



Inspiration Starts Here

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- ผลประกอบการ.....1
- จุดเด่นในรอบปี.....2
- อัตราส่วนทางการเงิน.....3
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท.....4
- สารจากประธานคณะกรรมการ.....6
- คณะกรรมการบริษัท.....8
- โครงสร้างองค์กร.....14
- คณะผู้บริหาร.....15

■ รายงานผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

- สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2563.....22
- ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน.....23
- ทิศทางการดำเนินธุรกิจ.....25
- พัฒนาการ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี พ.ศ. 2563.....27
- กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR).....28

■ ความเป็นมา และการจัดการ

- ประวัติความเป็นมา.....50
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม และรายการระหว่างกัน.....58
- โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ.....61
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน.....80
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....81
- ปัจจัยความเสี่ยง.....83
- การกำกับดูแลกิจการ.....86
- รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....106
- คำตอบแทนจากการสอบบัญชี.....107

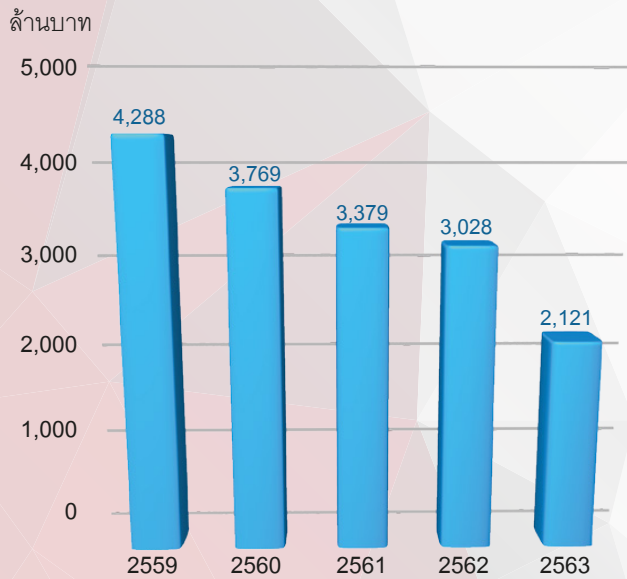
■ วิเคราะห์ฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน และงบการเงิน

- วิเคราะห์ฐานะทางการเงินจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563.....110
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....116
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน.....130

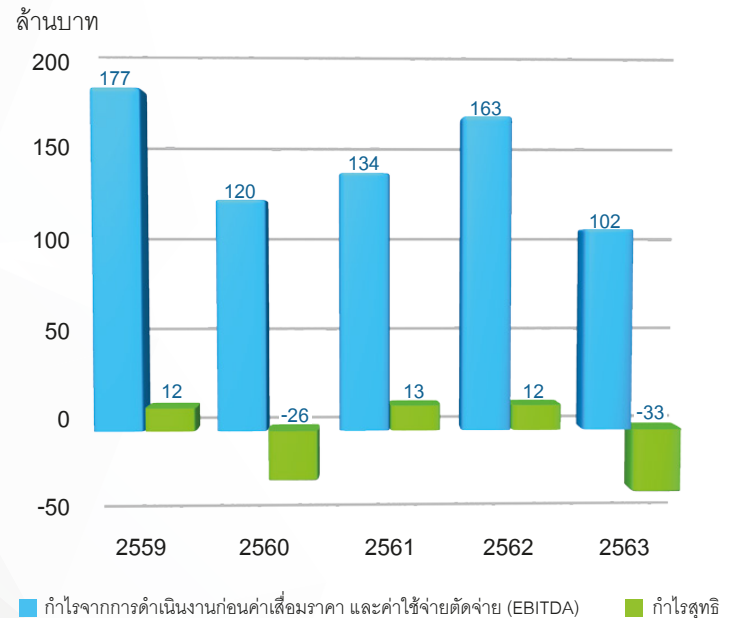
ผลประกอบการ

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

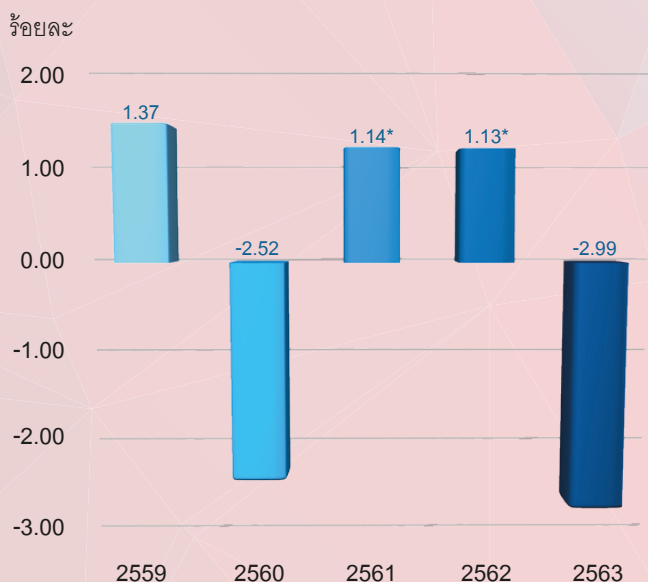
รายได้รวม



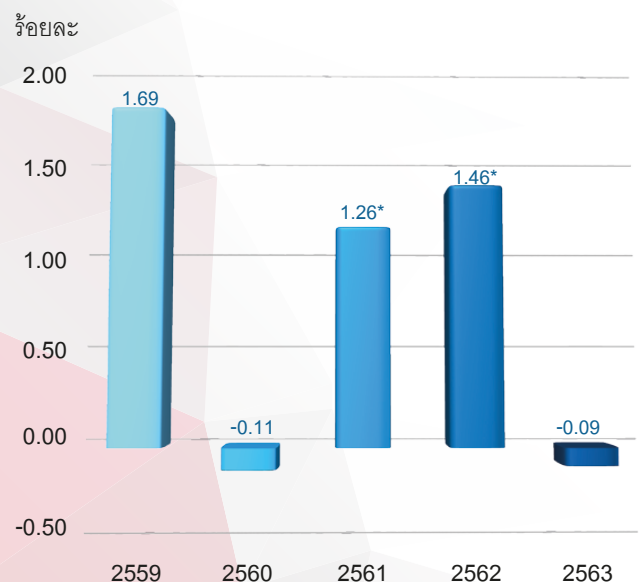
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา
และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)
และกำไรสุทธิ



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)



หมายเหตุ: * เป็นการคำนวณตัวเลขตามงบการเงินรวม 2561 - 2562 (ปรับปรุงใหม่)

จุดเด่นในรอบปี

Highlight

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

งบการเงินรวม

Consolidated Financial Statements

ผลการดำเนินงาน Operating Results	2563 2020	2562 2019 ปรับปรุงใหม่ (Restated)	2561 2018 ปรับปรุงใหม่ (Restated)	2560 2017	2559 2016
รายได้รวม Total Revenue	2,121.15	3,027.80	3,380.17	3,769.72	4,289.35
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท Profit (loss) attributable to equity holders of the company	(33.13)	12.93	13.21	(25.70)	12.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม Net Profit (loss) Margin (%)	(1.56)	0.43	0.39	(0.68)	0.29
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) EPS (Baht)	(0.08)	0.03	0.03	(0.07)	0.03
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value per share (Baht)	3.03	3.09	3.06	3.17	2.45
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,811.32	2,473.78	2,575.74	2,739.63	2,588.88
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,625.51	1,263.89	1,378.24	1,495.84	1,627.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	1,185.81	1,209.89	1,197.50	1,243.79	960.96
ทุนที่ออกและที่เรียกชำระแล้ว Paid - up Capital	391.94	391.94	391.94	391.94	391.94
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	(0.09)	1.46	1.26	(0.11)	1.68
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	(2.99)	1.13	1.14	(2.52)	1.37
ณ วันที่ As of	30/12/2563 30/12/2020	30/12/2562 30/12/2019	28/12/2561 28/12/2018	29/12/2560 29/12/2017	30/12/2559 30/12/2016
ราคาล่าสุด (บาท) Last Price (Baht)	1.52	1.95	3.06	3.54	4.26
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Cap.	595.76	764.29	1,199.35	1,387.48	1,669.68

หมายเหตุ : อัตราส่วนทางการเงินบางรายการไม่ตรงกับอัตราส่วนทางการเงินที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากงบการเงินปีก่อนหน้ามีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปีปัจจุบัน

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วน	งบการเงินรวม		
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่) Restated	2561 (ปรับปรุงใหม่) Restated
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.65	0.59	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.03	0.19	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (รอบ)	0.04	0.01	0.04
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (รอบ)	14.10	14.92	12.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	26	24	28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รอบ)	3.77	5.49	6.42
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	97	67	57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (รอบ)	2.12	2.54	2.50
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	172	144	146
Cash Cycle (วัน)	(49)	(53)	(61)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	35.78	35.14	34.20
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (%)	(0.11)	1.25	1.02
อัตรากำไรอื่น (%)	2.44	2.68	2.29
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	(2,657.00)	34.36	134.41
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(1.56)	0.43	0.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(2.99)	1.15	1.16

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.09)	1.46	1.26
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	2.49	6.20	6.68
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.80	1.20	1.27

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.37	1.04	1.15
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	13.04	15.48	10.47
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.23	0.07	0.33
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0*	0	0

หมายเหตุ : * งดจ่ายปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จากผลประกอบการของปี 2563 ซึ่งเสนอโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยังรอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 21 เมษายน 2564

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ : SE-ED

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า : เลขที่ 118 หมู่ที่ 1 ตำบลศิระจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570

เว็บไซต์ : www.se-ed.com

โทรศัพท์ : 0 2826 8000

โทรสาร : 0 2826 8999

อีเมล : เลขานุการบริษัท cs@se-ed.com

: กรรมการอิสระ id@se-ed.com

: นักลงทุนสัมพันธ์ ir@se-ed.com

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลัก คือ

- ธุรกิจร้านหนังสือ โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีอีดีบู๊คเซ็นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ ร้านเครือข่ายซีอีดีบู๊คเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารเองทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
- ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทผลิตเองและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
- ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ
- โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาเอกชนซึ่งเปิดสอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6
- บริษัท เบสแล็บ จำกัด ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา จำหน่ายเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107536000285

ทุนจดทะเบียน : 391,944,529 บาท (หุ้นสามัญ 391,944,529 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 391,944,418 บาท (หุ้นสามัญ 391,944,418 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อ : บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170

โทรศัพท์ : 0 2885 2670-5

โทรสาร : 0 2885 2670-5 ต่อ 502

อีเมล : webmaster@plearnpattana.com

เว็บไซต์ : www.plearnpattana.com

ประเภทธุรกิจ : สถาบันการศึกษาเอกชน โดยดำเนินการกิจการ โรงเรียนเพลินพัฒนา ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับเตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย

เลขทะเบียนบริษัท : 0105545100716

ทุนจดทะเบียน : 151,850,048 บาท (หุ้นสามัญ 16,947,550 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

ทุนชำระแล้ว : 151,850,048 บาท (หุ้นสามัญ 16,947,550 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

สัดส่วนเงินลงทุน : อัตราร้อยละ 48.97

ชื่อ : บริษัท เบสแล็บ จำกัด

ที่ตั้ง : เลขที่ 1858/87-90 อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2826 8000

โทรสาร : 0 2826 8999

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจให้คำปรึกษาการพัฒนา การออกแบบ และการจำหน่ายซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ที่พัฒนาขึ้นเอง

ทะเบียนบริษัท : 0105556066298

ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ทุนชำระแล้ว : 250,000 บาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท

สัดส่วนเงินลงทุน : อัตราร้อยละ 60

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วม

ชื่อที่ตั้ง	: บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด
	: เลขที่ 77/111 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	: 0 2862 1396
โทรสาร	: 0 2862 1395
เว็บไซต์	: www.me.co.th
ประเภทธุรกิจ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารและหนังสือสำหรับวิศวกร
ทะเบียนบริษัท	: 0105527008994
ทุนจดทะเบียน	: 400,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 400,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนเงินลงทุน	: อัตราร้อยละ 25

ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้นที่ตั้ง	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
	: 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400	
โทรศัพท์	: 0 2009 9000	
โทรสาร	: 0 2009 9991	
Call center	: 0 2009 9999	
อีเมล	: SETContactCenter@set.or.th	
เว็บไซต์	: www.set.or.th/tsd	
ผู้สอบบัญชี	: คุณนางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7793 และ/หรือ
	นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4752 และ/หรือ
	นางสาวสุลลิต อาตสว้าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517 และ/หรือ
	ผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด มอบหมายให้เป็นผู้สอบบัญชีผู้รับผิดชอบ	
ที่ตั้ง	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	
	: 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800	
โทรศัพท์	: 0 2596 0500	
โทรสาร	: 0 2596 0539	
อีเมล	: group@dhamniti.co.th	
เว็บไซต์	: www.daa.co.th	
ที่ปรึกษากฎหมาย	: สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ	
ที่ตั้ง	: 1153/44 ซอยลาดพร้าว 101 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	
โทรศัพท์	: 0 2731 5337 และ 0 2731 5338	
โทรสาร	: 0 2731 5759	
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ---ไม่มีหุ้นกู้---	

.....

สารจาก ประธานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา ทุกภาคส่วนของประเทศไทยต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างใหญ่หลวงต่อเศรษฐกิจของประเทศในวงกว้าง และมีผลกระทบครอบคลุมถึงธุรกิจสิ่งพิมพ์ และภาคการศึกษาด้วยเช่นกัน ทำให้ธุรกิจของ “ซีเอ็ด” ไม่ว่าจะเป็นร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ สำนักพิมพ์ซีเอ็ด และธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือให้กับร้านหนังสือ และสถาบันการศึกษาต่างๆ ได้รับผลกระทบอย่างหนักด้วยเช่นกัน

ผม คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร จึงต้องปรับการทำงานของซีเอ็ดให้สอดคล้องกับมาตรการต่างๆ ของรัฐบาลที่ประกาศอย่างเหมาะสม และทันกับสถานการณ์ ด้วยมาตรการต่างๆ อาทิ

1. การสร้างความมั่นใจเรื่องสุขอนามัย และความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ตั้งแต่ต้นทาง คือ คลังสินค้า ที่ต้องนำส่งไปยังองค์กร และสถาบันการศึกษาต่างๆ ไปจนถึงมาตรการที่เข้มงวดในการให้บริการแก่ลูกค้าทั่วไป ที่ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
2. ปรับเปลี่ยนการให้บริการในร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ช่วงปิดตัวชั่วคราวตามมาตรการรัฐบาล มาเป็นการบริการลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ของทุกสาขาทั่วประเทศ รวมถึงการเข้าร่วมงานสัปดาห์หนังสือแห่งชาติออนไลน์
3. ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เสนอบริการใหม่ที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
4. พัฒนาหน่วยธุรกิจต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ทั้งส่วนของสำนักพิมพ์ การจัดจำหน่าย การให้บริการผ่านระบบอีคอมเมิร์ซ และการกระจายสินค้าทั่วประเทศ
5. ร่วมมือกับบริษัท และองค์กรอื่นๆ ในวงการหนังสือ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของวงการกระตุ้นการอ่าน และช่วยกันรักษาธุรกิจรายย่อยๆ ในวงการ

ซีเอ็ดมีจุดแข็งจากการที่มีภาพลักษณ์ร้านหนังสือที่ชัดเจน และมีสาขามากที่สุดในประเทศ ดังนั้น ซีเอ็ดจะใช้ความเป็นเครือข่ายร้านหนังสือที่ใหญ่ที่สุดของประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างกลยุทธ์การบริหารจัดการโดยการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารให้สอดคล้องกับชุมชน และทำเลที่ตั้ง (Localization) เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน และสร้างอัตลักษณ์ที่โดดเด่น และมีเสน่ห์ให้กับสาขาในพื้นที่ต่างๆ

ในปีนี้นักธุรกิจต่างๆ ของซีเอ็ด ยังคงแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ผ่านคอนเทนต์ที่น่าสนใจในรูปแบบต่างๆ ผ่านนวัตกรรมการเรียนรู้ใหม่ๆ การประยุกต์เทคโนโลยีกับความรู้ที่น่าสนใจขึ้น รวมถึงสร้างบรรยากาศของร้านหนังสือให้เหมาะกับการอ่าน เพื่อผลักดันสังคมการอ่าน และการเรียนรู้ให้คนทุกช่วงวัย โดยปรับเปลี่ยนให้เข้ากับวิถีการเรียนรู้ของแต่ละกลุ่มผู้อ่าน ซีเอ็ดยังคงให้ความสำคัญกับการยกระดับการศึกษาให้อยู่ในมาตรฐานสากล และการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ซึ่งพันธมิตรอย่าง Oxford และ Cambridge ยังคงไว้วางใจซีเอ็ดให้นำหลักสูตรการเรียนการสอน สื่อการเรียนการสอน รวมถึงการวัดระดับความรู้ทางภาษา มาให้บริการกับประเทศไทยอีกด้วย

ซีเอ็ดยังคงให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ของเยาวชนผ่าน STEM Education, Coding และ Robot โดยจัดแข่งขันประกวดหุ่นยนต์ ค้นหาทีมตัวแทนจากประเทศไทย ส่งผลงานไปแข่งขันหุ่นยนต์ผ่านออนไลน์ที่ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งผลการแข่งขันหุ่นยนต์นานาชาติปรากฏว่านักเรียนจากโรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้รับรางวัล Grand, Gold, Silver และ Bronze อันนำมาซึ่งความภาคภูมิใจแก่โรงเรียน สถานศึกษา คณะครูอาจารย์ ผู้ปกครอง ตัวนักเรียนเอง และซีเอ็ด ทำให้ซีเอ็ดมุ่งมั่นที่จะสรรหา จัดหาองค์ความรู้ อุปกรณ์ ส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งใน และนอกห้องเรียน เพื่อสนับสนุนเด็กไทยให้มีโอกาสเรียนรู้ให้เก่งขึ้นไปอีก

ซีเอ็ดยังคงยึดมั่น และให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านโครงการ CSR ต่างๆ ที่ได้ทำมาตลอดปี พ.ศ. 2563 อันได้แก่ (1) โครงการ ซีเอ็ด กระจายบุญกระจาย Book บริจาคหนังสือผ่านการซื้อพวงหรีด (2) โครงการ สู้ชนะ...เราจะผ่านไปด้วยกัน แจก e-book ฟรีให้ประชาชนทั่วไป เพื่ออ่านที่บ้านช่วงสถานการณ์ COVID-19 (3) โครงการ อยู่บ้านอ่านหนังสือ มอบหนังสือให้ผู้ป่วยในสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ อ่านในช่วงกักตัว หรือรักษา (4) โครงการ We Will Win ร่วมบริจาคเวชภัณฑ์ และทุนทรัพย์ เพื่อช่วยเหลือชาวเมียนมาสู้ภัย COVID-19 (5) โครงการ มอบหนังสือให้มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช เพื่อส่งมอบให้โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช ทั้ง 21 แห่ง และในปี 2564 จะมีการริเริ่มโครงการ CSR ใหม่ อาทิ โครงการ “10 นาที อ่านสนุก” โครงการที่จะปลูกฝังให้เยาวชนไทย สนุกกับการอ่าน และบ่มเพาะนิสัยรักการอ่านหนังสือตั้งแต่ระดับอนุบาล จนถึงระดับประถมศึกษา ด้วยกระบวนการที่ถูกออกแบบไว้เป็นพิเศษ

สำหรับ ปี พ.ศ. 2564 จะเป็นอีกปีที่ท้าทายอย่างมากสำหรับซีเอ็ด ไม่ว่าจะเป็นภาวะวิกฤต COVID-19 ระลอกใหม่ การ Disruption ของวงการสิ่งพิมพ์ และภาคการศึกษา จากนวัตกรรมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่อง รวมถึงการ Disruption ที่เกิดขึ้นกับทุกภาคส่วนของสังคมไทย ดังนั้น ซีเอ็ดมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับตัวอย่างเร็วที่สุด นำเสนอคอนเทนต์ที่หลากหลายรูปแบบ ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ และออฟไลน์ เพื่อรักษาไว้ซึ่งการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และสร้างแรงบันดาลใจ ผู้นำธุรกิจหนังสือ และร้านหนังสือที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของประเทศ เพื่อทำให้คนไทยเก่งขึ้น และเป็นผู้ชนะในอนาคตข้างหน้า

เกษมสันต์ วีระกุล

(นายเกษมสันต์ วีระกุล)

ประธานคณะกรรมการ





คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)



นายเกษมสันต์ วีระกุล

ประธานคณะกรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการอิสระ

- อายุ 57 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 9 พ.ย. 2561
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2562

การศึกษา

- นักวิจัยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น มหาวิทยาลัย โอซาก้า
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 9 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. สายการบินนกแอร์
- 27 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคนบดี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- 27 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- 29 ม.ค. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. แอ็ดวานซ์ไลฟ์ ประกันชีวิต
- 4 พ.ย. 2557 - 19 ธ.ค. 2562 : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามซีทีประกันภัย
- 29 ก.ย. 2557 - 19 ธ.ค. 2562 : กรรมการอิสระ บมจ. สยามซีทีประกันภัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- มีจำนวน 1 บริษัท



ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร

กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 41 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 ก.พ. 2558
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2562

การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- Executive MBA, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)
- Finance for Director (FFD)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 51,550,512 หุ้น (13.1525%)⁽¹⁾
- 51,550,512 หุ้น (13.1525%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 15 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 26 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- มี.ย. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. สายการบินนกแอร์
- พ.ย. 2561 - มี.ค. 2563 : กรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
- ม.ค. 2561 - ธ.ค. 2563 : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไทยสตีลเคเบิล
- พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. แอสไฟเรชั่น วัน
- ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไอรา แอนด์ โอเพิล
- ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. แพคทอรี่ ดีโป ซัพพลาย
- เม.ย. 2556 - พ.ย. 2562 : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไอรา แคปปิตอล
- ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. ชัมมิต คีย์แลกซ์ (ประเทศไทย)
- มี.ค. 2555 - พ.ค. 2563 : กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไอรา แพคตอริง
- ม.ค. 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการและผู้ช่วยกรรมการสายงานจัดหา ใน 6 บริษัท ดังนี้
 - บริษัท ชัมมิต โอโต บอดี้ อินดัสตรี จำกัด
 - บริษัท ชัมมิต โอโต บอดี้ อินดัสตรี จำกัด (อยุธยา)
 - บริษัท ชัมมิต แพลมบิง โอโต บอดี้เวิร์ค จำกัด
 - บริษัท ชัมมิต แพลมบิง โอโต บอดี้เวิร์ค จำกัด (ระยอง)
 - บริษัท ชัมมิต โอโต เทคโนโลยี จำกัด
 - บริษัท ไทยออโต อินดัสตรี จำกัด
 - บริษัท ชัมมิต อาร์ แอนด์ ดี เซ็นเตอร์ จำกัด
 - บริษัท ชัมมิต แอดวานซ์ แมททีเรียล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 10 บริษัท -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย

(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ



นายรุ่งกาล ไพลีพานิชตระกูล

กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้จัดการ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 45 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 16 ส.ค. 2562
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 30 ก.ค. 2563

การศึกษา

- ปริญญาโท, การจัดการ สาขาบริหารธุรกิจโทคมนาคม, มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี, รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

การอบรมจากสถาบันอื่น

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 1,000,000 หุ้น (0.2551%)⁽¹⁾
- 1,000,000 หุ้น (0.2551%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 64 : เลขานุการบริษัท บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 28 ก.พ. 64 : รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานซีอีดูเคชั่นเตอร์ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการบริหาร บจ. ชัมมิต คอร์ปอเรชั่น
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บจ. รัตนจารุทัศน์
- 1 ม.ค. 2548 - 30 เม.ย. 2559 : ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บจ. ชัมมิต วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -



นายประวิทย์ ตันตวิศิษฐ์

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

- อายุ 64 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 2542
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 19 เม.ย. 2561

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 23 ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีอีดูเคชั่น
- 22 ธ.ค. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีอีดูเคชั่น
- 22 เม.ย. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2555 - 2559 : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บมจ. เอ็มเค เรสโตรองต์ กรุ๊ป
- 2549 - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บจ. เอ็ม เค เรสโตรองต์
- 2537 - 2549 : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจ. เอ็ม เค เรสโตรองต์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -



นายกเชนทร์ เบญจกุล

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

- อายุ 43 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 28 มิ.ย. 2548
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 30 ก.ค. 2563

การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 473,231 หุ้น (0.1207%)⁽¹⁾
- 464,640 หุ้น (0.1185%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 9 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 27 ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 12 พ.ย. 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 28 มิ.ย. 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2551 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรบุคคล โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ. เพลินพัฒนา
- 2549 - 2551 : กรรมการบริหาร โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ. เพลินพัฒนา
- พ.ค. 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บมจ. โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส
- 2544 - 2547 : นักวิเคราะห์อาวุโส กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2543 - 2544 : นักวิเคราะห์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - มีจำนวน 1 บริษัท -



พศ.ดร.กัวรรณ ปิโนนิชกุล

กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

- อายุ 54 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 16 ส.ค. 2562
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 16 ส.ค. 2562

การศึกษา

- ปริญญาเอก การจัดการเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโท การจัดการเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี ภูมิสถาปัตย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Company Reporting Program (CRP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 16 ส.ค. - 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 16 ส.ค. - 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการและเหรัญญิก สมาคมหน่วยบ่มเพาะธุรกิจ และอุทยานวิทยาศาสตร์ไทย
- 24 ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. นวัตกรรม
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. มัดแมน
- 1 ต.ค. 2553 - ปัจจุบัน : รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2552 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บจ. เบเกอร์ ทิลลี ประเทศไทย
- 8 ก.พ. 2561 - 29 พ.ย. 2561 : กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - มีจำนวน 1 บริษัท -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ



นายไพรัช สิริชกุล

กรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 71 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 10 ต.ค. 2517
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 25 เม.ย. 2562

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 8,051,498 หุ้น (2.0542%)⁽¹⁾
- 2,910,310 หุ้น (0.7425%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีเอ็มเคชั่น
- 2517 - 2536 : กรรมการ บจ. ซีอีเอ็มเคชั่น
- 2548 - 2554 : กรรมการอิสระ บมจ. ซีอีเอ็มเคชั่น
- พ.ศ. 2548 - พ.ย. 2552 : กรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีอีเอ็มเคชั่น
- 2551 - ก.ย. 2553 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาประจำโรงไฟฟ้า บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี
- 2545 - 2551 : วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2545 : ผู้จัดการกองบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- 2540 - 2542 : ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -



รศ. ยืน กุ์ววรรณ

กรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 70 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 10 ต.ค. 2517
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 19 เม.ย. 2561

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 2,924,224 หุ้น (0.7461%)⁽¹⁾
- 1,843,538 หุ้น (0.4704%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีเอ็มเคชั่น
- ก.พ. - ส.ค. 2562 : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ซีอีเอ็มเคชั่น
- 2517 - 2536 : กรรมการ บจ. ซีอีเอ็มเคชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2545 - 2554 : รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2534 - 2543 : ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -



นายกนก โชติสรยุทธ์

กรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 67 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 10 ต.ค. 2517
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 19 เม.ย. 2561

การศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- คุรุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Director Certification Program (DCP)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA) : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 12,142,247 หุ้น (3.0980%)⁽¹⁾
- 9,818,122 หุ้น (2.5050%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2530 - 30 พ.ย. 2561 : กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2517 - 2536 : กรรมการ บจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2528 - 2530 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ ด้านการตลาด บจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการโรงเรียนเพลินพัฒนา บจ. เพลินพัฒนา
- 2549 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนเพลินพัฒนา บจ. เพลินพัฒนา
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. เพลินพัฒนา
- 2546 - 2549 : กรรมการบริหาร บจ. เพลินพัฒนา
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการ บจ. เบสส์
- 2527 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. เอ็มแอนดี
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. เอ็มเค เวิลด์เทรด จำกัด
- 2544 - 2561 : กรรมการ บจ. ซีอีเคยูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 3 บริษัท -



นายวรพจน์ จิตรชัยกุลศิริ

กรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 61 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 26 ก.พ. 2558
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 30 ก.ค. 2563

การศึกษา

- M.A. Executive Master of Accountancy จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมจากสถาบันอื่น

- ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : CFO's Orientation Course for New IPOs Class No. 4/2563

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 26 ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 2564 : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 26 ก.พ. 2563 - 30 มิ.ย. 2563 : Chief Financial Officer บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 30 มิ.ย. 2563 : รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 27 ก.พ. 2561 - 7 ก.ค. 2562 : กรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2561 - 7 ก.ค. 2562 : กรรมการอิสระ บมจ. ซีอีเคยูเคชั่น
- 2557 - 2558 : กรรมการผู้จัดการ บจ. ชัมมิต คอร์ปอเรชั่น
- 2550 - 2555 : กรรมการ บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แคสติ้ง โปรดักส์
- 2549 - 2555 : รองกรรมการผู้อำนวยการ สายการเงินและบัญชี บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2547 - 2549 : รองกรรมการผู้อำนวยการ การเงินและการบริหาร บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
- 2545 - 2547 : ผู้อำนวยการบริหาร บจ. บางกอกสปริงอินเตอร์เรียล

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์

กรรมการผู้จัดการ

รุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล

รองกรรมการผู้จัดการ

รองกรรมการผู้จัดการ / Chief Financial Officer

ผู้อำนวยการสายงาน
ผลิตหนังสือ
กนิษฐ์ พรหมแสน

ผู้อำนวยการสายงาน
ขายและจัดจำหน่าย
ดวงใจ จินาณรงค์

ผู้อำนวยการสายงาน
ซีอีดูเคชั่นเตอร์
รุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล

ผู้อำนวยการสายงาน
Digital Business
ภาสพรณี มหายศ

บรรณาธิการบริหาร
ฝ่ายผลิตหนังสือ
ตำรวจวิชาการ

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายขายและจัดจำหน่าย
ดวงใจ จินาณรงค์

ผู้อำนวยการ
ฝ่าย Digital Content
ไกรวุฒิ ใจมั่นประเสริฐสุด

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายที่ปรึกษาทางวิชาการ
และธุรกิจต่างประเทศ
มีโชค ทองใส

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร
ไพบูรณ์ จันทริลยพร

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายโลจิสติกส์
อุทัย สกุลอุดมกาญจน์

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชี
อารี แซ่เอ็ง

บรรณาธิการบริหาร
ฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป

ผู้อำนวยการ
ฝ่าย STEM Education
ฉกาจ ลือชาเกียรติศักดิ์

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายการตลาดองค์กร
สรวีย์ พิภูษณานนท์

ผู้อำนวยการฝ่าย
Corporate Planning &
Business Expansion
ศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์

คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงระดับจัดการ

แผนตรวจสอบภายใน
และนักกลทงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการตรวจสอบ
และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

นายรุ่งกาล โพธิ์พานิชตระกูล⁽³⁾

กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการผู้จัดการ
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- อายุ 45 ปี
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 16 ส.ค. 2562
- วันที่ได้รับแต่งตั้งล่าสุด 30 ก.ค. 2563

การศึกษา

- บริบูรณ์โท, การจัดการ สาขาบริหารธุรกิจโทคมนาคม, มหาวิทยาลัยเวปสเตอร์, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี, รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

การอบรมจากสถาบันอื่น

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย : หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 1,000,000 หุ้น (0.2551%)⁽¹⁾
- 1,000,000 หุ้น (0.2551%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 16 ส.ค. 2562 - 24 ก.พ. 64 : เลขานุการบริษัท บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 10 ส.ค. 2562 - 28 ก.พ. 64 : รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 1 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานซีอีดีบูเคชั่นเตอร์ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 1 พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษากรรมการบริหาร บจ. ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บจ. รัตนจารุทัศน์
- 1 ม.ค. 2548 - 30 เม.ย. 2559 : ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บจ. ซัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- มีจำนวน 1 บริษัท -

นางสาวสจิพัฒน์ พุ่มพิงพุก⁽³⁾

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

อายุ 57 ปี

การศึกษา

- บริหารการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 2534 - 2546 : ผู้จัดการแผนกการเงิน บมจ. ซีอีดียูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร
(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางสาวอารี แซ่อึ้ง⁽³⁾

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 49 ปี

การศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5368
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2544 - 2546 : ผู้จัดการแผนกบัญชี บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2543 - 2544 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2537 - 2543 : หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี บจ. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

นางภาสพรรณ มหายศ⁽³⁾

ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business

อายุ 51 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 28 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 : Managing Director บจ. โอเรียลทัล ซิตี กรุ๊ป
- 19 ก.ย. 2556 - 15 ม.ค. 2558 : Chief Executive Officer บจ. จีเอสแอล อีเปย์เม้นส์
- 1 ส.ค. 2554 - 15 ม.ค. 2558 : Chief Operating Officer บจ. จีเอสแอล ประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

นางสาวดวงใจ จินานุรักษ์⁽³⁾

ผู้อำนวยการสายงานขายและจัดจำหน่าย

อายุ 52 ปี

การศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 432 หุ้น (0.0001%)⁽¹⁾
- 432 หุ้น (0.0001%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานขายและจัดจำหน่าย บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายขายและจัดจำหน่าย บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2542 - 2554 : ผู้จัดการแผนกจัดจำหน่าย บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2539 - 2541 : ผู้จัดการฝ่ายขายจัดจำหน่าย บมจ. เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2536 - 2539 : ผู้จัดการร้าน บจ. แมคไทย
- 2534 - 2536 : พนักงานบัญชี บจ. ล็อกซ์เลย์ อลูมิเนียมและวิศวกรรม

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

นางกนิษฐ์ พสรมเสณ⁽³⁾

ผู้อำนวยการสายงานผลิตหนังสือ

อายุ 53 ปี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเกษตรศาสตร์โรคพืช มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

การอบรมจากสถาบันอื่น

- MINI MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 7,166 หุ้น (0.0018%)⁽¹⁾
- 7,166 หุ้น (0.0018%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสายงานผลิตหนังสือ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2548 - 5 ก.ย. 2561 : บรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2535 - 2548 : ผู้ช่วยบรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2534 - 2535 : Office Administrator, PAC RIM GROUP
- 2533 - 2534 : Cultural Orientation Teacher, The American Consortium

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

นายไกรวุฒิ ไรจน์ประเสริฐสุด

ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content

อายุ 46 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 118 หุ้น (0.0000%)⁽¹⁾
- 62 หุ้น (0.0000%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- ก.พ. 2560 - มี.ค. 2562 : ผู้อำนวยการโครงการพัฒนานวัตกรรมทางการศึกษา และผู้อำนวยการแผนกวารสาร, บมจ. ซีอีดูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

นายจกาว ลือชาเกียรติศักดิ์

ผู้อำนวยการฝ่าย STEM Education

อายุ 52 ปี

การศึกษา

- ศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 7,906 หุ้น (0.0020%)⁽¹⁾
- 7,906 หุ้น (0.0020%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการ STEM Education สายงานขายและจัดจำหน่าย บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2561 : ผู้อำนวยการแผนก STEM Education สายงานวารสาร บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2540 - 31 ธ.ค. 2559 : บรรณาธิการหนังสือพิเศษ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 1 ม.ค. 2536 - 31 ธ.ค. 2539 : บรรณาธิการวารสาร HOBBY ELECTRONICS บมจ. ซีอีดูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร
(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คณะผู้บริหาร

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ดร.มีโชค ทองใส

ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาทางวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ

อายุ 50 ปี

การศึกษา

- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 121,000 หุ้น (0.0309%)⁽¹⁾
- 121,000 หุ้น (0.0309%)⁽²⁾

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาทางวิชาการ และธุรกิจต่างประเทศ บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- 2544 - 2554 : ผู้จัดการแผนกหนังสือต่างประเทศ ซีอีดูเคชั่นเตอร์ บจ. ซีอีดูเคชั่นเตอร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

นางสาวสวรรค์ พิทยานันท์

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดองค์กร

อายุ 47 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- ม.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดองค์กร บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. มีพร
- 19 เม.ย. 2544 - ม.ค. 2558 : Executive Editor บจ. โพสต์ อินเทอร์เน็ตวันเนล มีเดีย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - มีจำนวน 1 บริษัท -

นายอุทัย สกลอุดมกาญจน์

ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์

อายุ 47 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหบัณฑิตสาขาการจัดการวิศวกรรม, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ บัณฑิต วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 10 ม.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์, บมจ. ซีอีดูเคชั่น
- ส.ค. 2560 - มี.ค. 2562 : Supply Chain Specialist, บจ. ทู ดิสทริบิวชั่น แอนด์ เซลล์
- ก.พ. 2556 - ก.ค. 2560 : Planning & Logistics Development Section Head, บจ. กรีนสปอต
- ต.ค. 2547 - ม.ค. 2556 : Distribution Center Section Head, บจ. กรีนสปอต
- ม.ย. 2540 - ก.ย. 2547 : Product Engineer & Design Engineer, บจ. โซนิ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

นายไพฑูรย์ จันทรวัลย์พร

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนางานองค์กร

อายุ 56 ปี

การศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- บริหารการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหน้าที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 1 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และพัฒนางานองค์กร บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 1 ธ.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2561 : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ บจ. จินปาว พรี่ซิ่น อินดัสทรี
- 1 พ.ค. 2533 - 30 พ.ย. 2559 : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บจ. ฟิลิปส์ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง

อายุ 43 ปี

การศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหน้าที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 16 ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 1 พ.ย. 2561 - 15 ก.ย. 2562 : ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 2555 - 31 ต.ค. 2561 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ซีอีดีบู๊คเซ็นเตอร์ ด้านวิเคราะห์กลยุทธ์และปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 2555 - 2556 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 2553 - 2555 : ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 2550 - 2553 : หัวหน้าโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ สายงานซีอีดีบู๊คเซ็นเตอร์ บมจ. ซีอีดียูเคชั่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

นายสุรรัตน์ ตั้งศรีวงศ์

ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion II: เลขานุการบริษัท

อายุ 49 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี (วทบ.) สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี -

จำนวนหน้าที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน

- 25 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 22 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน : Director of Corporate Planning & Business Expansion บมจ. ซีอีดียูเคชั่น
- 1 ต.ค. 2561 - 21 พ.ย. 2562 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการซีอีดีบู๊คเซ็นเตอร์ ด้านงานบริหารสินค้า Non-book
- 1 เม.ย. 2559 - 30 ก.ย. 2561 : Assistant Director of Business Development, บจ. รัตนจารุทัศน์
- 1 พ.ค. 2557 - 28 ก.พ. 2559 : Assistant Director of Sales, บจ. ชัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

หมายเหตุ : (1) จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของผู้บริหารได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
(2) จำนวนการถือหุ้นโดยผู้บริหาร
(3) เป็นผู้บริหารที่อยู่ในนิยาม ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)



แรงบันดาลใจเริ่มต้นที่นี่



รายงาน ผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2563

- สถานการณ์สิ่งพิมพ์ปี พ.ศ. 2563
- ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน
- ทิศทางการดำเนินธุรกิจ
- พัฒนาการ และการเปลี่ยนแปลง
ที่สำคัญในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา
- กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม
ขององค์กร (CSR)

สถานการณ์ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ปี พ.ศ. 2563

ธุรกิจสิ่งพิมพ์ ปี พ.ศ. 2563 นับเป็นปีที่ธุรกิจสิ่งพิมพ์เผชิญกับอุปสรรคความท้าทายอย่างยิ่งยวดในหลายด้านหลักๆ เนื่องมาจากปัญหาโรคระบาด COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทย และของโลกในภาพรวม ผู้บริโภคมีรายได้ และกำลังซื้อลดลงอย่างมาก รวมทั้งระมัดระวังเรื่องการใช้จ่ายมากขึ้น สำนักพิมพ์ และร้านหนังสือต่างทยอยปิดตัวลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันสำนักพิมพ์ที่ยังคงอยู่ก็มีการปรับตัวลดการลงทุน และค่าใช้จ่ายลงอย่างเข้มงวด ทำให้หนังสือใหม่ และหนังสือพิมพ์ซ้ำมีจำนวนลดลงอย่างเห็นได้ชัด

อย่างไรก็ดี กระแสด้านเทคโนโลยี และการสื่อสารที่มีผลกระทบต่อวงการสิ่งพิมพ์ และมีผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภคไม่น้อยจนกลายเป็นตัวแปรที่สำคัญอย่างยิ่งอันหนึ่งในการเปลี่ยนโฉมธุรกิจสิ่งพิมพ์ ซึ่งธุรกิจสิ่งพิมพ์จำเป็นต้องปรับตัวอย่างรวดเร็วทางด้านเทคโนโลยีเพื่อตามให้ทันการเปลี่ยนแปลงของผู้อ่านหรือผู้เสพสื่อยุคดิจิทัลให้ได้ นอกเหนือจากการผลิตคอนเทนต์ที่มีคุณภาพตรงความต้องการของผู้บริโภคไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบหนังสือเล่มแล้ว ยังต้องมีรูปแบบใหม่ๆ ของ digital content ซึ่งมีทั้ง e-book, e-library, e-chapter, บทความตอน, นิยายตอน, e-testing, course online เป็นต้น ซึ่งเห็นได้ว่าคอนเทนต์ในรูปแบบใหม่นี้มีศักยภาพ และมีแนวโน้มเติบโตในอนาคต

อย่างไรก็ดี สำนักพิมพ์ยังต้องแสวงหาช่องทางใหม่ๆ เพื่อเข้าถึงผู้อ่านให้ตรงกลุ่มที่สุด ในเวลาที่เร็วที่สุด และต้องอำนวยความสะดวกสบายให้ลูกค้าสามารถเข้าหาคอนเทนต์ของสำนักพิมพ์ได้ง่าย และเร็วที่สุดด้วยเช่นกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้อ่าน หรือผู้เสพคอนเทนต์ของสำนักพิมพ์ให้ได้ ดังนั้นในปีนี้ คอนเทนต์รูปแบบต่างๆ ดังที่กล่าวมาของทางสำนักพิมพ์จึงได้มีการเพิ่มโอกาสขายผ่านช่องทางการขายใหม่ๆ อีกหลายช่องทาง ไม่ว่าจะเป็น online marketplace เช่น lazada, shopee และร้านหนังสือออนไลน์อื่นๆ ที่เป็นพันธมิตรกัน เช่น MEB, Ookbee, Bookdoze เป็นต้น ตลอดจนช่องทางโซเชียลมีเดีย ทั้งที่เป็น facebook page ต่างๆ สำนักพิมพ์ซีเอ็ดเอง ซึ่งทำให้ได้กลุ่มชุมชนของลูกค้าผู้อ่านที่เจาะจงมากขึ้น และเป็นประโยชน์โดยตรงต่อทั้งสำนักพิมพ์ และผู้อ่านเฉพาะกลุ่มนั้นๆ

แม้ผู้บริโภคบางส่วนลดเวลาอ่านคอนเทนต์รูปแบบหนังสือเล่ม หรือ digital content ลง แต่ยังคงมีกลุ่มคอนเทนต์อีกหลายหมวดที่ยังมีความต้องการ และจำเป็นต่อคนในสังคม โดยเฉพาะแนววิชาการ และความรู้ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มคู่มือเรียน-สอบ กลุ่มการเงินการลงทุน กลุ่มหนังสือเด็กและเยาวชน กลุ่มพัฒนาตนเองและบริหาร กลุ่มภาษาศาสตร์ ซึ่งต่างก็เป็นหมวดที่สำนักพิมพ์ซีเอ็ดมีความเชี่ยวชาญ และยังเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดของหมวดดังกล่าว ทำให้ปี 2563 นี้ สำนักพิมพ์ซีเอ็ดจึงยังสามารถยืนหยัดอยู่ในธุรกิจสิ่งพิมพ์ และมีโอกาสพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ที่มี และที่แสวงหามาเพิ่มเติมได้ในปีต่อไป

สภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

ในปี 2563 การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ยอดขายลดลงในทุกภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้พิจารณาปิดสาขาที่ไม่สามารถทำกำไร ปรับปรุงสัดส่วนสินค้าภายในร้าน และส่งเสริมการขายสินค้าผ่านช่องทาง Social Media และ Online Marketplace ต่างๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้ทันกับกระแสการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

โอกาสและอุปสรรค ในปี 2563 รัฐบาลได้ออกมาตรการ “ช้อปดีมีคืน” เพื่อลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา มีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศ ซึ่งช่วยส่งเสริมการขายตัวทางเศรษฐกิจโดยรวม สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยบวกต่อธุรกิจหนังสือ แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing, VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียนออนไลน์ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตของตลาด Online ในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่พิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจน และจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกัน ทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือ และส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
 1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่าย และมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านเครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และเป็นรายใหญ่ของประเทศ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลเปิดสาขาให้พิจารณาก่อน และยังส่งผลให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือให้มีโอกาสการเติบโตตามไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนี้ยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย เนื่องจากมีช่องทางที่สามารถกระจายสินค้าตรงไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้สะดวกและรวดเร็ว
 2. บริษัทฯ มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ เว็บไซต์ www.se-ed.com, m.se-ed.com สำหรับใช้งานบน smartphone หรือ tablet เพื่อเป็นช่องทางในการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาด

จำนวน และขนาดของคู่แข่งชั้น

ที่บริษัท อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า บริษัท คาดการณ์ว่า ธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตจะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อม เพียงไม่กี่รายเท่านั้น

นอกจากนั้น การที่บริษัท ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงทำให้บริษัท ได้รับผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

ส่วนแบ่งการตลาด บริษัท เป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ แต่เนื่องจากธุรกิจหนังสือ ยังมีข้อจำกัดจากระบบการจัดฐานข้อมูลที่ยังไม่สมบูรณ์เพียงพอ ทำให้การคาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดในแต่ละส่วน จึงอาจจะมีความคลาดเคลื่อนมากระดับหนึ่ง

ธุรกิจร้านหนังสือ บริษัท คาดว่าเครือข่ายร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ของบริษัท มีส่วนแบ่งทางการตลาดในลำดับต้นของประเทศ

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่สุดของตลาด แต่ก็ยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก

ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัท มีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกของตลาดในร้านหนังสือ แต่ก็ยังมีส่วนแบ่งไม่สูงนัก เพราะส่วนแบ่งทางการตลาดมีการกระจายตัวมาก

สินค้าทดแทน การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรม และธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสาร และคอมพิวเตอร์จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ก็ได้เฝ้าติดตามพฤติกรรมกรรมการอ่านผ่านทาง smartphone หรือ tablet ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป บริษัท จึงได้มีการพัฒนา application บนช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสื่อความรู้ได้อย่างหลากหลายโดยไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะหนังสือเล่ม

อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมาราย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้นตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่เห็นผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

ทิศทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดทิศทางระยะยาว และกลยุทธ์ทางการตลาดไว้ ซึ่งสรุปโดยสังเขปได้ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision) ซีอีโอ จะเป็นผู้ดำเนินการทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

ภารกิจ (Mission) ซีอีโอ จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นหาความรู้ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และจะดำเนินธุรกิจที่ทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ เป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

กลยุทธ์ (Strategies)

1. บริษัทฯ มีเป้าหมายเปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ เป็นร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขามากที่สุด เพื่อสร้างประสบการณ์ และแรงบันดาลใจให้กับคนไทย พร้อมกับแผนงานในการปรับปรุงพัฒนาสาขา และเปิดสาขาใหม่ด้วยการออกแบบที่ทันสมัย สร้างความแตกต่าง และมีความสอดคล้องกับท้องถิ่นพร้อมทั้งนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาพัฒนาสาขา และพัฒนาสินค้า เพื่อเป็นผู้ดำเนินการเสนอองค์ความรู้ในทุกรูปแบบ เป็นการผสมผสานช่องทาง Offline (สาขา) เข้ากับช่องทาง Online พร้อมพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น และลดต้นทุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. พัฒนาระบบ e-commerce ให้เป็นเว็บไซต์ที่มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นเว็บไซต์ร้านหนังสืออันดับหนึ่งของประเทศที่มีสถิติผู้ใช้งานมากที่สุด และมีจำนวนหนังสือที่หลากหลายครอบคลุมมากที่สุดของประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสการขายผ่านช่องทาง Social Media และ Online Marketplace ต่างๆ ได้แก่ Facebook page, Lazada, Shopee, meb, Ookbee, Bundanjai ทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้อ่านที่เจาะจงมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อทั้งสำนักพิมพ์ และผู้อ่าน เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ด้วยตนเอง (Self-initiate Study) ตั้งแต่การศึกษาในระบบ การพัฒนาทักษะนอกระบบการศึกษา ไปจนถึงการพัฒนาทักษะตามความสนใจ ทั้งรูปแบบของ book, e-book, audiobook, videobook, e-library, e-testing, VDO Online, Streaming Platform, คอร์สเรียนออนไลน์ร่วมกับหนังสือ e-book สำหรับสถานศึกษา หรือองค์กร เพื่อให้เหมาะกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด เพื่อร่วมสร้างแรงบันดาลใจให้กับผู้คน
4. บริษัทฯ เน้นการสื่อสารทางการตลาดแบบบูรณาการ โดยการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์สินค้า เพื่อมุ่งสร้างวัฒนธรรมการอ่าน และสร้างสรรค์กิจกรรมส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินกิจกรรมด้านการตลาดอย่างจริงจัง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างสร้างสรรค์ และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงประเด็น
5. บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ในการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิด โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัดภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นอยู่บนพื้นฐานของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจ และสังคม โดยบริษัทฯ ได้เปิดรับการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันหาแนวทาง

ในการแก้ไขปัญหา หรืออุปสรรคที่เกิดขึ้น นำข้อมูลดังกล่าวกลับมาพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ และพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อยกระดับมาตรฐานในการทำงานให้สูงขึ้นตลอดเวลา เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย

6. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมการเรียนรู้ในองค์กร และการพัฒนาทักษะใหม่ๆ ให้กับพนักงาน ทั้งทักษะด้าน Hard Skills และทักษะด้าน Soft Skills เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร โดยเน้นการพัฒนาบุคลากร และทีมงานอย่างต่อเนื่อง สร้างทัศนคติของพนักงาน ในการให้บริการอย่างมืออาชีพ การใส่ใจในรายละเอียดต่อการสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้า มีความประทับใจเพิ่มมากขึ้น

นโยบายราคาของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้อย่างเหมาะสม

การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร ผ่านเครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยู เซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้า และสินค้าหรือบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือ และวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ จำหน่ายผ่านร้านซีอีดับเบิลยู เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับทุกคนในครอบครัว และคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ และซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา

2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือ** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่นทั้งรายใหญ่ที่มีเครือข่าย และรายย่อยทั่วประเทศ

การคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสมโดยจะต้องมั่นใจว่ากระบวนการคัดเลือก และการปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีคู่ค้าที่มีชื่อเสียงที่ดี มีจริยธรรม ความเป็นมืออาชีพ คำนึงถึงประเด็นสังคม สิ่งแวดล้อม และไม่มีการละเมิดกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและแรงงาน ซึ่งได้กำหนดประเด็นไว้ในสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยึดปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า ตามมติคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้าในปี พ.ศ. 2549 ที่ประกาศใช้เกณฑ์แนวทางพิจารณาการปฏิบัติการทางค้าระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจค้าส่งค้าปลีกกับผู้ผลิต/ผู้จำหน่าย ภายใต้ พ.ร.บ.การแข่งขันทางการค้า 2542 และเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องตามประกาศข้างต้น บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันในการปรับแก้ข้อสัญญากับบริษัทคู่ค้าให้มีความละเอียด และชัดเจนยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ดูแลคู่ค้าเสมือนเป็นหุ้นส่วนในการทำธุรกิจระหว่างกัน สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกมีดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว มีกระบวนการผลิตที่คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดตามกฎหมาย
2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และไม่เป็นสินค้าที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือเครื่องหมายทางการค้า สามารถตรวจสอบได้
3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

พัฒนาการ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีพัฒนาการ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา ที่นอกเหนือจากการดำเนินงานตามปกติ ดังนี้

- Cambridge Assessment International Education (CIE) บริษัทฯ ได้เป็นตัวแทน (Associate) ในการนำเสนอหลักสูตรนานาชาติในระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น และมัธยมศึกษาตอนปลาย ของ Cambridge Assessment International แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีหน้าที่ในการดูแลโรงเรียนที่สนใจเปิดการเรียนการสอน โดยใช้หลักสูตรนานาชาติของเคมบริดจ์ ซึ่งปัจจุบันมีใช้อยู่กว่า 160 ประเทศทั่วโลก
- บริษัทฯ ได้รับเลือกจากสถาบันภาษาอังกฤษ ศูนย์บริหารพัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อความเป็นเลิศ สำนักคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ ให้เป็นผู้ดำเนินการจัดสอบเพื่อวัดผลทักษะภาษาอังกฤษ สำหรับครูผู้สอนวิชาภาษาอังกฤษในระดับประถมศึกษา และระดับมัธยมศึกษา ในรูปแบบออนไลน์ จำนวน 15,000 คน โดยดำเนินการจัดสอบผ่านศูนย์พัฒนาศักยภาพเพื่อความเป็นเลิศ (Human Capital Digital Excellence Center: HCEC) จำนวน 82 ศูนย์ทั่วประเทศ
- Bundanjai by SE-ED คือ Digital Platform ของ SE-ED เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคยุคดิจิทัล ที่ให้บริการ e-book ที่ครอบคลุมทุกหมวดหมู่จากสำนักพิมพ์ชั้นนำ เป็นเว็บ e-book ที่มีหนังสือมากที่สุด รองรับ e-book ทั้งในรูปแบบเล่ม และแบบตอน (Chapter) ให้บริการทั้งระบบเช่า และซื้อ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ ด้วยช่องทางที่หลากหลาย อีกทั้งเป็นแรงสนับสนุนให้เกิดงานเขียนใหม่ๆ ที่มีคุณภาพในสังคมไทย มี Feature บริการสำหรับนักเขียนอิสระ ให้สามารถอัปโหลดผลงานเขียนของตนเองเพื่อขึ้นขายบน Bundanjai by SE-ED ได้ โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผลงานลิขสิทธิ์อย่างเคร่งครัด

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility หรือ CSR)

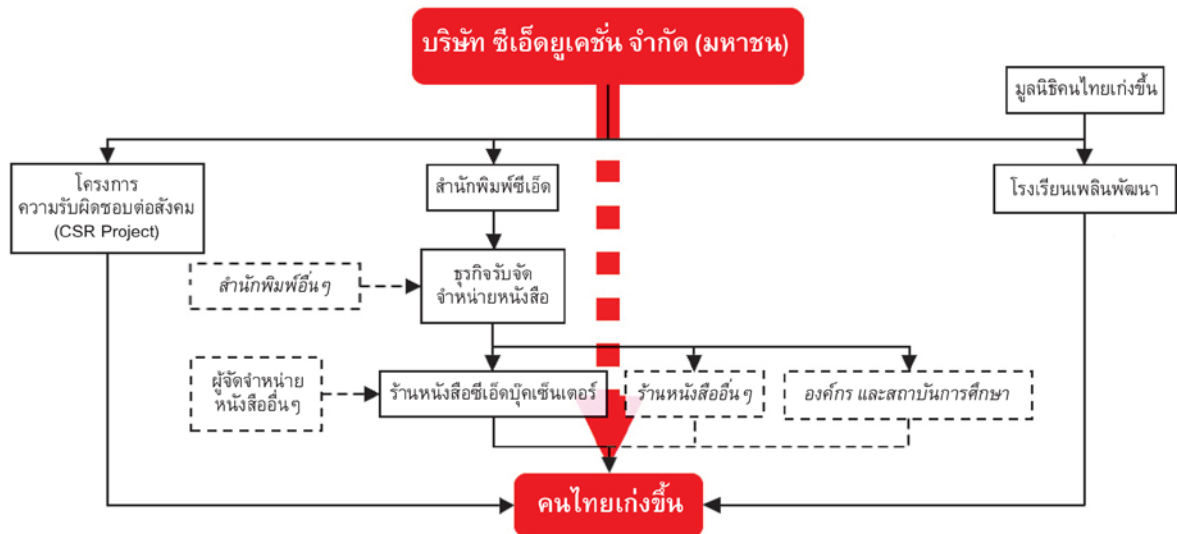
บริษัทฯ เริ่มก่อตั้งจากการรวมตัวกันของวิศวกรไฟฟ้าจำนวน 10 คน ซึ่งต่างมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในชุมชนวิชาการ ขณะเป็นนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิศวกรกลุ่มนี้ตระหนักดีว่า ประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้ทางวิชาการอยู่มาก และยังมีผู้สนใจเข้ามาพัฒนาอย่างจริงจัง จึงได้ก่อตั้งบริษัทฯ ขึ้นมาในปี พ.ศ. 2517 โดยกำหนดเรื่องนี้ไว้ในวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งว่า “ซีเอ็ดจะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทยในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ” และเน้นย้ำภารกิจนี้ผ่านชื่อย่อของบริษัทฯ คือ SE-ED ซึ่งย่อมาจากคำว่า Science, Engineering & Education เพื่อเป็นการเน้นสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ ที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญ คือ ด้านวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และการศึกษา ผ่านภารกิจที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น โดยมีวิสัยทัศน์ (Vision) และภารกิจ (Mission) ที่แสดงความมุ่งมั่นในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision) : ซีเอ็ด จะเป็นผู้นำในการทำให้คนไทยหาความรู้ได้ง่ายขึ้น และสะดวกขึ้น

ภารกิจ (Mission) : ซีเอ็ด จะดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ และจะดำเนินธุรกิจที่ทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยพัฒนาเป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์ เป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว

กรอบแนวคิดเพื่อความยั่งยืนระยะยาว (Sustainability Framework)

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างเติบโตไปพร้อมๆ กับสังคมได้อย่างยั่งยืน และอยู่รอดได้ในระยะยาว ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่น (Commitment) และแรงบันดาลใจ (Inspiration) ร่วมกันที่จะทำให้องค์กรสามารถทำหน้าที่เป็น “สื่อความรู้สู่สังคมไทย (Knowledge Provider)” เพื่อให้คนไทยเก่งขึ้น ดังจะเห็นได้จากอดีตจนถึงปัจจุบันว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ พร้อมกับสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองภารกิจ “เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น” อย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งสามารถสรุปเป็นแผนผังการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้



จากแผนผังการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้างต้น จะเห็นได้ว่าปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมต่างๆ อย่างบูรณาการ เพื่อทำให้คนไทยเก่งขึ้น ดังต่อไปนี้

- **สำนักพิมพ์ซีเมนต์ :** มีหน้าที่ผลิต จัดพิมพ์หนังสือ และสื่อการเรียนรู้ต่างๆ เพื่อให้คนไทยนำไปใช้พัฒนาศักยภาพของตนเอง เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2517
- **ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ :** มีหน้าที่ในการกระจายหนังสือดีมีคุณภาพ จากสำนักพิมพ์ซีเมนต์ และสำนักพิมพ์อื่นๆ ไปยังร้านหนังสือซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั่วประเทศ โดยเริ่มดำเนินการอย่างจริงจังหลังจาก ปี พ.ศ. 2541 เป็นต้นมา
- **ร้านหนังสือซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์ :** เริ่มเปิดดำเนินการมาตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2534 โดยมีความมุ่งมั่นจะขยายสาขาเพื่อให้คนไทยทั่วประเทศสามารถเข้าถึงแหล่งสาระความรู้ได้อย่างสะดวก สามารถอ่านหนังสือดีๆ ได้ง่ายขึ้น หนังสือภายในร้านหนังสือซีเมนต์บุ๊คเซ็นเตอร์จึงเป็นหนังสือดีที่มีความหลากหลาย ไม่มีหนังสือที่มีเนื้อหาลามกอนาจาร ส่งเสริมความรุนแรง หมิ่นเหม่ต่อการผิดกฎหมาย และศีลธรรมอันดีงามของสังคมไทย
- **โรงเรียนเพลินพัฒนา :** เป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่บริษัท ซีเมนต์ปูน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมก่อตั้ง โดยเปิดดำเนินการตั้งแต่ปีการศึกษา 2547 เป็นต้นมา เป็นโรงเรียนที่มีการออกแบบหลักสูตรการเรียนการสอนที่เน้นให้นักเรียนมีความสมบูรณ์พร้อม ทั้งทักษะความรู้ (Knowledge Skill) ทักษะการทำงาน (Working Skill) และทักษะการดำเนินชีวิต (Life Skill) เพื่อให้เด็กสามารถพัฒนาตนเองได้เต็มศักยภาพ เติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่มีความรู้ ความสามารถ มีจิตอาสา มีศีลธรรมอันดีงาม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม





- โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Project) :** บริษัทฯ ได้กำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กร โดยให้ความสำคัญสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินกิจกรรม CSR ในตัวเนื้องานหลักขององค์กรในลักษณะที่เรียกว่า CSR in Process โดยไม่มีแผนกที่รับผิดชอบกิจกรรม CSR โดยตรง แต่ภายหลังกิจกรรมในส่วนนี้มีปริมาณมากขึ้นทั้งด้านการประสานงานและการดำเนินงาน ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทฯ จึงจัดตั้งแผนก CSR ขึ้นเพื่อรับผิดชอบกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นส่งเสริมให้เด็ก ๆ และชุมชนในสังคมไทยที่ด้อยโอกาสได้เข้าถึงแหล่งการเรียนรู้ได้ง่ายมากขึ้น ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การบริจาคหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ให้กับโรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร การบริจาคอุปกรณ์ชั้นวางหนังสือ เพื่อจัดห้องสมุดให้สวยงาม สะอาด และสามารถดึงดูดเด็กให้เข้าถึงแหล่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างนิสัยรักการอ่านให้ติดตัวไปตลอดชีวิต
- มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น :** บริษัทฯ ได้สนับสนุนการจัดตั้ง “มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น” อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2554 โดยมีวัตถุประสงค์ในการทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกเพศ ทุกวัย ให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และได้ใช้ศักยภาพที่ตนเองมี เพื่อช่วยพัฒนาประเทศชาติให้เจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันกับนานาชาติประเทศได้โดยมูลนิธิคนไทยเก่งขึ้นจะมีบทบาทในการทำงานควบคู่ไปกับโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้คนไทยเก่งขึ้น สังคมไทยมีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน ผ่านโครงการย่อยต่างๆ ซึ่งเป็นโครงการนำร่อง หรือโครงการที่ช่วยสร้างโอกาสให้กับเยาวชนไทยที่ขาดแคลน หรือโครงการที่ดำเนินไปได้ด้วยตนเองในระยะยาว โดยอาศัยเงินสนับสนุนหลักจาก “โครงการเงินทอนเพื่อน้อง” ซึ่งเป็นเงินบริจาคของลูกค้าของร้านหนังสือซีอี๊ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และประชาชนคนไทยทุกคน ที่ช่วยกันบริจาคเงินตามกำลังที่มี เพื่อระดมทุนมาใช้ในโครงการพัฒนาศักยภาพ ความสามารถ และคุณค่าของคนไทย

ทั้งนี้ “มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น” ได้รับการพิจารณาให้เป็นองค์กรหรือสถานสาธารณกุศลตามกฎหมายเป็นลำดับที่ 916 ตามประกาศกระทรวงการคลังว่าด้วยภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่ม (ฉบับที่ 648) ประกาศ ณ วันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2559

www.smarterthais.org

มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น
Smarter Thais Foundation

เป็นองค์การหรือสถานสาธารณกุศลลำดับที่ 916 ของประกาศกระทรวงการคลัง

มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น

Smarter Thais Foundation

*บริจาคเงินกับมูลนิธิคนไทยเก่งขึ้นใช้หักลดหย่อนภาษีได้

ไม่มีการให้ใดที่ยิ่งยืนกว่า การให้ปัญญา

มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น เป็นองค์การหรือสถานสาธารณกุศลลำดับที่ 916 ของประกาศกระทรวงการคลัง

"บริจาคเงินกับมูลนิธิคนไทยเก่งขึ้นสามารถหักลดหย่อนภาษีได้"

โครงการ เงินทอนเพื่อน้อง

โครงการที่มุ่งระดมเงินบริจาค เพื่อจัดหาหนังสือและสื่อที่ดี เข้าโรงเรียนที่ขาดแคลนทั่วประเทศ เพื่อสร้างโอกาสที่ยั่งยืนแก่เด็กไทย

มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น
Smarter Thais Foundation

ข้อมูลตามสาขา : ติดต่อรับบริจาค กับสำนักงานกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์

สาขา	เบอร์โทร
กรุงเทพฯ สาขามหาสารคาม	227-0-709997
กรุงเทพฯ สาขามหาสารคาม	086-0-427726
กรุงเทพฯ สาขามหาสารคาม	739-2-324938
กรุงเทพฯ สาขามหาสารคาม	189-2-116259
เชียงใหม่ สาขามหาสารคาม (ศูนย์)	048-2-840632
เชียงใหม่ สาขามหาสารคาม	076-2-590586
ขอนแก่น สาขามหาสารคาม	505-2-048670
ขอนแก่น สาขามหาสารคาม	333-1-496132
ขอนแก่น สาขามหาสารคาม	700-2-295480
ขอนแก่น สาขามหาสารคาม	116-6-010672
ขอนแก่น สาขามหาสารคาม	008-3-2510002441

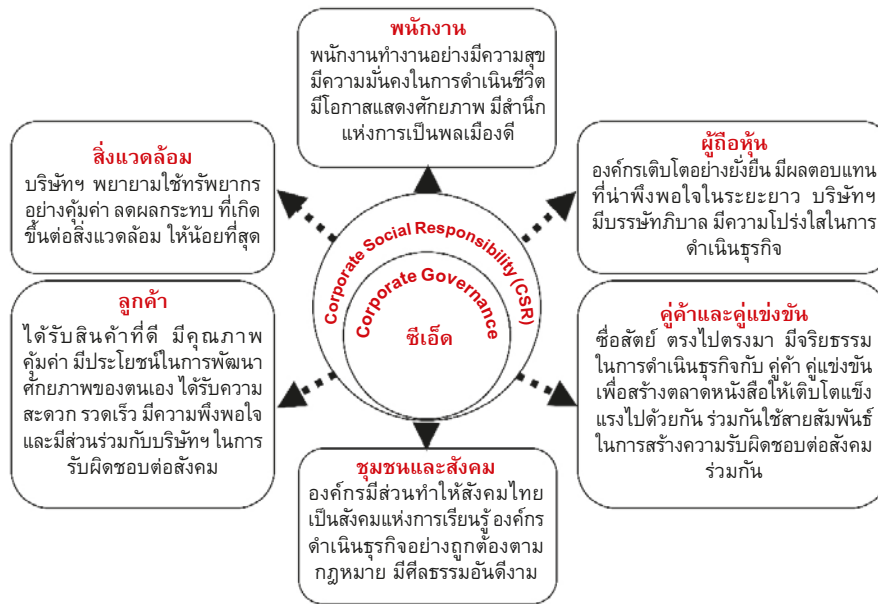
ไม่มีการให้ใดที่ยิ่งยืนกว่าการให้ปัญญา

Find us on Facebook: มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น

02-2799-8408 e-mail : info@smarterthais.org

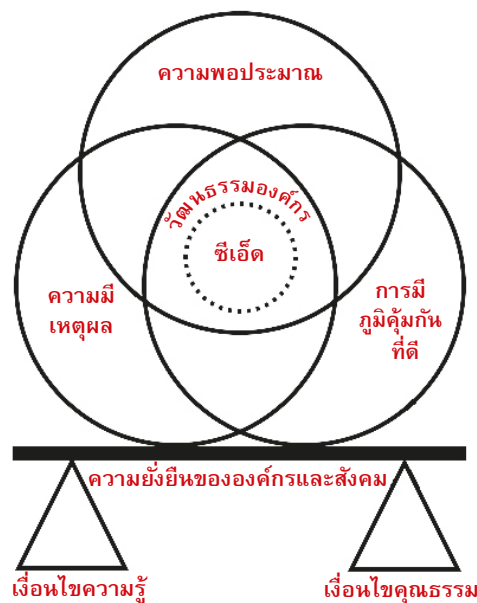
จากที่กล่าวมา จะพบว่ากรอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ก็คือ การเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยแก้ไขปัญหาที่สำคัญของประเทศ ผลักดันให้ประเทศมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนเป็นกลไกในการพัฒนาศักยภาพของคนไทยให้กลายเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า และเป็นทรัพยากรสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงยึดมั่นอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นบริษัทฯ ที่มีจริยธรรม และเป็นแบบอย่างที่ดี

บริษัทฯ จึงนำเอาความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Responsibility) และบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) มายึดถือเป็นกลยุทธ์ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) อันได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างครบถ้วนสมดุล โดยจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม ดังรูปต่อไปนี้



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้น้อมนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้กำกับแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีเหตุผล พอประมาณ มีภูมิคุ้มกัน โดยมั่นใจว่าบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลสารสนเทศ และองค์ความรู้ต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจต่างๆ พร้อมทั้งใช้หลักคุณธรรม และจริยธรรมเป็นเครื่องชี้นำในการดำเนินธุรกิจ

หากพิจารณาจาก “วัฒนธรรมองค์กร” ซึ่งบริษัทฯ ได้เพียรพยายามปลูกฝังให้กับพนักงานทุกๆ คนเพื่อใช้เป็นแบบแผนในการทำงาน และการดำเนินชีวิตมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน จะพบว่าวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังจะเห็นได้จากภาพความสัมพันธ์ของวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ และแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังต่อไปนี้



บริษัท ตระหนักดีว่า การจะสร้างไว้ซึ่งแบบอย่างการดำเนินธุรกิจที่ดีได้อย่างยั่งยืนนั้น บริษัท จำเป็นต้องปลูกฝังวัฒนธรรมในการทำงานที่ดีให้กับพนักงานทุกคน เพื่อแบ่งปันคุณค่า (Shared Value) และทัศนคติที่ดีในการทำงาน ตลอดจนการดำเนินชีวิตในแง่มุมต่างๆ ซึ่งวัฒนธรรมองค์กรที่ดี จะทำหน้าที่ส่งเสริมให้เกิดปัจจัยแห่งความสำเร็จ ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และลักษณะธุรกิจขององค์กร ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นพลังผลักดันให้เกิดการสร้างสรรคงานบุกเบิกที่มีเป้าหมายทางอุดมการณ์ ซึ่งต้องอาศัยความมุ่งมั่นสูง เป็นงานที่ต้องการการทำงานแบบสร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อประเทศ พนักงานทุกคนพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รับฟังเหตุผลซึ่งกันและกัน ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการทำการใด ตลอดจนความยั่งยืนขององค์กรและสังคมเป็นสำคัญ และด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่แบ่งปันในทัศนคติของพนักงานทุกคน จนเป็นวิถีปฏิบัติอย่างต่อเนื่องผ่านการทำงานร่วมกัน และการร่วมทุกข์ร่วมสุขภายในองค์กร บริษัท จึงมีความมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าพนักงานทุกคน จะสามารถน้อมนำเอาหลักการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริงได้อย่างมีประสิทธิภาพ วัฒนธรรมองค์กรของบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) สามารถแสดงได้ดังตัวอย่างต่อไปนี้

ปรัชญาการดำเนินงาน และแรงผลักดัน

- เราจะนำอุดมการณ์มาทำงานเป็นวิชาชีพ โดยจะสร้างสรรค์งานบุกเบิกอย่างมีความสุข ด้วยความเชื่อมั่นว่าพวกเราสามารถนำความฝันทำให้เกิดสิ่งที่งดงามและยิ่งใหญ่ได้ในสังคมไทย
- เราจะคิดใหญ่ไม่คิดเล็ก

ความโปร่งใส และจริยธรรม

- เราจะเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี
- เราจะไม่โกง ไม่ผิดกฎหมาย ยุติธรรม มีจรรยาบรรณวิชาชีพ มีความรับผิดชอบต่อสังคม
- เราจะมีจริยธรรมในการปฏิบัติต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า ต่อคู่แข่ง ต่อเพื่อนพนักงานด้วยกันอย่างมีคุณธรรม

การพร้อมรับกับความเปลี่ยนแปลง

- ระเบียบทุกข้อ แก้ไขได้ ถ้ามีเหตุผล และทำให้พนักงานดีขึ้น โดยไม่กระทบกระเทือนต่อบริษัท ในเชิงลบ
- พร้อมเปลี่ยนแปลงในทุกเรื่อง โดยพร้อมจะฟัง คิดตาม เรียนรู้ และปรับปรุงให้ดีขึ้นตลอดเวลา โดยไม่รู้สึกเสียหน้า ไม่ยึดติดกับรูปแบบเดิม และพยายามทะลุข้อจำกัดหรือปัญหาที่เป็นอุปสรรคสำคัญ
- ไม่มีอะไรสมบูรณ์แบบที่ซีอีโอ
- ให้โอกาสได้ทำงานที่ชอบ

การดำรงตน

- ประหยัด สมถะ ไม่ฟุ้งเฟ้อ
- ดัดตน ไม่แบ่งชั้นวรรณะ
- ใช้จ่ายเงินและทรัพยากรอย่างมีเหตุผลตามความจำเป็น โดยไม่ยึดติดกับรูปแบบหรือสิ่งที่เคยทำมา เราจะใช้เงินให้คุ้มค่า เพื่อประโยชน์ของงานเป็นที่ตั้ง หรือ Zero-Based Budgeting

การอยู่ร่วมกัน

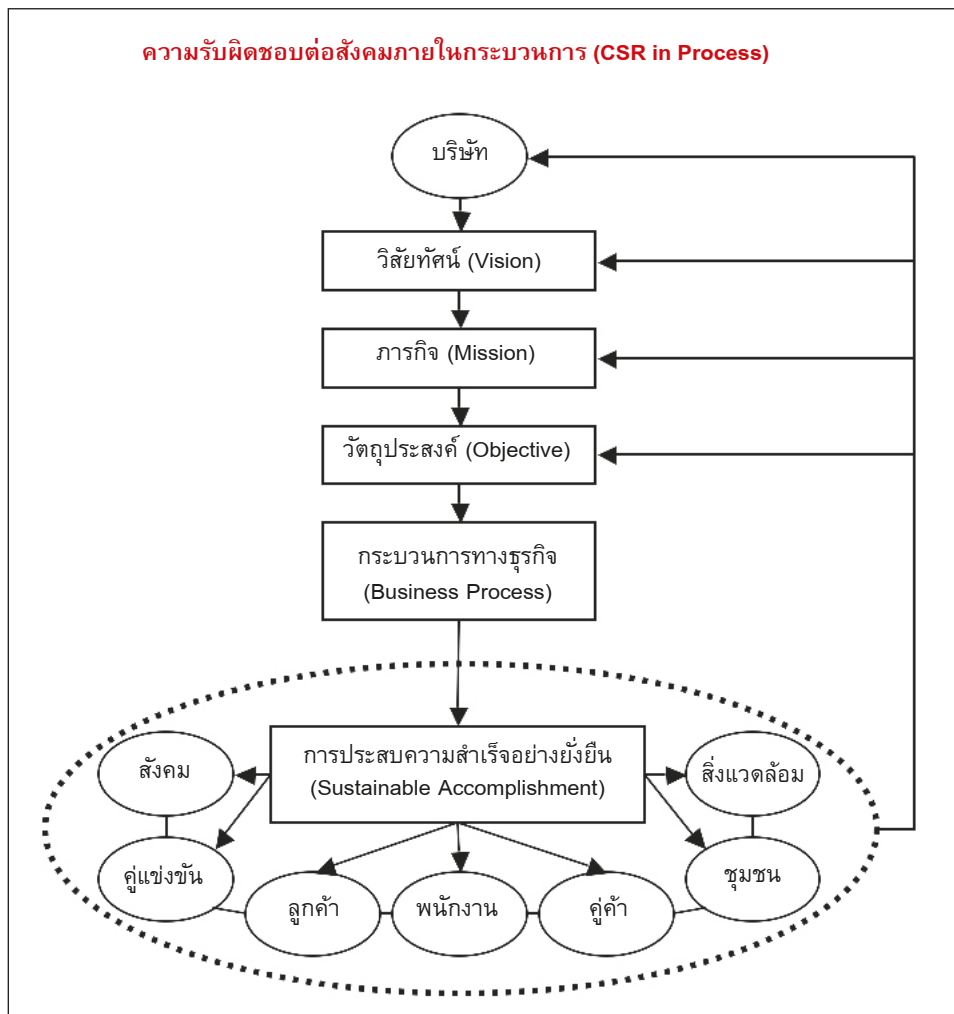
- มีทัศนคติที่ดีต่อการมองชีวิตและมองปัญหา (Positive Thinking)
- เข้าใจผู้อื่น เชื่อมั่นว่าไม่มีใครตั้งใจเป็นคนไม่ดี
- ไม่สนใจการแสดงออก แต่สนใจสาระ
- ทำให้เกิดบรรยากาศของการนำทำงาน มีความสุข มองตารู้ใจ พร้อมจะทำงานหนัก สนุกกับงานที่ทำท้าทาย
- อยู่แบบพี่น้อง มีความสุข ฝากผีฝากไข้ได้

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ไม่ผิดนักหากจะกล่าวว่า บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะนำเอาปัญหาของประเทศในด้านการพัฒนาคน และนำเอาอุดมการณ์ทางสังคมมาเป็นเป้าหมายการดำเนินงานแบบธุรกิจ เพื่อให้บริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสังคมเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน โดยยึดถือเป็นวิถีปฏิบัติมาโดยตลอด ตั้งแต่วันแรกของการก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน โดยถ่ายทอดความมุ่งมั่นและภารกิจนี้ผ่านวัฒนธรรมองค์กร ผ่านผลงานความพยายามที่จะเป็น “บริษัทตัวอย่างที่ดี” ในทุกด้าน ผ่านผลงานที่ออกมา และผ่านทิศทางการเติบโตในด้านต่างๆ ขององค์กร

บริษัท ยึดมั่นเสมอว่า “ความรับผิดชอบต่อสังคม” คือการที่บริษัท จะต้องมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม สามารถประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการจรรโลงสังคม โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกๆ ฝ่ายอย่างครบถ้วน สมดุล

การที่จะบรรลุเป้าหมายข้างต้นนี้ บริษัท จำเป็นต้องทำให้ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” เป็นงานประจำ เป็นหน้าที่ เป็นความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคน และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การก่อตั้งและการดำเนินธุรกิจปกติ โดยอยู่ในกระบวนการทำงานหลักขององค์กร ซึ่งไม่ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายมากกว่ากระบวนการปกติ และยังทำให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้าน CSR ของบริษัท อีกด้วย จึงนับเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมภายในกระบวนการ (CSR in Process) ซึ่งเป็นการต่อยอดปรัชญาแนวทางการบริหารงานของบริษัท ที่ผ่านมามีทั้งหมดว่า “เราไม่ได้ทำอะไรที่ต่างไปจากการดำเนินธุรกิจปกติ เราเพียงเปลี่ยน วิธีคิด และดำเนินธุรกิจปกติด้วยวิธีการที่แตกต่างจากเดิม เท่านั้นเอง”



ธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเติบโตไปในทิศทางเดียวกับวัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ไม่ว่าจะเป็น การบุกเบิกการผลิตหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย แต่ยังคงขาดแคลน การช่วยบริหารจัดการจำหน่าย หนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่น เพื่อให้หนังสือดีๆ เหล่านั้นมีโอกาสเผยแพร่มากขึ้น อยู่รอดได้ แข็งแรงขึ้น และพร้อม จะผลิตหนังสือดีๆ เพิ่มขึ้น ตลอดจนการเพิ่มจำนวนร้านหนังสือซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ไปยังชุมชนต่างๆ มีการจัดหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ต่างๆ ที่เหมาะสมกับคนในชุมชน มีการพัฒนาระบบการสั่งซื้อและสั่งจองหนังสือที่สะดวกรวดเร็ว เพื่อให้ทุกชุมชนสามารถเข้าถึงหนังสือได้ง่ายขึ้น มีโอกาสเรียนรู้อย่างเท่าเทียมกันทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมผ่านการจัดค่ายเยาวชนซีอีตบุ๊กดีแคมป์ กิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน หลักสูตรฝึกอบรมและ สัมมนาสำหรับบุคคลทั่วไป เพื่อพัฒนาศักยภาพการทำงานด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังมีส่วนสำคัญ ในการก่อตั้ง และดำเนินงาน “โรงเรียนเพลินพัฒนา” เพื่อให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างแนวใหม่ของการพัฒนาเยาวชน ให้เป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต โดยมุ่งเน้นให้เยาวชนได้พัฒนาทักษะความรู้ (Knowledge Skill) ทักษะ การทำงาน (Working Skill) และทักษะชีวิต (Life Skill) ตลอดจนมีจิตอาสา และความรับผิดชอบต่อสังคม(Social Accountability) อย่างครบถ้วน สมดุล

สำหรับชาวซีอีตบุ๊ก แล้ว เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงไม่ใช่เพียงกิจกรรมเสริมของ องค์การดังที่เห็นทั่วไป หากแต่เป็นภารกิจหลักของบริษัทฯ และเป็นทุกลมหายใจของชาวซีอีตบุ๊ก ในฐานะนักสร้างสรรค์ นักบุกเบิก และการเป็นตัวอย่างที่ดี โดยพนักงานทั้งองค์กรต่างมีส่วนร่วมต่อภารกิจนี้ในแต่ละด้าน หรือแต่ละโครงการ ปัจจุบันถือได้ว่าบริษัทฯ มีบทบาทอย่างมากในการบุกเบิกธุรกิจหนังสือทั้งในภาพรวม และด้านสาระความรู้ให้ขยาย ฐานอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ เชื่อมั่นด้วยว่า การพัฒนาองค์กรให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืนได้นั้น นอกจากจะต้องสร้างผลตอบแทน และ การเติบโตอันเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ต้องพัฒนาตนเองให้เป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี โดยการสร้างสรรค์ ผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม เป็นที่ยอมรับในวงกว้าง พนักงานมีความสุข รวมทั้งส่งเสริม และรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ จึงจะเป็นการเติบโตที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจอยู่บนความ เชื่อมโยงของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมๆ กับการสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แข็งแรง โดยเชื่อว่า “ยิ่งทำดี ยิ่งเติบโต ยิ่งกำไร ยิ่งแข็งแรง ยิ่งยั่งยืน”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ “รายงานการพัฒนาอย่างสมดุลและยั่งยืน (Sustainability Report)” ตามแนวทาง การเปิดเผยข้อมูลเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแบบแสดงรายการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเผยแพร่เป็นประจำทุกปี โดยจัดทำทั้งในรูปแบบรวมเนื้อหาทั้งรายงาน ประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และในรูปแบบแยกเล่ม

แนวคิดในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ชัดเจน 3 แนวทางด้วยกัน คือ

1. กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยทั่วไปของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย อันได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า (รวมถึงคู่แข่งชั้น) ผู้ถือหุ้น ชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม อย่างสมดุล โดยจัดลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสมเพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับความพึงพอใจร่วมกันสูงสุด และประสบความสำเร็จร่วมกันอย่างยั่งยืน
2. บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมภายในกระบวนการปกติของบริษัทฯ (CSR in Process) ซึ่งหมายถึง กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาที่พนักงาน ทุกคนต้องรับผิดชอบ เพื่อไม่ให้กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ เป็นภาระเพิ่มเติมจากหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อหน้าที่พนักงานได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ถูกปลูกฝังกลายเป็นพื้นฐานความคิดของพนักงานทุกคน

3. บริษัท มุ่งเอาใจของประเทศไทยด้านการศึกษา และการพัฒนาศักยภาพของคนไทย มาเป็นโจทย์ของบริษัท ที่ต้องพยายามหาทางทำให้สำเร็จ ประเด็นที่มุ่งเน้นแก้ไขปัญหาให้กับประเทศ คือ การพัฒนาขีดความสามารถทางภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ เพื่อพัฒนาเยาวชนไทยให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศ และการสร้างสังคมที่มีความยั่งยืน

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

SE-ED Academic Forum 2020

งานสัมมนาวิชาการ “ผู้บริหารการศึกษาในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงสู่ Thailand 4.0” สำหรับผู้บริหารสถานศึกษา ครู อาจารย์ และนักการศึกษา ผ่านการจัดกิจกรรมบรรยายพิเศษ กิจกรรมสาธิตสื่อ และนวัตกรรมการศึกษา

โดยมีการบรรยายพิเศษ “การเรียนรู้ภาษาอังกฤษในยุคการเปลี่ยนแปลงของโลก ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน CEFR” โดย ดร.อาทิตย์ บุญญะ ผู้อำนวยการสถาบันภาษาอังกฤษ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ (สพฐ.) และ “วิทยาการคำนวณ และ Coding สร้างสมรรถนะเด็กไทยสู่ Thailand 4.0” โดย ศ.ดร. ชูกิจ ลิมปิจำนงค์ ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)

งานนิทรรศการสื่อการเรียนการสอน และการเรียนรู้นอกห้องเรียน ได้แก่ หนังสือเรียนภาษาอังกฤษ จีน เกาหลี, หนังสือ English Program , STEM Education & Coding, ข้อสอบออนไลน์วัดความสามารถภาษาอังกฤษตามกรอบ CEFR

โดยในการจัดงานสัมมนาวิชาการครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอสื่อการเรียนการสอน และนวัตกรรมการศึกษา เพื่อให้คุณครู และโรงเรียนได้นำไปใช้ในการเรียนการสอน เพื่อเสริมสร้างเด็กไทยให้เก่งขึ้น



กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ STEM Education

ซีอีเอให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ด้วย STEM Education ที่รองรับการเรียนรู้ในศตวรรษใหม่ เราได้พัฒนาสื่อการเรียนรู้ และหลักสูตรสำหรับการเรียนรู้ตามกรอบการเรียนรู้สำหรับนักเรียนตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาไปจนถึงระดับอาชีวศึกษา โดยใช้หุ่นยนต์เป็นฐานการเรียนรู้ ผู้เรียนจะได้เรียนรู้ตั้งแต่การออกแบบกลไกนวัตกรรมพื้นฐาน จนถึงการใช้วิทยาการคำนวณ หรือ Coding ในระดับที่ผู้เรียนจะได้ฝึกกระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นขั้นเป็นตอน ได้ฝึกกระบวนการคิดออกแบบอัลกอริทึม (Algorithm) และการใช้แนวคิดเชิงคำนวณ มาใช้แก้ปัญหาเกี่ยวกับโครงงานจริง ซึ่งเป็นพื้นฐานการเรียนรู้ นำไปสู่การเขียนโปรแกรมขั้นสูงหรือการแก้ปัญหาในชีวิตจริงต่อไป

นอกจากนั้น ซีอีเอยังเป็นตัวแทนของสมาคมหุ่นยนต์ยุวชนนานาชาติ International Youth Robot Association หรือ IYRA จัดการแข่งขันหุ่นยนต์ IYRC THAILAND Online 2020 (iKids International Youth Robot Competition) เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ณ ศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ เพื่อคัดเลือกเป็นตัวแทนประเทศไทย เข้าร่วมการแข่งขัน International Youth Robot Competition 2020 online ที่ประเทศเกาหลีใต้ ประเภทการแข่งขัน Robot Creation การแข่งขันหุ่นยนต์ความคิดสร้างสรรค์ ในหัวข้อ หุ่นยนต์ช่วยด้วย! (Help us ! Robot!) เป็นหัวข้อ โจทย์ที่ตึงชันมา โดยให้ผู้เข้าแข่งขันได้ออกแบบหุ่นยนต์มาช่วยเหลือมนุษย์ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ระหว่างวันที่ 5-6 กันยายน 2563 ณ เมืองแทจอน ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) และในการแข่งขันครั้งนี้ เด็กนักเรียนไทยได้รับรางวัล Grand, Gold, Silver และ Bronze อันนำมาซึ่งความภาคภูมิใจ แก่โรงเรียน สถานศึกษา คณะครูอาจารย์ ผู้ปกครอง และตัวนักเรียน



โครงการหนังสือ LARGE PRINT

โครงการหนังสือ LARGE PRINT หนังสือที่มีตัวอักษรขนาดใหญ่ ภายใต้อ่านง่าย สบายตา อ่านได้ทุกวัย สบายใจได้ทุกเล่ม

สังคมปัจจุบันนี้ คนส่วนใหญ่แทบจะทุกวัยใช้เวลาอยู่กับหน้าจอโทรศัพท์มือถือ tablet หรืออุปกรณ์พกพาต่าง ๆ กันมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการอ่านข่าว อ่านหนังสือ หาข้อมูล ดูหนัง เล่นเกม ฯลฯ รวมทั้งคนวัยทำงานก็นั่งทำงานหน้าจอคอมพิวเตอร์กันเป็นจำนวนมากซึ่งจากผลการวิจัยทางการแพทย์ทั้งไทย และต่างประเทศ หลายฉบับก็รายงานว่า พฤติกรรมเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพร่างกายหลายด้าน

ดังนั้น ซีเอ็ด จึงจัดทำโครงการหนังสือ LARGE PRINT ขึ้นมา โดยเน้นตัวอักษรที่มีขนาดใหญ่เหมาะสมกับการอ่าน ตามสโลแกนของหนังสือ LARGE PRINT “ฉบับอ่านง่าย สบายตา อ่านได้ทุกวัย สบายใจได้ทุกเล่ม” เพื่อช่วยลดปัญหาสุขภาพตาของคนอ่านในยุคปัจจุบัน โดยมีสัญลักษณ์ คำว่า “LARGE PRINT” ในวงกลมสีเขียว พิมพ์อยู่บนปก เพื่อช่วยต่อการแยกจากเล่มปกติ

ซีเอ็ด” มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสังคมการอ่านที่ยั่งยืนขึ้น และสอดคล้องกับการขับเคลื่อนการรับรองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ของสหประชาชาติ ด้านการเตรียมตัวเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ จึงเกิดคำถามว่า “เราจะช่วยให้คนอ่านหนังสือ หรือคนที่อ่านหนังสือเป็นงานอดิเรกนั้น อ่านได้นานขึ้น สบายตาขึ้นได้อย่างไร?” จากคำแนะนำจากจักษุแพทย์ วิธีหนึ่งในการดูแลสุขภาพตาให้ใช้งานได้อย่างผ่อนคลาย ใช้งานได้นานขึ้น ลดอาการสายตาล้าได้ ก็คือ การอ่านหนังสือที่มีขนาดตัวอักษร และรูปภาพที่อ่านแล้วสบายตา และหมั่นพักสายตาเป็นระยะ ซีเอ็ด จึงเริ่มทำโครงการหนังสือ LARGE PRINT ขึ้นมา โดยรูปแบบของหนังสือจะมีตัวอักษรที่มีขนาดใหญ่กว่าปกติ รวมทั้งสีของกระดาษ และการพิมพ์ที่ช่วยให้คนอ่าน ไม่ต้องเพ่ง สายตาไม่ล้า ทำให้อ่านได้นาน และสบายตามากขึ้น หลังจากได้นำโครงการหนังสือ “Large Print” ออกสู่ตลาด ได้รับผลตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี โดยคำตอบส่วนใหญ่ จะเป็นว่า “อ่านแล้วสบายตาขึ้นมาก” “อ่านหนังสือจบเล่มได้ไวขึ้น” “ไม่ต้องเพ่งสายตาแบบเดิม” “เพลินกับการอ่านมากขึ้น”



ห้องสมุดเพื่อพนักงาน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้ “คนไทยเก่งขึ้น” โดยเริ่มต้นจากการส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรสามารถหาความรู้ได้ง่าย และสะดวก จึงได้จัดให้มีห้องสมุดภายในบริษัทฯ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และศูนย์กระจายสินค้า เพื่อให้พนักงานสามารถเข้ามานั่งอ่านหนังสือในห้องสมุดในช่วงเวลาที่ว่าง นอกจากนี้พนักงานยังสามารถยืมหนังสือกลับไปอ่านที่บ้านได้ เป็นการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ตัวพนักงานเอง และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้ที่ครอบครัวของพนักงานควบคู่กันไป



การผลิตหนังสือ และสื่อความรู้ที่มีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ

นับตั้งแต่วันก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน บริษัท มีนโยบายที่แน่วแน่ในการผลิตหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ที่มีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาประเทศเรื่อยมา เพื่อให้เด็กและเยาวชนไทยได้เรียนรู้ผ่านสื่อ และนวัตกรรมของสินค้าเหล่านี้ โดยเด็กจะสามารถเริ่มต้นเรียนรู้ในเรื่องที่ชอบและสิ่งที่ใช่สำหรับตนเอง จนนำไปสู่การเรียนรู้ขั้นพื้นฐานในแบบ STEM Education (การเรียนรู้วิชาวิทยาศาสตร์ (Science) เทคโนโลยี (Technology) วิศวกรรมศาสตร์ (Engineering) และ คณิตศาสตร์ (Mathematics)) ที่เด็กจะไม่เพียงแต่ท่องจำในภาคทฤษฎี แต่ยังสามารถปฏิบัติจริงได้ผ่านการทดลองลงมือทำ โดยสามารถประยุกต์เพื่อต่อยอดความคิดด้วยจินตนาการและแรงบันดาลใจของตนเองต่อไปได้

ผลิตหนังสือเสียง (Audiobook)

จากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้อ่านเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย บริษัท จึงได้พัฒนาหนังสือที่เป็นรูปเล่ม ให้เป็นรูปแบบ “หนังสือเสียง” หรือ “audiobook” โดยทำการคัดเลือกหนังสือในกลุ่มบริหารธุรกิจ ที่มีเนื้อหาที่น่าสนใจ และเป็นหนังสือที่อยู่ในอันดับขายดี มาทำการบันทึกเสียงในรูปแบบแผ่นซีดีหรือดีวีดี ประเภทไฟล์สกุล mp3 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงผู้อ่านได้ทุกกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มผู้พิการทางสายตา กลุ่มผู้ขับขี่รถยนต์ทางพาหนะ เนื่องจากสามารถเปิดฟังในขณะที่ขับขี่พาหนะ ทำให้ได้รับความสะดวกสบายจากการฟัง audiobook แทนการอ่านหนังสือ audiobook ดังกล่าวมียางจำหน่ายผ่านร้านหนังสือซีอีเอ็มบีเคเซ็นเตอร์ และร้านหนังสือทั่วไป นอกจากนี้ยังมีช่องทางจำหน่ายผ่านทาง e-commerce ทั้งในรูปแบบซีดีและรูปแบบการดาวน์โหลดไฟล์เสียง



QR BOOK HIGHLIGHT

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบแนะนำหนังสือผ่าน QR CODE ในรูปแบบมัลติมีเดียหลากหลายภาษา ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาท้องถิ่น 4 ภาค ได้แก่ ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคเหนือ และภาคใต้ เป็นการแนะนำหนังสือแบบสั้นๆ และรีวิวหนังสือจากนักอ่านทั่วประเทศ เพื่อช่วยให้ลูกค้าเลือกหนังสือได้ง่ายขึ้น



การพัฒนาเว็บไซต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายหนังสือ เป็นกรสนับสนุนระบบค้าปลีก และค้าส่งอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสารปัจจุบัน ประกอบกับผู้ซื้อสินค้ามีความเข้าใจ และมั่นใจในการซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น ทำให้อัตราการซื้อขายสินค้าทางออนไลน์เติบโตแบบก้าวกระโดด บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุง www.se-ed.com และ m.se-ed.com ให้สามารถค้นหา และซื้อสินค้าได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว และยังพัฒนาระบบเพื่อเชื่อมโยงการซื้อขายสินค้าออนไลน์กับออฟไลน์เข้าด้วยกัน รวมไปถึงพัฒนาระบบบริหารจัดการ e-book เพื่อสนับสนุนการขายของสำนักพิมพ์ร่วมค้า และเป็นเวทีให้นักเขียนอิสระนำเสนอ และจำหน่ายผลงานไปยังผู้อ่านได้โดยตรงทั้งในรูปแบบของหนังสือเล่ม และ e-book

นอกจากนี้เพื่อรองรับตลาด e-book บริษัทฯ ทำการคัดสรรหนังสือในรูปแบบ e-book ที่เพิ่มทั้งจำนวน และความหลากหลายของสินค้าทั้งหนังสือจากสำนักพิมพ์ซีเอ็ด และสินค้าจากผู้ผลิตสินค้ารายอื่น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อ่านที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว

การพัฒนาระบบโลจิสติกส์แบบบูรณาการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของบริษัทฯ ให้สามารถส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากร และพลังงานอย่างคุ้มค่า ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ได้แก่ การกระจายสินค้าด้วยระบบดิจิทัลที่ศูนย์กระจายสินค้าโดยสามารถลดปริมาณการใช้กระดาษในกระบวนการทำงานลงได้มากกว่า 500,000 แผ่นต่อเดือน การควบคุมการใช้ไฟฟ้าส่องสว่างในกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ



โครงการเงินทองเพื่อน้อง

เป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ลูกค้าของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และบุคคลทั่วไปได้มีส่วนร่วมในการบริจาคเงินสมทบทุนโครงการ ผ่านกล่องรับบริจาคที่ร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ทุกสาขาทั่วประเทศ หรือโอนเงินสมทบทุนตามบัญชีของโครงการฯ โครงการดังกล่าวอยู่ในความรับผิดชอบของ “มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้น” โดยเงินบริจาคทั้งหมด มูลนิธิคนไทยเก่งขึ้นจะนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งมูลนิธิ กล่าวคือการดำเนินกิจกรรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของคนไทย ปรับปรุงคุณค่าและคุณภาพชีวิตของคนไทย เพื่อให้คนไทยทุกคนมีส่วนร่วมในการใช้ความสามารถของตนเองพัฒนาประเทศ

โครงการหนังสือเพื่อน้อง

เป็นโครงการที่บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคหนังสือและสื่อการศึกษา ให้กับ โรงเรียน สถาบันการศึกษา สมาคม มูลนิธิ และองค์กรต่างๆ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้บริจาคหนังสือมูลค่ารวม 17,906,257 บาท



โครงการขับเคลื่อนสังคมรักการอ่าน

- “โครงการอยู่บ้านอ่านหนังสือ” แจกฟรี e-book กว่า 300 เล่ม อ่านฟรี สบายๆ อยู่ที่บ้านในช่วงสถานการณ์ COVID-19 โดยเปิดให้บุคคลทั่วไปสามารถดาวน์โหลด QR Code และอ่านฟรีได้ตลอดในช่วงสถานการณ์วิกฤต และอยู่ในช่วงลือคดาวน์

SE-ED ใจดี
แจกฟรี
 e-books กว่า 300 เล่ม
 ไม่ต้องออกไปไหน อ่าน e-books สบายๆ อยู่ที่บ้าน
 #Readebooks #Safeathome

ไม่ต้องออกไปไหน อ่าน e-books สบายๆ อยู่ที่บ้าน

Scan เลย

โหลดได้ตั้งแต่ 7-20 มี.ค. 2563

สู้นะ ❤️
เราจะผ่าน
ไปด้วยกัน!

ขอเป็นส่วนหนึ่งสร้างความปลอดภัย
 ให้กับคนไทยท่ามกลาง COVID-19

*เงื่อนไขมีใบอ่านที่กำหนด

- ซีอีเอ็ด ขอแสดงความห่วงใย มอบกำลังใจผ่านหนังสือ โดยร่วมมอบหนังสือสาระนำรู้, วรรณกรรม, ภาษาอังกฤษ ฯลฯ สำหรับห้องสมุดสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์และเพื่อผู้ป่วย COVID-19 ที่รักษาตัวในโรงพยาบาลฯ ได้อ่านหนังสือ เพื่อลดความเครียดระหว่างการรักษา และยังสามารถนำไปอ่านที่บ้านอีกด้วย



- ซีอีเอ็ด ร่วมกับ นักแอร์ และสภาธุรกิจไทย - เมียนมา จัดโครงการ “มิตรภาพปันน้ำใจสู้ภัย COVID-19 เมียนมา” เปิดรับบริจาค เวชภัณฑ์ และทุนทรัพย์เพื่อช่วยเหลือชาวเมียนมาสู้ภัย COVID-19 โดยเปิดให้ประชาชนร่วมบริจาค หน้ากากอนามัย, เจลแอลกอฮอล์, ชุดป้องกันเชื้อโรค (PPE) ที่ร้านซีอีเอ็ดทุกสาขาทั่วประเทศ ซึ่งได้รับเกียรติจาก เอกอัครราชทูตเมียนมาประจำประเทศไทย H.E. Myo Myint Than และคุณกริช อึ้งวิฑูรสถิตย์ ประธานสภาธุรกิจ ไทย-เมียนมา พร้อมคณะ ร่วมส่งมอบโดยสิ่งของเหล่านี้จะทำการส่งมอบต่อให้กระทรวงสาธารณสุขเมียนมาต่อไป



- **Read for Books “อ่าน เท่ากับ ให้” ผ่านห้องสมุดเคลื่อนที่ “รถแดงแหล่งความรู้”** หนังสือคือสื่อการเรียนรู้ที่เข้าถึงได้ง่าย ซีอีเอ็ดจึงได้สร้างสรรค์ห้องสมุดเคลื่อนที่ “รถแดงแหล่งความรู้” เพื่อให้เป็นรถสำหรับกระจายหนังสือ และสื่อการเรียนรู้ต่าง ๆ ให้กับคนไทยทั่วประเทศ ให้มีโอกาสดูเข้าถึงได้ง่าย และสะดวกมากโดยมีแนวคิดที่ว่า “อ่าน เท่ากับ ให้” หมายถึง หากยิ่งอ่านมาก จะยิ่งให้มากด้วย นับเป็นการร่วมบริจาคหนังสือให้กับห้องสมุดชุมชนทั่วประเทศโดยไม่ต้องเสียเงิน เพียงแต่เสียสละเวลาที่มีอยู่มาอ่านหนังสือเพื่อสะสมแต้ม โดยทุกการอ่านหนังสือ 10 นาที จะมีค่าเท่ากับ 1 แต้ม เมื่อสะสมครบ 10 แต้ม จะสามารถนำไปแลกเป็นหนังสือเพื่อบริจาคได้ 1 เล่ม

สำหรับหนังสือที่จะนำไปบริจาคนั้นจะมาจากพันธมิตรสำนักพิมพ์ต่างๆ ในเมืองไทย ซึ่งมีความหลากหลาย โดยซีเอ็ดจะทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการจัดสรรให้เหมาะสมกับห้องสมุดชุมชนแต่ละแห่ง “รถแดงแหล่งความรู้” อีกแนวทางในการส่งเสริมการอ่านที่จะสัญจรไปถึงกลุ่มเป้าหมายแบบใกล้ชิด



การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้ทั้งพนักงาน ดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส โดยพยายามอย่างเต็มความสามารถในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนากระบวนการทางธุรกิจร่วมกันให้มีความโปร่งใส ปราศจากการคอร์รัปชัน เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นภัยอย่างร้ายแรงต่อการพัฒนาประเทศ และเป็นอุปสรรคสำคัญต่อความยั่งยืนของชาติ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ในทุกกิจกรรมของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องบริจาคเพื่อการกุศล หรือให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการสπονเซอร์ในกิจกรรมใดๆ จะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่มีเจตนาในการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ต่างตอบแทน หรือโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานของเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างละเอียด และให้มีการสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามเข้าร่วมเพื่อประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) รวมทั้งได้ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตเพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รางวัลแห่งการเป็นบริษัทตัวอย่างที่ดี

- ได้รับการประเมินบรรษัทภิบาล ระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกัน 13 ปีซ้อน (2551 – 2563) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- รางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Outstanding Investor Relations Award) จากงาน SET Awards 2017 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับโล่เกียรติคุณในฐานะที่เป็นองค์กรเอกชนที่มีผลงาน CSR เป็นเลิศ โดยกระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ จากงานครบรอบ 15 ปี วันคล้ายวันสถาปนากระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (2560)
- รางวัล ตาราวอร์ด ปีที่ 6 (2560) รางวัลที่มอบให้กับบุคคลหรือองค์กรที่มี หัวใจโพธิสัตว์ ซึ่งทำประโยชน์เพื่อสังคมตั้งแต่ระดับจุลภาพ ได้แก่ครอบครัว ชุมชน ท้องถิ่น จนถึงระดับมหภาพ คือสังคมไทยและสังคมโลก

- รางวัลการลงทุนในกิจการเพื่อสังคม (SET Social Enterprise Investment Awards)
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล ครั้งที่ 4 จากงาน SET Awards 2014 ซึ่งเป็นรางวัลที่ยกย่องเชิดชูเกียรติคุณจากการได้รับรางวัลดีเยี่ยมด้านการรายงานบรรษัทภิบาล ติดต่อกันเป็นปีที่ 6
- ได้รับการประเมินผล การจัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) อยู่ในระดับ “5 TIA” ติดต่อกัน 7 ปีซ้อน (2552 - 2558) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)
- รางวัล Investors’ Choice Award จากการได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เต็ม 100% ต่อเนื่องกัน 6 ปีซ้อน ในช่วงปี 2552 - 2557 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)
- ได้รับประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น” (Board of the Year for Distinctive Practices) ประจำปี พ.ศ. 2549/50 และ พ.ศ. 2553/54 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น (Outstanding Corporate Social Responsibility Awards) จากงาน SET Awards 2011
- รางวัลด้วยพระราชทาน จากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในฐานะบริษัทธุรกิจขนาดใหญ่ ที่น้อมนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการบริหารธุรกิจ จากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 พ.ศ. 2553
- รางวัล CSR Awards (บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม) ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน (CSR Awards 2010 และ 2009)
- รางวัล Top Corporate Governance Report Awards (บรรษัทภิบาลดีเด่น) ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน (Top Corporate Governance Report Awards 2010 และ 2009)
- รางวัล Best Shareholder Treatment Awards 2008
- รางวัล “ร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยม ประจำปี พ.ศ. 2545 และ 2546”
- รางวัล “ร้านหนังสือยอดเยี่ยมประจำปีทศวรรษ (ปี พ.ศ. 2547)”

Interactive
books
หนังสือพูดได้





ความเป็นมา และการจัดการ

- ประวัติความเป็นมา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม
และรายการระหว่างกัน
- โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ
- รายงานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปัจจัยความเสี่ยง
- การกำกับดูแลกิจการ
- รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการต่อรายงาน
ทางการเงิน
- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ประวัติความเป็นมา

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้าความรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ

โดยในปี พ.ศ. 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2544 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 137,141,560 บาท โดยแบ่งเป็น

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 10,549,356 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.50 บาท ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้อัตราครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2549
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ จำนวน 3,164,800 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะแบ่งออกเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับต่างกัน 1 ปี สามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10, 10, 10, 30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ และสามารถใช้อัตราครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2551

จากนั้นในปี พ.ศ. 2546 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2546 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (การแตกมูลค่าหุ้น) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2546

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นคืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวน 19,783,600 หุ้น (มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ราคาซื้อหุ้นคืนเฉลี่ย 6.20 บาท ต่อหุ้น) ซึ่งตามกฎหมายว่าด้วยเรื่อง “กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท” กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี นับจากการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น โดยครบกำหนดในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2550 ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถทำการขายหุ้นที่ซื้อคืนได้ตามเงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการ ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎกระทรวง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2550 วันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2550 จึงมีมติอนุมัติการลดทุนโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 19,783,600 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ คงเหลือ 328,345,090 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุน ในวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2550

ในปี พ.ศ. 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 วันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับทุนรับชำระแล้ว ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ คงเหลือ 323,921,130 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนลดทุน ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2554

ในปี พ.ศ. 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 วันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2555 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผล ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในหุ้นของบริษัทฯ และเพื่อรักษาสภาพคล่องของทุนหมุนเวียน รองรับการลงทุนและขยายงานต่างๆ ในอนาคต และได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 356,313,243 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนในวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

และในปี พ.ศ. 2556 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติลงทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับทุนรับชำระแล้ว และมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 391,944,529 หุ้น โดยบริษัท ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนในวันที่ 22 พฤษภาคม 2556

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ในระยะเริ่มแรก บริษัท ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น *ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ*

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ บริษัท ได้เริ่มผลิตหนังสือหมวดบริหาร/การจัดการ อย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่งเท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัท เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UPDATE* ขณะเดียวกันบริษัท ก็ได้ขยายสายงานผลิต *หนังสือส่งเสริมเยาวชน* ขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือ สาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัท บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์ สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

ในปี พ.ศ. 2533 บริษัท จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็น *ศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน*

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว

โดยในปี พ.ศ. 2549 ได้เพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือ จากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตรเป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร และในปลายปี พ.ศ. 2551 บริษัท ได้เพิ่มพื้นที่คลังสินค้าขึ้นอีกประมาณ 3,000 ตารางเมตร เป็น 13,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มพื้นที่ขึ้นประมาณ 30% และในปี พ.ศ. 2553 บริษัท ได้เพิ่มพื้นที่คลังสินค้า จากเดิม 13,000 ตารางเมตร เป็นประมาณ 15,000 ตารางเมตร

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center บนพื้นที่ประมาณ 600 ตารางเมตร ที่อาคารจัตุรัสจามจุรี (Chamchuri Square) ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการเติบโตของการจัดกิจกรรมเยาวชนในรูปแบบต่างๆ มากขึ้นในอนาคต รวมทั้งการฝึกอบรมทางด้านวิชาชีพ และกิจกรรมการพัฒนาศักยภาพของคนไทยในด้านต่างๆ แก่ผู้ที่สนใจทั่วไป อีกทั้งยังได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการพัฒนาหลักสูตรเสริมการเรียนรู้ ที่เป็นการพัฒนาศักยภาพ และอัจฉริยภาพของเยาวชน อันได้แก่ วิชาคณิตศาสตร์ และวิชาภาษาอังกฤษ ประกอบด้วย 2 หลักสูตร คือ

- หลักสูตรคณิตศาสตร์ FAN Math เป็นหลักสูตรการเรียนเสริมระดับชั้น อนุบาล 3 จนถึงประถมศึกษาปีที่ 6 ที่มีการจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบของสื่อ Animation
- หลักสูตรภาษาอังกฤษ ACTive English เป็นหลักสูตรการเรียนเสริมระดับชั้น อนุบาล 2 จนถึงประถมศึกษาปีที่ 6 ที่มีการใช้สื่อ Interactive Multimedia และมีความสอดคล้องกับมาตรฐานภาษาอังกฤษ CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) ของสหภาพยุโรป

แต่เนื่องจากศูนย์การเรียนรู้ SE-ED Learning Center ไม่สามารถทำกำไรให้บริษัทฯ ได้ ดังนั้นในปี 2561 บริษัทฯ จึงได้ปิดศูนย์การเรียนรู้ฯ เพื่อลดต้นทุนการบริหารงานของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2557 บริษัทฯ ได้เปิดใช้งานศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้าแห่งใหม่อย่างเป็นทางการ ที่มีขีดความสามารถรองรับปริมาณงานได้มากถึง 600 สาขา โดยที่ศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ได้ออกแบบให้เก็บสินค้าได้เพิ่มขึ้นกว่าคลังสินค้าเดิม และคำนึงถึงประโยชน์ในการใช้สอยพื้นที่เพื่อปฏิบัติงาน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น สามารถรองรับการกระจายสินค้าพร้อมๆ กันได้ถึง 480 จุดขายในเวลาเดียวกัน รวมทั้งมีการพัฒนาโมเดลการทำงานให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว โดยการปรับปรุงขั้นตอนการกระจายสินค้าด้วยระบบดิจิทัล (Digital Assorting System) ช่วยสนับสนุนให้เกิดการหมุนเวียนของสินค้าใหม่ที่หน้าร้านได้อย่างต่อเนื่อง และให้บริการลูกค้าด้วยสินค้าที่หลากหลายมากขึ้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 5 ส่วน คือ

1. ธุรกิจร้านหนังสือ โดยเป็นผู้ดำเนินงาน ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายหนังสือในรูปแบบต่างๆ ในพื้นที่ศูนย์การค้า

2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และสำนักพิมพ์อื่นเพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางขายอื่นๆ

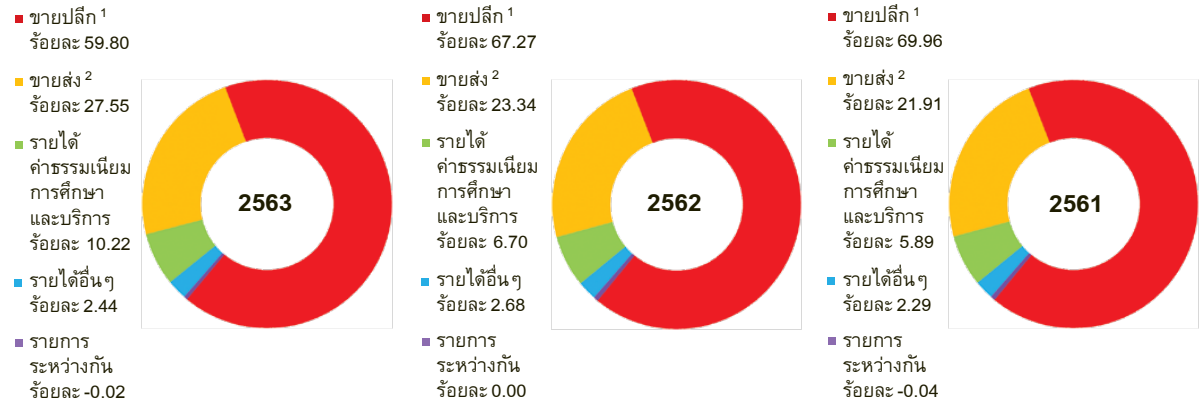
3. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น e-book, audiobook และ videobook เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ และรับจ้างพิมพ์หนังสือ

4. โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นการร่วมลงทุน เพื่อสร้างเป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ที่สอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่เน้นการจัดกระบวนการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่นเพื่อพัฒนาศักยภาพให้นักเรียนที่จะเติบโตเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

5. บริษัท เบสแอนด์ จำกัด เป็นธุรกิจให้คำปรึกษา การพัฒนา การออกแบบ และการจำหน่ายซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่พัฒนาขึ้นเอง เน้นการพัฒนา Digital Content, การพัฒนาโปรแกรม และโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการสื่อ Digital Content

ในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ และธุรกิจสำนักพิมพ์ทั้งสามส่วนนี้ บริษัทฯ มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของธุรกิจแต่ละส่วน และธุรกิจทั้งห้าส่วนนี้แต่ละส่วนต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

มูลค่ารายได้รวมตามผลิตภัณฑ์และบริการจำแนกตามช่องทางการขาย



หมายเหตุ 1 ขายปลีก หมายถึง รายได้จากการขายที่เครือข่ายร้านซีอีดับเบิลยูออนไลน์และ e-commerce

2 ขายส่ง หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่ายไปให้แก่ร้านหนังสืออื่น และช่องทางการขายอื่น เช่น สถาบันการศึกษา ห้องสมุด เป็นต้น

1 และ 2 มูลค่าขายของหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเอง ในปี พ.ศ. 2563, 2562 และ 2561 คิดเป็นร้อยละ 10.58, 10.17 และ 9.96 ของรายได้จากการขายตามลำดับ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

1. หนังสือ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ เป็นรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในการผลิตหนังสือสาระความรู้ในหมวดต่างๆ ได้แก่ การบริหาร/การจัดการ การพัฒนาตนเอง จิตวิทยา วิศวกรรมศาสตร์สาขาต่างๆ หนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ภาษาศาสตร์ และพจนานุกรมแม่และเด็ก อาหารและสุขภาพ แผนที่เป็นต้น รวมทั้งผลิตสินค้าที่เป็น e-book, audiobook และ videobook เพื่อพัฒนาศักยภาพในด้านต่างๆ

2. การรับจัดจำหน่ายหนังสือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็ก และขนาดใหญ่ทั่วประเทศ อีกทั้งยังขายให้กับสถาบันการศึกษาโดยตรง

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือและสื่อการเรียนการสอนภาษาอังกฤษของสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550 เป็นต้นไป ความร่วมมือกันครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มบทบาทในการผลิต และจัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ มากยิ่งขึ้น โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีส่วนในการช่วยแก้ปัญหาทางการศึกษาภาษาอังกฤษของนักเรียนไทย และคนไทยที่สนใจภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น

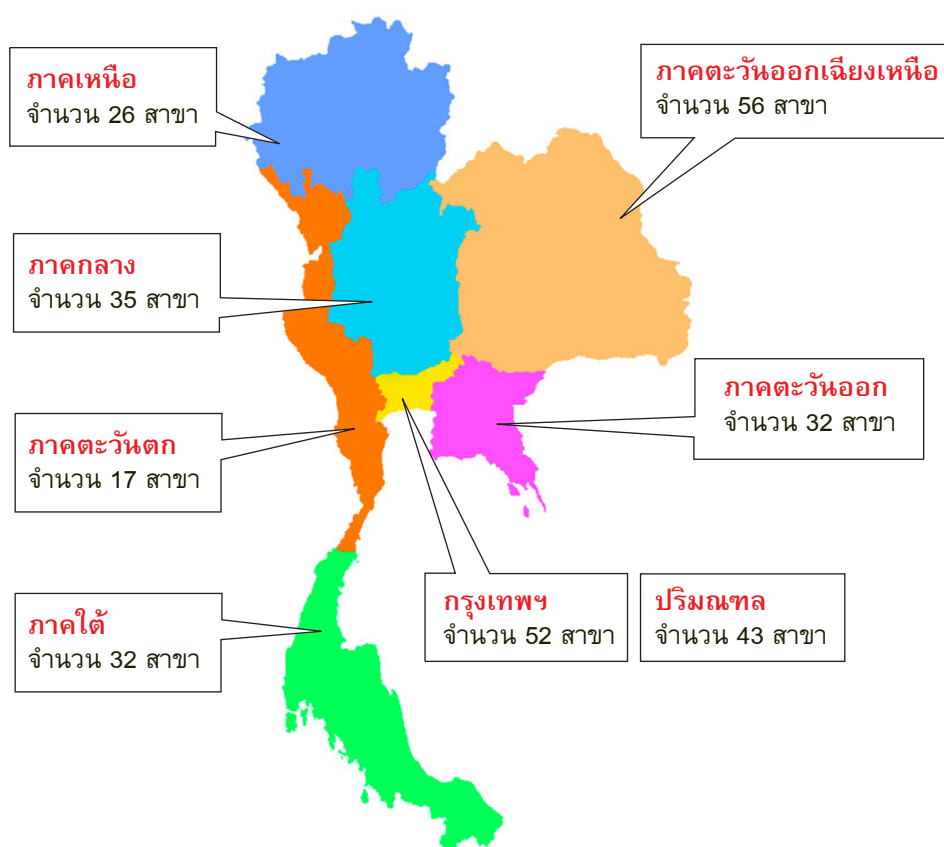
ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีหนังสือที่ผลิตขึ้นเอง และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น

3. ธุรกิจร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center) บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วย ร้านเครือข่ายซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารเอง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการบริหารพื้นที่ขายในศูนย์การค้ารูปแบบต่างๆ กัน

ร้านหนังสือซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไป ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้า ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี เป็นต้น) ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน พิวเจอร์ปาร์ค ซีคอนสแควร์ และศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยสยาม และมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร) โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

จนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2563 เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 293 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 95 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 198 สาขา ปัจจุบันซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือเต็มรูปแบบที่มียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

จำนวนสาขาซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ณ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งสิ้น 293 สาขา



4. SE-ED Kiddy Camp บริษัทฯ ได้ออกแบบการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างทักษะในการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบให้แก่เยาวชน ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบของกิจกรรม ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรเก่งคิด เก่งสร้าง SE-ED iKids เป็นหลักสูตรการเรียนรู้ในรูปแบบของกิจกรรมที่เน้นให้เด็กรู้จักการประดิษฐ์และการสร้างสรรค์นวัตกรรมหุ่นยนต์ได้ด้วยตนเอง ผ่านสื่อการสอนทั้งในรูปแบบมัลติมีเดียและหนังสือ ที่เข้าใจง่าย สนุกสนาน และเสริมความรู้ด้าน STEM คือ Science (วิทยาศาสตร์), Technology (เทคโนโลยี), Engineering (วิศวกรรมศาสตร์) และ Mathematics (คณิตศาสตร์) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ เนื้อหาในหลักสูตรมุ่งเน้นให้เด็กได้กล้าคิด กล้าทดลอง รู้จักวิเคราะห์ และแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ โดยการนำองค์ความรู้ในหลายๆ ด้านมาบูรณาการเข้าด้วยกัน ตลอดจนชี้ให้เห็นถึงการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตจริง และการสร้างสรรค์เป็นเทคโนโลยีต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- จัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วงปิดเทอมการศึกษา ซึ่งมีหลายค่ายให้เลือก ทั้งแบบไปค่ายต่างจังหวัด และแบบเข้าไปเย็นกลับ เพื่อกระตุ้นเยาวชนให้สนุกกับการเรียนรู้ ขณะเดียวกันก็ได้ศึกษาพฤติกรรมของเด็กในการเรียนรู้ ก่อนที่จะขยายความคิดและฝึกกับแนวทางอื่นๆ ที่เสริมกันเพื่อสร้างเด็กไทย ให้เก่งขึ้นในปริมาณที่มากขึ้น และส่งเสริมให้เยาวชนที่เข้าค่าย มีความกล้าในการเรียนรู้สิ่งต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องทางวิทยาศาสตร์ สิ่งประดิษฐ์อิเล็กทรอนิกส์ การทำงานเป็นทีม ความเป็นผู้นำ การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความรู้พื้นฐานในการดำรงชีวิต ศิลธรรม และโดยเฉพาะอย่างยิ่งมิตรภาพ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมสนุกในกิจกรรมต่างๆ อีกมากมาย เช่น นักสำรวจน้อย เข้าฐานกิจกรรม เล่นเกม ออกกำลังกาย เล่นกีฬา ฯลฯ

5. โรงเรียนเพลินพัฒนา บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโรงเรียนเพลินพัฒนา โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 48.97 โดยร่วมบริหารเพื่อระดมทรัพยากร ความรู้ความสามารถที่มี ก่อตั้งโรงเรียนเพลินพัฒนาขึ้นมาเป็นโรงเรียนทางเลือกแนวใหม่ ด้วยความมุ่งมั่นหวังที่พัฒนาศักยภาพเด็กไทยให้เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต โดยผ่านกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่ยืดหยุ่น โดยเปิดสอนตั้งแต่ระดับช่วงชั้นเตรียมอนุบาล จนถึงระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6

ทั้งนี้ในรอบปีการศึกษา 3 ปีที่ผ่านมาโรงเรียนเพลินพัฒนามีจำนวนนักเรียนในแต่ละปีการศึกษาดังนี้

(หน่วย : คน)

ปีการศึกษา	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนนักเรียนในปีการศึกษา	1,363	1,298	1,282

6. บริษัท เบสแล็บ จำกัด เป็นธุรกิจให้คำปรึกษาการพัฒนา การออกแบบ และการจำหน่ายซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ที่พัฒนาขึ้นเอง

การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

สินค้าที่ซื้อมาขายไปจากสำนักพิมพ์อื่น โดยทั่วไปประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- **หนังสือที่รับจัดจำหน่าย** ปัจจุบันหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น มาจากหนังสือที่บริษัท ผลิตเอง และมาจากสำนักพิมพ์อื่น ที่ติดต่อให้สายงาน รับผิดชอบจำหน่ายของบริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายไปยังร้านหนังสืออื่นทั่วประเทศ โดยบริษัท จะพิจารณารับต่อเมื่อเห็นว่า เป็นผลิตภัณฑ์ ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้
- **หนังสือ และสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่าย** ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ มาจากสายงานรับผิดชอบของบริษัท และรับสินค้าจากสำนักพิมพ์และผู้จัดจำหน่าย รายอื่น เข้ามาขายในสาขา โดยสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้ามาจำหน่าย

ความสัมพันธ์ และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้า สำหรับมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย จากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีมูลค่าไม่เกิน 30% ของต้นทุนขายทั้งหมด โดยมีสัดส่วนมูลค่าสินค้าที่ซื้อมาจำหน่ายจากลูกค้า รายใหญ่ 10 รายแรกต่อต้นทุนขายรวม 3 ปีย้อนหลังมีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี พ.ศ. 2563		ปี พ.ศ. 2562		ปี พ.ศ. 2561	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
มูลค่าสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่าย จากลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก	802.14	65.12	739.34	42.04	809.58	41.12
ต้นทุนขายรวม	1,231.71	100	1,758.52	100	1,968.97	100

ในปี พ.ศ. 2563 ถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัท นอกจากนั้น บริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต

สินค้าที่บริษัท ผลิตเอง หนังสือที่บริษัท เป็นผู้ผลิตเอง มีสายงานผลิตหนังสือเป็นผู้รับผิดชอบในการ กำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงาน รับผิดชอบจำหน่ายของบริษัท นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้นการผลิตหนังสือจะมีหน่วยงานภายใน รับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้น อัตราการผลิตจริง จึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเสียใดๆ

วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัท ซื้อวัตถุดิบ จากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรีฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ความสัมพันธ์ และผลกระทบ หากสูญเสียผู้จำหน่ายวัตถุดิบ สำหรับมูลค่าการสั่งซื้อกระดาษ บริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัท ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัท เหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัท สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัท มียอดซื้อวัตถุดิบ จากลูกค้า รวมคิดเป็น 19.40% ของต้นทุนผลิต หรือคิดเป็น 1.14% ของต้นทุนขาย ทั้งหมดของบริษัท ในปี พ.ศ. 2563 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากจนมีผลกระทบรุนแรง

ขั้นตอน และเทคโนโลยีการผลิต ขั้นตอนการผลิตหนังสือใหม่ เริ่มต้นจากกองบรรณาธิการ จะประชุมเพื่อวางแผน และพิจารณาสรรหาต้นฉบับ ต้นฉบับนี้อาจได้มาจากผู้เขียนเสนอต้นฉบับมาให้พิจารณา หรือจากการที่บริษัท จัดหาผู้ที่เหมาะสมมาเขียนหรือแปล ตามแนวทางที่บริษัท กำหนด จากนั้นกองบรรณาธิการจะพิจารณาแนวเนื้อหา ความถูกต้อง และความน่าอ่าน ซึ่งรวมถึงการส่งไปให้ที่ปรึกษาเฉพาะสาขาของบริษัท ที่มีความรู้ และสนใจในกลุ่มเนื้อหานั้นๆ ให้ความเห็นต่างๆ ในเชิงการตลาด เพื่อพิจารณาว่าจะรับมาผลิตหรือไม่ เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วจึงจะปรับปรุงเนื้อหาและรูปแบบให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป และจึงจะทำสัญญาการใช้ลิขสิทธิ์ กับผู้เขียน ผู้แปล หรือสำนักพิมพ์ในประเทศ

ขณะเดียวกันพนักงานศิลป์จะเริ่มออกแบบรูปเล่ม เมื่อต้นฉบับได้รับการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว ก็ถึงขั้นการจัดทำอาร์ตเวิร์กด้วยคอมพิวเตอร์ อาร์ตเวิร์กที่จัดเสร็จแล้วจะได้รับการตรวจทานซ้ำ และแก้ไขจนเนื้อหาและองค์ประกอบศิลป์สมบูรณ์ ในกรณีที่ เป็นหนังสือเล่ม จะมีขั้นตอนเพิ่มขึ้น คือ การตั้งชื่อหนังสือ การกำหนดราคา รวมถึงการตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย

สำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในการทำต้นฉบับหนังสือ บริษัท ใช้อุปกรณ์หลัก คือ คอมพิวเตอร์ PC และแมคคินทอช รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เหล่านี้ มีแนวโน้มว่าประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาถูกลง นอกจากนี้บุคลากรที่อยู่ในกองบรรณาธิการ ล้วนเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตต้นฉบับ สำหรับการเขียนเรื่อง และบทความ มาจากทั้งบุคลากรในกองบรรณาธิการ และนักเขียนทั่วไป เมื่อผลิตต้นฉบับเรียบร้อยแล้ว บริษัท จะว่าจ้างโรงพิมพ์ โดยบริษัท เป็นผู้สั่งซื้อกระดาษเอง และกำหนดให้ผู้ขายกระดาษส่งกระดาษไปยังโรงพิมพ์โดยตรง ตามกำหนดเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อจัดพิมพ์ต้นฉบับดังกล่าวเป็นหนังสือเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับเครื่องจักรให้แข่งขันได้ เนื่องจากบริษัท ไม่มีโรงพิมพ์ จึงไม่มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์การพิมพ์ทั้งหลาย ดังนั้น บริษัท จึงไม่มีความจำเป็นต้องพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เหล่านั้นด้วยตนเอง และด้วยสภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงพิมพ์ จึงทำให้บริษัท มีความสามารถในการต่อรอง และเลือกสรรโรงพิมพ์ที่เหมาะสมได้ตลอดเวลา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สายงานการผลิตหลักของบริษัท เป็นกองบรรณาธิการ ดังนั้นกระบวนการผลิตจะเป็นการจัดทำต้นฉบับและประสานงานอยู่ภายในสำนักงานของบริษัท จึงไม่สร้างมลภาวะที่มีผล กระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมของหน่วยงานรัฐใดๆ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในกลุ่ม และรายการระหว่างกัน

ในปี พ.ศ. 2527 บริษัทฯ เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิค วารสาร EC และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดทำจำหน่ายหนังสือให้

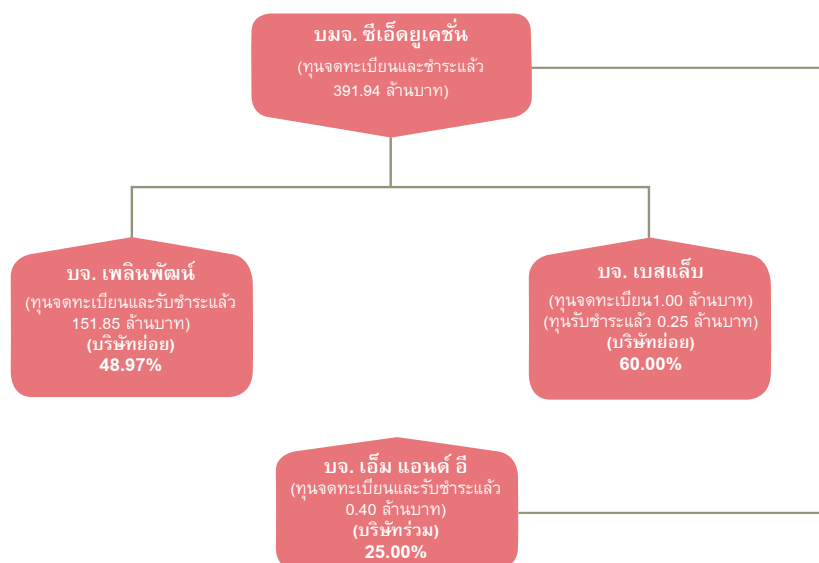
บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่มีได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิด คิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น และต่อมาในปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนของการถือหุ้นในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด เป็นร้อยละ 99.99 ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,000,000 บาท ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ยกเลิกร่วมทุน รวมทั้งจดทะเบียนเลิกกิจการใน บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด และดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562

ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่า เท่ากับ 80,000,000 บาท ต่อมาในปี พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 170,000,000 บาท และได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว คงเหลือเป็นจำนวน 169,475,500 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48.97 โดยในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2552 คุณทอง โชติสรยุทธ์ กรรมการผู้จัดการบริษัทฯ ได้เข้าไปดำรงตำแหน่งรักษาการผู้อำนวยการของโรงเรียนเฟลินพัฒนา และได้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียนเฟลินพัฒนา ในปี พ.ศ. 2553 โดยได้รับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งในปี พ.ศ. 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้นำงบการเงินของบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อย) มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ด้วยการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการดำเนินงานนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 169,475,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 151,850,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 8.96 บาท

โดยบริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม โรงเรียนเฟลินพัฒนา ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการ ในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของผู้ที่รักงานการศึกษาว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ผู้ปกครอง คุณครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัวและการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ ที่สามารถสร้างเยาวชนที่มีคุณภาพให้กับประเทศ

ในปี พ.ศ. 2556 บริษัทฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 60.00 ในบริษัท เบสแล็บ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2556) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 250,000 บาท โดยบริษัท เบสแล็บ จำกัด เป็นธุรกิจให้คำปรึกษาการพัฒนาการออกแบบ และการจำหน่ายซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ที่พัฒนาขึ้นเอง

โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	2563		2562		2561	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
1. บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	8,300,000	48.97	8,300,000	48.97	8,300,000	48.97
2. นายฤทธิ์ ชีระโกเมน	2,000,000	11.80	2,000,000	11.80	2,000,000	11.80
3. บริษัท รักลูก กรุ๊ป จำกัด	700,000	4.13	700,000	4.13	700,000	4.13
4. นายวศิน ดลวีเตช	442,000	2.61	442,000	2.61	415,000	2.45
5. นางธิดา พิทักษ์สินสุข	420,000	2.48	420,000	2.48	400,000	2.36

บริษัท เบสแล็บ จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	2563		2562		2561	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
1. บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	60,000	60.00	60,000	60.00	60,000	60.00
2. นายปรีชาพล บุญส่ง	32,500	32.50	32,500	32.50	32,500	32.50
3. นางจิตรา จันทรากุล	7,500	7.50	7,500	7.50	7,500	7.50

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน ทางบริษัท กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณานุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการอนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น หากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

นโยบาย และแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัท อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัท ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัท เท่านั้น โดยบริษัท จะเปิดเผยชนิด และมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตราดังกล่าว ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
1	กลุ่มครอบครัวจุฬางกูร	224,502,712	57.28
	นายทวีจักร จุฬางกูร	97,950,000	24.99
	นายวุฒิภูมิ จุฬางกูร	51,550,512	13.15
	นายณัฐพล จุฬางกูร	44,671,300	11.40
	นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	30,291,400	7.73
	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	39,500	0.01
2	กลุ่มครอบครัวภูววรรณ	25,214,456	6.43
	นางสาวณวรรณ ภูววรรณ	8,230,973	2.10
	นางสาวณัญญา ภูววรรณ	7,343,919	1.87
	นายณัฏ ภูววรรณ	6,715,340	1.71
	รศ. ยืน ภูววรรณ	1,843,538	0.47
	นางวรรณภา ภูววรรณ	1,080,686	0.28
3	กลุ่มครอบครัวโชติสรยุทธ์	24,329,121	6.20
	นายทณง โชติสรยุทธ์	9,818,122	2.50
	นายรัชชัย โชติสรยุทธ์	9,361,407	2.39
	นายธนโชติ โชติสรยุทธ์	2,710,967	0.69
	นางมณฑล โชติสรยุทธ์	2,324,125	0.59
	นางสาวโชติกา โชติสรยุทธ์	114,500	0.03

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุน ที่ชำระแล้ว
4	DBS BANK LTD	18,377,800	4.69
5	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	13,129,518	3.35
6	กลุ่มครอบครัวสิริฐกุล	10,279,857	2.62
	นางวรรณวิมล สิริฐกุล	5,141,188	1.31
	นายไพรัช สิริฐกุล	2,910,310	0.74
	นายวิทวัส สิริฐกุล	1,390,879	0.35
	นางสาวพัชรวรรณ สิริฐกุล	837,480	0.21
7	นายรัชพล ปิตุสุขตานนท์	6,843,524	1.75
8	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	5,000,000	1.28
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,323,942	0.59
10	นายมงคล ปุณณรัตน์กุล	2,152,000	0.55
รวม		332,280,550	84.77

หมายเหตุ : - ทุนที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ)
เท่ากับ 391,944,418 บาท

- ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ)

รายการ	การถือครองหลักทรัพย์						รวม		
	บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล					
	จำนวน ราย	จำนวน หุ้น	%	จำนวน ราย	จำนวน หุ้น	%	จำนวน ราย	จำนวน หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ สัญชาติไทย	2,943	365,746,506	93.32	7	2,547,126	0.65	2,950	368,293,632	93.97
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ สัญชาติต่างด้าว	5	63,015	0.01	3	23,587,771	6.02	8	23,650,786	6.03
รวม	2,948	365,809,521	93.33	10	26,134,897	6.67	2,958	391,944,418	100.00

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงาน
ของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ คือ ดร.วุฒิภูมิ จุฬางกูร กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และเป็น
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ร่วมกับกรรมการอีก 3 ท่าน และให้กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่วางนโยบาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ต่างๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาในการดำเนินกิจการของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายเกษมสันต์ วีระกุล	ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการอิสระ	9 พ.ย. 2561	25 เม.ย. 2562
2	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	26 ก.พ. 2558	25 เม.ย. 2562
3	นายรุ่งกานท์ ไพสิฐพานิชตระกูล	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	16 ส.ค. 2562	30 ก.ค. 2563
4	นายประวิทย์ ดันติวสินชัย	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	22 เม.ย. 2542	19 เม.ย. 2561
5	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	28 มิ.ย. 2548	30 ก.ค. 2563
6	ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	16 ส.ค. 2562	-
7	นายไพรัช สิมฐกุล	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10 ต.ค. 2517	25 เม.ย. 2562
8	รศ. ยืน ภู่วรรณ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10 ต.ค. 2517	30 ก.ค. 2563
9	นายทนนท์ โชติสรยุทธ์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10 ต.ค. 2517	19 เม.ย. 2561
10	นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	26 ก.พ. 2558	30 ก.ค. 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นผู้มีอำนาจลงนาม โดยให้ลงลายมือชื่อสองในสาม และประทับตราสำคัญของบริษัท

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ. 2563 และ 2562 แสดงจำนวนหุ้นโดยรวมจำนวน
หุ้นของคู่สมรส, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562		เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน	จำนวนหุ้น	สัดส่วน	
1	นายเกษมสันต์ วีระกุล	-	-	-	-	-
2	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	51,550,512	13.15%	51,550,512	13.15%	-
3	นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	1,000,000	0.26%	1,000,000	0.26%	-
4	นายประวิทย์ ตันตวิศิษฐ์	-	-	-	-	-
5	นายคเชนทร์ เบญจกุล	464,640	0.12%	464,640	0.12%	-
	คู่สมรส	8,591	0.00%	8,591	0.00%	-
6	ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	-	-	-	-	-
7	นายไพรัช สิมฐกุล	2,910,310	0.74%	2,910,310	0.74%	-
	คู่สมรส	5,141,188	1.31%	5,141,188	1.31%	-
8	รศ. ยืน ภู่วรรณ	1,843,538	0.47%	1,843,538	0.47%	-
	คู่สมรส	1,080,686	0.28%	1,080,686	0.28%	-
9	นายทงก โชติสรยุทธ์	9,818,122	2.50%	9,818,122	2.50%	-
	คู่สมรส	2,324,125	0.59%	2,324,125	0.59%	-
10	นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	-	-	-	-	-
รวมการถือหุ้นของกรรมการทั้งคณะ		67,587,122	17.24%	67,587,122	17.24%	-
รวมการถือหุ้นของกรรมการทั้งคณะ และผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258		76,141,712	19.43%	76,141,712	19.43%	-

ขอบเขตหน้าที่และอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจ
หน้าที่ในการตัดสินใจ และดูแลการดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายทางการเงิน เพื่อเพิ่ม
ความมั่นคง และผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่าง
ต่อเนื่อง
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติที่ประชุม
ของผู้ถือหุ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยมีให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
กับ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- กำหนดแนวทางการบริหาร และจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
6. ดูแลให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน
7. พิจารณานอมนัดเงินเพื่อทำธุรกรรมทางการเงิน เช่น วงเงินเพื่อการลงทุนในหลักทรัพย์ วงเงินเพื่อการกู้ยืม โดยมีให้อนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่คณะกรรมการมีส่วนได้เสีย

เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทฯ จำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน (ร้อยละ 80) ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP), หลักสูตร Finance for Director (FFD), หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP), และหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association)

การสรรหากรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของคณะกรรมการทั้งหมดเป็นสัญชาติไทย และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย โดยกระบวนการสรรหากรรมการนั้น จะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ส่วนหนึ่ง และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ความหลากหลายไม่ได้จำกัดเฉพาะเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงานที่ดี มีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ ทั้งนี้จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ด้วยการกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ภายใต้กระบวนการสรรหาที่โปร่งใส วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ มีดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เหมาะสมโดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวม เพื่อให้มีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ รวมถึงวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งได้กำหนดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าได้น้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์นักลงทุนอื่นๆ พร้อมทั้งแสดงแบบฟอร์มการเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติบนเว็บไซต์ด้วย

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ดำเนินการสรรหา และพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และสรุปผลการสรรหา และเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านทางเลขานุการบริษัท
5. คณะกรรมการบริษัท พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอ เพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายนั้นต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราในเอกสารสำคัญของบริษัท โดยกรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราในเอกสารสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัท ได้

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายศุภรัตน์ ตั้งศรีวงศ์ ผู้อำนวยการ Corporate Planning & Business Expansion เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
3. บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงินโดยตรง ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายประวิทย์ ตันติวณิชชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	22 ธ.ค. 2542	10 พ.ย. 2562
2	ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	16 ส.ค. 2562	10 พ.ย. 2562
3	นายเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน	12 พ.ย. 2552	10 พ.ย. 2562

โดยมี นายวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท มีระบบการประเมินความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม ประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ซ) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ฌ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากกรรมการอิสระของบริษัท และอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้ด้านบัญชี และการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้กับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับ ประเภท ขนาด เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงคำตอบแทนกรรมการที่ควรมีอัตราเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 2 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และกรรมการจำนวน 1 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ	แต่งตั้งครั้งแรก	แต่งตั้งล่าสุด
1	นายคเชนทร์ เบญจกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการอิสระ	27 ก.พ. 2561	10 พ.ย. 2563
2	ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	15 ส.ค. 2560	10 พ.ย. 2563

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. ทำหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหามูลค่าที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง
2. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
3. กำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน
4. เสนอนโยบาย และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง และพนักงาน
6. สอบทานอำนาจการอนุมัติของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
7. มีอำนาจเรียกเอกสาร และบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

การสรรหา การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้รวมถึงกรณีหากกรรมการมีความจำเป็นจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกล โดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบตามหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการบริษัท ที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะแจ้งตารางการประชุมให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญ และนำเข้าสู่การประชุม นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมได้ เลขาธิการบริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้ง ประธานคณะกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และมากพอ ที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนี้ประธานคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท ได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน แม้ไม่ได้ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัท ได้

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 5 ชั่วโมง กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเฉลี่ยรวมกันคิดเป็นร้อยละ 90 โดยที่กรรมการแต่ละท่านมีส่วนของการเข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 90 ของการประชุมทั้งปี ในแต่ละครั้ง มีผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้บริหารส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และผู้บริหารของแผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ประธานกรรมการได้แจ้งถึงประเด็นสรุปให้ฝ่ายบริหารได้รับทราบ

กรรมการตรวจสอบ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกฝ่ายบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เนื่องด้วยคณะกรรมการบริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงมีนโยบายให้กรรมการตรวจสอบสามารถประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ได้โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการประชุมครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 เป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง

โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี พ.ศ. 2563 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	การประชุมใหญ่ สามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563
	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 2 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	6/6	-	-	1/1
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	5/6	-	2/2	1/1
3. นายรุ่งกาล ไพสิฐพานิชตระกูล	6/6	-	-	1/1
4. นายประวิทย์ ตันติวินิชัย	5/6	5/5	-	1/1
5. นายเชนทร์ เบญจกุล	5/6	5/5	2/2	1/1
6. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	4/6	4/5	-	1/1
7. นายไพรัช สิริฐกุล	6/6	-	-	0/1
8. รศ. ยืน ภู่วรรณ	6/6	-	-	0/1
9. นายทนนท์ โชติสรยุทธ์	5/6	-	-	1/1
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	6/6	-	-	0/1

ผู้บริหารของบริษัทฯ ณ ปัจจุบันมีทั้งหมด 14 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 6 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)) โดยแสดงรายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ	จำนวนหุ้น		
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
1	นายรุ่งกาล ไพลีฐานิษตระกูล	กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการผู้จัดการ	1,000,000	1,000,000	-
2	นางสาวสจิตพันธ์ พุ่มพื้พุทธร	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	-	-	-
3	นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-
4	นางกนิษฐ พรหมเสน	ผู้อำนวยการสายงานผลิต	7,166	7,166	-
5	นางสาวดวงใจ จินานุรักษ์	ผู้อำนวยการสายงานขายและจัดจำหน่าย / ผู้อำนวยการฝ่ายขายและจัดจำหน่าย	432	432	-
6	นางภาสพรณี มหายศ	ผู้อำนวยการสายงาน Digital Business	-	-	-
7	นายไกรวุฒิ วิจารณ์ประเสริฐสุด	ผู้อำนวยการฝ่าย Digital Content	62	62	-
	(คู่สมรส)		56	56	-
8	นายณกาจ ลือชาเกียรติศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่าย STEM Education	7,906	7,906	-
9	ดร. มีโชค ทองใส	ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาทางวิชาการและธุรกิจต่างประเทศ	121,000	121,000	-
10	นางสาวสวรัญ พิภูษณานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดองค์กร	-	-	-
11	นายอุทัย สกุลอุดมกาญจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์	-	-	-
12	นายไพบุลย์ จันทรวลัยพร	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร	-	-	-
13	นายชลวิทย์ เอี่ยมรักษาเกียรติ	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อกลาง	-	-	-
14	นายสุภรต์น์ ตั้งศรีวงษ์	ผู้อำนวยการฝ่าย Corporate Planning & Business Expansion / เลขานุการบริษัทฯ	-	-	-

ผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 2563 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่มีผล
1	นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการ / Chief Financial Officer	1 กรกฎาคม 2563
2	นางสาวสรिता สาระจันทร์	บรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือตำราวิชาการ	1 กรกฎาคม 2563
3	นางสาวพรพิมล ตั้งสกุล	บรรณาธิการบริหารฝ่ายผลิตหนังสือทั่วไป	1 กันยายน 2563

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด ปี พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เกี่ยวกับการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ นอกจากนี้ ไม่ปรากฏว่ามีประวัติ การทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปี ที่ผ่านมา

ขอบเขตหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจ ในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท และ ในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการ เลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนด ให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงาน และลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหาร งานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัท และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงาน และลูกจ้าง ของบริษัท ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทน และผูกพันบริษัท ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่าง ๆ และสัญญา อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอกให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทน และผูกพันบริษัท ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการ และกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้ กรรมการ ผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้
7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไป ให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็น และเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการ ผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมี คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท
8. การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การสรรหากรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร

สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและการเงิน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจหนังสือเป็นอย่างดี นอกจากนั้นสามารถบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

สำหรับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามระเบียบของการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ ยกเว้นกรณีการแต่งตั้ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาผลตอบแทน สำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และสอดคล้องเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้นำเสนอนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ เป็นประจำทุกปี อนึ่ง ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้รับการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ จากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 30 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการ เดือนละ 25,000 บาท
- กรรมการ และกรรมการอิสระ เดือนละ 15,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย อาจมีมติ แสดงความประสงค์ไม่ขอรับเบี้ยประชุมสำหรับครั้งนั้นๆ ได้ โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ และมติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

- เบี้ยประชุมประธานกรรมการบริษัท ครั้งละ 20,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท ครั้งละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
 - ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 10,000 บาท/คน
 - คณะกรรมการชุดย่อย ครั้งละ 7,000 บาท/คน

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติค่าบำเหน็จกรรมการสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในวงเงิน รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยมอบให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน พิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบการจัดสรรในการประชุมผู้ถือหุ้นปีถัดไป โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ได้มีมติงดจ่ายบำเหน็จกรรมการสำหรับปี พ.ศ. 2563

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในตำแหน่งกรรมการประจำปี พ.ศ. 2563 รวมจำนวน 10 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง / ประเภทกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม			เงินประจำตำแหน่ง	ค่าบำเหน็จปี พ.ศ. 2562 (จ่ายปี 2563)	รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน			
1. นายเกษมสันต์ วีระกุล	ประธานคณะกรรมการกรรมการผู้มีอำนาจลงนามกรรมการอิสระ	70,000	-	-	187,500	-	257,500
2. ดร. วุฒิภูมิ จุฬางกูร	กรรมการกรรมการผู้มีอำนาจลงนามกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	30,000	-	10,500	112,500	-	153,000
3. นายรุ่งกานต์ ไพสิฐพานิชตระกูล	กรรมการกรรมการผู้มีอำนาจลงนามกรรมการผู้จัดการกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	35,000	-	-	112,500	-	147,500
4. นายประวิทย์ ตันติวสินชัย	กรรมการประธานกรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ	30,000	25,000	-	112,500	-	167,500
5. นายเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ	25,000	17,500	15,000	112,500	-	170,000
6. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นนิษย์กุล	กรรมการกรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ	20,000	14,000	-	112,500	-	146,500
7. นายไพรัช สิทธิกุล	กรรมการกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	35,000	-	-	112,500	-	147,500
8. รศ. ยืน ภู่วรรณ	กรรมการกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	35,000	-	-	112,500	-	147,500
9. นายทอง โชติสรยุทธ์	กรรมการกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	30,000	-	-	112,500	-	142,500
10. นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ	กรรมการกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	35,000	-	-	112,500	-	147,500
รวม		345,000	56,500	25,500	1,200,000	-	1,627,000

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเสนอให้คณะกรรมการได้พิจารณารับทราบ และเห็นชอบอีกครั้งหนึ่ง

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งพิจารณาเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ทั้งยังสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยกรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนรายบุคคล และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งรายงานค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 รวมจำนวน 5 ท่าน (โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี) แสดงในตารางต่อไปนี้

รายการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประจำปี พ.ศ. 2563 (บาท)
เงินเดือน	6,481,702
โบนัส	-
ค่าตอบแทนอื่น :-	
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	102,415
- เงินผลประโยชน์ระยะยาว	-
- อื่นๆ	237,141
รวม	6,821,258

หมายเหตุ* : รวมค่าตอบแทนของผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี

- นายวรพจน์ ฉัตรชัยกุลศิริ ลาออกจากตำแหน่งผู้บริหารบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จำนวน 7 ท่าน โดยรวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี) รวมทั้งสิ้น 9.66 ล้านบาท

(2) สิทธิประโยชน์อื่นๆ

ค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนา อบรมหลักสูตร IOD และสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บุคลากร บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

(หน่วย : คน)

รายการ	2563	2562	2561
บมจ. ซีอีดูเคชั่น*			
พนักงานประจำสำนักงานใหญ่	512	638	678
พนักงานประจำสาขา	676	836	1,018
บจ. เพลินพัฒนา (บริษัทย่อย)			
ครู	255	239	230
บุคลากรอื่น	105	101	104
บจ. เบสแล็บ (บริษัทย่อย)**			
พนักงานประจำ	-	-	9
รวมทั้งสิ้น	1,548	1,814	2,039

หมายเหตุ : * ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก (Outsource Worker)

** ได้หยุดการดำเนินการธุรกิจหลักตั้งแต่ เดือนเมษายน 2562

โดยบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนทั้ง เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน (ตามงบการเงินรวม) ในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 390.38 ล้านบาท, 540.03 ล้านบาท และ 578.22 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายอัตราค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทฯ

นอกเหนือจากการที่บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานในรูป เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานทุกคน เช่น ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ค่าที่พัก ค่าเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงานสาขา เงินช่วยเหลือให้กับพนักงานที่ประสบภัยพิบัติ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ รวมถึงการให้รางวัลสำหรับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงานจนมีอายุงานครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี เพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานของบริษัทฯ มีขวัญ และกำลังใจในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิผลของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาควบคู่กับการทำให้พนักงานมีความสุข ซึ่งเป็นหนึ่งในภารกิจสำคัญตามภารกิจ (Mission) ของบริษัทฯ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าหากพนักงานมีความสุข พนักงานก็จะมีประสิทธิภาพ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความพร้อมทุ่มเททำงาน ซึ่งจะส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน (Employment Development)

ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
ผู้จัดการ	16 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการการตั้งเป้าหมาย, การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน, ความรู้ในการผลักดันยอดขาย ทักษะการเป็นผู้บังคับบัญชาในสถานการณ์ COVID-19
พนักงานระดับปฏิบัติการ	16 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาการบริการลูกค้า การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า การให้ข้อมูล คำแนะนำ ความรู้เกี่ยวกับสินค้า การผลักดันยอดขาย

หลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน ประจำปี 2563



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจำนวนเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต ความเหมาะสมและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด)

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะกระทำได้ เมื่อบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และมีให้แบ่งเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร และกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้แบ่งเงินปันผล โดยเงินปันผลจะแบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมทราบในการประชุมคราวต่อไป โดยการจ่ายเงินปันผลให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการลงมติแล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติโรงเรียนเอกชน พ.ศ. 2550 มาตรา 45 ได้ระบุว่า ผลกำไรที่ได้จากการดำเนินกิจการของโรงเรียนในระบบในแต่ละปี ให้คณะกรรมการจัดสรร ดังต่อไปนี้

1. ให้โรงเรียนในระบบที่ได้รับการอุดหนุนจากรัฐจัดสรรเงินจากผลกำไรเข้ากองทุนส่งเสริมโรงเรียนในระบบตามที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งต้องไม่เกินร้อยละสาม
2. จัดสรรเข้ากองทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ
3. จัดสรรให้แก่ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละสี่สิบ
4. ในกรณีที่มียกกองทุนอื่น ให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนอื่นนั้น ในกรณีที่ไม่มีกองทุนอื่นให้จัดสรรกำไรส่วนที่เหลือเข้ากองทุนสำรอง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (บริษัท เบสแล็บ จำกัด)

ในการจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้จากกิจการของบริษัทฯ จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนทุนของบริษัทฯ หรือมากกว่านั้น

รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน มีขอบเขต หน้าที่ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่ การกำหนดวิธีการทำหน้าที่สรรหา กรรมการ กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง

สำหรับการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด และไม่ขัดต่อข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณา เสนอต่อบรรณการเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณา นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ เป็นการล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผ่านทางช่องทางติดต่อของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณา

สำหรับการพิจารณาผลตอบแทน ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดในรายงานประจำปี ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้พิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสามารถ ผลงาน โดยคำนึงถึงสถานะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว



นายคเชนทร์ เบญจกุล

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

11 มีนาคม 2564

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงินโดยตรง และมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ในรอบปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระจำนวน 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมกันเองระหว่างกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูงทางด้านบัญชี การเงิน และตรวจสอบภายใน โดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของฝ่ายบริหาร จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ ตลอดจนการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับกรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี พ.ศ. 2563 ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการพิจารณางบการเงินรวม รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี เพื่อสอบทานความถูกต้องครบถ้วน การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ รวมทั้งได้นำข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีมาปรับปรุงแก้ไขในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีปีละครั้ง รวมถึงส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินกิจการจนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ด้วยความโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม จนได้รับการประเมินให้เป็นบริษัทที่มีบรรษัทภิบาลในระดับดีเลิศ 13 ปีซ้อน (ปี พ.ศ. 2551 - ปี พ.ศ. 2563) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

3. สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รับทราบการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะๆ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัท ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการดังกล่าวเป็นรายการปกติของธุรกิจ มีความเหมาะสมเพื่อประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทฯ

6. กำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้ทรัพยากร และการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งให้มีการติดตามแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องที่ตรวจพบ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี 2563 โดยตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลต่อการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัท นอกจากนี้ยังได้เน้นย้ำการตรวจสอบภายในโดยคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มรายได้ และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

7. คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ ที่มั่งคั่งของผู้สอบบัญชีในสำนักงาน และค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี จากบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในปี พ.ศ. 2564

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริหาร การบริหาร และพนักงานทุกท่านได้ให้ความสำคัญอย่างยั่งยืนต่อการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ด้วยความโปร่งใสเชื่อถือได้ เพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายประวิทย์ ตันตวิสินชัย

ประธานกรรมการตรวจสอบ

11 มีนาคม 2564

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการดูแลให้มีการทำกับกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในธุรกิจที่ดำเนินการปัจจุบันอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้รับการควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อาทิ ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงทางด้านกฎระเบียบและกฎหมาย เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างเหมาะสมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ควรพิจารณา ดังนี้

ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน

• ความเสี่ยงจากข้อขัดข้องของสถานที่ดำเนินงานที่สำคัญ

- **ศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้า** หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตทั้งหมด และสินค้าที่รับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ จะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าซึ่งมีเพียงแห่งเดียวที่ถนนบางนา-ตราด กม.21 แล้วจึงดำเนินการกระจายเข้าสู่ร้านซีอีดีเคชั่นเตอร์ ร้านหนังสือทั่วไป และสถาบัน ดังนั้นคลังสินค้าจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- **โรงเรียนเพลินพัฒนา** ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปัจจุบันบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการโรงเรียนเพลินพัฒนา ตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 2 ในพื้นที่กว่า 20 ไร่ โดยเช่าที่ดิน 14 ไร่ จากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย รวม 2 สัญญา มูลค่า 10 ล้านบาท และมีระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา โดยมีข้อตกลงว่าในระหว่างที่สัญญานี้มีผลบังคับ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะไม่ขายที่ดินที่เช่าให้แก่บุคคลใดๆ โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัทย่อย และหากผู้ให้เช่ามีความจำเป็นอย่างถึงที่สุดอันมีอาจหาทางอื่นได้ ผู้ให้เช่าสัญญาว่าจะเสนอขายให้แก่บริษัทย่อยก่อนในราคาเช่นเดียวกับที่เสนอขายแก่บุคคลภายนอก และหากบริษัทย่อยไม่ตอบรับข้อเสนอภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำเสนอ ก็ให้ผู้ให้เช่าตกลงขายให้แก่บุคคลภายนอกได้ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อย อยู่ระหว่างการพิจารณา เพื่อกำหนดเงื่อนไขสัญญาที่เหมาะสมในการทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมเกี่ยวกับที่ดินดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในการป้องกัน และสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลสถานที่มากกว่าการเกิดความเสี่ยงแล้วมาแก้ไขสถานการณ์ ส่วนกรณีความเสี่ยงที่อาจเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือจากเหตุอื่นที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้นได้ ย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำประกันความเสียหายของทรัพย์สิน และสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม และมีการปรับเปลี่ยนวงเงินประกันภัยให้สอดคล้องกับมูลค่าของทรัพย์สินอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น บริษัทฯ พัฒนาระบบการทำงานสำรอง เพื่อให้สามารถทำงานทดแทนได้ในกรณีที่ระบบของคลังสินค้าเกิดการขัดข้องใดๆ รวมทั้งความพร้อมในการเปิดคลังสินค้าชั่วคราว เพื่อทำหน้าที่รับสินค้าจากสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่าย ส่งผ่านไปยังสาขาทั่วประเทศได้

● **ความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ และไฟฟ้าขัดข้อง** ในธุรกิจด้านสื่อและสิ่งพิมพ์ ทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ อาจเสียหายหรือชำรุดได้โดยง่าย จากเหตุภัยในด้านต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะได้ทำประกันภัยไว้อย่างครอบคลุม แต่บริษัทฯ ก็ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของเหตุดังกล่าวอยู่เสมอ จึงได้มีการปรับปรุงมาตรการป้องกันภัยต่างๆ ไว้อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ ศูนย์กระจายสินค้าและคลังสินค้าแห่งใหม่ ได้ติดตั้งระบบแจ้งเตือนสัญญาณเพลิงไหม้อัตโนมัติ (Fire Alarm) และระบบดับเพลิงอัตโนมัติ (Sprinkler) บนหลังคาของอาคารเก็บสินค้า และระหว่างชั้นวางสินค้า เพื่อลดความรุนแรง ป้องกันการลุกลามของไฟ นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมประจำปีในเรื่องการดับเพลิงขั้นต้น และเรื่องการซ้อมอพยพหนีไฟให้กับพนักงาน พร้อมจัดทำคู่มือแผนป้องกัน และระงับอัคคีภัย โดยครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงาน กำหนดตัวบุคคล และทีมงานรับผิดชอบชัดเจน เมื่อเกิดเหตุการณ์

ความเสี่ยงจากระบบไฟฟ้าขัดข้อง จัดให้มีระบบไฟฟ้าสำรองในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดปฏิบัติงาน และจัดให้มีระบบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) หม้อแปลงไฟฟ้า ตู้ควบคุมไฟฟ้า และเครื่องสำรองไฟฟ้า

● **ความเสี่ยงจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อขัดข้องระบบคอมพิวเตอร์** ในปัจจุบันการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินงานให้ทันต่อการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ย่อมต้องเพิ่มการบริหารความเสี่ยงในด้านการรักษาความปลอดภัย และป้องกันระบบงานที่สำคัญให้สามารถดำเนินไปทางสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายกำกับดูแลระบบสารสนเทศ และแนวทางการปฏิบัติในการใช้งาน การควบคุม การป้องกันรักษาความปลอดภัย และการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยี และดิจิทัล สร้างความตระหนัก รับผิดชอบการใช้สื่อสังคมออนไลน์ การละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับการใช้คอมพิวเตอร์ กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากความผิดพลาด หรือขัดข้องของระบบคอมพิวเตอร์ และระบบข้อมูลสารสนเทศทั้งที่สาขาคลังสินค้า สำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อย

นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้พัฒนาระบบทั้งหมดให้มีศักยภาพในการทำงานทดแทนได้ทันที (High Availability) ซึ่งเป็นระบบที่มีขีดความสามารถในการรองรับปริมาณรายการซื้อขาย (Transaction) ที่มากขึ้น ครอบคลุมถึงระบบการป้องกันไวรัส และรองรับปริมาณการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์มากขึ้น อย่างไรก็ตาม พัฒนาการทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาระบบเครือข่ายทั้งหมดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ได้ โดยในปี 2555 บริษัทฯ ทำการเปลี่ยนระบบเครือข่ายเชื่อมโยงจาก MPLS (128/128kbps) (Multiprotocol Label Switching) เป็นระบบ ADSL (1024/512kbps) (Asymmetric Digital Subscriber Line) ทำให้ประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อดีขึ้นมาก

● **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน** บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการผลิตหนังสือ หรือการสรรหาครูชำนาญการพิเศษ ที่มีศักยภาพในการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับนักเรียน และการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่ล้วนแล้วแต่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัทฯ จึงมีการทบทวนค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นด้านเงินเดือน เงินพิเศษ สวัสดิการต่างๆ จัดฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ และประสิทธิภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถทำงานทดแทนกันได้ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ ทำให้พนักงานใหม่สามารถศึกษา ทำความเข้าใจกับงานที่รับผิดชอบได้ง่ายขึ้น

- **ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรง** การเกิดโรคระบาดร้ายแรงส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อ และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ทำให้ร้านซีอีดับเบิลยูได้รับผลกระทบโดยตรง บริษัทฯ จึงได้เพิ่มช่องทางการขาย และการตลาดออนไลน์ มีการจัดทำแผนเพื่อบริหาร Cash Flow ที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังได้สร้างความตระหนัก และให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติตามคำแนะนำ หรือประกาศของกระทรวงสาธารณสุข หรือหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ

- **ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์อาจถูกสื่ออื่นทดแทน เช่น สื่ออิเล็กทรอนิกส์ e-book และพฤติกรรม การอ่านผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น** บริษัทมีนโยบายในการปรับทิศทางการมุ่งพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อหา Contents แบบ e-book, audiobook ผ่านช่องทางการขายดิจิทัลหลายแห่งแล้ว

บริษัทมีเว็บไซต์ www.se-ed.com และ SE-ED Application เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย และประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด ให้เข้าถึงผู้บริโภคในสังคมออนไลน์ ได้สะดวกและรวดเร็ว

- **ความเสี่ยงจากบริษัทจัดทำ หรือขายหนังสือที่อาจไปละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น** บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนไม่สนับสนุนการละเมิดลิขสิทธิ์ ดังนั้นในกรณีหนังสือแปลจากภาษาต่างประเทศ จะทำการตรวจสอบกับต้นฉบับกับสำนักพิมพ์เจ้าของลิขสิทธิ์ว่ามีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่มีการทับซ้อนลิขสิทธิ์การแปลภายในประเทศ พร้อมทั้งมีหนังสือยืนยันว่าได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล หรือรูปภาพแล้ว

นอกจากนี้ยังกำหนดให้ผู้เขียน หรือเจ้าของหนังสือจัดทำสัญญายืนยันว่าหนังสือที่นำมาให้บริษัทฯ จัดพิมพ์ หรือจัดจำหน่าย หรือรับฝากขาย ไม่ได้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ความเสี่ยงทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากการเก็บหนี้จำนวนมากจากลูกค้าที่ไม่ได้เงินเป็นหนี้สูญ** บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดวงเงินการขายเชื่อให้กับลูกค้า โดยมีการตรวจสอบฐานะการเงินลูกค้า ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขที่กำหนด มีระบบติดตามทวงถามหนี้ และพิจารณาทบทวนสถานะลูกค้า และวงเงินการให้สินเชื่อให้กับลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนวงเงินการให้สินเชื่อให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

- **ความเสี่ยงจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวนมาก** จากการที่บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหนังสือเรียนภาษาอังกฤษ (ELT) แต่ผู้เดียวในประเทศไทยให้กับสำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด (Oxford University Press : OUP) และมีสิทธิการขายในประเทศกัมพูชา ลาว พม่า และอินโดนีเซียด้วย เพื่อช่วยผลักดันการเรียนรู้ภาษาอังกฤษในประเทศไทย และประเทศข้างเคียง ส่งผลให้บริษัทฯ อาจประสบปัญหาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากภาวะผูกพันที่เกิดจากการซื้อหรือจำหน่ายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดให้จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูง

ความเสี่ยงทางการผลิต

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตหนังสือ** บริษัทฯ มีแผนการผลิตที่สามารถประมาณการในการใช้วัตถุดิบไว้ล่วงหน้า เพื่อสำรองไว้เป็นสต็อกอย่างเพียงพอต่อระดับการผลิต มีการติดตามทิศทาง แนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เพื่อพิจารณาวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบได้ในราคา และปริมาณสอดคล้องความต้องการ

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท ให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โดยมีการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และทันสมัย รวมถึงมีหน้าที่ดูแลทบทวนนโยบายการกำกับดูแลที่ดีและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายบริษัทให้คณะกรรมการรับทราบเป็นประจำ

จากการที่บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ทำให้ในปี 2563 บริษัท ได้รับการประกาศผลรายงานประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ ประจำปี พ.ศ. 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) ว่าอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกัน 13 ปีซ้อน (2551-2563) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยชี้ชัดเป็นบริษัทเดียว ในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ (Service) หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ ที่ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกัน 13 ปีซ้อน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ และเป็นสากลมากขึ้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการปีละครั้ง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไว้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินกิจการ และจัดโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่ดีระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. ผู้ถือหุ้น จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัท ได้อย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน
4. คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องการเงิน และเรื่องที่มีชื่อเสียงการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
5. คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย

6. คณะกรรมการบริษัท จะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน
7. คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น เพื่อพิจารณากลับกรองงานเฉพาะเรื่อง| ตามความเหมาะสม
8. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้จัดทำจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามแนวจริยธรรมที่ดี
10. คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีการประเมินผลของตนเองเป็นรายปี เพื่อสร้างกรอบการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
11. คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส และเหมาะสม

นอกจากนั้นในปี พ.ศ. 2552 บริษัท ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นภาษาอังกฤษ เพื่อให้ นักลงทุนทั่วไปได้รับทราบข้อมูลเพิ่มเติม สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับสมบูรณ์ สามารถดูได้จากเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ (<http://corporate.se-ed.com>)

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงเนื้อหาคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติ จริยธรรม และนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ให้มีความสมบูรณ์ และถูกต้องตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อหลัก 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่คณะกรรมการได้กำหนด คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการสื่อสารนโยบายบริษัท ภิบาล และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมให้ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับทราบอย่างสม่ำเสมอโดยผ่านในหลายช่องทาง ดังนี้

- คู่มือพนักงาน
- คู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”
- การจัดประชุมใหญ่พนักงานประจำปี
- การประชุมวางแผนงานประจำปี
- ระบบอินทราเน็ตของบริษัท และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์
- ผ่านทาง e-mail ของบริษัท
- บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของในการควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้ใช้สิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสดูถามกรรมการทั้งในที่ประชุม และส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังตระหนัก และให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี และกรณีมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นพิเศษ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากกำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่อง หรือวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดเวลาประชุมไม่เช้า หรือเย็นเกินไป และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก นอกจากนี้บริษัท ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวก และลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ และแจ้งเรื่องจัดเตรียมอาหารแสดงปรีชาไมตรีบริการแก่ผู้รับมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ผู้ถือหุ้น : สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขาธิการบริษัท หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยเป็นการให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี อนึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเพิ่มวาระการประชุม และได้เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

และสำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่วงเวลาการรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขาธิการบริษัท หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยเป็นการให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัท ได้นำหลักเกณฑ์วิธีการต่างๆ แสดงบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา อนึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเพิ่มวาระการประชุมและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้จนถึงวันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ รายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ซึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 บริษัท ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ และรายงานประจำปี พ.ศ. 2563 พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท และส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ผ่านทางนายทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม ไม่น้อยกว่า 21 วัน อนึ่ง ภายใต้สถานการณ์ของโรคระบาด COVID-19 บริษัท ได้มีการเลื่อนการจัดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นออกไปจากเดือนเมษายน 2563 เป็นเดือนกรกฎาคม 2563

วันประชุมผู้ถือหุ้น และการดำเนินการประชุม

บริษัท ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการจัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา โดยยึดหลักที่จะให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีโอกาสได้รับทราบ และได้ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีสิทธิในการให้ความเห็น หรือให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ในการลงทะเบียนเข้าประชุม บริษัท ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ซึ่งได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา นอกจากนั้น คณะกรรมการ บริษัท ยังจัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ด้วยเจ้าหน้าที่และระบบคอมพิวเตอร์ที่เพียงพอ และเหมาะสม โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2550 บริษัท เริ่มใช้การลงทะเบียนผู้เข้าประชุมด้วยระบบบาร์โค้ดเป็นปีแรก เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัท จัดให้มีเจ้าหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นรวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่างๆ นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ได้จัดการประชุมขึ้น ณ ห้องประชุม 11A อาคาร Interlink Tower ชั้น 9 (Nation Tower เดิม) ซึ่งบริษัท ได้สำรองพื้นที่จอดรถยนต์ส่วนบุคคลไว้เพียงพอ และได้มีการแนบแผนที่เส้นทางการเดินทางพร้อมข้อมูลสายรถประจำทางสาธารณะผ่านหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง บริษัท ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน หรือมอบฉันทะให้เลขานุการบริษัท เข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

ก่อนการประชุม บริษัท ได้เปิดวิดิทัศน์เรื่อง การส่งเสริมบรรษัทภิบาลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย เพื่อแนะนำและให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้นถึงการเตรียมตัวเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน จากนั้นต่อด้วยการเปิดวิดิทัศน์แนะนำ ประวัติความเป็นมาของบริษัท ผลการดำเนินงานสรุปในรอบปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลโดยสรุปก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน โดยบริษัท ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงการสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัท เข้าร่วมประชุมแทนในระหว่างการประชุม บริษัท ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชี การเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อตอบคำถามในที่ประชุม ประธานกรรมการ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมถึงจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง หรือมากกว่านั้น

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถาม และรับฟัง โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2563 มีการเข้าร่วมประชุมจำนวน 7 ท่าน จากทั้งหมด 10 ท่าน (ร้อยละ 70) ทั้งนี้ในการประชุมยังได้ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชี การเงิน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงที่เป็นกลาง คือ คุณสมจิตร กนกเสวีวงศ์ จากสำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในครั้งนี้

วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

- **การรายงานผลการดำเนินงาน :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ เกี่ยวกับกำไร รายได้ ค่าใช้จ่าย และสรุปผลการดำเนินงานในรูปกราฟ
- **การแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติ การศึกษา และการทำงาน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบวิสัยทัศน์ของแต่ละท่านก่อนการลงคะแนน ในกรณีที่เป็นการกรรมการเดิม จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนด้วย
- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ค่าตอบแทน เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
- **การจัดสรรกำไร :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร และเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- **คำตอบแทนกรรมการ :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินคำตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบาย และเงื่อนไขของคำตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณาจากบอร์ด โดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บัตรลงคะแนน ซึ่งมีแถบบาร์โค้ด เพื่อให้สามารถตรวจนับคะแนนได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรืองดออกเสียง แต่สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกท่าน และการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ขอให้ที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมตรวจนับ และยืนยันความถูกต้องของคะแนนเสียง และเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท สำหรับผลการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย ในทันที

ภายหลังจากการประชุมแล้วเสร็จ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไป ได้สอบถามคำถามเพิ่มเติม โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีการเงิน ร่วมตอบคำถาม อย่างไรก็ตามในการตอบคำถามคณะกรรมการ ได้ยึดถือความเท่าเทียมของการให้ข้อมูลสารสนเทศเป็นสำคัญ

ภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันรุ่งขึ้นถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น เลขาธิการบริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นข้อซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติ และนับคะแนนเสียง โดยมีการบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยกำหนดให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากการประชุมไม่เกิน 14 วัน รวมถึงจัดให้มีการบันทึกสื่อทั้งทางภาพและเสียง เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ (<http://corporate.se-ed.com>)

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยดำเนินการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งให้ผู้ถือหุ้น ได้รับทราบผ่านทางช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม รายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าได้ โดยผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัทฯ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ กรรมการอิสระ หรือผ่านทางเว็บไซต์ โดยให้เสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ซึ่งได้เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ จะเสนอชื่อบุคคลตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของการบรรจุ หรือไม่บรรจุระเบียบวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า ได้ปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549
2. คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นในหนังสือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในคราวประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ และเหมาะสม
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึก และแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าวตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นกรณีการเลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในทุกกรณีทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษาทางกฎหมาย ทำหน้าที่พยานในการตรวจนับคะแนน เพื่อความโปร่งใส
5. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังการประชุมเสร็จสิ้นไม่เกิน 14 วัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ภาพ และเสียงของการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถรับชมย้อนหลังได้
6. บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการ และผู้บริหาร โดยการแจ้งทุกท่านให้รับทราบ บทบาทภาระหน้าที่ ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบ เพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งเตือนในการประชุม

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง นอกจากนั้นกรรมการ และผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนด รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 และบริษัท ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พ.ร.บ.ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

7. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัท ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้แก่บริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ได้ โดยบริษัท ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่า คณะกรรมการบริษัท จะส่งเสริมให้มีกระบวนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย และจัดให้มีการจัดทำคู่มือพนักงานว่าด้วยจรรยาบรรณ / จริยธรรมทางธุรกิจ โดยประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบแนวนโยบาย / กฎระเบียบในการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดช่องทางการสื่อสารระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัท จะดูแล ผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ผู้ถือหุ้น	บริษัท มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นจะพัฒนาบริษัท ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืน มีการเติบโตต่อเนื่องที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะเป็นบริษัท ตัวอย่างที่ดี และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุน ที่น่าพึงพอใจในระยะยาว
คู่ค้า	บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
คู่แข่ง	บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
เจ้าหน้าที่	บริษัท จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
ลูกค้า	บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจในสินค้า และบริการที่เหมาะสมกับราคาอย่างสูงสุด
พนักงาน	บริษัท สนับสนุนการพัฒนาการปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความสุข
สังคม	บริษัท ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้สู่เยาวชน และสังคม โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของบริษัท อย่างเคร่งครัด

อีกทั้งยังได้กำหนดให้มีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านรายงานสมดุลอย่างยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากเรื่องของการรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ถือเป็นภารกิจหลักขององค์กร และการร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนสำคัญในการช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ นโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม สามารถดูได้ที่หัวข้อ กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR)

ในปี พ.ศ. 2554 ได้มีการประกาศนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน นโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และนโยบายอื่นที่คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดความชัดเจนในแนวทางปฏิบัติที่ดี ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส และอย่างเหมาะสม

จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน ปี 2563

ระดับความรุนแรง	จำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บ
บาดเจ็บเล็กน้อยโดยไม่ต้องหยุดงาน	1 คน
บาดเจ็บโดยที่หยุดงานไม่เกิน 3 วัน	-
บาดเจ็บโดยที่หยุดงานตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป	-

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยจะไม่เพิกเฉยในกรณีของอุบัติเหตุ และอุบัติเหตุการที่ไม่ปลอดภัย หรือส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าไปให้ความช่วยเหลือแก่พนักงานที่ได้รับอันตราย หรือผลกระทบต่อสุขอนามัยอย่างเต็มความสามารถโดยไม่ชักช้า และจะดำเนินการสอบสวนหาสาเหตุและดำเนินการแก้ไขอย่างจริงจังเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นซ้ำอีก

ด้านนโยบายการเคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนมีคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์ มีสิทธิ และเสรีภาพที่จะมีสถานที่ทำงานที่สะอาด ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ปราศจากการล่วงละเมิด หรือกดขี่ข่มเหงในทุกรูปแบบ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ และคุณค่าแห่งตนในการเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนร่วมกัน ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ยึดถือปฏิบัติ โดยบริษัทฯ จะใช้หลักความยุติธรรม และความจริงใจในการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าจ้าง สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เพื่อส่งเสริมการออม และเพื่อให้พนักงานได้มีเงินก้อนไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอายุอย่างมีความสุข) การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี การให้เงินช่วยเหลือแก่พนักงานที่ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่

ด้านนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตัวอย่างที่ดีในสังคม พร้อมทั้งให้คำมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (CG: Corporate Governance) ที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้ทั้งพนักงาน ดำรงตนตามกฎหมายในฐานะพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ ตลอดจนส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายด้วยความโปร่งใส โดยพยายามอย่างเต็มความสามารถในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในระดับอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนากระบวนการทางธุรกิจร่วมกันให้มีความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท กำหนด และเปิดเผยไว้ถึงนโยบายที่ว่าด้วยการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมทางการค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป โดยในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนั้น จะต้องมิขัดกลองทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี บงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับเรื่องการเงิน และที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเท่าเทียม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ทั้งรายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน บริษัท ได้เผยแพร่ตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นบริษัท ยังได้เผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลเบื้องต้นบริษัท รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลการนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนต่างๆ และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือต้องการสอบถามได้ที่ คุณวิเชียร รุ่งพูนทรัพย์ โทร. 0 2826 8000 กด 0 2826 8690 โทรสาร 0 2826 8699 หรือที่อีเมล ir@se-ed.com และที่เว็บไซต์ <http://corporate.se-ed.com> นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ยังเป็นสมาชิกชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย (Thai IR Club) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 อนึ่ง ในปี พ.ศ. 2563 ไม่มีนักลงทุนสถาบันในประเทศ หรือนักลงทุนต่างประเทศ ขอเข้าพบผู้บริหาร

นอกจากนี้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้กำหนดระยะเวลาการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ก่อนวันที่บริษัท จะรายงานผลประกอบการ รายไตรมาส ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเวลา 7 วัน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของกฎหมายจากหน่วยงานกำกับดูแลแล้ว คณะกรรมการบริษัท ยังมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท ร่วมกันดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัท ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท เป็นผู้ดูแลแผนงานประจำปีงบประมาณ อัตราค่าจ้างคน และรวมถึงรับทราบการปฏิบัติงานต่างๆ ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลประเด็นต่างๆ ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากแบบสอบถามที่ได้มีการเก็บรวบรวม พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท ได้รายงานให้คณะกรรมการได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอประจำทุกไตรมาส

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา โดยอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัท โดยยึดถือหลักการนี้ ในการกระทำในทุกกิจการ การตัดสินใจ และการทำธุรกรรมต่างๆ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์เป็นที่ตั้งมั่น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาการกำหนด และแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าว ต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนไม่เกิน 5 บริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อนหน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแล้วเชื่อว่าความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือ และเรื่องต่างๆ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง หากแต่กรรมการบริษัท ยังคงมีความสามารถ และอุทิศเวลาให้กับบริษัท ได้อย่างเต็มความสามารถที่จะกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำปรึกษาในการดำเนินธุรกิจต่างๆ โดยการตัดสินใจในการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่แทนตน

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|--------------|
| • กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 1 ท่าน |
| • กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 5 ท่าน |
| • กรรมการอิสระ | จำนวน 4 ท่าน |

ดังนั้น บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งคณะซึ่งยังต่ำกว่า
ข้อแนะนำตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD) ที่ได้แนะนำว่าคณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนควรประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า
ร้อยละ 50 แต่เนื่องจากนิยามของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้มงวดกว่ากรอบขั้นต่ำของนิยามที่ประกาศโดยสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น ผู้มีส่วน
ได้เสียจึงมั่นใจได้ว่าการกรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการ
ถ่วงดุล และการสอบทานการบริหารงานของกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์
และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์
ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า
ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่ง
นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่
3/2552 ซึ่งเข้มงวดกว่ากรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระ ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2555
ได้ทำการปรับปรุงเพิ่มเติมนิยาม “กรรมการอิสระ” ให้มีความสอดคล้องกับนิยามตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย เอกสาร “คู่มือกรรมการอิสระ” ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2555 ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย
บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ
รายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล
ที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา
มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี
ความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือ
เคยเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการ
มีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ
ขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของ
สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลหรืออาจ
มีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษา
ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็น
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทาง
วิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะดังกล่าวแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อย่างไรก็ตาม กรรมการอิสระได้ตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระของตนเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการ บริษัทฯ เชื่อมโยงว่าการกำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งเข้มงวดกว่ารอบชั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพียงพอที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ

การรวม หรือแยกตำแหน่ง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่จะให้ประธานคณะกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการสอบทานการบริหารงานได้อย่างโปร่งใส

ประธานคณะกรรมการมาจากกรรมการอิสระ และเป็นผู้นำ ผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มี ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยการสนับสนุน และผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถาม ที่สำคัญต่าง ๆ หรือ ช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่าง สม่าเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็น หัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้น เป็นผู้ ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัทฯ ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงาน อย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ ที่รับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้เห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ก้าวก่ายต่อกัน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ที่เหมาะสมในเรื่องต่างๆ เพื่อช่วยศึกษา และกลั่น กรองรายละเอียด ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยรับผิดชอบ นอกจากนั้นคณะกรรมการ บริษัทฯ ยังได้กำหนดคุณสมบัติ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้สมาชิกส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และประธานของแต่ละคณะเป็นกรรมการอิสระด้วย ประธาน คณะกรรมการจะไม่เป็นประธานกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการชุดย่อยมีการรายงานผลการประชุม และการทำงานแต่ละครั้ง ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ในรายงานประจำปี

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 คณะ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อโครงสร้าง การถือหุ้น และการจัดการ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้พิจารณาทบทวนอย่างเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท จำนวน 3 ครั้ง

บริษัท ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของกรรมการและพนักงานทุกคน โดยบริษัท ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคมบริษัท มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท และเป็นเครื่องมือช่วยให้สามารถบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัท มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม
- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีการเผยแพร่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านในหลายช่องทาง ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ และการประชุมพนักงาน รวมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการกำหนดบทลงโทษ

อนึ่ง ในต้นปี พ.ศ. 2554 บริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมเพื่อประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition against Corruption : CAC)ต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เพื่อแสดงเจตจำนงที่จะดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ต่อต้าน และไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance ; CG) ที่ดี ต่อมาในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม ปี 2560

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบาย และวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติรายการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาความเหมาะสม อย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้า (Fair and at Arms' Length) และได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องธุรกรรมนั้น หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และงดออกเสียง หรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย และขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งได้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้บริหารให้ทราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้ผู้บริหาร (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปี พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัท ทราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

บริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบาย ในแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนข้อบังคับพนักงานที่เกี่ยวกับการกำหนดไม่ให้นำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่รับทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอก หรือผู้ที่มีได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

ระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในและนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง หัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าจะบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการจัดสรร และใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องเหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุด ช่วยให้อุปสรรคทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาบททวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ในการประเมิน การประเมินแบ่งตามหัวข้อ 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

กระบวนการในการประเมิน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ จัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้เป็นผู้รวบรวมแบบประเมิน เพื่อสรุปผลการประเมิน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

ในปี 2563 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

การประเมินการปฏิบัติงาน	คะแนนเฉลี่ย (%)	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ)	90.92	ดีมาก
กรรมการบริษัท (รายบุคคล)	92.00	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบ (ทั้งคณะ)	91.40	ดีมาก
กรรมการตรวจสอบ (รายบุคคล)	84.44	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (ทั้งคณะ)	76.90	ดี
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน (รายบุคคล)	78.89	ดี

การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความรู้ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้มีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมความรู้ต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

ในปี พ.ศ. 2563 มีกรรมการเข้าอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาท และหน้าที่ของกรรมการในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ จำนวน 1 ท่าน คือ ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ โดยมีรายละเอียดโปรแกรมการอบรมสัมมนา ดังนี้

1. ฟัง LIVE การใช้ e-Withholding Tax บอกละเอียดชีวิตดี โดย กรมสรรพากร
2. ฟัง LIVE การใช้ e-Withholding Tax หัก ณ ที่จ่าย 2% ทุกกรณีใช่หรือไม่ โดย บริษัท ธรรมนิติ จำกัด (มหาชน)
3. ฟัง LIVE I How to เข้าถึง เข้าใจ e-Withholding Tax โดย กรมสรรพากร
4. ฟัง Live การเสวนา Discussion Paper : Business Combinations-Disclosures, Goodwill and Impairment โดย สภาวิชาชีพบัญชี
5. Live ชม-สด คุณสมยศ เชาวลิต ผู้ก่อตั้งแบรนด์ JIB ที่นำธุรกิจฝ่าแรงสั่นสะเทือนจากสถานการณ์ COVID-19 สู่ออชขายและหมื่นล้านบาท โดย คุณสมยศ เชาวลิต นักธุรกิจ
6. รับชม Live สดย้อนหลัง หลักสูตร “กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กร และสร้างการเติบโตในยุค New Normal” Part 1 “สถานการณ์เศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจไทย ผลกระทบกับภาคธุรกิจ และบริษัทจดทะเบียน” โดย ตลาดหลักทรัพย์
7. รับชม Live สดย้อนหลัง หลักสูตร “กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กร และสร้างการเติบโตในยุค New Normal” Part 2 “หลักการบริหารจัดการเงินสด การประมาณการกระแสเงินสด และกลยุทธ์การจัดหาเงิน และการอยู่รอดในภาวะวิกฤต” โดย ตลาดหลักทรัพย์
8. รับชม Live สดย้อนหลัง หลักสูตร “แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19” Part 1 “ผลกระทบของรายงานทางการเงินจากเหตุการณ์ COVID-19” โดย ตลาดหลักทรัพย์

9. รับชม Live สดย้อนหลัง หลักสูตร “แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19” Part 2 “มาตรการผ่อนปรน และแนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19” โดย ตลาดหลักทรัพย์

10. รับชม Live สดย้อนหลัง หลักสูตร “แนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19” Part 3 “ถอดบทเรียนจากวิกฤติ COVID มองเห็นโอกาสในภาวะวิกฤติ และ New Normal ที่จะเกิดขึ้น และการเตรียมความพร้อมของบริษัทจดทะเบียน” โดย ตลาดหลักทรัพย์

การปฏิรูประบบกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบให้เลขานุการบริษัท สรุปข้อมูลต่างๆ ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบผ่านทางคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งจัดทำเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง ที่ครบถ้วน และทันสมัย และยังกำหนดให้กรรมการใหม่ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้ดียิ่งขึ้น

ภายในคู่มือกรรมการ มีเนื้อหาสรุปประกอบด้วย ข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัท และข้อมูลสำหรับกรรมการ เช่น ประเด็นที่น่าสนใจเกี่ยวกับบริษัท ประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์กร ธุรกิจของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท การประชุมคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจัดทำ และเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

แผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายบริหาร จัดทำแผนในการทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Plan) ในระดับบริหาร และตำแหน่งงานในสายงานหลัก โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ยังกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงแผนเตรียมความพร้อมกรณี que ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงาน ตลอดจนการดูแลรักษาทรัพย์สิน การลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท การจัดการด้านการเงิน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดได้ในระยะยาว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้พยายามส่งเสริม และผลักดันให้บริษัท มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของกฎหมาย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในได้ดังนี้

ด้านที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน และมีความเป็นไปได้ ทั้งนี้บริษัท มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนด และบทลงโทษ ห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบาย และแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท ในระยะยาว

ด้าน 2 การประเมินความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ด้านที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ และมีการกำหนดวงเงินการอนุมัติที่เหมาะสม สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับ การบันทึกรายการบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ด้านที่ 4 ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลล่าสุดอาจทำให้ในบางโอกาส ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ด้านที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ การควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้อย่างดีในหลายๆ เรื่อง แต่อย่างไรก็ตามมีบางหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ มีดังนี้

คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น หรือหากสามารถกำหนดไว้ไม่เกิน 6 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น ก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น เนื่องด้วยรูปแบบธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น คือธุรกิจค้าปลีกที่ต้องการความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสินค้าที่เป็นหนังสือ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากได้พิจารณาแล้วเห็นว่าประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจหนังสือนั้นมีความจำเป็น และสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และการให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อชี้แนะทิศทางการทำงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้เพิกเฉยต่อการเปิดเผยข้อมูลวันที่ที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในวาระปัจจุบัน ไว้ในรายงานประจำปี อีกทั้งยังได้มีการนำเสนอข้อมูลจำนวนปีสะสมที่กรรมการอิสระแต่ละท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ไว้ในหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะเป็นกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด โดยบริษัทฯ ยังได้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ดังนั้น ด้วยกระบวนการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมนี้ จึงอาจกล่าวได้ว่าบริษัทฯ มิได้ละเลยต่อการไม่ปฏิบัติตามข้อแนะนำในเรื่องการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ หากแต่กรรมการอิสระก็ยังมีดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ของทุกปี

บริษัทควรมีการจัดตั้ง CG Committee แม้ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้ง CG Committee ขึ้นโดยแสดงไว้ในผังโครงสร้างองค์กร แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องของการสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเป็นประจำ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มี และดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ตามปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เกษมสันต์ วีระกุล

นายเกษมสันต์ วีระกุล
ประธานคณะกรรมการ

รุ่งกมล ไพสิฐพานิชตระกูล

นายรุ่งกมล ไพสิฐพานิชตระกูล
กรรมการผู้จัดการ

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2563 ให้แก่บริษัท ธรรมนิติ จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 1,270,000 บาท (โดยไม่รวมค่าเดินทางในการปฏิบัติงาน ค่าที่พัก และค่าสังเกตการณ์ในการตรวจนับสินค้า) ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีก นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ได้จ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่ บริษัท ธรรมนิติ จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี พ.ศ. 2563





วิเคราะห์ ฐานะทางการเงิน จากผลการดำเนินงาน และงบการเงิน

- วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
จากผลการดำเนินงาน
ปี พ.ศ. 2563
- รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต
- งบการเงิน

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน จากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562	2561
รายได้รวม (ล้านบาท)*	2,121.38	3,027.83	3,380.18	1,903.67	2,812.79	3,181.33
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	(29.94)	(10.42)	(10.31)	(32.32)	(11.58)	(11.28)

* รายได้รวม เป็นรายได้รวมตามงบการเงิน ที่บวกด้วยส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม ซึ่งตรงตามการเปิดเผยข้อมูลรายได้รวม ตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับปี 2563 ภาพรวมเศรษฐกิจในประเทศไทยและทั่วโลกชะลอตัวลงมาก จากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ระลอกใหม่ในช่วงปลายปี บริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากภาวะกำลังการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่อ่อนตัวลง รวมถึงการปรับเปลี่ยนการใช้ชีวิตประจำวัน การทำงานจากที่บ้าน (Work from home) และการเรียนออนไลน์อยู่บ้านถึงแม้ภาครัฐได้มีการผ่อนปรนในเรื่องมาตรการต่างๆ แต่ผู้บริโภคยังคงมีความกังวลและเดิศูนย์การค่าน้อยลง จึงทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในวันที่ 1 มกราคม 2563 อีกด้วย ส่งผลกระทบดังนี้

- **ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19** ในช่วงไตรมาส 1/2563 ถึง ไตรมาส 2/2563 ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เกือบทั้งหมดต้องปิดทำการตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม จนถึง วันที่ 16 พฤษภาคม จำนวน 289 สาขา เหลือสาขาที่เปิดได้เพียง 23 สาขา ในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงควบคุมค่าใช้จ่ายทุกมิติอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปิดสาขาที่ไม่ทำกำไร ตลอดจนการเลือกผลิตหนังสือและสั่งซื้อสินค้าที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า และในส่วนกลุ่มลูกค้าสถาบันการศึกษา ทางบริษัทฯ ได้มีโอกาสนำเสนอสินค้าสื่อการเรียนรู้และการบริการในรูปแบบออนไลน์ ซึ่งมีทั้งสื่อเสริมความรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียน สามารถเรียนรู้ด้วยตนเองและสื่อที่ช่วยครูในการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้สอดคล้องกับการเรียนการสอนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19
- **TFRS 16: เรื่องสัญญาเช่า** การบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 379.01 ล้านบาท รวมสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร 28.22 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 313.84 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งเป็นประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน 45.63 ล้านบาท ตามสัญญาเช่าพื้นที่ร้านสาขา อาคารและสำนักงาน ซึ่งถือเป็นการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีโดยปรับลดกำไรสะสม 34.37 ล้านบาท และปรับลดหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 9 ล้านบาท ถือเป็นการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (One-time item)

- **TFRS 9: เรื่องเครื่องมือทางการเงิน** การบันทึกผลขาดทุนอื่นเพิ่มขึ้น 5.01 ล้านบาท จากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Hedge) ของอัตราดอกเบี้ยโดยปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวถือเป็นกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (Fair value through profit or loss) มีผลจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง ซึ่งปรับกับบัญชีหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- **การปิดสาขา** ที่ไม่สามารถทำกำไรได้จำนวน 21 สาขา โดยบริษัท มีสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งสิ้น 293 สาขา สามารถทำให้บริษัท ควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจค้าปลีกลดลงเพียง 15% ถึงแม้ว่าบริษัท จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบต่อยอดขายของกลุ่มธุรกิจค้าปลีกลดลงถึง 39% จากปีก่อน
- **การควบคุมค่าใช้จ่าย** โดยการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้าและวางแผนเพื่อบริหารจัดการกระแสเงินสดที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการปิดเมืองตามประกาศของภาครัฐ บริษัท มีการปรับตัวตามสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงลูกค้าและพันธมิตรให้ได้รับผลกระทบน้อยที่สุด

อย่างไรก็ตาม บริษัท กำลังพัฒนาช่องทางออนไลน์ให้สะดวก รวดเร็วมากขึ้น เพื่อจำหน่ายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าที่ปรับพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยมาทางออนไลน์มากขึ้น อีกทั้งบริษัท ยังปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้ธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ Digital ก็เป็นอีกด้านหนึ่ง ซึ่งบริษัท ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และกำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการร่วมกับพันธมิตรในเรื่องของการศึกษา ผู้ให้บริการ Content และผู้นำเทคโนโลยีระดับแนวหน้าของโลก เพื่อรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำธุรกิจหนังสือและเริ่มต้นยุคใหม่แห่งการเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ทั้งบนแพลตฟอร์มออนไลน์และออฟไลน์

ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2563 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปี		เปลี่ยนแปลง	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,852.94	2,748.16	(895.22)	(32.58%)
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	216.53	198.38	18.15	9.15%
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ	0.68	1.11	(0.43)	(38.74%)
รายได้อื่น	51.00	80.16	(29.16)	(36.38%)
รวมรายได้	2,121.15	3,027.81	(906.66)	(29.94%)
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,181.88	1,764.01	(582.13)	(33.00%)
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา	147.17	147.00	0.17	0.12%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	513.46	663.51	(150.05)	(22.61%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	276.12	416.56	(140.44)	(33.71%)
ผลขาดทุนอื่น	5.01	-	5.01	100.00%
รวมค่าใช้จ่าย	2,123.64	2,991.08	(867.44)	(29.00%)

ผลการดำเนินงานสำหรับ ปี 2563 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปี		เปลี่ยนแปลง	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
กำไรขั้นต้น	740.42	1,035.53	(295.11)	(28.50%)
อัตรากำไรขั้นต้น	35.78%	35.14%	-	0.64%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อม และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA)	101.88	162.76	(60.88)	(37.40%)
กำไรที่เป็นตัวเงินจากกิจกรรมดำเนินงาน จากงบกระแสเงินสด	195.04	168.71	26.33	15.61%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(33.13)	12.93	(46.06)	(356.23%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.08)	0.03	(0.11)	(366.67%)

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- **รายได้รวม** ตามงบการเงินรวม ลดลง 29.94% โดยเป็นรายได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ลดลง 32.32% เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ ลดลงเป็นอย่างมาก และรายได้อื่นลดลง 29.59 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินเคลมประกันที่จ่ายชดเชยค่าเสียหายจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองเมื่อปี 2553 จำนวน 18.60 ล้านบาท
- **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร** ลดลง 26.44% เกิดจากการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและการได้รับส่วนลดค่าเช่าในช่วง COVID-19
- **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน** เพิ่มขึ้น 4.28 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น

EBITDA ลดลง 60.88 ล้านบาท คิดเป็น 37.40% เทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้หลักจากการขายลดลง 29.77% และกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ลดลง 46.06 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สรุปฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	640.86	539.66	101.20	18.75%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,170.46	1,934.12	236.34	12.22%
รวมสินทรัพย์	2,811.32	2,473.78	337.54	13.64%
หนี้สินหมุนเวียน	979.06	916.18	62.88	6.86%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	646.45	347.72	298.73	85.91%
รวมหนี้สิน	1,625.51	1,263.90	361.61	28.61%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,185.81	1,209.88	(24.07)	(1.99%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,811.32	2,473.78	337.54	13.64%

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 101.20 ล้านบาท คิดเป็น 18.75% เกิดจาก

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 112.23 ล้านบาท จากการลงทุนในกองทุนเปิด

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 236.34 ล้านบาท คิดเป็น 12.22% เกิดจาก

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 379.01 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 62.88 ล้านบาท คิดเป็น 6.86% เกิดจาก

- เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 76.97 ล้านบาท จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 107.60 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ตามกำหนดจ่ายชำระ

หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 298.73 ล้านบาท คิดเป็น 85.91% เกิดจาก

- หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 183.17 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่มีผลบังคับใช้ครั้งแรกในปี 2563
- เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 112.14 ล้านบาท จากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน ในช่วงสถานการณ์ COVID-19

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 24.07 ล้านบาท คิดเป็น 1.99% จากผลการดำเนินงานที่ลดลง

งบกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	60.09	12.62	47.47	376.15%
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(168.62)	(43.02)	(125.60)	(291.96%)
กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	117.15	2.42	114.73	7779.75%
กระแสเงินสดสุทธิ (ลดลง)	8.62	(27.98)	36.60	130.81%

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2563 จำนวน 60.09 ล้านบาท

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน 195.04 ล้านบาท
- จากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 18.27 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่เพิ่มขึ้นในช่วงฤดูเปิดภาคการศึกษาของทุกปี
- หนี้สินดำเนินงานเปลี่ยนแปลงลดลง 85.64 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า
- เงินสดลดจากการจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวให้กับพนักงาน 8.89 ล้านบาท จากการจ่ายเงินเกษียณอายุ และการให้รางวัลเกียรติคุณ
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว 16.48 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2563 จำนวน (168.62) ล้านบาท

- เงินสดลดจากการลงทุนในกองทุนเปิด 111.62 ล้านบาท
- เงินสดลด 54.96 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน ต่อเติมอาคารเรียน และซื้ออุปกรณ์การเรียนของบริษัทย่อย
- เงินสดลด 4.20 ล้านบาท จากการจ่ายค่าพัฒนาระบบโปรแกรม SE-ED Digital

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2563 จำนวน 117.15 ล้านบาท

- เงินสดเพิ่มจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 76.97 ล้านบาท
- เงินสดเพิ่มจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 118.05 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 73.54 ล้านบาท
- เงินสดลดจากการจ่ายเงินปันผล 4.32 ล้านบาท ของบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2563 และ 2562

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม	
		2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ROE	%	(2.99)	1.15
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ROA	%	(0.09)	1.46
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.37	1.04
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	13.04	15.48

หมายเหตุ :

- ROE (Return on Equity) = กำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่
- ROA (Return on Assets) = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย Debt service Coverage Ratio = กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่าย + ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ หาร ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับ (2.99%) ลดลง 4.14% และ **อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)** เท่ากับ (0.09%) ลดลง 1.55% ตามผลการดำเนินงานที่ลดลง

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่เพิ่มขึ้น 0.33 เท่า จากการบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถือปฏิบัติตาม TFRS#16 เรื่องสัญญาเช่าที่มีผลบังคับใช้ครั้งแรกในปี 2563

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ลดลง 2.44 เท่า ตามผลการดำเนินงานที่ลดลงและดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้นตามภาระเงินต้น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินและมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าการรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้เกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วนของรายการรายได้ที่ถูกรับบันทึกไว้ในบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขาย โดยทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขาย และสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ โดยทดสอบตั้งแต่ขั้นตอนการขายสินค้าจนสิ้นกระบวนการและประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบคอมพิวเตอร์ที่บริษัทใช้ในการเรียกข้อมูลรายงานที่เกี่ยวข้องกับการขายทุกประเภท ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายว่าสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท สุ่มการตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี การสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบข้อมูลในอดีตและข้อมูลอุตสาหกรรมและตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

จากภาวะการหดตัวของอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์และสื่อออนไลน์เข้ามามีส่วนในธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลกระทบต่อธุรกิจการให้บริการสื่อและสิ่งพิมพ์ บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าสินค้าคงเหลือจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ทั้งนี้การพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก รวมทั้งสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการมูลค่าของสินค้าดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ทำการสุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุสินค้าและมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาการขายในราคาที่ต่ำกว่าทุน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติหลักที่บริษัทใช้ตลอดจนอ้างอิงข้อมูลภายในและภายนอก พิจารณาแผนการดำเนินงานรวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมาและพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหาร

พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของ

ข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผู้ประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์

(นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7793

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	มกราคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	มกราคม 2562
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	120,105,379	111,493,330	139,466,326	38,044,635	48,092,145	85,531,195
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	6,100,034	-	-	100,034	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	55,736,284	57,788,888	62,950,818	50,158,578	54,698,912	57,944,984
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		-	-	-	-	-	1,800,000
สินค้าคงเหลือ	8	317,823,819	327,591,960	335,088,836	315,880,439	326,305,959	330,431,836
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	118,330,857	-	-	118,330,857	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	28,861,126	36,689,596	38,822,934	26,267,412	34,238,297	36,033,154
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		640,857,465	539,663,808	576,328,914	548,681,921	463,435,347	511,741,169
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนอื่นที่มี							
ภาระค้ำประกัน	11	12,952,177	12,932,664	13,413,204	12,952,177	12,932,664	13,413,204
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	24,087,783	24,365,699	25,338,779	100,000	100,000	100,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	69,482,091	69,482,091	70,294,511
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,665,942,028	1,722,403,093	1,778,488,054	1,364,427,808	1,449,712,191	1,512,357,997
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	379,013,764	-	-	357,316,569	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	15	-	5,524,264	5,809,523	-	-	-
สิทธิการเช่าอาคาร	15	-	30,318,461	40,042,081	-	30,318,461	40,042,081
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	6,212,493	2,943,182	3,616,984	5,941,557	2,814,524	3,495,072
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือจำด่วนหน้า		22,241,998	21,018,667	17,599,460	22,241,998	21,018,667	17,599,460
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ		25,514,961	82,076,781	89,950,768	25,514,961	82,076,781	89,950,768
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	-	-	131,341	-	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		25,956,897	23,499,013	15,515,038	25,956,897	23,499,013	15,515,038
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,542,079	9,036,382	9,501,708	7,826,921	8,748,312	9,102,305
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,170,464,180	1,934,118,206	1,999,406,940	1,891,760,979	1,700,702,704	1,771,870,436
รวมสินทรัพย์		2,811,321,645	2,473,782,014	2,575,735,854	2,440,442,900	2,164,138,051	2,283,611,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	มกราคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	มกราคม 2562
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	17	140,000,000	63,032,754	-	140,000,000	63,032,754	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	573,339,713	680,937,194	826,276,136	560,410,005	668,009,365	810,979,636
รายได้รับล่วงหน้าส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้							
ภายในหนึ่งปี	19	65,137,053	59,377,559	64,003,222	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	21	76,574,000	70,658,000	60,408,000	30,874,000	60,408,000	60,408,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		490,503	490,503	390,635	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	3,679,482	8,663,271	5,793,411	3,679,482	8,663,271	5,793,411
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	25	85,040,589	-	-	83,789,639	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	26	5,305,170	-	-	5,305,170	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	29,489,308	33,019,447	29,242,839	26,352,420	31,115,826	24,095,474
รวมหนี้สินหมุนเวียน		979,055,818	916,178,728	986,114,243	850,410,716	831,229,216	901,276,521
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	19	43,502,127	41,584,581	35,670,524	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	246,116,000	133,984,000	204,842,000	222,216,000	87,784,000	148,192,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	38,289,990	39,978,451	41,867,187	34,507,777	35,909,897	37,397,061
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	78,889,209	76,787,568	55,326,216	70,156,423	68,350,960	48,486,491
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	183,173,492	-	-	167,963,450	-	-
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	23	45,629,701	45,513,349	45,363,160	45,629,701	45,513,349	45,363,160
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,856,706	9,868,240	9,057,239	6,972,672	7,412,680	8,001,240
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		646,457,225	347,716,189	392,126,326	547,446,023	244,970,886	287,439,952
รวมหนี้สิน		1,625,513,043	1,263,894,917	1,378,240,569	1,397,856,739	1,076,200,102	1,188,716,473

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	มกราคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	มกราคม 2562
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 391,944,529 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		391,944,529	391,944,529	391,944,529	391,944,529	391,944,529	391,944,529
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 391,944,418 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		149,420,558	149,420,558	149,420,558	149,420,558	149,420,558	149,420,558
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว- สรรองตามกฎหมาย							
บริษัทใหญ่		39,194,453	39,194,453	39,194,453	39,194,453	39,194,453	39,194,453
บริษัทย่อย		1,117,130	631,994	631,994	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		130,692,236	165,057,224	161,809,122	91,998,611	136,778,998	143,166,395
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		379,764,193	380,896,491	382,025,642	370,028,121	370,599,522	371,169,308
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,092,132,988	1,127,145,138	1,125,026,187	1,042,586,161	1,087,937,949	1,094,895,132
รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		93,675,614	82,741,959	72,469,098	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,185,808,602	1,209,887,097	1,197,495,285	1,042,586,161	1,087,937,949	1,094,895,132
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,811,321,645	2,473,782,014	2,575,735,854	2,440,442,900	2,164,138,051	2,283,611,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,852,940,631	2,748,158,649	1,852,990,411	2,743,678,523
รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา	216,529,259	198,378,893	-	-
รายได้คอกเบี้ยและเงินปันผลรับ	680,885	1,108,256	5,117,024	1,806,982
รายได้อื่น	51,002,911	80,157,373	45,560,138	67,303,142
รวมรายได้	2,121,153,686	3,027,803,171	1,903,667,573	2,812,788,647
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,181,878,230	1,764,009,458	1,182,113,099	1,757,992,499
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการศึกษา	147,166,333	147,003,972	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	513,457,504	663,514,452	513,457,504	663,459,662
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	276,120,688	416,564,598	234,283,341	376,864,232
ผลขาดทุนอื่น	5,014,805	-	5,014,805	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,123,637,560	2,991,092,480	1,934,868,749	2,798,316,393
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(2,483,874)	36,710,691	(31,201,176)	14,472,254
ต้นทุนทางการเงิน	16,601,295	12,320,500	13,195,111	9,404,806
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	222,084	26,920	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(18,863,085)	24,417,111	(44,396,287)	5,067,448
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	994,851	(1,215,868)	930,593	(1,215,200)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(17,868,234)	23,201,243	(43,465,694)	3,852,248
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(33,126,056)	12,928,382	(43,465,694)	3,852,248
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,257,822	10,272,861	-	-
	(17,868,234)	23,201,243	(43,465,694)	3,852,248
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(0.08)	0.03	(0.11)	0.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(17,868,234)	23,201,243	(43,465,694)	3,852,248
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สูทธิจากภาษีเงินได้	-	27	-	27
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สูทธิจากภาษีเงินได้	379,178	(10,809,458)	379,178	(10,809,458)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	379,178	(10,809,431)	379,178	(10,809,431)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(17,489,056)	12,391,812	(43,086,516)	(6,957,183)
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(32,746,878)	2,118,951	(43,086,516)	(6,957,183)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,257,822	10,272,861	-	-
	(17,489,056)	12,391,812	(43,086,516)	(6,957,183)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										รวม
		กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม			ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	
		จัดสรรแล้ว - สාරองตามกฎหมาย		ส่วนเกินทุน	จากกำไรสุทธิ	ส่วนเกินของ ผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย	รวม				
		บริษัท	บริษัทย่อย									
หมายเหตุ 36	391,944,418	149,420,558	39,194,453	631,994	196,830,800	-	382,025,642	382,025,642	1,160,047,865	72,469,098	1,232,516,963	
	-	-	-	-	(35,021,678)	-	-	-	(35,021,678)	-	(35,021,678)	
	391,944,418	149,420,558	39,194,453	631,994	161,809,122	-	382,025,642	382,025,642	1,125,026,187	72,469,098	1,197,495,285	
	-	-	-	-	12,928,382	-	-	-	12,928,382	10,272,861	23,201,243	
	-	-	-	-	(10,809,458)	27	-	27	(10,809,431)	-	(10,809,431)	
	-	-	-	-	2,118,924	27	-	27	2,118,951	10,272,861	12,391,812	
	-	-	-	-	1,129,178	-	(1,129,178)	(1,129,178)	-	-	-	
	391,944,418	149,420,558	39,194,453	631,994	165,057,224	27	380,896,464	380,896,491	1,127,145,138	82,741,959	1,209,887,097	
หมายเหตุ 4	-	-	-	-	(2,265,245)	(27)	-	(27)	(2,265,272)	-	(2,265,272)	
	391,944,418	149,420,558	39,194,453	631,994	162,791,979	-	380,896,464	380,896,464	1,124,879,866	82,741,959	1,207,621,825	
	-	-	-	485,136	(485,136)	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,324,167)	(4,324,167)	
	-	-	-	-	(33,126,056)	-	-	-	(33,126,056)	15,257,822	(17,868,234)	
	-	-	-	-	379,178	-	-	-	379,178	-	379,178	
	-	-	-	485,136	(33,232,014)	-	-	-	(32,746,878)	10,933,655	(21,813,223)	
	-	-	-	-	1,132,271	-	(1,132,271)	(1,132,271)	-	-	-	
	391,944,418	149,420,558	39,194,453	1,117,130	130,692,236	-	379,764,193	379,764,193	1,092,132,988	93,675,614	1,185,808,602	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดยุเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	งบการเงิน	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ	ส่วนเกินทุน	รวม		
			- สำรองตาม		วัตถุประสงค์ทุน	จากการตีราคา	องค์ประกอบอื่น		
			กฎหมาย		ในหลักทรัพย์ที่ซื้อขาย	สินทรัพย์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
36	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 - ก่อนปรับปรุง	391,944,418	149,420,558	178,188,073	-	371,169,308	371,169,308	1,129,916,810	
	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี			(35,021,678)	-	-	-	(35,021,678)	
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562-หลังปรับปรุง	391,944,418	149,420,558	143,166,395	-	371,169,308	371,169,308	1,094,895,132	
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	3,852,248	-	-	-	3,852,248	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(10,809,458)	27	-	27	(10,809,431)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(6,957,210)	27	-	27	(6,957,183)	
4	โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	-	-	569,813	-	(569,813)	(569,813)	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	391,944,418	149,420,558	136,778,998	27	370,599,495	370,599,522	1,087,937,949	
	ผลกระทบเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้ครั้งแรก	-	-	(2,265,245)	(27)	-	(27)	(2,265,272)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	391,944,418	149,420,558	134,513,753	-	370,599,495	370,599,495	1,085,672,677	
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(43,465,694)	-	-	-	(43,465,694)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	379,178	-	-	-	379,178	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(43,086,516)	-	-	-	(43,086,516)	
	โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปกำไรสะสม	-	-	571,374	-	(571,374)	(571,374)	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	391,944,418	149,420,558	91,998,611	-	370,028,121	370,028,121	1,042,586,161	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(17,868,234)	23,201,243	(43,465,694)	3,852,248
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(158,801)	(499,004)	(158,801)	(499,004)
ผลขาดทุนอื่นที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,403,405	-	4,403,405	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(157,142)	-	(157,142)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(222,084)	(26,920)	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนและประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	(2,346,594)	(3,004,469)	(3,350,444)	(3,003,804)
รายการปรับปรุงจากการกระทบยอดบัญชีลูกหนี้	-	(43,581)	-	(43,581)
ค่าใช้จ่ายจากสินค้าสูญหาย	3,682,173	5,977,539	3,682,173	5,977,539
ค่าใช้จ่ายจากสำรองสินค้าสูญหายเสื่อมสภาพและ				
เคลื่อนไหวซ้ำ (โอนกลับบัญชี)	8,845,177	(22,462,865)	8,677,966	(22,456,029)
ค่าใช้จ่ายจากการบริจาคสินค้าและอุปกรณ์	6,120,184	11,930,655	6,120,184	11,930,655
ค่าใช้จ่ายจากการบริจาคทรัพย์สิน	1,452,649	234,555	1,452,649	234,555
ค่าใช้จ่ายทำลายสินค้า	19,600,111	24,169,410	19,600,111	24,169,410
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	75,693,278	88,053,090	56,236,751	71,026,787
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินภายใต้สัญญาเช่า	87,925,336	-	86,360,691	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาสิทธิการใช้งาน	18,547	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับบัญชี)	(857,326)	(1,251,830)	(857,326)	(1,251,830)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	705,832	7,551,149	186,712	6,823,790
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	15	-	15	-
กำไรจากส่วนลดค่าเช่าจ่าย	(136,592)	-	(136,592)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับบัญชี)	-	-	-	(187,510)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย	-	-	-	217,543
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารตัดจ่าย	-	10,008,879	-	9,723,620
รายการปรับปรุงบัญชีเจ้าหนี้ค้างงาน	(13,067,885)	(5,310,181)	(13,067,885)	(5,310,181)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,480,125	7,154,194	5,658,290	6,505,687
ต้นทุนบริการในอดีตผลประโยชน์พนักงาน	-	10,753,924	-	9,674,086

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(680,885)	(1,108,257)	(467,024)	(806,982)
ดอกเบี้ยจ่าย	16,601,295	12,170,312	13,195,111	9,254,618
เงินปันผลรับ	-	-	(4,650,000)	(1,000,000)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(994,851)	1,215,868	(930,593)	1,215,200
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	195,037,733	168,713,711	138,332,557	126,046,817
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,178,999	8,209,980	5,670,579	6,293,457
สินค้าคงเหลือ	(28,479,503)	(12,117,863)	(27,654,914)	(15,495,698)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,040,035	(355,813)	3,978,548	(591,577)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,516,963	2,392,943	29,949,234	2,353,763
ค่าลิขสิทธิ์และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(1,223,331)	(3,419,207)	(1,223,331)	(3,419,207)
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	160,921	7,873,987	160,921	7,873,987
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(25,466,064)	465,326	(25,035,506)	353,993
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(90,555,273)	(137,662,944)	(91,135,007)	(134,703,772)
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	7,677,040	1,288,394	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,530,139)	3,776,608	(4,763,406)	7,020,352
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	766,000	811,001	(439,999)	(588,560)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	91,123,381	39,976,123	27,839,676	(4,856,445)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวให้พนักงาน	(8,888,300)	(7,088,729)	(8,362,643)	(6,957,267)
จ่ายประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	(2,401,154)	-	(2,401,154)	-
เงินสดรับภาษีเงินได้	76,351	-	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16,483,812)	(12,206,650)	(13,077,628)	(9,290,956)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(3,340,658)	(8,058,804)	(2,457,884)	(7,983,975)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	60,085,808	12,621,940	1,540,367	(29,088,643)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(469,200,000)	(769,800,000)	(475,200,000)	(769,800,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	357,575,485	764,199,004	357,575,485	770,199,004
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	1,800,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	782,386
เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนอื่นที่มีระยะค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(19,513)	480,540	(19,513)	480,540
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(54,963,126)	(42,113,375)	(5,561,844)	(17,578,846)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,201,195)	(52,473)	(4,056,745)	(52,473)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	875,857	2,158,357	849,221	1,354,580
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาสินทรัพย์สิทธิการใช้	91,000	-	-	-
เงินปันผลรับ	500,000	1,000,000	4,650,000	1,000,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	719,145	1,108,257	467,024	839,648
เงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุน	(168,622,347)	(43,019,690)	(121,296,372)	(10,975,161)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(23,032,754)	23,032,754	(23,032,754)	23,032,754
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	220,000,000	210,000,000	220,000,000	210,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(120,000,000)	(170,000,000)	(120,000,000)	(170,000,000)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว	143,300,000	-	120,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(25,252,000)	(60,608,000)	(15,102,000)	(60,408,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(73,542,883)	-	(72,156,751)	-
เงินปันผลจ่าย	(4,323,775)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	117,148,588	2,424,754	109,708,495	2,624,754
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,612,049	(27,972,996)	(10,047,510)	(37,439,050)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	111,493,330	139,466,326	48,092,145	85,531,195
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	120,105,379	111,493,330	38,044,635	48,092,145
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	(157,176)	(34)	(157,176)	(34)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,574,305	(802,774)	996,450	(1,393,275)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(354,176,699)	-	(337,570,180)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	354,176,699	-	337,570,180	-
รายการ (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการณค่าตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันกัน	473,973	-	473,973	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาอยู่ในประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา
กรุงเทพมหานคร

ศูนย์กระจายสินค้า : ตั้งอยู่เลขที่ 118 หมู่ 1 ตำบลศีรษะจรเข้ใหญ่ อำเภอบางเสาธง
จังหวัดสมุทรปราการ

1.2 ลักษณะธุรกิจและผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยได้ประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจร้านหนังสือโดยเป็นผู้ดำเนินงานร้านซีอีดยูเคชั่นเตอร์และเครือข่าย ซึ่งได้แก่ ร้านเครือข่ายซีอีดยูเคชั่นเตอร์และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารเองทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือที่บริษัทผลิตเองและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป รวมทั้งช่องทางการขายอื่นๆ
3. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ วารสารเชิงวิชาการและสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดพิมพ์ลงในวารสารรายเดือนที่บริษัทผลิตขึ้นและรับจ้างพิมพ์หนังสือ
4. โรงเรียนเพลินพัฒนา เป็นสถาบันการศึกษาเอกชนซึ่งเปิดสอนในระดับเตรียมอนุบาลถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6
5. บริษัท เบสแอนด์ จำกัด ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา จำหน่ายเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
บริษัท เบสแอนด์ จำกัด	ธุรกิจให้คำปรึกษา การจัดหา จำหน่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ และให้คำปรึกษา จำหน่ายเกี่ยวกับฮาร์ดแวร์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	โรงเรียนเอกชน	ไทย	48.97	48.97

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงานเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้โดยบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกและรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญาในจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนในการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะปฏิบัติตามแนวทางในการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ในกรณีที่กิจการในฐานะผู้เช่า (ผู้เช่า) ได้รับการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่า เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ต้องนำการลดค่าเช่าดังกล่าวมาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยเมื่อกิจการเลือกตามทางเลือก ดังกล่าวแล้วกิจการต้องถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ได้รับการลดค่าเช่า เมื่อผู้เช่าได้รับการยืนยันการลดค่าเช่าเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลดตลอดช่วงเวลาที่ได้รับการลดค่าเช่า ตามที่คำนวณไว้เดิมตามจำนวนงวดที่ได้รับการลดค่าเช่านั้นพร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลงและบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนให้ผู้เช่าปรับลดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยไม่ต้องปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ สิทธิการใช้และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดใหม่

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วย การอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและ ทำการปรับปรุงอื่นๆ เพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูก เพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่าย ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจกรรมที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษา ทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบาย ให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้อง บันที่รายการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มา ต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่าง มีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใดๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญ ได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการ ที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของ กิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

คำนิยามของควมมีสาระสำคัญ

คำนิยามของควมมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น

การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของควมมีสาระสำคัญโดย

1. การทำให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของคำนิยาม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ในคำนิยามเพื่อให้คำนิยามมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำควมมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของคำนิยามของควมมีสาระสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับคำนิยาม

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใดๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.6 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า
2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

- 3.1.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้อินอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มยกเว้นรายได้จากการขายฝากจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับรายงานการขายหรือได้ชำระค่าสินค้าแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน
- 3.1.2 รายได้จากการโฆษณารับรู้เมื่อให้บริการลงโฆษณาแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- 3.1.3 รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ
- 3.1.4 รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า บริษัทได้รับรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาแรกเข้าตามระยะเวลาตามสิทธิ์สถานภาพการเป็นนักเรียน
- 3.1.5 รายได้ค่าบำรุงการศึกษา รับรู้เป็นรายได้ตามรอบระยะเวลาการศึกษานั้นๆ
- 3.1.6 ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- 3.1.7 เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อการรับคืนสินค้า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระหนี้ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

ค่าเผ่อนหนี้สินค้านำคำนวณจากอัตราร้อยละของการรับคืนถัวเฉลี่ยทั้งปีของลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวดบัญชี

3.4 สินค้าคงเหลือ ค่าเผ่อนสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าและค่าเผ่อนสินค้าสูญหาย

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิตด้วยงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผ่อนสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า ประเมินการสัดส่วนร้อยละจากอัตราการหมุนของสินค้าประกอบกับการพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ

ค่าเผ่อนสินค้าสูญหายคำนวณจากอัตราร้อยละที่กำหนดไว้ของยอดขายในแต่ละสาขา ซึ่งบริษัทจะกลับรายการค่าเผ่อนดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือและบันทึกผลขาดทุนจากสินค้าที่สูญหายจริงของสาขาจากผลการตรวจนับ

3.5 เงินลงทุน

3.5.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

3.5.2 ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

3.5.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

3.5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผ่อนการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและอาคารพร้อมส่วนปรับปรุงแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปีเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัท บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัท บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50 ปี
ค่าตกแต่งอาคาร	5 - 6 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
ค่าลิขสิทธิ์และค่าแปลหนังสือ	ตัดจ่ายตามปริมาณหนังสือที่ขายได้

3.8 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่ง जुใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามเนื้อหาของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

3.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

3.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น ในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้ หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

3.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

3.13 สำรองต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สำรองต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกฎบริษัทมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน สำรองต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาในการรื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคตและอัตราคิดลด เป็นต้น

3.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

3.17 เครื่องมือทางการเงิน

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินนั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนการทำรายการให้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาหุ้นตัดจำหน่ายค่านึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การต่อยศของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการต่อยศด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

3.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ถึงแม้ว่าบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 48.97 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ๆ เท่านั้น ดังนั้น บริษัท เพลินพัฒนา จำกัดจึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ (มูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อสินค้ารับคืนค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า และค่าเพื่อสินค้าสูญหาย) ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทโดยคำนึงถึงประสบการณ์การรับคืนสินค้าในอดีต อัตราการหมุนของสินค้าคงเหลือ การพิจารณาของบรรณาธิการหนังสือ และประสบการณ์สินค้าหายในอดีต

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีต้นทุนเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	6,100,034	(6,100,034)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	57,788,888	(2,220,199)	-	55,568,689
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	6,385,465	-	6,385,465
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	60,188,609	-	(1,493,322)	58,695,287
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	563,162,821	(1,934,768)	(1,493,322)	559,734,731
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,722,403,093	-	(32,911,467)	1,689,491,626
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	480,825,111	480,825,111
สิทธิการเช่าที่ดิน	5,524,264	-	(5,524,264)	-
สิทธิการเช่าอาคาร	30,318,461	-	(30,318,461)	-
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	82,076,781	-	(56,400,898)	25,675,883
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,910,619,193	-	355,670,021	2,266,289,214
รวมสินทรัพย์	2,473,782,014	(1,934,768)	354,176,699	2,826,023,945
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	85,794,269	85,794,269
รวมหนี้สินหมุนเวียน	916,178,728	-	85,794,269	1,001,972,997
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39,978,451	(566,327)	-	39,412,124
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	268,382,430	268,382,430
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	896,831	-	896,831
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	347,716,189	330,504	268,382,430	616,429,123
รวมหนี้สิน	1,263,894,917	330,504	354,176,699	1,618,402,120
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	165,057,224	(2,265,245)	-	162,791,979
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	380,896,491	(27)	-	380,896,464
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,127,145,138	(2,265,272)	-	1,124,879,866
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,209,887,097	(2,265,272)	-	1,207,621,825
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,473,782,014	(1,934,768)	354,176,699	2,826,023,945

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ผลกระทบจาก	ผลกระทบจาก	ณ วันที่ 1
	ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16	มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	100,034	(100,034)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	54,698,912	(2,220,199)	-	52,478,713
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	385,465	-	385,465
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	486,934,360	(1,934,768)	-	484,999,592
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,449,712,191	-	(32,911,467)	1,416,800,724
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	457,201,006	457,201,006
สิทธิการเช่าอาคาร	30,318,461	-	(30,318,461)	-
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	82,076,781	-	(56,400,898)	25,675,883
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,677,203,691	-	337,570,180	2,014,773,871
รวมสินทรัพย์	2,164,138,051	(1,934,768)	337,570,180	2,499,773,463
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	85,794,269	85,794,269
รวมหนี้สินหมุนเวียน	831,229,216	-	85,794,269	917,023,485
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	35,909,897	(566,327)	-	35,343,570
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	251,775,911	251,775,911
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	896,831	-	896,831
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	244,970,886	330,504	251,775,911	497,077,301
รวมหนี้สิน	1,076,200,102	330,504	337,570,180	1,414,100,786
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	136,778,998	(2,265,245)	-	134,513,753
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	370,599,522	(27)	-	370,599,495
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,087,937,949	(2,265,272)	-	1,085,672,677
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,164,138,051	(1,934,768)	337,570,180	2,499,773,463

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	165,057,224	136,778,998
การเพิ่มขึ้นจากค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,220,199)	(2,220,199)
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	27	27
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและสัญญาอนุพันธ์	(611,400)	(611,400)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีที่เกี่ยวข้อง	566,327	566,327
การปรับปรุงกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(2,265,245)	(2,265,245)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	162,791,979	134,513,753

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าสุทธิรวม	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิรวม	ราคาทุน	
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	111,493,330	111,493,330	-	48,092,145	48,092,145
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	55,568,689	55,568,689	-	52,478,713	52,478,713
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	385,465	6,000,000	6,385,465	385,465	-	385,465
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	58,695,287	58,695,287	-	57,737,310	57,737,310
เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนอื่น						
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	12,932,664	12,932,664	-	12,932,664	12,932,664
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,036,382	9,036,382	-	8,748,312	8,748,312
	385,465	253,726,352	254,111,817	385,465	179,989,144	180,374,609
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	63,032,754	63,032,754	-	63,032,754	63,032,754
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	680,937,194	680,937,194	-	668,009,365	668,009,365
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	33,019,447	33,019,447	-	31,115,826	31,115,826
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	204,642,000	204,642,000	-	148,192,000	148,192,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	354,176,699	354,176,699	-	337,570,180	337,570,180
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	896,831	-	896,831	896,831	-	896,831
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,868,240	9,868,240	-	7,412,680	7,412,680
	896,831	1,345,676,334	1,346,573,165	896,831	1,255,332,805	1,256,229,636

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง บริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ดังต่อไปนี้

	บาท
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์หมุนเวียน	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	285,431
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	285,431
หนี้สินไม่หมุนเวียน	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	896,831
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	896,831

ลูกหนี้การค้า

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
ยอดลูกหนี้	35,893,833	18,451,668	3,754,317	3,462,611	61,562,429
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(177,011)	2,838,918	2,624,699	3,047,092	8,333,698
	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
ยอดลูกหนี้	35,893,833	16,505,498	2,802,632	2,170,816	57,372,779
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(177,011)	2,838,918	2,172,406	1,755,298	6,589,611

การกระทบบยดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,113,499	4,369,412
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	2,220,199	2,220,199
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,333,698	6,589,611

4.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ร้อยละ 4.50 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	208,633,794	179,544,599
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	315,122,297	314,709,759
หัก สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(121,571,929)	(121,571,929)
หัก ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(1,493,322)	-
	400,690,840	372,682,429
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(46,514,141)	(35,112,249)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	354,176,699	337,570,180
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	354,176,699	337,570,180
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	85,794,269	85,794,269
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	268,382,430	251,775,911
	354,176,699	337,570,180

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ที่ดิน	18,099,841	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	5,524,264	-
สิทธิการเช่าอาคาร	30,318,461	30,318,461
พื้นที่เช่า	386,745,726	386,745,726
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	32,911,467	32,911,467
ยานพาหนะ	7,225,352	7,225,352
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	480,825,111	457,201,006

5. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เบสแกล็บ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	บริษัทร่วม โดยการถือหุ้นทางตรง

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 โดยสามารถสรุปดังนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการกำหนดราคา		2563	2562	2563	2562
รายการในงบกำไรขาดทุน					
บริษัทย่อย					
ขายสินค้า	ราคาตลาด	-	-	386,134	141,933
ค่าบริการจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	117,196
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ MOR ต่อปี	-	-	-	86,282
ค่าบริการรับ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,673	76,682
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	4,150,000	-

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการกำหนดราคา		2563	2562	2563	2562
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	500,000	1,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าบริการรับ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	33,645	4,260,950	33,645	4,260,950
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด	540,197	3,056,024	540,197	3,056,024
ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย					
ค่าเช่าที่ดิน	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	1,115,404	1,116,555	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินตัดจ่าย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	286,060	285,259	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 5 - 6 ต่อปี	62,541	60,000	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายการในงบแสดงฐานะการเงิน					
บริษัทย่อย					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		-	-	7,482	14,925
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		229,588	1,495,068	229,588	1,495,068
เจ้าหนี้การค้า		1,074,813	1,137,794	1,074,813	1,137,794
ผู้ถือหุ้น/กรรมการบริษัทย่อย					
สิทธิการเช่าที่ดินตัดจ่าย		5,238,224	5,524,264	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,601,019	22,982,402	11,284,985	19,737,210
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	637,348	2,332,510	532,336	2,166,378
รวม	15,238,367	25,314,912	11,817,321	21,903,588

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	11,512,277	16,302,807	11,227,486	16,132,211
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	2,843,482	5,017,520	2,161,839	4,876,810
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	105,749,620	90,173,003	24,655,310	27,083,124
รวม	120,105,379	111,493,330	38,044,635	48,092,145

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	1,495,068	7,482	1,509,993
มากกว่า 12 เดือน	229,589	-	229,589	-
รวม	229,589	1,495,068	237,071	1,509,993
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น</u>				
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	34,673,448	35,893,833	34,673,448	35,893,833
0 - 6 เดือน	8,445,769	18,451,668	5,772,996	16,505,498
6 - 12 เดือน	3,576,785	3,754,317	2,187,010	2,802,632
มากกว่า 12 เดือน	8,865,597	3,462,611	6,790,457	2,170,816
รวม	55,561,599	61,562,429	49,423,911	57,372,779
<u>หัก ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(4,770,700)	(6,149,513)	(2,022,762)	(4,405,426)
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	(1,792,858)	(2,760,638)	(1,792,858)	(2,760,638)
รวม	48,998,041	52,652,278	45,608,291	50,206,715
รวมลูกหนี้การค้า	49,227,630	54,147,346	45,845,362	51,716,708
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
เงินทดรองจ่าย	756,768	535,952	749,768	508,965
อื่น ๆ	5,751,886	3,105,590	3,563,448	2,473,239
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,508,654	3,641,542	4,313,216	2,982,204
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	55,736,284	57,788,888	50,158,578	54,698,912

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อการรับคืนสินค้าสรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า
ยอดยกมาต้นปี	6,149,513	2,760,638	4,405,426	2,760,638
บวก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อการรับคืนสินค้าระหว่างปี	1,003,851	-	-	-
หัก โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อการรับคืนสินค้าระหว่างปี	(2,382,664)	(967,780)	(2,382,664)	(967,780)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,770,700	1,792,858	2,022,762	1,792,858

8. สินค้าคงเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	731,236	1,073,796	731,236	1,073,796
สินค้าระหว่างผลิต	8,805,697	7,195,136	8,805,697	7,043,776
สินค้าสำเร็จรูป	485,519,862	487,878,038	483,476,897	486,643,812
รวม	495,056,795	496,146,970	493,013,830	494,761,384
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(2,990,253)	(2,766,575)	(2,990,253)	(2,766,575)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(174,242,723)	(165,788,435)	(174,143,138)	(165,688,850)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	317,823,819	327,591,960	315,880,439	326,305,959

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อสินค้าสูญหายและสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าสรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมาต้นปี	168,555,010	191,017,875	168,455,425	190,911,454
เพิ่มขึ้น	21,030,453	8,791,589	21,030,453	8,791,590
ลดลง	(12,352,487)	(31,254,454)	(12,352,487)	(31,247,619)
ยอดคงเหลือปลายปี	177,232,976	168,555,010	177,133,391	168,455,425

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนในหลักทรัพย์				
หน่วยลงทุน - ราคาทุน	117,883,316	100,000	117,883,316	100,000
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน	157,176	34	157,176	34
เงินลงทุนในหลักทรัพย์				
- แสดงตามมูลค่ายุติธรรม	118,040,492	100,034	118,040,492	100,034
สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	290,365	-	290,365	-
เงินฝากประจำ อายุ 7 เดือน	-	6,000,000	-	-
รวม	118,330,857	6,100,034	118,330,857	100,034

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัสดุสิ้นเปลือง	15,197,124	18,616,162	15,056,857	17,895,191
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	10,016,567	14,056,602	8,470,103	12,448,651
อื่นๆ	3,647,435	4,016,832	2,740,452	3,894,455
รวม	28,861,126	36,689,596	26,267,412	34,238,297

11. เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินฝากประจำ 12 เดือน	8,000,000	8,000,000
พันธบัตรออมทรัพย์อายุ 7 ปี	4,952,177	4,932,664
รวม	12,952,177	12,932,664

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารประจำ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 และร้อยละ 1.85 ต่อปี ตามลำดับ และเงินลงทุนในพันธบัตรออมทรัพย์อายุ 10 ปี มูลค่าตามหน้าตั๋วจำนวน 5.00 ล้านบาท และจำนวน 5.00 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.625 และร้อยละ 3.625 ต่อปี ตามลำดับ ได้นำไปค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การเช่าพื้นที่และตัวแทนจำหน่าย (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.2)

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	เงินลงทุน (ร้อยละ)	บาท							
			งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ		วิธีราคาทุน	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร	25	24,667,783	24,945,699	(580,000)	(580,000)	24,087,783	24,365,699	100,000	100,000
รวม	เทคนิคและคู่มือวิศวกร		24,667,783	24,945,699	(580,000)	(580,000)	24,087,783	24,365,699	100,000	100,000

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	222,084	26,920	500,000	1,000,000
	222,084	26,920	500,000	1,000,000

12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท									
	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี		กำไรสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	400,000	400,000	84,534,771	88,274,810	1,394,911	1,294,579	4,520,178	4,472,231	1,075,577	888,336

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	บาท											
	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท เบสเส็บ จำกัด	250	250	60.00	60.00	150,000	150,000	-	-	150,000	150,000	-	-
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	151,850	151,850	48.97	48.97	83,000,000	83,000,000	(13,667,909)	(13,667,909)	69,332,091	69,332,091	4,150,000	-
รวม					83,150,000	83,150,000	(13,667,909)	(13,667,909)	69,482,091	69,482,091	4,150,000	-

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	บาท							
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด	51.03	51.03	93,673,614	82,741,962	15,257,822	10,209,833	4,324,167	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	91,994,741	75,700,678
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	325,331,329	279,892,961
หนี้สินหมุนเวียน	128,644,549	84,609,298
หนี้สินไม่หมุนเวียน	98,921,168	102,877,750
รายได้	222,190,406	212,243,278
กำไร	29,905,448	20,849,159
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	222,089	221,482
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	30,127,537	21,070,641
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	58,770,374	40,995,135
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(44,814,228)	(29,987,557)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	4,676,225	(200,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	18,632,371	10,807,578

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติให้เปลี่ยนผู้ดำเนินการโรงเรียนจาก บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด เป็นนิติบุคคลโรงเรียนตาม พรบ.โรงเรียนเอกชน พ.ศ.2550 มาตรา 24 เมื่อได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งโรงเรียนในระบบแล้วให้โรงเรียนในระบบเป็นนิติบุคคลนับตั้งแต่วันที่ได้รับใบอนุญาต และผู้ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้แทนของนิติบุคคล ซึ่งเป็นเหตุให้ต้องแยกโรงเรียนเพลินพัฒนาออกจาก บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด เพื่อให้บริหารงานเป็นไปตาม พรบ.2550

เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของ บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ประชุมมีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ต่อหุ้น จำนวน 16,947,550 หุ้น รวมเป็นเงินจ่ายปันผล จำนวน 8.47 ล้านบาท จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 สิงหาคม 2563

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	ผลกระทบจาก การนำมาตรฐาน TFRS 16 มาถือปฏิบัติ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	479,007,312	-	15,000,000	-	4,998,481	499,005,793
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	820,646,422	-	748,241	(973,901)	3,916,514	824,337,276
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	397,902,968	(214,637,627)	4,522,991	(24,292,580)	-	163,495,752
ต้นทุนการรื้อถอน	36,904,889	(19,844,205)	-	-	-	17,060,684
เครื่องใช้สำนักงาน	575,924,637	-	11,197,402	(23,511,284)	3,211,236	566,821,991
ยานพาหนะ	35,683,288	-	-	(7,759,044)	-	27,924,244
งานระหว่างก่อสร้าง	5,895,677	-	24,995,666	-	(15,199,388)	15,691,955
รวม	2,351,965,193	(234,481,832)	56,464,300	(56,536,809)	(3,073,157)	2,114,337,695
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	26,888,913	-	2,786,607	-	-	29,675,520
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	211,013,483	-	23,759,756	(514,444)	-	234,258,795
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	348,675,095	(182,723,982)	10,972,075	(23,206,846)	-	153,716,342
ต้นทุนการรื้อถอน	35,907,067	(18,846,383)	-	-	-	17,060,684
เครื่องใช้สำนักงาน	470,415,574	-	33,988,119	(22,093,386)	-	482,310,307
ยานพาหนะ	31,348,631	-	1,182,444	(7,759,022)	-	24,772,053
รวม	1,124,248,763	(201,570,365)	72,689,001	(53,573,698)	-	941,793,701
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	914,991	-	57,665	(914,991)	-	57,665
รวม	914,991	-	57,665	(914,991)	-	57,665
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	454,263,154	-	-	-	-	454,263,154
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,338,500	-	-	(2,145,955)	-	39,192,545
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวมราคา ประเมินเพิ่ม - สุทธิ	495,601,654	-	-	(2,145,955)	-	493,455,699
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,722,403,093					1,665,942,028

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	478,320,312	313,200	-	373,800	479,007,312
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	807,294,249	1,457,288	(1,302,087)	13,196,972	820,646,422
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	439,708,135	984,873	(46,547,915)	3,757,875	397,902,968
ต้นทุนการรื้อถอน	36,904,889	-	-	-	36,904,889
เครื่องใช้สำนักงาน	658,979,090	15,164,006	(99,729,779)	1,511,320	575,924,637
ยานพาหนะ	38,238,496	389,762	(4,246,753)	1,301,783	35,683,288
งานระหว่างก่อสร้าง	3,035,955	23,001,472	-	(20,141,750)	5,895,677
รวม	2,462,481,126	41,310,601	(151,826,534)	-	2,351,965,193
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	24,157,109	2,731,804	-	-	26,888,913
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	188,669,890	22,802,832	(459,239)	-	211,013,483
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	369,636,964	22,289,770	(43,251,639)	-	348,675,095
ต้นทุนการรื้อถอน	35,318,826	588,241	-	-	35,907,067
เครื่องใช้สำนักงาน	527,444,471	37,063,902	(94,092,799)	-	470,415,574
ยานพาหนะ	34,340,736	1,086,692	(4,078,797)	-	31,348,631
รวม	1,179,567,996	86,563,241	(141,882,474)	-	1,124,248,763
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	2,166,821	57,328	(1,309,158)	-	914,991
รวม	2,166,821	57,328	(1,309,158)	-	914,991
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	454,263,154	-	-	-	454,263,154
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	43,478,591	-	(2,140,091)	-	41,338,500
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	497,741,745	-	(2,140,091)	-	495,601,654
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,778,488,054				1,722,403,093

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	ผลกระทบจาก การนำมาตรฐาน TFRS 16 มาถือปฏิบัติ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	364,160,894	-	-	-	-	364,160,894
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	397,904,474	(214,637,627)	4,522,991	(24,292,580)	-	163,497,258
ต้นทุนการรื้อถอน	36,904,889	(19,844,205)	-	-	-	17,060,684
เครื่องใช้สำนักงาน	498,620,352	-	2,468,525	(20,868,647)	65,000	480,285,230
ยานพาหนะ	33,986,188	-	-	(7,759,044)	-	26,227,144
งานระหว่างก่อสร้าง	2,571,748	-	649,358	-	(3,138,157)	82,949
รวม	1,887,941,774	(234,481,832)	7,640,874	(52,920,271)	(3,073,157)	1,605,107,388
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,668,690	-	870,427	-	-	6,539,117
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	83,684,606	-	13,284,097	-	-	96,968,703
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	348,674,546	(182,723,982)	10,972,075	(23,206,846)	-	153,715,793
ต้นทุนการรื้อถอน	35,907,067	(18,846,383)	-	-	-	17,060,684
เครื่องใช้สำนักงาน	408,218,496	-	28,472,202	(19,463,401)	-	417,227,297
ยานพาหนะ	29,840,038	-	993,938	(7,759,022)	-	23,074,954
รวม	911,993,443	(201,570,365)	54,592,739	(50,429,269)	-	714,586,548
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	914,991	-	57,665	(914,991)	-	57,665
รวม	914,991	-	57,665	(914,991)	-	57,665
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	453,344,554	-	-	-	-	453,344,554
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	21,334,297	-	-	(714,218)	-	20,620,079
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	474,678,851	-	-	(714,218)	-	473,964,633
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,449,712,191					1,364,427,808

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	364,160,894	-	-	-	364,160,894
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	553,793,229	-	-	-	553,793,229
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	438,924,135	984,873	(45,762,409)	3,757,875	397,904,474
ต้นทุนการรื้อถอน	36,904,889	-	-	-	36,904,889
เครื่องใช้สำนักงาน	587,411,869	7,179,531	(95,971,048)	-	498,620,352
ยานพาหนะ	35,547,231	389,762	(3,252,588)	1,301,783	33,986,188
งานระหว่างก่อสร้าง	-	7,631,406	-	(5,059,658)	2,571,748
รวม	2,016,742,247	16,185,572	(144,986,045)	-	1,887,941,774
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,800,641	868,049	-	-	5,668,690
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	70,436,804	13,247,802	-	-	83,684,606
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	369,313,138	22,185,243	(42,823,835)	-	348,674,546
ต้นทุนการรื้อถอน	35,318,826	588,241	-	-	35,907,067
เครื่องใช้สำนักงาน	465,671,809	33,211,339	(90,664,652)	-	408,218,496
ยานพาหนะ	32,067,328	857,343	(3,084,633)	-	29,840,038
รวม	977,608,546	70,958,017	(136,573,120)	-	911,993,443
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
อาคารและค่าตกแต่งอาคาร	2,166,821	57,328	(1,309,158)	-	914,991
รวม	2,166,821	57,328	(1,309,158)	-	914,991
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	453,344,554	-	-	-	453,344,554
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	22,046,563	-	(712,266)	-	21,334,297
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
รวมราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ	475,391,117	-	(712,266)	-	474,678,851
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,512,357,997				1,449,712,191

บริษัทโอนค่าพัฒนาระบบ SE-ED Digital ที่บันทึกในงานระหว่างก่อสร้างไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 3.07 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)

กลุ่มบริษัทได้จัดทำให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2560 ตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์ (ระดับ 3) มีดังนี้

ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

สิ่งปลูกสร้างประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งหมายถึงการประมาณการต้นทุนในการสร้างอาคารใหม่ทดแทนตามราคา ณ ปัจจุบันหักค่าเสื่อมตามอายุการใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 652.26 ล้านบาทและ 574.68 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการจำนวน 596.94 ล้านบาท และ 518.41 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้จัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้า เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 21 และ 35)

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท				ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากการ นำมาตราฐาน TFRS 16 มาถือปฏิบัติ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	10,030,858	-	-	-	10,030,858
สิทธิการเช่า-อาคาร	214,870,600	-	-	(41,410,525)	173,460,075
พื้นที่เช่า	-	404,845,567	-	(388,189)	404,457,378
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	-	214,637,627	-	-	214,637,627
ต้นทุนการรื้อถอน	-	19,844,205	-	-	19,844,205
รถยนต์เช่า	-	7,225,352	-	-	7,225,352
รวม	224,901,458	646,552,751	-	(41,798,714)	829,655,495
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
สิทธิการเช่า-ที่ดิน	4,506,594	-	286,039	-	4,792,633
สิทธิการเช่า-อาคาร	184,552,139	-	7,340,617	(41,410,522)	150,482,234
พื้นที่เช่า	-	-	84,419,164	(25,923)	84,393,241
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	-	182,723,982	6,031,693	-	188,755,675
ต้นทุนการรื้อถอน	-	18,846,383	386,700	-	19,233,083
รถยนต์เช่า	-	-	2,984,865	-	2,984,865
รวม	189,058,733	201,570,365	101,449,078	(41,436,445)	450,641,731
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	35,842,725				379,013,764

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	ผลกระทบจากการ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	นำมาตราฐาน TFRS 16	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	มาถือปฏิบัติ			ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
สิทธิการเช่า-อาคาร	214,870,600	-	-	(41,410,525)	173,460,075
พื้นที่เช่า	-	386,745,726	-	-	386,745,726
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	-	214,637,627	-	-	214,637,627
ต้นทุนการรื้อถอน	-	19,844,205	-	-	19,844,205
รถยนต์เช่า	-	7,225,352	-	-	7,225,352
รวม	214,870,600	628,452,910	-	(41,410,525)	801,912,985
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
สิทธิการเช่า-อาคาร	184,552,139	-	7,340,617	(41,410,522)	150,482,234
พื้นที่เช่า	-	-	83,140,559	-	83,140,559
ส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า	-	182,723,982	6,031,693	-	188,755,675
ต้นทุนการรื้อถอน	-	18,846,383	386,700	-	19,233,083
รถยนต์เช่า	-	-	2,984,865	-	2,984,865
รวม	184,552,139	201,570,365	99,884,434	(41,410,522)	444,596,416
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	30,318,461				357,316,569

สิทธิการเช่าอาคารส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุประมาณ 10 - 30 ปี

สิทธิการเช่าที่ดินทั้งจำนวนเป็นค่าใช้ประโยชน์จากที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินของบริษัทย่อย โดยเช่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยรวม 2 สัญญา จำนวน 10 ล้านบาท มีระยะเวลาเช่า 30 ปี พื้นที่ประมาณ 20 ไร่ เพื่อใช้ประกอบธุรกิจสถานศึกษา

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี เพิ่มขึ้น		

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	48,606,624	52,473	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	44,989,640	726,275	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,616,984		2,943,182

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	48,265,665	4,056,745	(289,365)
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	45,451,141	929,697	(289,350)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,814,524		5,941,557

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	48,213,192	52,473	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	44,718,120	733,021	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,495,072		2,814,524

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 140.00 ล้านบาทและ 40.00 ล้านบาท ตามลำดับ ในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน 220.00 ล้านบาท อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 23.03 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35)

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,137,794	7,482	1,137,794
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	486,491,843	594,559,079	485,419,959	593,935,758
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	62,281,629	66,101,878	50,608,447	54,567,349
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	622,025	2,196,330	429,901	1,426,351
ตั๋วเงินจ่าย	40,885	3,077,511	40,885	3,077,511
เจ้าหนี้อื่น	23,903,331	13,864,602	23,903,331	13,864,602
รวม	573,339,713	680,937,194	560,410,005	668,009,365

19. รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	108,639,180	100,962,140
หัก ส่วนที่รอรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี	(65,137,053)	(59,377,559)
สุทธิ	43,502,127	41,584,581

รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชีมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายได้ค่าธรรมเนียม แรกเข้า	รายได้ค่าบำรุง การศึกษา	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	39,178,333	60,495,413	99,673,746
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,726,000	186,970,301	201,696,301
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(7,816,375)	(190,562,518)	(198,378,893)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	(187,000)	(1,842,014)	(2,029,014)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45,900,958	55,061,182	100,962,140
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	15,230,000	209,090,199	224,320,199
หัก รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(10,164,882)	(206,364,377)	(216,529,259)
หัก คืนเงินเนื่องจากนักเรียนลาออก	(80,000)	(33,900)	(113,900)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	50,886,076	57,753,104	108,639,180

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าอุปโภคและบริโภคเติมเงิน	17,414,267	19,849,706	17,414,267	19,849,706
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,709,939	1,592,519	1,344,617	1,425,793
รายได้รับล่วงหน้า	2,863,365	3,175,014	2,130,080	2,174,517
เงินรับล่วงหน้าค่าหนังสือ	2,193,264	5,418,593	2,193,264	5,418,593
อื่นๆ	5,308,473	2,983,615	3,270,192	2,247,217
รวม	29,489,308	33,019,447	26,352,420	31,115,826

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

บัญชีนี้ประกอบด้วย

วง เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	บาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562	2563	2562
1	THBFD 3M+3.85*	ชำระคืนเป็นงวดทุก 1 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2557 ครบกำหนดวันที่ 30 กันยายน 2564	44,380,000	53,320,000	44,380,000	53,320,000
2	MLR-1.5	ชำระคืนเป็นงวดทุก 1 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2557 ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	88,710,000	94,872,000	88,710,000	94,872,000
3	THBFIX 6M +2.56	ชำระคืนเงินเดือนที่ 13 นับตั้งแต่เดือนที่มีการ เบิกรับเงินกู้ เริ่มวันที่ 30 กันยายน 2564	100,000,000	-	100,000,000	-
4	6.00 - 7.50 **	ชำระคืนเมื่อครบกำหนดตามสัญญา	69,600,000	56,450,000	-	-
5	2.00	ชำระคืนปีที่ 3 เริ่ม 14 เมษายน 2565	20,000,000	-	20,000,000	-
รวม			322,690,000	204,642,000	253,090,000	148,192,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(76,574,000)	(70,658,000)	(30,874,000)	(60,408,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			246,116,000	133,984,000	222,216,000	87,784,000

* อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

** เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้าเพื่อเป็น
หลักประกันหนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา
เช่น การดำรงอัตราส่วนภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ลำดับที่ 1 กับธนาคารผู้ให้กู้เพื่อแลกเปลี่ยน
อัตราดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราที่กำหนด (หมายเหตุประกอบ
งบการเงินข้อ 35.3)

และในเดือนเมษายน 2563 บริษัท ได้ทำสัญญากู้เงิน (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อขอพักชำระหนี้วงเงินกู้ที่ 1
และ 2 เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึง มีนาคม 2564 โดยจะชำระวงเงินกู้ที่ 1 ให้แล้วเสร็จ
ภายในเดือน มิถุนายน 2565 และวงเงินกู้ที่ 2 ให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน 2567

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	59,001,829	60,467,986	50,269,043	52,031,378
สำรองเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	23,566,862	24,982,853	23,566,862	24,982,853
รวม	82,568,691	85,450,839	73,835,905	77,014,231

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันต้นปี	85,450,839	61,119,627	77,014,231	54,279,902
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	10,753,924	-	9,674,086
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,546,410	5,271,998	5,919,618	4,817,198
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,338,321	1,882,196	1,143,278	1,688,489
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(1,404,606)	2,666,923	(1,404,606)	2,666,923
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงมูลค่าตามประสบการณ์จริง	(1,733,461)	4,392,762	(1,733,461)	4,392,762
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	1,259,488	6,452,138	1,259,488	6,452,138
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(8,888,300)	(7,088,729)	(8,362,643)	(6,957,267)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันปลายปี	82,568,691	85,450,839	73,835,905	77,014,231

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขาย	-	2,091,859	-	1,299,602
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6,480,125	15,816,259	5,658,290	14,880,171
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	6,480,125	17,908,118	5,658,290	16,179,773

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวน 3.68 ล้านบาท และ 8.66 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 3.68 ล้านบาทและ 8.66 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 14 ปี และ 7 - 10 ปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 7 - 14 ปี และ 7 - 14 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.92 - 2.65	1.71 - 2.65	0.92 - 1.49	1.71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน*	0.00 - 45.84	0.00 - 45.84	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84

* อัตราการเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานส่วนที่มีอัตราหมุนเวียนสูงจะเกิดเฉพาะส่วนของพนักงานสาขาซึ่งถือเป็นปกติธุรกิจค้าปลีก ที่มีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 30 - 60 ต่อปี

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(3,432,768)	3,656,015	(3,438,622)	3,703,560
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	6,035,113	(5,282,436)	5,951,404	(5,207,292)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(8,921,069)	11,312,634	(8,832,375)	11,176,986

	บาท			
	2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 0.5)	(3,728,858)	4,013,567	(3,447,560)	3,716,106
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1)	6,680,307	(5,849,920)	5,935,279	(5,178,034)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(9,836,193)	12,678,778	(9,072,072)	11,555,396

23. ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	45,828,492	45,828,492
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(198,791)	(315,143)
	<u>45,629,701</u>	<u>45,513,349</u>

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินต้นทุนในการรื้อถอนตามสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน ร้านสาขา

24. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60,493,141	59,141,879	60,377,141	59,025,879
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(98,783,131)	(99,120,330)	(94,884,918)	(94,935,776)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(38,289,990)</u>	<u>(39,978,451)</u>	<u>(34,507,777)</u>	<u>(35,909,897)</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี	ผลกระทบจาก	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	มาตรฐานการรายงาน	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ทางการเงิน กลุ่ม		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563
	(ปรับปรุงใหม่)	เครื่องมือทางการเงิน			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	-	122,280	880,680	-	1,002,960
ค่าเพื่อผลขาดทุนของลูกหนี้และการรับคืนสินค้า	1,433,215	444,040	(1,114,131)	-	763,124
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	33,103,713	-	1,724,915	-	34,828,628
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	182,999	-	(171,466)	-	11,533
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	8,903,106	-	100,609	-	9,003,715
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	-	116,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,402,846	-	(540,870)	(94,795)	14,767,181
รวม	59,141,879	566,320	879,737	(94,795)	60,493,141
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง					
มูลค่าเงินลงทุน	7	(7)	31,435	-	31,435
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	99,120,323	-	(429,184)	-	98,691,139
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	60,557	-	60,557
รวม	99,120,330	(7)	(337,192)	-	98,783,131

บาท				
งบการเงินรวม				
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2561		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2562	
(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อผลขาดทุนของลูกหนี้และการรับคืนสินค้า	2,033,973	(600,758)	-	1,433,215
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	35,602,426	(2,498,713)	-	33,103,713
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	433,364	(250,365)	-	182,999
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	8,755,419	147,687	-	8,903,106
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116,000	-	-	116,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,871,322	4,531,524	-	15,402,846
รวม	57,812,504	1,329,375	-	59,141,879
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	7	7
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	99,548,350	-	(428,027)	99,120,323
รวม	99,548,350	-	(428,020)	99,120,330

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	ผลกระทบจาก	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	มาตรฐานการรายงาน	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ทางการเงิน กลุ่ม		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2563
(ปรับปรุงใหม่)	เครื่องมือทางการเงิน				
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :					
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาอนุพันธ์	-	122,280	880,680	-	1,002,960
ค่าต่อผลขาดทุนของลูกหนี้และการรับคืนสินค้า	1,433,215	444,040	(1,114,131)	-	763,124
ค่าต่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวน้ำ	33,103,713	-	1,724,915	-	34,828,628
ค่าต่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	182,999	-	(171,466)	-	11,533
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	8,903,106	-	100,609	-	9,003,715
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,402,846	-	(540,870)	(94,795)	14,767,181
รวม	59,025,879	566,320	879,737	(94,795)	60,377,141
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง					
มูลค่าเงินลงทุน	7	(7)	31,435	-	31,435
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	94,935,769	-	(142,843)	-	94,792,926
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	60,557	-	60,557
รวม	94,935,776	(7)	(50,851)	-	94,884,918

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
ค่าเพื่อผลขาดทุนของลูกหนี้และการรับคืนสินค้า	2,033,973	(600,758)	-	1,433,215	
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวน้ำ	35,602,426	(2,498,713)	-	33,103,713	
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	433,364	(250,365)	-	182,999	
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอน	8,755,419	147,687	-	8,903,106	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,855,980	4,546,866	-	15,402,846	
รวม	57,681,162	1,344,717	-	59,025,879	
หนี้สินถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	7	7	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	95,078,223	-	(142,454)	94,935,769	
รวม	95,078,223	-	(142,447)	94,935,776	

25. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16		
มาถือปฏิบัติ	354,176,699	337,570,180
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	354,176,699	337,570,180
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	3,347,201	3,240,011
เงินจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญา	(74,918,637)	(74,918,637)
ลดลงจากการลดค่าเช่า	(14,138,465)	(14,138,465)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(252,717)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	268,214,081	251,753,089
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(85,040,589)	(83,789,639)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	183,173,492	167,963,450

รายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง) มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	85,040,589	5,707,831	90,748,420	85,794,269	3,239,894	89,034,163
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	173,412,542	27,845,855	201,258,397	257,312,059	33,198,572	290,510,631
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	9,760,950	9,556,330	19,317,280	11,070,371	10,075,558	21,145,929
รวม	268,214,081	43,110,016	311,324,097	354,176,699	46,514,024	400,690,723

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	83,789,639	5,602,226	89,391,865	85,794,269	3,239,894	89,034,163
ถึงกำหนดจ่ายชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	167,453,829	26,145,871	193,599,700	251,110,447	31,698,912	282,809,359
ถึงกำหนดชำระมากกว่าห้าปี	509,621	115,627	625,248	665,464	173,326	838,790
รวม	251,753,089	31,863,724	283,616,813	337,570,180	35,112,132	372,682,312

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการทำหรือขาดทุน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	87,925,335	86,360,691
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,869,072	2,761,882
รวม	90,794,407	89,122,573

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 73.54 ล้านบาท (เฉพาะกิจการจำนวน 72.15 ล้านบาท)

26. หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รายละเอียดของหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ งบการเงินข้อ 34.3.3)	5,305,170	-	5,305,170	-
รวมหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5,305,170	-	5,305,170	-

27. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	380,896,464	382,025,642	370,599,495	371,169,308
ตีราคาเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
หัก การตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,132,271)	(1,129,178)	(571,374)	(569,813)
ยอดคงเหลือปลายปี	379,764,193	380,896,464	370,028,121	370,599,495

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

28. สำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	390,377,968	540,038,062	261,515,568	416,313,912
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	87,494,904	103,230,244	66,478,406	85,994,383
ค่าเช่า ค่าบริการและค่าสาธารณูปโภค	230,030,473	315,929,047	226,185,788	310,150,644
ค่าใช้จ่ายปรับลดมูลค่าลูกหนี้และสินค้าคงเหลือ	26,100,430	2,322,159	25,933,218	2,322,159
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบใช้ไป	1,158,979,380	1,681,684,762	1,131,113,711	1,646,270,770
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(981,025)	(26,892,089)	(981,025)	(26,344,344)
ค่าใช้จ่ายผันแปรตามยอดขาย	42,300,592	63,728,761	42,300,592	63,673,971

30. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	99,869	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อ				
เริ่มแรกและที่กลับรายการ	(994,851)	1,115,999	(930,593)	1,215,200
รวม	(994,851)	1,215,868	(930,593)	1,215,200

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(18,863,085)	24,417,111	(44,396,287)	5,067,448
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0%, 20%	0%, 20%	0%, 20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(9,721,871)	885,854	(8,879,258)	855,834
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9,710,814	(625,821)	9,818,043	(584,939)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(44,416)	(200,000)	(930,000)	(200,000)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,784,230	5,224,869	2,784,230	5,211,339
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,723,608)	(4,085,482)	(3,723,608)	(4,085,482)
อื่นๆ	-	16,448	-	18,448
รวม	8,727,020	330,014	7,948,665	359,366
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(994,851)	1,215,868	(930,593)	1,215,200

31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(33,126,056)	12,928,382	(43,465,694)	3,852,248
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	391,944,418	391,944,418	391,944,418	391,944,418
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.08)	0.03	(0.11)	0.01

32. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ ส่วนงานธุรกิจขายปลีก ส่วนงานช่องทางการจำหน่ายอื่น และส่วนงานธุรกิจโรงเรียน โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท							
	ส่วนงานธุรกิจขายปลีก		ส่วนงานช่องทางการจำหน่ายอื่น		ส่วนงานธุรกิจโรงเรียน		รวม	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากภายนอก	1,198.40	1,975.81	654.54	772.35	216.53	198.38	2,069.47	2,946.54
รายได้ทั้งสิ้น	1,198.40	1,975.81	654.54	772.35	216.53	198.38	2,069.47	2,946.54
กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานตาม ส่วนงาน	438.79	739.82	232.28	246.10	69.36	49.60	740.43	1,035.52
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:								
รายได้อื่น							51.68	81.27
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(513.46)	(663.51)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(281.13)	(416.57)
ต้นทุนทางการเงิน							(16.60)	(12.32)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							0.22	0.03
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้							0.99	(1.22)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(17.87)	23.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์							1,665.94	1,722.40
สินทรัพย์สิทธิการใช้							379.01	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน							6.21	2.94
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร							-	35.84
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ							25.51	82.08
สินทรัพย์อื่น							734.65	630.52
รวมสินทรัพย์							2,811.32	2,473.78

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไปเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกำหนดนโยบายให้บริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี - ฟรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

การจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปี 2563 ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงมีการปรับลดอัตราเงินสมทบดังนี้

- มกราคม - มีนาคม 2563 สมทบเข้ากองทุน 5%
- เมษายน - มิถุนายน 2563 สมทบเข้ากองทุน 3%
- กรกฎาคม - ธันวาคม 2563 บริษัทหยุดสมทบเข้ากองทุน

กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวน 7.43 ล้านบาท และจำนวน 14.37 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการจำนวน 4.99 ล้านบาท และ 13.99 ล้านบาท ตามลำดับ)

34. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิทธิการเช่าสำหรับสัญญาเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

34.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

34.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขารวมทั้งสิ้นจำนวน 149 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ปีถึง 20 ปี ค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมต่อปี 88.29 ล้านบาท โดยค่าเช่าบางส่วนคำนวณจากร้อยละของยอดขายของแต่ละสาขา

34.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับค่าบริการ อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	55,253,237	88,299,339	55,253,237	86,917,425
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	32,921,524	92,252,970	32,921,524	86,467,784
มากกว่า 5 ปี	5,085,522	28,081,485	5,085,522	6,159,390
รวม	93,260,283	208,633,794	93,260,283	179,544,599

34.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาและประกันการเช่าพื้นที่ ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร จำนวน 4.00 ล้านบาท และออกหนังสือการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและประกันการเช่าพื้นที่สำนักงาน ค้ำประกันโดยเงินลงทุนอื่น จำนวน 1.10 ล้านบาท

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

- 34.3.1 บริษัททำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง อายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้ถือเสมือนมีผลผูกพันตามเดิมต่อไปอีกทุกๆ 1 ปี จนกว่าจะมีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดแจ้งสิ้นสุดสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร
- 34.3.2 บริษัททำสัญญารับอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์หนังสือกับเจ้าของผลงานต่างๆ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาไปอีก 3 ปีโดยอัตโนมัติและมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นอัตราร้อยละของจำนวนเล่มที่จัดพิมพ์หรือจำหน่าย

35. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศ ดังนี้

35.1 บริษัทมีวงเงิน เงินเบิกเกินบัญชี 3 วงเงิน รวมเป็นเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสามแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย

- 35.1.1) 2 วงเงิน วงเงิน 20 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- 35.1.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

35.2 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้น 2 วงเงิน รวมเป็นเงิน 220 ล้านบาท ซึ่งทำสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่ง ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน อายุไม่เกิน 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 ต่อปี ซึ่งประกอบด้วย

- 35.2.1) 1 วงเงิน วงเงินละ 20 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- 35.2.2) 1 วงเงิน วงเงินละ 200 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

35.3 เงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

35.3.1) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง วงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

35.3.2) บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง ค้ำประกันโดยจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 2 วงเงิน แบ่งเป็น

- 35.3.2.1) วงเงิน 500 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย
- สัญญากู้ 250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THBFIX 3M + 3.85 ต่อปี
 - สัญญากู้ 250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.5 ต่อปี
- 35.3.2.2) วงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THBFIX 6M + 2.56 ต่อปี

36. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

ในระหว่างปี บริษัทพบว่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่ได้ประมาณการหนี้สิน ต้นทุนการรื้อถอนของส่วนปรับปรุงพื้นที่เช่า ดังนั้นบริษัทจึงได้แก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี โดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลกระทบต่องบการเงินสรุปได้ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
งบแสดงฐานะการเงิน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	611,123	997,822	1,586,063
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	-	(1,526,705)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง	(9,003,715)	(8,903,106)	(8,755,419)
ประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอนเพิ่มขึ้น	45,627,701	45,513,349	45,363,160
กำไรสะสมลดลง	(34,488,154)	(34,085,716)	(35,021,678)
งบกำไรขาดทุน			
ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	386,699	(938,464)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	100,609	147,686	-
ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น	116,348	150,188	-

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเงินให้กู้ยืมและตัวเงินรับฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้านั้นหลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเงินให้กู้ยืม ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

2563 (บาท)					
งบการเงินรวม					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย		
	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,257,338	-	-	92,848,041	120,105,379
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	12,952,177	-	-	12,952,177
รวม	27,257,338	12,952,177	-	92,848,041	133,057,556
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	140,000,000	-	-	-	140,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	322,690,000	-	322,690,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	85,040,589	183,173,492	-	-	268,214,081
รวม	225,040,589	183,173,492	322,690,000	-	730,904,081
2562 (บาท)					
งบการเงินรวม					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตรา	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ดอกเบี้ย		
	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	95,190,523	-	-	16,302,807	111,493,330
เงินลงทุนชั่วคราว	6,000,000	-	100,034	-	6,100,034
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	12,932,664	-	-	12,932,664
รวม	101,190,523	12,932,664	100,034	16,302,807	130,526,028
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จาก					
สถาบันการเงิน	63,032,754	-	-	-	63,032,754
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	56,450,000	148,192,000	-	204,642,000
รวม	63,032,754	56,450,000	148,192,000	-	267,674,754

		2563 (บาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		26,817,150	-	-	11,227,485
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		-	12,952,177	-	-
รวม		26,817,150	12,952,177	-	11,227,485
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน		140,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว		-	-	253,090,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		83,789,639	167,963,450	-	-
รวม		223,789,639	167,963,450	253,090,000	-

		2562 (บาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปีถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		31,959,934	-	-	16,132,211
เงินลงทุนชั่วคราว		100,034	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		-	12,932,664	-	-
รวม		32,059,968	12,932,664	-	16,132,211
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน		63,032,754	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว		-	-	148,192,000	-
รวม		63,032,754	-	148,192,000	-

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา
	แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	
44.38 ล้านบาท	THBFIX 1M + 1.74	THBFD 3M + 3.85	มิถุนายน 2565
100.00 ล้านบาท	THBFIX 6M + 2.56	4.50	สิงหาคม 2568

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	3	13	30.2068	30.3313
เหรียญสิงคโปร์	-	-	4	-	22.9540	22.5935
ปอนด์อังกฤษ	-	-	829	988	41.0771	39.9523

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
	(พัน)	(พัน)			
ปอนด์อังกฤษ	525	-	39.950 - 40.450	-	25 มกราคม 2564 - 25 พฤษภาคม 2564

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	120,105,379	120,105,379	-	38,044,635	38,044,635
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	55,736,284	55,736,284	-	50,158,578	50,158,578
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	290,365	118,040,492	118,330,857	290,365	118,040,492	118,330,857
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	28,861,126	28,861,126	-	26,267,412	26,267,412
เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนอื่น						
ที่มีภาระค้ำประกัน	-	12,952,177	12,952,177	-	12,952,177	12,952,177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	8,542,079	8,542,079	-	7,826,921	7,826,921
	<u>290,365</u>	<u>344,237,537</u>	<u>344,527,902</u>	<u>290,365</u>	<u>253,290,215</u>	<u>253,580,580</u>

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย		ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	140,000,000	140,000,000	-	140,000,000	140,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	573,339,713	573,339,713	-	560,410,005	560,410,005
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,305,170	-	5,305,170	5,305,170	-	5,305,170
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	29,489,308	29,489,308	-	26,352,420	26,352,420
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	268,214,081	268,214,081	-	251,753,089	251,753,089
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	322,690,000	322,690,000	-	282,624,000	282,624,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,856,706	10,856,706	-	6,972,672	6,972,672
	<u>5,305,170</u>	<u>1,344,589,808</u>	<u>1,349,894,978</u>	<u>5,305,170</u>	<u>1,268,112,186</u>	<u>1,273,417,356</u>

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,553,819,848	1,553,819,848

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,288,410,935	1,288,410,935

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.37 และ 1.04 ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.34 และ 0.99 ตามลำดับ

39. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	23,032,754	(23,032,754)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000	100,000,000	-	140,000,000
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	204,642,000	118,048,000	-	322,690,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(85,962,618)	354,176,699	268,214,081
รวม	267,674,754	109,052,628	354,176,699	730,904,081

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	23,032,754	-	23,032,754
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	265,250,000	(60,608,000)	-	204,642,000
รวม	265,250,000	2,424,754	-	267,674,754

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	23,032,754	(23,032,754)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000,000	100,000,000	-	140,000,000
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	148,192,000	104,898,000	-	253,090,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(85,817,091)	337,570,180	251,753,089
รวม	211,224,754	96,048,155	337,570,180	644,843,089

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	23,032,754	-	23,032,754
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	40,000,000	-	40,000,000
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,600,000	(60,408,000)	-	148,192,000
รวม	208,600,000	2,624,754	-	211,224,754

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

40. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท การรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



SE-ED
Inspiration starts here

คู่มือเรียน - สอบ

คู่มือเตรียมสอบ



บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารอินเตอร์ลิงค์ทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 1858/87-90 ถนนเทพรัตน

แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0 2826 8000 โทรสาร 0 2826 8999

www.se-ed.com

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.se-ed.com