



# บริษัท ทักซิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) SOUTHERN CONCRETE PILE PUBLIC CO.,LTD.



**2016**  
Annual Report  
รายงานประจำปี  
**2559**







## สารบัญ

4

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

7

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ

17

ปัจจัยความเสี่ยง

18

ข้อมูลทั่วไป

19

ข้อมูลหลักทรัพย์  
และผู้ถือหุ้น

20

นโยบาย  
การจ่ายเงินปันผล

21

โครงสร้างการจัดการ

37

การทำท่าดูแลกิจการ

45

ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม

47

การควบคุมภายใน  
และการบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

48

รายการระหว่างกัน

49

อัตราส่วนทางการเงิน  
ปี 2559

51

สรุปผลการดำเนินงาน  
ปี 2559

54

รายงาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

55

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

56

รายงานของ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

61

งบการเงิน





## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงที่มีความพร้อมในการให้บริการแก่ลูกค้า ด้วยความเป็นมืออาชีพในผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดีเลิศ

## พันธกิจ

- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีคุณภาพเหนือกว่ามาตรฐาน และมีความหลากหลาย
- ส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## อุดมการณ์และค่านิยม

ก้าวไปพร้อมกัน มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงอย่างยั่งยืน

- ยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม วิชาชีพ
- มุ่งมั่นใส่ใจในคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการทุกขั้นตอน
- ส่งเสริมให้บุคลากรกล้าคิด กล้าตัดสินใจ เพื่อให้เกิดบรรยากาศของการคิดริเริ่ม (Initiative) และการสร้างนวัตกรรม (Innovation) ใหม่ ๆ ขึ้นในองค์กร ซึ่งจะส่งผลให้องค์กรเกิดความแข็งแกร่ง และยั่งยืนต่อไป

## นโยบายคุณภาพ

คุณภาพเหนือมาตรฐาน เลิศในด้านบริการ ทีมงานเป็นหนึ่ง

## | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งและจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2522 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,600,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง พร้อมบริการขนส่ง และตอก ที่อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต และได้ขยายโครงการไปยังจังหวัดอื่นๆ ได้แก่ อำเภอบ้านนาสาร

จังหวัดสุราษฎร์ธานี, อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา, อำเภอเมืองอุดร จังหวัดอุดรธานี, อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี, อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม ปัจจุบัน มีทั้งหมด 6 โรงงาน และ อีก 1 สำนักงานขายที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และการบริหารงาน ในช่วงที่ผ่านมา มีดังนี้

- |           |              |   |  |
|-----------|--------------|---|--|
| พ.ศ. 2537 | เดือนพฤษภาคม | • | แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด  |
| พ.ศ. 2538 | เดือนเมษายน  | • | ย้ายสำนักงานใหญ่จากภูเก็ตมายังกรุงเทพมหานคร  |
|           | เดือนกรกฎาคม | • | จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 270 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท                              |
| พ.ศ. 2542 | เดือนกันยายน | • | ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย                                 |
| พ.ศ. 2543 | เดือนเมษายน  | • | ทำสัญญาร่วมงานกับบริษัท บูรพาเทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด                                   |
|           | เดือนกันยายน | • | ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคาร เครดิต อะกริกอล อินโดสูเอช และได้รับการลดหนี้เงินต้นมาบางส่วน |
| พ.ศ. 2544 | เดือนมกราคม  | • | บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9002:1994   |



- เดือนเมษายน • ปิดโรงงานที่จังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นขยาย  
สายงานรับเหมาก่อสร้างฐานเสาโทรศัพท์
- พ.ศ. 2545 เดือนกุมภาพันธ์ • ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับ บมจ.เงินทุนสินเอเชีย
- เดือนธันวาคม • บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2000
- ขยายสายงานรับเหมาก่อสร้างงานโครงการ และที่อยู่อาศัย
- พ.ศ. 2546 เดือนมิถุนายน • ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ดนครธนจำกัด (มหาชน) และได้รับการลดหนี้  
เงินต้นมาบางส่วน
- เดือนกันยายน • ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับ บมจ.เงินทุนสินอุตสาหกรรม
- เดือนพฤศจิกายน • เพิ่มกำลังผลิต ผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นโรงงานภูเก็ต, อุดรธานี เพิ่มกำลังการผลิต โดยเพิ่มผลิตภัณฑ์  
ท่อคอนกรีตที่โรงงานสุราษฎร์ธานี
- พ.ศ. 2547 เดือนกุมภาพันธ์ • ลงทุนในบริษัทภูเก็ตเรดตี้มีกซ์ จำกัด มูลค่า 6.75 ล้านบาทโดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 45%
- เดือนสิงหาคม • ปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารกรุงเทพจำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548 • เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่คือ อาคารสำเร็จรูป ที่โรงงานสุราษฎร์ธานี
- เดือนพฤษภาคม • เปลี่ยนสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้จากบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มาเป็น  
ธนาคารทหารไทยจำกัด (มหาชน) เนื่องจากทั้งสองสถาบันได้ควรวมกิจการเข้าด้วยกัน
- พ.ศ. 2549 เดือนสิงหาคม • เพิ่มกำลังผลิต ผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีต ที่โรงงานหาดใหญ่
- เดือนธันวาคม • เลิกสัญญาร่วมงานกับบริษัท บูรพาเทคนิคคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด เนื่องจากงานแล้วเสร็จทั้งหมด  
ตามวัตถุประสงค์
- พ.ศ. 2550 เดือนมกราคม • เพิ่มกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีต ที่โรงงานภูเก็ต
- เดือนพฤษภาคม • เปิดโรงงานจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จใหม่ ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- เดือนพฤศจิกายน • บริษัทได้ขายหุ้นที่ลงทุนใน บริษัท ภูเก็ตเรดตี้มีกซ์ จำกัด ทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ที่ไม่ใช่บุคคล  
ที่เกี่ยวข้องกัน
- พ.ศ. 2551 • เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ บล็อกทางเท้า ที่โรงงานสุราษฎร์ธานี
- ปิดโรงงานแผ่นพื้นจังหวัดภูเก็ต แล้วนำสายการผลิตแผ่นพื้นมารวมอยู่ในโรงงานเดิมเพื่อลดต้นทุน  
ค่าใช้จ่าย และปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานให้ได้สูงสุด
- พ.ศ. 2553 เดือนมกราคม • บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2008
- พ.ศ. 2554 เดือนกุมภาพันธ์ • ปิดโรงงานจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย
- พ.ศ. 2555 เดือนพฤศจิกายน • บริษัทได้สร้างหลังคาคลุมแท่นผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต
- ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance  
Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company  
Performance Awards) ประเภทมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 10,000 ล้านบาท  
กลุ่มที่ 4 จากงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสาร  
การเงินการธนาคาร
- พ.ศ. 2556 เดือนกรกฎาคม • บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 30 ล้านหุ้น  
เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 300 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 300 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้  
ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จ
- เดือนตุลาคม • บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตเสาเข็มที่โรงงานสุราษฎร์ธานี เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต

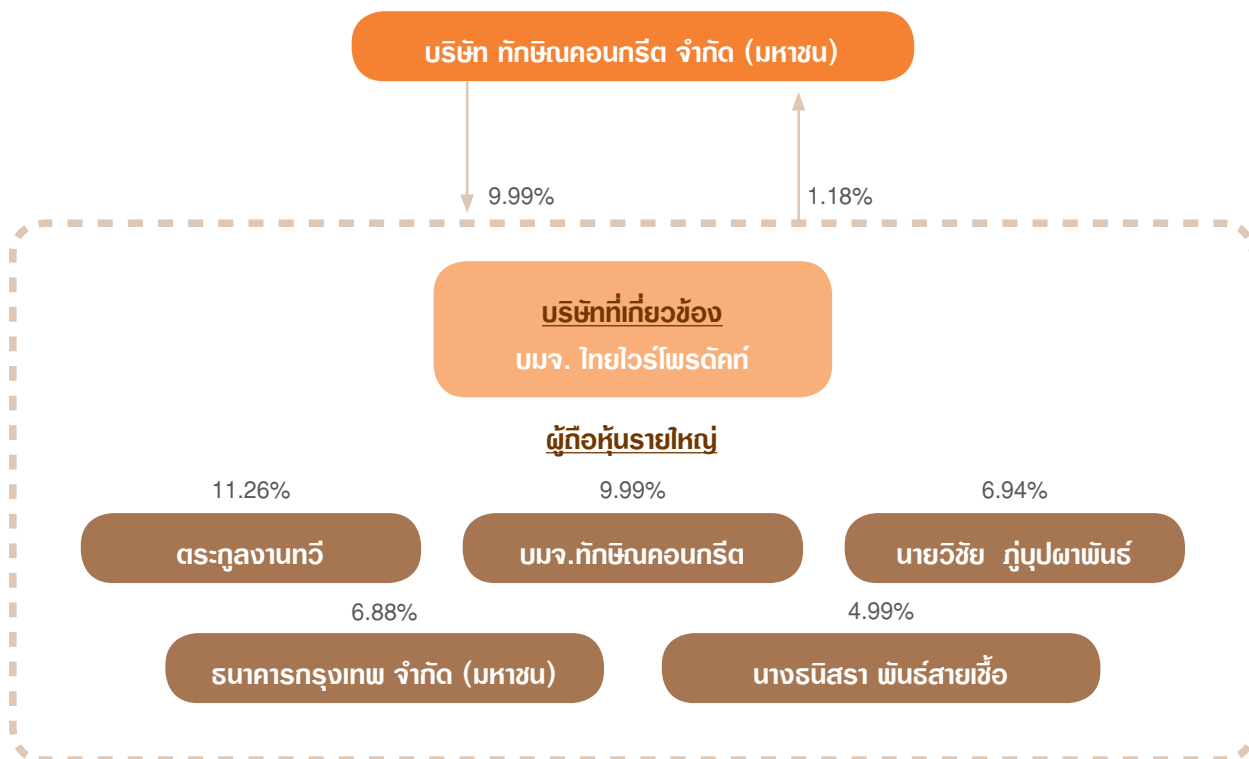
- เดือนพฤศจิกายน • ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) ประเภทมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 2,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2013 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินการธนาคาร
- พ.ศ. 2557 เดือนตุลาคม • บริษัทได้ขายหุ้นที่ลงทุนในบริษัท สุราษฎร์เรดตี้มิกซ์ จำกัด และ บริษัท ปัญญาวัจน์ จำกัด ทั้งหมดให้กับบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- เพิ่มระบบการติดตั้งแบบใหม่ “ระบบเสาเข็มกด” (Jack in Pile) โดยใช้เครื่องจักร Hydraulic Static Pile Drive
- เดือนพฤศจิกายน • ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards) ประเภทมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000 - 10,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2014 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินการธนาคาร
- เดือนธันวาคม • ได้รับรางวัล Forbes Asia “Best Under a Billion” โดยบริษัทเป็น 1 ใน 200 บริษัท จากบริษัททั่วเอเชีย และเป็น 1 ใน 9 บริษัทจากประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้ จากนิตยสารฟอร์บส์เอเชีย
- พ.ศ. 2558 • ขยายการผลิต บล็อกปูทางเท้าที่โรงงานอุดรธานี เพิ่มเครื่องจักร Hydraulic Static Pile Drive
- พ.ศ. 2559 เดือนกรกฎาคม • ได้รับประกาศนียบัตรที่บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี พ.ศ. 2559 จากสถาบันไทยพัฒน์
- เดือนกันยายน • บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ลำดับที่	ชื่อ	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	หุ้นสามัญ ที่จำหน่ายได้แล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1.	<u>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u> บมจ.ไทยไวร์โปรดักต์	99/2 หมู่ที่ 8 อาคารศูนย์การค้า เซียร์รังสิต ชั้น 7 ถนนพหลโยธิน อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 21130 โทรศัพท์ : 0 2992 6867 โทรสาร : 0 2992 6871	ผลิตและจำหน่าย ลวดเหล็กแรงดึงสูง	270	9.99%



## | โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับ บมจ. ไทยไอร์โปรดักท์ ในการซื้อ-ขายวัตถุดิบ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทประกอบด้วยผลิตภัณฑ์และงานบริการต่างๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงต่างๆ เช่น เสาไฟฟ้า คอนกรีตอัดแรง, เสาเข็ม, เสากลมแรงเหวี่ยงอัดแรง, แผ่นพื้นสำเร็จรูป, คานสะพาน, พื้นสะพาน และผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ
2. งานบริการขนส่ง, ตอก



## โครงสร้างรายได้รวม บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
				ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)	ล้านบาท	(%)
1.	เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง	-	-	138.81	8.77	144.70	8.40	92.37	5.30
2.	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตของการไฟฟ้า	-	-	15.04	0.95	14.61	0.85	6.04	0.35
3.	เสาเข็ม/เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยงอัดแรง	-	-	912.45	57.66	1,069.12	62.05	1,096.82	62.95
4.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	-	-	18.81	1.19	21.40	1.24	26.62	1.53
5.	คานสะพาน, พื้นสะพาน	-	-	63.02	3.98	24.34	1.41	26.50	1.52
6.	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ	-	-	33.74	2.13	49.92	2.90	31.49	1.81
7.	งานบริการ	-	-	400.69	25.32	399.04	23.16	462.45	26.54
	รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ			1,582.56	100	1,723.13	100	1,742.29	100
	อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย			(8.16)		(1.10)		(16.66)	

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ชนิดของผลิตภัณฑ์

#### 1. เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตของการไฟฟ้า

- เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง (Electric Pole) มีขนาดความยาว ตั้งแต่ 6.00 - 22.00 เมตร ผลิตตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้านครหลวง
- คอนกรีตอัดแรง (Prestress Spun Cross Arm) ผลิตตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีความยาวตั้งแต่ 1.50 - 3.20 เมตร
- เสาตอม่อ (Stub) และเสาเข็มการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกขนาด หน้าตัดและความยาว
- คานนั่งร้านหม้อแปลงทุกขนาด, สมอบกทุกขนาด
- ฐานเสา (Pole Foundation) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกประเภทซึ่งผลิตภัณฑ์ทุกชนิดดังกล่าว มีการทดสอบเพื่อรับรองคุณภาพ ตามข้อกำหนดมาตรฐานของหน่วยงานนั้นๆ

#### 2. เสาเข็มสี่เหลี่ยมและเสาเข็มรูปตัวไอคอนกรีตอัดแรง

- เสาเข็มสี่เหลี่ยม มีขนาดตั้งแต่ 15 - 65 ซม.
- เสาเข็มรูปตัวไอ มีขนาดตั้งแต่ 18 - 45 ซม.
- ความยาวของเสาเข็มมีตั้งแต่ 3 - 25 เมตร หากต้องการความยาวมากกว่านี้ หรือมีข้อจำกัดของพื้นที่ ก็สามารถทำเป็นเสาต่อเชื่อม โดยรอยต่อเชื่อมจะออกแบบให้ปลอดภัย และแข็งแรงไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามมาตรฐานของเสาเข็ม มอก.

- เสาเข็มผ่านการออกแบบและควบคุมการผลิต โดยวิศวกรผู้ชำนาญการทุกขั้นตอน
- สามารถผลิตเสาเข็มได้ทุกมาตรฐาน เช่น มอก., กรมทาง, รพช., และอื่นๆ ตามมาตรฐานที่กำหนด
- การตอกเสาเข็ม สามารถตอกแบบธรรมดา (Pure Drive) หรือตอกแบบเจาะนำ (Pre-bore) โดย บันจันโครง (Drop Hammer), Hydraulic Hammer หรือกดเสาเข็มโดยเครื่องกดเสาเข็ม (Hydraulic Static Pile Driver) ซึ่งจะไม่เกิดเสียงและแรงสั่นสะเทือนระหว่างกดตามความต้องการหรือข้อกำหนดในการทำงาน
- มีบริการทดสอบความสมบูรณ์ของเสาเข็ม, ความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม

#### 3. เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง (Spun Pile)

คือ เสาเข็มซึ่งได้จากการเหวี่ยงคอนกรีตรอบตัวเอง ในแบบแรงหนีศูนย์กลาง จึงอัดคอนกรีตแน่น อยู่ภายนอกติดกับแบบหล่อ ส่วนที่เป็นน้ำส่วนเกินจะถูกรีดออก

##### คุณสมบัติพิเศษ

- เป็นเสาเข็มที่ผลิตโดยใช้กรรมวิธีการปั่นคอนกรีตในแบบหล่อ ซึ่งหมุนด้วยความเร็วสูงด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยทำให้เนื้อคอนกรีตมีความหนาแน่นสูงกว่าคอนกรีตที่หล่อโดยวิธีธรรมดาเพราะว่าคอนกรีตมีความหนาแน่นสูงมาก จึงมีอัตราการดูดซึมน้ำต่ำมากเป็นผลทำให้มีคุณสมบัติทนทานต่อการกัดกร่อนได้ดีขึ้น





- เป็นเสาเข็มที่ผลิตโดยเครื่องมือที่ทันสมัยทุกขั้นตอน จึงทำให้สามารถรักษาคุณภาพได้สม่ำเสมอ
- เป็นเสาเข็มที่ยึดตรงหน้าแปลน (Steel Joint) สำหรับต่อด้วย ลวดแรงดึงสูง และใช้วิธีต่อโดยการเชื่อมเป็นมาตรฐาน ซึ่งเป็นการต่อที่ปลอดภัยแข็งแรง และมั่นคงที่สุด

เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยงมีวิธีการตอกได้ 5 วิธี ดังนี้

#### 1. การตอกแบบธรรมดา (Pure Drive Method)

เป็นการตอกโดยวิธีปกติ โดยใช้ Drop Hammer, Hydraulic Hammer หรือ Diesel Hammer ตอกจนถึงระดับ หรือ Blow-Count ที่กำหนด

#### 2. การตอกแบบเจาะนำ (Pre-bore Method)

เป็นวิธีการเจาะดินขนาดความกว้างเท่าเส้นผ่าศูนย์กลางของเสาเข็ม ความลึกประมาณ 6-10 เมตร แล้วฝังเสาเข็มลงในหลุมเจาะ หลังจากนั้นจึงตอกด้วยเครื่องตอกจนถึงระดับ หรือ Blow-Count ที่กำหนด

#### 3. การตอกแบบ Auger Press

เป็นการตอกโดยใช้ส่วนรื้อยในรูเสาเข็ม ทำการเจาะนำดินพร้อมๆ กับกดเสาให้จมลงไป จนเหลือความยาวประมาณ 3-10 เท่าของความยาวเส้นผ่าศูนย์กลาง แล้วตอกต่อจนถึงระดับ หรือ Blow-Count ที่กำหนด

#### 4. Full Auger Press

เป็นการตอกโดยวิธีเดียวกันกับ Auger Press แต่จะเจาะนำดินจนถึงระดับ ความลึกที่กำหนด โดยไม่มีการตอกตาม

#### 5. รอกกด (Jack In Pile)

เป็นการรอกเข็มโดยใช้เครื่องกดเข็ม Hydraulic Static Pile Driver ซึ่งเครื่องจักรดังกล่าว สามารถกดเข็มจนได้ค่าการรับแรงตามที่กำหนด และไม่มีเสียงรบกวน และไม่เกิดแรงสั่นสะเทือนในการทำงาน

การเลือกวิธีการตอกเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยงแบบใดนั้น วิศวกรจะพิจารณาตามความเหมาะสมของพื้นที่ทำงานของหน่วยงานและแรงดัน รวมถึงแรงสั่นสะเทือนอันอาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งปลูกสร้างข้างเคียง

#### 4. แผ่นพื้นสำเร็จรูป (Plank)

แผ่นพื้นสำเร็จรูป เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงชนิดท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 30 ซม. และ 35 ซม.หนา 5 ซม. วางเรียงชิดกันตลอดด้านท้องจะเรียบร้อยโดยไม่ต้องฉาบปูน เมื่อเทคอนกรีต ทับหน้า (Structural Topping) แล้วจะทำงานเป็นเนื้อเดียว (Composite) กับตัวพื้นสำเร็จรูป

#### 5. คานสะพาน (Bridge Girder), พื้นสะพาน (Plank Girder)

- คานสะพาน จะผลิตทั้งแบบ Box Girder, I-Girder หรือ T-Girder ตามมาตรฐานของส่วนราชการที่กำหนด
- มีการตรวจสอบ, ทดสอบการผลิตทุกขั้นตอนตามมาตรฐานที่กำหนด โดยวิศวกรที่ชำนาญการ
- มีบริการติดตั้งผลิตภัณฑ์ครบวงจร

#### 6. ท่อคอนกรีตและบ่อพัก

- บริษัทได้มีผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำชนิดปากลิ้นราง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 300, 400, 500, 600, 800, 1,000 และ 1,200 มม. ความยาว 1.0 ม.
- การผลิตทำด้วยเครื่องจักรทันสมัยใช้กระบวนการอัดขึ้นรูปทำให้ชิ้นงานมีคุณภาพและขนาดที่สม่ำเสมอรอยต่อของท่อได้ขนาด ทำให้การต่อระหว่างท่อแนบสนิทลดปัญหาการรั่วซึม

- บริษัทสามารถผลิตท่อได้หลากหลายมาตรฐานเพื่อตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เช่น มาตรฐาน มอก.128 (ชั้นคุณภาพ คสล.2 และ คสล.3) หรือมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า
- บริษัทได้ผลิตบ่อบำบัดคอนกรีตเสริมเหล็กหล่อสำเร็จสำหรับงานระบายน้ำ เพื่อใช้ร่วมกับบ่อบำบัดคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำ โดยขนาดของผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามมาตรฐานทั่วไป และตามความต้องการของลูกค้า
- การจัดส่ง บริษัทฯ มีรถและอุปกรณ์ขนย้ายผลิตภัณฑ์ท่อและบ่อบำบัดจนถึงจุดใช้งาน

## 7. เสาเข็มพืด (Sheet Pile)

เป็นเสาเข็มที่ใช้ตอกเรียงชิดติดกันเป็นพืด ตามแนวตลิ่งริมคลอง แม่น้ำ หรือจุดอื่นๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นเขื่อนกันไม่ให้ดินพังทลาย บริษัทสามารถผลิต Sheet Pile ได้หลากหลายขนาดต่างๆ ลักษณะหน้าตัดและความยาว เช่น Sheet Pile < 0.35 x 0.60 m., < 0.45 x 0.60 m., { 0.25 x 0.50 m. จนถึง { 0.50 x 0.50 m. โดยมีความยาวเสาเข็มตั้งแต่ 12 m. ถึง 22 m.

การออกแบบและการผลิตเสาเข็มดำเนินการโดยวิศวกรผู้ชำนาญการทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้เสาเข็มพืดที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า

การตอกเสาเข็มโดยปกติจะใช้ปั้นจั่นโครง (Drop Hammer) เป็นเครื่องจักรติดตั้งเสาเข็ม เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการปรับแต่งหมวกเหล็กครอบหัวเสาเข็ม

## 8. กระเบื้องซีเมนต์ปูพื้น, กระเบื้องคอนกรีตปูพื้น และขอบคันหิน

- กระเบื้องซีเมนต์ปูพื้น  
ขนาด 0.30x0.30 เมตร. หน้า 4 - 6 เซนติเมตร  
ขนาด 0.40x0.40 เมตร. หน้า 4 - 6 เซนติเมตร
- กระเบื้องคอนกรีตปูพื้น  
ขนาด 0.30x0.30 เมตร. หน้า 3 เซนติเมตร  
ขนาด 0.40x0.40 เมตร. หน้า 4 เซนติเมตร
- ขอบคันหิน ขนาด 0.15x0.30x1.00 เมตร

## 9. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ

- บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้าทุกชนิด ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น เสา, คาน, ผนังสำเร็จรูป และอื่นๆ ที่เป็นผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป



- เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัท ต้องใช้พื้นที่ในการกองเก็บ ดังนั้นบริษัทจึงผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และดำเนินการขนส่งให้ลูกค้าทันที
- ส่วนของวัตถุดิบ ไม่มีปัญหาเรื่องสถานที่กองเก็บ เนื่องจากหาได้ง่ายภายในประเทศ มีไว้เพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตตามความเหมาะสม

## 10. งานบริการ

- การขนส่ง  
บริษัทมีรถสำหรับขนส่งผลิตภัณฑ์ พร้อมด้วยรถเครนขนาด 6-45 ตัน สำหรับบริการขนส่งครบวงจรอย่าเพียงพอ
- การตอกและการติดตั้ง  
บริษัทมีปั้นจั่นโครง, รถตอกHydraulic, รถกด(Jack in pile) ไว้บริการสำหรับการตอกทุกวิธี เช่น ตอกแบบธรรมดา, ตอกแบบเจาะน้ำ, ตอกแบบ Auger Press หรือตอกแบบ Full Auger Press ตลอดจนรับติดตั้งเสาไฟฟ้า, Box Girder, Plank Girder และอื่นๆ ทั่วประเทศ





### ความเป็นไปได้ที่จะถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีใหม่

ปัจจุบันยังไม่มีแนวโน้มที่ผลิตภัณฑ์จะถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการพัฒนาปรับปรุงทั้งเทคโนโลยีและเครื่องจักรอยู่เสมอเพื่อลดการใช้แรงงาน, ต้นทุนเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพในการผลิตให้สามารถแข่งขันกับผู้ค้ารายอื่นได้

### ความเพียงพอของเครื่องจักรและบุคลากรในการผลิต

เครื่องจักรและบุคลากรยังมีพอเพียง แม้ผลผลิตจะเพิ่มขึ้นมากกว่าเดิม แต่ก็ยังไม่เต็มกำลังการผลิต

### สัญญาการให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิค

- ไม่มี -

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี - เพราะโรงงานตั้งอยู่ห่างไกลชุมชน และบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

### การตลาด และภาวะการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในปี 2559 ยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าในอัตราร้อยละ 3.3 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และการท่องเที่ยวเป็นหลัก ส่วนการลงทุนภาคเอกชนยังอยู่ในภาวะชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง และส่งผลต่ออุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรงโดยตรง ทำให้ในปี 2559 สภาวะตลาดยังคงมีการแข่งขันรุนแรง จากกำลังการผลิตโดยรวมที่ล้นเกินจึงทำให้รายได้จากการขายลดลง แต่เนื่องด้วยราคาวัตถุดิบก็ลดลงด้วยเช่นกัน บริษัทจึงสามารถรักษาส່วนต่าง (Margin) ได้ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

### นโยบายการแข่งขัน

1. บริษัทมีการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพสินค้าของบริษัท ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นเวอร์ชันใหม่ล่าสุดรายแรกๆ ของอุตสาหกรรมคอนกรีตอัดแรงในประเทศไทย

- บริษัทที่มีโรงงานผลิตกระจายอยู่ในภาคต่างๆ ถึง 6 โรงงาน ครอบคลุมทั่วประเทศ ทำให้มีความสามารถในการให้บริการลูกค้า ได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ทำให้มีต้นทุนต่ำกว่าคู่แข่ง
- บริษัทมีชื่อเสียงมานาน มีความพร้อมทั้งทีมบริหารและวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ทั้งในเรื่องคุณภาพผลิตภัณฑ์เหนือมาตรฐาน ราคายุติธรรม การส่งมอบงานที่ตรงเวลา และมีการบริหารความปลอดภัยในการทำงานอย่างเป็นระบบ
- บริษัทมีกำลังการผลิต (Capacity) สูงเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ทำให้สามารถตอบสนองโครงการขนาดใหญ่ได้ในเวลาที่จำกัด
- บริษัทมีหน่วยงานบริการขนส่งของตนเองจึงทำให้มีความคล่องตัว และสามารถบริหารจัดการจัดส่งได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ
- บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ เสาไฟฟ้า เสาเข็ม รูปตัวไอ รูปสี่เหลี่ยม และเสาเข็มกลมอัดแรงแบบแรงเหวี่ยง (Spun Pile) เสาเข็มเขื่อน แผ่นพื้นท้องเรียบ แผ่นพื้นสะพาน ท่อ บล็อกปูถนน และอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า
- บริษัทมีบริการติดตั้งเสาเข็มหลากหลายรูปแบบ ทั้งระบบ ดอกรรมาดา (Pure Drive) การเจาะนำ (Preboring) ระบบ กิ่งเจาะกิ่งตอก (Auger Press with Final Drive) โดยใช้ เครื่องจักร Hydraulic Hammer ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง นอกจากนี้ เรายังมีระบบการติดตั้งแบบใหม่ที่จะช่วยลด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นมิตรกับชุมชน ไร้แรงสั่นสะเทือน ได้แก่ ระบบเสาเข็มกด (Jacked in Pile) โดยใช้เครื่องจักร Hydraulic Static Pile Driver ซึ่งกำลังได้รับความนิยม มากขึ้นเรื่อยๆ จากผู้ออกแบบโครงสร้าง เนื่องจากระบบนี้ จะส่งผลกระทบต่ออาคารข้างเคียงน้อยลง จึงเหมาะสำหรับ งานอาคารเตี้ย (Low - rise building) เช่น คอนโด หรือ อาคารสำนักงานในเมือง
- บริษัทได้เพิ่มการบริการติดตั้งเสาเข็มอีก 1 ระบบ คือ Auger Press With Toe Grouting ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาขึ้นจากระบบ Auger Press With Final Drive โดยระบบนี้จะไม่มีการตอก ในชั้นตอกสุดท้ายเลย จึงทำให้ไร้แรงสั่นสะเทือน และสามารถ ลดปัญหาเรื่องดินเคลื่อนตัวไปยังอาคารข้างเคียง (Soil Displacement) ได้ดี นอกจากนี้ยังมีการฉีดน้ำปูนด้วยแรงดัน ไปยังปลายเสาเข็ม เพื่อให้ดินมีสภาพที่สามารถรับน้ำหนัก ได้เพิ่มขึ้นอีกด้วย

## สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

### ตลาดผลิตภัณฑ์เสาไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์เสาไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบมีผู้ซื้อหลักอยู่รายเดียว คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีงบประมาณการสั่งซื้อทั่วประเทศ ในปี 2560 ประมาณ 1,200 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์เสาไฟฟ้าในประเทศมีอยู่ประมาณ 30 ราย ในตลาดอุตสาหกรรมกลุ่มนี้ บริษัทถือเป็นผู้นำ ทางการตลาดที่มีส่วนแบ่งอยู่ในอันดับต้นๆ เนื่องจาก มีข้อได้เปรียบที่มีโรงงานกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ในปี 2559 บริษัทมียอดขายจากตลาดส่วนนี้ร้อยละ 13 โดยประมาณ

### ตลาดผลิตภัณฑ์เสาเข็ม

ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงประกอบไปด้วย เสาเข็มรูปตัวไอ รูปสี่เหลี่ยม เสาเข็มกลม (Spun Pile) และเสาเข็มเขื่อนรูปต่างๆ บริษัทมีโรงงานที่ผลิตสินค้าเหล่านี้ 6 โรงงานด้วยกันคือ โรงงาน ภูเก็ต โรงงานสุราษฎร์ธานี โรงงานหาดใหญ่ โรงงานอุดร โรงงานบ้านบึง และโรงงานนครปฐม ซึ่งเป็นโรงงานเดียวที่ผลิต เสาเข็มกลมแรงเหวี่ยงอัดแรง จึงทำให้บริษัทสามารถที่จะบริการ ส่งสินค้าได้ครอบคลุมเกือบทั่วประเทศ เนื่องจากสินค้าชนิดนี้ มีน้ำหนักมาก ต้นทุนด้านขนส่งจึงเป็นปัจจัยสำคัญอันหนึ่ง ที่ทำให้บริษัทมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทมีส่วนแบ่ง การตลาดอยู่ในระดับต้นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคใต้ บริษัท สามารถส่งสินค้าได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ และเป็นผู้นำการตลาด อย่างแท้จริง

### ตลาดผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้ แรงเหวี่ยง (Spun Pile)

เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้แรงเหวี่ยง เป็นสินค้า ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดในเวลานี้ เสาเข็มชนิดนี้ มีคุณภาพสูงกว่าเสาเข็มรูปตัวไอ และสี่เหลี่ยม จึงเหมาะ สำหรับการใช้งานอาคารในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล หรือในเขตตัวเมืองต่างๆ รวมทั้งโครงการสาธารณูปโภค ขึ้นพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น ทางด่วน โครงการด้านพลังงาน โครงการข่ายรถไฟฟ้ามวลชน นอกจากนี้ในปัจจุบันผู้ออกแบบ ทางด้านวิศวกรรมมักนิยมใช้เสาเข็มชนิดนี้กับงานท่าเรือ ตามแนวชายฝั่งทะเล เนื่องจากมีความสามารถทนทานต่อการ กัดกร่อนของน้ำทะเลได้ดีกว่า

บริษัทมีโรงงานผลิตเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงโดยใช้ แรงเหวี่ยงอยู่ที่ ถ.พุทธมณฑลสาย 7 อ.สามพราน จ.นครปฐม ในปัจจุบันมีคู่แข่งที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ 5 ราย โดยบริษัท

มีส่วนแบ่งตลาดอยู่ในระดับเฉลี่ยของอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้าค่อนข้างสูง ทั้งทางด้านคุณภาพสินค้า, การบริการติดตั้ง และความมั่นคงทางการเงินที่จะสามารถดำเนินงานขนาดใหญ่ให้บรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายและความพึงพอใจของลูกค้า

### การส่งมอบผลิตภัณฑ์

การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ตรงและทันต่อเวลาตามความต้องการของลูกค้า (Schedule) เป็นปัจจัยที่สำคัญอีกข้อหนึ่งของกลยุทธ์ทางการตลาด เพราะช่วยให้ต้นทุนของลูกค้าสามารถควบคุมได้ ซึ่งเป็นผลประโยชน์โดยตรงของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้รับเหมาก่อสร้างหรือผู้ประกอบการต่างๆ ต้นทุนของเวลาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดในการแข่งขันในสภาวะปัจจุบัน แนวทางในการดำเนินงานหลักสำหรับกลยุทธ์การส่งมอบสินค้าให้เป็นที่พึงพอใจของลูกค้ามีดังนี้

1. บริษัทมีรถขนส่งเป็นของตัวเอง 46 คัน และมีรถร่วมอีกหลายสิบลคันที่พร้อมให้บริการในทุกโรงงานที่ตั้งอยู่
2. บริษัทมีเครื่องจักรชนิด Hydraulic Hammers ซึ่งเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัยและเป็นเทคโนโลยีใหม่ในการติดตั้งเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพกว่าปั้นจั่นโคร (Drop Hammers) หลายเท่า ทั้งในด้านความเร็วในการติดตั้ง, การลดมลภาวะต่อชุมชน, ลดการสูญเสีย มีความแม่นยำในการทำงานถูกต้องตามหลักวิศวกรรม และสามารถติดตั้งได้หลายรูปแบบ เช่น การตอกธรรมดา (Pure Drive) การเจาะนำ (Preboring) การตอกกึ่งเจาะกึ่งตอก (Auger Press with Final Drive) เป็นต้น

3. ในปัจจุบันนี้ บริษัทได้มีเครื่องจักรในการติดตั้งเสาเข็มชนิดใหม่ชื่อว่า Hydraulic Static Pile Driver ซึ่งจะทำให้การติดตั้งเสาเข็มโดยการกด (Jacked in Pile) ตลอดทั้งต้นโดยไม่มีการตอกเลย จึงทำให้ไร้การสั่นสะเทือน เป็นมิตรกับชุมชนที่อยู่ข้างเคียง และไร้มลภาวะเรื่องเสียงอีกด้วย และกำลังมีแนวโน้มเป็นที่นิยมมากขึ้นจากผู้ออกแบบโครงสร้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในงาน Low Rise Building ในเขตเมือง

4. ในปี 2559 บริษัทได้เพิ่มขบวนการติดตั้งเสาเข็มระบบใหม่อีก 1 วิธี คือ ระบบ Auger Press With Toe Grouting ซึ่งเป็นระบบที่ไร้แรงสั่นสะเทือนลดปัญหาเรื่องการเคลื่อนตัวของดินไปยังอาคารข้างเคียง (Soil Displacement) และเพิ่มความสามารถของดินในการรับน้ำหนักของเสาเข็มให้มากขึ้น

5. บริษัทมีขนาดและกำลังการผลิตสูง จึงสามารถที่จะป้อนผลิตภัณฑ์ได้เพียงพอและทันต่อความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีเวลาการทำงานจำกัด

### ระดับความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินเพื่อวัดความพึงพอใจของลูกค้าที่ได้ให้ความไว้วางใจใช้สินค้าของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับทราบถึงประเด็นปัญหา อุปสรรค และข้อร้องเรียนต่างๆ ตั้งแต่ขบวนการขาย คุณภาพสินค้า การจัดส่ง การติดตั้ง ด้านบัญชีและการเงินของทุกๆ โรงงาน เพื่อนำมาวิเคราะห์และพัฒนาในการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง

ผลการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2559 เป็นดังนี้

โรงงาน					
	Q1	Q2	Q3	Q4	AVG.
ภูเก็ต	88	88	95	87	89.50
สุราษฎร์ธานี	87	88	88	90	88.25
หาดใหญ่	86	89	90	84	87.25
บ้านบึง	82	84	86	88	85.00
อุดรธานี	78	88	91	84	85.25
นครปฐม	80	87	81	80	82.00

โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าในทุกโรงงานต้องให้ได้มากกว่า 75% ซึ่งในปี 2559 ทุกโรงงานสามารถทำได้ตามเป้าหมาย



## การบริการ

1. บริษัทมีนโยบายที่จะร่วมมือกับทีมงานของลูกค้าอย่างใกล้ชิดในการคำนวณ การออกแบบ และการวางแผนการทำงาน เพื่อให้ได้ต้นทุนที่ต่ำที่สุดและสร้างผลกำไรให้กับลูกค้า โดยทีมงานวิศวกรของบริษัท
2. บริษัทมีบริการติดตั้งโดยระบบ Auger Press with Final Drive, Preboring และ Jacked in Pile ซึ่งช่วยลดแรงสั่นสะเทือนและการเคลื่อนตัวของดินที่อาจเกิดเป็นอันตรายขึ้นกับอาคารข้างเคียงได้ ระบบการติดตั้งด้วยวิธีนี้จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับหน่วยงานที่อยู่ในเมืองหรือบริเวณที่มีชุมชนอาศัยอยู่หนาแน่น ทำให้ลูกค้าง่ายขึ้นต่อการขออนุมัติผ่านคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม
3. บริษัทมีบริการทดสอบการรับน้ำหนัก (Load Test) ของเสาเข็มให้กับลูกค้า เพื่อเป็นการยืนยันให้เกิดความมั่นใจของฐานรากอาคารที่ก่อสร้าง

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Target Market)

1. รัฐบาล หรือรัฐวิสาหกิจ เป็นตลาดหลักที่สำคัญของบริษัท อันเนื่องมาจากการลงทุนในสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของรัฐบาล ได้แก่ กรมโยธาธิการ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงคมนาคม การทางพิเศษแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการรถไฟฟ้ามวลชน การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ซึ่งมีงบประมาณการก่อสร้างต่อเนื่องทุกปี บริษัทฯ มีมูลค่าการขายในกลุ่มนี้ประมาณ 30% (รวมถึงงานที่ขายผ่านกลุ่มผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากภาครัฐ)
2. บริษัทยังมีการขายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงแก่หน่วยงานภาครัฐ โดยผ่านกลุ่มผู้รับเหมาหลัก (Main Contractors) ที่ประมูลงานกับภาครัฐ เช่น บมจ.ชิน - ไทยฯ, บมจ.อิตาเลียนไทยฯ, บมจ.ช.การช่าง, บมจ.คริสเตียนียะ, บจก.ประยูรวิศว์ เป็นต้น
3. เจ้าของกิจการหรือผู้ประกอบการเอกชน ได้แก่ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม เป็นต้น
4. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง ได้แก่ ผู้รับเหมาทั้งในภาครัฐ และเอกชน ตั้งแต่ผู้รับเหมารายเล็ก จนถึงผู้รับเหมาอันดับต้นๆ ของประเทศ โดยมีทั้งบริษัทคนไทย และชาวต่างชาติ

## นโยบายการตั้งราคา

เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันสูง และการขายส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นงานโครงการ ซึ่งมีความต้องการความยืดหยุ่นสูงตามสภาวะตลาด บริษัทใช้นโยบายการตั้งราคาโดยมุ่งเน้นที่ต้นทุน (Cost Base Pricing) เข้าไปผสมผสานในการตั้งราคาเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นความสำคัญที่จะสามารถตอบสนองต่อการแข่งขัน (Competitive Pricing) ตามสภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว นอกจากนี้ผู้บริหารยังคงมีความอ่อนไหวด้านราคาสูง การปรับเปลี่ยนราคาจึงจำเป็นต้องดูผลกระทบในระยะยาวด้วย

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงทุกชนิด จัดจำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าภายในประเทศเป็นหลัก มีทั้งภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจสำหรับผลิตภัณฑ์เสาไฟฟ้า ลูกค้าหลักของบริษัทได้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์อื่นๆ บริษัทได้ติดต่อขายให้แก่ลูกค้าโดยตรง มีทั้งลูกค้ารายใหญ่และรายย่อย ผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

การขยายตัวของภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ ปี 2560 คาดว่าอยู่ที่อัตราร้อยละ 3.0 - 3.6 ซึ่งค่อนข้างใกล้เคียงกับปีที่แล้ว โดยมีปัจจัยหลักมาจากการลงทุนภาครัฐ ได้แก่ โครงการมอเตอร์เวย์ 2 เส้นทาง คือ เส้นทางใหญ่-กาญจนบุรี และเส้นทางบางปะอิน-นครราชสีมา รถไฟรางคู่ 5 เส้นทาง รถไฟฟ้าสายต่างๆ โครงการบริหารจัดการน้ำของกรมโยธาธิการ และกรมชลประทาน เป็นต้น เมื่อมีการลงทุนของภาครัฐจำนวนมากเกิดขึ้น ภาคเอกชนก็น่าจะมีการลงทุนเพิ่ม ทำให้การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในประเทศมีความสมดุลเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ความผันผวนตลาดการเงินโลกตามทิศทางการปรับอัตราขึ้นดอกเบี้ยสหรัฐ และการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเงินระหว่างประเทศของสหรัฐ เสถียรภาพราคาน้ำมันสูงขึ้น เงินเฟ้อที่สูงขึ้นก็เพิ่มความกดดันต่อการใช้จ่ายของครัวเรือนไทย และยังเป็นปัจจัยเสี่ยงหลักของประเทศในปี

ดังนั้น ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพแข่งขันในปี 2560 จึงยังมีการแข่งขันสูง แต่น่าจะรุนแรงน้อยกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านเสาเข็มสปัน ประกอบกับวัตถุดิบมีแนวโน้มปรับราคาขึ้น จึงทำให้ผู้ผลิตคอนกรีตอัดแรงต้องระมัดระวังในการกำหนดราคาขายมากขึ้น

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทมี 6 โรงงาน กระจายอยู่ในแต่ละภาคของประเทศ เพื่อที่จะสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างเต็มที่ สถานที่ตั้งโรงงาน มีรายละเอียดดังนี้

#### ชื่อ:

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:

555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย)

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2711 5134

โทรสาร : 0 2382 0351-2

Website [www.scp.co.th](http://www.scp.co.th)

#### เลขทะเบียนบริษัท:

0107537001803 (เดิมเลขที่ บมจ.427)

#### ที่ตั้งโรงงาน:

##### โรงงานภูเก็ต

46/9 หมู่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัชฎา อำเภอเมืองภูเก็ต

จังหวัดภูเก็ต 83000

โทรศัพท์ : 0 7621 2120, 0 7621 6286, 0 7622 5161

โทรสาร : 0 7621 3679

Email : [scp-pk@scp.co.th](mailto:scp-pk@scp.co.th)

##### โรงงานสุราษฎร์ธานี

25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร

จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120

โทรศัพท์ : 0 7734 1995-6

โทรสาร : 0 7734 1614

Email : [scp-sr@scp.co.th](mailto:scp-sr@scp.co.th)

##### โรงงานหาดใหญ่

136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา อำเภอหาดใหญ่

จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : 0 7447 2044-7

โทรสาร : 0 7447 2048

Email : [scp-hy@scp.co.th](mailto:scp-hy@scp.co.th)

##### โรงงานนครปฐม

16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอสสามพราน

จังหวัดนครปฐม 73110

โทรศัพท์ : 0 3432 2435-7

โทรสาร : 0 3432 3579

Email : [scp-np@scp.co.th](mailto:scp-np@scp.co.th)

##### โรงงานอุดรธานี

342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี

จังหวัดอุดรธานี 41000

โทรศัพท์ : 081 391 1765

โทรสาร : 0 4221 9970, 086 455 3965

Email : [scp-ud@scp.co.th](mailto:scp-ud@scp.co.th)

##### โรงงานบ้านบึง

18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง - แกลง ตำบลหนองขาก อำเภอบ้านบึง

จังหวัดชลบุรี 20170

โทรศัพท์ : 086 478 5687, 086 478 5689, 089 699 7826,

0 3811 9345

โทรสาร : 0 3811 9346

Email : [scp-bb@scp.co.th](mailto:scp-bb@scp.co.th)



## แผนที่ตั้งโรงงาน





# | ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีโรงงานที่ผลิตสินค้ากระจายอยู่ทั่วภูมิภาค ทำให้ช่องทางการจำหน่ายครอบคลุมลูกค้าได้หลายภาค ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท แม้มีทั้งภาครัฐและภาคเอกชน แต่ก็ไม่มียอดขายแก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวมบริษัท จึงไม่มีปัจจัยความเสี่ยงในเรื่องการสูญเสียลูกค้ารายหลัก รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจเพราะมีกลุ่มลูกหนี้การค้าหลากหลายและมีจำนวนมาราย ไม่ได้มุ่งเน้นที่รายใหญ่รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงคาดว่าไม่น่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อเก็งกำไร และไม่ได้ประกอบธุรกิจเพื่อส่งออก จึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับการลงทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นการลงทุนในเครื่องมือ เครื่องจักรในการผลิตตามปกติ จึงไม่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้

## ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

เนื่องจากสินค้าของบริษัท ผลิตและขายภายในประเทศ จึงไม่มีความเสี่ยงด้านกฎหมายการค้า หรือกฎหมายระหว่างประเทศ แต่อย่างใด

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทยังคงมียอดกำไรสะสมยังไม่จัดสรรคงเหลืออยู่ 1,305 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง (สัดส่วนทรัพย์สินหมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) คิดเป็น 3.95 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) (สัดส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น) คิดเป็น 0.22 เท่า และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (สัดส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย) คิดเป็นร้อยละ 15.62 ซึ่งบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าความเสี่ยงที่จะทำให้ผู้ลงทุนสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนอยู่ในระดับต่ำ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลหรือผลตอบแทนจากการลงทุน อัตราที่ผู้ลงทุนจะได้รับขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี ซึ่งเป็นไปตามปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการเมืองของประเทศ

## ความเสี่ยงด้านแรงงาน

เนื่องจากแรงงานเป็นปัจจัยสำคัญในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท และปัจจุบันปัญหาขาดแคลนแรงงานมีอยู่ทั่วไปในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนั้น บริษัทจึงมีการป้องกันปัญหาเรื่องขาดแคลนแรงงาน โดยการจัดหาแรงงานต่างด้าวนำเข้าตามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ซึ่งเป็นแรงงานต่างด้าวที่ต้องตามกฎหมาย

## ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต เป็นวัตถุดิบทั่วไปที่มีขายอยู่ในประเทศ แต่บริษัทป้องกันความเสี่ยงโดยการกระจายการซื้อวัตถุดิบจากหลายราย ไม่ให้เกิดการผูกขาด และบริษัทป้องกันความเสี่ยงเรื่องวัตถุดิบปรับราคา โดยการเจรจาตรึงราคาระยะยาว หรือการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าให้สอดคล้องกับมูลค่างานในมือ

## ความเสี่ยงเรื่องการแข่งขัน

ธุรกิจประเภทนี้ มีผู้ขายหลายราย จึงย่อมมีการแข่งขันด้านราคาสูงมาก บริษัทจึงหาวิธีการลดปัจจัยความเสี่ยงด้านการแข่งขันโดยการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ และบริการที่รวดเร็ว ทันต่อความต้องการของลูกค้า เป็นการรักษาลูกค้าเก่า และขยายฐานลูกค้าใหม่

## ความเสี่ยงเรื่องภัยพิบัติ

ภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้จากอุทกภัยน้ำท่วมภาคใต้ซึ่งเป็นจังหวัดที่ตั้งโรงงาน ไม่ได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อโรงงานแต่อย่างใด เนื่องจากที่ตั้งของโรงงานอยู่บนพื้นที่สูง จะมีผลกระทบบ้างเล็กน้อยในเรื่องเส้นทางขนส่ง ซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการ โดยมีการวางแผนงาน, ประสานงาน, ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนแผนงานตามสถานการณ์ เพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพเป็นที่พึงพอใจต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

## | ข้อมูลทั่วไป

บริษัท	:	บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) (Southern Concrete Pile Public Co.,Ltd.)
ประกอบธุรกิจ	:	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงชนิดต่างๆ รวมถึงงานบริการขนส่ง, ตอก
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวน 300 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 บาท จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จำนวน 300 ล้านหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001803
Website	:	www.scp.co.th
โทรศัพท์	:	0 2711 5134 (อัตโนมัติ 10 สาย)
โทรสาร	:	0 2382 0351 - 2
ผู้สอบบัญชีประจำปี 2559	:	นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8125 หรือ นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5599 หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3104 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0 2259 5300 โทรสาร : 0-2260-1553 Email : diaaudit.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991
ผู้แทนผู้ถือหุ้น	:	บริษัท ไม่มีหุ้นกู้
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัทที่มีกฎหมายเอง ไม่มีที่ปรึกษากฎหมายจากบุคคลภายนอก
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ ภายใต้สัญญาการจัดการ	:	ไม่มีรายการดังกล่าว

# | ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท ทักซิคอนกรีต จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 300 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 300 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่า

ที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (บริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียว และไม่มีโครงการออกหลักกรัพย์ประเภทอื่น)

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สูงสุด 10 รายแรก

ลำดับที่	กลุ่มผู้ถือหุ้น		ณ วันที่ 13/03/2560	
			จำนวนหุ้นที่ถือ	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท งานทวีฟีน้อง จำกัด	*	93,487,400	31.162
2.	กลุ่มตระกูลงานทวี	*	35,813,790	11.938
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	***	17,391,400	5.797
4.	นายวิเชียร ศรีมนรินทร์นิมิต	**	12,290,000	4.097
5.	นายองอาจ วรวิทย์ลิขิต	**	4,640,000	1.547
6.	นายชาย มโนภาส	**	3,980,000	1.327
7.	นางระริน อุทกะพันธุ์ ปัญจรุ่งโรจน์	**	3,677,700	1.226
8.	บริษัท ไทยไวโรโปรดคท์ จำกัด (มหาชน)	**	3,558,500	1.186
9.	น.ส.กัลดารัตน์ พรคประพันธ์	**	3,354,200	1.118
10.	นายธนกิจ หล่อวัฒนพงษ์	**	3,000,000	1.000

หมายเหตุ : ความเกี่ยวข้องกับบริษัท

\* ตระกูลงานทวี

\*\* นักลงทุนภายนอก ซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับ “SCP”

\*\*\* เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ออกและเสนอขายหน่วยลงทุนให้กับนักลงทุน ซึ่งมีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลได้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบัน ได้จาก “ [www.scp.co.th](http://www.scp.co.th) ” ของบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหารในระหว่างปี 2559

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหลักกรัพย์ที่ถือครอง		
		ณ 31 ธ.ค. 59	ณ 1 ม.ค. 59	เพิ่ม (ลด)
1.	นายพงศ์โพยม วาศภิต	-	-	-
2.	นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ	-	-	-
3.	นายทัศนัย อติชาติ	-	-	-
4.	นางอรุณี งานทวี	1,844,870	1,844,870	-
5.	นายธำรงค์ งานทวี	1,030,550	1,030,550	-
6.	นายศักดิ์ชาย งานทวี	-	-	-
7.	นายกิจจา งานทวี	1,202,750	1,202,750	-
8.	นายเอกมินทร์ งานทวี	132,870	132,870	-
9.	นางสาวทิพย์นารา งานทวี	2,359,860	2,359,860	-
10.	นายสมศักดิ์ วัฒนธรรม	75,000	75,000	-
11.	นายทวีศักดิ์ วงศ์สุภชาติ	-	-	-
12.	นางนิตยา ชูพลศรี	-	-	-
13.	นายอำนาจ เอ็มโกษา	-	-	-
14.	นางสาวดวงดาว สุขะวณิช	-	-	-
15.	นายกฤษณ์ ศาสตรวิวัฒนโรจน์	-	-	-
16.	นางสาวทิพาพร ฤทธิ์เทวา	-	-	-

### การออกหลักกรัพย์อื่น

- ไม่มี -



## | นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 30-50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ (แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมี เหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณา เปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้)

ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ กระแสเงินสดหมุนเวียน สถานะทางการเงินตลอดจน แผนการลงทุนของบริษัทด้วย ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการ จึงมีมติเห็นควรอนุมัติจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่)
1. กำไรสุทธิ	266,746,650	292,970,824	332,109,792	411,036,614	218,431,176
2. จำนวนหุ้น	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	30,000,000
3. เงินปันผลจ่าย					
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล		0.15			
3.2 เงินปันผลคงเหลือ		0.25			
3.3 รวมเงินปันผลจ่าย	0.35	0.40	0.40	0.30	1.10
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	105,000,000	120,000,000	120,000,000	90,000,000	33,000,000
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ 39.36	ร้อยละ 40.95	ร้อยละ 36.13	ร้อยละ 21.90	ร้อยละ 15.07

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

- ไม่มีบริษัทย่อย -

# | โครงสร้างการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1 ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	4 ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ	3 ท่าน

## คณะกรรมการ

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ไพรม วาสุภาติ	ประธานคณะกรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2.	นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3.	นายทัศนัย อติชาติ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4.	นางอรุณี งานทวี	กรรมการผู้จัดการ
5.	นายธำรงค์ งานทวี	กรรมการ
6.	นายศักดิ์ชาย งานทวี	กรรมการ
7.	นายกิจจา งานทวี	กรรมการ
8.	นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการ
9.	นางนิตยา ชูवलศรี	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ :

- กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นางอรุณี งานทวี, นายธำรงค์ งานทวี, นายศักดิ์ชาย งานทวี, นายกิจจา งานทวี และนายเอกมินทร์ งานทวี โดยกรรมการสองท่านลงนามร่วมกัน พร้อมทั้งประทับตราสำคัญบริษัท
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ
- นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท เป็นที่ปรึกษา และให้บริการงานทางด้านบัญชี โดยไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหาร

1. เป็นประธานของผู้บริหารทั้งปวง
2. พิจารณานุมัติในแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงาน
3. ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนด
4. พิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินจากอำนาจการสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
5. พิจารณาความดีความชอบ แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษ เลิกจ้าง หรือจัดจ้างเจ้าหน้าที่บริหาร
6. มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนได้ เมื่อไม่สามารถทำได้เป็นการชั่วคราวรวมถึงมีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนได้ตามดุลยพินิจ

7. \*อำนาจอนุมัติต่างๆ ที่กล่าวมา ยกเว้น การมอบอำนาจดำเนินการอนุมัติเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งให้คำแนะนำปรึกษาแก่ฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระชัดเจน และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน เพื่อให้คณะกรรมการได้จัดเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุม และมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม มีการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการเพื่อให้สาระสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
1.	นายพงศ์ไพรม วาสุภาติ	ประธานคณะกรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3/4 ประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1
2.	นายบุญเกียรติ ลิ้มสืบเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1
3.	นายทัศนัย อติชาติ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1
4.	นางอรุณี งานทวี	กรรมการผู้จัดการ	ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1
5.	นายอรรค์ งานทวี	กรรมการ	ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1



ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม
5.	นายธำรงค์ งานทวี	กรรมการ	ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1
6.	นายศักดิ์ชาย งานทวี	กรรมการ	ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1
7.	นายกิจจา งานทวี	กรรมการ	ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1
8.	นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการ	ประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/1

หมายเหตุ : ในกรณีที่กรรมการท่านใดไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทมีการจัดส่งรายงานการประชุม พร้อมเอกสารประกอบอื่นๆ ให้รับทราบทุกครั้ง

## ผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางอรุณี งานทวี	กรรมการผู้จัดการ
2.	นางสาวทิพย์นารา งานทวี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นายสมศักดิ์ วัฒนธรรม	ผู้จัดการทั่วไป โรงงานนครปฐม
4.	นายทวีศักดิ์ วงศ์สุภาชาติ	ผู้จัดการฝ่ายผลิตเสาเข็มเหลี่ยม
5.	นายอำนาจ เอ็มโกษา	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย
6.	นางนิตยา ชูवलศรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส
7.	นางสาวดวงดาว สุขะวณิช	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
8.	นายภุชงค์ ศาสตร์วัฒนโรจน์	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
9.	นางสาวทิพาพร ฤทธิ์เทวา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

### อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ดูแลและจัดการเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทและตามวัตถุประสงค์และนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแลและควบคุมพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา ให้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และวางแผนการทำงานให้คำแนะนำ ติดตามตลอดจนควบคุมดูแลการทำงานของพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชาให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
3. ประเมินผลการทำงานของพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา
4. มีอำนาจอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับวิธีการทำงานในสายงานบังคับบัญชาที่รับผิดชอบ

5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติค่าใช้จ่ายทุกรายการที่เป็นรายการปกติตามวิสัยของการดำเนินการธุรกิจ ยกเว้นรายการพิเศษที่มีผลกระทบต่อบริษัทเป็นสาระสำคัญ ต้องผ่านความเห็นชอบจากกรรมการบริหาร/กรรมการบริษัท

### เลขานุการบริษัท

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/1 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามบริษัทหรือคณะกรรมการ ดังนั้นในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 คณะกรรมการจึงได้มีมติแต่งตั้งให้ นางนิตยา ชูवलศรี ทำหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

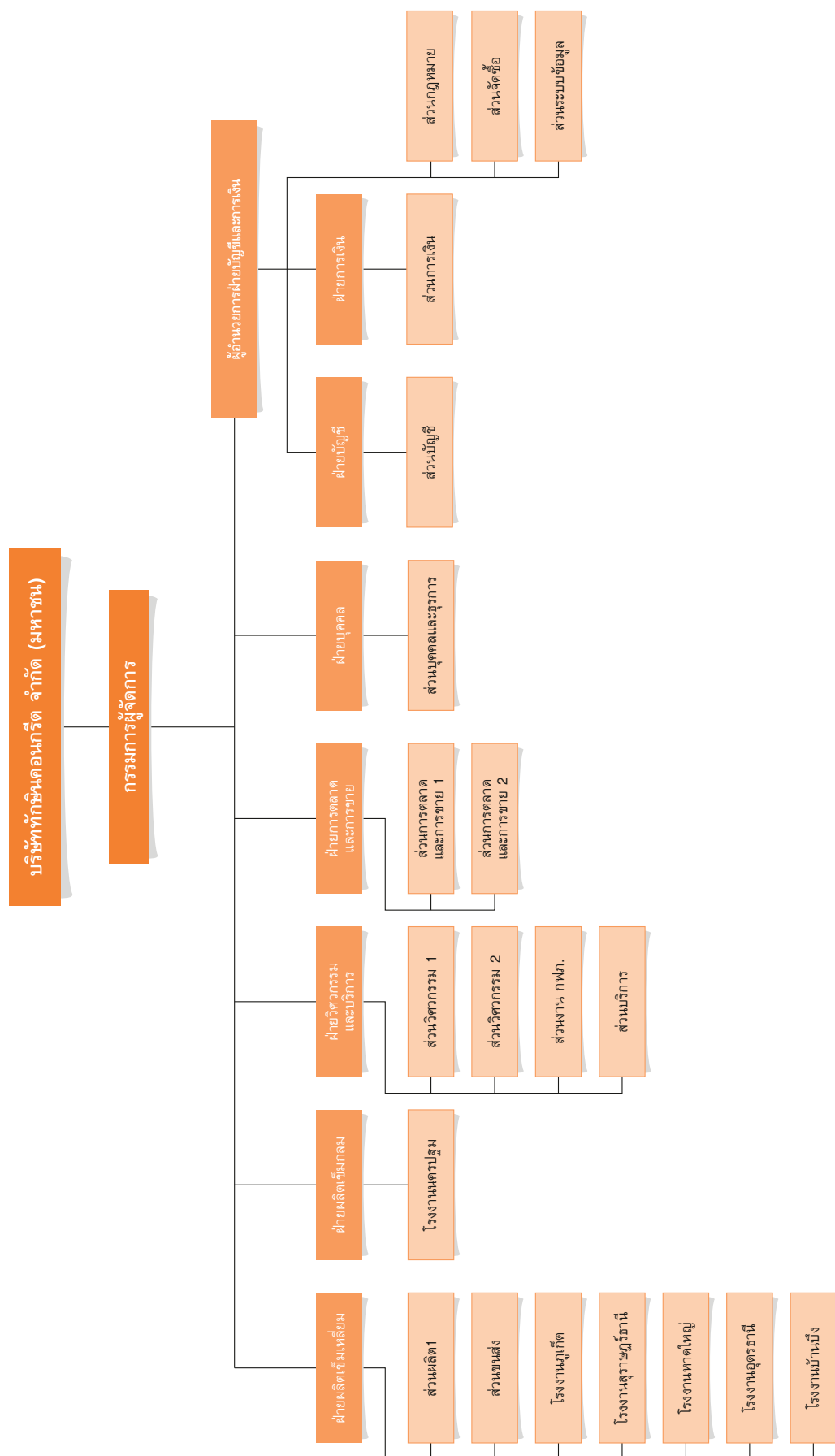
### คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. ความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในด้านการให้ข้อแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่เลขานุการบริษัท

1. ให้ข้อแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทาง การ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆของบริษัท ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการให้ข้อมูล แก่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดกฎหมาย
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
11. ติดตามกฎหมายข้อกำหนด และข้อพึงปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
12. ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท

## | โครงสร้างการบริหารจัดการ



# | ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการของบริษัท

รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ  
เลขานุการบริษัท

**[1] นายพงศ์ไพรม วาสุติ**  
ประธานคณะกรรมการ,  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการอิสระ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2555

อายุ 69 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร (เกียรตินิยม)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD):
- Role of The Chairman Program
  - Finance for Non Finance Director Program
  - Understanding the Fundamental of Financial Statements
  - Director Certification Program (DCP 219/2016)

## สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2555- ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการ,  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2550 - 2551 กรรมการ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2550 - 2551 ประธานกรรมการ  
บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2551 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2549 - 2551 ปลัด กระทรวงมหาดไทย  
รองปลัด กระทรวงมหาดไทย

**[2] นายบุญเกื้อ ลิ่มสืบเชื้อ**  
กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการอิสระ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2543

อายุ 70 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD):
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64/2007

## สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี -

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท แอคเคาน์ติ้ง ดาต้า แมเนจเม้นท์ จำกัด  
บริษัทปรึกษาแนะนำ ฝึกอบรมพัฒนาบุคคล  
และให้บริการงานบัญชี



### [3] นายกศนัย อติชาติ

กรรมการตรวจสอบ และ

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤศจิกายน 2550

อายุ 69 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร มหาวิทาลัยเชียงใหม่

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คลอโรฟิลล์ จำกัด

### [4] นางอรุณี งานทวี

กรรมการผู้จัดการ

(เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2538

อายุ 64 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Denver

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

#### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

0.61

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 5 - 7
- เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 8
- เป็นพี่สาวของผู้บริหารลำดับที่ 10

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท งานทวีฟีนอง จำกัด ทำเหมืองแร่, สวนยาง
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.บี.เอส.เตท จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.บี.พรอพเพอร์ตี้ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## [5] นายรังสรรค์ งานทวี

### กรรมการ

(เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2533

อายุ 69 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล ประเทศออสเตรเลีย

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- ไม่มี -

### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

0.34

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 4, 6 - 7 และผู้บริหารลำดับที่ 10
- เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 8

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สวนยางงานทวี จำกัด ทำสวนยาง
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานทวีฟีน้อง จำกัด ทำเหมืองแร่, สวนยาง
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

## [6] นายศักดิ์ชาย งานทวี

### กรรมการ

(เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 พฤษภาคม 2537

อายุ 66 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Urban Planning University of Wisconsin Green Bay

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- ไม่มี -

### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 4 - 5, 7 และผู้บริหารลำดับที่ 10
- เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 8

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท งานทวีฟีน้อง จำกัด ทำเหมืองแร่, สวนยาง
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

## [7] นายกิจจา งานทวี

### กรรมการ

(เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2533

อายุ 59 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย University college of Wales,  
Aberystwyth, LLB Barrister at Law, Grey's Inn,

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD):

- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 26/2003
- Finance for Non Finance Director (FND) รุ่น 4/2003

### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

0.40

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 4 - 6  
และผู้บริหารลำดับที่ 10
- เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 8

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท งานทวีฟีน้อง จำกัด  
ท่าเหมืองแร่, สวนยาง
- 2542 - 2547 กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท หลักทรัพย์ เอบีเอ็น แอมโร จำกัด  
(มหาชน)
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2530 - 2546 หนายความ และหนายความหุ้นส่วน  
บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด

## [8] นายเอกมินทร์ งานทวี

### กรรมการ

(เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2551

อายุ 35 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซีเอตเติล

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD):

- ไม่มี -

### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

0.04

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นหลานของกรรมการลำดับที่ 4 - 7  
และผู้บริหารลำดับที่ 10

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยไวร์โปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง
- 2549 พนักงานสินเชื่อ  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 ผู้ช่วยฝ่ายการตลาด  
บริษัท ไทยไวร์โปรดักต์ จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง

**[9] นางนิตยา ชวนวลศรี**  
เลขาธิการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2551  
และ 1 กันยายน 2553

อายุ 60 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD):

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2551 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2539 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

**[10] นางสาวกัญญนารา งานทวี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 มีนาคม 2538

อายุ 53 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Denver

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD):

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

0.78

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องสาวของกรรมการลำดับที่ 4
- เป็นลูกพี่ลูกน้องกับกรรมการลำดับที่ 5 - 7
- เป็นอาของกรรมการลำดับที่ 8

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2538 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง



**[11] นายสมศักดิ์ วัฒนธรรม**  
ผู้จัดการทั่วไป โรงงานนครปฐม  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 พฤษภาคม 2539

อายุ 62 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD):
- ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)**

0.025

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2539 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป โรงงานนครปฐม  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2536 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายผลิต  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

**[12] นายทวีศักดิ์ วงศ์สุกษาดี**  
ผู้จัดการฝ่ายผลิตเสาเข็มเหลื่อม  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2542

อายุ 62 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยเทคนิคภูเก็ต
- การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD):
- ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2542 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายผลิตเสาเข็มเหลื่อม  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

**[13] นายอำนวย เอมโกษา**  
ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2534

อายุ 56 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD):

- ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2534 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

**[14] นางสาวดวงดาว สุวะวนิช**  
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2543

อายุ 56 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD):

- ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)**

- ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2543 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

**[15] นายกฤษณ์ ศาสตร์วัฒนโรจน์**  
**ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ**  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2558

อายุ 51 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบัน
- กรรมการบริษัทไทย (IOD):
- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง
- 2548 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

**[16] นางสาวทิพาพร ฤทธิเทวา**  
**ผู้จัดการฝ่ายบัญชี**  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2553

อายุ 45 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- การผ่านหลักสูตรอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบัน
- กรรมการบริษัทไทย (IOD):
- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง

#### รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ลำดับที่	รายชื่อบริษัท		บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
	รายชื่อ		ตำแหน่ง	บริษัท ไทยออร์โพรดักต์ จำกัด (มหาชน)
1.	นายพงศ์โพยม	วาสุฎฐิติ	/, //, ///	
2.	นางอรุณี	งานทวี	M	
3.	นายธำรงค์	งานทวี	*	
4.	นายศักดิ์ชาย	งานทวี	*	
5.	นายกิจจา	งานทวี	*	
6.	นายบุญเกื้อ	ลิมส์สืบเชื้อ	///, ///	
7.	นายทัศนัย	อติชาติ	///, ///	
8.	นายเอกมินทร์	งานทวี	*	*
9.	นางสาวทิพย์นารา	งานทวี	N	
10.	นายสมศักดิ์	วัฒนธรรม	~	
11.	นายทวีศักดิ์	วงศ์สุภชาติ	~	
12.	นายอำนวยการ	เอมโกษา	~	
13.	นางนิตยา	ขุนวลศรี	~, V	
14.	นางสาวดวงดาว	สุขะวนิช	~	
15.	นายกฤษณ์	ศาสตร์วัฒนโรจน์	~	
16.	นางสาวทิพาพร	ฤทธิเทวา	~	

#### หมายเหตุ

/ = ประธานคณะกรรมการ // = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /// = กรรมการตรวจสอบ //// = กรรมการอิสระ \* = กรรมการ  
 M = กรรมการผู้จัดการ N = ผู้อำนวยการฝ่าย ~ = ผู้จัดการ V = เลขานุการบริษัท

## | ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากบทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

**จำนวนค่าตอบแทน :** ในปี 2559 และปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

### ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ชื่อ	ปี 2559		ปี 2558	
	ลักษณะของค่าตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)	ลักษณะของค่าตอบแทน	จำนวนเงินรวม (บาท)
1. นายพงศ์โพยม วาศภูติ (กรรมการอิสระ)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	420,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	440,000.00
2. นายบุญเกื้อ ลิมสืบเชื้อ (กรรมการอิสระ)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	340,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	340,000.00
3. นายทัศนัย อดิชาติ (กรรมการอิสระ)	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	322,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	320,000.00
4. นางอรุณี งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	287,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	300,000.00
5. นายธำรงค์ งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	155,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	155,000.00
6. นายศักดิ์ชาย งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	225,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	235,000.00
7. นายกิจจา งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	235,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	250,000.00
8. นายเอกมินทร์ งานทวี	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	260,000.00	ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนในตำแหน่ง	265,000.00
รวม		2,244,000.00		2,305,000.00

#### หมายเหตุ :

- กรรมการอิสระไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในลำดับเดียวกัน

#### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



## ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร 4 ราย นับต่อจากกรรมการบริษัท

รายละเอียด	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
1. กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง				
- เงินเดือนและโบนัส	9	29.92	9	28.70
- ค่าตอบแทนอื่นๆ		4.09		4.05
2. ผู้บริหารระดับกลาง				
- เงินเดือนและโบนัส	18	19.45	19	20.29
- ค่าตอบแทนอื่นๆ		1.60		1.62
รวม	28	55.06	28	54.66

## บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,108 คน โดยในปี 2559 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 301 ล้านบาท ซึ่ง

ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

## จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2559	บริษัท ทักซิคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
พนักงานปฏิบัติการรายวัน (คน)	776
พนักงานทั่วไปรายเดือน (คน)	275
พนักงานบริหาร (คน)	11
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	46
รวม (คน)	1,108
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	301

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลถือว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าสูงสุดในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร

ของบริษัทฯ ถือเป็นการลงทุนอย่างต่อเนื่องระยะยาว บริษัทฯ ได้ดำเนินการในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับนโยบายและสถานการณ์ ด้วยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะของบุคลากร โดยใช้เครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร 2 รูปแบบ ได้แก่ การสอนงาน (Coaching) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบสินค้าที่เหนือความคาดหวังให้กับลูกค้า ซึ่งจะสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

โดยบริษัทฯ ได้จัดทำ โครงการพัฒนาบุคลากรที่ครอบคลุมในทุก ระดับ ดังนี้

1. การพัฒนาพนักงานกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง บริษัทฯ ได้เล็งเห็น ความสำคัญต่อการสร้างและเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ที่จะมารองรับการขยายตัวทางธุรกิจ โดยได้กำหนดแนวทาง ในการพัฒนาพนักงานกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง บริษัทฯ ได้มีการ กำหนดแผนการพัฒนารายบุคคลที่เหมาะสม
2. การพัฒนาพนักงานกลุ่มที่เป็นกำลังสำคัญของหน่วยงาน (Key Person Development) บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาและ เตรียมความพร้อมในด้านการพัฒนาบุคลากรกลุ่มที่เป็น กำลังสำคัญของหน่วยงาน หรือ Key Person โดยพิจารณา คัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ มีบุคลิกภาพและพฤติกรรม การทำงานด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ รวมทั้งมีทัศนคติที่ดี ต่อการทำงาน
3. การฝึกอบรม นอกจากการพัฒนาบุคลากรที่ได้จัดทำแล้ว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ทุกระดับตั้งแต่ระดับบริหาร ระดับหัวหน้างาน และระดับ ปฏิบัติการ เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาบุคลากรอย่างสอดคล้อง กับวิสัยทัศน์ เป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน จึงได้จัดการฝึกอบรมให้กับบุคลากรในทุกระดับ

4. การพิจารณาให้ทุนการศึกษาตั้งแต่ประถมศึกษาถึงระดับ ปริญญาตรีแก่บุตรพนักงาน นอกเหนือจากการพัฒนา บุคลากรภายในองค์กร บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญ ของการพัฒนาเยาวชนที่มีความสามารถ ที่จะเป็กำลังหลัก และแรงขับเคลื่อนที่สำคัญของสังคมในระยะยาว บริษัทฯ จึงพิจารณาให้ทุนการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้กับบุตรของ พนักงานได้มีโอกาสได้ศึกษาต่อจนสำเร็จการศึกษาในระดับ ปริญญาตรี
5. การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานในหลักสูตรเฉพาะทาง ที่พนักงานสนใจ และตรงตามทิศทางการทำงานขององค์กร เช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ



# | การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดความโปร่งใส สุจริต เที่ยงธรรม ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเกิดประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทางคณะกรรมการจึงกำหนดกรอบนโยบายเพื่อเป็นแนวทางการทำงาน

## หลักในการกำกับดูแลกิจการ แบ่งออกเป็น 5 หมวด คือ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมุ่งหวังให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งคณะกรรมการเองได้ปฏิบัติตามกรอบนโยบายที่วางไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ได้วางกรอบนโยบายในการดูแลและให้ความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และสิทธิในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทุกท่าน โดยหากผู้ถือหุ้นท่านใดไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตัวเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ซึ่งบริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยการจัดส่งแบบฟอร์มมอบฉันทะส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุม และเพื่อให้สะดวกในการเดินทางแก่ผู้ถือหุ้น สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นจะอยู่ภายในกรุงเทพมหานครเท่านั้น และต้องเป็นสถานที่การคมนาคมสะดวก

2. สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล หรือเสนอชื่อบุคคลเข้าร่วมเป็นกรรมการในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลอื่น นอกเหนือจากบุคคลที่คณะกรรมการได้คัดเลือกเอาไว้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งความประสงค์มาให้บริษัททราบ ทางเว็บไซต์บริษัท: [www.scp.co.th](http://www.scp.co.th) หรือทางบุคคลที่บริษัทกำหนดชื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ก่อนการประชุม
3. สิทธิในการเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมอื่นได้ นอกเหนือจากที่คณะกรรมการกำหนดไว้แล้ว หรือหากผู้ถือหุ้นต้องการส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท ก็สามารถเสนอได้เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม แล้วส่งมายัง Website ของบริษัท หรือส่งมายังบุคคลที่บริษัทกำหนดชื่อไว้ หรือหากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย หรือมีคำถามอย่างไร ก็สามารถสอบถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ซึ่งบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่ที่ชำนาญการในเรื่องนั้นๆ ไว้เพื่อตอบคำถาม หรือชี้แจงผู้ถือหุ้นไว้แล้ว โดยคำถามและคำตอบจะถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
4. ผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันดังนี้

1. ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ให้ข่าวสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคล หรือรายกลุ่ม ซึ่งข้อมูลข่าวสารนั้นจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หากบริษัทต้องการเปิดเผยข้อมูลนั้นๆ บริษัทก็จะเปิดเผยต่อที่สาธารณะชน หรือช่องทางต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับทราบโดยพร้อมกัน
2. การเก็บรักษาข้อมูลภายใน อันจะมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต้องเก็บรักษาไว้เป็นอย่างดี หากเก็บรักษาไว้ในระบบอิเล็กทรอนิกส์ ต้องมีระบบการป้องกันข้อมูล และจำกัดสิทธิผู้ใช้ระบบไว้อย่างชัดเจน

3. การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่จะมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา และได้รับความยินยอมจากผู้บังคับบัญชาเจ้าของข้อมูลนั้น
4. คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่มีความประสงค์จะซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้องแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นการล่วงหน้าก่อนการซื้อ ขาย หนึ่งวัน รวมทั้งห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนมีประกาศข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์

### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจากสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้วอันได้แก่ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และพนักงาน รวมทั้งตระหนักถึงความรับผิดชอบในการมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคม ซึ่งคณะกรรมการได้ร่วมกันกำหนดกรอบนโยบาย ดังนี้

#### สิทธิของลูกค้า

1. เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้า และบริการที่มีคุณภาพดีเหนือกว่ามาตรฐาน และราคาที่ยุติธรรม บริษัทจึงมีระบบการตรวจสอบคุณภาพทุกขั้นตอน ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบต้องมีการคัดกรองแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบ รวมทั้งคัดเลือกผู้ขาย ตรวจสอบทุกขั้นตอนของการผลิต และทดสอบคุณภาพของสินค้าที่ผลิตจากสายการผลิตจากทีมงานด้านการตรวจสอบคุณภาพโดยเฉพาะ นอกจากผลิตภัณฑ์สินค้าแล้ว บริษัทคำนึงถึงงานด้านบริการที่ลูกค้าพึงได้รับอย่างรวดเร็วทันเวลา จึงต้องจัดหาทรัพยากร และเครื่องมือตอกให้เพียงพอ รวมทั้งต้องสร้างพันธมิตรทางการค้า เพื่อรองรับในกรณีที่มีงานเร่งด่วน
- หากลูกค้าได้รับสินค้า หรือบริการที่ไม่มีคุณภาพ บริษัทต้องชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากการใช้สินค้า หรือบริการนั้นๆ หรือให้ลูกค้าเปลี่ยนสินค้าได้
2. กระบวนการเสนอราคาให้ลูกค้าคัดเลือก บริษัทต้องจัดทำด้วยความโปร่งใส ต้องไม่มีการติดสินบนเจ้าหน้าที่หรือพนักงานที่มีอำนาจตัดสินใจในการสั่งซื้อ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าในราคาที่ยุติธรรมคุ้มค่ากับสินค้า และบริการที่ได้รับ

#### สิทธิของคู่ค้า

##### เจ้าหนี้

1. บริษัทต้องปฏิบัติตามคู่ค้า ผู้ขายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ห้ามผู้ใดกลั่นแกล้ง หรือกีดกันผู้ค้ารายใดรายหนึ่ง
2. ปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และด้วยความเป็นธรรม

#### สิทธิของคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติต่อกันอย่างมีอารีภาพ ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รวมถึงการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
2. ห้ามการดูหมิ่นคู่แข่งกัน ไม่ทำลายชื่อเสียง กล่าวร้ายให้โทษ หรือแสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม

#### สิทธิของพนักงาน

1. พนักงานต้องได้รับสิทธิในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ เป็นการเพิ่มพูนศักยภาพให้แก่ตัวพนักงานเอง รวมทั้งพนักงานต้องได้รับสวัสดิการต่างๆ นอกเหนือจากเงินเดือน ค่าแรง
2. พนักงานต้องได้รับอัตราค่าแรงที่เป็นธรรม อย่างน้อยตามอัตราขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด
3. พนักงานต้องมีสิทธิได้รับการคุ้มครองความปลอดภัย ในขณะที่อยู่ในโรงงาน และขณะทำงาน
4. บริษัทจะต้องไม่ทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือสิทธิเสรีภาพของพนักงานทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา
5. บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินโบนัสให้แก่พนักงาน โดยอัตราการจ่ายขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละสาขา ผลการดำเนินงานของบริษัท สถานะทางการเงิน ความต้องการใช้เงินสด เงินสดที่มีอยู่ รวมทั้งผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนการปรับอัตราเงินเดือน/ค่าแรง พิจารณาตามสภาพแวดล้อมของตลาดแรงงาน สภาพภาวะเศรษฐกิจ รวมทั้งพิจารณาตามผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน



#### ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

1. ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการรบกวนต่อสภาพแวดล้อมหรือชุมชนใกล้เคียง และต้องพร้อมที่จะสนับสนุนกิจกรรมที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคม หรือชุมชน
2. ต้องไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์
3. ต้องไม่ติดสินบนเจ้าพนักงานของภาครัฐ อันเป็นการส่งเสริมให้เกิดการทุจริต ในภายภาคหน้า
4. ต้องไม่ติดสินบนบุคคลใดก็ตาม เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
5. บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยอาจจะหมุนเวียนสลับกันไปตามโรงงาน ในปี 2559 ที่ผ่านมามีการฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมดังนี้:-

หลักสูตร : คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

หลักสูตร : การฝึกซ้อมดับเพลิงที่โรงงานบ้านบึง, โรงงานภูเก็ท และโรงงานอุดรธานี

#### การต่อต้านการทุจริต และการคอร์รัปชัน

1. ห้ามมิให้พนักงานให้สิ่งตอบแทน ไม่ว่าจะเป็นเงิน หรือสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด ให้แก่บุคคลภายนอก หรือเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อให้ใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ ไม่ว่าเพื่อผลประโยชน์ใดๆ ก็ตาม
2. ห้ามพนักงานเรียกรับเงิน หรือสิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้เกี่ยวข้องกับริษัท อันจะทำให้เกิดการปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติอันมิชอบ
3. สิ่งของ หรือเงินที่ได้รับตามเทศกาล ต้องนำมารวมเป็นของส่วนกลาง และบริษัทจะเป็นผู้จัดสรรตามความเหมาะสมต่อไป

#### นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

คณะกรรมการยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ หรือร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท หรือพบเห็นการทุจริต หรือใช้อำนาจโดยมิชอบ โดยสามารถทำหนังสือร้องเรียนมายังคณะกรรมการท่านใดท่านหนึ่ง หรือกรรมการผู้จัดการ และบริษัทจะทำการรวบรวมข้อเท็จจริง จัดให้มีการสอบสวนตามความเหมาะสมต่อไป และบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ก่อนได้รับความยินยอม

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านคณะกรรมการบริษัทรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบสอบทานข้อมูลก่อนแจ้งต่อสาธารณชน และมีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้ครบถ้วน ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และเท่าเทียม ทั้ง Website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการให้ข้อมูลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มนักลงทุน หรือนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0 2711 5134 ต่อ 124

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดนโยบายหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางชี้แนะการดำเนินงานของบริษัท และจัดทำคู่มือจรรยาบรรณ เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหารทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเปิดเผยไว้ที่ Website ของบริษัท
2. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และคู่มือที่จัดทำไว้
3. คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ของบริษัท และให้มีการทบทวนทุก 5 ปี
4. เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพึงดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่ควรเกิน 5 แห่ง
5. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบภายใน จำนวน 3 ท่าน และมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาและอนุมัติงบประมาณ / แต่งตั้งกรรมการ / แต่งตั้งผู้สอบบัญชีหรือ เลิกจ้างผู้สอบบัญชี / พิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี / พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ พิจารณาอนุมัติจ่าย หรืองดจ่ายเงินปันผล ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ รวมทั้งมีการกำหนดตารางการประชุม เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม

7. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. คณะกรรมการต้องพิจารณา และอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความสุจริต เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีส่วนได้เสียต้องแถลงการลงคะแนนเสียง และงดการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
9. คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย และตามข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

### คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยคือคณะกรรมการตรวจสอบที่บริษัทได้จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา เนื่องจาก คณะกรรมการพิจารณาเห็นว่า การบริหารงานงานต่างๆ ในองค์กรไม่ได้มีความสลับซับซ้อน และเป็นองค์กรที่ไม่ได้มีขนาดใหญ่มาก แต่คณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการ และอนุกรรมการ ซึ่งคัดเลือกมาจากกรรมการ และพนักงานระดับผู้บริหารภายในองค์กรขึ้นมาทั้งที่สำนักงานใหญ่ และสาขาโรงงานต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร การตรวจติดตามผล และการทวนสอบด้วย โดยนายบุญเกื้อ ลิมสืบเชื้อ ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินจากการเป็นที่ปรึกษาแนะนำ และให้บริการงานทางด้านบัญชีเป็นเวลานานกว่า 29 ปี โดยไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจในธุรกิจของบริษัท ทั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ มีคุณสมบัติตามนิยาม “กรรมการอิสระ” ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมต่อธุรกิจของบริษัท (คำนิยามของกรรมการอิสระเทียบเท่ากับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

กรรมการอิสระ หมายความว่า กรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ปี ไม่รวมกรณีเคยเป็นข้าราชการ ที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
  - (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  - (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 4.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
- 4.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี แก่บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ

4.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีส่วนได้เสีย จากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว

- (5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (6) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่ไม่มีลักษณะอื่นใดที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติข้อ (1) ถึง (7) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการของบริษัท

ในการสรรหากรรมการของบริษัท เนื่องจากปัจจุบันบริษัท ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา บริษัทจึงกำหนดแนวทางในการพิจารณาสรรหาไว้ดังต่อไปนี้

### กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนในขณะที่สรรหา
2. กรณีกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในขณะที่สรรหา และต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ รวมทั้งต้องไม่เป็นญาติสนิท (เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร พี่น้อง ลุง ป้า น้า อา รวมทั้งคู่สมรสของบุคคลดังกล่าว) กับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท หรือ บริษัทย่อย อีกทั้งไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท และไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพแก่บริษัท (เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษากฎหมาย)\*
3. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

### การสรรหาให้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้พิจารณาถึงความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการเทียบกับธุรกิจของบริษัท และตลาด
2. ให้พิจารณาจากทั้งผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกโดยยึดถือตามหลักคุณสมบัติ
3. กรณีการสรรหาจากบุคคลภายนอกให้พิจารณาสรรหาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญ หลากหลาย อาชีพ มีภาวะเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ
4. ให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งต่อไป

## การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และจำนวนไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งต้องอยู่ในประเทศไทย ซึ่งการแต่งตั้งกรรมการนั้น ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ และจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการของบริษัท หรือจำนวนที่ต้องการในการเลือกตั้งครั้งนั้น และในกรณีที่มิบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ต้องการแล้ว ประธานจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด และบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

## การถอดถอนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก หรือกรรมการคนดังกล่าวขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทั้งแบบคณะและรายบุคคลตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อให้คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาบททวนผลงาน ประเด็นปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปได้ว่า ผลการประเมินตนเองของกรรมการโดยรวมออกมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีผลการปฏิบัติงานเป็นที่พึงพอใจ

ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

สรุปได้ว่าการปฏิบัติงานโดยรวมของผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับดี มีผลการปฏิบัติงานเป็นที่พึงพอใจ

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในกรณีที่กรรมการเข้ามาใหม่ จะมีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้กรรมการเข้าใหม่ได้รับทราบ และบริษัทยังส่งเสริมให้กรรมการได้พัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทได้ส่งกรรมการเข้าอบรมสัมมนาตามหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

1. Director Certification Program (DCP)
2. New Auditor's report: What's in it for you?
3. The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting

## นโยบายของคณะกรรมการ

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท เพิ่มพูนความรู้ ทักษะในการทำงานแก่พนักงาน เพื่อประโยชน์แก่บริษัท และเพื่อประโยชน์ต่อตัวพนักงาน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทและพนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
4. คณะกรรมการต้องสนับสนุน ฝ่ายจัดการ ให้บริหารงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการจะไม่เข้าไปแทรกแซงกระบวนการทำงานของฝ่ายจัดการ
5. คณะกรรมการบริษัท ต้องเป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงาน ไม่ใช้ข้อมูลภายในหาประโยชน์แก่ตนเองและพวกพ้อง
6. คณะกรรมการต้องรายงานการถือครอง การซื้อ ขาย รับโอน โอน ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ให้บริษัททราบโดยทันทีที่เกิดรายการ และแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
7. เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการ รวมทั้ง CEO ของบริษัท พึงดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ไม่ควรเกิน 5 แห่ง
8. คณะกรรมการพึงระมัดระวังและหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อนในวาระที่ตนเองมีส่วนได้เสีย
9. คณะกรรมการพึงระวัง และวางตัวอย่างเป็นกลาง เกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเอง หรือพวกพ้อง ต้องงดออกเสียง และแสดงความเห็นต่อรายการดังกล่าว
10. การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อให้เกิดความยุติธรรม และความเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียบริษัทจึงมีการกำหนดเรื่องการใช้อข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท โดยไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานหาประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลของบริษัท หรือโดยผู้อื่นอาจเข้าใจว่าอาศัยข้อมูลของบริษัท แม้ว่าบริษัทอาจไม่เสียประโยชน์ใดๆ ก็ตาม เช่น การซื้อหุ้นของบริษัทในขณะที่จะประกาศผลการดำเนินงาน หรือจ่ายปันผล หรือจะมีโครงการ หรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลให้ราคาหลักทรัพย์เปลี่ยนแปลง หรือการซื้อที่ดิน หรือลงทุนในธุรกิจใกล้เคียงบริเวณที่บริษัทจะก่อสร้างหรือขยายโรงงาน สำนักงาน หรือสถานประกอบการอื่นๆ ของบริษัท อันเป็นไปในทางที่คาดว่าจะหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และข้อพึงระวังในการให้ข้อมูลต่างๆ ไม่ว่ากับผู้ร่วมงานด้วยกัน หรือบุคคลภายนอก (ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนหรือข้อมูลที่มีไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียว และไม่ใช่มิไว้ใช้ส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลซึ่งบริษัทเก็บไว้ไม่เปิดเผยเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลจากงบการเงิน การจ่ายเงินปันผลที่ยังไม่ได้นำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการลงโทษในระเบียบของบริษัท หากมีการนำข้อมูลภายในไปหาประโยชน์ส่วนตน รวมถึงการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และมีการเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ผ่านช่องทาง Website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัท



## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8125 หรือ นางสาวจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5599 หรือ นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3104 จากบริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งอนุมัติคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 โดยบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีตามแบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังต่อไปนี้

## คำตอบแทนในปี 2559

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัท จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม 1,290,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายเดินทาง, ค่าแอดมัม และ อื่นๆ ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

## คำตอบแทนในปี 2558

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒนกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4701 หรือ นายมานิตย์ วรภิจจาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7326 จากบริษัท เอ็นพีเอส สยามสอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งอนุมัติคำตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 โดยบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีตามแบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัท จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม 910,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายเดินทาง, ค่าแอดมัม และ อื่นๆ ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

## การปฏิบัติตามหลักการค้ากับบุคลากรที่เกี่ยวเนื่อง

- ไม่มี-

# | ความรับผิดชอบต่อสังคม

## [ Corporate Social Responsibilities : CSR ]



### นโยบายภาพรวม

ตลอดระยะเวลา 37 ปี ที่บริษัทได้พัฒนาและเติบโตมาอย่างต่อเนื่อง การสร้างโอกาสทางธุรกิจการมีความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้เป็นอย่างดี ย่อมทำไม่ได้ หากปราศจากรากฐานอันแข็งแกร่งของบริษัท บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม

และเป็นที่ยืนยันได้อย่างยิ่งที่ในปี 2559 นี้บริษัทได้รับเกียรติจากหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งหน่วยงานนี้ได้พัฒนาข้อมูลความยั่งยืนของธุรกิจในประเทศไทยด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน โดยริเริ่มขึ้นเมื่อปี พ.ศ.2558 เป็นปีแรก และดำเนินต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 2 ซึ่งบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัท ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ประจำปี 2559 การประเมินในปี 2559 ครอบคลุมบริษัทจดทะเบียนจำนวน 621 บริษัท (ไม่รวมหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างฟื้นฟู)

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทไว้ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร และยังให้ความสำคัญต่อการสื่อสาร การเผยแพร่จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบและถือปฏิบัติความผิดทางวินัยในระเบียบข้อบังคับของพนักงาน
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทให้ความสำคัญกับความถูกต้องโปร่งใส และนอกจากนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายแล้ว ยังปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตั้งอยู่บนความถูกต้องโปร่งใส ไม่ขัดต่อทั้งหลักกฎหมายศีลธรรม ระเบียบข้อบังคับ บริษัทจึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกันการคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากกรรมการบริษัทแล้ว เช่น การไม่หาผลประโยชน์ทางธุรกิจ การไม่รับประโยชน์และการเกี่ยวข้องทางการเงินกับผู้ทำธุรกิจกับบริษัท และแนวปฏิบัติเมื่อได้รับของขวัญตามประเพณีนิยมจากผู้ทำธุรกิจกับบริษัท รวมถึงการจัดให้มีช่องทางการรายงาน และบทลงโทษ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน Website ของบริษัท

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทตระหนักและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มุ่งมั่นบริหารงานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจทุกกลุ่ม
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญ, สนับสนุน, ส่งเสริม และผลักดัน ให้เกิดภาวะผู้นำ (Leadership) ตามคุณลักษณะที่ดี 10 ประการขึ้นภายในองค์กรอย่างจริงจัง นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำการก่อสร้าง และปรับปรุงอาคารที่พัก เพื่อให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี ทั้งด้านอนามัยที่ดี และมีความปลอดภัยในสถานที่พักอาศัย
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อลูกค้าเป็นอย่างยิ่ง บริษัทจึงมีการควบคุมคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามนโยบายคุณภาพ และมาตรฐานสากล พร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อความพึงพอใจอย่างสูงสุดของลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยองค์กรให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ไม่ให้เกิดการสูญเสีย หรือสิ้นเปลืองโดยเปล่าประโยชน์ โดยบริษัทมีการนำ Lean Manufacturing System มาใช้ในการบริหารงานและการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นที่จะกำจัดความสูญเสีย หรือสูญเสียเปล่าในกระบวนการทำงานต่างๆ ขององค์กร หรือที่เรียกว่า การบริหารความสูญเสีย 7 ประการ
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในท้องถิ่นที่โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ และอื่นๆ เช่น การให้การสนับสนุนการจัดงานวันเด็กแก่โรงเรียนในท้องถิ่นที่โรงงานตั้งอยู่เป็นประจำทุกปี
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการแข่งขันในภาวะที่อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลงและภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดกิจกรรมที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานร่วมสร้างสรรค์นวัตกรรม หรือปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทได้พัฒนาระบบดอกเสี้ยวเทียม โดยการใส่รถทด ซึ่งเป็นนวัตกรรมการทดเสี้ยวเทียมลงดินที่ช่วยลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน ไร้แรงสั่นสะเทือน สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า และพื้นที่ใกล้เคียง

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่พบกรณีที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีนัยสำคัญในช่วงเวลาที่ผ่านมา

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทมีการปรับปรุงภูมิทัศน์ในบริเวณโรงงานโดยเน้นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ สร้างหลังคาคลุมแท่นผลิตในโรงงาน จัดกิจกรรม Big Cleaning Day (ภารกิจพิชิต 5 ส) เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด ปลอดภัย และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มีความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้นมาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ส่วนด้านการส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ในปี 2559 ได้มีการจัดฝึกอบรม และส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- Business Negotiation Skills
- เจาะประเด็นเอกสารรับ - จ่าย และ Update กฎหมายใหม่ด้านบัญชี
- งานสานเสวนาวิศวกรรมและบริการ
- Internal Audit ตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015
- การเตรียมความพร้อมการนำส่งงบการเงินในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-filing)
- เทคนิคการจัดการอินไซด์แบบฉบับนักบริหารมืออาชีพ
- Sustainable Investing : ESG Fund for society
- IT Future for Listed Company :Data Analytics and "ERP on Cloud"

บริษัทได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือด้านสังคมในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือด้านการทุนารุณศาสตร์ในรูปแบบต่างๆ และได้บริจาคทุนทรัพย์ให้แก่หน่วยงานราชการต่างๆ เช่น โครงการสมทบทุนจัดซื้อสื่อวัสดุ และอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับนักศึกษาฝึกการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี เป็นต้น

นอกจากนี้ยังได้จัดให้มี โครงการSCP ทำดีเพื่อพ่อ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลโดยเหล่าตัวแทนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทได้ไปแจกถุง ยาต้ม - ยาหมอม - ลูกอม - หิซซู ให้แก่ประชาชนที่มานั่งคอยเพื่อเตรียมตัวเข้าถวายสักการะพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ บริเวณท้องสนามหลวง เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมด้วยกำลังความสามารถ ตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเสมอไป

## | การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา เป็นลำดับชั้น กำหนดการตรวจสอบ และรายงานผลเป็น ลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุม ดูแลการใช้ทรัพย์สิน ของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน และคณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการ ชักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการ

ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 จากการประเมิน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบ ติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการติดตามควบคุมการดำเนินงาน ที่มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

ความเห็นตามรายงานผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับ ระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

## | รายการระหว่างกัน

### (1) การขายสินค้าและบริการ

ชื่อและความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็น และสมเหตุผล	นโยบายด้านราคา
1. บจก. ภูเก็ตเรดตี้มิกซ์ บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดไปแล้ว เดือน พ.ย.50 ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม	ขายวัตถุดิบ ซื้อคอนกรีตผสมเสร็จ ใช้ในงานก่อสร้าง	1.29	บริษัทมั่นใจในคุณภาพ สินค้า	ราคาลดเครดิต 30 วัน เปรียบเทียบกับราคา เช่นเดียวกับผู้ขายรายอื่น
2. บมจ. ไทยไวร์โปรดักต์ (บริษัทจดทะเบียนถือหุ้น 9.99%)	ซื้อวัตถุดิบ	78.42	เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ สินค้ามีคุณภาพคงที่ และมาตรฐานตามที่ บริษัทต้องการ	ราคาลดเครดิต 90 วัน
3. บจก.งานทวีฝ่ายขาย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกัน คือตระกูลงานทวี 100%	ซื้อวัสดุทั่วไป	0.52	บริษัทมั่นใจในคุณภาพ สินค้า	ราคาลดเครดิต 30 วัน เปรียบเทียบกับราคา เช่นเดียวกับผู้ขายรายอื่น
4. บจก.งานทวีบริการ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่เป็นกลุ่มเดียวกันคือ ตระกูลงานทวี 100%	ซื้อน้ำมันดีเซล	0.10	สะดวกในการใช้บริการ	ราคาลดเครดิต 30 วัน
5. บจก.งานทวีฟีน้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นกลุ่มเดียวกันคือตระกูลงานทวี 89.45%	ค่าเช่าที่ดิน	3.64	การคมนาคมสะดวก	ราคาตามที่ตกลงกัน
6. บจก.สุราษฎร์เรดตี้มิกซ์ บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดไปแล้ว เดือน พ.ย.2557	ขายวัสดุทั่วไป ค่าบริการตอกคอนกรีต อัดแรงและค่าซ่อมแซม	0.88 26.28	สะดวกในการใช้บริการ	ราคาลดเครดิต ราคาลดเครดิต

รายการระหว่างกันทั้งหมด ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และเป็นรายการที่ต่อเนื่องจากปีก่อนๆ

### (2) ยอดคงเหลือจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

- ยอดคงค้างลูกหนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ข้อ 5
- ยอดคงค้างเจ้าหนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ข้อ 5



อัตราส่วนทางการเงินปี 2559

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO):-

		2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.95	3.97	3.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	3.29	3.39	3.11
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.97	1.18	1.05
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	4.68	5.11	5.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	76.93	70.40	69.02
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.64	7.60	8.06
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	63.88	47.36	44.68
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.46	5.59	5.20
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	80.80	64.41	69.19
Cash Cycle	(วัน)	60.01	53.35	44.52

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio):-

		2559	2558	2557
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	31.30	31.45	30.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	21.28	21.73	22.26
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	16.48	16.74	18.48
อัตรากำไรอื่น	(%)	2.23	1.52	3.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	15.62	19.23	23.53
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	83.36	83.95	74.17

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio):-

		2559	2558	2557
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	12.82	15.68	19.56
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	67.07	76.35	95.74
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.78	0.94	1.06

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio) (งบการเงินรวม):-

		2559	2558	2557
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.22	0.23	0.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	80.76	93.76	89.32
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	5.56	2.06	2.96
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	2.05	2.17	1.76
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(เท่า)	39.36	40.95	36.16

ข้อมูลต่อหุ้นและอัตรการเติบโต :-

ข้อมูลต่อหุ้น :-

ข้อมูลต่อหุ้น (ราคาพาร์ = 1 บาท)		2559	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	5.69	5.08	4.70
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.89	0.98	1.11
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.35	0.40	0.40

อัตรการเติบโต :-

อัตรการเติบโต		2559	2558	2557
สินทรัพย์รวม	(%)	11.38	10.05	(0.43)
หนี้สินรวม	(%)	8.16	1.79	(38.05)
รายได้จากการขายหรือบริการ	(%)	(8.16)	(1.10)	(16.66)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(%)	0.24	0.77	(2.37)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	(8.95)	(11.78)	(19.35)

# | สรุปผลการดำเนินงานปี 2559

บริษัท ทักซิคอนกรีต จำกัด (มหาชน) รายงานผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานปี 2558 และปี 2557 ดังนี้

## ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2559

จากสภาวะเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัวอย่างช้าถึงแม้ภาครัฐบาลได้มีการเร่งขยายการลงทุนก็ตาม ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทมีรายได้รวมลดลงเป็น 1,618.628 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.50 แบ่งเป็นรายได้จากการขายจำนวน 1,181.870 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการจำนวน 400.688 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 36.070 ล้านบาท

ต้นทุนขายและบริการรวมจำนวน 1,087.199 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.70 เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 0.15 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลงเป็น 495.359 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.30 ลดลงอัตราร้อยละ 0.15 กำไรสำหรับปีจึงลดลงเป็น 266.747 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.48 ลดลงอัตราร้อยละ 0.26 ดังนั้นบริษัทจึงมีมติจ่ายเงินปันผลที่ 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 39.36 ของกำไรสำหรับงวด

หน่วย : พันบาท

	ปี						เทียบกับช่วงเดียวกัน			
	2559		2558		2557		2559/2558 (YOY)		2558/2557 (YOY)	
		%		%		%	+ / -	%	+ / -	%
รายได้										
รายได้จากการขาย	1,181,870	74.68%	1,324,097	76.84%	1,279,833	73.46%	(142,227)	(10.74%)	44,264	3.46%
รายได้จากการให้บริการ	400,688	25.32%	399,040	23.16%	462,446	26.54%	1,648	0.41%	(63,406)	(13.71%)
รายได้รวม	1,582,558	97.77%	1,723,137	98.48%	1,742,279	95.63%	(140,579)	(8.16%)	(19,142)	(1.10%)
รายได้อื่น	36,070	2.23%	26,654	1.52%	79,668	4.37%	9,416	35.33%	(53,014)	(66.54%)
รวมรายได้	1,618,628	100.00%	1,749,791	100.00%	1,821,947	100.00%	(131,163)	(7.50%)	(72,156)	(3.96%)
ต้นทุน										
ต้นทุนขาย	783,727	66.31%	886,273	66.93%	886,141	69.24%		(0.62%)		(2.30%)
ต้นทุนบริการ	303,472	75.74%	294,919	73.91%	330,705	71.51%		1.83%		2.39%
รวมต้นทุนขายและบริการ	1,087,199	68.70%	1,181,192	68.55%	1,216,846	69.84%		0.15%		(1.29%)
กำไรขั้นต้น	495,359	31.30%	541,945	31.45%	525,433	30.16%		(0.15%)		1.29%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	194,702	12.03%	194,232	11.10%	192,746	10.58%		0.93%		0.52%
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	336,727	20.80%	374,367	21.39%	412,355	22.63%		(0.59%)		(1.24%)
ต้นทุนทางการเงิน	4,174	0.26%	3,993	0.23%	4,342	0.25%		0.03%		(0.02%)
ภาษีเงินได้	65,806	4.07%	77,403	4.42%	75,904	4.17%		(0.35%)		0.25%
กำไรสำหรับปี	266,747	16.48%	292,971	16.74%	332,109	18.23%		(0.26%)		(1.49%)
EBITDA	378,437		414,745		447,131					
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.89		0.98		1.11					
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.35		0.40		0.40					
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับงวด (%)	39.36%		40.96%		36.13%					
Dividend Yield (%)	3.91%		4.94%		4.04%					

## รายได้ขายและบริการ

ช่วงปี 2557 - 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมเท่ากับ 1,742.279 ล้านบาท 1,723.137 ล้านบาท และ 1,582.558 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนที่ปรับลดลงร้อยละ 16.66 ร้อยละ 1.10 และร้อยละ 8.16 ตามลำดับ การที่บริษัทยังคงมีรายได้ลดลงอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากงานโครงการของภาครัฐบาลและเอกชนยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสภาวะตลาดยังคงมีการแข่งขันอย่างรุนแรงส่งผลให้ราคาขายปรับลดลงตลอด อย่างไรก็ตามในปี 2559 บริษัทยังคงสามารถประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐบาล

และเอกชนได้ โครงการดังกล่าว ได้แก่ โครงการบรรเทาอุทกภัยหาดใหญ่ระยะที่ 2 โครงการสร้างสะพานประตูระบายน้ำจังหวัดตรัง โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเมืองภูเก็ต โครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียมของบจก.เฮลิคซ์ (โครงการ UNIO CH-3 จรัญสนิทวงศ์ ซอย 3 UINO สุขุมวิท 72 และ 10 UNIO เสรีไทย) โครงการก่อสร้างอาคารบรรจุภัณฑ์และคลังสินค้าของบจก. SWAN โครงการรถไฟรางคู่คลองสิบเก้า - แก่งคอย และท่าเรือ บจก.ธนสรไรซ์ สามโคก จังหวัดปทุมธานี เป็นต้น (รายละเอียดดูในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559 (56-1))

รายได้อื่นๆ ช่วงปี 2557-2559 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 79.668 ล้านบาท 26.654 ล้านบาท และ 36.070 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับรายได้อื่นๆ ของปี 2559 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจำนวน 9.416 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจัดเก็บหนี้สูญได้รับคืนจำนวน 5.986 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับและจากการขายกองทุนจำนวน 11.628 ล้านบาท รายได้เงินปันผลจำนวน 2.967 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 1.152 ล้านบาท เป็นต้น อย่างไรก็ตามในปี 2557 บริษัทมีรายได้อื่นสูงถึง 79.668 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทมีกำไรจากการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 24.540 ล้านบาท และมีกำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 26.686 ล้านบาท แต่เนื่องจากในปี 2559 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายบัญชีจากวิธีการบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่เป็นบันทึกตามราคาทุน ดังนั้นรายได้อื่นๆ ของบริษัทในปี 2557 เมื่อไม่รวมรายการกำไรจากการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ บริษัทจะมีรายได้อื่นๆ จำนวน 55.128 ล้านบาท

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ปี 2557-2559 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับร้อยละ 69.24, 66.93 และ 66.31 ตามลำดับ ปรับลดลงตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบหลักโดยเฉพาะราคาเหล็กที่มีการปรับราคาลดลงและมาชะลอตัวในปี 2559 สำหรับต้นทุนบริการอยู่ที่ร้อยละ 71.51, 73.91 และ 75.74 ตามลำดับ การปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนบริการเป็นเพราะสถานะตลาดยังคงมีการแข่งขันที่สูงส่งผลให้ราคาขายยังคงปรับลดลงตลอดช่วงเวลาดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในช่วงปี 2557 - 2559 เท่ากับร้อยละ 10.58, 11.10 และ 12.03 ตามลำดับ โดยแต่ละปีจะมีสัดส่วนที่ปรับสูงขึ้นเพียงเล็กน้อย เป็นผลมาจากการตั้งค่านี้อสังหาริมทรัพย์จำนวน 3.801, 4.661 และ 1.079 ตามลำดับ

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ EBITDA ของปี 2559 ลดลงเป็น 378.437 ล้านบาท จากเดิม 414.745 ล้านบาท และ 447.131 ล้านบาท ในปี 2558 และ 2557 ตามลำดับ

### กำไร

ปี 2559 บริษัทมีกำไรสำหรับปีหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงเป็น 266.747 ล้านบาท คิดเป็นกำไร 0.89 บาทต่อหุ้น ลดลงเป็นอัตราร้อยละ 16.48 เป็นผลมาจากยอดขายที่ปรับลดลงสำหรับปี 2557-2558 บริษัทมีกำไรสำหรับปีหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น 332.109 ล้านบาท และ 292.971 ล้านบาท คิดเป็นกำไร 1.11 และ 0.98 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ คิดเป็นอัตราร้อยละ 18.23 และ 16.74 ตามลำดับ

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น กำไรสะสมในรอบปี 2559 เพิ่มขึ้นเป็น 1,335.443 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่จัดสรรแล้ว 30.000 ล้านบาท และยังไม่ได้จัดสรร 1,305.443 ล้านบาท

### งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 2,081.512 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2558 ที่มีอยู่จำนวน 1,698.107 ล้านบาท และ 1,868.756 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ของปี 2559 ส่วนหนึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นในส่วนของ เงินลงทุนชั่วคราวและสินค้างเหลือ โดยมีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 157.104 ล้านบาท เป็นการลงทุนประเภทเงินฝากประจำระยะสั้น 4-12 เดือนกับสถาบันการเงินในประเทศ ส่วนสินค้างเหลือเพิ่มขึ้น 37.519 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของวัตถุดิบที่มีการสต็อกไว้สำหรับงานโครงการที่จะเกิดขึ้น

ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 90.955 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 23.303 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร และอัตรากำไรของสินทรัพย์ ปี 2559 มีสัดส่วนลดลงเป็นร้อยละ 12.82, 67.07 และ 0.78 เท่าตามลำดับ จากเดิมปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 15.68, 76.35 และ 0.94 เท่าตามลำดับ และปี 2557 อยู่ที่ร้อยละ 19.56, 95.74 และ 1.06 เท่า ตามลำดับ เป็นผลมาจากยอดขายที่ปรับลดลงตามสถานะตลาดตลอดช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### งบกระแสเงินสด

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิปลายงวดลดลงเป็น 137.365 ล้านบาท จากเดิม 244.766 ล้านบาท เกิดจากเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน 280.693 ล้านบาท หักเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 241.024 ล้านบาท และเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 147.070 ล้านบาท การลดลงของกระแสเงินสดสุทธิดังกล่าวเกิดจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานในส่วนของสินค้างเหลือจำนวน 36.557 ล้านบาท เป็นการสต็อกวัตถุดิบเพื่อใช้สำหรับงานโครงการ กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเป็นการลงทุนในส่วนของอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 56.005 ล้านบาท เป็นการลงทุนในเครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องมือที่ใช้ในการต่อเสาเข็มและเป็นการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นต้น กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นการจ่ายเงินปันผลจำนวน 120 ล้านบาทและชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 24.490 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.95	3.97	3.67
Cash Cycle (วัน)	60.01	53.35	44.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	15.62	19.23	23.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	12.82	15.68	19.56
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.22	0.23	0.26

จากการพิจารณาอัตราส่วนสภาพคล่องและ Cash Cycle จะเห็นว่าในปี 2557 - 2559 บริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่ดี และยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นได้ดีอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับอัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่มีอัตราส่วนลดลงตลอดเป็นผลมาจากยอดขายที่ลดลงตามสภาวะตลาดที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ปี 2557 - 2559 เท่ากับ 0.26 เท่า 0.23 เท่า และ 0.22 เท่า ตามลำดับ ปรับลดลงตลอดช่วง 3 ปี เกิดจากการชำระหนี้ระยะยาวที่ครบกำหนดในปี 2559 และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

### การจ่ายเงินปันผล

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ประชุมกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 105 ล้านบาท



# | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 1 ท่าน มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเที่ยงธรรม และเป็นกลาง ไม่มีรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท จึงได้รับความไว้วางใจจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน คือ นายบุญเกื้อ ลิมสืบเชื้อ และ นายทัศนัย อติชาติ ซึ่งครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

## รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 มีดังนี้

งานสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่พิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และพิจารณารายการปรับปรุงบัญชีที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายการบัญชีอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท ผลการสอบทานพบว่ารายงานทางการเงินถูกต้อง ส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการทางการค้าปกติต่อเนื่องจากปีก่อนๆ และเปิดเผยไว้ในงบการเงินอย่างครบถ้วน

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมรับฟังผลสรุป และประเด็นสำคัญที่พบเห็นจากทีมงานตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งซักถามและให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์เพื่อเกิดประสิทธิผลมากขึ้น จากผลการตรวจสอบไม่พบประเด็นผิดปกติอันเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานอย่างดีแล้ว

ด้านการบริหารความเสี่ยง ทุกหน่วยงานในบริษัทมีการวางแผนและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ งานกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตรวจสอบ แนะนำ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักกฎหมาย และตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์ฯ ผลการปฏิบัติงานในปี 2559 ของบริษัท ยังไม่ปรากฏว่ามีสิ่งใดที่ขัดกับนโยบายที่วางไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เป็นจำนวน 4 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ และผลการทวนสอบระบบบัญชี รวมถึง ระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีฝ่ายจัดการร่วมรับฟัง เพื่อตอบข้อซักถาม หรือชี้แจง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบลงความเห็นว่ ระบบการทำงานของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8125 หรือ นางสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5599 หรือนางวิไลรัตน์ โรจน์นรินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3104 จากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2559 กำหนดค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 1,290,000 บาท และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายพงศ์โพยม วาศภูติ)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้แล้วในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายพงศ์ไพยม วาตุต  
ประธานคณะกรรมการ



นางอรุณี งานทวี  
กรรมการผู้จัดการ

# | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## การเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในปี 2559 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนนโยบายบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามแนวทางที่ให้เลือกปฏิบัติ จากเดิมบันทึกด้วยราคายุติธรรม และ มาเป็นราคาทุน ทั้งนี้การปรับปรุงดังกล่าวไม่กระทบความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และวิธีการตรวจสอบที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มี ลูกหนี้การค้า จำนวน 386 ล้านบาท จำนวนเงินดังกล่าวมีนัยสำคัญตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ซึ่งลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ในการพิจารณาตั้งจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนี้ พิจารณาจากข้อมูลในอดีต ซึ่งมีความไม่แน่นอน จากเวลาเกินกำหนดในการชำระสินค้าของภาพอุตสาหกรรมเสาเข็ม และต้องใช้วิจารณญาณตามลักษณะของลูกค้าแต่ละราย ผู้บริหารระบุโอกาสที่จะเก็บเงินได้จากลูกหนี้และการกำหนดจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งเป็นการประเมินความไม่แน่นอนที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากต้องอาศัยสมมติฐานและปัจจัยต่างๆ เช่น สถานะการเงินของลูกหนี้ วิเคราะห์การรับชำระ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานและความถูกต้องของสถิติการรับชำระในอดีต และทดสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำตามสมมติฐานที่ผู้บริหารได้จัดทำไว้

การรับรู้รายได้หลายประเภทและมีเงื่อนไขการส่งมอบที่แตกต่างกัน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ที่หลากหลายซึ่งมีทั้งรายได้จากการขาย และรายได้จากการขายพร้อมบริการ อาจเกิดความผิดพลาดของการรับรู้รายได้ในส่วนของการขายพร้อมบริการ ซึ่งเป็นรายได้ส่วนใหญ่ และมีสถานที่ก่อสร้างเป็นจำนวนมาก ซึ่งต้องรวบรวมข้อมูลจากสถานที่ก่อสร้างที่ต่างๆ เพื่อรับรู้รายได้ จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้รับข้อมูลและรับรู้รายได้ไม่ถูกต้อง ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมบริการและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และสอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในส่วนการรวบรวมข้อมูลเมื่อรับรู้รายได้ รวมทั้งตรวจสอบเนื้อหาสาระโดย

- สอบทานเงื่อนไขของสัญญาการขายและการบริการและระบบการตัดยอดของรายได้ ณ วันสิ้นสุดงวด
- สุ่มสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าตามสถานที่ก่อสร้างต่างๆ และตรวจสอบรายงานการตอกประจำวันเปรียบเทียบกับการบันทึกการขายบัญชี

## เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ก่อนปรับปรุง) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี และข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีส่วนที่เหลือ ซึ่งคาดว่าจะถูกเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานข้างต้นต่อข้อมูลอื่นที่ข้าพเจ้าได้รับก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ควรรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทางการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในซึ่งมีผลกระทบต่อการสอบบัญชีเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

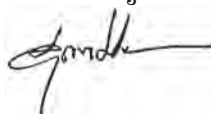
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงิน แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8125

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์	หมายเหตุ		(บาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	137,365,278	244,766,164	174,091,605
เงินลงทุนชั่วคราว	7	456,569,947	299,466,485	308,100,345
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 8	338,164,201	336,948,749	334,056,636
สินค้าคงเหลือ	9	192,920,852	155,402,360	151,034,160
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		23,559,382	23,067,817	32,531,427
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,148,579,660</b>	<b>1,059,651,575</b>	<b>999,814,173</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	412,249,517	321,294,188	271,072,026
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11, 27	459,893,812	436,591,070	383,202,617
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	27	28,592,601	28,373,697	21,560,000
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี	16	-	1,313,351	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	32,196,602	21,532,716	22,457,960
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>932,932,532</b>	<b>809,105,022</b>	<b>698,292,603</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,081,512,192</b>	<b>1,868,756,597</b>	<b>1,698,106,776</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทักษิณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ		(บาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		-	-	50,340
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 13	244,002,287	211,337,344	233,863,609
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	-	734,803	1,296,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	14,532,267	21,803,778	10,757,458
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		32,056,031	32,777,267	26,802,508
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>290,590,585</b>	<b>266,653,192</b>	<b>272,769,915</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	14	-	-	734,803
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	25,951,604	33,074,365	13,605,685
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16, 22	6,474,232	-	11,817,060
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	50,622,693	45,739,029	40,453,929
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>83,048,529</b>	<b>78,813,394</b>	<b>66,611,477</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>373,639,114</b>	<b>345,466,586</b>	<b>339,381,392</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน		300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		300,000,000	300,000,000	300,000,000
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	18	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,305,443,158	1,158,696,508	934,735,736
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		72,429,920	34,593,503	93,989,648
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,707,873,078</b>	<b>1,523,290,011</b>	<b>1,358,725,384</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,081,512,192</b>	<b>1,868,756,597</b>	<b>1,698,106,776</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กู้ยืมคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)	
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	5	1,181,869,977	1,324,097,373
รายได้จากการให้บริการ		400,688,110	399,039,874
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		1,582,558,087	1,723,137,247
รายได้อื่น		36,070,243	26,654,436
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,618,628,330</b>	<b>1,749,791,683</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	5, 9	(783,727,190)	(886,273,276)
ต้นทุนการให้บริการ	5	(303,472,010)	(294,918,640)
รวมต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(1,087,199,200)	(1,181,191,916)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(26,832,414)	(23,608,179)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	(167,869,742)	(170,624,389)
ต้นทุนทางการเงิน		(4,174,030)	(3,993,238)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(1,286,075,386)</b>	<b>(1,379,417,722)</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>332,552,944</b>	<b>370,373,961</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(65,806,294)	(77,403,137)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>266,746,650</b>	<b>292,970,824</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :-</b>			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน :-			
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน		(1,215,766)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		243,153	-
		(972,613)	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน :-			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		48,511,288	(66,757,746)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(9,702,258)	13,351,549
		38,809,030	(53,406,197)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้</b>		<b>37,836,417</b>	<b>(53,406,197)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>304,583,067</b>	<b>239,564,627</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>			
ขั้นพื้นฐาน	23	<b>0.89</b>	<b>0.98</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กักขฬคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง		กำไรจากการ ประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ร่วมกันภัย ๆ	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					ในมูลค่าธุรกรรมของ เงินลงทุนต่อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 :-								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 (ก่อนปรับปรุง)	300,000,000	30,000,000	934,735,736	52,640,986	87,999,700	5,989,948	146,630,634	1,411,366,370
ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบาย	4	-	-	(52,640,986)	-	-	(52,640,986)	(52,640,986)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 (หลังปรับปรุง)	300,000,000	30,000,000	934,735,736	-	87,999,700	5,989,948	93,989,648	1,358,725,384
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	-	(75,000,000)	-	-	-	-	(75,000,000)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้กับผู้ถือหุ้น		-	(75,000,000)	-	-	-	-	(75,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม								
กำไรสำหรับปี		-	292,970,824	-	-	-	-	292,970,824
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(53,406,197)	-	(53,406,197)	(53,406,197)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	292,970,824	-	(53,406,197)	-	(53,406,197)	239,564,627
โอนกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ไปร่วมกันภัย		-	5,989,948	-	-	(5,989,948)	(5,989,948)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		300,000,000	1,158,696,508	-	34,593,503	-	34,593,503	1,523,290,011

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลยiconsคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 :-  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559  
 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
 เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
 เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
 รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้กับผู้ถือหุ้น  
 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  
     กำไรสำหรับปี  
     กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
 กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่าบุคลกรรวมของ เงินลงทุนเผื่อขาย (บาท)	กำไรจากการ ประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยฯ	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	300,000,000	30,000,000	1,158,696,508	34,593,503	-	34,593,503	1,523,290,011
19	-	-	(120,000,000)	-	-	-	(120,000,000)
	-	-	(120,000,000)	-	-	-	(120,000,000)
	-	-	266,746,650	-	-	-	266,746,650
	-	-	-	38,809,030	(972,613)	37,836,417	37,836,417
	-	-	266,746,650	38,809,030	(972,613)	37,836,417	304,583,067
	300,000,000	30,000,000	1,305,443,158	73,402,533	(972,613)	72,429,920	1,707,873,078

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**งบกระแสเงินสด**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	2559	2558
	(บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	266,746,650	292,970,824
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคา	41,709,921	40,377,883
หนี้สงสัยจะสูญ	1,078,842	4,661,754
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,986,929)	(2,054,222)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง(โอนกลับ)	(746,200)	729,382
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	53,383
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,019,300)	(834,238)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	-	(63,200)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2,602,787)	(47,207)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	5,581,498	5,285,100
ปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้อื่น	(10,321,319)	(8,498,518)
ดอกเบี้ยรับ	(9,025,847)	(10,225,580)
เงินปันผลรับ	(2,967,305)	(2,697,550)
ดอกเบี้ยจ่าย	2,578,747	2,409,471
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	65,806,294	77,403,137
	350,832,265	399,470,419
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,700,291	(5,032,613)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(491,566)	9,763,610
สินค้าคงเหลือ	(36,557,427)	(5,097,581)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,663,887)	408,448
จ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1,913,600)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	42,986,522	(14,027,256)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	348,892,598	385,485,027
จ่ายภาษีเงินได้	(68,199,049)	(71,207,242)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>280,693,549</b>	<b>314,277,785</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	2559	2558
	(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	9,637,660	9,458,547
รับเงินปันผล	2,967,305	2,697,550
(ซื้อ)ขายเงินลงทุนชั่วคราว	(158,705,798)	8,633,860
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	(236,037)	(6,813,697)
ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(130,000,000)	(221,995,404)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	90,158,748	105,062,703
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	-	580,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,158,879	867,755
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(56,005,232)	(47,596,293)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(241,024,475)	(149,104,979)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายดอกเบี้ย	(2,579,009)	(2,409,960)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	(50,340)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(734,803)	(1,296,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(23,756,148)	(15,741,947)
จ่ายเงินปันผล	(120,000,000)	(75,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(147,069,960)	(94,498,247)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(107,400,886)	70,674,559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	244,766,164	174,091,605
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	137,365,278	244,766,164
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	15	9,361,875
		46,388,875

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
  - 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
  - 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
  - 4 ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี
  - 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
  - 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
  - 7 เงินลงทุนชั่วคราว
  - 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
  - 9 สินค้าคงเหลือ
  - 10 เงินลงทุนเพื่อขาย
  - 11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
  - 12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
  - 13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
  - 14 เงินกู้ยืมระยะยาว
  - 15 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
  - 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
  - 17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
  - 18 ดำรงตามกฎหมาย
  - 19 เงินปันผล
  - 20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
  - 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
  - 22 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้
  - 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
  - 24 ส่วนงานดำเนินงาน
  - 25 เครื่องมือทางการเงิน
  - 26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
  - 27 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
  - 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
  - 29 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ

หลังจากวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป



บริษัท ทกฉิมคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

**1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ทกฉิมคอนกรีต จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 และมีสำนักงานขายและโรงงานที่ใช้ประกอบกิจการ 7 แห่ง ดังนี้

1. โรงงานภูเก็ต ตั้งอยู่เลขที่ 46/9 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000
2. โรงงานสุราษฎร์ธานี ตั้งอยู่เลขที่ 25/3 ถนนราษฎร์บำรุง ตำบลนาสาร อำเภอบ้านนาสาร จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84120
3. สำนักงานขาย ตั้งอยู่เลขที่ 15/3 หมู่ 5 ถนนเลียงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
4. โรงงานหาดใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 136/4 หมู่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลทุ่งตำเสา อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
5. โรงงานอุดรธานี ตั้งอยู่เลขที่ 342 หมู่ 2 ตำบลโคกสะอาด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
6. โรงงานบ้านบึง ตั้งอยู่เลขที่ 18 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลหนองซาก อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170
7. โรงงานนครปฐม ตั้งอยู่เลขที่ 16/12 หมู่ 3 ตำบลหอมเกร็ด อำเภอสามปราชญ์ จังหวัดนครปฐม 73110

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือกลุ่มสกุล งานทวี ปี 2559 ถือสัดส่วนร้อยละ 40.16 (ปี 2558 ถือสัดส่วนร้อยละ 40.14)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงชนิดต่างๆ บริการขนส่ง ดอกและติดตั้ง

## 2 เกณฑ์การจัดทางการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพ ตามที่กล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ และคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติได้ถูกเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

### 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

### 2.3 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท/ล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.4 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณการ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 2.4.1 การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการเลือกนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15                      การจัดประเภทตามสัญญาเช่า

### 2.4.2 ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐาน และความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ ที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วย หมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 22	ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17	ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราหมุนเวียนพนักงาน อัตราภาระ และอัตราทุพพลภาพ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 22	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25	การตีมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

## 2.5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้าหรือการตั้งราคา ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1)
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่าโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10	เงินลงทุนเพื่อขาย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25	เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 3.1 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ และอะไหล่และวัสดุ จำนวน โดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน รวมทั้งการปันส่วนของค่าสูญหายการผลิตอย่างเหมาะสม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สินค้าเสื่อมสภาพเมื่อพบว่ามีสินค้าเสื่อมสภาพ



### 3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

หลักทรัพย์เพื่อขายที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นงวด แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวด และรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการซื้อขายหลักทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที เมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นด้วยส่วนต่างของราคาสุทธิ ที่ได้รับกับราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามบัญชีของหลักทรัพย์เพื่อขายนั้น

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่ สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท กักขันธ์คอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30-50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	10 ปี
แท่นผลิต	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับตอก	5, 20 ปี
แบบพิมพ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี
ยานพาหนะ	5, 7 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมาในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรมมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.8 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.9 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์ของพนักงาน

#### 3.9.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### 3.9.2 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงาน หลังการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้อสมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลดอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัทได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงานในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

### 3.10 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### 3.11 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและการให้บริการรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า และรายได้จากการให้บริการตอกคอนกรีตอัดแรงรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จเรียบร้อยแล้ว

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วย เงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่น บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.12 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### 3.13 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### 3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลบริษัทจะทบทุนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## 4 ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนนโยบายบัญชีในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามแนวทางที่ให้เลือกปฏิบัติ จากเดิมบันทึกด้วยราคายุติธรรมและเลือกบันทึกบัญชีการตีราคาใหม่ ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554 ลงวันที่ 12 เมษายน 2554 ที่ได้ผ่อนปรนให้กิจการที่ใช้วิธีการบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่สำหรับสินทรัพย์เดิม ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 โดยสามารถโอนค่าเสื่อมราคาส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินที่ถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นแล้ว ไปยังกำไรสะสมโดยตรง เป็นราคาทุน บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่องบการเงิน ดังนี้



บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุง (บาท)	หลังปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	501,229,777	(64,638,707)	436,591,070
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,614,390)	12,927,741	1,313,351
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(86,304,469)	51,710,966	(34,593,503)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน :-

ค่าเสื่อมราคา-จากการตีมูลค่าอาคารใหม่	(1,162,526)	1,162,526	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร			
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	232,505	(232,505)	-
<b>รวม</b>	<b>(930,021)</b>	<b>930,021</b>	<b>-</b>

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคล หรือบริษัท หรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1.	บริษัท สุราษฎร์เรดคีมิกซ์ จำกัด	ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ	บริษัทร่วม (ซึ่งบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทนี้แล้วเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557)
2.	บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.	บริษัท ซี.บี.เอสเตท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
4.	บริษัท งานทรีฟายขาย จำกัด	ขายปลีกอุปกรณ์ช่างท่อและเครื่องสุขภัณฑ์	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
5. บริษัท งานทวีบริการ จำกัด	ซื้อมาขายไปสินค้าน้ำมัน เชื้อเพลิงและอุปโภค	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการ และผู้ถือหุ้นร่วมกัน
6. บริษัท งานทวีฟีน้อง จำกัด	ให้เช่าที่ดิน และอาคาร	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการ และผู้ถือหุ้นร่วมกัน
7. บริษัท ภูเก็ตเรดคีมิกซ์ จำกัด	ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการ และผู้ถือหุ้นร่วมกัน
8. บริษัท เรือชุดแร่หาดใหญ่ จำกัด	เหมืองแร่ดีบุก	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการ และผู้ถือหุ้นร่วมกัน
9. บริษัท ปาล์มไทยพัฒนา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมัน ปาล์มดิบ	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการ และผู้ถือหุ้นร่วมกัน
10. นายธาดา งานทวี	ให้เช่าที่ดิน และอาคาร	เครือญาติในกลุ่มงานทวี
11. ผู้บริหารสำคัญ	-	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบการ วางแผนสั่งการ และควบคุมกิจการต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท ไม่ว่า จะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

**รายการ**

รายได้จากการขาย  
 วัสดุวัตถุดิบ และวัสดุอื่นๆ  
 ค่าบริการตอกคอนกรีตอัดแรง  
 ค่าเช่า  
 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แก่  
 เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และอื่น

**นโยบายการกำหนดราคา**

ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ขายให้บุคคลภายนอก  
 ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อกับบุคคลภายนอก  
 ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่ซื้อกับบุคคลภายนอก  
 ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาทั่วไป  
 ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
<b>รายได้</b>		
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
รายได้จากการขาย	2,166,150	1,827,139
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
<b>บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ซื้อวัตถุดิบ และวัสดุอื่นๆ	79,045,933	97,523,463
ค่าเช่า	3,640,421	3,340,421
ค่าบริการตอกคอนกรีตอัดแรง	24,867,909	9,115,951
ค่าซ่อมแซม	1,413,488	849,819
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,718,551	44,022,181
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,624,150	1,769,932
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>46,342,701</b>	<b>45,792,113</b>

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

**ลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

	2559	2558
	(บาท)	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท ภูเก็ตเรดคีมิกซ์ จำกัด	282,672	257,901
บริษัท สุราษฎร์เรดคีมิกซ์ จำกัด	469,736	59,501
<b>รวม</b>	<b>752,408</b>	<b>317,402</b>

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**เงินลงทุนเพื่อขาย – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

	2559	2558
	(บาท)	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน)	153,760,350	105,204,450
<b>รวม</b>	<b>153,760,350</b>	<b>105,204,450</b>

**เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

	2559	2558
	(บาท)	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน)	18,757,479	20,655,276
บริษัท งานทวิฝ่ายขาย จำกัด	187,569	194,216
บริษัท งานทวิบริการ จำกัด	17,116	20,320
บริษัท สุราษฎร์เรดดีมีกซ์ จำกัด	243,448	117,609
<b>รวม</b>	<b>19,205,612</b>	<b>20,987,421</b>

**เจ้าหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

	2559	2558
	(บาท)	
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>		
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท สุราษฎร์เรดดีมีกซ์ จำกัด	6,820,567	2,791,678
<b>รวม</b>	<b>6,820,567</b>	<b>2,791,678</b>

**ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(ล้านบาท)
ภายในหนึ่งปี	3
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5
<b>รวม</b>	<b>8</b>

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท งานทวีฟีน้อง จำกัด โดยมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยจ่ายค่าเช่าเดือนละ 250,000 บาท สัญญาอยู่ระหว่างจัดทำ

**6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

	2559	2558
	(บาท)	
เงินสดในมือ	305,000	305,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	48,539,680	39,594,622
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	88,520,598	204,866,542
<b>รวม</b>	<b>137,365,278</b>	<b>244,766,164</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

**7 เงินลงทุนชั่วคราว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากประจำอายุ 4-12 เดือน ของสถาบันการเงินในประเทศ จำนวน 457 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50-2.00 ต่อปี ( 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวประเภทเงินฝากประจำอายุ 4-12 เดือน ของสถาบันการเงินในประเทศ จำนวน 299 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.90-2.15 ต่อปี )

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	2559	2558
	(บาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
กิจการอื่น	385,880,752	393,037,462
รวม	385,880,752	393,037,462
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(58,989,294)	(63,990,127)
<b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>326,891,458</b>	<b>329,047,335</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	752,408	317,402
กิจการอื่น	10,520,335	12,948,190
รวม	11,272,743	13,265,592
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(5,364,178)
<b>ลูกหนี้อื่น – สุทธิ</b>	<b>11,272,743</b>	<b>7,901,414</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>338,164,201</b>	<b>336,948,749</b>

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า ดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	202,388,657	181,576,430
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1 - 90 วัน	111,845,742	133,516,837
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 91 - 180 วัน	7,265,290	12,911,082
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 181 - 365 วัน	4,857,529	872,986
เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป	59,523,534	64,160,127
<b>รวม</b>	<b>385,880,752</b>	<b>393,037,462</b>



บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเผ่อนี้สงัจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
ยอดยกมา	69,354,305	66,446,773
ตั้งเพิ่ม		
- ลูกหนี้การค้า	1,078,842	4,661,754
ลดลง		
- โอนกลับค่าเผ่อนี้สงัจะสูญ	(5,986,929)	(1,754,222)
- หนี้สูญตัดบัญชี	(5,456,924)	-
<b>รวม</b>	<b>58,989,294</b>	<b>69,354,305</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า ซึ่งมีการตั้งค่าเผ่อนี้สงัจะสูญแล้วเป็นจำนวนเงิน 5,456,924 บาท

## 9 สินค้าคงเหลือ

	2559	2558
	(บาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	100,043,923	86,064,987
สินค้าระหว่างผลิต	645,991	517,846
วัตถุดิบ	87,065,066	52,785,540
อะไหล่และวัสดุ	13,943,280	13,245,500
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	-	12,312,095
<b>รวม</b>	<b>201,698,260</b>	<b>164,925,968</b>
หัก ค่าเผ่อนูลค่าสินค้าล้าสมัย	(8,777,408)	(9,523,608)
<b>สุทธิ</b>	<b>192,920,852</b>	<b>155,402,360</b>
ค่าเผ่อนูลค่าสินค้าลดลง (โอนกลับ)	<b>(746,200)</b>	<b>729,382</b>

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเผื่อมูลค่าสินทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
ยอดยกมาต้นปี	9,523,608	8,794,226
ตั้งเพิ่ม	-	729,382
ลดลง	(746,200)	-
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี</b>	<b>8,777,408</b>	<b>9,523,608</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อมูลค่าสินทรัพย์ลดลงสำหรับสินทรัพย์ที่ค้างนานเกิน 1 ปี ลดลงจำนวน 0.75 ล้านบาท เนื่องจากสามารถขายสินทรัพย์ค้างนานบางส่วนออกไปได้ในระหว่างปี

**10 เงินลงทุนเพื่อขาย**

	ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	65,876,340	65,876,340	153,760,350	105,204,450
หน่วยลงทุนจดทะเบียน	254,620,008	212,175,968	258,489,167	216,089,738
<b>รวม</b>	<b>320,496,348</b>	<b>278,052,308</b>	<b>412,249,517</b>	<b>321,294,188</b>

**ตราสารทุนในความต้องการของตลาด :-**

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท ไทยไวร์โปรดักท์ จำกัด (มหาชน)	65,876,340	65,876,340	153,760,350	105,204,450
<b>รวม</b>	<b>65,876,340</b>	<b>65,876,340</b>	<b>153,760,350</b>	<b>105,204,450</b>

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
<b>หน่วยลงทุนจดทะเบียน :-</b>				
กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารหนี้ภาครัฐ				
– บลจ.บัวหลวง จำกัด	537,891	537,891	560,256	554,158
กองทุนเปิดบัวหลวงธนทวี-บลจ.บัวหลวง จำกัด	116,979,908	116,979,908	118,762,182	117,549,439
กองทุนรวมตลาดเงิน-บลจ.ธนาคารกสิกรไทย	37,102,209	94,658,169	38,707,486	97,986,141
กองทุนเปิดไทยพาณิชย์ตราสารหนี้พลัส				
– บลจ.ไทยพาณิชย์	50,000,000	-	50,241,124	-
กองทุนเปิดวรรณ เอ็นแฮนซ์ ไฟแนนเชียล				
อินสตรูเมนต์ ฟันด์ 3M1 – บลจ.วรรณ	30,000,000	-	30,162,556	-
กองทุนเปิดวรรณ เอ็นแฮนซ์ ไฟแนนเชียล				
อินสตรูเมนต์ ฟันด์ 3M2 – บลจ.วรรณ	20,000,000	-	20,055,563	-
รวม	254,620,008	212,175,968	258,489,167	216,089,738
	320,496,348	278,052,308	412,249,517	321,294,188
<b>บวก</b> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ				
เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	91,753,169	43,241,880	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>412,249,517</b>	<b>321,294,188</b>	<b>412,249,517</b>	<b>321,294,188</b>
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุนสำหรับปีแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น			<b>48,511,288</b>	<b>(66,757,746)</b>

บริษัท กัลป์คอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

**สินทรัพย์ – ราชทูต**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	161,872,067	232,228,897	2,578,244	98,769,827	237,660,595	166,817,731	153,671,230	18,155,790	191,716,938	3,948,417	1,267,419,736	
	ซื้อ	162,676	1,800	-	7,116,447	23,172,870	225,137	660,238	14,501,009	48,144,991	93,985,168	
	โอนเข้า (ออก)	4,309,739	3,900,595	-	1,070,641	18,391,601	10,196,540	-	421,100	(45,284,250)	-	
	จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	-	-	(1,762,372)	-	(2,756,936)	(445,479)	(6,650,367)	(11,615,154)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	166,344,482	236,131,292	2,578,244	99,840,468	250,008,704	208,382,202	161,335,971	18,370,549	199,988,680	6,809,158	1,349,789,750	
	ซื้อ	-	120,286	-	160,000	2,344,549	4,399,091	213,278	1,249,659	3,205,367	65,367,107	
	โอนเข้า (ออก)	1,932,402	8,519,680	-	253,754	4,304,134	8,614,351	3,392,289	(18,300)	290,530	-	
	จำหน่าย/ตัดบัญชี	-	-	-	-	(1,536,765)	(222,537)	-	(349,158)	(4,911,863)	(7,020,323)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	168,276,884	244,771,258	2,578,244	100,254,222	255,120,622	221,173,107	164,941,538	19,252,750	198,572,714	33,195,195	1,408,136,534	
	เสื่อมราคาสะสม											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	11,171,286	137,150,111	2,519,511	76,844,882	209,690,434	150,975,736	132,631,900	15,037,013	142,378,245	-	878,399,118
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	711,689	5,021,557	20,838	1,963,731	8,230,864	7,140,451	8,466,070	1,397,803	7,424,880	-	40,377,883
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	(10,567)	10,567	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	(1,625,314)	-	(2,756,886)	(363,780)	(6,650,342)	-	(11,396,322)	

## 90

ค่าเสื่อมราคาสําหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีแสดงรวมไว้ใน

	2559	2558
	(บาท)	
ต้นทุนขาย	15,443,718	18,660,665
ต้นทุนจากการให้บริการ	13,291,707	10,501,882
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,974,496	11,215,336
<b>รวม</b>	<b>41,709,921</b>	<b>40,377,883</b>

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีราคาทุนจำนวน 836.89 ล้านบาท และจำนวน 806.29 ล้านบาท ตามลำดับ

**การค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 201 ล้านบาท และ 194 ล้านบาท ตามลำดับ ได้จดทะเบียนจำนองเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

**12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

	2559	2558
	(บาท)	
เงินมัดจำ	27,713,602	17,049,716
ทรัพย์สินรอการขาย	6,913,969	6,913,969
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,430,969)	(2,430,969)
<b>สุทธิ</b>	<b>32,196,602</b>	<b>21,532,716</b>

**13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

	2559	2558
	(บาท)	
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,205,612	20,987,421
กิจการอื่น	120,323,613	80,763,383
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>139,529,225</b>	<b>101,750,804</b>



บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	2559	2558
	(บาท)	
<b>เจ้าหนี้</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,820,567	2,791,678
กิจการอื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	62,771,089	71,004,162
เงินมัดจำรับ	27,957,069	22,979,204
เจ้าหนี้กรรมสรรพากร	3,675,236	5,357,029
เจ้าหนี้อื่น	3,249,101	7,454,467
<b>รวมเจ้าหนี้</b>	<b>104,473,062</b>	<b>109,586,540</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้</b>	<b>244,002,287</b>	<b>211,337,344</b>

**14 เงินกู้ยืมระยะยาว**

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	2559	2558
	(บาท)	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	734,803
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(734,803)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	734,803	2,030,803
ลดลง	(734,803)	(1,296,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>734,803</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะยาว เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนตามสัญญา 6,460,000 บาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี บริษัทจะต้องผ่อนชำระเงินต้น 60 งวด งวดละ 108,000 บาท งวดสุดท้ายชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด โดยเริ่มชำระเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทจำนองไว้เป็นหลักประกัน

บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**15 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	2559		2558	
	(บาท)			
ยานพาหนะ	19,931,908		30,788,517	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,656,250		5,983,734	
เครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับตอก	26,677,980		33,137,790	
รวมมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงิน	49,266,138		69,910,041	

	2559			2558		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(บาท)					
ครบกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	16,201,374	1,669,107	14,532,267	24,116,554	2,312,776	21,803,778
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	27,197,735	1,246,131	25,951,604	35,447,044	2,372,679	33,074,365
รวม	43,399,109	2,915,238	40,483,871	59,563,598	4,685,455	54,878,143

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 40 ล้านบาท และ 55 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อยานพาหนะ เครื่องจักรและอุปกรณ์ และเครื่องจักรอุปกรณ์สำหรับตอก จำนวน 30 สัญญา และ 43 สัญญา ตามลำดับ มีระยะเวลา 3 - 5 ปี กำหนดจ่ายชำระทุกเดือน เดือนละประมาณ 1,460,973 บาท

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
	(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,653,139	11,022,537
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(19,127,371)	(9,709,186)
<b>สุทธิ</b>	<b>(6,474,232)</b>	<b>1,313,351</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดมีดังนี้

	บันทึกเป็นรายจ่าย/(รายได้) ใน			
	1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559
	(บาท)			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินค้างเหลือ	-	323,207	-	323,207
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,138,986	66,407	-	2,205,393
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,883,551	997,835	243,153	10,124,539
<b>รวม</b>	<b>11,022,537</b>	<b>1,387,449</b>	<b>243,153</b>	<b>12,653,139</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(8,648,377)	-	(9,702,258)	(18,350,635)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,060,809)	284,073	-	(776,736)
<b>รวม</b>	<b>(9,709,186)</b>	<b>284,073</b>	<b>(9,702,258)</b>	<b>(19,127,371)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,313,351</b>	<b>1,671,522</b>	<b>(9,459,105)</b>	<b>(6,474,232)</b>

บริษัท กักฉนวนคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานตามนโยบายของบริษัท และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ มีดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	45,739,029	40,453,929
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,919,610	3,749,996
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,661,888	1,535,104
จ่ายชดเชยพนักงาน	(1,913,600)	-
รวม	3,667,898	5,285,100
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,215,766	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>50,622,693</b>	<b>45,739,029</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	2559	2558
	(บาท)	
ต้นทุนขาย	755,308	710,318
ต้นทุนการให้บริการ	1,156,321	1,047,369
ค่าใช้จ่ายในการขาย	571,020	515,245
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,098,849	3,012,168
รวม	<b>5,581,498</b>	<b>5,285,100</b>

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	2559	2558
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.82	3.988
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	7.00	7.00
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1 - 15	0 - 15

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราตารางมรณะไทยปี 2551 (“TMO08”)

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	2559
	(บาท)
รวมอยู่ในกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม	7,487,435
รับรู้ระหว่างงวด	1,215,766
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,703,201

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	2559
	(บาท)
อัตราคิดลด	5,522,981
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,307,215)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	2559	
	(บาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(4,783,984)	5,581,858
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	5,293,538	(4,650,699)
อัตรารมณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	468,941	(463,852)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(5,060,371)	1,807,438

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

#### 18 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองตามกฎหมาย ไม่มีการเคลื่อนไหวระหว่างปี

#### 19 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 300 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 120 ล้านบาท โดยบริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2559

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท พร้อมรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ต่อหุ้น ดังนั้น คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีก 0.25 บาท ต่อหุ้น เป็นเงิน 75 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 พฤษภาคม 2558

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

20 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

	2559	2558
	(บาท)	
<b>ผู้บริหาร</b>		
เงินเดือนและโบนัส	42,166,747	42,074,604
อื่นๆ	1,624,150	1,769,932
	<u>43,790,897</u>	<u>43,844,536</u>
<b>พนักงานอื่น</b>		
เงินเดือนและโบนัส	171,949,017	169,934,055
อื่นๆ	85,386,702	83,474,531
	<u>257,335,719</u>	<u>253,408,586</u>
<b>รวม</b>	<u><b>301,126,616</b></u>	<u><b>297,253,122</b></u>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานบางส่วนได้บันทึกรวมไว้ในต้นทุนขาย

**โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



บริษัท กักฉนวนคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ ดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	15,443,135	(5,771,245)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	729,323,473	807,349,157
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	301,126,616	297,253,122
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	46,342,701	45,792,113
ค่าเสื่อมราคา	41,709,921	40,377,883
ค่าแนะนำและจัดการ	8,655,158	6,074,292
ค่าขนส่ง	39,870,657	36,650,601
ค่าจ้างเหมาตอกคอนกรีตอัดแรง	75,459,432	94,473,421
หนี้สงสัยจะสูญ	1,078,842	4,661,754

**22 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สรุปได้ดังนี้

	2559	2558
	(บาท)	
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	67,477,816	77,182,000
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ		
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(1,671,522)	221,137
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>65,806,294</u>	<u>77,403,137</u>

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	2559			2558		
	รายได้			รายได้		
	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
(บาท)						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการ						
วัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	48,511,288	(9,702,258)	38,809,030	(66,757,746)	13,351,549	(53,406,197)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการ						
ประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,215,766)	243,153	(972,613)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>47,295,522</b>	<b>(9,459,105)</b>	<b>37,836,417</b>	<b>(66,757,746)</b>	<b>13,351,549</b>	<b>(53,406,197)</b>

**การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

	2559	2558
	(ล้านบาท)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้	332	370
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	66	74
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	0.4	3
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	66	77
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	20%	21%

23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

	2559	2558
	(บาท/หุ้น)	
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	266,746,650	292,970,824
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.89	0.98

24 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่าบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงชนิดต่าง ๆ งานบริการขนส่ง ตอก และติดตั้งที่เกี่ยวข้องกับการผลิตคอนกรีต ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งของบริษัทในปี 2558 เป็นเงินจำนวน 118 ล้านบาท จากรายได้รวมทั้งหมดของบริษัท

25 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไร

#### **การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

#### **ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ**

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างไรก็ตามบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้น บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

#### **ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด บริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ส่วนหนี้สินทางการเงินของบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และคาดว่าจะไม่มีความผันผวนด้านอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัท กักขณคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

**26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

	2559	2558
	(ล้านบาท)	
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	114	76
รายจ่ายฝ่ายทุน	3	8
<b>รวม</b>	<b>117</b>	<b>84</b>

**27 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน และ 12 เดือน ของบริษัท จำนวน 28 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง และสี่แห่ง ตามลำดับ และค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท มูลค่าตามบัญชี จำนวน 201 ล้านบาท และ 194 ล้านบาท ตามลำดับ ตลอดจนสิทธิเรียกร้องตามกรรมสิทธิ์ประกันภัยของสินทรัพย์ดังกล่าวได้จดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่ง ในวงเงินจำนองรวม 280 ล้านบาท

**28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติดังกล่าวขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2560

**29**    **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้**

<u>มาตรฐานการบัญชี</u>	<u>เรื่อง</u>
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)

### เรื่อง

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เกษตรกรรม

การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือ

ทางการเงิน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ

การดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความ

เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี

ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น



**การตีความมาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

**เรื่อง**

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน

การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน

การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทาง

การเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด

เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

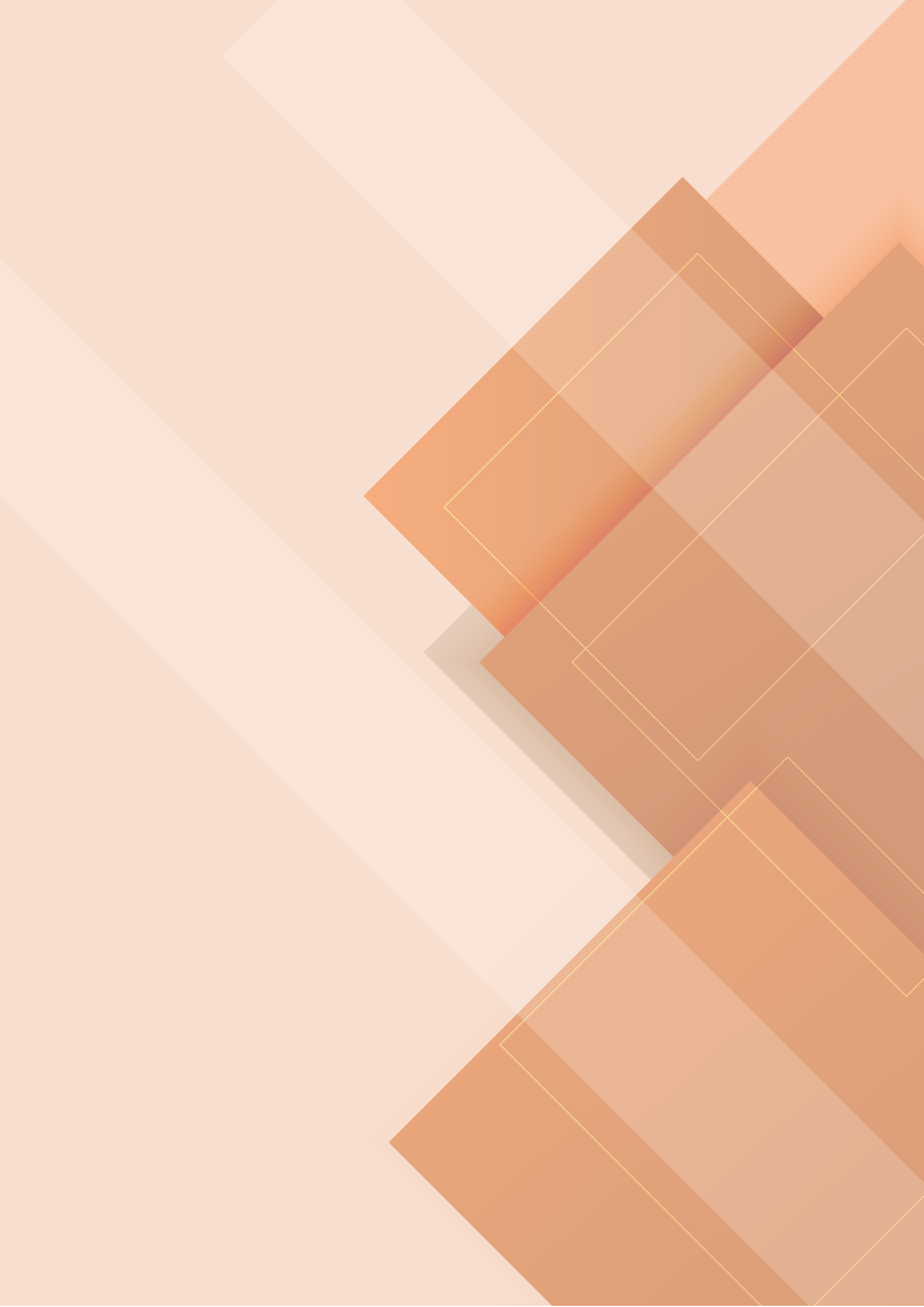
การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว  
ต่อการเงินของบริษัท และคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ





บริษัท กักขังคอนกรีต จำกัด (มหาชน)  
555 ชั้น 17 อาคาร เอส เอส พี ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย)  
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0 2711 5134 โทรสาร : 0 2382 0351-2  
[www.scp.co.th](http://www.scp.co.th)



[www.scp.co.th](http://www.scp.co.th)