

รายงานประจำปี 2563  
บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคีตซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



TRUBB

ANNUAL  
REPORT 2020



# สารบัญ

หน้า

1

## ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ   | 14 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ            | 18 |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง                 | 29 |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 32 |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย                | 35 |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น   | 36 |

### ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 40 |
| 8. โครงสร้างการจัดการ            | 41 |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ            | 47 |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม        | 55 |
| 11. การควบคุมภายใน               | 58 |
| 12. รายการระหว่างกัน             | 60 |

### ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

|  |    |
|--|----|
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ             | 62 |
| 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 72 |

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

75

### รายละเอียดหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

76

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

78

### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

79



# ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร



นาย วรเทพ วงศาอุทิกุล

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 6.90

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2536 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2560 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2548 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท บมจ.เลเท็กซ์ ซีเอสเอ็มส์
- 2545 – 2563 - ประธานกรรมการ บมจ.เวิลด์เฟล็กซ์

อายุ 72 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บิดา นายภัทรพล วงศาอุทิกุล
- บิดา นางสาวฉลองขวัญ วงศาอุทิกุล

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.รุ่นที่ 5)
- แนวทางการจัดตั้งและปฏิบัติงานสำหรับ Audit Committee ที่มีประสิทธิภาพ สถาบันการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- การเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ นายกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Scorecard และการแก้ปัญหาภาคปฏิบัติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- Certificate of Completion (Direction Certification Program) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า





นาย ไพบุลย์ วรประทีป

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 1.51

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2551 – ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริษัท บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2536 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2545 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป

อายุ 82 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บิดา นายประวิทย์ วรประทีป
- บิดา นายประกิจ วรประทีป

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- International Finance & Investment Management Program Tsinghua University, Beijing, China

#### ประวัติการฝึกอบรม

- แนวทางการจัดตั้งและปฏิบัติงานสำหรับ Audit Committee ที่มีประสิทธิภาพ สถาบันการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- การเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ นายกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Certificate of Completion ( Direction Certification Program ) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



นาย ภัทรพล วงศาสุทธิกุล

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.34

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2562 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2560 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2551 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ.เวิลด์เฟล็กซ์
- 2550 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บจก.ไทยรับเบอร์ แลนด์  
แอนด์ แพลนเตชัน
- 2549 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ.เลเท็กซ์ ซิสเทมส์
- 2555 – 2560 - กรรมการผู้จัดการ  
บจก.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2553 – 2559 - กรรมการบริหาร  
บจก.ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น  
อาร์

อายุ 47 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตร นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration Assumption University , Bangkok
- Bachelor of Business Administration (Major in Marketing) Bangkok University , Bangkok

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Smart Exporter 3 at Department of Export Promotion
- EDP รุ่น 3 ของบริษัทจดทะเบียนไทย
- Balanced Scorecard แนวทางในการนำไปปฏิบัติให้เป็นผล
- การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเสริมสร้างความเป็นเลิศขององค์กร
- Leadership Management
- บทบาทหน้าที่ของผู้จัดการและหลักการบังคับบัญชา
- ปลูกฝังตัวคุณกระตุนพลังทีมงาน
- การประสานงานระหว่างหน่วยงานแนวทาง TQM
- ผลกระทบของการเป็นประชามคมเศรษฐกิจอาเซียนฯ
- เทคนิคการตั้งเป้าหมายเพื่อประเมินผลงาน
- วัฒนธรรมองค์กรเรื่องสำคัญ & การเขียนใบกำหนดหน้าที่
- การบริหารจัดการในการลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (ม.ส.)
- Director Certification Program รุ่น 229/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นาง สุชาดา โสติดิภาพกุล

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2551 – ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2557 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ.หลักทรัพย์ เคจีไอ  
(ประเทศไทย)
- 2555 – 2558 - กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2551 – 2558 - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2544 – 2557 - กรรมการผู้จัดการ  
บมจ.หลักทรัพย์ เคจีไอ  
(ประเทศไทย)
- 2544 – 2560 - กรรมการ  
สมาคมตราสารหนี้ไทย
- 2540 – 2544 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ.หลักทรัพย์ เคจีไอ  
(ประเทศไทย)
- 2533 – 2540 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บมจ.หลักทรัพย์ เอกเอเชีย

อายุ 67 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท มหบัณฑิตบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program รุ่น 38/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่น 2/2

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นาย ยรรยง ถาวโรทธิ

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2552 – ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2554 – 2558 - กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2545 – 2551 - กรรมการบริษัท บมจ.เวิร์ลด์เฟล็กซ์
- 2537 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บจก.สวนยางวังสมบูรณ์
- 2537 – 2560 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป

อายุ 82 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

- โครงการศึกษาเพื่อความมั่นคงของชาติกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายใน
- การสัมมนานักบริหารการพัฒนาาระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- การรักษาความปลอดภัย รุ่นที่ 73 (ภูมิภาค) สำนักข่าวกรองบริหารศาสตร์
- แผนและโครงการ (ระดับอาวุโส) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- การประชุมนักบัญชี สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 31 (นปส.) วิทยาลัยการปกครอง
- เทคนิคการเตรียมตัวเป็นผู้สอบบัญชี สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- ยุทธศาสตร์การตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- ความรู้วิชาการสอบบัญชีชั้นสูง สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- การประชุมปัญหาข้อคิดเห็นตามนโยบายการปฏิบัติ 2542 สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน จังหวัดอุดรธานี
- การปรับทิศทางการตรวจสอบตามกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นาย สุรพล ขวัญใจรัฐญา

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 – ปัจจุบัน - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2559 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์คันทรีกรุ๊ป
- 2557 – ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บมจ.คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2555 – ปัจจุบัน - กรรมการ สมาคมการค้าและอุตสาหกรรมไทย
- 2554 – ปัจจุบัน - กรรมการ /กรรมการบริหาร - ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ.หลักทรัพย์จัดการ กองทุนเอ็มเอฟซี
- 2546 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทย คูณ เวลต์ไวต์ กรุ๊ป (ประเทศไทย)

อายุ 70 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) โดยทุนมหาวิทยาลัย University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ โดยทุนมหาวิทยาลัย University of Washington
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 8/2558 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. (SEC)
- หลักสูตร Role of chairman Program (RCP) รุ่นที่ 32/2556 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 44/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 14/2547 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 โดยสถาบันวิทยาการการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ดร. สมภพ รุ่งจับทุกซ์

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ  
- กรรมการอิสระ
- 2555 - ปัจจุบัน - ทนายความ
- 2559 - 2560 - ที่ปรึกษาอนุกรรมการ  
ท้องถิ่นรูปแบบพิเศษ
- 2558 - 2559 - ประธานกรรมการเลือกตั้ง
- 2556 - 2557 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
การพาณิชย์ฯ
- 2556 - 2557 - อนุกรรมการไต่สวนคดี  
เลือกตั้ง
- 2553 - 2557 - ที่ปรึกษาคณะทำงานการมี  
ส่วนร่วม
- 2554 - 2555 - รองปลัดกรุงเทพมหานคร
- 2553 - 2554 - อนุกรรมการร่าง  
พระราชบัญญัติระเบียบ  
บริหาร กรุงเทพมหานคร
- 2552 - 2554 - หัวหน้าผู้ตรวจราชการ  
กรุงเทพมหานคร
- 2549 - 2549 - สมาชิกสภาสมาชิกแห่งชาติ
- 2548 - 2549 - ที่ปรึกษากรรมการ  
คุ้มครองผู้บริโภค

อายุ 70 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบ  
ประชาธิปไตย สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรนักบริหารยุทธศาสตร์ระดับสูง การ  
ป้องกันและปราบปรามการทุจริต ส.ง.ป.ช.
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาเมือง  
กรุงเทพมหานคร
- ประกาศนียบัตรกฎหมายปกครองสำนักอบรมศึกษา  
กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัย  
ธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรการวิจัย  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ประกาศนียบัตรการวิเคราะห์งานวิจัย มหาวิทยาลัย  
บูรพา

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเทคกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นาย ประวิทย์ วรประทีป

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 5.00

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายใน  
- กรรมการบริหาร  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2562 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2560 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2553 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บจก.ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น  
อาร์
- 2551 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ.เวิลด์เฟล็กซ์
- 2549 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ.เลเท็กซ์ ซิสเทมส์
- 2557 – 2560 - กรรมการผู้จัดการสายบัญชี  
และการเงิน  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป

อายุ 49 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายในและกำกับกิจการ

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตร นายไพบุลย์ วรประทีป

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program รุ่น 229/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Balanced Scorecard แนวทางในการนำไปปฏิบัติให้เป็นผล
- การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเสริมสร้างความเป็นเลิศขององค์กร
- Leadership Management
- บทบาทหน้าที่ของผู้จัดการและหลักการบังคับบัญชา
- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





นาย พลธิษฐ์พล เต็มฤทธิกุลชัย

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ.เลเท็กซ์ ซีเอสเทมส์
- 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บจก.เมเยอร์ เรซิน จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บจก.ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น  
อาร์
- 2559 - 2560 - กรรมการบริหาร  
บจก.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2549 - 2550 - กรรมการบริหาร  
บจก.อินโนซิส
- 2546 - 2550 - ผู้ช่วยกรรมการฝ่ายเทคนิค  
บจก.แสงสหมิตร เคมีคอล

อายุ 39 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตร นายปรัชญานนท์ เต็มฤทธิกุลชัย

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, Shinawatra University
- Bachelor of Business Administration University of Wollongong ( Australia)

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 14/2547

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





นางสาว ฉลองขวัญ วงศาสุทธิกุล

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.46

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการสายวางแผน และบริหารทรัพยากร บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2548 – ปัจจุบัน - เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2546 – ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2551 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บมจ.เวิลด์เฟล็กซ์
- 2550 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บจก.ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน
- 2555 – 2560 - กรรมการบริหาร บจก.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป

อายุ 49 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการสายวางแผนและบริหารทรัพยากร
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บุตรตรี นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration University of Central Oklahoma, U.S.A
- Master of Organization Management & Development Assumption University, Bangkok
- Bachelor of Economics major in International Economics Chulalongkorn University Bangkok

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program รุ่น 229/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Attending short -term training provided by Rubber Latex Public Company Limited
- Joining student internship program (SIP 21) of Bangkok Bank LTD.
- Public Relation of Economic Faculty in Chulalongkorn University Festival 1993
- Leadership Management
- คณะอนุกรรมการฝ่ายธุรกิจยางพารา สมาคมยางพาราไทย
- Balanced Scorecard แนวทางในการนำไปปฏิบัติให้เป็นผล
- การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเสริมสร้างความเป็นเลิศขององค์กร
- วัฒนธรรมองค์กรเรื่องสำคัญ & การเขียนใบกำหนดหน้าที่
- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นาย สุวสิทธิ์ ดีวาน

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและขาย  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2557 – 2560 - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2553 – 2557 - ที่ปรึกษาด้านการตลาดและขาย  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2548 – 2553 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2545 - 2548 - ผู้อำนวยการสำนักงาน  
การตลาดและการขาย  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2543 – 2545 - ผู้จัดการฝ่ายขาย  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2542 – 2543 - รองผู้จัดการฝ่ายขายและ  
การตลาด  
บจก.ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป
- 2535 – 2542 - Executive Director  
Marketing  
Southern Parawood Co., Ltd

อายุ 72 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและขาย

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.A. in Administrative Science (Business)  
University of The Punjab Lahore Pakistan

#### ประวัติการฝึกอบรม

- การพัฒนาทีมงานและการสร้างสัมพันธ์ภาพในองค์กร  
โดยกิจกรรม Walk Rally เชิงวิชาการ
- การบริหารจัดการในการลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม
- ลดต้นทุน ไม่ลดคุณภาพ
- การประสานงานระหว่างหน่วยงานแนวทาง TQM
- การวิเคราะห์และการตัดสินใจในธุรกิจ
- บทบาทหน้าที่ของผู้จัดการและหลักการบังคับบัญชา
- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- Leadership Management
- การพัฒนาภาวะผู้นำ
- Balanced Scorecard

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



นาย วันชัย ศรีหิรัญรัมย์

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ -

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเทคส์กรุ๊ป
- 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเทคส์กรุ๊ป
- 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บจก.ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น  
อาร์
- 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ.เลเท็กซ์ ซีเอสเทมส์
- 2557 - ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ.เวิลด์เฟล็กซ์
- 2557 - 2558 - กรรมการบริษัท  
บจก.ไทยรับเบอร์ แลนด์  
แอนด์ แพลนเตชั่น

อายุ 61 ปี

#### ดำรงตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.B.A., Finance, Long Island University Brooklyn, New York.
- M.S (Higher Diploma in Auditing), C.P.A. Thammasat University
- B.B.A., Accounting, Thammasat University

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP Program ปี 2546

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2528 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำยางชั้นและผลพลอยได้จากน้ำยาง เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2536 ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ คือ TRUBB ชื่อเรียกของกลุ่มธุรกิจ คือ กลุ่มไทยเท็กซ์ (THAITEX) กลุ่มไทยเท็กซ์มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยางพารา

#### 1.1 ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์

##### 1.1.1 ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้ปณิธานอันแน่วแน่ต่อการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล หรือเหนือกว่ามาตรฐานที่ยอมรับกันในระดับนานาชาติ ด้วยเหตุผลนี้ บริษัทจึงมีการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพสินค้าอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ

##### 1.1.2 วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมน้ำยางชั้นของโลก โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด

##### 1.1.3 พันธกิจ

เป็นผู้ผลิตน้ำยางชั้นที่มุ่งเน้นในคุณภาพเหนือกว่ามาตรฐานสากล เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

##### 1.1.4 ค่านิยม

- T = การทำงานเป็นทีม (Teamwork)
- H = คุณภาพดีเหนือกว่ามาตรฐาน (High quality)
- A = ความรับผิดชอบต่อหน้าที่และผลงาน (Accountability)
- I = ความซื่อสัตย์ (Integrity)
- T = ความโปร่งใส (Transparency)
- E = ความมีประสิทธิภาพ และรักษาสีสิ่งแวดล้อม (Efficiency and Environment)
- X = มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Excellence)

### 1.1.5 กลยุทธ์

1. หาแหล่งวัตถุดิบที่ถูกลงกว่า มีปริมาณเพียงพอคู่แข่งน้อยราย เพื่อได้ต้นทุนที่ถูกลงกว่าสร้างกำไรเพิ่มขึ้น
2. เพิ่มประสิทธิภาพระบบ Back Office และปรับเปลี่ยนระบบ IT ให้ทันสมัย
3. เพิ่มยอดขายโดยการแยก Segment ของตลาดให้ชัดเจน
4. สร้างนวัตกรรมสินค้าใหม่ให้แตกต่างจากคู่แข่ง เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้า เพื่อหลีกเลี่ยงการทำสงครามด้านราคา
5. หยุดการผลิตโรงงานที่ผลิตไม่คุ้มทุน และขายทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.2.1 ด้านอำนาจการควบคุมบริษัทเป็นของกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งบริษัท ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการได้แต่งตั้งผู้บริหารรุ่นใหม่ขึ้นมาเรียนรู้งานและแบ่งเบาภารกิจของคณะกรรมการบริหารในตำแหน่งกรรมการบริษัท ปัจจุบันมีผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 3 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งผู้บริหารรุ่นใหม่ท่านอื่นๆ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทในเครือ เพื่อความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ลักษณะการประกอบธุรกิจปี 2562-2563 มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ

- สร้างโรงงานน้ำยางชั้นที่จังหวัดเชียงราย เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับผลผลิตจากสวนยางของ กลุ่มบริษัท บริษัทจึงได้สร้างโรงงานน้ำยางชั้น ซึ่งอยู่ติดกับสวนยางของกลุ่มบริษัท เพื่อที่จะได้นำเอาน้ำยางสดที่กรี๊ดได้จากสวนยางในกลุ่มเองซึ่งมีข้อดีที่สามารถควบคุมระยะเวลาขนส่งมาถึงโรงงานให้สั้นและลดจำนวนสารเคมีที่ใช้ในน้ำยางสดได้ นำมาผลิตเป็นน้ำยางชั้นเกรดพิเศษ และสามารถขายได้ในราคาที่สูงขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งของน้ำยางสด ได้ถึง กิโลกรัมละ 5 บาท จากเดิมต้องขนส่งมาที่โรงงานของบริษัทที่ภาคตะวันออก
- สวนยางพาราในภาคเหนือเริ่มกรี๊ดยาง บริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด บริษัทย่อยเริ่มปลูกยางพาราในภาคเหนือตั้งแต่ปี 2549 ปัจจุบันมีต้นยางพาราที่เริ่มให้ผลผลิตแล้ว และต้นที่กำลังเจริญเติบโตพร้อมที่จะให้ผลผลิตในอนาคต ในปี 2556 เป็นปีแรกที่เริ่มทดลองกรี๊ดยาง และได้มีการทยอยเปิดกรี๊ดอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทในเครือเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจเส้นด้ายยางยืดมีผลประกอบการที่ดีขึ้นทำให้ส่งผลดีต่อบริษัทแม่ ทั้งยังมีการเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นจากความต้องการสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเต็มได้ถึง 30,000 ตันต่อปี สามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นได้

1.2.2 ด้านตลาด : ปี 2563 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศ (Market Share) ประมาณ 30% ของตลาดในประเทศทั้งหมด จากคู่แข่งชั้นนำใหญ่ที่อยู่ในตลาดเดียวกับบริษัทฯ ได้แก่ บมจ.ศรีตรัง แอโกร อินดัสทรี, บจก.ถาวรอุตสาหกรรมยางพารา (1982), บมจ.ไทยอ้อยยางพารา และ บจก.เซาท์แลนด์รับเบอร์ เป็นต้น และ ส่วนแบ่งการตลาดต่างประเทศ ประมาณ 8% ของตลาดต่างประเทศทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันตลาด ดังนี้

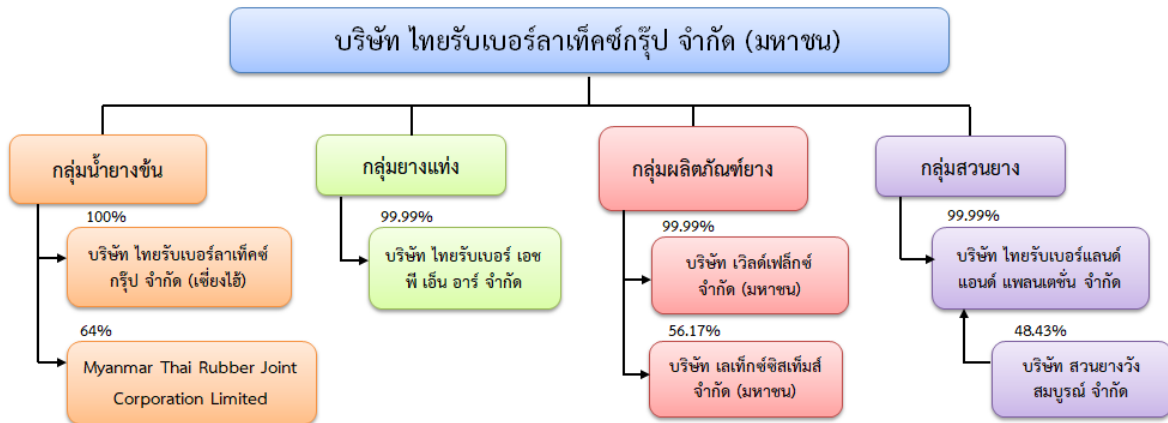
- บริษัทฯ รับคำสั่งซื้อล่วงหน้าไม่เกิน 3 เดือน เพื่อให้สามารถประมาณการต้นทุนได้ใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และราคาขายสามารถแข่งขันได้ในระดับที่ทำกำไรได้
- โรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ปลูกยางพาราที่สำคัญแต่ละภาค ซึ่งมีช่วงฤดูการให้น้ำยางแตกต่างกันเล็กน้อย ทำให้เรามีความยืดหยุ่นในการจัดการน้ำยาง และ ระยะเวลาการผลิตให้กับโรงงาน
- บริษัทฯ จัดส่งสินค้าตรงเวลากำหนด เนื่องจากเรามีถังเก็บน้ำยาง เพียงพอจึงสามารถจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งประจำ และไม่ประจำ ได้ตลอดทั้งปี หรือตามแผนการผลิตของลูกค้า อีกทั้งบริษัทฯ สามารถปรับคุณภาพน้ำยางขึ้น ตรงตามความต้องการของลูกค้าเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละรายได้
- ประเด็นสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าของบริษัทฯ ไว้ได้อย่างเหนียวแน่น คือ เรามีบริการหลังการขายที่รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพความแม่นยำ พร้อมกับการดูแลที่สม่ำเสมอ

1.2.3 ด้านกำลังการผลิต : เราสามารถรองรับกับปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าได้ โดยปัจจุบันเรามีปริมาณการผลิตประมาณ 120,000 ตัน/ปี จากกำลังการผลิตสูงสุด 240,000 ตัน/ปี อันเนื่องจากเป็นไปตามฤดูกาลของน้ำยาง ซึ่งถ้าคิดช่วงผลิตได้สูงสุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70-80 ของกำลังการผลิต

รายชื่อบริษัทในแต่ละกลุ่มและโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในปี 2563 มีดังนี้

| กลุ่มและชื่อบริษัท  |                                    | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|------------------------------------|-------------------|
| <b>1. กลุ่มน้ำยางชั้น</b>   |                                    |                   |
| 1. บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                    |                                    |                   |
| 2. บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (เชียงใหม่) (บริษัทย่อย)                   |                                    | 100.00%           |
| 3. Myanmar Thai Rubber Joint Corporation Limited (บริษัทย่อย)                       |                                    | 64.00%            |
| <b>2. กลุ่มยางแท่ง</b>  |                                    |                   |
| 1. บริษัท ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์ จำกัด (บริษัทย่อย)                           |                                    | 99.99%            |
| <b>3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาง</b>   |                                    |                   |
| 1. บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)                                  |                                    | 99.99%            |
| 2. บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)                              |                                    | 56.16%            |
| 2.1 นางปทุมพร ตรีวิศวะเวทย์   | สัดส่วนการถือหุ้น 10.00% (กรรมการ) |                   |
| 2.2 นางสาวอมรรัตน์ ลิ้มวรรณวงศ์   | สัดส่วนการถือหุ้น 10.00%           |                   |
| 2.3 นางนวลฤดี กฤตยานุกุล  | สัดส่วนการถือหุ้น 8.00%            |                   |
| 2.4 นางทิพวรรณ สุธาธิพิยกุล   | สัดส่วนการถือหุ้น 2.99%            |                   |
| 2.5 นางสาวฉลองขวัญ วงศาสุธิกุล  | สัดส่วนการถือหุ้น 2.08%            |                   |
| 2.6 นายภัทรพล วงศาสุธิกุล   | สัดส่วนการถือหุ้น 2.08%            |                   |
| 2.7 นายโกวิท วงศาสุธิกุล  | สัดส่วนการถือหุ้น 2.00% (กรรมการ ) |                   |
| 2.8 รายย่อยอื่นๆ  | สัดส่วนการถือหุ้น 6.69%            |                   |
| <b>4. กลุ่มสวนยางพารา</b>   |                                    |                   |
| 1. บริษัท ไทยรับเบอร์แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด (บริษัทย่อย)                       |                                    | 99.99%            |
| (บจก.ไทยรับเบอร์แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน มีบริษัทร่วม 1 แห่งชื่อ บจก.สวนยางวังสมบูรณ์) |                                    |                   |

## โครงสร้างการถือหุ้น





## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

| กลุ่มธุรกิจ                      | ปี 2563      |        | ปี 2562      |        | ปี 2561      |        |
|----------------------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
|                                  | รายได้ (ลบ.) | %      | รายได้ (ลบ.) | %      | รายได้ (ลบ.) | %      |
| 1. กลุ่มน้ำยางชั้น               | 5,371        | 65.48  | 5,633        | 67.31  | 5,939        | 67.30  |
| 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาง             | 2,645        | 32.24  | 2,634        | 31.47  | 2,657        | 30.11  |
| 3. กลุ่มสวนยางพารา               | 60           | 0.73   | 51           | 0.61   | 48           | 0.54   |
| 4. รายได้อื่น                    | 127          | 1.55   | 50           | 0.61   | 181          | 2.05   |
| รายได้รวมก่อนหักรายการระหว่างกัน | 8,203        | 100.00 | 8,368        | 100.00 | 8,825        | 100.00 |
| หัก: รายการระหว่างกัน            | (1,237)      |        | (1,497)      |        | (1,249)      |        |
| รายได้รวมหลังหักรายการระหว่างกัน | 6,966        |        | 6,871        |        | 7,576        |        |

### 1. กลุ่มน้ำยางชั้น

#### 1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยางชั้น (Concentrated Latex) ซึ่งทำมาจากการแยกน้ำยางพาราสด โดยแยกน้ำออกจากเนื้อยางออกจากกัน ด้วยวิธีการปั่นแยกน้ำยาง (Mechanical Centrifugation) น้ำยางชั้น คือ น้ำยางพาราธรรมชาติที่มีส่วนผสมของน้ำยางพาราจากการหมัก 60% ซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำยางชั้น และส่วนผสมสารเคมีที่เหมาะสมจะนำไปเป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตถุงมือแพทย์, ถุงมือยางทำความสะอาด, ถุงยางอนามัย, เส้นด้ายยางยืด, กาว, ลูกโป่ง, จุกนมยางสำหรับเด็ก, โฟม และที่นอน เป็นต้น สินค้าที่สามารถทดแทนผลิตภัณฑ์น้ำยางชั้นได้ คือ ยางสังเคราะห์ อย่างไรก็ตาม ยางสังเคราะห์ไม่สามารถใช้ผลิตถุงมือแพทย์สำหรับผ่าตัด และถุงยางอนามัยได้

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (เชียงใหม่) ได้จดทะเบียนในประเทศจีน ประกอบธุรกิจซื้อขายผลิตภัณฑ์ยางทุกประเภทในประเทศจีน ซึ่งส่วนใหญ่ทางบริษัทจะซื้อขายยางแท่ง (TSR#20) และน้ำยางชั้น (Concentrated Latex)

ปัจจุบัน บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรม เช่น ISO9001:2015, ISO14001:2004 และ IEC17025 (Standard Lab) บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกในอุตสาหกรรมน้ำยางชั้นที่ได้รับการรับรอง IEC 17025 ซึ่งเป็นการรับรองห้องแล็บที่ได้มาตรฐานในการทดสอบน้ำยาง

#### 1.2 การตลาดและการแข่งขัน

##### (1) นโยบายและลักษณะการตลาด

##### 1. กลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ

- การซื้อขายล่วงหน้าไม่เกิน 3 เดือน บริษัทฯ สามารถประเมินมูลค่าซื้อขายกับราคาต้นทุน ซึ่งสามารถตั้งราคาเพื่อทำกำไร และช่วยในเรื่องการวางแผนการผลิตได้ดี ส่วนการตั้งราคาขายในราคาที่ทำกำไรและมีความสามารถในการแข่งขัน



- บริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคใต้ ของประเทศ ซึ่งเป็นพื้นที่ปลูกยางพาราหลักๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมการผลิต และต้นทุนราคาวัตถุดิบได้ดี และเป็นผู้นำในเรื่องการตั้งราคา
- สินค้าของเรามีการขายอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งการจัดส่งตรงตามกำหนดเวลา ในฐานะผู้ผลิตน้ำยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของโลก และทำให้บริษัทฯ มีการเตรียมการจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าตลอดทั้งปี ซึ่งตรงกับที่ทางบริษัทฯ ได้เตรียมแผนการจัดส่งไว้
- การรับประกันคุณภาพสินค้า: บริษัทฯ ผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะซึ่งหากสินค้าไม่ตรงกับความต้องการบริษัทฯ จะทำการปรับปรุงเพื่อให้ตรงกับความต้องการ
- การบริการหลังการขายเราส่งมอบสินค้าและบริการหลังการขายให้กับลูกค้า ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และสม่ำเสมอ

## 2. ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้าที่มีการติดต่อและทำธุรกิจกับมาเป็นระยะเวลาที่ยาวนาน และมีความสัมพันธ์ที่ดี เนื่องจากบริษัทฯ ส่งมอบสินค้าและบริการด้วย ความซื่อตรงและการดูแลเอาใจใส่ บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาในการแก้ปัญหาเมื่อลูกค้ามีปัญหา ในเรื่องการขาดหรือเกินของปริมาณสินค้า ด้วยการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนการบริการทางเทคนิคของบริษัทฯ

## 3. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตหรือแปรรูปผลิตภัณฑ์จากยางพาราที่ใช้ในยางชั้นเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น ถุงมือยาง, เส้นด้ายยางยืด, จุกนมยาง, ถุงยางอนามัย, ที่นอน, หมอน, ลูกโป่ง และ กาว เป็นต้น

## 4. การจัดจำหน่ายและช่องทางการขาย

สำหรับปี 2563 ส่วนแบ่งทางการขายในประเทศ และต่างประเทศมีสัดส่วนเป็น 70% และ 30% ซึ่งจากเดิม 60% และ 40% ตามลำดับ ซึ่งมีการส่งออกไปประเทศจีน มาเลเซีย เกาหลีใต้ ปากีสถาน อินเดีย ยุโรป สหรัฐอเมริกา และอื่น ๆ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการขายแบ่งเป็น 80% เป็นการขายตรงไปยังผู้ประกอบการแปรรูปยางพารา และ 20% เป็นผู้นำเข้า และค้าขาย บริษัทฯ ยังมียอดขาย 20-25% สำหรับการสัญญาซื้อ-ขายระยะยาวรายปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถจัดจำหน่ายได้อย่างสม่ำเสมอ

### (2) มุมมองทางการตลาดปี 2563

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายมากสำหรับเศรษฐกิจโลกเนื่องจากการระบาดโควิด-19 ซึ่งสร้างความเสียหายต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ตั้งแต่ช่วงต้นปีจนถึงปัจจุบันยังไม่มีแนวโน้มหยุดระบาดในเร็ว ๆ นี้ ราคาสินค้าส่วนใหญ่รวมทั้งยางธรรมชาติลดลงอย่างรวดเร็ว ในช่วงเริ่มต้นของการระบาด ประเทศที่ต้องใช้ยาง ส่วนใหญ่อยู่ในภาวะต้องหยุดดำเนินงาน และโรงงานส่วนใหญ่ต้องหยุดการผลิต ตลอดจนกิจกรรมทางเศรษฐกิจอื่น ๆ ก็หยุดด้วย อย่างไรก็ตาม ซึ่งอาจจะตรงกันข้ามกับน้ำยางชั้นไม่มากก็น้อย มีความต้องการถุงมือยางเพิ่มขึ้นหลายเท่าตัวทั่วโลก ทำให้เกิดความต้องการน้ำยางชั้น เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถุงมือ ราคาน้ำยางจึงเริ่มขยับขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น การใช้ยางสังเคราะห์ (Nitrile Latex) ก็เริ่มหายาก และราคาของ Nitrile Latex ก็เพิ่มขึ้นสูงมากเช่นกัน และการผลิตน้ำยางชั้นไม่เพียงพอ นอกจากนี้ในช่วงฤดูหนาวสวนยาง มีการหยุดกรีดเป็น

เวลา 3 เดือน แรงงานต่างชาติจากประเทศเมียนมาและประเทศลาว ส่วนใหญ่ก็จะเดินทางกลับไปยังประเทศและไม่สามารถกลับเข้ามาได้ เนื่องจากข้อจำกัดในการเดินทางจากสถานการณ์โควิด-19 ดังนั้นจึงทำให้ขาดแคลนแรงงานในการกรีดยางเป็นอย่างมาก ส่งผลให้มีปริมาณน้ำยางสดลดน้อยลง และปริมาณน้ำยางข้นก็จะน้อยลงตาม ทำให้ผู้ผลิตน้ำยางข้นในตลาดลดลง จากข้อมูลของสมาคมประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติ (ANRPC) คาดว่าการผลิตยางธรรมชาติทั่วโลกจะอยู่ที่ประมาณ 12.597 ล้านตันในปี 2563 ลดลง 9% จากปีที่แล้ว ซึ่งในปี 2562 การผลิตยางธรรมชาติทั่วโลกอยู่ที่ 13.997 ล้านตัน

### (3) แนวโน้มการตลาดปี 2564

สมาคมประเทศผู้ผลิตยางธรรมชาติ (ANRPC) เป้าหมายว่าการผลิตยางธรรมชาติทั่วโลกจะเพิ่มขึ้น 8.6% เป็น 13,678 ล้านตันในปี 2564

คาดว่าในปี 2564 จะเป็นอีกปีที่ท้าทายกับบริษัท ฯ เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ยังคงระบอบอย่างรุนแรงทั่วโลก ซึ่งจะเป็นการบังคับให้หลายประเทศต้องปิดตัวลงเกือบทั้งหมด หรือแค่บางส่วน และแน่นอนว่า หากในสหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักรและประเทศอื่น ๆ ได้รับฉีดยาแล้ว ก็ต้องใช้เวลาอีกอย่างน้อย 2-3 ปีกว่า ที่ทั่วโลกจะผ่านพ้นวิกฤตจากการระบาดของโควิด-19 ถึงจะกลับสู่สภาวะปกติของเศรษฐกิจก่อน ในช่วงที่มีการระบาดใหญ่ปี 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์การตลาดเช่นเดียวกับปี 2563 นั่นคือขายในประเทศ 70% และขายต่างประเทศ 30% เพื่อรับมือกับคู่คอนเทนเนอร์ที่ไม่เพียงพอ และหลีกเลี่ยงอัตราค่าระวางที่ไม่แน่นอน นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทมีความเสี่ยงน้อยลงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่แน่นอนและเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ คาดว่าทั้งตลาดและราคาน้ำยางก็จะคงผันผวนตลอดปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์ความต้องการจะผันผวนขึ้นอยู่กับความรุนแรงของโควิด-19 ขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าในกรณีใดก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าราคาน้ำยางจะยังคงสูงขึ้นในปี 2564 เนื่องจากความต้องการถูงมือยางจะเพิ่มขึ้นทั้งสำหรับใช้ในทางการแพทย์ และสำหรับการใช้งานทั่วไปเนื่องจากพฤติกรรมของผู้คนและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไป บริษัทฯ คิดว่าต่อไปหน้ากากและถูงมือยางจะเป็นสิ่งของจำเป็นในชีวิตประจำวันของเรา

บริษัทฯ มองว่าในปี 2564 บริษัทจะประสบความสำเร็จภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจ และโควิด-19 ที่ไม่เอื้ออำนวยมากกว่าในปี 2563

## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาง

### 2.1 เส้นด้ายยางยืด

#### 2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออกเส้นด้ายยางยืด โดยมีการผลิตอยู่ที่จังหวัดระยอง และมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่กรุงเทพฯ, บมจ.เวิลด์เฟล็กซ์ ยังเป็นส่วนหนึ่งของ THAITEK GROUP ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในเรื่องของวัตถุดิบน้ำยางที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และการันตีการมีวัตถุดิบน้ำยางข้นเพื่อใช้ในการผลิตตลอดเวลา ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าได้ในระดับสูง และสามารถที่จะส่งมอบยางยืดได้ทันทุกความต้องการของลูกค้า

บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทย่อย” มีผลิตภัณฑ์หลัก คือ เส้นด้ายยางยืด (Rubber Thread) วัตถุดิบสำคัญ คือ น้ำยางข้น ผลิตภัณฑ์ที่ได้ส่วนใหญ่จะใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยลูกค้าซื้อเส้นด้ายยางยืดไปเป็นวัตถุดิบในการประกอบสิ่งทออีกต่อหนึ่ง โดยนำไปทอกับเส้นใยโพลีเอสเตอร์ เพื่อให้กลายเป็นแถบ Elastic สำหรับเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ชุดชั้นในสุภาพสตรี ขอบเอวกางเกงยืด ขอบถุงเท้า เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทดแทนเส้นด้ายยางยืดธรรมชาติได้ก็คือเส้นด้ายยางสังเคราะห์ (Spandex) ซึ่งถ้าหากราคาของเส้นด้ายยางสังเคราะห์มีราคาถูกลงถึงระดับหนึ่ง จะทำให้ลูกค้าหันไปใช้เส้นด้ายยางสังเคราะห์แทนเส้นด้ายยางยืดที่ทำจากยางพาราธรรมชาติ ประกอบกับในปี 2563 ผู้ผลิตเส้นด้ายยางสังเคราะห์เริ่มมีการเพิ่มกำลังการผลิตให้มากขึ้น เนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาเส้นด้ายยางสังเคราะห์ปรับตัวลดลงอีก ทำให้ผู้ใช้บางกลุ่มเริ่มเปลี่ยนไปใช้เส้นด้ายยางสังเคราะห์เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าที่ใช้สินค้าทั้งสองประเภทยังคงแบ่งแยกกันอยู่เนื่องจากวัตถุประสงค์ในการใช้งานยังคงแตกต่างกันอยู่

## 2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

### (1) นโยบายและลักษณะการตลาด

#### 1. กลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ

- สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทั้งรายเล็กและรายใหญ่
- สร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบสินค้าตามกำหนด
- มีการบริการหลังการขาย โดยมีตัวแทนประจำท้องถิ่นดูแลรักษาตลาด
- มีการเยี่ยมเยียนลูกค้าเป็นระยะๆ เพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้า
- การรับประกันคุณภาพสินค้าจนถึงผู้บริโภค
- มีสินค้าที่ครอบคลุมทุกความต้องการตั้งแต่เบอร์เล็กถึงเบอร์ใหญ่

#### 2. การจัดจำหน่ายและช่องทางการขาย

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 5 ของยอดขายรวม จะจำหน่ายตรงถึงผู้ใช้และผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับตลาดต่างประเทศ มีสัดส่วนการจำหน่ายสูงถึงร้อยละ 95 ของยอดขายรวม โดยจัดจำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่ายในท้องถิ่น ตลาดที่สำคัญ ได้แก่ จีน, กลุ่มประเทศในแถบเอเชียใต้, ตะวันออกกลาง, ยุโรป และอเมริกาใต้

### (2) สภาพการแข่งขันในปีที่ผ่านมาและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเส้นด้ายยางยืดเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากน้ำยางข้น จัดอยู่ในประเภทผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ โดยเป็นสินค้าสำเร็จรูปของอุตสาหกรรมสิ่งทอ บริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับต้นๆ ของประเทศจากจำนวน 5 ราย คู่แข่งขันส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตในประเทศ, ผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และผู้ผลิตในประเทศจีน ในปี 2563 ความต้องการใช้ยางยืดเริ่มลดลง เนื่องมาจากการชะลอการลงทุนของภาคเอกชนท่ามกลางสถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูงและความต้องการใช้ที่ผันผวน แต่ในปี 2563 บริษัทยังคงเพิ่มปริมาณการขายได้ร้อยละ 10 เทียบกับปีที่ผ่านมา เพราะมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพิ่มปริมาณการผลิตเพิ่มช่องทางการตลาด ซึ่งสามารถขยายตลาดไปตลาดอื่นนอกเหนือจากจีน เช่น กลุ่มประเทศอเมริกาใต้, กลุ่มประเทศยุโรปและกลุ่มประเทศมุสลิม ซึ่งเป็นตลาดที่มีราคาสูงกว่าตลาดจีน

### 2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะการจัดหา

บริษัทหอยมีโรงงานตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตเต็มที่ 30,000 ตันต่อปี นโยบายการผลิตที่สำคัญคือ ผลิตสินค้าตามที่ถูกคำสั่งการ โดยใช้วัตถุดิบที่มีอยู่ในประเทศ การจัดหาวัตถุดิบหลัก คือ น้ำยางข้น จัดซื้อจากภายในประเทศทั้งหมด โดยซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบางส่วนซื้อจากผู้ค้าในประเทศ สำหรับสารเคมี จัดซื้อจากผู้นำเข้าเป็นส่วนใหญ่ กลุ่มยางยืดมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ คือ กลุ่มน้ำยางข้นของกลุ่มไทยเทคซ์ เพราะมีการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งในสัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวมแต่ย่อมเป็นการรับประกันได้ว่า จะมีวัตถุดิบในการผลิตตลอดทั้งปี

#### (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตจะต้องมีระบบการบำบัดน้ำที่ดี บริษัทหอยได้ตระหนักถึงระบบบำบัดน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนอย่างถาวร มุ่งเน้นลดการใช้น้ำในการผลิต นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการนำสารเคมีบางส่วนกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้อีก เพื่อลดการใช้ปริมาณสารเคมี ทำให้กระบวนการบำบัดน้ำมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดมลภาวะเกี่ยวกับน้ำเสีย พร้อมกับลดค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค อีกทั้งบริษัทได้หันมาให้ความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชนสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้นด้วย

ในปี 2562 บริษัทฯ มียอดขายที่ 26,773 ตัน ขณะที่ในปี 2563 ถึงแม้ว่าจะมีการระบาดของไวรัส COVID-19 ก็ตาม บริษัทฯ ยังคงทำยอดขายได้ที่ 29,629 ตัน จากยอดการผลิตทั้งหมด 30,000 ตัน ซึ่งมียอดขายเติบโตขึ้นถึง 10.7% (2562-2563) ซึ่งสูงกว่าอัตราค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มเครื่องจักรในการผลิตยางยืด และได้ตั้งเป้าหมายไว้ที่ 36,000 ตัน (สูงกว่าปี 2563 อยู่ 20%) เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายที่ได้วางไว้ บริษัทฯ จะต้องเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดโดยการแนะนำสินค้าใหม่ ๆ และขณะเดียวกัน ก็ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและการบริการต่อลูกค้าไว้อย่างดีที่สุด การส่งมอบที่รวดเร็ว และการประสานงานอย่างบูรณาการในทุกส่วนงานของบริษัทฯ

## 2.2 พื้นอย่างพารา

### 2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพื้นอย่างที่ผลิตจากน้ำยางพาราธรรมชาติ โดยมีโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร ได้เลิกการผลิตในเดือนพฤศจิกายน 2561

ในปี 2556 โรงงานแห่งที่ 2 (สายการผลิตที่ 2) ที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้เริ่มผลิตพื้นอย่างพาราธรรมชาติในเชิงพาณิชย์

ในปี 2560 โรงงานแห่งที่ 2 (สายการผลิตที่ 3) ที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้เริ่มผลิตพื้นอย่างพาราธรรมชาติในเชิงพาณิชย์

ในเดือนกันยายน 2561 บริษัทฯ ได้เข้ามีอำนาจควบคุมทรัพย์สินและทำรายการซื้อโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่ที่ตำบลกองดิน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง ซึ่งโรงงานดังกล่าวอยู่ระหว่างการทดสอบการผลิตสินค้า พื้นอย่างพาราธรรมชาติ

ยางพาราธรรมชาติ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานอยู่ 2 แห่งที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทราและที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ผลิตจากน้ำยางพาราธรรมชาติ แบบไม่ติดตราสินค้า (Non-Brand Business)
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ผลิตจากน้ำยางพาราธรรมชาติภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ (Brand Business)

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ถูกแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- 1) ที่นอนยางพาราธรรมชาติ
- 2) หมอนยางพาราธรรมชาติ
- 3) ผลิตภัณฑ์อื่นที่ผลิตจากน้ำยางพาราธรรมชาติ เช่น หมอนรองคอ, เบาะพิงหลัง, เบาะรองนั่ง, หมอนข้าง และผลิตภัณฑ์เครื่องนอนสำหรับเด็ก เป็นต้น

## 2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### (1) นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ เน้นการผลิตที่นอน หมอน และผลิตภัณฑ์อื่นที่ผลิตจากน้ำยางพาราธรรมชาติ 100% โดยไม่มีส่วนผสมของยางสังเคราะห์และสาร Filler ต่างๆ เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ขึ้นชื่อว่าเป็นแหล่งผลิตน้ำยางพาราธรรมชาติที่ดีมากที่สุดในโลก ดังนั้นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหมอนและที่นอนยางพาราธรรมชาติของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ได้มาตรฐาน และมีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพและสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ตราเครื่องหมายและรางวัลต่างๆ เช่น ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015, ตราเครื่องหมาย มอก. ซึ่งมีผู้ผลิตสินค้าเครื่องนอนที่ทำจากยางพาราธรรมชาติ 100% ไม่กี่รายในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว, เครื่องหมายอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 2 และมาตรฐานด้านคุณภาพระดับสากลเช่น มาตรฐาน LGA Product และ Eco Institute Label จากสถาบันรับรองคุณภาพในประเทศเยอรมนี ทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ มีความทนทาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในราคายุติธรรม และ รางวัล Thailand Top SME Award 2018 ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตจากผลิตภัณฑ์เกษตร ในเดือนกันยายน 2562 ได้รับรางวัล Asia Pacific Entrepreneurship Awards 2019 ในสาขา Corporate Excellence Category (Manufacturing Industry) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าผ่านการวิจัยและพัฒนาโดยจะพัฒนาสินค้าที่เป็นนวัตกรรมภายใต้แบรนด์สินค้าของบริษัทเอง

### (2) ช่องทางจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางจัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ สำหรับตลาดในประเทศบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางจัดจำหน่ายหลักคือ กลุ่มผู้ค้าส่ง กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานประกอบที่นอน ตัวแทนจัดจำหน่าย (Trader) และ ลูกค้ารายย่อย เป็นต้น

ส่วนในตลาดต่างประเทศ บริษัทจำหน่ายสินค้าผ่านคู่ค้าซึ่งประกอบด้วย กลุ่มผู้ค้าส่ง (ผู้นำเข้า) และ ตัวแทน จัดจำหน่ายท้องถิ่นในต่างประเทศ (Trader)

### (3) สภาพการแข่งขันและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

สภาพการแข่งขัน ในประเทศบริษัท มีคู่แข่งหลักที่เป็นโรงงานผู้ผลิตประมาณ 5-6 ราย ส่วนในตลาด ต่างประเทศ คู่แข่งหลักที่เป็นโรงงานผู้ผลิตเช่นเดียวกับบริษัท ได้แก่ ประเทศ ศรีลังกา อินเดีย เวียดนาม และมาเลเซีย

### 2.2.3 ภาวะอุตสาหกรรม

จากการที่ประเทศไทยเป็นผู้ผลิตยางพาราอันดับหนึ่งของโลก จึงเป็นแหล่งวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิต หมอนและที่นอนยางพาราและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้คุณภาพของยางพาราจากประเทศไทย เป็นที่ยอมรับอย่างสูงทั่วโลก ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากน้ำยางพาราธรรมชาติ โดยเฉพาะหมอนและที่นอนยางพารา ที่ผลิตจากประเทศไทยจึงเป็นที่รู้จักและมีความต้องการสูงในตลาดโลกเช่นกัน บริษัท ถือเป็นหนึ่งในผู้นำใน การผลิตและจัดจำหน่ายที่นอน, หมอน, และผลิตภัณฑ์อื่นที่ผลิตจากน้ำยางธรรมชาติให้แก่กลุ่มลูกค้า ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ โดยสินค้าทุกชนิดของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์จากน้ำยางธรรมชาติ ซึ่งมีจุดเด่นที่ สำคัญในด้านการกระจายแรงกดทับ การคืนรูป การระบายอากาศ และอายุผลิตภัณฑ์ที่ยาวนานกว่า 10 ปี อีก ทั้งและปราศจากไรฝุ่น เชื้อโรคชนิดต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับสภาพสังคมและค่านิยมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่ ประชาชนหันมาใส่ใจในการรักษาสุขภาพมากขึ้น โดยเฉพาะในโลกปัจจุบันที่ก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ความ ต้องการผลิตภัณฑ์ที่นอนที่ผลิตจากวัตถุดิบธรรมชาติ จึงมีความต้องการขยายตัวต่อเนื่องและเข้ามาแทรกช่องว่างทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่นอนและหมอนซึ่งผลิตจากวัตถุดิบประเภทอื่นๆ อาทิ ที่นอนสปริง ที่นอน เมมโมรีโฟม และที่นอนฟองน้ำ เป็นต้น อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์หมอนและที่นอนยางพาราแท้ จะมีราคาขาย สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องนอนที่ผลิตจากวัตถุดิบชนิดอื่น จึงเหมาะสมกับผู้บริโภคที่มีระดับรายได้ปาน กลางขึ้นไป

ปัจจุบันประเทศที่เป็นลูกค้าหลักของที่นอนยางพาราที่ส่งออกจากประเทศไทย ได้แก่ ประเทศจีน เกาหลีใต้ และสิงคโปร์ ซึ่งลูกค้าในประเทศเดียวกันนี้ก็จะ是客户หลักๆ ของตลาดในประเทศ เช่นเดียวกัน ซึ่งมีจำนวนประชากรมากและมีนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยเป็นอันดับต้นๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และมีความต้องการผลิตภัณฑ์แนวสุขภาพสูง ดังนั้นตลาดสินค้าเครื่องนอนยางพาราในประเทศจีน และ ประเทศเกาหลีใต้ ถือเป็นตลาดที่มีความสำคัญกับบริษัทฯ เนื่องด้วยประชากรจีนและเกาหลีใต้ ซึ่งถือเป็น End Customer มีความเชื่อว่าเครื่องนอนที่ผลิตจากน้ำยางธรรมชาตินั้นดีต่อสุขภาพ และชื่นชอบในความนุ่มสบาย ของผลิตภัณฑ์ และเหมาะสมกับสภาพอากาศของประเทศเหล่านั้นด้วย กล่าวคือ การนอนด้วยที่นอนหรือ หมอนที่ผลิตจากยางพาราธรรมชาติ 100% จะช่วยให้อุ่นเมื่ออากาศหนาวเย็นและจะทำให้เย็นในลักษณะ อากาศที่ร้อน มากไปกว่านั้นจากการที่ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกรายพาราเป็นอันดับหนึ่งของโลก ส่งผลให้ ประชากรจีนและเกาหลีใต้ มีความเชื่อมั่นในคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์เครื่องนอนยางพาราที่ผลิตจาก โรงงานในประเทศไทยที่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ ความชื่นชอบในผลิตภัณฑ์เครื่องนอนยางพาราที่ผลิตจาก ประเทศไทยของประชาชนชาวจีน ยังส่งผลกระทบเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมเครื่องนอนยางพาราในประเทศไทย



เนื่องจากนักท่องเที่ยวชาวจีนนิยมซื้อที่นอน หมอนและผลิตภัณฑ์เครื่องนอนอื่น ที่ผลิตจากน้ำยางพาราธรรมชาติเพื่อเป็นของขวัญหรือของขวัญส่วนตัว และยังช่วยให้ชาวสวนและอุตสาหกรรมต้นน้ำก็เกิดรายได้ด้วย

จากภาวะและแนวโน้มอุตสาหกรรมเครื่องนอนยางพาราที่ขับเคลื่อนโดยกลุ่มลูกค้าประเทศจีนและเกาหลีใต้เป็นหลัก ส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น จำนวนประชากรที่สูงขึ้น การขยายตัวของเศรษฐกิจ รายได้ต่อหัวของประชากร สัดส่วนโครงสร้างประชากร ตลอดจนการขยายตัวของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนในประเทศไทย และตลอดจนการรณรงค์ให้รักโลก รักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความเป็นธรรมชาติที่ส่งผลโดยตรงต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ในชีวิตประจำวันของทุกคน จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

#### 2.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

##### (1) ลักษณะการจัดหาวัตถุดิบ

น้ำยางชั้นถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตที่นอน หมอนและผลิตภัณฑ์อื่นจากน้ำยางพาราธรรมชาติ เนื่องด้วยน้ำยางชั้น ถือเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ทางการเกษตร ดังนั้นราคาของน้ำยางชั้นจึงมีความผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ (Demand) และอุปทาน (Supply) ของราคายางธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศ โดยในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา ราคาเฉลี่ยน้ำยางชั้น (FOB) กรุงเทพมหานคร ผันผวนอยู่ในช่วง 25 – 60 บาทต่อกิโลกรัม

จากนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของสินค้า และให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดซื้อ โดยนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ มุ่งเน้นด้านคุณภาพ ราคา และระยะเวลาการจัดส่ง บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักอันได้แก่น้ำยางชั้นจากผู้ผลิตน้ำยางชั้นชั้นนำในประเทศหลายรายเพื่อให้ได้น้ำยางชั้นธรรมชาติที่มีคุณภาพดี ตรงตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ในราคาที่เหมาะสม ส่วนวัตถุดิบอื่นๆที่เป็นเคมีชนิดต่างๆบริษัทฯจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ

##### (2) ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างมีคุณภาพ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดสำหรับผู้บริโภค ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีมาตรการสำหรับป้องกันและควบคุมผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคอยควบคุมดูแลในชุมชน และหมั่นเข้าไปสอบถามสารทุกข์ สுகดิบคนในพื้นที่ถึงผลกระทบที่เกิด ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมานั้นไม่ได้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการตรวจวัดและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอและดำเนิน การจัดทำรายงานการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งดำเนินการตรวจสอบโดยบุคคลภายนอกเป็นประจำทุกปี เพื่อนำส่งกรมโรงงานอุตสาหกรรม

#### 2.2.5 ผลกระทบและโอกาสจากสถานะการณ้โควิด-19 ในปี 2563

อย่างที่ทุกคนได้ทราบกันมาโดยตลอดว่าโลกและประเทศไทยนั้นประสบกับปัญหาภัยคุกคามระดับโลกจากเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (โรคโควิด-19) ที่ทุกคนบนโลกไม่เคยเผชิญมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 80 ปีที่ผ่านมานั้น หลังจากสงครามโลกครั้งที่ 2 ซึ่งทั้งประเทศไทยรวมไปถึงบริษัทห้างร้านใหญ่น้อย

ต่างๆก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวนี้ด้วย ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบนั้นๆด้วยจากภัยพิบัติดังกล่าวที่ได้กล่าวถึง 4 ปัจจัยสำคัญ

1. ผลกระทบจากนักท่องเที่ยวที่ลดลงทันทีที่ทุกประเทศประกาศปิดประเทศ
2. การประกาศปิดประเทศของภายในประเทศจีน ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของทางบริษัทฯ
3. การขยายฐานไปในอเมริกา ตะวันออกกลาง หรือยุโรปถูกปิดโอกาสไป
4. กำลังซื้อภายในประเทศไทยเองก็ลดลงอย่างรุนแรง

โดยที่ประเทศจีนถือได้ว่าเป็นประเทศแรกตั้งแต่ต้นปี 2563(ม.ค.2563หลังเทศกาลตรุษจีน) ที่ต้องประกาศยอมรับถึงการโดนโจมตีจากไวรัสดังกล่าวและลุกลามไปทั่วโลก ซึ่งประเทศจีนนั้นเป็นส่วนสำคัญของตัวเลขการขายของทางบริษัทฯ และรวมไปถึงตัวเลขนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนที่ลดลงทันทีที่ประเทศจีนประกาศปิดประเทศทันที ถือเป็นปัจจัยหลักของตัวเลขผลประกอบการของทางบริษัทฯ

สุดท้ายนี้เป็นภาพคร่าวๆถึงโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมหมอนที่นอนอย่างพาราหมอนที่นอนนั้นถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่สำคัญในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพ(ขอเน้นว่าการสำหรับการนอนอย่างมีคุณภาพ)ของมนุษย์ทุกคน โดยกว่า 90 เปอร์เซ็นต์ของผลิตภัณฑ์หมอนและที่นอนนั้นเป็นวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้วัสดุหลักในการผลิตที่ได้จากน้ำยางพารา หรือน้ำยางชั้นอย่างที่บ้านบริษัทฯได้ใช้อยู่ โดยฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ ก็ยังเล็งเห็นโอกาสของธุรกิจที่ทางบริษัทฯเข้าไปเกี่ยวข้องอยู่ในอุตสาหกรรมคือหมอนที่นอนของผู้บริโภคทุกคนทั่วโลก รวมไปถึงการฟื้นตัวจากภัยพิบัติในทุกๆด้านจากที่โลกเผชิญอยู่ ซึ่งเป็นที่รู้กันทั่วโลกแล้วนั้นว่าฝ่ายนักวิจัยและนักวิทยาศาสตร์ได้คิดค้นวัคซีนสำหรับโควิด-19ได้สำเร็จและกำลังกระจายวัคซีนดังกล่าวไปทั่วทุกคนบนโลกแล้วในขณะนี้(12 ม.ค.2564) ซึ่งประเทศไทยเองก็ได้รับโอกาสการเข้าถึงวัคซีนดังกล่าวไปพร้อมกับชาวโลกนั้นๆด้วย ซึ่งในขณะเดียวกันประเทศจีนทั้งประเทศก็กำลังฟื้นตัวจากมาตรการช่วยเหลือและอัดฉีดต่างๆจากรัฐบาลจีน นักท่องเที่ยวทั่วโลกกำลังจะได้กลับมา(โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีน)หลังจากหยุดกันเป็นเวลาไม่ต่ำกว่า 10เดือน โลกยังคงต้องเดินทางต่อไปใน Mega Trend ซึ่งเป็นโอกาสของสินค้าของทางบริษัทฯทั้งนี้

สรุปปกขาว “การต่อสู้โรคโควิด 19 ,ปฏิบัติการของจีน” (Fighting COVID-19 : China in Action) ระบุว่าจีนพยายามสุดความสามารถในการรักษาความเป็นระเบียบของสังคม การซื้อขายในตลาดความมั่นคงสาธารณะ รวมถึงการกำกับดูแลและคุณภาพและราคาของอุปกรณ์ควบคุมโรคระบาด เศรษฐกิจและสังคมของจีนยังมีความยืดหยุ่น โดยเขตเมืองและชนบทสามารถใช้ น้ำ ไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ บริการโทรคมนาคม และสิ่งของจำเป็นในการดำรงชีวิตประจำวันอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลกลางของจีนออกชุดนโยบายอย่างรวดเร็ว เพื่อลดภาระของธุรกิจห้างร้านต่างๆ และกระตุ้นให้กลับมาเปิดทำการอีกครั้งอย่างเป็นระเบียบเรียบร้อย (ข้อมูลจากบทความ ปักกิ่ง(จีนหัว) 7 มิ.ย. 2563)



### โอกาสใน Mega Trend ของบริษัทฯ

1. โอกาสการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลาง เนื่องจากทางบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเองจึงสามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มนี้โดยใช้ราคาและตราสินค้าที่เหมาะสมในการทำตลาด
2. Aging Society ทั้งโลกกำลังดำเนินเข้าสู่สังคมสูงวัยเป็นทิศทางสำคัญตั้งแต่ก่อนโควิด-19 แล้ว เนื่องจากคุณภาพชีวิตของคนบนโลกสูงขึ้นจากวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งอย่างที่ทราบการนอนหลับพักผ่อนที่มีคุณภาพก็เป็นส่วนสำคัญของการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีปัจจัยหนึ่งด้วย
3. Social Distancing ความตระหนักในคำนี้เพิ่งมีหลังโลกได้รู้จักโควิด19 อย่างเป็นทางการถือเป็น New Normal ที่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ซึ่งฝ่ายการตลาดและการขายก็เห็นถึงโอกาสในการสร้าง New Normal ใหม่ ๆ จากคำพูดดังกล่าวคือการแนะนำให้ผู้บริโภคหมอนที่นอนต่างๆ ไปได้ตระหนักถึงการคิดเปลี่ยนเครื่องนอนส่วนตัวให้บ่อยขึ้นจากความคำนึงถึงสุขอนามัยโดยรวม
4. Middle Income ซึ่งจากชื่อต้องมีความสามารถในการจับจ่ายใช้สอยได้มากกว่าผู้บริโภคในกลุ่มแรกอย่างแน่นอน ซึ่งประกอบกับความตระหนักในองค์รวมด้านสุขภาพและอนามัยพื้นฐานที่จะสร้างชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น จึงเป็นอีกในโอกาสของสินค้าของทางบริษัทฯ
5. Innovation Technology Design, And Product Development เป็นกลุ่มคำที่บริษัทฯ มีโอกาสได้ขายของแพคเกจผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร ต้องมีวิสัยทัศน์และกล้าลงทุนกล้าเสี่ยงในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวของบริษัทฯ จึงจะมีโอกาสการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มที่แสวงหาสินค้าที่พัฒนาจาก 4-5 คำดังกล่าว

อย่างทีกล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ ยังคงมีความมั่นใจในธุรกิจที่จะเติบโตไปข้างหน้า และหลังจากการป้องกันโควิดด้วยวัคซีนที่เริ่มแพร่หลายนั้นจะช่วยให้การจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคจะทวีมากขึ้น ประกอบกับการที่ชาวโลกต้องหันมาใส่ใจในสุขภาพให้มากขึ้น จึงเป็นโอกาสสำคัญในการที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง (ข้อมูลอ้างอิง Mega Trend จาก BAY,ดร.สมประวิณ มันประเสริฐ ผู้บริหารสายงานวิจัยและหัวหน้าเศรษฐกิจ)

## 3. กลุ่มสวนยางพารา

### 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด “บริษัทย่อย” ดำเนินธุรกิจปลูกสร้างสวนยางพารา ในพื้นที่จังหวัดเชียงราย พะเยา น่าน โดยเริ่มปลูกตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปัจจุบัน มีพื้นที่รวม 12,020 ไร่ ประกอบด้วย

1. จังหวัดเชียงราย พื้นที่ 7,293 ไร่ ปลูกตั้งแต่ปี 2550-2558 เริ่มเปิดกรีดตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป
2. จังหวัดน่าน พื้นที่ 2,556 ไร่ ปลูกตั้งแต่ปี 2548-2558 เริ่มเปิดกรีดตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป
3. จังหวัดพะเยา พื้นที่ 1,219 ไร่ ปลูกตั้งแต่ปี 2551-2558 เริ่มเปิดกรีดตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป
4. จังหวัดชัยนาท พื้นที่ 952 ไร่ ปลูกตั้งแต่ปี 2556-2557 เริ่มเปิดกรีดตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป

## 3.2 การตลาดและการแข่งขัน

### (1) นโยบายและลักษณะการตลาด

ในปี 2563 บริษัทย่อยจะนำผลผลิตน้ำยางสดจากสวนยางพาราจำหน่ายให้แก่โรงงานของบริษัทแม่ คือ บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่จังหวัดเชียงราย เพื่อใช้ในการผลิตน้ำยางข้นเกรดพรีเมียม ซึ่งบริษัทแม่และบริษัทในเครือสามารถควบคุมคุณภาพวัตถุดิบให้มีคุณภาพได้ เพราะเป็นวัตถุดิบจากสวนยางพาราของบริษัทในเครือเดียวกัน

### (2) สภาพการแข่งขันในปีที่ผ่านมาและแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2563 ที่ผ่านมาสวนยางพาราในภาคเหนืออยู่ในเขตพื้นที่ปลูกยางใหม่ และเริ่มทยอยให้ผลผลิตออกสู่ตลาดมากขึ้น แต่โดยส่วนมากทางภาคเหนือจะยังคงนิยมมีผลผลิตเป็นยางก้อนถ้วยอยู่ ซึ่งถือว่าบริษัทย่อยจะไม่มีคู่แข่งทางธุรกิจ เพราะบริษัทย่อยมีผลผลิตเป็นน้ำยางสดและส่งผลผลิตทั้งหมดที่ได้จากสวนยางพาราของบริษัทย่อย ให้กับบริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่จังหวัดเชียงราย และแนวโน้มในปัจจุบันทางบริษัทได้มีการให้ความรู้ไปยังกลุ่มเจ้าของสวนยางพาราในพื้นที่ภาคเหนือหันมาผลิตน้ำยางสดแทนการผลิตเป็นยางก้อนถ้วยได้จำนวนมาก เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเจ้าของสวนยางพารา อีกทั้งยังตรวจสอบผลผลิตได้อีกด้วยและยังสอดคล้องกับนโยบายของทางจังหวัดเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมและมลภาวะในอากาศที่มาจากยางก้อนถ้วยทั้งยังเป็นการเพิ่มผลผลิตให้บริษัทในเครือเพื่อเพิ่มมูลค่าของน้ำยางพาราสดและกำไรให้กับทางกลุ่มบริษัท

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านปริมาณและราคาวัตถุดิบยางพารา

ปริมาณวัตถุดิบ - ยางพาราเป็นสินค้าเกษตรซึ่งได้จากสวนยางพารา ซึ่งบริษัท มีจำนวนโรงงานน้ำยางชั้น 5 โรงงาน ซึ่งกระจายตัวอยู่ตามจังหวัดในภาคต่างๆ คือ ภาคใต้ ภาคตะวันออก และ ภาคเหนือ (เป็นการรับซื้อน้ำยางจากชาวสวน กว่า 1,000 ราย) แต่ปริมาณยางที่จะออกสู่ตลาดนั้น มีปัจจัยหลายอย่างที่จะส่งผลกระทบต่อ เช่น

1. การให้ผลผลิตของสวนยาง ต้นยางพาราจะมีช่วงที่ให้ผลผลิต และหยุดให้ผลผลิต (ช่วงที่ต้นยางผลัดใบ) ซึ่งโดยเฉลี่ย จะอยู่ในช่วงเดือนมีนาคมถึงพฤษภาคม แต่อาจจะสั้นหรือยาวกว่านี้ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศของแต่ละภูมิภาค ซึ่งจะเอื้อให้ต้นยางออกใบใหม่และต้นยางแข็งแรงพอที่จะถูกกรีต ซึ่งลักษณะเช่นนี้ ทำให้ไม่มีวัตถุดิบยางออกสู่ตลาด มีผลทำให้ผลประกอบการช่วงที่ไม่มีผลผลิตอาจจะด้อยลงจากการผลิตที่ลดลง
2. สภาพภูมิอากาศ เช่น หากเกิดความแห้งแล้งมากในพื้นที่สวนยาง ก็จะทำให้ผลผลิตลดลง หรือในภูมิภาคที่มีฝนตกชุกก็จะทำให้เก็บผลผลิตได้น้อยลง ปรากฏการณ์ธรรมชาติที่มีผลต่อความแห้งแล้งและปริมาณน้ำฝนที่เกิดขึ้นในช่วงหลายปีมานี้คือ เอล นินโญ และลา นินญา ไม่ว่าจะการเกิดสภาวะแล้งหรือมีฝนมากเกินไปก็ส่งผลกระทบต่อปริมาณยางพาราที่จะกรีตได้ทั้งสิ้น
3. การขาดแคลนแรงงานกรีตยาง ในช่วงที่ราคายางตกต่ำ มีแนวโน้มที่เกษตรกรและชาวสวนยางพาราจะหยุดกรีตยางหรืออาจจะเปลี่ยนงานไปทำอาชีพอื่นที่ให้รายได้มากกว่า ถ้าราคายางยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องการขาดแคลนแรงงานกรีตยางอาจจะนำไปสู่ภาวะการขาดแคลนผลผลิตก็เป็นได้

ดังนั้น จากภาวะปัจจัยความเสี่ยงเรื่องความไม่แน่นอนด้านปริมาณวัตถุดิบนี้ บริษัทฯ ใช้โรงงานซึ่งมีตามภาคต่างๆ ดังกล่าว ในการหาวัตถุดิบจากบริเวณที่ตั้งโรงงาน รวมถึงบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถจัดหาวัตถุดิบ และเก็บวัตถุดิบได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าได้ บริษัทฯ มี Safety Stock ประมาณ 1.6-2 เดือน ในคำนวณตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ได้รับในแต่ละเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับฤดูกาลของน้ำยางพาราด้วย

ราคายาง - เนื่องจากยางพาราเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้นราคาจึงมีความผันผวนขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยดังนี้

1. อุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติ เนื่องจากความต้องการใช้ยางธรรมชาติโดยส่วนใหญ่จะใช้ในการผลิตยางล้อรถยนต์และรถอื่นๆ แม้ว่าจะมีการใช้ยางพาราในการผลิตสินค้าอื่นๆ อีกมากมายหลายชนิด แต่ยางล้อก็ยังเป็นสินค้าหลัก ดังนั้น ความต้องการใช้ล้อรถยนต์จะส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ยางอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนอุปทานของยางพาราจะขึ้นอยู่กับปริมาณพื้นที่ปลูกยางพาราที่สามารถเปิดกรีตได้เป็นหลัก

2. การแข่งขันกับสินค้าทดแทน สินค้าทดแทนคืออย่างสังเคราะห์ชนิดต่างๆ หากมีการผลิตอย่างสังเคราะห์มากก็จะเกิดการแข่งขันในการผลิตสินค้าชนิดที่ใช้ยางสังเคราะห์ทดแทนยางธรรมชาติได้
3. ราคาน้ำมัน ส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมกับราคายางธรรมชาติ เนื่องจากราคาน้ำมันเป็นส่วนประกอบหลักในโครงสร้างต้นทุนของการผลิตยางสังเคราะห์ ดังนั้นในช่วงที่ราคาน้ำมันตกต่ำราคายางสังเคราะห์ ซึ่งเป็นสินค้าทดแทนของยางธรรมชาติก็จะมีราคาถูกลงเช่นกัน ในทางอ้อมวิกฤตราคาน้ำมันทำให้บรรยากาศการลงทุนในสินค้าโภคภัณฑ์ซบเซาลงเช่นกัน ดังนั้น ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคา จะสะท้อนอยู่ในนโยบายการขายและการเก็บสินค้าคงเหลือ อาทิ ถ้ามีความผันผวนของราคาก็จะไม่ขายล่วงหน้ามากเกินไป หรือเก็บสินค้าคงเหลือมากเกินไป ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงลงได้บ้าง
4. ในขณะที่ราคาวัตถุดิบลดลง หรือ สูงขึ้นย่อมมีผลกระทบกับต้นทุน และ การทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงบริหารจัดการความเสี่ยงในการขายล่วงหน้าที่ไม่มากเกินไป เน้นการขายตามราคาตลาด และ ระยะเวลาการขาย ( เน้นการขายแบบ Long Term )
5. การขึ้นจากราคายางในตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้า เนื่องจากยางพารามีการซื้อขายอยู่ในตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าหลายแห่ง คือตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าในประเทศไทย ญี่ปุ่น และจีน ซึ่งผู้ที่เข้าไปซื้อขายมีหลายกลุ่มเช่น ผู้ขายที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง และนักลงทุนกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งปริมาณสัญญาล่วงหน้าซื้อขายในแต่ละปี (คิดเป็นปริมาณยางพารา) ก็มากกว่าผลผลิตยางพาราหลายเท่า ดังนั้น ราคายางในตลาดล่วงหน้าก็จะส่งผลต่อการซื้อขายยางพาราด้วย

### 3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการส่งออกยางพาราไปยังลูกค้าต่างประเทศ จึงต้องรับรายได้เป็นเงินตราต่างประเทศ แต่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เกิดขึ้นในประเทศดังนั้นรายได้เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมดจะถูกแปลงเป็นเงินไทย ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลต่างๆ เป็นเงินบาทนั้นมีความผันผวน จึงอาจส่งผลให้รายได้มากหรือน้อยลงได้ หากไม่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนหลากหลายเครื่องมือ อาทิ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เป็นต้น

### 3.3 ความเสี่ยงจากนโยบายรัฐบาล

เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ผลิตยางพารารายใหญ่ที่สุดในโลก และการส่งออกยางพาราก็เป็นรายได้หลักชนิดหนึ่งของประเทศ ซึ่งมีเกษตรกรจำนวนมากอยู่ในภาคส่วนนี้ ดังนั้น รัฐบาลจึงมีแนวโน้มที่อาจจะเข้าแทรกแซงราคายางหากรัฐบาลเห็นว่าเกษตรกรได้รับความลำบากจากรายได้ที่ลดลง ดังจะเห็นได้จากโครงการของรัฐบาลที่เกิดขึ้นแล้วในอดีตเช่นปี 2555-2557 ซึ่งเป็นสิ่งที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจของภาคเอกชน เนื่องจากต้นทุนจะสูงขึ้นและอาจแข่งขันราคากับผู้ส่งออกประเทศอื่นไม่ได้ เนื่องจากราคาตลาดโลกอาจไม่ปรับขึ้นตามราคาแทรกแซงของประเทศใดประเทศหนึ่ง หากสภาวะการแข่งขันไม่เอื้ออำนวย ในทางกลับกันเมื่อมีการออกข่าวเรื่องการระบายยางในสต็อกของรัฐบาล ราคายางที่ซื้อขายกันในตลาดจะปรับตัวลดลงจากแรง

กดดันในการขาย หรือนโยบายการควบคุมปริมาณการขุดโดยการลดพื้นที่ปลูกต้นยางพาราลงจากโครงการ  
กองทุนพัฒนาส่งเสริมลดพื้นที่ปลูกยาง โดยให้เงินช่วยเหลือเกษตรกรที่ลดพื้นที่ปลูกยาง หรือเลิกปลูกยางและ  
เปลี่ยนไปปลูกพืชเศรษฐกิจอื่นที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่

### 3.4 ความเสี่ยงจากสงครามการค้าระหว่างประเทศจีน และสหรัฐอเมริกา

ในช่วงระหว่างปี 2562-2563 ประเทศสหรัฐอเมริกายังคงมีการบังคับใช้มาตรการเก็บภาษีนำเข้าจาก  
ต่างประเทศ การขึ้นภาษีของประเทศสหรัฐอเมริกาส่งผลให้เกิดความกังวลจากหลายประเทศที่ได้รับกระทบ  
จากนโยบายนี้ ทั้งนี้ประเทศจีนเป็นหนึ่งในประเทศที่ได้รับกระทบมากที่สุด ประเทศจีนได้โต้ตอบมาตรการเก็บ  
ภาษีนำเข้าดังกล่าว ด้วยการเก็บภาษีนำเข้าเช่นกัน จากมาตรการของสองประเทศนี้ทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอ  
ตัว แม้สงครามการค้านี้จะได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรม แต่ส่งผลกระทบไปถึงปริมาณการใช้น้ำ  
ยางธรรมชาติของโลก และราคาน้ำมัน ซึ่งสงครามการค้าของทั้งสองประเทศยังคงต่อเนื่องไปจนกว่าทั้งสอง  
ประเทศจะได้ข้อยุติ และจากผลการเลือกตั้งประธานาธิบดี สหรัฐฯ ในช่วงปลายปี 2563 ที่ผ่านมา ได้นายโจ  
ไบเดน เป็นประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ ซึ่งนายโจ ไบเดน ยังคงนโยบายมาตรการภาษี ที่ประธานาธิบดี  
โดนัลด์ทรัมป์ ตั้งไว้ก่อนหน้านี้ คาดการณ์ว่าแนวโน้มสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน จะยังคงมีต่อเนื่อง  
ไป แต่น่าจะผ่อนคลายกว่าสมัยนายโดนัลด์ ทรัมป์ เป็นประธานาธิบดีของสหรัฐฯ

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินถาวร

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจครบวงจรในการผลิต จำหน่าย และส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพารา โดยทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการสร้างผลผลิตคือ ที่ดิน อาคาร โรงงาน และเครื่องจักร ซึ่งกลุ่มบริษัทมีกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินถาวรเหล่านั้น ดังนี้

#### (1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการผลิตและจำหน่าย

| ประเภททรัพย์สิน   | เจ้าของกรรมสิทธิ์                        | มูลค่าบัญชี<br>(ลบ.) | ภาระผูกพัน   |
|---|--|----------------------|--|
| 1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน   | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ                   | 1,564                | ติดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน                  |
| 2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  |  |                      |  |
| 2.1 อาคารสำนักงาน 2 แห่ง<br>ตั้งอยู่ที่ สมุทรปราการ และ<br>เชียงราย                         | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ                   | 987                  | อาคารสำนักงาน 2 แห่ง<br>ติดจำนองกับสถาบัน<br>การเงิน |
| 2.2 โรงงานผลิตน้ำยางชั้น 5 แห่ง<br>ตั้งอยู่ที่ ชลบุรี ระยอง สุราษฎร์<br>ธานี สงขลา และพังงา | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ                   |                      | ติดจำนองกับสถาบัน<br>การเงิน                         |
| 2.3 โรงงานผลิตเส้นด้ายยางยืด 1<br>แห่งตั้งอยู่ที่ ระยอง                                     | บมจ. เวิลด์เฟล็กซ์                       |                      | ติดจำนองกับสถาบัน<br>การเงิน                         |
| 2.4 โรงงานผลิตที่นอน หมอน<br>ยางพารา 1 แห่งอยู่ที่<br>ฉะเชิงเทรา                            | บมจ. เลเท็กซ์ ซิสเต็มส์                  |                      | ติดจำนองกับสถาบัน<br>การเงินเป็นบางส่วน              |
| 2.5 โรงงานผลิต หมอน ยางพารา 1<br>แห่งตั้งอยู่ที่ ระยอง                                      | บมจ. เลเท็กซ์ ซิสเต็มส์                  |                      | ติดจำนองกับสถาบัน<br>การเงิน                         |
| 2.6 โรงเรือนที่ใช้ในงานสวนยาง 3<br>แห่งตั้งอยู่ที่ เชียงราย น่าน<br>พะเยา                   | บจก. ไทยรับเบอร์แลนด์<br>แอนด์ แพลนเตชัน |                      | ติดจำนองกับสถาบัน<br>การเงิน                         |

| ประเภททรัพย์สิน                           | เจ้าของกรรมสิทธิ์                     | มูลค่าบัญชี (ลบ.) | ภาระผูกพัน                           |
|---|---------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| <b>3. เครื่องจักร</b>                     |                                       |                   |                                      |
| 3.1 เครื่องจักรใช้ผลิตน้ำยางชั้น          | กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของ                | 580               | ติดจำนองกับสถาบันการเงินบางส่วน      |
| 3.2 เครื่องจักรใช้ผลิตเส้นด้ายยางยืด      | บมจ. เวิลด์เฟล็กซ์                    |                   | ติดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นส่วนใหญ่ |
| 3.3 เครื่องจักรใช้ผลิตที่นอน หมอน ยางพารา | บมจ. เลเท็กซ์ ซิสเต็มส์               |                   | ติดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน  |
| 3.4 เครื่องจักรใช้ในงานสวนยาง             | บจก. ไทยรับเบอร์แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน |                   | ไม่ติดจำนองกับสถาบันการเงิน          |

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการใช้ทรัพย์สินที่ดิน อาคาร โรงงาน และเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชีรวม 3,083.41 ล้านบาทเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

หมายเหตุ: มูลค่าบัญชี คือ ราคาประเมินทรัพย์สิน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

(2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

ที่ดิน อาคารโรงงาน ให้เช่า เป็นอาคารโรงงานชั้นเดียว พร้อมสำนักงาน 2 ชั้น, อาคารบอยเลอร์, อาคารพักอาศัยชั้นเดียวและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนเนื้อที่ 75 ไร่ 2 งาน 86.0 ตารางวา เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ให้บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเช่าอยู่ ในอัตราปีละ 1.02 ล้านบาท (สัญญาเช่ามีอายุ 14 ปี เริ่มวันที่ 3 มกราคม 2560 หมดอายุวันที่ 31 มกราคม 2574)

ที่ดิน และอาคาร เนื้อที่ 59 ไร่ 1 งาน 9.7 ตารางวา และอาคารสำนักงานชั้นเดียวและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ให้บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเช่าอยู่ ในอัตราปีละ 5.83 ล้านบาท (สัญญาเช่ามีอายุ 6 ปี เริ่มวันที่ 27 มีนาคม 2563 หมดอายุวันที่ 20 พฤษภาคม 2569 และสัญญาเช่ามีอายุ 5 ปี เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2563 หมดอายุวันที่ 31 สิงหาคม 2568)

ที่ดิน อาคารโรงงาน ให้เช่า เป็นอาคารโรงงาน พร้อมสำนักงานและที่พักอาศัย 2 ชั้น อาคารบ้านพักคนงานชั้นเดียว และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนเนื้อที่ 83 ไร่ 3 งาน 32.1 ตารางวา เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ให้บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเช่าอยู่ ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท (สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 หมดอายุวันที่ 30 มิถุนายน 2564) ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีรวม 292.16 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์แห่งนี้มีภาระติดจำนองกับสถาบันการเงิน

ที่ดิน ให้เช่า เนื้อที่ 2,050 ไร่ 48 ตารางวา เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย คือ บมจ. เวิลด์เฟล็กซ์ มีมูลค่าทางบัญชี 338.27 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์แห่งนี้มีภาระติดจำนองกับสถาบันการเงินบางส่วน

ที่ดิน อาคารโรงงาน ให้เช่า มีจำนวนอาคาร 8 หลัง พร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่น บนเนื้อที่ 36 ไร่ 2 งาน 48 ตารางวา เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย คือ บจก.ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์ มีมูลค่าทางบัญชีรวม 174.30 ล้านบาทให้บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเช่าอยู่บางส่วน ในอัตราปีละ 6 ล้านบาท (สัญญาเช่ามีอายุ 5 ปี เริ่มวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562) อสังหาริมทรัพย์แห่งนี้ไม่มีภาระติดจำนองกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว มีมูลค่าทางบัญชีรวม 804.73 ล้านบาท (เป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 9 - 24 ธันวาคม 2563 ใช้เป็นราคาขายได้)

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย เนื่องจากเป็นธุรกิจหลักของกลุ่ม โดยเป็นการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าวได้

#### 4.3 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

(1) กลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบันทึกบัญชีทรัพย์สินถาวรหมวดที่ดิน อาคาร โรงงาน และเครื่องจักร ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยจะทำการประเมินราคายุติธรรมใหม่ทุก 5 ปี (ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทำการประเมินใหม่ทุกปี)

(2) บริษัทผู้ประเมินราคาทรัพย์สินให้กลุ่มบริษัท

ในปี 2563 และ 2562 คือ บจก. เอเจนซี ฟอว์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส (Agency For Real Estate Affairs) บจก. ทีปริกษา เฟิร์สสตาร์ (First Star Consultant Co., Ltd) และบจก.สยามอิมพีเรียล แอฟเพรสซัล (Siam imperial appraisal Co., Ltd) ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนที่อยู่ในบัญชีรายชื่อที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สำนักงานฯให้การยอมรับ

(3) วัตถุประสงค์ในการประเมินราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ทรัพย์สินถาวรหมวดที่ดิน อาคาร โรงงาน และเครื่องจักรแสดงมูลค่ายุติธรรม



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### (1) บริษัท

|                        |  |
|------------------------|--|
| ชื่อ                   | บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเทคส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   |
| สำนักงานใหญ่           | 99/1-3 หมู่ 13 ถนนกาญจนา-ตราด กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540                      |
| โทรศัพท์               | +66 2033-2333 (30 คู่สาย), +66 2033-2310 ถึง 39  |
| โทรสาร                 | +66 2033-2337-39   |
| โรงงาน                 | 29 หมู่ 2 ถนนบ้านบึง-แกลง กม.56-57 ตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190                         |
| โทรศัพท์               | +66 3816 8529-34   |
| โทรสาร                 | +66 3816 8529-34 ต่อ 105   |
| โรงงาน                 | 35 หมู่ 4 ตำบลกระโสม อำเภอดงิ้วทุ่ง จังหวัดพังงา 82130   |
| โทรศัพท์               | +66 7649 6539  |
| โทรสาร                 | +66 7649 6174  |
| หมายเหตุ               | ดำเนินการกิจการถึงเดือน มิถุนายน 2563 ปัจจุบันให้ทางหุ้นส่วนโอเรียนเทคส์เช่า                             |
| โรงงาน                 | 198 หมู่ 7 ตำบลจอมสวรรค์ อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย 57110   |
| โทรศัพท์               | +66 5316 0720  |
| โทรสาร                 | +66 5316 0730  |
| โรงงาน                 | 124 หมู่ 11 บ้านคลองปอม ตำบลบ้านพร อำเภอนาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90250                                       |
| โทรศัพท์               | +66 7429 1171-3  |
| โทรสาร                 | +66 7429 1175  |
| โรงงาน                 | 293/2 หมู่ 1 ถนนสุราษฎร์-นาสาร ตำบลขุนทะเล อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84100              |
| โทรศัพท์               | +66 7735 5339  |
| โทรสาร                 | +66 7735 5769  |
| โรงงาน                 | 44/5 หมู่ 8 ถนนกะเจต-หาดใหญ่ ตำบลกะเจต อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21110                                |
| โทรศัพท์               | +66 3863 4105  |
| โทรสาร                 | +66 3863 4106  |
| โรงงาน                 | 19/52 หมู่ 7 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ  |
| โทรศัพท์               | +66 740-6386   |
| โรงงาน<br>ประเภทธุรกิจ | 680 หมู่ 2 ตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี (ให้เข้าโรงงาน)<br>ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้นและสีกิมบอล |

เลขทะเบียนบริษัท 0107536000137  
 เว็บไซต์ <http://www.thaitex.com>  
 ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 681,479,688 หุ้น ทุนจดทะเบียน 681,479,688 บาท  
 ทุนเรียกชำระ หุ้นสามัญ 681,479,688 หุ้น ทุนเรียกชำระ 681,479,688 บาท

## (2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### **1. Shanghai Runmao International Trading Co., Ltd หรือ บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (เชียงใหม่)**

สำนักงาน Shanghai Greentown Room 601 Unit 1, Lane 99 Jinhe Road, Pudong, Shanghai 200127 China  
 โทรศัพท์ +86 2138762472 โทรสาร +86 2150454365  
 ประเภทธุรกิจ ซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราธรรมชาติ  
 สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 100 คิดเป็นเงิน 1,010,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา  
 ทุนชำระแล้ว 1,010,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

### **2. บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)**

สำนักงาน อาคารบางนาธานี เลขที่ 1/7 ชั้น 3 ห้อง 3B ซอยบางนา-ตราด 34 แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
 โทรศัพท์ +66 2398-7288, 398-7188-9 โทรสาร +66 2398-7187  
 โรงงาน 59/1 หมู่ที่ 5 ถนนทางหลวงสาย 3191 ตำบลแม่น้ำคู้ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140  
 โทรศัพท์ +66 3863 7559  
 โทรสาร +66 3863 7560  
 ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเส้นด้ายยางยืด  
 สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 308,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นสามัญ 322,200,000 หุ้น  
 ทุนจดทะเบียน 322.2 ล้านบาท  
 ทุนเรียกชำระ 322.2 ล้านบาท

### **3. บริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด**

สำนักงาน 121/316 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57100  
 โทรศัพท์ +66 53793-456 โทรสาร +66 053793-462  
 สวนยางพารา ตั้งอยู่ที่จังหวัดน่าน พะเยา เชียงราย และ ชัยนาท  
 ประเภทธุรกิจ ปลูกสวนยางพารา  
 สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 179,999,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นสามัญ 180,000,000 หุ้น  
 ทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท  
 ทุนเรียกชำระ 180 ล้านบาท

บริษัทร่วมของบริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด  
 บริษัท สวนยางวังสมบูรณ์ จำกัด

สำนักงาน 99/1-3 หมู่ 13 ถนนบางนา-ตราด กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี

|                   |  |
|-------------------|--|
|                   | จังหวัดสมุทรปราการ 10540   |
| โทรศัพท์          | +66 2033-2333 (30 คู่สาย), +66 2033-2310 ถึง 39, +66 2751-7015       |
| โทรสาร            | +66 2751-7015  |
| ที่ตั้งสวนยางพารา | 127 หมู่ 8 ตำบลวังสมบูรณ์ อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดสระแก้ว 27250       |
| โทรศัพท์          | +66 81916-5834   |
| ประเภทธุรกิจ      | ปลูกสวนยางพารา   |
| สัดส่วนการถือหุ้น | จำนวน 5,530,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48.43 ของหุ้นสามัญ 5,530,000 หุ้น |
| ทุนจดทะเบียน      | 55.3 ล้านบาท   |
| ทุนเรียกชำระ      | 55.3 ล้านบาท   |

#### 4. บริษัท ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์ จำกัด

|                   |  |
|-------------------|--|
| สำนักงาน          | 99/1-3 หมู่ 13 ถนนบางนา-ตราด กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 |
| โทรศัพท์          | +66 2033-2333 (30 คู่สาย), +66 2033-2310 ถึง 39                                    |
| โทรสาร            | +66 2033-2307-9  |
| ประเภทธุรกิจ      | ซื้อขายยางแท่งสกิน ยางอื่นๆ  |
| สัดส่วนการถือหุ้น | จำนวน 49,999,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น             |
| ทุนจดทะเบียน      | 500 ล้านบาท  |
| ทุนเรียกชำระ      | 500 ล้านบาท  |

#### 5. บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน)

|                   |  |
|-------------------|--|
| สนง.และโรงงาน     | 79/2 หมู่ 1 ตำบลหอมศีล อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180              |
| โทรศัพท์          | +66 2010-2393-4 โทรสาร +66 3898-9552                                     |
| ประเภทธุรกิจ:     | ผลิตและจำหน่ายที่นอนและหมอนยางพารา                                       |
| สัดส่วนการถือหุ้น | จำนวน 178,368,960 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.16 ของหุ้นสามัญ 317,567,712 หุ้น |
| ทุนจดทะเบียน      | 225 ล้านบาท  |
| ทุนเรียกชำระ      | 158,783,856 ล้านบาท  |

#### 6. Myanmar Thai Rubber Joint Corporation Limited

|                   |  |
|-------------------|--|
| สำนักงาน          | No.96 (C), Lanthit Road, Nanthagone Quarter, Insein Township, Yangon, Myanmar.                                     |
| โทรศัพท์          | 951-700942 โทรสาร 951-644733   |
| ที่ตั้งสวนยางพารา | 62/1 Kyae Kyay Taing Pyin Field, Kyae Village Track, Palaw Township, Myeik District, Thanintharyi Region, Myanmar. |
| โทรศัพท์สวนยาง    | 959-49902048   |
| ประเภทธุรกิจ:     | สวนยางพารา   |
| สัดส่วนการถือหุ้น | ร้อยละ 64 คิดเป็นเงิน 68,910,000 บาท   |
| ทุนจดทะเบียน      | 107.67 ล้านบาท   |
| ทุนเรียกชำระ      | 107.67 ล้านบาท   |
| หมายเหตุ          | หยุดการผลิตชั่วคราว  |

### (3) บุคคลอ้างอิงอื่น

#### 1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 สำนักงาน อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
 เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
 โทรศัพท์ +66 2009-9385 โทรสาร +66 2009-9476

#### 2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
 สำนักงาน ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
 โทรศัพท์ +66 2677-2000 โทรสาร +66 2677-2222  
 ชื่อผู้สอบบัญชี 1. นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 และ/หรือ  
 2. นายบุญญฤทธิ์ ถนนมเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7900 และ/หรือ  
 3. นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10604

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 681.48 ล้านบาท ทุนชำระแล้วจำนวน 681.48 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 681,479,688 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

##### 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563)

- กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

| อันดับ | รายชื่อ                           | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|--------|-----------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1      | กลุ่มคุณวรเทพ วงศาสุทธิกุล        | 154,607,741     | 22.69%                |
| 2      | กลุ่มคุณไพบูลย์ วรประทีป          | 108,920,126     | 15.98%                |
| 3      | กลุ่มคุณปรัชญนันท์ เต็มฤทธิกุลชัย | 34,936,179      | 5.13%                 |
| 4      | นาย เกียรติ ศรีจอมขวัญ            | 19,993,100      | 2.93%                 |
| 5      | นาง ลามิปาโกร์ ศรีสุรวาฬ          | 18,470,400      | 2.71%                 |
| 6      | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด      | 11,702,920      | 1.72%                 |
| 7      | นาง กณสินันท์ พงษ์นฤสรณ์          | 9,600,000       | 1.41%                 |
| 8      | นาย ชรินทร์วิชัย วงษ์เจริญ        | 7,262,000       | 1.07%                 |
| 9      | นาง ฤดี ชันแก้ว                   | 5,000,000       | 0.73%                 |
| 10     | นาย อนันต์ อัครพุทธิพร            | 4,100,000       | 0.60%                 |
|        | รวม                               | 374,592,466     | 54.97%                |

- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ

| อันดับ | รายชื่อ                    | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|--------|----------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1      | กลุ่มคุณวรเทพ วงศาสุทธิกุล | 154,607,741     | 22.69%                |
| 2      | กลุ่มคุณไพบูลย์ วรประทีป   | 108,920,126     | 15.98%                |
|        | รวม                        | 263,527,867     | 38.67%                |

##### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายงดการจ่ายเงินปันผล

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ                  | กรรมการ<br>บริษัท    | กรรมการ<br>ตรวจสอบ | กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง | กรรมการ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน |
|---------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล        | ประธาน               |                    | กรรมการ                     | ประธาน                        |
| 2. นายไพบุลย์ วรประทีป          | รองประธาน            |                    | กรรมการ                     |                               |
| 3. นางสุชาดา โสติดิภาพกุล       | กรรมการ              |                    | ประธาน                      |                               |
| 4. นายยรรยง ถาวโรฤทธิ์          | กรรมการอิสระ         | ประธาน             |                             |                               |
| 5. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา         | กรรมการอิสระ         | กรรมการ            |                             | กรรมการ                       |
| 6. ดร.สมภพ ระงับทุกข์           | กรรมการอิสระ         | กรรมการ            |                             |                               |
| 7. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล       | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |                    | กรรมการ                     |                               |
| 8. นางสาวฉล่องขวัญ วงศาสุทธิกุล | กรรมการ              |                    |                             |                               |
| 9. นายประวิทย์ วรประทีป         | กรรมการ              |                    | กรรมการ                     |                               |
| 10. นายพลสิษฐ์พล เต็มฤทธิกุลชัย | กรรมการ              |                    |                             |                               |



รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2563 (จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในช่วงที่เป็นกรรมการ)

| รายชื่อกรรมการ                  | ตำแหน่ง  | ประชุม<br>กรรมการ<br>บริษัท<br>(8 ครั้ง) | ประชุม<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>(5 ครั้ง) | ประชุม<br>กรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง<br>(4 ครั้ง) | ประชุม<br>กรรมการ<br>กำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>(1 ครั้ง) |
|---------------------------------|--|--|---|--|--|
| 1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล        | - ประธานกรรมการบริษัท<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- ประธานกรรมการ<br>กำหนดค่าตอบแทน | 8/8                                      | -   | 4/4  | 1/1  |
| 2. นายไพบุลย์ วรประทีป          | - รองประธานกรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง   | 8/8                                      | -   | 4/4  | -  |
| 3. นางสาวดา โสคติภาพกุล         | - กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง  | 8/8                                      | -   | 4/4  | -  |
| 4. นายรณรง ถาวโรฤทธิ์           | - กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ   | 8/8                                      | 5/5                                       | -  | -  |
| 5. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา         | - กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  | 8/8                                      | 5/5                                       | -  | 1/1  |
| 6. ดร.สมภ กระจับบุษย์           | - กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ   | 8/8                                      | 5/5                                       | -  | -  |
| 7. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล       | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการใหญ่   | 8/8                                      | -   | 4/4  | -  |
| 8. นางสาวฉล่องขวัญ วงศาสุทธิกุล | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร   | 8/8                                      | -   | -  | 1/1  |
| 9. นายประวิทย์ วรประทีป         | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร   | 8/8                                      | -   | 4/4  | -  |
| 10. นายพิสิษฐ์พล เต็มฤทธิกุลชัย | - กรรมการบริษัท  | 3/8                                      | -   | -  | -  |

## 8.2 กรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

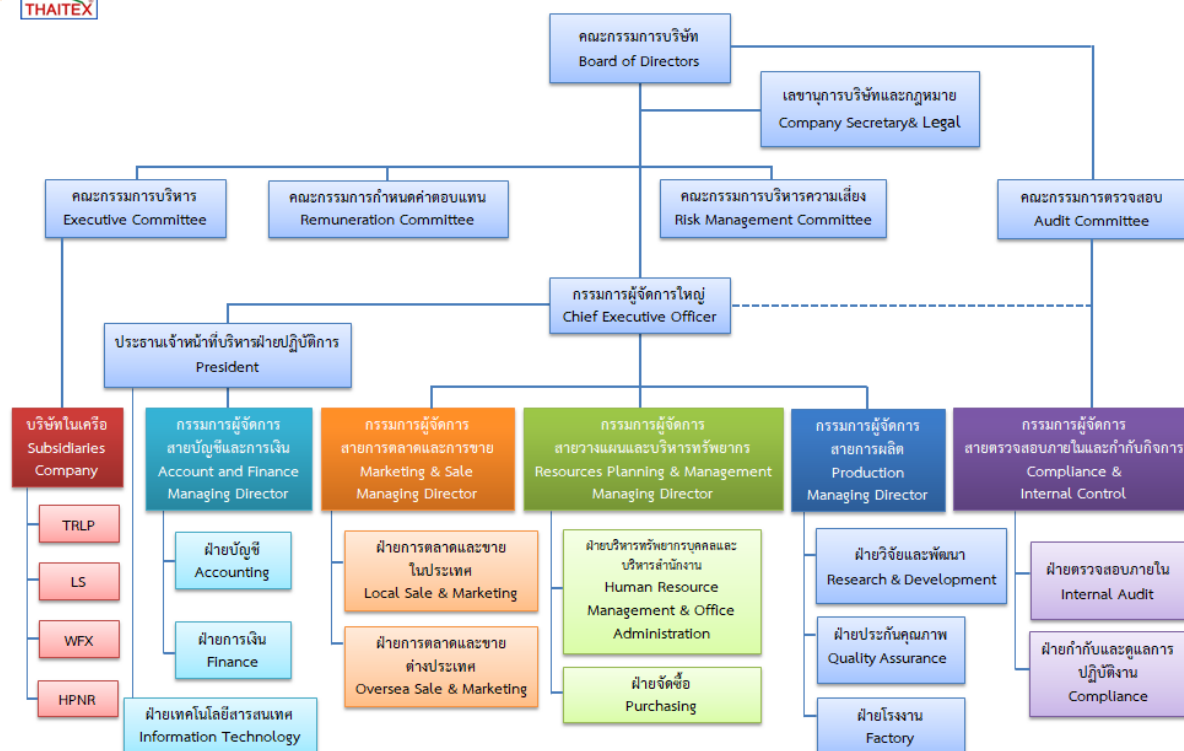
| รายชื่อกรรมการ                  | ตำแหน่ง  |
|---------------------------------|--|
| 1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล        | ประธานกรรมการบริษัท  |
| 2. นายไพบุลย์ วรประทีป          | รองประธานกรรมการบริษัท   |
| 3. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล       | กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่                          |
| 4. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ                          |
| 5. นางสาวฉล่องขวัญ วงศาสุทธิกุล | กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการสายวางแผนและบริหารทรัพยากร    |
| 6. นายประวิทย์ วรประทีป         | กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายในและกำกับกิจการ |
| 7. นายสุวสิทธิ์ ตีวาน           | กรรมการผู้จัดการสายงานการตลาดและขาย                            |

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเทคกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



### โครงสร้างองค์กร บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



### 8.3 เลขาธิการบริษัท

บริษัทฯ มีนางสาวฉลองขวัญ วงศาสุทธิกุล ตำแหน่ง กรรมการและกรรมการผู้จัดการสายวางแผนและบริหารทรัพยากร เป็น เลขาธิการบริษัท

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเงินเดือนและเบี้ยประชุมที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จำนวน 8,000,000 บาทต่อปี ในปี 2563 ค่าตอบแทนกรรมการเกิดขึ้นจริง มีจำนวนเงิน 3,852,000 บาท

| รายชื่อกรรมการ                   | ตำแหน่ง  | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริหารความเสี่ยง | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | รวม       |
|----------------------------------|--|---------------|----------------|-------------------------|-----------------------|-----------|
| 1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล         | - ประธานกรรมการบริษัท<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 380,000       | -              | 40,000                  | 10,000                | 430,000   |
| 2. นายไพบูลย์ วรประทีป           | - รองประธานกรรมการบริษัท<br>- รองประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง                            | 340,000       | -              | 40,000                  | -                     | 380,000   |
| 3. นางสาวดา โสดีทิภาพกุล         | - กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  | 340,000       | -              | 52,000                  | -                     | 392,000   |
| 4. นายยรรยง ถาวโรฤทธิ์           | - กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ   | 340,000       | 90,000         | -                       | -                     | 430,000   |
| 5. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา          | - กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  | 340,000       | 70,000         | -                       | 10,000                | 420,000   |
| 6. ดร.สมภพ ระงับทุกข์            | - กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ   | 340,000       | 70,000         | -                       | -                     | 410,000   |
| 7. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล        | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการใหญ่   | 340,000       | -              | 40,000                  | -                     | 380,000   |
| 8. นางสาวฉลองขวัญ วงศาสุทธิกุล   | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการสายวางแผนและบริหารทรัพยากร                           | 340,000       | -              | -                       | -                     | 340,000   |
| 9. นายประวิทย์ วรประทีป          | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายในและกำกับกิจการ                        | 340,000       | -              | 40,000                  | -                     | 380,000   |
| 10. นายพลสิทธิ์พล เต็มฤทธิกุลชัย | - กรรมการบริษัท  | 290,000       | -              | -                       | -                     | 290,000   |
| รวม                              |  | 3,390,000     | 230,000        | 212,000                 | 20,000                | 3,852,000 |

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าพาหนะ ในปี 2563 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งรับจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินรวม 28 ล้านบาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ - ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทสมทบในอัตราร้อยละ 3 และ 5 ตามอายุงานพนักงาน (ระบุในระเบียบบริษัท) ของเงินเดือน ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ราย จำนวนเงิน 746,859 บาท

## 8.5 บุคลากร

บริษัทฯ (สำนักงานใหญ่) มีผู้บริหารและพนักงานจำนวน 98 คน และฝ่ายโรงงานมีพนักงานจำนวน 571 คน ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์รวมของบุคลากรในปี 2563 มีจำนวน 168 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงรายวัน ค่าล่วงเวลา โบนัส และอื่นๆ

### นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อประโยชน์แก่พนักงานและบริษัทร่วมกัน ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการภายใต้ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจและค่านิยมของบริษัทอย่างแนบแน่น
2. ให้ความสำคัญกับพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อความเจริญเติบโตยั่งยืนของบริษัทฯ
3. มุ่งสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ศักยภาพและทัศนคติที่ดีเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับระดับตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบและความจำเป็นของบริษัทฯ รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกและทัศนคติในค่านิยมของความเป็น “ไทยเทคส์” อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา
5. เสริมสร้างความพึงพอใจของพนักงานโดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการบริหารจัดการ การบริหารค่าตอบแทนสวัสดิการและสวัสดิภาพอย่างมีเหตุผลและเป็นธรรม
6. ส่งเสริมการสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานกับพนักงานและพนักงานกับบริษัทฯ เพื่อความผูกพันของพนักงานและบริษัทฯ ร่วมกันตลอดไป

### นโยบายการแรงงานสัมพันธ์

ภายใต้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการแรงงานสัมพันธ์เป็นกรณีๆ ดังต่อไปนี้

1. ยึดถือแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการและของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ให้ความเคารพต่อสิทธิของพนักงานภายใต้กฎหมายกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อความสงบเรียบร้อยของการดำเนินธุรกิจของบริษัท และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของสังคมบ้านเมือง
3. ส่งเสริมการมีกิจกรรมสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานกับพนักงาน และพนักงานกับบริษัทบนพื้นฐานของบรรยากาศแห่งความเข้าใจที่ดีและเอื้ออาทรต่อกันอย่างมีเหตุผล
4. ส่งเสริมการมีความรับผิดชอบต่อสังคมของพนักงานและบริษัท ทั้งในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมการมีกิจกรรมร่วมทางสังคม ทางศาสนาและกับชุมชนท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทถือบุคลากรของบริษัทเป็นทรัพยากรที่สำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับการทำงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายหรือรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการพัฒนานักงานทั้งด้านความรู้

ความสามารถ ในการปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ของภารกิจงานรวมทั้งการสร้างจิตสำนึกที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ต่อเพื่อนร่วมงาน บริษัทและคู่ค้าในการปฏิบัติงาน

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความสามารถในการทำงานโดยการ จัดฝึกอบรมภายในบริษัท และส่งไปอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอตามความจำเป็นและเหมาะสมของบุคลากร ตามหน่วยงาน และระดับชั้นครอบคลุมทุกสายงาน

1. การพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงาน: บริษัทจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรทั้งสายงานหลัก และสายงานสนับสนุนโดยเฉพาะสายงานหลักได้จัดหลักสูตรการอบรมความรู้ในการปฏิบัติงาน ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานแต่ละด้านเพื่อเป็นการทบทวน และเสริมทักษะเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการทบทวนตัวชี้วัดผลงานหลักเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

2. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน: โดยแนวคิดที่เชื่อว่าทุกคนมีศักยภาพในตัวที่สามารถนำออกมาใช้ได้โดยไม่มีขีดจำกัด หากได้รับการสนับสนุนและโอกาสบริษัทได้เปิดโอกาสในการแสดงออกซึ่งศักยภาพของพนักงานโดยผ่านกิจกรรมคุณภาพ ได้แก่ กิจกรรม 5ส กิจกรรมข้อเสนอแนะ

3. การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับบริษัท: บริษัทมีการดูแลพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการทำงาน ให้โอกาสในการก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและกำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการพัฒนาเป็นรายบุคคลโดยเฉพาะอย่างยิ่ง บุคลากรระดับหัวหน้างานขึ้นไป และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการนำตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs) มาใช้ประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมวัดได้ร่วมกับปัจจัยด้านความสามารถและพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน(Competency) ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการรักษาคนดีมีความสามารถ และเป็นเครื่องมือในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานอีกด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีคุณลักษณะหลัก (Core Competency) ที่บริษัทพึงประสงค์ ได้แก่

- การเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- การมุ่งเน้นจริยธรรม เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การให้บริการลูกค้า เพื่อให้การให้บริการที่ดีมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- การมุ่งเน้นผลลัพธ์ เพื่อการกำหนดเป้าหมายในการชี้วัดผลสำเร็จ และการกำหนดแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย

4. การกำหนดแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan): บริษัทเน้นการสรรหาภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก โดยเฉพาะตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยผ่านกระบวนการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (Performance) และศักยภาพ (Potential) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่เป็น Successor ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงาน

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการจัดโครงสร้างและกระบวนการจัดการดำเนินการหรือการปฏิบัติการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างมีระบบ แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ตามธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ ประจำแต่ละหน่วยงาน บริษัทและบริษัทย่อย เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 9.1 นโยบายกำกับดูแลกิจการ

#### 9.1.1 บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมด 6 บริษัท ดังนี้

| บริษัทย่อย   | สัดส่วนการถือหุ้น |
|--|-------------------|
| 1. บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (เชียงใหม่) | 100.00 %          |
| 2. บริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด    | 99.99 %           |
| 3. บริษัท ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์ จำกัด         | 99.99 %           |
| 4. บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)                | 99.99 %           |
| 5. บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเต็มส์ จำกัด                   | 56.16 %           |
| 6. Myanmar Thai Rubber Joint Corporation Limited     | 64.00 %           |

#### 9.1.2 บริษัทลงทุนในบริษัทร่วม ทั้งหมด 1 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท วังสมบูรณ์ จำกัด บริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.43 %

บริษัทได้ส่งเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ เข้าไปกำกับดูแลบริหารในแต่ละบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยต้องมีการประชุมร่วมกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารเป็นระยะ ดังนี้

1. กรรมการบริหารจะประชุมร่วมกัน เดือนละ 1 ครั้ง
2. กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายโรงงาน ฝ่ายการตลาดและขาย ฝ่ายการเงิน ประชุมร่วมกันทาง Video Conference ทุกเช้าวันจันทร์

### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ โดยมีโครงสร้างกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 5 คณะ ดังนี้

- |                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| 1. คณะกรรมการบริษัท           | จำนวน 10 ท่าน |
| 2. คณะกรรมการบริหาร           | จำนวน 5 ท่าน  |
| 3. คณะกรรมการตรวจสอบ          | จำนวน 3 ท่าน  |
| 4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน   | จำนวน 2 ท่าน  |
| 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | จำนวน 6 ท่าน  |

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่บริหารที่มีความรู้ความสามารถที่มีประสบการณ์สูงมาเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วย

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล      | กรรมการผู้จัดการใหญ่/รักษาการกรรมการสายผลิต        |
| 2. นายประวิทย์ วรประทีป        | กรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายใน-<br>และกำกับกิจการ |
| 3. นางสาวฉลองขวัญ วงศาสุทธิกุล | กรรมการผู้จัดการสายวางแผนและบริหารทรัพยากร         |

นอกจากนั้นบริษัทยังได้แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงอีกจำนวน 2 ตำแหน่ง เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีรายชื่อดังนี้

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ<br>รับผิดชอบสายงานบัญชีและการเงิน |
| 2. นายสุวาทิธี ดีवान       | กรรมการผู้จัดการสายการตลาดและขาย<br>รับผิดชอบสายงานการตลาดและการขาย     |

### 9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

พระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ. ศ. 2535 หมวด 6 ว่าด้วยคณะกรรมการ มาตรา 67-97 มาตรา ได้กำหนดจำนวนกรรมการคุณสมบัติการเลือกตั้งการประชุมการพ้นจากตำแหน่งกรรมการได้กำหนดอำนาจและหน้าที่คณะกรรมการตามมาตรา 77 เพื่อบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมาตรา 85 ได้กำหนดหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท

นอกจากอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการและยังกำหนดข้อห้ามการปฏิบัติ รวมถึงความรับผิดชอบต่อความเสียหายอันเกิดขึ้นแก่บริษัทด้วย มี คณะกรรมการบริษัท 10 ท่าน :

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล         | ประธานกรรมการบริษัท                        |
| 2. นายไพบุลย์ วรประทีป           | รองประธานกรรมการบริษัท                     |
| 3. นายยรรยง ถาวโรฤทธิ์           | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ    |
| 4. นางสาวชดา ไสตถิภาพกุล         | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการความเสี่ยง |
| 5. ดร.สมภพ ระจับทุกข์            | กรรมการอิสระ                               |
| 6. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา          | กรรมการอิสระ                               |
| 7. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล        | กรรมการผู้จัดการใหญ่                       |
| 8. นายประวิทย์ วรประทีป          | กรรมการ                                    |
| 9. นางสาวฉลองขวัญ วงศาสุทธิกุล   | กรรมการ และเลขานุการบริษัท                 |
| 10. นายพลสิทธิ์พล เต็มฤทธิกุลชัย | กรรมการ                                    |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ควบคุมและดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ



3. ประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับฝ่ายบริหารดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้บริหาร
4. กำกับดูแลการลงทุน การขยายกิจการ การจัดหา ขาย หรือรับโอนสินทรัพย์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท
5. ร่วมประชุมคณะกรรมการแต่งตั้งและถอดถอนผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลในการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทโดยผู้ถือหุ้น
6. เสนอผู้สอบบัญชีให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง และเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิข้อบังคับ และบทบัญญัติของกฎหมาย

เว้นเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าตั้งแต่ 50% ของสินทรัพย์รวมของบริษัทจดทะเบียน
4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่าหรือเท่ากับ 100 ล้านบาทหรือ 3 % ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

หมายเหตุ: NTA ( มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ) = สินทรัพย์รวม – หนี้สินรวม - สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน-ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ถ้ามี)

### 9.2.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นมา 1 ชุด ซึ่งมาจากกรรมการบริษัท ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมี 5 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล
2. นายไพบูลย์ วรประทีป
3. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล
4. นายประวิทย์ วรประทีป
5. นางสาวฉลองขวัญ วงศาสุทธิกุล

บริษัทได้จัดทำระเบียบข้อบังคับการทำงานและอำนาจดำเนินการไว้เป็นกรอบการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ด้วย ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดเป้าหมาย นโยบาย แผนงานและการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวถัดไป

2. ให้ผู้บริหารงานฝ่ายต่างๆ ที่รับผิดชอบต่อการดำเนินงานในกิจการต่างๆ รายงานผลงานให้คณะกรรมการบริหารทราบทุกเดือน
3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินตามระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ในหลักการแล้ว
5. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
6. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็คหรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัท
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการผลิต การตลาด การเงิน การบริหารบุคคลและด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
8. อนุมัติการแต่งตั้งโยกย้าย และเลิกจ้างพนักงาน
9. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 9.2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการตรวจสอบจากกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอีกไม่น้อยกว่า 1 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายยรรยง ถาวโรฤทธิ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมภพ ระจับทุกซ์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุรพล ขวัญใจัญญา กรรมการตรวจสอบ

โดยมีกรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายในและกำกับกิจการเป็นเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้ในการปฏิบัติตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล
4. สอบถามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่า สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
7. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในระดับนโยบาย และการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตร ความเป็นอิสระ รวมทั้งขอบเขตและแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบผลตอบแทนของพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งพิจารณาโดยผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
9. พิจารณาและสอบถามผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของทางผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในรวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารมีการดำเนินการต่อข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และภายในเวลาที่เหมาะสม
10. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงานหรือนำเสนอข้อมูล หรือจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
11. ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัทฯ
12. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง หรือตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### 9.2.4 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท 2 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสุรพล ขวัญใจธัญญา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวฉลองขวัญ วงศาสุทธิกุล เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงโดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา และส่งนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องได้เมื่อทวงถาม
3. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปีโดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

#### **9.2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท 3 ท่าน และผู้บริหารอีก 3 ท่านเป็นกรรมการ รวมทั้งหมด 6 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล
2. นายไพบุลย์ วรประทีป
3. นางสาวดา โสทธิภาพกุล
4. นายประวิทย์ วรประทีป
5. นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล
6. นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์

โดยมี นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภารกิจหลักในการจัดตั้งขอบเขตระบบงานเพื่อใช้ในการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและการจัดเตรียมกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ได้อย่างเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อ Management Committee รวมถึงการปรับปรุงส่งเสริมเครื่องมือต่างๆ ที่จำเป็นเพื่อใช้ในการดำเนินการควบคุมความเสี่ยงให้ดีขึ้น

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำงานแยกเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิตความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงด้านราคาสินค้า และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจ เป็นต้น

2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดย สามารถประเมิน ติดตาม และดูแล ปริมาณความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจ ดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงกำหนด
4. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมี ประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีวิธีการสรรหากรรมการและแต่งตั้งกรรมการ แล้วผู้บริหารระดับสูง 2 วิธี ดังนี้

วิธีที่ 1 จำนวนกรรมการบริษัทขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น ซึ่งแล้วแต่ความเหมาะสมในการบริหารงาน แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน ตามกฎหมายมหาชน

วิธีที่ 2 คณะกรรมการบริษัทจะเป็นคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) การสรรหา บุคคลที่มีประสบการณ์มีความรู้ความสามารถ และมีประวัติตรงตามกฎหมายมหาชนทดแทนกรรมการบริษัทที่ ออกไปตามวาระหรือลาออกด้วยเหตุผลอื่น หรือเพิ่มขึ้น ลดลง ตามความเหมาะสมของธุรกิจที่ขยายหรือลด ขนาดธุรกิจแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้ง

### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีระบบดังนี้

1. บริษัทได้แต่งตั้งผู้ที่มีความรู้ความสามารถไปเป็นกรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่บริหารในบริษัทย่อย แต่ละแห่ง เพื่อกำหนดนโยบายควบคุมและมีอำนาจบริหารซึ่งจะต้องรายงานพร้อมร่วมประชุมกับ กรรมการบริหารของบริษัทใหญ่อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ทุกบริษัท สำหรับเจ้าหน้าที่บริหาร ระดับอื่นจะมีการประชุมร่วมกันเป็นระยะๆ
2. ผลการดำเนินงาน บริษัทย่อยจะส่งงบการเงินทุกๆเดือน เพื่อทำการเงินรวมทุกเดือนกับบริษัท ใหญ่เพื่อติดตาม วิเคราะห์ ผลการดำเนินงานของแต่ละเดือนของบริษัทย่อย
3. ทุกๆเดือน งบการเงินหลังจากรวมกับบริษัทใหญ่แล้ว จะนำส่งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อวิเคราะห์ตรวจสอบรายงานต่างๆประเด็นต่างๆเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อ ตรวจสอบข้อมูลฐานะการเงินมีการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ เป็นต้น เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทันเหตุการณ์ต่อไป
4. กรรมการในบริษัทย่อยที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทเข้าไปบริหารควบคุมและดูแล จะไม่มีอำนาจใน การลดทุน เพิ่มทุน ยุบหรือขยายกิจการ ก่อนที่จะได้รับอนุญาตหรืออนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทใหญ่ก่อน
5. บริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน เป็นลายลักษณ์อักษร ต้องเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการเท่านั้น

## 9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้เลือกผู้สอบบัญชี จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) สอบบัญชีงบการเงินปี 2563 โดยมีค่าธรรมเนียมสอบบัญชี ดังนี้

### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

หน่วย : บาท

| ลำดับที่ | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                         | ชื่อผู้สอบบัญชี  | ค่าสอบบัญชี |
|----------|---|--|-------------|
| 1        | บมจ.ไทยรับเบอร์ลาเทคส์กรุ๊ป               | นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์<br>นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ<br>นายบุญฤทธิ์ ฅนอมเจริญ | 3,000,000   |
| 2        | บมจ.เวิลด์เฟล็กซ์                         | นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์<br>นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ<br>นายบุญฤทธิ์ ฅนอมเจริญ | 1,350,000   |
| 3        | บจก.ไทยรับเบอร์แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน      | นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์<br>นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ<br>นายบุญฤทธิ์ ฅนอมเจริญ | 690,000     |
| 4        | บจก. ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์         | นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์<br>นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ<br>นายบุญฤทธิ์ ฅนอมเจริญ | 190,000     |
| 5        | บจก.สวนยางวังสมบูรณ์                      | นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์<br>นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ<br>นายบุญฤทธิ์ ฅนอมเจริญ | 100,000     |
| 6        | บมจ. เลเท็กซ์ ซิสเต็มส์                   | นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์<br>นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ<br>นายบุญฤทธิ์ ฅนอมเจริญ | 1,600,00    |
| 7        | บจก. ไทยรับเบอร์ลาเทคส์กรุ๊ป (เชียงใหม่)* | นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์<br>นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ<br>นายบุญฤทธิ์ ฅนอมเจริญ | 45,944      |
| รวม      |   |  | 6,975,944   |

หมายเหตุ \*บจก.ไทยรับเบอร์ลาเทคส์กรุ๊ป (เชียงใหม่) ZhouQin (10,000 RMB) 4.59 (อัตราแลกเปลี่ยนหยวนจีนเป็นบาทไทย สำหรับวันที่ 31/12/2563)

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีหลักการดำเนินธุรกิจที่ต้องมีดุลยภาพระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เจริญเติบโตและเข้มแข็งอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ บริษัทจึงบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR, Corporate Social Responsibility) ภายใต้หลักจริยธรรมการกำกับดูแลที่ดี เพื่อนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ด้วยเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้ประกอบการในการจัดหาน้ำยางชั้น ดังนั้นบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการผลิตที่ลดการก่อมลภาวะในด้านต่างๆ เพื่อให้ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจที่ไม่ใช่เพียงแค่แสวงหามูลค่าเพิ่มทางธุรกิจเท่านั้น หากแต่ยังมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมประชุมกับบริษัทอื่นๆ ในเรื่อง CSR เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ การประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และสะท้อนออกมาในการดำเนินงาน ที่เรียกกันว่า CSR-in-process หรือ "ธุรกิจเพื่อสังคม" คือ การดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ หรือเป็นการทำธุรกิจที่หากำไรอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การป้องกันหรือกำจัดมลพิษในกระบวนการผลิตเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน การผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน การชดเชยความเสียหายให้แก่ลูกค้าที่เกิดจากความผิดพลาดและความบกพร่องของพนักงาน ซึ่งการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมเหล่านี้ถือเป็นกิจกรรมที่อยู่ในเวลาทำงานปกติของกิจการ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ มีความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อ สนับสนุน ช่วยเหลือ ความเป็นอยู่ของชุมชนในท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปใช้พื้นที่หรือพื้นที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อใช้ดำเนินธุรกิจ โดยการสนับสนุนกิจการด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการพัฒนาด้านการศึกษาการ ในการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยร่วมกิจกรรมส่งเสริมทางศาสนา รวมทั้งสร้างงานสร้างอาชีพให้กับคนในชุมชน ในฐานะองค์กรเอกชนที่มีความตั้งใจจะให้ชุมชนสังคมรอบข้างเราเป็นชุมชนสังคมแห่งความสุข ด้วยชุมชนมีส่วนร่วมในการสร้างความสุขร่วมกันโดยโครงการส่งเสริมดังนี้

### 10.1 ส่งเสริมการพัฒนาเยาวชนและการศึกษา

โครงการ “ยางไทยแก้จน สังคมเป็นสุขสิ่งแวดล้อมสดใส ” เป็นโครงการที่บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญที่โรงเรียนจะมีรายได้เป็นของตนเองและสามารถนำไปพัฒนาปรับปรุง คุณภาพชีวิต การศึกษาของนักเรียนให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชนในท้องถิ่นนั้นๆ การดำเนินการโดยให้โรงเรียนหาพื้นที่ปลูกยางพาราไม่เกินโรงเรียนละ 20 ไร่ ซึ่งจะเป็นที่ของโรงเรียนหรือพื้นที่ชุมชนมอบให้ก็ได้ โดยบริษัทจะเข้าไปดำเนินการปลูกยางพาราให้ และดูแลรักษาตามกระบวนการของการปลูกยางพารา เป็นระยะเวลาไม่



น้อยกว่า 6 ปี หรือจนกระทั่งการขาดผลผลิต บริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดตลอดระยะเวลาดังกล่าว โดยร่วมกับทางโรงเรียนและชุมชนเป็นผู้ดูแล ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับซื้อผลผลิตดังกล่าว ส่วนรายได้หรือเงินจากการขายผลผลิตเป็นของโรงเรียน ซึ่งทางโรงเรียนและชุมชนไปดูแลเงินดังกล่าวกันเองตามความเหมาะสม

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนแบบถาวร
2. ช่วยให้โรงเรียนมีรายได้ประจำและระยะยาว สามารถนำไปพัฒนาด้านต่างๆ ได้ โดยไม่ต้องรองบประมาณของรัฐ
3. ส่งเสริมการเรียนรู้ การปลูกและดูแลสวนยางพาราครบวงจร ให้กับครู อาจารย์ นักเรียน และคนในชุมชนใกล้โรงเรียน
4. เพิ่มพื้นที่สีเขียว ให้กับท้องถิ่น ลดภาวะโลกร้อน
5. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของนักเรียน ครูอาจารย์ ชุมชนซึ่งมีรายได้ในระยะยาวเป็นของตนเองอย่างถาวร

#### ระยะเวลาดำเนินโครงการ

- 6 ปีขึ้นไป ตั้งแต่เดือนกันยายน 2552 หรือ จนยางพาราริ่ดได้ และดูแลต่อเนื่อง

#### ผู้ร่วมโครงการ

- บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ปจำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- โรงเรียนที่ร่วมโครงการ โดยครู และ นักเรียน
- ชุมชนท้องถิ่นที่โรงเรียนตั้งอยู่
- หน่วยงานราชการท้องถิ่นที่ตั้งอยู่

#### สถานที่ดำเนินโครงการ

1. โรงเรียนบ้านแม่ลัว ที่ตั้งหมู่ที่ 1 บ้านแม่ลัว ต.ท่าข้าวเปลือก อ.แม่จัน จ.เชียงราย พื้นที่ปลูกยางพารา 10 ไร่
2. โรงเรียนบ้านแม่แพง ที่ตั้งหมู่ที่ 5 ถ.บ้านเด่น-ท่าข้าวเปลือก อ.แม่จัน จ.เชียงราย พื้นที่ปลูกยางพารา 20 ไร่
3. โรงเรียนบ้านทับกุ่มารทอง ที่ตั้งหมู่ที่ 8 บ้านทับกุ่มารทอง ต.ข้าวเปลือก อ.แม่จัน จ.เชียงราย พื้นที่ปลูกยางพารา 20 ไร่
4. โรงเรียนบ้านแม่ลากเนินทอง ที่ตั้งหมู่ที่ 6 ต.ท่าข้าวเปลือก อ.แม่จัน จ.เชียงราย พื้นที่ปลูกยางพารา 6 ไร่

#### ผลการดำเนินการ

- |                              |                                   |
|------------------------------|-----------------------------------|
| 1. โรงเรียนบ้านแม่ลัว        | เริ่มดำเนินการปี 2552 ถึงปัจจุบัน |
| 2. โรงเรียนบ้านแม่แพง        | เริ่มดำเนินการปี 2552 ถึงปัจจุบัน |
| 3. โรงเรียนบ้านทับกุ่มารทอง  | เริ่มดำเนินการปี 2552 ถึงปัจจุบัน |
| 4. โรงเรียนบ้านแม่ลากเนินทอง | เริ่มดำเนินการปี 2552 ถึงปัจจุบัน |

## 10.2 โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ปี 2563 ตาม มาตรา 35

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและถือเป็นความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนในสังคมเช่นกัน บริษัทได้พิจารณาเห็นความสำคัญในสิ่งนี้เป็นเบื้องต้นเสมอโดยให้ความสำคัญควบคู่กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งได้ดำเนินโครงการนี้ จากเงินที่บริษัทฯ ต้องนำส่งเงินสมทบให้กับทางราชการตามกฎหมาย

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

กำหนด เปลี่ยนมาเป็น “โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ปี 2563 มาตรา 35 แทน เพื่อให้คนพิการได้รับความช่วยเหลือ โดยตรงจากบริษัทและนำเงินไปใช้ประกอบอาชีพสร้างรายได้เลี้ยงตัวเองและครอบครัว โดยไม่เป็นการของสังคมอีกต่อไป

#### วัตถุประสงค์

1. เป็นความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ
2. เป็นการส่งเสริมคนพิการให้มีความสามารถหาเลี้ยงชีพ เลี้ยงครอบครัวได้ไม่เป็นการของสังคม
3. เพื่อให้เงินส่วนนี้จะถึงมือคนพิการโดยตรง เป็นการช่วยเหลือที่ตรงตามความต้องการของผู้รับไม่ต้องผ่านหน่วยงานกลาง ซึ่งจะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้รับ (คนพิการ)
4. เพื่อเป็นการช่วยเหลือสังคมแทนรัฐอีกทางหนึ่ง

#### ระยะเวลาดำเนินการ

- มกราคม - ธันวาคม 2563

#### ผู้ร่วมโครงการ

- บริษัทฯและบริษัทในเครือ
- ผู้พิการที่ได้รับคัดเลือกจากโครงการ
- มูลนิธินวัตกรรมทางสังคม

#### วิธีการมอบเงิน ให้ความช่วยเหลือ (ระยะเวลาช่วยเหลือ 1 ปี)

บริษัทจะมอบเงินช่วยเหลือให้แก่ผู้พิการที่ขึ้นทะเบียนคนพิการตามกฎหมาย โดยทางมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม เป็นผู้ประสานงานและเป็นผู้คัดเลือกคนพิการเข้ารับเงินช่วยเหลือดังกล่าว จำนวน 4 คนๆ ละ 112,420 บาทรวมเป็นเงิน 449,680 บาท ซึ่งบริษัทจะมอบเงินดังกล่าวให้กับคนพิการที่ได้รับการคัดเลือกโดยตรง

### **10.3 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านร่างกายและจิตใจแก่เด็กและเยาวชนในพื้นที่รอบข้าง**

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาด้านร่างกายและจิตใจแก่เด็กและเยาวชนให้กับชุมชนรอบข้างทุกปี โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการปรับปรุงและสร้างสนามเด็กเล่นให้แก่เด็กและเยาวชนโรงเรียนบ้านวังหวาย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

## 11. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทการควบคุมภายในบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องด้วยตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจดำเนินการ ตามสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายการรับแจ้งเบาะแสเรื่องร้องเรียน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน มีคู่มือการปฏิบัติงานของทุกระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความคล่องตัว และเป็นระบบโดยพิจารณาถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติดีมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุล โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of

Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ฉบับ 2017 ทั้ง 5 องค์ประกอบ 20 หลักการ ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทฯไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท ดังนี้

- |                 |  |
|-----------------|--|
| องค์ประกอบที่ 1 | การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)                                     |
| หลักการที่ 1    | จัดตั้งคณะกรรมการดูแลความเสี่ยง (Exercises Board Risk Oversight)                                 |
| หลักการที่ 2    | จัดตั้งโครงสร้างการดำเนินงาน (Establishes Operating Structures)                                  |
| หลักการที่ 3    | ระบุวัฒนธรรมองค์กรที่ต้องการ (Defines Desired Culture)   |
| หลักการที่ 4    | แสดงความมุ่งมั่นในค่านิยมหลัก (Demonstrates Commitment)  |
| หลักการที่ 5    | จูงใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ (Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals) |
| องค์ประกอบที่ 2 | กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)                                  |
| หลักการที่ 6    | วิเคราะห์ธุรกิจ (Analyzes Business Context)  |
| หลักการที่ 7    | ระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Defines Risk Appetite)   |
| หลักการที่ 8    | ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก (Evaluates Alternative Strategies)  |
| หลักการที่ 9    | กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Formulates Business Objectives)                                      |
| องค์ประกอบที่ 3 | ผลการดำเนินการ (Performance)   |
| หลักการที่ 10   | ระบุความเสี่ยง (Identifies Risk)   |
| หลักการที่ 11   | ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assess Severity of Risk)   |
| หลักการที่ 12   | จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizes Risk)  |
| หลักการที่ 13   | ดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยง (Implements Risk Responses)  |
| หลักการที่ 14   | พัฒนารอบความเสี่ยงในภาพรวม (Develops Portfolio View)   |
| องค์ประกอบที่ 4 | การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)   |
| หลักการที่ 15   | ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assesses Substantial Change)                                      |
| หลักการที่ 16   | ทบทวนความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน (Reviews Risk and Performance)                                  |
| หลักการที่ 17   | มุ่งมั่นปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Pursues Improvement in Enterprise Risk Management)    |
| องค์ประกอบที่ 5 | สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)                     |
| หลักการที่ 18   | ยกระดับสารสนเทศ (Leverages Information Systems)  |
| หลักการที่ 19   | สื่อสารข้อมูลความเสี่ยง (Communicates Risk Information)  |
| หลักการที่ 20   | รายงานผลความเสี่ยง วัฒนธรรม และผลการดำเนินการ (Reports on Risk, Culture, and Performance)        |

ประเภทการตรวจสอบที่ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบ การเงิน การบัญชี (Financial Audit) การปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Audit) การบริหารงาน (Management Audit) การปฏิบัติการ (Operational Audit) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Audit) การตรวจสอบทุจริต (Fraud Audit) โครงการ/สัญญา/แผนงาน (Project/Contract Review) พิเศษ (Special Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบดูแลสอบทานระบบการควบคุมภายใน ผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบและตรวจติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องที่ตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการ

ปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันที่ นอกจากนี้ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีและการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทุกไตรมาส และทุกปี ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และฝ่ายตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางส่วนร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นเป็นไปโดยทางการค้าปกติ ดังนี้

#### คำอธิบายตัวย่อ

##### บริษัทจดทะเบียน

TRUBB = บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

##### บริษัทย่อย

LS = บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน) (TRUBB ถือหุ้น 56.16%)  
 TRLP = บริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด (TRUBB ถือหุ้น 99.99%)  
 WFX = บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) (TRUBB ถือหุ้น 99.99%)  
 SRIT = Shanghai Runmao International Trading Co., Ltd. (TRUBB ถือหุ้น 100%)

##### บริษัทร่วม

WSB = บริษัท สวนยางวังสมบูรณ์ จำกัด (TRLP ถือหุ้น 48.43%)

##### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

SDR = บริษัท สวนยางสอยดาว จำกัด  
 UBP = บริษัท ยูบิส พรีเมาเทค จำกัด

## (1) รายการซื้อ-ขายระหว่างกันที่เกี่ยวกับการค้าปกติ

| ชื่อและความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ  | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | ความจำเป็นและสมเหตุสมผล   |
|--|---|---------------------|---|
| LS (TRUBB ถือหุ้นอยู่ 56.16%)  | TRUBB ขายนํ้ายางชั้นให้ LS เพื่อใช้ผลิตที่นอนและหมอนยางพารา | 70                  | - LS ซื้อนํ้ายางชั้นจาก TRUBB เพราะนํ้ายางชั้นได้คุณภาพ<br>- TRUBB คิดราคาเดียวกับที่ขายให้แก่ลูกค้ารายอื่น (ราคาตลาด)  |
| SRIT (TRUBB ถือหุ้น 100%)  | TRUBB ขายนํ้ายางชั้นให้ SRIT เพื่อ Trading                  | 29                  | - SRIT เป็นบริษัท Trading ในประเทศจีนซื้อนํ้ายางชั้นจาก TRUBB เพื่อเป็นการขยายตลาด<br>- TRUBB คิดราคาเดียวกับที่ขายให้แก่ลูกค้ารายอื่น (ราคาตลาด)                               |
| WSB (บริษัทย่อย 99.99% ของ TRUBB ถือหุ้นอยู่ 48.43%)                   | TRUBB ซื้อนํ้ายางพาราสดจาก WSB เพื่อใช้ผลิตนํ้ายางชั้น      | 3                   | - สวนยาง WSB และโรงงาน TRUBB ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเหมือนกัน จึงมีความสะดวกในการจัดซื้อและประหยัดค่าขนส่ง<br>- TRUBB คิดราคาเดียวกับที่ซื้อจากสวนยางอื่นในภาคเดียวกัน (ราคาตลาด) |
| SDR (กลุ่มผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นใน TRUBB 38.57%และถือหุ้นใน SDR 80.42%) | TRUBB ซื้อนํ้ายางพาราสดจาก SDR เพื่อใช้ผลิตนํ้ายางชั้น      | 10                  | - สวนยาง SDR และโรงงาน TRUBB ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเหมือนกัน จึงมีความสะดวกในการจัดซื้อและประหยัดค่าขนส่ง<br>- TRUBB คิดราคาเดียวกับที่ซื้อจากสวนยางอื่นในภาคเดียวกัน (ราคาตลาด) |
| UBP (มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                                    | TRUBB ขายนํ้ายางชั้นให้ UBP เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า         | 23                  | UBP ซื้อนํ้ายางชั้นจาก TRUBB เพราะนํ้ายางชั้นได้คุณภาพ<br>- TRUBB คิดราคาเดียวกับที่ขายให้แก่ลูกค้ารายอื่น (ราคาตลาด)   |

## (2) นโยบายในการกำหนดราคาของรายการระหว่างกัน

รายละเอียดนโยบายอยู่ในหมายเหตุงบการเงิน ข้อที่ 6 รายการสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในรายงานงบการเงินประจำปี 2563 ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ**

บริษัทได้อธิบายความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการอยู่ในตารางข้างต้นคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรองรายการระหว่างกันข้างต้น เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

**12.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทไม่มีนโยบายการทำรายการใหม่ แต่ถ้าจำเป็น จะพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นส่วนรายการในปี 2563 ก็ยังคงมีต่อเนื่องในปี 2564

## ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์                                      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |          | 31 ธันวาคม    |               | 31 ธันวาคม           |               |
|  |          | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
|  |          | (บาท)         |               |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |          |               |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 7        | 85,549,199    | 91,126,266    | 1,744,789            | 34,102,081    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | 6, 28    | 1,183,555,839 | 952,834,087   | 1,049,180,037        | 811,969,635   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6        | -             | -             | 166,000,000          | 992,932,600   |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 8        | 1,052,320,110 | 1,103,766,615 | 728,836,004          | 680,677,726   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |          | 83,540,941    | 55,262,356    | 73,269,408           | 48,767,582    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 2,404,966,089 | 2,202,989,324 | 2,019,030,238        | 2,568,449,624 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |          |               |               |                      |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                |          | 6,654,116     | 6,596,737     | 6,654,116            | 6,596,737     |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 9        | 28,444,160    | 29,664,174    | -                    | -             |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 10       | -             | -             | 2,822,474,123        | 1,873,274,123 |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน     | 28       | 70,000,000    | 81,200,000    | 70,000,000           | 81,200,000    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 12       | 804,725,883   | 547,690,000   | 292,155,883          | 108,610,000   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 13       | 3,669,944,123 | 3,437,538,071 | 963,781,138          | 1,060,898,051 |
| ค่าความนิยม                                    | 14       | -             | 6,875,748     | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม       |          | 4,440,635     | 2,434,240     | 20,462               | 191,207       |
| สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน                      | 15       | 188,328,566   | 192,191,716   | 6,113,250            | 6,238,650     |
| ต้นทุนการพัฒนาสวนยาง                           | 17       | 890,302,792   | 891,575,091   | -                    | -             |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                       |          | 152,845,112   | 168,199,869   | 142,497,170          | 159,725,661   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ประโยชน์ที่ดิน | 16       | 34,830,416    | 34,830,416    | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |          | 9,256,769     | 9,791,631     | 2,302,567            | 2,310,569     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 5,859,772,572 | 5,408,587,693 | 4,305,998,709        | 3,299,044,998 |
| รวมสินทรัพย์                                   |          | 8,264,738,661 | 7,611,577,017 | 6,325,028,947        | 5,867,494,622 |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |          | 31 ธันวาคม           |                      | 31 ธันวาคม           |                      |
|  |          | 2563                 | 2562                 | 2563                 | 2562                 |
|  |          | (บาท)                |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>  |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 18       | 3,882,011,709        | 3,698,215,641        | 3,200,210,989        | 2,906,702,844        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น   | 6        | 387,069,635          | 264,712,822          | 105,995,571          | 71,543,152           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 6, 18    | 1,600,000            | 3,100,000            | 47,000,000           | 47,000,000           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 18       | 773,000,000          | 238,600,000          | 720,000,000          | 105,000,000          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี<br>(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน<br>หนึ่งปี) | 18       | 31,850,290           | 22,126,975           | 21,136,457           | 20,885,472           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   |          | 55,108,025           | 51,574,812           | 33,957,700           | 8,834,645            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   |          | 10,868,093           | 3,517,161            | 1,696,030            | 1,502,954            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>   |          | <b>5,141,507,752</b> | <b>4,281,847,411</b> | <b>4,129,996,747</b> | <b>3,161,469,067</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>   |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 18       | 303,429,335          | 942,687,175          | 6,250,000            | 726,250,000          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)   | 18       | 25,018,897           | 32,063,046           | 11,535,672           | 30,216,158           |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  | 19       | 93,322,866           | 95,557,353           | 67,652,930           | 71,871,352           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | 25       | 390,866,732          | 270,629,851          | 73,355,220           | 57,698,365           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  |          | 5,625,664            | 3,000,000            | -                    | -                    |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>  |          | <b>818,263,494</b>   | <b>1,343,937,425</b> | <b>158,793,822</b>   | <b>886,035,875</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  |          | <b>5,959,771,246</b> | <b>5,625,784,836</b> | <b>4,288,790,569</b> | <b>4,047,504,942</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>   |          |                      |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น   |          |                      |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน   |          |                      |                      |                      |                      |
| (หุ้นสามัญจำนวน 681,479,688 หุ้น มูลค่า 1.00 บาทต่อหุ้น)   |          | 681,479,688          | 681,479,688          | 681,479,688          | 681,479,688          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว   |          |                      |                      |                      |                      |
| (หุ้นสามัญจำนวน 681,479,688 หุ้น มูลค่า 1.00 บาทต่อหุ้น)   |          | 681,479,688          | 681,479,688          | 681,479,688          | 681,479,688          |
| เงินรับล่วงหน้าหุ้น  | 10       | 14,200,000           | -                    | -                    | -                    |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์   | 23       | 17,395,000           | -                    | -                    | -                    |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น   |          |                      |                      |                      |                      |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ  | 20       | 342,170,431          | 342,170,431          | 342,170,431          | 342,170,431          |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม   |          |                      |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว   |          |                      |                      |                      |                      |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย  | 20       | 108,695,924          | 108,695,924          | 70,972,000           | 70,972,000           |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)   |          | (413,287,182)        | (482,680,504)        | 351,386,702          | 208,633,196          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น   | 20       | 1,580,193,052        | 1,239,966,302        | 590,229,557          | 516,734,365          |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>  |          | <b>2,330,846,913</b> | <b>1,889,631,841</b> | <b>2,036,238,378</b> | <b>1,819,989,680</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | 11       | (25,879,498)         | 96,160,340           | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |          | <b>2,304,967,415</b> | <b>1,985,792,181</b> | <b>2,036,238,378</b> | <b>1,819,989,680</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |          | <b>8,264,738,661</b> | <b>7,611,577,017</b> | <b>6,325,028,947</b> | <b>5,867,494,622</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม                          |                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                       |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
|  | (บาท)                                 |                                       |                                       |                                       |
| <b>รายได้</b>  |                                       |                                       |                                       |                                       |
| รายได้จากการขาย  | 21                                    | 6,848,180,706                         | 6,827,452,425                         | 5,109,177,035                         |
| รายได้อื่น   | 22                                    | 118,109,374                           | 43,671,108                            | 65,455,191                            |
| <b>รวมรายได้</b>   |                                       | <b>6,966,290,080</b>                  | <b>6,871,123,533</b>                  | <b>5,174,632,226</b>                  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>  |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ต้นทุนขาย  | 8                                     | 6,208,666,753                         | 6,320,997,602                         | 4,558,882,912                         |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย  |                                       | 239,600,027                           | 309,143,717                           | 194,544,719                           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |                                       | 433,128,887                           | 478,541,420                           | 182,379,547                           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>   |                                       | <b>6,881,395,667</b>                  | <b>7,108,682,739</b>                  | <b>4,935,807,178</b>                  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                 |                                       | <b>84,894,413</b>                     | <b>(237,559,206)</b>                  | <b>238,825,048</b>                    |
| ต้นทุนทางการเงิน   |                                       | 185,341,112                           | 204,756,214                           | 141,095,140                           |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ผู้ใช้ส่วนได้เสีย                  | 9                                     | (1,125,988)                           | (1,222,990)                           | -                                     |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>                                     |                                       | <b>(101,572,687)</b>                  | <b>(443,538,410)</b>                  | <b>97,729,908</b>                     |
| (ผลประโยชน์) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 25                                    | 18,956,894                            | 30,137,166                            | (11,178,274)                          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>  |                                       | <b>(120,529,581)</b>                  | <b>(473,675,576)</b>                  | <b>108,908,182</b>                    |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>   |                                       |                                       |                                       |                                       |
| <b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>          |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน                          |                                       | 3,189,367                             | (6,074,669)                           | -                                     |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย       | 9                                     | (94,026)                              | (94,434)                              | -                                     |
| <b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>       |                                       | <b>3,095,341</b>                      | <b>(6,169,103)</b>                    | <b>-</b>                              |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง</b>          |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ผลกำไรจากการตราสารหนี้ใหม่   | 13                                    | 472,125,933                           | 57,347,926                            | 111,852,416                           |
| ส่วนเกินทุนของสินทรัพย์โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                  | 13                                    | 42,166,667                            | -                                     | 31,274,479                            |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้               | 19                                    | (8,024,508)                           | (14,123,905)                          | (8,951,251)                           |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 25                                    | (101,253,618)                         | (8,644,804)                           | (26,835,128)                          |
| <b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>     |                                       | <b>405,014,474</b>                    | <b>34,579,217</b>                     | <b>107,340,516</b>                    |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้</b>                     |                                       | <b>408,109,815</b>                    | <b>28,410,114</b>                     | <b>107,340,516</b>                    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                |                                       | <b>287,580,234</b>                    | <b>(445,265,462)</b>                  | <b>216,248,698</b>                    |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>   |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   |                                       | 24,161,891                            | (351,722,621)                         | 108,908,182                           |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | 11                                    | (144,691,472)                         | (121,952,955)                         | -                                     |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>  |                                       | <b>(120,529,581)</b>                  | <b>(473,675,576)</b>                  | <b>108,908,182</b>                    |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>                              |                                       |                                       |                                       |                                       |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   |                                       | 409,620,072                           | (322,558,855)                         | 216,248,698                           |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | 11                                    | (122,039,838)                         | (122,706,607)                         | -                                     |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                |                                       | <b>287,580,234</b>                    | <b>(445,265,462)</b>                  | <b>216,248,698</b>                    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>   | 26                                    |                                       |                                       |                                       |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)  |                                       | 0.04                                  | (0.52)                                | 0.16                                  |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม       |             |             |               |                                    |              |             |               |                          |               |               |               |
|---|--------------------|-------------|-------------|---------------|------------------------------------|--------------|-------------|---------------|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
|   | กำไร (ขาดทุน) สะสม |             |             |               | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |              |             |               |                          |               |               |               |
|   |                    |             |             |               | ส่วนแบ่งกำไร                       |              |             |               |                          |               |               |               |
|   |                    |             |             |               | (ขาดทุน)                           |              |             |               |                          |               |               |               |
|   |                    |             |             |               | การเปลี่ยนแปลง                     |              |             |               |                          |               |               |               |
| ทุนเรือนหุ้น  | ที่ออกและ          | ส่วนเกิน    | ทุนสำรองตาม | ยังไม่ได้     | สำรอง                              | สัดส่วน      | บริษัทร่วม  | สำรอง         | รวมองค์ประกอบ            | รวมส่วนของ    | ส่วนของ       |               |
|   | ชำระแล้ว           | มูลค่าหุ้น  | กฎหมาย      | จัดสรร        | การแปลงค่า                         | การถือหุ้น   | ที่ใช้วิธี  | การตีราคา     | อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | ผู้ถือหุ้น    | ที่ไม่มีอำนาจ | รวมส่วนของ    |
|   |                    |             |             | (ขาดทุนสะสม)  | งบการเงิน                          | ในบริษัทย่อย | ส่วนได้เสีย | สินทรัพย์ใหม่ |                          | ของบริษัทใหญ่ | ควบคุม        | ผู้ถือหุ้น    |
|   |                    |             |             |               |                                    |              | (บาท)       |               |                          |               |               |               |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                   |                    |             |             |               |                                    |              |             |               |                          |               |               |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       | 681,479,688        | 342,170,431 | 108,695,924 | (164,845,405) | (8,841,674)                        | (7,872,929)  | 1,806,789   | 1,266,412,462 | 1,251,504,648            | 2,219,005,286 | 218,866,947   | 2,437,872,233 |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                    |             |             |               |                                    |              |             |               |                          |               |               |               |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                    |             |             |               |                                    |              |             |               |                          |               |               |               |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 27                 | -           | -           | (6,814,590)   | -                                  | -            | -           | -             | -                        | (6,814,590)   | -             | (6,814,590)   |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |                    | -           | -           | (6,814,590)   | -                                  | -            | -           | -             | -                        | (6,814,590)   | -             | (6,814,590)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |                    |             |             |               |                                    |              |             |               |                          |               |               |               |
| ขาดทุน  | -                  | -           | -           | (351,722,621) | -                                  | -            | -           | -             | -                        | (351,722,621) | (121,952,955) | (473,675,576) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 | -                  | -           | -           | (11,299,124)  | (5,321,017)                        | -            | (94,434)    | 45,878,341    | 40,462,890               | 29,163,766    | (753,652)     | 28,410,114    |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                      | -                  | -           | -           | (363,021,745) | (5,321,017)                        | -            | (94,434)    | 45,878,341    | 40,462,890               | (322,558,855) | (122,706,607) | (445,265,462) |
| โอนไปกำไรสะสม   | -                  | -           | -           | 52,001,236    | -                                  | -            | -           | (52,001,236)  | (52,001,236)             | -             | -             | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | 681,479,688        | 342,170,431 | 108,695,924 | (482,680,504) | (14,162,691)                       | (7,872,929)  | 1,712,355   | 1,260,289,567 | 1,239,966,302            | 1,889,631,841 | 96,160,340    | 1,985,792,181 |

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตติกส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|  |          | งบการเงินรวม                          |                     |            |                         |                                     |                                    |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
|--|----------|---------------------------------------|---------------------|------------|-------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------|----------------------------|---|---------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|--|
|  |          | กำไร (ขาดทุน) สะสม                    |                     |            |                         |                                     | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
|  |          |                                       |                     |            |                         |                                     | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)              |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
|  |          | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว |                     |            |                         |                                     | การเปลี่ยนแปลง<br>เบ็ดเสร็จอื่นใน  |                            |             |                            |   |                                       |               |               | ส่วนของ<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม |  |
|  |          |                                       |                     |            |                         |                                     | ส่วนเกินทุน                        |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
| หมายเหตุ   | ชำระแล้ว | ค่าหุ้น                               | โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | มูลค่าหุ้น | ทุนสำรองความ<br>ฉุกเฉิน | ยังไม่ได้<br>จัดสรร<br>(ขาดทุนสะสม) | การแปลงค่า<br>งบการเงิน            | การถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย | ส่วนได้เสีย | การตีราคา<br>สินทรัพย์ใหม่ | รวมองค์ประกอบ<br>อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย   | รวมส่วนของ    |                                    |  |
| (บาท)  |          |                                       |                     |            |                         |                                     |                                    |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                  |          |                                       |                     |            |                         |                                     |                                    |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                      |          | 681,479,688                           | -                   | -          | 342,170,431             | 108,695,924                         | (482,680,504)                      | (14,162,691)               | (7,872,929) | 1,712,355                  | 1,260,289,567                             | 1,239,966,302                         | 1,889,631,841 | 96,160,340    | 1,985,792,181                      |  |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยคงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          |                                       |                     |            |                         |                                     |                                    |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น                          |          |                                       |                     |            |                         |                                     |                                    |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                             | 23       | -                                     | -                   | 17,395,000 | -                       | -                                   | -                                  | -                          | -           | -                          | -   | -                                     | 17,395,000    | -             | 17,395,000                         |  |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น                                 | 10       | -                                     | 14,200,000          | -          | -                       | -                                   | -                                  | -                          | -           | -                          | -   | -                                     | 14,200,000    | -             | 14,200,000                         |  |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น                       |          | -                                     | 14,200,000          | 17,395,000 | -                       | -                                   | -                                  | -                          | -           | -                          | -   | -                                     | 31,595,000    | -             | 31,595,000                         |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                            |          |                                       |                     |            |                         |                                     |                                    |                            |             |                            |   |                                       |               |               |                                    |  |
| กำไรหรือขาดทุน   |          | -                                     | -                   | -          | -                       | -                                   | 24,161,891                         | -                          | -           | -                          | -   | -                                     | 24,161,891    | (144,691,472) | (120,529,581)                      |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                |          | -                                     | -                   | -          | -                       | -                                   | (7,111,358)                        | 3,109,956                  | -           | (94,026)                   | 389,553,609                               | 392,569,539                           | 385,458,181   | 22,651,634    | 408,109,815                        |  |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                     |          | -                                     | -                   | -          | -                       | -                                   | 17,050,533                         | 3,109,956                  | -           | (94,026)                   | 389,553,609                               | 392,569,539                           | 409,620,072   | (122,039,838) | 287,580,234                        |  |
| โอนไปกำไรสะสม  |          | -                                     | -                   | -          | -                       | -                                   | 52,342,789                         | -                          | -           | -                          | (52,342,789)                              | (52,342,789)                          | -             | -             | -                                  |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                    |          | 681,479,688                           | 14,200,000          | 17,395,000 | 342,170,431             | 108,695,924                         | (413,287,182)                      | (11,052,735)               | (7,872,929) | 1,618,329                  | 1,597,500,387                             | 1,580,193,052                         | 2,330,846,913 | (25,879,498)  | 2,304,967,415                      |  |

บริษัท ไทยรับเบอร์ล้าเทคส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                    |                                       |                        |                       |                     |                            |                          |
|---|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------------|--------------------------|
| หมายเหตุ  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม              |                     | องค์ประกอบอื่น             | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|   |                                       |                        | ทุนสำรองตาม<br>กฎหมาย | ยังไม่ได้<br>จัดสรร | ของส่วนของผู้ถือหุ้น       |                          |
|   |                                       |                        |                       |                     | สำรอง                      |                          |
|   |                                       |                        |                       |                     | การตีราคา<br>สินทรัพย์ใหม่ |                          |
| (บาท)   |                                       |                        |                       |                     |                            |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                   |                                       |                        |                       |                     |                            |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       | 681,479,688                           | 342,170,431            | 70,972,000            | 357,930,077         | 511,788,967                | 1,964,341,163            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                       |                        |                       |                     |                            |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                                       |                        |                       |                     |                            |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 27                                    | -                      | -                     | (6,814,590)         | -                          | (6,814,590)              |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |                                       | -                      | -                     | (6,814,590)         | -                          | (6,814,590)              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |                                       |                        |                       |                     |                            |                          |
| ขาดทุน  |                                       | -                      | -                     | (172,116,110)       | -                          | (172,116,110)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 |                                       | -                      | -                     | (11,299,124)        | 45,878,341                 | 34,579,217               |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                      |                                       | -                      | -                     | (183,415,234)       | 45,878,341                 | (137,536,893)            |
| โอนไปกำไรสะสม   |                                       | -                      | -                     | 40,932,943          | (40,932,943)               | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | 681,479,688                           | 342,170,431            | 70,972,000            | 208,633,196         | 516,734,365                | 1,819,989,680            |

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ล้าเทคส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยรับเบอร์ล้าเท็คส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                        |                       |                     | องค์ประกอบอื่น                      |                          |
|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------|
|                                       | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม              |                     | ของส่วนของผู้ถือหุ้น                |                          |
|                                       |                                       |                        | ทุนสำรองตาม<br>กฎหมาย | ยังไม่ได้<br>จัดสรร | สำรอง<br>การตีราคา<br>สินทรัพย์ใหม่ | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|                                       |                                       |                        |                       |                     |                                     |                          |
|                                       | (บาท)                                 |                        |                       |                     |                                     |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                                       |                        |                       |                     |                                     |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563     | 681,479,688                           | 342,170,431            | 70,972,000            | 208,633,196         | 516,734,365                         | 1,819,989,680            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี           |                                       |                        |                       |                     |                                     |                          |
| กำไร                                  | -                                     | -                      | -                     | 108,908,182         | -                                   | 108,908,182              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น               | -                                     | -                      | -                     | (7,161,000)         | 114,501,516                         | 107,340,516              |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี    | -                                     | -                      | -                     | 101,747,182         | 114,501,516                         | 216,248,698              |
| โอนไปกำไรสะสม                         | -                                     | -                      | -                     | 41,006,324          | (41,006,324)                        | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | 681,479,688                           | 342,170,431            | 70,972,000            | 351,386,702         | 590,229,557                         | 2,036,238,378            |

รายงานประจำปี 2563  
บริษัท ไทยรับเบอร์ล้าเท็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|   | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562          |
|   | (บาท)                            |               |                                  |               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                    |                                  |               |                                  |               |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  | (120,529,581)                    | (473,675,576) | 108,908,182                      | (172,116,110) |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                        |                                  |               |                                  |               |
| ภาษีเงินได้ (ประโยชน์)  | 18,956,894                       | 30,137,166    | (11,178,274)                     | (4,547,695)   |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 185,341,112                      | 204,756,214   | 141,095,140                      | 159,609,092   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                     | 250,448,799                      | 231,421,498   | 73,093,579                       | 78,480,093    |
| ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนพัฒนาสวนยาง                                    | 4,202,999                        | 2,169,655     | -                                | -             |
| ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน                            | 3,863,150                        | 965,788       | 125,400                          | 31,350        |
| (กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                             | 44,225,276                       | 136,704,029   | 712,500                          | (2,000)       |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า                         | (54,706,664)                     | 64,929,210    | -                                | -             |
| ผลขาดทุนจากการซื้อขายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                    | 11,200,000                       | -             | 62,000,000                       | -             |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษี  | 26,734,171                       | -             | -                                | -             |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                  | (14,927,899)                     | 1,676,400     | (11,484,842)                     | 758,063       |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของค่าความนิยม                                 | 6,875,748                        | 5,427,068     | -                                | -             |
| (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสังกริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (26,090,000)                     | 13,380,000    | (900,000)                        | 11,980,000    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  | 2,428,449                        | -             | (5,453,206)                      | -             |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                           | (1,277,651)                      | (887,416)     | (704,645)                        | (354,540)     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                      | 6,876,016                        | 4,241,473     | 73,063                           | 2,251,822     |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                                 | 8,891,200                        | 29,652,194    | 4,444,145                        | 21,554,531    |
| รายจ่ายจากการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์                                    | 17,395,000                       | -             | -                                | -             |
| ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้อิสรภาพได้เสีย (สุทธิจากภาษี)    | 1,125,988                        | 1,222,990     | -                                | -             |
| ดอกเบี้ยรับ   | (1,219,169)                      | (1,561,191)   | (5,055,576)                      | (348,418)     |
|   | 369,813,838                      | 250,559,502   | 355,675,466                      | 97,296,188    |



การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

|   |               |              |               |              |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                | (292,555,091) | 26,568,344   | (398,435,394) | 109,990,993  |
| สินค้าคงเหลือ                                       | 110,773,850   | 82,266,385   | (48,158,278)  | 117,724,023  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              | (32,899,092)  | 10,076,517   | (24,501,826)  | 5,377,848    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                           | 534,832       | (18,400)     | 8,003         | 143,509      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น              | 132,806,294   | (16,863,409) | 36,984,957    | (25,507,812) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                  | 3,533,213     | 2,634,187    | 25,123,055    | (4,511,515)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 5,884,693     | (298,171)    | 193,077       | 130,110      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 2,625,664     | -            | -             | -            |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | (19,150,194)  | (3,587,286)  | (17,613,818)  | (1,045,407)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน      | 281,368,007   | 351,337,669  | (70,724,758)  | 299,597,937  |
| รับคืนภาษีเงินได้                                   | 43,149,022    | 24,123,544   | 43,149,022    | 24,123,544   |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก                                  | (27,767,894)  | (29,941,828) | (25,920,530)  | (26,553,046) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 296,749,135   | 345,519,385  | (53,496,266)  | 297,168,435  |

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

|  |               |               |                 |             |
|--|---------------|---------------|-----------------|-------------|
| เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -             | -             | 998,300,210     | 38,000,000  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นลดลง                         | -             | (6,000,000)   | -               | (6,000,000) |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น          | -             | 6,000,000     | -               | 6,000,000   |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย                                 | -             | -             | (1,000,000,000) | -           |
| เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง               | (57,379)      | 10,024,274    | (57,379)        | (64,826)    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                      | (167,336,449) | (110,698,620) | (7,149,595)     | (5,792,645) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                     | (4,039,473)   | (604,031)     | -               | -           |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                      | 1,676,165     | 1,431,431     | 706,729         | 355,140     |
| ต้นทุนการพัฒนาสวนยางเพิ่มขึ้น                                  | (2,930,700)   | (7,842,281)   | -               | -           |
| ดอกเบี้ยรับ  | 1,219,169     | 1,561,191     | 5,055,576       | 348,418     |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                | (171,468,667) | (106,128,036) | (3,144,459)     | 32,846,087  |

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

|   |                      |                      |                     |                      |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)   | 183,796,069          | 75,110,416           | 293,508,145         | (67,329,082)         |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน) | (36,745,100)         | (40,968,577)         | (21,066,772)        | (39,614,199)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | (1,500,000)          | (1,400,000)          | -                   | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว   | (104,857,840)        | (117,500,000)        | (105,000,000)       | (67,500,000)         |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท   | -                    | (6,814,590)          | -                   | (6,814,590)          |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น  | 14,200,000           | -                    | -                   | -                    |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | (181,202,371)        | (200,827,342)        | (140,938,458)       | (155,021,740)        |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินอื่น  | (7,737,660)          | (7,384,858)          | (2,219,482)         | (2,711,676)          |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>  | <b>(134,046,902)</b> | <b>(299,784,951)</b> | <b>24,283,433</b>   | <b>(338,991,287)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ   |                      |                      |                     |                      |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน   | (8,766,434)          | (60,393,602)         | (32,357,292)        | (8,976,765)          |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 3,189,367            | (6,074,668)          | -                   | -                    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>  | <b>(5,577,067)</b>   | <b>(66,468,270)</b>  | <b>(32,357,292)</b> | <b>(8,976,765)</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม  | 91,126,266           | 157,594,536          | 34,102,081          | 43,078,846           |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>   | <b>85,549,199</b>    | <b>91,126,266</b>    | <b>1,744,789</b>    | <b>34,102,081</b>    |

### ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด

#### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

|   |            |            |             |         |
|---|------------|------------|-------------|---------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน  | 34,602,512 | -          | 2,637,271   | -       |
| การออกตั๋วเงินจ่ายจากบริษัทย่อยแก่บริษัทใหญ่ โดยถือเป็นการรับชำระลูกหนี้จากบริษัทย่อย | -          | -          | 171,367,610 | -       |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์   | 18,955,005 | 21,487,031 | 361,762     | 201,778 |

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TRUBB) ปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนภาษี 101.57 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายทางภาษี 18.96 ล้านบาท เป็นขาดทุนสุทธิหลังภาษี 120.53 ล้านบาทซึ่งเป็นในส่วนของบริษัทใหญ่มีกำไร จำนวน 24.16 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ มีผลขาดทุนเนื่องจากภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยังไม่สิ้นสุด เมื่อเปรียบเทียบราคายางพารา ปี 2562 และ 2563 ราคายางนั้นปรับตัวขึ้นเล็กน้อย จาก 43.69 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2562 เป็น 44.74 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 2.40 (ข้อมูลจาก Website: การยางแห่งประเทศไทย) ราคายางดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ

### 14.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

สำหรับงบการเงินปี 2563 มีรายได้จากการขายและบริการ 6,848.18 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 รายได้จากการขายและบริการ 6,827.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.35 ซึ่งเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ฟื้นตัวดีขึ้นในหลายประเทศและความต้องการในกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำยางข้นและน้ำยางแปรรูปมากขึ้นภายใต้การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และราคายางพาราในตลาดมีการปรับตัวสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ในปี 2563 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินต่างประเทศมากขึ้นตามค่าเงินบาทที่แข็งค่ากว่าปี 2562 สำหรับต้นทุนขายและบริการปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 6,208.67 ล้านบาท และ 6,321 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 112.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.81 เป็นผลมาจากการควบคุมที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น จึงทำให้ต้นทุนลดลง

กลุ่มบริษัทมีบริษัทย่อยและผลประกอบการ ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มธุรกิจน้ำยางข้นและน้ำยางแปรรูป ผลประกอบการสำหรับปี 2563 มีกำไรก่อนภาษี 163 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มธุรกิจมุ่งเน้นการขายในประเทศมากขึ้นและลดปริมาณการส่งออก ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจลดลงอย่างมาก และในปี 2563 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มอัตราส่วนของการขายในประเทศและต่างประเทศเป็น 70:30 เป็นอย่างน้อย
2. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์จากยาง ผลประกอบการปี 2563 มีผลขาดทุนก่อนภาษี 266 ล้านบาท เป็นผลมาจากความต้องการผลิตภัณฑ์จากยางที่ลดลงอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID - 19 ซึ่งผลกระทบโดยตรงกับคู่ค้าในประเทศจีนที่เป็นกลุ่มตลาดหลัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์จากยางมีการหาตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังคงมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด
3. กลุ่มธุรกิจสวนยางพารา ผลประกอบการสำหรับปี 2563 มีกำไรก่อนภาษี 1 ล้านบาท เนื่องจากการควบคุมค่าใช้จ่ายและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงราคาน้ำยางพาราในระหว่างปีมีราคาปรับตัวสูงขึ้นกว่าปี 2562

อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มธุรกิจสวนยางมีหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งราคาน้ำยางสดที่มีความผันผวน และราคายางพาราอยู่ในระดับต่ำ และกลุ่มธุรกิจยังคงมีค่าใช้จ่ายคงที่ ซึ่งไม่ผันผวนไปตามราคายางพาราในตลาด ซึ่งทำให้กลุ่มธุรกิจขาดทุน อย่างไรก็ตาม ผลขาดทุนลดลงของกลุ่มธุรกิจสวนยางพาราส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัทดีขึ้น

### 14.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### (1) ส่วนประกอบของสินทรัพย์

- สินทรัพย์หมุนเวียน อยู่ที่ 2,405 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 202 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9.17 เกิดจากรายการหลักที่สำคัญ คือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 231 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมียอดขายที่เพิ่มขึ้นใกล้เคียงสิ้นปีเมื่อเทียบกับปีก่อนและลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ยังอยู่ในช่วงของเครดิตเทอมในการชำระเงิน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อยู่ที่ 5,860 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 451 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 232 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 257 ล้านบาท จากที่กลุ่มบริษัทมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่ และจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นตามการประเมินของผู้เชี่ยวชาญอิสระ

#### (2) การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอยู่ได้แสดงมูลค่าที่แท้จริงและไม่มีรายการใดที่มีข้อบ่งชี้ว่าจะทำให้ด้อยค่า หรือไม่ได้รับคืน ซึ่งหากมีการด้อยค่า ทางบริษัทก็ได้ตั้งสำรองหรือค่าเผื่อการลดค่าไว้แล้ว เพื่อให้คุณภาพสินทรัพย์ สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงตามราคาตลาด และให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

#### (3) ลูกหนี้การค้า

- ลูกหนี้การค้า มีจำนวนรวม 1,379 ล้านบาท เมื่อหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว ลูกหนี้การค้าสุทธิอยู่ที่จำนวน 1,064 ล้านบาท ในปี 2563 ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น จำนวน 237 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในกลุ่มธุรกิจน้ำยางข้นและผลิตภัณฑ์ยางพารามีปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น
- ส่วนที่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ครบแล้ว จำนวน 314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.77 ของลูกหนี้การค้ารวม ซึ่งในปี 2563 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

#### (4) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงแล้วอยู่ที่จำนวน 1,052 ล้านบาท สินค้าคงเหลือมียอดลดลง 52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการขายสินค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

### 14.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

#### (1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

- การเปลี่ยนแปลงของแหล่งเงินทุนที่มาและใช้ไปจากการดำเนินงาน ปี 2563 เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 297 ล้านบาท

- ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน บริษัทใช้โครงสร้างเงินทุนส่วนใหญ่จากหนี้สิน โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2563 อยู่ที่ 2.59 เท่า ลดลงจาก 2.83 เท่าในปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่เพิ่มขึ้น

## (2) รายจ่ายลงทุน

ในด้านกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุน ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิ 171 ล้านบาท รายการใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 56 ล้านบาท เป็นการลงทุนเพิ่มในการขยายกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท

## (3) ความเพียงพอของสภาพคล่อง

เนื่องจากยอดขายของน้ำยางข้นเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งการใช้เงินทุนหมุนเวียนของธุรกิจน้ำยางข้นจะแปรตามช่วงฤดูกาลกรีดยาง ดังนั้น ปริมาณการใช้เงินทุนหมุนเวียนไม่เท่ากันตลอดทั้งปี จะใช้เงินทุนหมุนเวียนมากในช่วงสิ้นปี และใช้เงินทุนหมุนเวียนน้อยในช่วงไตรมาส 2 ซึ่งบริษัทยังคงมีวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน

## 14.5 ปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

(1) อุปสงค์และราคารายางพารา เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบกิจการธุรกิจยางพาราครบวงจร ดังนั้น หากความต้องการใช้ยางพาราเพิ่มขึ้นในอนาคต ก็จะส่งผลให้ราคารายางสูงขึ้น และ ทำให้การใช้กำลังการผลิตและการขาย รวมถึงการทำกำไรดีขึ้น

(2) กลไกการแทรกแซงราคารายางของรัฐบาล จากการที่รัฐบาลมีแนวคิดที่ว่า หากราคารายางตกต่ำ จะส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของเกษตรกร รัฐบาลจึงต้องการให้ราคารายางสูงขึ้นถึงระดับหนึ่ง โดยจะมีมาตรการต่างๆ ที่ออกมาเพื่อแทรกแซงให้ราคารายางสูงขึ้นจนถึงเป้าหมาย แต่หากมาตรการที่ออกมาเป็นมาตรการที่ตลาดไม่ได้คาดมาก่อน จะมีผลกระทบต่อราคารายาง และต่อผลประกอบการของบริษัท

(3) สภาพภูมิอากาศ เนื่องจากวัตถุดิบยางพาราได้มาจากสวนยาง ซึ่งการที่จะกรีดยางได้นั้น สภาพภูมิอากาศเป็นตัวกำหนดอยู่ส่วนหนึ่ง เช่น หากเกิดภาวะแล้งผิดปกติในบริเวณที่ปลูกสวนยาง ก็จะไม่สามารถกรีदनํ้ายางจากต้นยางได้หรือหากมีฝนตกถี่ ก็จะทำให้จำนวนครั้งในการออกกรีดยางน้อยลง เนื่องจากนํ้ายางจะถูกชะไปกับฝน ไม่ได้ผลผลิต

(4) ราคานํ้ามัน แม้ว่าราคารายางจะไม่ผันแปรโดยตรงกับราคานํ้ามัน แต่ก็มีผลกระทบบ้างในทางอ้อม เนื่องจากยางสังเคราะห์ผลิตขึ้นมาจากสารปิโตรเคมีที่ได้จากนํ้ามัน ดังนั้นราคานํ้ามันจะเป็นตัวกำหนด ราคารายางสังเคราะห์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใช้ทดแทนยางพารา

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ให้แสดงรายชื่อกรรมการของบริษัทย่อยตามตาราง ดังนี้

| รายชื่อบริษัทย่อย<br>รายชื่อกรรมการ | บริษัท เวิลด์<br>เฟล็กซ์ จำกัด<br>(มหาชน) | บริษัท ไทยรับ<br>เบอร์แลนด์ แอนด์<br>แพลนเตชั่น จำกัด | บริษัท ไทยรับ<br>เบอร์ เอช พี<br>เอ็น อาร์ จำกัด | บริษัท เลเท็กซ์<br>ซิสเทมส์ จำกัด<br>(มหาชน) | Myanmar<br>Thai Rubber<br>Joint<br>Corporation<br>Limited |
|-------------------------------------|---|---|--|--|---|
| นายวรเทพ วงศาสุทธิกุล               | X   |   |  | /  | /   |
| นายไพบูลย์ วรประทีป                 | /   |   |  |  | /   |
| นายปรัชญ์นันท์ เต็มฤทธิกุลชัย       | /   |   |  |  | /   |
| นายวันชัย ศรีหิรัญรัมย์             | /   |   | /  | /  |   |
| นายประวิทย์ วรประทีป                | //  |   | //   | /  |   |
| นางสาวฉลอมขวัญ วงศาสุทธิกุล         | //  |   | //   |  |   |
| นายภัทรพล วงศาสุทธิกุล              | //  |   | //   | /  | /   |
| นายประกิต วรประทีป                  | /   |   | //   |  |   |
| นายโกวิท วงศาสุทธิกุล               | /   |   | //   | /  |   |
| นายณัฐ วงศาสุทธิกุล                 | //  |   |  |  |   |
| นายพลธิษฐ์พล เต็มฤทธิกุลชัย         |   |   | //   | /  |   |
| นางปทุมพร ตริวิศวะเวทย์             |   |   |  | //   |   |
| นางรัตนา เตชะพันธังาม               |   |   |  | /  |   |
| นายทิวัดต์ ศิริชัยเทวินทร์          |   |   |  | //   |   |
| นายไตรวิทย์ ไชยนาพงศ์               |   | /   |  |  |   |
| นายพรชัย จินดาอุดมเศรษฐ์            |   | /   |  |  |   |

**หมายเหตุ**    / = กรรมการ    X= ประธานกรรมการ    // = กรรมการบริหาร

**บริษัทย่อย:**

1. บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ไทยรับเบอร์แลนด์ แอนด์ แพลนเตชั่น จำกัด
3. บริษัท ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์ จำกัด
4. บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน)
5. Myanmar Thai Rubber Joint Corporation Limited

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นายประวิทย์ วรประทีป

อายุ : 49 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายในและกำกับกิจการ

### ประวัติการศึกษา:

- Master of Science in Finance, Chulalongkorn University Thailand
- Master of Business Administration Eastern Michigan University U.S.A
- Bachelor of Architecture King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang Thailand

### การถือหุ้นในบริษัท และบริษัทในเครือ

สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 34,050,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตร นายไพบุลย์ วรประทีป

### ประวัติส่วนตัว

ที่อยู่ปัจจุบัน 99/1-3 หมู่ 13 หมู่บ้านกฤษดานคร 21 ถนนบางนาตราด กม.7 ตำบลบางแก้ว  
อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

เบอร์โทรศัพท์ +66 2033 2333

เบอร์แฟกซ์ +66 2033 2397

### ประสบการณ์การทำงาน

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการสายตรวจสอบภายในและกำกับกิจการ<br>กรรมการบริหาร บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป  |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป  |
| 2557 – 2560     | กรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป                             |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บจก. ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์  |
| 2551 – 2563     | กรรมการบริหาร บมจ. เวิลด์เฟล็กซ์   |
| 2549 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บมจ. เลเท็กซ์ ซิสเทมส์   |

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



การอบรม/สัมมนา:

- Director Certification Program รุ่น 229/2559
- Balanced Scorecard แนวทางในการนำไปปฏิบัติให้ให้เป็นผล
- การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเสริมสร้างความเป็นเลิศขององค์กร
- Leadership Management
- บทบาทหน้าที่ของผู้จัดการและหลักการบังคับบัญชา
- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น:

- ไม่มี -

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. กลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบันทึกบัญชีทรัพย์สินถาวรหมวด ที่ดิน อาคาร โรงงาน และเครื่องจักร ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยจะทำการประเมินราคายุติธรรมใหม่ ทุก 5 ปี (ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทำการประเมินใหม่ทุกปี)
2. บริษัทผู้ประเมินราคาทรัพย์สินให้กลุ่มบริษัท  
ในปี 2563 และ 2562 คือ บจก.เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส (Agency For Real Estate Affairs Co., Ltd.) บจก.ที่ปรึกษา เฟิร์สสตาร์ (First Star Consultant Co., Ltd.) และ บจก.สยามอิมพีเรียล แอฟ แพรสซัล (Siam Imperial appraisal Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนที่อยู่ในบัญชีรายชื่อที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ให้ความเห็นชอบ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สำนักงานฯ ให้การยอมรับ
3. วัตถุประสงค์ในการประเมินราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ทรัพย์สินถาวรหมวดที่ดิน อาคาร โรงงาน และเครื่องจักรแสดงมูลค่ายุติธรรม



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
และ  
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 2(ง) ซึ่งระบุว่ากลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวน 120.5 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 2,736.5 ล้านบาท และ 2,111.0 ล้านบาท ตามลำดับ ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2(ง) กลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขสถานการณ์โดยการจัดโครงสร้างทางการเงิน การหาวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมและการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท อีกทั้งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับผลกระทบอย่างมากและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนในภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจอันเป็นผลมาจากมาตรการของรัฐบาลเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นตลอดจนเรื่องอื่นๆ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลางาน แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

| มูลค่าของลูกหนี้   |  |
|--|--|
| อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ฉ) และ 28   |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานฉบับใหม่นี้กำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า</li><li>• การประเมินการประมาณการและการตัดสินใจของฝ่ายบริหารว่าได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตโดยพิจารณาจากการประมาณการในอดีตกับเอกสารการรับเงินและการตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ</li><li>• ทดสอบรายงานจำแนกอายุลูกหนี้การค้าโดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น</li></ul> |

| มูลค่าของลูกหนี้  |  |
|---|--|
| อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ฉ) และ 28  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ในระหว่างปี 2563 เกิดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว และลูกค้านางรายไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ผู้บริหารจึงต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดจากการผิดนัดชำระและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกหนี้ ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้านางรายของกลุ่มบริษัท และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้านางราย</p> <p>เนื่องจากลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ และในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกหนี้ต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>ใบแจ้งหนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สุ่มทดสอบข้อมูลการสูญเสียและการรับชำระหนี้กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ทดสอบการคำนวณอัตราผลตอบแทนด้านเครดิตกับข้อมูลการผิดนัดชำระหนี้ในอดีตและผลตอบแทนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า รวมถึงทดสอบการคำนวณรายการปรับปรุงสำหรับการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก</li> <li>• สุ่มทดสอบรายการการรับเงินจากลูกหนี้กับเอกสารการรับเงินภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

| การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ  |  |
|--|--|
| อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ซ) และ 8  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>สินค้าคงเหลือมียอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้บริษัท เล็กส์ ซีเอสทีเอ็ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ผลิตหมอนและที่นอนจากยางพาราซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการแข่งขันในตลาดทำให้สินค้าบางรายการค้างนานและจำหน่ายในราคาที่ลดลงอาจมีผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุนของสินค้า</p> <p>ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือรวมถึงการพิจารณาตั้งประมาณการสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็น</p> | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ กระบวนการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือรวมทั้งนโยบายในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ และนโยบายการจัดการและพิจารณาสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ</li> <li>• การทดสอบการออกแบบและการควบคุมภายในที่สำคัญและสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายใน</li> <li>• เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับเพื่อพิจารณาสภาพของสินค้าคงเหลือ</li> </ul> |

| การวัดมูลค่าสินค้านำเข้า                        |   |
|---|---|
| อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ข) และ 8 |   |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                         | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร   |
| ว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสุ่มทดสอบรายการในรายงานอายุสินค้ากับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>สุ่มทดสอบการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำเข้า โดยสุ่มทดสอบราคาขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย กับเอกสารที่เกี่ยวข้องตลอดจนทดสอบการคำนวณและ</li> <li>การพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

| การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  |  |
|---|--|
| อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ข) 4(ณ) 12 และ 13  |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคารัพย์สินอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยผู้ประเมินราคารัพย์สินอิสระที่จัดจ้างโดยผู้บริหารซึ่งใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยวิธีเทียบข้อมูลตลาดและวิธีคิดต้นทุนทดแทน</p> <p>การประเมินมูลค่ายุติธรรมต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการหลายประการ และเนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์มีนัยสำคัญ และถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การทำความเข้าใจในกระบวนการควบคุมของการประเมินการวัดมูลค่า</li> <li>การประเมินคุณสมบัติ ความเป็นอิสระและความสามารถของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่จัดจ้างโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท</li> <li>การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญที่ว่าจ้างโดยเคพีเอ็มจีโดยการสุ่มการประเมินวิธีการและข้อสมมติหลักของการวัดมูลค่าและ</li> <li>การพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |



| การทดสอบการด้อยค่าของต้นทุนพัฒนาสวนยางและเงินลงทุนในบริษัทย่อย  |  |
|---|--|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ข) 4(ท) 10 และ 17   |  |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ   | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร  |
| <p>เนื่องจากภาวะการณ์ในภาคธุรกิจยางพาราของประเทศไทยในปัจจุบันส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อราคายางพาราและผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด บริษัท ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์ จำกัด และบริษัท เลเท็กซ์ ซิสเต็มส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของต้นทุนพัฒนาสวนยางในงบการเงินรวมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว</p> <p>การทดสอบด้อยค่าของสินทรัพย์เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าการบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัท ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า</li> <li>• การพิจารณาประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันที่จัดทำโดยผู้บริหารและประเมินข้อสมมติสำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน แผนการดำเนินงาน ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจที่ข้าพเจ้ามีและข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ การวิเคราะห์แนวโน้ม</li> <li>• การพิจารณาการประมาณการจากประสบการณ์การประมาณการในอดีตของผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา</li> <li>• การทดสอบความถูกต้องทางคณิตศาสตร์ของการคำนวณการด้อยค่าและ</li> <li>• การพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10604

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเต็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์                                      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  |          | 31 ธันวาคม    |               | 31 ธันวาคม           |               |
|  |          | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| (บาท)  |          |               |               |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |          |               |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 7        | 85,549,199    | 91,126,266    | 1,744,789            | 34,102,081    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น           | 6, 28    | 1,183,555,839 | 952,834,087   | 1,049,180,037        | 811,969,635   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6        | -             | -             | 166,000,000          | 992,932,600   |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 8        | 1,052,320,110 | 1,103,766,615 | 728,836,004          | 680,677,726   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |          | 83,540,941    | 55,262,356    | 73,269,408           | 48,767,582    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 2,404,966,089 | 2,202,989,324 | 2,019,030,238        | 2,568,449,624 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |          |               |               |                      |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                |          | 6,654,116     | 6,596,737     | 6,654,116            | 6,596,737     |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 9        | 28,444,160    | 29,664,174    | -                    | -             |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 10       | -             | -             | 2,822,474,123        | 1,873,274,123 |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน     | 28       | 70,000,000    | 81,200,000    | 70,000,000           | 81,200,000    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 12       | 804,725,883   | 547,690,000   | 292,155,883          | 108,610,000   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 13       | 3,669,944,123 | 3,437,538,071 | 963,781,138          | 1,060,898,051 |
| ค่าความนิยม                                    | 14       | -             | 6,875,748     | -                    | -             |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม    |          | 4,440,635     | 2,434,240     | 20,462               | 191,207       |
| สิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดิน                      | 15       | 188,328,566   | 192,191,716   | 6,113,250            | 6,238,650     |
| ต้นทุนการพัฒนาสวนยาง                           | 17       | 890,302,792   | 891,575,091   | -                    | -             |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                       |          | 152,845,112   | 168,199,869   | 142,497,170          | 159,725,661   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ประโยชน์ที่ดิน | 16       | 34,830,416    | 34,830,416    | -                    | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |          | 9,256,769     | 9,791,631     | 2,302,567            | 2,310,569     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 5,859,772,572 | 5,408,587,693 | 4,305,998,709        | 3,299,044,998 |
| รวมสินทรัพย์                                   |          | 8,264,738,661 | 7,611,577,017 | 6,325,028,947        | 5,867,494,622 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   |          | 31 ธันวาคม    |               | 31 ธันวาคม           |               |
|   |          | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| (บาท)   |          |               |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน  |          |               |               |                      |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 18       | 3,882,011,709 | 3,698,215,641 | 3,200,210,989        | 2,906,702,844 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                        | 6        | 387,069,635   | 264,712,822   | 105,995,571          | 71,543,152    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 6, 18    | 1,600,000     | 3,100,000     | 47,000,000           | 47,000,000    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | 18       | 773,000,000   | 238,600,000   | 720,000,000          | 105,000,000   |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         |          |               |               |                      |               |
| (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) | 18       | 31,850,290    | 22,126,975    | 21,136,457           | 20,885,472    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  |          | 55,108,025    | 51,574,812    | 33,957,700           | 8,834,645     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |          | 10,868,093    | 3,517,161     | 1,696,030            | 1,502,954     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน   |          | 5,141,507,752 | 4,281,847,411 | 4,129,996,747        | 3,161,469,067 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   |          |               |               |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                             | 18       | 303,429,335   | 942,687,175   | 6,250,000            | 726,250,000   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)        | 18       | 25,018,897    | 32,063,046    | 11,535,672           | 30,216,158    |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน           | 19       | 93,322,866    | 95,557,353    | 67,652,930           | 71,871,352    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                               | 25       | 390,866,732   | 270,629,851   | 73,355,220           | 57,698,365    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       |          | 5,625,664     | 3,000,000     | -                    | -             |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน  |          | 818,263,494   | 1,343,937,425 | 158,793,822          | 886,035,875   |
| รวมหนี้สิน  |          | 5,959,771,246 | 5,625,784,836 | 4,288,790,569        | 4,047,504,942 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น   |          |               |               |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น  |          |               |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน  |          |               |               |                      |               |
| (หุ้นสามัญจำนวน 681,479,688 หุ้น มูลค่า 1.00 บาทต่อหุ้น)      |          | 681,479,688   | 681,479,688   | 681,479,688          | 681,479,688   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว  |          |               |               |                      |               |
| (หุ้นสามัญจำนวน 681,479,688 หุ้น มูลค่า 1.00 บาทต่อหุ้น)      |          | 681,479,688   | 681,479,688   | 681,479,688          | 681,479,688   |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น  | 10       | 14,200,000    | -             | -                    | -             |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                      | 23       | 17,395,000    | -             | -                    | -             |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น  |          |               |               |                      |               |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                       | 20       | 342,170,431   | 342,170,431   | 342,170,431          | 342,170,431   |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม  |          |               |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว  |          |               |               |                      |               |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย   | 20       | 108,695,924   | 108,695,924   | 70,972,000           | 70,972,000    |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                                  |          | (413,287,182) | (482,680,504) | 351,386,702          | 208,633,196   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                            | 20       | 1,580,193,052 | 1,239,966,302 | 590,229,557          | 516,734,365   |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่  |          | 2,330,846,913 | 1,889,631,841 | 2,036,238,378        | 1,819,989,680 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                | 11       | (25,879,498)  | 96,160,340    | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น  |          | 2,304,967,415 | 1,985,792,181 | 2,036,238,378        | 1,819,989,680 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                |          | 8,264,738,661 | 7,611,577,017 | 6,325,028,947        | 5,867,494,622 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับเบอร์ลแอนด์เคซีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |
|--|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|  | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562          |
|  | (บาท)                            |               |                                  |               |
| รายได้   |                                  |               |                                  |               |
| รายได้จากการขาย  | 21                               | 6,848,180,706 | 6,827,452,425                    | 5,109,177,035 |
| รายได้อื่น   | 22                               | 118,109,374   | 43,671,108                       | 65,455,191    |
| รวมรายได้  |                                  | 6,966,290,080 | 6,871,123,533                    | 5,174,632,226 |
| ค่าใช้จ่าย   |                                  |               |                                  |               |
| ต้นทุนขาย  | 8                                | 6,208,666,753 | 6,320,997,602                    | 4,558,882,912 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย  |                                  | 239,600,027   | 309,143,717                      | 194,544,719   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |                                  | 433,128,887   | 478,541,420                      | 182,379,547   |
| รวมค่าใช้จ่าย  |                                  | 6,881,395,667 | 7,108,682,739                    | 4,935,807,178 |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน  |                                  | 84,894,413    | (237,559,206)                    | 238,825,048   |
| ต้นทุนทางการเงิน   |                                  | 185,341,112   | 204,756,214                      | 141,095,140   |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย                 | 9                                | (1,125,988)   | (1,222,990)                      | -             |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้  |                                  | (101,572,687) | (443,538,410)                    | 97,729,908    |
| (ผลประโยชน์) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 25                               | 18,956,894    | 30,137,166                       | (11,178,274)  |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี   |                                  | (120,529,581) | (473,675,576)                    | 108,908,182   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |                                  |               |                                  |               |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                 |                                  |               |                                  |               |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน                          |                                  | 3,189,367     | (6,074,669)                      | -             |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย       | 9                                | (94,026)      | (94,434)                         | -             |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง              |                                  | 3,095,341     | (6,169,103)                      | -             |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง                 |                                  |               |                                  |               |
| ผลกำไรจากการตราคาสินทรัพย์ใหม่   | 13                               | 472,125,933   | 57,347,926                       | 111,852,416   |
| ส่วนเกินทุนของสินทรัพย์อื่นไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                | 13                               | 42,166,667    | -                                | 31,274,479    |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้               | 19                               | (8,024,508)   | (14,123,905)                     | (8,951,251)   |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 25                               | (101,253,618) | (8,644,804)                      | (26,835,128)  |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง            |                                  | 405,014,474   | 34,579,217                       | 107,340,516   |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้                            |                                  | 408,109,815   | 28,410,114                       | 107,340,516   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                       |                                  | 287,580,234   | (445,265,462)                    | 216,248,698   |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)  |                                  |               |                                  |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   |                                  | 24,161,891    | (351,722,621)                    | 108,908,182   |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | 11                               | (144,691,472) | (121,952,955)                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี   |                                  | (120,529,581) | (473,675,576)                    | 108,908,182   |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                                     |                                  |               |                                  |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   |                                  | 409,620,072   | (322,558,855)                    | 216,248,698   |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | 11                               | (122,039,838) | (122,706,607)                    | -             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                       |                                  | 287,580,234   | (445,265,462)                    | 216,248,698   |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น  | 26                               |               |                                  |               |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)  |                                  | 0.04          | (0.52)                           | 0.16          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินรวม  |  |  |  |  |                                    |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
|---|--|--|--|--|------------------------------------|--------------|-------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                                      |  |  |  |  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
|   |  |  |  |  | ส่วนแบ่งกำไร                       |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
|   |  |  |  |  | (ขาดทุน)                           |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
|   |  |  |  |  | การเปลี่ยนแปลง                     |              |             | เปิดเสรีอื่นใน |                |               | ส่วนของ       |               |               |               |               |               |
| ทุนเรือนหุ้น  |  |  |  |  | สำรอง                              | สัดส่วน      | บริษัทร่วม  | สำรอง          | รวมองค์ประกอบ  | รวมส่วนของ    | ส่วนได้เสีย   | รวมส่วนของ    |               |               |               |               |
| ที่ออกและ   |  |  |  |  | การแปลงค่า                         | การถือหุ้น   | ที่ไว้วิธี  | การตีราคา      | อื่นของส่วนของ | ผู้ถือหุ้น    | ที่ไม่มีอำนาจ | รวมส่วนของ    |               |               |               |               |
| ชำระแล้ว  |  |  |  |  | งบการเงิน                          | ในบริษัทย่อย | ส่วนได้เสีย | สินทรัพย์ใหม่  | ผู้ถือหุ้น     | ของบริษัทใหญ่ | ควบคุม        | ผู้ถือหุ้น    |               |               |               |               |
| หมายเหตุ  |  |  |  |  | (บาท)                              |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                   |  |  |  |  |                                    |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       |  |  |  |  | 681,479,688                        | 342,170,431  | 108,695,924 | (164,845,405)  | (8,841,674)    | (7,872,929)   | 1,806,789     | 1,266,412,462 | 1,251,504,648 | 2,219,005,286 | 218,866,947   | 2,437,872,233 |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |  |  |  |  |                                    |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |  |  |  |  |                                    |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         |  |  |  |  | 27                                 | -            | -           | -              | (6,814,590)    | -             | -             | -             | -             | (6,814,590)   | -             | (6,814,590)   |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |  |  |  |  | -                                  | -            | -           | (6,814,590)    | -              | -             | -             | -             | -             | (6,814,590)   | -             | (6,814,590)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |  |  |  |  |                                    |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
| ขาดทุน  |  |  |  |  | -                                  | -            | -           | (351,722,621)  | -              | -             | -             | -             | -             | (351,722,621) | (121,952,955) | (473,675,576) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 |  |  |  |  | -                                  | -            | -           | (11,299,124)   | (5,321,017)    | -             | (94,434)      | 45,878,341    | 40,462,890    | 29,163,766    | (753,652)     | 28,410,114    |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                      |  |  |  |  | -                                  | -            | -           | (363,021,745)  | (5,321,017)    | -             | (94,434)      | 45,878,341    | 40,462,890    | (322,558,855) | (122,706,607) | (445,265,462) |
| โอนไปกำไรสะสม   |  |  |  |  |                                    |              |             |                |                |               |               |               |               |               |               |               |
| -   |  |  |  |  | -                                  | -            | -           | 52,001,236     | -              | -             | -             | (52,001,236)  | (52,001,236)  | -             | -             | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     |  |  |  |  | 681,479,688                        | 342,170,431  | 108,695,924 | (482,680,504)  | (14,162,691)   | (7,872,929)   | 1,712,355     | 1,260,289,567 | 1,239,966,302 | 1,889,631,841 | 96,160,340    | 1,985,792,181 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับเบอร์ล้าเทคส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                    |                                       |                        |                       |                     |                      |                          |
|---|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|
| หมายเหตุ  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม              |                     | องค์ประกอบอื่น       | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|   |                                       |                        | ทุนสำรองตาม<br>กฎหมาย | ยังไม่ได้<br>จัดสรร | ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                          |
|   |                                       |                        |                       |                     | สำรอง                |                          |
| (บาท)   |                                       |                        |                       |                     |                      |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                   |                                       |                        |                       |                     |                      |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       | 681,479,688                           | 342,170,431            | 70,972,000            | 357,930,077         | 511,788,967          | 1,964,341,163            |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |                                       |                        |                       |                     |                      |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |                                       |                        |                       |                     |                      |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 27                                    | -                      | -                     | (6,814,590)         | -                    | (6,814,590)              |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                        |                                       | -                      | -                     | (6,814,590)         | -                    | (6,814,590)              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |                                       |                        |                       |                     |                      |                          |
| ขาดทุน  |                                       | -                      | -                     | (172,116,110)       | -                    | (172,116,110)            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 |                                       | -                      | -                     | (11,299,124)        | 45,878,341           | 34,579,217               |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                      |                                       | -                      | -                     | (183,415,234)       | 45,878,341           | (137,536,893)            |
| โอนไปกำไรสะสม   |                                       | -                      | -                     | 40,932,943          | (40,932,943)         | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | 681,479,688                           | 342,170,431            | 70,972,000            | 208,633,196         | 516,734,365          | 1,819,989,680            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |             |             |            |                      |              |               |
|---------------------------------------|-------------|-------------|------------|----------------------|--------------|---------------|
|                                       |             |             |            | องค์ประกอบอื่น       |              |               |
|                                       |             |             |            | ของส่วนของผู้ถือหุ้น |              |               |
| ทุนเรือนหุ้น                          |             | กำไรสะสม    |            |                      |              |               |
| ที่ออกและ                             | ส่วนเกิน    | ทุนสำรองตาม | ยังไม่ได้  | สำรอง                | รวมส่วนของ   |               |
| ชำระแล้ว                              | มูลค่าหุ้น  | กฎหมาย      | จัดสรร     | การตีราคา            | ผู้ถือหุ้น   |               |
| สินทรัพย์ใหม่                         |             |             |            |                      |              |               |
| (บาท)                                 |             |             |            |                      |              |               |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |             |             |            |                      |              |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563     | 681,479,688 | 342,170,431 | 70,972,000 | 208,633,196          | 516,734,365  | 1,819,989,680 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี           |             |             |            |                      |              |               |
| กำไร                                  | -           | -           | -          | 108,908,182          | -            | 108,908,182   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น               | -           | -           | -          | (7,161,000)          | 114,501,516  | 107,340,516   |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี    | -           | -           | -          | 101,747,182          | 114,501,516  | 216,248,698   |
| โอนไปกำไรสะสม                         |             |             |            |                      |              |               |
|                                       | -           | -           | -          | 41,006,324           | (41,006,324) | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | 681,479,688 | 342,170,431 | 70,972,000 | 351,386,702          | 590,229,557  | 2,036,238,378 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|   | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562          |
|   | (บาท)                            |               |                                  |               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                      |                                  |               |                                  |               |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  | (120,529,581)                    | (473,675,576) | 108,908,182                      | (172,116,110) |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                          |                                  |               |                                  |               |
| ภาษีเงินได้ (ประโยชน์)  | 18,956,894                       | 30,137,166    | (11,178,274)                     | (4,547,695)   |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 185,341,112                      | 204,756,214   | 141,095,140                      | 159,609,092   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                       | 250,448,799                      | 231,421,498   | 73,093,579                       | 78,480,093    |
| ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนพัฒนาสวนยาง                                      | 4,202,999                        | 2,169,655     | -                                | -             |
| ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดิน                            | 3,863,150                        | 965,788       | 125,400                          | 31,350        |
| (กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                               | 44,225,276                       | 136,704,029   | 712,500                          | (2,000)       |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า                           | (54,706,664)                     | 64,929,210    | -                                | -             |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                      | 11,200,000                       | -             | 62,000,000                       | -             |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษี  | 26,734,171                       | -             | -                                | -             |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                    | (14,927,899)                     | 1,676,400     | (11,484,842)                     | 758,063       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม                                   | 6,875,748                        | 5,427,068     | -                                | -             |
| (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (26,090,000)                     | 13,380,000    | (900,000)                        | 11,980,000    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 2,428,449                        | -             | (5,453,206)                      | -             |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             | (1,277,651)                      | (887,416)     | (704,645)                        | (354,540)     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                        | 6,876,016                        | 4,241,473     | 73,063                           | 2,251,822     |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                                   | 8,891,200                        | 29,652,194    | 4,444,145                        | 21,554,531    |
| รายจ่ายจากการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์                                      | 17,395,000                       | -             | -                                | -             |
| ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช่วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)     | 1,125,988                        | 1,222,990     | -                                | -             |
| ดอกเบี้ยรับ   | (1,219,169)                      | (1,561,191)   | (5,055,576)                      | (348,418)     |
|   | 369,813,838                      | 250,559,502   | 355,675,466                      | 97,296,188    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด

|  | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |              |
|--|----------------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |
|  | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562         |
|  | (บาท)                            |               |                                  |              |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                   |                                  |               |                                  |              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                           | (292,555,091)                    | 26,568,344    | (398,435,394)                    | 109,990,993  |
| สินค้าคงเหลือ  | 110,773,850                      | 82,266,385    | (48,158,278)                     | 117,724,023  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (32,899,092)                     | 10,076,517    | (24,501,826)                     | 5,377,848    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                      | 534,832                          | (18,400)      | 8,003                            | 143,509      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                         | 132,806,294                      | (16,863,409)  | 36,984,957                       | (25,507,812) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 3,533,213                        | 2,634,187     | 25,123,055                       | (4,511,515)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 5,884,693                        | (298,171)     | 193,077                          | 130,110      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | 2,625,664                        | -             | -                                | -            |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                        | (19,150,194)                     | (3,587,286)   | (17,613,818)                     | (1,045,407)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                 | 281,368,007                      | 351,337,669   | (70,724,758)                     | 299,597,937  |
| รับคืนภาษีเงินได้  | 43,149,022                       | 24,123,544    | 43,149,022                       | 24,123,544   |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก   | (27,767,894)                     | (29,941,828)  | (25,920,530)                     | (26,553,046) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน            | 296,749,135                      | 345,519,385   | (53,496,266)                     | 297,168,435  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                     |                                  |               |                                  |              |
| เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                                | -             | 998,300,210                      | 38,000,000   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นลดลง                         | -                                | (6,000,000)   | -                                | (6,000,000)  |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น          | -                                | 6,000,000     | -                                | 6,000,000    |
| เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย                                 | -                                | -             | (1,000,000,000)                  | -            |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง               | (57,379)                         | 10,024,274    | (57,379)                         | (64,826)     |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                      | (167,336,449)                    | (110,698,620) | (7,149,595)                      | (5,792,645)  |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                     | (4,039,473)                      | (604,031)     | -                                | -            |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                      | 1,676,165                        | 1,431,431     | 706,729                          | 355,140      |
| ต้นทุนการพัฒนาสวนยางเพิ่มขึ้น                                  | (2,930,700)                      | (7,842,281)   | -                                | -            |
| ดอกเบี้ยรับ  | 1,219,169                        | 1,561,191     | 5,055,576                        | 348,418      |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                | (171,468,667)                    | (106,128,036) | (3,144,459)                      | 32,846,087   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

|   | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|   | 2563                             | 2562          | 2563                             | 2562          |
|   | (บาท)                            |               |                                  |               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน  |                                  |               |                                  |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก   |                                  |               |                                  |               |
| สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)   | 183,796,069                      | 75,110,416    | 293,508,145                      | (67,329,082)  |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน) | (36,745,100)                     | (40,968,577)  | (21,066,772)                     | (39,614,199)  |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | (1,500,000)                      | (1,400,000)   | -                                | -             |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว   | (104,857,840)                    | (117,500,000) | (105,000,000)                    | (67,500,000)  |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท   | -                                | (6,814,590)   | -                                | (6,814,590)   |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น  | 14,200,000                       | -             | -                                | -             |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | (181,202,371)                    | (200,827,342) | (140,938,458)                    | (155,021,740) |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินอื่น  | (7,737,660)                      | (7,384,858)   | (2,219,482)                      | (2,711,676)   |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน   | (134,046,902)                    | (299,784,951) | 24,283,433                       | (338,991,287) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ   |                                  |               |                                  |               |
| ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน   | (8,766,434)                      | (60,393,602)  | (32,357,292)                     | (8,976,765)   |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 3,189,367                        | (6,074,668)   | -                                | -             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ   | (5,577,067)                      | (66,468,270)  | (32,357,292)                     | (8,976,765)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม  | 91,126,266                       | 157,594,536   | 34,102,081                       | 43,078,846    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม  | 85,549,199                       | 91,126,266    | 1,744,789                        | 34,102,081    |

**ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด**

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

|   |            |            |             |         |
|---|------------|------------|-------------|---------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายได้สัญญาเช่าการเงิน                   | 34,602,512 | -          | 2,637,271   | -       |
| การออกตั๋วเงินจ่ายจากบริษัทย่อยแก่บริษัทใหญ่ โดยถือเป็นการรับ |            |            |             |         |
| ชำระลูกหนี้จากบริษัทย่อย                                      | -          | -          | 171,367,610 | -       |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์                                   | 18,955,005 | 21,487,031 | 361,762     | 201,778 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### หมายเหตุ สารบัญ

|    |   |
|----|---|
| 1  | ข้อมูลทั่วไป  |
| 2  | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน  |
| 3  | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                                    |
| 4  | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ  |
| 5  | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) |
| 6  | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 |
| 7  | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                  |
| 8  | สินค้ายกเลื้อ   |
| 9  | เงินลงทุนในบริษัทร่วม   |
| 10 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย   |
| 11 | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                  |
| 12 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                    |
| 13 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  |
| 14 | ค่าความนิยม   |
| 15 | สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดิน                                     |
| 16 | เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดิน                |
| 17 | ต้นทุนการพัฒนาสวนยาง  |
| 18 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย  |
| 19 | ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน             |
| 20 | สำรองและส่วนเกินมูลค่าหุ้น                                      |
| 21 | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้                               |
| 22 | รายได้อื่น  |
| 23 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                     |
| 24 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ   |
| 25 | ภาษีเงินได้   |
| 26 | กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น   |
| 27 | เงินปันผล   |
| 28 | เครื่องมือทางการเงิน  |
| 29 | การบริหารจัดการทุน  |
| 30 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                 |
| 31 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                               |



## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือน กรกฎาคม 2534 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่ดังต่อไปนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 99/1-3 หมู่ 13 ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี  
จังหวัดสมุทรปราการ

สาขาดังต่อไปนี้ : เลขที่ 29 หมู่ 2 ตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี  
: เลขที่ 35 หมู่ 4 ตำบลกระโสม อำเภอดงหลวง จังหวัดพิจิตร  
: เลขที่ 198 หมู่ 7 ตำบลจอมสวรรค์ อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย  
: เลขที่ 124 หมู่บ้านคลองป้อม หมู่ 11 ตำบลบ้านพรุ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา  
: เลขที่ 293/2 หมู่ 1 ถนนสุราษฎร์-นาสาร ตำบลขุนทะเล อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
: เลขที่ 44/5 หมู่ 8 ถนนกะเจ็ด-หาดใหญ่ ตำบลกะเจ็ด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง  
: เลขที่ 680 หมู่ 2 ตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี  
: เลขที่ 19/52 หมู่ 7 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มวงศาสุทธิกุล (ถือหุ้นร้อยละ 22.41) และกลุ่มวระประทีป (ถือหุ้นร้อยละ 15.98)

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับยางพาราครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ธุรกิจปลูกสวนยางพาราในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบจากยางพารา ได้แก่ น้ำยางข้น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเส้นด้ายยางยืด และที่นอนยางพารา โดยรายละเอียดของบริษัทรวมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัท ไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัท ได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

### (ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

### (ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- |             |  |
|-------------|--|
| 4(ก)        | สัญญาเช่า  |
|             | <ul style="list-style-type: none"><li>● กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่</li></ul>  |
| 4(ข) และ 21 | การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้   |
|             | <ul style="list-style-type: none"><li>● การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกรายการแยกจากกันได้หรือไม่</li><li>● คำนายหน้า โดยพิจารณาว่ารายการค้าที่กลุ่มบริษัททำรายการนั้นมีลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการหรือไม่</li><li>● การพิจารณาว่าเงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหรือไม่ และ</li></ul> |
| 5           | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)  |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบข้อต่อไปนี้

|           |   |
|-----------|---|
| 5         | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)   |
| 8         | ประมาณการมูลค่าสินค้านำลดลง   |
| 12 และ 13 | การตีราคาใหม่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร  |
| 19        | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  |
| 25        | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ   |
| 28        | การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ และการวัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate) |

#### (ง) การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

รายการขายส่วนมากของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคารายและเศรษฐกิจถดถอยจากผลของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 120.5 ล้านบาท (2562: 473.7 ล้านบาท) และ ณ วันที่เดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 2,736.5 ล้านบาทและ 2,111.0 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2562: 2,078.9 ล้านบาทและ 593.0 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าอาจมีความไม่แน่นอนซึ่งเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 108.9 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้นโยบายและวิธีการในความพยายามที่จะบริหารความเสี่ยงและสถานการณ์อื่นๆ เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และสถานการณ์อื่นๆ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีแนวทางในการแก้ไขปัญหาสภาพคล่องโดยการหาลูกค้าใหม่ การเพิ่มปริมาณขายและการขยายกำลังการผลิต การลดต้นทุน การจัดโครงสร้างทางการเงิน การหาเงินสินเชื่อเพิ่มเติมและการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท การจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดผลกำไรออกไป รวมถึงการได้รับจดหมายผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขข้อตกลงในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินและเจรจาการจัดตารางการจ่ายชำระหนี้ใหม่

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งมีข้อสมมติว่ากิจการมีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องการ ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

#### (1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“TFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยการจัดประเภทตาม TFRS 9 จะเป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ทั้งนี้ TFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ TFRS 9

| งบการเงินรวม   |                  |   |                           |
|--|------------------|---|---------------------------|
| การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562             |                  | การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 |                           |
|  | มูลค่าตามบัญชี   | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (พันบาท)     | ราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                               | 91,126           | -   | 91,126                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                         | 952,834          | -   | 952,834                   |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                                      |                  |   |                           |
| - เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน                             | 6,597            | -   | 6,597                     |
| - เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน                 | 81,200           | 81,200  | -                         |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>                            | <b>87,797</b>    | <b>81,200</b>                                 | <b>6,597</b>              |
| <b>รวม</b>   | <b>1,131,757</b> | <b>81,200</b>                                 | <b>1,050,557</b>          |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 3,698,216        | -   | 3,698,216                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                       | 264,713          | -   | 264,713                   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 3,100            | -   | 3,100                     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                            | 1,181,287        | -   | 1,181,287                 |
| <b>รวม</b>   | <b>5,147,316</b> | <b>-</b>                                      | <b>5,147,316</b>          |
| สินทรัพย์อนุพันธ์  | -                | 4,284   | -                         |
| หนี้สินอนุพันธ์  | -                | 209   | -                         |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|  | การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563    | ราคาทุน               |
|--|--|--|-----------------------|
|  | มูลค่าตาม<br>บัญชี                               | มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน<br>(พันบาท) | ตัดจำหน่าย<br>- สุทธิ |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                   | 34,102   | -  | 34,102                |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                             | 811,969  | -  | 811,969               |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | 992,933  | -  | 992,933               |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น  |  |  |                       |
| - เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน                                 | 6,597  | -  | 6,597                 |
| - เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน<br>ไม่หมุนเวียน                 | 81,200   | 81,200   | -                     |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น                                       | 87,797   | 81,200   | 6,597                 |
| รวม  | 1,926,801  | 81,200   | 1,845,601             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะ<br>สั้นจากสถาบันการเงิน | 2,906,703  | -  | 2,906,703             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                           | 71,543   | -  | 71,543                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | 47,000   | -  | 47,000                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                | 831,250  | -  | 831,250               |
| รวม  | 3,856,496  | -  | 3,856,496             |
| สินทรัพย์อนุพันธ์  | -  | 1,584  | -                     |
| หนี้สินอนุพันธ์  | -  | 90   | -                     |

(2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจารณ์ฐานในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และ

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

พิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาคือค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 แล้ว พบว่าไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

#### (ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- รับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล และ
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า

| ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 | งบการเงิน    |                         |
|------------------------------------|--------------|-------------------------|
|                                    | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563             |              |                         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้               | 34,603       | 2,637                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น       | (34,603)     | (2,637)                 |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเต็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า   | งบการเงิน    |                         |
|---|--------------|-------------------------|
|   | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                         | 5,441        | -                       |
| เพิ่ม สัญญาที่ถูกประเมินเป็นสัญญาเช่า   | 11,228       | 895                     |
|   | 16,669       | 895                     |
| ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น   | (5)          | (5)                     |
| ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ                      | (30)         | -                       |
| สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ                     | 20,291       | 1,944                   |
| สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ  | (156)        | -                       |
|   | 36,769       | 2,834                   |
| มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 34,603       | 2,637                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                  | 54,190       | 51,101                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 88,793       | 53,738                  |
| อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)                           | 4            | 4                       |

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของทุกส่วนงาน

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นารรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุงหรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อกำหนดเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการจนถึงวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ การควบคุม หรือการควบคุมร่วม

#### การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศและรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

###### (ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

##### สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัท/บริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบี่ย)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

|   |   |
|---|---|
| สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ที่วัดมูลค่าด้วย<br>มูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรหรือขาดทุน | สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ<br>รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน |
|---|---|

|  |   |
|--|---|
| สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ที่วัดมูลค่าด้วยราคา<br>ทุนตัดจำหน่าย | สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตรา<br>ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า<br>รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจาก<br>การด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด<br>รายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน |
|--|---|

#### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อือไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

##### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.6) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท/บริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนของวัตถุดิบ รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 4(ฅ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

#### (ฅ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดิน อาคารและเครื่องจักรที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สินประเภทที่มีอายุการให้ประโยชน์จะถูกตัดบัญชี เท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลათช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็นกำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร     | 5 - 50 ปี |
| เครื่องจักร                   | 5 - 20 ปี |
| อุปกรณ์สำนักงานและอุปกรณ์อื่น | 3 - 5 ปี  |
| ยานพาหนะ                      | 5 ปี      |
| สินทรัพย์ถาวรอื่น             | 5 - 10 ปี |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4(ก) หลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำอธิบายศัพท์ข้อศัพท์

5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ก) สัญญาเช่า

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกส่วนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าวันแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท/บริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าข้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัตถุดิบใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็น ที่ดินอาคารและอุปกรณ์/สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และแสดงรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน



## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน)

#### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

#### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (๓) ต้นทุนการพัฒนาสวนยาง

ต้นทุนการพัฒนาสวนยางเป็นยอดเงินลงทุนในการปลูกต้นยาง ซึ่งตัดจำหน่ายตามปริมาณผลผลิตของต้นยาง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกสวนยางซ่อมและปลูกสวนยางเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนการพัฒนาสวนยางที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

#### (๔) สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

การใช้ประโยชน์ในที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 50 ปี ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน

#### (๕) ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย ได้แก่ ภาษีเงินได้และภาษีอากรรอตัดบัญชี แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 1-3 ปี ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน

#### (๖) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หุ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวัน วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหุ้นนี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไป เพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ก) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่ กลุ่มบริษัท/บริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัท วัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่าเป็น ‘สภาพคล่อง’ หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง กลุ่มบริษัท/บริษัท ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่นับสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัท ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น



## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

#### (ธ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่า จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

#### (ณ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### (บ) ดอกเบี้ย

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

### (ป) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่ รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบ ของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลาย ปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการ และข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่ม บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้าง จ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตาม กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วย ภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจ จะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมี จำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการ กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่าง ชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ผ) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหาร กำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

#### (พ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัท/บริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

#### (ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน/เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

#### (ค) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทรวมและบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ประเทศที่จัดตั้ง                    |          |  |
|-------------------------------------|----------|--|
| ชื่อกิจการ                          | /สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์   |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น | ไทย      | กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน   |
| ผู้บริหารสำคัญ                      | ไทย      | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |
| บริษัท สวนยางสอยดาว จำกัด           | ไทย      | มีกรรมการร่วมกัน   |
| บริษัท ยูบิส พรีเมเทค จำกัด         | ไทย      | มีกรรมการร่วมกัน   |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ              | นโยบายการกำหนดราคา   |
|---------------------|--|
| ขายสินค้า/วัตถุดิบ  | ราคาตลาด   |
| รายได้ค่าเช่า       | ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา   |
| ซื้อสินค้า/วัตถุดิบ | ราคาตลาด หักด้วยค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามอัตราที่ตกลงกัน 1.0-5.0 บาทต่อ<br>กิโลกรัม |
| ดอกเบี้ยรับ         | ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม   |
| ดอกเบี้ยจ่าย        | ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม   |
| ค่านายหน้า          | ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม   |

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

|                                  | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------|--------------|--------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562      |
|                                  | (พันบาท)     |        |                      |           |
| <b>บริษัทย่อย</b>                |              |        |                      |           |
| ขายสินค้า/วัตถุดิบ               | -            | -      | 1,172,372            | 1,425,466 |
| ซื้อสินค้า/วัตถุดิบ              | -            | -      | 55,896               | 67,013    |
| ดอกเบี้ยรับ                      | -            | -      | 4,963                | 66        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | -            | -      | 1,838                | 1,833     |
| ค่านายหน้า                       | -            | -      | 212                  | 3,106     |
| ค่าเช่ารับ                       | -            | -      | 1,214                | 338       |
| <b>บริษัทร่วม</b>                |              |        |                      |           |
| ซื้อวัตถุดิบ                     | 3,044        | 8,502  | 3,044                | 8,502     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                     | -            | 163    | -                    | -         |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>            |              |        |                      |           |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ          | 28,445       | 32,682 | 28,445               | 32,682    |
| การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์       | 11,419       | -      | -                    | -         |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
|                                  | (พันบาท)     |      |                      |      |

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น

|                     |        |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|
| ขายสินค้า           | 22,732 | 19,004 | 22,729 | 18,793 |
| ซื้อสินค้า/วัตถุดิบ | 9,509  | 11,778 | 9,634  | 11,778 |

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                     | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|----------------|
|                                     | 2563         | 2562         | 2563                 | 2562           |
|                                     | (พันบาท)     |              |                      |                |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                |              |              |                      |                |
| บริษัทย่อย                          | -            | -            | 140,209              | 312,650        |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 6,305        | 2,616        | 6,305                | 2,616          |
| <b>รวม</b>                          | <b>6,305</b> | <b>2,616</b> | <b>146,514</b>       | <b>315,266</b> |

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

|                                     |          |          |               |               |
|-------------------------------------|----------|----------|---------------|---------------|
| บริษัทย่อย                          | -        | -        | 31,793        | 30,749        |
| บริษัทร่วม                          | 1        | 2        | 1             | 2             |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | -        | 1        | -             | 1             |
| <b>รวม</b>                          | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>31,794</b> | <b>30,752</b> |

|                      | อัตราดอกเบี้ย |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------|---------------|----------|----------------------|----------|
|                      | ณ วันที่      | ณ วันที่ |                      | ณ วันที่ |
| <b>เงินให้กู้ยืม</b> | 31 ธันวาคม    | 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น            | ลดลง     |
|                      | (ร้อยละต่อปี) |          | (พันบาท)             |          |

2563

บริษัทย่อย

บริษัท ไทยรับเบอร์แลนด์

|                       |   |         |   |           |   |
|-----------------------|---|---------|---|-----------|---|
| แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด | - | 992,933 | - | (992,933) | - |
|-----------------------|---|---------|---|-----------|---|

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|                                     | อัตราดอกเบี้ย |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |            |
|-------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|----------|------------|
|                                     | ณ วันที่      | ณ วันที่     |                      |          | ณ วันที่   |
| เงินให้กู้ยืม                       | 31 ธันวาคม    | 1 มกราคม     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง     | 31 ธันวาคม |
|                                     | (ร้อยละต่อปี) |              | (พันบาท)             |          |            |
| 2563                                |               |              |                      |          |            |
| บริษัทย่อย                          |               |              |                      |          |            |
| บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด      |               |              |                      |          |            |
| (มหาชน)                             | 4.0           | -            | 171,368              | (5,368)  | 166,000    |
| รวม                                 |               | 992,933      |                      |          | 166,000    |
| 2562                                |               |              |                      |          |            |
| บริษัทย่อย                          |               |              |                      |          |            |
| บริษัท ไทยรับเบอร์แลนด์             |               |              |                      |          |            |
| แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด               | -             | 992,933      | -                    | -        | 992,933    |
| บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด      |               |              |                      |          |            |
| (มหาชน)                             | 4.0           | 38,000       | -                    | (38,000) | -          |
| รวม                                 |               | 1,030,933    |                      |          | 992,933    |
|                                     |               |              |                      |          |            |
|                                     |               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |            |
|                                     |               | 2563         | 2562                 | 2563     | 2562       |
| เจ้าหนี้การค้า                      |               |              | (พันบาท)             |          |            |
| บริษัทย่อย                          |               | -            | -                    | 1,446    | 25         |
| บริษัทร่วม                          |               | 573          | 433                  | 573      | 433        |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น |               | 1,734        | -                    | 1,734    | -          |
| รวม                                 |               | 2,307        | 433                  | 3,753    | 458        |
|                                     |               |              |                      |          |            |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น               |               |              |                      |          |            |
| บริษัทย่อย                          |               | -            | -                    | 610      | 226        |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| เงินกู้ยืม                    | อัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวม |          |              |
|-------------------------------|---------------|--------------|----------|--------------|
|                               | ณ วันที่      | ณ วันที่     |          | ณ วันที่     |
|                               | 31 ธันวาคม    | 1 มกราคม     | ลดลง     | 31 ธันวาคม   |
|                               | (ร้อยละต่อปี) |              | (พันบาท) |              |
| <b>2563</b>                   |               |              |          |              |
| <b>บริษัทร่วม</b>             |               |              |          |              |
| บริษัท สวนยางวังสมบูรณ์ จำกัด | 4.0           | 3,100        | (1,500)  | 1,600        |
| <b>รวม</b>                    |               | <b>3,100</b> |          | <b>1,600</b> |

|                               |     |              |         |              |
|-------------------------------|-----|--------------|---------|--------------|
| <b>2562</b>                   |     |              |         |              |
| <b>บริษัทร่วม</b>             |     |              |         |              |
| บริษัท สวนยางวังสมบูรณ์ จำกัด | 4.0 | 4,500        | (1,400) | 3,100        |
| <b>รวม</b>                    |     | <b>4,500</b> |         | <b>3,100</b> |

| เงินกู้ยืม                                | อัตราดอกเบี้ย | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |               |
|---|---------------|----------------------|-----------|---------------|
|   | ณ วันที่      | ณ วันที่             |           | ณ วันที่      |
|   | 31 ธันวาคม    | 1 มกราคม             | เพิ่มขึ้น | 31 ธันวาคม    |
|   | (ร้อยละต่อปี) |                      | (พันบาท)  |               |
| <b>2563 และ 2562</b>                      |               |                      |           |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                         |               |                      |           |               |
| บริษัท ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น อาร์ จำกัด | 3.9           | 47,000               | -         | 47,000        |
| <b>รวม</b>                                |               | <b>47,000</b>        |           | <b>47,000</b> |

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ของบริษัทย่อยจำนวน 945.0 ล้านบาทและ 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2562: 950.0 ล้านบาทและ 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
|                                | (พันบาท)      |               |                      |               |
| เงินสดในมือ                    | 1,024         | 1,405         | 768                  | 591           |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน | 52,817        | 55,315        | 855                  | 10,045        |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์   | 31,708        | 34,406        | 122                  | 23,466        |
| <b>รวม</b>                     | <b>85,549</b> | <b>91,126</b> | <b>1,745</b>         | <b>34,102</b> |

8 สินค้ำคงเหลือ

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562             |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| สินค้าสำเร็จรูป                                   | 820,875          | 953,673          | 675,721              | 647,366          |
| งานระหว่างทำ                                      | 2,653            | 10,710           | -                    | -                |
| วัตถุดิบ  | 169,484          | 160,032          | 45,765               | 25,168           |
| ภาชนะบรรจุและหีบห่อ                               | 7,787            | 6,877            | 437                  | 458              |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน                              | 26,083           | 37,404           | 6,913                | 7,686            |
| สินค้าระหว่างทาง                                  | 35,660           | -                | -                    | -                |
| <b>รวม</b>  | <b>1,062,542</b> | <b>1,168,696</b> | <b>728,836</b>       | <b>680,678</b>   |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง                      | (10,222)         | (64,929)         | -                    | -                |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>1,052,320</b> | <b>1,103,767</b> | <b>728,836</b>       | <b>680,678</b>   |
| ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชี         |                  |                  |                      |                  |
| ต้นทุนขาย   |                  |                  |                      |                  |
| - ต้นทุนขาย                                       | 6,263,374        | 6,256,069        | 4,558,883            | 4,921,464        |
| - กลับรายการการปรับลดมูลค่า                       | (64,633)         | -                | -                    | (16,999)         |
| - การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ | 9,926            | 64,929           | -                    | 16,999           |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>6,208,667</b> | <b>6,320,998</b> | <b>4,558,883</b>     | <b>4,921,464</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

|                                   |                           | งบการเงินรวม              |             |         |             |         |          |          |                 |        |               |      |              |  |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|---------|-------------|---------|----------|----------|-----------------|--------|---------------|------|--------------|--|
|                                   | ลักษณะธุรกิจ              | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความ |         | ทุนชำระแล้ว |         | ราคาทุน  |          | มูลค่าตาม       |        | เงินปันผลรับ  |      |              |  |
|                                   |                           |                           | เป็นเจ้าของ |         |             |         |          |          | วิธีส่วนได้เสีย |        | สำหรับปี      |      |              |  |
|                                   |                           |                           | 2563        | 2562    | 2563        | 2562    | 2563     | 2562     | 2563            | 2562   | 2563          | 2562 |              |  |
|                                   |                           |                           | (ร้อยละ)    |         |             |         | (พันบาท) |          |                 |        |               |      |              |  |
| บริษัทร่วม                        |                           |                           |             |         |             |         |          |          |                 |        |               |      |              |  |
| บริษัท สวนยางวังสมบูรณ์ จำกัด     | ปลูกสวนยาง                | ไทย                       | 48.4        | 48.4    | 55,300      | 55,300  | 30,101   | 30,101   | 28,444          | 29,664 | -             | -    |              |  |
| บริษัท รอสเนอร์ เม้าท์ปี เมดิเทรค | ผลิตและจำหน่าย            |                           |             |         |             |         |          |          |                 |        |               |      |              |  |
| (ไทยแลนด์) จำกัด (*)              | ถุงมือ                    | ไทย                       | 31.5        | 31.5    | 120,000     | 120,000 | 37,849   | 37,849   | -               | -      | -             | -    |              |  |
| รวม                               |                           |                           |             |         |             |         | 67,950   | 67,950   | 28,444          | 29,664 | -             | -    |              |  |
|                                   |                           |                           |             |         |             |         |          |          |                 |        |               |      |              |  |
|                                   |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |             |         |             |         |          |          |                 |        |               |      |              |  |
|                                   | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วนความ               | เป็นเจ้าของ |         | ทุนชำระแล้ว |         | ราคาทุน  |          | การด้อยค่า      |        | ราคาทุน-สุทธิ |      | เงินปันผลรับ |  |
|                                   |                           |                           |             |         |             |         |          |          |                 |        | สำหรับปี      |      |              |  |
|                                   |                           |                           | 2563        | 2562    | 2563        | 2562    | 2563     | 2562     | 2563            | 2562   | 2563          | 2562 |              |  |
|                                   |                           |                           | (ร้อยละ)    |         |             |         | (พันบาท) |          |                 |        |               |      |              |  |
| บริษัทร่วม                        |                           |                           |             |         |             |         |          |          |                 |        |               |      |              |  |
| บริษัท รอสเนอร์ เม้าท์ปี          |                           |                           |             |         |             |         |          |          |                 |        |               |      |              |  |
| เมดิเทรค (ไทยแลนด์) จำกัด (*)     | ไทย                       | 31.5                      | 31.5        | 120,000 | 120,000     | 37,849  | 37,849   | (37,849) | (37,849)        | -      | -             | -    | -            |  |
| รวม                               |                           |                           |             |         |             | 37,849  | 37,849   | (37,849) | (37,849)        | -      | -             | -    | -            |  |

**บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณะชน

(\*) ศาลล้มละลายกลางได้มีคำพิพากษาให้ล้มละลายเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2553 บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท รอสเนอร์ เม้าท์ปี เมดิเทรค (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์และงได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือหาพัตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการ

|   | <b>บริษัท สวนยางวังสมบูรณ์ จำกัด</b> |               |
|---|--------------------------------------|---------------|
|   | 2563                                 | 2562          |
|   | <i>(พันบาท)</i>                      |               |
| รายได้  | 9,705                                | 18,392        |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง           | (2,325)                              | (2,525)       |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                   | (195)                                | (195)         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)           | (2,520)                              | (2,720)       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของกลุ่มบริษัท   | (1,220)                              | (1,318)       |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                            | 16,673                               | 17,601        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                         | 44,437                               | 46,390        |
| หนี้สินหมุนเวียน                              | (246)                                | (585)         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                           | (1,915)                              | (2,027)       |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)                   | 58,949                               | 61,379        |
| สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท       | 30,505                               | 31,715        |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b> | <b>28,444</b>                        | <b>29,664</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

|  |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |       |             |           |         |           |            |          |               |           | เงินปันผลรับ |      |   |
|--|--|-------------------------------------|-------|-------------|-----------|---------|-----------|------------|----------|---------------|-----------|--------------|------|---|
| ลักษณะธุรกิจ                                       | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ                              | สัดส่วนความ                         |       | ทุนชำระแล้ว |           | ราคาทุน |           | การด้อยค่า |          | ราคาทุน-สุทธิ |           | สำหรับปี     |      |   |
|  |  | เป็นเจ้าของ                         |       |             |           |         |           |            |          |               |           |              |      |   |
|  |  | 2563                                | 2562  | 2563        | 2562      | 2563    | 2562      | 2563       | 2562     | 2563          | 2562      | 2563         | 2562 |   |
|  |  | (ร้อยละ)                            |       |             |           |         |           | (พันบาท)   |          |               |           |              |      |   |
| บริษัทย่อยทางตรง                                   |  |                                     |       |             |           |         |           |            |          |               |           |              |      |   |
| บริษัท เวลด์เฟล็กซ์ จำกัด<br>(มหาชน)               | ผลิตและจำหน่ายเส้นด้าย<br>ยางยืด                       | ไทย                                 | 100.0 | 100.0       | 308,000   | 308,000 | 448,400   | 448,400    | -        | -             | 448,400   | 448,400      | -    | - |
| บริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์<br>แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด  | ดำเนินการปลูกสวนยาง                                    | ไทย                                 | 100.0 | 100.0       | 1,800,000 | 800,000 | 1,800,000 | 800,000    | -        | -             | 1,800,000 | 800,000      | -    | - |
| บริษัท ไทยรับเบอร์ เอช พี เอ็น<br>อาร์ จำกัด       | ซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>จากยางพาราธรรมชาติ          | ไทย                                 | 100.0 | 100.0       | 500,000   | 500,000 | 500,000   | 500,000    | -        | -             | 500,000   | 500,000      | -    | - |
| บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด<br>(มหาชน)          | ผลิตและจำหน่ายที่นอน<br>และหมอนยางพารา                 | ไทย                                 | 56.2  | 56.2        | 158,784   | 158,784 | 54,310    | 54,310     | (41,000) | -             | 13,310    | 54,310       | -    | - |
| Myanmar Thai Rubber Joint Corporation<br>Limited   | ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากน้ำ<br>ยางธรรมชาติ | สาธารณรัฐ<br>แห่งสหภาพ<br>เมียนมาร์ | 64.0  | 64.0        | 107,672   | 107,672 | 68,910    | 68,910     | (48,980) | (39,180)      | 19,930    | 29,730       | -    | - |
| Shanghai Runmao International<br>Trading Co., Ltd. | ซื้อและจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>จากยางพาราธรรมชาติ          | สาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน             | 100.0 | 100.0       | 35,399    | 35,399  | 40,834    | 40,834     | -        | -             | 40,834    | 40,834       | -    | - |
| รวม  |  |                                     |       |             |           |         | 2,912,454 | 1,912,454  | (89,980) | (39,180)      | 2,822,474 | 1,873,274    | -    | - |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัท ไทยรับเบอร์ แลนด์ แอนด์ แพลนเตชัน จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จำนวน 1,000.0 ล้านบาท (เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800.0 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,800.0 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2563 บริษัท เวลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิโดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 4 บาท ต่อหุ้น เป็น 1 บาท ต่อหุ้น (จากหุ้นสามัญจำนวน 77.0 ล้านหุ้น เป็น 308.0 ล้านหุ้น) และจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จำนวน 14.2 ล้านหุ้น (เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 308.0 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 322.2 ล้านบาท) เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่าหุ้นสามัญจำนวน 14.2 ล้านบาท ในวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งได้บันทึกอยู่ภายใต้บัญชีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนแปลงทุนชำระจำนวนดังกล่าวในวันที่ 13 มกราคม 2564

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท Myanmar Thai Rubber Joint Corporation Limited และ บริษัท Shanghai Runmao International Trading Co., Ltd. ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์และสาธารณรัฐประชาชนจีนตามลำดับ

บริษัทย่อยไม่มีเงินลงทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของเงินลงทุน

ในระหว่างปี 2563 จากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่าเงินลงทุนใน Myanmar Thai Rubber Joint Corporation Limited และบริษัท เลทีกซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน) อาจเกิดการด้อยค่า และได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของเงินลงทุน จากผลการประเมินดังกล่าวบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 9.8 ล้านบาท และ 41.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: ไม่มี) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของเงินลงทุน มาจากการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดโดยผู้บริหาร สมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด มาจากอัตราคิดลด และงบประมาณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนของธุรกิจ

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

|  | 31 ธันวาคม 2563  |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | บริษัท เลเท็กซ์  |                  |
|  | ซิสเทมส์ จำกัด   |                  |
|  | (มหาชน)          | รวม              |
|  | (พันบาท)         |                  |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            | 43.84%           |                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   | 150,338          |                  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  | 711,459          |                  |
| หนี้สินหมุนเวียน   | (615,247)        |                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  | (329,382)        |                  |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>  | <b>(82,832)</b>  |                  |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                    | (36,308)         | (36,308)         |
| บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ                                    |                  | 10,429           |
| <b>สุทธิ</b>   |                  | <b>(25,879)</b>  |
| รายได้   | 247,496          |                  |
| ขาดทุน   | (325,939)        |                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  | 53,306           |                  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                                      | <b>(272,633)</b> |                  |
| ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | (142,868)        | (142,868)        |
| บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ                                    |                  | (1,823)          |
| <b>สุทธิ</b>   |                  | <b>(144,691)</b> |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (119,503)        | (119,503)        |
| บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ                                    |                  | (2,537)          |
| <b>สุทธิ</b>   |                  | <b>(122,040)</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | 31 ธันวาคม 2563  |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | บริษัท เลเท็กซ์  |                  |
|   | ซิสเทมส์ จำกัด   |                  |
|   | (มหาชน)          | รวม              |
|   | (พันบาท)         |                  |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                  | (30,342)         |                  |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                      | (6,061)          |                  |
| กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                 | 36,995           |                  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b> | <b>592</b>       |                  |
|   |                  |                  |
|   | 31 ธันวาคม 2562  |                  |
|   | บริษัท เลเท็กซ์  |                  |
|   | ซิสเทมส์ จำกัด   |                  |
|   | (มหาชน)          | รวม              |
|   | (พันบาท)         |                  |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม             | 43.84 %          |                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                  | 393,532          |                  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                               | 733,381          |                  |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    | (707,148)        |                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 | (229,965)        |                  |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                               | <b>189,800</b>   |                  |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     | 83,208           | <b>83,208</b>    |
| บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ                     |                  | 12,952           |
| <b>สุทธิ</b>  |                  | <b>96,160</b>    |
|   |                  |                  |
| รายได้  | 589,497          |                  |
| ขาดทุน  | (271,331)        |                  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                       | <b>(271,331)</b> |                  |
| ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | (118,952)        | <b>(118,952)</b> |
| บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ                     |                  | (3,001)          |
| <b>สุทธิ</b>  |                  | <b>(121,953)</b> |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  | 31 ธันวาคม 2562 |                  |
|--|-----------------|------------------|
|  | บริษัท เลทีกซ์  |                  |
|  | ซิสเทมส์ จำกัด  |                  |
|  | (มหาชน)         | รวม              |
|  | (พันบาท)        |                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (118,952)       | (118,952)        |
| บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ                                    |                 | (3,755)          |
| <b>สุทธิ</b>   |                 | <b>(122,707)</b> |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                                 | (43,130)        |                  |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                     | (22,369)        |                  |
| กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                |                 |                  |
| (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม:             |                 |                  |
| 16,287 พันบาท)   | 57,017          |                  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>                     | <b>(8,482)</b>  |                  |

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|                                    | งบการเงินรวม   |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------|----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                    | 2563           | 2562            | 2563                 | 2562            |
|                                    | (พันบาท)       |                 |                      |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                  |                |                 |                      |                 |
| - ที่ดิน                           | 438,467        | 430,123         | 68,143               | 62,843          |
| - อาคาร                            | 109,223        | 130,947         | 40,467               | 57,747          |
|                                    | <b>547,690</b> | <b>561,070</b>  | <b>108,610</b>       | <b>120,590</b>  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงมูลค่า |                |                 |                      |                 |
| ยุดิธรรม                           |                |                 |                      |                 |
| - ที่ดิน                           | 20,372         | 8,344           | 7,572                | 5,300           |
| - อาคาร                            | 5,718          | (21,724)        | (6,672)              | (17,280)        |
|                                    | <b>26,090</b>  | <b>(13,380)</b> | <b>900</b>           | <b>(11,980)</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| หมายเหตุ                        | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                 | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
|                                 | (พันบาท)       |                |                      |                |
| รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |                |                |                      |                |
| - ที่ดิน                        | 167,223        | -              | 118,923              | -              |
| - อาคาร                         | 63,723         | -              | 63,723               | -              |
| 13                              | <b>230,946</b> | <b>-</b>       | <b>182,646</b>       | <b>-</b>       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม             |                |                |                      |                |
| - ที่ดิน                        | 626,062        | 438,467        | 194,638              | 68,143         |
| - อาคาร                         | 178,664        | 109,223        | 97,518               | 40,467         |
| รวม                             | <b>804,726</b> | <b>547,690</b> | <b>292,156</b>       | <b>108,610</b> |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563 2562

(พันบาท)

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายได้ค่าเช่า

15,648 7,020

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์จำนวนหนึ่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้ ประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 1 ถึง 3 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงินประมาณ 673.9 ล้านบาท และจำนวน 292.2 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 327.2 ล้านบาทและ 108.6 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| เทคนิคการประเมินมูลค่า    | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี   | ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่   |
|---------------------------|--|---|
|                           | นัยสำคัญ   | สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและ<br>การวัดมูลค่ายุติธรรม   |
| วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด | ราคาเสนอขายและราคาซื้อขาย<br>จริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อ<br>การลงทุนเปรียบเทียบที่<br>คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัย<br>ความต่างอื่นๆ | มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่<br>สูงขึ้น (ลดลง)                   |
| วิธีคิดต้นทุนทดแทน        | ราคาค่าก่อสร้างและค่าเสื่อมราคา<br>ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการ<br>ลงทุนปรับด้วยปัจจัยอื่นๆ  | มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการจะเพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) หากสภาพของทรัพย์สิน<br>และราคาค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้น (ลดลง) |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|  | งบการเงินรวม                    |                               |                |   |                |                       |  |                  |
|--|---------------------------------|-------------------------------|----------------|---|----------------|-----------------------|--|------------------|
|  | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักร    | อุปกรณ์<br>สำนักงานและอุปกรณ์อื่น<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ       | สินทรัพย์<br>ถาวรอื่น | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ก่อสร้างและติดตั้ง | รวม              |
| <b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>                       |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                               | 1,559,431                       | 1,053,392                     | 987,664        | 523,670                                       | 142,529        | 179,845               | 202,865                                | 4,649,396        |
| เพิ่มขึ้น  | -                               | -                             | 1,106          | 12,125  | 3,011          | 75                    | 96,656                                 | 112,973          |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์                     | -                               | -                             | 57,348         | -   | -              | -                     | -                                      | 57,348           |
| โอน  | 573                             | 120,320                       | 27,209         | 12,569  | -              | 4,350                 | (165,021)                              | -                |
| ตัดจำหน่าย   | -                               | (865)                         | (4,588)        | (7,949)                                       | -              | (55)                  | (1,687)                                | (15,144)         |
| จำหน่าย  | -                               | (664)                         | (982)          | (4,051)                                       | (7,349)        | -                     | -                                      | (13,046)         |
| กลับรายการตีราคาสินทรัพย์                            | -                               | -                             | (253,426)      | -   | -              | -                     | -                                      | (253,426)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>                      | <b>1,560,004</b>                | <b>1,172,183</b>              | <b>814,331</b> | <b>536,364</b>                                | <b>138,191</b> | <b>184,215</b>        | <b>132,813</b>                         | <b>4,538,101</b> |
| การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้งานจากการถือปฏิบัติตาม  |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
| TFRS 16 เป็นครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3(ข))            | -                               | 32,087                        | -              | 466   | 2,050          | -                     | -                                      | 34,603           |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>         | <b>1,560,004</b>                | <b>1,204,270</b>              | <b>814,331</b> | <b>536,830</b>                                | <b>140,241</b> | <b>184,215</b>        | <b>132,813</b>                         | <b>4,572,704</b> |
| เพิ่มขึ้น  | 1,082                           | 1,619                         | 199            | 17,597  | 11,957         | -                     | 138,309                                | 170,763          |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์                     | 168,293                         | 191,301                       | 112,559        | -   | -              | -                     | -                                      | 472,153          |
| โอน  | -                               | 2,987                         | 31,980         | 7,395   | -              | 10,723                | (53,085)                               | -                |
| ส่วนเกินทุนของที่ดินและอาคาร โอนไปอสังหาริมทรัพย์    |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
| เพื่อการลงทุน  | 20,097                          | 22,070                        | -              | -   | -              | -                     | -                                      | 42,167           |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 12) | (167,223)                       | (73,503)                      | -              | -   | -              | -                     | -                                      | (240,726)        |
| ตัดจำหน่าย   | -                               | (4,331)                       | (6,024)        | (3,943)                                       | (1,840)        | (56)                  | (338)                                  | (16,532)         |
| จำหน่าย  | -                               | -                             | (1,330)        | (51,706)                                      | (9,470)        | -                     | -                                      | (62,506)         |
| กลับรายการตีราคาสินทรัพย์                            | -                               | (233,639)                     | (278,090)      | -   | -              | -                     | -                                      | (511,729)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                      | <b>1,582,253</b>                | <b>1,110,774</b>              | <b>673,625</b> | <b>506,173</b>                                | <b>140,888</b> | <b>194,882</b>        | <b>217,699</b>                         | <b>4,426,294</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| งบการเงินรวม  |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
|---|---------------------------------|-------------------------------|----------------|---|----------------|-----------------------|--|------------------|
|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักร    | อุปกรณ์<br>สำนักงานและอุปกรณ์อื่น<br>(พันบาท) | ยานพาหนะ       | สินทรัพย์<br>ถาวรอื่น | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ก่อสร้างและติดตั้ง | รวม              |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>  |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  | 15,447                          | 153,060                       | 384,885        | 368,783                                       | 121,252        | 104,755               | -                                      | 1,148,182        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | -                               | 42,874                        | 132,975        | 36,009  | 6,841          | 10,513                | -                                      | 229,212          |
| ตัดจำหน่าย  | -                               | (1,185)                       | (3,974)        | (5,688)                                       | -              | (55)                  | -                                      | (10,902)         |
| จำหน่าย   | -                               | (155)                         | (948)          | (4,051)                                       | (7,349)        | -                     | -                                      | (12,503)         |
| กลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาสินทรัพย์  | -                               | -                             | (253,426)      | -   | -              | -                     | -                                      | (253,426)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b>                                       | <b>15,447</b>                   | <b>194,594</b>                | <b>259,512</b> | <b>395,053</b>                                | <b>120,744</b> | <b>115,213</b>        | <b>-</b>                               | <b>1,100,563</b> |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | -                               | 74,013                        | 115,770        | 37,576  | 7,180          | 12,092                | -                                      | 246,631          |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า  | (2,907)                         | 2,959                         | 2,377          | -   | -              | -                     | -                                      | 2,429            |
| หักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารที่โอนไป<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 12) | -                               | (9,780)                       | -              | -   | -              | -                     | -                                      | (9,780)          |
| ตัดจำหน่าย  | -                               | (800)                         | (4,739)        | (2,930)                                       | (1,145)        | (43)                  | -                                      | (9,657)          |
| จำหน่าย   | -                               | -                             | (1,330)        | (51,403)                                      | (9,374)        | -                     | -                                      | (62,107)         |
| กลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาสินทรัพย์  | -                               | (233,639)                     | (278,090)      | -   | -              | -                     | -                                      | (511,729)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>   | <b>12,540</b>                   | <b>27,347</b>                 | <b>93,500</b>  | <b>378,296</b>                                | <b>117,405</b> | <b>127,262</b>        | <b>-</b>                               | <b>756,350</b>   |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>  |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>   |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  | 1,544,557                       | 895,223                       | 554,819        | 141,311                                       | 10,950         | 69,002                | 132,813                                | 3,348,675        |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน  | -                               | 82,366                        | -              | -   | 6,497          | -                     | -                                      | 88,863           |
|   | <b>1,544,557</b>                | <b>977,589</b>                | <b>554,819</b> | <b>141,311</b>                                | <b>17,447</b>  | <b>69,002</b>         | <b>132,813</b>                         | <b>3,437,538</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>   |                                 |                               |                |   |                |                       |  |                  |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  | 1,563,723                       | 987,229                       | 580,125        | 127,585                                       | 14,123         | 67,620                | 217,699                                | 3,558,104        |
| สินทรัพย์สิทธิการให้เช่า  | 5,990                           | 96,198                        | -              | 292   | 9,360          | -                     | -                                      | 111,840          |
|   | <b>1,569,713</b>                | <b>1,083,427</b>              | <b>580,125</b> | <b>127,877</b>                                | <b>23,483</b>  | <b>67,620</b>         | <b>217,699</b>                         | <b>3,669,944</b> |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 505.8 ล้านบาท (2562: 489.2 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอาคารและเครื่องจักร บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 1.3 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.0 ต่อปี (2562: 4.2 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.3 ต่อปี)

ในเดือนธันวาคม 2563 ที่ดิน อาคารและ เครื่องจักร ถูกตีราคาโดยพิจารณาวิธีราคาตลาดและวิธีคิดต้นทุนทดแทน กลุ่มบริษัท/บริษัท ตีราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระและได้รับการรับรองจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้ส่วนเกินทุนจากการตีราคา ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้น จำนวน 472.2 ล้านบาท และ 111.9 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักร    | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>อุปกรณ์ |               |  |  | สินทรัพย์<br>ถาวรอื่น | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ก่อสร้างและติดตั้ง | รวม              |
|---|---------------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------------|---------------|--|--|-----------------------|--|------------------|
|   |                                 |                               |                | สำนักงานและ<br>อุปกรณ์อื่น      | ยานพาหนะ      |  |  |                       |  |                  |
|   |                                 |                               |                | (พันบาท)                        |               |  |  |                       |  |                  |
| <b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>  |                                 |                               |                |                                 |               |  |  |                       |  |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  | 464,129                         | 441,103                       | 436,403        | 154,779                         | 97,395        |  |  | 141,947               | 6,668                                  | 1,742,424        |
| เพิ่มขึ้น   | -                               | -                             | -              | 2,839                           | -             |  |  | -                     | 2,954                                  | 5,793            |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์  | -                               | -                             | 57,348         | -                               | -             |  |  | -                     | -                                      | 57,348           |
| โอน   | 573                             | 240                           | 1,044          | (480)                           | -             |  |  | 4,350                 | (5,727)                                | -                |
| ตัดจำหน่าย  | -                               | -                             | (1,743)        | -                               | -             |  |  | -                     | (1,687)                                | (3,430)          |
| จำหน่าย   | -                               | -                             | -              | -                               | (5,889)       |  |  | -                     | -                                      | (5,889)          |
| กลับรายการตีราคาสินทรัพย์   | -                               | -                             | (253,426)      | -                               | -             |  |  | -                     | -                                      | (253,426)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>   | <b>464,702</b>                  | <b>441,343</b>                | <b>239,626</b> | <b>157,138</b>                  | <b>91,506</b> |  |  | <b>146,297</b>        | <b>2,208</b>                           | <b>1,542,820</b> |
| การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้งานการถือปฏิบัติตาม<br>TFRS 16 เป็นครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3(ข)) | -                               | 2,495                         | -              | 142                             | -             |  |  | -                     | -                                      | 2,637            |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>  | <b>464,702</b>                  | <b>443,838</b>                | <b>239,626</b> | <b>157,280</b>                  | <b>91,506</b> |  |  | <b>146,297</b>        | <b>2,208</b>                           | <b>1,545,457</b> |
| เพิ่มขึ้น   | -                               | 57                            | 13             | 1,206                           | -             |  |  | -                     | 6,033                                  | 7,309            |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์  | 35,708                          | 76,145                        | -              | -                               | -             |  |  | -                     | -                                      | 111,853          |
| โอน   | -                               | 1,527                         | 407            | -                               | -             |  |  | 618                   | (2,552)                                | -                |
| ส่วนเกินทุนของที่ดินและอาคารโอนไปอสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน                             | 9,204                           | 22,070                        | -              | -                               | -             |  |  | -                     | -                                      | 31,274           |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 12)  | (118,923)                       | (73,503)                      | -              | -                               | -             |  |  | -                     | -                                      | (192,426)        |
| ตัดจำหน่าย  | -                               | -                             | (1,999)        | -                               | -             |  |  | -                     | -                                      | (1,999)          |
| จำหน่าย   | -                               | -                             | -              | (69)                            | (7,004)       |  |  | -                     | -                                      | (7,073)          |
| กลับรายการตีราคาสินทรัพย์   | -                               | (72,487)                      | -              | -                               | -             |  |  | -                     | -                                      | (72,487)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>   | <b>390,691</b>                  | <b>397,647</b>                | <b>238,047</b> | <b>158,417</b>                  | <b>84,502</b> |  |  | <b>146,915</b>        | <b>5,689</b>                           | <b>1,421,908</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                               |               |                            |               |                       |  |                |
|---|---------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|-----------------------|--|----------------|
|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักร   | อุปกรณ์                    |               | สินทรัพย์<br>ถาวรอื่น | สินทรัพย์ระหว่าง<br>ก่อสร้างและติดตั้ง | รวม            |
|   |                                 |                               |               | สำนักงานและ<br>อุปกรณ์อื่น | ยานพาหนะ      |                       |  |                |
|   |                                 |                               |               | (พันบาท)                   |               |                       |  |                |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>        |                                 |                               |               |                            |               |                       |  |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                            | 12,540                          | 81,515                        | 257,970       | 141,803                    | 86,025        | 84,247                | -                                      | 664,100        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                             | -                               | 5,739                         | 57,159        | 4,335                      | 3,623         | 7,458                 | -                                      | 78,314         |
| ตัดจำหน่าย  | -                               | -                             | (1,178)       | -                          | -             | -                     | -                                      | (1,178)        |
| จำหน่าย   | -                               | -                             | -             | -                          | (5,888)       | -                     | -                                      | (5,888)        |
| กลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาสินทรัพย์  | -                               | -                             | (253,426)     | -                          | -             | -                     | -                                      | (253,426)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563</b> | <b>12,540</b>                   | <b>87,254</b>                 | <b>60,525</b> | <b>146,138</b>             | <b>83,760</b> | <b>91,705</b>         | <b>-</b>                               | <b>481,922</b> |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                             | -                               | 24,526                        | 34,425        | 3,917                      | 2,713         | 7,342                 | -                                      | 72,923         |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า                     | -                               | (5,454)                       | -             | -                          | -             | -                     | -                                      | (5,454)        |
| หักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารที่โอนไป              |                                 |                               |               |                            |               |                       |  |                |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุข้อ 12)   | -                               | (9,780)                       | -             | -                          | -             | -                     | -                                      | (9,780)        |
| ตัดจำหน่าย  | -                               | -                             | (1,926)       | -                          | -             | -                     | -                                      | (1,926)        |
| จำหน่าย   | -                               | -                             | -             | (69)                       | (7,002)       | -                     | -                                      | (7,071)        |
| กลับรายการค่าเสื่อมราคาสะสมจากการตีราคาสินทรัพย์  | -                               | (72,487)                      | -             | -                          | -             | -                     | -                                      | (72,487)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>                   | <b>12,540</b>                   | <b>24,059</b>                 | <b>93,024</b> | <b>149,986</b>             | <b>79,471</b> | <b>99,047</b>         | <b>-</b>                               | <b>458,127</b> |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |               |              |               |              |                  |
|---------------------------------|----------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|------------------|
|                                 | ที่ดินและ            | อาคารและ       | อุปกรณ์        |               |              | สินทรัพย์     | สินทรัพย์    |                  |
|                                 | ส่วน                 | ส่วน           | สำนักงานและ    |               |              | ระหว่าง       | ก่อสร้างและ  |                  |
|                                 | ปรับปรุง             | ปรับปรุง       | เครื่องจักร    | อุปกรณ์อื่น   | ยานพาหนะ     | ถาวรอื่น      | ติดตั้ง      | รวม              |
|                                 | ที่ดิน               | อาคาร          |                | (พันบาท)      |              |               |              |                  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |                      |                |                |               |              |               |              |                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> |                      |                |                |               |              |               |              |                  |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท       | 452,162              | 271,723        | 179,101        | 11,000        | 4,965        | 54,592        | 2,208        | 975,751          |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน          | -                    | 82,366         | -              | -             | 2,781        | -             | -            | 85,147           |
|                                 | <b>452,162</b>       | <b>354,089</b> | <b>179,101</b> | <b>11,000</b> | <b>7,746</b> | <b>54,592</b> | <b>2,208</b> | <b>1,060,898</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> |                      |                |                |               |              |               |              |                  |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท       | 378,151              | 294,087        | 145,023        | 8,375         | 2,250        | 47,868        | 5,689        | 881,443          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | -                    | 79,501         | -              | 56            | 2,781        | -             | -            | 82,338           |
|                                 | <b>378,151</b>       | <b>373,588</b> | <b>145,023</b> | <b>8,431</b>  | <b>5,031</b> | <b>47,868</b> | <b>5,689</b> | <b>963,781</b>   |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 292.7 ล้านบาท (2562: 292.6 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี 2,476.6 ล้านบาท และจำนวน 719.4 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 2,318.2 ล้านบาทและ 805.3 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและเครื่องจักรถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

| เทคนิคการประเมินมูลค่า    | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี   |   |
|---------------------------|--|---|
|                           | นัยสำคัญ   | ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม  |
| วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด | ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ                             | มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)   |
| วิธีคิดต้นทุนทดแทน        | ราคาก่อสร้าง ราคาเครื่องจักรที่ใช้งานแล้วหรือเครื่องจักรมือสอง และค่าเสื่อมราคาของอาคารและเครื่องจักรปรับด้วยปัจจัยอื่นๆ | มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการจะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากสภาพของทรัพย์สิน ราคาก่อสร้าง และราคาเครื่องจักรที่ใช้งานแล้ว หรือเครื่องจักรมือสองเพิ่มขึ้น (ลดลง) |

ถ้าบริษัทวัดมูลค่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักร มูลค่าสุทธิทางบัญชีแสดงโดยใช้วิธีราคาทุนดังต่อไปนี้

|   | 31 ธันวาคม 2563  |                                  |
|---|------------------|----------------------------------|
|   | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |
| - ราคาทุน                                 | 2,403,941        | 411,271                          |
| - ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า | (819,094)        | (98,003)                         |
|   | <b>1,584,847</b> | <b>313,268</b>                   |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การโอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการโอนที่ดินและอาคารไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 230.9 ล้านบาทและ 182.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยก่อนโอนกลุ่มบริษัท/บริษัทได้วัดมูลค่าที่ดินและอาคารนั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรจำนวน 42.2 ล้านบาท และ 31.3 ล้านบาทตามลำดับ ภายใต้ส่วนเกินทุนของสินทรัพย์โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินนั้น ณ วันโอน เป็นเทคนิคเดียวกันกับที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่รายงาน (ดูหมายเหตุข้อ 12)

#### 14 ค่าความนิยม

|                            | งบการเงินรวม |         |
|----------------------------|--------------|---------|
|                            | 2563         | 2562    |
|                            | (พันบาท)     |         |
| <b>ราคาทุน</b>             |              |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | 12,303       | 12,303  |
| <b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b> |              |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | (5,427)      | -       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า        | (6,876)      | (5,427) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | (12,303)     | (5,427) |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> |              |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | -            | 6,876   |

#### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องโดยข้อสมมติที่สำคัญของการประมาณการคิดลดกระแสเงินสด ได้แก่ อัตราคิดลดและประมาณการ EBITDA อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนของกลุ่มธุรกิจ ประมาณการ EBITDA ขึ้นอยู่กับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีต จากผลการประเมินดังกล่าวและดุลยพินิจของผู้บริหาร ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 6.9 ล้านบาทโดยรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในระหว่างปี 2563 (2562: 5.4 ล้านบาท)

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15 สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

|                     | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------|----------------|----------------|----------------------|--------------|
|                     | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562         |
|                     | (พันบาท)       |                |                      |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 192,192        | 193,158        | 6,239                | 6,270        |
| ตัดจำหน่าย          | (3,863)        | (966)          | (126)                | (31)         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>188,329</u> | <u>192,192</u> | <u>6,113</u>         | <u>6,239</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวนรวมประมาณ 13,558 ไร่และ 49 ไร่ ตามลำดับ (2562: 13,558 ไร่และ 49 ไร่ ตามลำดับ) กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับโอนการครอบครองและอยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดงสิทธิตามกฎหมาย

16 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

กลุ่มบริษัททำสัญญาลงทุนในการเข้าร่วมและลงทุนธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์กับ Vantage Co., Ltd. (“Vantage”) ก่อตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ Myanmar Thai Rubber Joint Corporation Limited (“MTRJC”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้กฎหมายการลงทุนของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 107.7 ล้านบาทเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารสวนยางพาราพร้อมกรีดแล้ว โรงรมควันยางแผ่น และโรงงานน้ำยางข้นในเมืองมะริด จังหวัดทวาย ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาร่วมลงทุนบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทจะซื้อสิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดินเป็น จำนวนเงินรวม 145 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดินซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการจำนวน 45 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม MTRJC ยังไม่สามารถโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ จึงมีการทำข้อตกลงเพิ่มเติมกับทาง Vantage ให้ทาง Vantage เป็นผู้ได้รับกรรมสิทธิ์ในที่ดินและเป็นผู้บริหารสวนยางพาราพร้อมกรีดและจะต้องทยอยคืนจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดิน จนกว่า MTRJC จะได้กรรมสิทธิ์จึงจะยกเลิกข้อตกลงนี้ โดย Vantage จะทยอยจ่ายจากผลการดำเนินงานของสวนยางพารา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดินมีมูลค่าคงเหลือ 34.8 ล้านบาท แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

17 ต้นทุนการพัฒนาสวนยาง

|                     | งบการเงินรวม   |                |
|---------------------|----------------|----------------|
|                     | 2563           | 2562           |
|                     | (พันบาท)       |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 891,575        | 885,902        |
| เพิ่มขึ้น           | 2,931          | 7,842          |
| ค่าตัดจำหน่าย       | (4,203)        | (2,169)        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>890,303</u> | <u>891,575</u> |

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|                        |            | งบการเงินรวม |              |            |            |              |
|------------------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
|                        |            | 2563         |              |            | 2562       |              |
|                        |            | ส่วนที่มี    | ส่วนที่ไม่มี |            | ส่วนที่มี  | ส่วนที่ไม่มี |
| หมายเหตุ               | หลักประกัน | หลักประกัน   | รวม          | หลักประกัน | หลักประกัน | รวม          |
| (พันบาท)               |            |              |              |            |            |              |
| เงินเบิกเกินบัญชี      |            | 36,888       | -            | 36,888     | 12,302     | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก  |            |              |              |            |            |              |
| สถาบันการเงิน          |            | 3,845,124    | -            | 3,845,124  | 3,685,914  | -            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก  |            |              |              |            |            |              |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6          | -            | 1,600        | 1,600      | -          | 3,100        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว      |            |              |              |            |            |              |
| จากสถาบันการเงิน       |            | 1,076,429    | -            | 1,076,429  | 1,181,287  | -            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า    |            |              |              |            |            |              |
| (2562: หนี้สินตาม      |            |              |              |            |            |              |
| สัญญาเช่าการเงิน)      |            | 56,869       | -            | 56,869     | 54,190     | -            |
| รวมหนี้สินที่มีภาระ    |            |              |              |            |            |              |
| ดอกเบี้ย               |            | 5,015,310    | 1,600        | 5,016,910  | 4,933,693  | 3,100        |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| งบการเงินเฉพาะกิจการ   |            |              |           |            |              |           |
|------------------------|------------|--------------|-----------|------------|--------------|-----------|
|                        |            | 2563         |           |            | 2562         |           |
|                        | ส่วนที่มี  | ส่วนที่ไม่มี |           | ส่วนที่มี  | ส่วนที่ไม่มี |           |
| หมายเหตุ               | หลักประกัน | หลักประกัน   | รวม       | หลักประกัน | หลักประกัน   | รวม       |
| (พันบาท)               |            |              |           |            |              |           |
| เงินเบิกเกินบัญชี      | 36,888     | -            | 36,888    | 2,545      | -            | 2,545     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก  |            |              |           |            |              |           |
| สถาบันการเงิน          | 3,163,323  | -            | 3,163,323 | 2,904,158  | -            | 2,904,158 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก  |            |              |           |            |              |           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6          | -            | 47,000    | -          | 47,000       | 47,000    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว      |            |              |           |            |              |           |
| จากสถาบันการเงิน       | 726,250    | -            | 726,250   | 831,250    | -            | 831,250   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า    |            |              |           |            |              |           |
| (2562: หนี้สินตาม      |            |              |           |            |              |           |
| สัญญาเช่าการเงิน)      | 32,672     | -            | 32,672    | 51,102     | -            | 51,102    |
| รวมหนี้สินที่มีภาระ    |            |              |           |            |              |           |
| ดอกเบี้ย               | 3,959,133  | 47,000       | 4,006,133 | 3,789,055  | 47,000       | 3,836,055 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 1,355.6 ล้านบาทและ 83.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 1,961.0 ล้านบาทและ 79.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) วงเงินสินเชื่อใช้ไปจากธนาคารพาณิชย์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 4,986.1 ล้านบาทและ 31.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 4,947.3 ล้านบาทและ 23.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และบริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ของบริษัทย่อยจำนวน 945.0 ล้านบาทและ 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 950.0 ล้านบาทและ 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 396.8 ล้านบาท (2562: 920.3 ล้านบาท)

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| หนี้สินตามสัญญาเช่า<br>การเงิน | งบการเงินรวม                        |          |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                     |          |
|--------------------------------|-------------------------------------|----------|----------------|----------------------|-------------------------------------|----------|
|                                | จำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่<br>ต้องจ่าย | ดอกเบี้ย | มูลค่าปัจจุบัน |                      | จำนวนเงิน<br>ขั้นต่ำที่ต้อง<br>จ่าย | ดอกเบี้ย |
|                                |                                     |          | ของจำนวน       | ของจำนวน             |                                     |          |
|                                |                                     |          | เงินขั้นต่ำที่ | เงินขั้นต่ำที่       |                                     |          |
|                                |                                     |          | ต้องจ่าย       | ต้องจ่าย             |                                     |          |
| (พันบาท)                       |                                     |          |                |                      |                                     |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562       |                                     |          |                |                      |                                     |          |
| ภายใน 1 ปี                     | 24,379                              | (2,252)  | 22,127         | 22,949               | (2,063)                             | 20,886   |
| 1 - 5 ปี                       | 33,924                              | (1,861)  | 32,063         | 31,913               | (1,697)                             | 30,216   |
| รวม                            | 58,303                              | (4,113)  | 54,190         | 54,862               | (3,760)                             | 51,102   |

บริษัทได้ขายอาคารและเครื่องจักรด้วยมูลค่าให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งและเช่ากลับคืนภายใต้สัญญาเช่าการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ถึง มีนาคม 2566 ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อสินทรัพย์ที่เช่า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัทจดทะเบียนด้วยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและเครื่องจักร และค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัท/บริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

**การละเมิดสัญญาเงินกู้ยืม**

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัททำผิดเงื่อนไขการรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม การผิดเงื่อนไขของสัญญานี้อาจเป็นสาเหตุให้ธนาคารเรียกชำระหนี้เงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวน ได้ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขในการรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาจัดตารางการจ่ายชำระหนี้ใหม่

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

|  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
|  | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
|  | (พันบาท)     |         |                      |         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท   |              |         |                      |         |
| ก) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 270 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 20 งวด (3 ล้านบาทสำหรับงวด 1-8 งวดละ 4.5 ล้านบาท สำหรับงวด 9-16 งวดละ 6 ล้านบาท สำหรับงวด 17-19 และเงินต้นส่วนที่เหลือสำหรับงวด 20) จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559     | 204,000      | 228,000 | 204,000              | 228,000 |
| ข) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 645 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 20 งวด (7 ล้านบาทสำหรับงวด 1-8 งวดละ 10.5 ล้านบาท สำหรับงวด 9-16 งวดละ 14 ล้านบาท สำหรับงวด 17-19 และ เงินต้นส่วนที่เหลือสำหรับงวด 20) จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 | 491,000      | 547,000 | 491,000              | 547,000 |
| ค) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 92.5 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 17 งวด (2.5 ล้านบาทสำหรับงวดแรก งวดละ 3.8 ล้านบาท สำหรับงวด 2-5 งวดละ 6.3 ล้านบาท สำหรับงวด 6-16 และ เงินต้นส่วนที่เหลือสำหรับงวด 17) จ่ายชำระทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561  | 31,250       | 56,250  | 31,250               | 56,250  |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | 2563         | 2562      | 2563                 | 2562      |
|   | (พันบาท)     |           |                      |           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย  |              |           |                      |           |
| บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน)  |              |           |                      |           |
| ง) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 300 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 24 งวดละ 12.5 ล้านบาท จ่ายชำระทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560    | 170,300      | 175,000   | -                    | -         |
| จ) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 24 งวดละ 4.2 ล้านบาท จ่ายชำระทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563      | 93,100       | 100,000   | -                    | -         |
| ฉ) เงินกู้ยืมจำนวนเงิน 400 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเงินต้น 24 งวดละ 16.7 ล้านบาท จ่ายชำระทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 | 86,779       | 75,037    | -                    | -         |
| รวม   | 1,076,429    | 1,181,287 | 726,250              | 831,250   |
| หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | (773,000)    | (238,600) | (720,000)            | (105,000) |
| สุทธิ   | 303,429      | 942,687   | 6,250                | 726,250   |

19 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

|                         | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                         | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
|                         | (พันบาท)      |               |                      |               |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 93,323        | 95,557        | 67,653               | 71,871        |
| <b>รวม</b>              | <b>93,323</b> | <b>95,557</b> | <b>67,653</b>        | <b>71,871</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม<br>โครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
|   | (พันบาท)      |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                   | 95,557        | 55,369        | 71,871               | 37,238        |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>                       |               |               |                      |               |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                | 6,893         | 7,716         | 3,156                | 4,238         |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                  | -             | 19,744        | -                    | 15,741        |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน                               | 1,998         | 2,192         | 1,288                | 1,575         |
|   | <b>8,891</b>  | <b>29,652</b> | <b>4,444</b>         | <b>21,554</b> |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>              |               |               |                      |               |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก                    |               |               |                      |               |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                                 |               |               |                      |               |
| - ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์                         | (1,496)       | 14,124        | 1,849                | 14,124        |
| - ข้อสมมติทางการเงิน                                | 3,440         | -             | 3,008                | -             |
| - การปรับปรุงค่าประสบการณ์                          | 6,081         | -             | 4,095                | -             |
|   | <b>8,025</b>  | <b>14,124</b> | <b>8,952</b>         | <b>14,124</b> |
| ผลประโยชน์จ่าย                                      | (19,150)      | (3,588)       | (17,614)             | (1,045)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                          | <b>93,323</b> | <b>95,557</b> | <b>67,653</b>        | <b>71,871</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม<br>หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | 2563         | 2562      | 2563                 | 2562      |
|  |              | (ร้อยละ)  |                      |           |
| อัตราคิดลด   | 1.3 - 1.8    | 1.8 - 4.4 | 1.4                  | 1.8 - 4.4 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต                          | 3.0 - 4.0    | 3.0 - 5.5 | 4.0                  | 3.0 - 5.5 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี (2562: 16 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม |         |         |         |
|---|--------------|---------|---------|---------|
|   | เพิ่มขึ้น    |         | ลดลง    |         |
|   | 2563         | 2562    | 2563    | 2562    |
|   | (พันบาท)     |         |         |         |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)   | (6,616)      | (7,211) | 7,707   | 8,373   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1)                      | 7,173        | 8,858   | (6,301) | (7,748) |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ 20)                            | (5,436)      | (5,916) | 6,382   | 6,972   |

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |         |
|---|----------------------|---------|---------|---------|
|   | เพิ่มขึ้น            |         | ลดลง    |         |
|   | 2563                 | 2562    | 2563    | 2562    |
|   | (พันบาท)             |         |         |         |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)   | (3,879)              | (4,359) | 4,491   | 5,010   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1)                      | 4,166                | 5,342   | (3,682) | (4,720) |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ 20)                            | (2,703)              | (3,366) | 3,092   | 3,892   |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 20 สำรองและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ และส่วนที่มีประสิทธิภาพของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|  | 2563             | 2562             | 2563                 | 2562           |
|  | (พันบาท)         |                  |                      |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                  | 1,260,289        | 1,266,412        | 516,734              | 511,789        |
| การตีมูลค่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักร              |                  |                  |                      |                |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                              | 355,821          | 45,878           | 89,482               | 45,878         |
| การโอนส่วนเกินทุนของที่ดินและอาคารไป               |                  |                  |                      |                |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 33,733           | -                | 25,020               | -              |
| ตัดจำหน่าย   | (52,343)         | (52,001)         | (41,006)             | (40,933)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                | <u>1,597,500</u> | <u>1,260,289</u> | <u>590,230</u>       | <u>516,734</u> |

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกักัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 น้ำยางข้นและน้ำยางแปรรูป
- ส่วนงาน 2 ผลิตภัณฑ์จากยาง
- ส่วนงาน 3 ส่วนยางพารา

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไป ตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

รายได้ของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้าซึ่งเป็นส่วนงานน้ำยางข้นและน้ำยางแปรรูป ผลิตภัณฑ์จากยาง และสวนยางพารา ซึ่งมีจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | งบการเงินรวม              |              |                 |              |            |           |              |              |
|---|---------------------------|--------------|-----------------|--------------|------------|-----------|--------------|--------------|
|   | น้ำยางขึ้นและน้ำยางแปรรูป |              | ผลิตภัณฑ์จากยาง |              | สวนยางพารา |           | รวม          |              |
|   | 2563                      | 2562         | 2563            | 2562         | 2563       | 2562      | 2563         | 2562         |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม            |                           |              |                 |              |            |           |              |              |
|   | (ล้านบาท)                 |              |                 |              |            |           |              |              |
| ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน                   |                           |              |                 |              |            |           |              |              |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                       | 4,199                     | 4,185        | 2,644           | 2,634        | 5          | 8         | 6,848        | 6,827        |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                        | 1,172                     | 1,448        | 1               | -            | 55         | 43        | 1,228        | 1,491        |
| รวมรายได้                                   | <u>5,371</u>              | <u>5,633</u> | <u>2,645</u>    | <u>2,634</u> | <u>60</u>  | <u>51</u> | <u>8,076</u> | <u>8,318</u> |
| การจำแนกรายได้                              |                           |              |                 |              |            |           |              |              |
| ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก                       |                           |              |                 |              |            |           |              |              |
| ไทย   | 2,547                     | 2,341        | 126             | 158          | 5          | 8         | 2,678        | 2,507        |
| สาธารณรัฐประชาชนจีน                         | 354                       | 576          | 1,837           | 2,010        | -          | -         | 2,191        | 2,586        |
| มาเลเซีย                                    | 601                       | 513          | 2               | -            | -          | -         | 603          | 513          |
| เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน | 244                       | 99           | 2               | -            | -          | -         | 246          | 99           |
| สาธารณรัฐอิสลามปาเลสไตน์                    | 60                        | 62           | 54              | 24           | -          | -         | 114          | 86           |
| สาธารณรัฐเกาหลี                             | 52                        | 106          | 26              | 25           | -          | -         | 78           | 131          |
| ประเทศอื่นๆ                                 | 341                       | 488          | 597             | 417          | -          | -         | 938          | 905          |
| รวมรายได้                                   | <u>4,199</u>              | <u>4,185</u> | <u>2,644</u>    | <u>2,634</u> | <u>5</u>   | <u>8</u>  | <u>6,848</u> | <u>6,827</u> |
| จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้                 |                           |              |                 |              |            |           |              |              |
| ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง                           | 4,199                     | 4,185        | 2,644           | 2,634        | 5          | 8         | 6,848        | 6,827        |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  | งบการเงินรวม                  |       |                 |       |            |       |       |       |
|--|-------------------------------|-------|-----------------|-------|------------|-------|-------|-------|
|  | น้ำยางชั้นและ<br>น้ำยางแปรรูป |       | ผลิตภัณฑ์จากยาง |       | สวนยางพารา |       | รวม   |       |
|  | 2563                          | 2562  | 2563            | 2562  | 2563       | 2562  | 2563  | 2562  |
|  | (ล้านบาท)                     |       |                 |       |            |       |       |       |
| กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้ | 163                           | (172) | (266)           | (258) | 1          | (14)  | (102) | (444) |
| ดอกเบี้ยรับ                                | 1                             | 1     | -               | -     | -          | -     | 1     | 1     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                               | (134)                         | (158) | (51)            | (47)  | -          | -     | (185) | (205) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย              | (78)                          | (85)  | (166)           | (137) | (6)        | (10)  | (250) | (232) |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการขาย                   | (127)                         | (169) | (34)            | (34)  | -          | -     | (161) | (203) |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                 | (199)                         | (243) | (250)           | (252) | (18)       | (15)  | (467) | (510) |
| รายการที่ไม่เป็นตัวแทนอื่นที่มีสาระสำคัญ   |                               |       |                 |       |            |       |       |       |
| - ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า      | (1)                           | -     | (44)            | (137) | -          | -     | (45)  | (137) |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                       | 70                            | 81    | -               | -     | 30         | 30    | 100   | 111   |
| สินทรัพย์ส่วนงาน                           | 3,535                         | 2,993 | 2,549           | 2,482 | 2,181      | 2,137 | 8,265 | 7,612 |
| หนี้สินส่วนงาน                             | 4,302                         | 4,029 | 1,498           | 1,448 | 160        | 149   | 5,960 | 5,626 |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก) การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

|                         | งบการเงินรวม |              |                |              |
|-------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                         | รายได้       |              | กำไรหรือขาดทุน |              |
|                         | 2563         | 2562         | 2563           | 2562         |
|                         | (ล้านบาท)    |              |                |              |
| ส่วนงานที่รายงาน        | 8,076        | 8,318        | (168)          | (471)        |
| ส่วนงานอื่น             | 127          | 50           | -              | -            |
| ตัดรายการระหว่างส่วนงาน | (1,237)      | (1,497)      | 48             | (3)          |
| รวม                     | <u>6,966</u> | <u>6,871</u> | <u>(120)</u>   | <u>(474)</u> |

|                         | งบการเงินรวม |              |              |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                         | สินทรัพย์    |              | หนี้สิน      |              |
|                         | 2563         | 2562         | 2563         | 2562         |
|                         | (ล้านบาท)    |              |              |              |
| ส่วนงานที่รายงาน        | 11,501       | 10,892       | 6,352        | 7,022        |
| ตัดรายการระหว่างส่วนงาน | (3,236)      | (3,280)      | (392)        | (1,396)      |
| รวม                     | <u>8,265</u> | <u>7,612</u> | <u>5,960</u> | <u>5,626</u> |

| งบการเงินรวม                            |     |     |                   |          |                   |          |
|---|-----|-----|-------------------|----------|-------------------|----------|
| รายการอื่นที่มี<br>สาระสำคัญ            |     |     | 2563              |          | 2562              |          |
|   |     |     | รวมส่วน<br>งานที่ |          | รวมส่วน<br>งานที่ |          |
|   |     |     | รายงาน            | ปรับปรุง | รายงาน            | ปรับปรุง |
|   |     |     | รวม               |          | รวม               |          |
| (ล้านบาท)                               |     |     |                   |          |                   |          |
| ดอกเบี้ยรับ                             | 8   | (7) | 1                 | 3        | (2)               | 1        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                            | 192 | (7) | 185               | 207      | (2)               | 205      |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด<br>จำหน่าย       | 251 | (1) | 250               | 233      | (1)               | 232      |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า<br>ของลูกหนี้การค้า | 45  | -   | 45                | 137      | -                 | 137      |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ส่วนงานที่ 1 2 และ 3 มีการจัดการทั่วโลกแต่มีการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ในการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

| ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์                     | งบการเงินรวม |              |                       |              |
|---|--------------|--------------|-----------------------|--------------|
|   | รายได้       |              | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |              |
|   | 2563         | 2562         | 2563                  | 2562         |
|   | (ล้านบาท)    |              |                       |              |
| ไทย   | 2,678        | 2,507        | 5,668                 | 5,202        |
| สาธารณรัฐประชาชนจีน                         | 2,191        | 2,586        | -                     | -            |
| มาเลเซีย                                    | 603          | 513          | -                     | -            |
| เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน | 246          | 99           | -                     | -            |
| สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน                     | 114          | 86           | -                     | -            |
| สาธารณรัฐประชาชนเกาหลี                      | 78           | 131          | -                     | -            |
| ประเทศอื่นๆ                                 | 938          | 905          | 94                    | 96           |
| เงินลงทุนในตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน | -            | -            | 98                    | 111          |
| <b>รวม</b>                                  | <b>6,848</b> | <b>6,827</b> | <b>5,860</b>          | <b>5,409</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                       |              |
|---|----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|   | รายได้               |              | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |              |
|   | 2563                 | 2562         | 2563                  | 2562         |
|   | (ล้านบาท)            |              |                       |              |
| ไทย   | 3,462                | 3,486        | 4,306                 | 3,299        |
| สาธารณรัฐประชาชนจีน                         | 349                  | 565          | -                     | -            |
| มาเลเซีย                                    | 601                  | 513          | -                     | -            |
| เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน | 244                  | 99           | -                     | -            |
| สาธารณรัฐอิสลามปาเกิสถาน                    | 60                   | 62           | -                     | -            |
| สาธารณรัฐประชาชนเกาหลี                      | 52                   | 106          | -                     | -            |
| ประเทศอื่นๆ                                 | 341                  | 463          | -                     | -            |
| <b>รวม</b>                                  | <b>5,109</b>         | <b>5,294</b> | <b>4,306</b>          | <b>3,299</b> |

(ค) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์จากยาง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม | งบการเงินรวม                       |                                       |              |                                    |                                       |              |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------|
|                                     | 2563                               |                                       |              | 2562                               |                                       |              |
|                                     | กิจการที่<br>ได้รับการ<br>ส่งเสริม | กิจการที่<br>ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวม          | กิจการที่<br>ได้รับการ<br>ส่งเสริม | กิจการที่<br>ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวม          |
|                                     | (ล้านบาท)                          |                                       |              |                                    |                                       |              |
| ขายต่างประเทศ                       | 865                                | 3,335                                 | 4,200        | 1,466                              | 2,905                                 | 4,371        |
| ขายในประเทศ                         | 95                                 | 3,781                                 | 3,876        | 126                                | 3,822                                 | 3,948        |
| ตัดรายการระหว่างกัน                 | -                                  | (1,228)                               | (1,228)      | -                                  | (1,492)                               | (1,492)      |
| <b>รวม</b>                          | <b>960</b>                         | <b>5,888</b>                          | <b>6,848</b> | <b>1,592</b>                       | <b>5,235</b>                          | <b>6,827</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

22 รายได้อื่น

| หมายเหตุ                         | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                  | 2563           | 2562          | 2563                 | 2562          |
|                                  | (พันบาท)       |               |                      |               |
| เงินชดเชยดอกเบี้ย                | 11,866         | 15,315        | 11,866               | -             |
| รายได้จากการขายสินค้าเศษซาก      | 22,141         | 9,981         | 18,927               | 5,265         |
| ค่าเช่า                          | 17,383         | 12,302        | 8,637                | 6,262         |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน           | 18,692         | -             | 13,726               | -             |
| ดอกเบี้ยรับ                      |                |               |                      |               |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 6              | -             | 4,963                | 66            |
| - กิจการอื่น                     | 1,219          | 1,561         | 93                   | 282           |
| กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของ |                |               |                      |               |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน     | 12             | 26,090        | 900                  | -             |
| อื่นๆ                            | 20,718         | 4,512         | 6,343                | 702           |
| <b>รวม</b>                       | <b>118,109</b> | <b>43,671</b> | <b>65,455</b>        | <b>12,577</b> |

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| เงินเดือนและค่าแรง                      | 373,989        | 432,048        | 157,893              | 199,850        |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้            | 8,891          | 9,909          | 4,444                | 5,813          |
| โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้              | 7,682          | 10,555         | 3,389                | 4,432          |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง                 | 11,750         | -              | -                    | -              |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น - จ่ายชำระหนี้ธุรกรรม |                |                |                      |                |
| จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                 | 17,395         | -              | -                    | -              |
| อื่นๆ                                   | 90,220         | 80,617         | 36,294               | 33,109         |
| <b>รวม</b>                              | <b>509,927</b> | <b>533,129</b> | <b>202,020</b>       | <b>243,204</b> |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลათেকซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทย่อย (ESOP) และให้แก่กรรมการบริษัท จำนวน 14.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 14.2 ล้านบาท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ณ วันที่ให้สิทธิเท่ากับ 2.23 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ผลแตกต่างดังกล่าวถือเป็นรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 17.4 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทย่อยวัดมูลค่าของรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการที่ปรึกษาภายนอกโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้ตราสารทุนคำนวณโดยที่ปรึกษาทางการเงินตามวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (Discounted Cash Flow Approach : DCF) จะเท่ากับต้นทุนของเงินส่วนทุน หรืออัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Cost of Equity : Ke) ซึ่งเป็นการคำนวณมูลค่าจากผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทย่อยในอนาคตคำนวณได้จากทฤษฎีแบบจำลองในการกำหนดราคาหลักทรัพย์ (CAPM) ซึ่งมีข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ อัตราผลตอบแทนปลอดความเสี่ยงใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล และอัตราผลตอบแทนของตลาด ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ค่าเฉลี่ยเบต้าของบริษัทย่อยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | 2563         | 2562      | 2563                 | 2562      |
|  | (พันบาท)     |           |                      |           |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (140,695)    | (70,598)  | (28,355)             | 102,108   |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 5,506,019    | 3,507,655 | 3,667,994            | 3,903,531 |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป                            | 905,299      | 862,933   | 650,038              | 587,648   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 164,975      | 217,574   | 64,757               | 78,570    |
| ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน                        | 481,107      | 518,508   | 195,250              | 241,637   |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                         | 44,225       | 136,704   | 713                  | -         |
| ต้นทุนผลิตที่ไม่เต็มกำลังผลิตปกติ              | 124,882      | 43,921    | 17,307               | 2,527     |

25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

|                                 | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
|                                 | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562           |
|                                 | (พันบาท)      |               |                      |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี        |               |               |                      |                |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | 18,957        | 30,137        | (11,178)             | (4,548)        |
| รวมภาษีเงินได้                  | <u>18,957</u> | <u>30,137</u> | <u>(11,178)</u>      | <u>(4,548)</u> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|                                 | งบการเงินรวม        |                             |                         |                     |                             |                         |
|---------------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                 | 2563                |                             |                         | 2562                |                             |                         |
|                                 | รายได้              |                             |                         | รายได้              |                             |                         |
|                                 | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
| ภาษีเงินได้                     | (พันบาท)            |                             |                         |                     |                             |                         |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                     |                             |                         |                     |                             |                         |
| การตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 514,293             | (102,859)                   | 411,434                 | 57,348              | (11,470)                    | 45,878                  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ      |                     |                             |                         |                     |                             |                         |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย      | (8,025)             | 1,605                       | (6,420)                 | (14,124)            | 2,825                       | (11,299)                |
| สุทธิ                           | <u>506,268</u>      | <u>(101,254)</u>            | <u>405,014</u>          | <u>43,224</u>       | <u>(8,645)</u>              | <u>34,579</u>           |

|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |                         |                     |                             |                         |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|
|                                 | 2563                 |                             |                         | 2562                |                             |                         |
|                                 | รายได้               |                             |                         | รายได้              |                             |                         |
|                                 | ก่อน<br>ภาษีเงินได้  | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อน<br>ภาษีเงินได้ | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
| ภาษีเงินได้                     | (พันบาท)             |                             |                         |                     |                             |                         |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                      |                             |                         |                     |                             |                         |
| การตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 143,127              | (28,625)                    | 114,502                 | 57,348              | (11,470)                    | 45,878                  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ      |                      |                             |                         |                     |                             |                         |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย      | (8,951)              | 1,790                       | (7,161)                 | (14,124)            | 2,825                       | (11,299)                |
| สุทธิ                           | <u>134,176</u>       | <u>(26,835)</u>             | <u>107,341</u>          | <u>43,224</u>       | <u>(8,645)</u>              | <u>34,579</u>           |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|   | งบการเงินรวม          |               |                       |               |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|   | 2563                  |               | 2562                  |               |
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)      | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)      |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้   |                       | (101,573)     |                       | (443,538)     |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้  | (20)                  | (20,315)      | (20)                  | (88,771)      |
| สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน   |                       | (4,800)       |                       | -             |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี   |                       | 19,161        |                       | 47,917        |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก  |                       | (36,601)      |                       | -             |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงิน<br>ได้รอการตัดบัญชี                   |                       | 63,349        |                       | 47,702        |
| การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี<br>จากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ |                       | 2,537         |                       | 27,551        |
| อื่นๆ   |                       | (4,374)       |                       | (4,262)       |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>19</b>             | <b>18,957</b> | <b>7</b>              | <b>30,137</b> |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                 |                       |                |
|---|-----------------------|-----------------|-----------------------|----------------|
|   | 2563                  |                 | 2562                  |                |
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)        | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้   |                       | 97,730          |                       | (176,664)      |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้  | 20                    | 19,546          | (20)                  | (35,333)       |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี   |                       | 953             |                       | 1,014          |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก  |                       | (28,244)        |                       | -              |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงิน<br>ได้รอการตัดบัญชี                   |                       | -               |                       | 26,123         |
| การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี<br>จากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ |                       | -               |                       | 3,793          |
| อื่นๆ   |                       | (3,433)         |                       | (145)          |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>(11)</b>           | <b>(11,178)</b> | <b>(3)</b>            | <b>(4,548)</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                          | งบการเงินรวม |          |           |           |
|---|--------------|----------|-----------|-----------|
|   | สินทรัพย์    |          | หนี้สิน   |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                               | 2563         | 2562     | 2563      | 2562      |
|   | (พันบาท)     |          |           |           |
| รวม   | 80,074       | 98,955   | (470,941) | (369,585) |
| การหักกลบรายการของภาษี                            | (80,074)     | (98,955) | 80,074    | 98,955    |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | -            | -        | (390,867) | (270,630) |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |           |           |
|---|----------------------|----------|-----------|-----------|
|   | สินทรัพย์            |          | หนี้สิน   |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                               | 2563                 | 2562     | 2563      | 2562      |
|   | (พันบาท)             |          |           |           |
| รวม   | 83,114               | 81,843   | (156,469) | (139,541) |
| การหักกลบรายการของภาษี                            | (83,114)             | (81,843) | 83,114    | 81,843    |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | -                    | -        | (73,355)  | (57,698)  |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

|                                   | งบการเงินรวม                 |               |       |             |
|-----------------------------------|------------------------------|---------------|-------|-------------|
|                                   | บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน |               |       |             |
| ณ วันที่ 1                        |                              |               |       | ณ วันที่ 31 |
| มกราคม                            | กำไรหรือ                     | กำไรขาดทุน    |       | ธันวาคม     |
| 2563                              | ขาดทุน                       | เบ็ดเสร็จอื่น |       | 2563        |
|                                   | (พันบาท)                     |               |       |             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |                              |               |       |             |
| ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)    | 26,706                       | 143           | -     | 26,849      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            |                              |               |       |             |
| (ขายและเช่ากลับคืน)               | 12,591                       | (7,933)       | -     | 4,658       |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน       | 19,112                       | (2,052)       | 1,605 | 18,665      |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  |           | งบการเงินรวม                 |               |             |
|--|-----------|------------------------------|---------------|-------------|
|  |           | บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน |               |             |
| ณ วันที่ 1                                 |           |                              |               | ณ วันที่ 31 |
| มกราคม                                     |           | กำไรหรือ                     | กำไรขาดทุน    | ธันวาคม     |
| 2563                                       |           | ขาดทุน                       | เบ็ดเสร็จอื่น | 2563        |
|  |           | (พันบาท)                     |               |             |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี                 |           |                              |               |             |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า  |           |                              |               |             |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                     | 3,760     | 2,240                        | -             | 6,000       |
| อื่นๆ                                      | 2,218     | (1,601)                      | -             | 617         |
| ยอดขาดทุนยกไป                              | 34,568    | (11,283)                     | -             | 23,285      |
| รวม  | 98,955    | (20,486)                     | 1,605         | 80,074      |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี                   |           |                              |               |             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จากการตีราคาเพิ่ม) | (292,534) | 15,769                       | (102,859)     | (379,624)   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               |           |                              |               |             |
| (จากการตีราคาเพิ่ม)                        | (63,260)  | (6,331)                      | -             | (69,591)    |
| ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนพัฒนาสวนยาง             | (12,389)  | (4,854)                      | -             | (17,243)    |
| อื่นๆ                                      | (1,402)   | (3,081)                      | -             | (4,483)     |
| รวม  | (369,585) | 1,503                        | (102,859)     | (470,941)   |
| สุทธิ                                      | (270,630) | (18,983)                     | (101,254)     | (390,867)   |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเต็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  |            | งบการเงินรวม                 |               |             |
|--|------------|------------------------------|---------------|-------------|
|  |            | บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน |               |             |
|  | ณ วันที่ 1 |                              |               | ณ วันที่ 31 |
|  | มกราคม     | กำไรหรือ                     | กำไรขาดทุน    | ธันวาคม     |
|  | 2562       | ขาดทุน                       | เบ็ดเสร็จอื่น | 2562        |
|  |            | (พันบาท)                     |               |             |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม                           |            |                              |               |             |
| ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)                     | 26,706     | -                            | -             | 26,706      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ขายและเช่ากลับคืน)         | 20,455     | (7,864)                      | -             | 12,591      |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                        | 11,074     | 5,213                        | 2,825         | 19,112      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า) | 3,760      | -                            | -             | 3,760       |
| อื่นๆ  | 3,082      | (864)                        | -             | 2,218       |
| ยอดขาดทุนยกไป                                      | 69,426     | (34,858)                     | -             | 34,568      |
| รวม  | 134,503    | (38,373)                     | 2,825         | 98,955      |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม                             |            |                              |               |             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จากการตีราคาเพิ่ม)         | (294,166)  | 13,102                       | (11,470)      | (292,534)   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (จากการตีราคาเพิ่ม)   | (64,551)   | 1,291                        | -             | (63,260)    |
| อื่นๆ  | (7,634)    | (6,157)                      | -             | (13,791)    |
| รวม  | (366,351)  | 8,236                        | (11,470)      | (369,585)   |
| สุทธิ  | (231,848)  | (30,137)                     | (8,645)       | (270,630)   |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  | ณ วันที่ 1<br>มกราคม<br>2563 | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน |   | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม<br>2563 |
|--|------------------------------|--|---|--------------------------------|
|  |                              | กำไรหรือ<br>ขาดทุน                                   | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>(พันบาท) |                                |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>                  |                              |  |   |                                |
| ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)                   | 26,706                       | 143  | -                                       | 26,849                         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ขายและเช่ากลับคืน)       | 12,591                       | (7,933)  | -                                       | 4,658                          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                      | 14,374                       | (2,634)  | 1,790                                   | 13,530                         |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า        |                              |  |   |                                |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน                           | 11,596                       | 12,420   | -                                       | 24,016                         |
| อื่นๆ  | 1,404                        | 53   | -                                       | 1,457                          |
| ยอดขาดทุนยกไป                                    | 15,172                       | (2,568)  | -                                       | 12,604                         |
| <b>รวม</b>                                       | <b>81,843</b>                | <b>(519)</b>   | <b>1,790</b>                            | <b>83,114</b>                  |
| <b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>                    |                              |  |   |                                |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จากการตีราคาเพิ่ม)       | (126,211)                    | 18,119   | (28,625)                                | (136,717)                      |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (จากการตีราคาเพิ่ม) | (11,770)                     | (757)  | -                                       | (12,527)                       |
| อนุพันธ์   | -                            | (2,876)  | -                                       | (2,876)                        |
| อื่นๆ  | (1,560)                      | (2,789)  | -                                       | (4,349)                        |
| <b>รวม</b>                                       | <b>(139,541)</b>             | <b>11,697</b>  | <b>(28,625)</b>                         | <b>(156,469)</b>               |
| <b>สุทธิ</b>                                     | <b>(57,698)</b>              | <b>11,178</b>  | <b>(26,835)</b>                         | <b>(73,355)</b>                |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | ณ วันที่ 1 | งบการเงินเฉพาะกิจการ         |                    | ณ วันที่ 31 |
|---|------------|------------------------------|--------------------|-------------|
|   |            | บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน |                    |             |
|   |            | มกราคม                       | กำไรหรือ<br>ขาดทุน |             |
|   | 2562       | (พันบาท)                     |                    | 2562        |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม  |            |                              |                    |             |
| ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)  | 26,706     | -                            | -                  | 26,706      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ขายและเช่ากลับคืน)                                    | 20,455     | (7,864)                      | -                  | 12,591      |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน   | 7,448      | 4,101                        | 2,825              | 14,374      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>(ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า) | 11,596     | -                            | -                  | 11,596      |
| อื่นๆ   | 2,267      | (863)                        | -                  | 1,404       |
| ยอดขาดทุนยกไป   | 18,965     | (3,793)                      | -                  | 15,172      |
| รวม   | 87,437     | (8,419)                      | 2,825              | 81,843      |
| หนี้สินภายใต้การควบคุม  |            |                              |                    |             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จากการตีราคาเพิ่ม)                                    | (127,386)  | 12,645                       | (11,470)           | (126,211)   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (จากการตีราคาเพิ่ม)                              | (13,596)   | 1,826                        | -                  | (11,770)    |
| อื่นๆ   | (56)       | (1,504)                      | -                  | (1,560)     |
| รวม   | (141,038)  | 12,967                       | (11,470)           | (139,541)   |
| สุทธิ   | (53,601)   | 4,548                        | (8,645)            | (57,698)    |

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

|               | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|               | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562          |
|               | (พันบาท)       |                |                      |               |
| ยอดขาดทุนยกไป | 122,787        | 124,201        | -                    | 28,244        |
| <b>รวม</b>    | <b>122,787</b> | <b>124,201</b> | <b>-</b>             | <b>28,244</b> |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2564 - 2567 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ในปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้บางส่วนจากการที่กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน ผู้บริหารเชื่อว่ามีความเป็นไปได้ที่จะทำกำไรทางภาษีในอนาคตที่เกิดจากการขยายกำลังการผลิตในบางธุรกิจ การจัดโครงสร้างทางการเงินและปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท จะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ด้วยเหตุนี้จึงรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง

26 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

|  | งบการเงินรวม     |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|------------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | 2563             | 2562      | 2563                 | 2562      |
|  | (พันบาท/พันหุ้น) |           |                      |           |
| กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท | 24,162           | (351,723) | 108,908              | (172,116) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม             | 681,480          | 681,480   | 681,480              | 681,480   |
| จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก            | 681,480          | 681,480   | 681,480              | 681,480   |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)                          | 0.04             | (0.52)    | 0.16                 | (0.25)    |

27 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

|                  | วันที่อนุมัติ  | กำหนดจ่าย<br>เงินปันผล | อัตราเงินปันผล<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
|------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
| ปี 2562          |                |                        |                                    |                        |
| เงินปันผลประจำปี | 26 เมษายน 2562 | พฤษภาคม 2562           | 0.01                               | 7                      |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

28 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

|  | มูลค่าตามบัญชี   | งบการเงินรวม   |         |         |
|--|--|----------------|---------|---------|
|  |  | มูลค่ายุติธรรม |         |         |
|  |  | ระดับ 2        | ระดับ 3 | รวม     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                   | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | (พันบาท)       |         |         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                 |  |                |         |         |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                    |  |                |         |         |
| สินทรัพย์อนุพันธ์อื่น                      | 21,542   | 21,542         | -       | 21,542  |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | 70,000   | -              | 70,000  | 70,000  |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>          | <b>91,542</b>  |                |         |         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                   |  |                |         |         |
| หนี้สินทางการเงินอื่น                      |  |                |         |         |
| หนี้สินอนุพันธ์อื่น                        | (1,882)  | (1,882)        | -       | (1,882) |
| <b>รวมหนี้สินทางการเงินอื่น</b>            | <b>(1,882)</b>   |                |         |         |
| <b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>                |  |                |         |         |
|  | มูลค่าตามบัญชี   | มูลค่ายุติธรรม |         |         |
|  |  |                |         |         |
|  |  | ระดับ 2        | ระดับ 3 | รวม     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                   | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน |                |         |         |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                |         |        |
|--|---|----------------|---------|--------|
|  | มูลค่าตามบัญชี  | มูลค่ายุติธรรม |         |        |
|  | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน  | ระดับ 2        | ระดับ 3 | รวม    |
|  |   | (พันบาท)       |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                        |   |                |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                    |   |                |         |        |
| สินทรัพย์อนุพันธ์อื่น                      | 14,818  | 14,818         | -       | 14,818 |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | 70,000  | -              | 70,000  | 70,000 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น                 | 84,818  |                |         |        |
| หนี้สินทางการเงิน                          |   |                |         |        |
| หนี้สินทางการเงินอื่น                      |   |                |         |        |
| หนี้สินอนุพันธ์อื่น                        | (440)   | (440)          | -       | (440)  |
| รวมหนี้สินทางการเงินอื่น                   | (440)   |                |         |        |
| งบการเงินรวม                               |   |                |         |        |
| 31 ธันวาคม 2562                            | มูลค่าตามบัญชี  | มูลค่ายุติธรรม |         |        |
|  |   | ระดับ 2        | ระดับ 3 | รวม    |
|  |   | (พันบาท)       |         |        |
|  | สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                |         |        |
| สินทรัพย์อนุพันธ์                          | -   | 4,284          | -       | 4,284  |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | 81,200  | -              | 81,200  | 81,200 |
| หนี้สินอนุพันธ์                            | -   | (209)          | -       | (209)  |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทเช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  | มูลค่าตามบัญชี   | งบการเฉพาะกิจการ |         |        |
|--|--|------------------|---------|--------|
|  |  | มูลค่ายุติธรรม   |         |        |
|  |  | ระดับ 2          | ระดับ 3 | รวม    |
|  |  | (พันบาท)         |         |        |
| <b>31 ธันวาคม 2562</b>   |  |                  |         |        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                       |  |                  |         |        |
| สินทรัพย์อนุพันธ์  | -  | 1,584            | -       | 1,584  |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน   | 81,200   | -                | 81,200  | 81,200 |
| หนี้สินอนุพันธ์  | -  | (90)             | -       | (90)   |
| <b>เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>  |  |                  |         |        |
| <b>ประเภท</b>  | <b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b>  |                  |         |        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง |                  |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิล่าสุด   |                  |         |        |



บริษัท ไทยรับเบอร์ลათช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

**กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัท

**(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า**

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้าน

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทบทวนวงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท/บริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   |                  | ค่าเพื่อผลขาดทุน |                      | ค่าเพื่อผลขาดทุน |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                          | ลูกหนี้การค้า    | จากการด้อยค่า    | ลูกหนี้การค้า        | จากการด้อยค่า    |
|   |                  | (พันบาท)         |                      |                  |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 802,227          | -                | 732,169              | -                |
| เกินกำหนดชำระ                                     |                  |                  |                      |                  |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                  | 261,328          | -                | 232,886              | -                |
| 3 - 6 เดือน                                       | 259              | -                | 8                    | -                |
| 6 - 12 เดือน                                      | 3,554            | 3,201            | -                    | -                |
| มากกว่า 12 เดือน                                  | 311,259          | 311,259          | 134,242              | 134,242          |
| <b>รวม</b>  | <b>1,378,627</b> | <b>314,460</b>   | <b>1,099,305</b>     | <b>134,242</b>   |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (314,460)        |                  | (134,242)            |                  |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>1,064,167</b> |                  | <b>965,063</b>       |                  |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราผลตอบแทนคำนวณจากประสิทธิภาพของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คูณกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

| ลูกหนี้การค้า                   | งบการเงิน        |                |
|---------------------------------|------------------|----------------|
|                                 | งบการเงินรวม     | เฉพาะกิจการ    |
|                                 | (พันบาท)         |                |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> |                  |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ              | 522,651          | 475,970        |
| เกินกำหนดชำระ                   |                  |                |
| น้อยกว่า 3 เดือน                | 236,243          | 179,623        |
| 3 - 6 เดือน                     | 169,800          | 80,007         |
| 6 - 12 เดือน                    | 33,901           | 7,177          |
| มากกว่า 12 เดือน                | 134,242          | 134,242        |
| <b>รวม</b>                      | <b>1,096,837</b> | <b>877,019</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ      | (269,700)        | (133,529)      |
| <b>สุทธิ</b>                    | <b>827,137</b>   | <b>743,490</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วัน ถึง 90 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้การค้า

|                                 | งบการเงิน      |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
|                                 | งบการเงินรวม   | เฉพาะกิจการ    |
|                                 | (พันบาท)       |                |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>   | <b>269,700</b> | <b>133,529</b> |
| เพิ่มขึ้น                       | 44,760         | 713            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> | <b>314,460</b> | <b>134,242</b> |

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 6)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานโดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลดรวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

|   |                | งบการเงินรวม           |                              |                              |           |
|---|----------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------|
|   |                | กระแสเงินสดตามสัญญา    |                              |                              |           |
|   | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | รวม       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                    |                |                        | (พันบาท)                     |                              |           |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์          |                |                        |                              |                              |           |
| เงินเบิกเกินบัญชี                           | 36,888         | 36,888                 | -                            | -                            | 36,888    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          |                |                        |                              |                              |           |
| การเงิน                                     | 3,845,124      | 3,845,124              | -                            | -                            | 3,845,124 |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 222,818        | 222,818                | -                            | -                            | 222,818   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                |                        |                              |                              |           |
| เกี่ยวข้องกัน                               | 1,600          | 1,600                  | -                            | -                            | 1,600     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           |                |                        |                              |                              |           |
| การเงิน                                     | 1,076,429      | 773,000                | 303,429                      | -                            | 1,076,429 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 56,869         | 33,696                 | 16,323                       | 9,596                        | 59,615    |
|   | 5,239,728      | 4,913,126              | 319,752                      | 9,596                        | 5,242,474 |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| งบการเงินรวม                     |                |                        |                              |                              |           |
|----------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------|
| กระแสเงินสดตามสัญญา              |                |                        |                              |                              |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563         | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | รวม       |
| (พันบาท)                         |                |                        |                              |                              |           |
| หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ |                |                        |                              |                              |           |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ    |                |                        |                              |                              |           |
| ล่วงหน้า                         |                |                        |                              |                              |           |
| - กระแสเงินสดออก                 | (440)          | (942,770)              | -                            | -                            | (942,770) |
| - กระแสเงินสดเข้า                | 20,100         | 980,497                | -                            | -                            | 980,497   |
|                                  | 19,660         | 37,727                 | -                            | -                            | 37,727    |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                        |                |              |                 |                 |           |
|---|----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------|
| กระแสเงินสดตามสัญญา                         |                |              |                 |                 |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                    | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี   | มากกว่า 1 ปี    | มากกว่า 2 ปี    | รวม       |
|   |                | หรือน้อยกว่า | แต่ไม่เกิน 2 ปี | แต่ไม่เกิน 5 ปี |           |
|   |                | (พันบาท)     |                 |                 |           |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์          |                |              |                 |                 |           |
| เงินเบิกเกินบัญชี                           | 36,888         | 36,888       | -               | -               | 36,888    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          |                |              |                 |                 |           |
| การเงิน                                     | 3,163,323      | 3,163,323    | -               | -               | 3,163,323 |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 52,903         | 52,903       | -               | -               | 52,903    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                |              |                 |                 |           |
| เกี่ยวข้องกัน                               | 47,000         | 47,000       | -               | -               | 47,000    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน           |                |              |                 |                 |           |
| การเงิน                                     | 726,250        | 720,000      | 6,250           | -               | 726,250   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 32,672         | 22,211       | 9,256           | 2,534           | 34,001    |
|   | 4,059,036      | 4,042,325    | 15,506          | 2,534           | 4,060,365 |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                |              |                 |                 |           |
|----------------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------|
| กระแสเงินสดตามสัญญา              |                |              |                 |                 |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563         | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี   | มากกว่า 1 ปี    | มากกว่า 2 ปี    | รวม       |
|                                  |                | หรือน้อยกว่า | แต่ไม่เกิน 2 ปี | แต่ไม่เกิน 5 ปี |           |
| (พันบาท)                         |                |              |                 |                 |           |
| หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ |                |              |                 |                 |           |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ    |                |              |                 |                 |           |
| ล่วงหน้า                         |                |              |                 |                 |           |
| - กระแสเงินสดออก                 | (440)          | (640,091)    | -               | -               | (640,091) |
| - กระแสเงินสดเข้า                | 14,818         | 658,422      | -               | -               | 658,422   |
|                                  | 14,378         | 18,331       | -               | -               | 18,331    |

| งบการเงินรวม   |  |                         |               |           |
|--|--|-------------------------|---------------|-----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                               | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) | ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ |               |           |
|  |  | หลังจาก 1 ปี            |               |           |
|  |  | ภายใน 1 ปี              | แต่ภายใน 5 ปี | รวม       |
|  |  | (พันบาท)                |               |           |
|  |  |                         |               |           |
| หนี้สินทางการเงิน                                      |  |                         |               |           |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 3.0 - 7.4                              | 3,698,216               | -             | 3,698,216 |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 4.0                                    | 3,100                   | -             | 3,100     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                      |  |                         |               |           |
| การเงิน  | MLR-2                                  | 238,600                 | 942,687       | 1,181,287 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                             | 4.4 - 6.5                              | 22,127                  | 32,063        | 54,190    |
| รวม  |  | 3,962,043               | 974,750       | 4,936,793 |

บริษัท ไทยรับเบอร์ลัตเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |  |                         |               |           |
|--|--|-------------------------|---------------|-----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562               | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ |               |           |
|  |  | หลังจาก 1 ปี            |               | รวม       |
|  |  | ภายใน 1 ปี<br>(พันบาท)  | แต่ภายใน 5 ปี |           |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                    |  |                         |               |           |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -  | 992,933                 | -             | 992,933   |
| รวม                                    |  | 992,933                 | -             | 992,933   |
| หนี้สินทางการเงิน                      |  |                         |               |           |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม         |  |                         |               |           |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน               | 3.0 - 7.4                                    | 2,906,703               | -             | 2,906,703 |
| เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่        |  |                         |               |           |
| เกี่ยวข้องกัน                          | 3.9  | 47,000                  | -             | 47,000    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      | MLR-2  | 105,000                 | 726,250       | 831,250   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 4.4 - 6.5                                    | 20,886                  | 30,216        | 51,102    |
| รวม                                    |  | 3,079,589               | 756,466       | 3,836,055 |

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลด ซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญาการเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

**(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด และอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัท ไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง



บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | งบการเงินรวม               |          |          |                  |                            |          |       |
|---|----------------------------|----------|----------|------------------|----------------------------|----------|-------|
|   | 2563                       |          | 2562     |                  |                            |          |       |
| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา<br>ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | เงินเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | เงินยูโร | เงินหยวน | รวม<br>(ล้านบาท) | เงินเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | เงินหยวน | รวม   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                    | -                          | -        | 50       | 50               | -                          | 45       | 45    |
| ลูกหนี้การค้า   | 617                        | -        | -        | 617              | 509                        | -        | 509   |
| เจ้าหนี้การค้า  | (26)                       | -        | (6)      | (32)             | -                          | (3)      | (3)   |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน<br>ที่มีความเสี่ยง                    | 591                        | -        | 44       | 635              | 509                        | 42       | 551   |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ  | 77                         | -        | -        | 77               | 26                         | -        | 26    |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ   | (1,046)                    | (7)      | -        | (1,053)          | (573)                      | -        | (573) |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ   | (378)                      | (7)      | 44       | (341)            | (38)                       | 42       | 4     |

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ก.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

#### 29 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### 30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--|--------------|-----------|----------------------|----------|
|  | 2563         | 2562      | 2563                 | 2562     |
|  | (ล้านบาท)    |           |                      |          |
| <b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>        |              |           |                      |          |
| <b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>         |              |           |                      |          |
| เครื่องจักร อาคารและงานระหว่างก่อสร้าง | 19           | 37        | -                    | -        |
| <b>รวม</b>                             | <b>19</b>    | <b>37</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินประมาณ 18.4 ล้านบาท (2562: 36.9 ล้านบาท)
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาบริการกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทในการซื้อที่ดินเพื่อใช้สำหรับการปลูกยางพาราในเขตจังหวัดทางภาคเหนือ โดยค่าบริการจะเป็นไปตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อซื้อน้ำยางข้นตามปริมาณและราคาที่ระบุในสัญญา

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคัทช์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาในการดำเนินการขออนุญาตที่ดินจำนวนประมาณ 1,500 ไร่ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้รับจ้างในอัตราไร่ละ 5,650 บาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนนิติบุคคลกับรัฐบาลของสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อทำธุรกรรมการค้าโดยมีระยะเวลาผูกพัน 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 8 มกราคม 2569

### หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของกลุ่มบริษัทและบริษัท เหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 14 ล้านบาทและ 8 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 16 ล้านบาทและ 10 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## 31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### การจัดตั้งบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ไทยรับเบอร์โกลฟส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 1.0 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ทำการเพิ่มทุนบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 59 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท และ ณ วันเดียวกัน ได้อนุมัติการขายสินทรัพย์บางส่วนของบริษัทให้แก่ บริษัท ไทยรับเบอร์โกลฟส์ จำกัด

### แนวทางการปฏิบัติข้อผ่อนปรนทางการบัญชี

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5 กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## บริษัท ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ โดยมีการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดไปทั่วประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยได้มีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาด โดยสนับสนุนให้ประชาชนรักษาระยะห่างทางสังคม หลีกเลี่ยงการรวมตัวกัน และจำกัดการเดินทาง ในขณะเดียวกัน จากข้อมูลขององค์การอนามัยโลก (WHO) วัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 เริ่มนำไปใช้ได้แล้วและกำลังแจกจ่ายไปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าวัคซีนดังกล่าวจะสามารถป้องกันการแพร่ระบาดเป็นระยะเวลานานเท่าใดและป้องกันได้มากน้อยเพียงใด และการแพร่ระบาดจะสิ้นสุดลงเมื่อใด

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัททั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้