



# รายงานประจำปี | 2561 ANNUAL REPORT | 2018

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม  
Corporate Social Responsibility (CSR) Report

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
CAPITAL ENGINEERING NETWORK PUBLIC COMPANY LIMITED

# รายงานประจำปี 2561



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

### การประกอบธุรกิจ

2	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
3	รายงานจากคณะกรรมการบริษัท
4	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
5	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
24	ปัจจัยความเสี่ยง

### การจัดการ

30	โครงสร้างการบริหารจัดการ
31	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
61	รายการระหว่างกัน
64	การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง
66	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
67	รายงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
68	ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท
77	คณะกรรมการบริษัท
81	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### การกำกับดูแลกิจการ

85	การกำกับดูแลกิจการ
132	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

159	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน
168	รายงานการกำกับดูแลกิจการ ของคณะกรรมการตรวจสอบ
172	รายงานความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน
173	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
180	งบการเงิน
192	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
276	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

# วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับ ผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

## พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นด้วยความเป็นเลิศโดยเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน
2. คัดสรรธุรกิจและการลงทุนด้วยกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เล็งเห็นในโอกาส
3. สร้างความแข็งแกร่งโดยมีระบบการวิเคราะห์, คัดเลือก, บริหารจัดการ, กำกับดูแล และติดตามการลงทุนอย่างใกล้ชิดโดยคำนึงถึงปัจจัยทางธุรกิจรอบด้านเป็นองค์ประกอบเพื่อบริหารความเสี่ยงและก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด
4. ลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสใหม่ทางธุรกิจที่มีศักยภาพทางผลตอบแทน
5. แสวงหาและเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินไม่สูงหนัก
6. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2561	2560	2559
รายได้			
รายได้จากการขายและงานโครงการ	2,718	2,493	1,945
รายได้อื่น	551	88	36
รวมรายได้	3,269	2,581	1,981
กำไร (ขาดทุน)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	205	(115)	26
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(52)	(355)	(209)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(120)	(310)	(163)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	133	(157)	(123)
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	5,864	6,053	5,928
หนี้สินรวม	2,047	2,137	1,922
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,817	3,916	4,005
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,594	2,473	2,444
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
มูลค่าที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.18	(0.21)	(0.16)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	3.48	3.32	3.28
ราคาตลาด	1.05	1.51	2.12
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (%)</b>			
<b>ความสามารถในการทำกำไร</b>			
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	5.25	(6.37)	(4.92)
ผลตอบแทนต่อยอดขาย	4.90	(6.28)	(6.33)
อัตรากำไรสุทธิ	4.07	(6.14)	(6.22)
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	2.23	(5.18)	(2.89)
<b>โครงสร้างเงินทุน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.54	0.55	0.48
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของผู้ถือหุ้นบริษัท (เท่า)	0.79	0.86	0.79
<b>อัตรการเติบโต</b>			
สินทรัพย์รวม	(3.13)	2.11	10.69
หนี้สินรวม	(4.20)	11.17	70.75
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(2.54)	(2.23)	(5.29)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4.89	1.19	(4.55)
รายได้จากการขายและงานโครงการ	9.04	28.16	20.02

## รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ด้วยแรงหนุนหลักของการลงทุนของภาครัฐ ด้านการส่งออกสินค้าที่เติบโตเกินคาด และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และมูลค่าการส่งออกเติบโตได้ถึง 7% ซึ่งดีที่สุดในรอบ 6 ปี ดังนั้นแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 -4.5 โดยมีแรงสนับสนุนจากการลงทุนภาครัฐที่แนวโน้มเร่งตัวขึ้นและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้นำไปสู่การลงทุนในด้านต่างๆ

ถึงกระนั้น ในปี 2561 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและทันต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทย่อมนำมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 และระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และบริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อทางสังคม (CSR) อีกด้วย

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีความตั้งใจและมุ่งมั่นที่จะขยายการลงทุนเพื่อต่อยอดธุรกิจสร้างรายได้ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในระยะสั้นและระยะยาวต่อไป และยังคงให้ความสำคัญกับระบบการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและระบบการบริหารคุณภาพที่ดี รวมทั้งได้กำหนดกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจในบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อรับกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งศึกษาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและบริษัทย่อย พร้อมกับยกระดับมาตรฐานในการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้ บริษัทแคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ในโอกาสนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงพนักงานและบริหารที่มีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยด้วยดีเสมอมา พร้อมจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพในระยะยาว

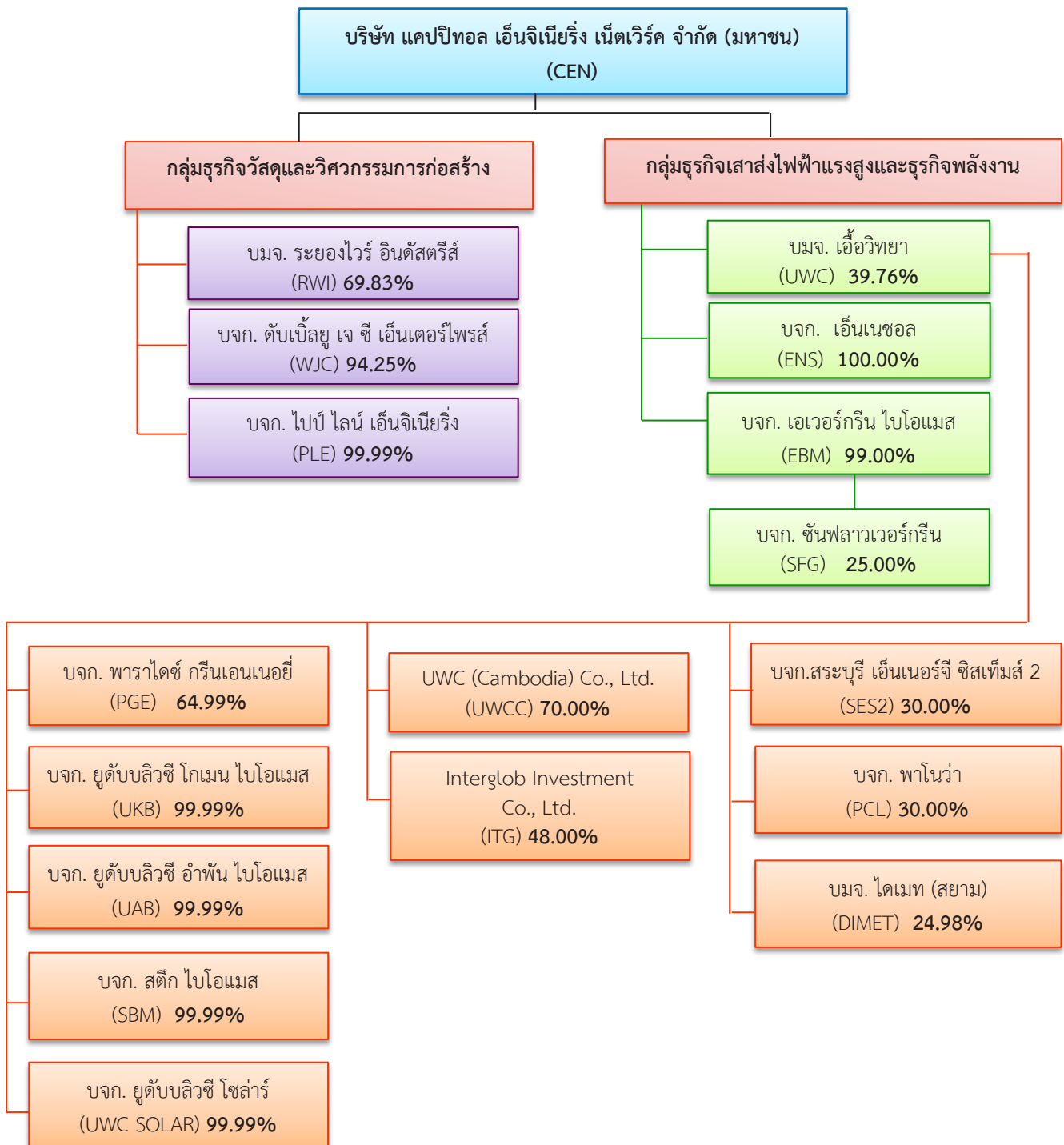


(นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง)

ประธานกรรมการบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการแบ่งการดำเนินงานดังนี้



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN) ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท โดยสามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มประเภทธุรกิจ อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน โดยทั้ง 6 บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

1. **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.76 มีทุนจดทะเบียน 1,907,119,713 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,316,251,786.40 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 13,162,517,864 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม บริการซัพซันกैसे รวมถึงสินค้าอุตสาหกรรม และจำหน่ายอุปกรณ์ส่งกำลัง และบริษัทย่อยได้เพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโดยเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงานด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในปี 2558

2. **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 69.83 มีทุนจดทะเบียน 450,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 318,182,593 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 636,365,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว (PC-wire) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิต เสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป (2) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว (PC-Strand) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ขนาดใหญ่ เช่น คานสะพาน เสาเข็มขนาดใหญ่ และ (3) ลวดเชื่อมไฟฟ้า (Welding Wire) (4) ลวดอื่นๆ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ

3. **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีทุนจดทะเบียน 484,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 302,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้ บริษัท ไสสุโก้เซรามิค จำกัด

4. **บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.25 มีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 97,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจงานบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ

5. **บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 144,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ขุดเจาะอุโมงค์ใต้ดิน และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด

6. **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด (EBM)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล



## โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2561	%	ปี 2560	%	ปี 2559	%
ธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น	CEN		344.38	10.54	(31.27)	(1.22)	(36.08)	(1.83)
ธุรกิจลวดเหล็ก	RWI	69.83	1,105.24	33.81	944.54	37.03	608.32	30.71
ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็กและธุรกิจออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ	UWC และ WJC	39.76 และ 94.25	1,511.93	46.25	988.59	38.76	835.87	42.20
ธุรกิจกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ENS และ บริษัทย่อย UWC	100.00 และ 39.76	306.81	9.39	617.01	24.19	527.91	26.65
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและชุดเจาะอุโมงค์	PLE	99.99	0.36	0.01	0.04	0.00	0.01	0.00
ธุรกิจการเกษตร	บริษัทย่อย UWC	25.84	0.06	-	31.64	1.24	44.95	2.27
<b>รวม</b>			<b>3,268.78</b>	<b>100.00</b>	<b>2,550.55</b>	<b>100.00</b>	<b>1,980.98</b>	<b>100.00</b>

### ลักษณะธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)
2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี่ จำกัด (มหาชน) (RWI)
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)
4. บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)
5. บริษัท ไปป์ โลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)
6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)

โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจและให้อิสระแก่ผู้บริหารของบริษัทย่อยในการบริหารงานแบบเบ็ดเสร็จ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

#### ➤ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

บริษัทย่อย ก่อตั้งเมื่อปี 2510 ประกอบกิจการจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ส่งกำลังต่างๆ และขยายกิจการสร้างโรงงานเพื่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม และบริการซัพพลายซี้ และบริษัทย่อยได้เพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโดยเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงานด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในปี 2558



### ผลิตภัณฑ์และบริการของ UWC มีดังนี้

1. เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Tower – TL) UWC ออกแบบและผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง ขนาด 115 kV / 230 kV / 500 kV ด้วยความเชี่ยวชาญของบุคลากรด้านวิศวกรรมการออกแบบและผลิต มีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานขั้นสูง UWC จึงได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
2. เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation Steel Structure - ST) เป็นเสาโครงเหล็กชูบสังกะสีที่รองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าในสถานีไฟฟ้าย่อย เช่น Disconnecting Switches, Lighting Arrestors, Capacitors และอื่นๆ โดยสถานีไฟฟ้าย่อยจะทำหน้าที่รับกระแสไฟฟ้าและแปลงแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 69 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ 230 กิโลโวลต์ และ 500 กิโลโวลต์ เพื่อส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าก่อนที่จะจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้บริโภค
3. เสาโทรคมนาคม (Telecommunication Tower - TC) UWC ออกแบบและผลิตเสาโทรคมนาคม ความสูงตั้งแต่ 20 เมตร ถึง 100 เมตร เพื่อดัดตั้งในโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทชั้นนำในประเทศไทย อาทิ AIS, Dtac, TruemoveH, CAT, TOT
4. โครงสร้างเหล็กทั่วไป (Building and Frame – BF, General Fabrication - GF) เป็นโครงเหล็กที่ใช้ในกิจการต่างๆ และโครงเหล็กที่ใช้กิจการก่อสร้างทั่วไป ทั้งที่มีการชุบสังกะสีและไม่ชุบสังกะสี เช่น โครงหลังคา ทางเดิน รั้ว โครงสร้างอาคาร และโรงงาน โครงเหล็กป้ายโฆษณา เป็นต้น
5. การบริการชุบสังกะสี เป็นบริการให้กับลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์โครงเหล็ก เช่น ตะแกรง ท่อเหล็ก รางรับสายไฟ เป็นต้น มาชุบสังกะสีกับบริษัทย่อยเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เหล็กคงทนต่อการเกิดสนิม ทั้งนี้บริษัทย่อยสามารถชุบเคลือบสังกะสีแบบจุ่มร้อนตามมาตรฐานที่สำคัญ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 1461 มาตรฐานอเมริกัน ASTM A123, ASTM A153 มาตรฐานอังกฤษ BS 729 มาตรฐานญี่ปุ่น JIS H 8641 และ JIS H 9124 มาตรฐานออสเตรเลีย AS 1214: AS/NZS 4680 และมาตรฐานเยอรมัน DIN 50976 เป็นต้น
6. การจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม มีสินค้าหลักที่จำหน่ายได้แก่ อุปกรณ์ส่งกำลังประเภทโซ่ เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ UWC ได้นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรมจากผู้ผลิต ยี่ห้อ RENOLD จากประเทศอังกฤษ และยี่ห้อ ARNOLD จากประเทศเยอรมันนี ซึ่งเป็นสินค้าที่ผลิตโดยผู้ผลิตชั้นนำของโลก
7. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน UWC ได้ขยายธุรกิจไปยังการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเริ่มต้นจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวล ที่มีการศึกษาข้อมูลอย่างรอบด้าน ทั้งด้านเทคนิค การเงิน และการจัดการด้านเชื้อเพลิงในพื้นที่ เพื่อสร้างคุณค่าและรายได้อย่างยั่งยืน ให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

### การตลาดและการแข่งขัน

#### ● กลยุทธ์การตลาด

UWC ตระหนักในเรื่องความเหมาะสมในคุณภาพและราคาของผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการส่งมอบโครงการที่ตรงต่อเวลาและการรักษาความสัมพันธ์ที่ยอดเยี่ยกับลูกค้า

ในธุรกิจพลังงาน บริษัทย่อยของ UWC ได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปัจจุบันโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 26.9 เมกะวัตต์

#### ● ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

##### ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

UWC มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในคุณภาพผลิตภัณฑ์ การให้บริการก่อนและหลังการขาย โดยให้ความสำคัญกับการอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด UWC มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย การ

คัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย และมีการตรวจสอบ รวมทั้งควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐาน ISO9001:2015 ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมพลังงาน เพื่อควบคุมและจัดการให้โรงไฟฟ้าดำเนินการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

## **2. การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาและเชื่อถือได้**

#### ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

ในด้านการส่งไฟฟ้า และเสาโทรคมนาคมนั้น มีลักษณะเป็นงานโครงการ และมีการทำสัญญาซื้อขายก่อนเริ่มดำเนินงาน ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการเริ่มตั้งแต่ 6 เดือน จนถึง 2 ปี ทั้งนี้ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกำหนดเวลาเป็นสิ่งที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของ UWC เนื่องจากลูกค้าของบริษัทย่อยจะมีกำหนดระยะเวลาที่ต้องส่งมอบงานอย่างชัดเจน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา UWC สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามแผนงานลูกค้าได้ตามกำหนดเวลา โดยเป็นผลมาจากการวางแผนการทำงานและการผลิตที่มีระบบ รวมถึงการวางแผนสำรองวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ

### **● ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

#### ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

UWC จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าภายในประเทศตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

1. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งรับงานจากหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
2. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนของการขายสินค้าอุตสาหกรรม และการรับประกอบและติดตั้งโครงเหล็กทั่วไป
3. การให้บริการรับซบสังกะสี บริการรับซบสังกะสีให้กับลูกค้าซึ่งเป็นเอกชนทั่วไป ซึ่งผลิตภัณฑ์ของลูกค้ามีข้อกำหนดที่จะต้องซบสังกะสี
4. จำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุตสาหกรรม เช่น โซ่ เฟือง มอเตอร์และเกียร์ สำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ยี่ห้อ RENOLD และ ARNOLD มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในต่างประเทศ

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### **● นโยบายราคา**

#### ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

UWC มีนโยบายกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้น้อยที่สุด ทำให้ UWC สามารถกำหนดราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ ปัจจุบัน UWC มีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าโดยบวกเพิ่มกำไรส่วนต่างจากต้นทุน ซึ่งมีปัจจัยที่นำมาพิจารณากำหนดราคาประกอบด้วย ราคาสินค้าวัตถุดิบ อุปกรณ์ ส่วนประกอบต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต ความยากง่ายของผลิตภัณฑ์ ช่วงเวลาที่เสนอราคา จำนวนและปริมาณงาน กำลังการผลิต พร้อมทั้งพิจารณาประวัติลูกค้าแต่ละรายที่เคยมีธุรกรรมร่วมกัน

#### ธุรกิจพลังงาน

ราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามข้อกำหนดที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานรัฐ

- **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

- ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม**

UWC สามารถแบ่งช่องทางการจัดจำหน่ายได้ 2 ช่องทาง เพื่อให้สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้แก่

1. การรับงานโดยการเป็นผู้รับเหมาย่อย จากผู้รับเหมาหลักที่ชนะการประมูลงาน โดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม ปีที่ผ่านมา UWC ได้รับงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงที่มีมูลค่าโครงการสูงจาก TATA Projects Limited บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และ กิจการร่วมค้า ไฮโดรโซนา-เบญญาภา-เซปโก้1 และรับงานเสาโทรคมนาคมจาก บริษัท บีบี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (รับทำงานให้กับ บริษัท โทเทิลแอนด์คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน))

2. การเข้าร่วมประมูลโครงการโดยตรงเพื่อเป็นผู้รับจ้างเหมาหลักของโครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย

- ธุรกิจพลังงาน**

บริษัทย่อยของ UWC ที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

- โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)**

- อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง**

อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงเป็นไปตามโครงการขยายระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งยังคงมีโครงการที่จะต้องดำเนินการตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015) จากข้อมูลของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มีโครงการเกี่ยวกับระบบส่งไฟฟ้า ที่ได้รับอนุมัติแล้ว 20 โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ 16 โครงการ ยังไม่เริ่มดำเนินการ 4 โครงการ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างขออนุมัติดำเนินการอีก 3 โครงการ คือ

1. โครงการระบบส่งไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินเทพา (TPPP) ซึ่งประกอบด้วยงานก่อสร้างสายส่งความยาว 150 วงจร-กิโลเมตร งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 1 แห่ง และงานขยายสถานีไฟฟ้าแรงสูง 5 แห่ง วงเงินลงทุน 7,480 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567

2. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ ระยะเวลาที่ 1 (SEZ1) เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยการก่อสร้าง/ปรับปรุงสายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูง 230 kV. และ 115 kV. บริเวณจังหวัดตากและมุกดาหาร วงเงินลงทุน 2,150 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2567

3. โครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ระยะเวลาที่ 3 (IPP3) เพื่อเชื่อมโครงการโรงไฟฟ้า IPP เข้ากับระบบไฟฟ้าของ กฟผ. สนองความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2565

ปัจจุบันมีผู้ผลิตเสาส่งไฟฟ้าขนาดใหญ่ (ขนาด 500 กิโลโวลต์) ในประเทศอยู่เพียง 5 ราย โดยบริษัทย่อยมีส่วนแบ่งการตลาดในปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 30 เปอร์เซ็นต์

- ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ**

- ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ผ่านมาราคามีการเปลี่ยนแปลงขึ้น/ลงบ้าง โดยวัตถุดิบที่สำคัญคือเหล็ก และสังกะสี ซึ่งราคาจะผันผวนตามภาวะตลาดโลก โดยในปี 2561 ราคาเหล็กและราคาสังกะสีมีการปรับตัวสูงขึ้นช่วงต้นปีและลดลงช่วงปลายปี ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตทำให้ต้นทุนการผลิตผันผวนตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลง

- คู่แข่งรายใหม่ เนื่องจากอุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงยังมีความต้องการอยู่มาก จึงคาดว่าอาจจะมีคู่แข่งรายใหม่ อาจทำให้เกิดการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวอาจมีข้อจำกัดในเรื่องประสบการณ์และการรับรองจากหน่วยงานรัฐ แต่ในขณะเดียวกัน ผู้ผลิตเดิมก็ได้ให้ความสำคัญในการขยายตลาดต่างประเทศดังนั้นจึงคาดว่าผลกระทบของผู้ผลิตรายใหม่ยังไม่รุนแรงในช่วงเวลาอันใกล้

#### ความต้องการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง

ความต้องการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงในประเทศยังคงมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558- 2579 (PDF 2015)

#### อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคม

อุตสาหกรรมโทรคมนาคม ยังต้องมีการขยายโครงข่ายเพื่อให้บริการกับลูกค้าได้ครอบคลุมยิ่งขึ้น และเพื่อรองรับเทคโนโลยี 5G ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต

#### ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตเช่นเดียวกัน

- อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคม ซึ่งใช้วัตถุดิบเหมือนกันกับอุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง ดังนั้น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตเช่นเดียวกัน

#### ความต้องการเสาโทรคมนาคม

ความต้องการเสาโทรคมนาคมในประเทศยังมีความต้องการต่อเนื่องจากในปี 2560 อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตอาจแตกต่างจากเมื่อ 1 - 2 ปีก่อน

#### อุตสาหกรรมเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย

ในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยจำเป็นต้องออกแบบโครงเหล็กสำหรับรองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ เช่น Circuit, Breakers, Disconnecting Switches, Lighting Arresters ที่จำเป็นต้องใช้ในสถานีไฟฟ้าย่อย

#### ความต้องการเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย

ความต้องการเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อยจะขึ้นอยู่กับขยายระบบส่งของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### อุตสาหกรรมเสาโครงเหล็กทั่วไป

ในการดำเนินงานโครงเหล็กทั่วไป บริษัทสามารถให้บริการด้านการออกแบบ ปรับเปลี่ยนสัดส่วน รูปแบบ ขนาด ความสูง คุณสมบัติ ขนาด และรูปแบบที่เหมาะสมกับโครงการก่อสร้างแต่ละแห่ง เพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า

#### ความต้องการโครงเหล็กทั่วไป

โดยความต้องการโครงเหล็กทั่วไปจะมีเพิ่มขึ้นในระยะต่อไปอย่างต่อเนื่องตามทิศทางของอุตสาหกรรมเหล็ก โดยเฉพาะในส่วนของการก่อสร้าง ซึ่งใช้แทนผลิตภัณฑ์คอนกรีตหรืออื่นๆ

#### การบริการซัพพลายเชน

แนวโน้มของผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีข้อกำหนดให้มีการซัพพลายเชนเพื่อป้องกันการผูกขาดที่มีเพิ่มขึ้นตลอดเวลา และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นต่อไปอีกนานในอนาคต จากแนวโน้มที่เห็นได้จากประเทศที่พัฒนาแล้ว เนื่องจาก UWC ให้บริการซัพพลายเชนแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปเป็นการเสริมเท่านั้น

### อุปกรณ์สินค้าอุตสาหกรรม

UWC จัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมในกลุ่มประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง เช่น โซ่เฟืองเกียร์และมอเตอร์ โดยเน้นสินค้ายี่ห้อ RENOLD ซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง

### ธุรกิจพลังงาน

ในธุรกิจพลังงาน ต้นทุนของเชื้อเพลิงเป็นสิ่งที่สำคัญ บริษัทย่อยของ UWC มีการวางแผนเพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการปรับสูตรการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าด้วยการใช้ไม้สับแทนการใช้ถ่าน และเตรียมการด้านการจัดหาวัตถุดิบในแหล่งต่างๆ เพื่อบริหารต้นทุนให้ต่ำที่สุด

### การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### ● กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

##### ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

บริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 24,000 ต้นต่อปี

##### ธุรกิจพลังงาน

UWC มีบริษัทย่อยที่ทำด้านพลังงานทดแทนได้แก่

#### 1. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด

ตั้งอยู่จังหวัดนครราชสีมา เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 8 เมกะวัตต์

#### 2. บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอบีโอส จำกัด

ตั้งอยู่อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.5 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 8 เมกะวัตต์

#### 3. บริษัท สติ๊กไบโอบีโอส จำกัด

ตั้งอยู่อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล

มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 6.5 เมกะวัตต์

#### 4. บริษัท พาราไดซ์กรีน เอนเนอจี จำกัด (PGE)

ตั้งอยู่อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น เป็นธุรกิจแปรรูปพืชพลังงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชพลังงาน เช่น แก๊สชีวภาพ ปุ๋ย อาหารสัตว์สำเร็จรูป บรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ

#### 5. บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด

ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงแดด ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการ

#### ● วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ

##### ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง และถือเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งการที่ UWC สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ เนื่องจาก UWC มีสินค้าคงคลังมากเพียงพอ ซึ่งส่งผลให้บริษัทย่อยสามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ UWC มีนโยบายควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมและเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ UWC สั่งซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก สังกะสี และวัตถุดิบอื่นๆ จากผู้ผลิตในประเทศทั้งจำนวน

ปัจจุบัน UWC ได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ราย อย่างไรก็ตาม UWC สามารถจัดหาปริมาณเหล็ก และประเภทของเหล็กได้ตามที่ UWC ต้องการและราคาซื้อที่เหมาะสมโดยใช้การเปรียบเทียบราคามาโดยตลอด ในปีที่ผ่านมาช่วงต้นปี UWC สั่งซื้อสังกะสีจาก บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และหลังจากนั้นจนถึงสิ้นปี ได้สั่งซื้อจากกลุ่มบริษัทแสงเจริญ

UWC มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าบางส่วนเพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพตรงตามความต้องการ และตรงตามประโยชน์ใช้สอยของลูกค้า นอกจากนี้ UWC มีระบบการบริหารและการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีความน่าเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพของวัตถุดิบ และการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา เป็นผลให้ UWC ไม่มีอุปสรรคปัญหาในการส่งมอบสินค้าล่าช้า

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เหล็กและสังกะสี มีรายละเอียดดังนี้

- (1) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS400 ขนาดตั้งแต่ L40x40x3 ถึง L200x200x20
- (2) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS540 ขนาดตั้งแต่ L75x75x6 ถึง L250x250x35
- (3) สังกะสี ความบริสุทธิ์ 99.99%

ด้วยข้อกำหนดของสินค้าและมาตรฐานสินค้าบริษัทจึงใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศเกือบทั้งหมด

#### สินค้าอุตสาหกรรม

UWC ได้นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรมเกือบทั้งหมดมาจากประเทศอังกฤษ และประเทศเยอรมัน ซึ่ง UWC มีการบริหารสินค้าคงคลังโดยติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูลสถิติการสั่งซื้อย้อนหลังเพื่อที่จะสามารถประมาณความต้องการของตลาดได้และจัดหาระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ UWC ได้แบ่งประเภทการบริหารสินค้าคงคลังได้ออกเป็น 2 กลุ่มหลักดังนี้

(1) สินค้าหมุนเวียนเร็ว หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อเป็นประจำ เป็นกลุ่มที่ตลาดมีความต้องการสูง และผู้ซื้อต้องใช้สินค้าทันทีหลังจากบริษัทได้ทำการสั่งซื้อสินค้า ทำให้บริษัทต้องมีสินค้าคงคลังสำรองมากเพียงพอและพร้อมส่งตลอดเวลา ซึ่งประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์โซ่ ข้อต่อโซ่ เป็นต้น

(2) สินค้าปกติ หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อไม่บ่อยครั้ง เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง และผู้ซื้อสามารถรอสินค้าได้ ทำให้ UWC ไม่จำเป็นต้องสำรองสินค้าคงคลังเป็นจำนวนมาก ซึ่งประกอบด้วย เฟือง และ COUPLING เป็นต้น

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC มีการใช้เชื้อเพลิงแบบผสมผสาน โดยนำไม้สับมาเป็นเชื้อเพลิงหลักแทนการใช้ถ่าน

ไม้สับ หมายถึง การนำไม้เบญจพรรณ ที่เหลือจากการตัดแต่งต้นไม้ใหญ่จากสวนไร่นา หรือสวนผลไม้ มาผ่านกระบวนการสับย่อยให้กลายเป็นชิ้นเล็กนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงพลังงานทดแทน

#### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

##### ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการและคาดว่าจะส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2562 มีดังนี้

ชื่อโครงการ	ปริมาณงาน (ตัน)	มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (ล้านบาท)
เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง(TL)	2,137	79.850
เสาโทรคมนาคม (TC)	86	17.415
โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย(ST)	2,639	178.652
โครงเหล็กทั่วไป(GF,BF)	4	0.059
รวม	4,866	275.976

➤ **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) (RWI)**

RWI ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดสปริง ตระแกรงเหล็ก และลวดอื่นๆ โดยมีกำลังการผลิตรวมในปี 2561 ที่ 72,000 ตันต่อปี ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 4, 5, 7 และ 9 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก. 95-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง โดยนำไปใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป และไม้หมอนคอนกรีตสำหรับรางรถไฟ

2. ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 9.3, 9.5, 12.4, 12.7 และ 15.2 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 420-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการนำลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยวมาตีเกลียวเข้าด้วยกันทำให้สามารถรับแรงดึงได้มากขึ้น และนำไปใช้ในงานก่อสร้างขนาดใหญ่ อาทิ คานสะพาน ทางยกระดับ เสาเข็มขนาดใหญ่ พื้นสำหรับอาคารขนาดใหญ่และไซโล เป็นต้น

3. ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะลูมิเนียมด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 0.8, 0.9, 1.2 และ 1.6 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 597-2528 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ เช่น อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ ชิ้นส่วนรถยนต์ ตู้ต่อเรือ ตู้คอนเทนเนอร์ ท่อสูบน้ำ ถังแก๊ส รถไถนา หม้อแปลงไฟฟ้า และเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

4. ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.0-7.0 มิลลิเมตร เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่นอน อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ อุตสาหกรรมตะแกรงสาน และอุตสาหกรรมสปริง

5. ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 194-2535 และ มอก. 747-2531 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า ท่อระบายน้ำ ฯลฯ

6. ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมตีเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 737-2549 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างถนน อาคาร ผนังสำเร็จรูป ฯลฯ

**การตลาดและการแข่งขัน**

● **กลยุทธ์การตลาด**

1. เนื่องจาก RWI มีการผลิตและจำหน่ายสินค้าหลายชนิด โดยสินค้าแต่ละชนิดในกลุ่มเป้าหมายก็มีพฤติกรรมการซื้อหรือให้ความสำคัญในแต่ละด้านที่แตกต่างกันออกไป ทาง RWI จะมีกลยุทธ์เข้าถึงลูกค้าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกันออกไป เช่น กลุ่มผู้รับเหมา ให้ความสนใจเรื่องราคาที่มีการกำหนดระยะเวลาสั้นไว้เป็นลำดับแรก ในขณะที่ลูกค้ากลุ่มยานยนต์ให้ความสนใจทางด้านคุณภาพก่อน

2. รักษาฐานลูกค้าเดิม โดยยอดขายแต่ละปีที่มาจากลูกค้าเดิมมีไม่น้อยกว่า 70%

3. RWI ส่วนใหญ่มุ่งให้ความสนใจลูกค้าที่มีปริมาณการใช้มากๆ และให้ความสนใจลูกค้าทั้งหมดที่มีการติดต่อกัน เช่น ให้บริการด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่างๆ ตลอดจนการสอบถามปัญหาการใช้ผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้าและการบริการของ RWI มากยิ่งขึ้น



4. การดำเนินงานของ RWI ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด และการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตยังผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของกระทรวงอุตสาหกรรม จึงให้ความมั่นใจด้านคุณภาพได้เป็นอย่างดี

5. สัดส่วนการขายลูกค้าของ RWI 60% เป็นลูกค้าที่อยู่ตามภาคต่างๆ ของประเทศ จะมีการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าทั่วประเทศ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางจำหน่ายทั่วประเทศที่มีอยู่

6. RWI มีนโยบายขยายสายผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ให้มีสัดส่วนมากขึ้นเรื่อยๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินกิจการ อีกทั้งยังสามารถบริการลูกค้าโดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าหลายประเภทจากทาง RWI และทาง RWI ก็สามารถขยายตลาดโดยอาศัยช่องทางตลาดที่มีอยู่ โดยไม่ต้องเพิ่มทรัพยากรหรือค่าใช้จ่ายเพิ่ม

7. RWI เน้นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในบริษัทย่อย เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในการบริหารงานและการทำงาน และบริษัทย่อยมีการพัฒนาระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อนำมาบริหารจัดการด้านกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสีย พร้อมทั้งใช้ระบบบริหารคุณภาพเพื่อผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพอย่างสม่ำเสมอตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ยังเน้นเรื่องการบริหารจัดการ Inventory เพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดกับ RWI

- **ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

RWI จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าตามกลุ่มสินค้าได้ดังนี้  
กลุ่มสินค้า ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. ลูกค้าภายในประเทศ

- 1.1 ภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง ประกอบด้วย

- โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตต่างๆ เช่น โรงงานหล่อเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้น คานสะพาน ผนังสำเร็จรูป เป็นต้น
- กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการ เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารสูง ก่อสร้างทางด่วน รถไฟฟ้าสายต่างๆ

- 1.2 หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง ศูนย์ซ่อม สร้าง สะพานฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง

2. ลูกค้าต่างประเทศ

- 2.1 จำหน่ายตรงสู่ผู้ใช้ลวดเหล็กของประเทศนั้น เป็นผู้ใช้ที่นำลวดเหล็กไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เช่น โรงงานผลิตเสาเข็ม แผ่นพื้น เสาไฟฟ้าคอนกรีต

- 2.2 จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายประเทศนั้นๆ

กลุ่มสินค้าลวดสปริง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. อุตสาหกรรมที่นอน

2. อุตสาหกรรมยานยนต์

- กลุ่มใช้ค้ำ
- กลุ่มข้อโซ่
- กลุ่มซี่ล้อรถ
- กลุ่มเบาะรถยนต์
- สปริงในยานยนต์ทั่วไป

3. อุตสาหกรรมตะแกรงสาน
4. อุตสาหกรรมสปริงต่างๆ

กลุ่มสินค้าลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดปลอม) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตเสาเข็มหรือเสาไฟฟ้า
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป
4. ผู้รับเหมาส่งทาง
5. หน่วยงานราชการ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มสินค้าตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป เช่น พกษา ฯ
4. ผู้รับเหมาส่งทาง
5. หน่วยงานราชการ เช่น กรมทางหลวง, ศูนย์สร้างและบูรณะสะพาน, กรมโยธาธิการ กรมชลประทาน การเคหะแห่งชาติ เป็นต้น ซึ่งประมูลตรงนำไปใช้ในหน่วยงานต่างๆ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือ ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

ทั้งนี้ RWI ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ทำธุรกิจติดต่อกันมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่บริษัทจะเน้นกลุ่มเป้าหมายไปยังลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

#### ● นโยบายราคา

RWI มีนโยบายการตั้งราคา โดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) อย่างไรก็ตาม ในการกำหนดราคาขั้นสุดท้ายจะคำนึงถึงความต้องการในการบริโภคและสภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในแต่ละช่วง เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนตามวัฏจักรธุรกิจเป็นหลัก

#### ● การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

1. รักษาช่องทางการจำหน่ายของบริษัทย่อย โดยรักษาลูกค้าที่มีการซื้อลวดจาก RWI ในปี 2561 และในปี 2562 ยอดการใช้ลวดจะต้องไม่น้อยกว่าเดิม
2. เพิ่มการขายสำหรับลูกค้าโครงการที่จะมีในอนาคต
3. จำหน่ายลวดผ่านตัวแทน
4. เพิ่มช่องทางการจำหน่ายในต่างประเทศให้มากขึ้น

#### ● ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง

ภาพรวมแนวโน้มการก่อสร้างในอนาคตมีทิศทางที่ดี โครงการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ออกมาส่งผลต่ออุตสาหกรรมของการก่อสร้างในทางดี แต่จากภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ดีขึ้นมาก ส่งผลให้ปี 2561 ตลาดรวมดีขึ้นเล็กน้อย ปัจจุบันมีผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศมีทั้งหมด 15 ราย โดย RWI มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 12 จัดอยู่ในอันดับที่ 5 ของตลาดรวม

### ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากเดิมธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเริ่มต้นมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน ถึงแม้ว่าปัจจุบันเครื่องจักรมีราคาถูกและเครื่องจักรเทคโนโลยีในการผลิตง่ายขึ้น การลงทุนในการซื้อเครื่องจักรง่ายขึ้น แต่สินค้าชนิดนี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความคุ้นเคยในการใช้งาน จึงทำให้การเข้าตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ทำได้ยาก

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้า PCW&PCS มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ เพราะคุณภาพวัตถุดิบมีผลต่อสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตออกมาและยังมีผลต่อต้นทุนการผลิตด้วย

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการก่อสร้างภาคเอกชนที่มีการชะลอตัว ในปี 2561 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลดเหล็กลดลงส่งผลต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้ามีอำนาจต่อรองสูง ขณะที่ครึ่งปีหลังโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐบาลมีมากขึ้น ทำให้ลูกค้าสนใจคุณภาพของสินค้าและการส่งมอบมากกว่า

- **สินค้าทดแทน**

จากการที่สินค้า PCW & PCS เป็นสินค้าเฉพาะในการนำไปผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต อาทิ เสาเข็มคอนกรีต เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เช่น ทางรถไฟ ทางด่วน อาคารสูง ซึ่งในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้สินค้า PCW & PCS เป็นวัตถุดิบหลัก ทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนไม่สามารถใช้แทนได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างปี 2561 มีการชะลอตัวและโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผนเดิม ทำให้กำลังผลิตของโรงงานหลายแห่งมีกำลังผลิตมากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงมากประกอบกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เช่น จากประเทศจีนซึ่งมีการผลิตลด PCW & PCS ด้วย ทำให้มีการแข่งขันรุนแรงขึ้น แต่เนื่องจากสินค้า PCW & PCS เป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย คุณภาพต้องเป็นไปตามมาตรฐาน ทำให้สินค้าที่จะนำเข้าต้องการการทดสอบและขออนุญาตนำเข้าเข้ามาในประเทศ ในขณะที่สินค้าที่ผลิตในประเทศได้มาตรฐาน มอก. อยู่แล้ว สามารถผลิตและจำหน่ายได้ทันที อีกทั้งในกรณีสินค้ามีปัญหาลด PCW & PCS ที่ผลิตในประเทศสามารถแก้ปัญหาได้รวดเร็ว มีสินค้าเปลี่ยนทดแทนให้ใช้ได้ทันทีจึงทำให้มีการแข่งขันรุนแรงในกลุ่มผู้ผลิตในประเทศมากกว่า

### อุตสาหกรรมลวดสปริง

ลวดสปริงเป็นลวดที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่นอน สปริงต่างๆ จากที่ผ่านมามีปริมาณการผลิตยานยนต์ มีอัตราการผลิตที่เพิ่มขึ้นตลอดและยังมีทิศทางที่ดีในอนาคต ซึ่งในอุตสาหกรรมยานยนต์การใช้ลวดสปริงต้องการลวดสปริงที่มีคุณภาพดี มีการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาและลวดสปริงที่ใช้ในยานยนต์ ยังมีการนำเข้าจากต่างประเทศอยู่มาก ถ้าลวดสปริงที่ผลิตในประเทศมีคุณภาพทัดเทียมต่างประเทศ กลุ่มผู้ใช้ก็มีความยินดีที่จะใช้วัตถุดิบในประเทศมากกว่า

## ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเครื่องจักรมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ทันสมัย และที่สำคัญสินค้านี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและการทำงานที่ต้องการความแน่นอน อาทิ ยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การใช้ความรู้ด้านสินค้าแก่ผู้ใช้ ความคุ้นเคยในการใช้งาน ดังนั้น ถ้าใช้สินค้าของผู้ประกอบการรายใหม่ยังไม่มีประสบการณ์หรือประสบการณ์การผลิต กลุ่มผู้ใช้ก็ไม่ให้ความสนใจ เพราะกลุ่มผู้ใช้มีปัจจัยด้านราคา รองลงมาจากคุณภาพ แต่การลดราคาลงสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่จะสำเร็จตลอดถ้าผู้ประกอบการรายเดิมเสนอราคาใกล้เคียงกัน การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงทำได้ยาก อย่างไรก็ตาม ทั้งนี้สิ่งสำคัญในการทำธุรกิจนี้คือการสร้างความสัมพันธ์ให้มีความใกล้ชิดกับลูกค้า มีการแนะนำและบริการหลังการขายที่ดี ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกันไปด้วยเป็นสิ่งสำคัญมากกว่า

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตสินค้า HDW มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ มีมาตรฐานของวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตสินค้าที่ชัดเจน ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

กลุ่มผู้ซื้อสินค้า HDW ส่วนใหญ่คำนึงถึงเรื่องคุณภาพสินค้าที่ผลิตออกมาและการส่งมอบเป็นสำคัญ ดังนั้น ถ้าผลิตสินค้า HDW ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบตรงเวลา อำนาจการต่อรองของลูกค้าจึงมีไม่มาก ถึงแม้จะมีวัตถุดิบจากต่างประเทศที่สามารถเข้ามาจำหน่ายได้แต่ผู้ซื้อก็มีความไม่สะดวกในการเก็บวัตถุดิบไว้มาก การส่งมอบที่ไม่เป็นไปตามกำหนดหรือสินค้ามีปัญหาการส่งมอบสินค้าชดเชย รวมถึงความผันผวนของค่าเงินทำให้ผู้ซื้อสินค้ามีความต้องการสินค้าภายในประเทศมากกว่าสินค้าจากต่างประเทศในคุณภาพเดียวกัน แม้ราคาจะสูงกว่าเล็กน้อย

- **สินค้าทดแทน**

ในการผลิตสินค้าของลูกค้า ทางกลุ่มลูกค้ามีการกำหนดมาตรฐานในการซื้อสินค้า HDW เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ การซื้อสินค้า HDW ในการผลิตสปริง จะกำหนดว่า Spec สด, เกรดวัตถุดิบเป็นอย่างไร และแหล่งในการหาวัตถุดิบได้จากแหล่งไหน จึงเป็นการเฉพาะเจาะจง ทำให้ลูกค้าอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกันไม่สามารถนำมาใช้ทดแทนกันได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

จากภาวะที่อุตสาหกรรมยานยนต์ขยายตัวอย่างมากและประเทศไทย เป็น 1 ใน 10 ของประเทศที่ประกอบยานยนต์มากทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ขยายตัวตามและต่อเนื่อง อุปสรรคที่สำคัญของธุรกิจนี้ คือลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาคุณภาพที่คงที่ การผลิตที่ทันสมัยและพัฒนาอยู่ตลอดเวลา การส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นปัจจัยสำคัญในการซื้อ ทำให้คู่แข่งแต่ละรายต้องแข่งกับเทคโนโลยีที่คู่แข่งรายอื่นพัฒนาขึ้นใหม่ตลอดโดยเฉพาะคู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งบางประเทศมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเร็วกว่าบริษัทไทย ทำให้คู่แข่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้รายได้พัฒนาการผลิตที่ซ้ำจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ แต่ถ้าสามารถพัฒนาสินค้าได้ต่อเนื่องคู่แข่งในอุตสาหกรรมนี้ก็ไม่น้อยมากและสามารถกำหนดตลาดได้

**อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ ( ลวดปลูก ) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อม ติตเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)**

**ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนธุรกิจ**

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจได้ไม่ยากในเรื่องการผลิตเพราะธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากและเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน เครื่องจักรสามารถใช้ที่ผลิตในประเทศหรือต่างประเทศก็ได้ แต่สิ่งที่สำคัญคือความสัมพันธ์ของลูกค้าที่มีกับคู่ค้า และปริมาณลูกค้าที่มีอยู่ทั่วประเทศ ปริมาณการใช้ต่อรายอาจจะไม่มากแต่จำนวนลูกค้ามีมาก ดังนั้นปัญหาของผู้ประกอบการรายใหม่คือต้องสามารถกระจายสินค้าได้มากและเร็วที่สุด เนื่องจาก RWI มีเจ้าหน้าที่ดูแลลูกค้าอยู่ทั่วประเทศจึงสามารถกระจายสินค้าได้ทั่วประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับลูกค้า ซึ่งในส่วนนี้จะเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงของผู้ประกอบการรายใหม่

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้ามีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ อีกทั้งราคาของผู้ขายวัตถุดิบในการผลิตลวดปลูกและตะแกรงลวดเหล็ก ไม่ว่าจะเป็นรายเล็กหรือรายใหญ่ ราคามีความแตกต่างกันน้อยเพราะวัตถุดิบมีคุณภาพไม่แตกต่างกัน

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการถดถอยที่มีการชะลอตัวในภาคเอกชน ในปี 2561 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลวดเหล็กน้อยลง อีกทั้งสินค้าดังกล่าวมีผู้ผลิตอยู่มากส่งผลต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้ามีอำนาจต่อรองสูง โดยเฉพาะกลุ่มผู้ใช้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลอำนาจต่อรองของลูกค้ามีมากและจะน้อยลงตามระยะทางที่ห่างออกไป เนื่องจากความไม่สะดวกในการขนส่งกระจายสินค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่มีน้อย

- **สินค้าทดแทน**

สินค้าลวดปลูกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีการกำหนดไว้ อาทิ เสาค้ำคอนกรีต เสาค้ำไฟฟ้า การก่อสร้างถนน อาคาร ซึ่งในการงานดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้วัตถุดิบลวดปลูกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นส่วนประกอบและกำหนดค่ามาตรฐานไว้ด้วย ดังนั้นทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนสามารถใช้แทนได้ เช่น เหล็กเส้น แต่มีความไม่สะดวกในการใช้งานและในการก่อสร้างต้องการความรวดเร็ว สะดวก ทำให้ไม่นิยมใช้สินค้าทดแทน

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างปี 2561 มีการชะลอตัวและโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผน กำลังผลิตมีมากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงการขยายตลาดทำได้ยากเพราะผู้ผลิตแต่ละรายพยายามรักษาลูกค้าของตัวเอง

**การจัดหาผลิตภัณฑ์**

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

RWI มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ในปี 2561 มีกำลังการผลิตรวม 72,000 ตันต่อปี

ทั้งนี้ ในปี 2561 RWI ใช้กำลังการผลิตจริงเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตรวมต่อปี โดยจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องประมาณ 20 ชั่วโมงต่อวัน

และในปี 2562 RWI มีกำลังการผลิตเป็น 72,000 ตันต่อปี คาดว่าจะใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย ลวดเหล็ก ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท

- (1) ลวดเหล็ก HIGH CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8, 9, 11 และ 13 มิลลิเมตร เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวด PC-WIRE และ PC-STRAND
- (2) ลวด MEDIUM CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 5.5 มิลลิเมตร ขึ้นไป เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวดอื่นๆ
- (3) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5 มิลลิเมตร ใช้ในการผลิตลวดเชื่อมเปลือย ใช้เชื่อมเหล็กกล้าละลายด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW)
- (4) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5, 7, 9 มิลลิเมตร สำหรับผลิตลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดบล็อก) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)

วัตถุดิบดังกล่าวข้างต้นไม่มีวัสดุอื่นทดแทน เนื่องจากเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าประเภทลวดเหล็กชนิดต่างๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เหมือนกับสินค้าประเภทอื่นๆ

ในปี 2561 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากต่างประเทศและภายในประเทศ โดยมีผู้จำหน่ายประมาณ 5 ราย RWI มีนโยบายกระจายความเสี่ยงภายใต้วิกฤตเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต และในปี 2562 RWI มีนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนที่มาจากผู้ผลิตภายในประเทศให้มากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มาจากอัตราแลกเปลี่ยน

**งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

- ไม่มี -

➤ **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

ENS ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดการพลังงานโดยเฉพาะในรูปแบบของโรงไฟฟ้าประเภทผลิตร่วม (Cogeneration) หรือ โรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกัน 2 วงจร (Combined cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โครงการแรกของ ENS ได้แก่ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนแก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานหนองแค 1 จังหวัดสระบุรี และโครงการที่ 2 คือ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่บริษัท ไสสุ์โกเซรามิค จำกัด (มหาชน) โรงงานหนองแค 2

**การตลาดและการแข่งขัน**

- **กลยุทธ์การตลาด**

ENS มีความพร้อมที่จะนำเสนอโครงการเป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตร่วม (Cogeneration) หรือโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกัน 2 วงจร (Combined cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในรูปแบบของผู้รับจ้างก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (รวมงานออกแบบก่อสร้าง และดำเนินการ) และรูปแบบของสัมปทานการผลิตและดำเนินการจนถึงการส่งมอบทรัพย์สิน เมื่อครบกำหนดสัมปทาน

ปัจจุบัน ENS ได้ดำเนินการดังกล่าวและมีประสบการณ์ในโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนที่ได้ติดตั้งแล้วเสร็จ และเดินเครื่องกว่า 10 ปี ผ่านปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และได้นำความรู้ความชำนาญมาปรับรูปแบบของโครงการประเภทเดียวกัน เพื่อขยายโอกาสธุรกิจในตลาดต่อไป

- **ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ENS จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตความร้อนและไอน้ำ โดยตรง ลูกค้ากลุ่มนี้จะสามารถลดต้นทุนการผลิตโดยการนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตไฟฟ้าก่อนและนำความร้อนและไอน้ำที่ได้จากการผลิตไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ในกระบวนการผลิต
2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารควบคุมที่ต้องการปรับปรุงการใช้พลังงานภายในองค์กรของตนเองให้มีการประหยัดพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นระบบ

- **นโยบายราคา**

ENS ขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในราคายุติธรรมและมีการแบ่งปันผลประโยชน์ในระหว่างคู่สัญญาอย่างเท่าเทียมกัน

- **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

ENS จำหน่ายกระแสไฟฟ้าและความร้อนที่ผลิตได้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่ ENS ได้เข้าไปลงทุน ซึ่งเป็นโครงการซื้อขายกระแสไฟฟ้าและความร้อน ระยะยาว 15 ปี สำหรับกระแสไฟฟ้าส่วนที่เกินจากความต้องการของโรงงาน ENS จะขายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

**โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนมีการปรับเปลี่ยนทิศทางไปตามนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐซึ่งมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน และผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร

ENS กำลังเข้ามีส่วนร่วมในการลงทุนของบริษัทในเครือและบริษัทพันธมิตรในโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า จังหวัดสระบุรี และมีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีสัญญาการจัดขยะระยะยาวกับหน่วยงานของรัฐในโครงการรูปแบบดังกล่าว ณ พื้นที่อื่นๆทั่วประเทศ อีกทั้งกำลังขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) หรือ "SCG" เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและความร้อนให้กับบริษัทในเครือ "SCG" ไปด้วย

**การจัดหาผลิตภัณฑ์**

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

กำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้า	11,000	MW
กำลังการผลิตพลังงานความร้อน	62,000	MMBTU/month
ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าใน 1 ปี	68,000,000	kW-hr
ปริมาณการผลิตพลังงานความร้อนใน 1 ปี	511,000	MMBTU

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ก๊าซธรรมชาติจากปตท.

**งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

- ไม่มี -



### ➤ บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

WJC ดำเนินธุรกิจทางด้านให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างหลัก และงานท่อโดยรับงานจากในประเทศและนอกประเทศซึ่งงานที่รับในขณะนี้รับจากผู้รับเหมาโดยตรง (Main-Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) WJC สามารถรับงานเหมา ประกอบติดตั้งงานโครงสร้าง งานท่อ และงานก่อสร้าง ซึ่งโครงการในปัจจุบันของ WJC ได้แก่ งานประกอบเชื่อมงานเครน งานเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม งานก่อสร้างโครงสร้างหลัก และงานท่อ เป็นต้น

#### การตลาดและการแข่งขัน

##### ● กลยุทธ์การตลาด

1. การดำเนินงานของ WJC ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จาก SGS (Thailand) จำกัด ซึ่งเป็นผลให้ลูกค้ามีความมั่นใจในด้านคุณภาพเป็นอย่างดี รวมทั้งอาศัยข้อได้เปรียบในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพที่ใช้งานในการก่อสร้างโรงงานหรืออาคาร
2. WJC มีการพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการการผลิตเพื่อให้ได้มาตรฐานขั้นสูงและติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้ว และติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงตลอดเวลาเป็นผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและด้านบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. WJC มีนโยบายการตั้งราคาใกล้เคียงกับคู่แข่งและให้ความสำคัญกับฐานลูกค้าเดิมเพื่อที่จะรับงานเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

##### ● ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าต่างประเทศ
2. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนของการรับประกอบและติดตั้งโครงเหล็กทั่วไป
3. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม จีโตรเคมี โดยจะรับงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นงานเฉพาะทาง
4. กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวลโดยจะรับงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นงานเฉพาะทาง
5. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนงานเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม

##### ● นโยบายราคา

WJC มีนโยบายในการเสนอราคาสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง โดย WJC จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นบนพื้นฐานของเหตุผลตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

##### ● การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

WJC รับงานก่อสร้าง โดยจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยจะติดต่อขอแผนงาน เพื่อกำหนดเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างหรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ในการทำงาน ที่ผ่านมามีผลงานมีคุณภาพที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทย่อยเสนองานได้เพิ่มขึ้น

##### ● ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นธุรกิจที่นับว่ามีการแข่งขันสูงมาก แต่ในปัจจุบันปริมาณงานก่อสร้างเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น เนื่องจากต่างชาติได้เข้ามาลงทุนในประเทศมากยิ่งขึ้น เนื่องจากประเทศไทยมีค่าแรงที่ถูกแต่ฝีมือดี รวมทั้งงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้าชีวมวลซึ่งมีงานต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการต้องมีการซ่อมบำรุงเป็นประจำทั้งนั้น ถ้าหากบริษัทไหนมีประสิทธิภาพและความชำนาญในการทำงาน และมีเครื่องมืออุปกรณ์ในการทำงานที่พร้อมก็จะได้รับโอกาสรับงานที่เพิ่มมากขึ้น

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

WJC มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 543/4 ม.1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทได้มีแผนในการผลิตโครงสร้างประมาณ 600 ต้นต่อเดือน หรือประมาณ 7,200 ต้นต่อปี

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เหล็กโครงสร้างทั่วไปและได้รับเหล็กจากเจ้าของงานเป็นส่วนใหญ่

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 WJC มีงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการและคาดว่าจะส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2562 มีดังนี้

ชื่อโครงการ	ปริมาณงาน (ล้านบาท)	มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ (ล้านบาท)
UWC - Transmission Line Tower (TL)	3.0	0.5
UWC - Telecom Tower (TC)	1.48	0.59

### ➤ **บริษัท ไปป์ โลน เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)**

PLE ดำเนินธุรกิจทางด้านรับเหมาก่อสร้าง ชุดเจาะอุโมงค์ และงานโยธาที่เกี่ยวข้อง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งงานที่รับในขณะนี้รับจากผู้รับเหมาโดยตรง (Main-Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทย่อยสามารถรับงานก่อสร้างบ่อพักและชุดเจาะดินท่อลอดวางท่อใต้ดินและงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโครงการในปัจจุบันของบริษัทย่อย ได้แก่ งานก่อสร้างดินท่อลอดระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานก่อสร้างบ่อพักและดินท่อลอดร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และงานก่อสร้างวางท่อประปา การประปานครหลวง เป็นต้น

## การตลาดและการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การตลาด**

จุดเด่น PLE มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพความสามารถพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างชุดเจาะดินท่อลอดขนาดใหญ่ได้ ประกอบกับมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วง ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ๆของกลุ่มลูกค้ารายเดิมและรายใหม่ ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

จุดด้อย PLE ยังไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานจากหน่วยงานภาครัฐได้โดยตรง จึงอาจต้องร่วมมือกับบริษัทที่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้โดยตรงกับทางหน่วยงานภาครัฐ

ด้านการตลาด ส่งเสริมสร้างศักยภาพโดยใช้การตลาดเชิงรุก ใช้เครือข่ายของ PLE สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนงานที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

- **ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าของ PLE แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะงานที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ เช่น การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง รวมทั้งส่วนภูมิภาค

- **นโยบายราคา**

PLE มีนโยบายในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง ชูจุดเด่นต้นทุนที่ต่ำที่สุด รวมทั้งงานโยธาที่เกี่ยวข้อง โดยจะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นบนพื้นฐานของเหตุผลตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

- **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

PLE รับงานก่อสร้าง โดยจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยจะติดต่อขอแผนงาน เพื่อกำหนดเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างหรือผู้ควบคุมงานเนื่องจากประสบการณ์ในการทำงาน ที่ผ่านมามีผลงานมีคุณภาพที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทย่อยเสนองานได้เพิ่มขึ้น

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

**โครงสร้างอุตสาหกรรมของบริษัท ไปป์ โลน เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)**

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก แต่ในปัจจุบันปริมาณงานก่อสร้างเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น และภาครัฐให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างบ่อพักและจุดเจาะต้นท่อนลอดระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย และท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน รวมทั้งก่อสร้างปรับปรุงระบบวางท่อประปานครบ เพื่อลดปัญหาภัยพิบัติที่อาจจะเกิดขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาใกล้เคียงกับราคากลาง และมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายราย เจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรี ผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อมมีสิทธิต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตาม เจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคา และมีสิทธิที่จะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสภาวะการแข่งขันของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หากบริษัทใดสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์และความชำนาญในงานหลายด้าน ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของภาครัฐและภาคเอกชน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลงก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ทั้งนี้รวมถึงความสามารถในการทำงานให้เสร็จเรียบร้อยภายในกำหนดเวลาและเป็นไปตามข้อกำหนดด้วย

**การจัดหาผลิตภัณฑ์**

- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

-ไม่มี-

**งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

-ไม่มี-

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

### ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท

#### ➤ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN)

- ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของบริษัท

CEN มีการขยายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ในบริษัทย่อย โดยจะกระจายการลงทุนไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นกระจายความเสี่ยง และจะไม่ถือหุ้นในลักษณะไขว่กันหรือย้อนกลับ CEN จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนโดยอาจจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กัน โดย CEN จะส่งกรรมการเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของ CEN ทั้งนี้ บริษัทย่อยอาจต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น มีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น ปัจจัยที่กล่าวมาอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ CEN เนื่องจาก CEN จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปเงินปันผล ดังนั้นหากบริษัทย่อยใดมีผลขาดทุนก็จะผลกระทบต่อกำไรและขาดทุนตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของ CEN ปัจจุบัน CEN ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทคือ UWC เข้าลงทุนในบริษัทย่อยของ UWC อีกจำนวน 10 บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงคือ

- จัดโครงสร้างตามประเภทกลุ่มธุรกิจ เพื่อความชัดเจนและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สามารถระบุและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ศึกษาการขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกัน หรือธุรกิจต่อเนื่อง ให้มีความเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก
- บริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทย่อย

#### ➤ บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

##### ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

UWC ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม เสาโครงเหล็กทั่วไป โดยมีวัตถุดิบหลักได้แก่ เหล็กและสังกะสีเป็นวัตถุดิบสำคัญ ซึ่งการเคลื่อนไหวของราคาเหล็กและสังกะสีจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้บริโภคทั่วโลก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กและสังกะสีจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของ UWC

อย่างไรก็ตาม UWC มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวดังนี้

(1) การกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมาณงานในโครงการต่างๆ โดยรักษาส່วนต่างกำไรในระดับที่สามารถจะแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้

(2) มีนโยบายติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคารับจ้างผลิตเสาโครงเหล็ก และวางแผนสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม

- (3) พัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (4) มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สามารถเจรจาต่อรองกับลูกค้าบางรายเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัตถุดิบ ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาราคาวัตถุดิบ
- (5) มีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลาส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นทำให้สามารถกำหนดราคาขายในระดับที่เหมาะสมได้

#### ธุรกิจพลังงาน

เชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยของ UWC จึงเล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นการจัดการหาและใช้เชื้อเพลิงชีวมวลประเภทไม้สับ เพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงแกลบที่มีราคาสูง ทั้งนี้ UWC ได้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศกัมพูชา เพื่อจัดหาวัตถุดิบไม้สับส่งมาเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทได้อย่างพอเพียง

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ**

#### ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

UWC ซื้อวัตถุดิบหลักเกือบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายภายในประเทศ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามกำหนด

อย่างไรก็ตาม UWC ได้มีการติดตามประเมินสถานการณ์โดยใกล้ชิด และมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และจากการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา ยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ ทำให้เชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายใดๆ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบดังกล่าว

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ได้มีการวางแผนการจัดการหาเชื้อเพลิงในรัศมีที่สามารถขนส่งได้รอบโรงไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าแต่ละโครงการมีโกดังเก็บเชื้อเพลิง เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถสำรองเชื้อเพลิงในช่วงที่อาจมีอุปสรรคในการเก็บเกี่ยวและขนส่ง เช่น ฤดูฝน ให้ได้อย่างน้อย 15 - 30 วัน นอกจากนี้ ยังมีการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลด้วยตัวเอง เพื่อป้อนให้กับโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า**

UWC ประกอบธุรกิจรับผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม ลูกค้ารายใหญ่เป็นผู้รับเหมาหลักหรือผู้รับเหมาช่วงจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่น บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้หลักจากลูกค้ารายดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม UWC ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากการที่ผลิตสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบที่ตรงเวลา ราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ และมีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้ว รวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขาย

- **ความเสี่ยงด้านบุคลากร**

#### ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

การประกอบธุรกิจของ UWC นั้น ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและการผลิต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีพนักงานในฝ่ายวิศวกรรมจำนวน 19 คน จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกร และผู้ชำนาญการ หากบุคลากรดังกล่าวลาออก อาจเกิดการขาดแคลนบุคลากรที่สำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานได้

อย่างไรก็ตาม UWC มีนโยบายให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวิศวกรและผู้ชำนาญการ

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ได้มีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ และคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์มาเสริมศักยภาพ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

### ● ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลูกค้า

#### ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

UWC มีการให้เครดิตแก่ลูกค้า 30-120 วัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้ ซึ่งหากเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวไม่ได้หรือไม่ครบตามจำนวนทั้งหมดอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และฐานะทางการเงิน

UWC มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติการกำหนดวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้า ที่ทำธุรกิจกันมานาน สำหรับลูกค้ารายใหม่ที่เข้ามาทำการค้ากับ UWC ครั้งแรก จะมีการประเมินความเสี่ยงโดยอาจต้องซื้อขายเป็นเงินสดก่อนในเบื้องต้น นอกจากนี้ก็มีการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียโดยประมาณจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ทั้งนี้ประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และคาดการณ์ศักยภาพและความเสี่ยงในการชำระหนี้ในอนาคต และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ให้ตั้งสำรองไว้ ร้อยละ 100 และดำเนินการติดตามคุณภาพลูกหนี้ อย่างสม่ำเสมอ

#### ธุรกิจพลังงาน

ในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและลูกค้าภายนอก จะมีเครดิตให้กับผู้ซื้อไฟฟ้าประมาณ 30 วัน โดยไม่มีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้จากผู้ซื้อที่เป็นหน่วยงานรัฐ

### ● ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

#### ธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม

ในการประกอบธุรกิจของ UWC ต้องมีการสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อใช้ในการผลิตเสาโครงเหล็กและส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ดังนั้น หากไม่สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้หมุนเวียนในระดับที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียน และส่งผลให้สภาพคล่องลดลง

อย่างไรก็ตาม UWC มีนโยบายวางแผนสำรองวัตถุดิบและสำรองสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และปริมาณงานที่จะต้องส่งมอบให้แก่ลูกค้า

#### ธุรกิจพลังงาน

โรงไฟฟ้าจะต้องมีการสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจะมีเครดิตในการรับรู้รายได้ประมาณ 30 วัน ซึ่งมีผลต่อเงินทุนหมุนเวียน และส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยของ UWC ดังนั้นจำเป็นต้องมีนโยบายการสำรองวัตถุดิบและสำรองเงินทุนหมุนเวียนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับรายรับรายจ่ายเพื่อป้องกันปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่องนี้

- **ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย**

- ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม**

ในการประกอบธุรกิจของ UWC จำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญตามแผนที่ได้วางไว้ บริษัทย่อยจึงมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งที่ให้การสนับสนุนทางการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

- ธุรกิจพลังงาน**

ธุรกิจพลังงาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง แต่มีความมั่นคงในการรับรู้รายได้ในระยะยาว ดังนั้นเพื่อให้บริษัทย่อยของ UWC สามารถลงทุนได้เพื่อขยายธุรกิจ จึงได้เตรียมแผนการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อและแผนธุรกิจจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับแผนการขยายงานของบริษัทย่อยของ UWC

- **ความเสี่ยงจากนโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ**

- ธุรกิจพลังงาน**

รัฐบาลได้มีนโยบายในการส่งเสริมพลังงาน ซึ่งเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน PDP 2015) รวมถึงมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยจะส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ แต่ด้วยกฎระเบียบข้อบังคับที่เข้มงวด อาจจะไม่เอื้อต่อนโยบายข้างต้น หรือ ต้องปรับเปลี่ยนข้อกำหนดในหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อกำหนดเกี่ยวกับการขออนุญาตซื้อขายไฟฟ้าข้อกำหนดเกี่ยวกับการขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน, ข้อกำหนดเกี่ยวกับการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม, ข้อกำหนดเรื่องผังเมือง เป็นต้น ซึ่งอาจจะส่งผลให้การดำเนินการธุรกิจอาจจะสะดุดหรือล่าช้า ทางบริษัทย่อยของ UWC จึงได้ทำการศึกษาและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

- **ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยสิ่งแวดล้อม**

- ธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและเสาโทรคมนาคม**

ในกระบวนการผลิตเสาโครงเหล็ก ที่อาจทำให้เกิดปัญหาภาวะมลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง ซึ่งอาจทำให้เกิดการร้องเรียนของประชาชนในละแวกใกล้เคียงได้

ในกรณีนี้ UWC ได้จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ทั้งมลภาวะทางเสียง ทางอากาศ น้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการตรวจวัดเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมาผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมยังอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่เกินเกณฑ์มาตรฐาน

➤ **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)**

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

RWI เป็นผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดเชื่อมไฟฟ้า และลวดอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบเหล็กลวด (Wire Rod) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย 5 ราย ทั้งที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น อินเดีย และยุโรป เป็นต้น ทั้งนี้ RWI ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการ เพื่อนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม และให้สอดคล้องกับระยะเวลาการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท และช่วยให้สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น และมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพียงพอต่อการผลิตและจำหน่ายให้ลูกค้า



- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

RWI ได้จัดซื้อวัตถุดิบเหล็กสวด (Wire Rod) จากต่างประเทศในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 90 ของยอดซื้อทั้งหมด ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของ RWI

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว RWI ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง (Hedging) กับสถาบันการเงินทันทีเมื่อยื่นเปิด L/C ซึ่งสัญญาได้ครอบคลุมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศทั้งหมด ทำให้ปิดความเสี่ยงเรื่องผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้หากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงภายหลังจากวันที่ซื้อวัตถุดิบ อีกทั้งทำให้ทราบต้นทุนของการนำเข้าวัตถุดิบที่แน่นอน

- **ความเสี่ยงจากการลงทุนในกองทุน**

RWI ได้นำเงินไปลงทุนในกองทุนของธนาคารแห่งหนึ่งที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งเป็นการลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นทั้งในและต่างประเทศ ที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นตราสารหนี้ที่มีคุณภาพ มีความเสี่ยงของการลงทุนในระดับต่ำ ได้รับผลตอบแทนที่แน่นอน และได้ดอกเบี้ยมากกว่าการฝากเงิน อีกทั้งยังสามารถขายได้ก่อนครบกำหนด และมีโอกาสได้กำไรจากการขาย

➤ **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านบริหารการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากอะไหล่ต่างๆ รวมถึงการบำรุงรักษา ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ENS จึงได้ติดต่อกับผู้ผลิตโดยตรงในการนำเข้าอุปกรณ์และอะไหล่ต่างๆ เพื่อลดรายจ่ายในการดำเนินการผ่านตัวแทน อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มความรู้ ความสามารถให้แก่บุคลากรในการติดต่อประสานงาน และทำงานร่วมกันในการบำรุงรักษาเครื่องจักรกับผู้ผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการดำเนินธุรกิจของ ENS มาจากภายในประเทศทั้งสิ้น ดังนั้นความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่มีผลต่อรายได้ของ ENS

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านบริหารการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงในการขับเคลื่อนเครื่องผลิตไฟฟ้าและลมร้อน ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมดจะมาจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวคือการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ดังนั้น ENS ได้ติดตามข่าวสารและแนวโน้มในการปรับราคาก๊าซอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้หารือร่วมกันกับการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางเป็นไปได้ในการซื้อขายก๊าซล่วงหน้า อีกทั้งศึกษารายละเอียดของการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเป็นอีกทางเลือกในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลง

ในอนาคตหากโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า จังหวัดสระบุรี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ ENS จะสามารถใช้ก๊าซสังเคราะห์จากเชื้อเพลิงพลังงานที่มีราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานได้เป็นอย่างมาก

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า**

ENS มีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีสัญญาการจัดขยะระยะยาวกับหน่วยงานของรัฐในโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า ณ พื้นที่อื่นๆทั่วประเทศ ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาเบื้องต้น หากสำเร็จจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจด้านการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โสสุโก้ จำกัด แต่เพียง 2 ราย อีกทั้งยังได้มีการเจรจากับลูกค้าอีกหลายราย เพื่อที่จะก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกด้วย

- **ความเสี่ยงด้านบุคลากร**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากรเฉพาะด้าน และต้องเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ ดังนั้น การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรย่อมมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ดังนั้น ENS จึงมีนโยบายที่จะรักษามูลค่าบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ พร้อมกันนั้นก็พยายามคัดสรรบุคลากรภายนอกที่มีความสนใจและมีประสิทธิภาพเข้าร่วมงาน เพื่อสร้างบุคลากรด้านนี้ให้เพิ่มมากขึ้น และยังจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งให้พนักงานแต่ละโรงงานทำงานสลับเปลี่ยนหมุนเวียนกัน รวมถึงให้ทำงานภาคสนามจริงร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทผู้ผลิต เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ โดย ENS ได้มีการเสนอผลตอบแทนที่สอดคล้องกับมาตรฐานตลาดแรงงาน และสวัสดิการต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เบี้ยเลี้ยง การประกันภัย ซึ่งคาดว่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้

- **ความเสี่ยงด้านเครื่องจักร**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องผลิตกระแสไฟฟ้าจากผู้ผลิตเฉพาะ ซึ่งแต่ละผู้ผลิตจะมีเทคโนโลยีและคุณลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนกัน จึงมีการเปิดกว้างไม่ผูกขาดต่อการจัดซื้อ จัดจ้าง เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า จึงสามารถเปรียบเทียบกันระหว่างผู้ผลิตได้ในหลายๆ ด้าน เช่น คุณภาพ การให้บริการหลังการขาย ตัวแทนจำหน่ายในประเทศ เทคโนโลยี และราคา คาดว่าจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้ อีกทั้งได้ทำสัญญาบำรุงรักษาระยะยาวตลอดอายุการใช้งานของเครื่องจักรกับบริษัทผู้ผลิต เพื่อลดความเสี่ยงในการบำรุงรักษาเครื่องจักรลง

➤ **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)**

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

WJC ดำเนินธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน งานเสาสูงไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณ โทรคมนาคม และอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบประเภทเหล็กโครงสร้าง, ท่อเหล็ก เป็นต้น ซึ่งการเคลื่อนไหววัตถุดิบจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ใช้ทั่วโลก ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อต้นทุน

อย่างไรก็ตาม WJC มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวดังนี้

(1) การกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมาณงานในโครงการต่างๆ โดยรักษาส่วนต่างกำไรในระดับที่สามารถจะแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้

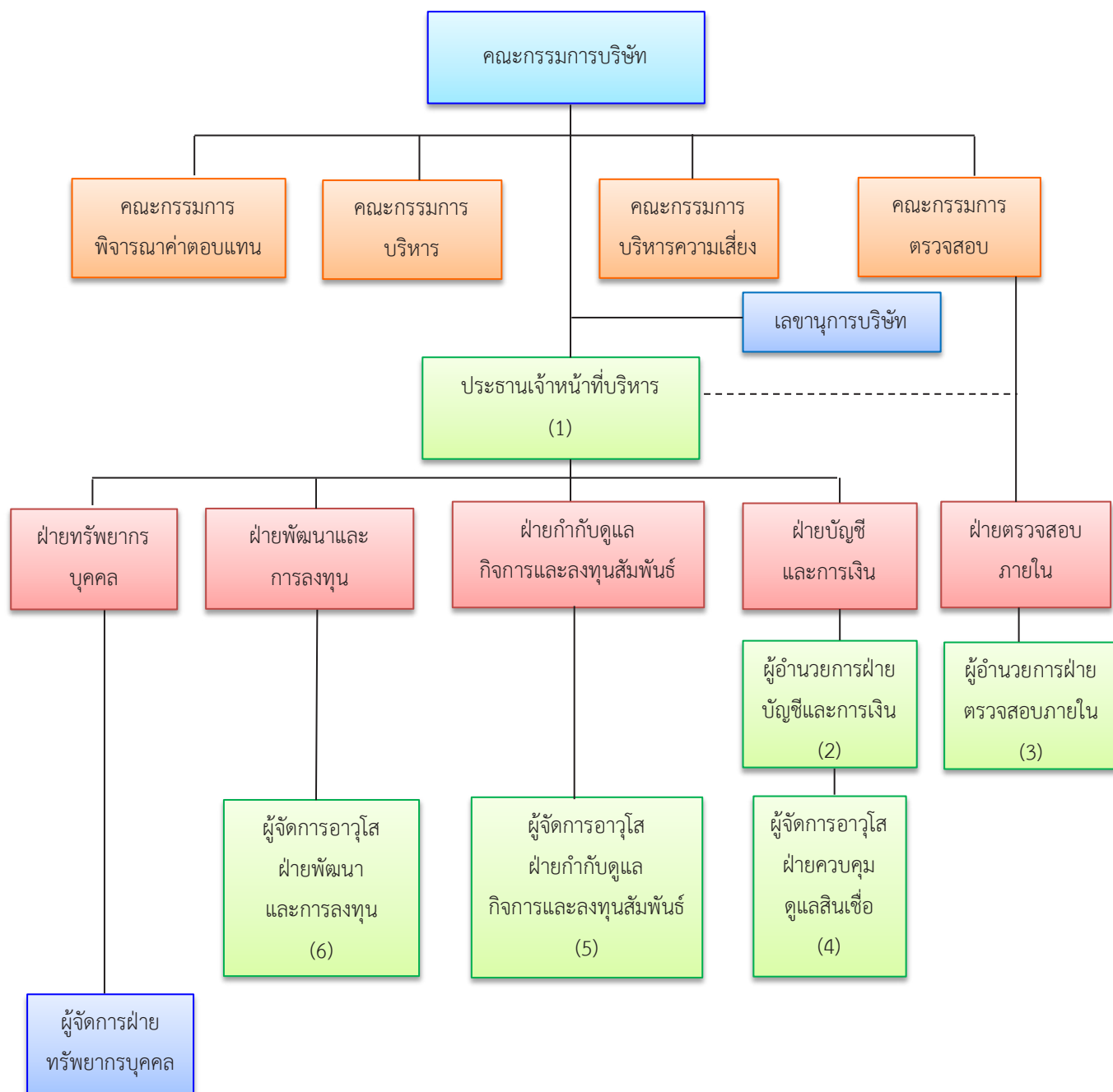
(2) มีนโยบายติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคารับจ้างผลิตเสาโครงเหล็ก และวางแผนสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม

(3) พัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

(4) มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สามารถเจรจาต่อรองกับลูกค้าบางรายเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

(5) มีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลาส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นทำให้สามารถกำหนดราคาขายในระดับที่เหมาะสมได้

## โครงสร้างการบริหารจัดการ



หมายเหตุ ลำดับที่ 1 -6 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 1. โครงสร้างการถือหุ้น

- รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
1.	นายชินชัย ลีนะบรรจง	110,885,700	14.88
2.	BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH	37,701,300	5.06
3.	นางสาวชินรี ลีนะบรรจง	37,174,700	4.99
4.	นางสาวชินสิริ ลีนะบรรจง	37,173,000	4.99
5.	นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	35,194,000	4.72
6.	นางสาวชินรัตน์ ลีนะบรรจง	32,747,700	4.40
7.	นายชนะชัย ลีนะบรรจง	30,904,500	4.15
8.	นายจิรวุฒิ คุวานันท์	20,555,500	2.76
9.	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	16,540,600	2.22
10.	นายสุรพล เทวอักษร	16,190,000	2.17

#### สัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันคิดเป็นร้อยละ 6.72 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วซึ่งมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งกำหนดไว้ว่าบริษัทควรมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5

2. ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

- รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	5,233,003,750	39.76
2.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	239,585,791	1.82
3.	นายจิรวุฒิ คุวานันท์	203,068,000	1.54
4.	นายชัยวัฒน์ วิชชาวุธ	189,000,000	1.44
5.	นายประกิจ เล้าหวีศิษฐ์	130,000,000	0.99
6.	นายวรารุช ยนต์เจริญ	122,379,743	0.93
7.	นายประพนธ์ ลิ้มธรรมมหิศร	109,000,000	0.83
8.	นางกนกวัลย์ ยอดวานิช	100,000,000	0.76
9.	นายวิชาญ ล้อสิริไพบูลย์	100,000,000	0.76
10.	นางชลทร คุณผลิน	91,000,000	0.69

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	444,404,350	69.83
2.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	32,300,500	5.08
3.	นายศรีศักดิ์ ชื้อภักดี	8,822,700	1.39
4.	นายประพัฒน์ ปิยะจตุรวัฒน์	4,150,000	0.65
5.	นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	3,900,000	0.61
6.	นางวรรณภา อัครนิวาณิชย์	3,680,000	0.58
7.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	3,465,055	0.55
8.	นางสาวจิตทิพย์ ปังอักษร	3,290,000	0.52
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,765,855	0.44
10.	นายไพบูลย์ เพ็งมีศรี	2,400,000	0.38

- ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทและสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

- การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

- การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

- นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**บริษัท** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี หรือตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือเว้นแต่ในกรณีที่บริษัทมีโครงการลงทุนในโครงการอื่น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	2561	2560	2559	2558	2557
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00**	0.00	0.00	0.00	0.05
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.4195	0.0093	(0.13)	(0.21)	0.21
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	23.73

หมายเหตุ \*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทต้องสำรองเงินสดเป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนเพิ่มในโครงการต่างๆ

### บริษัทย่อย

- **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล หากการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวไปใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท
- **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท ไปป์ लाईน เอ็นจิเนียริง จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

## 2. โครงสร้างการจัดการ

ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ซึ่งมีความเหมาะสมตรวจสอบได้ และเป็นการถ่วงดุลระหว่างกัน หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วน ร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	2	5	45.45
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	-	1	9.10
กรรมการอิสระ	5	-	5	45.45
รวม	9	2	11	100.00

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45 ของกรรมการทั้งหมดซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปี ดำรงตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	ประธานกรรมการ	26 สิงหาคม 2551	10 ปี
2. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการอิสระ	26 สิงหาคม 2551	10 ปี
3. นายจักรธาร โยธานันท์	กรรมการ กรรมการอิสระ	26 สิงหาคม 2551 6 กุมภาพันธ์ 2552	10 ปี 9 ปี
4. นายมณฑล เขตวัลลภกุล	กรรมการ	1 มีนาคม 2553	8 ปี
5. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ	24 ธันวาคม 2555	6 ปี
6. นายธีรชัย สีนะบรรจง	กรรมการ	27 มีนาคม 2556	5 ปี
7. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง	กรรมการ	16 มิถุนายน 2557	4 ปี
8. นายชาตรี ศรีอุทราวงศ์	กรรมการอิสระ	13 สิงหาคม 2557	4 ปี
9. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	กรรมการอิสระ	15 สิงหาคม 2558	3 ปี
10. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ	กรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2559	2 ปี
11. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วนิชรุ่ง	กรรมการ	23 กุมภาพันธ์ 2561	1 ปี

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหาร		ยกมา ปี 2560	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ปี 2561	ปี 2561	
		กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คิดเป็น %
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง		30,956,000	4,238,000	35,194,000	4.72
2. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
3. นายจักรธาร โยธานันท์		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
4. นายมณฑล เขตวัลลภกุล		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
5. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
6. นายธีรชัย สีนะบรรจง		1,412,000	ไม่มี	1,412,000	0.19
7. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
8. นายชาตรี ศรีอุทราวงศ์		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
9. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
10. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
11. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วนิชรุ่ง		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
12. นายคมวุฒิ พรนราดล		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
13. นายมงคลศร พงษ์ลำเจียกงาม		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
14. นางเกณิกา งามเจริญสถาพร		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-

หมายเหตุ : - คู่สมรส และบุตร ไม่ได้ถือหุ้น

- ลำดับที่ 7, 11-14 เป็นผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



### **กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561**

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามและทำการแทนบริษัท คือ นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายมนทล เชตุวัลลภกุล หรือ นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง หรือ นายธีรชัย ลีนะบรรจง หรือ นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วนิชรุ่ง และประทับตราสำคัญของบริษัท

### **องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท**

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 16 กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

### **การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท**

#### **● วิธีการแต่งตั้ง**

##### **- ผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น**

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 17 กำหนดให้กรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

##### **- ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท**

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 21 กำหนดว่า ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### **● วิธีการถอดถอน**

##### **- การออกตามวาระ**

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 18 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

##### **- การออกนอกวาระ**

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 19 กำหนดให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ข้อ 18 ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 22 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

#### **อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงานและอนุมัติงบประมาณประจำปี
2. พิจารณากำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชดเชยไปปฏิบัติ
4. พิจารณาแต่งตั้งและเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการชดเชย
5. กำกับดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารรวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทไปในทางที่มีชอบ
6. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้ได้อย่างเพียงพอ
8. สอบทานและให้ความเห็นชอบในงบการเงิน รายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
9. กำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการสั่งจ่าย การสั่งซื้อ การเช่า และการเช่าซื้อทรัพย์สินให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมในกิจกรรมจัดหาเงิน บริหารเงิน และการบริหารงาน อาทิ การจัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาว และ/หรือ เงินทุนระยะสั้น ในส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
13. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อทรัพย์สินในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
14. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของ ในส่วนที่เกินอำนาจ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
15. พิจารณาและอนุมัติขอบเขตและนโยบายการลงทุน และ/หรือ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ลงทุนในหน่วยลงทุน หรือหลักทรัพย์อื่นที่มีความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร

16. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ ลงทุนในบริษัทย่อย
17. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทร่วม และ/หรือ ลงทุนในบริษัทร่วม
18. กำหนดวัน เวลา สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และเสนออัตราการจัดสรรกำไร เงินสำรองตามกฎหมาย เงินสำรองทั่วไป และ/หรือ เงินปันผล ตลอดจนความเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
19. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ และ/หรือ คณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
20. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) กำหนด โดยมีหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีบทบาทการปฏิบัติงานในฐานะที่เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการดูแลกำกับกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอต่อสาธารณชนและผู้ถือหุ้น สอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง		
1. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน	
2. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านวิศวกรรม	
3. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านการเงิน	
นายคมวุฒิ พรนราดล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ		

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560 – วันที่ 26 เมษายน 2563 โดย ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล และ นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่าน ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับทางบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2561 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน / เดือน / ปี	สาระสำคัญของการประชุม
1	30 มกราคม 2561	- แบบประเมินความพึงพอใจของระบบควบคุมภายใน - เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561
2	23 กุมภาพันธ์ 2561	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2560
3	15 พฤษภาคม 2561	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 1/2561 - รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
4	14 สิงหาคม 2561	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 2/2561 - รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
5	13 พฤศจิกายน 2561	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 3/2561 - รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### **อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณบุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานหลักนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดทำกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนและควบคุมดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือไม่เป็นไปตามเงื่อนไขด้วย
5. สอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

8. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
9. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
10. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน
11. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
12. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
14. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
15. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
17. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
18. คณะกรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน หมายถึง กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนของคณะกรรมการ, กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2561 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน		ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายจักรธาร์	โยธนันท์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
นางสาวจุฑามาศ	ศิริมาศ	เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	

ในปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2561 และพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
5. พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการและค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ และให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติการประเมินผลและค่าตอบแทนแก่ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
8. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

#### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หมายถึง กรรมการบริษัทและมิได้เป็นผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง	
1. ผศ.ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายชาติรี	ศรีอุทราวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

### อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
2. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท
3. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น
4. พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท หรือกรรมการบริษัทย่อยหรือผู้บริหารบริษัทย่อย ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่ในการดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามอำนาจหน้าที่ ที่มีและได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

ในปี 2561 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารรวมจำนวน 5 คน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธีรชัย	สินะบรรจง	กรรมการบริหาร
3. นายมณฑล	เชตุวิมลภกุล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวอุศรา	ภักดาตั้ง	กรรมการบริหาร
5. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์ฉวีขรุ้ง	กรรมการบริหาร

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยในแต่ละครั้งจะมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม เพื่อรับฟังรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

### อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทร่วม กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การทำงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป



4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินด้านสินทรัพย์ฝ่ายทุน ไม่ว่าจะเป็นการซื้อทรัพย์สินถาวร เครื่องใช้สำนักงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การตัดจำหน่าย/ขายทรัพย์สินถาวร การเช่า/เช่าซื้อทรัพย์สินเกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจหลักและการร่วมทุนกับบุคคลอื่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป
7. พิจารณาและอนุมัติการกู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการลงทุนในบริษัทอื่น ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
14. ให้มีอำนาจดำเนินธุรกรรมทางการเงินของบริษัท เช่น การเปิดและปิดบัญชีธนาคาร / สถาบันการเงิน โดยให้มีอำนาจกำหนดชื่อผู้มีอำนาจลงนามในการลงนามส่งจ่ายบัญชีธนาคาร รวมไปถึงกำหนดเงื่อนไขในการส่งจ่ายบัญชีของธนาคารต่างๆ ที่บริษัทได้มีบัญชีอยู่
15. พิจารณาหาช่องทางทางธุรกิจ หรือ บริษัทใหม่ เพื่อเพิ่มช่องทางในการลงทุน
16. กำหนดนโยบายและขอบเขตในการลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/ หรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการลงทุนในตราสารหนี้และ/หรือ หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ ในมูลค่าการลงทุนในแต่ละส่วนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้โดยอาจมอบหมายให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่ง ทำรายการซื้อหรือขายแทนบริษัท
17. พิจารณาเพิ่มหรือลดสัดส่วนการลงทุนใน บริษัทร่วมและบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
18. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทั่วไป

### **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หมายถึง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2561 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย ลีเนบรจจ ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### **อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
3. เสนอนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และดูแลรับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน รายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การถอดถอน การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน พิจารณาความดีความชอบ โบนัสพนักงาน สวัสดิการ และการเลิกจ้าง พนักงานในตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆของบริษัท ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา เช่า และเช่าซื้อทรัพย์สิน เครื่องใช้สำนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติที่เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้อำนาจไว้
8. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งทรัพย์สินเสื่อมสภาพไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษาอบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัท ภายในประเทศ
11. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษา อบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัท ที่ต่างประเทศ
12. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรในการบริหารกิจการของบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
13. รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมาย นโยบายในการบริหารกิจการของบริษัทที่เกี่ยวกับเรื่องทรัพยากรบุคคล ทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ
14. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในการเพิ่มสมรรถภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

15. รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐศีลธรรมอันดีของประชาชน และข้อบังคับของบริษัท
16. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
17. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
18. พิจารณาลงทุนหรือขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในมูลค่าการลงทุนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
19. พิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย

#### ผู้มีอำนาจควบคุม

- ไม่มี -

#### สรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมในปี 2561

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดตารางการประชุมตามปกติของแต่ละคณะ ไว้เป็นการล่วงหน้า 1 ปี และอาจนัดหมายเพิ่มเติมเป็นการประชุมพิเศษตามความจำเป็น คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมโดยการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

การประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด	ปี 2561 รวมจำนวนครั้งทั้งสิ้น
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561	1
คณะกรรมการบริษัท	6
คณะกรรมการตรวจสอบ	5
คณะกรรมการบริหาร	10
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	1/1	6/6	-	10/10	-	-	
2. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	1/1	6/6	5/5	-	1/1	-	
3. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์	1/1	*5/6	*4/5	-	-	-	
4. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	1/1	*5/6	*4/5	-	1/1	-	
5. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภักธรธรรมมาศ	1/1	*4/6	-	-	-	-	
6. นายจักรธรร โยธานันท์	1/1	6/6	-	-	1/1	-	
7. นายชาตรี ศรีอุทารวงศ์	1/1	6/6	-	-	-	-	
8. นายมนทล เขตวัลลภกุล <sup>1/</sup>	1/1	6/6	-	5/5	-	-	
9. นายธีรชัย สีนะบรรจง	1/1	6/6	-	*8/10	-	-	

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)					
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
10. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง	1/1	6/6	-	10/10	-	-
11. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง <sup>2/</sup>	1/1	5/5	-	8/8	-	-

หมายเหตุ

1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561

2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

\* ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจจำเป็น

### ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานของบริษัทผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหาร และ/หรือ ที่มีอำนาจหน้าที่ในทางการบริหารของบริษัท และเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่รายงานต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา (ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของบริษัท) ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายคมวุฒิ พรนราดล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. นายมงคลกร พงษ์ลำเจียกงาม	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมดูแลสินเชื่อ
5. นางเกณิกา งามเจริญสถาพร	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์
6. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาและการลงทุน

### เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัทและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2557 มีมติแต่งตั้ง นางเกณิกา งามเจริญสถาพร เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 7/2004

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2561

##### บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

##### ก) คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 เป็นวงเงินรวม 3,500,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2560 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายคำตอบแทน ดังนี้

#### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน คือ ค่าเบี้ยประชุม

##### (1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

##### (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

##### (3) คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการพิจารณาคำตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัท ในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(5) คณะกรรมการสรรหา (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหา ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการสรรหาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหา ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการสรรหาท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(6) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

2. ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการแต่ละชุดตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,015,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	รวม
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	120,000.-	-	-	-	-	120,000.-
2. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	90,000.-	-	125,000.-	25,000.-	-	240,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	รวม
3. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	75,000.-	-	60,000.-	-	-	135,000.-
4. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	75,000.-	-	60,000.-	15,000.-	-	150,000.-
5. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	60,000.-	-	-	-	-	60,000.-
6. นายจักรธาร โยธานันท์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	90,000.-	-	-	15,000.-	-	105,000.-
7. นายชาติรี ศรีอุทาวรงค์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	90,000.-	-	-	-	-	90,000.-
8. นายมนทล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	-	-	30,000.-
9. นายธีรชัย ลินะบรรจง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	-	-	30,000.-
10. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	-	-	30,000.-
11. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วนิชรุ่ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	25,000.-	-	-	-	-	25,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>715,000.-</b>	<b>-</b>	<b>245,000.-</b>	<b>55,000.-</b>	<b>-</b>	<b>1,015,000.-</b>

**ข) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่รายงานตรงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่ปรากฏ มีดังนี้



ค่าตอบแทนรวม	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยประชุม เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5	13.39	5	13.38

### บริษัทย่อย

#### 1. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

##### ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 เป็นวงเงินรวม 2,300,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2560 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

##### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน คือ ค่าเบี้ยประชุม

###### (1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัท ท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

###### (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

###### (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

## 2. ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงาน ซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,650,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - รักษาการประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	105,000.-	-	-	-	105,000.-
2. ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พินิจารมณ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	90,000.-	-	300,000.-	-	390,000.-
3. นายเพียรชัย ถาวรรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	90,000.-	-	165,000.-	15,000.-	270,000.-
4. ดร.นที นาคชนสุกาญจน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	90,000.-	-	180,000.-	-	270,000.-
5. นายธีรชัย ลีณะบรรจง - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาธุรกิจและ กิจการองค์กร - กรรมการบริหาร	30,000.-	-	-	-	30,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
6. นายมนพล เชตุวัลลกุล - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีการเงิน และบริหารองค์กร - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	30,000.-	-	-	5,000.-	35,000.-
7. นายสุรพัฒน์ ชมรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	90,000.-	120,000.-	-	-	210,000.-
8. นายสุจิตต์ศักดิ์ ธนโชติปรมัตต์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	90,000.-	120,000.-	-	-	210,000.-
9. พ.ต.อ.โกวิท ภิรมย์วงศ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561)	30,000.-	-	-	25,000.-	55,000.-
10. นายพีรทัศน์ ธนรัชต์วัฒนา - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการโรงไฟฟ้า - กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561)	10,000.-	-	-	-	10,000.-
11. นายอัชดา เกษรศุภร์ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561)	20,000.-	-	-	-	20,000.-
12. นางจิราภรณ์ เล้าเจริญ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561)	45,000.-	-	-	-	45,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>720,000.-</b>	<b>240,000.-</b>	<b>645,000.-</b>	<b>45,000.-</b>	<b>1,650,000.-</b>

## ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่รายแรกรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าวิชาชีพ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	10	20.08	9	17.65

## 2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)

### ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 เป็นวงเงินรวม 1,950,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2560 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน คือ ค่าเบี้ยประชุม

##### (1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัท ท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

##### (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

##### (3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

**2. ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ**

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 840,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายวุฒิชัย สันะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	60,000.-	-	-	10,000.-	70,000.-
2. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	60,000.-	-	125,000.-	50,000.-	235,000.-
3. นายวิเชียร โสพรรณพนิชกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	60,000.-	-	75,000.-	30,000.-	165,000.-
4. รศ.ดร.พิสนธ์ อุดมวรรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	60,000.-	-	75,000.-	30,000.-	165,000.-
5. นายมณฑล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท	20,000.-	-	-	-	20,000.-
6. นายธีรชัย สันะบรรจง - กรรมการบริษัท	20,000.-	-	-	-	20,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
7. นายพิพิธ เชาววิศิษฐ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด - กรรมการบริหาร	20,000.-	-	-	-	20,000.-
8. นายเจษฎา ศรีศึก - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561)	45,000.-	90,000.-	-	-	135,000.-
9. นายสุทิน เสด็จภัย - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ (ลาออกเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2561)	10,000.-	-	-	-	10,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>355,000.-</b>	<b>90,000.-</b>	<b>275,000.-</b>	<b>120,000.-</b>	<b>840,000.-</b>

**ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่รายงานรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่สุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเช่าบ้าน เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6	10.30	6	8.89

**3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด**

**ก) ค่าตอบแทนกรรมการ**

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายครั้ง ดังนี้

(1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 135,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท	80,000.-
2. นายมณฑล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท	20,000.-
3. นายธีรชัย ลีนะบรรจง - กรรมการบริษัท	20,000.-
4. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง - กรรมการบริษัท (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561)	15,000.-
รวมทั้งสิ้น	135,000.-

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2	2.70	3	4.74

4. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายครั้ง ดังนี้



(1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท	20,000.-
2. นายวิวัฒน์ จินานุพันธ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ	12,000.-
3. นายมณฑล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท	12,000.-
4. นายธีรชัย สีนะบรรจง - กรรมการบริษัท	12,000.-
รวมทั้งสิ้น	56,000.-

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินประกันสังคม และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1	2.05	1	2.27

5. บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายครั้ง ดังนี้

(1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัท ไปป์ โกลด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการ	20,000.-
2. นายมณฑล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท	12,000.-
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง - กรรมการบริษัท	12,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>44,000.-</b>

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี -

**6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด**

**ก) ค่าตอบแทนกรรมการ**

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายครั้ง ดังนี้

(1) ประธานกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย สันะบรรจง - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการ	20,000.-
2. นายธีรชัย สันะบรรจง - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	12,000.-
3. นายมณฑล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท	12,000.-
4. นางเกณิกา งามเจริญสถาพร - กรรมการบริษัท	12,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>56,000.-</b>

**ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ**

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

**(1) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท**

- ไม่มี -

**(2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร**

กรรมการบริหารและผู้บริหารที่รายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีจำนวนทั้งสิ้น 6 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันด้วย หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้นๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

## บุคลากร

- **จำนวนพนักงานทั้งหมด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 914 คน แยกเป็นดังนี้

รายละเอียด	CEN	UWC	RWI	ENS	WJC	PLE	EBM	รวม
ฝ่ายสำนักงาน	18	128	50	5	10	-	-	211
ฝ่ายผลิต	-	417	131	14	141	-	-	703
รวม	18	545	181	19	151	-	-	914

- **การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

- **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

- **ผลตอบแทนรวมพนักงานทุกคน**

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เบี้ยขยันและเงินพิเศษ โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 364.67 ล้านบาท

- **เงินเดือนและค่าแรง**

ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายให้พนักงานเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานให้กับบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากตำแหน่งงาน หน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อองค์กร

- **โบนัส**

เงินพิเศษที่จ่ายให้พนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบในปีนั้น โดยไม่มีการกำหนดเป็นอัตราตายตัว

- **เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการที่จัดให้พนักงาน และเป็นการส่งเสริมการออมเงิน รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันด้วย เมื่อสมาชิกสิ้นสุดสภาพสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

- **นโยบายในการพัฒนาพนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการณ์ โดยอยู่บนพื้นฐานของการสร้างศาสตร์แบบบูรณาการ (Integrated Knowledge) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่หลากหลายด้าน ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทและบริษัทย่อยจึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความรู้ โดยเริ่มจากการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การออกแบบหลักสูตรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน การถ่ายโอนความรู้ที่อยู่ในตัวพนักงานมาเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และการนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับงานตลอดจนเกิดเป็นนวัตกรรม ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝน ทบทวนความรู้อย่างสม่ำเสมอ มีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานของตนเองสู่เพื่อนร่วมงาน เพื่อให้ความรู้อยู่กับองค์กรตลอดไป

บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแบบการฝึกปฏิบัติงานจริง (On the Job Training : OJT) โดยมีผู้ชำนาญในแต่ละงานคอยดูแลการฝึกปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีวิธีการฝึกอบรมที่มุ่งเน้นไปในทางการฝึกปฏิบัติ ด้วยการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้เหมาะกับงานนั้นโดยตรง ซึ่งเกิดผลลัพธ์ทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ต้นทุนต่ำ และเป็นการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติภายใต้สถานการณ์จริง

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกแบบหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรอย่างครอบคลุมและตอบสนองต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นในเชิงปฏิบัติที่ผู้เรียนสามารถนำไปปฏิบัติงานหรือนำไปใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวันได้ทันที

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมขององค์กร โดยส่งเสริมให้ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังคงจัดอบรมและมีการวัดผลเกี่ยวกับนโยบายอย่างต่อเนื่องตามแผนการอบรมกำหนดให้ครอบคลุมกับจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท 100% นอกจากการอบรมบริษัทและบริษัทย่อยยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อต่อยอดความรู้และแนวคิด

## รายการระหว่างกัน

### 1. การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน มีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 39.76 และมีกรรมกร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.72	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.19	
		- ดอกเบี้ยรับ	4.20	
		- ให้กู้ยืมระยะสั้น	120.00	
		- ดอกเบี้ยค้ำรับ	1.68	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้ หลักประกัน	3.14	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้ หลักประกันค้ำรับ	3.36	
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการ	1.27	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่า ช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อ ใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการค้ำรับ	1.32	
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 69.83 และมีกรรมกร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.72	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.19	
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการ	1.27	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่า ช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อ ใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการค้ำรับ	1.32	
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.36	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.10	
		- ค่าเช่าสำนักงาน	0.5	

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (EBM)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.00 และมีกรรมกรร่วมกัน	- ให้อู่ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืน ภายใน 1 ปี)	8.00	เพื่อเสริมสภาพคล่องใน บริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุน หมุนเวียนและนำไปลงทุน ซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับ งานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยรับ	0.35	ให้อู่ยืมระยะสั้นโดยมี อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ย จากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
		- ดอกเบี้ยค้างรับ	0.21	
บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 94.25 และมีกรรมกรร่วมกัน	- ให้อู่ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืน ภายใน 3 เดือน)	80.29	เพื่อเสริมสภาพคล่องใน บริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุน หมุนเวียนและนำไปลงทุน ซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับ งานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยรับ	3.44	ให้อู่ยืมระยะสั้นโดยมี อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ย จากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
		- ดอกเบี้ยค้างรับ	13.02	
บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี จำกัด (PGE)	เป็นบริษัทย่อยของ UWC ถือหุ้นร้อยละ 64.99	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.36	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้างรับ	1.54	
บริษัท ยูดับบลิวซี โกลเมน ไบโอแมส จำกัด (UKB)	เป็นบริษัทย่อยของ UWC ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.27	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้างรับ	1.06	
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.24	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้างรับ	0.06	
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ซื้อขายหลักทรัพย์ใน ตลาดหลักทรัพย์	453.72	ธุรกิจปกติและซื้อขายใน ราคาตลาด



## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมาทั้งหมดเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งด้านนโยบายการกำหนดราคาโดยพิจารณาจากราคาตลาดหรือเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้เป็นสำคัญ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนของการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติ และมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายจัดการต้องรายงานธุรกรรมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

รายการระหว่างกันที่มีใช้รายการปกติ หากมิได้มีขนาดของรายการซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเป็นลำดับแรก และถ้าขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นนั้น อยู่ในอำนาจหน้าที่ที่จะสามารถอนุมัติได้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะจบลงที่ขั้นตอนนี้ ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาด้วย โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมีได้ออกเสียงลงคะแนน แต่ถ้าขนาดของรายการระหว่างกันมีขนาดที่เกินอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะอนุมัติได้ คณะกรรมการบริษัทจะสรุปมติของที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการที่กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนพิจารณาเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

## 4. แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไป จะมีปริมาณมากขึ้นหรือน้อยลงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและหรือบริษัทย่อย

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2561 เห็นชอบตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในที่กำหนด จำนวน 17 หลักการ และใช้หลักการพิจารณาตามแนวคิด COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ ประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) พิจารณาการจัดการภายในองค์กรมีขั้นตอนและกระบวนการทำงาน การสื่อสารข้อมูลร่วมกัน และกระบวนการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และติดตามผลอย่างเป็นอิสระ นำเสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในรายการที่มีสาระสำคัญ จุดควบคุม ประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกัน และแสดงความเห็นชอบต่อความเพียงพอระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับข้อบกพร่องที่พบในกิจกรรมงานต่างๆ พิจารณาความครบถ้วนตามหลักการที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมและมีข้อเสนอแนะให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อจัดให้มีการทบทวนและติดตามรายการที่มีประเด็นสำคัญให้บริษัทมีการพัฒนา ปรับปรุง และดำเนินการอย่างเหมาะสม พอสรุปได้แต่ละส่วนดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างแนชัด เพื่อประโยชน์ในการติดตามตรวจสอบในการดำเนินงาน บริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานหลักและมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุม และลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในแต่ละปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน และมีการตั้งมาตรฐานการวัดผลงานไว้อย่างชัดเจน

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านภาษีอากร อัตราแลกเปลี่ยน การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ และต้นทุนอื่น เพื่อประเมินผลกระทบและเตรียมการให้ธุรกิจคงสภาพดำเนินการอยู่ได้ และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงสถานการณ์โดยการประชุมพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมและการดำเนินการของกิจการรวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีต่อผลการดำเนินงาน ต่อการขาย ต่อต้นทุนและการทำกำไรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในแต่ละหน่วยงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ จะเป็นผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตน เพื่อหามาตรการป้องกัน และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อกิจการและพนักงานที่องค์กรยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเป็นสำคัญ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามลำดับชั้นไว้อย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดอำนาจในการบริหารงานและอนุมัติรายการของแต่ละระดับตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความโปร่งใส ดูแลผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งนี้ในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้มีมาตรการในการอนุมัติ โดยต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้อนุมัติต้องไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว โดยธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ทั้งนี้มีเลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแล

กิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททำหน้าที่ในการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดได้อย่างเหมาะสม

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการบริหารงานโดยนำระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ที่ทันสมัยและมีระบบการสื่อสารภายใน ภายนอกองค์กร ที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันเวลา มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีความคล่องตัวและเพิ่มศักยภาพในระบบงานและตอบสนองต่อการเติบโตของบริษัทให้เห็นได้อย่างชัดเจน

บริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถติดต่อสื่อสารกันได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กรโดยข้อมูลที่สำคัญจะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารจากพนักงานขึ้นตรงสู่ผู้บริหารระดับสูงได้อีกด้วย

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุมภายในนั้นมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และบริษัทได้จัดให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารใส่ใจต่อการบริหารจัดการที่รวดเร็วและสัมฤทธิ์ผลตรงตามเป้าหมาย สามารถรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บริการธุรกิจ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม มีความเป็นอิสระเพียงพอ สามารถปฏิบัติงานตามแผนงานและงานที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

**คณะกรรมการบริษัท** ได้ประเมินการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน** บริษัทแต่งตั้ง นายคมวุฒิ พรนราตล ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มีวิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัท และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในจะขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน** บริษัทได้แต่งตั้ง นางเกณิกา งามเจริญสถาพร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน โดยมี

- |                    |                 |                               |
|--------------------|-----------------|-------------------------------|
| 1. ผศ. ดร. สุกฤษณ์ | ภัทรธรรมาศ      | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายยรรยง        | วัฒนวงศ์พิทักษ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายชาติรี       | ศรีอุทารวงศ์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน ซึ่งอาจมีโอกาที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระดมความคิดและดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุผลประโยชน์ที่จะบังเกิดต่อองค์กรอย่างแท้จริง เพื่อส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

(ผศ. ดร. สุกฤษณ์ ภัทรธรรมาศ)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน โดยมี


- |               |                 |                               |
|---------------|-----------------|-------------------------------|
| 1. ดร.วิศิษฐ์ | องค์พัฒนกุล     | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายจักรธาร | โยธนันท์        | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นายยรรยง   | วัฒนวงศ์พิทักษ์ | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน       |

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจอยู่เสมอ

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท คือ พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2561 ได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเห็นชอบให้จ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งเสนอและให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)



(ดร.วิศิษฐ์ องค์พัฒนกุล)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

## ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายวุฒิชัย สันะบรรจง ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการบริษัท</li><li>ประธานกรรมการบริหาร</li><li>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li><li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน</li></ul>	54	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li></ul> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2009</li><li>Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 4/2009</li></ul>	35,194,000 หุ้น คิดเป็น 4.72%	เป็นผู้บริหาร เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายธีรชัย สันะบรรจง	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	รักษาการกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรีส์
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	
					ปี 2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	
					ปี 2561 (กุมภาพันธ์) -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารและพิจารณาต่อต้าน	บมจ. เออีวิทยา
					ปี 2551-2561 (กุมภาพันธ์)	กรรมการบริหาร	
					ปี 2551-2561 (กุมภาพันธ์)	รองประธานกรรมการบริษัท	
					ปี 2551-2561 (กุมภาพันธ์)	ประธานกรรมการบริหาร	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 11 แห่ง		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
ปี 2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง					
ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส					
ปี 2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์					
ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. พาราไดซ์ กรีน เอเนมเออี					
ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ซี โกลเม็นไปโอแมส					
ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ซี โซลาร์					
ปี 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยู ซี อัมพัน ไปโอแมส					
ปี 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บจก. สติก ไปโอแมส					
ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	UWC (Cambodia) Co., Ltd.					
ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Interglob Investment Co., Ltd.					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	
2. ดร. วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทน  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 สิงหาคม 2558	54	คุณวุฒิทางการศึกษา  ● ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (DBA) of Asian Institute of Technology (AIT)  ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้า ประเทศสหรัฐอเมริกา  ● ปริญญาโท ศิลปศาสตร-กฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :  ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004  ● Directors Certification Program (DCP) รุ่น 185/2014	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง	ปี 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. ทรีนิตี วัฒนา	บริษัท	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-			
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง			
					ปี 2553-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ บล. ทรีนิตี จำกัด			
					ไม่มี			
3. รศ. ดร. ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551	49	คุณวุฒิทางการศึกษา  ● ปริญญาเอก Ph.D. in Civil Engineering, New Jersey Institute of Technology, USA  ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :  ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-			
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-			
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-			
					ดำรงตำแหน่งอื่น จำนวน 1 แห่ง			
					ปี 2555-ปัจจุบัน รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Thornton-Tomasetti, Inc.	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์  ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทน ● กรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 24 ธันวาคม 2555	53	คุณวุฒิทางการศึกษา  ● ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ● ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :  ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 90/2011	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการการเงิน บมจ. เอสซีเอสเอส คอร์ปอเรชั่น		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
5. ผศ. ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ  ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559	53	คุณวุฒิทางการศึกษา  ● ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University Of San Francisco, San Francisco, USA.  ● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ● ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :  ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2557-ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ผลิภัณฑ์		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เลาบาเดอส์ อินเตอร์เนชั่นแนล		
					ดำรงตำแหน่งอื่น จำนวน 1 แห่ง		
ปี 2561-ปัจจุบัน อธิการบดี มหาวิทยาลัยคริสเตียน (นครปฐม)							



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6. นายจักรธาร โยธานันท์ ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัท</li><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการพิจารณาผลตอบแทน</li></ul> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551	48	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ สาขากฎหมาย เศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ สาขาบริหาร รัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul> การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"><li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009</li></ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี- ผู้บริหาร	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. กูฟออนไลน์
7. นายชาติ ศรีอุทรวงศ์ ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัท</li><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 8 สิงหาคม 2557	46	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)</li><li>ปริญญาตรี วนบ. คอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul> การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"><li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 112/2014</li></ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. รักษ์ไทย อินเตอร์เทรด
					ปี 2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาธุรกิจ	บจก. เทีค เอ็น ซี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
8. นายสมณพล เขตวัลลภกุล ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	50	● ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010		-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรีส
					ปี 2552-2559	กรรมการบริหาร	
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. เออีวิทยา
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส
					ปี 2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ ซีเอ็นเตอร์ไพรส์
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยูซี โกเมน ไปโอแมส
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยูซี โจลาร์
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับเบิลยูซี อ่าพัน ไปโอแมส
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สติก ไปโอแมส
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<b>9. นายธีรชัย สีนะบรรจง</b> <b>ตำแหน่ง :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน</li> </ul> <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> วันที่ 27 มีนาคม 2556	47	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (เอกการตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul> การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2013</li> </ul>	1,412,000 หุ้น คิดเป็น 0.19%	ผู้บริหาร เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวุฒิชัย สีนะบรรจง	<b>ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง</b> ปี 2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เออีวิทยา ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ <b>ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง</b> ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. โดเมท (สยาม) ปี 2560-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร		
					<b>ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 10 แห่ง</b> ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอเมส ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. พาราดิซ์ กรีน เอนเนอจี ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ยูดับเบิลยูซี โกเมน ไปโอเมส ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ยูดับเบิลยูซี โซลาร์ ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. เอ็นเนซอล ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ยูดับเบิลยูซี ออฟฟิศ ไปโอเมส ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. สตีล ไปโอเมส ปี 2560-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท UWC (Cambodia) Co., Ltd. ปี 2560-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Interlob Investment Co., Ltd.		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10. นางสาวอุศรา ภัตตาดัง ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ● ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 มิถุนายน 2557	50	● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี-การเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2560-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
11. นางสาวลลิตินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ● ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาและ การลงทุน  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561	33	● ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ● ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 150/2018	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. เอ็นเนซอล		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง		
ปี 2559-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. เลิฟลิคส์							
ปี 2561-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ลักสิรินทร์ บิสซิเนส แอนด์ ลอว์							

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<b>12. นายคมวุฒิ พรนราดล</b> <b>ตำแหน่ง :</b> ● ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ● เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> วันที่ 16 มิถุนายน 2551	50	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> ● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  <b>การอบรม :</b> ● สหราชอาณาจักรที่ที่สุดของการใช้ระบบ ควบคุมภายในเพื่อประโยชน์สูงสุดของธุรกิจ ● การตรวจสอบและการควบคุมภายใน ● สรุปประเด็นความผิดพลาดของนักบัญชี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ.แคปปิตอล เอ็นเจเนียร์ริ่ง เน็ตเวิร์ค และบริษัทในกลุ่ม
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-	
<b>13. นายมงคลสร พงษ์ล้ำเจียงงาม</b> <b>ตำแหน่ง :</b> ● ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมดูแล สินเชื่อ  <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> วันที่ 24 ตุลาคม 255	49	<b>คุณวุฒิทางการศึกษา</b> ● Master Degree In Business Administration Strayer College Virginia U.S.A. ● Bachelor Degree In Business Administration Strayer College Virginia U.S.A.	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายควบคุมดูแล สินเชื่อ	บมจ.แคปปิตอล เอ็นเจเนียร์ริ่ง เน็ตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
14. นางณิภา งามเจริญสถาพร ● ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนัก ลงทุนสัมพันธ์ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ● เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 มิถุนายน 2557	47	●ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2004	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน ปี 2556-ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแล กิจการและนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แห่ง ปี 2558-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท		บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		

หมายเหตุ :

1. คณะกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1-11 ผู้บริหาร ลำดับที่ 10-14 และเลขานุการบริษัท ลำดับที่ 14
2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ลำดับที่ 1, 8- 11
3. สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ไม่ับรวมคู่สมรสและบุตร เนื่องจากคู่สมรสและบุตรไม่ได้ถือหุ้น
4. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 14 ท่าน  
-ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย-
5. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 14 ท่าน  
-ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ได้กระทำได้ทุจริต-
6. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 14 ท่าน  
-ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปี 2561-

## คณะกรรมการบริษัท

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)



1. **นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง**  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. **ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. **รศ.ดร. ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ
4. **นายรณรงค์ วัฒนวงศ์พิทักษ์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. **ผศ. ดร. สุลักษณ์ ภักธรธรรมมาศ**  
กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. **นายชาตรี ศรีอุทธารวงศ์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. **นายจักรธาร โยธานนท์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
8. **นายมนทล เขตวัลลภกุล**  
กรรมการบริษัท
9. **นายธีรชัย ลีนะบรรจง**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร
10. **นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร
11. **นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทย่อย  
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)



1. **นายวุฒิชัย สีนะบรรจง**  
ประธานกรรมการบริษัท  
รักษาการประธานกรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน
2. **ร้อยตำรวจโท ศิวะรักษ์ พินิจารมณ**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. **นายเพียรชัย ถาวรรัตน์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน
4. **ดร. นที นาคธนสุกาญจน์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ
5. **นายธีรชัย สีนะบรรจง**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการบริหาร
6. **นายมนทล เขตวัลลภกุล**  
กรรมการบริษัท  
รองกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน  
เลขานุการบริษัท
7. **นายสุรพัฒน์ ชมรัตน์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร
8. **นายสุริตศักดิ์ ธนโชติปรมัตต์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร



คณะกรรมการบริษัทย่อย  
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)



1. **นายวุฒิชัย สันะบรรจง**  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร  
รักษาการกรรมการผู้จัดการ  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. **นายวรวิทย์ ศิริวัฒนวิมล**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. **นายวิเชียร โสพรรณพนิชกุล**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. **รศ.ดร.พิสนธ์ อุดมวรรัตน์**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
5. **นายเจษฎา ศรีศึก**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร
6. **นายมนทล เขตวัลลภกุล**  
กรรมการบริษัท
7. **นายธีรชัย สันะบรรจง**  
กรรมการบริษัท
8. **นายพิพิธ เชาววิศิษฐ**  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทย่อย  
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการผู้จัดการ
2. นายมณฑล เขตวัลลกุล กรรมการบริษัท
3. นายธีรชัย ลีนะบรรจง กรรมการบริษัท
4. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีขันธ์ กรรมการบริษัท

บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
2. นายวิวัฒน์ชัย จินานุพันธ์ กรรมการบริษัท  
กรรมการผู้จัดการ
3. นายมณฑล เขตวัลลกุล กรรมการบริษัท
4. นายธีรชัย ลีนะบรรจง กรรมการบริษัท

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการผู้จัดการ
2. นายมณฑล เขตวัลลกุล กรรมการบริษัท
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีขันธ์ กรรมการบริษัท

บริษัท เอเวอร์กรีน ไปโอแมส จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
2. นายธีรชัย ลีนะบรรจง กรรมการบริษัท  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายมณฑล เขตวัลลกุล กรรมการบริษัท
4. นางเกณิกา จามเจริญสถาพร กรรมการบริษัท

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ด้านธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ทุนจดทะเบียน	:	1,117,712,067 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	745,141,929 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
เลขทะเบียนบริษัทมหาชน	:	0107536000935
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
website	:	www.cenplc.com

### 2. การลงทุนในบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### 1. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตภัณฑ์และบริการ (1) เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (2) เสาคอนกรีตเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (3) เสาคอมมูนาคัม (4) โครงสร้างเหล็กทั่วไป (5) การบริการซูปซิงกะสี (6) การจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม (7) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	:	0-2543-9020-8
โทรสาร	:	0-2543-9189, 0-2543-9029
website	:	www.uwc.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 1,907,119,713 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,316,251,786.40 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 13,162,517,864 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 5,233,003,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39.76

## 2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”) (2) ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”) (3) ลวดเชื่อมเปลือยใช้เชื่อมเหล็กกล้าอะลูมิเนียมด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW) (4) ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) (5) ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) (6) ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	0-2049-1001
โทรสาร	:	0-2049-1005-6
website	:	www.rwi.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 450,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 318,182,593 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 636,365,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 444,404,350 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.83

## 3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โซลูโก้เซรามิค จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
โรงงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค 1	:	40 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140
โรงงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค 2	:	61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโคกไผ่ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 484,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 302,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,839,991 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

#### 4. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบ และบริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบังโดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	543/4 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	:	038-340-104
โทรสาร	:	038-340-105
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 97,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,413,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 94.25

#### 5. บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างและรับชุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 144,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,439,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

#### 6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.00

### 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	:	ดร.สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638 บริษัท ดีลรอยท์ พูซ โรมท์สุ ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

### 4. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อสร้างความเจริญ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผลและการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวังมาใช้ในการวางแผนและการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปันและใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน พร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม และสังคม เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุล และยั่งยืน

ดังนั้น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อันประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน คู่มือพนักงาน และ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงความเหมาะสมเป็นประจำ ซึ่งบริษัทเห็นว่ายังเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันโดยบริษัทได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดให้มีแนวปฏิบัติดังนี้

### การเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ด้วยเห็นถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต และเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด บริษัทได้มีส่วนร่วมแสดงเจตนารมณ์โดยเข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์กับภาคีเครือข่ายของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด จึงเห็นควรกำหนดนโยบายให้มีแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานของบริษัท ในเรื่อง “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ” และ “การให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง

และเพื่อยกระดับมาตรฐานในการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสของบริษัท ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทให้บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตใหม่อีกครั้ง ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้ บริษัทแคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้ง พนักงานของบริษัทย่อย จะไม่เรียกร้องหรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด จากลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึงดำเนินการจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการการกระทำที่เข้าข่าย หรือสุ่มเสี่ยงในลักษณะดังกล่าว และกำหนดมาตรการในการคุ้มครองบุคคลใดๆ ที่ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส อันควรงสงสัยหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบริหารและ พนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยบริษัทจะรับฟังและ ดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและ ยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท โดยผ่านช่องทาง ดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โทร. (02) 049-1041

E-mail : wutichai@cenplc.com

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1021

E-mail : kenika@cenplc.com

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อ สิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน ส่งผลบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแข่งขันได้ และมี ผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยกำหนดแนว ปฏิบัติ คือ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการให้มากขึ้น โดยให้ ความสำคัญกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องคุณภาพของหนังสือเชิญประชุม คุณภาพของรายงานการ ประชุมและบทบาทและการเข้าร่วมประชุมของประธานและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ ถือหุ้นได้รับทราบผลของการประชุมและสามารถตรวจสอบความถูกต้อง ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้งยังคงดำเนินการในด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อความยั่งยืน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการ ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริม ให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้น ประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิ ในการเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผล ประกอบในแต่ละวาระในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

3. คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นำเสนอนโยบาย และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจนในแต่ละคณะ

4. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็วมีการ ลงมติเป็นแต่ละรายการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและมีการใช้บัตร ลงคะแนน

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจัดให้มีสำนักงานกฎหมายที่เป็นบุคคลอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน ทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น นับองค์ประชุม นับคะแนนเสียง ตรวจสอบผลของมติ และผลของการลงคะแนนเสียง เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท



6. คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบ SET Portal ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

7. คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน รายละเอียดกรรมการบริษัท กรรมการชดเชยและผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม มติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง โดยก่อนการลงคะแนนเสียงประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งมีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท หลังจากเสร็จสิ้นการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าองค์ประกอบของการจัดประชุม ตั้งแต่การตรวจสอบเอกสาร การลงทะเบียน การนับจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ เพือนับเป็นองค์ประชุม การดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุม ตลอดจนการนับคะแนนเสียง และการสรุปมติของที่ประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

### สิทธิขั้นพื้นฐาน

- สิทธิในการเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย หรือโอนหุ้นที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติเรื่องที่สำคัญที่กระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ
- สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตน
- สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ และกำหนดคำตอบแทนกรรมการ
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร / เงินปันผล อย่างเท่าเทียมกัน
- สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามกฎหมายจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ บริษัทก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

### สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) และ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) โดยบางเรื่องแม้ว่าไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ บริษัทก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ดังนี้

- บริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รวมถึงรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
- ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

- ข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและ การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจและเชื่อมั่นว่าโครงสร้างการดำเนินงานมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเจริญเติบโต อย่างยั่งยืน สร้างผลตอบแทนแก่ ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและต่อเนื่อง
- บริษัทได้จัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทโดยตรงจากเลขานุการบริษัท ผ่าน E-mail : kenika@cenplc.com หรือ โทรศัพท์สายตรง (02) 049-1041 ต่อ 1021

### สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน (120 วัน) นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 2 เดือน บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
  2. บริษัทเผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลเหมือนกับบริษัทจัดส่งให้ ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสารทั้งหมดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)) ในวันที่ 21 มีนาคม 2561 เป็นการล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและมีเวลาพิจารณาศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว
  3. บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมแนบเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้า 22 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 4 เมษายน 2561 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม
- กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษไปพร้อมกับภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม
4. บริษัทได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และเป็นเวลาก่อนประชุม 24 วัน คือวันที่ 2-4 เมษายน 2561 เพื่อบอกกล่าวแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนการเข้าร่วมประชุม
  5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2561 ถึง 23 เมษายน 2561 และนำส่งขั้นตอนดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทาง ดังนี้

- เว็บไซต์ [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)
- E-mail : [kenika@cenplc.com](mailto:kenika@cenplc.com)
- ไปรษณีย์ลงทะเบียน ส่งไปยัง

นางเกณิกา งามเจริญสถาพร (เลขานุการบริษัท)

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3

แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

ในปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

6. บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
7. บริษัทแจ้งหลักเกณฑ์และขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ และเป็นแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ ตามที่ระบุไว้ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก หรือ แบบ ค แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งแนวทางการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกช่องทางหนึ่ง
8. สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทเป็นผู้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้องคอนเวนชัน ชั้น 33 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ เลขที่ 1011 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ซึ่งเป็นอาคารเดียวกับที่ตั้งของสำนักงานบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนพระราม 3
2. บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ พร้อมนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป เว้นแต่ผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น โดยในการลงทะเบียนบริษัทได้จัดให้มี
  - จัดเตรียมบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม
  - จัดเตรียม อาคารสแตมป์ สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน
  - จัดเตรียม บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

3. กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน
4. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งยกเว้นเจ็บป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2561 กรรมการบริษัททั้งสิ้น 11 คน มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทุกท่าน คิดเป็น 100% ซึ่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัท เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท

นอกจากนี้ ยังมีผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ประจำปี 2560 จำนวน 1 คน คือ นางสาวนันทิกา ลิมวิริยะเลิศ แห่งสำนักงาน บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอเอส จำกัด และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ประจำปี 2561 จำนวน 3 คน คือ ดร. สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย นางสาวกมลทิพย์ รัตนันนทวาทิ และนางสาวอรุยา ติลกรัตนกุล และบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย คือ นายณัฐวัฒน์ ทุมวาศ์ จากบริษัทสำนักงานกฎหมายบรรจง แอนด์ วิทยา จำกัด เข้าร่วมประชุมและเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง (Inspector) ในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทและมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

1. ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ ผู้ดำเนินการประชุมทำหน้าที่แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม พร้อมชี้แจงให้ทราบถึงวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุม

การแจ้งผลการนับคะแนนในการประชุม สรุปได้ดังนี้

- กำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นรายอื่น
- การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้น / ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ โดยบริษัทได้แจกบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้น / ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรเฉพาะผู้ไม่เห็นด้วย และ / หรือ งดออกเสียงเท่านั้น ยกเว้น วาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทซึ่งเป็นการเลือกตั้งลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น / ผู้รับมอบฉันทะทุกคน การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียง และนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ บริษัทได้นำระบบ Barcode เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน มีการแสดงผลการลงมติบนจอภาพให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ

2. บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่เพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอกับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระ พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ในแต่ละวาระ

หากมีผู้ถือหุ้นประสงค์จะเพิ่มวาระระหว่างการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในปี 2561 ได้มีผู้ถือหุ้น 3 รายชื่อกฎหมาย ซึ่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ตอบข้อซักถาม ดังกล่าวอย่างชัดเจนและตรงประเด็น โดยบริษัทได้จัดบันทึกไว้ในรายงานการประชุมทั้งคำถาม-คำตอบ เป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2561 สรุปผลการลงคะแนนเสียง ของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระเป็นดังนี้ (บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)))

วาระที่	เห็นด้วย			ไม่เห็นด้วย			งดออกเสียง			บัตรเสีย		
	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%	ราย	หุ้น	%
1-3	51	367,122,703	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	52	367,122,903	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	53	368,122,903	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6-7	54	368,162,903	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-

สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้เปิดเผยข้อมูลประกอบไว้ใน “หนังสือนัดประชุม” ได้แก่

1. **การแต่งตั้งกรรมการบริษัท :** บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นโดยระบุไว้ชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ หลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทยังมีได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

2. **คำตอบแทนกรรมการ :** คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวางเงินและจัดสรร โดยพิจารณา กำหนดจ่ายเป็นรายครั้งตามการเข้าร่วมประชุม โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบ อ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทได้เสนอวงเงินคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ เป็นประจำปี แบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือค่าเบี้ยประชุม และไม่มีคำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ และเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2 โครงการจัดการ ข้อย่อยเรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

3. **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ คำตอบแทน เหตุผลการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัท จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้ชี้แจงไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

4. **การจ่ายเงินปันผล :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและมีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล กรณีไม่จ่ายเงินปันผลจะระบุถึงสาเหตุดังกล่าว

## แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและ /หรืองดออกเสียงในวาระนั้นๆ

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันทำการถัดไป
2. เลขาธิการบริษัท บันทึกข้อมูลและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้า / ไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามหรือคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป รายละเอียดในแต่ละวาระเป็นไปตามข้อเท็จจริงในที่ประชุม มีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแยกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รายงานการประชุมดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นประธานที่ประชุม และจัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลและการบันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นใน Website ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป พร้อมทั้งดำเนินการนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้ถ่ายภาพบรรยากาศการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม
3. หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประสานงานกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าจะได้รับผลตอบแทนตามสิทธิอย่างถูกต้องและครบถ้วน

### การกระจายหุ้นการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น

- บริษัทไม่มีนโยบายการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัท
- บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2561
- คณะกรรมการบริษัทรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 4.91 ซึ่งไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
- สัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น Free Float เท่ากับร้อยละ 73.42 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
- บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกัน เท่ากับร้อยละ 7.29 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและได้กำหนดเครื่องมือที่สนับสนุนให้เกิดความเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง จึงกำหนดกระบวนการที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมได้โดยไม่ยุ่งยากจนเกินไป และเปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด ดังนี้



## 1. การใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมรวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุมเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทย พร้อมทั้งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีทั้งฉบับภาษาไทยและอังกฤษ

(2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง (หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด)

(3) ในปี 2561 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งหมด 1 ครั้ง ในวันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2561 โดยมีการประชุมบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทั้งจำนวน 11 ท่าน และโดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 22 วัน ก่อนวันประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ → การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม

(4) บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ซึ่งสามารถมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสีทธิของตน โดยเฉพาะหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ หรือสามารถเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คิสโตเดียนในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมกับเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download ได้

บริษัทจัดให้มีอาคารแสดมปีไว้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน 2561 มีผู้รับมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นผู้ออกเสียงแทน ดังนี้

รายละเอียด	จำนวน (ราย)	จำนวน หุ้น	สัดส่วน ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นตามนายทะเบียน	2,982	745,141,378	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม	54	368,162,903	49.41
- เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง	23	50,362,250	6.76
- มอบฉันทะ	31	317,800,653	42.65
มอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	22	304,933,143	40.92
มอบฉันทะให้บุคคลอื่น	9	12,867,510	1.73

(5) บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุมตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม ไม่มีการสลับวาระ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(6) การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระแจกให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะนับคะแนนเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น แล้วจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากวาระใดวาระหนึ่งมีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะลงนามในบัตรลงคะแนน แล้วประทับลงคะแนนที่ได้รับเมื่อขณะลงทะเบียนขึ้น ซึ่งบัตรลงคะแนนดังกล่าวนี้จะมีชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode เจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนด้วยระบบ Barcode พร้อมทั้งเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้เป็น

หลักฐาน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ พร้อมกันนี้ผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกัน

ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง

ในปี 2561 บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนในทุกระเบียบวาระการประชุม ซึ่งนับรวมถึงระเบียบวาระสำคัญ คือ วาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคัดเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้ที่สำนักงานเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการเสร็จสิ้นการประชุม

(7) บริษัทจัดให้มีเอกสารแสดงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ / ได้รับมอบฉันทะที่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์ในหนังสือมอบฉันทะ

(8) ภายหลังการประชุม บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน โดยมีรายละเอียดอย่างเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีได้มาร่วมประชุมสามารถตรวจสอบรายงานการประชุมได้จากเว็บไซต์บริษัท ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่ภาพการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์บริษัทด้วย

## 2. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของ บริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาถึงขั้นเลิกจ้าง

นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานก็ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

ในปี 2561 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปในทางมิชอบ

## 3. การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติและดำเนินการตามที่กำหนด

เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี และจัดส่งให้กรรมการบริษัททุกท่านเป็นการล่วงหน้า เพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ควรงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายจะดำเนินการให้มีแนวปฏิบัติ ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรณีจะทำการซื้อขายหุ้นของบริษัท ให้แจ้งต่อคณะกรรมการ และ / หรือ เลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย

ในปี 2561 กรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้าม



#### 4. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างครบถ้วน

2. การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าและเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

3. บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยก่อนทำรายการบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนทุกครั้ง

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทมีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและ/หรืองดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีท่านใดบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผย ชื่อความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนดและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกทางหนึ่งเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2561 บริษัทมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยเท่านั้น และบริษัทมีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันซึ่งกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ของปี 2561 ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

ส่วนการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน บริษัทไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

#### 5. การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์กับบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.

#### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดทำเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน” และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม บริษัทได้เปิดเผย “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

## 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการอย่างโปร่งใส ระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และจัดให้มีการ ดูแลรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง (รายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นแสดงอยู่ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน)

ในปี 2561 บริษัทงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2560 ที่มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 6.92 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องสำรองเงินสดเป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนเพิ่มในโครงการต่างๆ

บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอก ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญหลากหลายรูปแบบ อาทิ หนังสือเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

## 2. พนักงาน

พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จต่อ เป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร จึงมุ่งมั่นพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เป็นทีมเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ทั้งนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน สร้างให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร โดยปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงาน อย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทมีนโยบายพื้นฐานในการส่งเสริมให้พนักงานรู้จักสามัคคี มีความเชื่อมั่น และไว้วางใจกัน ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ เคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ และสิทธิส่วนบุคคล การว่าจ้าง แต่งตั้งและโยกย้าย พนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรมและการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน มีการส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้และความสามารถของพนักงานทุกคน ให้พร้อมปฏิบัติงานและรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงการสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน รวมถึงการให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทจัดให้มีการจ่ายผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทย่อยยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ รวมทั้งมีการส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ ในการทำงานผ่านช่องทาง ที่กำหนด

**คำตอบแทนของพนักงาน :** บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมทั้งในระยะสั้นที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจเดียวกัน และในระยะยาวมีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานไว้อย่างชัดเจน และจัดให้มีการเติบโตตามสายงาน รวมทั้งมีการดูแลในเรื่อง สวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

**สวัสดิการพนักงาน :** บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลผลประโยชน์แก่พนักงานในระยะยาวและเพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ในอนาคต รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของอัตราค่าจ้าง และสมาชิกต้องสะสมเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันด้วย เมื่อพนักงานพ้นสมาชิกภาพ พนักงานจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรโดยจัดให้มีการเลือกตั้ง “คณะกรรมการสวัสดิการ” (มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี) เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงาน และเป็นสื่อกลางในการประสานงานกับบริษัท เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานในเรื่องต่างๆ เพิ่มเติมจากที่บริษัทยังได้จัดให้ในรูปแบบของสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่พนักงานได้รับอยู่แล้ว รวมทั้งให้คำปรึกษา และรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงานโดยได้จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ วันเวลาทำงาน วันหยุด วันหยุดพักผ่อนประจำปี และวันลาหยุดประเภทต่างๆ รวมถึงการ ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

1. สวัสดิการที่มุ่งพัฒนาพนักงาน

- จัดให้มีการส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกเวลาทำงาน
- จัดให้มีส่งพนักงานไปร่วมอบรม สัมมนากับภายนอกซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ ความสามารถและทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

2. สวัสดิการส่งเสริมที่ช่วยเหลือค่าครองชีพและครอบครัวพนักงาน

- จัดให้มีโรงอาหารที่ถูกละเอียดและราคาประหยัด
- จัดให้มีเครื่องแบบพนักงานทั้งในส่วนของสำนักงานและโรงงาน
- จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน
- จัดให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน
- จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน
- จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน
- จัดให้มีเงินจูงใจ โบนัส ค่าเข้ากะ ค่าประสบการณ์ ฯลฯ
- จัดให้มีเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัย กรณีเสียชีวิตของบิดา มารดา และคู่สมรสของพนักงาน รวมถึงเงินสงเคราะห์เมื่อพนักงานถึงแก่กรรม

3. สวัสดิการส่งเสริมการออมของพนักงานและความมั่นคงในอนาคต

- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งทางสมาชิกจะต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัททุกเดือนในอัตราเดียวกัน
- จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์
- จัดให้มีเงินบำเหน็จให้แก่พนักงาน หรือเงินชดเชย เพื่อประโยชน์หลังจากเกษียณอายุงาน

4. สวัสดิการสุขภาพอนามัย

- จัดให้มีห้องพยาบาลของบริษัท โดยมี พยาบาลวิชาชีพ รวมทั้งเวชภัณฑ์และยา
- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน

5. สวัสดิการกีฬาและนันทนาการ

- จัดให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดี สร้างความสามัคคี และสานสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน :** บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการตลาด พัฒนาวิชาชีพ การจัดการ และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทย่อยจัดให้มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อย 6 ชม./คน/ปี ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่า 50% ของจำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี

การฝึกอบรม	จำนวนพนักงาน	อัตราการฝึกอบรม
อบรมครบ 6 ชั่วโมง	121 คน	76.10%
อบรมยังไม่ครบ 6 ชั่วโมง	38 คน	23.90%
<b>จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี 2561</b>	<b>159 คน</b>	<b>100.00%</b>

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
อนุรักษ์การได้ยินอันตรายจากเสียงดังปี 2560	6
คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) รุ่น1	12
ISO 14001:2015	6
คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) รุ่น2	12
การจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต PSM	18
เทคนิคการชั่งอันตรายและประเมินความเสี่ยง	12
5ส กับการเพิ่มผลผลิตภาพ	6
ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9ต่อการบริหารความเสี่ยงของกิจการ	6
โครงการประชุมชี้แจงให้ความรู้งานประกันสังคม	6
เทคนิคการจัดซื้อจัดจ้างให้ทันและตรงต่อความต้องการในยุค 4.0	6
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน	12
ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือศีรษะ ผู้ให้สัญญาณ ผู้ยึดเกาะแก่ผู้บังคับบัญชา	15
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร	12
เทคนิคการตรวจประเมินภายในระบบ PSM	12
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าตามกฎหมายความปลอดภัย 2558 รุ่น 1	3
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าตามกฎหมายความปลอดภัย 2558 รุ่น 2	3
ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างใหม่	6
คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) รุ่น3	12
ผู้ควบคุมประจําหม้อไอน้ำ	36
การทดสอบทางกล	6

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
การดับเพลิงขั้นต้น	6
นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รุ่น 1 - 4 รุ่นละ 3 ชม.	12
การสร้างแผนพัฒนา HR และจัดทำแผนอบรม	6
เตรียมความพร้อมสถานประกอบการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายการจ้างงานคนพิการ	6
เตรียมความพร้อมด้านการพัฒนาศักยภาพแรงงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ	6
ก้าวทันกฎหมายสิ่งแวดล้อมในยุค Thailand 4.0	6
กนอ.ยุคใหม่ สุจริตใจ ไร้ออร์รับชั่น	3
กฎหมายแรงงานกับการบริหารงานบุคคล	6
ไขข้อข้องใจกฎหมายที่สำคัญในการประกอบกิจการโรงงานและสร้างเครือข่ายสิ่งแวดล้อม	6
โครงการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติส่งเสริมกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน และการให้บริการระบบ E-Services	6
การแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรม	6
เรียนรู้ ทำเป็น การจัดทำงบกระแสเงินสด	6
การรับรองห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017	12
<b>รวมทั้งสิ้น 33 หลักสูตร</b>	<b>294</b>

**ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน :** บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการ กำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถึงดับเพลิง ประตูปั่นไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี บริษัทและบริษัทย่อยมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนรับทราบ และมีส่วนร่วมในการปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมและสร้างสรรค์ให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มี สภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และมุ่งให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย ในการทำงานของ ผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไป ตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นอย่างเข้มงวด

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันโรค และการดูแลสุขภาพแก่พนักงานผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ โดยได้มีการดำเนินงานดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวนกรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
UWC	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	400	15	2	17
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	159	12	1	13

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน	UWC			RWI		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	11	3	14	5	2	7
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	18	7	25	31	6	37
3. จป. ระดับวิชาชีพ	1	1	2	1	-	1
รวม	30	11	41	37	8	45

รายละเอียด	UWC	RWI
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	31 คน	10 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- น้อยกว่า 3 วัน	7 คน	8 คน
- มากกว่า 3 วัน	14 คน	2 คน

**ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน :** นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางโดยตรงใน การสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียน แจ้งปัญหาต่างๆ และร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลต่อคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งคณะกรรมการสวัสดิการจะรับข้อร้องเรียน และดำเนินการสรุปข้อเสนอแนะ และประเด็นต่างๆ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตามลำดับต่อไป

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

ในปี 2561 ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน และดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้ถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

### 3. ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดย ยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า พึ่งปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และส่งมอบสินค้าและบริการในราคาที่เป็นธรรม

บริษัทย่อมมีนโยบายในการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทด้วยการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า

- จัดให้มีการให้คำแนะนำ รวมถึงข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญในการรักษาความลับทางการค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้าด้วยฉลากสินค้าที่ชัดเจนนอกเหนือจากสิ่งที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้บริการลูกค้าหรือผู้บริโภค ร้องเรียน สอบถามข้อมูล และเสนอแนะ เกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก โดยเน้นการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง พร้อมจะดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค

ในปี 2561 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก และจากการที่กรรมการผู้จัดการให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องรายงานต่อฝ่ายบริหารทุกครั้ง เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้ลุล่วงไปด้วยดี พร้อมเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ส่งผลให้มีคำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

#### 4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาค ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงโดยการกล่าวหา ให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า
- สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรมไม่ผูกขาดหรือกำหนดให้ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยต้องทำการค้ากับบริษัทเท่านั้น

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

#### 5. คู่ค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ลักษณะ Win Win Situation



- กระบวนการจัดซื้อจัดหา เป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท จึงมีหลักเกณฑ์และระบบการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
  - มีแนวปฏิบัติส่งเสริมให้คู่ค้ามีส่วนร่วมในมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ในปี 2561 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

## 6. เจ้าหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด พร้อมสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจกัน โดยจ่ายชำระให้เจ้าหนี้ตรงตามกำหนดเวลาและตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดและตรงตาม Credit term ที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Media Clearing ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้

ในปี 2561 บริษัทจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้การค้ำตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

## 7. แรงงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดูแลให้การดำเนินงานที่ปฏิบัติงาน ไม่ใช่แรงงานที่ผิดกฎหมาย

## 8. สิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน ดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรบุคคลนับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมือง อันพึงมีของพลเมืองตามระบบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา สังคม ไม่ใช่แรงงานเด็กและต่อต้านการคุกคามทางเพศ

- ให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- หลีกเลี่ยงการเป็นพันธมิตรกับองค์กรที่จะนำไปสู่การละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- ให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม และไม่เคยมีคดีขึ้นสู่ศาลในเรื่องดังกล่าว

## 9. สิทธิทางการเมือง

- บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้อำนาจหน้าที่ที่ซื้ชวนให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ได้บังคับบัญชาสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม



## 10. ภาครัฐ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดโดยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ พร้อมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ ตลอดจนภาษีเงินได้นิติบุคคล

## 11. ชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ได้กำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงร่วมกับชุมชน และหน่วยงานราชการในการสนับสนุนกิจกรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับสังคมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- สร้างความเข้าใจ และสื่อสารกับชุมชนและสังคมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้
- จัดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม อย่างแท้จริง อาทิ การสร้างห้องสมุด การมอบเงินสนับสนุนให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล โรงพยาบาล และกิจกรรมทางพุทธศาสนา เป็นต้น
- เลือกใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเท่าที่จำเป็น โดยให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด

บริษัทย่อยได้รับรองการปฏิบัติตามมาตรฐาน ความรับผิดชอบต่อของผู้ประกอบการโรงงานต่อสังคม (CSR-DIW) จากกรมโรงงาน อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีการพัฒนาการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นไปอย่างยั่งยืน

บริษัทย่อยได้รับใบประกาศนียบัตรสถานประกอบการตัวอย่างการบริหารจัดการด้านยาเสพติด ในโครงการโรงงานสีขาวปลอดยาเสพติด จากกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

## 12. สิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนทั้งจากภายในสู่ภายนอก และภายนอกสู่ภายใน
- ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญต่อการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเสริมสร้างความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ พร้อมเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งจัดทำอย่างต่อเนื่อง

## การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ติดตามประเมินผลกระทบ และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีระบบควบคุมการใช้พลังงาน และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในประหยัดพลังงานในทุกด้านทั้งไฟฟ้า น้ำมัน และน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง ทั้งสถานที่ทำงานและในครัวเรือน ให้ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและรับทราบถึงผลกระทบของภาวะโลกร้อน

- ส่งเสริมให้มีกระบวนการผลิตที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ในด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการของเสีย ทั้งในส่วนโรงงานและสำนักงาน อาทิ การติดตั้งระบบควบคุมค่าพีค (Peak Demand Control System) เพื่อควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า การติดตั้งระบบปรับอากาศแบบประหยัดพลังงาน (Evaporative) การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้า ด้านแสงสว่างประหยัดพลังงาน “หลอด LED” ซึ่งให้แสงสว่างโดยไม่ให้ความร้อน ไม่ต้องใช้ไอร้อนและฉาบสารเรืองแสงเหมือนหลอดฟลูออเรสเซนต์หรือหลอดตะเกียบ ไม่มีโลหะหนักที่เป็นปัญหากับสิ่งแวดล้อม และมีอายุการใช้งานยืนยาวได้ถึง 50,000 ชั่วโมง เป็นต้น
- ลดปริมาณการใช้กระดาษด้วยการรณรงค์ให้ใช้กระดาษ 2 หน้า พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในรูปแบบระบบ Workflow เพื่อทดแทนการใช้กระดาษ ทั้งในส่วนโรงงานและ สำนักงาน การประชุมทางไกลผ่านระบบ VDO Conference

## นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยยึดถือนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่สร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจของตนเอง โดยการสนับสนุนให้พนักงานสร้างสรรค์นวัตกรรมต่างๆ ทั้งด้านกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงการร่วมคิดร่วมทำกับลูกค้า คู่ค้า และองค์กรภาครัฐ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้นวัตกรรมสินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการละเมิดลิขสิทธิ์ทางการค้า

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยจัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” และแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ควบคู่ไปกับสร้างจิตสำนึก ทักษะคนดี ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยห้ามกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

## การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้สื่อสารและจัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบาย

ของขวัญและการเลี้ยงรับรอง พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ผ่านทางระบบสื่อสารภายในบริษัท และผ่านทางบอร์ดข่าวสารของบริษัท ตลอดจนสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจตามช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน

### **แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุม เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากทุจริต**

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการขาย ระบบการบันทึกการบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน การกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีนโยบายการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทจะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. หัวหน้าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติ การปรับปรุงแก้ไขบกพร่อง (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานทราบตามลำดับ

### **แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พิจารณารiskแต่ละกิจกรรม วิเคราะห์ช่องทางการทุจริต และประเมินโอกาสและผลกระทบ โดยผลการประเมินจะนำมาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างระบบควบคุมความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน การดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ
2. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และสอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการทำงานที่เป็นอิสระและไม่จำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
3. ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และถือเป็นเงื่อนไขหนึ่งของการว่าจ้าง หากผู้ใดละเมิด จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบบริษัท และโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

ในปี 2561 ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

### **นโยบายและแนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด**

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจเชิงธุรกิจ ต้องกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถเปิดเผยได้

2. ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งที่เทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
3. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธหรือจะต้องรับของขวัญ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยจะต้องบันทึกรายละเอียดของของขวัญทั้งหมด และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของขวัญให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

ในปี 2561 บริษัทไม่มีรายการรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด

### นโยบายการแจ้งเบาะหรือร้องเรียน

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โทร. (02) 049-1041

E-mail : [wutichai@cenplc.com](mailto:wutichai@cenplc.com)

- เลขานุการบริษัท

โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1021

E-mail : [kenika@cenplc.com](mailto:kenika@cenplc.com)

3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง

- คุณวุฒิชัย สีนะบรรจง “ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ

- คุณเกณิกา งามเจริญสถาพร “เลขานุการบริษัท”

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี

เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

4. แจ้งผ่านโทรศัพท์ : (02) 049-1045

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอนะต่างๆจะได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

### นโยบายมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistle Blowing)

1. บริษัทกำหนดให้ผู้ที่มีข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำคอร์รัปชันต่อองค์กร มีหน้าที่เก็บรักษา ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกับการคอร์รัปชัน ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูล ไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รบกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

3. บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม ดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

4. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียนผ่านช่องทางและกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น อาทิ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และ บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งข้อซักถาม ข้อติชม ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ จะส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในปี 2561 ที่ผ่านมามีการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ปรากฏว่าถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล เนื่องจากไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด รวมถึงไม่ปรากฏกรณีที่บริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม และไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตคอร์รัปชันต่างๆ ทั้งยังมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากพบกรณีทุจริต หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

##### **การเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญ**

บริษัทดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใสและเป็นธรรม ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกัน และคุณภาพเดียวกัน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย ซึ่งเผยแพร่ข้อมูลทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจ ดังนี้

**1. การกำกับดูแลกิจการ** บริษัทได้จัดทำและได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษรให้เป็นคู่มือแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งยังจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

2. **เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงิน** บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ซึ่งผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยเผยแพร่ ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และ เว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้

- **ข้อมูลที่เปิดเผยในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท** บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยชัดเจน ครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตัดสินใจ โดยได้มีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการดำเนินการจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

- **ด้านการเงินประจำปีและงบการเงินประจำไตรมาส** บริษัทได้จัดทำงบการเงิน ซึ่งผ่านกระบวนการพิจารณาตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ก่อนครบระยะเวลาที่กำหนด พร้อมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และจัดให้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน

- **การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส** บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ในกรณีที่กำลังสุทธิตามงบการเงินล่าสุดมีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละยี่สิบ บริษัทได้มีการเผยแพร่คำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม/ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี” ของรายงานประจำปี

ในปี 2561 ได้เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้ และงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกต จากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. ตรงต่อเวลาและ ไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด และไม่ได้รับการดำเนินการอันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

3. **การกำกับดูแลการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน** บริษัทตระหนักถึงการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดความมั่นใจคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1 ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานดังกล่าวได้แสดงถึงการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งนักลงทุนสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ



**4. การเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างกัน) และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์** การทำรายการดังกล่าวของบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติ โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยข้อมูลบุคคลที่ทำรายการ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ และมูลค่าของรายการ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “12. รายการระหว่างกัน”

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน 1 รายการ เป็นการทำการกับบริษัทย่อย ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับการยกเว้น และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ 1 รายการ ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้

**5. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง** ได้แก่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยจัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

โดยมีมาตรการดูแลและนโยบายให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง เมื่อมีการ ซื้อขาย โอน หรือรับโอน (แบบ 59-2)
- การแสดงข้อมูลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1)

ในปี 2561 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ”

**6. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง** ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ให้รายงานต่อบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยมีมาตรการดูแลและนโยบายให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

- รายการมีส่วนได้เสียเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
- รายงานการมีส่วนได้เสียทุกครั้ง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่ หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ได้รับการเลือกตั้ง / แต่งตั้ง และภายใน 15 วัน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และภายใน 30 วันต้องรายงานประจำปีนับจากวันสิ้นปี เลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2561 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่อง การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

**8. การกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทได้กำหนดไว้ในพันธกิจของบริษัท เพื่อให้เป็นหลักปฏิบัติและดำเนินการให้เกิดเป็นรูปธรรม ซึ่งถือเป็นภารกิจที่ทุกคนในองค์กรต้องมีส่วนร่วม

ในปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี โดยแยกไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR) Report

**9. การพบปะและสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย** บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานเป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงเป้าหมายธุรกิจขององค์กรและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรเข้าใจและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

ในปี 2561 ประธานกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน เป็นประจำทุกเดือน โดยเสนอแนะหลักคิด กลยุทธ์เชิงรุกและปรัชญาการทำงาน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร โดยในปี 2561 ได้เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกเดือน

นอกเหนือจากการเปิดเผยรายงานทางการเงิน หรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้

**1. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น** โดยเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันวันประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

**2. เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง** โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร และแบบ 56-1 หัวข้อ “8.1 คณะกรรมการบริษัท”

**3. เปิดเผยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย** และวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

**4. เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย** ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และแบบ 56-1 หัวข้อ “1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้



5. **เปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย** ลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ และผลกระทบ รวมทั้งแนวทางการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “3. ปัจจัยความเสี่ยง”

6. **เปิดเผยรายชื่อกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งประวัติ บทบาท และหน้าที่** จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สัดส่วนการถือหุ้น การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2. โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการบริษัท เรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

7. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย** รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง สำหรับค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 2 โครงการจัดการ ข้อย่อยเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

8. **เปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา** ในหมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ หัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร” ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

9. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย** ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ ข้อ 1. โครงสร้างการถือหุ้น ข้อย่อยเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผล” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

10. **เปิดเผยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.** รวมทั้งเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

11. **เปิดเผยโครงสร้างองค์กรของบริษัท** ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างบริหารจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.2 ผู้บริหาร เรื่อง โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

12. **เปิดเผยการควบคุมภายในและ ผลการประเมินระบบควบคุมภายใน** ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมรายงานการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 5”

13. **เปิดเผยนโยบายการจ้างเหมาบริการกระทำผิด** ในหมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

14. **เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

15. **เปิดเผยรายงานประจำปีของบริษัท และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

16. **เปิดเผยข้อบังคับ ธรรมนูญ และพันธกิจของบริษัท** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

17. **เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท** ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส โดยมีช่องทางการสื่อสาร ข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### 1. จัดให้มีหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน

บริษัทได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง โดยสามารถติดต่อได้ที่

คุณเกณิกา งามเจริญสถาพร

เลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : (02) 049-1041 ต่อ 1021 โทรสาร : (02) 049-1045

E-mail : kenika@cenplc.com

2. บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทย่อย ให้แก่ คณะอาจารย์ นิสิต นักศึกษา ได้เข้าศึกษาดูงานทั้งระบบ และเยี่ยมชมโรงงานบริษัทย่อย โดยผู้บริหารจะเป็นผู้ให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า

#### 3. สารสนเทศที่สำคัญที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท มีดังนี้

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- โครงสร้างองค์กร
- ข้อบังคับบริษัท
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- จรรยาบรรณพนักงาน
- รายงานคณะกรรมการ
- รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- รายงานประจำปี (56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- งบการเงินทุกไตรมาส

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า กรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยแบ่งบทบาทให้ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ โดยดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่าธุรกรรมหรือกิจการต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรม

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการจึงได้ร่วมกันในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ การคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

## 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลายสาขา เช่น วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชี การเงิน เป็นต้น ซึ่งกรรมการทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ทั้งนี้ คณะบุคคลดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ในปี 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วนร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	2	5	45.45
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	-	1	9.10
กรรมการอิสระ	5	-	5	45.45
รวม	9	2	11	100.00

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45 ของกรรมการ ทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัท

- มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรงตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.
- มีการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือกระทำผิดจรรยาบรรณ
- มีการฉ้อโกงที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- มีการฉ้อโกงเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของ คณะกรรมการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทและปฏิบัติข้อบังคับ กรรมการบริษัท ซึ่งได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการ และ หัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

### หลักเกณฑ์การเลือกตั้ง การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดย กรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอ อุทิศความรู้ ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก บุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้ง เลือกตั้ง และถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตาม ข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้ว อาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก เว้นแต่ในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงโดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่ เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท
2. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ ต่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่ง ออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งสาม
4. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้ง บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
5. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะ เลือกตั้งในครั้งนั้น โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ได้
6. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ในการ ปี 2561 ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ จำนวน 3 คน คือ

- |                   |                |
|-------------------|----------------|
| 1. นายมนตพล       | เชตุวัชรภักกุล |
| 2. ผศ.ดร. สุกฤษณ์ | ภัทรธรรมมาศ    |
| 3. นายชาติรี      | ศรีอุทราวงศ์   |

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ทั้ง 3 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกครั้งหนึ่ง

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น วาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ คราวละ 3 ปี สอดคล้องกับ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์
2. บริษัทได้กำหนดอายุกรรมการ และ/หรือ จำนวนวาระสูงสุดที่จะดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง โดยเชื่อว่าอายุหรือระยะเวลาดำรงตำแหน่งมิได้เป็นอุปสรรค หากเปรียบเทียบกับความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันทรงคุณค่าที่แต่ละคนมี และพร้อมที่จะนำมาก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ตามที่ได้รับควมไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยวัน เดือนปี ที่กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระได้เข้าดำรงตำแหน่ง ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.1 คณะกรรมการ
3. บริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้เช่นกัน เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเท่านั้น
4. คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระโดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุม และรายงานประจำปี

ในปี 2561 บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการอิสระ		ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปีดำรงตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ภูษิต	เลิศวัฒนารักษ์	26 สิงหาคม 2551	10 ปี
2. นายจักรธาร	โยธานันท์	26 สิงหาคม 2551	10 ปี
3. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	24 ธันวาคม 2555	6 ปี
4. นายชาติรี	ศรีอุทราวงศ์	13 สิงหาคม 2557	4 ปี
5. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒน์กุล	14 สิงหาคม 2558	3 ปี

#### การสรรหากรรมการ

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

#### การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

## หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและกระบวนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกกรรมการอิสระ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ การสรรหาจึงเป็นไปตามหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

- บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละคนที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างจริงจัง
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกลุ่มที่มีความรู้ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้น เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยด้วย

บริษัทได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่น ไว้ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี

- สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท  
ในปี 2561 ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท
- สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท  
ในปี 2561 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท
- สำหรับผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 2 บริษัท  
ในปี 2561 นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 2 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทจะพิจารณาส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เช่น การจัดทำบัญชีให้ทันต่อการจัดทำงบการเงินร่วมกับบริษัทเพื่อเปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัท การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาและการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล การกำกับดูแลกิจการตามที่บริษัทประกาศใช้ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการบริษัท และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน แต่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยท่วงท่าและรับผิดชอบ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการและของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของกรรมการแต่ละชุด ให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน เพื่อความโปร่งใสและมีระบบการบริหารจัดการที่ดี

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีความเป็นอิสระ โดยกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ และสนับสนุนการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมิใช่กรรมการอิสระ แต่เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระพร้อมทั้งให้กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการร่วมบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะที่เกี่ยวข้องให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน สนับสนุนให้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

ในปี 2561 บริษัทมีกรรมการบริหารมีจำนวน 5 คน โดยประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้นำในการบริหารงานวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

### เลขานุการบริษัท

ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งให้

นางเกณิกา งามเจริญสถาพร เป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2557 ซึ่งได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2004 ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และยังได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

### ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อองค์กรและผู้ถือหุ้น จึงได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อประสานงานกับเลขานุการตรวจสอบภายใน และผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ นางเกณิกา งามเจริญสถาพร ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีความรู้ด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7 เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมไปถึงการได้รับความไว้วางใจให้ดูแลด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย	จำนวน (ราย)	กรรมการ อิสระ	กรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	3	3	-	-
2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	3	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3	2	1	-
4. คณะกรรมการบริหาร	5	-	-	5

หมายเหตุ : - คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

- คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี



คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ คณะกรรมการชุดย่อยล้วนเป็นกรรมการอิสระ และทุกท่านล้วนเป็นผู้มีคุณวุฒิเข้าใจในบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม ะมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เพื่อให้กรรมการทุกท่านเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และโครงสร้าง ในคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทให้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการหรือที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

บริษัทได้จัดทำกฎบัตรอำนาจหน้าที่ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย) รวมทั้งได้จัดทำระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

#### ● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิยามของบริษัท จำนวน 3 คน ซึ่งล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ทางด้านบัญชี การเงิน และบริหารเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ บทบาทและการปฏิบัติงานตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท อีกทั้งมีบทบาทหน้าที่ในการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

#### ● คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดและเป็นกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดและผู้บริหารระดับสูง โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



### ● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร 1 คน และกรรมการอิสระ 2 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### ● คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง โดยมีใช้เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท

### ● คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 5 คน ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบและมีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรูปแบบคณะกรรมการ โดยมีกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหาร โดยได้ร่วมกับผู้บริหารกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ รวมถึงการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทเปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 8. คณะกรรมการ)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ จึงไม่ปรากฏว่าบริษัทมีการกระทำใด ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางราชการ

### 3.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

#### ● ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท ได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมาย ไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และบรรลุเป้าหมายธุรกิจของบริษัท โดยทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ รวมทั้งได้กำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการ จะกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน และรายไตรมาส เพื่อจะได้ทราบสถานะ การดำเนินการ หากผลการดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมายก็จะวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไข และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

นอกจากนี้ยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อรักษาผลประโยชน์อย่างเต็มที่ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- **วิสัยทัศน์**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2561 บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### **3.2 ด้านการกำกับดูแลกิจการกิจการที่ดี**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนในบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของทุกคนในองค์กร ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สร้างความมั่นคงแก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความก้าวหน้าแก่พนักงาน โดยมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ พร้อมได้นำขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงาน เข้าใจและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทนำไปปฏิบัติเพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีของพนักงาน นอกจากนี้ ในการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ ทุกคนจะได้รับคู่มือฯ พร้อมลงนามรับทราบและยอมรับเป็นหลักปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในคู่มือฯ เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามคู่มือฯ ซึ่งกำหนดให้เป็นแผนประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะ และแนวทางการแก้ไขและป้องกันความเสียหายเป็นประจำทุกไตรมาส

### **3.3 ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

(รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 12 รายการระหว่างกัน)

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมในการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไทย โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกจากห้องประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และเปิดเผยข้อมูลทันทีเพื่อความโปร่งใส และบริษัทไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

รายการที่เกี่ยวข้องกันจะได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงความเหมาะสมของรายการ และคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 ได้กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการ ดังนี้

1. ให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
2. หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ให้นำส่งแบบรายงานฉบับเปลี่ยนแปลง ต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำปีทุกปี ภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นปี ถึงแม้ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ก็ตาม

ในปี 2561 กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้ดำเนินการจัดทำรายงานดังกล่าวทุกครั้งที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

### 3.4 ด้านการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี หัวข้อ 9 การกำกับดูแลและกิจการที่ดี หมวดที่ 3 การคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

### 3.5 ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

#### ● การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มีความเห็นสรุปได้ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการควบคุมภายใน ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง” และ แบบ 56-1 “ข้อ 11. การควบคุมภายใน”

- **การตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มอบหมายให้ นายคมวุฒิ พรนราดล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทีมงานสนับสนุนที่มีคุณภาพ ทำหน้าที่ในการสอบทาน และประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน มีมาตรฐานการตรวจสอบและมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร และสนับสนุนกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุนิติภารกิจ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในได้มีการรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ”

### **3.6 การบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่มีใช้เป็นผู้บริหาร และรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีเมื่อมีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญหรือมีรายการผิดปกติ จะพิจารณาความเหมาะสมและความเพียงพอต่อการดำเนินงานและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระดับและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

## **4. การประชุมคณะกรรมการ**

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยได้จัดทำกำหนดการประชุมกรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี มีวาระที่ชัดเจน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งกำหนดการดังกล่าวในคราวประชุมเดือนธันวาคมของทุกปี

2. นำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อาจมีการแจ้งล่วงหน้าน้อยกว่า 7 วัน การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง

3. การพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ การลงมติให้ถือนมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม ต้องออกเสียง หรืองดให้ความเห็น หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ ตามแต่กรณี หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2561 การลงมติของแต่ละวาระการประชุม มีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและเป็นธรรม ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทหากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเชิญผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจง และหากกรณีที่กรรมการบริษัทต้องการทราบข้อมูลบางประการสามารถติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

6. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

7. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทปีละ 6 ครั้ง ตามกำหนดการที่ให้แก่กรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้า หากกรณีเร่งด่วนสามารถเรียกประชุมได้ตามความจำเป็น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงนาม ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ก่อนการรับรอง

รายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานของบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารแฟ้มข้อมูลที่เป็นต้นฉบับไว้พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2561 มีการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง ซึ่งจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและลักษณะธุรกิจ และกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุม
- คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ดำเนินการประชุมพร้อมได้เชิญตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระ โดยเป็นการหารือพร้อมมีข้อเสนอแนะต่างๆ และได้รายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทมีนโยบายและสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถเรียกประชุมกันเองได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งในปี 2561 ไม่มีการเรียกประชุม

## 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ แต่คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนผลงานและปัญหาต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินโดยพิจารณาและประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละด้านของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. ภาวะผู้นำ
2. ผลการดำเนินงาน
3. การปฏิบัติตามนโยบายและการกำหนดกลยุทธ์

ในปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 6. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวงเงินคำตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาท ความมีส่วนร่วม และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้อนุมัติวงเงินคำตอบแทนกรรมการไม่เกิน 3.5 ล้านบาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2560 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกำหนดโครงสร้าง / องค์ประกอบของคำตอบแทน เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละชุด

คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บริษัทไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินคำตอบแทนเป็นรายบุคคล ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบาย ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน

ในปี 2561 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง ได้กำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการ ประจำปี 2561 และเสนอวงเงินคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินคำตอบแทนเป็นรายบุคคล ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมการสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเล็งถึงประโยชน์ของการศึกษา/ การอบรมว่า จะเป็น การพัฒนากรรมการให้มีความรู้ที่ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา และมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เป็นผู้บริหารโดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในช่วงที่ผ่านมากรรมการบริษัทได้เข้าร่วมรับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) และนอกจากหลักสูตรที่กำหนดแล้ว กรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นหลักสูตร Roles of Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร Company Secretary ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำที่เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่อย่างแท้จริง และเป็นต้นแบบในการขับเคลื่อนองค์กร เพื่อไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานคือ Director Accreditation Program (DAP) ครบทุกคน

ในปี 2561 กรรมการบริษัท และผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนา และอบรม ดังนี้

กรรมการบริษัท / ผู้บริหาร	หลักสูตรการสัมมนา / อบรม / เข้าร่วมกิจกรรม
นายธีรชัย ลีณะบรรจง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “เทคนิคการสื่อสารกับนักวิเคราะห์ให้เกิดคุณค่าสูงสุดต่อบริษัทจดทะเบียน” ในวันที่ 11 ตุลาคม 2561 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</li> <li>- ทิศทางเศรษฐกิจไทยในปี 2019 " ในการสัมมนา "Together is Power 2018 : Connecting the Future" ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 โดย ดร.กอบศักดิ์ ภูตระกูล รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี</li> </ul>
นางสาวอุศรา ภัตตาดำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “พร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน” ในวันที่ 17 ธันวาคม 2561 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- “การส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code และ Listed Company Solution” ในวันที่ 18 ธันวาคม 2561 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>
นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชรุ้ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “Director Accreditation Program (DAP)” รุ่น 150/2518 ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
นายคมวุฒิ พรนราดล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “การจัดทำกระดานทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร” รุ่นที่ 2/61 ในวันที่ 3-4 กันยายน 2561 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- “เตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรองจาก CAC” ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
นางเกณิกา งามเจริญสถาพร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “เตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับรองจาก CAC” ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- “การส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code และ Listed Company Solution” ในวันที่ 18 ธันวาคม 2561 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>



- **กรรมการเข้าใหม่**

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบนโยบายธุรกิจบริษัท ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ผลการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กร ผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือสำหรับกรรมการ ดังนี้

1. จัดทำคู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551
- ข้อบังคับกรรมการบริษัท
- ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัทมหาชน
- หนังสือรับรองบริษัท และวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ข้อบังคับบริษัท
- คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน ก.ล.ด.

2. ข้อมูลอื่น ๆ

- วิสัยทัศน์ และเป้าหมายธุรกิจของบริษัท
- รายงานประจำปี พร้อมกับจัดทำ Presentation เพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

- **กรรมการปัจจุบันและผู้บริหาร**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการที่จัดโดย IOD ซึ่งกรรมการบริษัททั้ง 11 ท่าน ทุกท่านได้ผ่านการอบรมกับ IOD แล้ว คิดเป็นร้อยละ 100 รวมถึงหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการ และเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร รวมถึงการอบรม / สัมมนา ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้อบรม

- **ผู้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนการกำกับดูแลกิจการ**

สำหรับเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้อบรม/ สัมมนา หลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ด. / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สถาบัน IOD และสถาบันต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

## 8. แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า บุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย และรองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย ดังนั้นบทบาทหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลให้การสรรหาบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและมีการประเมินที่เหมาะสมรวมถึงตลอดถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

- **ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด**

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความ



เชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที คณะกรรมการบริษัทได้เตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จะเป็นผู้รับมอบหมายงาน เพื่อทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน มีหลักการดังนี้

1. กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุ คุณสมบัติ ความรู้ และทักษะที่ต้องการ
2. คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ
3. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร ได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่จะได้รับการส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารในลำดับต่อไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### ● ตำแหน่งผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงาน

1. จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ เพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นลำดับขั้นต่อเนื่อง
2. จัดอบรมพัฒนาทั้งด้านเพิ่มพูนความรู้วิชาการ และเรียนรู้ในการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ต่างๆ
3. จัดให้ผู้บริหารระดับรอง ได้ร่วมทำงานและร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง
4. กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
5. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้น
6. จัดให้ผู้บริหารระดับกลางมีโอกาสรับทราบงานมากขึ้นในระดับสายงาน
7. จัดให้มีการฝึกอบรมในแต่ละลักษณะงานอย่างเป็นระบบ
8. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ต่อองค์กร และมองภาพรวมขององค์กร เพื่อสู่การเป็นผู้บริหารในลำดับต่อไป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการประชุมใหญ่ประจำปี เพื่อร่วมกำหนดเป้าหมายธุรกิจขององค์กรของปีถัดไป เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกในการทำงานในระดับการบริหารองค์กรมากขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

#### 9. การดำเนินการในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีมติสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงต่างๆ ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งในแผนบริหารความเสี่ยง ของทุกหน่วยงาน ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินติดตาม

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

บริษัทมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อการทุจริตและคอร์รัปชันในช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- เว็บไซต์บริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)
- ประชาสัมพันธ์ ทาง แผ่นพับ บอร์ดประชาสัมพันธ์

อยู่ระหว่างขยายผลไปคู่ค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการขยายผลสู่สังคมในวงกว้างในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

## 10. ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2561 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2561 ซึ่งมีจำนวนบริษัทจดทะเบียนทั้งสิ้น 657 บริษัท โดยประเมินจากรายงานประจำปี 2560 และข้อมูลปี 2560 ที่เปิดเผยสู่สาธารณชน บริษัทได้ผลสำรวจในระดับ “ดีมาก”

ช่วงคะแนน	ความหมาย
90-100	ดีเลิศ
80-89	ดีมาก
70-79	ดี

### จำนวนหลักเกณฑ์และน้ำหนักที่ใช้ในการประเมิน

หมวด	หลักเกณฑ์ประเมิน (ข้อ)		น้ำหนัก (%)	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
1. สิทธิของผู้ถือหุ้น	32	32	15	15
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	19	19	10	10
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	29	29	20	20
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	53	53	20	20
5. ความรับผิดชอบคณะกรรมการ	108	108	35	35
รวม	241	241	100	100

### ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รายละเอียดมีดังนี้

หมวด	ปี 2561 (%)	ปี 2560 (%)
1. สิทธิของผู้ถือหุ้น	96	96
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	91	91
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	93	90
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	89	87
5. ความรับผิดชอบคณะกรรมการ	73	75
คะแนนเฉลี่ยโดยรวม	85	84

## 11. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ซึ่งจะใช้แทนหลักการกำกับดูแลสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำหลักการไปปรับใช้ (apply or explain) และให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งเป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าให้องค์กรยั่งยืน และเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของหลักเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ต.

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) ซึ่งมีหลักปฏิบัติ รวม 8 ข้อ คือ

- หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน  
(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน  
(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ  
(Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร  
(Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ  
(Nurture innovation and Responsibility Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม  
(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล  
(Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น  
(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าหลักการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทในการพัฒนาองค์กร โดยได้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติ CG Code ในแต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท (ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลจาก CG เข้า CG Code) ในบางหัวข้ออยู่ระหว่างศึกษาเพื่อปรับใช้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ได้อนุมัติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท และให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. มีผลบังคับใช้

ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของทาง IOD โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของบริษัท แต่ยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติได้ครบทุกข้อ คือ

1. **บริษัทควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทได้ล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**  
 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครบถ้วน ตามข้อบังคับของบริษัท และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่ได้ชี้แจงลงในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้แล้ว
2. **บริษัทควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น**  
 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า วิธีการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ในปัจจุบัน มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งกับการปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. **บริษัทควรจัดทำรายงานความรับผิดชอบทางสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหาก ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI)**  
 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยรวมไว้ เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีแล้ว
4. **บริษัทควรเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO**  
 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่น นอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ
5. **คณะกรรมการควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแล การกิจการ โดยควรกำหนดไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น**  
 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ที่มีวาระการ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาอย่างรอบคอบ และมีความเห็นว่า กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ ของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความคิดเห็น และมีการแสดงออกอย่างเป็นอิสระรวมถึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการอิสระได้อย่างดี มี การบริหารงานถ่วงดุล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดมั่นในการบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเท่านั้น
6. **บริษัทควรกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด**  
 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า บริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท คือ ในการประชุม คณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม
7. **คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด โดย เปิดเผยแพร่กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน**  
 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า กรรมการบริษัทได้รับการพิจารณาจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้พิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ทั้งความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ และเป็นไป ตามข้อกำหนดของบริษัทและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อีกทั้งกรรมการแต่ละท่าน ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเคร่งครัดแล้ว จึงมั่นใจได้ว่า

การปฏิบัติงานของกรรมการในแต่ละชุดจะเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีกรรมการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะก็ตาม

**8. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน**

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า กรรมการบริษัททุกท่าน ได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้พิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ทั้งความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ และเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อีกทั้งกรรมการแต่ละท่านได้ปฏิบัติตามข้อบังคับกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัดแล้ว จึงมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคนจะเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีกรรมการประเมิน ผลงานกรรมการเป็นรายบุคคลก็ตาม

**9. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กรคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า ผู้บริหารสูงสุด (CEO) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้พิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ทั้งความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรและปฏิบัติงานในฐานะ CEO ได้เป็นอย่างดี ได้ใช้ประสบการณ์ เสนอแนะนโยบายแก่บริษัท จึงมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของ CEO ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีกรรมการประเมินผลงานประจำปีของ CEO ก็ตาม**

**10. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ และไม่ควรเป็นบุคคลเดียวกันกับผู้บริหารสูงสุดของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวุฒิชัย สันะบรรจง เป็นประธานกรรมการบริษัท และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

**11. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรจัดประชุมอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง**

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า การประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดขึ้นตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทแล้ว

**12. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา**

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า กระบวนการคัดเลือกกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติในด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

**13. คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้ง CG Committee**

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า บริษัทมีเลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของ CG แล้ว

## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม



# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	134
ข้อมูลเกี่ยวกับรายงาน	135
การให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	136
โครงสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	139
นโยบายและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	141
1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	
2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	
3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน	
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	
6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	
7. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	
8. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม	

## สารจากประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสังคม ผ่านกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ เอาใจใส่ในระบบบริหารจัดการและกระบวนการผลิต ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจในทิศทางเดียวกัน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและภูมิคุ้มกันให้กับบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน และสร้างสรรค์คุณค่าและประโยชน์ทั้งภาคธุรกิจและสังคมควบคู่กันไปพร้อมกัน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน โดยบริษัทส่งเสริมการปลูกจิตสำนึก เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจ ผู้บริหารมีส่วนร่วมเข้าถึง และร่วมกันพัฒนาทั้งในองค์กร ชุมชน และสังคม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงตระหนักถึงการผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และจากการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด รักษามาตรฐานด้านบรรษัทภิบาล และการมีนโยบายต่อต้านการทุจริต เป็นการตอบสนองต่อหลักคิด คือ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” และเชื่อมโยงเข้ากับยุทธศาสตร์องค์กร สร้างให้องค์กรมีความยั่งยืนต่อไป

ในนามของบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และพนักงานทุกคน ตลอดจนชุมชนและสังคม ที่มีส่วนร่วมสนับสนุนและนำพาให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนตลอดไป



(นายวุฒิชัย ลิ่นะบรรจง)

ประธานกรรมการบริหารและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# ข้อมูลเกี่ยวกับรายงาน

## เกี่ยวกับรายงาน

บริษัท แคปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) หรือ Capital Engineering Network Public Company Limited : CEN ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report) โดยจัดแยกส่วนอย่างชัดเจนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้ข้อมูลเชื่อถือได้และมีคุณภาพ โดยบริษัทกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และการประเมินระดับความสำคัญของประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของบริษัท แสดงถึงผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## แนวทางการรายงาน

การจัดทำรายงานฉบับนี้ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน ครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยอ้างอิงตามแนวทางของกรอบการรายงานข้อมูล CSR แบบบูรณาการ (Integrated CSR Reporting Framework) ซึ่งจัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายงาน CSR ที่สอดคล้องกับกรอบการรายงานระดับสากล

## ขอบเขตการรายงาน

ขอบเขตรายงานได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแล ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางสากล เพื่อตอบสนองประเด็นความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานฉบับนี้

บริษัทมีแผนงานที่จะจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี ตลอดจนพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บ ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวทางและขั้นตอนการเก็บข้อมูลมีความชัดเจน และมีความสมบูรณ์ครบถ้วนของข้อมูลมากที่สุด และสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

## ช่องทางการเผยแพร่

รายงานฉบับนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนการรับทราบข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อใช้พิจารณาประเด็นที่น่าสนใจ บริษัทได้จัดทำภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบสิ่งพิมพ์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อความหลากหลายและสะดวกในการเข้าถึงข้อมูล

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ ซึ่งได้รวมอยู่ในรายงานประจำปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ได้ที่ :

- **เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์**  
โทรศัพท์ : 02-049-1041  
E-mail : kenika@cenplc.com
- **บริษัท แคปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)**  
เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17  
ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี  
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 02-049-1041  
โทรสาร : 02-049-1045  
เว็บไซต์ : www.cenplc.com

## การให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่า ผู้มีส่วนได้เสียมี บทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนิน ธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จัดให้มีกิจกรรมสานเสวนา กับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้มีส่วนร่วมตาม บทบาท ของแต่ละภาคส่วนอย่างเหมาะสมรวมถึงได้ ทราบความคาดหวัง ความต้องการของผู้มีส่วน ได้เสีย ทำให้สามารถ ตอบสนองได้อย่างถูกต้อง และมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง โดยจำแนกผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียออกเป็น 9 กลุ่ม และพิจารณากำหนด พันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความ ต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุล ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดกลยุทธ์การพัฒนา อย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้



สื่อมวลชน



ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน



พนักงาน



หน่วยงานภาครัฐ



สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



เจ้าหนี้



คู่แข่ง






ลูกค้า



คู่ค้า

### ภาพรวมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 <b>ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส และเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>หน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์”</li> <li>ติดต่อโดยตรงที่เลขานุการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ได้รับสิทธิด้วยความเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการใดอันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิ</li> <li>เผยแพร่สารสนเทศสำคัญที่ถูกต้องโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ผ่านช่องทางที่กำหนด</li> <li>มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจน</li> <li>ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 <p>พนักงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุม การสัมมนา การฝึกอบรม</li> <li>• การจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การแข่งขันกีฬา</li> <li>• การเปิดรับความเห็นทาง Posts Box</li> <li>• ประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่านเสียงตามสาย และติดประกาศบอร์ดประชาสัมพันธ์</li> <li>• สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น Internet</li> <li>• ผ่านผู้บังคับบัญชาตามสายงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณพนักงาน</li> <li>• ดูแลและส่งเสริมคุณภาพและความมั่นคงในชีวิต</li> <li>• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บนหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>• จ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>• ส่งเสริมการให้ความรู้กับพนักงานและส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>• จัดช่องทางสื่อสารให้พนักงานสามารถ เสนอแนะหรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ</li> <li>• จัดการความปลอดภัยในการทำงาน และจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น ในการปฏิบัติหน้าที่ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>• พัฒนาศักยภาพให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
 <p>สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม</li> <li>• กิจกรรมเพื่อสังคมที่ให้ชุมชนมีส่วนร่วม</li> <li>• กิจกรรมรณรงค์การอนุรักษ์พลังงาน รักษาสภาพแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>• สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม</li> <li>• แบ่งปันความรู้ ทักษะขององค์กรสู่ชุมชน ในด้านอาชีพ</li> <li>• โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม</li> <li>•ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน</li> <li>• การคำนึงถึงมาตรฐานสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจการ</li> </ul>
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การชี้แจงและส่งเสริมให้ลูกค้าทราบถึงนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การเยี่ยมเยียนลูกค้า เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ระหว่างกัน และรับฟังปัญหา / ข้อเสนอแนะต่างๆ</li> <li>• ความเป็นธรรม และเสมอภาค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญา</li> <li>• คำนึงถึงกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>• สื่อสาร แจ้งให้ลูกค้ารับทราบถึงนโยบาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ</li> <li>• ไม่เรียก รับ หรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด นอกเหนือจากข้อตกลง ทางการค้า</li> <li>• พิจารณาการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างเหมาะสมตามระเบียบปฏิบัติกำหนด</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประชุมร่วมกับลูกค้า</li> <li>• ช่องทางการสื่อสาร ผ่านเว็บไซต์บริษัท / สื่ออิเล็กทรอนิกส์ / การเยี่ยมชมลูกค้า / เข้าร่วมงานแสดงสินค้า</li> <li>• สำรวจความต้องการและความพึงพอใจ</li> <li>• การมีช่องทางให้ลูกค้าได้ร้องเรียนหรือแนะนำเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค</li> <li>• คิดค้นสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• ดูแลรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>• จัดให้มีระบบและช่องทางสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสอบถามข้อมูล เสนอแนะ แสดงความคิดเห็น และร้องเรียน</li> <li>• นำข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะไปปรับปรุงและพัฒนาสินค้าให้ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า</li> </ul>
 <p>คู่แข่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รับข้อมูลจากเวทีสาธารณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>• ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต</li> <li>• ไม่ทำลายชื่อเสียงด้วยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่ง</li> </ul>
 <p>เจ้าหนี้การค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รายงานประจำปี/ ความรับผิดชอบ ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าระหว่างกันโดยเคร่งครัด</li> <li>• ชำระเงินให้เจ้าหนี้ตรงตามกำหนดเวลา และตามข้อตกลง โดยไม่มีการผิดนัดชำระ โดยบริษัทใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคาร ในระบบ Media Clearing ซึ่งอำนวยความสะดวก สะดวกแก่เจ้าหนี้</li> </ul>
 <p>หน่วยงานภาครัฐ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขอคำปรึกษาข้อกฎหมาย และภาษีอากร ผ่านทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ของกรมสรรพากร</li> <li>• การขอคำปรึกษาด้านกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อย่างถูกต้อง โปร่งใส</li> <li>• การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด</li> <li>• การเข้าชี้แจงข้อมูลกับหน่วยงานราชการที่ กำกับดูแลอย่างถูกต้องรวดเร็ว</li> </ul>
 <p>สื่อมวลชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้สัมภาษณ์ให้ข้อมูล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร</li> <li>• สื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ละเว้นการสื่อสารที่เป็นเท็จ บิดเบือนความจริง หรือผิดศีลธรรมอันดีงาม</li> </ul>

# โครงสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ กลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจเสาไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน มีวิสัยทัศน์คือ “เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว” ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างศักยภาพโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (CSR-DIW for Beginner) โดยได้อธิบายถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจน การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน ตลอดจนผลกระทบต่อการรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรมี ความตระหนักถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินการสู่เป้าหมายในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีส่วนร่วมลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน โดยมีการพัฒนาทั้งด้านการบริหารจัดการ กระบวนการทำงาน การผลิต การจัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และ บริการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างให้บริษัท เติบโตควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานเฉพาะด้าน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดจนพิจารณาเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### ด้านเศรษฐกิจ

**คณะกรรมการบริหาร** ประกอบไปด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามพันธกิจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายธุรกิจของบริษัทและบรรลุวัตถุประสงค์ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่บริหารอีก 1 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น

### ด้านสังคม

**คณะอนุกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน** ของบริษัทย่อยมีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ของบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินงานด้าน SHE ของ บริษัท ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

**คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ** ของบริษัทย่อยเพื่อเป็นสื่อกลางในการให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการ ต่างๆ แก่พนักงาน พร้อมดูแลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม มีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการดำเนิน งานดังกล่าว ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

#### **ด้านสิ่งแวดล้อม**

**คณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม** ของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบาย อนุรักษ์พลังงานที่กำหนดขึ้น รวมทั้งควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนประสานความร่วมมือกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการพลังงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

# นโยบายและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ระบบการบริหารจัดการที่ดี มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับดูแลและติดตามการทำงานของฝ่ายจัดการ

### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 ไม่พบสถานการณ์ใดที่ปฏิบัติโดยไม่สอดคล้องกับตามนโยบาย และบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย

## 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ภายใต้การแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมและเสมอภาคตามกรอบของกฎหมาย โดยมีแนวทางการจัดการดังนี้

1. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า เพื่อการเติบโต และพัฒนาร่วมกันในระยะยาว โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 ตั้งแต่การคัดเลือกและประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคา
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลด้วยวิธีไม่สุจริต ไม่ลอกเลียนแบบ ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน
3. ไม่เรียกรับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
4. การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ลูกค้า ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงคู่แข่งทางการค้าจะต้องไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย ดังนี้

### ลูกค้า :

- (1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจของลูกค้า

- (5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

#### **คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ :**

- (1) ไม่ใช่โอกาสในการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานที่รับผิดชอบในการจัดซื้อ จัดหาบริการต่างๆ หรือเพื่อหาประโยชน์ส่วนตน
- (2) ไม่เรียกรับ หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าอย่างเด็ดขาด
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไข และพันธสัญญาที่มีระหว่างกันกับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ไม่บังคับซื้อ-ขาย สินค้าหรือจ่ายค่าบริการต่อคู่ค้าแบบไม่เป็นธรรม

#### **คู่แข่งทางการค้า :**

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- (2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- (3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### **ภาครัฐ :**

ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับหน่วย งานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการ บริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้า ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

### **2.1 การรับและให้ของขวัญ คำรับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใด**

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรองตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานสามารถให้/รับของขวัญ แก่/จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้
  - (1) ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือ ตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
  - (2) เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน
  - (3) ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
  - (4) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ



- (5) เป็นการให้เปิดเผย ไม่ปกปิด
2. การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และปฏิบัติตามขั้นตอนตามข้อกำหนดค่าใช้จ่ายในการทำงาน
  3. พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 5,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญ ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม
- ในปี 2561 ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ไม่ได้รับของขวัญจากคู่ค้าหรือส่วนงานอื่น

## 2.2 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพสิทธิที่ขบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นด้วย

ในปี 2561 บริษัทไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## 2.3 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำกระบวนการและเทคโนโลยีที่ใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เริ่มต้นจากการคัดเลือก วัตถุดิบในการผลิต การเลือกใช้พลังงานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตสินค้าใช้พลังงานจาก ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์มากที่สุด

## 2.4 กระบวนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการจัดซื้อเป็นกระบวนการสำคัญ ในการบริหารความคุ้มค่าควบคู่ไปกับคุณภาพของสินค้า โดยการเลือกสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ พร้อมไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มิได้พิจารณาด้านราคาเพียงอย่างเดียว เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งพนักงาน และผู้ส่งมอบ มีการปรับเปลี่ยนการเลือกใช้สินค้าและบริการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการของเสีย เป็นต้น

บริษัทย่อยมีระบบตรวจสอบ ประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และติดตามการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ และการ ส่งมอบ รวมถึงข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงาน และระบบการจัดการคุณภาพ อาทิ ISO 9001, ISO 14001 โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

ISO 9001	ISO 14001
มาตรฐานการประเมินคุณค่า	มาตรฐานการประเมินคุณค่า
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควบคุมคุณภาพวัตถุดิบตามมาตรฐานกำหนด</li> <li>2. ส่งมอบวัตถุดิบตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>3. ปริมาณวัตถุดิบครบถ้วนตามที่กำหนด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. การคัดแยกขยะ/ทิ้งขยะ ถูกต้องตามประเภทและสถานที่</li> <li>3. มีระบบการป้องกัน ควบคุมการปนเปื้อน ของเสียที่ออกสู่สิ่งแวดล้อม</li> <li>4. มีวิธีการควบคุมสารเคมี วัสดุ วัตถุดิบที่เป็นอันตรายที่เหมาะสม</li> <li>5. ระบบการจัดส่งใช้ยานพาหนะที่อยู่ในสภาพดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษ</li> <li>6. มีการเตรียมการป้องกันหากเกิดภาวะฉุกเฉิน</li> <li>7. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>8. มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท</li> <li>9. ให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>10. ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย / ผู้เกี่ยวข้อง</li> </ol>

### ลูกค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่าย

บริษัทย่อมมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและเข้าเยี่ยมเยียนลูกค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติสอดคล้องตามระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทมีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นระบบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทประกอบไปด้วยคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่พิจารณาจากสินค้าและบริการของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ ตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม หรือได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของบริษัท อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมาย การใช้ทรัพยากรและ พลังงานอย่างคุ้มค่า การควบคุมการผลิต การจัดการของเสีย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

### ลูกค้า ผู้บริโภค และผู้ใช้สินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่า การที่องค์กรธุรกิจจะยั่งยืนอยู่ได้นั้น ต้องเข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ซึ่งในปัจจุบัน พบว่า ความคาดหวังของลูกค้า นั้น ไม่ได้จำกัดขอบเขตเฉพาะในส่วนที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินธุรกิจ แต่ได้ขยายไปสู่การสนับสนุนเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

## 2.5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- (1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

- (5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

### **มาตรฐานและความปลอดภัยของลูกค้า**

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทย่อยได้ประกาศนโยบายและดำเนินการตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคมด้านแรงงาน โดย การรักษาไว้ซึ่งการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001: 2015 ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 และการปฏิบัติตามมาตรฐาน WRAP

ในปี 2561 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการตรวจ ประเมินระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และ ด้านแรงงาน เป็นการสร้างความมั่นใจและเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทย่อยได้พัฒนาให้เป็นไปตามระบบและมาตรฐานต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง

### **3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน**

บริษัทและบริษัทย่อยต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงต่อการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม อีกทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สามแก่ลูกค้า คู่ค้าบริษัทและบริษัทย่อย หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิด โดยการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุน ให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต



บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยส่งเสริมให้พนักงานใหม่ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการเริ่มงาน และนอกจากนั้นบริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน ได้รับการฝึกอบรมเรื่อง “การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง จึงได้กำหนดขั้นตอนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

- แสดงความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประธานกรรมการบริษัท แสดงเจตนารมณ์เพื่อเข้ารับการรับรองมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแล และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- สนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

### คณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นผู้ประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน

### หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และตัวแทนทางธุรกิจ

ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยได้ดำเนินการจัดทำ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

จากการที่บริษัทได้ เข้าร่วมลงนามโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอีกครั้ง เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อปลูกจิตสำนึกที่ดีมีวินัย มีคุณธรรมจริยธรรม นำไปสู่การเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ส่งผลให้ปี 2561 ไม่ปรากฏกรณีการร้องเรียน เรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายตามหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่ว่าบุคคลนั้นจะมีถิ่นกำเนิด สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา ภาษา ความเป็ยงเบนทางเพศ ความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน พนักงานมีความสนใจในการทำงาน ไม่ใช่แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่างๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องนี้อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและ สม่่าเสมอ ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่างๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียนหรือ แจ้งเบาะแสเกี่ยว กับเรื่องนี้อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

## 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายและสร้างรายได้เปรียบต่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงได้ให้การสนับสนุนทั้งด้านการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบต่อเนื่องในทุกๆ ระดับ พร้อมสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถได้อย่างเต็มที่ สร้างโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเติบโตไปพร้อมๆ ความสำเร็จขององค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- (3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
- (6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- (9) ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด โดยกำหนดเป็นนโยบาย และแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด ไว้ใน “จรรยาบรรณพนักงาน”

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าสงสัย เป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติดีของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับ ความเป็นธรรม ผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ

### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

- (1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้
- (2) ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด
- (3) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- (4) ผู้ที่ได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

(รายละเอียดช่องทางการร้องเรียน เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”)

### **การสรรหาและการจ้างงาน**

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการสรรหาคัดเลือก และการจ้างงาน โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ตัวพนักงาน เป็นแรงบันดาลใจและทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน ส่งผลให้เกิดการพัฒนาการทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ทั้งนี้ นโยบายการจ้างงานและการบริหารแรงงานของบริษัท กำหนดให้สอดคล้องกับแนวทางและมาตรฐานสิทธิมนุษยชน รวมทั้งกฎหมายแรงงาน หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานสากล นโยบายการบริหารของบริษัทและข้อกำหนดของลูกค้า

ซึ่งในปี 2561 นี้ บริษัทมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 18 คน และยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโดยให้ความสำคัญต่อการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### **การจ้างงานคนพิการ**

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงศักยภาพและความสามารถของผู้พิการ จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้พิการที่มีความพร้อมเข้าร่วมงานกับองค์กร ซึ่งทำให้ผู้พิการมีความภาคภูมิใจและลดภาวะการพึ่งพาให้สังคมได้อีกทางหนึ่ง อัตรการจ้างงานผู้พิการของบริษัทย่อยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

### **การบริหารค่าจ้าง เงินเดือน ผลตอบแทนและสวัสดิการ**

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินนโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทน ด้วยหลักความเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานการแข่งขันของธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยยึดหลักเชื่อมโยงผลสำเร็จของงานอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมทั้ง ชาย – หญิง ผู้ที่มีความเปี่ยมเบน ทางเพศ ผู้ที่มีความพิการ เพื่อดึงดูดผู้มีความรู้ความสามารถ เข้ามาร่วมงานกับบริษัทและจูงใจให้พนักงานมีการพัฒนาผล การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่ในคุณภาพชีวิตของพนักงานนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดเพื่อสร้างความผูกพันและสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับบริษัท ดังนี้

- สวัสดิการที่ส่งเสริมความมั่นคงในอนาคต เช่น สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินบำเหน็จ
- สวัสดิการช่วยเหลือค่าครองชีพ เช่น เครื่องแบบพนักงาน จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน เงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน และเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน

### **การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ**

บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและสวัสดิการ และมุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะงานและสถานภาพทางสังคม สนับสนุน ส่งเสริม รวมทั้งมีบทบาทในการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

### **การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตกับการทำงานอย่างมีความสุข**

#### **1. Happy Body (สุขภาพดี)**

- ตรวจสุขภาพประจำปี
- กิจกรรมตรวจหาสารเสพติด
- จัดห้องพยาบาลและมีแพทย์ประจำ





## 2. Happy Heart (น้ำใจงาม)

ส่งเสริมให้พนักงานมีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกัน

- กิจกรรม โลหิตคนละนิด ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์
- กิจกรรมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของชุมชนเกาะกอก
- สนับสนุนกิจกรรมงานวันสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราชและงานกาชาด
- สนับสนุนกิจกรรม Bike อุ้มไอรัก



## 3. Happy Society (สังคมดี)

ส่งเสริมให้มีความรักสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อชุมชน ที่ตนทำงานและพักอาศัยให้มีสภาพสังคม และสภาพแวดล้อมที่ดี

- กิจกรรมปันน้ำใจสู่สังคม
- กิจกรรมวันเด็ก
- กิจกรรมประเพณีลอยกระทงชุมชนคลองน้ำหนู
- โครงการเสริมขวัญแบ่งปันรอยยิ้มเด็กและครอบครัวผู้ด้อยโอกาสทางสังคม



## 4. Happy Family (ครอบครัวดี)

- กิจกรรมรดน้ำดำหัวขอพรจากผู้ใหญ่



## 5. Happy Relax (ผ่อนคลาย)

- กิจกรรมแข่งขันกีฬา
- กิจกรรมประกวดร้องเพลง



### การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เป็นตัวแทนของพนักงานในการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัทย่อย โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวนกรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
UWC	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	400	15	2	17
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	159	12	1	13

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน	UWC			RWI		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	11	3	14	5	2	7
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	18	7	25	31	6	37
3. จป. ระดับวิชาชีพ	1	1	2	1	-	1
รวม	30	11	41	37	8	45

รายละเอียด	UWC	RWI
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	31 คน	10 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- น้อยกว่า 3 วัน	7 คน	8 คน
- มากกว่า 3 วัน	14 คน	2 คน

#### การปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติผ่านนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทย่อย มีการตรวจติดตามให้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างสอดคล้อง

ในปี 2561 ไม่เกิดกรณีละเมิดข้อกำหนดและกฎหมายทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

#### การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย

บริษัทย่อยปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับโดยทบทวนบทบาทหน้าที่ด้านความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและระดับหัวหน้างาน การใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ



จัดกิจกรรม “สัปดาห์ความปลอดภัย 2561”



### การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทห้วยมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ ความร้อน แสงสว่าง เสียง ฝุ่นละออง ปริมาณความเข้มข้นสารเคมีหรือไอระเหยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานความปลอดภัย และได้จัดกิจกรรม KYT ทุกวันก่อนเข้าทำงาน



### การตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีความปลอดภัย

บริษัทห้วยมีการตรวจสอบความปลอดภัยของระบบงานต่างๆ โดยช่างผู้เชี่ยวชาญเพื่อบำรุงรักษาอุปกรณ์เหล่านี้ให้ได้มาตรฐาน ความปลอดภัย อาทิ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบหม้อน้ำ (boiler) และหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน เครื่องยกเครื่อง



### การจัดการสารเคมีให้สอดคล้องตามกฎหมาย

บริษัทห้วยได้ดำเนินการควบคุมดูแลการใช้สารเคมีให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันอันตราย ต่อสุขภาพ ของผู้ปฏิบัติงานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำเอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Safety Data Sheet: SDS) และแจ้งแบบบัญชีรายชื่อสารเคมีอันตรายและรายละเอียดข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมีอันตรายตามกฎหมาย ติดฉลากที่ภาชนะบรรจุสารเคมีอย่างชัดเจน พร้อมอบรมวิธีการใช้สารเคมีที่ถูกต้องและปลอดภัยให้กับผู้ปฏิบัติงาน มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จัดเตรียมอุปกรณ์ควบคุมกรณีสารเคมีหกั่วไหล เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณี สารเคมีหกั่วไหลอย่างต่อเนื่องทุกปี



### การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อม และตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและการเตรียมความพร้อมกรณีเกิดอัคคีภัย สารเคมีและน้ำมันหกรั่วไหลและหม้อไอน้ำรั่วหรือระเบิด โดย มีการฝึกอบรม ทบทวนความรู้ให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ในการทำงาน ลดผลกระทบต่องานและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัท ตลอดจนเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ต่อองค์กรและชุมชนใกล้เคียง



## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ที่แสดงเจตนารมณ์ใน การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน อีกทั้งช่วยลดผลกระทบต่องานและสิ่งแวดล้อม บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการด้านสังคมและการพัฒนาชุมชน โดยการดำเนินกิจกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชนควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน และพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ

### เส้นทางการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและสังคม

การศึกษา	โครงการนักศึกษาฝึกงาน <ul style="list-style-type: none"><li>- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>- วิทยาลัยเทคนิคกาญจนาภิเษก มหานคร</li><li>- วิทยาลัยเทคนิคระยอง</li><li>- มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี</li><li>- มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ วิทยาเขตระยอง</li><li>- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li><li>- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี</li></ul>
สังคม	โครงการบริจาคโลหิต โครงการรดน้ำดำหัวขอพรผู้ใหญ่ โครงการกิจกรรมวันเด็ก โครงการ CSR ปันน้ำใจสู่สังคม โครงการกิจกรรมประเพณีชุมชน คลองน้ำทุ โครงการกิจกรรมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของชุมชนเกาะกอก โครงการสนับสนุนท้องถิ่นจัดงานวันเด็กแห่งชาติ โครงการสนับสนุนกิจกรรมงานวันสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราชและงานกาชาด โครงการสนับสนุนกิจกรรม “Bike อุ่นไอรัก” โครงการกิจกรรมเสริมขวัญแบ่งปันรอยยิ้มเด็กและครอบครัวผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

### ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ให้พนักงานเข้าใจถึงความเสียสละความร่วมมือ ความสามัคคี ส่งผลให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับชุมชน อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยยังจัดกิจกรรมที่รวมแรงรวมใจ พนักงานให้เป็นหนึ่งเดียวกัน ร่วมกันคิด ตัดสินใจ เพื่อให้งานสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย

### โครงการ CSR ปันน้ำใจสู่สังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีวัตถุประสงค์หลักในการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนในชุมชนที่บริเวณโรงงาน บริษัทย่อยตั้งอยู่ หรือชุมชนในถิ่นทุรกันดารต่างๆ โดยบริษัทย่อยสนับสนุนอุปกรณ์การเรียน ทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬา ตลอดจนสิ่งของเครื่องใช้จำเป็นต่างๆ นักเรียนและโรงเรียน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินโครงการนี้อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในปี 2561 บริษัทย่อยได้จัดโครงการอุปการะเลี้ยงดูเด็กด้อยโอกาสและถูกทอดทิ้ง ที่มูลนิธิชัยพฤกษ์ จังหวัดนครนายก



### โครงการร่วมสนับสนุนท้องถิ่นจัดงานวันเด็กแห่งชาติ

ในปี 2561 บริษัทย่อยร่วมกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติขึ้นที่ อบต.โนนขวาง, โรงเรียนร่อนทอง, โรงเรียนเทศบาลดอนมนต์ จังหวัดบุรีรัมย์, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเนินกระปรอก และ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง



### การรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงการปลูกฝังและพัฒนาจิตสำนึกของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กรให้มีส่วนร่วมใน ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัท ประกอบกับการที่บริษัทได้เข้าร่วม โครงการ CSR-DIW และได้ผ่านการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม มี ความต่อเนื่องและยั่งยืน (CSR – DIW Beginner) ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา จึงไม่เป็นที่ปรากฏว่าบริษัทย่อยได้รับคำขอร้องเรียนจากชุมชนรอบบริเวณที่ตั้ง

ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการ และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อมิให้สร้างผลกระทบทางลบกับสังคมและชุมชน



## 7. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งทั้งองค์กรเพื่อดูแลและพัฒนา ด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น โดยจัดให้มีคณะทำงานระบบบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นคณะทำงานของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกคนภายในองค์กรและคู่ค้า โดยปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน สิ่งแวดล้อม ISO 14001

### การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยกำหนดนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม พร้อมกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้เป็นแนวทาง การดำเนินงานด้านพลังงานและวัตถุดิบเพื่อการใช้พลังงานและวัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรยึดเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน

### นโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

1. มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมขององค์กร
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการ อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมพัฒนาการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิต การจำหน่าย การใช้งาน การจัดการของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและคุ้มค่า
4. ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้ทุกกิจกรรมของบริษัท มุ่งปรับปรุงและพัฒนาการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและระบบนิเวศ
5. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ ซ่อมแล้วใช้ หลีกเลี่ยงการใช้ และส่งเสริมให้มีการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเผาระวังดูแลและป้องกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำรงคงไว้ซึ่งระบบนิเวศตามธรรมชาติ และความผาสุกของทุกคน

### การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทย่อยดำเนินการบริหารจัดการการควบคุมการใช้พลังงานในอาคารสำนักงาน และโรงงาน โดยจัดให้มีคณะทำงานการจัดการพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับการลดการใช้พลังงาน และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (คาร์บอนไดออกไซด์) ไปในขณะเดียวกัน โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าในอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน การผลิต การมีส่วนร่วมของพนักงานใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

### การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยให้ความสำคัญด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 9001 โดยควบคุมของเสียและมลพิษที่เกิดขึ้น ไม่ให้เกิดค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ยังพิจารณาเรื่องการลดของเสีย ลดมลพิษ และการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้กระบวนการทำงานภายในทุกระบบจะ มีการวางแผน ติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อเป็น การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแนวทางเทคโนโลยีสะอาด ซึ่งมีการติดตาม ควบคุมดูแล ให้มีการปฏิบัติตามแนวทางพัฒนาการใช้ทรัพยากรอย่างสม่ำเสมอซึ่งทำให้สามารถลดการใช้ทรัพยากรซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตลงได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทยังคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่านอกเหนือจากการใช้วัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุดโดยใช้กระดาษรีไซเคิลอันเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและการบริหารงานของ บริษัทอีกด้วย

### การจัดการคุณภาพอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการคุณภาพอากาศ เพราะตระหนักว่ามลพิษทางอากาศส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ (Climate Change) โดยบริษัทย่อมมีการลดและควบคุมการเกิดของเสียที่เกิดจากกระบวนการ การผลิตเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลคุณภาพอากาศไม่ให้ส่งผล กระทบกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

ในปี 2561 บริษัทย่อมมีการตรวจติดตามมลภาวะทางอากาศและสารเคมีในบรรยากาศ มีค่าไม่เกินมาตรฐาน ตาม ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

#### มลภาวะทางอากาศของUWC

ผลการตรวจวิเคราะห์ปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกมาจากปล่อง

ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน
ฝุ่นละออง (TSP)	มิลลิกรัม/ลบ.เมตร	177	240

#### มลภาวะทางอากาศของ RWI

ควบคุมโดยมีระบบบำบัดอากาศ (Scrubber) ทุกจุดที่เกิดมลภาวะทางอากาศและทำการตรวจวัด

	พารามิเตอร์	ระบบ บำบัด	หน่วยวัด	ค่า มาตรฐาน	ค่าที่วัดได้
1. Air Emission Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride (HCL)	Scrubber	mg / m <sup>3</sup>	200	7.098
	2) Phosphate	Scrubber	mg / m <sup>3</sup>	-	0.104
	3) Sulfur Dioxide (SO <sub>2</sub> )	-	ppm	60	<1.3
	4) Carbon monoxide (CO)	-	ppm	690	30.80
2. Working Area Air Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride	Scrubber	mg / m <sup>3</sup>	≤2	0.044
	2) Benzene	-	mg / m <sup>3</sup>	≤0.5	0.036
	3) Lead (Pb)	-	mg / m <sup>3</sup>	≤0.05	-
3. Sound Level Monitoring (8 ชม. การทำงาน)	8 hrs. (Working hours)				
	- 1 <sup>st</sup> Drawing		dB(A)	≤90	85.6
	- PCW1		dB(A)	≤90	82.4
	- PCW2		dB(A)	≤90	84.0
	- PCS1		dB(A)	≤90	80.3
	- PCS2		dB(A)	≤90	81.0
	- Wire Rod		dB(A)	≤90	67.2
	- Wire Mesh		dB(A)	≤90	80.9
	- Hard Draw Wire		dB(A)	≤90	75.8
	- Pickling		dB(A)	≤90	86.0
4. Heat Stress Monitoring	- 1 <sup>st</sup> Drawing		องศา เซลเซียส	งานปาน กลางไม่เกิน 32 °C	31.8
	- PCW1				30.1
	- PCW2				30.4
	- PCS1				30.7
	- PCS2				30.7
	- Wire Rod				31.2
	- Wire Mesh				31.9
	- Hard Draw Wire				31.9
	- Pickling				31.8

### สารเคมีในบรรยากาศของ UWC

ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีในบรรยากาศของการทำงาน

ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการวิเคราะห์	มาตรฐาน
Sodium Hydroxide	mg/m <sup>3</sup>	<0.40	2
Hydrogen Chloride	Ppm	0.016	C 5
Inhalable Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.683	15
Zinc Oxide : Inhalable Dust	mg/m <sup>3</sup>	0.303	15

หมายเหตุ : C = ขีดจำกัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายสูงสุดไม่ว่าเวลาใดๆ ในระหว่างทำงาน

### การปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงไฟฟ้าของ ENS

การตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าไม่เกินมาตรฐานดังนี้

แหล่งกำเนิด	พารามิเตอร์	หน่วยวัด	ปริมาณที่ตรวจวัดได้	ค่ามาตรฐาน
ปล่อง SGI เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ	Ø ของปล่อง	m	1.20	-
	อุณหภูมิภายในปล่อง	°C	507	-
	ความเร็วลมในปล่อง	m/s	3.67	-
	ปริมาตรอากาศที่ออกจากปล่อง	m <sup>3</sup> /min	248.91	-
	ปริมาณออกซิเจน (O <sub>2</sub> )	%	16.8	-
	ปริมาณฝุ่น (TSP)	mg/m <sup>3</sup>	5.3	60
	ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>2</sub> )	ppm	< 2.4	20
	ออกไซด์ของไนโตรเจนในรูป ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO as NO <sub>2</sub> )	ppm	5.8	120

### การจัดการคุณภาพน้ำเสีย

บริษัทห้วยมีระบบการควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากกระบวนการผลิตโดยจะนำมาบำบัดทางเคมี เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด ซึ่งน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะไม่ปล่อยออกนอกโรงงาน แต่จะมีบ่อบำบัด และนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอีกครั้ง หรือนำมารดน้ำต้นไม้ เป็นต้น

ในปี 2561 บริษัทห้วยมีการตรวจติดตามระบบน้ำเสียจากการผลิตมีค่าไม่เกินมาตรฐาน ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

### ระบบน้ำเสียจากการผลิตของ UWC

ดัชนีที่วิเคราะห์	ค่ามาตรฐาน	ค่าที่วัดได้
1. PH	5.5 – 9.0	8.9
2. Total Suspended Solids (TSS)	50 mg / l	<5.0
3. Total Dissolved Solid (TDS)	3,000 mg / l	1,117
4. Chemical Oxygen Demand (COD)	120 mg / l	<40
5. Zinc	5 mg / l	0.2

### ระบบน้ำเสียจากการผลิตของ RWI

พารามิเตอร์	ระบบบำบัดน้ำเสีย	ค่ามาตรฐานจากการนิคมฯ	ค่าที่วัดได้
1. pH	ผ่านระบบบำบัดทางเคมีของหน่วยงานเคมีและน้ำเสีย	5.5 – 9.0	7.4
2. Total Suspended Solids		≤ 200 mg / l	0.8
3. Total Dissolved Solids		≤ 3,000 mg / l	2,290
4. Oil & Grease		≤ 10 mg / l	<5
5. Chemical Oxygen Demand		≤ 750 mg / l	16
6. Biology Oxygen Demand		≤ 500 mg / l	<2
7. Dissolved Oxygen		-	5.99
8. สี @ Original pH		≤ 600_ADMI	<10
9. สี @ pH 7.0		≤ 600_ADMI	15

### การจัดการของเสีย

บริษัทย่อยได้แบ่งขยะเป็น 4 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะย่อยสลาย ขยะรีไซเคิลและขยะอันตรายที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือสารเคมี ซึ่งบริษัทย่อยมีการจัดการขยะทั่วไป ขยะนำกลับมาใช้ใหม่ได้ และขยะย่อยสลายถูกวิธี สอดคล้องตามกฎหมายกระทรวง อุตสาหกรรมและมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 โดยมีการจัดทำข้อปฏิบัติการกำจัดการคัดแยก ขยะ การจัดเก็บ และการตรวจสอบสภาพให้มีความพร้อมในการขนส่ง และคัดเลือกผู้รับเหมากำจัดขยะที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะไม่ก่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริษัทย่อยและสังคม ดังนี้

### การจัดการของเสียของ UWC

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด
1. ขยะมูลฝอย	นำไปคัดแยกฝังกลบ	สำนักงานเขตมีนบุรี
2. เศษลวดและโลหะ	นำกลับไปหลอมใหม่	บริษัท ยุทธพงษ์ เพ็ญสิทธิ์ จำกัด บริษัท 4 น. โซลพัฒนา จำกัด บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
3. ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย	ปรับเสถียรและฝังกลบ	บริษัท โปรเฟสชั่นแนลเวสต์ จำกัด (มหาชน)
4. สังกะสีฝุ่นและเม็ด	Reuse	บริษัท ยูนิคอร์มาร์เก็ตติ้ง เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามพรานฟาวนตรี บริษัท นวภัทรกิจ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด นวัตกรรม พาณิชย์
5. น้ำมันไฮดรอลิกเก่า	Reuse	บริษัท แชนด์ซอร์ จำกัด
6. กรดเกลือเสื่อมสภาพ	แปรสภาพนำไปใช้ใหม่	บริษัท อันซิ่ง อินดัสทรี จำกัด



การจัดการของเสียของ RWI

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด	หมายเหตุ
1. ขยะมูลฝอยจากสำนักงาน	นำคัดแยกและเผา	เทศบาลมาบตาพุด	
2. เศษลวดและเศษโลหะ	- นำกลับไปหลอมใหม่ - นำกลับมาใช้ประโยชน์ ใหม่ด้วยวิธีอื่นๆ - คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บริษัท ส.โชคชัย จำกัด บริษัท พีที ลัคกี้ รีไซเคิล จำกัด	
3. ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย	ปรับเสถียรและฝังกลบ	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์กรีน จำกัด (มหาชน)	อ้างอิงตาม ใบอนุญาต กรมโรงงาน อุตสาหกรรม
4. ขยะอุตสาหกรรมอื่น ๆ (ฟอสเฟต, ผงสบู่, หลอดไฟ, เศษผ้าเปื้อนน้ำมัน , กากตะกอนน้ำเสีย)			
5. กรด HCL เสื่อมสภาพ			
6. กรวดปนตะกั่ว	นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่	บริษัท ส.กนกการจัดการ สิ่งแวดล้อม จำกัด	
	นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่	บริษัท จี เอส อีเลค ทรอนิกส์ เมทัล จำกัด	

## 8. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- บริษัทอยู่ระหว่างถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่การดำเนินงานของบริษัทมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ อย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -
- การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่า มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่ เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ โดยเฉพาะกรณีที่ปรากฏเป็นข่าวต่อสาธารณชน และเป็นกรณีที่อาจกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือความเชื่อถือของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ  
- ไม่มี -

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### (1) รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2561 จำนวน 3,268.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 687.49 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 2,581.29 ล้านบาทหรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 26.63 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,688.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.20 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จำนวน 1,560.58 ล้านบาท เนื่องจาก

- บริษัทย่อย (บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)) (RWI) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว ลวดเชื่อมไฟฟ้า ลวดตะแกรงเหล็ก ลวดปลอกและลวดสปริง ในปี 2561 จำนวน 1,010.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 85.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9.19 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 925.52 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีราคาขายสินค้าและปริมาณการขายเพิ่มขึ้น โดยรายได้หลักมาจากการขายลวดแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว ในอัตราร้อยละ 49.68 ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว อัตราร้อยละ 47.99 และผลิตภัณฑ์อื่น่อัตราร้อยละ 2.34 ของยอดขาย

- บริษัทย่อย (บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด) (ENS) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในปี 2561 จำนวน 237.64 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.25 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 0.11 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 237.89 ล้านบาท

- บริษัทย่อย (บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) (UWC) มีรายได้จากการขายสินค้าต่อไปนี้

- รายได้จากการขายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทโซ่เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่าง โดยในปี 2561 มียอดขายจำนวน 10.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.89 ล้านบาท หรือ ลดลงประมาณร้อยละ 7.87 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 11.31 ล้านบาท โดยสินค้าดังกล่าวบริษัทจะนำเข้าจากต่างประเทศมาขาย เมื่อมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าเท่านั้น
- รายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจขายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร จำนวน 7.96 ล้านบาท ลดลงจำนวน 22.76 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 74.09 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 30.72 ล้านบาท
- รายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 422.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 67.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 18.99 เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 355.39 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น

- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการจำนวน จำนวน 1,029.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.45 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จำนวน 932.13 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อย (UWC) เนื่องจากส่งมอบงานได้เพิ่มขึ้น

- กำไรจากการลงทุน จำนวน 416.78 ล้านบาท เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 10.76 ล้านบาท และ เป็นกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุน จำนวน 406.02 ล้านบาท

- สำหรับรายได้อื่นในปี 2561 มีจำนวน 134.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 51.28 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 88.58 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	2561		2560		2559	
	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	4.18	6.15
รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ	53.33	39.80	49.83	56.25	24.56	36.13
ดอกเบี้ยรับ	39.68	29.61	35.55	40.13	32.31	47.56
รายได้เงินปันผล	0.34	0.25	0.98	1.11	0.24	0.35
อื่นๆ	40.65	30.34	2.22	2.51	6.69	9.81
รวม	134.00	100.00	88.58	100.00	67.98	100.00

- บริษัทย่อยรายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ ในปี 2561 จำนวน 53.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.50 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายเศษลวดสูงขึ้น และบริษัทมีปริมาณการผลิตสูงขึ้น จึงทำให้เศษลวดในการผลิตสูงขึ้น
- บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยรับ ในปี 2561 จำนวน 39.68 ล้านบาท โดยเป็นดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร, รับจากการนำเงินฝากไว้เป็นประกันการซื้อขายตราสารทุน และดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย (ENS)
- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น ในปี 2561 จำนวน 40.65 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย (ENS) มีรายได้จากการรับคืนเงินประกันภัยเนื่องธุรกิจหยุดชะงัก และรายได้การลงทุนในกองทุนเปิด

### (2) กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและงานบริการจำนวน 46.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.70 ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีอัตรากำไรร้อยละ 6.75 เนื่องจากราคาต้นทุนวัตถุดิบลวดเหล็กมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงกว่าราคาขายที่เพิ่มขึ้น และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้ามีมูลค่าการขายกระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้น แต่ยังมีภาระค่าใช้จ่ายในส่วนของต้นทุนโรงไฟฟ้าที่จังหวัดบุรีรัมย์ จึงทำให้มีขาดทุนขั้นต้น

- บริษัทย่อย (RWI) กำไรขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 5.59 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น ร้อยละ 15.06 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบลวดเหล็กมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงกว่าราคาขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าเสื่อมสภาพบางส่วน และได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ จึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง
- บริษัทย่อย (UWC, WJC) กำไรขั้นต้นจากรายได้จากการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 6.77 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น ร้อยละ 8.52 เนื่องจากรายได้จากงานที่ส่งมอบในปี 2561 มีกำไรขั้นต้นลดลง

### (3) ค่าใช้จ่าย

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,311.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 381.86 ล้านบาท จากปี 2560 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 2,929.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13.03 โดยมีสาเหตุดังนี้

- ต้นทุนขายสินค้าจำนวน 1,711.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 240.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.31 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,471.82 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในส่วนของต้นทุนโรงไฟฟ้าที่จังหวัดบุรีรัมย์จำหน่ายไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนจากการให้บริการจำนวน 959.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.57 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 852.73 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณงานโครงการที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า

- ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 45.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5.98 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 39.82 ล้านบาท เนื่องจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายและ มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 286.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 45.99 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 240.33 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร จำนวน 49.38 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 243.39 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (บมจ. เอื้อวิทยา) มีการด้อยค่าของค่าความนิยมของ บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 46.29 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 154.21 ล้านบาท และมีขาดทุนจากการเงินลงทุนในบริษัทรวม จำนวน 42.89 ล้านบาท

- ต้นทุนทางการเงินจำนวน 64.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.42 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 56.81 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

#### (4) กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

- สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิ 133.07 ล้านบาท กำไรเพิ่มขึ้น 289.73 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุน จำนวน 156.66 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย 5,863.73 ล้านบาท ลดลง 189.24 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,052.98 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 142.25 ล้านบาท ลดลงจำนวน 42.30 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 184.55 ล้านบาท

- เงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 916.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 286.20 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 630.08 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 897.87 ล้านบาท ลดลงจำนวน 43.63 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 941.49 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้อื่นบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น 99.79 ล้านบาท รายได้ค้างรับบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น 32.84 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอกลดลงจำนวน 10.00 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บมจ. อีเอ็มซี) ได้จ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัทย่อย (บมจ. เอื้อวิทยา) จำนวน 171.65 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายล่วงหน้าลดลงจำนวน 13.42 ล้านบาท

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 8.68 ล้านบาท ลดลง 0.18 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวนเงิน 8.86 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 841.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 47.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.95 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 793.83 ล้านบาท เป็นผลมาจากงานระหว่างทำเพิ่มขึ้นจำนวน 88.92 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจำนวน 20.56 ล้านบาท และมีสินค้าระหว่างทางจำนวน 33.81 ล้านบาท แต่วัตถุดิบลดลงจำนวน 28.63 ล้านบาท และวัสดุโรงงานลดลงจำนวน 33.34 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย (UWC) มีงานระหว่างทำเพิ่มขึ้นจำนวน 84.85 ล้านบาท แต่มีวัตถุดิบลดลงจำนวน 80.97 ล้านบาท และวัสดุโรงงานลดลงจำนวน 33.46 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อย (RWI) มีวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจำนวน 52.76 ล้านบาท งานระหว่างทำเพิ่มขึ้น 2.82 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจำนวน 15.23 ล้านบาท และมีสินค้าระหว่างทางจำนวน 32.72 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 33.43 ล้านบาท ลดลงจำนวน 13.59 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 47.02 ล้านบาท เนื่องจากภาษีซื้อที่ชำระเกินลดลง

- สินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 152.17 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (PGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ UWC อยู่ระหว่างดำเนินการขายทรัพย์สินให้กับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งมีราคาทุนจำนวน 173.37 ล้านบาท ในราคา 152.17 ล้านบาทและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 21.20 ล้านบาท
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้นจำนวน 36.71 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) นำไปฝากค้ำประกันต่อสถาบันการเงินเพื่อให้ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ลูกค้าตามสัญญางานโครงการ
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 133.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11.11 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมี จำนวน 122.08 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท DIMET จำนวน 27.86 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 9.36 ล้านบาท จำหน่ายเงินลงทุน 42.10 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน 15.56 ล้านบาท และมีการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 105.99 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 1,625.01 ล้านบาท ลดลงจำนวน 260.93 ล้านบาท หรือ ลดลงในอัตรา ร้อยละ 13.84 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 1,885.94 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นทั้งจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 84.32 ล้านบาท แต่ลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 143.52 ล้านบาท และลดลงจากบริษัทย่อย (PGE) บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักร จำนวน 28.18 ล้านบาท
- ค่าความนิยมลดลง 46.29 ล้านบาท เนื่องจากมีการด้อยค่าของความนิยมของบริษัท (PGE)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 174.23 ล้านบาท ลดลงจำนวน 203.46 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 53.87 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 377.69 ล้านบาท โดยซื้อเพิ่มระหว่างปี 0.15 ล้านบาท และลดลงจากการตัดจำหน่ายจำนวน 49.15 ล้านบาท และลดลงจากบริษัทย่อย (UWC) บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิการใช้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 154.21 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 74.05 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7.85 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 9.58 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 81.90 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อย (ENS) มีค่าอุปกรณ์จ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 13.37 ล้านบาท และบริษัทย่อย (UWC) มีภาษีเงินได้นิติบุคคลลูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนของปี 2561 และปี 2560 แต่ลดลงจากการได้รับคืนภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนของปี 2559 จำนวน 21.48 ล้านบาท

### 3. คุณภาพของสินทรัพย์

#### • ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้สุทธิในปี 2561 จำนวน 690.30 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อยทั้งจำนวน เนื่องจากลูกหนี้ในส่วนของบริษัท จำนวน 84.11 ล้านบาท ได้มีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว โดยสามารถแบ่งแยกลูกหนี้ได้ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	382.62	48.07	546.91	67.99	259.27	50.79
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
0 - 6 เดือน	300.79	37.79	137.74	17.13	126.08	24.70
6 - 12 เดือน	6.63	0.83	1.95	0.24	1.35	0.26
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	105.96	13.31	117.78	14.64	123.79	24.25
<b>รวม</b>	<b>796.00</b>	<b>100.00</b>	<b>804.38</b>	<b>100.00</b>	<b>510.49</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(105.70)	13.28	(119.67)	14.88	(143.78)	28.17
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>690.30</b>	<b>86.72</b>	<b>684.71</b>	<b>85.12</b>	<b>366.71</b>	<b>71.83</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณ 796.00 ล้านบาท และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 105.70 ล้านบาท ทำให้มีลูกหนี้การค้าสุทธิประมาณ 690.30 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 382.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.07 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 300.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.79 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 65.70 ล้านบาท และบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 235.10 ล้านบาท) ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 6.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.83 และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน จำนวน 105.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.31 (เป็นลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.18 ล้านบาท (บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องและดำเนินคดีแล้ว) ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 2.30 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 18.89 ล้านบาท) สำหรับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะสูญจำนวน 105.70 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.11 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 2.72 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 18.40 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่า เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสม

สำหรับนโยบายการให้เครดิตทางการค้า นั้น โดยปกติบริษัทย่อยจะให้เครดิตทางการค้าประมาณ 7 – 90 วัน โดยปัจจุบัน บริษัทย่อยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้ โดยติดตามทวงถามหนี้ที่ครบกำหนดกับลูกค้า และให้เครดิตทางการค้าระยะสั้นสำหรับลูกค้ารายใหม่ โดยปี 2561 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 106 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 95 วัน โดยปี 2561 บริษัทย่อย (RWI) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 80 วัน และบริษัทย่อย (UWC) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 116 วัน

#### ● สินค้าคงคลัง

สินค้าคงคลังสุทธิจำนวน 841.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5.95 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงคลังแสดงดังต่อไปนี้

ลักษณะของสินค้าคงคลัง	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	68.83	8.18	60.14	7.57	76.09	12.16
งานระหว่างทำ	378.95	45.06	289.03	36.41	165.04	26.37
วัตถุดิบ	334.92	39.82	385.83	48.61	339.10	54.19
วัสดุโรงงาน	24.57	2.92	58.83	7.41	45.54	7.28
สินค้าระหว่างทาง	33.81	4.02	-	-	-	-
รวม	841.08	100.00	793.83	100.00	625.77	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิประมาณ 841.08 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นประมาณร้อยละ 8.18 งานระหว่างทำ คิดเป็นประมาณร้อยละ 45.06 สัดส่วนของวัตถุดิบ คิดเป็นประมาณร้อยละ 39.82 และมีสัดส่วนของวัสดุโรงงาน คิดเป็นประมาณร้อยละ 2.92 และมีสัดส่วนของสินค้าระหว่างทาง คิดเป็นประมาณร้อยละ 4.02

หากพิจารณาอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังจะเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียน จาก 34.13 เท่า ในปี 2560 เป็น 41.44 เท่า ในปี 2561 ซึ่งเทียบเท่าระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 9 วัน ซึ่งลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 11 วัน ทั้งนี้เป็นไปตามปริมาณความต้องการสินค้าของลูกค้า ที่เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

#### 4. สภาพคล่อง

##### ● กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 142.25 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2560 ที่มีจำนวนเงิน 184.55 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 42.30 ล้านบาท ซึ่งมีเปลี่ยนแปลงจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน	102.45
กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(35.82)
กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(108.94)
<b>เงินสดสุทธิและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>(42.31)</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.01
<b>เงินสด ณ สิ้นปีลดลงสุทธิ</b>	<b>42.30</b>

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีค่าเป็นบวกจำนวน 102.47 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หลังปรับปรุงรายการที่ไม่ใช้เงินสดมีกำไรจำนวน 63.49 ล้านบาท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง จำนวน 82.31 ล้านบาท ลูกหนี้รายได้ตามสัญญาเข้าการเงินลดลงจำนวน 35.15 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 81.32 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 13.59 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 15.03 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 63.49 ล้านบาท รายได้รอการรับรู้ลดลงจำนวน 28.14 ล้านบาท จ่ายผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ 5.59 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 4.28 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 54.43 ล้านบาท เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 45.54 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับเงินสดจำนวน 13.09 ล้านบาท และรับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 21.48 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนมีค่าเป็นลบจำนวน 35.82 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า จำนวน 156.93 ล้านบาท บริษัทย่อย (RWI, ENS) รับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 769.16 ล้านบาท บริษัทรับเงินจากการขายเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค่าจำนวน 5.00 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อค่าจำนวน 9.74 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 42.10 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 9.33 ล้านบาท เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ จำนวน 0.01 ล้านบาท แต่มีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าและใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อค่า จำนวน 328.30 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 463.97 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดจำนวน 4.16 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 25.80 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) จ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 105.99 ล้านบาท และจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 70.17 ล้านบาท

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีค่าเป็นลบจำนวน 108.94 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทย่อยรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 845.54 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 791.70 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) มีเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 600 ล้านบาท และรับเงินจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นจำนวน 80.00 ล้านบาท บริษัทย่อย (RWI) รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 48.53 ล้านบาท บริษัทย่อย (ENS) จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 24.96 ล้านบาท และบริษัทย่อย (UWC) จ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 800.00 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น จำนวน 40.50 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินจำนวน 7.98 ล้านบาท และ



บริษัทย่อย (RWI) จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 17.87 ล้านบาท จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 42.31 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินสดคงเหลือ 142.25 ล้านบาท

## 5. แหล่งที่มาของเงินทุน

### • หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 2,046.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 89.80 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 2,136.78 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แต่ลดลงจากหุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และรายได้รอการรับรู้

หนี้สินหมุนเวียน ในปี 2561 มีจำนวน 1,154.37 ล้านบาท ลดลงจำนวน 631.93 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 1,786.30 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทย่อย (UWC) จ่ายชำระหุ้นกู้จำนวน 800 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 54.86 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 87.84 ล้านบาท (เจ้าหนี้การค้าบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น 81.46 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น 35.22 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้าลดลง 10.11 ล้านบาท) ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลงจำนวน 16.89 ล้านบาท แต่หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง จำนวน 1.43 ล้านบาท และเจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อยลดลง 17.94 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียน ในปี 2561 มีจำนวน 892.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 542.13 ล้านบาท จากปี 2560 ซึ่งมี 350.48 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) รับเงินจากการออกหุ้นกู้จำนวน 600.00 ล้านบาท หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินลดลง 6.90 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีการจ่ายชำระตามสัญญา หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1.48 ล้านบาท รายได้รอการรับรู้ลดลง 28.14 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 0.22 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินบริษัทย่อย (ENS) ลดลงจำนวน 24.96 ล้านบาท

### • ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,594.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 120.99 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 2,473.09 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงาน และลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย

### • ความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งคาดว่าบริษัทและบริษัทย่อยยังมีเงินทุนเพียงพออยู่

### • ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนหรือแหล่งเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.79 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งมี เท่ากับ 0.86 เท่า เนื่องจากการลดลงของหนี้สินรวมในอัตราร้อยละ 4.20 สาเหตุหลักมาจากหุ้นกู้ลดลง และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 120.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.98 เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

### • ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.62 เท่า ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมี เท่ากับ 1.48 เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่คาดว่าจะสามารถใช้ชำระหนี้สินหมุนเวียนเป็น 2.62 เท่า

- **ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 4.05 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งมี เท่ากับ (0.18) เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น และบริษัทยังมีความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขการกู้ยืม

## **6. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุนและจะลงทุน ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

### **1. บริษัทย่อย (UWC) ประกอบธุรกิจ**

- ธุรกิจผลิตงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย โดยมีปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ ลักษณะของการดำเนินกิจการของบริษัท มีแหล่งที่มาของรายได้หลัก ได้แก่ รายได้จากการยื่นซองประกวดราคาประมูลงานและได้รับงานจากการประกวดราคาประมูลดังกล่าว จึงทำให้รายได้ในส่วนนี้ของบริษัทมีความผันแปรตามปริมาณงานที่บริษัทประมูลงานได้ ในอนาคตหากบริษัทไม่สามารถประกวดราคาประมูลงานหรือไม่ได้รับงานจากการประกวดราคาประมูลแต่ละครั้ง ซึ่งรายได้ของบริษัทก็จะได้รับผลกระทบตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม จากปัจจัยความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้การผลิตงานส่งมอบให้ลูกค้าให้มีคุณภาพที่ดีเยี่ยม ได้มาตรฐานสากล และส่งมอบงานตรงต่อเวลาในราคาที่เหมาะสมเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า เพื่อรักษาฐานลูกค้าให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่ได้รับความไว้วางใจสูงสุดจากลูกค้า

- ธุรกิจพลังงาน ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อยของบริษัท (UWC) เป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าขายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงานคือความสามารถในการจำหน่ายไฟฟ้าและจัดหาเชื้อเพลิงได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถควบคุมราคาวัตถุดิบชีวมวลได้ ทั้งนี้บริษัทย่อย (UWC) ได้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศกัมพูชา เพื่อเสริมการจัดหาวัตถุดิบไม้สับมาส่งเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงงานไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท และยังมีแผนจะบริหารจัดการสับไม้เอง พร้อมทั้งจัดหาพื้นที่เพื่อการบริหารจัดการปลูกพืชพลังงานเพื่อบริหารต้นทุนการผลิตของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้โรงไฟฟ้าแต่ละโครงการได้มีการจัดหาสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าอย่างน้อย 15-30 วัน

### **2. บริษัทย่อย (RWI) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง และลวดเชื่อมไฟฟ้า**

โดยมีปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ ราคาวัตถุดิบ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันในด้านการขายหากมีการแข่งขันสูงอาจทำให้ราคาสินค้าลดลงส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง และขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงว่าลูกค้ามีความต้องการสินค้ามากหรือน้อย

### **3. บริษัทย่อย (ENS) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน**

ให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้ บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงานคือ กรณีเครื่องจักรหยุดชะงักจะทำให้บริษัทขาดความต่อเนื่องในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน จะทำให้บริษัทไม่มีรายได้จากการประกอบการและมีค่าปรับเนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานได้ตามสัญญา และกรณีที่ราคาก๊าซอุตสาหกรรมและค่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีการปรับตัวอย่างเป็นอิสระต่อกัน มีการปรับไม่ไปในทางเดียวกันก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

4. บริษัทย่อย (PLE) จำกัด ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และชุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ การปฏิบัติงานสัญญาตามที่ได้รับให้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีปัจจัยเรื่องการที่ลูกค้าต้องส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทเข้าไปปฏิบัติงานได้ หากไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ก็จะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามสัญญา ซึ่งมีผลกระทบต่อการวางแผนการใช้เครื่องจักรและการรับงานโครงการอื่นๆ ที่มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าแล้ว รวมถึงหากการดำเนินงานในโครงการนั้นยังไม่แล้วเสร็จ แต่มีการเคลื่อนย้ายเครื่องจักรไปปฏิบัติงานในโครงการใหม่ก่อน ทำให้มีต้นทุนในการขนย้ายเครื่องจักรเพิ่มขึ้นและจะต้องเจรจาขอชดเชยจากลูกค้า

5. บริษัทย่อย (WJC) จำกัด ประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะ โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรม พลังงาน งานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณ โทรคมนาคม และอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบประเภทเหล็กโครงสร้าง,ท่อเหล็ก เป็นต้น ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของ WJC เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมาณงานในโครงการต่างๆ จะรักษาส່วนต่างของกำไรในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้ และพัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่เดิม หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม

## รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	4/5
รศ.ดร.ภูษิต	เลิศพัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	4/5

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติการกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญดังนี้

### รายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความเชื่อถือได้และทันเวลา การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ

### ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน

เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการพิจารณาบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแบบประเมินของ COSO ปี 2013 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯให้ความสำคัญต่อการควบคุม ภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อยมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานและดัชนีวัดผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยได้บทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ โดยบริษัทฯ ได้ยื่น “ แบบประเมินตนเองในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน “ เพื่อขอรับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

### การปฏิบัติตามกฎหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานบริษัทฯเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูงๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ได้พิจารณานั้น บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

#### การรักษาคูณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งกฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความสมบูรณ์และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และมีความเห็นว่าการปฏิบัติภารกิจภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนั้นมีความครบถ้วนสมบูรณ์
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2561 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

#### ผู้สอบบัญชีภายนอก

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ในปี 2561 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และได้เปรียบเทียบค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 ที่เสนอมารวม ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนดังกล่าว

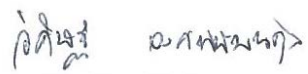
คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายสุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638 หรือนายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 หรือนายเกียรตินิยม คุณติสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800 หรือนายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด ("Deloitte") เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 และขออนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2562 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 2,020,000 บาท

### ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์และตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒน์กุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน โดยให้มีการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบายและการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรง ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ตลอดจนผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่างบการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายวุฒิชัย สันะบรรจง)

ประธานกรรมการบริษัทและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b></p> <p><b>ดังกล่าวในงบการเงินรวม</b></p> <p>เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่องและมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์โดยมูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า</li> <li>• สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้าในการจัดทำประมาณการอย่างเป็นอิสระ วิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ตามแบบจำลองทางการเงิน</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากความมีสาระสำคัญและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยนั้น</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 ข้อ 3.10 และข้อ 14 และสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9 ข้อ 3.10 และข้อ 18</p>	

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่า จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวบรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



ดร. สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6638

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท แอปิทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8.1	142,252,204	184,553,022	8,124,914	25,549,622
เงินลงทุนชั่วคราว	9	916,283,311	630,080,130	469,809,568	163,775,749
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10.1	897,874,065	941,499,921	25,061,399	13,389,799
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	10.2	38,064,192	35,147,008	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	11	8,682,290	8,858,890	168,386,000	124,040,000
สินค้าคงเหลือ	12	841,076,118	793,826,080	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		33,434,473	47,023,383	4,698,750	3,874,913
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์					
ที่ถือไว้เพื่อขาย	13	152,172,475	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,029,839,128	2,640,988,434	676,080,631	330,630,083
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดการระงับประกัน	33	255,939,694	219,233,024	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	10.2	159,766,452	197,830,644	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.1	-	-	999,151,365	975,248,195
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	133,187,199	122,076,045	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	14.3	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	402,981,826	404,688,426	402,981,826	404,688,426
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,625,013,547	1,885,938,651	5,144,452	1,096,101
ค่าความนิยม	17	-	46,288,517	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	174,225,052	377,687,045	11,005	15,965
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	19	8,738,140	76,337,792	2,936,803	72,384,897
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		74,046,286	81,906,172	2,419,797	1,419,737
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,833,898,196	3,411,986,316	1,412,645,248	1,454,853,321
รวมสินทรัพย์		5,863,737,324	6,052,974,750	2,088,725,879	1,785,483,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคลปิทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	380,369,239	325,510,525	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	663,949,067	576,109,354	9,641,343	9,754,688
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	20	39,500,000	-	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	800,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	24,520,000	24,960,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	7,032,987	8,114,431	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	16,886,434	-	10,239,840
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		39,002,600	34,721,902	773,195	396,593
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>1,154,373,893</u>	<u>1,786,302,646</u>	<u>10,414,538</u>	<u>20,391,121</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้ระยะยาว	20	600,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	24,520,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	22	2,497,854	9,400,059	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเงินได้รอการตัดบัญชี	19	201,572,574	200,092,793	-	-
รายได้รอการรับรู้		31,843,130	59,985,841	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	56,700,722	56,484,592	6,005,605	5,356,785
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>892,614,280</u>	<u>350,483,285</u>	<u>6,005,605</u>	<u>5,356,785</u>
รวมหนี้สิน		<u>2,046,988,173</u>	<u>2,136,785,931</u>	<u>16,420,143</u>	<u>25,747,906</u>

บริษัท แอปิทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,117,712,067 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	24	1,117,712,067	1,117,712,067	1,117,712,067
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 745,141,929 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ชำระครบแล้ว	24	745,141,929	745,141,929	-
หุ้นสามัญ 745,141,378 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ชำระครบแล้ว	24	-	-	745,141,378
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	891,305,114	891,305,114	891,304,563
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	45,397,932	45,397,932	29,769,475
ยังไม่ได้จัดสรร		407,039,163	390,460,761	93,520,082
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการตีมูลค่าที่ดิน		90,194,118	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ				
ปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย		433,494	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		66,141	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		414,498,180	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,594,076,071	2,072,305,736	1,759,735,498
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,222,673,080	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,816,749,151	2,072,305,736	1,759,735,498
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,863,737,324	2,088,725,879	1,785,483,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,688,472,199	1,560,583,461	-	-
รายได้จากการให้บริการ		1,029,540,267	932,131,645	-	-
กำไรจากการลงทุน	9	416,775,787	-	350,529,165	155,009,580
รายได้อื่น	27	133,996,704	88,578,178	65,050,238	8,714,840
รวมรายได้		3,268,784,957	2,581,293,284	415,579,403	163,724,420
ค่าใช้จ่าย	28				
ต้นทุนขาย		1,711,867,731	1,471,822,385	-	-
ต้นทุนจากการให้บริการ		959,893,550	852,732,145	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		45,798,976	39,820,742	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		286,326,160	240,326,534	33,558,840	37,286,690
ขาดทุนจากการลงทุน	9	-	30,743,621	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		243,494,523	237,713,790	-	91,920,629
ต้นทุนทางการเงิน		64,436,470	56,811,473	-	1,488,487
รวมค่าใช้จ่าย		3,311,817,410	2,929,970,690	33,558,840	130,695,806
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	(9,359,446)	(6,261,215)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		(52,391,899)	(354,938,621)	382,020,563	33,028,614
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	19	(67,929,817)	44,461,883	(69,451,427)	(26,110,360)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(120,321,716)	(310,476,738)	312,569,136	6,918,254

บริษัท แอปเปิ้ล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2561	2560	2561	2560	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้						
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก						
	คณิตศาสตร์ประกันภัย	23	-	(8,316,383)	-	(55,524)
	กำไรจากการตีมูลค่าที่ดิน		-	54,122,900	-	-
	หัก ผลกระทบทางภาษี		-	(9,161,303)	-	11,105
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้						
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
	การปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย		2,768,903	1,921,062	-	-
	หัก จัดประเภทกำไรที่รับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน		(4,122,566)	(1,389,449)	-	-
	ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		322,488	(156,138)	-	-
	ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่		270,730	(173,244)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้			(760,445)	36,847,445	-	(44,419)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			(121,082,161)	(273,629,293)	312,569,136	6,873,835
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) รวม						
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		133,071,292	(156,664,553)	312,569,136	6,918,254
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(253,393,008)	(153,812,185)	-	-
			(120,321,716)	(310,476,738)	312,569,136	6,918,254
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		132,316,956	(142,520,811)	312,569,136	6,873,835
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(253,399,117)	(131,108,482)	-	-
			(121,082,161)	(273,629,293)	312,569,136	6,873,835
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น						
	29					
	กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.1786	(0.2102)	0.4195	0.0093
	กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นปรับลด		0.1786	(0.2246)	0.4195	0.0093

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท									
หมายเหตุ	งบการเงินรวม					ส่วนได้เสียที่มี		รวมส่วน	
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผลต่างจากการ	การเปลี่ยนแปลง	ผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	
				ผลกำไรที่ยังไม่	เกิดขึ้นจริงจาก	ส่วนใน			
				การตีมูลค่าที่ดิน	ปรับมูลค่าหลักทรัพย์	บริษัทย่อย			
				การขาย					
ยอดคงเหลือต้นงวด วันที่ 1 มกราคม 2560	745,141,378	891,304,563	29,423,562	449,745,668	73,208,187	957,286	-	254,171,526	2,443,952,170
กำไรจากการจำหน่ายไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	169,417,722	169,417,722
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	5,237,791	5,237,791
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	13,439,169	13,439,169
โดยทั่วไปสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-	-	-	9,550,031	9,550,031
เงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	301,472	301,472
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(10,608,080)	(13,429,795)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	345,913	(345,913)	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(159,803,427)	16,985,931	357,938	(61,253)	-	(142,520,811)
ยอดคงเหลือปลายงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	745,141,378	891,304,563	29,769,475	289,596,328	90,194,118	1,315,224	(61,253)	425,834,102	2,473,093,935
								1,443,094,884	3,916,188,819

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท แคมป์ทอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท											
หมายเหตุ		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด(มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม 2560	745,141,378	891,304,563	29,423,562	86,992,160	1,752,861,663
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	345,913	(345,913)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	6,873,835	6,873,835
<b>ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>745,141,378</b>	<b>891,304,563</b>	<b>29,769,475</b>	<b>93,520,082</b>	<b>1,759,735,498</b>
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม 2561	745,141,378	891,304,563	29,769,475	93,520,082	1,759,735,498
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	551	551	-	-	1,102
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	15,628,457	(15,628,457)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	312,569,136	312,569,136
<b>ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>745,141,929</b>	<b>891,305,114</b>	<b>45,397,932</b>	<b>390,460,761</b>	<b>2,072,305,736</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอปเปิ้ล เอ็นจิเนียริง เน็คเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(52,391,899)	(354,938,617)	382,020,563	33,028,614
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28	192,713,727	183,429,725	1,058,651
ดอกเบี้ยรับ	27	(39,683,424)	(35,552,904)	(8,272,229)
ดอกเบี้ยจ่าย	28	64,436,470	56,811,473	-
รายได้เงินปันผล	27	(344,076)	(981,564)	(46,709,912)
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		(13,971,087)	(5,318,029)	(3,886,111)
หนี้สงสัยจะสูญจากเงินให้กู้ยืม (กลับรายการ)	28	(9,452,383)	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	28	34,073,161	(1,896,876)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	28	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	16	49,377,727	22,402,859	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	154,205,810	-	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	16	-	125,546	71
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(998,466)	(443,301)	(1,282,400)
ตัดจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค่า	9	-	2,406,925	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของหลักทรัพย์เพื่อค่า		(405,977,462)	33,691,788	(339,786,781)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของหน่วยลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค่า		(39,255)	(60,200)	(39,255)
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อค่า		(10,758,179)	(2,039,616)	(2,263,809)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค่า		-	(726,346)	-
กำไรจากการขายหน่วยลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค่า		(891)	(934,497)	(891)
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อค่า	9	-	-	(1,011,935)
กำไรจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย		(4,029,024)	(2,023,447)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		15,556,076	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	(410,500)	-	(7,426,494)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,854,722	(2,163,672)	-

บริษัท แอปเปิ้ล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ค่าใช้จ่าย				
ผลประโยชน์พนักงาน	23	5,807,604	6,152,146	648,820
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	14.2	9,359,446	6,261,215	-
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	-	54,946,525	-
ขาดทุนจากการค้ำของค่าความนิยม	17	46,288,517	52,315,653	-
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		27,860,932	110,754,937	-
		<u>63,477,546</u>	<u>122,219,723</u>	<u>(26,951,712)</u>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		82,310,327	(256,483,039)	(6,555,723)
ลูกหนี้รายได้สัญญาเช่าการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		35,147,008	(2,693,616)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง		5,576,272	-	-
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น		(81,323,199)	(169,985,477)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		13,588,910	(8,368,853)	(721,273)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		15,025,341	(10,764,122)	(1,000,060)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		63,487,030	234,723,179	(113,346)
รายได้รอการรับรู้เพิ่มขึ้น (ลดลง)		(28,142,711)	25,047,975	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	23	(5,591,474)	(6,588,718)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น		4,280,698	6,094,486	376,602
กระแสเงินสด (ใช้ไปใน) จากการดำเนินงาน		<u>167,835,748</u>	<u>(66,798,461)</u>	<u>(34,965,512)</u>
เงินสดรับดอกเบี้ย		13,093,901	35,382,065	3,166,353
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(54,425,689)	(55,975,868)	-
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		21,483,264	21,456,240	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(45,535,153)	(48,489,693)	(10,345,737)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		<u>102,452,071</u>	<u>(114,425,718)</u>	<u>(42,144,896)</u>

บริษัท แอปเปิ้ล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(315,617,305)	(73,692,733)	(23,472,070)	(73,692,733)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค้า	-	(146,605,429)	-	(146,605,429)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า	(12,676,105)	(2,190,969)	(12,582,544)	(2,190,969)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด	9	(4,158,140)	(82,858,254)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	9	(463,970,000)	(511,760,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		(25,804,464)	(10,262,372)	(25,804,464)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	(105,989,568)	(11,880,034)	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30.6	-	(9,347,802)	(58,746,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์		(70,168,033)	(192,471,587)	(5,055,113)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	(152,330)	(132,100)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		156,932,161	16,366,906	58,388,441
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า		-	2,917,315	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		769,156,458	174,700,000	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค้า		5,000,000	293,431,017	5,000,000
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อค้า		9,735,025	-	9,735,025
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		42,101,960	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14.1	9,327,788	-	9,327,788
เงินสดรับคืนเงินให้ผู้ยืมระยะสั้น		3,876,111	-	18,276,111
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		9,898	560,982	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		2,942,000	-	2,942,000
เงินปันผลรับ	27	344,076	981,564	46,709,912
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกันเพิ่มขึ้น		(36,706,670)	(39,708,024)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(35,817,138)	(591,951,520)	24,719,086

บริษัท แอปปีทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	17,935,905	-	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	845,542,354	344,830,067	-	-
เงินสัรับจากการออกหุ้นกู้	600,000,000	-	-	-
เงินสัรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	80,000,000	-	-	-
เงินสัรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	-	211,726,710	-	-
เงินสัรับจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,102	-	1,102	-
เงินสัรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย				
ที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	48,529,195	-	-	-
เงินสัรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการใช้สิทธิ				
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่บริษัทย่อยได้ออกหุ้นสามัญแล้ว	25	-	9,336,003	-
เงินสัรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
โดยไม่เสียอำนาจควบคุม	14.1	-	19,986,408	-
เงินสัจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
เงินสัจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	(40,500,000)	-	-	-
เงินสัจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(791,704,608)	(339,388,220)	-	(59,388,220)
เงินสัจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(24,960,000)	(24,960,000)	-	-
เงินสัจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(800,000,000)	-	-	-
เงินสัจ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(7,983,649)	(9,731,684)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(17,867,423)	-	-	-
เงินสัสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(108,943,029)	229,735,189	1,102	(59,388,220)
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(42,308,096)	(476,642,049)	(17,424,708)	(29,393,945)
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันต้นปี	184,553,022	661,196,460	25,549,622	54,943,567
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	7,278	(1,389)	-	-
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันสิ้นปี	142,252,204	184,553,022	8,124,914	25,549,622

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2534 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

1011 ชั้น 17 อาคารศุภาลัย แกรนด์ทาวเวอร์ ถนนพระรามที่ 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

การประกอบการธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ
1. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) (“RWI”)	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียวและลวดเชื่อมไฟฟ้า
2. บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (“UWC”)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและโครงเหล็กเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อยให้บริการชุมชนสังกะสี และจำหน่ายอุปกรณ์ส่งกำลัง
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (“ENS”)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“PLE”)	รับเหมาก่อสร้าง และขุดเจาะอุโมงค์
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด (“EBM”)	จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวล
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (“WJC”)	รับจ้างออกแบบ ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็กตามแบบ
7. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“PGE”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และผลิตภัณฑ์เกษตรกรรม
8. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (“UKB”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล
9. บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด (“SLR”)	โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
10. บริษัท สติ๊ก ไบโอแมส จำกัด (“SATUEK”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล
11. บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอแมส จำกัด (“UAB”)	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล
12. บริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชั่นส์ จำกัด (“GEP”) <sup>(1)</sup>	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากพืชพลังงาน
13. บริษัท ยูดับบลิวซีซี (กัมพูชา) จำกัด (“UWCC”)	ประกอบธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายไม้สับแปรรูป
(1) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชั่นส์ จำกัด จำนวน 11,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นมูลค่า 55,000 บาท ทำให้ บริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชั่นส์ จำกัด ไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของทางบริษัทตั้งแต่วันที่ดังกล่าว	



## 2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

- 2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 2.4 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม
  - ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (ดูหมายเหตุข้อ 1)
  - ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมบริษัทที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของบริษัทที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
  - ง) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
  - จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญ โดยกำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ ดังนี้

ขั้นตอนแรก: ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ขั้นที่สอง: ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา

ขั้นที่สาม: กำหนดราคาของรายการ

ขั้นที่สี่: ปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา

ขั้นที่ห้า: รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 กิจการต้องรับรู้รายได้เมื่อกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องรายได้เมื่อมีผลบังคับใช้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และการอ้างอิงถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ยกเว้นมาตรฐานฉบับต่อไปนี้ซึ่งมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งอธิบายให้ชัดเจนถึงการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้เพิ่มข้อกำหนดต่างๆ โดยกำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- 1) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด
- 2) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยยอดสุทธิจากภาระผูกพันภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย
- 3) ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

## ฉบับที่ 32                          การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

**ฉบับที่ 7**

**การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน**

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

## ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารหนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากทุกประเภทกับสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

#### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยัง неเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่คงเหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นระหว่างปีจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย วัตถุดิบ (เหล็ก) สินค้าอุตสาหกรรม สินค้าทางการเกษตร เชื้อเพลิงชีวมวล วัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างผลิต

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของวัตถุดิบ (เหล็ก) สินค้าทางการเกษตร เชื้อเพลิงชีวมวล วัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างผลิตคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าอุตสาหกรรมคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยซึ่งได้พิจารณาการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัท (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 14.1

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยและกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

(4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 14.2



(5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์ และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

รายชื่อการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 14.3

(6) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่

ถ้าส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

#### (7) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

### 3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้ และจะทบทวนการประเมินทุก ๆ 3 ปี ส่วนอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต แก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

การตีราคาที่ดินทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลง บริษัทต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในแต่ละปี

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20 ปี
อาคาร โรงงานผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	15 ปี (ตามอายุสัญญา)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องขุดเจาะอุโมงค์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้  
ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุน  
สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อ  
เกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของ  
ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อม  
ราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณตามวิธี  
เส้นตรง เพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร

20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้  
ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุน  
สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อ  
เกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชี  
ของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

### 3.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดง  
ฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า  
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชี  
ของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิด  
กระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับ  
ประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่การซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5-10 ปี

#### สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ

ต้นทุนระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซในโครงการลงทุนผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อค้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซถูกตัดจำหน่าย และบันทึกในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณ 15 ปี

#### สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเกิดขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ระหว่าง 8 ถึง 13 ปี โดยใช้วิธีเส้นตรง

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

### 3.10 การค้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการค้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.11 สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่า โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 3.12 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการเงินสมทบ ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ประมาณการหนี้สินนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

### 3.13 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

กลุ่มบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (ถ้ามี) หลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วจะแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเกิดขึ้น เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

### 3.14 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ที่สัญญาก่อสร้างจะมีกำไรให้รับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาของสัญญาก่อสร้าง เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง จะไม่พิจารณาต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต ซึ่งแสดงอยู่ในรูปสินค้าคงเหลือจำนวนเงินที่จ่ายเป็นเงินล่วงหน้า หรือสินทรัพย์อื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของต้นทุน

กลุ่มบริษัทแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นสินทรัพย์ของบริษัทสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ซึ่งจำนวนเงินที่เรียกเก็บที่ลูกค้ายังไม่ได้ชำระและจำนวนเงินประกันผลงานจะรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัทจะแสดงจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากบริษัทสำหรับงานก่อสร้างทุกสัญญาเป็นหนี้สินของบริษัทสำหรับจำนวนเงินที่เรียกเก็บมากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว)

### 3.15 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า



### รายได้จากการขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน

รายได้จากการขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน รับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ซึ่งรายได้จากการขายไฟฟ้า คำนวณจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่จ่ายจริงตามมิเตอร์ที่ยอมรับการส่งมอบกับราคาเฉลี่ยค่ากระแสไฟฟ้าในเดือนนั้น ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ส่วนรายได้จากการขายพลังงานความร้อน คำนวณจากปริมาณพลังงานความร้อนที่จ่ายจริงตามมิเตอร์ที่ยอมรับการส่งมอบในอัตราเท่ากับการซื้อก๊าซธรรมชาติในเดือนนั้น ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

### รายได้จากงานโครงการ

รายได้จากงานโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่องานผลิตสำเร็จซึ่งตรวจรับงานและส่งมอบงานให้แก่ผู้ซื้อ ณ หน้าโรงงานของกลุ่มบริษัทเรียบร้อยแล้ว เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าหรืองานโครงการที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว

สำหรับงานโครงการที่กลุ่มบริษัทต้องมีการขนส่งผลงานให้กับลูกค้า จะรับรู้รายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อลูกค้าได้รับมอบผลงานและลงนามตรวจรับงานพร้อมออกใบแจ้งหนี้และใบส่งของ(ถ้ามี) การรับมอบผลงานอาจแบ่งเป็นสัดส่วนตามผลงานที่บริษัทได้ส่งมอบแก่ลูกค้า

### รายได้จากการขุดเจาะอูโมงค์

รายได้จากการขุดเจาะอูโมงค์ประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหายหรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจ หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานขุดเจาะอูโมงค์ตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนจากการขุดเจาะอูโมงค์จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามความสำเร็จของงานที่ได้ส่งมอบและออกใบแจ้งหนี้แล้ว

หากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานขุดเจาะและจากการรับจ้างและงานโครงการ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

### รายได้จากการให้เช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามรายได้ที่กำหนดในสัญญาตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ

### รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการและรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวดและจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรืออัตราที่คาดได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภายใต้มาหักลบกับรายการหนี้สินภายใต้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยเงินสดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้รายได้ของงวดปัจจุบันและรายได้จากการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี

### 3.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระ และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.18 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

#### (ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

### 3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) รายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

#### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัย

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างสงสัยนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้างเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้างแต่ละชนิด

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 15

#### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

#### **4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มกิจการไม่ได้ถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยง เป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยง และ ต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

##### **4.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทมีการดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยมาโดยตลอด โดยปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
		หลังจาก 1 ปี		รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	
		บาท	บาท	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.00 - 7.43	380,369,239	-	380,369,239
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	6.25	39,500,000	-	39,500,000
หุ้นกู้ระยะยาว	6.25	-	600,000,000	600,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR-1	24,520,000	-	24,520,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.75 - 6.85	7,032,987	2,497,854	9,530,841
		<u>451,422,226</u>	<u>602,497,854</u>	<u>1,053,920,080</u>

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
		หลังจาก 1 ปี		รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	
		บาท	บาท	
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.00 - 7.43	325,510,525	-	325,510,525
หุ้นกู้ระยะยาว	5.40	800,000,000	-	800,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR-1	24,960,000	24,520,000	49,480,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.75 - 6.85	8,114,431	9,400,059	17,514,490
		<u>1,158,584,956</u>	<u>33,920,059</u>	<u>1,192,505,015</u>

#### 4.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มกิจการจึงไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

#### 4.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับเหมาะสม โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกราย รวมทั้งได้ติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด การขายสินค้าโดยส่วนใหญ่มีการรับค่าสินค้าเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าและเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน สำหรับรายการเงินสดกลุ่มบริษัทได้ทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

#### 4.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### 5. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิด การพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 6. ข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นหลัก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์



## ส่วนงานตามภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

## ส่วนงานตามธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน โดยแบ่งตามส่วนงานตามธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงานที่ 1 คือ ธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น

ส่วนงานที่ 2 คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว และลวดเชื่อมไฟฟ้า

ส่วนงานที่ 3 คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงเหล็กชุบสังกะสีสำหรับเสาตอม่อส่งไฟฟ้าแรงสูงเสาโทรคมนาคม และโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย ให้บริการชุบสังกะสีและจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ส่งกำลัง รวมถึงธุรกิจออกแบบผลิตและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ

ส่วนงานที่ 4 คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน

ส่วนงานที่ 5 คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและขุดเจาะอุโมงค์

ส่วนงานอื่น ได้แก่ ธุรกิจ เกษตรกรรม

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนงานที่ 1 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 2 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 3 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 4 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 5 ล้านบาท	ส่วนงานอื่น ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
รายได้รวม	415.58	1,106.64	1,582.05	310.96	0.36	0.06	3,415.65
หัก รายการระหว่างกัน	(71.20)	(1.40)	(70.12)	(4.15)	-	-	(146.87)
รายได้สุทธิ	344.38	1,105.24	1,511.93	306.81	0.36	0.06	3,268.78
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	245.28	53.45	(436.48)	26.85	(8.17)	(1.25)	(120.32)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	5.16	231.77	1,505.81	2.21	54.20	0.09	1,799.24
สินทรัพย์อื่น							4,064.50
สินทรัพย์รวม							5,863.74

	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนงานที่ 1 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 2 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 3 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 4 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 5 ล้านบาท	ส่วนงานอื่น ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
รายได้รวม	163.72	944.89	1,094.08	635.51	0.04	31.64	2,869.88
หัก รายการระหว่างกัน	(194.99)	(0.35)	(105.49)	(18.50)	-	-	(319.33)
รายได้สุทธิ	(31.27)	944.54	988.59	617.01	0.04	31.64	2,550.55
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(152.04)	81.23	30.18	(128.19)	(34.34)	(107.31)	(310.47)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	1.10	228.26	365.35	1,020.98	61.55	208.70	1,885.94
สินทรัพย์อื่น							4,167.03
สินทรัพย์รวม							6,052.97

## 7. มูลค่ายุติธรรม

### 7.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งไม่รวมเงินฝากประจำที่แสดงภายใต้ หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	ข้อมูลระดับที่ 1 บาท	ข้อมูลระดับที่ 2 บาท	ข้อมูลระดับที่ 1 บาท	ข้อมูลระดับที่ 2 บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
• กองทุนรวม	-	3,282,833	-	8,242,687
• ตราสารทุน	729,131,875	-	136,766,739	-
หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	178,229,328	-	480,740,408
	729,131,875	181,512,161	136,766,739	488,983,095

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
• กองทุนรวม	-	3,282,833	-	8,242,687
• ตราสารทุน	466,526,735	-	155,533,062	-
	466,526,735	3,282,833	155,533,062	8,242,687

ไม่มีการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของกำไรจากเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 4,122,566 บาท (31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,389,449 บาท)

## 7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

หลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายตราสารทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (“NAV”) ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดตราสารหนี้แห่งประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น

## 8. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 8.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	1,131,538	1,362,731	8,180	729
เงินฝากธนาคารประเภทกระแส				
รายวันและออมทรัพย์	137,647,041	178,517,131	7,746,046	25,181,127
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	3,473,625	4,673,160	370,688	367,766
	142,252,204	184,553,022	8,124,914	25,549,622

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 - ร้อยละ 1.38 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 0.80 - ร้อยละ 0.95 ต่อปี) และเงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน

8.2 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	39,595,091	475,479	-	-
สัญญาเช่าการเงินจากการซื้อ				
อุปกรณ์	156,066	4,051,081	-	-

9. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า	505,838,271	732,414,708	325,218,227	145,009,426
หลักทรัพย์เพื่อขาย	179,054,316	178,229,328	478,633,096	480,740,408
หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี	5,639,275	5,639,275	4,330,296	4,330,296
	<u>690,531,862</u>	<u>916,283,311</u>	<u>808,181,619</u>	<u>630,080,130</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า	<u>309,423,812</u>	<u>469,809,568</u>	<u>343,984,550</u>	<u>163,775,749</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			รวม
	หลักทรัพย์ เพื่อค้า	หลักทรัพย์ เพื่อขาย	หลักทรัพย์ที่ถือไว้ จนครบกำหนด ภายใน 1 ปี	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี	145,009,426	480,740,408	4,330,296	630,080,130
ลงทุนเพิ่ม	328,293,410	463,970,000	4,158,140	796,421,550
จำหน่ายเงินลงทุน	(146,904,845)	(765,127,434)	(2,861,129)	(914,893,408)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม ของเงินลงทุน	406,016,717	(1,353,646)	-	404,663,071
ดอกเบี้ยรับ	-	-	11,968	11,968
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>732,414,708</u>	<u>178,229,328</u>	<u>5,639,275</u>	<u>916,283,311</u>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี	113,571,584	141,125,350	75,891,346	330,588,280
ลงทุนเพิ่ม	222,489,131	511,760,000	82,858,254	817,107,385
จำหน่ายเงินลงทุน	(155,012,776)	(172,676,555)	(154,431,015)	(482,120,346)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม ของเงินลงทุน	(33,631,588)	531,613	-	(33,099,975)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	(2,406,925)	-	-	(2,406,925)
ดอกเบี้ยรับ	-	-	11,711	11,711
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>145,009,426</u>	<u>480,740,408</u>	<u>4,330,296</u>	<u>630,080,130</u>

	งบการเงินรวม			
	หลักทรัพย์	หลักทรัพย์	หลักทรัพย์ที่ถือไว้	รวม
	เพื่อค้า	เพื่อขาย	จนครบกำหนด	
			ภายใน 1 ปี	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
ราคาทุน	505,838,271	179,054,316	5,639,275	690,531,862
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	226,576,437	(824,988)	-	225,751,449
มูลค่ายุติธรรม	732,414,708	178,229,328	5,639,275	916,283,311

<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>				
ราคาทุน	325,218,227	478,633,096	4,330,296	808,181,619
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(180,208,801)	2,107,312	-	(178,101,489)
มูลค่ายุติธรรม	145,009,426	480,740,408	4,330,296	630,080,130

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	บาท	บาท
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี	163,775,749	173,687,780
ลงทุนเพิ่ม	36,054,614	222,489,131
จำหน่ายเงินลงทุน	(69,846,832)	(196,362,649)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	(2,406,925)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	339,826,037	(33,631,588)
ราคาตามบัญชีปลายปี	469,809,568	163,775,749

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	บาท	บาท
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>		
ราคาทุน	309,423,812	343,984,550
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	160,385,756	(180,208,801)
มูลค่ายุติธรรม	469,809,568	163,775,749

กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	10,759,070	5,294,892	2,264,699	3,271,445
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	1,011,935	170,376,837
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า	406,016,717	(33,631,588)	339,826,037	(33,631,588)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 14.1)	-	-	7,426,494	17,399,811
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะสั้น	-	(2,406,925)	-	(2,406,925)
	<u>416,775,787</u>	<u>(30,743,621)</u>	<u>350,529,165</u>	<u>155,009,580</u>

บริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 5.94 ล้านบาท - สุทธิจากภาษีเงินได้ (2560 : 5.24 ล้านบาท - สุทธิจากภาษีเงินได้) และรับรู้กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 0.81 ล้านบาท - สุทธิจากภาษี (2560 : 169.38 ล้านบาท - สุทธิจากภาษี) ในส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในงบการเงินรวม

## 10. ลูกหนี้

### 10.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	780,408,952	790,256,130	84,108,921	84,178,921
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(105,700,264)	(105,551,088)	(84,108,921)	(84,178,921)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก				
- สุทธิ	674,708,688	684,705,042	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 30.5)	15,590,445	14,120,263	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(14,120,263)	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิ	15,590,445	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	130,292,664	30,501,068	590,547	528,783
ลูกหนี้อื่น - กรรมการ				
(หมายเหตุข้อ 30.5)	2,704,317	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิ (หมายเหตุข้อ 30.5)	777,809	172,434,011	-	-
รายได้ค้างรับ - บุคคลภายนอก	51,671,471	18,828,503	63,096	112,322
รายได้ค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 30.5)	923,186	404,556	24,056,876	12,317,573
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,205,485	34,626,741	350,880	431,121
	897,874,065	941,499,921	25,061,399	13,389,799



ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บุคคลภายนอก</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	367,027,487	546,906,261	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	248,008,593	125,796,395	-	-
3 - 6 เดือน	52,785,132	11,946,361	-	-
6 - 12 เดือน	6,632,513	1,947,141	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	105,955,227	103,659,972	84,108,921	84,178,921
	780,408,952	790,256,130	84,108,921	84,178,921
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(105,700,264)</u>	<u>(105,551,088)</u>	<u>(84,108,921)</u>	<u>(84,178,921)</u>
	<u>674,708,688</u>	<u>684,705,042</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุข้อ 30.5)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	15,590,445	-	-	-
เกินกำหนดชำระ				
มากกว่า 12 เดือน	-	14,120,263	-	-
	15,590,445	14,120,263	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>-</u>	<u>(14,120,263)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>15,590,445</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 10.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	52,995,047	52,995,047
ครบกำหนดชำระภายใน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	135,670,417	168,574,840
ครบกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	75,339,842	95,430,467
	264,005,306	317,000,354
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(60,174,662)	(78,022,702)
	203,830,644	238,977,652
<u>หัก</u> ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6,000,000)	(6,000,000)
	197,830,644	232,977,652

การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	38,064,192	35,147,008
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	159,766,452	197,830,644
	197,830,644	232,977,652

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บุคคลภายนอก				
- ตัวสัญญาใช้เงิน	-	9,452,383		9,452,383
- สัญญาให้กู้ยืมระยะสั้น	8,850,000	8,850,000	8,850,000	8,850,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(8,850,000)	(18,302,383)	(8,850,000)	(18,302,383)
	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 30.6)				
- ตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	208,286,000	163,940,000
- สัญญาให้กู้ยืมระยะสั้น	8,682,290	8,858,890	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(39,900,000)	(39,900,000)
	8,682,290	8,858,890	168,386,000	124,040,000
	8,682,290	8,858,890	168,386,000	124,040,000

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ทำการประเมินการได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และได้รับรู้หนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 8.00 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 12. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	361,584,093	390,213,810
วัสดุโรงงาน	24,590,589	57,928,478
งานระหว่างทำ	378,953,963	290,032,458
สินค้าสำเร็จรูป	95,872,057	75,308,190
สินค้าระหว่างทาง	33,805,433	-
	894,806,135	813,482,936
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(53,730,017)	(19,656,856)
	841,076,118	793,826,080

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย		
ต้นทุนขาย	1,677,794,570	1,473,173,509
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	34,073,161	(1,351,124)
	<u>1,711,867,731</u>	<u>1,471,822,385</u>

### 13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วน ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 173.37 ล้านบาท ให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในราคา 152.17 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทรายการใหม่ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 21.20 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

#### 14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
ถือหุ้นทางตรง						
1. บริษัท ระยองไวร์อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง ทั้งชนิด เส้นเดี่ยวและตีเกลียว และลวดเชื่อมไฟฟ้า	ไทย	318.18	303.02	69.83	72.18
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม โครงเหล็ก เสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโทรคมนาคม โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อยให้บริการชุมชนสังกะสี และจำหน่ายอุปกรณ์ส่งกำลัง	ไทย	1,316.25	1,316.25	39.76	39.23
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ไทย	302.50	302.50	100.00	100.00
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง และขุดเจาะอุโมงค์	ไทย	144.00	144.00	99.99	99.99
5. บริษัท เอลเวอร์กิน โบโอเมส จำกัด	จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าเชิงมวล	ไทย	50.00	50.00	99.00	99.00
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี	งานบริการก่อสร้างงานโลหะ งาน	ไทย	97.50	97.50	94.25	94.25

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
ถือหุ้นทางตรง						
เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ออกแบบและ บริการขึ้นรูปงาน โลหะ					
ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)						
1. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	โครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวลและธุรกิจ การเกษตร	ไทย	250.00	250.00	25.84	25.50
2. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด	โครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	240.00	240.00	39.76	39.23
3. บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด	โครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	18.25	18.25	39.76	39.23
4. บริษัท สดิก ไบโอแมส จำกัด	โครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	16.25	16.25	39.76	39.23
5. บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอแมส จำกัด	โครงการ โรงไฟฟ้าชีวมวล	ไทย	9.38	9.38	39.76	39.23
6. บริษัท กรีน เอนเนอจี แพลน เทชั่นส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูป จากพืชพลังงาน	ไทย	-	0.10	-	21.58
7. บริษัท ยูดับบลิวซี (กัมพูชา) จำกัด	ธุรกิจ โรงงาน ไม้สับ	กัมพูชา	US\$ 25,000	US\$ 25,000	27.83	27.46

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 บาท	2560 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	975,248,195	1,061,677,651
ลงทุนเพิ่ม	25,804,464	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(1,901,294)	(2,586,597)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	(83,842,859)
ยอดคงเหลือปลายปี	999,151,365	975,248,195

#### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561

##### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างเดือนมีนาคม 2561 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (RWI-W1) จำนวน 10,280,300 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมดจำนวน 16,448,480 บาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไร - สุทธิภาษี จำนวน 172 บาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2561 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (RWI-W1) จำนวน 20,050,447 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,025,224 บาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไร - สุทธิภาษี จำนวน 24.10 บาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,824,100 หุ้น เป็นเงิน 21.66 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,833,300 หุ้น และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 9.33 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 7.43 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุน - สุทธิทางภาษีจำนวน 0.19 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

หลังจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม การซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 69.83

#### **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)**

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 69,000,000 หุ้น เป็นเงิน 4.14 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 39.76 แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.23 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีอำนาจควบคุมทางการเงินและการดำเนินงานของ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดประเภทเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่งได้ถูกนำไปคำนวณการออกหุ้นกู้ของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุข้อ 20 และข้อ 33.6)

## รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2560

### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 8,179,700 หุ้น และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 19.99 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 17.40 ล้านบาท ภายใต้ “กำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทรับรู้กำไร - สุทธิภาษี จำนวน 5.24 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2560 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (RWI-W1) จำนวน 5,823,339 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมด จำนวน 9,331,743 บาท กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุน - สุทธิภาษี จำนวน 171,222 บาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม หลังจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) ลดลงเป็นร้อยละ 72.18

### บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2560 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (UWC-W2) จำนวน 42,608 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมด จำนวน 4,260 บาท หลังจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ยังคงเดิมร้อยละ 39.23 แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.23 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีอำนาจควบคุมทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดประเภทเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 34.40 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 49.44 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### บริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชั่นส์ จำกัด

ในวันที่ 17 เมษายน 2560 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชั่นส์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 55,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 55.00 กลุ่มบริษัทแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 21.58

### บริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอจี จำกัด

ในระหว่างปี 2560 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอจี จำกัด จำนวน 13.43 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในบริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอจี จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25.50 บริษัทรับรู้ขาดทุนจำนวน 2.82 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

### บริษัท ยูดับบลิวซี (กัมพูชา) จำกัด

ในระหว่างปี 2560 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ยูดับบลิวซี (กัมพูชา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเองโดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าทั้งสิ้น 0.89 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70 บริษัทแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ยูดับบลิวซี (กัมพูชา) จำกัด ในอัตราร้อยละ 27.46

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียง		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรร สำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
		ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		อำนาจควบคุม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
		ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ระยองไอร์ อินดัสตรีส์							
จำกัด (มหาชน)	ไทย	69.83	72.18	15,951,325	22,495,427	342,712,782	272,996,844
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ไทย	39.76	39.23	(268,112,604)	(175,115,586)	885,759,940	1,158,429,250
รวม						1,228,472,722	1,431,426,094



ข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,056,594,898	953,131,032	1,371,588,303	1,391,702,492
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	428,496,758	402,237,122	1,704,762,985	2,169,513,057
หนี้สินหมุนเวียน	(400,840,269)	(316,587,252)	(926,467,090)	(1,571,747,844)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(18,648,833)	(9,678,871)	(674,071,280)	(90,889,685)
ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยบริษัท	(744,110,263)	(742,805,846)	(1,463,546,554)	(1,853,347,797)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(321,492,291)	(286,296,185)	(12,266,364)	(45,230,223)
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
รายได้	1,106,632,411	947,593,697	1,512,268,815	1,371,224,623
ค่าใช้จ่าย	(1,053,760,934)	(866,733,068)	(1,935,494,613)	(1,644,795,822)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	52,871,477	80,860,629	(423,225,798)	(273,571,199)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(666,890)	(617,124)	460,696	37,627,591
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	52,204,587	80,243,505	(422,765,102)	(235,943,608)
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(26,437,706)	10,869,265	218,650,122	(89,448,146)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	19,902,004	(330,114,068)	(153,592,534)	(237,369,471)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	38,731,427	274,161,810	(99,109,050)	(42,717,615)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,953,441)	-	7,278	(1,389)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	30,242,284	(45,082,993)	(34,134,184)	(369,536,621)

## 14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
1. บริษัท ไคมท สยาม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีทาภายนอก	ไทย	268.95	128.32	24.98	24.50
2. บริษัท อยูธยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	ไทย	-	13.75	-	30.00
3. บริษัท สระบุรี เอนเนอจี ซิสเต็มส์ 2 จำกัด	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	ไทย	21.75	21.75	30.00	30.00
4. บริษัท พาโนวา จำกัด	โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	ไทย	23.18	-	30.00	-
5. บริษัท อินเตอร์โกลบ อินเวสเมนต์ จำกัด	ธุรกิจขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	US\$ 25,000	US\$ 25,000	48.00	48.00

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561 บาท	2560 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	122,076,045	227,212,163
ลงทุนเพิ่ม	105,989,568	11,880,034
จำหน่ายเงินลงทุน	(42,101,960)	-
ปรับปรุงการคําค่าของเงินลงทุน	(27,860,932)	(110,754,937)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(15,556,076)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปี	(9,359,446)	(6,261,215)
ยอดคงเหลือปลายปี	133,187,199	122,076,045

## รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561

### บริษัท อยุธยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (“APS”)

ในวันที่ 17 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อยุธยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ได้มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีกหุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น (ซึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นไปแล้วหุ้นละ 25 บาทต่อหุ้นในปีก่อน) บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ชำระแล้วจำนวน 1.65 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ต่อมาในวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้แลกเปลี่ยนหุ้นของบริษัท อยุธยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด จำนวน 165,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5.78 ล้านบาท กับหุ้นของบริษัท พาโนว่า จำกัด จำนวน 231,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5.78 ล้านบาท และได้ลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท พาโนว่า จำกัด เพิ่มเติม จำนวน 47,144 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.18 ล้านบาท รวมทั้งหมด 278,144 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 6.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

### บริษัท ไดมัท (สยาม) จำกัด (มหาชน) (“DIMET”)

ในระหว่างปี 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท ไดมัท (สยาม) จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,410,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 9.46 ล้านบาท และในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ไดมัท (สยาม) จำกัด (มหาชน) พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้น จำนวน 93,700,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 93.70 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นของบริษัท ไดมัท (สยาม) จำกัด (มหาชน) จำนวน 26,569,900 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 44.37 ล้านบาท และจำนวน 83,039,400 สิทธิ เป็นจำนวนเงิน 13.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมเป็นจำนวนเงิน 15.56 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2560

### บริษัท อยุรยา พาวเวอร์ซิสเต็มส์ จำกัด (“APS”)

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อยุรยา พาวเวอร์ซิสเต็มส์ จำกัด จำนวน 165,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25 บาท มูลค่าทั้งสิ้น 4.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

### บริษัท สระบุรี เอนเนอจี ซิสเต็มส์ 2 จำกัด (“SES2”)

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สระบุรี เอนเนอจี ซิสเต็มส์ 2 จำกัด จำนวน 261,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25 บาท มูลค่าทั้งสิ้น 6.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2560

### บริษัท อินเตอร์โกลบ อินเวสเมนต์ จำกัด (“IIC”)

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัท อินเตอร์โกลบ อินเวสเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าทั้งสิ้น 1.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 48

### รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

### บริษัท ไดมัท (สยาม) จำกัด (มหาชน)

	2561	2560
	บาท	บาท
สินทรัพย์	428,112,655	198,259,671
หนี้สิน	(88,997,817)	(90,303,434)
รายได้	295,590,138	302,536,273
ขาดทุนสำหรับปี	(34,918,540)	(22,191,367)

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

	2561	2560
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	339,114,838	107,956,237
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด มหาชน (ร้อยละ)	24.98	24.50
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	84,710,887	26,449,278

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	2561	2560
	บาท	บาท
ส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการที่ยังดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(637,539)	(824,330)

#### 14.3 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			2561 ล้านบาท	2560 ล้านบาท	2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด	โรงสับไม้	ไทย	180.00	150.00	20.83	25.00

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าผ่านบริษัท เอเวอร์กรีน ไปโอแมส จำกัด

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	59,471,525	59,471,525
หัก เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	(4,525,000)	(4,525,000)
ปรับปรุงการค้ำของเงินลงทุน	(54,946,525)	(54,946,525)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561

ในปี 2561 คดีความอาญาที่บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด ได้ทำการยื่นฟ้องร้องบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด ยังอยู่ในระหว่างการนัดสืบพยาน โฉพย์และจำเลย สำหรับคดีแพ่ง ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้ทางบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด คืนหุ้นของบริษัทในเอกสารบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บอจ.5) ของบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด

ในระหว่างปี 2561 บริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาท โดยไม่ได้ทำการแจ้งให้ทางกลุ่มบริษัททราบ ทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลงเหลือ ร้อยละ 20.83 บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด จึงดำเนินการฟ้องร้องบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด และกรรมการบริษัท เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติกำหนดความผิดเกี่ยวกับหุ้นส่วนจดทะเบียน

### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2560

ในปี 2560 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด ทำการยื่นจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงเอกสารบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บอจ.5) โดยมีขอบด้วยกฎหมาย ส่งผลให้ไม่ปรากฏชื่อบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด บริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด จึงดำเนินการฟ้องร้องบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด และกรรมการบริษัท เนื่องจากผิดสัญญาร่วมทุนและเรียกค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยเต็มจำนวน ในระหว่างปีมีการเจรจาตกลงกับกรรมการบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด แต่ไม่เป็นผลสำเร็จ นอกจากนี้กรรมการบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด ผิดนัดชำระไม่จ่ายคืนตามที่ได้ตกลงไว้ ดังนั้นจึงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทางบริษัทเอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด จะไม่ได้รับชำระเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวคืน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากรายการดังกล่าวเต็มจำนวน

# 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2561			2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	415,473,522	-	(1,659,600)	413,813,922
อาคาร	940,000	-	-	940,000
รวมราคาทุน	416,413,522	-	(1,659,600)	414,753,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(867,890)	(47,000)	-	(914,890)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(867,890)	(47,000)	-	(914,890)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ที่ดิน	(10,857,206)	-	-	(10,857,206)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	404,688,426			402,981,826

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2560			2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	415,473,522	-	-	415,473,522
อาคาร	940,000	-	-	940,000
รวมราคาทุน	416,413,522	-	-	416,413,522
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(820,890)	(47,000)	-	(867,890)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(820,890)	(47,000)	-	(867,890)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ที่ดิน	(10,857,206)	-	-	(10,857,206)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	404,735,426			404,688,426

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	บาท	47,000
2560	บาท	47,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก ด้วยการกำหนดมูลค่าเป็นผลการอ้างอิงราคาซื้อขายในตลาดล่าสุดที่สามารถซื้อได้อย่างอิสระ มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงิน 416,806,850 บาท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาแผนการนำที่ดินและอาคารไปร่วมทุนในบริษัทอื่นหรือพัฒนาที่ดินดังกล่าวเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 20 และข้อ 33.4

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม (ลดลง)	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
ราคาทุนเดิม	105,482,833	940,939	-	(76,277,096)	30,146,676
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	295,649,459	-	-	-	295,649,459
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,000,993,068	6,310,455	-	(35,293,988)	972,009,535
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,434,148,705	32,904,850	(3,844,747)	(78,110,972)	1,385,097,836
เครื่องชุดเจาะอุโมงค์	131,568,725	-	-	-	131,568,725
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	68,944,966	11,146,456	(9,493,958)	(113,927)	70,483,537
ยานพาหนะ	48,343,291	903,517	(15,083)	-	49,231,725
รวมราคาทุน	<u>3,085,131,047</u>	<u>52,206,217</u>	<u>(13,353,788)</u>	<u>(189,795,983)</u>	<u>2,934,187,493</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน					
ราคาทุนเดิม	(438,169)	(805,809)	-	-	(1,243,978)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(423,359,085)	(39,108,596)	-	5,762,176	(456,705,505)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(626,801,548)	(84,609,148)	3,634,508	31,828,552	(675,947,636)
เครื่องชุดเจาะอุโมงค์	(47,620,594)	(7,342,838)	-	-	(54,963,432)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(54,123,535)	(6,304,374)	9,338,130	78,119	(51,011,660)
ยานพาหนะ	(23,905,349)	(5,344,975)	15,078	-	(29,235,246)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(1,176,248,280)</u>	<u>(143,515,740)</u>	<u>12,987,716</u>	<u>37,668,847</u>	<u>(1,269,107,457)</u>
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	10,993,728	32,114,017	(92,837)	(20,964,681)	22,050,227
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(33,937,844)</u>	<u>(28,178,871)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(62,116,715)</u>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,885,938,651</u>				<u>1,625,013,548</u>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2560				31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน					
ราคาทุนเดิม	105,742,115	5,840,000	-	-	111,582,115
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	235,427,277	54,122,900	-	-	289,550,177
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	957,701,921	6,494,835	-	36,796,312	1,000,993,068
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,170,673,769	66,830,916	(272,619)	196,916,639	1,434,148,705
เครื่องชุดเจาะอุโมงค์	131,568,725	-	-	-	131,568,725
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	61,592,857	6,494,375	(210,399)	1,068,133	68,944,966
ยานพาหนะ	48,930,629	7,378,513	(7,965,851)	-	48,343,291
รวมราคาทุน	2,711,637,293	147,161,539	(8,448,869)	234,781,084	3,085,131,047
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(389,378,694)	(34,418,560)	-	-	(423,797,254)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(548,026,510)	(79,023,972)	248,934	-	(626,801,548)
เครื่องชุดเจาะอุโมงค์	(37,321,525)	(10,299,069)	-	-	(47,620,594)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(48,576,395)	(5,631,990)	84,850	-	(54,123,535)
ยานพาหนะ	(27,111,835)	(4,719,462)	7,925,948	-	(23,905,349)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,050,414,959)	(134,093,053)	8,259,732	-	(1,176,248,280)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	147,867,063	97,907,749	-	(234,781,084)	10,993,728
หัก ค่าเผื่อด้อยค่า	(11,534,986)	(22,402,858)	-	-	(33,937,844)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,797,554,411				1,885,938,651
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2561				บาท	142,491,280
2560				บาท	134,093,053

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ตีราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยการประเมินมูลค่าดังกล่าวอ้างอิงจากราคาซื้อขายล่าสุดในตลาดสามารถต่อรองราคาได้อย่างอิสระ ส่วนเกินจากการตีราคาสุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะถูกบันทึกไปยังบัญชีองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ดินและอาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) มูลค่าตามบัญชีจำนวน 273.10 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 275.05 ล้านบาท) ได้ถูกจดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 20 และข้อ 33.5)

ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ถูกนำไปค้ำประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุข้อ 20 และข้อ 33.6)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	30,207,233	30,537,467
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,146,784)	(8,484,807)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	17,060,449	22,052,660

หากที่ดินแสดงตามราคาทุนเดิม ราคาตามบัญชีจะเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	28,294,224	28,294,224	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	28,294,224	28,294,224	-	-

ข้อมูลการวัดมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม แสดงได้ดังนี้

#### การจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม			
การวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยใช้			
ราคาเสนอซื้อในตลาด ที่มีสภาพคล่อง สำหรับสินทรัพย์อย่าง เดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1) บาท	ข้อมูลที่สามารถ สังเกตได้อย่างมี สาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 2) บาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้อย่างมี สาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3) บาท	
การวัดมูลค่าที่เกิดขึ้นประจำ ที่ดิน	-	324,985,112	-

งบการเงินรวม			
การวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยใช้			
ราคาเสนอซื้อในตลาด ที่มีสภาพคล่อง สำหรับสินทรัพย์อย่าง เดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1) บาท	ข้อมูลที่สามารถ สังเกตได้อย่างมี สาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 2) บาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้อย่างมี สาระสำคัญ (ข้อมูลระดับที่ 3) บาท	
การวัดมูลค่าที่เกิดขึ้นประจำ ที่ดิน	-	401,132,292	-

#### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของที่ดินคำนวณจากวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ราคาขายของสินทรัพย์ที่คล้ายกันในช่วงใกล้เคียงได้ถูกปรับปรุงสำหรับความแตกต่างในคุณลักษณะที่สำคัญ เช่น ขนาดของอสังหาริมทรัพย์ ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญสำหรับการประเมินมูลค่าคือราคาต่อตารางวา

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2561			2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	19,992,152	5,055,113	(8,536,501)	16,510,764
ยานพาหนะ	1,079,007	-	-	1,079,007
รวมราคาทุน	21,071,159	5,055,113	(8,536,501)	17,589,771
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(18,896,052)	(1,006,691)	8,536,430	(11,366,313)
ยานพาหนะ	(600,054)	-	-	(600,054)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(19,496,106)	(1,006,691)	8,536,430	(11,966,367)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่า	(478,952)	-	-	(478,952)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,096,101			5,144,452

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2560			2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	19,910,048	82,104	-	19,992,152
ยานพาหนะ	2,643,008	-	(1,564,001)	1,079,007
รวมราคาทุน	22,553,056	82,104	(1,564,001)	21,071,159
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(16,800,924)	(2,095,128)	-	(18,896,052)
ยานพาหนะ	(578,939)	(264,355)	243,240	(600,054)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,379,863)	(2,359,483)	243,240	(19,496,106)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่า	(478,952)	-	-	(478,952)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,694,241			1,096,101

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	บาท	1,006,691
2560	บาท	2,359,483

## 17. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ราคาทุน	98,604,170	98,604,170
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(98,604,170)	(52,315,653)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	46,288,517

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของส่วนงานบริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอแมส จำกัด และ บริษัท สติ๊กไบโอแมส จำกัด จำนวน 46.29 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของส่วนงานบริษัท พาราไดซ์ กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 52.32 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินรวม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	ยอดยกมา ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	(จำหน่าย)/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2561			2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	6,288,111	-	-	6,288,111
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา				
ซื้อขายไฟฟ้า	468,578,412	-	-	468,578,412
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10,590,577	152,330	(644,675)	10,098,232
รวมราคาทุน	485,457,100	152,330	(644,675)	484,964,755
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	(4,668,707)	(419,207)	-	(5,087,914)
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา				
ซื้อขายไฟฟ้า	(95,628,844)	(48,047,992)	-	(143,676,836)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(7,472,504)	(683,788)	387,149	(7,769,143)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,770,055)	(49,150,987)	387,149	(156,533,893)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(154,205,810)	-	(154,205,810)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	377,687,045			174,225,052

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 บาท	เพิ่มขึ้น	(จำหน่าย) บาท	
ราคาทุน				
สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	6,288,111	-	-	6,288,111
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา				
ซื้อขายไฟฟ้า	468,578,412	-	-	468,578,412
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10,458,477	132,100	-	10,590,577
รวมราคาทุน	485,325,000	132,100	-	485,457,100
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	(4,249,500)	(419,207)	-	(4,668,707)
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา				
ซื้อขายไฟฟ้า	(47,580,852)	(48,047,992)	-	(95,628,844)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(6,650,031)	(822,473)	-	(7,472,504)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,480,383)	(49,289,672)	-	(107,770,055)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	426,844,617			377,687,045
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2561			บาท	49,150,987
2560			บาท	49,289,672

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	(จำนวน)	ณ วันที่
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2561		2561
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	36,800	-	36,800
รวมราคาทุน	36,800	-	36,800
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(20,835)	(4,960)	(25,795)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,835)	(4,960)	(25,795)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,965		11,005

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	(จำนวน)	ณ วันที่
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2560		2560
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	36,800	-	36,800
รวมราคาทุน	36,800	-	36,800
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(15,875)	(4,960)	(20,835)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,875)	(4,960)	(20,835)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20,925		15,965

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	บาท	4,960
2560	บาท	4,960



## 19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,738,140	76,337,792	2,936,803	72,384,897
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(201,572,574)	(200,092,793)	-	-
	(192,834,434)	(123,755,001)	2,936,803	72,384,897

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	18,107,932	45,912	-	18,153,844
ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพสินค้าสามัญ	3,062,645	7,029,887	-	10,092,532
ค่าเผื่อการด้อยค่า	3,000,000	-	-	3,000,000
การปรับปรุงมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบการเงินรวม	34,094,079	(3,836,762)	-	30,257,317
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	10,948,869	(261,031)	-	10,687,838
ผลขาดทุนทางภาษี	72,134,956	(3,494,188)	-	68,640,768
อื่นๆ	64,976,355	(41,621,193)	-	23,355,162
รวม	206,324,836	(42,137,375)	-	164,187,461
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(138,460,909)	(240,606)	-	(136,881,203)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(88,300,221)	9,609,599	-	(78,690,622)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่ม	(55,980,219)	-	-	(55,980,219)
อื่นๆ	(47,338,488)	(38,235,373)	104,010	(85,469,851)
รวม	(330,079,837)	(28,866,380)	104,010	(357,021,895)
<b>สุทธิ</b>	<b>(123,755,001)</b>	<b>(71,003,755)</b>	<b>104,010</b>	<b>(192,834,434)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 บาท	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน บาท	รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท	รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น โดยตรง บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท			
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสยะสูญ	19,827,339	(1,719,407)	-	-
ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพสินค้าสามัญ	3,718,994	(656,349)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	3,057,466	(57,466)	-	-
การปรับปรุงมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบการเงินรวม	37,930,843	(3,836,764)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	9,659,822	(374,228)	1,663,275	-
ผลขาดทุนทางภาษี	44,862,753	27,272,203	-	-
อื่นๆ	38,704,018	26,272,337	-	-
รวม	157,761,235	46,900,326	1,663,275	-
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(157,974,126)	29,049,834	-	(9,536,617)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(97,909,820)	9,609,599	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่ม	(45,155,639)	-	(10,824,580)	-
อื่นๆ	(30,933,785)	(11,550,431)	(173,242)	(4,681,030)
รวม	(331,973,370)	27,109,002	(10,997,822)	(14,217,647)
<b>สุทธิ</b>	<b>(174,212,135)</b>	<b>74,009,328</b>	<b>(9,334,547)</b>	<b>(14,217,647)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	16,826,784	(5,000)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	1,071,356	129,764	-
อื่นๆ	54,498,814	(37,507,765)	-
รวม	72,396,954	(37,383,001)	-
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(12,057)	(32,065,093)	-
รวม	(12,057)	(32,065,093)	-
<b>สุทธิ</b>	72,384,897	(69,448,094)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	16,838,784	(12,000)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	892,646	167,605	11,105
อื่นๆ	41,656,110	12,842,704	-
รวม	59,387,540	12,998,309	11,105
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(395)	(11,662)	-
รวม	(395)	(11,662)	-
<b>สุทธิ</b>	59,387,145	12,986,647	11,105

บริษัทใช้อัตรากำไรเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(3,073,941)	29,547,445	-	39,097,007
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ในงวดก่อน	-	-	3,333	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	71,003,755	(74,009,328)	69,448,094	(12,986,647)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	67,929,814	(44,461,883)	69,451,427	26,110,360

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ธุรกิจที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(415,957,414)	(160,055,591)	-	-
- ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	363,565,515	(194,883,030)	382,020,563	33,028,614
รวมกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(52,391,899)	(354,938,621)	382,020,563	33,028,614
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 (สำหรับ				
ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษี)	72,713,103	(38,976,606)	76,404,113	6,605,722
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	7,742,866	(1,491,373)	(6,956,019)	19,504,638
ผลกระทบสำหรับรายจ่ายที่สามารถหักเป็น				
ค่าใช้จ่ายทางภาษีมากกว่าค่าใช้จ่าย				
ทางบัญชี	(6,575,368)	(3,993,904)	-	-
การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีที่ยัง				
ไม่ได้ใช้สำหรับธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้น				
ภาษีเงินได้	(5,954,120)	-	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ในงวดก่อน	3,333	-	3,333	-
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	67,929,814	(44,461,883)	69,451,427	26,110,360

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17,388,160	17,935,905	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	362,981,079	307,574,620	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	380,369,239	325,510,525	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	39,500,000	-	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	800,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,520,000	24,960,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	444,389,239	1,150,470,525	-	-
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ระยะยาว	600,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	24,520,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	600,000,000	24,520,000	-	-
	1,044,389,239	1,174,990,525	-	-

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 317.63 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 262.18 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินบาท ซึ่งครบกำหนดชำระเงินต้นภายใน 6 เดือนนับจากวันที่เกิดรายการและชำระดอกเบี้ยตามงวดระยะเวลาที่สถาบันการเงินกำหนด โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.40 ถึง 3.20

ต่อปี (31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 1.80 ถึง 2.80 ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินทรัสต์รีซีทสำหรับซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 52.42 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 45.40 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และเงินฝากธนาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุข้อ 16 และข้อ 33)
- (3) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นจำนวนเงิน 39.50 ล้านบาท มีกำหนดชำระเงินต้นคืนทั้งจำนวนในเดือนมกราคม 2562 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 24.52 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 49.48 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมเพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าและซื้อเครื่องจักรสำหรับโรงไฟฟ้างดงคำ โดยอัตราดอกเบี้ยของลูกค้ำชั้นดี (MLR) ลบร้อยละ 1.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนทุกเดือนเป็นจำนวน 2.08 ล้านบาท ซึ่งต้องชำระคืนหนี้ตามสัญญาทั้งหมดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเครื่องจักรของโครงการโรงไฟฟ้า และเงินฝากธนาคารของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (หมายเหตุข้อ 33.2 และข้อ 33.3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท (หมายเหตุข้อ 15 และข้อ 33.4) และกรรมการของบริษัท
- (5) หุ้นกู้จำนวน 600 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดย ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง (หมายเหตุข้อ 33.6) นอกจากนี้ภายใต้เงื่อนไขการออกหุ้นกู้ของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามเงื่อนไข

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	849,480,000	874,440,000
ออกหุ้นกู้ใหม่	600,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม / ไถ่ถอนหุ้นกู้	(824,960,000)	(24,960,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	624,520,000	849,480,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิต สำหรับซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ยังไม่ใช้จำนวน 118.78 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 894.70 ล้านบาท)

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	470,533,948	389,072,658	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลภายนอก	54,928,192	55,229,537	3,614,544	3,889,875
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 30.7)	-	450,000	-	-
รายได้รับล่วงหน้า - บุคคลภายนอก	32,246,573	42,363,039	-	-
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	64,303,683	29,077,317	5,989,893	5,792,206
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 30.7)	22,203	13,803	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กรรมการ (หมายเหตุข้อ 30.7)	169,356	207,887	36,906	72,607
เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อย	41,745,112	59,695,113	-	-
	<u>663,949,067</u>	<u>576,109,354</u>	<u>9,641,343</u>	<u>9,754,688</u>

## 22. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นหนี้สินจากการเช่ายานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวนที่ต้องจ่ายในอนาคต สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	8,574,469	8,208,263	7,032,987	8,114,431
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,402,819	9,361,958	2,497,854	9,400,059
	<u>9,977,288</u>	<u>17,570,221</u>	<u>9,530,841</u>	<u>17,514,490</u>
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(446,447)	(55,731)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	<u>9,530,841</u>	<u>17,514,490</u>	<u>9,530,841</u>	<u>17,514,490</u>

การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	บาท	บาท
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,032,987	8,114,431
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,497,854	9,400,059
	<u>9,530,841</u>	<u>17,514,490</u>

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	56,484,592	48,604,781	5,356,785	4,463,233
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,576,638	4,589,247	490,362	678,132
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,230,966	1,562,899	158,458	159,896
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	8,316,383	-	55,524
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,591,474)	(6,588,718)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>56,700,722</u>	<u>56,484,592</u>	<u>6,005,605</u>	<u>5,356,785</u>



จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	1,665,544	2,724,442	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,103,502	2,377,784	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,038,558	1,049,920	648,820	838,028
	<u>5,807,604</u>	<u>6,152,146</u>	<u>648,820</u>	<u>838,028</u>

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.39 - 3.40	2.39 - 3.40	2.71	2.71
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.73 - 8.39	3.73 - 8.39	5.09	5.09
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 31	0 - 31	0 - 29	0 - 29
อัตรามรณะ	100 ของ TMO17	100 ของ TMO17	100 ของ TMO17	100 ของ TMO17
อัตราทุพพลภาพ	10 ของ TMO17	10 ของ TMO17	10 ของ TMO17	10 ของ TMO17

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
อัตราคิดลด	(3.48)	3.70	(4.04)	4.26
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.98	(3.78)	4.57	(4.37)
อัตราหมุนเวียนพนักงาน	(8.63)	7.88	(9.28)	1.40

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%	เพิ่มขึ้น 0.50%	ลดลง 0.50%
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>				
อัตราคิดลด	(3.51)	3.73	(4.52)	4.78
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.53	(3.36)	4.58	(4.38)
อัตราหมุนเวียนพนักงาน	(6.45)	8.56	(9.30)	1.39

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	ระหว่าง 6 - 10 ปี	เกินกว่า 10 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,508,699	23,404,382	38,355,909	64,438,963	132,707,953
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,816,432	23,115,980	37,515,279	72,076,696	139,524,387

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	ระหว่าง 6 - 10 ปี	เกินกว่า 10 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	-	8,829,368	4,286,425	13,115,793
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	-	6,252,969	6,862,824	13,115,793

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครอง

แรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราล่าสุด 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 24. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
วันที่ 1 มกราคม 2561	1,117,712,067	1,117,712,067	-	1,117,712,067
วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,117,712,067	1,117,712,067	-	1,117,712,067
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
วันที่ 1 มกราคม 2561	745,141,378	745,141,378	891,304,563	1,636,445,941
การออกหุ้นสามัญจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	551	551	551	1,102
วันที่ 31 ธันวาคม 2561	745,141,929	745,141,929	891,305,114	1,636,447,043

## 25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 (CEN-W4)

ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม นอกจากนี้ที่ประชุมได้อนุมัติการเพิ่มทุนจาก 745,141,378 บาทเป็น 1,117,712,067 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 372,570,689 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ CEN-W4

ประเภท : ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้  
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 2 ปี นับตั้งแต่วันออก (วันที่ออกตรงกับวันที่ 23 ธันวาคม 2560 และวันครบกำหนดตรงกับวันที่ 22 ธันวาคม 2561)  
จำนวน : 372,366,551 หน่วย  
สัดส่วนเสนอขาย : หุ้นสามัญเดิม 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย  
ราคาเสนอขาย : หน่วยละ 0 บาท  
อัตราการใช้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง)  
ราคาใช้สิทธิ : 2.00 บาท ต่อหุ้น  
วันกำหนดการใช้สิทธิ : วันทำการวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคมของปี 2561 (โดยที่วันแรกในการใช้สิทธิควรจะตรงกับวันที่ 30 มีนาคม 2561)  
วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ : วันที่ 21 ธันวาคม 2561  
วันที่ทำการซื้อขายเป็นครั้งแรกคือ วันที่ 19 มกราคม 2561  
รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	สิทธิ	สิทธิ
ยอดคงเหลือต้นปี	372,366,551	372,366,551
หัก ใช้สิทธิและออกหุ้นระหว่างปี	(551)	-
สิ้นสุดการใช้สิทธิ	(372,366,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	372,366,551

ในวันกำหนดใช้สิทธิในเดือนธันวาคม 2561 มีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ CEN - W4 จำนวน 551 หน่วย และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน 1,102 บาทแล้ว บริษัทออกหุ้นแล้วเสร็จตามเงื่อนไขใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนธันวาคม 2561

## 26. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	29,769,475	29,423,562
จัดสรรระหว่างปี	15,628,457	345,913
ยอดคงเหลือปลายปี	45,397,932	29,769,475

## 27. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายเศษซากวัตถุดิบ	53,326,501	49,824,859	-	-
ดอกเบี้ยรับ	39,683,424	35,552,904	8,272,229	4,661,375
เงินปันผลรับ	344,076	981,564	46,709,912	981,564
กำไรจากการขายสินทรัพย์	1,293,650	443,301	1,282,400	-
รายได้อื่น	39,349,053	1,775,550	8,785,697	3,071,901
	133,996,704	88,578,178	65,050,238	8,714,840

เงินปันผลรับจำนวน 46.71 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงินปันผลที่บริษัทได้รับจากบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.106 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 606.03 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 64.23 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ไป	2,003,030,779	1,818,420,496	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	331,810,086	310,984,353	9,424,272	10,702,824
ค่าซ่อมแซม	21,186,707	10,462,570	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	192,713,727	183,429,725	1,053,691	2,411,443
ต้นทุนทางการเงิน	64,436,470	56,811,473	-	1,488,487
หนี้สงสัยจะสูญ	547,216	4,735,220	-	-
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,006,375)	(10,053,249)	(3,886,111)	(60,000)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	22,712,827	(1,896,876)	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	79,163,626	51,492,458	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (หมายเหตุข้อ 30.3)	36,234,733	41,293,844	10,450,042	11,137,795
ค่าขนส่ง	36,458,857	23,950,433	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- หนี้สงสัยจะสูญจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุข้อ 11)	-	-	-	8,000,000
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุข้อ 16)	49,377,727	22,402,858	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุข้อ 18)	154,205,810	-	-	-
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	459,203	(2,706,184)	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 14.1)	-	-	-	83,842,859
- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 14.2)	27,860,932	110,754,937	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (หมายเหตุข้อ 14.3)	-	54,946,525	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม (หมายเหตุข้อ 17)	46,288,517	52,315,653	-	-
- ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 14.2)	15,556,076	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	247,780,492	171,882,832	16,516,946	13,172,398
รวม	<u>3,311,817,410</u>	<u>2,899,227,068</u>	<u>33,558,840</u>	<u>130,695,806</u>

## 29. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยกลุ่มบุคคลภายนอก ในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมุติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด กลุ่มบริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุข้อ 23)

### 29.1 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ				
บริษัทใหญ่ (บาท)	133,071,292	(156,664,553)	312,569,136	6,918,254
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
(หุ้น)	745,141,395	745,141,378	745,141,395	745,141,378
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
(บาท)	0.1786	(0.2102)	0.4195	0.0093

### 29.2 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของบริษัทใหญ่				
(บาท)	133,071,292	(156,664,553)	312,569,136	6,918,254
การปรับปรุง :				
ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) จาก				
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดย				
บริษัทย่อย (บาท)	-	(10,666,144)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้คำนวณกำไร				
(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	<u>133,071,292</u>	<u>(167,330,697)</u>	<u>312,569,136</u>	<u>6,918,254</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน)				
ต่อหุ้นปรับลด (หุ้น)	745,141,395	745,141,378	745,141,395	745,141,378
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.1786	(0.2246)	0.4195	0.0093

### 30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทยและเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือ ครอบครัวสินะบรรจง โดยถือหุ้นในบริษัทเป็นจำนวนรวมร้อยละ 34.71 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศ ที่ตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
1. บริษัท ระยองไวร์อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.83 และมีกรรมการร่วมกัน
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 39.76 และมีกรรมการร่วมกัน
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.00 และมีกรรมการร่วมกัน
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25.84
8. บริษัท ยูดับบลิวจี โกเมน ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.76
9. บริษัท ยูดับบลิวจี โซลาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.76
10. บริษัท สติก ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.76
11. บริษัท ยูดับบลิวจี อัมพัน ไบโอมาส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.76
12. บริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชันส์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 21.58 <sup>(1)</sup>
13. บริษัท ยูดับบลิวจี (กัมพูชา) จำกัด	กัมพูชา	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 27.73

(1) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชันส์ จำกัดจำนวน 11,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นมูลค่า 55,000 บาท ทำให้ บริษัท กรีน เอนเนอจี แพลนเทชันส์ จำกัด ไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ดังกล่าว



ชื่อกิจการ ที่จัดตั้ง	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>กิจการร่วมค้า</b>		
14. บริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการร่วมค้าผ่านบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25.00
<b>บริษัทร่วม</b>		
15. บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98
16. บริษัท อุษยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00 <sup>(1)</sup>
17. บริษัท สระบุรี เอ็นเนอร์จี ซิสเต็มส์ 2 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00
18. บริษัท พาโนว่า จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00 <sup>(1)</sup>
19. บริษัท อินเตอร์โกลบ อินเวสเมนต์ จำกัด	กัมพูชา	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.00
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>		
20. บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
21. กรรมการ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

(1) เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้แลกเปลี่ยนหุ้นของบริษัท อุษยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด จำนวน 165,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5.78 ล้านบาท กับหุ้นของบริษัท พาโนว่า จำกัด จำนวน 231,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5.78 ล้านบาท และได้ลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท พาโนว่า จำกัดเพิ่มเติมจำนวน 47,144 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.18 ล้านบาท รวมทั้งหมด 278,144 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 6.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัท

## นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราประมาณร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 25.00
รายได้จากการบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าตรวจสอบภายใน	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัท
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา (ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 25.00)
รายได้ค่าธรรมเนียมการนำทรัพย์สินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 0.50 - 2.00 ต่อปีของมูลค่าเงิน ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัท โดยอ้างอิงจากต้นทุน เงินกู้ยืมของบริษัท
ซื้อและขายตราสารทุน	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 30.1 รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,578,320	211,680
รายได้ค่าตรวจสอบภายใน	-	-	2,670,000	2,760,000
รายได้ค่าธรรมเนียม	-	-	3,137,260	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7,996,383	4,246,391
เงินปันผลรับ	-	-	46,365,836	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากงานโครงการ	28,931,340	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	7,924,565	-	-

### 30.2 ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ซื้อสินค้า/บริการ	2,160,120	42,250	-	-

### 30.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(รวมอยู่ใน “ค่าใช้จ่ายในการขาย” และ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร”)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,449,148	38,708,997	9,983,039	10,567,304
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,665,585	2,584,847	467,003	570,491
	<u>36,114,733</u>	<u>41,293,844</u>	<u>10,450,042</u>	<u>11,137,795</u>

30.4 เงินลงทุนชั่วคราว  
(รวมอยู่ใน “หลักทรัพย์เพื่อค้า”)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ตราสารทุน	453,722,360	99,157,804	463,859,153	117,924,127

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	99,157,804	93,070,822	117,924,127	153,187,018
ลงทุนเพิ่ม	14,189,839	41,990,087	14,189,839	41,990,087
จำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(8,629,529)	(41,349,873)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน (หมายเหตุข้อ 9)	-	(2,406,925)	-	(2,406,925)
ปรับมูลค่ายุติธรรม	340,374,717	(33,496,180)	340,374,716	(33,496,180)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	453,722,360	99,157,804	463,859,153	117,924,127

### 30.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุข้อ 10.1)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,590,445	14,120,263	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(14,120,263)	-	-
	<u>15,590,445</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุข้อ 10.1)</b>				
กรรมการ	2,704,317	2,348,340	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	777,809	170,085,671	-	-
	<u>3,482,126</u>	<u>172,434,011</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>รายได้ค้างรับ (หมายเหตุข้อ 10.1)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	24,056,876	12,317,573
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	923,186	404,556	-	-
	<u>923,186</u>	<u>404,556</u>	<u>24,056,876</u>	<u>12,317,573</u>

### 30.6 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	208,286,000	163,940,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(39,900,000)	(39,900,000)
บริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	168,386,000	124,040,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,682,290	8,858,890	-	-
	<u>8,682,290</u>	<u>8,858,890</u>	<u>168,386,000</u>	<u>124,040,000</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	8,858,890	12,500,000	124,040,000	54,540,000
ให้กู้เพิ่ม	-	9,347,802	45,746,000	82,500,000
รับชำระคืน	-	-	(1,400,000)	(5,000,000)
หนี้สงสัยจะสูญในเงินให้กู้ยืม	-	-	-	(8,000,000)
โอนไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(12,500,000)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(176,000)	(488,912)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	8,682,890	8,858,890	168,386,000	124,040,000

#### การเปลี่ยนแปลงในปี 2561

ในระหว่างปี 2561 บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทเออีวิทยา จำกัด (มหาชน) เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 40.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี แก่บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 4.55 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี และแก่บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 1.20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ทั้งจำนวน 1.20 ล้านบาท และจากบริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท

#### การเปลี่ยนแปลงในปี 2560

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 54.54 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี

ในระหว่างปี 2560 บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทเออีวิทยา จำกัด (มหาชน) เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 80.00 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนในระยะเวลา 4 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี และแก่บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 2.50 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนในระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.75 ต่อปี

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด จำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท

บริษัทได้ประเมินการได้รับคืนในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัดและได้รับรู้หนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท

### 30.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่				
เกี่ยวข้องกัน	-	450,000	-	-
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,203	13,803	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กรรมการ	169,356	207,887	36,906	72,607
	<u>191,559</u>	<u>671,690</u>	<u>36,906</u>	<u>72,607</u>

### 30.8 ภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันในการค้ำประกัน และการนำทรัพย์สินของ บริษัทเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

## 31. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 สำหรับกิจการผลิตลวดเหล็ก และตะแกรงลวดเหล็ก ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด**

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2554 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2555 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเป็นเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 29 มิถุนายน 2568) โดยบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### **บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ทีอาร์ซี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด)**

บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2551 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าวบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### **บริษัท สติกไบโอแมส จำกัด**

บริษัท สติกไบโอแมส จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2546 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท สติกไบโอแมส จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2549 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท สติกไบโอแมส จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### บริษัท ยูดับบลิวซี จำกัด ปาโอแมส จำกัด

บริษัท ยูดับบลิวซี จำกัด ปาโอแมส จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท ยูดับบลิวซี จำกัด ปาโอแมส จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2551 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท ยูดับบลิวซี จำกัด ปาโอแมส จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	774,193,404	914,278,795	1,688,472,199
รายได้จากการบริการ	-	1,029,540,267	1,029,540,267
กำไรจากการลงทุน	-	416,775,787	416,775,787
รายได้อื่น	19,746,706	114,249,998	133,996,704
รวม	793,940,110	2,474,844,847	3,268,784,957

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	703,364,186	857,219,275	1,560,583,461
รายได้จากการบริการ	3,466,668	928,664,977	932,131,645
รายได้อื่น	18,662,800	69,915,378	88,578,178
รวม	725,493,654	1,855,799,630	2,581,293,284



### 32. ภาระผูกพัน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	11.60	6.36	6.93	0.79
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	14.40	7.61	8.66	0.58
เกินกว่า 5 ปี	2.97	4.00	-	-
	<u>28.97</u>	<u>17.97</u>	<u>15.59</u>	<u>1.37</u>

ยอดรวมของภาระผูกพันอื่นที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	36.43	60.25	-	-
ค่าประกอบวิชาชีพทนายความ	-	0.55	-	-
สัญญาซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องจักร	196.73	117.78	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ยังไม่ได้ใช้	406.97	274.71	-	-
	<u>640.13</u>	<u>453.29</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### 33. สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

33.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 194.90 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 168.90 ล้านบาท) ได้จํานําเป็นหลักประกันของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดังนี้

- ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว (หมายเหตุข้อ 20)
- ข) การออกหนังสือค้ำประกัน
- ค) การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและหนี้สินทรัสต์รีซิทส์เพื่อซื้อวัตถุดิบ

- 33.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เครื่องจักรของโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนกับบริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้ใช้เป็นหลักประกันตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (หมายเหตุข้อ 20)
- 33.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัดจำนวน 7.50 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 7.61 ล้านบาท) ถูกใช้เป็นหลักค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินภายในประเทศของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (หมายเหตุข้อ 20)
- 33.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทบางส่วนได้นำไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (หมายเหตุข้อ 15 และข้อ 20)
- 33.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ดิน และอาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 273.10 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 275.05 ล้านบาท) ตลอดจนสิทธิตามกรรมสิทธิ์ประกันภัย ได้ถูกจดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 16 และข้อ 20) และเงินฝากธนาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 52.42 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 42.42 ล้านบาท) ถูกใช้เป็นหลักประกันสำหรับการยื่นประมูลงาน
- 33.6 ในเดือนมกราคม 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้แก่ประชาชนทั่วไป หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2563 ณ วันที่ออกหุ้นกู้ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ให้หลักประกันหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
- 1.) ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) มีมูลค่าประเมินรวมทั้งสิ้น 77.90 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 16 และข้อ 20)
  - 2.) เครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) มีมูลค่าประเมินรวมทั้งสิ้น 317.39 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 16 และข้อ 20)

- 3.) หุ้นจำนวนทั้งหมด 24 ล้านหุ้นของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นมูลค่า 240 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 14.1 และข้อ 20)
- 4.) หุ้นจำนวนทั้งหมด 330 ล้านหุ้นของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 660 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 14.1 และข้อ 20)
- 33.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารของบริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 0.50 ล้านบาท ถูกใช้ในการค้ำประกันลูกหนี้ตามสัญญาจ้างเหมางานคันต่อกับบริษัทแห่งหนึ่ง (31 ธันวาคม 2560 : ไม่มี)
- 33.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากธนาคารของบริษัท สติกไปโอแมส จำกัด จำนวน 0.60 ล้านบาท ถูกใช้ในการค้ำประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้า

#### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2561 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)
1.	บริษัท แคปปิตอลเอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	1,800,000.-
2.	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	1,600,000.-
3.	บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	1,700,000.-
4.	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	760,000.-
5.	บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	740,000.-
6.	บริษัท ไปป์ โลว์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	310,000.-
7.	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด	300,000.-
8.	บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด	750,000.-
9.	บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอบีโอส จำกัด	580,000.-
10.	บริษัท สติก ไบโอบีโอส จำกัด	580,000.-
11.	บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี จำกัด	580,000.-
12.	บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด	110,000.-
รวมทั้งสิ้น		9,810,000.-

ทั้งนี้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด และผู้สอบบัญชีไม่เป็นการบริการบริษัท พนักงาน ลูกจ้าง หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 112 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมตลอดถึงไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้น บริษัทไม่ได้ใช้บริการทางวิชาชีพด้านอื่นๆ จาก บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

อนึ่ง กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วน หรือมีความเกี่ยวข้องใดๆ ในบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ในช่วงระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา

### 2. ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น



**บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)**

1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

1011 Supalai Grand Tower Building, 17th Fl., Rama3 Rd., Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120

Tel. : +66 2049 1041-3 Fax : +66 2049 1045 E-mail : [info@cenplc.com](mailto:info@cenplc.com) [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)