



# รายงานประจำปี | 2562 ANNUAL REPORT | 2019

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม  
Corporate Social Responsibility (CSR) Report



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
Capital Engineering Network Public Company Limited

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

## พันธกิจ

1. มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นด้วยความเป็นเลิศโดยเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน
2. คัดสรรธุรกิจและการลงทุนด้วยกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เล็งเห็นในโอกาส
3. สร้างความแข็งแกร่งโดยมีระบบการวิเคราะห์, คัดเลือก, บริหารจัดการ, กำกับดูแล และ ติดตามการลงทุนอย่างใกล้ชิดโดยคำนึงถึงปัจจัยทางธุรกิจรอบด้านเป็นองค์ประกอบ เพื่อบริหารความเสี่ยงและก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด
4. ลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้มาซึ่งโอกาสใหม่ทางธุรกิจที่มีศักยภาพทางผลตอบแทน
5. แสวงหาและเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินไม่สูงหนัก
6. ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมโปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และส่งผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

## การประกอบธุรกิจ

- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2
- รายงานคณะกรรมการบริษัท 3
- โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 4
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ 5
- ปัจจัยความเสี่ยง 25

## การจัดการ

- โครงสร้างการบริหารจัดการ 32
- โครงสร้างการถือหุ้น 33
- โครงสร้างการจัดการ 36
- การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง 64
- รายการระหว่างกัน 67
- รายงานคณะกรรมการบริหาร 70
- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 71
- รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 72
- คณะกรรมการบริษัท 73
- ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร 77

## การกำกับดูแลกิจการ

- การกำกับดูแลกิจการ 86

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน 134
- และผลการดำเนินงาน
- รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ 144
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 148
- ต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 149
- งบการเงิน 156
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน 168
- ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี 258
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 259

## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม 264

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2562	2561	2560
รายได้			
รายได้จากการขายและงานโครงการ	2,075	2,718	2,493
รายได้อื่น	33	551	88
รวมรายได้	2,108	3,269	2,581
กำไร (ขาดทุน)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(1,208)	39	(115)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,537)	(227)	(355)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,539)	(295)	(310)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	(930)	64	(157)
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	4,169	5,729	6,053
หนี้สินรวม	2,053	2,087	2,137
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,116	3,642	3,916
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,580	2,525	2,473
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
มูลค่าที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1.25)	0.09	(0.21)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	2.12	3.39	3.32
ราคาตลาด	0.06	1.05	1.51
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (%)</b>			
<b>ความสามารถในการทำกำไร</b>			
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(45.30)	2.54	(6.37)
ผลตอบแทนต่อยอดขาย	(44.82)	2.34	(6.28)
อัตรากำไรสุทธิ	(44.12)	1.94	(6.14)
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(18.79)	1.08	(5.18)
<b>โครงสร้างเงินทุน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.97	0.57	0.55
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของผู้ถือหุ้นบริษัท (เท่า)	1.30	0.83	0.86
<b>อัตรการเติบโต</b>			
สินทรัพย์รวม	(27.24)	(5.35)	2.11
หนี้สินรวม	(1.65)	(2.32)	11.17
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	(41.90)	(7.00)	(2.23)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(37.40)	2.08	1.19
รายได้จากการขายและงานโครงการ	(23.67)	9.04	28.16



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยขยายตัวลดลงเหลือร้อยละ 2.4 จากที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.0-3.5 ถึงแม้จะมีมาตรการภาครัฐช่วยพยุงกำลังซื้อบางส่วนอย่างต่อเนื่อง แต่ภาคการส่งออกไทยยังคงได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางการค้าที่ยืดเยื้อและสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว จึงส่งผลให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกชะลอลงเช่นเดียวกัน ดังนั้น ในส่วนของปี 2563 แนวโน้มเศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวไม่มากอยู่ที่ร้อยละ 2.8-3 สำหรับการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนจะเริ่มเดินหน้าได้ในปีนี้ จากหลายโครงการถูกเลื่อนมาจากปีก่อน โดยเฉพาะการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ซึ่งปัจจุบันได้มีการเซ็นสัญญาและเริ่มลงทุนแล้ว และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานใน EEC ที่มีความชัดเจนยิ่งขึ้น รวมถึงการลงทุนในโครงข่ายเทคโนโลยี 5G ที่น่าจะเดินหน้าได้หลังการประมูลเสร็จสิ้น

ถึงกระนั้น ในปี 2562 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและทันต่อการเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจและสังคม โดยหันกลับมาบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุน เพื่อให้การใช้เงินลงทุนเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งได้กำหนดกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจในบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อรับกับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งศึกษาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกจากบริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับระบบการบริหารต้นทุน รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันแล้ว ยังคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน มุ่งมั่นในการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาล มีระบบการควบคุมภายใน และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

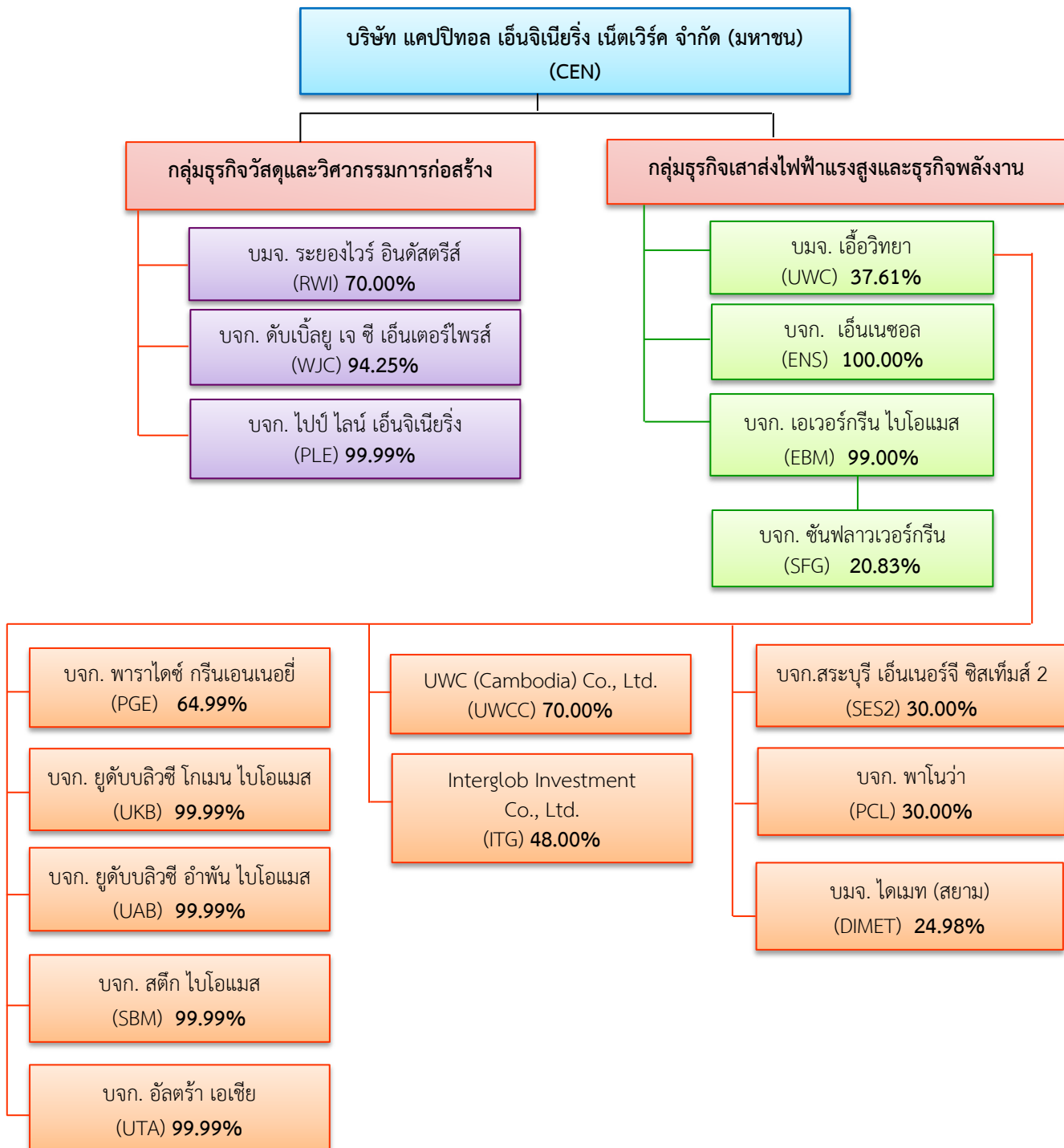
ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยดีเสมอมา

(นายวุฒิชัย ลินะบรรจง)

ประธานกรรมการบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ได้ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการแบ่งการดำเนินงานดังนี้



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN) ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท โดยสามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มประเภทธุรกิจ อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน โดยทั้ง 6 บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

1. **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.61 มีทุนจดทะเบียน 1,907,119,713 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,316,252,588 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 13,162,525,880 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม และบริการซัพซันกเคส และบริษัทย่อยได้เพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโดยเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงานด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในปี 2558

2. **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 มีทุนจดทะเบียน 318,182,593 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 318,182,593 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 636,365,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย (1) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว (PC-wire) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป (2) ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว (PC-Strand) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างขนาดใหญ่ เช่น คานสะพาน เสาเข็มขนาดใหญ่ และ (3) ลวดเชื่อมไฟฟ้า (Welding Wire) (4) ลวดอื่นๆ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ

3. **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีทุนจดทะเบียน 484,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 302,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้ บริษัท โซลูโก้เซรามิค จำกัด

4. **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 94.25 มีทุนจดทะเบียน และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจงานบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ

5. **บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (PLE)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 144,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ขุดเจาะอุโมงค์ใต้ดิน และงานก่อสร้างอย่างอื่นทุกชนิด

6. **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)** บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.00 มีทุนจดทะเบียน และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล

## โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2562	%	ปี 2561	%	ปี 2560	%
ธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น	CEN		0.18	0.01	344.38	10.54	(31.27)	(1.22)
ธุรกิจลดเหลือ	RWI	69.83	681.69	32.35	1,105.24	33.81	944.54	37.03
ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็กและธุรกิจออกแบบและจำหน่ายโครงสร้างหลักตามแบบ	UWC และ WJC	39.76 และ 94.25	664.23	31.52	1,511.93	46.25	988.59	38.76
ธุรกิจกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน	ENS และ บริษัทย่อย UWC	100.00 และ 39.76	758.96	36.01	306.81	9.39	617.01	24.19
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและชุดเจาะอุโมงค์	PLE	99.99	1.57	0.07	0.36	0.01	0.04	0.00
ธุรกิจการเกษตร	บริษัทย่อย UWC	25.84	0.91	0.04	0.06	-	31.64	1.24
<b>รวม</b>			<b>2,107.54</b>	<b>100.00</b>	<b>3,268.78</b>	<b>100.00</b>	<b>2,550.55</b>	<b>100.00</b>

## ลักษณะธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย 6 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)
2. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)
4. บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)
5. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)
6. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)

โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการดำเนินธุรกิจและให้อิสระแก่ผู้บริหารของบริษัทย่อยในการบริหารงานแบบเบ็ดเสร็จ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

### ➤ บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

UWC ก่อตั้งเมื่อปี 2510 ประกอบกิจการจำหน่ายสินค้า อุปกรณ์ส่งกำลังต่างๆ และขยายกิจการสร้างโรงงานเพื่อธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม และบริการซัพซ่องและได้เพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจโดยเริ่มลงทุนในธุรกิจพลังงานด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในปี 2558 การประกอบธุรกิจของ UWC สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

#### 1. ธุรกิจการผลิต

UWC ทำธุรกิจออกแบบและผลิตโครงสร้างเหล็ก ประกอบด้วย

##### 1.1 เสาโครงเหล็ก

1.1.1 เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Tower – TL) ขนาด 115 kV / 230 kV / 500 kV ด้วยความเชี่ยวชาญของบุคลากรด้านวิศวกรรมการออกแบบและผลิต มีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานชั้นสูง UWC จึงได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

1.1.2 เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation Steel Structure - ST) เป็นเสาโครงเหล็กซัพซ่องที่รองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าในสถานีไฟฟ้าย่อย เช่น Disconnecting Switches, Lighting Arrestors, Capacitors และอื่นๆ โดยสถานีไฟฟ้าย่อยจะทำหน้าที่รับกระแสไฟฟ้าและแปลงแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 69 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ 230 กิโลโวลต์และ 500 กิโลโวลต์เพื่อส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าก่อนที่จะจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้บริโภค

1.1.3 เสาโทรคมนาคม (Telecommunication Tower - TC) ที่มีความสูงตั้งแต่ 20 เมตร ถึง 100 เมตร เพื่อติดตั้งในโครงข่ายโทรคมนาคมของบริษัทชั้นนำในประเทศไทย อาทิ AIS, DTAC, TruemoveH, CAT, TOT

##### 1.2 โครงสร้างเหล็กทั่วไป (Building and Frame – BF, General Fabrication - GF)

เป็นโครงเหล็กที่ใช้ในกิจการต่างๆ และโครงเหล็กที่ใช้ในกิจการก่อสร้างทั่วไปทั้งที่มีการซัพซ่องและไม่ซัพซ่อง เช่น โครงหลังคา ทางเดิน รั้ว โครงสร้างอาคารและโรงงาน รวมทั้งโครงเหล็กป้ายโฆษณา เป็นต้น

UWC มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 24,000 ตันต่อปี

#### 2. ธุรกิจการบริการ

UWC ให้บริการซัพซ่องให้กับลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์โครงเหล็กเช่นตะแกรงท่อเหล็กรางรับสายไฟ เป็นต้นมาซัพซ่องเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เหล็กคงทนต่อการเกิดสนิมทั้งนี้UWC สามารถซัพซ่องสังกะสีแบบจุ่มร้อนตามมาตรฐานที่สำคัญได้แก่มาตรฐานISO 1461 มาตรฐานอเมริกันASTM A123, ASTM A153 มาตรฐานอังกฤษBS 729 มาตรฐานญี่ปุ่นJIS H 8641 และJIS H 9124 มาตรฐานออสเตรเลียAS 1214: AS/NZS 4680 และมาตรฐานเยอรมันDIN 50976 เป็นต้น

#### 3. ธุรกิจการขาย

UWC ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมจากผู้ผลิตชั้นนำของโลกอันได้แก่ RENOLD จากประเทศอังกฤษและ ARNOLD จากประเทศเยอรมนี โดยมีสินค้าหลักได้แก่อุปกรณ์ส่งกำลังประเภทโซ่เฟืองมอเตอร์และเกียร์ต่างๆ เป็นต้น



#### 4. ธุรกิจพลังงาน

UWC ได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจพลังงานทดแทน โดยการลงทุนในโรงไฟฟ้าชีวมวล จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปัจจุบันโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 26.9 เมกะวัตต์

UWC มีบริษัทย่อยที่ทำด้านพลังงานทดแทนได้แก่

1. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด  
ตั้งอยู่จังหวัดนครราชสีมา เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 8 เมกะวัตต์
2. บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอบีโอส จำกัด  
ตั้งอยู่อำเภอเสถียร จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.5 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 8 เมกะวัตต์
3. บริษัท สติ๊กไบโอบีโอส จำกัด  
ตั้งอยู่อำเภอเสถียร จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นโรงไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ และมีสัญญาขายไฟให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 6.5 เมกะวัตต์
4. บริษัท พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี จำกัด (PGE)  
ตั้งอยู่อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น เป็นธุรกิจแปรรูปพืชพลังงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชพลังงาน เช่น แก๊สชีวภาพ ปุ๋ย อาหารสัตว์สำเร็จรูป บรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ปัจจุบันหยุดดำเนินการแล้ว
5. บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด)  
ประกอบธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน และโทรคมนาคม

#### การตลาดและการแข่งขัน

##### ● กลยุทธ์การตลาด

UWC ตระหนักในเรื่องความเหมาะสมในคุณภาพและราคาของผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงต่อเวลาและการรักษาความสัมพันธ์ที่ยอดเยี่ยกับลูกค้า UWC มีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

##### 1. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตและจำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน

##### ธุรกิจการผลิตและธุรกิจการขาย

UWC มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการก่อนและหลังการขาย โดยให้ความสำคัญกับการอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด UWC มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตที่น่าเชื่อถือ ผ่านกระบวนการผลิตด้วยเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย และมีการตรวจสอบรวมทั้งควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอนตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐาน ISO9001:2015 ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

##### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมพลังงาน เพื่อควบคุมและจัดการให้โรงไฟฟ้าดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 2. การส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลาและเชื่อถือได้

### ธุรกิจการผลิตและธุรกิจการขาย

ธุรกิจการผลิตของ UWC มีลักษณะเป็นงานโครงการและมีการทำสัญญาซื้อขายก่อนเริ่มดำเนินงาน ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการเริ่มตั้งแต่ 6 เดือน จนถึง 2 ปี และจะมีกำหนดระยะเวลาที่ต้องส่งมอบงานอย่างชัดเจน ดังนั้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกำหนดเวลาจึงเป็นสิ่งที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของ UWC และ UWC สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้ตรงกำหนดตามแผนงานลูกค้าเสมอมาอันเป็นผลมาจากการวางแผนการทำงานและการผลิตที่มีระบบ รวมถึงการวางแผนสำรองวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ

## 3. ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### ธุรกิจการผลิต

- เสาโครงเหล็ก กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศและในประเทศซึ่งรับงานจากหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
- โครงสร้างเหล็กทั่วไป กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไปและลูกค้ารายที่ต้องการรับบริการประกอบและติดตั้งโครงเหล็กทั่วไป

### ธุรกิจการบริการ

การให้บริการรับซบสังกะสีเป็นการบริการให้แก่ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์มาซบสังกะสีเพื่อให้ผลิตภัณฑ์คงทนต่อการเกิดสนิม

### ธุรกิจการขาย

การขายสินค้าอุตสาหกรรมจะเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

บริษัทย่อยของ UWC จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 4. นโยบายราคา

### ธุรกิจการผลิต, ธุรกิจการบริการ และธุรกิจการขาย

UWC มีนโยบายกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อลดอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้น้อยที่สุด ทำให้ UWC สามารถกำหนดราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ ปัจจุบัน UWC มีนโยบายการกำหนดราคาลดต้นทุนโดยบวกเพิ่มกำไรส่วนต่างจากต้นทุน ซึ่งปัจจัยที่นำมาพิจารณาในการกำหนดราคาประกอบด้วย ราคาวัตถุดิบ อุปกรณ์ ส่วนประกอบต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต ความยากง่ายในการผลิต ช่วงเวลาที่เสนอราคา จำนวนและปริมาณงาน กำลังการผลิต พร้อมทั้งพิจารณาประวัติลูกค้าแต่ละรายที่เคยมีธุรกรรมร่วมกัน

### ธุรกิจพลังงาน

ราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามข้อกำหนดที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานรัฐ

## 5. การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

### ธุรกิจการผลิต

UWC สามารถแบ่งช่องทางการจัดจำหน่ายได้ 2 ช่องทาง เพื่อให้สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่

1. การรับงานโดยการเป็นผู้รับเหมาย่อย จากผู้รับเหมาหลักที่ชนะการประมูลงาน โดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง, เสาโทรคมนาคมและงานโครงสร้างเหล็กทั่วไปในปีที่ผ่านมา UWC ได้รับงานโดยการเป็นผู้รับเหมาย่อยดังนี้
  - เสาส่งไฟฟ้าแรงสูงจากกิจการร่วมค้า เอ็กซีที-ฮายเพค-เอสซีแอล-ทีเอ็นพี, TATA Projects Limited, บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และ KEC International Ltd.

- งานเสาโทรคมนาคมจาก บริษัท บีบี เทคโนโลยี จำกัด

2. การเข้าร่วมประมูลโครงการโดยตรงเพื่อเป็นผู้รับจ้างเหมาหลักของโครงการโดยส่วนใหญ่เป็นงานเสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย

#### ธุรกิจบริการ

บริษัทให้บริการซัพพลายกับลูกค้าทั่วไป โดยมีลูกค้าที่ใช้บริการสม่ำเสมอ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัท อยู่ในอุตสาหกรรม ประเภทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและโยธา อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น และวิศวกรรมสร้างเครื่องจักร เป็นต้น

#### ธุรกิจการขาย

บริษัท นำเข้าสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง โซ่ เฟือง เกียร์ คัปปีง และอื่นๆ จากต่างประเทศ ภายใต้แบรนด์ Renold เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี วัสดุก่อสร้าง และผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป เป็นต้น

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

### ● ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อย

อุตสาหกรรมเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและสถานีไฟฟ้าย่อยเป็นไปตามโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีแผนที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและแผนที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP 2018) ซึ่งประกอบด้วยโครงการต่างๆ ดังนี้ (ข้อมูลจากสำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
- โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน
- โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า
- โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
- โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด ของประเทศไทย

ความต้องการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงในประเทศยังคงมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558- 2579 (PDP 2015) พ.ศ. 2561- 2580 (PDP 2018)

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ผลิตเสาส่งไฟฟ้าขนาดใหญ่ (ขนาด 500 กิโลโวลต์) อยู่เพียง 5 ราย การรับงานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงจะมีส่วนแบ่งการตลาดมากน้อยสลับกันในจำนวนผู้ผลิตทั้ง 5 รายนี้ โดย UWC มีส่วนแบ่งการตลาดใน ปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 35 เปอร์เซ็นต์ สำหรับการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ในธุรกิจนี้นั้น มีข้อจำกัดในเรื่องประสบการณ์และการรับรองจากหน่วยงานรัฐ ดังนั้นผลกระทบจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ในธุรกิจนี้จะไม่รุนแรง

#### อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคม

อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคมขึ้นอยู่กับแผนการพัฒนาเทคโนโลยีและการให้บริการการสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศ ในปี 2562 อุตสาหกรรมเสาโทรคมนาคมในประเทศมีการชะลอตัวลง แต่ยังคงมีการขยายโครงข่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริการกับลูกค้าได้ครอบคลุมยิ่งขึ้น และเพื่อรองรับเทคโนโลยี 5G ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตอย่างไรก็ตาม แผนการลงทุนเพื่อขยายโครงข่ายโทรคมนาคมในระดับภูมิภาคอาเซียนมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จึงไม่เป็นอุปสรรคในการขยายตลาดสำหรับอุตสาหกรรมนี้ของ UWC ถึงแม้ว่าความต้องการภายในประเทศจะชะลอตัวลงก็ตาม

### อุตสาหกรรมโครงสร้างเหล็กทั่วไป

ความต้องการโครงสร้างเหล็กทั่วไปขึ้นอยู่กับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง ซึ่งในปี 2562 อุตสาหกรรมการก่อสร้างมีการเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนโดยกิจกรรมการก่อสร้างที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่จะเป็นโครงการต่อเนื่องมาจากปีก่อนถึงแม้ว่าการก่อสร้างโดยทั่วไปจะเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่ตลาดซ่อมแซมที่อยู่อาศัยเป็นตลาดขนาดใหญ่และมีศักยภาพด้วยจำนวนที่อยู่อาศัยทั่วประเทศมีจำนวนกว่า 26.7 ล้านหลังและจากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมพบว่าในแต่ละปีผู้บริโภคจะมีการใช้จ่ายในตลาดซ่อมแซมและปรับปรุงที่อยู่อาศัยประมาณ 3 แสนล้านบาท

ในการดำเนินงานโครงเหล็กทั่วไป บริษัทสามารถให้บริการด้านการออกแบบ ปรับเปลี่ยนสัดส่วน รูปแบบ ขนาด ความสูง คุณสมบัติ ขนาด และรูปแบบที่เหมาะสมกับโครงการก่อสร้างแต่ละแห่ง เพื่อให้สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า

### การบริการชุบสังกะสี

แนวโน้มของผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีข้อกำหนดให้ต้องมีการชุบสังกะสีเพื่อป้องกันการผุกร่อนมีเพิ่มขึ้นตลอดเวลาเนื่องจากสภาวะแวดล้อมปัจจุบันมีสภาพอากาศเป็นมลพิษและฝนกรดที่มีฤทธิ์กัดกร่อนสูงดังนั้นเหล็กโครงสร้างที่ต้องใช้ในงานภายนอกอาคารจำเป็นต้องมีวิธีการในการป้องกันสนิมเพื่อความแข็งแรงของโครงสร้างเหล็กดังกล่าวซึ่งวิธีการที่ประหยัดและได้ผลคุ้มค่าในการป้องกันสนิมคือการชุบ Hot-Dip Galvanized จึงส่งผลให้ผู้นิยมใช้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นต่อไปอีกนานในอนาคต

### การจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม

สินค้าอุตสาหกรรม ประเภทอุปกรณ์ส่งกำลัง เช่น โซ่ เฟือง เกียร์ คัปปลิง และมอเตอร์ เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ความต้องการใช้สินค้าเพื่อการซ่อมแซมหรือปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักรมีเป็นประจำและต่อเนื่อง นอกจากนั้นความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้าภายใต้แบรนด์ Renold ตลอดระยะเวลาที่เกิน 100 ปี รวมถึงการให้บริการก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ จึงเป็นสิ่งที่สำคัญที่ทำให้สินค้าของบริษัทยังคงได้รับความนิยมไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา ถึงแม้จะมีคู่แข่งหลากหลาย แต่สินค้าของบริษัทภายใต้แบรนด์ RENOLD และ ARNOLD ยังอยู่ในความต้องการของลูกค้าเสมอมา

### ธุรกิจพลังงาน

ภาวะและแนวโน้มของธุรกิจพลังงาน จะเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ซึ่งสรุปได้ดังนี้

กำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ช่วงปี 2561- 2580	หน่วย เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับของ กฟผ.	500
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (กฟผ./IPP)	13,156
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์ (กฟผ./IPP)	1,740
ชีวมวลต่างประเทศ	5,857
โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300
แผนอนุรักษ์พลังงาน	4,000
<b>รวม</b>	<b>56,431</b>

<b>โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน</b>	
ตามแผน AEDP	18,176
ตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ	520
VSPP ที่มีภาระผูกพัน	528
SPP ที่มีภาระผูกพัน	1,150
SPP Hybrid Firm	300
โครงการ กฟผ. ที่ ครม. อนุมัติ	92
<b>รวม</b>	<b>20,766</b>

<b>โรงไฟฟ้าตามแผน AEDP</b>	<b>กำลังการผลิตตามสัญญา</b>	
	<b>PDP 2015</b>	<b>PDP 2018</b>
พลังงานแสงอาทิตย์ (On-grid)	6,000	10,000
ชีวมวล	5,570	3,376
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	600	546
แสงอาทิตย์แบบทุ่นลอย	-	2,725
พลังงานลม	3,002	1,485
ขยะอุตสาหกรรม	50	44
อื่น ๆ (ขยะชุมชน, พลังน้ำขนาดเล็ก/ขนาดใหญ่)	4,462	-
<b>รวม</b>	<b>19,684</b>	<b>18,176</b>

<b>โรงไฟฟ้าตามนโยบาย</b>	<b>กำลังผลิตตามสัญญา</b>
ขยะชุมชน	400
ชีวมวลพระราชรัฐ 3 จังหวัดชายแดนใต้	120
<b>รวม</b>	<b>520</b>

ธุรกิจพลังงานของบริษัท คือ โรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งตามแผน PDP 2018 โรงไฟฟ้าชีวมวลตามแผน AEDP นั้น กำลังการผลิตตามสัญญา ลดลงจาก 5,570 เมกะวัตต์ ในแผน PDP 2015 เหลือ 3,376 เมกะวัตต์ ในแผน PDP 2018 บริษัทในฐานะผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก จึงต้องศึกษาและหาแนวทางเพื่อปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานที่เปลี่ยนไป

#### ● **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

##### ธุรกิจการผลิต

การผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง, สถานีไฟฟ้าย่อย และเสาโทรคมนาคม มีวัตถุดิบที่สำคัญคือเหล็ก และสังกะสี มีรายละเอียดดังนี้

- (1) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS400 ขนาดตั้งแต่ L40x40x3 ถึง L200x200x20
- (2) เหล็กฉากขาเท่ากัน ชั้นคุณภาพ SS540 ขนาดตั้งแต่ L75x75x6 ถึง L250x250x35
- (3) สังกะสี ความบริสุทธิ์ 99.99%



ด้วยข้อกำหนดของสินค้าและมาตรฐานสินค้าUWC จึงใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศทั้งหมดโดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าบางส่วนเพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอ และบริหารจัดการต้นทุนเพื่อให้ได้ใกล้เคียงกับการประมาณการเพื่อเสนอราคาแก่ลูกค้าในช่วงที่ราคาวัตถุดิบมีการผันผวน นอกจากนั้น UWC มีระบบการบริหารและการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีความน่าเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพของวัตถุดิบ และการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา เป็นผลให้ UWC ไม่มีอุปสรรคปัญหาในการส่งมอบสินค้าล่าช้า

สำหรับราคาวัตถุดิบนั้นจะผันผวนไปตามภาวะตลาดโลก โดยในปี 2562 ราคาเหล็กและสังกะสี มีความผันผวนโดยมีการปรับตัวขึ้นและลงตลอดทั้งปี

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบในปี 2562 จะมีความผันผวน หากจากการวางแผนการซื้อวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ UWC สามารถคงต้นทุนการซื้อวัตถุดิบให้ใกล้เคียงกับการประมาณราคาวัตถุดิบในการเสนอราคาแก่ลูกค้า

ปัจจุบัน UWC มีการสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนไม่น้อยกว่า 4 ราย และสามารถจัดหาปริมาณเหล็ก และประเภทของเหล็กได้ตามความต้องการและราคาซื้อที่เหมาะสมโดยใช้การเปรียบเทียบราคา ในปีที่ผ่านมาช่วงต้นปี

สำหรับวัตถุดิบประเภทสังกะสีก้อน (Zinc Ingot) ในปีที่ผ่านมา UWC สั่งซื้อจาก กลุ่มบริษัทแสงเจริญและบริษัท โรงชุบสังกะสี นำเจริญ จำกัด

การบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง และถือเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งการที่ UWC สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ เนื่องจาก UWC มีสินค้าคงคลังมากเพียงพอ ซึ่งส่งผลให้สามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ UWC มีนโยบายควบคุมระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมและเพียงพอสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที

#### ธุรกิจการขาย

เนื่องจากสินค้าอุตสาหกรรมเกือบทั้งหมดที่จำหน่ายเป็นสินค้านำเข้าจากประเทศอังกฤษ และประเทศเยอรมัน การบริหารสินค้าคงคลังจึงมีความสำคัญ เพื่อที่จะสามารถประมาณความต้องการของตลาดได้และจัดหาระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา โดยติดตามความเคลื่อนไหวของข้อมูลสถิติการสั่งซื้อย้อนหลัง ทั้งนี้ UWC ได้แบ่งประเภทการบริหารสินค้าคงคลังได้ออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

(1) สินค้าหมุนเวียนเร็ว หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อเป็นประจำ เป็นกลุ่มที่ตลาดมีความต้องการสูง และผู้ซื้อต้องการใช้สินค้าทันทีหลังจากสั่งซื้อสินค้า การสำรองสินค้าคงคลังสำรองต้องมีปริมาณมากเพียงพอและพร้อมส่งตลอดเวลา ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์โซ่ และข้อต่อโซ่ เป็นต้น

(2) สินค้าปกติ หรือกลุ่มที่ถูกสั่งซื้อไม่บ่อยครั้ง เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง และผู้ซื้อสามารถรอสินค้าได้ สินค้าประเภทนี้ไม่จำเป็นต้องสำรองสินค้าคงคลังเป็นจำนวนมาก ประกอบด้วย เฟือง และ COUPLING เป็นต้น

#### ธุรกิจพลังงาน

วัตถุดิบที่สำคัญของธุรกิจโรงไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทย่อยทั้ง 3 บริษัท มีการใช้เชื้อเพลิงแบบผสมผสาน ทั้งไม้สับกลบ และเปลือกไม้ โดยมีไม้สับเป็นเชื้อเพลิงหลัก

ไม้สับ หมายถึง การนำไม้เบญจพรรณ ที่เหลือจากการตัดแต่งต้นไม้ใหญ่จากสวนไร่ นา หรือสวนผลไม้ มาผ่านกระบวนการสับย่อยให้กลายเป็นชิ้นเล็กนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงพลังงานทดแทน

ปัจจุบันบริษัทย่อยซื้อไม้สับจากผู้ขายในพื้นที่ โดยมีการคัดเลือกผู้ขายจากคุณภาพของเชื้อเพลิงในรูปของความชื้นของเชื้อเพลิง ซึ่งมีอยู่มากกว่า 20 ราย

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

### ธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการและคาดว่าจะส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2563 มีดังนี้

ชื่อโครงการ	ปริมาณงาน(ตัน)	มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ(ล้านบาท)
เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (TL)	1,355	58.549
เสาโทรคมนาคม (TC)	4	0.116
โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (ST)	245	11.375
โครงเหล็กทั่วไป (GF,BF)	22	0.249
รวม	1,626	70.289

### ธุรกิจพลังงาน

- ไม่มี-

## ➤ บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) (RWI)

RWI ดำเนินธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดสปริง ตะแกรงเหล็ก และลวดอื่นๆ โดยมีกำลังการผลิตรวมในปี 2562 ที่ 72,000 ตันต่อปี ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 4, 5, 7 และ 9 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก. 95-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง โดยนำไปใช้ในการผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป และไม้หมอนคอนกรีตสำหรับรางรถไฟ

2. ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 9.3, 9.5, 12.4, 12.7 และ 15.2 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 420-2540 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากการนำลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยวมาตีเกลียวเข้าด้วยกันทำให้สามารถรับแรงดึงได้มากขึ้น และนำไปใช้ในงานก่อสร้างขนาดใหญ่ อาทิ คานสะพาน ทางยกระดับ เสาเข็มขนาดใหญ่ พื้นสำหรับอาคารขนาดใหญ่และไซโล เป็นต้น

3. ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.0-7.0 มิลลิเมตร เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่นอน อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ อุตสาหกรรมตะแกรงสาน และอุตสาหกรรมสปริง

4. ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 194-2535 และ มอก. 747-2531 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตเสาเข็ม เสาไฟฟ้า ท่อระบายน้ำ ฯลฯ

5. ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2.8-7.0 มิลลิเมตร ได้รับเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก. 737-2549 เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างถนน อาคาร ผนังสำเร็จรูป ฯลฯ

## **การตลาดและการแข่งขัน**

### **● กลยุทธ์การตลาด**

1. เนื่องจาก RWI มีการผลิตและจำหน่ายสินค้าหลายชนิด โดยสินค้าแต่ละชนิดในกลุ่มเป้าหมายก็มีพฤติกรรม การซื้อหรือให้ความสำคัญในแต่ละด้านที่แตกต่างกันออกไป ทาง RWI จะมีกลยุทธ์เข้าถึงลูกค้าและตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกันออกไป เช่น กลุ่มผู้รับเหมา ให้ความสนใจเรื่องราคาที่มีการกำหนด ระยะเวลาอันไวเป็นลำดับแรก ในขณะที่ลูกค้ากลุ่มยานยนต์ให้ความสนใจทางด้านคุณภาพก่อน
2. รักษาฐานลูกค้าเดิม โดยยอดขายแต่ละปีที่มาจากลูกค้าเดิมมีไม่น้อยกว่า 70%
3. RWI มุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน และให้ความสนใจลูกค้าทั้งหมดที่มีการติดต่อกัน เช่น ให้บริการด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัดต่างๆ ตลอดจนการสอบถามปัญหาการใช้ผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในคุณภาพของสินค้าและการบริการของ RWI มากยิ่งขึ้น
4. การดำเนินงานของ RWI ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด และการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตยังผ่านการรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของกระทรวงอุตสาหกรรม จึงให้ความมั่นใจด้านคุณภาพได้เป็นอย่างดี
5. สัดส่วนการขายลูกค้าของ RWI 60% เป็นลูกค้าที่อยู่ตามภาคต่างๆ ของประเทศ จะมีการสร้างความสัมพันธ์ กับลูกค้าทั่วประเทศ เช่น การจัดกิจกรรมร่วมกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางจำหน่ายทั่วประเทศที่มีอยู่
6. RWI มีนโยบายขยายสายผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ให้มีสัดส่วนมากขึ้นเรื่อยๆ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินกิจการ อีกทั้งยังสามารถบริการลูกค้าโดยลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าหลายประเภทจากทาง RWI และทาง RWI ก็สามารถขยายตลาด โดยอาศัยช่องทางตลาดที่มีอยู่ โดยไม่ต้องเพิ่มทรัพยากรหรือค่าใช้จ่ายเพิ่ม
7. RWI เน้นการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในบริษัทย่อย เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในการบริหารงาน และการทำงาน และบริษัทย่อยมีการพัฒนาระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อนำมาบริหารจัดการด้าน กระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสีย พร้อมทั้งใช้ระบบบริหารคุณภาพเพื่อผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพอย่างสม่ำเสมอตามความ ต้องการของลูกค้า นอกจากนั้นยังเน้นเรื่องการบริหารจัดการ Inventory เพื่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดกับ RWI

### **● ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

RWI จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าตามกลุ่มสินค้าได้ดังนี้ กลุ่มสินค้า ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง กลุ่มลูกค้า ประกอบด้วย

1. ลูกค้าภายในประเทศ
  - 1.1 ภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง ประกอบด้วย
    - โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตต่างๆ เช่น โรงงานหล่อเสาเข็ม เสาไฟฟ้า แผ่นพื้น คานสะพาน ผนังสำเร็จรูป เป็นต้น
    - กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการ เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้างอาคารสูง ก่อสร้าง ทางด่วน รถไฟฟ้าสายต่างๆ
  - 1.2 หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง ศูนย์ซ่อม สร้างสะพาน ฯ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของยอดขายลวดเหล็กแรงดึงสูง

## 2. ลูกค้านำเข้าต่างประเทศ

2.1 จำหน่ายตรงสู่ผู้ใช้ลวดเหล็กของประเทศนั้น เป็นผู้ใช้ที่นำลวดเหล็กไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต เช่น โรงงานผลิตเสาเข็ม แผ่นพื้น เสาไฟฟ้าคอนกรีต

2.2 จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายประเทศนั้นๆ

### กลุ่มสินค้าลวดสปริง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. อุตสาหกรรมที่นอน
2. อุตสาหกรรมยานยนต์
  - กลุ่มใช้คอป
  - กลุ่มข้อโซ่
  - กลุ่มซี่ล้อรถ
  - กลุ่มเบาะรถยนต์
  - สปริงในยานยนต์ทั่วไป
3. อุตสาหกรรมตะแกรงสาน
4. อุตสาหกรรมสปริงต่างๆ

### กลุ่มสินค้าลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดปลอม) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตเสาเข็มหรือเสาไฟฟ้า
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป
4. ผู้รับเหมาสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

### กลุ่มสินค้าตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh) กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. กลุ่มผู้ผลิตคอนกรีต เช่น ผู้ผลิตท่อสำเร็จรูป ผู้ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง และประมูลงานกับหน่วยงานราชการต่างๆ
3. กลุ่มผลิตผนังสำเร็จรูป เช่น พุกษา ฯ
4. ผู้รับเหมาสร้างทาง
5. หน่วยงานราชการ เช่น กรมทางหลวง, ศูนย์สร้างและบูรณะสะพาน, กรมโยธาธิการ กรมชลประทาน การเคหะแห่งชาติ เป็นต้น ซึ่งประมูลตรงนำไปใช้ในหน่วยงานต่างๆ
6. ผู้แทนจำหน่าย หรือ ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง

ทั้งนี้ RWI ให้ความสำคัญกับลูกค้าที่ทำธุรกิจติดต่อกันมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่บริษัทจะเน้นกลุ่มเป้าหมายไปยังลูกค้าที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

#### ● นโยบายราคา

RWI มีนโยบายการตั้งราคา โดยใช้วิธีต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) อย่างไรก็ตาม ในการกำหนดราคาขั้นสุดท้ายจะคำนึงถึงความต้องการในการบริโภคและสภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในแต่ละช่วง เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็กเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนตามวัฏจักรธุรกิจเป็นหลัก

- **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

1. รักษาช่องทางการจำหน่ายของบริษัทย่อย โดยรักษาลูกค้าที่มีการซื้อลดจาก RWI ในปี 2562 และในปี 2563 ยอดการใช้ลดจะต้องไม่น้อยกว่าเดิม
2. เพิ่มการขายสำหรับลูกค้าโครงการที่จะมีในอนาคต
3. จำหน่ายลดผ่านตัวแทน
4. เพิ่มช่องทางการจำหน่ายในต่างประเทศให้มากขึ้น

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

**อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรงและ ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง**

ภาพรวมแนวโน้มการก่อสร้างในอนาคตมีทิศทางที่ดี โครงการก่อสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ออกมาส่งผลต่ออุตสาหกรรมของการก่อสร้างในทางดี แต่จากภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ดีขึ้นมาก ส่งผลให้ปี 2562 ตลาดรวมมีการชะลอตัว ปัจจุบันมีผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูงในประเทศมีทั้งหมด 15 ราย โดย RWI มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 10 จัดอยู่ในอันดับที่ 5 ของตลาดรวม

**ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ**

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากเดิมธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเริ่มต้นมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ซับซ้อน ถึงแม้ว่าปัจจุบันเครื่องจักรมีราคาถูกลงและเครื่องจักรเทคโนโลยีในการผลิตง่ายขึ้น การลงทุนในการซื้อเครื่องจักรง่ายขึ้น แต่สินค้าชนิดนี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความคุ้นเคยในการใช้งาน จึงทำให้การเข้าตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ทำได้ยาก

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้า PCW&PCS มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ เพราะคุณภาพวัตถุดิบมีผลต่อสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตออกมาและยังมีผลต่อต้นทุนการผลิตด้วย

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการก่อสร้างภาคเอกชนที่มีการชะลอตัว ในปี 2562 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลวดเหล็กน้อยลงส่งผลต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้านี้มีอำนาจต่อรองสูง

- **สินค้าทดแทน**

จากการที่สินค้า PCW & PCS เป็นสินค้าเฉพาะในการนำไปผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต อาทิ เสาเข็มคอนกรีต เสาไฟฟ้า แผ่นพื้นสำเร็จรูป โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่เช่น ทางรถไฟ ทางด่วน อาคารสูง ซึ่งในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้สินค้า PCW & PCS เป็นวัตถุดิบหลัก ทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนไม่สามารถใช้แทนได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างในประเทศปี 2562 โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ ประกอบกับค่าเงินบาทแข็งตัวมาก ทำให้ความสามารถในการส่งออกสินค้าลวดเหล็ก PCW & PCS ลดน้อยลง อีกทั้งกำลังผลิตของโรงงานลวดเหล็ก PCW & PCS หลายแห่งมีกำลังผลิตที่มากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงมาก ประกอบกับการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ เช่น จากประเทศจีนซึ่งมีการผลิตลวด PCW & PCS ด้วย ทำให้มีการแข่งขันรุนแรงขึ้น แต่เนื่องจากสินค้า PCW & PCS เป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย



คุณภาพต้องเป็นไปตามมาตรฐาน ทำให้สินค้าที่จะนำเข้าต้องการการทดสอบและขออนุญาตนำเข้าในประเทศ ในขณะที่สินค้าที่ผลิตในประเทศได้มาตรฐาน มอก. อยู่แล้ว สามารถผลิตและจำหน่ายได้ทันที อีกทั้งในกรณีสินค้ามีปัญหาลด PCW & PCS ที่ผลิตในประเทศสามารถแก้ปัญหาได้รวดเร็วกว่า มีสินค้าเปลี่ยนทดแทนให้ใช้ได้ทันทีจึงทำให้มีการแข่งขันรุนแรงในกลุ่มผู้ผลิตในประเทศมากกว่า

### **อุตสาหกรรมลวดสปริง**

ลวดสปริงเป็นลวดที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่นอน สปริงต่างๆ จากที่ผ่านมาปริมาณการผลิต ยานยนต์ มีอัตราการผลิตที่เพิ่มขึ้นตลอดและยังมีทิศทางที่ดีในอนาคต แต่สถานการณ์ในปี 2562 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์มีการผลิตที่ลดลง โดยการผลิตลดลงจากปี 2561 ในอัตรา 8% แต่สำหรับกลุ่มที่นอน จากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน ส่งผลให้ กลุ่มผู้ผลิตที่นอนจากจีน ที่มีการส่งที่นอนไป อเมริกา ยุโรป มีการย้ายการผลิตจากจีนเข้ามาตั้งโรงงานในประเทศไทย ทำให้ปริมาณการใช้ลวดในปี 2563 จะมีปริมาณมากขึ้น

### **ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการทำธุรกรรม**

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนเครื่องจักรมากและต้องใช้เทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตที่ทันสมัย และที่สำคัญสินค้านี้เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและการทำงานที่ต้องการความแน่นอน อาทิ ยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การใช้ความรู้ด้านสินค้าแก่ผู้ใช้ ความคุ้นเคยในการใช้งาน ดังนั้น ถ้าใช้สินค้าของผู้ประกอบการรายใหม่ยังไม่มี ความชำนาญ หรือประสบการณ์การผลิต กลุ่มผู้ใช้ก็ไม่ให้ความสนใจ เพราะกลุ่มผู้ใช้มีปัจจัยด้านราคาครองมาจากคุณภาพ แต่การลดราคาลงสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่จะสำเร็จตลอดถ้าผู้ประกอบการรายเดิมเสนอราคาใกล้เคียงกันการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่จึงทำได้ยาก อย่างไรก็ตาม ทั้งนี้สิ่งสำคัญในการทำธุรกิจนี้คือการสร้างความสัมพันธ์ให้ความใกล้ชิดกับลูกค้า มีการแนะนำและบริการหลังการขายที่ดี ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันไปด้วยเป็นสิ่งสำคัญมากกว่า

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตสินค้า HDW มีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ มีมาตรฐานของวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตสินค้าที่ชัดเจน ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

กลุ่มผู้ใช้สินค้า HDW ส่วนใหญ่คำนึงถึงเรื่องคุณภาพสินค้าที่ผลิตออกมาและการส่งมอบเป็นสำคัญ ดังนั้น ถ้าผลิตลวด HDW ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบตรงเวลา อำนาจการต่อรองของลูกค้า จึงมีไม่มาก ถึงแม้จะมีวัตถุดิบจากต่างประเทศที่สามารถเข้ามาจำหน่ายได้แต่ผู้ซื้อที่มีความไม่สะดวกในด้านการเก็บวัตถุดิบไว้มาก การส่งมอบที่ไม่เป็นไปตามกำหนดหรือสินค้ามีปัญหาหรือการส่งมอบสินค้าชดเชย รวมถึงความผันผวนของค่าเงินทำให้ผู้ใช้สินค้ามีความต้องการสินค้าภายในประเทศมากกว่าสินค้าจากต่างประเทศในคุณภาพเดียวกัน แม้ราคาจะสูงกว่าเล็กน้อย

- **สินค้าทดแทน**

ในการผลิตสินค้าของลูกค้า ทางกลุ่มลูกค้ามีการกำหนดมาตรฐานในการซื้อลวด HDW เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ การซื้อลวด HDW ในการผลิตสปริง จะกำหนดว่า Spec ลวด, เกรดวัตถุดิบเป็นอย่างไร และแหล่งในการหาวัตถุดิบได้จากแหล่งไหน จึงเป็นการเฉพาะเจาะจง ทำให้ลวดอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกันไม่สามารถนำมาใช้ทดแทนกันได้

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

จากภาวะที่อุตสาหกรรมยานยนต์ที่ขยายตัวอย่างมากและประเทศไทย เป็น 1 ใน 10 ของประเทศที่ประกอบยานยนต์มากทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ขยายตัวตามและต่อเนื่อง อุปสรรคที่สำคัญของธุรกิจนี้ คือลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาคุณภาพที่คงที่ การผลิตที่ทันสมัยและพัฒนาอยู่ตลอดเวลา การส่งมอบที่ตรงเวลาเป็นปัจจัยสำคัญในการซื้อ ทำให้คู่แข่งแต่ละรายต้องแข่งกับเทคโนโลยีที่คู่แข่งรายอื่นพัฒนาขึ้นใหม่ตลอดโดยเฉพาะคู่แข่งจากต่างประเทศ ซึ่งบางประเทศมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเร็วกว่าบริษัทไทย ทำให้คู่แข่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้รายได้พัฒนาการผลิตที่ช้าจะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ แต่ถ้าสามารถพัฒนาสินค้าได้ต่อเนื่องคู่แข่งในอุตสาหกรรมนี้ก็ไม่น้อยมากและสามารถกำหนดตลาดได้

**อุตสาหกรรมลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ ( ลวดปลอก )และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อม ติตเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)**

**ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ**

- **ผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาด**

การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาดำเนินธุรกิจได้ไม่ยากในเรื่องการผลิตเพราะธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากและเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน เครื่องจักรสามารถใช้ที่ผลิตในประเทศหรือต่างประเทศก็ได้ แต่สิ่งที่สำคัญคือความสัมพันธ์ของลูกค้าที่มีกับคู่แข่ง และปริมาณลูกค้าที่มีอยู่ทั่วประเทศ ปริมาณการใช้ต่อรายอาจจะไม่มากแต่จำนวนลูกค้ามีมาก ดังนั้นปัญหาของผู้ประกอบการรายใหม่คือต้องสามารถกระจายสินค้าได้มากและเร็วที่สุด เนื่องจาก RWI มีเจ้าหน้าที่ดูแลลูกค้าอยู่ทั่วประเทศจึงสามารถกระจายสินค้าได้ทั่วประเทศและมีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับลูกค้า ซึ่งในส่วนนี้จะเป็ค่าใช้จ่ายที่สูงของผู้ประกอบการรายใหม่

- **อำนาจต่อรองของผู้ขายสินค้า**

เนื่องจากแหล่งวัตถุดิบในการผลิตสินค้ามีผู้ขายอยู่หลายรายทั้งในและต่างประเทศ ทำให้การเจรจาต่อรองในการซื้อวัตถุดิบทำได้ไม่ยากสามารถเลือกแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดีในราคาที่เหมาะสมได้ อีกทั้งราคาของผู้ขายวัตถุดิบในการผลิตลวดปลอกและตะแกรงลวดเหล็ก ไม่ว่าจะเป็นรายเล็กหรือรายใหญ่ ราคามีความแตกต่างกันน้อยเพราะวัตถุดิบมีคุณภาพไม่แตกต่างกัน

- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อสินค้า**

จากภาวะการก่อสร้างที่มีการชะลอตัวในภาคเอกชน ในปี 2562 ทำให้การลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง ความต้องการลวดเหล็กน้อยลง อีกทั้งสินค้านี้มีผู้ผลิตอยู่มากส่งผลกระทบต่อราคาสินค้า ทำให้ผู้ซื้อสินค้านี้มีอำนาจต่อรองสูง โดยเฉพาะกลุ่มผู้ใช้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลอำนาจต่อรองของลูกค้ามีมากและจะน้อยลงตามระยะทางที่ห่างออกไป เนื่องจากความไม่สะดวกในการขนส่งกระจายสินค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้าที่มีน้อย

- **สินค้าทดแทน**

สินคาลวดปลอกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม การนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีการกำหนดไว้ อาทิ เสาค้ำคอนกรีต เสาค้ำไฟฟ้า การก่อสร้างถนน อาคาร ซึ่งในการงานดังกล่าว มีการกำหนดระบุให้ใช้วัตถุดิบลวดปลอกและตะแกรงลวดเหล็กเป็นส่วนประกอบและกำหนดค่ามาตรฐานไว้ด้วย ดังนั้นทำให้สินค้าอื่นที่จะมาทดแทนสามารถใช้แทนได้ เช่น เหล็กเส้น แต่มีความไม่สะดวกในการใช้งานและการก่อสร้างต้องการความรวดเร็ว สะดวก ทำให้ไม่นิยมใช้สินค้าทดแทน

- **คู่แข่งปัจจุบันในธุรกิจ**

เนื่องจากภาวะก่อสร้างปี 2562 มีการชะลอตัวและโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐล่าช้ากว่าแผนกำลังผลิตมีมากกว่าความต้องการ ส่งผลให้การแข่งขันของผู้ผลิตสินค้าจากในประเทศด้านราคารุนแรงขยายตลาดทำได้ยากเพราะผู้ผลิตแต่ละรายพยายามรักษาลูกค้าของตัวเอง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### ● กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

RWI มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ในปี 2562 มีกำลังการผลิตรวม 72,000 ตันต่อปี

ทั้งนี้ ในปี 2562 RWI ใช้กำลังการผลิตจริงเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตรวมต่อปี โดยจะดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่องประมาณ 20 ชั่วโมงต่อวัน

และในปี 2563 RWI มีกำลังการผลิตเป็น 72,000 ตันต่อปี คาดว่าจะใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

### ● วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ประกอบด้วย ลวดเหล็ก ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท

- (1) ลวดเหล็ก HIGH CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8, 9, 11 และ 13 มิลลิเมตร เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวด PC-WIRE และ PC-STRAND
- (2) ลวด MEDIUM CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางตั้งแต่ 5.5 มิลลิเมตร ขึ้นไป เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลวดอื่นๆ
- (3) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5 มิลลิเมตร ใช้ในการผลิตลวดเชื่อมเปลือย ใช้เชื่อมเหล็กกล้าละลายด้วยอาร์กโดยมีก๊าซปกคลุม (Gas Metal Arc Welding Wire หรือ GMAW)
- (4) ลวดเหล็ก LOW CARBON WIRE ROD ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 5.5, 7, 9 มิลลิเมตร สำหรับผลิตลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (ลวดบล็อก) และตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)

วัตถุดิบดังกล่าวข้างต้นไม่มีวัสดุอื่นทดแทน เนื่องจากเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าประเภทลวดเหล็กชนิดต่างๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เหมือนกับสินค้าประเภทอื่นๆ

ในปี 2562 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากต่างประเทศและภายในประเทศโดยมีผู้จำหน่ายประมาณ 5 ราย RWI มีนโยบายกระจายความเสี่ยงภายใต้วิกฤตเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าไม่มีการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต และในปี 2563 RWI มีนโยบายในการเพิ่มสัดส่วนที่มาจากผู้ผลิตภายในประเทศให้มากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มาจากอัตราแลกเปลี่ยน

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

### ➤ บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

ENS ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดการพลังงานโดยเฉพาะในรูปแบบของโรงไฟฟ้าประเภทผลิตร่วม (Cogeneration) หรือ โรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกัน 2 วงจร (Combined cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โครงการแรกของ ENS ได้แก่ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนแก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานหนองแค 1 จังหวัดสระบุรี และโครงการที่ 2 คือ โครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค

## **การตลาดและการแข่งขัน**

### **● กลยุทธ์การตลาด**

ENS มีความพร้อมที่จะนำเสนอโครงการเป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตร่วม (Cogeneration) หรือโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกัน 2 วงจร (Combined cycle) เพื่อผลิตไฟฟ้าตามความต้องการขนาดต่างๆ ตั้งแต่ขนาดเล็กเพื่อใช้ในอาคารจนถึงขนาดกลางเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในรูปแบบของผู้รับจ้างก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (รวมงานออกแบบก่อสร้าง และดำเนินการ) และรูปแบบของสัมปทานการผลิตและดำเนินการจนถึงการส่งมอบทรัพย์สิน เมื่อครบกำหนดสัมปทาน

ปัจจุบัน ENS ได้ดำเนินการดังกล่าวและมีประสบการณ์ในโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนที่ได้ติดตั้งแล้วเสร็จ และเดินเครื่องมากกว่า 10 ปี ผ่านปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และได้นำความรู้ความชำนาญมาปรับปรุงแบบของโครงการประเภทเดียวกัน เพื่อขยายโอกาสธุรกิจในตลาดต่อไป

### **● ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ENS จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตความร้อนและไอน้ำ โดยตรง ลูกค้ากลุ่มนี้จะสามารถลดต้นทุนการผลิตโดยการนำก๊าซธรรมชาติไปผลิตไฟฟ้าก่อนและนำความร้อนและไอน้ำที่ได้จากการผลิตไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์ในกระบวนการผลิต
2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารควบคุมที่ต้องการปรับปรุงการใช้พลังงานภายในองค์กรของตนเองให้มีการประหยัดพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและช่วยอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นระบบ

### **● นโยบายราคา**

ENS ขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในราคายุติธรรมและมีการแบ่งปันผลประโยชน์ในระหว่างคู่สัญญาอย่างเท่าเทียมกัน

### **● การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

ENS จำหน่ายกระแสไฟฟ้าและความร้อนที่ผลิตได้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่ ENS ได้เข้าไปลงทุน ซึ่งเป็นโครงการซื้อขายกระแสไฟฟ้าและความร้อน ระยะยาว 15 ปี สำหรับกระแสไฟฟ้าส่วนที่เกินจากความต้องการของโรงงาน ENS จะขายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### **● ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนมีการปรับเปลี่ยนทิศทางไปตามนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐซึ่งมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน และผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร

ENS กำลังเข้ามีส่วนร่วมในการลงทุนของบริษัทในเครือและบริษัทพันธมิตรในโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า จังหวัดสระบุรี และมีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีสัญญากำจัดขยะระยะยาวกับหน่วยงานของรัฐในโครงการรูปแบบดังกล่าว ณ พื้นที่อื่นๆทั่วประเทศ อีกทั้งกำลังขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) หรือ "SCG" เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและความร้อนให้กับบริษัทในเครือ "SCG" ไปด้วย

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

กำลังการผลิตพลังงานไฟฟ้า	11,000	MW
กำลังการผลิตพลังงานความร้อน	62,000	MMBTU/month
ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าใน 1 ปี	68,000,000	kW-hr
ปริมาณการผลิตพลังงานความร้อนใน 1 ปี	511,000	MMBTU

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

### ➤ **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)**

WJC ดำเนินธุรกิจทางด้านให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างหลัก และงานท่อโดยรับงานจากในประเทศและนอกประเทศซึ่งงานที่รับในขณะนี้รับจากผู้รับเหมาโดยตรง (Main-Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) WJC สามารถรับงานเหมา ประกอบติดตั้งงานโครงสร้าง งานท่อ และงานก่อสร้าง ซึ่งโครงการในปัจจุบันของ WJC ได้แก่ งานประกอบเชื่อมงานเครน งานเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม งานก่อสร้างโครงสร้างหลัก และงานท่อ เป็นต้น

## การตลาดและการแข่งขัน

- **กลยุทธ์การตลาด**

1. การดำเนินงานของ WJC ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 จาก SGS (Thailand) จำกัด ซึ่งเป็นผลให้ลูกค้ามีความมั่นใจในด้านคุณภาพเป็นอย่างดี รวมทั้งอาศัยข้อได้เปรียบในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพที่ใช้งานในการก่อสร้างโรงงานหรืออาคาร

2. WJC มีการพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการการผลิตเพื่อให้ได้มาตรฐานขั้นสูงและติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้ว และติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงตลอดเวลาเป็นผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและด้านบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3. WJC มีนโยบายการตั้งราคาใกล้เคียงกับคู่แข่งและให้ความสำคัญกับฐานลูกค้าเดิมเพื่อที่จะรับงานเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

- **ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

1. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าต่างประเทศ
2. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนของการรับประกอบและติดตั้งโครงเหล็กทั่วไป
3. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ปีโตรเคมี โดยจะรับงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นงานเฉพาะทาง
4. กลุ่มโรงไฟฟ้าชีวมวลโดยจะรับงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นงานเฉพาะทาง
5. ลูกค้ารายย่อย ในส่วนงานเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณโทรคมนาคม

- **นโยบายราคา**

WJC มีนโยบายในการเสนอราคาสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง โดย WJC จะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นบนพื้นฐานของเหตุผลตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน



- **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

WJC รับงานก่อสร้าง โดยจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยจะติดต่อขอแผนงาน เพื่อคำนวณเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างหรือผู้ควบคุมงาน เนื่องจากประสบการณ์ในการทำงาน ที่ผ่านมามีผลงานมีคุณภาพที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทย่อยเสนองานได้เพิ่มขึ้น

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นธุรกิจที่นับว่ามีการแข่งขันสูงมาก แต่ในปัจจุบันปริมาณงานก่อสร้างเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น เนื่องจากต่างชาติได้เข้ามาลงทุนในประเทศมากยิ่งขึ้น เนื่องจากประเทศไทยมีค่าแรงที่ถูกแต่ฝีมือดี รวมทั้งงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้าชีวมวลซึ่งมีงานต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการต้องมีการซ่อมบำรุงเป็นประจำทั้งนั้น ถ้าหากบริษัทไหนมีประสบการณ์และความชำนาญในการทำงาน และมีเครื่องมืออุปกรณ์ในการทำงานที่พร้อมก็จะได้รับโอกาสรับงานที่เพิ่มมากขึ้น

### **การจัดหาผลิตภัณฑ์**

- **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

WJC มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 543/4 ม.1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทได้มีแผนในการผลิตโครงสร้างประมาณ 600 ต้นต่อเดือน หรือประมาณ 7,200 ต้นต่อปี

- **วัตถุดิบและชนิดของวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ เหล็กโครงสร้างทั่วไปและได้รับเหล็กจากเจ้าของงานเป็นส่วนใหญ่

### **งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

- ไม่มี -

### **➤ บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)**

PLE ดำเนินธุรกิจทางด้านรับเหมาก่อสร้าง ขุดเจาะอุโมงค์ และงานโยธาที่เกี่ยวข้อง โดยรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งงานที่รับในขณะนี้รับจากผู้รับเหมาโดยตรง (Main-Contractor) ผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) บริษัทย่อยสามารถรับงานก่อสร้างบ่อพักและขุดเจาะดินท่อลอด วางท่อใต้ดินและงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโครงการในปัจจุบันของบริษัทย่อย ได้แก่ งานก่อสร้างดินท่อลอดระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย งานก่อสร้างบ่อพักและดินท่อลอดร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และงานก่อสร้างวางท่อประปา การประปานครหลวง เป็นต้น

### **การตลาดและการแข่งขัน**

- **กลยุทธ์การตลาด**

**จุดเด่น** PLE มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพความสามารถพร้อมที่จะดำเนินงานในโครงการก่อสร้างขุดเจาะดินท่อลอดขนาดใหญ่ได้ ประกอบกับมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้รับเหมาช่วง ทำให้มีโอกาสได้งานโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มลูกค้ารายเดิมและรายใหม่ ทั้งงานของทางภาครัฐและเอกชน

**จุดด้อย** PLE ยังไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานจากหน่วยงานภาครัฐได้โดยตรง จึงอาจต้องร่วมมือกับบริษัทที่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้โดยตรงกับทางหน่วยงานภาครัฐ

**ด้านการตลาด** ส่งเสริมสร้างศักยภาพโดยใช้การตลาดเชิงรุก ใช้เครือข่ายของ PLE สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีความรับผิดชอบสูงต่อลูกค้า มีการวางแผนงานที่ดี เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

- **ประเภทลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าของ PLE แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะงานที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ เช่น การไฟฟ้านครหลวง และการประปา นครหลวง รวมทั้งส่วนภูมิภาค

- **นโยบายราคา**

PLE มีนโยบายในการเสนอราคาสำหรับโครงการก่อสร้าง ขุดเจาะดินท่อดูด รวมทั้งงานโยธาที่เกี่ยวข้อง โดยจะคำนวณต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายต่างๆ และกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นบนพื้นฐานของเหตุผลตามประเภทของโครงการและสภาพการแข่งขัน

- **การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย**

PLE รับงานก่อสร้าง โดยจะติดต่อกับผู้ว่าจ้างโดยตรง ทั้งโดยการยื่นประกวดราคา และการเจรจาตกลง โดยจะติดต่อขอแผนงาน เพื่อกำหนดเสนอราคาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในบางครั้งอาจได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างหรือผู้ควบคุมงาน เนื่องจากประสบการณ์ในการทำงาน ที่ผ่านมามีผลงานมีคุณภาพที่ผู้ว่าจ้างไว้วางใจให้บริษัทย่อยเสนองานได้เพิ่มขึ้น

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นธุรกิจที่นับว่ามีการแข่งขันสูงมาก แต่ในปัจจุบันปริมาณงานก่อสร้างเริ่มเพิ่มปริมาณมากขึ้น และภาครัฐให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างบ่อกักและขุดเจาะดินท่อดูดระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย และท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน รวมทั้งก่อสร้างปรับปรุงระบบวางท่อประปา เพื่อลดปัญหาภัยพิบัติที่อาจจะเกิดขึ้น

ในการรับงานก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปกติจะใช้วิธีประกวดราคา โดยคัดเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาใกล้เคียงกับราคากลาง และมีคุณสมบัติตามที่กำหนด หากมีผู้รับเหมาเข้าร่วมเสนอราคาหลายราย เจ้าของงานก็จะมีโอกาสเลือกผู้รับเหมาได้มากในขณะเดียวกันผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามที่เจ้าของงานกำหนดก็มีสิทธิที่จะคัดเลือกโครงการเพื่อเข้าร่วมในการประกวดราคาเช่นเดียวกัน เนื่องจากเป็นตลาดเสรี ผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาย่อยมีสิทธิต่อรองราคากันได้ อย่างไรก็ตาม เจ้าของงานจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประกวดราคา และมีสิทธิจะคัดเลือกผู้รับเหมารายใดก็ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

จากสถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง หากบริษัทใดสามารถรับงานได้หลายประเภท มีประสบการณ์ และความชำนาญในงานหลายด้าน ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของภาครัฐและภาคเอกชน ย่อมได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นๆ เพราะหากงานก่อสร้างประเภทใดลดลงก็สามารถรับงานประเภทอื่นทดแทนได้ ทั้งนี้รวมถึงความสามารถในการทำงานให้เสร็จเรียบร้อยภายในกำหนดเวลาและเป็นไปตามข้อกำหนดด้วย

### **การจัดหาผลิตภัณฑ์**

- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

-ไม่มี-

### **งานที่ยังไม่ส่งมอบ**

-ไม่มี-

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

### ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัท

#### ➤ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (CEN)

##### ● ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของบริษัท

CEN มีการขยายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ในบริษัทย่อย โดยจะกระจายการลงทุนไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นกระจายความเสี่ยง และจะไม่ถือหุ้นในลักษณะไขว่กันหรือย้อนกลับ CEN จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนโดยอาจจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กัน โดย CEN จะส่งกรรมการเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้นๆ ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของ CEN ทั้งนี้ บริษัทย่อยอาจต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น มีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น ปัจจัยที่กล่าวมาอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของ CEN เนื่องจาก CEN จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปเงินปันผล ดังนั้นหากบริษัทย่อยใดมีผลขาดทุนก็จะผลกระทบต่อกำไรและขาดทุนตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของ CEN ปัจจุบัน CEN ลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทคือ UWC เข้าลงทุนในบริษัทย่อยของ UWC อีกจำนวน 10 บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงคือ

- จัดโครงสร้างตามประเภทกลุ่มธุรกิจ เพื่อความชัดเจนและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน สามารถระบุและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ศึกษาการขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกัน หรือธุรกิจต่อเนื่อง ให้มีความเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก
- บริหารจัดการองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทย่อย

#### ➤ บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

##### ● ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

###### ธุรกิจการผลิต

เหล็กและสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาโครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย เสาโทรคมนาคม และโครงสร้างเหล็กทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ใช้ทั่วโลก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กและสังกะสีจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม UWC มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวดังนี้

(1) การกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมาณงานในโครงการต่างๆ ในลักษณะต้นทุนบวกกำไร โดยรักษาสวนต่างกำไรในระดับที่สามารถจะแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้

(2) มีนโยบายติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคาขาย และวางแผนการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้เหมาะสม

(3) พัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

(4) มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สามารถเจรจาต่อรองกับลูกค้าบางรายเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคารั่วตุ๊ตบ ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงราคารั่วตุ๊ตบอย่างมีนัยสำคัญ

(5) มีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลาส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นทำให้สามารถกำหนดราคาขายในระดับที่เหมาะสมได้

#### ธุรกิจพลังงาน

เชื้อเพลิงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยของ UWC จึงเล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นการจัดหาและใช้เชื้อเพลิงชีวมวลประเภทไม้สับเพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินที่มีราคาสูง ทั้งนี้ UWC ได้จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศกัมพูชา เพื่อจัดหาวัตถุดิบประเภทไม้สับมาเป็นเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทได้อย่างพอเพียง

#### ● ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

##### ธุรกิจการผลิต

UWC ซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดจากผู้จำหน่ายภายในประเทศ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในกรณีที่ผู้จำหน่ายไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามกำหนด

อย่างไรก็ตาม UWC ได้มีการติดตามประเมินสถานการณ์โดยใกล้ชิด และมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า และจากการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา ยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ ทำให้เชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายใดๆ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบดังกล่าว

##### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ได้มีการวางแผนการจัดหาเชื้อเพลิงในรัศมีที่สามารถขนส่งได้รอบโรงไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าแต่ละโครงการมีโกดังเก็บเชื้อเพลิง เพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถสำรองเชื้อเพลิงในช่วงที่อาจมีอุปสรรคในการเก็บเกี่ยวและขนส่ง เช่นฤดูฝน ให้ได้อย่างน้อย 20 - 30 วัน นอกจากนี้ ยังมีบริษัทย่อยที่ประเทศกัมพูชา ซึ่งทำการผลิตและจัดหาวัตถุดิบประเภทไม้สับเพื่อป้อนให้กับโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท

#### ● ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า

ธุรกิจการผลิตนั้น ลูกค้ารายใหญ่คือผู้รับเหมาหลักหรือผู้รับเหมาช่วงจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้หลักจากลูกค้ารายดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม UWC ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากการที่ผลิตสินค้าได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบที่ตรงเวลา ราคาขายที่สามารถแข่งขันได้ และมีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขาย

#### ● ความเสี่ยงด้านบุคลากร

##### ธุรกิจการผลิต

การผลิตเสาโครงสร้างเหล็กล้วนต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและการผลิตโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีพนักงานในฝ่ายวิศวกรรมจำนวน 13 คน จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกรและผู้ชำนาญการหากบุคลากรดังกล่าวลาออกอาจเกิดการขาดแคลนบุคลากรที่สำคัญและอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจได้

อย่างไรก็ตาม UWC มีนโยบายให้ความสำคัญกับการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวิศวกรและผู้ชำนาญการ

#### ธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อยของ UWC ได้มีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ และคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์มาเสริมศักยภาพ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

### ● ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลูกค้า

#### ธุรกิจการผลิต

UWC มีระยะเวลาการให้เครดิตแก่ลูกค้าอยู่ที่ 30-120 วัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้ ซึ่งหากเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวไม่ได้หรือไม่ครบตามจำนวนทั้งหมดอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะทางการเงิน

UWC มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติการกำหนดวงเงินสินเชื่อสำหรับลูกค้า ที่ทำธุรกิจกันมานาน สำหรับลูกค้ารายใหม่ที่ทำการซื้อขายจะมีการประเมินความเสี่ยงโดยอาจต้องซื้อขายเป็นเงินสดก่อนในเบื้องต้น นอกจากนี้ยังมีการกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ การประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกระทำโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ สถานะปัจจุบันของลูกค้าหนี้ค้าง และคาดการณ์ศักยภาพและความเสี่ยงในการชำระหนี้ในอนาคตสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 ปี ให้ตั้งสำรองไว้ร้อยละ 100 และดำเนินการติดตามคุณภาพลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

#### ธุรกิจพลังงาน

ในการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและลูกค้าภายนอก จะมีเครดิตให้กับผู้ซื้อไฟฟ้าประมาณ 30 วัน โดยไม่มีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้จากผู้ซื้อที่เป็นหน่วยงานรัฐ

### ● ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

#### ธุรกิจการผลิต

ในการประกอบธุรกิจของ UWC ต้องมีการสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อใช้ในการผลิตเสาโครงเหล็กและส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ดังนั้น หากไม่สามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือให้หมุนเวียนในระดับที่เหมาะสม อาจส่งผลต่อการขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียน และส่งผลให้สภาพคล่องลดลง

อย่างไรก็ตาม UWC มีนโยบายวางแผนสำรองวัตถุดิบและสำรองสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ และปริมาณงานที่จะต้องส่งมอบให้แก่ลูกค้า

#### ธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจำเป็นต้องมีการสำรองวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจะมีระยะเวลาเรียกเก็บชำระหนี้ประมาณ 30 วันซึ่งมีผลต่อเงินทุนหมุนเวียน และส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยของ UWC ดังนั้นจำเป็นต้องมีนโยบายการสำรองวัตถุดิบและสำรองเงินทุนหมุนเวียนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับรายรับรายจ่ายเพื่อป้องกันปัญหาเกี่ยวกับสภาพคล่อง

### ● ความเสี่ยงด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

#### ธุรกิจการผลิต

ในการประกอบธุรกิจของ UWC จำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญตามแผนที่ได้วางไว้ UWC จึงมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งที่ให้การสนับสนุนทางการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

### ธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจพลังงาน เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง แต่มีความมั่นคงในการรับรู้รายได้ในระยะยาว ดังนั้นเพื่อป้องกันปัญหาสภาพคล่อง จึงได้เตรียมแผนการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทย่อยของ UWC

- **ความเสี่ยงจากนโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ**

### ธุรกิจพลังงาน

ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580(แผน PDP 2018) มีแนวทางการจัดทำแผนประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ เป็นการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
2. โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ
3. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ
4. นโยบายอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

โดยมีโรงไฟฟ้าตามแผน AEDP (Alternative Energy Development Plan) เป็นดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผน AEDP	หน่วย:เมกะวัตต์	
	PDP 2015	PDP 2018
ชีวมวล	5,570	3,376
ก๊าซชีวภาพ	600	546
พลังงานแสงอาทิตย์	6,000	10,000
ลม	3,002	1,485
ชยะอุตสาหกรรม	50	44
แสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ	-	2,725

จะเห็นว่าภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงแผนการผลิตไฟฟ้า จาก PDP 2015 เป็น PDP 2018 มีการเปลี่ยนแปลงกำลังการผลิตตามสัญญาของโรงไฟฟ้าแต่ละประเภท ดังนั้นบริษัทย่อยของ UWCจึงต้องศึกษาและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อเตรียมแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

- **ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยสิ่งแวดล้อม**

### ธุรกิจการผลิต

ในกระบวนการผลิตเสาโครงเหล็ก ที่อาจทำให้เกิดปัญหามลพิษทางอากาศ มลพิษทางเสียง ซึ่งอาจทำให้เกิดการร้องเรียนของประชาชนในละแวกใกล้เคียงได้

ในกรณีนี้ UWC ได้จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ทั้งมลภาวะทางเสียง ทางอากาศ น้ำเสียและของเสียจากกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการตรวจวัดเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมาผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมยังอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่เกินเกณฑ์มาตรฐาน

➤ **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) (RWI)**

● **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

RWI เป็นผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดเชื่อมไฟฟ้า และลวดอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบเหล็กลวด (Wire Rod) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการจัดหาจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย 5 ราย ทั้งที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น อินเดีย และยุโรป เป็นต้น ทั้งนี้ RWI ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการ เพื่อนำมาพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม และให้สอดคล้องกับระยะเวลาการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท และช่วยให้สามารถบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น และมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเพียงพอต่อการผลิตและจำหน่ายให้ลูกค้า

● **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

RWI ได้จัดซื้อวัตถุดิบเหล็กลวด (Wire Rod) จากต่างประเทศในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 90 ของยอดซื้อทั้งหมด ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานของ RWI

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว RWI ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง (Hedging) กับสถาบันการเงินทันทีเมื่อยื่นเปิด L/C ซึ่งสัญญาได้ครอบคลุมสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศทั้งหมด ทำให้ปิดความเสี่ยงเรื่องผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้หากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงหลังจากวันที่ซื้อวัตถุดิบ อีกทั้งทำให้ทราบต้นทุนของการนำเข้าวัตถุดิบที่แน่นอน

● **ความเสี่ยงจากการลงทุนในกองทุน**

RWI ได้นำเงินไปลงทุนในกองทุนของธนาคารแห่งหนึ่งที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งเป็นการลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นทั้งในและต่างประเทศ ที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นตราสารหนี้ที่มีคุณภาพ มีความเสี่ยงของการลงทุนในระดับต่ำ ได้รับผลตอบแทนที่แน่นอน และได้ดอกเบี้ยมากกว่าการฝากเงิน อีกทั้งยังสามารถขายได้ก่อนครบกำหนด และมีโอกาสได้กำไรจากการขาย

➤ **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)**

● **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศ ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากอะไหล่ต่างๆ รวมถึงการบำรุงรักษา ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด

ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ENS จึงได้ติดต่อกับผู้ผลิตโดยตรงในการนำเข้าอุปกรณ์และอะไหล่ต่างๆ เพื่อลดรายจ่ายในการดำเนินการผ่านตัวแทน อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มความรู้ ความสามารถให้แก่บุคลากรในการติดต่อประสานงานและทำงานร่วมกันในการบำรุงรักษาเครื่องจักรกับผู้ผลิตโดยตรง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการดำเนินธุรกิจของ ENS มาจากภายในประเทศทั้งสิ้น ดังนั้นความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงไม่มีผลต่อรายได้ของ ENS

● **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบและพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งต้องใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงในการขับเคลื่อนเครื่องผลิตไฟฟ้าและลมร้อน ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานโดยตรง เนื่องจากเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมดจะมาจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวคือการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ดังนั้น ENS ได้ติดตามข่าวสารและแนวโน้มในการปรับราคาก๊าซอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้หารือร่วมกันกับการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางเป็นไปได้ในการซื้อขายก๊าซล่วงหน้า อีกทั้งศึกษารายละเอียดของการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเป็นอีกทางเลือกในการลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลง



ในอนาคตหากโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า จังหวัดสระบุรี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ ENS จะสามารถใช้ก๊าซสังเคราะห์จากเชื้อเพลิงพลังงานที่มีราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการผลิตและการดำเนินงานได้เป็นอย่างมาก

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า**

ENS มีแผนพัฒนาธุรกิจในอนาคตที่จะเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรที่มีสัญญาการจัดขยะระยะยาวกับหน่วยงานของรัฐในโครงการแปลงขยะเป็นเชื้อเพลิงพลังงานและพลังงานไฟฟ้า ณ พื้นที่อื่นๆทั่วประเทศ ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาเบื้องต้น หากสำเร็จจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจด้านการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โสสุโก้ จำกัด แต่เพียง 2 ราย อีกทั้งยังได้มีการเจรจากับลูกค้าอีกหลายราย เพื่อที่จะก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมอีกด้วย

- **ความเสี่ยงด้านบุคลากร**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตไฟฟ้า จำเป็นต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากรเฉพาะด้าน และต้องเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ ดังนั้น การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรย่อมมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

ดังนั้น ENS จึงมีนโยบายที่จะรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ พร้อมกันนั้นก็พยายามคัดสรรบุคลากรภายนอกที่มีความสนใจและมีประสิทธิภาพเข้าร่วมงาน เพื่อสร้างบุคลากรด้านนี้ให้เพิ่มมากขึ้น และยังจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งให้พนักงานแต่ละโรงงานทำงานสับเปลี่ยนหมุนเวียนกัน รวมถึงให้ทำงานภาคสนามจริงร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทผู้ผลิต เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ โดย ENS ได้มีการเสนอผลตอบแทนที่สอดคล้องกับมาตรฐานตลาดแรงงาน และสวัสดิการต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี เบี้ยเลี้ยง การประกันภัย ซึ่งคาดว่าจะลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้

- **ความเสี่ยงด้านเครื่องจักร**

ENS ดำเนินธุรกิจด้านการจัดการพลังงาน และบริหารโรงผลิตกระแสไฟฟ้า จำเป็นต้องซื้อเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องผลิตกระแสไฟฟ้าจากผู้ผลิตเฉพาะ ซึ่งแต่ละผู้ผลิตจะมีเทคโนโลยีและคุณลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนกัน จึงมีการเปิดกว้างไม่ผูกขาดต่อการจัดซื้อ จัดจ้าง เครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า จึงสามารถเปรียบเทียบกันระหว่างผู้ผลิตได้ในหลายๆ ด้าน เช่น คุณภาพ การให้บริการหลังการขาย ตัวแทนจำหน่ายในประเทศ เทคโนโลยี และราคา คาดว่าจะทำให้สามารถลดความเสี่ยงในส่วนนี้ลงได้ อีกทั้งได้ทำสัญญาบำรุงรักษาระยะยาวตลอดอายุการใช้งานของเครื่องจักรกับบริษัทผู้ผลิต เพื่อลดความเสี่ยงในการบำรุงรักษาเครื่องจักรลง

➤ **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)**

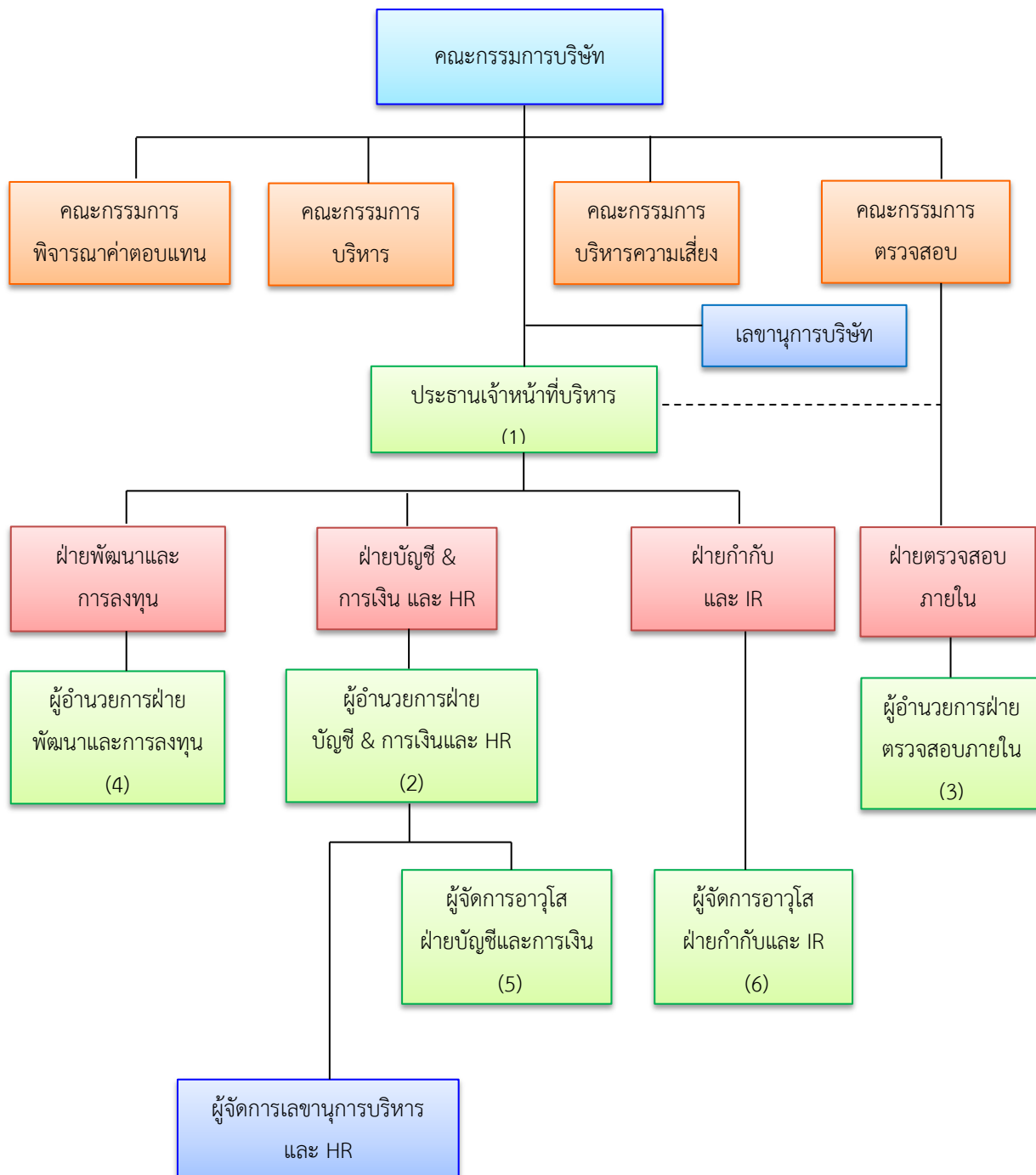
- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

WJC ดำเนินธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะมีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบัง โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน งานเสาสูงไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณ โทรคมนาคม และอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบประเภทเหล็กโครงสร้าง, ท่อเหล็ก เป็นต้น ซึ่งการเคลื่อนไหววัตถุดิบจะมีการเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานของผู้ผลิตและผู้ซื้อทั่วโลก ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อต้นทุน

อย่างไรก็ตาม WJC มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวดังนี้

- (1) การกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมาณงานในโครงการต่างๆ โดยรักษาส่วนต่างกำไรในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้
- (2) มีนโยบายติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคารับจ้างผลิตเสาโครงเหล็ก และวางแผนสั่งซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบคงคลังให้มีความเหมาะสม
- (3) พัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (4) มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทำให้สามารถเจรจาต่อรองกับลูกค้าบางรายเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ
- (5) มีการติดตามดูแลผลิตภัณฑ์ที่ได้จำหน่ายไปแล้วรวมทั้งการติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้นอยู่ตลอดเวลาส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในด้านคุณภาพและการบริการหลังการขายเพิ่มมากขึ้นทำให้สามารถกำหนดราคาขายในระดับที่เหมาะสมได้

## โครงสร้างการบริหารจัดการ



หมายเหตุ ลำดับที่ 1 -6 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

## หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน จำนวน 968,684,506 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 745,141,929 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 745,141,929 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## โครงสร้างการถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	นายชินชัย ลีณะบรรจง	111,294,200	14.94
2.	นางสาวชินรัตน์ ลีณะบรรจง	45,485,600	6.10
3.	BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH	38,310,400	5.14
4.	นางสาวชินรี ลีณะบรรจง	37,174,700	4.99
5.	นางสาวชินสิริ ลีณะบรรจง	37,173,000	4.99
6.	นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง	35,912,000	4.82
7.	นายชนะชัย ลีณะบรรจง	31,304,500	4.20
8.	นางสาวชินภัทร ลีณะบรรจง	17,397,600	2.34
9.	นายสุรพล เทวอักษร	16,190,000	2.17
10.	นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	14,005,400	1.88

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

### สัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

- ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันคิดเป็นร้อยละ 5.14 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วซึ่งมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการค้ากับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งกำหนดไว้ว่าบริษัท ควรมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น มีการส่งบุคลากรเข้าเป็นกรรมการที่มีอำนาจจัดการ (authorized director))
  - ไม่มี -

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย

- บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	4,950,839,150	37.61
2.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	239,585,791	1.82
3.	นายจิรภูมิ คุวานันท์	203,068,000	1.54
4.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	187,526,700	1.43
5.	นายชัยวัฒน์ วิชชาวุธ	144,350,000	1.10
6.	นายประกิจ เลาหวิศิษฐ์	130,000,000	0.99
7.	นายประพนธ์ ลิ้มธรรมมหิศร	130,000,000	0.99
8.	นายวรารุช ยันต์เจริญ	122,379,743	0.93
9.	นางสาวอารีรัตน์ โชคลำบุญ	108,520,000	0.82
10.	นางกนกวัลย์ ยอดวานิช	100,000,000	0.76

- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	445,425,950	70.00
2.	LGT BANK (SINGAPORE) LTD	31,800,500	5.00
3.	BNP PARIBAS SINGAPORE BRANCH	8,458,000	1.33
4.	นายศรีศักดิ์ ชื้อภักดี	6,220,000	0.98
5.	นายประพัฒน์ ปิยะจตุรวัฒน์	4,400,000	0.69
6.	นายสมบุญ พัทธโสภาคย์	4,047,600	0.64
7.	นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	3,900,000	0.61
8.	นางวรรณภา อัครนิวานิชย์	3,830,000	0.60
9.	นายน้ำ ชลสายพันธ์	3,465,055	0.55
10.	นางสาวใจทิพย์ ปิงอักษร	3,290,000	0.52

- บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (มหาชน) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 19 เมษายน 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	4,839,991	100.00
2.	นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	4	0.00
3.	นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง	2	0.00
4.	นายมณฑล เขตวัลลภกุล	2	0.00
5.	นางสาวโรส แสงสีลา	1	0.00

- (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท และสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

- (4) การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

- (5) การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

- (6) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**บริษัท** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี หรือตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ หรือเว้นแต่ในกรณีที่บริษัทมีโครงการลงทุนในโครงการอื่น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	2562	2561	2560	2559	2558
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00**	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.6545)	0.4195	0.0093	(0.13)	(0.21)
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ \*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2563 เพื่ออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

#### **บริษัทย่อย**

- **บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของ งบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล หากการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าอัตราที่ กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวไปใช้เพื่อขยายการดำเนินงาน ของบริษัท
- **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของ กำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไร สุทธิหลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด
- **บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทย่อยมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมหรือมีเหตุจำเป็นอื่นใด

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณา  
คำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการ  
บริษัท ซึ่งมีความเหมาะสมตรวจสอบได้ และเป็นการถ่วงดุลระหว่างกัน หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง  
คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่  
3/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่  
ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน  
และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วน ร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	2	5	50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	-	1	10
กรรมการอิสระ	4	-	4	40
รวม	8	2	10	100

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็น  
สัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏชื่อในหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 10 คน  
ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปี ดำรงตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย สิ้นะบรรจง	ประธานกรรมการ	26 สิงหาคม 2551	11 ปี
2. นายจักรธรร โยธานันท์	กรรมการ กรรมการอิสระ	26 สิงหาคม 2551 6 กุมภาพันธ์ 2552	11 ปี 10 ปี
3. นายมนทล เชตุวิมลกุล	กรรมการ	1 มีนาคม 2553	9 ปี
4. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการอิสระ	24 ธันวาคม 2555	7 ปี
5. นายธีรชัย สิ้นะบรรจง	รองประธานกรรมการ	27 มีนาคม 2556	6 ปี
6. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง	กรรมการ	16 มิถุนายน 2557	5 ปี
7. นายชาตรี ศรีอุทราวงศ์	กรรมการอิสระ	13 สิงหาคม 2557	5 ปี
8. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒน์กุล	กรรมการอิสระ	15 สิงหาคม 2558	4 ปี
9. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ	รองประธานกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2559	3 ปี
10. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วัฒนชรุ่ง	กรรมการ	23 กุมภาพันธ์ 2561	2 ปี



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อกรรมการบริษัท และผู้บริหาร		ยกมา ปี 2561	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ปี 2562	ปี 2562	
		กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คิดเป็น %
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	35,194,000	718,000	35,912,000	4.82
2. ผศ.ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
3. นายธีรชัย	สินะบรรจง	1,412,000	ไม่มี	1,412,000	0.19
4. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
5. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
6. นายจักรธาร	โยธานันท์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
7. นายชาติรี	ศรีอุทราวงศ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
8. นายมนทล	เชตุวัณกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
9. นางสาวอุศรา	ภักดาตั้ง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
10. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์ฉิมชุ้ง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
11. นายคมวุฒิ	พรนราดล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
12. นายมงคลศรี	พงษ์ลำเจียกงาม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-
13. นางเกณิกา	งามเจริญสถาพร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	-

หมายเหตุ : - คู่สมรส และบุตร ไม่ได้ถือหุ้น

- ลำดับที่ 9 - 13 เป็นผู้บริหาร ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562**

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามและทำการแทนบริษัท คือ นายวุฒิชัย สินะบรรจง หรือ นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉิมชุ้ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวอุศรา ภักดาตั้ง หรือ นายธีรชัย สินะบรรจง หรือ นายมนทล เชตุวัณกุล และประทับตราสำคัญของบริษัท

**องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท**

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 16 กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

**การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท**

- วิธีการแต่งตั้ง

(1) ผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 17 กำหนดให้กรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## (2) ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 21 กำหนดว่า ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## - วิธีการถอดถอน

### (1) การออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 18 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

### (2) การออกนอกวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 19 กำหนดให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ข้อ 18 ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 22 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงานและอนุมัติงบประมาณประจำปี
2. พิจารณากำหนด แก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบังคับคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และมอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ

4. พิจารณาแต่งตั้งและเปลี่ยนแปลง ประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการชุดย่อย
5. กำกับดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหารรวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทไปในทางที่มีขอบ
6. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้ได้อย่างเพียงพอ
8. สอบทานและให้ความเห็นชอบในงบการเงิน รายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือ สอบทาน และ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
9. กำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการสั่งจ่าย การสั่งซื้อ การเช่า และการเช่าซื้อทรัพย์สินให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมในกิจกรรมจัดหาเงิน บริหารเงิน และการบริหารงาน อาทิ การจัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาว และ/หรือ เงินทุนระยะสั้น ในส่วนที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
13. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อทรัพย์สินในส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
14. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของ ในส่วนที่เกินอำนาจ คณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
15. พิจารณาและอนุมัติขอบเขตและนโยบายการลงทุน และ/หรือ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ลงทุนในหน่วยลงทุน หรือหลักทรัพย์อื่นที่มีความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหาร
16. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ ลงทุนในบริษัทย่อย
17. พิจารณาและอนุมัติก่อตั้งบริษัทร่วม และ/หรือ ลงทุนในบริษัทร่วม
18. กำหนดวัน เวลา สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และเสนออัตราการจัดสรรกำไร เงินสำรองตามกฎหมาย เงินสำรองทั่วไป และ/หรือเงินปันผล ตลอดจน ให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
19. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ และ/หรือคณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
20. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ที่เกินอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทุกคนมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) กำหนด โดยมีหน้าที่ ความเป็นอิสระ และมีบทบาทการปฏิบัติงานในฐานะที่เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการดูแลกำกับกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอต่อสาธารณชนและผู้ถือหุ้น สอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คน ดังมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
2. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านการเงิน
3. นายจักรธาร	โยธานันท์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ด้านกฎหมาย
นายคมวุฒิ	พรนราดล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560 – วันที่ 26 เมษายน 2563 โดย ดร.วิศิษฐ์ องค์พัฒนกุล และ นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่าน ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับทางบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประชุมครั้งที่	วัน / เดือน / ปี	สาระสำคัญของการประชุม
1	21 มกราคม 2562	- แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน - เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562
2	27 กุมภาพันธ์ 2562	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2561
3	14 พฤษภาคม 2562	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 1/2562 - รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
4	14 สิงหาคม 2562	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 2/2562 - รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
5	14 พฤศจิกายน 2562	- พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อร่างรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีและงบการเงินของบริษัท ไตรมาสที่ 3/2562 - รับทราบข้อร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณบุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานหลักนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนและควบคุมดูแลกระบวนการในการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งครอบคลุมกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือในประเด็นอื่นๆ ด้วย
5. สอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินกรณีที่มีนัยสำคัญ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
9. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
10. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทาง การเงินและการควบคุมภายใน
11. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
12. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
14. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

15. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
17. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
18. คณะกรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานของบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นภายนอก

### 3. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน หมายถึง กรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พิจารณา รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนของคณะกรรมการ, กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2562 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทน		ตำแหน่ง	
1. ดร.วิศิษฐ์	องค์พิพัฒนกุล	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายจักรธาร์	โยธานันท์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการอิสระ
นางสาวจุฑามาศ	ศิริมาศ	เลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	

ในปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาคำตอบแทน กรรมการ ประจำปี 2562 และพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีใช้อยู่ในปัจจุบัน
2. พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
5. พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ และให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาอนุมัติการประเมินผลและค่าตอบแทนแก่ ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
7. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และนำเสนอค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
8. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หมายถึง กรรมการบริษัทและมีได้เป็นผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง	
1. ผศ.ดร.สุลักษณ์	ภัทรธรรมมาศ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ
2. นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายชาติรี	ศรีอุทราวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ

#### อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน และจัดระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เกิดความชัดเจนต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท
- ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือ ด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น
- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั้งบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท หรือกรรมการบริษัทย่อยหรือผู้บริหารบริษัทย่อย ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่ในการดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามอำนาจหน้าที่ ที่มีและได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

ในปี 2562 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารรวมจำนวน 5 คน ให้ดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธีรชัย	สินะบรรจง	กรรมการบริหาร
3. นายมนทล	เชตุวิมลภกุล	กรรมการบริหาร
4. นางสาวอุศรา	ภักดาตั้ง	กรรมการบริหาร
5. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง	กรรมการบริหาร

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยในแต่ละครั้งจะมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม เพื่อรับฟังรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย



## อำนาจ-หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทร่วม กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การทำงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินด้านสินทรัพย์ฝ่ายทุน ไม่ว่าจะเป็นการซื้อทรัพย์สินถาวร เครื่องใช้สำนักงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การตัดจำหน่าย/ขายทรัพย์สินถาวร การเช่า/เช่าซื้อทรัพย์สิน เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจหลักและการร่วมทุนกับบุคคลอื่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป
7. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการลงทุนในบริษัทอื่น ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
10. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจไว้
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
14. ให้มีอำนาจดำเนินธุรกรรมทางการเงินของบริษัท เช่น การเปิดและปิดบัญชีธนาคาร / สถาบันการเงิน โดยให้มีอำนาจกำหนดชื่อผู้มีอำนาจลงนามในการลงนามสั่งจ่ายบัญชีธนาคาร รวมไปถึงกำหนดเงื่อนไขในการสั่งจ่ายบัญชีของธนาคารต่างๆที่บริษัทได้มีบัญชีอยู่
15. พิจารณาหาช่องทางทางธุรกิจ หรือ บริษัทใหม่ เพื่อเพิ่มช่องทางในการลงทุน

16. กำหนดนโยบายและขอบเขตในการลงทุนหรือการขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/ หรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการลงทุนในตราสารหนี้และ/หรือ หน่วยลงทุนในตราสารหนี้ ในมูลค่าการลงทุนในแต่ละส่วนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้โดยอาจมอบหมายให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่ง ทำรายการซื้อหรือขายแทนบริษัท
17. พิจารณาเพิ่มหรือลดสัดส่วนการลงทุนใน บริษัทร่วมและบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
18. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทั่วไป

## 5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หมายถึง กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะผู้บริหารของบริษัท ในปี 2562 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย สันะบรรจง ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทั่วไปของบริษัท
2. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
3. เสนอนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และดูแลรับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน รายงานทางการเงินให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การถอดถอน การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน พิจารณาความดีความชอบ โบนัสพนักงาน สวัสดิการ และการเลิกจ้างพนักงานในตำแหน่งผู้บริหารในระดับต่างๆของบริษัท ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา เช่า และเช่าซื้อทรัพย์สิน เครื่องใช้สำนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติที่เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
8. พิจารณาและอนุมัติการจัดจ้างในลักษณะของการจ้างทำของที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าปกติ ในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
9. พิจารณาและอนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งทรัพย์สินเสื่อมสภาพไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้

10. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษา อบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทภายในประเทศ
11. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณในการส่งพนักงานไปศึกษา อบรม ดูงาน หรือไปแสดงสินค้าของบริษัทที่ต่างประเทศ
12. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามความจำเป็นและสมควรในการบริหารกิจการของบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
13. รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมาย นโยบายในการบริหารกิจการของบริษัทที่เกี่ยวกับเรื่องทรัพยากรบุคคลทั้งบริษัทและบริษัทในเครือ
14. สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในการเพิ่มสมรรถภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท
15. รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐศีลธรรมอันดีของประชาชน และข้อบังคับของบริษัท
16. พิจารณาและอนุมัติการให้กู้ยืม และ/หรือ การเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทอื่นในวงเงินไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
17. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติของบริษัท ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
18. พิจารณาลงทุนหรือขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหรือหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในมูลค่าการลงทุนไม่เกินตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้
19. พิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย

## 6. ผู้มีอำนาจควบคุม

- ไม่มี -

## 7. ผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานของบริษัทผู้ดำรงตำแหน่งทางบริหาร และ/หรือ ที่มีอำนาจหน้าที่ในทางการบริหารของบริษัท และเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่สายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา (ผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของบริษัท) ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายวุฒิชัย	สินะบรรจง	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวอุศรา	ภักดาตั้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี & การเงิน และ HR
3. นายคมวุฒิ	พรนราดล	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. นางสาวลภัสรินทร์	ไกรวงษ์วิชชุ์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและการลงทุน
5. นายมงคลศร	พงษ์ลำเจียกงาม	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นางเกณิกา	งามเจริญสถาพร	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับและ IR

## 8. เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทในการปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อีกทั้งดูแลให้กรรมการบริษัทและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมปฏิบัติตามข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2557 มีมติแต่งตั้ง นางเกณิกา งามเจริญสถาพร เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 7/2004

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

## 9. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี

บริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินมีคุณภาพและการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกันกับแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทมอบหมายให้นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ซึ่งได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 12 ชั่วโมงต่อปี และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

### สรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดตารางการประชุมตามปกติของแต่ละคณะ ไว้เป็นการล่วงหน้า 1 ปี และอาจนัดหมายเพิ่มเติมเป็นการประชุมพิเศษตามความจำเป็น คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมโดยการเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

การประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด	ปี 2562 รวมจำนวนครั้งทั้งสิ้น
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	1
คณะกรรมการบริษัท	5
คณะกรรมการตรวจสอบ	5
คณะกรรมการบริหาร	10
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)						
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	1/1	5/5	-	10/10	-	-	
2. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภักธรธรรมมาศ	1/1	*4/5	-	-	-	-	
3. นายธีรชัย ลีนะบรรจง	1/1	5/5	-	10/10	-	-	
4. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	1/1	5/5	5/5	-	1/1	-	
5. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	*0/1	*3/5	*3/5	-	1/1	-	
6. นายจักรธาร โยธานันท์ <sup>1/</sup>	1/1	5/5	3/3	-	1/1	-	
7. นายชาตรี ศรีอุทการวงศ์	1/1	5/5	-	-	-	-	
8. นายมนพล เขตวัลลภกุล	1/1	5/5	-	*9/10	-	-	
9. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง	1/1	5/5	-	10/10	-	-	
10. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วนิชรุ่ง	1/1	*4/5	-	*8/10	-	-	
11. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์ <sup>2/</sup>	-	1/1	2/2	-	-	-	

หมายเหตุ

1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562

2/ ลาออกจากดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

\* ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากติดภารกิจจำเป็น

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2562

- บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

(3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(5) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการแต่ละชุดตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 840,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	100,000.-	-	-	-	-	100,000.-
2. ผศ.ดร.สุลักษณ์ ภักธรธรรมมาศ - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	60,000.-	-	-	-	-	60,000.-
3. นายธีรชัย ลีณะบรรจง - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	25,000.-	-	-	-	-	25,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)					
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
4. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	75,000.-	-	125,000.-	25,000.-	-	225,000.-
5. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	45,000.-	-	45,000.-	15,000.-	-	105,000.-
6. นายจักรธาร โยธานันท์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562) - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	75,000.-	-	45,000.-	15,000.-	-	135,000.-
7. นายชาติรี ศรีอุทารวงศ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	75,000.-	-	-	-	-	75,000.-
8. นายมณฑล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	25,000.-	-	-	-	-	25,000.-
9. นางสาวอุศรา ภัตตาดั้ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	25,000.-	-	-	-	-	25,000.-
10. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	20,000.-	-	-	-	-	20,000.-
11. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ลาออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562)	15,000.-	-	30,000.-	-	-	45,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>540,000.-</b>	<b>-</b>	<b>245,000.-</b>	<b>55,000.-</b>	<b>-</b>	<b>840,000.-</b>



### (ข) ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารสายตรงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเบี้ยประชุม เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6	10.33	5	13.39

### (2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

#### (1) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

#### (2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

กรรมการบริหารและผู้บริหารสายตรงรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกรายมีจำนวนทั้งสิ้น 6 คน ได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้นๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

### (3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 เป็นวงเงินรวม 3,500,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

#### - บริษัทย่อย

##### ● บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2562

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

##### (1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกรายที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัท ท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
  - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท
- (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- เบี้ยประชุมประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
  - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน
- (4) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
  - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,530,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	140,000.-	-	-	60,000.-	200,000.-
2. นายธีรชัย ลีณะบรรจง - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	35,000.-	-	-	-	35,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
3. ร.ต.ท.ศิวะรักษ์ พินิจารมณ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	105,000.-	-	300,000.-	-	405,000.-
4. นายเพียรชัย ถาวรรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	90,000.-	-	120,000.-	45,000.-	255,000.-
5. ดร.นที นาครชนสุกาญจน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	105,000.-	-	180,000.-	-	285,000.-
6. นางสาวอรชุลี หล่อสมิทธิกุล - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายการเงินและบัญชี - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562)	10,000.-	10,000.-	-	-	20,000.-
7. นายมนทล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชี - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	35,000.-	-	-	15,000.-	50,000.-
8. นายสุรพงศ์ แซ่ย่อง - กรรมการบริษัท - รองกรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ และปฏิบัติการ - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562)	10,000.-	10,000.-	-	-	20,000.-
9. นายศราวุฒิ ทรัพย์มากมี - กรรมการบริษัท - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจเสาส่ง - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562)	10,000.-	-	-	-	10,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
10. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์ - กรรมการบริษัท (ลาออกเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562) - กรรมการบริหาร	15,000.-	-	-	-	15,000.-
11. นายสุรพัฒน์ ชมรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562)	60,000.-	50,000.-	-	-	110,000.-
12. นายสุริตศักดิ์ ธนโชติปรมัตถ์ - กรรมการบริษัท (ลาออกเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562) - กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)	75,000.-	50,000.-	-	-	125,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>690,000.-</b>	<b>120,000.-</b>	<b>600,000.-</b>	<b>120,000.-</b>	<b>1,530,000.-</b>

**(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารสายรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน ค่าวิชาชีพ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5	11.74	10	20.08

**(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ**

บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงาน ซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

**(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน**

บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29

เมษายน 2562 เป็นวงเงินรวม 2,300,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

- บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2562

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใด ที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000.-บาท
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000.-บาท

(3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 25,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุม ครั้งละ 20,000.-บาทแทน
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(4) คณะกรรมการบริหาร (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร ครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริหารที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร ครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริหารท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะไม่ได้รับ ค่าเบี้ยประชุม

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,125,000-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562) - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562)	140,000.-	-	-	5,000.-	145,000.-
2. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	105,000.-	-	150,000.-	50,000.-	305,000.-
3. นายวิเชียร โสพรรณพนิชกุล - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	105,000.-	-	90,000.-	30,000.-	225,000.-
4. นายอณิวุฒิ พงษ์ไพบูลย์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562)	15,000.-	-	15,000.-	-	30,000.-
5. นายธีรชัย สีนะบรรจง - กรรมการบริษัท	35,000.-	-	-	-	35,000.-
6. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2562)	20,000.-	-	-	-	20,000.-
7. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉนิชรุ่ง - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562) - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562)	20,000.-	-	-	5,000.-	25,000.-

รายชื่อกรรมการ/ ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	รวม
8. นางสาวนงนุช คำไชยเทพ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562)	25,000.-		-	-	25,000.-
9. นายเจษฎา ศรีศึก - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	105,000.-	90,000.-	-	-	195,000.-
10. นายমনทล เขตวัลลภกุล - กรรมการบริษัท (ลาออกเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562)	5,000.-	-	-	-	5,000.-
11. นายพิพิธ เขาวัวศิษฐ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด - กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562)	10,000.-	-	-	-	10,000.-
12. รศ.ดร.พิสนธ์ อุดมวรรณรัตน์ - กรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562)	60,000.-	-	30,000.-	15,000.-	105,000.-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>645,000.-</b>	<b>90,000.-</b>	<b>285,000.-</b>	<b>105,000.-</b>	<b>1,125,000.-</b>

**(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่รายงานรับรองจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สุ่มสุ่ม มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ ค่าเช่าบ้าน เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6	8.1	6	10.30



## (2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

## (3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 เป็นวงเงินรวม 1,950,000.-บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

### ● บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2562

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

###### (1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 30,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 20,000.-บาทแทน

###### (2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 125,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	ประธานกรรมการ	80,000.-
2. นายมนทล เขตวัลลภกุล	กรรมการ	20,000.-
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง	กรรมการ	20,000.-
4. นายธีรชัย ลีนะบรรจง (ลาออกเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562)	กรรมการ	5,000.-
รวมทั้งสิ้น		125,000.-

##### (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินพิเศษ เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1	2.27	2	2.70

## (2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

## (3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

### • บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์จำกัด

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2562

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

###### (1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

###### (2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด มีการประชุม 4 ครั้ง มีค่าตอบแทนแก่กรรมการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	ประธานกรรมการ	20,000.-
2. นายธีรชัย ลีนะบรรจง	กรรมการ	12,000.-
3. นายมณฑล เขตวัลลภกุล	กรรมการ	12,000.-
4. นายวิวัฒน์ จินานพันธ์ (ลาออกเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562)	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	6,000.-
รวมทั้งสิ้น		50,000.-

#### (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร มีดังนี้

ค่าตอบแทนรวม	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน คน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน เงินประกันสังคม และ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1	1.84	1	2.05

## (2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

## (3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

### ● บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2562

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

##### (1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

##### (2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการตามความเป็นจริงเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	20,000.-
2. นายมนทล เชตุวัชรกุล	กรรมการ	12,000.-
3. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์	กรรมการ	12,000.-
รวมทั้งสิ้น		44,000.-

##### (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี -

## (2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

## (3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

● บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2562

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม

(1) คณะกรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 10,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับประธานกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 5,000.-บาทแทน

(2) กรรมการบริษัท (ทุกคราวที่เข้าร่วมประชุม)

- ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000.-บาท ทั้งนี้สำหรับกรรมการบริษัทท่านใดที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท หรือเป็นผู้ที่ได้รับเงินเดือนบริษัทในเครือ จะได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมครั้งละ 3,000.-บาทแทน

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด มีการประชุม 4 ครั้ง มีค่าตอบแทนแก่กรรมการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56,000.-บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	ประธานกรรมการ	20,000.-
2. นายธีรชัย สีนะบรรจง	กรรมการและ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	12,000.-
3. นายมนทล เขตวัลลภกุล	กรรมการ	12,000.-
4. นางเกณิกา งามเจริญสถาพร	กรรมการ	12,000.-
รวมทั้งสิ้น		56,000.-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 และอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

## บุคลากร

### 1. จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 573 คน แยกเป็นดังนี้

รายละเอียด	CEN	UWC	RWI	ENS	WJC	PLE	EBM	รวม
ฝ่ายสำนักงาน	18	56	45	5	11	-	-	135
ฝ่ายผลิต	-	294	103	14	27	-	-	438
รวม	18	350	148	19	38	-	-	573

### 2. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 4. ผลตอบแทนรวมพนักงานทุกคน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เบี้ยขยันและเงินพิเศษ โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 298.44 ล้านบาท

#### ● เงินเดือนและค่าแรง

ค่าตอบแทนรายเดือนที่จ่ายให้พนักงานเนื่องจากการปฏิบัติงานของพนักงานให้กับบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากตำแหน่งงาน หน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อองค์กร

#### ● โบนัส

เงินพิเศษที่จ่ายให้พนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบในปีนั้น โดยไม่มีการกำหนดเป็นอัตราตายตัว

#### ● เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นสวัสดิการที่จัดให้พนักงาน และเป็นการส่งเสริมการออมเงิน รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก หากเดือนใดสมาชิกไม่ได้สะสมเงินเข้ากองทุน นายจ้างไม่ต้องจ่ายเงินสมทบให้สมาชิกผู้นั้นในเดือนนั้นๆ เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลงสมาชิกจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

### 5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาวะการณ์ โดยอยู่บนพื้นฐานของการสร้างศาสตร์แบบบูรณาการ (Integrated Knowledge) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่หลากหลายด้าน ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทและบริษัทย่อยจึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความรู้ โดยเริ่มจากการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การออกแบบหลักสูตรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน การถ่ายโอนความรู้ที่อยู่ในตัวพนักงานมาเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน และการนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับงานตลอดจนเกิดเป็นนวัตกรรม ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ฝึกฝน ทบทวน ความรู้อย่างสม่ำเสมอ มีส่วนร่วมในการเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานของตนเองสู่เพื่อนร่วมงาน เพื่อให้ความรู้อยู่กับองค์กรตลอดไป

บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมแบบการฝึกปฏิบัติงานจริง (On the Job Training : OJT) โดยมีผู้ชำนาญในแต่ละงานคอยดูแลการฝึกปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีวิธีการฝึกอบรมที่มุ่งเน้นไปในการฝึกปฏิบัติ ด้วยการสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้เหมาะกับงานนั้นโดยตรง ซึ่งเกิดผลลัพธ์ทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ต้นทุนต่ำ และเป็นการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติภายใต้สถานการณ์จริง

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกแบบหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรอย่างครอบคลุมและตอบสนองต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยเน้นในเชิงปฏิบัติที่ผู้เรียนสามารถนำไปปฏิบัติงานหรือนำไปใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวันได้ทันที

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมขององค์กรโดยส่งเสริมให้ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังคงจัดอบรมและมีการวัดผลเกี่ยวกับนโยบายอย่างต่อเนื่องตามแผนการอบรมกำหนดให้ครอบคลุมกับจำนวนบุคลากรทั้งหมดของบริษัท 100% นอกจากการอบรมบริษัทและบริษัทย่อยยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อต่อยอดความรู้และแนวคิด

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2562 เห็นชอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในที่กำหนด จำนวน 17 หลักการ และใช้หลักการพิจารณาตามแนวคิด COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ ประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) พิจารณาการจัดการภายในองค์กรมีขั้นตอนและกระบวนการทำงาน การสื่อสารข้อมูลร่วมกัน และกระบวนการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และติดตามผลอย่างเป็นอิสระ นำเสนอรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในรายการที่มีสาระสำคัญ จุดควบคุม ประเมินระบบการควบคุมภายในร่วมกัน และแสดงความเห็นชอบต่อความเพียงพอระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับข้อบกพร่องที่พบในกิจกรรมงานต่างๆ พิจารณาความครบถ้วนตามหลักการที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมและมีข้อเสนอแนะให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อจัดให้มีการทบทวนและติดตามรายการที่มีประเด็นสำคัญให้บริษัทมีการพัฒนา ปรับปรุง และดำเนินการอย่างเหมาะสม พอสรุปได้แต่ละส่วนดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างแนชัด เพื่อประโยชน์ในการติดตามตรวจสอบในการดำเนินงาน บริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานหลักและมีการปรับปรุงระบบงานย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพที่รัดกุม และลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพื่อให้ทุกฝ่ายปฏิบัติงานภายใต้มาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในแต่ละปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาดและสภาพการแข่งขัน และมีการตั้งมาตรฐานการวัดผลงานไว้อย่างชัดเจน

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้มีการติดตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านภาษีอากร อัตราแลกเปลี่ยน การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ และต้นทุนอื่น เพื่อประเมินผลกระทบและเตรียมการให้ธุรกิจคงสภาพดำเนินการอยู่ได้ และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงสถานการณ์โดยการประชุมพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปสถานการณ์สภาพแวดล้อมและการดำเนินการของกิจการรวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีต่อผลการดำเนินงาน ต่อการขาย ต่อต้นทุนและการทำกำไรของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในแต่ละหน่วยงานผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ จะเป็นผู้รับผิดชอบงานการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของตน เพื่อหามาตรการป้องกัน และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อกิจการและพนักงานที่องค์กรยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามลำดับชั้นไว้อย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดอำนาจในการบริหารงานและอนุมัติรายการของแตกระดับตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความโปร่งใส ดูแลผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ก่อให้เกิดความ



ขัดแย้งทางผลประโยชน์และผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งนี้ในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้มีมาตรการในการอนุมัติ โดยต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้อนุมัติต้องไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าว โดยธุรกรรมนั้นต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ทั้งนี้มีเลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททำหน้าที่ในการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดได้อย่างเหมาะสม

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทมีการบริหารงานโดยนำระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ที่ทันสมัยและมีระบบการสื่อสารภายใน ภายนอกองค์กร ที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันเวลา มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ โดยมีระบบการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีความคล่องตัว และเพิ่มศักยภาพในระบบงานและตอบสนองต่อการเติบโตของบริษัทที่เห็นได้อย่างชัดเจน

บริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถติดต่อสื่อสารกันได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กรโดยข้อมูลที่สำคัญจะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารจากพนักงานขึ้นตรงสู่ผู้บริหารระดับสูงได้อีกด้วย

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า มาตรการและระบบการควบคุมภายในนั้นมีประสิทธิผลอยู่เสมอ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม ทันเวลา และบริษัทได้จัดให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชา และยังจัดให้มีการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารใส่ใจต่อการบริหารจัดการที่รวดเร็วและสัมฤทธิ์ผลตรงตามเป้าหมาย สามารถรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระและครบถ้วนเพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุภารกิจ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม มีความเป็นอิสระเพียงพอ สามารถปฏิบัติงานตามแผนงานและงานที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่ายบริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

**คณะกรรมการบริษัท** ได้ประเมินการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน** บริษัทแต่งตั้ง นายคมวุฒิ พรนราตล ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้มีระบบงานหรือกระบวนการทำงาน มีการจัดการอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้บริหารทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการพิจารณาวิธีการปรับปรุง/แก้ไขให้มี

วิธีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องนโยบายบริษัท และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในจะขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน** บริษัทได้แต่งตั้ง นางเกณิกา งามเจริญสถาพร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

1. การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 37.61 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.72	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.19	
		- ดอกเบี้ยรับ	4.73	
		- ให้กู้ยืมระยะสั้น	110.00	
		- ดอกเบี้ยค้ำรับ	6.42	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้ หลักประกัน	3.32	
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (RWI)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 70.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าธรรมเนียมการใช้ หลักประกันค้ำรับ	3.55	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่า ช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อ ใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการ	3.14	
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการค้ำรับ	1.97	
บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน	0.72	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการ ทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีใน บริษัทย่อย
		- ค่าบริการงาน ตรวจสอบภายใน ค้ำรับ	0.19	
		- ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าบริการ	3.31	
		- เงินกู้ยืมระยะสั้น	30.00	
		- ดอกเบี้ยจ่าย	0.73	
		- ดอกเบี้ยค้ำจ่าย	0.09	เพื่อเสริมสภาพคล่องใน บริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		- ค่าเช่าสำนักงาน	0.83	บริษัทให้บริษัทย่อยเช่าช่วงพื้นที่ต่อจากบริษัทเพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน
บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด (EBM)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.00 และมีกรรมการร่วมกัน	- ให้กู้ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี)	8.46	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยรับ	0.37	ให้กู้ยืมระยะสั้นโดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
		- ดอกเบี้ยค้างรับ	0.57	
บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน	- ให้กู้ยืมระยะสั้น (มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน)	36.09	เพื่อเสริมสภาพคล่องในบริษัทย่อย โดยใช้เป็นทุนหมุนเวียนและนำไปลงทุนซื้อทรัพย์สินเพื่อรองรับงานในอนาคต
		- ดอกเบี้ยรับ	1.94	ให้กู้ยืมระยะสั้นโดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ลบอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี
		- ดอกเบี้ยค้างรับ	14.96	
		- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน	0.36	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย
		- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน	1.93	
		- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน		
บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด (UKB)	เป็นบริษัทย่อยของ UWC ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน	0.24	เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน อีกทั้งเพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทย่อย
		- ค่าบริการงานตรวจสอบภายใน	0.06	
		- ค่าธรรมเนียมการใช้หลักประกัน	0.32	

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผล
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (EMC)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ซื้อขายหลักทรัพย์ใน ตลาดหลักทรัพย์	322.62	ธุรกิจปกติและซื้อขายใน ราคาตลาด

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมาทั้งหมดเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมีนโยบายในการทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งด้านนโยบายการกำหนดราคาโดยพิจารณาจากราคาตลาดหรือเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้เป็นสำคัญ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผลแล้ว

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนของการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมปกติ และมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ฝ่ายจัดการต้องรายงานธุรกรรมภายใต้เงื่อนไขดังกล่าวทั้งหมดที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

รายการระหว่างกันที่มีใช้รายการปกติ หากมิได้มีขนาดของรายการซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเป็นลำดับแรก และถ้าขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นนั้น อยู่ในอำนาจหน้าที่ที่จะสามารถอนุมัติได้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะจบลงที่ขั้นตอนนี้ ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาด้วย โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและมีได้ออกเสียงลงคะแนน แต่ถ้าขนาดของรายการระหว่างกันมีขนาดที่เกินอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะอนุมัติได้ คณะกรรมการบริษัทจะสรุปมติของที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรายการที่กำหนดไว้ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนพิจารณาเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

## 4. แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไป จะมีปริมาณมากขึ้นหรือน้อยลงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและหรือบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและหรือบริษัทย่อย

## รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 10 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารจะร่วมกันพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติแล้วแต่กรณี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทประจำทุกเดือนและรายงานความคืบหน้าในเรื่องต่างๆ
2. พิจารณาการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติของบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดและความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และบริหารจัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำพาองค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

(นายวุฒิชัย ลินะบรรจง)

ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. ผศ. ดร. สุกฤษณ์ ภัทรธรรมมาศ | รองประธานกรรมการบริษัทและ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์    | กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง                     |
| 3. นายชาติรี ศรีอุทาวรงค์      | กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง                     |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับในบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน ซึ่งอาจมีโอกาสนำไปทำให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระดมความคิดและดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุผลประโยชน์ที่จะบังเกิดต่อองค์กรอย่างแท้จริง เพื่อส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามโอกาส และผลกระทบที่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยใกล้ชิดเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ อย่างเป็นประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มั่นใจว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน



(ผศ. ดร. สุกฤษณ์ ภัทรธรรมมาศ)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ส เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |               |                 |                              |
|---------------|-----------------|------------------------------|
| 1. ดร.วิศิษฐ์ | องค์พัฒนกุล     | ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายจักรธรา | โยธานันท์       | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3. นายยรรยง   | วัฒนวงศ์พิทักษ์ | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน       |

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายคำตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะเศรษฐกิจอยู่เสมอ

ในปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยสรุป ดังนี้

- พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2562 ได้พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเห็นชอบให้จ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

- พิจารณาลักษณะการกำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย พร้อมทั้งเสนอและให้ความเห็นชอบคำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด



(ดร.วิศิษฐ์ องค์พัฒนกุล)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน



## คณะกรรมการบริษัท

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)



1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. ผศ. ดร. สุลักษณ์ ภักตรธรรมมาศ  
รองประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. นายธีรชัย ลีนะบรรจง  
รองประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร

4. ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแ

5. นายรณรงค์ วัฒนวงศ์พิทักษ์  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. นายจักรธรร โยธานันท์  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

7. นายชาติ ศรีอุทธารวงศ์  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

8. นายมณฑล เขตวัลลภกุล  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร

9. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร

10. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)



- |  |  |  |
|--|--|--|
| 1. <b>นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง</b><br>ประธานกรรมการบริษัท<br>ประธานกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน   | 2. <b>นายธีรชัย ลีนะบรรจง</b><br>รองประธานกรรมการบริษัท<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานกรรมการบริหาร            | 3. <b>ร้อยตำรวจโท ศิวะรักษ์ พินิจารมณ</b><br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ     |
| 4. <b>นายเพียรชัย ถาวรรัตน์</b><br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน  | 5. <b>ดร. นที นาครธนสุกาญจน์</b><br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 6. <b>นางสาวอรชูลี หล่อสมิทธิกุล</b><br>กรรมการบริษัท<br>รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส<br>กรรมการบริหาร    |
| 7. <b>นายมนทล เขตวัลลภกุล</b><br>กรรมการบริษัท<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>รองประธานกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน<br>เลขานุการบริษัท | 8. <b>นายสุรพงศ์ แซ่ย่อง</b><br>กรรมการบริษัท<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการบริหาร                                | 9. <b>นายศราวุฒิ ทรัพย์มากมี</b><br>กรรมการบริษัท<br>รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการบริหาร |

## คณะกรรมการบริษัทย่อย

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)



- |   |  |   |
|---|--|---|
| 1. นายวุฒิชัย สีนะบรรจง<br>ประธานกรรมการบริษัท<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>กรรมการผู้จัดการ | 2. นายวรวิทย์ ศิริวัฒน์วิมล<br>รองประธานกรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 3. นายวิเชียร โสพรรณพนิชกุล<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายอณิวุฒิ พงษ์ไพจิตร<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ               | 5. นายเจษฎา ศรีศึก<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริหาร   | 6. นายธีรชัย สีนะบรรจง<br>กรรมการบริษัท   |
| 7. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริหาร                                | 8. นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน                                | 9. นางสาวนงนุช คำไชยเทพ<br>กรรมการบริษัท<br>กรรมการบริหาร<br>เลขานุการบริษัท                              |

## คณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลินะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง กรรมการบริษัท
3. นายมนทล เขตวัลลภกุล กรรมการบริษัท

## บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลินะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
2. นายธีรชัย ลินะบรรจง กรรมการบริษัท
3. นายมนทล เขตวัลลภกุล กรรมการบริษัท

## บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลินะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง กรรมการบริษัท
3. นางสาวภัสรินทร์ ไกรวงษ์ฉวีรุ่ง กรรมการบริษัท

## บริษัท เอเวอร์กรีน ไปโอแมส จำกัด



1. นายวุฒิชัย ลินะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท
2. นายธีรชัย ลินะบรรจง กรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายมนทล เขตวัลลภกุล กรรมการบริษัท
4. นางเกณิกา จามเจริญสถาพร กรรมการบริษัท

## ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<b>1. นายวุฒิชัย สันะบรรจง</b> <b>ตำแหน่ง :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน</li> </ul> <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> วันที่ 26 สิงหาคม 2551	55	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> </ul> การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2009</li> <li>Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 4/2009</li> </ul>	35,912,000 หุ้น คิดเป็น 4.82%	เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายธีรชัย สันะบรรจง	<b>ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง</b>		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรีส
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการบริหาร
					ปี 2557-2562 (ก้นยายน)	ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการพิจารณาตอบแทน
					ปี 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. เออีวิทยา
					ปี 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน
					<b>ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 11 แห่ง</b>		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอลอร์กรีน ไปโอแมส
					ปี 2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์
					ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี
					ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ยูดับเบิลยูซี โกลเมโกล
					ปี 2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. อัลตรา เอเซีย
					ปี 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ยูดับเบิลยูซี ออฟฟิศ ไปโอแมส
					ปี 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. สติก ไปโอแมส
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	UWC (Cambodia) Co., Ltd.
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	Interlob Investment Co., Ltd.
					ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	Interlob Investment Co., Ltd.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2. ผศ. ดร.สุลักษณ์ ภัทรธรรมมาศ ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานกรรมการบริษัท</li><li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559	54	● ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University Of San Francisco, San Francisco, USA. ● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาริราช  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"><li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2017</li></ul>			ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ผลิธัญญา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เลอราเดอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล
					ดำรงตำแหน่งอื่น จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยศรีสเคียน (นครปฐม)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
3. นายธีรชัย สิบะบรรจง ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานกรรมการบริษัท</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน</li></ul> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 27 มีนาคม 2556	48	<p>คุณวุฒิทางการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์อีสต์</li><li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (เอกการตลาด) มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์อีสต์</li></ul> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 104/2013</li><li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019</li></ul>	1,412,000 หุ้น คิดเป็น 0.19%	เป็นลูกพี่ลูกน้องกับนายวุฒิชัย สิบะบรรจง	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เออีวิทยา
					ปี 2556-ปัจจุบัน		
					ปี 2558-2562		
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ไร่ของไวย์ อินดัสตรี้ส์
					ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2561-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท	บมจ. ไดเมท (สยาม)
					ปี 2560-ปัจจุบัน		
					ปี 2559-ปัจจุบัน		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9 แห่ง		
ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอลเวอร์กิน ไปโอแมส					
ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พาราไดซ์ กรีน เอนเนอจี					
ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับบลิวซี โกลเมน ไปโอแมส					
ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อัลตรา เอเซีย					
ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์					
ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับบลิวซี อ่าพัน ไปโอแมส					
ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สติก ไปโอแมส					
ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	UWC (Cambodia) Co., Ltd.					
ปี 2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	Interglob Investment Co., Ltd.					



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"><li>● กรรมการบริษัท</li><li>● กรรมการอิสระ</li><li>● ประธานกรรมการตรวจสอบ</li><li>● ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน</li></ul> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 สิงหาคม 2558	55	<ul style="list-style-type: none"><li>● ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ (DBA) of Asian Institute of Technology (AIT)</li><li>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฟลอริดา ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>● ปริญญาโท ศิลปศาสตร-กฏหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"><li>● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004</li><li>● Directors Certification Program (DCP) รุ่น 185/2014</li></ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บจก. สตาร์มันนี่  บล. ทรินิตี้ จำกัด
5. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์ ตำแหน่ง : <ul style="list-style-type: none"><li>● กรรมการบริษัท</li><li>● กรรมการอิสระ</li><li>● กรรมการตรวจสอบ</li><li>● กรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทน</li><li>● กรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul> วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 24 ธันวาคม 2555	54	<ul style="list-style-type: none"><li>● ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>● ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul> การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"><li>● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 90/2011</li></ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ-การเงิน	บมจ. เอสซีเอสเอสเอส คอร์ปอเรชั่น
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6. นายจักรกร โยธานันท์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ ● กรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทน  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 26 สิงหาคม 2551	49	● ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ สาขากฎหมาย เศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ● ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ สาขาบริหาร รัฐกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-	บจก. ภูผาอินเตอร์
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2550-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	
7. นายชาติ ศรีพิทวงศ์ ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 8 สิงหาคม 2557	47	● ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขา การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)  ● ปริญญาตรี วศบ. คอมพิวเตอร์ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 112/2014	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-	บจก. รักษาไทย อินเตอร์เทรด
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-ไม่มี-	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	
					ปี 2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาธุรกิจ	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<b>8. นายณพล เขตวัลลภกุล</b> <b>ตำแหน่ง :</b> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน	51	● ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. เออีวิทยา
					ปี 2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 8 แห่ง		
					ปี 2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
					ปี 2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอแมส
					ปี 2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พาราไดซ์ กรีนเอนเออีย
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อัดร่า เอเซีย
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ยูดับบลิวซี ออฟัน ไปโอแมส
					ปี 2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สตีป ไปโอแมส

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
<b>9. นางสาวอุศรา ภัตตัง</b> <b>ตำแหน่ง :</b> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ● ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> วันที่ 14 มิถุนายน 2557  ● ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชี และการเงิน (CFO) <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> วันที่ 1 มกราคม 2560  ● ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี <b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง :</b> วันที่ 1 มกราคม 2548	51	● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี-การเงิน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014  <b>การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี</b> ● หลักสูตรพื้นฐานของ TFRS 9 จำนวน 6 ชั่วโมง ● TFRS 16 สัญญาเช่า และ ประเด็น Deferred Tax จำนวน 6 ชั่วโมง	ไม่มี-	ไม่มี-	<b>ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 1 แห่ง</b> ปี 2562-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ปี 2560-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร  <b>ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แห่ง</b> ปี 2562-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  <b>ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-</b>		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10. นางสาวลลิตาสรินทร์ ไกรวงษ์ชัยรุ่ง ตำแหน่ง : ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีส่วนกลางนามผู้ถือหุ้น ● ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและ การลงทุน	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ</li> </ul> <p>การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 150/2018</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์
					ปี 2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. เออีวิทยา
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 แห่ง		
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไปป์ โลน เอ็นจิเนียริง
					ปี 2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอ็นเนซอล
11. นายคมวุฒิ พรนราดล ตำแหน่ง : ● ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ● เลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p>การอบรม :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สุดยอดเทคนิคที่ดีที่สุดของการใช้ระบบควบคุมภายในเพื่อประโยชน์สูงสุดของธุรกิจ</li> <li>การตรวจสอบและการควบคุมภายใน</li> <li>สรุปประเด็นความผิดพลาดของนักบัญชี</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2551-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค และ บริษัทในกลุ่ม
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
					<p>การอบรม :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สุดยอดเทคนิคที่ดีที่สุดของการใช้ระบบควบคุมภายในเพื่อประโยชน์สูงสุดของธุรกิจ</li> <li>การตรวจสอบและการควบคุมภายใน</li> <li>สรุปประเด็นความผิดพลาดของนักบัญชี</li> </ul>		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
12. นายมงคลพร พงษ์ธำเนียงงาม ตำแหน่ง : ● ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี และการเงิน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 24 ตุลาคม 2555	50	● Master Degree In Business Administration Strayer College Virginia U.S.A.  ● Bachelor Degree In Business Administration Strayer College Virginia U.S.A.	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -ไม่มี-		
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		
13. นางกนิภา งามเจริญสถาพร ● ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและ นักลงทุนสัมพันธ์ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ● เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : วันที่ 14 มิถุนายน 2557	49	● ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  การอบรมบทบาทหน้าที่การเป็นกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ● Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2004	-ไม่มี-	-ไม่มี-	ดำรงตำแหน่งบริษัทจดทะเบียน		
					ปี 2556-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค
					ดำรงตำแหน่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1 แห่ง		
					ปี 2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเวอร์กรีน ไปโอเอส
					ดำรงตำแหน่งบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-		

หมายเหตุ : 1. คณะกรรมการบริษัท ลำดับที่ 1-10 ผู้บริหาร ลำดับที่ 9-13 ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ลำดับที่ 9 และเลขานุการบริษัท ลำดับที่ 13

2. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ลำดับที่ 1, 3, 8-10

3. สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ไม่นับรวมคู่สมรสและบุตร เนื่องจากคู่สมรสและบุตรไม่ได้ถือหุ้น

4. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 13 ท่าน -ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-

5. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 13 ท่าน -ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-

6. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งหมด 13 ท่าน -ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา-

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน ส่งผลบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (CG Code) ซึ่งมีหลักปฏิบัติ รวม 8 ข้อ คือ

- หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน  
(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน  
(Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ  
(Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร  
(Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ  
(Nurture innovation and Responsibility Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม  
(Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล  
(Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น  
(Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบายต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักปรัชญาพอเพียงให้เป็นแบบแผนของการปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง ดังนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1** ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน  
(Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of Board)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องมีได้มุ่งหวังเพียงแค่สร้างการเติบโตเชิงเศรษฐกิจ แต่มีความตั้งใจในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืนและขับเคลื่อนสังคมไปพร้อมๆ กันซึ่งประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีข้อบังคับที่จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหาร การดำเนินงานของ

คณะกรรมการบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยมีประสิทธิภาพและเพื่อจัดโครงสร้างอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ภายใต้นโยบายการบริหารงานด้วยความเปิดเผย โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีข้อพึงปฏิบัติที่ดี ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. ติดตามดูแลความเป็นไปในกิจการของบริษัท และอุทิศเวลาเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้ความเห็นและพิจารณากิจการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
3. รายงานการเข้าถือหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการเข้าถือหลักทรัพย์บริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. เมื่อกรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญา หรือในกิจการใดๆ ที่บริษัทได้ทำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี ต้องแจ้งให้บริษัททราบ
5. ในกรณีที่กรรมการมีความประสงค์ที่จะซื้อทรัพย์สินของบริษัท, ขายทรัพย์สินให้แก่บริษัท หรือทำธุรกิจกับบริษัท ไม่ว่าจะดำเนินการในนามของตนเองหรือในนามของผู้อื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดต่อระเบียบของทางสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
6. ในการเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการควรต้องติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทตามความเป็นจริง โดยไม่ปกปิดข้อความอันควรที่สาธารณชนพึงทราบ
7. ในการยื่นเอกสารต่อนายทะเบียน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรรมการต้องติดตามดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียนหรือเอกสารอื่นใดของบริษัท

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละปี นอกเหนือจากการกำหนดพันธกิจแล้ว ยังร่วมกันกำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพันธกิจในแต่ละปี เพื่อให้ฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการตามที่นโยบายกำหนด รวมทั้งได้ร่วมกันจัดทำข้อบังคับกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยข้อบังคับกรรมการบริษัทนี้จะกำหนดให้กรรมการบริษัทจะต้องบริหารให้การทำงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเสริมสร้างค่านิยมเกี่ยวกับจริยธรรมเพื่อให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร จึงได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้เข้าใจและตระหนักถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และปรารถนาให้ทุกคนในองค์กรใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน ผู้ถือหุ้น เพื่อนร่วมงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม รวมถึงการหลีกเลี่ยงพฤติกรรมใดๆ ที่อาจเสี่ยงต่อการขัดจริยธรรม และอาจเป็นเหตุให้เป็นการขัดต่อกฎหมายด้วย อนึ่ง จรรยาบรรณทางธุรกิจนี้บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท

ในปี 2562 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่มีการทำในเรื่องที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ

## หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นการลงทุน และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และ กลุ่มธุรกิจเสาไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน รวมไปถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย อันเป็นเป้าหมายสูงสุดของบริษัท พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุน ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นการคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดและส่งผ่านผลตอบแทนนั้นให้กับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วย ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานในแต่ละปีนั้น กรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างรอบด้าน โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ และด้านการดำเนินงาน เป็นต้น โดยคำนึงถึงสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลของผลตอบแทนในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยกรรมการบริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกันตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น พนักงานในองค์กรต้องร่วมกันขับเคลื่อน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานในทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มกับบริษัท ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นบุคคลและกลุ่มบุคคล หน่วยงานองค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล สามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)
2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
โทร. (02) 049-1041 E-mail : [wutichai@cenplc.com](mailto:wutichai@cenplc.com)
  - เลขาธิการบริษัท  
โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1021 E-mail : [kenika@cenplc.com](mailto:kenika@cenplc.com)
3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง
  - คุณวุฒิชัย สีนะบรรจง “ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ
  - คุณเกณิกา งามเจริญสถาพร “เลขาธิการบริษัท”  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
1011 อาคารศุภาลย์ แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี  
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
4. แจ้งผ่านโทรสาร : (02) 049-1045



โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ โดยผู้แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนด้านต่างๆ จะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

### **หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า กรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งจะต้องเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยแบ่งบทบาทให้ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่าธุรกรรมหรือกิจการต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการจึงได้ร่วมกันในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ การคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

#### **1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ในหลายสาขา เช่น วิศวกรรมศาสตร์ กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชี การเงิน เป็นต้น ซึ่งกรรมการทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ทั้งนี้ คณะบุคคลดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ในปี 2562 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คณะดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาดัดสินใจในเรื่องสำคัญ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบ เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 โดยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด และมอบหมายอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)			สัดส่วน ร้อยละ
	ชาย	หญิง	รวม	
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	2	5	50.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1	-	1	10.00
กรรมการอิสระ	4	-	4	40.00
รวม	8	2	10	100.00

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากกว่ามาตรฐาน 1 ใน 3 หรือร้อยละ 33.33 ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจ ได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

## 2. การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

### - หลักเกณฑ์การเลือกตั้ง การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอ อุทิศความรู้ ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท โดยบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการ คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้ง เลือกตั้ง และถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตาม ข้อบังคับบริษัท และเมื่อครบวาระแล้ว อาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก เว้นแต่ในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงโดยมิใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่ เหมาะสมเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัท
2. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมีได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดย เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่ง ออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งสาม
4. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้ง บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

5. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับการเลือกตั้งเข้ามาใหม่ได้
6. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ในการ ปี 2562 ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ จำนวน 4 คน คือ

1. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง
2. นายธีรชัย ลีนะบรรจง
3. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์
4. รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์

ทั้งนี้ รศ.ดร.ภูษิต เลิศวัฒนารักษ์ ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ ได้แจ้งความประสงค์ว่าจะไม่ขอรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอีก และบริษัทไม่ประสงค์แต่งตั้งกรรมการใหม่

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ทั้ง 3 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อีกวาระหนึ่ง

#### - วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น วาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ คราวละ 3 ปี สอดคล้องกับ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์
2. บริษัทมิได้กำหนดอายุกรรมการ และ/หรือ จำนวนวาระสูงสุดที่จะดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง โดยเชื่อว่าอายุหรือระยะเวลาดำรงตำแหน่งมิได้เป็นอุปสรรค หากเปรียบเทียบกับความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันทรงคุณค่าที่แต่ละคนมี และพร้อมที่จะนำมาก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ตามที่ได้รับ ความไว้วางใจจาก คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยวัน เดือนปี ที่กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระได้เข้าดำรงตำแหน่ง ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.1 คณะกรรมการ
3. บริษัทไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้เช่นกัน เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเท่านั้น
4. คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระโดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุม และรายงานประจำปี

ในปี 2562 บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการอิสระ	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนปีดำรงตำแหน่ง
1. นายจักรธาร โยธานันท์	26 สิงหาคม 2551	10 ปี
2. นายยรรยง วัฒนวงศ์พิทักษ์	24 ธันวาคม 2555	6 ปี
3. นายชาติศรี ศรีอุทราวงศ์	13 สิงหาคม 2557	4 ปี
4. ดร.วิศิษฐ์ องค์พิพัฒนกุล	14 สิงหาคม 2558	3 ปี

- การสรรหากรรมการ

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

- หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระและกระบวนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาสรรหาคัดเลือกกรรมการอิสระ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ การสรรหาจึงเป็นไปตามหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. จำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละคนที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกลุ่มที่มีความรู้ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้น เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยด้วย

- สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

ในปี 2562 ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

- สำหรับกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท

ในปี 2562 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท

- สำหรับผู้บริหารที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 2 บริษัท

ในปี 2562 มีผู้บริหาร 1 ท่าน คือ นายวุฒิชัย สันะบรรจง ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท

บริษัทได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่น ไว้ในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหน้าที่กรรมการบริษัท โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้แสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้รับคำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทยังมีนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทจะพิจารณาส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เช่น การจัดทำบัญชีให้ทันต่อการจัดทำงบการเงินร่วมกับบริษัทเพื่อเปิดเผยตามรอบระยะเวลาบัญชี โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและนโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัท การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาและการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลกิจการตามที่บริษัทประกาศใช้ ซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 4. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย	จำนวน (ราย)	กรรมการ อิสระ	กรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	3	3	-	-
2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	3	3	-	-
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3	2	1	-
4. คณะกรรมการบริหาร	5	-	-	5

หมายเหตุ : - คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

- คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ คณะกรรมการชุดย่อยล้วนเป็นกรรมการอิสระ และทุกท่านล้วนเป็นผู้มีคุณวุฒิ เข้าใจในบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม ะมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เชื่อได้ว่ากรรมการทุกท่านเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และโครงสร้าง ในคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทให้บริการอยู่ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการหรือที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

บริษัทได้จัดทำกฎบัตรอำนาจหน้าที่ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย) รวมทั้งได้จัดทำระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชุดปรับปรุงครั้งล่าสุดเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

##### ● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิยามของบริษัท จำนวน 3 คน ซึ่งล้วนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ทางด้านบัญชี การเงิน และบริหารเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ บทบาทและการปฏิบัติงานตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์กรอิสระที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

กระบวนการตรวจสอบภายในและการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท อีกทั้งมีบทบาทหน้าที่ในการคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและ เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

#### ● คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดและเป็น กรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการทุกชุดและผู้บริหารระดับสูง โดย เปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงพิจารณาจาก การขยายตัวทางธุรกิจ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลัง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

#### ● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหาร 1 คน และกรรมการอิสระ 2 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี

#### ● คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบันบริษัทยังมิได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอย่างเป็นทางการ แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความ เชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย และสามารถแสดงความ คิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัท ว่างลง โดยมีใช้เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตาม ข้อบังคับของบริษัท

#### ● คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 5 คน ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน มีความ เข้าใจบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบและมีความเข้าใจลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรูปแบบคณะกรรมการ โดยมีกรรมการ บริษัท และ/หรือผู้บริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ภายใต้ ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุม คณะกรรมการทุกปี ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### 5. การประชุมคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยได้จัดทำกำหนดการประชุม กรรมการล่วงหน้าเป็นรายปี มีวาระที่ชัดเจน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะส่งกำหนดการดังกล่าวในคราวประชุมเดือนธันวาคมของ ทุกปี

2. นำส่งเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่าง เพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อาจมีการแจ้งล่วงหน้าน้อยกว่า 7 วัน การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง

3. การพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ การลงมติให้ถ้อยแถลงเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม ต้องงดออกเสียง หรืองดให้ความเห็น หรือไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ ตามแต่กรณี หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2562 การลงมติของแต่ละวาระการประชุม มีกรรมการบริษัทอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบและเป็นธรรม ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทหากมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเชิญผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจง และหากกรณีที่กรรมการบริษัทต้องการทราบข้อมูลบางประการสามารถติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

6. คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

7. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมกรรมการบริษัท ตามกำหนดการที่ให้แก่กรรมการบริษัททุกท่านล่วงหน้า หากกรณีเร่งด่วนสามารถเรียกประชุมได้ตามความจำเป็น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงนาม ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมได้ก่อนการรับรอง

รายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานของบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารแฟ้มข้อมูลที่มั่นคงฉบับไว้พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2562 มีการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง ซึ่งจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและลักษณะธุรกิจ และกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุม
- คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ดำเนินการประชุมพร้อมได้เชิญตัวแทนฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระ โดยเป็นการหารือพร้อมมีข้อเสนอแนะต่างๆ และได้รายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทมีนโยบายและสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถเรียกประชุมกันเองได้อย่างเป็นอิสระ

## 6. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาวงเงินคำตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาท ความมีส่วนร่วม และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี



ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการไม่เกิน 3.5 ล้านบาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยกำหนดจ่ายเป็นรายครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดโครงสร้าง / องค์ประกอบของค่าตอบแทน เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละชุด

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บริษัทไม่มั่นนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบาย ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน

ในปี 2562 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1 ครั้ง ได้กำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการประจำปี 2562 และเสนอวงเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดจำนวนเงินค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล ไว้ในแบบ 56-1 ข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## 7. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย รวมถึงเป็นผู้กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น และการตัดสินใจไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้ง หรือเป็นการแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการ จะกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน และรายไตรมาส เพื่อจะได้ทราบสถานะ การดำเนินการ หากผลการดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมายก็จะวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไข และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานให้เหมาะสม สถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินที่ต้องสะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง มีการประเมิน กำหนดและวางมาตรฐานในการบริหาร ป้องกัน และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจ และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนา เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอต่อกิจการ และดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อรักษาผลประโยชน์อย่างเต็มที่ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน และบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาบทวนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2562 บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 8. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหาร โดยได้ร่วมกับผู้บริหารกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ รวมถึงการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย (บริษัทเปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 8. คณะกรรมการ)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ จึงไม่ปรากฏว่าบริษัทมีการกระทำใด ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ

### เลขานุการบริษัท

ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอก คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งให้

นางเกณิกา งามเจริญสถาพร เป็นเลขานุการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2557 ซึ่งได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 7/2004 ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และยังได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

### ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อองค์กรและผู้ถือหุ้น จึงได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อประสานงานกับเลขานุการตรวจสอบภายใน และผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ นางเกณิกา งามเจริญสถาพร ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลและนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีความรู้ด้านบัญชี และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 7 เพื่อสนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมไปถึงการได้รับความไว้วางใจให้ดูแลด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยการแยกหน้าที่การกำกับดูแลและบริหารงานออกจากกัน

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน เนื่องจากอยู่ระหว่างการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ก็ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ และมีการจัดแบ่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัทกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับคณะกรรมการที่กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการและของฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของกรรมการแต่ละชุด ให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน เพื่อความโปร่งใสและมีระบบการบริหารจัดการที่ดี

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีความเป็นอิสระ โดยกรรมการทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ และสนับสนุนการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมิใช่กรรมการอิสระ แต่เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระพร้อมทั้งให้กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการร่วมบริหารจัดการองค์กร ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าประธานกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องที่สำคัญต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะที่เกี่ยวข้องให้เกิดความถ่วงดุลและมีการสอบทาน สนับสนุนให้ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

ในปี 2562 บริษัทมีกรรมการบริหารมีจำนวน 5 คน โดยประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้นำในการบริหารงานวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายและเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

## 10. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมการสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเล็งถึงประโยชน์ของการศึกษา/การอบรมว่า จะเป็นการพัฒนากรรมการให้ได้รับความรู้ที่ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอยู่ตลอดเวลา และมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เป็นผู้บริหารโดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในช่วงที่ผ่านมากรรมการบริษัทได้เข้าร่วมรับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) และนอกจากหลักสูตรที่กำหนดแล้ว กรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่นหลักสูตร Roles of Compensation Committee Program (RCC) หลักสูตร Company Secretary ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำที่เป็นมืออาชีพ มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่อย่างแท้จริง และเป็นต้นแบบในการขับเคลื่อนองค์กร เพื่อนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานคือ Director Accreditation Program (DAP) ครบทุกคน

ในปี 2562 กรรมการบริษัท และผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนา และอบรม ดังนี้

กรรมการบริษัท / ผู้บริหาร	หลักสูตรการสัมมนา / อบรม / เข้าร่วมกิจกรรม
นายธีรชัย ลีณะบรรจง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “Chief Transformation Officer : (CTO Course) รุ่นที่ 1/2019” ในวันที่ 26 มิถุนายน – 28 สิงหาคม 2562 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</li> <li>- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019” ในวันที่ 18-19 กันยายน 2562 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>

กรรมการบริษัท / ผู้บริหาร	หลักสูตรการสัมมนา / อบรม / เข้าร่วมกิจกรรม
นางสาวอุศรา ภัตตาตั้ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทและความสำคัญของ Contact Person” ในวันที่ 27 สิงหาคม 2562 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปี เป็น ONE REPORT” ในวันที่ 7 ตุลาคม 2562 จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.</li> <li>- “การปรับปรุงรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน-บริษัทมหาชนจำกัด” ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า</li> <li>- “หลักการพื้นฐานของ TFRS 9” ในวันที่ 21 ธันวาคม 2562 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>- “TFRS 16 สัญญาเช่า และ ประเด็น Deferred Tax” ในวันที่ 26 ธันวาคม 2562 จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> </ul>
นางสาวลภัสรินทร์ ไกรวงษ์วิชชุ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีด้านรายได้” ในวันที่ 27 กันยายน 2562 จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> <li>- “ประเด็นการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน 3 ฉบับสำคัญ TFRS 15, TFRS 16 และร่าง TFRS 9” ในวันที่ 25 ตุลาคม 2562 จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</li> </ul>
นางเกณิกา งามเจริญสถาพร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- “คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทและความสำคัญของ Contact Person” ในวันที่ 27 สิงหาคม 2562 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานประจำปี เป็น ONE REPORT” ในวันที่ 7 ตุลาคม 2562 จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.</li> </ul>

#### 11. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทยังมิได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ แต่คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนผลงานและปัญหาต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข เพื่อช่วยให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

##### การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ รายคณะ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินแบบรายคณะเพื่อใช้เป็นกรอบในการ ตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติ ไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่ กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผล มีการจัดระดับคะแนนดังนี้

ช่วงคะแนน	เกณฑ์ประเมิน
มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 70-80	ดี
มากกว่าร้อยละ 60-70	พอใช้
น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 60	ต่ำกว่ามาตรฐาน

ซึ่งการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ผลประเมิน (ร้อยละ)	ระดับ
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
2.	การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
3.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	ดีมาก
ภาพรวมเฉลี่ย		100.00	ดีมาก

#### การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินโดยพิจารณาและประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละด้านของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. ภาวะผู้นำ
2. ผลการดำเนินงาน
3. การปฏิบัติตามนโยบายและการกำหนดกลยุทธ์

#### **หลักปฏิบัติที่ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

##### (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า บุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย และรองกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย ดังนั้นบทบาทหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลให้การสรรหาบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสิทธิภาพ กำหนดโครงสร้างคำตอบแทนและมีการประเมินที่เหมาะสมรวมถึงตลอดถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

#### 1. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงทุกตำแหน่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที่

คณะกรรมการบริษัทได้เตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จะเป็นผู้รับมอบหมายงาน เพื่อทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน มีหลักการดังนี้

1. กำหนดคำอธิบายตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งระบุคุณสมบัติความรู้ และทักษะที่ต้องการ
2. คัดเลือกผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ
3. วิเคราะห์คุณสมบัติเป็นรายบุคคลเพื่อหาจุดเด่นและสิ่งที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม

บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหาร ได้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่จะได้รับการส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารในลำดับต่อไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 2. แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงาน

1. จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพทางด้านวิสัยทัศน์ ความรู้และความสามารถ เพื่อส่งเสริมให้เป็นผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นลำดับขั้นต่อเนื่อง
2. จัดอบรมพัฒนาทั้งด้านเพิ่มพูนความรู้วิชาการ และเรียนรู้ในการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ต่างๆ
3. จัดให้ผู้บริหารระดับรอง ได้ร่วมทำงานและร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูง
4. กำหนดผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
5. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้น
6. จัดให้ผู้บริหารระดับกลางมีโอกาสบริหารงานมากขึ้นในระดับสายงาน
7. จัดให้มีการฝึกอบรมในแต่ละลักษณะงานอย่างเป็นระบบ
8. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ต่อองค์กรและมองภาพรวมขององค์กร เพื่อสู่การเป็นผู้บริหารในลำดับต่อไป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างระหว่างคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับรอง (ที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง) ร่วมกับประธานกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการประชุมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการประชุมใหญ่ประจำปี เพื่อร่วมกำหนดเป้าหมายธุรกิจขององค์กรของปีถัดไป เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและปลูกจิตสำนึกในการทำงานในระดับการบริหารองค์กรมากขึ้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนแผนการสืบทอดงาน

## 3. ปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

ในกรณีมีการกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการเข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านกฎหมายและอื่นๆ เช่น ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท โครงสร้างองค์กร คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น
2. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เนื่องจากไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่

## หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### (Nurture innovation and Responsibility Business)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าในเกือบทุกกระบวนการของการดำเนินงานจะต้องให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้ง บริษัทยังได้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน และสร้างจิตสำนึกของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความคิดในการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดทำเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน” และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม บริษัทได้เปิดเผย “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ไว้ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

บริษัทได้ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งมั่นเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทน ที่เหมาะสมและเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการอย่างโปร่งใส ระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และจัดให้มีการ ดูแลรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง

ในปี 2562 บริษัทงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2561 ที่มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 312.57 ล้านบาท เนื่องจากกำไรสุทธิดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นกำไรจากมูลค่าหลักทรัพ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งบริษัทต้องสำรองเงินสดเป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนเพิ่มในโครงการต่างๆ

บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุก ไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องในข้อที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอก ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระสำคัญต่างๆ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญหลากหลายรูปแบบ อาทิ หนังสือเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

#### 2. พนักงาน

พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จต่อ เป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร จึงมุ่งมั่นพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เป็นทีมเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ทั้งนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงาน สร้างให้พนักงานทุกคนมีความ ภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร โดยปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงาน อย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บริษัทมีนโยบายพื้นฐานในการส่งเสริมให้พนักงานรู้จักสามัคคี มีความเชื่อมั่น และไว้วางใจกัน ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ เคารพศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ และสิทธิส่วนบุคคล การว่าจ้าง แต่งตั้งและโยกย้าย พนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรมและการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน มีการส่งเสริมพัฒนาทักษะ ความรู้และความสามารถของพนักงานทุกคน ให้พร้อมปฏิบัติงาน และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต รวมถึงการสร้าง ความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน รวมถึงการให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนด

นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

### ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีการจ่ายผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความสำเร็จ รับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีสวัสดิการเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ รวมทั้งมีการส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร เสนอแนะ หรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ ในการทำงานผ่านช่องทางที่กำหนด

**ค่าตอบแทนของพนักงาน :** บริษัทมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมทั้งในระยะสั้นที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจเดียวกัน และในระยะยาวมีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานไว้อย่างชัดเจน และจัดให้มีการเติบโตตามสายงาน รวมทั้งมีการดูแลในเรื่องสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

**สวัสดิการพนักงาน :** บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลผลประโยชน์แก่พนักงานในระยะยาวและเพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ในอนาคต รวมทั้งเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของอัตราค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก เมื่อพนักงานพ้นสมาชิกภาพ พนักงานจะได้รับเงินสมทบรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิของกองทุน

บริษัทย่อยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรโดยจัดให้มีการเลือกตั้ง “คณะกรรมการสวัสดิการ” (มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี) เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงาน และเป็นสื่อกลางในการประสานงานกับบริษัทย่อย เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานในเรื่องต่างๆ เพิ่มเติมจากที่บริษัทย่อยได้จัดให้ในรูปแบบของสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่พนักงานได้รับอยู่แล้ว รวมทั้งให้คำปรึกษา และรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงานโดยได้จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ วันเวลาทำงาน วันหยุด วันหยุดพักผ่อนประจำปี และวันลาหยุดประเภทต่างๆ รวมถึงการ ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

#### 1. สวัสดิการที่มุ่งพัฒนาพนักงาน

- จัดให้มีการส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกเวลาทำงาน
- จัดให้มีส่งพนักงานไปร่วมอบรม สัมมนากับภายนอกซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนาและเพิ่มความรู้ ความสามารถและทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

#### 2. สวัสดิการส่งเสริมที่ช่วยเหลือค่าครองชีพและครอบครัวพนักงาน

- จัดให้มีโรงอาหารที่ถูกลักษณะ และราคาประหยัด
- จัดให้มีเครื่องแบบพนักงานทั้งในส่วนของสำนักงานและโรงงาน
- จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน
- จัดให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน
- จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน
- จัดให้มีเงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน
- จัดให้มีเงินจูงใจ โบนัส ค่าเช่ากะ ค่าประสบการณ์ ฯลฯ



- จัดให้มีเงินช่วยเหลือกรณีประสบภัย กรณีเสียชีวิตของบิดา มารดา และคู่สมรสของพนักงาน รวมถึงเงินสงเคราะห์เมื่อพนักงานถึงแก่กรรม
- 3.สวัสดิการส่งเสริมการออมของพนักงานและความมั่นคงในอนาคต
  - จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งทางสมาชิกจะต้องส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง โดยสมาชิกสามารถสะสมเงินเข้ากองทุนได้ในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 5-15 ของค่าจ้างตามความสมัครใจของสมาชิก
  - จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์
  - จัดให้มีเงินบำเหน็จให้แก่พนักงาน หรือเงินชดเชย เพื่อประโยชน์หลังจากเกษียณอายุงาน
- 4.สวัสดิการสุขภาพอนามัย
  - จัดให้มีโรงพยาบาลของบริษัท โดยมี พยาบาลวิชาชีพ รวมทั้งเวชภัณฑ์และยา
  - จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี และตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน
- 5.สวัสดิการกีฬาและนันทนาการ
  - จัดให้มีการแข่งขันกีฬา เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดี สร้างความสามัคคี และสานสัมพันธ์อันดีในหมู่พนักงาน

**นโยบายในการพัฒนาพนักงาน :** บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งในด้านการตลาด พัฒนาวิชาชีพ การจัดการ และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทย่อยจัดให้มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อย 6 ชม./คน/ปี ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่า 50% ของจำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี

การฝึกอบรม	จำนวนพนักงาน	อัตราการฝึกอบรม
อบรมครบ 6 ชั่วโมง	111 คน	77.62%
อบรมยังไม่ครบ 6 ชั่วโมง	32 คน	22.38%
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี 2562	143 คน	100.00%

ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
วิธีการวัดค่าความเป็นกรด-เบส เพื่อให้ได้ผลการวัดที่มีความถูกต้อง	3
สัมมนาเครือข่ายการเพิ่มผลิตภาพแรงงาน จังหวัดระยอง	6
อนุรักษ์การได้ยิน การเฝ้าระวังและป้องกันโรคหูเสื่อม รุ่น 1	6
อนุรักษ์การได้ยิน การเฝ้าระวังและป้องกันโรคหูเสื่อม รุ่น 2	6
การขับรถฟอร์คลิฟอย่างปลอดภัยและถูกวิธี	6
การจัดทำเอกสาร QP/QM/FM/WI ของระบบ ISO:2015	6
การนำส่งงบการเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (DBD e-Filing) สำหรับบริษัทมหาชนจำกัด	3
การบูรณาการระบบเพื่อขยายศักยภาพองค์กรและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ	3
การประยุกต์ใช้อินเทอร์เน็ตยุคใหม่แบบมืออาชีพ	6
โรงงานไร้กระเด้ง ร่วมป้องกันและลดอุบัติเหตุอุบัติเหตุภายในและภายนอกโรงงาน	6
อันตรายจากสารเคมีและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น	6
การปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย BBS	6
สัมมนาผู้ใช้ไฟรายใหญ่ในพื้นที่จังหวัดระยอง	5
หลักการเป็นหัวหน้างาน	30



ชื่อหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
การประเมินความเสี่ยงต่อการบาดเจ็บในการทำงานตามมาตรฐาน ISO45001	3
การตรวจวัดเพื่อบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์กับมอเตอร์ยูก 4.0	6
เจาะลึกมาตรฐาน TFRS9 TFRS15 TFRS16 สำคัญ ผลกระทบแนวทางปฏิบัติและกรณีศึกษา	12
พนักงานควบคุมเครื่องจักรรถยกอย่างปลอดภัย	30
ทบทวนการทำงานเกี่ยวกับบันได	6
โทษและพิษภัยของสารเสพติด	3
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน	12
กฎหมายแรงงานสัมพันธ์	3
การปฐมพยาบาลและการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน	6
ผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาวุโสด้านทฤษฎีเบื้องต้น	30
สัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้าธุรกิจอุตสาหกรรม ครั้งที่ 35/2562	6
เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาระบบ Health Management ในองค์กร	6
สุขใจพร้อมรับวัยเกษียณ	6
การใช้งานระบบ SET Link	3
ดับเพลิงขั้นต้น	6
ผู้บังคับบัญชาเหนือศีรษะ ผู้ให้สัญญาณ ผู้ยึดเกาะแก่ผู้บังคับบัญชา รุ่น 1/62	6
<b>รวมทั้งสิ้น 30 หลักสูตร</b>	<b>242</b>

**ความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน :** บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการกำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถึงดับเพลิง ประตุนิไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี บริษัทและบริษัทย่อยมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนรับทราบและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมและสร้างเสริมให้มีการทำงานอย่างปลอดภัยและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน จัดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มี สภาพปลอดภัยรวมทั้งจัดให้มีสภาพการทำงาน และมีวิธีการทำงานที่ปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน และมุ่งให้เกิดการทำงานได้อย่างปลอดภัย
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย ในการทำงานของ ผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบและกฎแห่งความปลอดภัยที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นอย่างเข้มงวด

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันโรค และการดูแลสุขภาพแก่พนักงานผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ โดยได้มีการดำเนินงานดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวนกรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
UWC	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	400	15	2	17
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	159	10	1	11

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน	UWC			RWI		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	11	3	14	5	2	7
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	18	7	25	31	6	37
3. จป. ระดับวิชาชีพ	1	1	2	1	-	1
รวม	30	11	41	37	8	45

รายละเอียด	UWC	RWI
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	20 คน	11 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- น้อยกว่า 3 วัน	11 คน	7 คน
- มากกว่า 3 วัน	9 คน	4 คน

**ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน :** นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางโดยตรงในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียน แจ้งปัญหาต่างๆ และร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลต่อคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งคณะกรรมการสวัสดิการจะรับข้อร้องเรียน และดำเนินการสรุปข้อเสนอนแนะ และประเด็นต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตามลำดับต่อไป

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

ในปี 2562 ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไข เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทฯรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน และดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งได้ถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท

### 3. ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโดย ยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า พึงปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และส่งมอบสินค้าและบริการในราคาที่ เป็นธรรม

บริษัท ย่อยมีนโยบายในการตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทด้วยการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า

- จัดให้มีการให้คำแนะนำ รวมถึงข้อมูลที่ต้องการและเพียงพอแก่ลูกค้า ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มุ่งมั่นสร้างสรรค์พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญในการรักษาความลับทางการค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้าด้วยหลากหลายสินค้าที่ชัดเจนนอกเหนือจากสิ่งที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้บริการลูกค้าหรือผู้บริโภค ร้องเรียน สอบถามข้อมูล และเสนอแนะ เกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างสะดวก โดยเน้นการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง พร้อมจะดำเนินการอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้าหรือผู้บริโภค

ในปี 2562 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ เพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นอีก และจากการที่กรรมการผู้จัดการให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ต้องรายงานต่อฝ่ายบริหารทุกครั้ง เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้ลุล่วงไปด้วยดี พร้อมเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ส่งผลให้คำสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

#### 4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเสมอภาค ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงโดยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า
- สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรีเป็นธรรมไม่ผูกขาดหรือกำหนดให้ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยต้องทำการค้ากับบริษัทเท่านั้น
- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

#### 5. คู่ค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ลักษณะ Win Win Situation

- กระบวนการจัดซื้อจัดหา เป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท จึงมีหลักเกณฑ์และระบบการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
- มีแนวปฏิบัติส่งเสริมให้คู่ค้ามีส่วนร่วมในมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

## 6. เจ้าหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อ เจ้าหนี้โดยเคร่งครัด พร้อมสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจกัน โดยจ่ายชำระให้เจ้าหนี้ ตรงตามกำหนดเวลาและตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัดและตรงตาม Credit term ที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Media Clearing ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหนี้ ในปี 2562 บริษัทจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้การชำระตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผัดผ่อนชำระ หนี้แต่อย่างใด

## 7. แรงงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดูแลให้การดำเนินงานที่ปฏิบัติตาม ไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย

## 8. สิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน ดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อ กฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรบุคคลนับเป็นปัจจัยสำคัญของ ธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมือง อันพึงมีของพลเมืองตามระบบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา สังคม ไม่ใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการคุกคามทางเพศ

- ให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- หลีกเลี่ยงการเป็นพันธมิตรกับองค์กรที่จะนำไปสู่การละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน
- ให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้าง อย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยมีประวัติการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม และ ไม่เคยมีคดีขึ้นสู่ศาลในเรื่องดังกล่าว

## 9. สิทธิทางการเมือง

- บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้อำนาจหน้าที่ชี้ชวนให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ได้บังคับบัญชาสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ทาง การเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## 10. ภาครัฐ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดโดยให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ พร้อมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ ตลอดจนภาษีเงินได้นิติบุคคล

## 11. ชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ได้กำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความเป็นมิตรต่อชุมชนและสังคม ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงร่วมกับชุมชน และหน่วยงาน ราชการในการสนับสนุนกิจกรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมที่บริษัทเข้าไป ดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับสังคมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

- สร้างความเข้าใจ และสื่อสารกับชุมชนและสังคมถึงการดำเนินงานของบริษัทย่อย ความเป็นมิตรต่อชุมชนและสังคม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้
- จัดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม อย่างแท้จริง อาทิ การสร้างห้องสมุด การมอบเงินสนับสนุนให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล โรงพยาบาล และกิจกรรมทางพุทธศาสนา เป็นต้น
- เลือกใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเท่าที่จำเป็น โดยให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด

บริษัทย่อยได้รับรองการปฏิบัติตามมาตรฐาน ความเป็นมิตรของผู้ประกอบการโรงงานต่อสังคม (CSR-DIW) จากกรมโรงงาน อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีการพัฒนาการดำเนินงาน ความเป็นมิตรต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นไปอย่างยั่งยืน

บริษัทย่อยได้รับใบประกาศนียบัตรสถานประกอบการตัวอย่างการบริหารจัดการด้านยาเสพติด ในโครงการโรงงานสีขาวปลอดยาเสพติด จากกองสวัสดิการแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

## 12. สิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมดูแลรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัท

- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยขับเคลื่อนทั้งจากภายในสู่ภายนอก และภายนอกสู่ภายใน
- ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญต่อการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานในการมีส่วนร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงเสริมสร้างความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมผ่านนิทรรศการ ป้ายประชาสัมพันธ์ พร้อมเอกสารให้ความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งจัดทำอย่างต่อเนื่อง

## การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ติดตามประเมินผลกระทบ และกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีระบบควบคุมการใช้พลังงาน และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในประหยัดพลังงานในทุกด้านทั้งไฟฟ้า น้ำมัน และน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง ทั้งสถานที่ทำงานและในครัวเรือน ให้ความรู้เกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและรับทราบถึงผลกระทบของภาวะโลกร้อน

- ส่งเสริมให้มีกระบวนการผลิตที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ในด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการของเสีย ทั้งในส่วนโรงงานและสำนักงาน อาทิ การติดตั้งระบบควบคุมค่าดีมานด์ (Peak Demand Control System) เพื่อควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า การติดตั้งระบบปรับอากาศแบบประหยัดพลังงาน (Evaporative) การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าด้านแสงสว่างประหยัดพลังงาน “หลอด LED” ซึ่งให้ความสว่างโดยไม่ให้ความร้อน ไม่ต้องใช้โอปรอทและฉาบบสารเรืองแสงเหมือนหลอดฟลูออเรสเซนต์หรือหลอดตะเกียบ ไม่มีโลหะหนักที่เป็นปัญหากับสิ่งแวดล้อม และมีอายุการใช้งานยืนยาวได้ถึง 50,000 ชั่วโมง เป็นต้น
- ลดปริมาณการใช้กระดาษด้วยการรณรงค์ให้ใช้กระดาษ 2 หน้า พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในรูปแบบระบบ Workflow เพื่อทดแทนการใช้กระดาษ ทั้งในส่วนโรงงานและ สำนักงาน การประชุมทางไกลผ่านระบบ VDO Conference

## หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะกำกับดูแล และมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. การกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบที่มีบทบาทสำคัญในเรื่องของรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. การกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม โดยกำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนในแต่ละปี และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการพิจารณา ระบุความเสี่ยง ประเมินผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิด เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

อนึ่ง ในรอบปี 2562 บริษัทได้ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควร และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยสรุปที่สำคัญได้ดังนี้

### 1. ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ในช่วงรอบปีที่ผ่านมา และในปี 2562 บริษัทไม่มีกรณีของการกระทำที่เป็นการขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ เช่น การที่บริษัทไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย บริษัทไม่มีชื่อเสียงในทางลบ อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย บริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทไม่มีกรณีที่มีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน

การจ้างงาน กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า หรืออุกฉกรรจ์ใด ๆ อันเนื่องมาจากการที่บริษัทไม่ได้ประกาศข้อมูลที่เป็นเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่หน่วยงานของราชการกำหนด

อนึ่ง กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่มีการกระทำที่เป็นการขัดต่อกฎระเบียบ กฎหมายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและทางอาญา รวมทั้งไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ไม่มีการกระทำ ดังต่อไปนี้

- ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน
- ไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

## 2. การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการ ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการ บริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อ ขายหุ้นของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติและดำเนินการตามที่กำหนด

เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี และจัดส่งให้กรรมการบริษัททุกท่านเป็นการล่วงหน้า เพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ควรเร่งด่วนการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทมีนโยบายจะดำเนินการให้มีแนวปฏิบัติ ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรณีจะทำการซื้อขายหุ้นของบริษัท ให้แจ้งต่อคณะกรรมการ และ / หรือ เลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย

ในปี 2562 กรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหุ้นในช่วงเวลาที่ห้าม

ทั้งนี้ การถือหุ้นของกรรมการบริษัทซึ่งนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้บริหาร 4 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ”

## 3. การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2552 ได้กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการ ดังนี้

1. ให้กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง



2. หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ให้นำส่งแบบรายงานฉบับเปลี่ยนแปลง ต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. ให้รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เป็นประจำปีทุกปี ภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นปี ถึงแม้ว่า จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ก็ตาม

ในปี 2562 กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้ดำเนินการจัดทำรายงานดังกล่าวทุกครั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

#### 4. การดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรม

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์กับบุคคลอื่น ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต.

#### 5. ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมในการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกจากห้องประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และเปิดเผยข้อมูลทันทีเพื่อความโปร่งใส และบริษัทไม่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่ไม่ใช่บริษัทย่อย (รายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 ข้อ 12 รายการระหว่างกัน)

รายการที่เกี่ยวข้องกันจะได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงความเหมาะสมของรายการและคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

#### 6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างครบถ้วน

การทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า และเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยก่อนทำรายการบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนทุกครั้ง



บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและ/หรืองดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีท่านใดบ้าง เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมได้เปิดเผย ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และกรรมการบริษัทที่มีความเห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (หากมี) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนดและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกทางหนึ่งเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2562 บริษัทมีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อยเท่านั้น และบริษัทมีมาตรการควบคุมดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันซึ่งกระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ของปี 2562 ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

## 7. ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

### - การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อยืนยันความถูกต้องของรายงานการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาพบความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มีความเห็นสรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการควบคุมภายใน ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง” และ แบบ 56-1 “ข้อ 11. การควบคุมภายใน”

### - การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทมีสายการบังคับบัญชาตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้มอบหมายให้ นายคมวุฒิ พรนราตล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทีมงานสนับสนุนที่มีคุณภาพ ทำหน้าที่ในการสอบทาน และประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน มีมาตรฐานการตรวจสอบและมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร และสนับสนุนกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือช่วยสนับสนุนทำหน้าที่ให้บรรลุภารกิจ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็น บุคคลที่มีคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในได้มีการรายงาน ประเด็นที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแก่ผู้รับการตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อเสนอแนะที่เหมาะสมตามที่ฝ่าย บริหารเห็นว่าจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในการ ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานผลการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบทุกไตรมาส และในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง และรายงานผลต่อ คณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานถึงความคิดเห็นที่มีต่อความเพียงพอ ของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแล กิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ”

## 8. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร โดยได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่มีใช่เป็นผู้บริหาร และรายงานการบริหารความ เสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท กรณีเมื่อมีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญหรือมีรายการผิดปกติ จะพิจารณาความเหมาะสม และความเพียงพอต่อการดำเนินงานและจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระดับและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ใน ระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมและตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

## 9. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และ การใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม สร้างให้ชุมชนและโรงงานอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงแล้ว บทบาทสำคัญที่กรรมการบริษัทจะต้อง กำกับดูแลในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กระบวนการและการกำกับดูแลในเรื่องของการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ เสีย การดูแลและการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ มีดังนี้

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน และนโยบาย ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนในบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการ ประพฤติปฏิบัติของทุกคนในองค์กร ในการทำหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยจิตสำนึกที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบ การบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สร้างความมั่นคงแก่ กิจการและสร้างผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ตลอดจนเป็นการเสริมสร้าง ความก้าวหน้าแก่พนักงาน โดยมีการทบทวนปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ พร้อมได้นำขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ ของบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงาน เข้าใจและปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทนำไปปฏิบัติเพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีของพนักงาน นอกจากนี้ ในการปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ ทุกคนจะได้รับคู่มือฯ พร้อมลงนามรับทราบและยอมรับเป็นหลักปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในคู่มือฯ เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามคู่มือฯ ซึ่งกำหนดให้เป็นแผนประจำปี และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมขอเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขและป้องกันความเสียหายเป็นประจำทุกไตรมาส

### **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยจัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” และแนวปฏิบัติไว้ใน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ควบคู่ไปกับสร้างจิตสำนึก ทักษะคิด ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองให้บริษัทเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

### **การฝึกอบรมและการสื่อสาร**

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้สื่อสารและจัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายของขวัญและการเลี้ยงรับรอง พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ผ่านทางระบบสื่อสารภายในบริษัท และผ่านทางบอร์ดข่าวสารของบริษัท ตลอดจนสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมถึงตัวแทนทางธุรกิจตามช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติร่วมกัน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท

### **แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุม เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากทุจริต**

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการขาย ระบบการบันทึกการบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน การกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท หรือข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีนโยบายการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนด

บทลงโทษทางวินัยของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทจะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

3. หัวหน้าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติ การปรับปรุงแก้ไขบกพร่อง (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานทราบตามลำดับ

#### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พิจารณาความเสี่ยงแต่ละกิจกรรม วิเคราะห์ช่องทางการทุจริต และประเมินโอกาสและผลกระทบ โดยผลการประเมินจะนำมาจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างระบบควบคุมความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน การดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ
2. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และสอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการทำงานที่เป็นอิสระและไม่จำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
3. ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และถือเป็นเงื่อนไขหนึ่งของการว่าจ้าง หากผู้ใดละเมิด จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบบริษัท และโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

ในปี 2562 ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด ไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยม โดยต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการค้าสินใจเชิงธุรกิจ ต้องกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถเปิดเผยได้
2. ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
3. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธหรือจะต้องรับของขวัญ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยจะต้องบันทึกรายละเอียดของขวัญทั้งหมด และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของขวัญให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

ในปี 2562 บริษัทไม่มีรายการรับของขวัญหรือผลประโยชน์อื่นใด

#### นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อสื่อสาร หรือแจ้งเบาะแส เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือ นโยบายบริษัทหรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม รวมถึงข้อเสนอนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน ดังนี้

1. แจ้งผ่านเว็บไซต์บริษัท : [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)
2. แจ้งผ่าน E-Mail / โทรศัพท์
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
โทร. (02) 049-1041 E-mail : [wutichai@cenplc.com](mailto:wutichai@cenplc.com)
  - เลขานุการบริษัท  
โทร. (02) 049-1041 ต่อ 1021 E-mail : [kenika@cenplc.com](mailto:kenika@cenplc.com)
3. แจ้งผ่านไปรษณีย์ : ส่งถึง
  - คุณวุฒิชัย สีนะบรรจง “ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” หรือ
  - คุณเกณิกา งามเจริญสถาพร “เลขานุการบริษัท”  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา  
กรุงเทพมหานคร 10120
4. แจ้งผ่านโทรสาร : (02) 049-1045

โดยเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆได้รับการ พิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยพิจารณาเป็นรายกรณีไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และทำการสอบสวน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการร้องเรียน เรื่องการให้ หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

#### นโยบายมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน (Whistle Blowing)

1. บริษัทกำหนดให้ผู้ที่ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการกระทำคอร์รัปชันต่อองค์กร มีหน้าที่เก็บรักษา ชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด
2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น ระวังการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น
3. บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม ดำเนินการโดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัท
4. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ ตลอดจนข้อร้องเรียนผ่านช่องทางและกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น อาทิ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และ บริษัทจัดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งข้อซักถาม ข้อติชม ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ปรากฏว่าถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแล เนื่องจากไม่ได้ประกาศข้อมูลจากเหตุการณ์สำคัญภายในระยะเวลาที่ทางการกำหนด รวมถึงไม่ปรากฏกรณีของบริษัทฝ่าฝืนกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ผู้บริโภค การแข่งขันทางการค้า และสิ่งแวดล้อม และไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงการทุจริต เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต คอร์รัปชั่นต่างๆ ทั้งยังมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน หากพบกรณีทุจริต หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

### นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยยึดถือนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่สร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจของตนเอง โดยการสนับสนุนให้พนักงานสร้างสรรค์นวัตกรรมต่างๆ ทั้งด้านกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมถึงการร่วมคิดร่วมทำกับลูกค้า คู่ค้า และองค์กรภาครัฐ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้นวัตกรรมสินค้าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการละเมิดลิขสิทธิ์ทางการค้า

### หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

#### (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทดำเนินธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญ เชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใสและเป็นธรรม ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกัน และคุณภาพเดียวกัน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่ายและหลากหลาย ซึ่งเผยแพร่ข้อมูลทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจ ดังนี้

**1. การกำกับดูแลกิจการ** บริษัทได้จัดทำและได้มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษรให้เป็นคู่มือแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งยังจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ และบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้เผยแพร่ทางแบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

**2. เปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ข้อมูลทางการเงิน** บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ซึ่งผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และ เว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้



- ข้อมูลที่เปิดเผยในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยชัดเจน ครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นในการพิจารณาตัดสินใจ โดยได้มีการดูแลปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการดำเนินการจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

- ด้านการเงินประจำปีและงบการเงินประจำปีไตรมาส บริษัทได้จัดทำงบการเงิน ซึ่งผ่านกระบวนการพิจารณาตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ก่อนครบระยะเวลาที่กำหนด พร้อมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และจัดให้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน

- การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บริษัทมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ในกรณีที่กำไรสุทธิตามงบการเงินล่าสุดมีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนเกินกว่าร้อยละยี่สิบ บริษัทได้มีการเผยแพร่คำอธิบายผลการดำเนินงานรายไตรมาส ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม/ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทอย่างแท้จริง ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี” ของรายงานประจำปี

ในปี 2562 ได้เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้ และงบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไข และไม่มีข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงาน ก.ล.ต. ตรงต่อเวลา และ ไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด และไม่ได้รับการดำเนินการอันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

3. การกำกับดูแลการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน บริษัทตระหนักถึงการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดความมั่นใจคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1 ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานดังกล่าวได้แสดงถึงการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งนักลงทุนสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ

4. การเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างกัน) และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการดังกล่าวของบริษัทจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายการดังกล่าวที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติ โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยชื่อบุคคลที่ทำรายการ ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ และ

มูลค่าของรายการ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “12. รายการระหว่างกัน”

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน 1 รายการ เป็นการทำการรายการกับบริษัทย่อย ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับการยกเว้น และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ 3 รายการ ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้

**5. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง** ได้แก่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยจัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง เมื่อมีการ ซื้อขาย โอน หรือรับโอน (แบบ 59) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- การแสดงข้อมูลในแบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีดำรงตำแหน่ง

ในปี 2562 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมจัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8. โครงสร้างการจัดการ”

**6. การกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง** ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ให้รายงานต่อบริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยมีมาตรการดูแลและนโยบายให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังนี้

- รายการมีส่วนได้เสียเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
- รายงานการมีส่วนได้เสียทุกครั้ง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่ หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ได้รับการเลือกตั้ง / แต่งตั้ง และภายใน 15 วัน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และภายใน 30 วันต้องรายงานประจำปีนับจากวันสิ้นปี เลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2562 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเองไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์



ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาถึงขั้นเลิกจ้าง

นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานก็ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

ในปี 2562 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไปในทางมิชอบ

**8. การกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทได้กำหนดไว้ในพันธกิจของบริษัท เพื่อให้เป็นหลักปฏิบัติและดำเนินการให้เกิดเป็นรูปธรรม ซึ่งถือเป็นภารกิจที่ทุกคนในองค์กรต้องมีส่วนร่วม

ในปี 2562 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม” (Corporate Social Responsibility (CSR) Report

**9. การพบปะและสื่อสารข้อมูลระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูง และผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานทั้งบริษัทและบริษัทย่อย** บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารกับผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงานเป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงเป้าหมายธุรกิจขององค์กรและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรเข้าใจและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตนที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ

ในปี 2562 ประธานกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงและผู้บังคับบัญชาสูงสุดของทุกหน่วยงาน เป็นประจำทุกเดือน โดยเสนอแนะหลักคิด กลยุทธ์เชิงรุกและปรัชญาการทำงาน พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจขององค์กร โดยในปี 2562 ได้เข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกเดือน

นอกเหนือจากการเปิดเผยรายงานทางการเงิน หรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ผ่านช่องทางต่างๆ ตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาแล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้

**1. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น** โดยเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันวันประชุม และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

**2. เปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง** โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 หัวข้อ “8.1 คณะกรรมการบริษัท”

**3. เปิดเผยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย** และวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

**4. เปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย** ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และแบบ 56-1 หัวข้อ “1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

5. **เปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย** ลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ และผลกระทบ รวมทั้งแนวทางการป้องกันหรือลดความเสี่ยง ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “3. ปัจจัยความเสี่ยง”

6. **เปิดเผยรายชื่อกรรมการ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ** รวมทั้งประวัติ บทบาท และหน้าที่ จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สัดส่วนการถือหุ้น การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน วันเดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องสรุปจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม” และหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการบริษัท เรื่องสรุปจำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม และหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

7. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย** รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง สำหรับค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทตามปกติซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

8. **เปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา** ในหลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ หัวข้อย่อยการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

9. **เปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย** ในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้น หัวข้อย่อยเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผล” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

10. **เปิดเผยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.** รวมทั้งเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

11. **เปิดเผยโครงสร้างองค์กรของบริษัท** ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “โครงสร้างบริหารจัดการ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.2 ผู้บริหาร เรื่อง โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท” และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดได้

12. **เปิดเผยการควบคุมภายในและ ผลการประเมินระบบควบคุมภายใน** ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. พร้อมรายงานการกำกับดูแลกิจการจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 5”

13. **เปิดเผยนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด** ในหลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 และผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

14. **เปิดเผยงบการเงินของบริษัททุกรายไตรมาส** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

15. **เปิดเผยรายงานประจำปีของบริษัท และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และสามารถดาวน์โหลดได้

16. **เปิดเผยข้อบังคับ ธรรมนูญ และพันธกิจของบริษัท** ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

17. **เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท** ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

## ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส โดยมีช่องทางการสื่อสาร ข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

1. จัดให้มีหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน

บริษัทได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง โดยสามารถติดต่อได้ที่

คุณเกณิกา งามเจริญสถาพร

เลขานุการบริษัทและฝ่ายกำกับดูแลกิจการและลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : (02) 049-1041 ต่อ 1021 โทรสาร : (02) 049-1045

E-mail : kenika@cenplc.com

2. บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทย่อย ให้แก่ คณะอาจารย์ นิสิต นักศึกษา ได้เข้าศึกษาดูงานทั้งระบบ และเยี่ยมชมโรงงานบริษัทย่อย โดยผู้บริหารจะเป็นผู้ให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า

3. สารสนเทศที่สำคัญที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท มีดังนี้

- โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- โครงสร้างองค์กร
- ข้อบังคับบริษัท
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- จรรยาบรรณพนักงาน
- รายงานคณะกรรมการ
- รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- งบการเงินทุกไตรมาส

## หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนและในฐานะของเจ้าของบริษัท และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ความสำคัญและเคารพสิทธิต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น โดยไม่เอื้อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และดูแลในเรื่องข้อมูลต่างๆ ของบริษัทอย่างครบถ้วนตามความเป็นจริง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น รับทราบผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) โดยคณะกรรมการบริษัทมีแนวทางให้บริษัทปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทแต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินงานเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท

2. ในการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะไม่กำหนดการประชุมในวันหยุดนักขัตฤกษ์ วันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ โดยจะกำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสม คือ ระหว่างเวลา 08.30 น. – 17.00 น. และสถานที่ประชุมจะอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2562 สถานที่ประชุมคือ ห้องวิมานทิพย์ ชั้น 5 โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โดยเริ่มประชุมเวลา 14.00 น. ซึ่ง บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนพระราม 3 โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3. บริษัทให้ความสำคัญในทุกเรื่องทุกประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานกิจการของบริษัท โดยบริษัทจะกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เพื่อรับรอง เพื่อทราบ พิจารณาอนุมัติ โดยในแต่ละวาระที่เสนอในหนังสือนัดประชุม จะมีความเป็นมาซึ่งจะกล่าวถึงวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระไว้ให้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งเอกสารประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาโดยละเอียด ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีวาระสำคัญๆ เช่น

- **วาระเกี่ยวกับกรรมการ :** ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการออกเป็นแต่ละวาระ
- **วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท :** บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นโดยระบุไว้ชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้ผ่านการพิจารณาก่อนการลงคะแนนกรรมการบริษัท ซึ่งดูถึงความเหมาะสมด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีคุณธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพ้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทยังมีได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา
- **วาระค่าตอบแทนกรรมการ :** คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเงินและจัดสรร โดยพิจารณา กำหนดจ่ายเป็นรายครั้งตามการเข้าร่วมประชุม โดยกลั่นกรองรายละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทได้เสนอวงเงินค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี แบ่งเป็นค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินคือค่าเบี้ยประชุม และไม่มีค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ และเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ ข้อย่อยเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”
- **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี :** ผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัท เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ มีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับ มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ความเป็นอิสระ

คำตอบแทน เหตุผลการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัท จำนวนปีที่ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท ข้อมูลเปรียบเทียบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้ชี้แจงไว้ในรายงานประจำปี ในหัวข้อ “คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี” และแบบ 56-1 ในหัวข้อ “9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี”

- **วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล :** บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและมีการเปรียบเทียบเงินปันผลที่จ่ายระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล กรณีไม่จ่ายเงินปันผลจะระบุถึงสาเหตุดังกล่าว
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม โดยมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระครบถ้วน พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการประกอบในแต่ละวาระ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการพิจารณามากยิ่งขึ้นทางเว็บไซต์บริษัท คือ [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)
5. บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปีละ 1 ครั้ง และสถานที่เหมาะสม ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน (120 วัน) นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี บริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดเพียงพอครบถ้วน แสดงรายละเอียดความเป็นมา และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist มีรายละเอียดในเรื่องดังต่อไปนี้
- วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
  - สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ผ่านมา
  - รายงานประจำปีพร้อมด้วยงบการเงิน
  - วาระการประชุม ในแต่ละวาระจะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา เช่น พิจารณารับรอง พิจารณานุมัติ เพื่อพิจารณาเลือกตั้ง พิจารณาแต่งตั้ง เป็นต้น
  - วาระแต่งตั้งกรรมการ ประกอบด้วยข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เช่น ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการอบรมหลักสูตรต่างๆ ประวัติการทำงานในปัจจุบันและในอดีต จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ความเชี่ยวชาญในงาน ประวัติการเข้าร่วมประชุมในปีนั้นๆ ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 5 ปี ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งในช่วงปีที่ผ่านมา ข้อมูลประกอบการพิจารณาเลือกตั้งในกรณีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
  - วาระพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยข้อมูลคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย วงเงินที่ขออนุมัติ วงเงินที่ใช้จริงในปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบ 2 ปี นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงิน คำตอบแทนอื่นและสิทธิประโยชน์อื่นๆ และความเห็นของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
  - วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประกอบด้วยข้อมูลของผู้สอบบัญชี คำตอบแทนเปรียบเทียบ 2 ปี และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงคะแนน และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
  - นิยามกรรมการอิสระ
  - แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  - หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. (แบบทั่วไปซึ่งเป็นแบบที่ง่ายไม่ซับซ้อน) และหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. (แบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว) ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ และเป็นแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ ตามที่ระบุไว้เป็นผู้รับมอบฉันทะ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก หรือ แบบ ค แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งแนวทางการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกช่องทางหนึ่ง
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทเป็นผู้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น
- แบบฟอร์มขอรับรายงานประจำปีแบบรูปเล่ม

- บริษัทได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2562 ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 41 วัน ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทได้ลงประกาศโฆษณาหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้นเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และเป็นเวลาก่อนประชุม 30 วัน คือวันที่ 1-3 เมษายน 2562 เพื่อบอกกล่าวแจ้งประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนการเข้าร่วมประชุม
- หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบของกระทรวงพาณิชย์ไปพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน โดยเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งแทนหรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งของบริษัทเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อเป็นการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2562 มีผู้รับมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นผู้ออกเสียงแทน ดังนี้

รายละเอียด	จำนวน (ราย)	จำนวน หุ้น	สัดส่วน ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นตามนายทะเบียน	2,831	745,141,929	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม	53	384,793,360	51.64
- เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง	22	89,358,850	23.22
- มอบฉันทะ	31	295,434,510	76.78
มอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	20	166,626,500	43.30
มอบฉันทะให้บุคคลอื่น	11	128,808,010	33.48



9. กำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง (หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด) และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิผู้ถือหุ้นรายอื่น ในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย ด้วยวิธีเก็บบัตรลงคะแนน (ซึ่งมีแถบ Barcode) โดยเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงด้วยการสแกนบาร์โค้ด
10. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่ต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงคะแนนที่บริษัทกำหนดจะเป็นแนวทางตามที่กฎหมายและหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้
11. บริษัทได้เพิ่มช่องทางการเผยแพร่นัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลเหมือนกับบริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎเกณฑ์การเข้าร่วมประชุมและข้อบังคับเกี่ยวกับการประชุม ในรูปเอกสารทั้งหมดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)) เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาสาระที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ โดยข้อมูลดังกล่าวมีรายละเอียดอย่างครบถ้วนและเพียงพอ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2562 และได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ซึ่งล่วงหน้าก่อนวันประชุม 33 วัน
12. บริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมแนบเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน
- โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2562 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 19 วัน
- กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมฉบับภาษาอังกฤษไปพร้อมกับภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม
13. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนในการประชุมอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และคำนึงถึงความสะดวกสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก โดยในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม บริษัทได้จัดการลงทะเบียนด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยในการลงทะเบียนบริษัทได้จัดให้มี
- จัดเตรียมบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม
  - จัดเตรียม อาคารแสดงมัลติมีเดีย สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะ โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน
  - จัดเตรียม บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง
14. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ เลขานุการบริษัททำหน้าที่แจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม พร้อมชี้แจงให้ทราบถึงวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทและกล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ คณะผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุมด้วยต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งยังแนะนำผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ประจำปี 2562 จำนวน 2 คน คือ ดร.สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย และ นางสาวกมลทิพย์ รัตนันทวาที แห่งสำนักงาน บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยต สอบบัญชี จำกัด และ แนะนำที่ปรึกษากฎหมายซึ่งเป็นบุคคลอิสระ คือ นายณัฐวัฒน์ ทุมวรงค์ จากบริษัทสำนักงานกฎหมายบรรจง แอนด์ วิทยา จำกัด เข้าร่วมประชุมและเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

(Inspector) ในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของ บริษัท และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย ต่อจากนั้น ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุม

15. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งยกเว้น เจ็บป่วยหรือติดภารกิจสำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้ง ต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุม และ/หรือ งดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 กรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 10 คน มี กรรมการเข้าร่วมประชุม 9 คน ซึ่งกรรมการ 1 คน ติดภารกิจจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม คิดเป็น 90 % ของ กรรมการทั้งหมด ซึ่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธาน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้าน บัญชีและการเงินของบริษัท เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือ เกี่ยวข้องกับบริษัท

16. บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่เพิ่มวาระหรือเปลี่ยนแปลง ข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอกับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระ คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ในแต่ละ วาระ ซักถามเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

หากมีผู้ถือหุ้นประสงค์จะเพิ่มวาระระหว่างการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญ ประชุม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียง

17. บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดย วิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เลขานุการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใด ไม่เห็น ด้วย หรือออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรือออกเสียงยกมือขึ้น และลงคะแนนในบัตร ลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงด้วยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรลงคะแนน พร้อมทั้ง เก็บบัตรลงคะแนน

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่ กรรมการอิสระ บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออก เสียง ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น บริษัทได้นำระบบ Barcode เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน มี การแสดงผลการลงมติบนจอภาพให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผล คะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ

18. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่าน ทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) และ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) โดยบางเรื่องแม้ว่าไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากบริษัทเห็นว่ามีความ จำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบบริษัทก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และ โปร่งใส ดังนี้



- บริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รวมถึงรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
  - ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป
  - ข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและ การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจและเชื่อมั่นว่าโครงสร้างการดำเนินงานมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและต่อเนื่อง
  - บริษัทได้จัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทโดยตรงจากเลขานุการบริษัท ผ่าน E-mail : kenika@cenplc.com หรือ โทรศัพท์สายตรง (02) 049-1041 ต่อ 1021
19. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทได้แนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลที่เพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบพิจารณา
  20. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีข้อมูลที่เพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา
  21. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง บริษัทได้กำหนดให้มีวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้ง รวมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา
  22. ในระหว่างการประชุม คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ โดยก่อนการลงคะแนนเสียงประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น ในปี 2562 ได้มีผู้ถือหุ้น 5 รายซักถาม ซึ่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ตอบข้อซักถามดังกล่าวอย่างชัดเจนและตรงประเด็น โดยบริษัทได้จดบันทึกไว้ในรายงานการประชุมทั้งคำถาม-คำตอบ เป็นลายลักษณ์อักษร
  23. บริษัทดำเนินการเปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET Portal ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันประชุม คือวันที่ 30 เมษายน 2562
  24. บริษัทดำเนินการจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ภายหลังที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง ซึ่งมีการจดบันทึกประชุม การออกเสียงแต่ละวาระ พร้อมคำถามหรือข้อคิดเห็นของผู้ถือหุ้นไว้อย่างครบถ้วนตามข้อเท็จจริงที่ปรากฏในการประชุมผู้ถือหุ้น ไปยังกรรมการและผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันที่ 14 วันนับแต่วันประชุม คือ วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของ

บริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งดำเนินการนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้ถ่ายภาพบรรยากาศการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลการประชุม

25. ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้บันทึกถูกต้องครบถ้วนตามที่ประชุม โดยข้อมูลที่ได้นำมาบันทึกในรายงานการประชุม ซึ่งสาระสำคัญประกอบด้วย
- ขั้นตอนและวิธีการในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ
  - รายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสาเหตุการลา ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย
  - มติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ผลการลงคะแนน ซึ่งประกอบด้วย เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย
  - ประเด็นคำถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งชื่อ-นามสกุล และคำตอบจากกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
26. การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระแจกให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะนับคะแนนเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรืองดออกเสียงเท่านั้น แล้วจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ดังนั้นหากวาระใดวาระหนึ่งมีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะลงนามในบัตรลงคะแนนแล้วชูบัตรลงคะแนนที่ได้รับเมื่อขณะลงคะแนนขึ้น ซึ่งบัตรลงคะแนนดังกล่าวนี้จะมีชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม จำนวนหุ้นที่ถือหรือได้รับมอบฉันทะและแถบ Barcode เจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนด้วยระบบ Barcode พร้อมทั้งเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้เป็นหลักฐาน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ พร้อมกันนี้ผลการลงคะแนนจะถูกแสดงบนหน้าจอที่อยู่ในห้องประชุมทันที ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถทราบคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเป็นจำนวนคะแนนเท่าไรไปพร้อมกัน

ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น / ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง

ในปี 2562 บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนในทุกระเบียบวาระการประชุม ซึ่งนับรวมถึงระเบียบวาระสำคัญ คือ วาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคัดเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้ที่สำนักงานเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ภายหลังการเสร็จสิ้นการประชุม

27. บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในอัตราที่เท่าเทียมกัน
- ทั้งนี้กรณีผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และประสานงานกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าจะได้รับผลตอบแทนตามสิทธิอย่างถูกต้องและครบถ้วน
28. บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ พร้อมนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
29. บริษัทดูแลผู้ถือหุ้น โดยการให้รับทราบข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายในการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้นำข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ที่เป็นปัจจุบันแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

30. บริษัทมุ่งมั่นสร้างความเท่าเทียมกันให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและได้กำหนดเครื่องมือที่สนับสนุนให้เกิดความเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง จึงกำหนดกระบวนการที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าประชุมได้โดยไม่ยุ่งยากจนเกินไป และเปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด
31. คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่เป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
32. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 12 – 25 เมษายน 2562 และนำส่งขั้นตอนดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทาง ดังนี้
- เว็บไซต์ [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)
  - E-mail : [kenika@cenplc.com](mailto:kenika@cenplc.com)
  - ไปรษณีย์ลงทะเบียน ส่งไปยัง  
คุณเกณิกา งามเจริญสถาพร (เลขานุการบริษัท)  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 1011 อาคารศุภาลย์ แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3  
แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

ในปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

33. บริษัทมีการกระจายหุ้นของบริษัท ดังนี้
- บริษัทไม่มีนโยบายการถือหุ้นไว้ในกลุ่มของบริษัท
  - บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562
  - คณะกรรมการบริษัทรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 5.01 ซึ่งไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
  - สัดส่วนการถือหุ้นของหุ้น Free Float เท่ากับร้อยละ 69.73 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัท
  - บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกัน เท่ากับร้อยละ 7.60 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าหลักการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทในการพัฒนาองค์กร โดยได้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติ CG Code ในแต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท (ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลจาก CG เข้า CG Code) ในบางหัวข้ออยู่ระหว่างศึกษาเพื่อปรับใช้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่

1/2563 ได้อนุมัติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท และให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ด. มีผลบังคับใช้

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของทาง IOD โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของบริษัท แต่ยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติได้ครบทุกข้อ คือ

1. **บริษัทควรจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหาก ตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI)**

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีแล้ว

2. **บริษัทควรสื่อสารข้อมูลผ่านการจัดให้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์**

บริษัทมีหน่วยงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ให้ข่าวสารต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนแล้ว

3. **บริษัทควรสื่อสารข้อมูลผ่านการจัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท**

บริษัทได้เผยแพร่ฐานะทางการเงินและคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาสผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

4. **คณะกรรมการควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยควรกำหนดไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น**

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 1 คน ที่มีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาอย่างรอบคอบ และมีความเห็นว่า กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความคิดเห็น และมีการแสดงออกอย่างเป็นอิสระรวมถึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะของกรรมการอิสระได้อย่างดี มีการบริหารงานถ่วงดุล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดมั่นในการบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเท่านั้น

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การดำเนินการในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีมติสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงต่างๆ ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งในแผนบริหารความเสี่ยง ของทุกหน่วยงาน ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินติดตาม

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

บริษัทมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อการทุจริตและคอร์รัปชันในช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- เว็บไซต์บริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)
- ประชาสัมพันธ์ ทาง แผ่นพับ บอร์ดประชาสัมพันธ์

อยู่ระหว่างขยายผลไปลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการขยายผลสู่สังคมในวงกว้างในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

#### ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2562 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ประกาศผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 ซึ่งมีจำนวนบริษัทจดทะเบียนทั้งสิ้น 657 บริษัท โดยประเมินจากรายงานประจำปี 2561 และข้อมูลปี 2561 ที่เปิดเผยสู่สาธารณชน บริษัทได้ผลสำรวจในระดับ “ดีมาก”

ช่วงคะแนน	ความหมาย
90-100	ดีเลิศ
80-89	ดีมาก
70-79	ดี

#### จำนวนหลักเกณฑ์และน้ำหนักที่ใช้ในการประเมิน

หมวด	หลักเกณฑ์ประเมิน (ข้อ)		น้ำหนัก (%)	
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2561	ปี 2560
1. สิทธิของผู้ถือหุ้น	32	32	15	15
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	19	19	10	10
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	29	29	20	20
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	53	53	20	20
5. ความรับผิดชอบคณะกรรมการ	108	108	35	35
รวม	241	241	100	100

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### (1) รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2562 จำนวน 2,107.54 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,161.24 ล้านบาทหรือ ลดลงร้อยละ 35.53 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 3,268.78 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,427.57 ล้านบาท ลดลง 236.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.82 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จำนวน 1,688.47 ล้านบาท เนื่องจาก

- บริษัทย่อย (บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน)) (RWI) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว ลวดเชื่อมไฟฟ้า ลวดตะแกรงเหล็ก ลวดปลอกและลวดสปริง ในปี 2562 จำนวน 676.09 ล้านบาท ลดลงจำนวน 334.52 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 33.10 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,010.61 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีราคาขายสินค้าและปริมาณการขายลดลง โดยรายได้หลักมาจากการขายลวดแรงดึงสูงชนิดเส้นเดี่ยว ในอัตราร้อยละ 49.63 ลวดเหล็กแรงดึงสูงชนิดตีเกลียว อัตราร้อยละ 47.67 และผลิตภัณฑ์อื่น่อัตราร้อยละ 2.70 ของยอดขาย

- บริษัทย่อย (บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด) (ENS) มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในปี 2562 จำนวน 283.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 45.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 19.32 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 237.64 ล้านบาท

- บริษัทย่อย (บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) (UWC) มีรายได้จากการขายสินค้าต่อไปนี้

- รายได้จากการขายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทโซ่เฟือง มอเตอร์ และเกียร์ต่าง โดยในปี 2562 มียอดขายจำนวน 8.30 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2.12 ล้านบาท หรือ ลดลงประมาณร้อยละ 20.35 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 10.42 ล้านบาท
- รายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 459.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 36.75 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8.69 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 422.87 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น

- บริษัทย่อยมีรายได้จากงานโครงการและการให้บริการจำนวน จำนวน 647.00 ล้านบาท ลดลง 382.54 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.16 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จำนวน 1,029.54 ล้านบาท โดยลดลงจากบริษัทย่อย (UWC) เนื่องจากส่งมอบงานได้ลดลง

- สำหรับรายได้อื่นในปี 2562 มีจำนวน 32.98 ล้านบาท ลดลง 101.02 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 75.39 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 134.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายเศษวัสดุคูป	6.96	21.10	53.33	39.80	49.83	56.25
ดอกเบี้ยรับ	16.14	48.94	39.68	29.61	35.55	40.13
รายได้เงินปันผล	0.08	0.24	0.34	0.25	0.98	1.11
อื่นๆ	9.80	29.72	40.65	30.34	2.22	2.51
รวม	32.98	100.00	134.00	100.00	88.58	100.00

- บริษัทย่อยรายได้จากการขายเศษวัตถุดิบ ในปี 2562 จำนวน 6.96 ล้านบาท ลดลง 46.37 ล้านบาท เนื่องจาก ราคาขายเศษลดลง และบริษัทมีปริมาณการผลิตลดลง จึงทำให้เศษลดในการผลิตลดลง
- บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบียรับ ในปี 2562 จำนวน 16.14 ล้านบาท ลดลง 23.54 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2561 บริษัทย่อย (ENS) มีดอกเบียรับจากการรับคืนเงินประกันภัยเนื่องธุรกิจหยุดชะงัก สำหรับดอกเบียรับในปี 2562 เป็น ดอกเบียรับจากเงินฝากธนาคาร และดอกเบียรับจากลูกค้าตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อย (ENS)
- บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น ในปี 2562 จำนวน 9.80 ล้านบาท ลดลง 30.85 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2561 บริษัทย่อย (ENS) มีรายได้จากการรับคืนเงินประกันภัยเนื่องธุรกิจหยุดชะงัก สำหรับรายได้อื่นในปี 2562 เป็นกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย และรายได้อื่นๆ

## (2) กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนขั้นต้นจากการขายสินค้า รายได้จากงานโครงการและงานบริการ จำนวน 236.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.39 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีอัตราขาดทุนร้อยละ 4.73 เนื่องจากบริษัทย่อย (RWI) มีปริมาณการขาย และราคาขายลดเหลือลดลง และบริษัทย่อย(UWC) มีต้นทุนรับจ้างและงานโครงการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เหลือทั้งหมดของงานโครงการที่ได้ปิดงานตามคำสั่งซื้อไปพร้อมกับรายได้ที่ส่งมอบ

- บริษัทย่อย (RWI) ขาดทุนขั้นต้น คิดเป็นร้อยละ 1.21 ขาดทุนเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น ร้อยละ 5.59 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบลดเหลือมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายปรับลดลง จึงทำให้ ปริมาณการขายลดลง โดยราคาขายในปี 2562 มีราคาต่ำกว่าปี 2561 ประกอบกับบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้า เสื่อมสภาพบางส่วน และได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ จึงทำให้บริษัทขาดทุนขั้นต้น
- บริษัทย่อย (UWC, WJC) ขาดทุนขั้นต้นจากรายได้จากงานโครงการและการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 29.15 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 10.21 เนื่องจากการเลื่อนแผนการผลิตและส่งมอบของลูกค้าออกไปจากกำหนดการเดิม ทำให้บริษัทต้องแบกรับต้นทุนค่าแรงและส่วยการผลิต และมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เหลือทั้งหมดของงานโครงการที่ได้ปิดงานตามคำสั่งซื้อไปพร้อมกับรายได้ที่ส่งมอบ

## (3) ค่าใช้จ่าย

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,615.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 129.15 ล้านบาท จากปี 2561 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,486.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.70 โดยมีสาเหตุดังนี้

- ต้นทุนขายสินค้าจำนวน 1,475.25 ล้านบาท ลดลง 236.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.82 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,711.87 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนจากงานโครงการและการให้บริการจำนวน 835.63 ล้านบาท ลดลง 299.06 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.36 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 1,134.69 ล้านบาท โดยผันแปรไปตามปริมาณงานโครงการที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เหลือทั้งหมดของงานโครงการที่ได้ปิดงานตามคำสั่งซื้อไปพร้อมกับรายได้ที่ส่งมอบ
- ต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 33.72 ล้านบาท ลดลงจำนวน 12.08 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 45.80 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายลดลง ส่งผลให้ค่าขนส่งสินค้าลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 208.47 ล้านบาท ลดลงจำนวน 28.06 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 236.53 ล้านบาท เนื่องจากค่าตอบแทนผู้บริหารและค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง



- ค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 493.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 199.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.15 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 293.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทขาดทุนจากการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 51.73 ล้านบาท บริษัทย่อยขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 141.18 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 42.01 ล้านบาท และขาดทุนจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระจำนวน 64.69 ล้านบาท และบริษัทย่อยขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นจำนวน 14.06 ล้านบาท

- ขาดทุนจากการลงทุนจำนวน 507.29 ล้านบาท เป็นขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 4.42 ล้านบาท และ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 502.87 ล้านบาท

- ต้นทุนทางการเงินจำนวน 62.23 ล้านบาท ลดลง 2.21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.43 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 64.44 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง

#### (4) กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

- สำหรับปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 929.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 993.37 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลกำไร จำนวน 63.57 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 502.87 ล้านบาท บริษัทขาดทุนจากการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 51.73 ล้านบาท บริษัทย่อยขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นจำนวน 141.18 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 42.01 ล้านบาท และขาดทุนจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระจำนวน 64.69 ล้านบาท และบริษัทย่อยขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นจำนวน 14.06 ล้านบาท

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,168.71 ล้านบาท ลดลง 1,560.56 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,729.27 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 354.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 212.20 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 142.25 ล้านบาท

- เงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 328.25 ล้านบาท ลดลงจำนวน 409.80 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 738.05 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 502.87 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 334.80 ล้านบาท ลดลงจำนวน 563.07 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 897.87 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอกลดลง 404.11 ล้านบาท ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน(บมจ. อีเอ็มซี) ลดลง 3.44 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นบุคคลภายนอกลดลง 110.86 ล้านบาท และ รายได้ค้างรับบุคคลภายนอกลดลง 36.27 ล้านบาท

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 8.06 ล้านบาท ลดลง 0.62 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวนเงิน 8.68 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 383.81 ล้านบาท ลดลงจำนวน 282.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.39 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 666.74 ล้านบาท เป็นผลมาจากวัตถุดิบลดลง 125.69 ล้านบาท งานระหว่างทำลดลง 67.43 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูปลดลง 25.79 ล้านบาท สินค้าระหว่างทางลดลงจำนวน 33.57 ล้านบาท และมีการบันทึกค่าเผื่อการลดลงของสินค้าเพิ่มขึ้น 35.51 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย (UWC) มีวัสดุโรงงานเพิ่มขึ้นจำนวน 5.31 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 25.21 ล้านบาท แต่มีงานระหว่างทำลดลงจำนวน 69.59 ล้านบาท และวัตถุดิบลดลงจำนวน



40.25 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อย (RWI) มีงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น 3.85 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 10.21 ล้านบาท แต่มีสินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 24.36 ล้านบาท วัตถุดิบลดลงจำนวน 84.96 ล้านบาท และมีสินค้าระหว่างทางลดลงจำนวน 32.72 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 56.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 23.46 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมี จำนวน 33.44 ล้านบาท เนื่องจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเพิ่มขึ้น

- สินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 1,136.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 984.64 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 152.17 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์ของบริษัทย่อย UWC ในส่วนธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูจากหมายเหตุประกอบงบการเงิน 15.2) และลดลงจำนวน 152.17 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทย่อย (PGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ UWC ได้โอนขายทรัพย์สินให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในไตรมาส 2 ปี 2562 เนื่องจากหยุดดำเนินงาน

- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 218.15 ล้านบาท ลดลงจำนวน 37.49 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมี จำนวน 255.94 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) และ บริษัทย่อย (ENS) ถอนเงินฝากธนาคารที่หมดภาระค้ำประกันตามสัญญาแล้ว

- เงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 86.76 ล้านบาท ลดลง 91.47 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมี จำนวน 178.23 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (RWI) ได้ขายเงินลงทุนเพื่อนำเงินไปจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 32.68 ล้านบาท ลดลงจำนวน 100.51 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมี จำนวน 133.19 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท DIMET จำนวน 69.87 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 28.93 ล้านบาท จำหน่ายเงินลงทุน 0.95 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน 0.76 ล้านบาท

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 351.23 ล้านบาท ลดลงจำนวน 51.75 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 12.84 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 402.98 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกทำให้ มีขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 51.73 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 570.52 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,054.49 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 64.89 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,625.01 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นทั้งจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 30.31 ล้านบาท แต่ลดลงเนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 81.03 ล้านบาท และลดลงจากบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร จำนวน 190.56 ล้านบาท นอกจากนี้ได้มีการจัดประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย UWC ในส่วนธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 808.12 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 2.97 ล้านบาท ลดลงจำนวน 171.25 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 98.30 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 174.22 ล้านบาท โดยซื้อเพิ่มระหว่างปี 0.74 ล้านบาท ลดลงจากการตัดจำหน่ายจำนวน 25.60 ล้านบาท และลดลงจากบริษัทย่อย (UWC) บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสิทธิการใช้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 99.69 ล้านบาท นอกจากนี้ได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ของบริษัทย่อย UWC ในส่วนธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 46.71 ล้านบาท

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 31.60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 17.47 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 35.60 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 49.07 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 84.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 14.64 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 74.05 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อย (ENS) มีค่าอุปกรณ์จ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น

### 3. คุณภาพของสินทรัพย์

#### • ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้สุทธิในปี 2562 จำนวน 282.75 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อยทั้งจำนวน เนื่องจากลูกหนี้ในส่วนของบริษัท จำนวน 84.11 ล้านบาท ได้มีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว โดยสามารถแบ่งแยกลูกหนี้ได้ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

อายุหนี้ค้างชำระ	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	195.40	48.79	382.62	48.07	546.91	67.99
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ						
0 - 6 เดือน	83.59	20.87	300.79	37.79	137.74	17.13
6 - 12 เดือน	5.03	1.26	6.63	0.83	1.95	0.24
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	116.49	29.08	105.96	13.31	117.78	14.64
<b>รวม</b>	<b>400.51</b>	<b>100.00</b>	<b>796.00</b>	<b>100.00</b>	<b>804.38</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(117.76)	(29.40)	(105.70)	13.28	(119.67)	14.88
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>282.75</b>	<b>70.60</b>	<b>690.30</b>	<b>86.72</b>	<b>684.71</b>	<b>85.12</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 400.51 ล้านบาท และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 117.76 ล้านบาท ทำให้มีลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 282.75 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 195.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.79 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 83.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.87 (ลูกหนี้บริษัทย่อย (RWI) จำนวน 44.99 ล้านบาท และบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 36.32 ล้านบาท) ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จำนวน 5.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.26 และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน จำนวน 116.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.08 (เป็นลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.11 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องและดำเนินคดีแล้ว ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 11.27 ล้านบาท และลูกหนี้ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 18.70 ล้านบาท) สำหรับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจะสูญจำนวน 117.76 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ของบริษัทจำนวน 84.11 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (RWI) จำนวน 12.75 ล้านบาท ลูกหนี้ของบริษัทย่อย (UWC) จำนวน 18.49 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่า เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสม

สำหรับนโยบายการให้เครดิตทางการค้านั้น โดยปกติบริษัทย่อยจะให้เครดิตทางการค้าประมาณ 7 – 90 วัน โดยปัจจุบัน บริษัทย่อยพยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้ โดยติดตามทวงถามหนี้ที่ครบกำหนดกับลูกค้า และให้เครดิตทางการค้าระยะสั้นสำหรับลูกค้ารายใหม่ โดยปี 2562 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 104 วัน ซึ่งลดลง เมื่อเทียบกับปี 2561 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 106 วัน โดยปี 2562 บริษัทย่อย (RWI) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 102 วัน และบริษัทย่อย (UWC) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 103 วัน

#### • สินค้าคงคลัง

สินค้าคงคลังสุทธิจำนวน 383.81 ล้านบาท ลดลงจำนวน 282.46 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 42.39 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงคลังแสดงได้ดังนี้

ลักษณะของสินค้าคงคลัง	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินค้าสำเร็จรูป	70.08	14.81	95.87	13.32	75.31	9.26
งานระหว่างทำ	136.72	28.91	204.15	28.35	290.03	35.65
วัตถุดิบ	235.89	49.86	361.58	50.22	390.21	47.97
วัสดุโรงงาน	30.12	6.37	24.59	3.41	57.93	7.12
สินค้าระหว่างทาง	0.24	0.05	33.81	4.70	-	-
<b>รวม</b>	<b>473.05</b>	<b>100.00</b>	<b>720.00</b>	<b>100.00</b>	<b>813.48</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของ สินค้าคงเหลือ	(89.24)	(18.86)	(53.73)	(7.46)	(19.65)	(2.42)
<b>รวม</b>	<b>383.81</b>	<b>81.14</b>	<b>666.27</b>	<b>92.54</b>	<b>793.83</b>	<b>97.58</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิประมาณ 383.81 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นประมาณร้อยละ 14.81 งานระหว่างทำ คิดเป็นประมาณร้อยละ 28.91 สัดส่วนของวัตถุดิบ คิดเป็นประมาณร้อยละ 49.86 และมีสัดส่วนของวัสดุโรงงาน คิดเป็นประมาณร้อยละ 6.37 และมีสัดส่วนของสินค้าระหว่างทาง คิดเป็นประมาณร้อยละ 0.05

หากพิจารณาอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังจะเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการหมุนเวียน จาก 36.49 เท่า ในปี 2561 เป็น 27.85 เท่า ในปี 2562 ซึ่งเทียบเท่าระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 13 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยประมาณ 10 วัน ทั้งนี้เป็นไปตามปริมาณความต้องการสินค้าของลูกค้า ที่เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

#### 4. สภาพคล่อง

##### • กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 354.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2561 ที่มีจำนวนเงิน 142.25 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 212.20 ล้านบาท ซึ่งมีเปลี่ยนแปลงจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	29.78
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	152.10
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	131.89
<b>เงินสดสุทธิและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>313.77</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(102.05)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.48
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เพิ่มขึ้น</b>	<b>212.20</b>

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีค่าเป็นบวกจำนวน 29.78 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หลังปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่ เงินสดมีผลขาดทุนจำนวน 309.99 ล้านบาท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 460.39 ล้านบาท ลูกหนี้รายได้ตามสัญญาเช่า

การเงินลดลงจำนวน 10.99 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 201.54 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 17.36 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 11.44 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 259.14 ล้านบาท รายได้รอการรับรู้เพิ่มขึ้นจำนวน 25.96 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 13.77 ล้านบาท จ่ายผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ 6.60 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 47.63 ล้านบาท เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 23.98 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับเงินสด จำนวน 20.25 ล้านบาท และรับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 0.56 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนมีค่าเป็นบวกจำนวน 152.10 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทย่อยมีเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันลดลงจำนวน 12.55 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีรับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าจำนวน 36.83 ล้านบาท บริษัทย่อยรับเงินจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 5.64 ล้านบาท บริษัทย่อย (RWI, ENS) รับเงินจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 571.09 ล้านบาท บริษัทรับเงินจากการขายเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค่าจำนวน 3.30 ล้านบาท บริษัทรับเงินจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 17.78 ล้านบาท บริษัทย่อยรับเงินจากการจำหน่ายอุปกรณ์ และยานพาหนะจำนวน 5.57 ล้านบาท และบริษัทย่อย (PGE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ UWC รับเงินจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 152.17 ล้านบาท แต่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าและใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อค่า จำนวน 138.22 ล้านบาท บริษัทย่อย (RWI, ENS) จ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 478.60 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 5.63 ล้านบาท บริษัทจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1.69 ล้านบาท และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 30.31 ล้านบาท

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีค่าเป็นบวกจำนวน 131.89 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทย่อย(UWC) จ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 17.34 ล้านบาท บริษัทย่อยรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 481.84 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) รับเงินจากการออกหุ้นกู้ จำนวน 300 ล้านบาท และรับเงินจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นจำนวน 30.50 ล้านบาท UKB ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ UWC รับเงินจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 326.30 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC, RWI) จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 616.78 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) จ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 300.00 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น จำนวน 21.00 ล้านบาท บริษัทย่อย (ENS, UKB) จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 44.50 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 7.13 ล้านบาท จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 313.77 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเงินสดคงเหลือ 212.20 ล้านบาท

## 5. แหล่งที่มาของเงินทุน

### • หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 2,052.86 ล้านบาท ลดลงจำนวน 34.46 ล้านบาทจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 2,087.32 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น และรายได้รอการรับรู้ แต่ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินหมุนเวียน ในปี 2562 มีจำนวน 1,438.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 283.79 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,154.37 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทย่อย (UWC, RWI) มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง จำนวน 188.04 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง จำนวน 274.80 ล้านบาท (เจ้าหนี้การค้าบุคคลภายนอกลดลง 223.95 ล้านบาท, เจ้าหนี้อื่นบุคคลภายนอกลดลง 47.59 ล้านบาท เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อยลดลงจำนวน 20.65 ล้านบาท แต่รายได้รับล่วงหน้าบุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น 20.67 ล้านบาท) บริษัทย่อย (ENS) จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 24.52 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ลดลง จำนวน 5.48 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 23.99 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) รับเงินจากการออกหุ้นกู้จำนวน 300 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น 9.50 ล้านบาท บริษัทย่อย (UWC) มีประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 64.69 ล้านบาท เป็นประมาณการหนี้สินจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระ เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการแปรผันจากวันที่เสนอราคา หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวน 425.25 ล้านบาท เป็นการจัดประเภทหนี้สินของบริษัทย่อย UWC ในส่วนธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูจากหมายเหตุประกอบงบการเงิน 15.2)

หนี้สินไม่หมุนเวียน ในปี 2562 มีจำนวน 614.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 318.25 ล้านบาท จากปี 2561 ซึ่งมี 932.45 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อย (UWC) จ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 300.00 ล้านบาท หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินลดลงจำนวน 1.09 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยจ่ายชำระหนี้ตามสัญญา หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง จำนวน 53.52 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 8.91 ล้านบาท และบริษัทย่อย (ENS) มีรายได้รอการรับรู้เพิ่มขึ้นจำนวน 25.96 ล้านบาท

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,580.47 ล้านบาท ลดลงจำนวน 944.11 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 2,524.57 ล้านบาท โดยลดลงจากผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย

- **ความเพียงพอของเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาของเงินทุนมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ ซึ่งคาดว่าบริษัทและบริษัทย่อยยังมีเงินทุนเพียงพอ

- **ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนหรือแหล่งเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.30 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมี เท่ากับ 0.83 เท่า เนื่องจากการลดลงของหนี้สินรวมในอัตราร้อยละ 1.65 สาเหตุหลักมาจากเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 944.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 37.40 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุน

- **ความเพียงพอของสภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.83 เท่า ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมี เท่ากับ 2.32 เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่คาดว่าจะสามารถใช้ชำระหนี้สินหมุนเวียนเป็น 1.83 เท่า

- **ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 2.13 เท่า ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมี เท่ากับ 3.62 เท่า ซึ่งแสดงว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยได้ลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังมีความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขการกู้ยืม

## **6. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทไปลงทุนและจะลงทุน ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

### 1. บริษัทห่วย (UWC) ประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจผลิตเสาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและโทรคมนาคม ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ
  - แหล่งที่มาของรายได้หลัก มาจากการรับงานผลิตให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ทั้งจากการยื่นซองประกวดราคาตรงกับทาง EGAT เอง หรือ การประมูลงานเพื่อรับจ้างผลิตให้แก่ผู้รับเหมาติดตั้งเสาไฟฟ้าให้แก่ EGAT ดังนั้น หากมีปัจจัยใดที่มีผลกระทบต่อปริมาณงานที่จะเปิดให้ยื่นซองประกวดราคา หรือบริษัทไม่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางด้านราคาที่ยื่นประมูล จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความผันผวนของรายได้ที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทจึงได้วางแผนการขยายตลาดไปยังผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ที่มีความสามารถในการผลิตอยู่แล้วโดยไม่จำเป็นต้องลงทุนเพิ่มเติม เช่น การรับจ้างผลิตเสาโครงสร้างเหล็กเพื่อโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ และ การรับจ้างซบสังกะสี เป็นต้น อีกทั้งยังมีแผนการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศอีกด้วย
  - ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทั้งในส่วนของเหล็กและสังกะสี ซึ่งอาจผันแปรไปตามภาวะเศรษฐกิจโลกและปริมาณอุปสงค์และอุปทานของตัววัตถุดิบชนิดนั้นๆ ซึ่งการผันผวนของราคาวัตถุดิบ จะมีผลกระทบโดยตรงกับต้นทุนการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และมีการปรับราคาคำนวณราคาขายให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ
- ธุรกิจพลังงาน ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทห่วยของ UWC เป็นธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงานคือ
  - ความสามารถในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทางบริษัทห่วยได้ดำเนินการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงเครื่องจักร รวมทั้งซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร เพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งมีแผนที่จะจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารโรงไฟฟ้า เพื่อเข้ามาปรับปรุงวิธีการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
  - การจัดหาเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง บริษัทห่วยมีความสัมพันธ์อันดีต่อผู้ขายเชื้อเพลิงในท้องถิ่นที่บริษัทห่วยดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า และมีปริมาณผู้ขายในมือเพียงพอต่อปริมาณความต้องการ โดยมิโนบายในการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน

2. บริษัทห่วย (RWI) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง และลวดเชื่อมไฟฟ้า โดยมีปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ ราคาวัตถุดิบ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันในด้านการขายหากมีการแข่งขันสูงอาจทำให้ราคาสินค้าลดลงส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง และขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงว่าลูกค้ามีความต้องการสินค้ามากหรือน้อย

3. บริษัทห่วย (ENS) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ให้แก่ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้ บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ กรณีเครื่องจักรหยุดชะงักจะทำให้บริษัทขาดความต่อเนื่องในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน จะทำให้บริษัทไม่มีรายได้จากการประกอบการและมีค่าปรับเนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานตามได้ตามสัญญา และกรณีที่ราคาก๊าซอุตสาหกรรมและค่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีการปรับตัวอย่างเป็นอิสระต่อกัน มีการปรับไม่เป็นไปในทางเดียวกันก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

4. บริษัทย่อย (PLE) จำกัด ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และชุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจัยหลักที่มีผลต่อการดำเนินงาน คือ การปฏิบัติงานสัญญาตามที่ได้รับให้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีปัจจัยเรื่องการที่ลูกค้าต้องส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทเข้าไปปฏิบัติงานได้ หากไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ได้ก็จะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามสัญญา ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้งานเครื่องจักรและการรับงานโครงการอื่นๆ ที่มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าแล้ว รวมถึงหากการดำเนินงานในโครงการนั้นยังไม่แล้วเสร็จ แต่มีการเคลื่อนย้ายเครื่องจักรไปปฏิบัติงานในโครงการใหม่ก่อน ทำให้มีต้นทุนในการขนย้ายเครื่องจักรเพิ่มขึ้นและจะต้องเจรจาขอชดเชยจากลูกค้า

5. บริษัทย่อย (WJC) จำกัด ประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบและบริการขึ้นรูปโลหะ โดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรม พลังงาน งานเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง งานเสาสัญญาณ โทรคมนาคม และอื่นๆ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบประเภทเหล็กโครงสร้าง,ท่อเหล็ก เป็นต้น ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของ WJC เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการกำหนดราคาขายและกำหนดราคาประมาณงานในโครงการต่างๆ จะรักษาส່วนต่างของกำไรในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้ และพัฒนาปรับปรุงการบริหารการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทมีเป้าหมายที่จะลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่เดิม หรือธุรกิจที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม



## รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
ดร.วิศิษฐ์	องค์พัฒนกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายยรรยง	วัฒนวงศ์พิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	3/5
รศ.ดร.ภูษิต	เลิศวัฒนารักษ์ <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	2/2
นายจักรธรร	โยธานันท์ <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ	3/3

<sup>1</sup> ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562

<sup>2</sup> เข้ารับตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติการกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญดังนี้

### รายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความเชื่อถือได้และทันเวลา การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุม ร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ

## ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการพิจารณาบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของ COSO ปี 2013 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และครอบคลุมบริษัทย่อย มีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานและดัชนีวัดผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีแนวทางในการชี้แจงแก่กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ โดยบริษัทฯ ได้ยื่น “แบบประเมินตนเองในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อขอรับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากคณะกรรมการ CAC แล้ว

### การปฏิบัติตามกฎหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้ง รายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูงๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯที่ได้พิจารณานั้น บริษัทฯดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

### การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งกฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความสมบูรณ์และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และมีความเห็นว่าการปฏิบัติการกิจภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนั้นมีความครบถ้วนสมบูรณ์
- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระ สอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2562 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

### ผู้สอบบัญชีภายนอก

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ในปี 2562 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ความเป็นอิสระเพียงพอ
- สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ได้พิจารณาคัดเลือกสำนักงานซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ จากคุณภาพของสำนักงานและรายละเอียดค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชีที่ยื่นข้อเสนอมา คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306 และ/หรือ นายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4475 และ/หรือ นางสาวชินดา ชมเมิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7570 และ/หรือ นางสาววันดี

เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8210 และ/หรือ นายเกียรติศักดิ์ วานิชย์ห่านนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9922 แห่งบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด (“SP AUDITW”) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 และขออนุมัติ ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2563 และค่าสอบทางงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินรวม เป็นจำนวน เงินรวม 1,500,000. - บาท

#### ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็น อิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์และตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง เท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ดร.วิศิษฐ์ องค์กรพัฒนกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือ การดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของ รายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ



(นายวุฒิชัย สิ่นะบรรจง)

ประธานกรรมการบริษัท

และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากเรื่องที่กำลังอยู่ในวาระเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขวาระแรก และยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นต่อตัวเลขเปรียบเทียบในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากเรื่องที่กำลังอยู่ในวาระเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขวาระที่สอง งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

- 1) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.2 กลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศ (ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน) โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ยอดคงเหลือของบัญชีเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 19 ล้านบาท (สุทธิค่าเผื่อการด้อยค่า) และรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 29 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวโดยใช้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นในจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวหรือไม่เพียงใด
- 2) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทพบว่างานระหว่างทำซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดสูงไป 174 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ย้อนหลังแล้ว ทั้งนี้ ข้อมูลรายการปรับปรุงที่ข้าพเจ้าได้รับจากฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทไม่สามารถให้ข้อสรุปว่ารายการดังกล่าวควรปรับปรุงรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือปีก่อนหน้านั้น งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม ข้าพเจ้าแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม</b></p> <p>เนื่องจากบริษัทย่อยบางแห่งมีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่องและมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยนั้น</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อยดังกล่าว</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อยดังกล่าว</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อยดังกล่าว</li> <li>- ตรวจสอบหลักฐานการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อยดังกล่าว</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และข้อ 16 และสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและการค้ำของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9 ข้อ 3.11 และข้อ 20	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประมาณค่าเพื่อการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในบริษัทย่อยดังกล่าว</li> <li>- สอบทานการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



ดร. เกียรตินิยม คุณติสุข

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 มีนาคม 2563

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4800

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2562	2561	2561	2562	2561
		“ปรับปรุงใหม่”				
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9.1	354,448,491	142,252,204	184,553,022	10,442,481	8,124,914
เงินลงทุนชั่วคราว	10.1	328,250,334	738,053,983	149,339,722	183,842,156	469,809,568
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11.1	334,802,100	897,874,065	941,499,921	14,700,860	25,061,399
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	11.2	35,940,668	38,064,192	35,147,008	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	12	8,060,119	8,682,290	8,858,890	110,000,000	168,386,000
สินค้าคงเหลือ	13	383,808,342	666,274,225	793,826,080	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	56,890,629	33,434,473	47,023,383	4,851,759	4,698,750
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	15	1,136,808,885	152,172,475	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,639,009,568	2,676,807,907	2,160,248,026	323,837,256	676,080,631
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	37	218,149,000	255,939,694	219,233,024	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	10.2	86,761,907	178,229,328	480,740,408	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	11.2	150,895,536	159,766,452	197,830,644	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16.1	-	-	-	916,227,723	999,151,365
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2	32,685,467	133,187,199	122,076,045	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	16.3	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	351,227,956	402,981,826	404,688,426	351,227,956	402,981,826
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	570,521,255	1,625,013,547	1,885,938,651	4,554,810	5,144,452
ค่าความนิยม	19	-	-	46,288,517	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	2,971,305	174,225,052	377,687,045	6,045	11,005
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	21	31,604,691	49,068,985	76,337,792	35,013,953	2,936,803
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		84,887,671	74,046,286	81,906,172	2,419,297	2,419,797
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,529,704,788	3,052,458,369	3,892,726,724	1,309,449,784	1,412,645,248
รวมสินทรัพย์		4,168,714,356	5,729,266,276	6,052,974,750	1,633,287,040	2,088,725,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2561	2562	2561
“ปรับปรุงใหม่”					
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	22	192,327,589	380,369,239	325,510,525	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	389,153,951	663,949,067	576,109,354	9,756,483
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	30,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	22	49,000,000	39,500,000	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	300,000,000	-	800,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	24,520,000	24,960,000	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,548,516	7,032,987	8,114,431	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,181,252	-	16,886,434	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	64,686,730	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,009,987	39,002,600	34,721,902	654,371
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย					
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	15	425,251,305	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,438,159,330	1,154,373,893	1,786,302,646	40,410,854
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้ระยะยาว	22	300,000,000	600,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	-	24,520,000	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	24	1,395,415	2,497,854	9,400,059	-
หนี้สินภายใต้สัญญาได้รอการตัดบัญชี	21	188,393,680	241,903,419	200,092,793	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	65,606,966	56,700,722	56,484,592	9,122,252
รายได้รอการรับรู้		57,801,091	31,843,130	59,985,841	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,503,720	-	300,000	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		614,700,872	932,945,125	350,483,285	9,422,252
รวมหนี้สิน		2,052,860,202	2,087,319,018	2,136,785,931	49,833,106



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2561	2562	2561
“ปรับปรุงใหม่”					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	27				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 968,684,506 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	968,684,506			968,684,506	
หุ้นสามัญ 1,117,712,067 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,117,712,067	1,117,712,067		1,117,712,067
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 745,141,929 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ชำระครบแล้ว	745,141,929	745,141,929	-	745,141,929	745,141,929
หุ้นสามัญ 745,141,378 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ชำระครบแล้ว	-	-	745,141,378	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	891,305,114	891,305,114	891,304,563	891,305,114	891,305,114
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	45,397,932	45,397,932	45,397,932	45,397,932
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(594,703,823)	337,537,930	(98,391,041)	390,460,761
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการตีมูลค่าที่ดิน	90,194,118	90,194,118	90,194,118	-	-
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ					
ปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	229,234	433,494	1,315,224	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	204,496	66,141	(61,253)	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย	402,699,687	414,498,180	425,834,102	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,580,468,687	2,524,574,838	2,473,093,935	1,583,453,934	2,072,305,736
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	535,385,467	1,117,372,420	1,443,094,884	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,115,854,154	3,641,947,258	3,916,188,819	1,583,453,934	2,072,305,736
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,168,714,356	5,729,266,276	6,052,974,750	1,633,287,040	2,088,725,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
			“ปรับปรุงใหม่”		
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,427,567,898	1,688,472,199	-	-
รายได้จากงาน โครงการและการให้บริการ		647,000,476	1,029,540,267	-	-
กำไรจากการลงทุน		-	416,775,787	-	350,529,165
รายได้อื่น	30	32,976,152	133,996,704	20,525,553	65,050,238
รวมรายได้		2,107,544,526	3,268,784,957	20,525,553	415,579,403
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	32	1,475,254,796	1,711,867,731	-	-
ต้นทุนจากงาน โครงการและการให้บริการ		835,627,052	1,134,695,443	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		33,718,811	45,798,976	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		208,466,011	236,531,621	55,090,619	33,558,840
ค่าใช้จ่ายอื่น	31	493,179,399	293,289,062	162,184,925	-
ขาดทุนจากการลงทุน		507,293,237	-	322,301,242	-
ต้นทุนทางการเงิน		62,228,667	64,436,470	733,699	-
รวมค่าใช้จ่าย		3,615,767,973	3,486,619,303	540,310,485	33,558,840
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	16.2	(28,930,040)	(9,359,446)	-	-
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	21	(1,564,049)	(67,929,817)	32,077,150	(69,451,427)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,538,717,536)	(295,123,609)	(487,707,782)	312,569,136

**บริษัท แอปิเทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	<b>“ปรับปรุงใหม่”</b>			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่อาจไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
เงินลงทุนเพื่อขาย				
โอนเป็นกำไรระหว่างปี	(1,810,600)	(4,122,566)	-	-
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	1,362,579	2,768,903	-	-
กำไรเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่	89,604	270,730	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	377,378	322,488	-	-
	<u>18,961</u>	<u>(760,445)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	26 (5,562,735)	-	(1,144,020)	-
กำไรเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่	141,879	-	-	-
	<u>(5,420,856)</u>	<u>-</u>	<u>(1,144,020)</u>	<u>-</u>
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิกำไรเงินได้	<u>(5,401,895)</u>	<u>(760,445)</u>	<u>(1,144,020)</u>	<u>-</u>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<u><u>(1,544,119,431)</u></u>	<u><u>(295,884,054)</u></u>	<u><u>(488,851,802)</u></u>	<u><u>312,569,136</u></u>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) รวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(929,802,321)	63,570,059	(487,707,782)	312,569,136
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(608,915,215)	(358,693,668)	-	-
	<u><u>(1,538,717,536)</u></u>	<u><u>(295,123,609)</u></u>	<u><u>(487,707,782)</u></u>	<u><u>312,569,136</u></u>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(932,307,658)	62,815,723	(488,851,802)	312,569,136
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(611,811,773)	(358,699,777)	-	-
	<u><u>(1,544,119,431)</u></u>	<u><u>(295,884,054)</u></u>	<u><u>(488,851,802)</u></u>	<u><u>312,569,136</u></u>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	33			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(1.2478)	0.0853	(0.6545)	0.4195
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นปรับลด	(1.2478)	0.0853	(0.6545)	0.4195

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปิตอล เอ็มจีเนียร์ง์ เอนิวิเวิร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

**หมายเหตุ :**

[illegible]



**บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (ขาดทุน)	
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม 2561	745,141,378	891,304,563	29,769,475	93,520,082	1,759,735,498
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
หุ้นสามัญที่ออกจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	28	551	551	-	1,102
ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	-	15,628,457	(15,628,457)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	312,569,136	312,569,136
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>745,141,929</b>	<b>891,305,114</b>	<b>45,397,932</b>	<b>390,460,761</b>	<b>2,072,305,736</b>
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม 2562	745,141,929	891,305,114	45,397,932	390,460,761	2,072,305,736
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	(487,707,782)	(487,707,782)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,144,020)	(1,144,020)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>745,141,929</b>	<b>891,305,114</b>	<b>45,397,932</b>	<b>(98,391,041)</b>	<b>1,583,453,934</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(1,537,153,487)	(227,193,792)	(519,784,932)	382,020,563
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32	106,650,382	192,713,727	972,257
ดอกเบี้ยรับ	30	(16,138,853)	(39,683,424)	(7,089,031)
ดอกเบี้ยจ่าย	32	62,228,667	64,436,470	733,699
เงินปันผลรับ	30	(84,024)	(344,076)	(84,024)
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		10,708,902	(13,971,087)	15,994,611
หนี้สงสัยจะสูญจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กลับรายการ)	12	-	(9,452,383)	4,646,000
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	32	35,509,443	34,073,161	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16.1 และ 31	-	-	110,446,067
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17 และ 31	51,728,762	-	51,728,762
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	18 และ 31	190,556,465	49,377,727	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	99,685,714	154,205,810	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	18 และ 31	1,838,617	(998,466)	10,096
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,083	-	-
ขาดทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้ำหยาอายุ		-	-	10,136,793
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน		502,868,290	(405,977,462)	298,063,374
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - กองทุนรวม		(33)	(39,255)	(33)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน		1,988,086	(10,758,179)	2,771,984
ขาดทุนจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า		2,455,840	-	2,455,840
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - กองทุนรวม		(18,957)	(891)	(18,957)
กำไรจากการจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของ บริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อค้า		-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อขาย		(1,465,950)	(4,029,024)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	15,556,076	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		755,366	(410,500)	8,892,240

## บริษัท แคมป์ทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,359,944	1,854,722	-
ขาดทุนจากสัญญางาน โครงการที่สร้างภาระ	25	64,686,730	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	13,044,574	5,807,604	1,972,627
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2	28,930,040	9,359,446	-
ขาดทุนจากการค้ำของค่าความนิยม	19	-	46,288,517	-
ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		69,865,996	27,860,932	-
		(309,996,403)	(111,324,347)	(18,152,627)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		460,391,710	82,310,327	1,344,417
ลูกหนี้รายได้สัญญาเช่าการเงินลดลง		10,994,440	35,147,008	-
สินค้าคงเหลือลดลง		201,544,108	93,478,694	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(17,358,768)	13,588,910	343,445
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(11,441,386)	15,025,341	500
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(259,144,020)	63,487,030	25,277
รายได้รอการรับรู้เพิ่มขึ้น (ลดลง)		25,957,961	(28,142,711)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(13,766,010)	4,280,698	(118,824)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	(6,598,812)	(5,591,474)	-
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อ) การดำเนินงาน		80,582,820	162,259,476	(16,557,812)
รับดอกเบี้ย		20,250,586	13,093,901	110,542
จ่ายดอกเบี้ย		(47,627,427)	(54,425,689)	(643,836)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		558,689	21,483,264	-
จ่ายภาษีเงินได้		(23,983,234)	(45,535,153)	(496,454)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		29,781,434	96,875,799	(17,587,560)



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	12,547,040	(36,706,670)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(96,918,221)	(315,617,305)	-	(23,472,070)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า	(41,297,736)	(12,676,105)	(33,286,689)	(12,582,544)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(5,629,014)	(4,158,140)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(478,600,000)	(463,970,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	(1,688,956)	(25,804,464)	(54,188,956)	(25,804,464)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2 950,330	(105,989,568)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(68,760,000)	(58,746,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(30,312,216)	(70,074,787)	(62,643)	(5,055,113)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	36,826,036	156,932,161	1,955,017	58,388,441
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือไว้เพื่อค้า	590,083	-	590,083	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	5,639,275	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	571,085,350	769,156,458	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกองทุนรวมที่ถือไว้เพื่อค้า	3,300,000	5,000,000	3,300,000	5,000,000
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย				
ที่ถือไว้เพื่อค้า	-	9,735,025	-	9,735,025
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	42,101,960	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17,774,291	9,327,788	17,774,291	9,327,788
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	9,452,383	122,500,000	18,276,111
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,573,573	9,898	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,942,000	-	2,942,000
เงินปันผลรับ	30 84,024	344,076	84,024	46,709,912
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภท				
เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	152,172,475	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	152,096,334	(29,995,290)	(10,094,873)	24,719,086

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีลดลง	(17,338,160)	(597,745)	-	-
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	481,842,772	845,542,354	-	-
เงินสลับจากการออกหุ้นกู้	300,000,000	600,000,000	-	-
เงินสลับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	30,500,000	80,000,000	-	-
เงินสลับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30,000,000	-
เงินสลับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	326,300,000	-	-	-
เงินสลับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	-	-	-	-
เงินสลับจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1,102	-	1,102
เงินสลับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย				
ที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	802	48,529,195	-	-
เงินสลับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	(21,000,000)	(40,500,000)	-	-
เงินสลับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(616,779,441)	(791,106,863)	-	-
เงินสลับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(44,497,941)	(24,960,000)	-	-
เงินสลับชำระคืนหุ้นกู้	(300,000,000)	(800,000,000)	-	-
เงินสลับคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(7,131,062)	(8,229,225)	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	(17,867,423)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	131,896,970	(109,188,605)	30,000,000	1,102
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	313,774,738	(42,308,096)	2,317,567	(17,424,708)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	142,252,204	184,553,022	8,124,914	25,549,622
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะ				
จำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(102,056,626)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	478,175	7,278	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9.1 354,448,491	142,252,204	10,442,481	8,124,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2534 และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

1011 ชั้น 17 อาคารศุภาลัย แกรนด์ทาวเวอร์ ถนนพระรามที่ 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ
1. บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียวและลวดเชื่อมไฟฟ้า
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและโครงเหล็กเสาขั้วส่งไฟฟ้าแรงสูงเสาโทรคมนาคม โครงเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อยให้บริการซูปซังกะสี และจำหน่ายอุปกรณ์ส่งกำลัง
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อน
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และขุดเจาะอุโมงค์
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมาส จำกัด	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวล
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจรับจ้างออกแบบ ผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็กตามแบบ
7. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล และผลิตภัณฑ์เกษตรกรรม
8. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมาส จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล
9. บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด” <sup>(1)</sup> )	ประกอบธุรกิจการลงทุนและกิจการค้า
10. บริษัท สติก ไบโอมาส จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล
11. บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอมาส จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล
12. บริษัท ยูดับบลิวซีซี (กัมพูชา) จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายไม้สับแปรรูป
13. บริษัท อัลตรา เอเซีย สิงคโปร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	ประกอบธุรกิจการจัดการด้านบุคลากร

(1) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด เป็นบริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562

(2) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อัลตรา เอเซีย สิงคโปร์ จำกัด จำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นมูลค่า 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัท อัลตรา เอเซีย สิงคโปร์ จำกัดถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

## 2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกันระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก
- 2.5 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม
  - ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (ดูหมายเหตุข้อ 1)
  - ข) บริษัทจะถือว่าการควบคุมบริษัทที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของบริษัทที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
  - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท ยกเว้นงบการเงินของบริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอจี จำกัด ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่ารายการด้านสินทรัพย์ด้วยมูลค่าตามบัญชี หรือมูลค่าหรือสิ่งตอบแทนอื่นที่คาดว่าจะได้รับสุทธิแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า และการวัดมูลค่ารายการด้านหนี้สินด้วยมูลค่าหรือสิ่งตอบแทนอื่นที่จะจ่าย เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวหยุดดำเนินงาน

- ง) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญคือ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

หลักการสำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าคือกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เพื่อแสดงการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้าในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ มาตรฐานกำหนดหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอนในการรับรู้รายได้ดังต่อไปนี้

ขั้นตอนแรก : ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ขั้นที่สอง : ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา

ขั้นที่สาม : กำหนดราคาของรายการ

ขั้นที่สี่ : ปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา

ขั้นที่ห้า : รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากลุ่มบริษัท ต้องรับรู้รายได้เมื่อมีการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น เช่น เมื่ออำนาจควบคุมของสินค้า หรือบริการที่จะต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องรายได้เมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้ของกลุ่มบริษัทได้ถูกเปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุข้อ 3.16 ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายได้และการนำมาตรฐานมาถือปฏิบัติไม่ได้มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

## 2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

## มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

### **มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 32                      การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 7                      การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9                      เครื่องมือทางการเงิน

### **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 16                    การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19                    การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงิน ภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่า ยังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากทุกประเภทกับสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

#### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว และเงินลงทุนเพื่อขาย

- (1) เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนเพื่อค้า เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน และตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่คิดภาระค่าประกัน

เงินลงทุนเพื่อค้าเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า และกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- (2) เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงรวมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น



### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่คงเหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นระหว่างปีจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย วัตถุดิบ (เหล็ก) สินค้าอุตสาหกรรม สินค้าทางการเกษตร เชื้อเพลิงชีวมวล วัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างผลิต

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของวัตถุดิบ (เหล็ก) สินค้าทางการเกษตร เชื้อเพลิงชีวมวล วัสดุโรงงาน และสินค้าระหว่างผลิตคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าอุตสาหกรรมคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนถัวเฉลี่ยซึ่งได้พิจารณาการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัท (ซึ่งรวมถึงบริษัทเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ารายยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 16.1

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยและกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

(4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 16.2

(5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้าโดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

รายชื่อการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 16.3

(6) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมคามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

(7) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้ และจะทบทวนการประเมินทุก ๆ 3 ปี ส่วนอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต แก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

การตีราคาที่ดินทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นลดลง บริษัทต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในแต่ละปี

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่า	3 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องชุดเจาะอุโมงค์	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคาร

20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

### 3.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่การซื้อจะมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

#### สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ

ต้นทุนระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซในโครงการลงทุนผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงานความร้อนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซถูกตัดจำหน่าย และบันทึกในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณ 15 ปี

#### สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเกิดขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ระหว่าง 8 ถึง 13 ปี โดยใช้วิธีเส้นตรง

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที



### 3.10 กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายส่งผลให้บริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยเหล่านั้นเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ โดยไม่คำนึงถึงว่าบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวหลังการขายหรือไม่

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.12 สัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 3.13 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการเงินสมทบ ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ประมาณการหนี้สินนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์จากการทำงานของพนักงานในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เพิ่มเติมเมื่อทำงานครบ 10 ปี หลังจากนั้นเมื่อทำงานครบทุก 5 ปี โดยประมาณการดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติฐานที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลดและปัจจัยอื่น ๆ

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้กำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

### 3.14 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

กลุ่มบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (ถ้ามี) หลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้วจะแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ใบสำคัญแสดงสิทธิ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเกิดขึ้น เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้น

### 3.15 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี - สุทธิ

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชีเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่กลุ่มบริษัททำให้แก่สถาบันการเงินในวันทำสัญญาเงินกู้ยืม โดยบริษัทตัดจำหน่ายและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) ตามอายุสัญญาของเงินกู้ยืม ยอดคงเหลือสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายของค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชีดังกล่าวแสดงหักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### 3.16 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายสินค้า (ธุรกิจจำหน่ายสินค้าลดเหลือแรงดึงดูดทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว และลดเชื่อมไฟฟ้าและสินค้าอื่น และธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร)

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ

รายได้จากธุรกิจการให้บริการงานโครงการ

กลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงภายใต้สัญญาระยะยาวแก่ลูกค้า รายได้จากงานโครงการจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่องานผลิตสำเร็จซึ่งตรวจรับงานและส่งมอบงานให้แก่ผู้ซื้อ ณ หน้าโรงงานของบริษัทเรียบร้อยแล้ว เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจในการควบคุมงานโครงการให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน

รายได้จากการขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน รับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาโครงการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน ซึ่งรายได้จากการขายไฟฟ้า คำนวณจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่จ่ายจริงตามมิเตอร์ที่ยอมรับการส่งมอบกับราคาเฉลี่ยค่ากระแสไฟฟ้าในเดือนนั้น ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ส่วนรายได้จากการขายพลังงานความร้อนคำนวณจากปริมาณพลังงานความร้อนที่จ่ายจริงตามมิเตอร์ที่ยอมรับการส่งมอบในอัตราเท่ากับการซื้อก๊าซธรรมชาติในเดือนนั้น ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากธุรกิจการให้บริการชุดเจาะอุโมงค์

กลุ่มบริษัทรับจ้างชุดเจาะอุโมงค์ภายใต้สัญญาระยะยาวแก่ลูกค้า รายได้จากการชุดเจาะอุโมงค์ประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการตัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจ หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานชุดเจาะอุโมงค์ตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการชุดเจาะอุโมงค์จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดช่วงเวลาตามความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น

#### รายได้จากการให้เช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น รายได้บริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการและรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภายใต้เงินได้มาหักกลบกับรายการหนี้สินภายใต้เงินได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้เงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้เงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับรู้สินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้รายได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี

### 3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระ และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.19 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

(ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมนและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

(ง) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 5.2

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น



การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

#### การค้อยค่าของเงินลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้รับการประเมินการค้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

#### ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้านำเข้า

ในการประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้านำเข้า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำเข้า โดยค่าเพื่อการลดของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้านำเข้าสมัยเคลื่อนไหวหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้านั้นแต่ละชนิด

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 17

#### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

#### 4. การแก้ไขข้อผิดพลาด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งพบข้อผิดพลาดเกี่ยวกับงานระหว่างทำซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดสูงไปจำนวน 174 ล้านบาท บริษัทย่อยได้แก้ไขข้อผิดพลาดโดยปรับปรุงงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนว่าข้อผิดพลาดได้ถูกแก้ไขในงวดบัญชีที่ข้อผิดพลาดได้เกิดขึ้น

ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

##### ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ก่อนปรับปรุงใหม่	รายการปรับปรุง ข้อผิดพลาด	ยอดคงเหลือที่ ปรับปรุงใหม่
สินค้าคงเหลือ	841,076,118	(174,801,893)	666,274,225
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	407,039,163	(69,501,233)	337,537,930
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,222,673,080	(105,300,660)	1,117,372,420

##### ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ก่อนปรับปรุงใหม่	รายการปรับปรุง ข้อผิดพลาด	ยอดคงเหลือที่ ปรับปรุงใหม่
ต้นทุนจากงานโครงการและการให้บริการ	959,893,550	174,801,893	1,134,695,443
ขาดทุนสำหรับปี	(120,321,716)	(174,801,893)	(295,123,609)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.1786	(0.0933)	0.0853
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.1786	(0.0933)	0.0853

##### ผลกระทบต่อกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ก่อนปรับปรุงใหม่	รายการปรับปรุง ข้อผิดพลาด	ยอดคงเหลือที่ ปรับปรุงใหม่
ขาดทุนก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(52,391,899)	(174,801,893)	(227,193,792)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(81,323,199)	174,801,893	93,478,694

## 5. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยง เป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหาย และต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### 5.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุข้อ 22 ข้อ 24 ข้อ 34.6 และข้อ 34.7) กลุ่มบริษัทมีการดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยมาโดยตลอด โดยปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
		บาท	บาท แต่ภายใน 5 ปี	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.67 - 2.85	192,327,589	-	192,327,589
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	6.25	49,000,000	-	49,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว	6.25 - 6.50	300,000,000	300,000,000	600,000,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.75 - 6.85	1,548,516	1,395,415	2,943,931
		<u>542,876,105</u>	<u>301,395,415</u>	<u>844,271,520</u>

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.00 - 7.43	380,369,239	-	380,369,239
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	6.25	39,500,000	-	39,500,000
หุ้นกู้ระยะยาว	6.25	-	600,000,000	600,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR-1	24,520,000	-	24,520,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.75 - 6.85	7,032,987	2,497,854	9,530,841
		<u>451,422,226</u>	<u>602,497,854</u>	<u>1,053,920,080</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.00	30,000,000	-	30,000,000
		<u>30,000,000</u>	<u>-</u>	<u>30,000,000</u>

## 5.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่เป็นสาระสำคัญ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

จำนวนเงินตามสัญญา			จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา			มูลค่ายุติธรรมสุทธิ (บาท)	
สกุลเงิน	ณ วันที่	ณ วันที่	สกุลเงิน	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561		2562	2561	2562	2561
ดอลลาร์สหรัฐ	254,125	4,855,606	บาท	7,679,658	158,803,498	(28,284)	877,744

### 5.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อที่อยู่ในระดับเหมาะสม โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกราย รวมทั้งได้ติดตามหนี้อย่างใกล้ชิด การขายสินค้าโดยส่วนใหญ่มีการรับค่าสินค้าเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าและเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน สำหรับรายการเงินสดกลุ่มบริษัทได้ทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกิดจากลูกค้านี้ การค้าในงบการเงินรวมประมาณร้อยละ 58.73 จำนวน 5 ราย (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 61.06 จำนวน 5 ราย)

### 5.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## 6. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิด การพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 7. ข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นหลัก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## ส่วนงานตามภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

## ส่วนงานตามธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานโดยแบ่งตามส่วนงานทางธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงานที่ 1 คือ ธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น

ส่วนงานที่ 2 คือ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าลดเหลือแรงดึงสูงทั้งชนิดเส้นเดี่ยวและตีเกลียว และลวดเชื่อมไฟฟ้า

ส่วนงานที่ 3 คือ ธุรกิจการให้บริการงานโครงการ

ส่วนงานที่ 4 คือ ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความร้อน

ส่วนงานที่ 5 คือ ธุรกิจการให้บริการชุดเจาะอุโมงค์

ส่วนงานอื่น ได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม						
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	ส่วนงานอื่น	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							
รายได้รวม	-	676.09	675.92	768.88	1.56	-	2,122.45
หัก รายการระหว่างกัน	-	-	(22.18)	(25.70)	-	-	(47.88)
รายได้สุทธิ	-	676.09	653.74	743.18	1.56	-	2,074.57
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	(357.67)	(279.57)	(562.64)	(230.05)	(49.68)	(59.11)	(1,538.72)
รายได้สุทธิ							
- รับรู้ตลอดช่วงเวลา	-	-	-	-	1.56	-	1.56
- รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	676.09	653.74	743.18	-	-	2,073.01
	-	676.09	653.74	743.18	1.56	-	2,074.57
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	4.56	223.73	309.86	1.54	6.96	26.84	573.49
สินทรัพย์อื่น							3,595.22
สินทรัพย์รวม							4,168.71

	งบการเงินรวม						
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	ส่วนงานอื่น	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
รายได้รวม	-	1,010.61	1,107.77	668.71	0.35	9.09	2,796.53
หัก รายการระหว่างกัน	-	-	(69.20)	(8.18)	-	(1.14)	(78.52)
รายได้สุทธิ	-	1,010.61	1,038.57	660.53	0.35	7.95	2,718.01
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	245.28	53.45	(611.28)	26.85	(8.17)	(1.25)	(295.12)
รายได้สุทธิ							
- รับรู้ตลอดช่วงเวลา	-	-	-	-	0.35	-	0.35
- รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	1,010.61	1,038.57	660.53	-	7.95	2,717.66
	-	1,010.61	1,038.57	660.53	0.35	7.95	2,718.01
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน							
	5.16	231.77	1,505.81	2.21	54.20	0.09	1,799.24
สินทรัพย์อื่น							3,930.03
สินทรัพย์รวม							5,729.27

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายกับลูกค้าภายนอกในงบการเงินรวมตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ทั้งหมด โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายจากลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย จำนวนเงิน 680.96 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 3 ราย จำนวนเงิน 1,037.05 ล้านบาท)

## 8. มูลค่ายุติธรรม

### 8.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงิน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากประจำที่แสดงภายใต้หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปีของกลุ่มบริษัทที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งพิจารณาว่ามีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

งบการเงินรวม				
	2562		2561	
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
• กองทุนรวม	-	1,823	-	3,282,833
• ตราสารทุน	322,619,497	-	729,131,875	-
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
• กองทุนรวม	-	86,761,907	-	178,229,328
	<u>322,619,497</u>	<u>86,763,730</u>	<u>729,131,875</u>	<u>181,512,161</u>
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
	2562		2561	
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>				
• กองทุนรวม	-	1,823	-	3,282,833
• ตราสารทุน	183,840,333	-	466,526,735	-
	<u>183,840,333</u>	<u>1,823</u>	<u>466,526,735</u>	<u>3,282,833</u>

ไม่มีการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของกำไรจากเงินลงทุนเพื่อขายในงบการเงินรวมจำนวน 1.81 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 จำนวน 4.12 ล้านบาท) จากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากการขายเงินลงทุนระหว่างปี

## 8.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

หลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายตราสารทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (“NAV”) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดตราสารทุนแห่งประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น



## 9. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 9.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	824,051	1,131,538	14,581	8,180
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์	350,908,771	137,647,041	10,054,268	7,746,046
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	2,715,669	3,473,625	373,632	370,688
	<u>354,448,491</u>	<u>142,252,204</u>	<u>10,442,481</u>	<u>8,124,914</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 - ร้อยละ 0.80 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 0.80 - ร้อยละ 0.85 ต่อปี) และเงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน

### 9.2 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์	18,606,242	39,595,091	-	-
สัญญาเช่าการเงินจากการซื้ออุปกรณ์	-	156,066	-	-

9.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่	ขาดทุนจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	แปลงที่ไม่ใช่	อัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
	1 มกราคม	จัดหาเงิน <sup>(1)</sup>	เงินสด <sup>(2)(3)</sup>	ที่ยังไม่เกิด	31 ธันวาคม
	2562			ขึ้นจริง	2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17,338,160	(17,338,160)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	363,031,079	(169,163,144)	-	(1,540,346)	192,327,589
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	39,500,000	9,500,000	-	-	49,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว	600,000,000	-	-	-	600,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,520,000	(24,520,000)	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	9,530,841	(7,131,062)	544,152	-	2,943,931
	1,053,920,080	(208,652,366)	544,152	(1,540,346)	844,271,520

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่	กำไรจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	แปลงที่ไม่ใช่	อัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
	1 มกราคม	จัดหาเงิน <sup>(1)</sup>	เงินสด <sup>(2)</sup>	ที่ยังไม่เกิด	31 ธันวาคม
	2561			ขึ้นจริง	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17,935,905	(597,745)	-	-	17,338,160
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	307,574,620	54,435,491	-	1,020,968	363,031,079
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	39,500,000	-	-	39,500,000
หุ้นกู้ระยะยาว	800,000,000	(200,000,000)	-	-	600,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	49,480,000	(24,960,000)	-	-	24,520,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17,514,490	(8,229,225)	245,576	-	9,530,841
	1,192,505,015	(139,851,479)	245,576	1,020,968	1,053,920,080

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่	ขาดทุนจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	แปลงที่ไม่ใช่	อัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
	1 มกราคม	จัดหาเงิน <sup>(1)</sup>	เงินสด	ที่ยังไม่เกิด	31 ธันวาคม
	2562			ขึ้นจริง	2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,000,000	-	-	30,000,000
	-	30,000,000	-	-	30,000,000

<sup>(1)</sup> กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

<sup>(2)</sup> การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดเป็นสินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

<sup>(3)</sup> การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดเป็นการโอนกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 15)

## 10. เงินลงทุน

### 10.1 เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า	602,169,670	322,621,320	505,838,271	732,414,708
หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด				
- เงินฝากประจำ	5,629,014	5,629,014	5,639,275	5,639,275
	<u>607,798,684</u>	<u>328,250,334</u>	<u>511,477,546</u>	<u>738,053,983</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า	324,404,473	183,842,156	309,423,812	469,809,568
	<u>324,404,473</u>	<u>183,842,156</u>	<u>309,423,812</u>	<u>469,809,568</u>

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	หลักทรัพย์เพื่อค้า	หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี	รวม	หลักทรัพย์เพื่อค้า	หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนดภายใน 1 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	602,169,670	5,629,014	607,798,684	505,838,271	5,639,275	511,477,546
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(279,548,350)	-	(279,548,350)	226,576,437	-	226,576,437
มูลค่ายุติธรรม	<u>322,621,320</u>	<u>5,629,014</u>	<u>328,250,334</u>	<u>732,414,708</u>	<u>5,639,275</u>	<u>738,053,983</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หลักทรัพย์เพื่อค้า	
	2562	2561
	บาท	บาท
ราคาทุน	324,404,473	309,423,812
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	<u>(140,562,317)</u>	<u>160,385,756</u>
มูลค่ายุติธรรม	<u>183,842,156</u>	<u>469,809,568</u>

10.2 เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย	86,456,279	86,761,907	179,054,316	178,229,328
	<u>86,456,279</u>	<u>86,761,907</u>	<u>179,054,316</u>	<u>178,229,328</u>

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	หลักทรัพย์เพื่อขาย	
	2562	2561
	บาท	บาท
ราคาทุน	86,456,279	179,054,316
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	305,628	(824,988)
มูลค่ายุติธรรม	<u>86,761,907</u>	<u>178,229,328</u>

10.3 กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ขอยกมาต้นปี	433,494	1,315,224
เปลี่ยนแปลงระหว่างปี		
- โอนเป็นกำไรระหว่างปี	(1,370,815)	(3,071,880)
- การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	1,115,491	1,969,718
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51,064	220,432
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>229,234</u>	<u>433,494</u>

## 11. ลูกหนี้

### 11.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนีห้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	388,360,164	780,408,952	84,108,921	84,108,921
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(117,760,012)	(105,700,264)	(84,108,921)	(84,108,921)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก				
- สุทธิ	270,600,152	674,708,688	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 34.5)	12,148,885	15,590,445	-	-
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	19,431,537	130,292,664	30,000	590,547
ลูกหนี้อื่น - กรรมการ				
(หมายเหตุข้อ 34.5)	2,313,161	2,704,317	-	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิ (หมายเหตุข้อ 34.5)	1,506,335	777,809	31,827	-
รายได้ค้างรับ - บุคคลภายนอก	15,401,025	51,671,471	3,185	63,096
รายได้ค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,323,626	923,186	29,923,406	24,056,876
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(15,531,436)	-
รายได้ค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิ (หมายเหตุข้อ 34.5)	1,323,626	923,186	14,391,970	24,056,876
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,077,379	21,205,485	243,878	350,880
	334,802,100	897,874,065	14,700,860	25,061,399

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
บุคคลภายนอก				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	183,251,487	367,027,487	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	47,329,158	248,008,593	-	-
3 - 6 เดือน	36,256,109	52,785,132	-	-
6 - 12 เดือน	5,031,716	6,632,513	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	116,491,694	105,955,227	84,108,921	84,108,921
	388,360,164	780,408,952	84,108,921	84,108,921
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(117,760,012)	(105,700,264)	(84,108,921)	(84,108,921)
	270,600,152	674,708,688	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 34.5)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	12,148,885	15,590,445	-	-
	12,148,885	15,590,445	-	-

## 11.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	49,494,577	52,995,047
ครบกำหนดชำระภายใน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	124,644,454	135,670,417
ครบกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	60,271,874	75,339,842
	234,410,905	264,005,306
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(47,574,701)	(60,174,662)
	186,836,204	203,830,644
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(6,000,000)
	186,836,204	197,830,644

การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	35,940,668	38,064,192
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	150,895,536	159,766,452
	186,836,204	197,830,644

## 12. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
บุคคลภายนอก				
- สัญญาให้กู้ยืมระยะสั้น	8,850,000	8,850,000	8,850,000	8,850,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)	(8,850,000)
	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 34.6)				
- ตัวสัญญาใช้เงิน <sup>(1)</sup>	-	-	154,546,000	208,286,000
- สัญญาให้กู้ยืมระยะสั้น <sup>(2)</sup>	8,060,119	8,682,290	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(44,546,000)	(39,900,000)
	8,060,119	8,682,290	110,000,000	168,386,000
	8,060,119	8,682,290	110,000,000	168,386,000

(1) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปตัวสัญญาใช้เงินเป็นสกุลเงินบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 - 4.43 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

(2) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในรูปสัญญาให้กู้ยืมเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

## 13. สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	235,893,890	361,584,093
วัสดุโรงงาน	30,115,743	24,590,589
งานระหว่างทำ	136,717,816	204,152,070
สินค้าสำเร็จรูป	70,082,359	95,872,057
สินค้านี้ระหว่างทาง	237,994	33,805,433
	473,047,802	720,004,242
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้านี้คงเหลือ	(89,239,460)	(53,730,017)
	383,808,342	666,274,225



ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย และต้นทุนจากการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	“ปรับปรุงใหม่”	
	บาท	บาท
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย		
ต้นทุนขาย และต้นทุนจากการให้บริการ	2,275,372,405	2,812,490,013
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	35,509,443	34,073,161
	<u>2,310,881,848</u>	<u>2,846,563,174</u>

#### 14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	34,041,685	10,058,451	675,126	178,672
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	2,634,624	5,036,781	28,628	23,634
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	17,989,370	17,875,151	4,148,005	4,496,444
อื่นๆ	2,224,950	464,090	-	-
	<u>56,890,629</u>	<u>33,434,473</u>	<u>4,851,759</u>	<u>4,698,750</u>

#### 15. กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

15.1 ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) ได้ทำสัญญาขายที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วน ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 173.37 ล้านบาท ให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในราคา 152.17 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ย่อยดังกล่าวจึงได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 21.20 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวและรับชำระเงินเต็มจำนวนในระหว่างปี 2562

- 15.2 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้ขายหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมอส จำกัด จำนวน 23,999,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด บริษัท สติ๊ก ไบโอมอส จำกัด จำนวน 1,662,498 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด และบริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอมอส จำกัด จำนวน 1,593,748 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดให้แก่ผู้สนใจซื้อหน่วยธุรกิจโรงไฟฟ้า ซึ่งการขายมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	102,056,626
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	85,621,260
สินค้าคงเหลือ	45,412,332
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,327,158
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	808,124,733
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	46,707,795
สินทรัพย์อื่น	31,558,981
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	<u>1,136,808,885</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	34,226,475
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	29,944,003
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,356,243
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	759,831
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,226,603
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	277,274,149
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	353,531
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,102,253
หนี้สินอื่น	40,008,217
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	<u>425,251,305</u>
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสุทธิ	<u><u>711,557,580</u></u>

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ถือหุ้นทางตรง</b>								
1. บริษัท ระยองไวร์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	318.18	318.18	70.00	69.83	159.77	158.08	-	46.37
2. บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)	1,316.25	1,316.25	37.61	39.76	467.94	494.60	-	-
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	302.50	302.50	100.00	100.00	272.33	272.33	-	-
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	144.00	144.00	99.99	99.99	144.00	144.00	-	-
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด	50.00	50.00	99.00	99.00	49.44	49.44	-	-
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	150.00	97.50	94.25	94.25	120.63	68.13	-	-
					1,214.11	1,186.58	-	46.37
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					(297.88)	(187.43)		
					916.23	999.15		

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	สัดส่วนการลงทุน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ร้อยละ
				2562	2561	2562	2561
				จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)</b>							
1. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	ล้านบาท		250.00	250.00	24.45	25.84
2. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอมอส จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	ล้านบาท		240.00	240.00	37.61	39.76
3. บริษัท อัลตรา เอเชีย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด”)	ไทย	ล้านบาท		18.25	18.25	37.61	39.76
4. บริษัท สดิก ไบโอมอส จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	ล้านบาท		166.25	16.25	37.61	39.76
5. บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอมอส จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	ล้านบาท		159.38	9.38	37.61	39.76
6. บริษัท ยูดับบลิวซี (กัมพูชา) จำกัด	กัมพูชา	ดอลลาร์สหรัฐ		US\$ 25,000	US\$ 25,000	26.33	27.83
7. บริษัท อัลตรา เอเชีย สิงคโปร์ จำกัด	สิงคโปร์	ดอลลาร์สหรัฐ		US\$ 1,000	-	37.61	-

(1) เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 15.2)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	999,151,365	975,248,195
ลงทุนเพิ่ม	54,188,956	25,804,464
จำหน่ายเงินลงทุน	(26,666,531)	(1,901,294)
ขาดทุนจากการค้ำขายของเงินลงทุน	(110,446,067)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	916,227,723	999,151,365

#### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2562

##### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,021,600 หุ้น เป็นเงิน 1.69 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หลังจากการซื้อหุ้นทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70

##### บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)

ในเดือนมกราคมถึงกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 282,164,600 หุ้น และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 26.67 ล้านบาท บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 8.89 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ หลังจากการจำหน่ายหุ้นทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ลดลงเป็นร้อยละ 37.61 แม้ว่าบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61 อย่างไรก็ตามบริษัทมีอำนาจควบคุมทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดประเภทเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

#### **บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด**

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 75 บาท จำนวน 700,000 หุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 52.50 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ประเมินการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ดับเบิลยู เจ ซี อินเตอร์ไพรส์ จำกัด และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจำนวน 52.50 ล้านบาท ปรากฏได้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### **บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ประเมินการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจำนวน 57.95 ล้านบาท ปรากฏได้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### **บริษัท สติก ไบโอแมส จำกัด**

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท สติก ไบโอแมส จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท

#### **บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอแมส จำกัด**

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอแมส จำกัด จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท

#### **บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด**

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อัลตรา เอเซีย สิงคโปร์ จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศสิงคโปร์ เป็นจำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นมูลค่า 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัท อัลตรา เอเซีย สิงคโปร์ จำกัดถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

#### **รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561**

##### **บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)**

ในระหว่างเดือนมีนาคม 2561 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (RWI-W1) จำนวน 10,280,300 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมดจำนวน 16,448,480 บาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไร - สุทธิภาษี จำนวน 172 บาท

ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุง และมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2561 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (RWI-W1) จำนวน 20,050,447 หน่วย และชำระค่าหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,025,224 บาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไร - สุทธิภาษี จำนวน 24.10 บาท ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกปรับปรุงและมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,824,100 หุ้น เป็นเงิน 21.66 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,833,300 หุ้น และได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 9.33 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 7.43 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุน - สุทธิทางภาษีจำนวน 0.19 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่โดยตรงในงบการเงินรวม

หลังจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม การซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทลดลงเหลือร้อยละ 69.83

#### **บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)**

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 69,000,000 หุ้น เป็นเงิน 4.14 ล้านบาท จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 39.76 แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 39.76 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีอำนาจควบคุมทางการเงินและการดำเนินงานของ บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดประเภทเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกนำไปค้ำประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุข้อ 22 และข้อ 37.6)

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มี  
สาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียง ของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรร สำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
		“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”	
		ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์							
จำกัด (มหาชน)	ไทย	70.00	69.83	(84,623,177)	15,951,325	255,554,838	342,043,903
บริษัท เออีวิทยา จำกัด							
(มหาชน)	ไทย	37.61	39.76	(515,481,271)	(340,311,197)	298,277,830	776,317,168
รวม						553,832,668	1,118,361,071

ข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละ  
บริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)	
	2562	2561	2562	2561
	“ปรับปรุงใหม่”		“ปรับปรุงใหม่”	
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์หมุนเวียน	523,074,367	879,977,596	1,879,092,851	1,196,786,410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	488,507,566	605,114,060	421,261,927	1,745,093,830
หนี้สินหมุนเวียน	(215,749,055)	(400,840,269)	(1,440,088,058)	(926,467,090)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13,768,980)	(18,648,833)	(376,716,551)	(714,402,125)
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้	683,970,673	1,106,632,411	1,123,313,063	1,512,268,815
ค่าใช้จ่าย	(966,047,929)	(1,053,760,934)	(1,936,832,267)	(2,110,296,506)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(282,077,256)	52,871,477	(813,519,204)	(598,027,691)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(1,461,400)	(666,890)	(3,942,454)	460,696
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(283,538,656)	52,204,587	(817,461,658)	(597,566,995)

	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	
	2562	2561	2562	2561
				“ปรับปรุงใหม่”
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	88,032,656	(26,437,705)	(93,762,166)	218,650,122
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(386,698)	22,035,938	142,883,997	(153,592,534)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(123,834,938)	38,628,292	296,372,042	(99,109,050)
เงินสดสุทธิของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย				
ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(102,056,626)	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	478,175	(1,953,441)	-	7,278
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(35,710,805)	32,273,084	243,437,247	(34,044,184)

## 16.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
			จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
1. บริษัท ไคมท สยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	ล้านบาท	268.95	268.95	24.98	24.98	18,668	119,170
2. บริษัท สระบุรี เอ็น เนอร์จิ ซิสเต็มส์ 2 จำกัด	ไทย	ล้านบาท	21.75	21.75	30.00	30.00	6,307	6,307
3. บริษัท พาโนว่า จำกัด	ไทย	ล้านบาท	22.22	22.22	30.00	30.00	6,954	6,954
4. บริษัท อินเตอร์โกลบ อินเวสเมนต์ จำกัด	กัมพูชา	ดอลลาร์สหรัฐ	25,000	25,000	48.00	48.00	756	756
							32,685	133,187

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	133,187,199	122,076,045
ลงทุนเพิ่ม	-	105,989,568
จำหน่ายเงินลงทุน	(950,330)	(42,101,960)
ปรับปรุงการคํวณค่าของเงินลงทุน	(69,865,996)	(27,860,932)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(755,366)	(15,556,076)
ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปี	(28,930,040)	(9,359,446)
ยอดคงเหลือปลายปี	32,685,467	133,187,199



## รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2562

### บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างเดือนมกราคม 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นของบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,660,600 สิทธิ เป็นจำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท โดยบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงิน 0.76 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 28.93 ล้านบาท ได้คำนวณจากงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมที่ยังมิได้ผ่านการตรวจสอบเนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวมีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน

## รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561

### บริษัท อยุธยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

ในวันที่ 17 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อยุธยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ได้มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มอีกหุ้นละ 10 บาทต่อหุ้น (ซึ่งได้เรียกชำระค่าหุ้นไปแล้วหุ้นละ 25 บาทต่อหุ้นในปีก่อน) บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ชำระแล้วจำนวน 1.65 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ต่อมาในวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้แลกเปลี่ยนหุ้นของบริษัท อยุธยา พาวเวอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด จำนวน 165,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5.78 ล้านบาท กับหุ้นของบริษัท พาโนวา จำกัด จำนวน 231,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5.78 ล้านบาท และได้ลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท พาโนวา จำกัด เพิ่มเติม จำนวน 47,144 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.18 ล้านบาท รวมทั้งหมด 278,144 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 6.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

### บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,410,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 9.46 ล้านบาท และในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้น จำนวน 93,700,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 93.70 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นของบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน) จำนวน 26,569,900 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 44.37 ล้านบาท และจำนวน 83,039,400 สิทธิ เป็นจำนวนเงิน 13.29 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงิน 15.56 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทร่วมซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)

	2562	2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์	397,467,726	428,112,655
หนี้สิน	(174,164,888)	(88,997,817)
รายได้	326,057,416	295,590,138
ขาดทุนสำหรับปี	(115,812,811)	(37,784,846)

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม เป็นดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	223,302,838	339,114,838
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด มหาชน (ร้อยละ)	24.98	24.98
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในบริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	55,781,049	84,710,887

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	2562	2561
	บาท	บาท
ส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการที่ยังดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	(637,539)

### 16.3 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			2562	2561	2562	2561
			จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด	ไทย	ล้านบาท	180.00	180.00	20.83	20.83

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าผ่านบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	59,471,525	59,471,525
หัก เงินจากการซื้อบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	(4,525,000)	(4,525,000)
ปรับปรุงการด้อยค่าของเงินลงทุน	(54,946,525)	(54,946,525)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

#### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2562

ในปี 2562 คดีความอาญาที่บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด ได้ทำการยื่นฟ้องร้องบริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด ยังอยู่ในระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย

#### รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561

ในปี 2561 คดีความอาญาที่บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด ได้ทำการยื่นฟ้องร้องบริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด ยังอยู่ในระหว่างการนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย สำหรับคดีแพ่ง ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้ทางบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด คืนหุ้นที่ถือโดยบริษัทในเอกสารบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บอจ.5) ของบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด

ในระหว่างปี 2561 บริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาท โดยไม่ได้ทำการแจ้งให้กลุ่มบริษัททราบ ทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลงเหลือ ร้อยละ 20.83 บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอมอส จำกัด จึงดำเนินการฟ้องร้องบริษัท ชันฟลาวเวอร์ กรีน จำกัด และกรรมการบริษัท เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติกำหนดความผิดเกี่ยวกับหุ้นส่วนจดทะเบียน

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2562			2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	413,813,922	-	-	413,813,922
อาคาร	940,000	-	-	940,000
รวมราคาทุน	414,753,922	-	-	414,753,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(914,890)	(25,108)	-	(939,998)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(914,890)	(25,108)	-	(939,998)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ที่ดิน	(10,857,206)	(51,728,762)	-	(62,585,968)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	402,981,826			351,227,956

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	415,473,522	-	(1,659,600)	413,813,922
อาคาร	940,000	-	-	940,000
รวมราคาทุน	416,413,522	-	(1,659,600)	414,753,922
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร	(867,890)	(47,000)	-	(914,890)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(867,890)	(47,000)	-	(914,890)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - ที่ดิน	(10,857,206)	-	-	(10,857,206)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	404,688,426			402,981,826

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	บาท	25,108
2561	บาท	47,000

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก ด้วยการกำหนดมูลค่าเป็นผลการอ้างอิงราคาซื้อขายในตลาดล่าสุดที่สามารถซื้อได้อย่างอิสระ มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 374.58 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 416.81 ล้านบาท)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาแผนการนำที่ดินและอาคารไปร่วมทุนในบริษัทอื่นหรือพัฒนาที่ดินดังกล่าวเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (หมายเหตุข้อ 22 และข้อ 37.4)

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			(ลดลง)	โอนเข้า/ (โอนออก)	โอนไปกลุ่ม สินทรัพย์ ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูหมายเหตุ ข้อ 15)	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน						
ราคาทุนเดิม	30,146,676	-	-	-	(25,268,968)	4,877,708
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	295,649,459	-	-	-	(46,823,264)	248,826,195
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	972,009,535	8,614,064	-	3,312,855	(596,438,143)	387,498,311
สิทธิการเช่า	-	1,503,720	-	-	-	1,503,720
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,385,097,836	10,781,556	(23,930,465)	1,868,577	(536,014,591)	837,802,913
เครื่องขุดเจาะอุโมงค์	131,568,725	-	-	-	-	131,568,725
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	70,483,536	2,578,414	(1,502,404)	-	(13,307,659)	58,251,887
ยานพาหนะ	49,231,725	2,015,559	(1,935,333)	-	(6,163,706)	43,148,245
รวมราคาทุน	2,934,187,492	25,493,313	(27,368,202)	5,181,432	(1,224,016,331)	1,713,477,704
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน						
ราคาทุนเดิม	(1,243,978)	(785,210)	-	-	2,029,188	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(456,705,505)	(19,654,917)	-	-	178,483,741	(297,876,681)
สิทธิการเช่า	-	(1,055,717)	-	-	-	(1,055,717)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(675,947,636)	(39,343,737)	17,013,881	-	121,927,986	(576,349,506)
เครื่องขุดเจาะอุโมงค์	(54,963,432)	(7,311,297)	-	-	-	(62,274,729)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(51,011,660)	(6,311,935)	1,469,415	-	8,661,572	(47,192,608)
ยานพาหนะ	(29,235,246)	(6,565,445)	1,717,862	-	6,054,890	(28,027,939)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,269,107,457)	(81,028,258)	20,201,158	-	317,157,377	(1,012,777,180)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	22,050,227	7,136,041	(338,231)	(5,181,432)	(15,829,664)	7,836,941
หัก ค่าเพื่อการค้ำค่า	(62,116,715)	(190,556,465)	93,085	-	114,563,885	(138,016,210)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>1,625,013,547</b>					<b>570,521,255</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		โอนไปกลุ่ม สินทรัพย์ ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูหมายเหตุ ข้อ 15)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			(ลดลง)	โอนเข้า/ (โอนออก)		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>						
<b>ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>						
ราคาทุนเดิม	105,482,833	940,939	-	423,646	(76,700,742)	30,146,676
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	295,649,459	-	-	-	-	295,649,459
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,000,993,068	6,310,455	-	472,689	(35,766,677)	972,009,535
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,434,148,705	32,904,850	(3,844,747)	20,051,225	(98,162,197)	1,385,097,836
เครื่องขุดเจาะอุโมงค์	131,568,725	-	-	-	-	131,568,725
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	68,944,966	11,146,456	(9,493,959)	17,121	(131,048)	70,483,536
ยานพาหนะ	48,343,291	903,517	(15,083)	-	-	49,231,725
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>3,085,131,047</b>	<b>52,206,217</b>	<b>(13,353,789)</b>	<b>20,964,681</b>	<b>(210,760,664)</b>	<b>2,934,187,492</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
<b>ส่วนปรับปรุงที่ดิน</b>						
ราคาทุนเดิม	(438,169)	(805,809)	-	-	-	(1,243,978)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(423,359,085)	(39,108,596)	-	-	5,762,176	(456,705,505)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(626,801,548)	(84,609,148)	3,634,508	-	31,828,552	(675,947,636)
เครื่องขุดเจาะอุโมงค์	(47,620,594)	(7,342,838)	-	-	-	(54,963,432)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(54,123,535)	(6,304,374)	9,338,130	-	78,119	(51,011,660)
ยานพาหนะ	(23,905,349)	(5,344,975)	15,078	-	-	(29,235,246)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(1,176,248,280)</b>	<b>(143,515,740)</b>	<b>12,987,716</b>	<b>-</b>	<b>37,668,847</b>	<b>(1,269,107,457)</b>
<b>สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง</b>	<b>10,993,728</b>	<b>32,114,017</b>	<b>(92,837)</b>	<b>(20,964,681)</b>	<b>-</b>	<b>22,050,227</b>
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	<b>(33,937,844)</b>	<b>(49,377,727)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21,198,856</b>	<b>(62,116,715)</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>1,885,938,651</b>					<b>1,625,013,547</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>						
2562					<b>บาท</b>	<b>81,028,258</b>
2561					<b>บาท</b>	<b>143,515,740</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดินและอาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งแสดงรวมในงบการเงินรวม มีราคาตามบัญชีจำนวน 271.16 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 273.10 ล้านบาท) ตลอดจนสิทธิตามกรรมสิทธิ์ ประกันภัย ได้ถูกจดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันหุ้นกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 22 และข้อ 37.5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 732.56 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 730.81 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) มูลค่าตามบัญชีจำนวน 398.28 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี) ได้ถูกนำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด (หมายเหตุข้อ 37.9)

ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 173.37 ล้านบาทให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจึงได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุข้อ 15)

บริษัท พาราไดซ์กรีนเอนเนอจี จำกัด มีแผนการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดของบริษัท ดังนั้นบริษัท จึงได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว และพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 8.95 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 8.95 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 28.18 ล้านบาท)

บริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไบโอแมส จำกัด และบริษัท สติกไบโอแมส จำกัด ได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และพบว่ามูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 114.65 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 114.65 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)



สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	9,705,104	30,207,233
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,155,895)	(13,146,784)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>6,549,209</u>	<u>17,060,449</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 บาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
ราคาทุน			
สิทธิการเช่า	-	300,000	300,000
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	16,510,764	62,643	16,525,107
ยานพาหนะ	<u>1,079,007</u>	<u>-</u>	<u>1,079,007</u>
รวมราคาทุน	<u>17,589,771</u>	<u>362,643</u>	<u>17,904,114</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
สิทธิการเช่า	-	(183,668)	(183,668)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(11,366,313)	(758,521)	(12,086,630)
ยานพาหนะ	<u>(600,054)</u>	<u>-</u>	<u>(600,054)</u>
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(11,966,367)</u>	<u>(942,189)</u>	<u>(12,870,352)</u>
หัก ค่าเผื่อค้ำค่า	<u>(478,952)</u>	<u>-</u>	<u>(478,952)</u>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>5,144,452</u>		<u>4,554,810</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น (ลดลง) บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
ราคาทุน			
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	19,992,152	5,055,113 (8,536,501)	16,510,764
ยานพาหนะ	1,079,007	- -	1,079,007
รวมราคาทุน	21,071,159	5,055,113 (8,536,501)	17,589,771
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(18,896,052)	(1,006,691) 8,536,430	(11,366,313)
ยานพาหนะ	(600,054)	- -	(600,054)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(19,496,106)	(1,006,691) 8,536,430	(11,966,367)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่า	(478,952)	- -	(478,952)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,096,101		5,144,452
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
2562		บาท	942,189
2561		บาท	1,006,691

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 12.17 ล้านบาทและ 10.90 ล้านบาท ตามลำดับ

## 19. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ราคาทุน	98,604,170	98,604,170
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(98,604,170)	(98,604,170)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของส่วนงานบริษัท ยูดับบลิวซี อัมพัน ไปโอแมส จำกัด และ บริษัท สติ๊กไปโอแมส จำกัด จำนวน 46.29 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินรวม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

## 20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม (จำหน่าย)/ (โอนออก)	โอนไปกลุ่ม สินทรัพย์ ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูหมายเหตุ ข้อ 15)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน					
สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	6,288,111	-	-	-	6,288,111
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	468,578,412	-	-	(468,578,412)	-
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10,098,232	739,861	(18,380)	(250,990)	10,568,723
รวมราคาทุน	484,964,755	739,861	(18,380)	(468,829,402)	16,856,834
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
สิทธิการใช้ระบบท่อย่อยเพื่อส่งก๊าซ	(5,087,914)	(419,207)	-	-	(5,507,121)
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	(143,676,836)	(24,400,001)	-	168,076,837	-
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(7,769,143)	(777,808)	15,297	153,246	(8,378,408)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(156,533,893)	(25,597,016)	15,297	168,230,083	(13,885,529)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(154,205,810)	(99,685,714)	-	253,891,524	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	174,225,052				2,971,305

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	(จำหน่าย)	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
สิทธิการใช้ระบบท่อข่อยเพื่อส่งก๊าซ	6,288,111	-	-	6,288,111
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา				
ซื้อขายไฟฟ้า	468,578,412	-	-	468,578,412
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10,590,577	152,330	(644,675)	10,098,232
รวมราคาทุน	485,457,100	152,330	(644,675)	484,964,755
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการใช้ระบบท่อข่อยเพื่อส่งก๊าซ	(4,668,707)	(419,207)	-	(5,087,914)
สิทธิการให้บริการภายใต้สัญญา				
ซื้อขายไฟฟ้า	(95,628,844)	(48,047,992)	-	(143,676,836)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(7,472,504)	(683,788)	387,149	(7,769,143)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,770,055)	(49,150,987)	387,149	(156,533,893)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(154,205,810)	-	(154,205,810)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	377,687,045			174,225,052
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2562			บาท	25,597,016
2561			บาท	49,150,987

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 99.69 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินรวม เนื่องจากผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ (31 ธันวาคม 2561 : 154.21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	(จำนวน)	ณ วันที่
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2562		2562
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	36,800	-	36,800
รวมราคาทุน	36,800	-	36,800
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(25,795)	(4,960)	(30,755)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(25,795)	(4,960)	(30,755)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,005		6,045

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดยกมา	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	(จำนวน)	ณ วันที่
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2561		2561
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	36,800	-	36,800
รวมราคาทุน	36,800	-	36,800
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(20,835)	(4,960)	(25,795)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(20,835)	(4,960)	(25,795)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,965		11,005

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	บาท	4,960
2561	บาท	4,960

## 21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,604,691	49,068,985	35,013,953	2,936,803
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(188,393,680)	(241,903,419)	-	-
	(156,788,989)	(192,834,434)	35,013,953	2,936,803

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น โดยตรง	โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ ที่จะจำหน่ายที่จัด ประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย (ดูหมายเหตุข้อ 15)	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	18,153,844	-	-	-	-	18,153,844
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	10,092,532	-	-	-	-	10,092,532
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	30,257,317	(3,836,762)	-	-	(26,420,555)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,687,838	(149,060)	205,885	-	(285,175)	10,459,488
ผลขาดทุนทางภาษี	68,640,768	(49,718,015)	-	-	(18,922,753)	-
อื่นๆ	26,355,162	(33,733)	-	-	-	26,321,429
<b>รวม</b>	<b>164,187,461</b>	<b>(53,737,570)</b>	<b>205,885</b>	<b>-</b>	<b>(45,628,483)</b>	<b>65,027,293</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(136,881,203)	-	-	1,778,446	-	(135,102,757)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(78,690,622)	69,347,765	-	-	9,342,857	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่ม	(55,980,219)	-	-	-	6,214,980	(49,765,239)
อื่นๆ	(85,469,851)	48,431,961	89,604	-	-	(36,948,286)
<b>รวม</b>	<b>(357,021,895)</b>	<b>117,779,726</b>	<b>89,604</b>	<b>1,778,446</b>	<b>15,557,837</b>	<b>(221,816,282)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(192,834,434)</b>	<b>64,042,156</b>	<b>295,489</b>	<b>1,778,446</b>	<b>(30,070,646)</b>	<b>(156,788,989)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น โดยตรง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี</b>					
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	18,107,932	45,912	-	-	18,153,844
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	3,062,645	7,029,887	-	-	10,092,532
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน					
อาคาร และอุปกรณ์	34,094,079	(3,836,762)	-	-	30,257,317
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	10,948,869	(261,031)	-	-	10,687,838
ผลขาดทุนทางภาษี	72,134,956	(3,494,188)	-	-	68,640,768
อื่นๆ	67,976,355	(41,621,193)	-	-	26,355,162
รวม	206,324,836	(42,137,375)	-	-	164,187,461
<b>หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(138,460,909)	(240,606)	-	1,820,312	(136,881,203)
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(88,300,221)	9,609,599	-	-	(78,690,622)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่ม	(55,980,219)	-	-	-	(55,980,219)
อื่นๆ	(47,338,488)	(38,235,373)	104,010	-	(85,469,851)
รวม	(330,079,837)	(28,866,380)	104,010	1,820,312	(357,021,895)
<b>สุทธิ</b>	<b>(123,755,001)</b>	<b>(71,003,755)</b>	<b>104,010</b>	<b>1,820,312</b>	<b>(192,834,434)</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 บาท	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน บาท	รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	16,821,784	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,201,120	-	-
อื่นๆ	16,991,049	-	-
รวม	35,013,953	-	-
หนี้สินภายใต้การควบคุม			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก หลักทรัพย์เพื่อค้า	(32,077,150)	32,077,150	-
รวม	(32,077,150)	32,077,150	-
สุทธิ	2,936,803	32,077,150	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 บาท	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน บาท	รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	16,826,784	(5,000)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,071,356	129,764	-
อื่นๆ	54,498,814	(37,507,765)	-
รวม	72,396,954	(37,383,001)	-
หนี้สินภายใต้การควบคุม			
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก หลักทรัพย์เพื่อค้า	(12,057)	(32,065,093)	-
รวม	(12,057)	(32,065,093)	-
สุทธิ	72,384,897	(69,448,094)	-

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	1,746,842	-	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ในงวดก่อน	-	(3,073,938)	-	3,333
ปรับลดสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(64,224,949)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	64,042,156	71,003,755	(32,077,150)	69,448,094
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	<u>1,564,049</u>	<u>67,929,817</u>	<u>(32,077,150)</u>	<u>69,451,427</u>

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ธุรกิจที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(48,927,032)	(415,957,414)	-	-
- ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(1,488,226,455)	363,565,515	(519,784,932)	382,020,563
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>(1,537,153,487)</u>	<u>(52,391,899)</u>	<u>(519,784,932)</u>	<u>382,020,563</u>
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 (สำหรับ				
ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษี)	(297,645,291)	72,713,103	(103,956,986)	76,404,113
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายในการคำนวณ				
กำไร (ขาดทุน) ทางภาษี	300,398,815	7,742,869	71,881,450	(6,956,019)
ผลกระทบสำหรับรายการที่สามารถหักเป็น				
ค่าใช้จ่ายทางภาษีมากกว่าค่าใช้จ่าย				
ทางบัญชี	(923,517)	(6,575,368)	(1,614)	-
การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีที่ยัง				
ไม่ได้ใช้สำหรับธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้น				
ภาษีเงินได้	(265,958)	(5,954,120)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ในงวดก่อน	-	3,333	-	3,333
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	<u>1,564,049</u>	<u>67,929,817</u>	<u>(32,077,150)</u>	<u>69,451,427</u>

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	17,338,160	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	192,327,589	363,031,079	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	192,327,589	380,369,239	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 34.7)	-	-	30,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	49,000,000	39,500,000	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	300,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	24,520,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	541,327,589	444,389,239	30,000,000	-
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ระยะยาว	300,000,000	600,000,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	300,000,000	600,000,000	-	-
	841,327,589	1,044,389,239	30,000,000	-

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 192.33 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 317.63 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินไทยบาท ซึ่งครบกำหนดชำระเงินต้นภายใน 6 เดือนนับจากวันที่เกิดรายการ และชำระดอกเบี้ยตามงวดระยะเวลาที่สถาบันการเงินกำหนด โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.67 ถึง 2.85 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 2.40 ถึง 3.20 ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินทรัสต์รีชีตส์ สำหรับซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 45.40 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี) ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และเงินฝากธนาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 37.5)

- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นมีกำหนดชำระเงินต้นคืนทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2562 และเดือนมกราคม 2563 ตามลำดับ และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน
- (4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด จำนวน 24.52 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: ไม่มี) เป็นเงินกู้ยืมเพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าและซื้อเครื่องจักรสำหรับโรงไฟฟ้างดังกล่าว โดยมีอัตราดอกเบี้ยของลูกค้าชั้นดี (MLR) ลบร้อยละ 1.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนทุกเดือนเป็นจำนวน 2.08 ล้านบาท ซึ่งต้องชำระคืนหนี้ตามสัญญาทั้งหมดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเครื่องจักรของโครงการโรงไฟฟ้าและเงินฝากธนาคารของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทใหญ่และกรรมการของบริษัทใหญ่ (หมายเหตุข้อ 17 ข้อ 37.2 ข้อ 37.3 และข้อ 37.4)
- (5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หุ้นกู้จำนวน 600 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 37.6) นอกจากนี้ภายใต้เงื่อนไขการออกหุ้นกู้ของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการซึ่งรวมถึงการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน
- เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดจำนวนเงิน 300 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นกู้ใหม่จำนวน 300 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนมีนาคม 2564 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยหลักทรัพย์ของบริษัทและเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 37.6) นอกจากนี้ภายใต้เงื่อนไขการออกหุ้นกู้บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการซึ่งรวมถึงการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน
- เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 300 ล้านบาทแล้ว

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	600,000,000	800,000,000
ออกหุ้นกู้ใหม่	300,000,000	600,000,000
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(300,000,000)	(800,000,000)
จัดประเภทส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(300,000,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	300,000,000	600,000,000

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	246,582,679	470,533,948	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บุคคลภายนอก	51,643,612	54,928,192	3,697,126	3,614,544
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 34.8)	-	-	89,863	-
รายได้รับล่วงหน้า - บุคคลภายนอก	52,920,844	32,246,573	-	-
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	16,714,284	64,303,683	5,963,274	5,989,893
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 34.8)	-	22,203	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กรรมการ (หมายเหตุข้อ 34.8)	197,420	169,356	6,220	36,906
เจ้าหนี้จากการซื้อบริษัทย่อย	21,095,112	41,745,112	-	-
	389,153,951	663,949,067	9,756,483	9,641,343

## 24. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นหนี้สินจากการเช่าอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนที่ต้องจ่ายในอนาคต สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงินขั้นต่ำ		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน	
	ที่ต้องจ่าย		ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,697,052	8,574,469	1,548,516	7,032,987
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,468,722	1,402,819	1,395,415	2,497,854
	3,165,774	9,977,288	2,943,931	9,530,841
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(221,843)	(446,447)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,943,931	9,530,841	2,943,931	9,530,841

## 25. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกประมาณการหนี้สินจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระจำนวน 64.69 ล้านบาท และรับรู้ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากค่าใช้จ่ายสำหรับงานโครงการมีการปรับตัวในทิศทางที่สูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	56,700,722	56,484,592	6,005,605	5,356,785
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,950,874	4,576,638	503,651	490,362
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,592,806	1,230,966	176,401	158,458
ต้นทุนบริการในอดีต	11,220,723	-	1,292,575	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,562,735	-	1,144,020	-
กลับรายการจากการปรับโครงสร้างองค์กร	(3,719,829)	-	-	-
โอนไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(3,102,253)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,598,812)	(5,591,474)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>65,606,966</u>	<u>56,700,722</u>	<u>9,122,252</u>	<u>6,005,605</u>

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	2,095,490	1,665,544	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	504,506	1,103,502	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>14,164,407</u>	<u>3,038,558</u>	<u>1,972,627</u>	<u>648,820</u>
	<u>16,764,403</u>	<u>5,807,604</u>	<u>1,972,627</u>	<u>648,820</u>

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.12 - 2.48	2.39 - 3.40	2.12	2.71
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.29 - 7.84	3.73 - 8.39	5.24	5.09
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 40	0 - 31	0 - 40	0 - 29
อัตรารมณะ	100 ของ TMO17 100 ของ TMO17 100 ของ TMO17 100 ของ TMO17			
อัตราทุพพลภาพ	10 ของ TMO17 10 ของ TMO17 10 ของ TMO17 10 ของ TMO17			

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
อัตราคิดลด	(3.39)	3.97	(3.77)	3.97
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.77	(3.62)	3.77	(3.62)
อัตราหมุนเวียนพนักงาน	(7.71)	0.77	(7.71)	0.77
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
อัตราคิดลด	(3.48)	3.70	(4.04)	4.26
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.98	(3.78)	4.57	(4.37)
อัตราหมุนเวียนพนักงาน	(8.63)	7.88	(9.28)	1.40



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	ระหว่าง 6 - 10 ปี	เกินกว่า 10 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	9,932,941	41,123,068	28,576,694	76,301,740	155,934,443
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,508,699	23,404,382	38,355,909	64,438,963	132,707,953

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2 - 5 ปี	ระหว่าง 6 - 10 ปี	เกินกว่า 10 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	6,377,733	5,993,087	5,560,055	17,930,875
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	-	8,829,368	4,286,425	13,115,793

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตจำนวน 11.22 ล้านบาท และ 1.29 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการตามลำดับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 27. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	จำนวนเงิน
	หุ้น	บาท	บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>			
วันที่ 1 มกราคม 2562	1,117,712,067	1,117,712,067	1,117,712,067
ลดทุนจดทะเบียน	(149,027,561)	(149,027,561)	(149,027,561)
วันที่ 31 ธันวาคม 2562	968,684,506	968,684,506	968,684,506
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>			
วันที่ 1 มกราคม 2562	745,141,929	745,141,929	745,141,929
วันที่ 31 ธันวาคม 2562	745,141,929	745,141,929	745,141,929

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 149,027,561 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,117,712,067 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 968,684,506 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 149,027,561 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562

## 28. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 (CEN-W4)

ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม นอกจากนี้ที่ประชุมได้อนุมัติการเพิ่มทุนจาก 745,141,378 บาทเป็น 1,117,712,067 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 372,570,689 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ CEN-W4

ประเภท	: ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับตั้งแต่วันออก (วันที่ออกตรงกับวันที่ 23 ธันวาคม 2560 และวันครบกำหนดตรงกับวันที่ 22 ธันวาคม 2561)
จำนวน	: 372,366,551 หน่วย
สัดส่วนเสนอขาย	: หุ้นสามัญเดิม 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง)
ราคาใช้สิทธิ	: 2.00 บาท ต่อหุ้น
วันกำหนดการใช้สิทธิ	: วันทำการวันสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคมของปี 2561 (โดยที่วันแรกในการใช้สิทธิควรจะตรงกับวันที่ 30 มีนาคม 2561)
วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ	: วันที่ 21 ธันวาคม 2561
วันที่ทำการซื้อขายเป็นครั้งแรกคือ	วันที่ 19 มกราคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2562 สิทธิ	2561 สิทธิ
ยอดคงเหลือต้นปี	-	372,366,551
หัก ใช้สิทธิและออกหุ้นระหว่างปี	-	(551)
สิ้นสุดการใช้สิทธิ	-	(372,366,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

ในวันกำหนดใช้สิทธิในเดือนธันวาคม 2561 มีผู้ถือหุ้นแสดงความจำนงใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ CEN - W4 จำนวน 551 หน่วย และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน 1,102 บาทแล้ว บริษัทออกหุ้นแล้วเสร็จตามเงื่อนไขใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนธันวาคม 2561

## 29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	45,397,932	29,769,475
จัดสรรระหว่างปี	-	15,628,457
ยอดคงเหลือปลายปี	45,397,932	45,397,932

## 30. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายเศษซากวัตถุดิบ	6,955,859	53,326,501	-	-
ดอกเบี้ยรับ	16,138,853	39,683,424	7,089,031	8,272,229
เงินปันผลรับ	84,024	344,076	84,024	46,709,912
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	1,293,650	-	1,282,400
รายได้อื่น	9,797,416	39,349,053	13,352,498	8,785,697
	32,976,152	133,996,704	20,525,553	65,050,238

เงินปันผลรับจำนวน 46.37 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงินปันผลที่บริษัทได้รับจากบริษัท ระวังไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ระวังไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.106 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 606.03 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 64.23 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

### 31. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนจากการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน (หมายเหตุข้อ 17)	51,728,762	-	51,728,762	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์ (หมายเหตุข้อ 18)	190,556,465	49,377,727	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์				
ไม่มีตัวตน (หมายเหตุข้อ 20)	99,685,714	154,205,810	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	14,061,749	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,838,617	-	10,096	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 16.1)	-	-	110,446,067	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 16.2)	69,865,996	27,860,932	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ				
ค่าความนิยม (หมายเหตุข้อ 19)	-	46,288,517	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 16.2)	755,366	15,556,076	-	-
ขาดทุนจากสัญญางานโครงการที่สร้างภาระ				
(หมายเหตุข้อ 25)	64,686,730	-	-	-
รวม	493,179,399	293,289,062	162,184,925	-

### 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	<b>“ปรับปรุงใหม่”</b>			
	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
วัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ไป	1,699,278,788	2,152,799,565	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำลดลง	93,223,952	65,316,521	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	302,121,348	310,869,674	11,012,712	9,424,272
ค่าซ่อมแซม	7,793,140	10,829,342	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,650,382	192,713,727	972,257	1,058,651
ต้นทุนทางการเงิน	62,228,667	64,436,470	733,699	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	10,708,902	(13,971,087)	15,994,611	(3,886,111)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	35,509,443	34,073,161	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	41,487,896	62,792,756	420,112	466,689
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (หมายเหตุข้อ 34.3)	30,885,499	36,114,733	7,830,449	10,450,042
ค่าจ้างเหมา	76,176,357	133,920,371		
ค่าเช่า	7,638,442	12,980,564	7,510,210	7,389,130
ขาดทุนจากการลงทุน	526,322,259	-	322,301,242	-
ค่าขนส่ง	21,235,505	31,638,080	105,192	764,409
ค่าใช้จ่ายอื่น (หมายเหตุข้อ 31)	493,179,399	293,289,062	162,184,925	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	101,327,994	98,816,364	11,245,076	7,891,758
รวม	<u>3,615,767,973</u>	<u>3,486,619,303</u>	<u>540,310,485</u>	<u>33,558,840</u>

### 33. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยกลุ่มบุคคลภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมุติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด กลุ่มบริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุข้อ 28)

### 33.1 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ				
บริษัทใหญ่ (บาท)	(929,802,321)	63,570,059	(487,707,782)	312,569,136
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
(หุ้น)	745,141,929	745,141,395	745,141,929	745,141,395
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
(บาท)	(1.2478)	0.0853	(0.6545)	0.4195

### 33.2 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของบริษัทใหญ่				
(บาท)	(929,802,321)	63,570,059	(487,707,782)	312,569,136
การปรับปรุง :				
ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) จาก				
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกโดย				
บริษัทย่อย (บาท)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้คำนวณกำไร				
(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	<u>(929,802,321)</u>	<u>63,570,059</u>	<u>(487,707,782)</u>	<u>312,569,136</u>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน)				
ต่อหุ้นปรับลด (หุ้น)	745,141,929	745,141,395	745,141,929	745,141,395
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(1.2478)	0.0853	(0.6545)	0.4195

### 34. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทยและเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือ ครอบครัวสินะบรรจง โดยถือหุ้นในบริษัทเป็นจำนวนรวมร้อยละ 44.03 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศ ที่ตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>		
1. บริษัท ระยองไวร์อินเตอร์สตีร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.00 และมีกรรมการร่วมกัน
2. บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.61 และมีกรรมการร่วมกัน
3. บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกัน
4. บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน
5. บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.00 และมีกรรมการร่วมกัน
6. บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.25 และมีกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท พาราไดซ์กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 24.45
8. บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอบีโอส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
9. บริษัท อัลตรา เอเชีย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ยูดับบลิวซี โซลาร์ จำกัด”)	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
10. บริษัท สติก ไบโอบีโอส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
11. บริษัท ยูดับบลิวซี ออฟฟิศ ไบโอบีโอส จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61
12. บริษัท ยูดับบลิวซีซี (กัมพูชา) จำกัด	กัมพูชา	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 26.33
13. บริษัท อัลตรา เอเชีย สิงคโปร์ จำกัด	สิงคโปร์	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 37.61



ชื่อกิจการ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>กิจการร่วมค้า</b>		
14. บริษัท ชันฟลาวเวอร์กรีน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการร่วมค้าผ่านบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบีโอส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.83
<b>บริษัทร่วม</b>		
15. บริษัท ไคเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98
16. บริษัท สระบุรี เอ็นเนอร์จี ซิสเต็มส์ 2 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00
17. บริษัท พาโนวา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.00
18. บริษัท อินเตอร์โกลบ อินเวสเมนต์ จำกัด	กัมพูชา	เป็นบริษัทร่วมผ่านบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 48.00
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>		
19. บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
20. กรรมการ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 20.82 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และไม่มีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทของบริษัทดังกล่าว จึงได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้า

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราประมาณร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 30.00
รายได้จากการบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าตรวจสอบภายใน	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัท
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา (ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 10.00 ถึงร้อยละ 25.00)
รายได้ค่าธรรมเนียมการนำทรัพย์สินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 0.50 - 2.00 ต่อปีของมูลค่าจำนอง ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัท โดยอ้างอิงจากต้นทุน เงินกู้ยืมของบริษัท
ซื้อและขายตราสารทุน	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง และ โบนัส	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
ดอกเบี้ยจ่าย	ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมกรรมการอ้างอิงจากต้นทุนเงิน กู้ยืมของบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

34.1 รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าเช่า	-	-	7,106,400	2,578,320
รายได้ค่าตรวจสอบภายใน	-	-	2,400,000	2,670,000
รายได้ค่าธรรมเนียม	-	-	3,635,518	3,137,260
ดอกเบี้ยรับ	-	-	7,038,400	7,996,383
เงินปันผลรับ	-	-	-	46,365,836
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากงานโครงการ	35,204,087	28,931,340	-	-
ดอกเบี้ยรับ	503,786	518,630	-	-

34.2 ค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ซื้อสินค้า/บริการ	-	2,160,120	-	-

34.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(รวมอยู่ใน “ต้นทุนในการจัดจำหน่าย” และ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร”)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29,131,300	33,449,148	7,340,856	9,983,039
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,754,199	2,665,585	489,593	467,003
	<u>30,885,499</u>	<u>36,114,733</u>	<u>7,830,449</u>	<u>10,450,042</u>

#### 34.4 เงินลงทุนชั่วคราว

(รวมอยู่ใน “หลักทรัพย์เพื่อค้า”)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ตราสารทุน	320,330,024	453,722,360	181,550,860	463,859,153

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนชั่วคราวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	453,722,360	99,157,804	463,859,153	117,924,127
ลงทุนเพิ่ม	111,551,851	14,189,839	33,286,689	14,189,839
จำหน่ายเงินลงทุน	(7,873,653)	-	(7,772,923)	(8,629,529)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(10,136,793)	-
ปรับมูลค่าสุทธิรวม	(237,070,534)	340,374,717	(297,685,266)	340,374,716
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	320,330,024	453,722,360	181,550,860	463,859,153

#### 34.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุข้อ 11.1)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,148,885	15,590,445	-	-
	12,148,885	15,590,445	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
กรรมการ	2,313,161	2,704,317	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,506,335	777,809	31,827	-
	3,819,496	3,482,126	31,827	-
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	14,391,970	24,056,876
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,323,626	923,186	-	-
	1,323,626	923,186	14,391,970	24,056,876

34.6 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 12)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	154,546,000	208,286,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(44,546,000)	(39,900,000)
บริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	110,000,000	168,386,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,060,119	8,682,290	-	-
	<u>8,060,119</u>	<u>8,682,290</u>	<u>110,000,000</u>	<u>168,386,000</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	8,682,290	8,858,890	168,386,000	124,040,000
ให้กู้เพิ่ม	-	-	68,760,000	45,746,000
รับชำระคืน	-	-	(122,500,000)	(1,400,000)
หนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืม	-	-	(4,646,000)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	(622,171)	(176,600)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>8,060,119</u>	<u>8,682,290</u>	<u>110,000,000</u>	<u>168,386,000</u>

การเปลี่ยนแปลงในปี 2562

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 60 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี แก่บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 8.30 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.43 ต่อปี และแก่บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 0.46 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.43 ต่อปี

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 70 ล้านบาท และจากบริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวนเงิน 52.50 ล้านบาท และกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 4.11 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ประเมินการได้รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และได้รับรู้หนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 8.30 ล้านบาท และบริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด จำนวนเงิน 0.46 ล้านบาท ไว้ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### การเปลี่ยนแปลงในปี 2561

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 40 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี แก่บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 4.55 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี และแก่บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 1.20 ล้านบาท และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมจาก บริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ทั้งจำนวน 1.20 ล้านบาท และจากบริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท

#### 34.7 เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 22)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	30,000,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี

#### 34.8 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุข้อ 23)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	89,863	-
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	22,203	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กรรมการ	197,420	169,356	6,220	36,906
	197,420	191,559	96,803	36,906

#### 34.9 ภาระผูกพันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันในการค้ำประกัน และการนำทรัพย์สินของบริษัทเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

### 35. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

#### บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 สำหรับกิจการผลิตลวดเหล็ก และตะแกรงลวดเหล็ก ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

#### บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด

บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2554 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2555 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเป็นเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 29 มิถุนายน 2568) โดยบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

#### บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ทิอาร์ซี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด)

บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2551 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าวบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนมีมติให้เพิกถอนสิทธิและประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี (สิ้นสุดวันที่ 10 ตุลาคม 2566)

### บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด

บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2546 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2549 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท สตีกไบโอแมส จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด

บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2548 สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ภายใต้การส่งเสริมดังกล่าว บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด จะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นคือเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2551 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด โดยบริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	785,158,110	642,409,788	1,427,567,898
รายได้จากงานโครงการ	-	647,000,476	647,000,476
รายได้อื่น	8,066,074	24,910,078	32,976,152
รวม	793,224,184	1,314,320,342	2,107,544,526

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	774,193,404	914,278,795	1,688,472,199
รายได้จากงานโครงการ	-	1,029,540,267	1,029,540,267
กำไรจากการลงทุน	-	416,775,787	416,775,787
รายได้อื่น	19,746,706	114,249,998	133,996,704
รวม	793,940,110	2,474,844,847	3,268,784,957

### 36. ภาระผูกพัน

36.1 ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	9.05	11.60	6.93	7.51
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	6.70	14.40	1.15	8.08
เกินกว่า 5 ปี	1.94	2.97	-	-
	17.69	28.97	8.08	15.59

36.2 ยอดรวมของภาระผูกพันอื่นที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	43.18	36.43	-	-
สัญญาซ่อมและบำรุงรักษา				
เครื่องจักร	171.59	196.73	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อ				
สินค้าและวัตถุดิบที่ยังไม่ได้ใช้	8.87	118.78	-	-
	223.64	351.94	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิต สำหรับซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ยังไม่ใช้จำนวน 548.80 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 313.59 ล้านบาท)



### 37. สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

- 37.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 194.90 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 194.90 ล้านบาท) ได้จํานําเป็นหลักประกันของบริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดังนี้
- ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว
  - ข) การออกหนังสือค้ำประกัน
  - ค) การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและหนี้สินทรัสต์รีซิทส์เพื่อซื้อวัตถุดิบ
- 37.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เครื่องจักรของโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานความร้อนกับบริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค จำกัด (มหาชน) ได้ใช้เป็นหลักประกันตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินภายในประเทศ (หมายเหตุข้อ 22)
- 37.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด จำนวน 7.50 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี) ถูกใช้เป็นหลักค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินภายในประเทศของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (หมายเหตุข้อ 22)
- 37.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทบางส่วน ได้นำไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (หมายเหตุข้อ 17 และข้อ 22)
- 37.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดิน และอาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 271.16 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 273.10 ล้านบาท) ตลอดจนสิทธิตามกรรมสิทธิ์ประกันภัย ได้ถูกจดทะเบียนจํานองไว้เป็นหลักประกันหุ้นกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง และเงินฝากธนาคารของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 22.75 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 52.42 ล้านบาท) ถูกใช้เป็นหลักประกันสำหรับการยื่นประมูลงาน (หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 22)

37.6 ในเดือนมกราคม 2561 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ แก่ประชาชนทั่วไป หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน มกราคม 2563 ณ วันที่ออกหุ้นกู้ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้วางหลักประกันเป็นหุ้นจำนวน ทั้งหมด 330 ล้านหุ้นของบริษัท ระยะเวลา ไร่ อินคัสตริส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 660 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 22)

ในวันที่ 17 เมษายน 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้ แก่ประชาชนทั่วไป หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน มีนาคม 2564 ณ วันที่ออกหุ้นกู้ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้วางหลักประกันเป็นหุ้นจำนวน ทั้งหมด 782 ล้านหุ้นของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 109.50 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 22)

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 300 ล้านบาทแล้ว และได้นำหุ้นของบริษัท ระยะเวลา ไร่ อินคัสตริส จำกัด (มหาชน) จำนวน ทั้งหมด 78 ล้านหุ้นซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.41 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ประมาณ 109.50 ล้านบาทมาวางเป็นหลักประกันแทนหุ้นของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

37.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารของบริษัท ไปป์ ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด จำนวน 0.50 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 0.50 ล้านบาท) ถูกใช้ในการค้ำประกันลูกหนี้ตามสัญญาจ้างเหมางาน ดันตอกกับบริษัทแห่งหนึ่ง

37.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารของบริษัท สติ๊ก ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) จำนวน 0.62 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 0.62 ล้านบาท) และ เงินสดของ บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) จำนวน 1 ล้านบาท ถูกใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

37.9 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวได้วางหลักประกันเงินกู้ยืม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) มีมูลค่าประเมินรวมทั้งสิ้น 123 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 22)
- 2) เครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) มีมูลค่าประเมินรวมทั้งสิ้น 241 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 22)
- 3) หุ่นจำนวนทั้งหมด 24 ลานหุ่นของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งมูลค่าที่ตราไว้หุ่นละ 10 บาท รวมเป็นมูลค่า 240 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 22)
- 4) เงินฝากธนาคารจำนวน 17.15 ล้านบาทของบริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไปโอแมส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน))

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

38.1 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีมติอนุมัติจำหน่ายเครื่องจักรบางส่วนซึ่งมีราคาตามบัญชี 37.93 ล้านบาทให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในราคา 6.97 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 30.96 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

38.2 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลซึ่งจะต้องถูกนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 มีนาคม 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ชำระทุนจดทะเบียนครบแล้ว และชำระแล้วร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนในอัตราหุ้นละ 6.61 บาทต่อหุ้น และ 1.65 บาทต่อหุ้น ตามลำดับรวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 20 ล้านบาท และจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

### 39. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต่อไปนี้ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

หน่วย : บาท			
ข้อบัญญัติ	จำนวนเงิน	การจัดประเภท รายการเดิม	การจัดประเภท รายการใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	178,229,328	เงินลงทุนชั่วคราว	เงินลงทุนเพื่อขาย
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	40,330,845	หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี	สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม</b>			
ค่าใช้จ่ายอื่น	49,794,539	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค่าใช้จ่ายอื่น

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในปี 2562 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)
1.	บริษัท แคปปิตอลเอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	2,020,000.-
2.	บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	1,800,000.-
3.	บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	1,700,000.-
4.	บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด	795,000.-
5.	บริษัท ดับเบิ้ลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	800,000.-
6.	บริษัท ไปป์ โลว์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	310,000.-
7.	บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอแมส จำกัด	160,000.-
8.	บริษัท ยูดับบลิวซี โกเมน ไบโอแมส จำกัด	810,000.-
9.	บริษัท ยูดับบลิวซี อำพัน ไบโอแมส จำกัด	630,000.-
10.	บริษัท สติก ไบโอแมส จำกัด	620,000.-
11.	บริษัท พาราไดซ์ กรีนเอนเนอจี จำกัด	275,000.-
12.	บริษัท อัลตรา เอเซีย จำกัด	115,000.-
รวมทั้งสิ้น		10,035,000.-

ทั้งนี้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด และผู้สอบบัญชีไม่เป็นการกรณการบริษัท พนักงาน ลูกจ้าง หรือดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 112 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมตลอดถึงไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทไม่ได้ใช้บริการทางวิชาชีพด้านอื่นๆ จาก บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

อนึ่ง กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไม่เคยเป็นพนักงาน หรือหุ้นส่วน หรือมีความเกี่ยวข้องใดๆ ในบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ในช่วงระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา

### ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แคมป์ทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ด้านธุรกิจลงทุน (Holding Company)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
ทุนจดทะเบียน	:	968,684,506 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	745,141,929 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
เลขทะเบียนบริษัทมหาชน	:	0107536000935
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
website	:	www.cenplc.com

### 2. การลงทุนในบริษัทอื่นที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### (1) บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) (UWC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตภัณฑ์และบริการ (1) เสาส่งไฟฟ้าแรงสูง (2) เสาคอนกรีตเหล็กสถานีไฟฟ้าย่อย (3) เสาโทรคมนาคม (4) โครงสร้างเหล็กทั่วไป (5) การบริการซูปซิงกะสี (6) การจัดจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม (7) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	247 ถนนร่มเกล้า แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	:	0-2543-9020-8
โทรสาร	:	0-2543-9189, 0-2543-9029
website	:	www.uwc.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 1,907,119,713 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,316,252,588 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 13,162,517,864 หุ้น มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 0.10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,950,839,150 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 37.61

## (2) บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน) (RWI)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่าย
		(1) ลวดเหล็กกล้าสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires for Pre-stressed Concrete Wire หรือ “PC-Wire” “PCW”)
		(2) ลวดเหล็กกล้าตีเกลียวสำหรับคอนกรีตอัดแรง (Steel Wires Strand for Pre-stressed Concrete หรือ “PC-Strand” “PCS”)
		(3) ลวดสปริง (Hard Drawn Wire หรือ “HDW”)
		(4) ลวดเหล็กกล้าคาร์บอนต่ำ (Ordinary Low Carbon Steel Wire หรือ “OLC”)
		(5) ตะแกรงเหล็กกล้าเชื่อมติดเสริมคอนกรีต (Wire Mesh)
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลย์ แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โรงงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เลขที่ 5 ถนนไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์	:	0-2049-1001
โทรสาร	:	0-2049-1005-6
website	:	www.rwi.co.th
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 318,182,593 บาท และทุนชำระแล้ว 318,182,593 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 636,365,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 445,425,950 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 70.00

## (3) บริษัท เอ็นเนซอล จำกัด (ENS)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนให้แก่บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไส้สุกไก่เซรามิค จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลย์ แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
โรงงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค 1	:	40 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140
โรงงานนิคมอุตสาหกรรมหนองแค 2	:	61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโคกไผ่ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 484,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 302,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,839,991 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

#### (4) บริษัท ดับเบิลยู เจ ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (WJC)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการก่อสร้างงานโลหะ งานออกแบบ และบริการขึ้นรูปโลหะ มีโรงงานตั้งอยู่ที่แหลมฉบังโดยรับงานโลหะทั้งในและต่างประเทศของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมก่อสร้าง และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	543/4 หมู่ 1 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	:	038-340-104
โทรสาร	:	038-340-105
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,413,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 94.25

#### (5) บริษัท ไปป์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (PLE)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างและรับชุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 144,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 1,439,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

#### (6) บริษัท เอเวอร์กรีน ไบโอบแมส จำกัด (EBM)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบเพื่อเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล
ที่ตั้งสำนักงาน	:	1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2049-1041
โทรสาร	:	0-2049-1045
จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	:	ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	จำนวน 4,950,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.00



### 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

: ดร.สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638  
ดร. เกียรตินิยม คุณติสุข  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800  
บริษัท ดีล้อยท์ ทัช โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด  
11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27  
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

### 4. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-



บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
Capital Engineering Network Public Company Limited

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม  
ประจำปี 2562



**CSR**  
**Corporate**  
**Social**  
**Responsibility**

- 266 สารจากประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 267 ข้อมูลเกี่ยวกับรายงาน
- 268 การให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- 271 โครงสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- 273 นโยบายและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
  - 273 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 273 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
  - 277 3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - 278 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
  - 279 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
  - 285 6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
  - 287 7. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
  - 292 8. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

## สารจากประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้นำปณิธานเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้าน และสร้างสรรค์คุณค่าและประโยชน์ทั้งภาคธุรกิจและสังคมควบคู่กันไปพร้อมกัน รวมทั้งให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการและกระบวนการผลิตทั้งด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ พร้อมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน จึงผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รักษามาตรฐานด้านบรรษัทภิบาล และการมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเชื่อมโยงเข้ากับยุทธศาสตร์องค์กร สร้างให้องค์กรมีความยั่งยืนต่อไป

ในนามของบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และพนักงานทุกคน ตลอดจนชุมชนและสังคม ที่มีส่วนร่วมสนับสนุนและนำพาให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนตลอดไป



(นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง)

ประธานกรรมการบริหาร

และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ข้อมูลเกี่ยวกับรายงาน

บริษัท แคปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) หรือ Capital Engineering Network Public Company Limited : CEN ได้จัดทำรายงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report) โดยจัดแยกส่วนอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้ข้อมูล เชื่อถือได้และมีคุณภาพ โดยบริษัทกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ และการประเมินระดับความสำคัญของประเด็นที่ เกี่ยวข้องต่อเป้าหมายและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงความมุ่งมั่น ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

### กระบวนการกำหนดเนื้อหาในรายงาน

บริษัทกำหนดเนื้อหาโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกบนพื้นฐานการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยอ้างอิงตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับสากล GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) เป็นกรอบในการจัดทำรายงาน โยตนนำเสนอผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในภาพรวมครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### ขอบเขตการรายงาน

ขอบเขตรายงานได้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแล ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทางสากล เพื่อตอบสนองประเด็นความคาดหวังของ ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานฉบับนี้

บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี ตลอดจนพัฒนาระบบและวิธีการจัดเก็บ ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวทางและขั้นตอนการเก็บข้อมูลมีความชัดเจน และมีความสมบูรณ์ครบถ้วนของข้อมูลมากที่สุด และสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

### ช่องทางการเผยแพร่

รายงานฉบับนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนการรับทราบข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อใช้พิจารณาประเด็นที่น่าสนใจ บริษัทได้จัดทำภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบสิ่งพิมพ์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อความหลากหลายและสะดวกในการเข้าถึงข้อมูล

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ ซึ่งได้รวมอยู่ในรายงานประจำปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ได้ที่ :

➤ **เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์**

โทรศัพท์ : 02-049-1041

E-mail : kenika@cenplc.com

➤ **บริษัท แคปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1011 อาคารศุภาลย์ ทาวเวอร์ ชั้น 17

ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 02-049-1041

โทรสาร : 02-049-1045

เว็บไซต์ : [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com)

## การให้ความสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทและบริษัทย่อย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม ด้วยความเสมอภาค ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้



สื่อมวลชน



ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน



พนักงาน



หน่วยงานภาครัฐ



สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



เจ้าหนี้




คู่แข่ง



ลูกค้า



คู่ค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 <b>ผู้ถือหุ้น และ นักลงทุน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส และเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>การเปิดช่องทางรับข้อเสนอและข้อร้องเรียนผ่านหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” เว็บไซต์หรือติดต่อโดยตรงที่เลขานุการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ให้ได้รับสิทธิด้วยความเท่าเทียมกัน ไม่กระทำการใด อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>เผยแพร่สารสนเทศสำคัญที่ถูกต้องโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา ผ่านช่องทางที่กำหนด</li> <li>มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างชัดเจน</li> <li>ดำเนินงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 <p>พนักงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การฝึกอบรมและพัฒนานพนักงาน</li> <li>• การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ให้พนักงานมีส่วนร่วม</li> <li>• การติดต่อสื่อสารภายในระหว่างพนักงานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น Internet</li> <li>• ประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่านเสียงตามสายและติดประกาศบอร์ดประชาสัมพันธ์</li> <li>• การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านทาง Posts Box หรือ ผู้บังคับบัญชาตามสายงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณพนักงานให้พนักงานยึดถือในการปฏิบัติงาน</li> <li>• ดูแลและส่งเสริมคุณภาพและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน</li> <li>• ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาคกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ บนหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>• จ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>• พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมการให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>• จัดช่องทางสื่อสารให้พนักงานสามารถ เสนอแนะหรือร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ</li> <li>• จัดให้มีระบบและอุปกรณ์ควบคุมความปลอดภัยที่มีมาตรฐาน และจัดสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย</li> </ul>
 <p>สังคมชุมชน และ สิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจกรรมให้ความรู้แก่สาธารณชน</li> <li>• โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม</li> <li>• กิจกรรมเพื่อสังคมที่ให้ชุมชนมีส่วนร่วม</li> <li>• กิจกรรมรณรงค์การอนุรักษ์พลังงาน รักษาสภาพแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>• สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม</li> <li>• แบ่งปันความรู้ ทักษะขององค์กรสู่ชุมชนในด้านอาชีพ</li> <li>• โครงการเพื่อชุมชน ทั้งด้านอาชีพ การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อม</li> <li>• อบรมพนักงานเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์บริษัทและช่องทางการสื่อสารภายใน</li> <li>• การคำนึงถึงมาตรฐานสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจการ</li> </ul>
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การชี้แจงและส่งเสริมให้คู่ค้าทราบถึงนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• การเยี่ยมเยียนคู่ค้า เพื่อแลกเปลี่ยน ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ระหว่างกัน และรับฟังปัญหา / ข้อเสนอแนะต่างๆ</li> <li>• ความเป็นธรรม และเสมอภาค</li> <li>• การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญา</li> <li>• คำนึงถึงกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> <li>• สื่อสาร แจ้งให้คู่ค้ารับทราบถึงนโยบาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>• แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ</li> <li>• ไม่เรียก รับ หรือยินยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด นอกเหนือจากข้อตกลงทางการค้า</li> <li>• พิจารณาการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างเหมาะสมตามระเบียบปฏิบัติกำหนด</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	การตอบสนองความคาดหวัง
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประชุมร่วมกับลูกค้า</li> <li>• ช่องทางการสื่อสาร ผ่านเว็บไซต์บริษัท / สื่ออิเล็กทรอนิกส์ / การเยี่ยมชมลูกค้า / เข้าร่วมงานแสดงสินค้า</li> <li>• สำรวจความต้องการและความพึงพอใจ</li> <li>• การมีช่องทางให้ลูกค้าได้ร้องเรียนหรือแนะนำเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค</li> <li>• คิดค้นสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่อสินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• ดูแลรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>• จัดให้มีระบบและช่องทางสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสอบถามข้อมูล เสนอแนะ แสดงความคิดเห็น และร้องเรียน</li> <li>• นำข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะไปปรับปรุงและพัฒนาสินค้าให้ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า</li> </ul>
 <p>คู่แข่ง</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รับข้อมูลจากเวทีสาธารณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> <li>• ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต</li> <li>• ไม่ทำลายชื่อเสียงด้วยการกล่าวหาให้ร้ายคู่แข่ง</li> </ul>
 <p>เจ้าหนี้การค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รายงานประจำปี/ ความรับผิดชอบ ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเว็บไซต์บริษัท</li> <li>• การเปิดรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าระหว่างกันโดยเคร่งครัด</li> <li>• ชำระเงินให้เจ้าหนี้ตรงตามกำหนดเวลา และตามข้อตกลง โดยไม่มีการผิดนัดชำระ โดยบริษัทใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคาร ในระบบ Media Clearing ซึ่งอำนวยความสะดวก แก่เจ้าหนี้</li> </ul>
 <p>หน่วยงานภาครัฐ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขอคำปรึกษาข้อกฎหมาย และภาษีอากร ผ่านทางโทรศัพท์ และเว็บไซต์ของกรมสรรพากร</li> <li>• การขอคำปรึกษาด้านกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานจากส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส</li> <li>• การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด</li> <li>• การเข้าชี้แจงข้อมูลกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลอย่างถูกต้องรวดเร็ว</li> </ul>
 <p>สื่อมวลชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การให้สัมภาษณ์ให้ข้อมูลทางวารสาร นิตยสาร เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร</li> <li>• สื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ละเว้นการสื่อสารที่เป็นเท็จ บิดเบือนความจริง หรือ ผิดศีลธรรมอันดีงาม</li> </ul>

## โครงสร้างการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของคุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดหรือเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น ได้แก่ กลุ่มธุรกิจวัสดุและวิศวกรรมการก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงและธุรกิจพลังงาน มีวิสัยทัศน์คือ “เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในบริษัทอื่นที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโต โดยมุ่งเน้นการใช้ความเชี่ยวชาญ เทคโนโลยี และการจัดการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพให้ธุรกิจ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในรูปแบบที่หลากหลาย ได้อย่างมั่นคงในระยะยาว” ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และมีหลักการดำเนินงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีทิศทางการทำงานที่สอดคล้องร่วมกันและผลักดันองค์กรสู่เป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างศักยภาพโรงงานอุตสาหกรรมมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน (CSR-DIW for Beginner) โดยได้อธิบายถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจน การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน ตลอดจนผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรมี ความตระหนักถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินการสู่เป้าหมายในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีส่วนร่วมลดผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน โดยมีการพัฒนาทั้งด้านการบริหารจัดการ กระบวนการทำงาน การผลิต การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และ บริการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างให้บริษัท เติบโตควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานเฉพาะด้าน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพิจารณาเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### ด้านเศรษฐกิจ

**คณะกรรมการบริหาร** ประกอบไปด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามพันธกิจ และปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายธุรกิจของบริษัทและบรรลุวัตถุประสงค์ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่บริหารอีก 1 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักของบริษัทคือด้านการลงทุน เพื่อให้ส่งสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น

#### **ด้านสังคม**

**คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน** ของบริษัทย่อมมีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ของบริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินงานด้าน SHE ของ บริษัท ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

**คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ** ของบริษัทย่อยเพื่อเป็นสื่อกลางในการให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการ ต่างๆ แก่พนักงาน พร้อมดูแลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม มีหน้าที่กำหนดแนวทางและแผนงานด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินงานดังกล่าว ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

#### **ด้านสิ่งแวดล้อม**

**คณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม** ของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานที่กำหนดขึ้น รวมทั้งควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนประสานความร่วมมือกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการพลังงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

# นโยบายและการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ระบบการบริหารจัดการที่ดี มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับดูแลและติดตาม การทำงานของฝ่ายจัดการ

### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2562 ไม่พบสถานการณ์ใดที่ปฏิบัติโดยไม่สอดคล้องกับตามนโยบาย และบริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย

## 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ภายใต้การแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมและเสมอภาคตามกรอบของกฎหมาย โดยมีแนวทางการจัดการดังนี้

1. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า เพื่อการเติบโต และพัฒนาร่วมกันในระยะยาว โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 ตั้งแต่การคัดเลือก และประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคา
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลด้วยวิธีไม่สุจริต ไม่ลอกเลียนแบบ ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน
3. ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
4. การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า ลูกค้า ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงคู่แข่งทางการค้าจะต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย ดังนี้

### ลูกค้า :

- (1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
- (5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

#### **ลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ :**

- (1) ไม่ใช่โอกาสในการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานที่รับผิดชอบในการจัดซื้อ จัดหาบริการต่างๆ หรือเพื่อหาประโยชน์ส่วนตน
- (2) ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าอย่างเด็ดขาด
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไข และพันธะสัญญาที่มีระหว่างกันกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด ไม่บังคับซื้อ-ขาย สินค้าหรือจ่ายค่าบริการต่อลูกค้าแบบไม่เป็นธรรม

#### **คู่แข่งทางการค้า :**

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางการค้าโดยใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งกันอย่างผิดกฎหมาย และขัดต่อจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- (2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- (3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### **ภาครัฐ :**

ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับหน่วย งานภาครัฐ เพื่อให้หลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระทำการที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการ บริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

### **2.1 การรับและให้ของขวัญ ค่ารับรอง ค่าบริการต่างๆ หรือประโยชน์อื่นใด**

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรองตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานสามารถให้/รับของขวัญ แก่/จากบุคคลใดๆ ได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้
  - (1) ไม่เป็นการกระทำโดยตั้งใจเพื่อครอบงำ ชักนำ หรือ ตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์
  - (2) เป็นการให้ในนามบริษัท ไม่ใช่ในนามของพนักงาน
  - (3) ไม่เป็นของขวัญที่อยู่ในรูปของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด (เช่น บัตรของขวัญหรือบัตรกำนัล)
  - (4) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ตรุษจีน หรือปีใหม่ ซึ่งถือเป็นธรรมเนียมปกติ

(5) เป็นการให้เปิดเผย ไม่ปกปิด

2. การเลือกรับรองทางธุรกิจ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และปฏิบัติตามขั้นตอนตามข้อกำหนดค่าใช้จ่ายในการทำงาน
3. พนักงานสามารถรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าได้ไม่เกิน 5,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับของขวัญซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 5,000 บาท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยใช้แบบรายงานการรับของขวัญ และนำส่งของขวัญดังกล่าวแก่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้แก่พนักงานหรือบริจาคเพื่อการกุศลตามความเหมาะสม

ในปี 2562 ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ไม่ได้รับของขวัญจากคู่ค้าหรือส่วนงานอื่น

## 2.2 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องเคารพสิทธิที่ขอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นด้วย

ในปี 2562 บริษัทไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## 2.3 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำกระบวนการและเทคโนโลยีที่ใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เริ่มต้นจากการคัดเลือก วัตถุดิบในการผลิต การเลือกใช้พลังงานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตสินค้าใช้พลังงานจาก ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์มากที่สุด

### กระบวนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการจัดซื้อเป็นกระบวนการสำคัญ ในการบริหารความคุ้มค่าควบคู่ไปกับคุณภาพของสินค้า โดยการเลือกสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ พร้อมไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มิได้พิจารณาด้านราคาเพียงอย่างเดียว เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลง และปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งพนักงาน และผู้ส่งมอบ มีการปรับเปลี่ยนการเลือกใช้สินค้าและบริการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมาย การควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการของเสีย เป็นต้น

บริษัทย่อยมีระบบตรวจสอบ ประเมินและคัดเลือกคู่ค้า และติดตามการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ และการ ส่งมอบ รวมถึงข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงาน และระบบการจัดการคุณภาพ อาทิ ISO 9001, ISO 14001 โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

ISO 9001	ISO 14001
มาตรฐานการประเมินคู่ค้า	มาตรฐานการประเมินคู่ค้า
1. ควบคุมคุณภาพวัตถุดิบตามมาตรฐานกำหนด	1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ส่งมอบวัตถุดิบตรงตามกำหนดเวลา	2. การคัดแยกขยะ/ทิ้งขยะ ถูกต้องตามประเภทและสถานที่
3. ปริมาณวัตถุดิบครบถ้วนตามที่กำหนด	3. มีระบบการป้องกัน ควบคุมการปนเปื้อน ของเสียที่ออกสู่สิ่งแวดล้อม
	4. มีวิธีการควบคุมสารเคมี วัสดุ วัตถุดิบที่เป็นอันตรายที่เหมาะสม

ISO 9001	ISO 14001
มาตรฐานการประเมินคุณค่า	มาตรฐานการประเมินคุณค่า
	5. ระบบการจัดส่งใช้ยานพาหนะที่อยู่ในสภาพดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษ 6. มีการเตรียมการป้องกันหากเกิดภาวะฉุกเฉิน 7. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน 8. มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท 9. ให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม 10. ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย / ผู้เกี่ยวข้อง

### ลูกค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่าย

บริษัทย่อมมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและเข้าเยี่ยมเยียนลูกค้า ผู้ให้บริการ และผู้จัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติสอดคล้องตามระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทมีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นระบบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทประกอบไปด้วยคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่พิจารณาจากสินค้าและบริการของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ ตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม หรือได้มาตรฐานตามเกณฑ์ของบริษัท อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมาย การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า การควบคุมการผลิต การจัดการของเสีย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

### ลูกค้า ผู้บริโภค และผู้ใช้สินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่า การที่องค์กรธุรกิจจะยั่งยืนอยู่ได้นั้น ต้องเข้าใจความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ซึ่งในปัจจุบัน พบว่า ความคาดหวังของลูกค้านั้น ไม่ได้จำกัดขอบเขตเฉพาะในส่วนที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินธุรกิจ แต่ได้ขยายไปสู่การสนับสนุนเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

## 2.4 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- (1) ส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (2) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- (3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่น่าพอใจของลูกค้า
- (5) จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- (6) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (7) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด



### มาตรฐานและความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาไว้ซึ่งคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทย่อยได้ประกาศนโยบายและดำเนินการตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงาน โดย การรักษาไว้ซึ่งการรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001: 2015 ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 และการปฏิบัติตามมาตรฐาน WRAP

ในปี 2562 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการตรวจ ประเมินระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ทั้งด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และ ด้านแรงงาน เป็นการสร้างความมั่นใจและเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทย่อยได้พัฒนาให้เป็นไปตามระบบและมาตรฐานต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง

### 3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันเป็นภัยร้ายแรงต่อการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม อีกทั้งก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือผ่านบุคคลที่สาม แก่ลูกค้า คู่ค้าบริษัทและบริษัทย่อย หน่วยงานภายนอกหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งประโยชน์หรือความได้เปรียบทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีนโยบายจ่ายเงินรางวัลหรือการจ่ายเงินอื่นใดเพื่อเร่งการดำเนินการหรืออำนวยความสะดวก

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติ โดยการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริม และปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุน ให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต



บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยส่งเสริมให้ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการเริ่มงาน และนอกจากนั้นบริษัทยังกำหนดให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน ได้รับการฝึกอบรมเรื่อง “การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อสื่อสารให้ระดับผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง จึงได้กำหนดขั้นตอนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

- แสดงความมุ่งมั่นต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ประธานกรรมการบริษัท แสดงเจตนารมณ์เพื่อเข้ารับการรับรองมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแล และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- สนับสนุนด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน



## คณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นผู้ประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ทำหน้าที่พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ทำหน้าที่ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

## กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกคน และตัวแทนทางธุรกิจ

ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยได้ดำเนินการจัดทำ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

บริษัทได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการและผู้บริหารมุ่งมั่นในการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด พร้อมถือนั่นในการให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ส่งผลให้ปี 2562 ไม่ปรากฏกรณีการร้องเรียน เรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมายตามหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่ว่าบุคคลนั้นจะมีถิ่นกำเนิด สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สีมืด ศาสนา ภาษา ความเปราะบางทางเพศ ความทุพพลภาพ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจการจ้างงาน พนักงานมีความสนใจในการทำงาน ไม่ใช่แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่างๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องนี้อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม ในขณะเดียวกัน ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและ สม่ำเสมอ ในกรณีที่พนักงานไม่ได้รับความยุติธรรมในเรื่องต่างๆ มีการกำหนดช่องทางที่สามารถร้องเรียนหรือ แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องนี้อาจเป็นการกระทำผิดกฎหมายพร้อมทั้งมีกระบวนการแก้ไข มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

### การป้องกันและเคารพความเป็นส่วนตัวของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงานโดยจะปกป้องและไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น เงินเดือน ประวัติครอบครัว ประวัติการรักษาพยาบาล ฯลฯ ไปเปิดเผยให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

### การดูแลสุขภาพและสังคม

การดูแลสุขภาพของบริษัทและบริษัทย่อยยังครอบคลุมไปถึงการส่งเสริมให้พนักงานเป็นผู้ที่มีจิตใจดีงาม เอื้อเฟื้อและแบ่งปันประโยชน์และความสุขแก่ผู้อื่น พร้อมทั้งจะให้และมอบคุณค่าที่ดีเพื่อตอบแทนคืนสู่ชุมชนและสังคม มีจิตอาสาและมีส่วนร่วมทำกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ ทั้งที่บริษัทจัดขึ้น และ/หรือ พนักงานริเริ่มทำเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

## **5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายและสร้างความได้เปรียบต่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงได้ให้การสนับสนุนทั้งด้านการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบต่อเนื่องในทุกๆ ระดับ พร้อมสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ ความสามารถได้อย่างเต็มที่ สร้างโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- (2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- (3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- (4) การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- (5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อนั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- (9) ให้พนักงานร้องเรียนในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด โดยกำหนดเป็นนโยบาย และแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด ไว้ใน “จรรยาบรรณพนักงาน”

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตหรือประพฤติดีของพนักงานในบริษัท ตลอดจนพฤติกรรมที่อาจเป็นปัญหาและก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งการรับข้อร้องเรียนในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม ผ่านช่องทางและกระบวนการที่บริษัทกำหนด

บริษัทจะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่เป็นระบบและยุติธรรม ข้อมูลของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ

### มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

- (1) บริษัทจะเก็บข้อมูลและปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้
  - (2) ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด
  - (3) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
  - (4) ผู้ที่ได้รับความเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม
- (รายละเอียดช่องทางการร้องเรียน เผยบนเว็บไซต์บริษัท [www.cenplc.com](http://www.cenplc.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”)

### การสรรหาและการจ้างงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสรรหาคัดเลือก และการจ้างงาน โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ ความเป็นธรรม ความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ตัวพนักงาน เป็นแรงบันดาลใจและทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน ส่งผลให้เกิดการพัฒนาการทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ ทั้งนี้ นโยบายการจ้างงานและการบริหารแรงงานของบริษัท กำหนดให้สอดคล้องกับแนวทางและมาตรฐานสิทธิมนุษยชน รวมทั้งกฎหมายแรงงาน หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานสากล นโยบายการบริหารของบริษัทและข้อกำหนดของลูกค้า

ซึ่งในปี 2562 นี้ บริษัทมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 18 คน และยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโดยให้ความสำคัญต่อการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### การจ้างงานคนพิการ

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงศักยภาพและความสามารถของผู้พิการ จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้พิการที่มีความพร้อมเข้าร่วมงานกับองค์กร ซึ่งทำให้ผู้พิการมีความภาคภูมิใจและลดภาวะการพึ่งพาให้สังคมได้อีกทางหนึ่ง อัตราการจ้างงานผู้พิการของบริษัทย่อยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

### การบริหารค่าจ้าง เงินเดือน ผลตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินนโยบายด้านการบริหารค่าตอบแทน ด้วยหลักความเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานการแข่งขันของธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยยึดหลักเชื่อมโยงผลสำเร็จของงานอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมทั้ง ชาย – หญิง ผู้ที่มีความเปี่ยมเบน ทางเพศ ผู้ที่มีความพิการ เพื่อดึงดูดผู้มีความรู้ความสามารถ เข้ามาร่วมงานกับบริษัทและมุ่งให้พนักงานมีการพัฒนาผล การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่ในคุณภาพชีวิตของพนักงาน นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดเพื่อสร้างความผูกพันและสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับบริษัท ดังนี้

- สวัสดิการที่ส่งเสริมความมั่นคงในอนาคต เช่น สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินบำนาญ
- สวัสดิการช่วยเหลือค่าครองชีพ เช่น เครื่องแบบพนักงาน จัดให้มีรถรับ-ส่ง พนักงาน ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน เงินช่วยเหลือค่าอาหารกลางวัน และเงินช่วยเหลือค่าเช่าบ้าน

### การจัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อื่นๆ

บริษัท แบลบริช ย่อยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและสวัสดิการ และมุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะงานและสถานภาพทางสังคม สนับสนุนส่งเสริม รวมทั้งมีบทบาทในการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

### การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตกับการทำงานอย่างมีความสุข

#### 1. Happy Body (สุขภาพดี)

- ตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- กิจกรรมตรวจหาสารเสพติด
- จัดห้องพยาบาลและมีแพทย์ประจำ



#### 2. Happy Heart (น้ำใจงาม)

ส่งเสริมให้พนักงานมีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกัน

- กิจกรรม โลหิตคนละนิด ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์
- กิจกรรมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของชุมชนเกาะกอก
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์สินค้าชาวบ้านในจังหวัดระยอง ใช้ในงานกิจกรรม Safety Culture 2019
- สนับสนุนกิจกรรมงานวันสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราชและงานกาชาด



#### 3. Happy Society (สังคมดี)

ส่งเสริมให้มีความรักสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อชุมชน ที่ต้นทางและพักอาศัยให้มีสภาพสังคม และสภาพแวดล้อมที่ดี

- ร่วมสนับสนุนกิจกรรมการกุศล “สะพานแห่งความหวัง THE BRIDGE OF HOPE” ณ CAMILLIAN SOCIAL CENTER
- กิจกรรมวันเด็ก





- ร่วมสนับสนุนกิจกรรม  
พิธีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ  
ณ การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
- ร่วมสนับสนุนโครงการเสริมขวัญแบ่งปัน  
รอยยิ้มเด็กและครอบครัวผู้ด้อยโอกาส  
ทางสังคม ณ โรงพยาบาลระยอง
- ร่วมบริจาคจุดปัจจัยทอดผ้าป่าสามัคคี  
ณ วัดหนองแฟบ
- ร่วมบริจาคจุดปัจจัยทอดกฐินสามัคคี  
ณ วัดเนินกระปอก
- ร่วมกิจกรรม “BIG CLEANING DAY “  
ถนน I-5 ทำความสะอาดร่วมกับ  
การนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด



#### 4. Happy Family (ครอบครัวดี)

- กิจกรรมรดน้ำดำหัวขอพรจากผู้ใหญ่



#### 5. Happy Relax (ผ่อนคลาย)

- กิจกรรมแข่งขันกีฬา



### การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เป็นตัวแทนของพนักงานในการรายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัทย่อย โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน						
บริษัทย่อย	กฎหมายกำหนด		จำนวน			
	จำนวนลูกจ้าง (คน)	จำนวนกรรมการ (คน)	พนักงาน (คน)	คณะกรรมการ (คน)		
				ชาย	หญิง	รวม
UWC	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	400	15	2	17
RWI	100 คน แต่ไม่ถึง 500 คน	7	159	10	1	11

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ในการทำงาน	UWC			RWI		
	จำนวน (คน)			จำนวน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
1. จป.ระดับบริหาร	11	3	14	5	2	7
2. จป. ระดับหัวหน้างาน	18	7	25	31	6	37
3. จป. ระดับวิชาชีพ	1	1	2	1	-	1
<b>รวม</b>	<b>30</b>	<b>11</b>	<b>41</b>	<b>37</b>	<b>8</b>	<b>45</b>

รายละเอียด	UWC	RWI
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	20 คน	11 คน
สถิติการหยุดงานเนื่องจากการป่วยในการทำงาน		
- น้อยกว่า 3 วัน	11 คน	7 คน
- มากกว่า 3 วัน	9 คน	4 คน

#### การปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติผ่านนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานและนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัทย่อย มีการตรวจติดตามให้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างสอดคล้อง

ในปี 2562 ไม่เกิดกรณีละเมิดข้อกำหนดและกฎหมายทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

#### การสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย

บริษัทย่อยปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานในทุกระดับโดยทบทวนบทบาทหน้าที่ด้านความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและระดับหัวหน้างาน การใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ

#### การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทย่อยมีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ ความร้อน แสงสว่าง เสียง ฝุ่นละออง ปริมาณความ เข้มข้น สารเคมีหรือไอระเหยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานความปลอดภัย และได้จัดกิจกรรม KYT ทุกวันก่อนเข้าทำงาน



### การตรวจสอบอุปกรณ์ต่างๆ ให้มีความปลอดภัย

บริษัทห้วยมีการตรวจสอบความปลอดภัยของระบบงานต่างๆ โดยช่างผู้เชี่ยวชาญเพื่อบำรุงรักษาอุปกรณ์เหล่านี้ให้ได้มาตรฐาน ความปลอดภัย อาทิ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบหม้อน้ำ (boiler) และหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน เครื่องยกเครื่อง



### การจัดการสารเคมีให้สอดคล้องตามกฎหมาย

บริษัทห้วยได้ดำเนินการควบคุมดูแลการใช้สารเคมีให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันอันตราย ต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำเอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Safety Data Sheet: SDS) และแจ้งแบบบัญชีรายชื่อสารเคมีอันตรายและรายละเอียดข้อมูลความปลอดภัยของสารเคมีอันตรายตามกฎหมาย ติดฉลากที่ภาชนะบรรจุสารเคมีอย่างชัดเจน พร้อมอบรมวิธีการใช้สารเคมีที่ถูกต้องและปลอดภัยให้กับผู้ปฏิบัติงาน มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จัดเตรียมอุปกรณ์ควบคุมกรณีสารเคมีหกั่วไหล เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน กรณี สารเคมีหกั่วไหลอย่างต่อเนื่องทุกปี



### การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน

บริษัทและบริษัทห้วยให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อม และตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและการเตรียมความพร้อม กรณีเกิดอัคคีภัย สารเคมีและน้ำมันหกั่วไหลและหม้อไอน้ำรั่วหรือระเบิด โดย มีการฝึกอบรม ทบทวนความรู้ให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ในการทำงาน ลดผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและบริษัท ตลอดจนเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ต่อองค์กรและชุมชนใกล้เคียง



## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชนถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ที่แสดงเจตนารมณ์ใน การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน อีกทั้งช่วยลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมีแนวทางในการดำเนินการด้านสังคมและการพัฒนาชุมชน โดยการดำเนินกิจกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชนควบคู่ไปกับการดำเนินกิจการขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน และพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ

### เส้นทางการส่งเสริมและพัฒนาชุมชนและสังคม

#### ด้านการศึกษา โครงการนักศึกษาฝึกงาน

- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาลัยเทคนิคกาญจนาภิเษก มหานคร
- วิทยาลัยเทคนิคระยอง
- มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
- มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ วิทยาเขตระยอง
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

#### ด้านสังคม

- โครงการบริจาคโลหิต
- โครงการรดน้ำดำหัวขอพรผู้ใหญ่
- โครงการกิจกรรมวันเด็ก
- โครงการสานสัมพันธ์ปันน้ำใจสู่สังคม ณ โรงเรียนระยองปัญญานุกูล ระยอง
- โครงการ “ขยะสร้างค่า ยิ่งแยก ยิ่งได้” ณ โรงเรียนบ้านหนองม่วง ระยอง
- ร่วมสนับสนุนกิจกรรมการกุศล “สะพานแห่งความหวัง THE BRIDGE OF HOPE” ณ CAMILLIAN SOCIAL CENTER
- ร่วมสนับสนุนโครงการเสริมขวัญแบ่งปันรอยยิ้มเด็กและครอบครัวผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ณ โรงพยาบาลระยอง
- ร่วมบริจาคตุ๊กตารักผ้าป่าสามัคคี ณ วัดหนองแพ
- ร่วมบริจาคตุ๊กตารักดินสามัคคี ณ วัดเนินกระปรอก
- ร่วมกิจกรรม “BIG CLEANING DAY” ถนน I-5 ทำความสะอาดร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

### ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ให้พนักงานเข้าใจถึงความเสียสละความร่วมมือ ความสามัคคี ส่งผลให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับชุมชน อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยยังจัดกิจกรรมที่รวมแรงรวมใจ พนักงานให้เป็นหนึ่งเดียวกัน ร่วมกันคิด ตัดสินใจ เพื่อให้งานสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย



### โครงการ CSR ปันน้ำใจสู่สังคม

บริษัทและบริษัทย่อยมีวัตถุประสงค์หลักในการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนในชุมชนที่บริเวณโรงงาน บริษัทย่อยตั้งอยู่ หรือชุมชนในถิ่นทุรกันดารต่างๆ โดยบริษัทย่อยสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬา ตลอดจนสิ่งของเครื่องใช้จำเป็นต่างๆ นักเรียนและโรงเรียน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินโครงการนี้อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในปี 2562 บริษัทย่อยได้ร่วมกับบริษัท Mega Steel (ลูกค้า) จัดโครงการปันน้ำใจสู่สังคม ณ โรงเรียนระยองปัญญานุกูล จังหวัดระยอง



### โครงการร่วมสนับสนุนท้องถิ่นจัดงานวันเด็กแห่งชาติ

ในปี 2562 บริษัทย่อยร่วมจัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติขึ้นที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเนินกระปรอก และการนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง



### โครงการร่วมสนับสนุนการคัดแยกขยะ

ในปี 2562 บริษัทย่อยร่วมกิจกรรม โครงการ “ขยะสร้างค่า ยิ่งแยก ยิ่งได้” เพื่อส่งเสริมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และสร้างจิตสำนึกที่ดีในการคัดแยกขยะ ณ โรงเรียนบ้านหนองม่วง จังหวัดระยอง



## การรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงการปลูกฝังและพัฒนาจิตสำนึกของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กรให้มีส่วนร่วมใน ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัท ประกอบกับการที่บริษัทได้เข้าร่วม โครงการ CSR-DIW และได้ผ่านการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม มีความต่อเนื่องและยั่งยืน (CSR – DIW Beginner) ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา จึงไม่เป็นที่ปรากฏว่าบริษัทย่อยได้รับคำขอร้องเรียนจากชุมชนรอบบริเวณที่ตั้ง

ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพและมาตรฐานการประกอบกิจการ และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อมิให้สร้างผลกระทบทางลบกับสังคมและชุมชน

## **7. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยได้กำหนดมาตรการการประหยัดพลังงานและแนวทางป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งทั้งองค์กรเพื่อดูแลและพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น โดยจัดให้มีคณะทำงานระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นคณะทำงานของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกคนภายในองค์กรและคู่ค้า โดยปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน สิ่งแวดล้อม ISO 14001

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐานเพื่อควบคุมดูแลติดตามการดำเนินงานในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ป้องกันปัญหามลพิษด้านสิ่งแวดล้อมโดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการผลิต รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและคุ้มค่า ตามหลัก 5R (REDUCE REUSE RECYCLE REPAIR REJECT) ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ ซ่อมแซมแล้วใช้ หลีกเลี่ยงการใช้และส่งเสริมให้มีการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวัง ควบคุมและป้องกันอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการพัฒนาในการจัดทำระบบการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทุกการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมนั้นสอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล ISO14001 : 2015

### การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม

บริษัทย่อยกำหนดนโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม พร้อมกำหนดเป้าหมายเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและวัตถุดิบเพื่อการใช้พลังงานและวัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรยึดเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน

### นโยบายการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

1. มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมขององค์กร
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมพัฒนาด้านการจัดการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิต การจำหน่าย การใช้งาน การจัดการของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนและคุ้มค่า

4. ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยให้ทุกกิจกรรมของบริษัท มุ่งปรับปรุงและพัฒนาการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและระบบนิเวศ
5. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ลดการใช้ ใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ ซ่อมแล้วใช้ หลีกเลี่ยงการใช้ และส่งเสริมให้มีการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแล และป้องกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำรงไว้ซึ่งระบบนิเวศตามธรรมชาติ และความผาสุกของทุกคน

#### **การจัดการด้านพลังงาน**

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการการจัดการควบคุมการใช้พลังงานในสำนักงานและโรงงานอย่างต่อเนื่องและยังคงให้ความสำคัญเกี่ยวกับการลดการใช้พลังงาน เพื่อการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ โดยบริหารจัดการการใช้พื้นที่การทำงานให้เหมาะสม จัดให้มีคณะกรรมการจัดการพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับการลดการใช้พลังงาน และลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (คาร์บอนไดออกไซด์) ไปในขณะเดียวกัน โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าในอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน การผลิต การมีส่วนร่วมของพนักงานใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

#### **การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทให้ความสำคัญด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กำหนดแนวปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 9001 โดยควบคุมของเสียและมลพิษที่เกิดขึ้น ไม่ให้เกินค่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนั้น ยังพิจารณาเรื่องการลดของเสีย ลดมลพิษ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้กระบวนการทำงานภายในทุกระบบจะ มีการวางแผน ติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

#### **การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน**

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแนวทางเทคโนโลยีสะอาด ซึ่งมีการติดตาม ควบคุมดูแล ให้มีการปฏิบัติตาม แนวทางการพัฒนาด้านการใช้ทรัพยากรอย่างสม่ำเสมอซึ่งทำให้สามารถลดการใช้ทรัพยากรซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตลงได้ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้บริษัทยังคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่านอกเหนือจากการใช้วัตถุดิบให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด โดยใช้กระดาษรีไซเคิลอันเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการผลิตและการบริหารงานของ บริษัทอีกด้วย

#### **การจัดการคุณภาพอากาศ**

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการคุณภาพอากาศ เพราะตระหนักว่ามลพิษทางอากาศส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ (Climate Change) โดยบริษัทย่อยมีการลดและควบคุมการเกิดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมดูแลคุณภาพอากาศไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง

ในปี 2562 บริษัทย่อยมีการตรวจติดตามมลภาวะทางอากาศและสารเคมีในบรรยากาศ มีค่าไม่เกินมาตรฐาน ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

#### **มลภาวะทางอากาศของUWC**

ผลการตรวจวิเคราะห์ปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกมาจากปล่อง

ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน
ฝุ่นละออง (TSP)	มิลลิกรัม/ลบ.เมตร	22	400

### มลภาวะทางอากาศของ RWI

ควบคุมโดยมีระบบบำบัดอากาศ (Scrubber) ทุกจุดที่เกิดมลภาวะทางอากาศและทำการตรวจวัด

	พารามิเตอร์	ระบบ บำบัด	หน่วยวัด	ค่า มาตรฐาน	ค่าที่วัดได้
1. Air Emission Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride (HCL)	Scrubber	mg/m <sup>3</sup>	≤200	9.458
	2) Phosphate	Scrubber	mg/m <sup>3</sup>	-	0.021
	3) Sulfur Dioxide (SO <sub>2</sub> )	-	ppm	≤60	≤1.3
	4) Carbon monoxide (CO)	-	ppm	≤690	91.34
2. Working Area Air Quality Monitoring	1) Hydrogen Chloride	Scrubber	mg/m <sup>3</sup>	≤2	0.021
	2) Benzene	-	mg/m <sup>3</sup>	≤0.5	<0.010
	3) Lead (Pb)	-	mg/m <sup>3</sup>	≤0.05	ไม่มีการผลิต
3. Sound Level Monitoring (8 ชม. การทำงาน)	8 hrs. (Working hours)	-			
	- 1 <sup>st</sup> Drawing		dB(A)	≤85	80
	- PCW1		dB(A)	≤85	ไม่มีการผลิต
	- PCW2		dB(A)	≤85	80
	- PCS1		dB(A)	≤85	82
	- PCS2		dB(A)	≤85	81
	- Wire Rod		dB(A)	≤85	71
	- Wire Mesh		dB(A)	≤85	ไม่มีการผลิต
	- Hard Draw Wire		dB(A)	≤85	81
	- Pickling		dB(A)	≤85	75
4. Heat Stress Monitoring	- 1 <sup>st</sup> Drawing	-	องศา เซลเซียส	งานปาน กลางไม่เกิน 32 °C	29.9
	- PCW1				ไม่มีการผลิต
	- PCW2				29.3
	- PCS1				30.1
	- PCS2				29.7
	- Wire Rod				29.2
	- Wire Mesh				ไม่มีการผลิต
	- Hard Draw Wire				29.5
	- Pickling				30.3

### สารเคมีในบรรยากาศของ UWC

ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีในบรรยากาศของการทำงาน

ดัชนีที่ตรวจวัด	หน่วย	ผลการวิเคราะห์	มาตรฐาน
Sodium Hydroxide	mg/m <sup>3</sup>	<0.61	2
Hydrogen Chloride	Ppm	0.02	C 5
Inhalable Dust	mg/m <sup>3</sup>	<0.10	15
Zinc Oxide : Inhalable Dust	mg/m <sup>3</sup>	019	15

หมายเหตุ : C = ขีดจำกัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายสูงสุดไม่ว่าเวลาใดๆ ในระหว่างทำงาน

### การปล่อยทิ้งอากาศเสียจากโรงไฟฟ้าของ ENS

การตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าไม่เกินมาตรฐานดังนี้

แหล่งกำเนิด	พารามิเตอร์	หน่วยวัด	ปริมาณที่ตรวจวัดได้	ค่ามาตรฐาน
ปล่องเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ	Ø ของปล่อง	m	2.1	-
	อุณหภูมิภายในปล่อง	<sup>0</sup> C	400	-
	ความเร็วลมในปล่อง	m/s	12.9	-
	ปริมาตรอากาศที่ออกจากปล่อง	m <sup>3</sup> /min	18.23	-
	ปริมาณออกซิเจน (O <sub>2</sub> )	%	8.6	-
	ปริมาณฝุ่น (TSP)	mg/m <sup>3</sup>	1.76	60
	ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>2</sub> )	ppm	1.08	20
	ออกไซด์ของไนโตรเจนในรูปก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NO as NO <sub>2</sub> )	ppm	10.12	120

### การจัดการคุณภาพน้ำเสีย

บริษัทย่อมมีระบบการควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากกระบวนการผลิตโดยจะนำมาบำบัดทางเคมี เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด ซึ่งน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะไม่ปล่อยออกนอกโรงงานแต่จะมีบ่อกักน้ำ และนำน้ำกลับมาใช้มาในกระบวนการผลิตอีกครั้ง หรือนำมารดน้ำต้นไม้ เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทย่อมมีการตรวจติดตามระบบน้ำเสียจากการผลิตมีค่าไม่เกินมาตรฐาน ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ดังนี้

#### ระบบน้ำเสียจากการผลิตของ UWC

ดัชนีทีวีเคอเรท์	ค่ามาตรฐาน	ค่าที่วัดได้
1. PH	8.3	5.5 – 9.0
2. Total Suspended Solids (TSS)	<5.0	50 mg / l
3. Total Dissolved Solid (TDS)	1,110	3,000 mg / l
4. Chemical Oxygen Demand (COD)	<40	120 mg / l
5. Zinc	0.2	5 mg / l

#### ระบบน้ำเสียจากการผลิตของ RWI

พารามิเตอร์	ระบบบำบัดน้ำเสีย	ค่ามาตรฐานจากการนิคมฯ	ค่าที่วัดได้
1. pH	ผ่านระบบบำบัดทางเคมีของหน่วยงานเคมีและน้ำเสีย	5.5 – 9.0	6.9
2. Total Suspended Solids		<50 mg/l	0.8
3. Total Dissolved Solids		<3,000 mg/l	1,935
4. Oil & Grease		<5 mg/l	3.5
5. Chemical Oxygen Demand		<120 mg/l	<10
6. Biology Oxygen Demand		<20 mg/l	<2
7. Dissolved Oxygen		-	5.76
8. สี @ Original pH		≤ 300 ADMI	17
9. สี @ pH 7.0		≤ 300 ADMI	16



### การจัดการของเสีย

บริษัทย่อยได้แบ่งขยะเป็น 4 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะย่อยสลาย ขยะรีไซเคิลและขยะอันตรายที่เกิดจากกระบวนการผลิตหรือสารเคมี ซึ่งบริษัทย่อยมีการจัดการขยะทั่วไป ขยะนำกลับมาใช้ใหม่ได้ และขยะย่อยสลายถูกวิธี สอดคล้องตามกฎหมายกระทรวง อุตสาหกรรมและมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 โดยมีการจัดทำข้อปฏิบัติการกำจัดตั้งแต่การคัดแยก ขยะ การจัดเก็บ และการตรวจสอบสภาพให้มีความพร้อมในการขนส่ง และคัดเลือกผู้รับเหมากำจัดขยะที่ได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะไม่ก่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริษัทย่อยและสังคม ดังนี้

#### การจัดการของเสียของ UWC

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด
1. ขยะมูลฝอย	นำไปคัดแยกฝังกลบ	สำนักงานเขตมีนบุรี
2. เศษลวดและโลหะ	นำกลับไปหลอมใหม่	บริษัท ยูทพงษ์ เพลเล็ทมิลล์ จำกัด บริษัท 4 น. โซคพัฒนา จำกัด บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
3. ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย	ปรับเสถียรและฝังกลบ	บริษัท โปรเฟสชั่นแนลเวสต์ จำกัด (มหาชน)
4. สังกะสีฝุ่นและเม็ด	Reuse	ห้างหุ้นส่วนจำกัดสามพรานฟาวนตรี บริษัท นวภัทรกิจ จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด นวัตกรรม พาณิชย์
5. น้ำมันไฮดรอลิกเก่า	Reuse	บริษัท แชนด์ซอร์ จำกัด
6. กรดเกลือเสื่อมสภาพ	แปรสภาพนำไปใช้ใหม่	บริษัท อันซิง อินดัสทรี จำกัด

#### การจัดการของเสียของ RWI

กากของเสีย	วิธีการกำจัด	บริษัทที่กำจัด	หมายเหตุ
1. ขยะมูลฝอยจากสำนักงาน	นำคัดแยกและเผา	เทศบาลมาบตาพุด	
2. เศษลวดและเศษโลหะ	- นำกลับไปหลอมใหม่ - นำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ด้วยวิธีอื่นๆ - คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่ายต่อ	บริษัท ส.โซคชัย จำกัด บริษัท พีที ลัคกี้ รีไซเคิล จำกัด	
3. ตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย	ปรับเสถียรและฝังกลบ	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์กรีน จำกัด (มหาชน)	อ้างอิงตามใบอนุญาตกรมโรงงานอุตสาหกรรม
4. ขยะอุตสาหกรรมอื่น ๆ (ฟอสเฟต, ผงสบู่, หลอดไฟ, เศษผ้าเช็ดน้ำมัน, กากตะกอนน้ำเสีย)			
5. กรด HCL เสื่อมสภาพ	นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่	บริษัท ส.กนกการจัดการสิ่งแวดล้อม จำกัด	
6. กรวดปนตะกั่ว	นำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่	บริษัท เอสซี แอนด์ชีน เอ็นจิเนียริง จำกัด	

## 8. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

1. บริษัทอยู่ระหว่างถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่การดำเนินงานของบริษัทมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

2. การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่า มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่ เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ โดยเฉพาะกรณีที่น่าเป็นห่วงต่อสาธารณชน และเป็นกรณีที่น่าจะกระทบต่อการประกอบธุรกิจชื่อเสียง หรือความเชื่อถือของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ceD





**บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)**

1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

1011 Supalai Grand Tower Building, 17th Fl., Rama3 Rd., Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120

☎ +66 2049 1041-3 📠 +66 2049 1045 ✉ info@cenplc.com 🌐 cenplc.com