

รายงานประจำปี 2562

Annual Report 2019

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

Ramkhamhaeng Hospital Public Company Limited

## สารบัญ

### หน้า

สารสนเทศคณะกรรมการบริษัท .....	1 - 3
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....	4 - 5
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ .....	6 - 12
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	13 - 26
3. ปัจจัยความเสี่ยง .....	27 - 31
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	32
5. ผู้ถือหุ้น .....	33
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล .....	34
7. โครงสร้างการจัดการ .....	35 - 39
8. การกำกับดูแลกิจการ .....	40 - 44
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	45 - 51
10. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง .....	52 - 55
11. รายการระหว่างกัน .....	56 - 57
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ .....	58 - 59
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD & A) ..	60 - 71
14. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและ เลขานุการบริษัท .....	72 - 87
15. ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท .....	88
16. งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วและรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต	

## มาตรฐานจากคณะกรรมการ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการตั้งตั้งแต่ปี 2531 จนถึงปัจจุบัน เน้นการรักษาโรคโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางพร้อมกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการดูแลผู้ป่วยมาใช้บริการ เพื่อให้ทุกชีวิตที่มีคุณค่าได้รับความปลอดภัย และการดูแลเอาใจใส่จากผู้เชี่ยวชาญทุกด้าน

ทางโรงพยาบาลได้มีแผนต่าง ๆ ประกอบด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาโรค หรือภาวะเจ็บป่วยที่มีความยากและซับซ้อน เช่น แผนกศัลยกรรมกระดูกสันหลัง “การผ่าตัดกระดูกสันหลังผ่านกล้องเอ็นโดสโคป” เพื่อการรักษาความผิดปกติของกระดูกสันหลังที่เรียกว่า “เอ็นโดสโคป” ที่ทำให้แผลมีขนาดเล็กจากเดิมเหลือ 1 ซม. ทำให้เจ็บน้อย พ้นตัวได้เร็ว ลดปัญหาเส้นประสาทขาดเจ็บ นอกจากนี้ยังมีการใช้เทคโนโลยี TMS ในการรักษาภาวะ “ซึมเศร้า” ให้กับผู้ป่วยที่ประสบปัญหาภาวะซึมเศร้า และรักษาอาการออฟฟิศซินโดรม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดปัญหาของคนในวัยทำงาน นอกจากนั้นเพื่อให้ผู้ป่วย เช่น โรคหัวใจ หรือ โรคหลอดเลือดสมอง รวมถึงผู้ที่ต้องการหรือมีความจำเป็น ทางโรงพยาบาลจึงมีแผนกฟื้นฟู และทดสอบสมรรถภาพหัวใจและปอด โดยใช้เทคโนโลยี CPET (Cardiopulmonary Exercise Testing) เป็นการวัดค่า Vo2Max เพื่อประเมินความแข็งแรง และ วางแผนฟื้นฟูสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การดูแลของแพทย์ และ ผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้ผู้มารับบริการสามารถกลับไปใช้ชีวิตได้ใกล้เคียงปกติมากที่สุด เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลดียิ่งขึ้น

ทางด้านเครื่องมือและเทคโนโลยี ทางโรงพยาบาลได้ลงทุนในเครื่องมือของ บริษัท Siemens ได้แก่ เครื่อง MRI (Magnetic Resonance Imaging) หรือเครื่องตรวจคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า โดยมีเทคโนโลยี Angiography หรือ MRI แบบต่อเนื่องสำหรับการผ่าตัดที่สามารถช่วยดูความผิดปกติของเส้นเลือด ทำให้แพทย์โรคหัวใจสามารถเห็นภาพ 3 มิติ ที่ซับซ้อน และช่วยในการวิเคราะห์ในการสวนหัวใจ (Intervention) หรือการฉีดสารทึบแสงเพื่อช่วยแพทย์ในการรักษาผู้เข้ารับบริการ นอกจากนี้ยังมีเครื่อง CT Scan (Computerized Tomography Scan) เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ที่มีเทคโนโลยีพิเศษ Tin Filter ที่ช่วยปรับปริมาณรังสีให้เหมาะสมกับการตรวจเมื่อเทียบกับแบบเดิม จาก 30 เท่า เหลือ 2 เท่า ทำให้สามารถตรวจสอบมะเร็งระยะแรกเพื่อทำการรักษาได้ นอกจากนั้นยังมีเครื่องแมมโมแกรมสำหรับตรวจมะเร็งทรวงอก และ Blood Automation Laboratory ในการเพิ่มขีดความสามารถในการวินิจฉัยโรคได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ ประกอบการตัดสินใจของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ

และเพื่อรองรับผู้มารับบริการในปัจจุบัน และขยายการให้บริการที่จำเป็นในอนาคต เช่น ศูนย์รังสีรักษาเป็นต้น ทางโรงพยาบาลได้เริ่มดำเนินการสร้างอาคารใหม่สำหรับการรักษาพยาบาลและขยายพื้นที่ โดยอาคารอยู่ระหว่างการขอ EIA คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการได้ปลายปี 2563 และเพื่อให้ผู้รับบริการมั่นใจ และ อุ่นใจไปกับมาตรฐานการบริการของโรงพยาบาลว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล ทางโรงพยาบาลรามคำแหงได้รับการรับรองจาก JCI (Joint Commission International Accreditation) เป็นครั้งที่ 4 ในช่วงวันที่ 22-26 กรกฎาคม 2562 ทำให้โรงพยาบาลได้รับการรับรองจาก JCI มาตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมาอย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากหน้าที่ในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย โรงพยาบาลยังต้องการมีส่วนร่วมในการสร้างชุมชนที่ดีสำหรับคนไทยทุกคน จึงมีโครงการต่าง ๆ ออกมาจากโรงพยาบาลทั้งในระดับเขต และระดับประเทศ ได้แก่ โครงการหมอรามชนพิศพิจิตการวิ้ง โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายได้นำไปซื้อรถเข็น จำนวน 50 คัน เพื่อส่งมอบให้กับสำนักงานเขตบางกะปิ และนำไปเข้าร่วมโครงการ “รถเข็นเพื่อผู้ป่วยสูงอายุ” นอกเหนือจากการเชิญชวนผู้รับบริการ บริษัทคู่สัญญา เจ้าหน้าที่และบุคลากรของโรงพยาบาล ร่วมกันบริจาคเลือดกับสภากาชาดไทย ทุกไตรมาส โดยจัดที่ชั้น 10 อาคาร 3 โรงพยาบาลรามคำแหง และ ในปี 2562 โรงพยาบาลยังคงร่วมกิจกรรม “ปิ่นสองน้องท่องอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ ครั้งที่ 12” เพื่อร่วมดูแลนักปั่นกว่า 6,000 ชีวิต และเพื่อส่งมอบกำลังใจและเป็นส่วนหนึ่งของการพิทักษ์รักษาป่าอันมีคุณค่าของเมืองไทย โรงพยาบาลได้มอบเงินสนับสนุนเพื่อสมทบทุนเข้า “กองทุนเพื่อผู้พิทักษ์ป่า” พร้อมกับโรงพยาบาลในเครือ เป็นจำนวน 1,200,000 บาท เพื่อให้กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช นำไปดูแลผู้พิทักษ์ป่าทั่วประเทศต่อไป โดยกิจกรรมทั้งหมดทางโรงพยาบาลได้พิจารณาถึงประโยชน์และคุณค่าที่มีต่อชุมชน และประเทศชาติเป็นสำคัญ

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2562 มีการเติบโตประมาณ 2.6 % ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 4.0 % ปีนี้เป็นปีที่มีอะไรเกิดขึ้นมากมายตั้งแต่ต้นปี และได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยมากกว่าที่หลายคนประเมินไว้ โดยเฉพาะผลกระทบจากสงครามการค้าที่ทำให้ภาคการส่งออกของไทยที่เคยคาดว่าจะขยายตัวได้กลับกลายเป็นหดตัว ปีนี้เศรษฐกิจและภาคธุรกิจไทยได้รับผลกระทบจากปัญหาเชิงโครงสร้าง โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและการเปลี่ยนทิศทางการค้า และการย้ายฐานการลงทุน จากผลกระทบของมาตรการกีดกันทางการค้าทั่วโลก และ สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐ สำหรับธุรกิจกลุ่มการแพทย์ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจและการเมืองน้อย เหตุผลหลักเกิดจากความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ของไทยเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากจำนวนประชากรไทยที่มีอายุเฉลี่ยสูงขึ้น ขณะที่หน่วยงานทางการแพทย์ของภาครัฐมีจำนวนจำกัด และค่ารักษาพยาบาลของไทยมีราคาถูกแต่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล ตั้งแต่ปลายปี 2558 ได้เปิด AEC จึงเป็นโอกาสดีที่ธุรกิจการแพทย์ของไทยจะได้มีโอกาสขยายตัวดีขึ้น สำหรับโรงพยาบาลรามคำแหง และบริษัทย่อย มีอัตราการเติบโตของรายได้จากการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.47 % , มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม จำนวน 546.75 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิ 26.19 % ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ในปี 2563 ตั้งแต่ต้นปีได้เกิดเหตุการณ์มีโรคระบาดเกิดขึ้นที่เมืองอู่ฮั่น ประเทศจีน และได้ลามไปประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โรคระบาดนี้เกิดจากเชื้อไวรัสสายพันธุ์ใหม่ ซึ่งทำให้ปอดอักเสบ มีชื่อทางการว่า COVID-19 (Corona Virus Disease) เหตุการณ์เช่นนี้มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวทั่วโลก ทำให้รายได้จากภาคธุรกิจท่องเที่ยวหดตัวลงมาก ส่วนธุรกิจทางการแพทย์จะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์นี้ไม่มาก อย่างไรก็ตามทางโรงพยาบาลยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการที่เหมาะสมกับคนไทย โดยการเตรียมความพร้อมทั้งบุคลากร เทคโนโลยีที่จำเป็น เพื่อการพัฒนาศักยภาพ รวมถึงคุณภาพในการรักษา การให้บริการ อย่างเหมาะสมกับภาวะการดำรงชีวิตของคนในปัจจุบัน เพื่อเป็นทางเลือกของสถานพยาบาลที่เต็มเปี่ยมไปด้วยคุณภาพให้กับประชาชน โดยยังคงจุดแข็งของโรงพยาบาลในการรักษาโรคต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญจำเพาะในการดูแลคนไทยจากฐานสู่ฐาน เพื่อการเติบโตที่แข็งแกร่งและมั่นคงต่อไป

คณะกรรมการขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจ สนับสนุนการทำงานของ  
คณะกรรมการตลอดระยะเวลา 31 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการยังคงยึดถือประโยชน์ของผู้มาใช้บริการ และผู้ถือหุ้น  
ทุกท่านเป็นประการสำคัญ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม ด้วยความโปร่งใสในการดำเนินการ

คณะกรรมการบริหาร  
บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน)



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระท่านนั้นโดย ณ สิ้นปี 2562 มีกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน กรรมการทั้งหมดมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) กำหนด หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายประมล อภิรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รอ.จจิต หัฟฟานนท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวกิตติคุณรัตน์ จิโรดดำรงชัย กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายมิ่งมิษซ์ ลิ้มจรรยาศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินและซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้องครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้
2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแผนนโยบายและกลยุทธ์ต่าง ๆ ของบริษัท
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



โรงพยาบาลรามคำแหง  
RAMKHAMHAENG HOSPITAL  
www.ram-hosp.co.th

436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 0-2743-9999 แฟกซ์ 0-2374-0804

436 Ramkhamhaeng Road Huamak Bangkok 10240 Tel. 0-2743-9999 Fax: 0-2374-0804

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบาย แผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตราค่าจ้างของสำนักตรวจสอบภายในองค์กร
8. ทบทวน และประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอแนะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อการอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

ประมล อภิรัตน์

(นายประมล อภิรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2563

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นโดยกลุ่มแพทย์ ได้เริ่มเปิดดำเนินการกิจการ 28 กุมภาพันธ์ 2531 มีเตียงรับผู้ป่วยใน 115 เตียง และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(BOI) ในการประกอบกิจการรักษาพยาบาลเป็นเวลา 5 ปี

ในวันที่ 9 กันยายน 2534 บริษัทได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเข้าเป็นบริษัทรับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในวันที่ 13 พฤษภาคม 2536 ได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด" เป็น "บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)" ปัจจุบันบริษัทมีเตียงรับผู้ป่วยใน 486 เตียง บนเนื้อที่ 36 ไร่ 3 งาน 83 ตารางวา

อำนาจในการควบคุมและบริหารงานบริษัทโดยกลุ่มแพทย์กลุ่มเดิม ปัจจุบันมีกรรมการบริหาร 8 ท่าน คือ นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน, นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอัม, นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์, ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย, นายแพทย์ศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล, นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล, ทนตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล และ นางสาวทัศนัวรรณ ศิริวงศ์

ลักษณะการประกอบธุรกิจ - ธุรกิจหลักเป็นโรงพยาบาล General Hospital ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคทุกสาขาพร้อมเครื่องมือการรักษาและวินิจฉัยโรคที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยนอกและในตลอด 24 ชั่วโมง มีโรงพยาบาลคอยรับ-ส่งผู้ป่วยตลอดเวลา และตั้งแต่ปี 2553 ทางบริษัทได้รับใบรับรองระบบมาตรฐาน JCI (Joint Commission International Accreditation Standards for Hospital) และมีการ Reaccredit ครั้งที่ 1 ในปี 2556, ครั้งที่ 2 ในปี 2559 และครั้งที่ 3 ในปี 2562 ซึ่งเป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลรามคำแหงเป็นโรงพยาบาลหนึ่งที่มีมาตรฐานการรักษาพยาบาล และดูแลผู้ป่วยดีและมีความปลอดภัยเทียบเท่าโรงพยาบาลระดับสากล

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ประกอบธุรกิจเสริมกับธุรกิจโรงพยาบาลอีก 2 ประเภท คือ

1. บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I.CAL.SYSTEM)
2. ขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์บางประเภท

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 5 แห่ง และบริษัทร่วม 11 แห่ง ดังนี้

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 60 เตียง

ตั้งอยู่ที่จังหวัดชัยภูมิ

- บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ขนาด 100 เตียง

ตั้งอยู่ที่จังหวัดเลย

- บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 150 เตียง

ตั้งอยู่ที่ถนนพัฒนาการ กรุงเทพฯ (เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563)

- บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล อยู่ระหว่างการดำเนินการ

ตั้งอยู่ถนนเพชรบุรี กรุงเทพฯ



- บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์-ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane Ram International Hospital Limited) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน  
ขนาด 150 เตียง ตั้งอยู่ที่ เวียงจันทน์ ประเทศลาว อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- บริษัทร่วม:- บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 287 เตียง  
ตั้งอยู่ที่ถนนรามอินทรา กรุงเทพฯ
- บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 200 เตียง  
ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่
- บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 100 เตียง  
ตั้งอยู่ที่จังหวัดพะเยา
- บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาด 80 เตียง  
ตั้งอยู่ถนนสุขุมวิท 22 กรุงเทพฯ
- บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 260 เตียง  
ตั้งอยู่กรุงเทพฯ
- บริษัท บุรีรัมย์ร้อมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลบุรีรัมย์-ราม) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน  
ขนาด 90 เตียง ตั้งอยู่ที่จังหวัดบุรีรัมย์
- บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 120 เตียง  
ตั้งอยู่ที่ 553 หมู่ 4 ต. ไชยสถาน อ. เมืองน่าน จ. น่าน อยู่ระหว่างการดำเนินการ
- บริษัท รังสิกันท์ จำกัด ประกอบธุรกิจขายและซ่อมเครื่องมือแพทย์ ตั้งอยู่ที่ ถ.บริพัตร กรุงเทพฯ
- บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาล้างไตและขายเวชภัณฑ์  
ตั้งอยู่อำเภอบางพลี จ. สมุทรปราการ
- บริษัท เลกาซีคอลด์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับให้บริการและขายอุปกรณ์  
เกี่ยวกับสนามกอล์ฟ ตั้งอยู่ที่ 18 หมู่ 7 เลียบคลองสอง แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา  
กรุงเทพฯ
- บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ขนาด 253 เตียง  
ตั้งอยู่ที่ 111 หมู่ 3 ถ. โรจนะ ต. คลองสวนพลู อ. เมือง จ. พระนครศรีอยุธยา 13000

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม

บริษัทและกลุ่มมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนให้กว้างขวางออกไปทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด และให้ได้คุณภาพมาตรฐานเทียบเท่าสากล เพื่อที่โรงพยาบาลจะได้มี Image ที่ดีตลอดไป และเป็นการรองรับ AEC ที่ได้มีขึ้นแล้วตั้งแต่ปลายปี 2558

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง อำนาจในการควบคุมบริษัท และลักษณะการประกอบธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

การประกอบธุรกิจของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน), บริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ มีความสัมพันธ์กันดังนี้

ก. กลุ่มบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ ที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เหมือนทางบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จะส่งกรรมการบางท่านเข้าร่วมบริหารในรูปแบบของการให้คำปรึกษาและแนะนำ ผู้บริหารของบริษัทร่วมจะมีอิสระในการวางนโยบาย และ แผนการตลาดในพื้นที่ของตนเอง ทางบริษัทร่วมและบริษัทในเครือจะส่งคนไข้ให้แก่กันก็ต่อเมื่อบริษัทร่วม และบริษัทในเครือ นั้นมีเครื่องมือไม่พร้อมในการรักษาคคนไข้รายนั้นได้ นอกจากนี้ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้สั่งซื้ออุปกรณ์แพทย์ เวชภัณฑ์ มาขายให้บริษัทในเครือ ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อสูง เพราะสั่งซื้อครั้งละจำนวนมาก ๆ บริษัทจึงสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ในราคาถูก ทำให้บริษัทย่อย , บริษัทร่วม และบริษัทในเครือ มีต้นทุนในราคาถูกด้วย

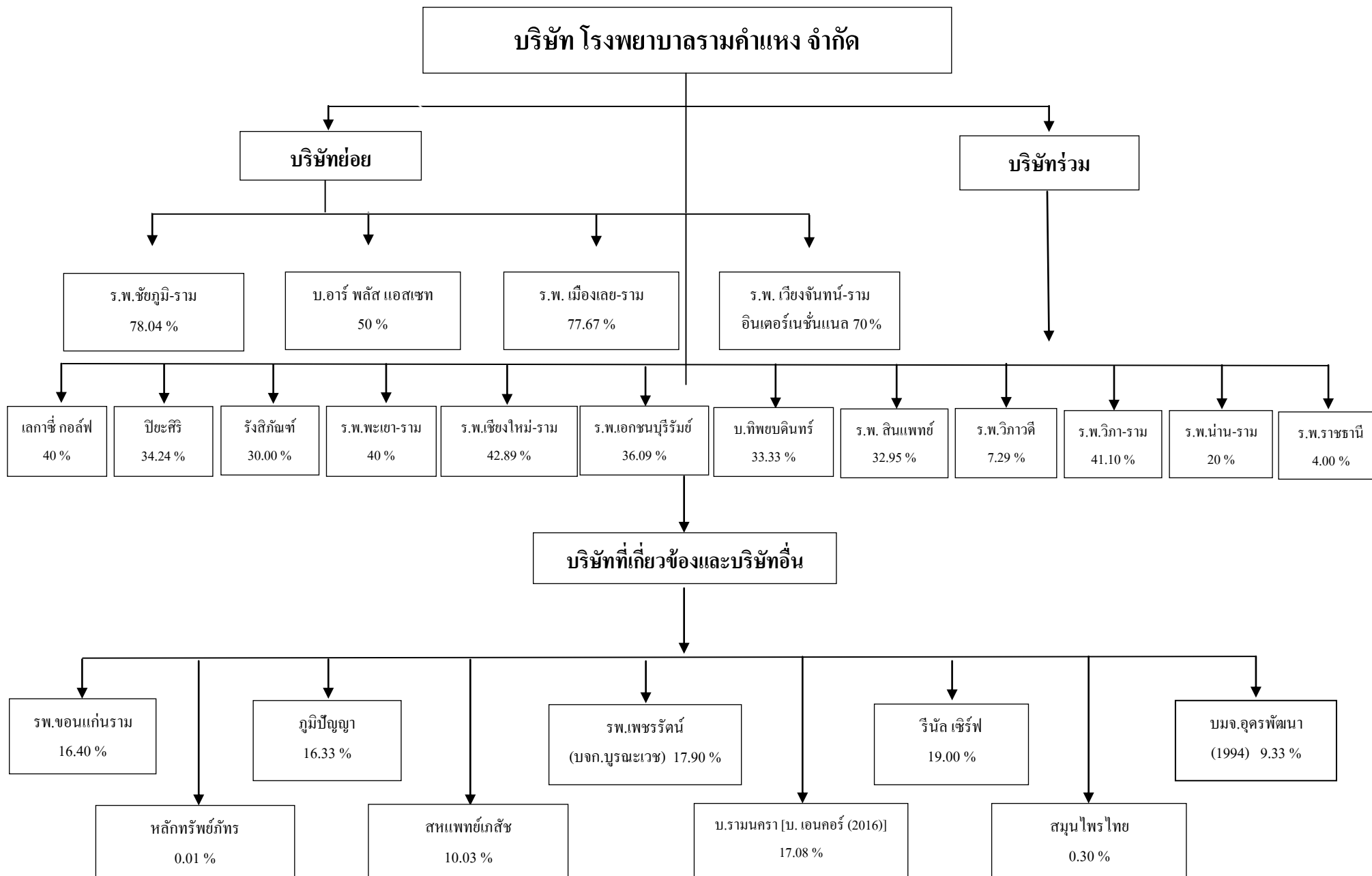
ข. กลุ่มบริษัทร่วม และบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับโรงพยาบาลมีอยู่ 4 แห่ง คือ บริษัท รังสิมันท์ จำกัด ประกอบธุรกิจขายเครื่องมือแพทย์และซ่อมเครื่องมือแพทย์, บริษัท สหแพทย์ จำกัด ทำการผลิตและจำหน่ายยา, บริษัท รีเทลเซิร์ฟ จำกัด ขายเครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ทางด้านไต และบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด ผลิตน้ำยาล้างไต และขายเวชภัณฑ์ บริษัททั้งสี่นี้จะทำการขาย และให้บริการกับโรงพยาบาลในเครือ โดยจะคิดราคากับโรงพยาบาลในเครือในราคาพิเศษ ถูกกว่าที่ขายให้โรงพยาบาลทั่วไป

ค. กลุ่มบริษัทร่วมและบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจอื่น ๆ

- บางแห่งบริษัทจะส่งผู้บริหารบางท่านเข้าไปร่วมบริหาร ให้คำปรึกษาแนะนำ ได้แก่ บริษัท เลกาซีคอลฟ์ (ประเทศไทย) จำกัด

- บางแห่งจะดำเนินธุรกิจไปเอง โดยไม่ได้เกี่ยวข้อง หรือมีผลประโยชน์ใด ๆ กับโรงพยาบาล

#### (2) แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายชื่อบริษัท		สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ ออกและเรียก ชำระแล้ว (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ (หุ้น)	อัตรการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	290/42 ถ.ชัยภูมิสีคิ้ว ต.ในเมือง อ. เมือง จ. ชัยภูมิ 36000	โรงพยาบาลเอกชน	5,580,000	4,354,632	78.04
2.	บริษัท โรงพยาบาลเมืองเล ราม จำกัด	546 ม. 1 ถ.มะลิวัลย์ ต.นาอาน อ. เมือง จ. เลย 42000	โรงพยาบาลเอกชน	41,473,500	32,213,400	77.67
3.	บริษัท โรงพยาบาล เวียงจันทน์-ราม อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane Ram International Hospital)	เวียงจันทน์ ประเทศลาว	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1,200,000,000 (ล้านบาท)	840,000,000 (ล้านบาท)	70.00
4.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	2677 ถ.พัฒนาการ แขวงเขต สวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	โรงพยาบาลเอกชน (ตั้งแต่ 15 มกราคม 2563)	200,000,000	100,000,000	50.00
5.	บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	ถ. เพชรบุรี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	200,000,000 (จำนวนหุ้นที่ ออก)	99,999,996	50.00
6.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	8 ถ. บุญเรืองฤทธิ์ ต.ศรีภูมิ อ. เมือง จ. เชียงใหม่	โรงพยาบาลเอกชน	40,000,000	17,156,667	42.89
7.	บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	660 ม.3 ต.ท่าวังทอง อ. เมือง จ.พะเยา 56000	โรงพยาบาลเอกชน	750,000	300,000	40.00
8.	บริษัท เลกาซีกอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	18 ม.7 ถ.เลียบคลอง สอง แขวงสามวา- ตะวันออก เขตคลอง สามวา กทม.10510	สนามกอล์ฟ	130,000,000	52,000,000	40.00
9.	บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลบุรีรัมย์- พุทไธสง ต. ชุมเห็ด	197 ม. 2 ถ.บุรีรัมย์- พุทไธสง ต. ชุมเห็ด	โรงพยาบาลเอกชน	8,500,000	3,067,325	36.09

	รวม)	อ. เมือง จ. บุรีรัมย์ 31000				
10.	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	316/32 ซ.สุขุมวิท 22 ถ.สุขุมวิท แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110	โรงพยาบาลเอกชน	1,760,000	602,624	34.24
11.	บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	559/33 ม. 7 ด.บางพลีใหญ่ อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540	ผลิตน้ำยาล้างไต ขายเวชภัณฑ์	168,000,000	56,000,000	33.33
12.	บริษัท โรงพยาบาล สินแพทย์จำกัด	9/99 ถ.รามอินทรา กม. 8.5 แขวง/เขต คันนายาว กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	91,000,000	29,983,489	32.95
13.	บริษัท รังสิกัณฑ์ จำกัด	170-172/1 (ชั้น 2,3) ถ. บริพัตร แขวงบ้าน บาตร เขตป้อมปราบ ศัตรูพ่าย กทม. 10100	ขายและซ่อม เครื่องมือแพทย์	10,000	3,000	30.00
14.	บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	553 หมู่ 4 ต. ไชย สถาน อ. เมืองน่าน จ. น่าน	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินงาน	80,000,000	16,000,000	20.00
15.	บริษัท รีเนลชีร์ฟ จำกัด	719 อาคารเคบีเอ็ม ยูนิต ดี1 ชั้น 19 ถนนพระรามเก้า แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ 10310	ขายเครื่องมือแพทย์ และเวชภัณฑ์	3,000,000	570,000	19.00
16.	บริษัท บุรณะเวช จำกัด (โรงพยาบาลเพชรรัตน์)	2/1 ถ.สามัคคีไทย ต.ในเมือง อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 67000	โรงพยาบาลเอกชน	7,500,000	1,342,127	17.90

17.	บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด	193 ถ. ศรีจันทร์ อ. เมือง จ. ขอนแก่น 40000	โรงพยาบาลเอกชน	8,000,000	1,312,200	16.40
18.	บริษัท ภูมิปัญญา อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	50 ถ.ห้วยแก้ว ต.ช้างเผือก อ. เมือง จ. เชียงใหม่ 50300	สถาบันศึกษา	6,000,000	980,000	16.33
19.	บริษัท เอนคอร์ (2016) จำกัด	119/129-132 ถ. นวมิ นทร์ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10240	โรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	5,000,000	800,000	16.00
20.	บริษัท สหแพทย์ จำกัด	450 ซ.พระราม 2 ซอย 50 แขวงสามลำ เขต บางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150	จำหน่ายยา	4,286,000	430,000	10.03

รายการที่ 1 ถึง 5 เป็นบริษัทย่อย รายการที่ 6 ถึง 20 เป็นบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือจากที่โรงพยาบาลรามคำแหงถือในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ของโรงพยาบาล

(3) ขนาดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และขนาดของบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท และตรวจสอบว่าเป็นไปตามเกณฑ์หรือไม่

- ไม่มี -

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### (1) โครงสร้างรายได้ แยกตามสายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ

โรงพยาบาลรามคำแหง ประกอบธุรกิจหลัก คือ ให้บริการรักษาพยาบาลในรูปแบบ  
โรงพยาบาลเอกชนและมีธุรกิจเสริม คือ ขายเครื่องมือแพทย์ , เวชภัณฑ์ และให้บริการตรวจสอบเครื่องมือแพทย์ให้ได้  
มาตรฐาน ในปี 2562 มีรายได้ 10.02 % ของรายได้รวม

โรงพยาบาลรามคำแหง มีบริษัทย่อย 5 แห่ง คือ โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม , โรงพยาบาลเมืองเลย ราม  
และโรงพยาบาลวิภา ราม ได้เปิดดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนแล้ว ส่วน บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด และ  
โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน อยู่ระหว่างดำเนินการ

### โครงสร้างรายได้

1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) - งบการเงินรวม
2. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) - งบการเงินเฉพาะ
3. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด
4. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด
5. บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด
6. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Vientiane Ram International Hospital Limited)



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	889,484,829.11	17.96	831,758,349.00	14.86	762,158,053.00	18.26
ค่ายาและเวชภัณฑ์	1,584,502,652.23	31.99	1,555,522,179.00	27.78	1,488,081,440.00	35.66
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	348,062,327.08	7.03	328,400,891.00	5.87	326,025,228.00	7.81
Lab และ X-Ray	368,532,220.23	7.44	351,611,806.00	6.28	329,462,640.00	7.90
อื่น ๆ	556,302,720.35	11.23	553,860,353.00	9.89	496,817,909.00	11.91
	<b>3,746,884,749.00</b>	<b>75.64</b>	<b>3,621,153,578.00</b>	<b>64.67</b>	<b>3,402,545,270.00</b>	<b>81.54</b>
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	13,922,500.00	0.28	15,653,637.00	0.28	9,474,738.00	0.23
เงินปันผล	272,633,225.00	5.50	287,445,406.00	5.13	320,924,780.00	7.69
อื่น ๆ	920,295,743.00	18.58	1,674,819,433.00	29.91	440,052,406.00	10.55
รวมรายได้	<b>4,953,736,217.00</b>	<b>100.00</b>	<b>5,599,072,054.00</b>	<b>100.00</b>	<b>4,172,997,194.00</b>	<b>100.0</b>

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย และกรรมการบริหาร

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	826,803,559.26	15.60	815,943,730.00	17.05	754,074,833	17.64
ค่ายาและเวชภัณฑ์	1,507,661,182.12	28.45	1,493,983,724.00	31.21	1,460,846,859	34.18
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	272,098,737.66	5.13	290,325,054.00	6.07	311,343,800	7.28
Lab และ X-Ray	330,567,640.85	6.24	331,269,215.00	6.92	319,934,253	7.49
อื่น ๆ	519,406,448.74	9.80	531,543,751.00	11.11	486,548,760	11.38
	<b>3,456,537,568.63</b>	<b>65.22</b>	<b>3,463,065,474.00</b>	<b>72.35</b>	<b>3,332,748,505</b>	<b>77.98</b>
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	4,191,353.59	0.08	7,550,049.00	0.16	8,257,016	0.19
เงินปันผล	893,455,426.22	16.86	576,294,259.00	12.04	488,995,880	11.44
อื่น ๆ	945,631,447.25	17.84	739,603,302.00	15.45	443,804,584	10.38
รวมรายได้	<b>5,299,815,795.69</b>	<b>100.00</b>	<b>4,786,513,084.00</b>	<b>100</b>	<b>4,273,805,985</b>	<b>100</b>

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย และกรรมการบริหาร

บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ รม จำกัด

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	11,301,664.00	12.75	9,900,579.00	11.79	8,083,220.00	11.43
ค่ายาและเวชภัณฑ์	35,538,248.00	40.08	32,644,279.00	38.87	27,234,581.00	38.50
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	13,196,078.00	14.88	14,847,803.00	17.68	14,681,428.00	20.75
Lab และ X-Ray	12,244,671.00	13.81	10,560,667.00	12.57	9,528,387.00	13.46
อื่น ๆ	15,655,999.00	17.66	14,322,925.00	17.05	10,550,791.00	14.95
	<b>87,936,660.00</b>	<b>99.18</b>	<b>82,276,253.00</b>	<b>97.96</b>	<b>70,078,407.00</b>	<b>99.05</b>
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	23,647.68	0.03	21,345.05	0.03	25,516.00	0.04
อื่น ๆ	706,243.00	0.80	1,694,110.11	2.02	644,287.00	0.91
รวมรายได้	<b>88,666,550.68</b>	<b>100.00</b>	<b>83,991,708.16</b>	<b>100</b>	<b>70,748,210.00</b>	<b>100</b>

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

ดำเนินงานโดย

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

โรงพยาบาลเอกชน

นายอิทธิศักดิ์ เอกศักดิ์ และ กรรมการบริหาร

ถือหุ้น 78.04 %

บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด	17,614,603.96	24.57	14,182,418.00	7.87	14,718,838.00	8.54
ค่ายาและเวชภัณฑ์	75,068,224.00	19.75	67,720,194.00	37.56	59,985,041.00	34.81
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	62,767,511.42	30.02	53,880,850.00	29.88	54,102,619.00	31.40
Lab และ X-Ray	26,763,377.40	12.80	23,113,414.00	12.82	22,969,208.00	13.33
อื่น ๆ	21,240,272.61	10.16	18,560,593.00	10.29	17,442,711.00	10.12
	<b>203,453,989.39</b>	<b>97.29</b>	<b>177,457,469.00</b>	<b>98.41</b>	<b>169,218,417.00</b>	<b>98.20</b>
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	2,775,707.87	1.33	739,806.00	0.41	8,526.00	0.00
อื่น ๆ	2,885,440.47	1.38	2,119,638.00	1.18	3,093,724.00	1.80
รวมรายได้	<b>209,115,137.73</b>	<b>100.00</b>	<b>180,316,913.00</b>	<b>100</b>	<b>172,320,667.00</b>	<b>100</b>

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

นายแพทย์บุญชัย จิตตนาสวัสดิ์

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 77.67 %

บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด

	2562		2561		2560	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล						
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด		-		-		-
ค่ายาและเวชภัณฑ์		-		-		-
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์		-		-		-
Lab และ X-Ray		-		-		-
อื่น ๆ		-		-		-
	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น ๆ						
ดอกเบี้ยรับ	25,125,286.78	100.00	25,974,277.80	2.67	1,192,206.13	100.00
อื่นๆ(กำไรจากการขายทรัพย์สิน)	-	-	945,052,057.13	97.33	-	-
รวมรายได้	25,125,286.78	100.00	971,026,334.93	100.00	1,192,206.13	100.00

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน

ดำเนินงานโดย

นายแพทย์ไพฑูรย์ เอกแสงศรี

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้น 50 %

## โรงพยาบาลเวียงจันทน์ รัม (Vientiane Ram International Hospital)

	2562	
	บาท	%
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล		
ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด		
ค่ายาและเวชภัณฑ์		
ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์		
Lab และ X-Ray		
อื่น ๆ		
	-	
รายได้อื่น ๆ		
ดอกเบี้ยรับ		
อื่น ๆ		
รวมรายได้	-	

ผลิตภัณฑ์ / บริการ

โรงพยาบาลเอกชน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

ดำเนินงานโดย

นายธฤต ชื่นอัม

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ถือหุ้น 70 %

### (2) อธิบายโดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจตามตารางโครงสร้างรายได้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลัก คือ โรงพยาบาลเอกชน มีรายได้หลัก คือ ค่าตรวจรักษาและผ่าตัด , ค่ายาและเวชภัณฑ์, ค่าอุปกรณ์ทางการแพทย์ Lab, X-Ray & อื่น ๆ และธุรกิจเสริม คือ รายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์, เวชภัณฑ์ และให้บริการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์

#### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

โรงพยาบาลรามคำแหง ประกอบธุรกิจให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่ป่วยด้วยโรคภัยไข้เจ็บต่าง ๆ ทุกโรค (General Hospital) โดยแบ่งเป็นผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง มีรถพยาบาลคอยรับส่งผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง

## โรงพยาบาลรามคำแหง มีการให้บริการรักษาพยาบาลโรคต่าง ๆ ดังนี้

### โรงพยาบาลรามคำแหงให้บริการตรวจรักษาแก่ผู้ป่วย โดยแบ่งเป็น

#### 1. ผู้ป่วยนอก มีห้องตรวจ 109 ห้อง โดยมีศูนย์และคลินิกเฉพาะโรคต่าง ๆ ดังนี้

- ศูนย์โรคหัวใจ 24 ชั่วโมง
- ศูนย์รักษาแผลเบาหวานที่เท้า
- ศูนย์อัมพาตเฉียบพลัน
- ศูนย์โรคปวดหลัง ปวดคอ
- คลินิกเบาหวาน
  - เบาหวานทำไม่ต้องรักษา
  - อาหารสำหรับผู้ป่วยเบาหวาน
  - มาตรฐานในการดูแลรักษาผู้ป่วยเบาหวาน
  - เบาหวานอันตรายเป็นภัยต่อหลอดเลือดหัวใจ
- คลินิกระบบทางเดินอาหาร
  - อยากรู้ไหมว่าคุณเป็นกรดไหลย้อนหรือเปล่า
  - กล้องแคปซูลสำรวจทางเดินอาหาร
  - การตรวจเชื้อ Helicobacter Pylori
  - เชื้อแบคทีเรีย อี.โค.ไล.โอ. 104
  - มะเร็งลำไส้ใหญ่
- คลินิกโรคหัวใจ
  - บอลลูบขยายหลอดเลือดหัวใจ
  - ทำไม่ต้องฟื้นฟูหัวใจและปอด
  - ภัยเงียบ..โรคหัวใจในผู้ป่วยเบาหวาน
  - รักษาโรคหัวใจตีบด้วยวิธีการผ่าตัด
  - ฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจและปอด
  - การตรวจ ABI
  - หัวใจเต้นผิดปกติ
  - หัวใจคุณเป็นอย่างไรด้วย CT 64 สไลซ์
  - รู้ได้อย่างไรเป็นโรคหัวใจรีเปล่า
  - ความดันโลหิตสูง
  - คลินิกโรคหัวใจ นวัตกรรมใหม่
- คลินิกสมองและระบบประสาท
  - โรคสมองเสื่อม
  - การดูแลผู้ป่วยอัลไซเมอร์ที่บ้าน
  - เส้นประสาทที่ 7 อักเสบ (BELL'S PALSY)
- คลินิกหู คอ จมูก
  - แร้งคันน้ำในหูผิดปกติ
  - โรคหินปูนในหูชั้นใน
  - ตรวจจอนกรน
  - กายบริหารเพื่อฟื้นฟูสมรรถภาพการทรงตัว
- คลินิกตา
  - ทำไม่ต้องตรวจจอประสาทตา
  - ออฟติคคอล การตรวจจอประสาทตา
  - ตรวจจอประสาทตา
- คลินิกเด็ก
  - ทำอย่างไรเมื่อลูกเป็นสาวก่อนวัย
  - ภาวะตัวเตี้ยในเด็ก
  - คำถามที่พบบ่อย เกี่ยวกับโรคมือ เท้า ปาก
  - โรคโลหิตจางธาลัสซีเมีย
  - การขับเสมหะออกจากปอดและหลอดลม
  - โรคภูมิแพ้
  - เด็กหายใจอุดตันขณะหลับ
  - เด็กติดเชื้อทางเดินปัสสาวะ
  - โรคหัดในเด็ก
  - วัคซีน..ที่พ่อแม่มักจะลืม
  - เมื่อไหร่..ต้องใช้ยาฟัน
- คลินิกทันตกรรม
  - ทันตกรรมจัดฟัน
  - การป้องกันฟันผุในเด็ก
- คลินิกอายุรกรรม
  - ภาวะโรคโลหิตจางจากโรคไตวาย
- คลินิกผิวหนังและเลเซอร์
  - Cosmetic
  - การทำ Botox
  - การทำ Polaris
  - ลบรอยสักด้วยเลเซอร์
  - Eligh ST
- คลินิกสูตินรีเวช
  - การทำเด็กหลอดแก้ว
  - การทำเด็กหลอดแก้วร่วมกับการทำอิกซี
  - ภาวะกระดูกพรุน
  - เยื่อบุมดลูกเจริญผิดที่
  - อาการเลือดออกผิดปกติ
  - อาการปวดระดู
  - การทำสูติบัตร สำหรับทารกแรกเกิด
  - อัลตราซาวด์ 4 มิติ
  - วัยทอง
- คลินิกกระดูกและข้อ
  - ส่องกล้องกระดูกข้อไหล่
  - หมอนรองกระดูกสันหลังทับเส้นประสาท
  - หมอนรองกระดูกทับเส้นประสาท เทคนิคใหม่...

## 2. ผู้ป่วยใน ประกอบด้วย

### ☐ ห้องพักรักษาผู้ป่วย

- (1) ห้องเดี่ยว
  - ธรรมดา
  - พิเศษ
  - VIP
  - Platinum
- (2) ห้องรวม
  - 2 เตียง
  - 4 เตียง

### ☐ ห้องเด็กอ่อน

### ☐ ห้องคลอด

### ☐ ห้องผู้ป่วยวิกฤต (ICU)

### ☐ ห้องผู้ป่วยวิกฤต เฉพาะโรคหัวใจ (CCU)

### ☐ ห้องสวนหลอดเลือดหัวใจ (Cath Lab)

### ☐ ห้องผ่าตัด

### ☐ ห้องไตเทียม

### ☐ ศูนย์ส่องกล้องทางเดินอาหาร (GI Scope)

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

#### - กลยุทธ์การแข่งขัน

1. โรงพยาบาลจะเน้นในด้านภาพพจน์การให้บริการด้านต่าง ๆ ครอบคลุมสาขาไม่เจาะจงสาขาด้านใดเป็นพิเศษ โดยทางโรงพยาบาลจะให้การบริการตรวจรักษาโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขา ไม่ใช่แพทย์เวชปฏิบัติทั่วไป และใช้เครื่องมือทางการแพทย์เฉพาะด้านที่ดี ทันสมัย ซึ่งจะทำให้การรักษามีประสิทธิภาพ และถูกต้องแม่นยำ

2. โรงพยาบาลให้ส่วนลดแก่ลูกค้าประจำของโรงพยาบาล ที่สมัครเป็นสมาชิกของโรงพยาบาลรวมค่าแหวง 10% สำหรับผู้ที่จ่ายเงินสด และ 7.5% สำหรับผู้ที่จ่ายด้วยบัตรเครดิต ด้านกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โรงพยาบาลกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาล บริษัทประกัน และ บริษัทต่าง ๆ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงพยาบาล



## ข้อได้เปรียบและเสียเปรียบของโรงพยาบาลเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

### ข้อได้เปรียบ

1. ทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหงตั้งอยู่บนถนนรามคำแหง ซึ่งเป็นศูนย์กลางของชุมชนย่านผู้อาศัยหนาแน่นมากที่สุดชุมชนหนึ่ง ตั้งแต่ปี 2549 สนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งอยู่ในโซนเดียวกับโรงพยาบาลได้เปิดดำเนินการ ทำให้บริเวณนี้มีชุมชนหนาแน่นมากขึ้นทุกปี
2. การให้บริการการรักษาพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหงจะเน้นการให้บริการการรักษาเฉพาะทางที่มีคุณภาพ กล่าวคือ การใช้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาท่านั้นในการรักษาคนไข้จึงทำให้ผลการรักษาพยาบาลมีประสิทธิภาพดีกว่าการใช้แพทย์เวชปฏิบัติทั่วไปทำการตรวจรักษาขั้นต้นก่อนแล้วจึงส่งต่อแพทย์เฉพาะสาขาตรวจรักษาอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งจะทำให้คนไข้ต้องเสียค่าใช้จ่าย และระยะเวลาในการรักษามากขึ้น
3. ราคาอยู่ในระดับมาตรฐาน โรงพยาบาลมีนโยบายที่จะกำหนดราคาให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยุติธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานของตลาด ทั้งนี้โดยคำนึงถึงประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณนั้นซึ่งมีฐานะการเงินอยู่ในระดับปานกลาง
4. หอพักพยาบาล ขณะนี้โรงพยาบาลมีหอพักพยาบาล 4 หลัง
5. ภาพพจน์ (Image) โรงพยาบาลรามคำแหงได้เปิดให้บริการรักษาพยาบาลแก่บุคคลทั่วไปตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2531 ขณะนี้ครบรอบ 31 ปีแล้ว จำนวนคนไข้ของโรงพยาบาลก็มีจำนวนมาก การที่โรงพยาบาลมีคนไข้จำนวนมากในแต่ละวัน ก็ส่งผลให้มีแพทย์จำนวนมากมาติดต่อขอทำงานที่นี่ ทำให้ทางโรงพยาบาลสามารถคัดเลือกเฉพาะแพทย์ที่มีความรู้ ความสามารถดีให้กับโรงพยาบาลได้ การที่โรงพยาบาลมีแพทย์ดี พนักงานดี บริการเยี่ยม ทำให้ภาพพจน์ของโรงพยาบาลดีในสายตาของประชาชนที่มาใช้บริการ
6. ด้านบุคลากร โรงพยาบาลรามคำแหงได้เปิดดำเนินการกิจการมา 31 ปีแล้ว จำนวนคนไข้ของโรงพยาบาลมีปริมาณมากพอสมควร ทำให้โรงพยาบาลรามคำแหงเป็นโรงพยาบาลที่มีศักยภาพและความมั่นคงสูงโรงพยาบาลหนึ่ง ทำให้มีพนักงานจำนวนมากมาสมัครงานที่นี่ ทางโรงพยาบาลจึงมีโอกาสคัดเลือกบุคลากรที่ดีมาทำงานให้กับโรงพยาบาล

### ข้อเสียเปรียบ

1. ด้านการจราจร เนื่องจากชุมชนดังกล่าวเป็นชุมชนที่มีผู้อาศัยหนาแน่น ดังนั้นจึงส่งผลในเรื่องของการจราจรที่ติดขัดด้วย แต่ปัจจุบัน กำลังสร้างรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีส้มย่านรามคำแหง คาดว่าจะเสร็จในปี 2566 ซึ่งจะช่วยลดปัญหาการจราจรได้มาก

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

โรงพยาบาลจะขายบริการให้แก่ลูกค้า 2 ประเภท คือ

1. ลูกค้าที่เดินเข้ามาในโรงพยาบาลเอง ชำระค่าบริการเป็นเงินสดมีประมาณ 71.67 % ของรายได้ทั้งหมด
2. ลูกค้าที่เป็นบริษัท Contract โดยบริษัทนั้นจะส่งพนักงานมาทำการรักษาที่โรงพยาบาล แล้วทางโรงพยาบาลจะเรียกเก็บชำระจากบริษัท Contract โดยตรง มีประมาณ 28.33 % ของรายได้ทั้งหมด ทางบริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มลูกค้าประเภทนี้ให้มากขึ้นแต่ก็จะเลือกเฉพาะลูกค้าที่มีคุณภาพดีเท่านั้น เพื่อป้องกันหนี้สูญที่อาจจะเกิดขึ้นได้

(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมาสภาพการแข่งขันอยู่ในระดับปานกลาง โดยจะแข่งขันในด้านคุณภาพ ควบคู่ไปกับราคา

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของโรงพยาบาลเอกชน คือ ภาพลักษณ์ ( Image) ที่ดีจะทำให้ผู้ป่วยเข้ามารักษาในโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากคุณภาพการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลแต่ละโรงนั้นไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้โดยตรง ทำให้ความยืดหยุ่นของอุปสงค์ (elasticity of demand) สูง ผู้ป่วยสามารถทนต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาได้ดี โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่สามารถสร้างภาพลักษณ์ได้ดี ภาพลักษณ์ที่ดีของอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนที่ดีเกิดขึ้นจาก

1. คุณภาพของแพทย์ (quality of core product) โรงพยาบาลใดสามารถคัดเลือกแพทย์ที่มีคุณภาพทางด้านความรู้ความชำนาญ และมีศิลปการรักษาพยาบาล ย่อมทำให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้ป่วย และมีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย เหมาะสมในเวลานั้น

2. การทำการตลาดที่เหมาะสม จะทำให้ภาพลักษณ์ของคุณภาพการรักษาพยาบาลในสายตาของผู้ป่วยสูงขึ้นและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง

ในปี 2562 ทางโรงพยาบาลได้ทำการตลาดดังนี้

- ลงข้อมูลสุขภาพ ในหนังสือพิมพ์เดลินิวส์
- ผ่านสื่อทางวิทยุ FM 92.5 Mhz., FM 93.5 Mhz., FM 95 Mhz. และ FM 103.5 Mhz.
- ผ่านสื่อโทรทัศน์ ช่อง 3, 33SD, 5, 7, 9
- ป้ายโฆษณากลางแจ้ง บริเวณ ถนนรามคำแหง, ถนนเสรีไทย, ถนนพัฒนาการ และ ถนนมอเตอร์เวย์
- พัฒนาเว็บไซต์ <http://www.ram-hosp.co.th>
- PR ในสื่อออนไลน์ เช่น <http://www.facebook/ramhospital>
- ออกวารสารโรงพยาบาล 3 ฉบับ และจัดส่งให้สมาชิกทั้ง 3 ฉบับ
- ทำกิจกรรม ปี 2562 ดังนี้

1. โรงพยาบาลรามคำแหง ร่วมกับสภาอากาศไทย รับบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือประชาชนชาวไทย ในปี 2562 รวม 4 ครั้ง ณ. ห้องประชุมชั้น 10 โรงพยาบาลรามคำแหง

- ครั้งที่ 1 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562

- ครั้งที่ 2 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562

- ครั้งที่ 3 วันที่ 13 สิงหาคม 2562

- ครั้งที่ 4 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

2. มอบเงินสมทบทุนเข้ากองทุนเพื่อผู้พิทักษ์ป่า 10 มีนาคม 2562 ผู้บริหารโรงพยาบาลรามคำแหง โรงพยาบาลสินแพทย์ โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม และ โรงพยาบาลลานนา ร่วมมอบเงินสมทบทุนเข้า “กองทุนเพื่อผู้พิทักษ์ป่า” จำนวน 1,200,000 บาท โดยมี นายธัญญา เนติธรรมกุล อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช นายจกคล้าย วรพงศธร รองอธิบดีกรมอุทยานฯ นายกริชสยาม คงสตรี หัวหน้าอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ เป็นตัวแทนผู้รับมอบเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2562

3. ออกหน่วยแพทย์ฉุกเฉิน 10 มีนาคม 2562 โรงพยาบาลรามคำแหงออกหน่วยแพทย์ฉุกเฉินและหน่วยปฐมพยาบาลเป็นปีที่ 2 ในงานปั่นสองล้อท่องอุทยานแห่งชาติ ดอยอินทนนท์ ทั้งนี้ โรงพยาบาลรามคำแหงได้จัดทีมหน่วยแพทย์ฉุกเฉินและรถพยาบาลที่ติดตั้งอุปกรณ์กู้ชีพประจำที่จุดเส้นทางปั่นจักรยาน มุ่งสู่ยอดดอยอินทนนท์ เพื่อดูแลสุขภาพและอุบัติเหตุแก่นักปั่นกว่า 6,000 คน พร้อมช่วยเหลือแก่นักปั่นผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่ได้รับบาดเจ็บ หรือเกิดอุบัติเหตุให้ได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที

4. หมอรวมชวนฟิต 17 มีนาคม 2562 “หมอรวมชวนฟิต พิชิตการวิ่ง” วันอาทิตย์ที่ 17 มีนาคม 2562 ณ. ศูนย์กีฬาทางน้ำบึงหนองบอน โดยภายในงานได้มีนักวิ่งกว่า 1,500 คน รวมทั้งแพทย์จากโรงพยาบาลต่าง ๆ และทีมแพทย์จากโรงพยาบาลในเครือรามคำแหง รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายจะร่วมกับสำนักงานเขตบางกะปิเพื่อใช้ในโครงการรถเข็นเพื่อผู้ป่วยสูงอายุ

5. ส่งมอบรถเข็นเพื่อผู้ป่วยสูงอายุ 13 มิถุนายน 2562 นายแพทย์สุธี ลีละเศรษฐกุล, ทันตแพทย์เจิมพล ภูมิตระกูล และ คุณทัศนัวรรณ ศิริวงศ์ กรรมการบริหารโรงพยาบาลรามคำแหง ส่งมอบรถเข็น จำนวน 50 คัน สนับสนุนโครงการ “รถเข็นเพื่อผู้ป่วยสูงอายุ” ของสำนักงานเขตบางกะปิ โดยรายได้ที่นำมาจัดซื้อรถเข็นในครั้งนี้มาจากการจัดกิจกรรม “หมอรวมชวนฟิต พิชิตการวิ่ง # 1” เมื่อวันอาทิตย์ที่ 17 มีนาคม 2562 ณ. ศูนย์กีฬาทางน้ำบึงหนองบอน ที่ผ่านมา โดยมี นางชมจิตร พงษ์เสมา ผู้อำนวยการเขตบางกะปิ มารับมอบ ณ. ห้องประชุมอาคาร 3 ชั้น 10 โรงพยาบาลรามคำแหง

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

#### - กำลังการผลิต

กำลังการให้บริการเต็มที่	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ผู้ป่วยใน (จำนวนเตียง) / วัน	486	486	486
ผู้ป่วยนอก (จำนวนคน) / วัน	2,500	2,500	2,500
ปริมาณการให้บริการจริง			
ผู้ป่วยใน / วัน	208.8	231.7	228.4
ผู้ป่วยนอก / วัน	1,526	1,574	1,603
อัตราการให้กำลังการให้บริการผู้ป่วย (Occupancy rate)			
ผู้ป่วยใน (%)	43.0	47.7	47.0
ผู้ป่วยนอก (%)	61.1	63.0	64.1
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการให้บริการ			
ผู้ป่วยใน (%)	(9.9)	1.5	(8.9)
ผู้ป่วยนอก (%)	(3.0)	(1.7)	1.1

#### - การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญสำหรับโรงพยาบาลเอกชน คือ

##### 1. แพทย์

##### 2. ยาและเวชภัณฑ์

1. แพทย์ ถือว่าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล โรงพยาบาลรามคำแหง มีเฉพาะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคเท่านั้นและมีจำนวนมากในแต่ละแผนก

2. ยาและเวชภัณฑ์ ถือว่าเป็นวัตถุดิบที่มีความสำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาลเช่นเดียวกับแพทย์ แต่ยาและเวชภัณฑ์สามารถที่จะหาซื้อได้ทั่วไปในท้องตลาด ทั้งนี้เนื่องจากผู้ขาย (Supplier) มีจำนวนมาก มีให้เลือกทั้งชนิดผลิตในปรนไ้ข้างรายก็มีความจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบที่ผลิตจากต่างประเทศ

#### - จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

สำหรับโรงพยาบาลรามคำแหงจัดซื้อยาและวัตถุดิบจากบริษัทที่จัดจำหน่ายทั่ว ๆ ไปไม่มีการผูกขาด ในสินค้าดังกล่าว ผู้ขายรายใหญ่ในปัจจุบันได้แก่ บริษัท ดี เค เอส เอช จำกัด และ บริษัท เอฟ อี ซิลลิค จำกัด ขึ้นตอนและเทคโนโลยีการผลิต

ส่วนใหญ่ทางโรงพยาบาลจะใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ซึ่งจะต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน, เกาหลี, เยอรมัน, สหรัฐอเมริกา ฯลฯ ถ้าเครื่องมือเหล่านี้มีปัญหาทางบริษัทจะส่งคนมาดูแลและซ่อมแซมให้ หรือให้บริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยเป็นผู้ดำเนินการให้

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการให้บริการ

- การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

หลังจากขั้นตอนการรักษาพยาบาลจะมีวัสดุอยู่แล้ว เช่น สำลี, ผ้าก๊อซ, สายยาง ฯลฯ ที่มีเลือด น้ำเหลือง ของผู้ป่วยติดอยู่ สิ่งเหล่านี้จะต้องเก็บใส่ถุงสีแดงให้เรียบร้อยก่อนที่จะส่งต่อให้รถเก็บขยะนำไปทิ้ง ซึ่งเป็นการบ่งบอกว่าเป็นของเหลือใช้จากโรงพยาบาลที่สามารถแพร่เชื้อไปสู่บุคคลภายนอกได้ เป็นการส่งสัญญาณให้บุคคลภายนอกรู้ว่าสิ่งที่อยู่ในถุงนั้นต้องระมัดระวัง นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลยังมีบ่อบำบัดน้ำเสีย 2 บ่อ เพื่อกำจัดน้ำเสียก่อนออกไปสู่ภายนอก

- ผลของการปฏิบัติจริงในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการหรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง และใช้เวลาในการส่งมอบ

- ไม่มี -

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factors)

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทางบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีดังนี้

(1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท / กลุ่มบริษัท

1.1 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานที่อาจจะไม่แน่นอน

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

1.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินกู้ยืมคืนจากบริษัทร่วม

1.4 ความเสี่ยงจากเงินลงทุนที่ด้อยค่า

1.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

1.6 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

1.1 ความเสี่ยงจากผลดำเนินงานที่อาจจะไม่แน่นอน มีสาเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร

สาเหตุจากภายในองค์กร ได้แก่

1. การบริหารกระบวนการให้บริการรักษาพยาบาล
2. การบริหารด้านพัฒนาบุคลากร
3. การบริหารการจัดการด้านการเงินจากการให้บริการรักษาพยาบาล

สาเหตุจากภายนอกองค์กร ได้แก่

1. ระดับการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาล
2. นโยบายรัฐบาล

#### การบริหารกระบวนการให้บริการรักษาพยาบาล

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปัญหาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการให้บริการ หรือความเสี่ยงอื่นๆ ที่จะกระทบต่อการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ฝ่ายบริหารถือเป็นนโยบายสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยยึดหลักการความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ (patient safety) โดยเน้นกระบวนการการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งทางโรงพยาบาลได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยเป็นผู้ประสานงานและติดตามปัญหาความเสี่ยงต่างๆ ของโรงพยาบาล เพื่อนำเข้ามาพัฒนาแก้ไขและป้องกัน ซึ่งจะดูแลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรในความเสี่ยงประเภทต่างๆ อาทิเช่น ความเสี่ยงทางกายภาพ, ความเสี่ยงอันเกิดจากกระบวนการทำงาน, ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย ด้านสิทธิผู้ป่วย และจริยธรรมองค์กร ฯลฯ ขณะเดียวกันฝ่ายบริหารก็จะเน้นในเรื่องการพัฒนาศักยภาพให้เข้าใจ และปฏิบัติตามมาตรฐานของกระบวนการที่โรงพยาบาลกำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานกำหนดมาตรฐานงานขึ้น และมีการสอนจนเชี่ยวชาญ และปฏิบัติได้อย่างดี

นอกจากนี้การกำหนดตัวชี้วัดในแต่ละเรื่องของความเสี่ยง ก็ถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลลัพธ์ในการติดตามความเสี่ยงในแต่ละเรื่องในแต่ละหน่วยงาน ตั้งแต่ปี 2553 ทางโรงพยาบาลได้รับใบรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International Accreditation Standards for Hospitals) และมีการ Reaccredit ครั้งที่ 1 ในปี 2556, ครั้งที่ 2 ในปี 2559 ครั้งที่ 3 ปี 2562 และทางโรงพยาบาลได้ถือปฏิบัติการรักษาพยาบาลผู้ป่วยตามมาตรฐานโรงพยาบาลระดับสากลตั้งแต่นั้นมาจนถึงปัจจุบัน

## การบริหารด้านพัฒนาบุคลากร

ในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล แพทย์เป็นบุคลากรที่สำคัญมากที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ทางโรงพยาบาลได้พยายามจัดหาแพทย์ที่มีคุณภาพมาประจำอยู่ที่โรงพยาบาล และส่งแพทย์ไปอบรมสัมมนาทางวิชาการที่มีการจัดขึ้นทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแพทย์จะได้นำเอาวิชาความรู้ และนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้กับผู้ป่วย นอกจากแพทย์แล้วบุคลากรด้านอื่น ๆ ได้แก่ พยาบาล เภสัช กายภาพ รังสีเทคนิค นักเทคนิคการแพทย์ บัญชี ธุรการ ฯลฯ ก็มีความสำคัญต่อบริษัทเช่นกัน ทางบริษัทจึงได้บริหาร และพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้น

1. การพัฒนาสมรรถนะของแพทย์และพนักงาน (High Competent Staff)
2. ส่งเสริมให้แพทย์และพนักงานมีผลปฏิบัติงานที่ดี (High Perform Staff)
3. พัฒนาให้มีความรู้มากขึ้น (Knowledge Management)
4. ส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันและรักองค์กร (High Engagement)

นอกจากนี้บริษัทจะเน้นในเรื่องความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค (Technical Skill), การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ(High efficiency communication) และให้บริการที่ดีเลิศแก่ผู้มาใช้บริการ (Excellent Service Mind Behavior) บริษัทเชื่อว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยให้อุคลากรมีประสิทธิภาพ และทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้

## การบริหารการจัดการด้านการเงิน

บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการเงินจากการให้บริการรักษาพยาบาลโดยเน้นลด ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลที่อยู่ในระบบเครดิต (สินเชื่อ) และระบบเงินสด ไม่ได้ ดังนี้

1. ระบบสินเชื่อ มีการวางแผนและควบคุมการให้เครดิตค่ารักษาพยาบาลอย่างเคร่งครัด ก่อนที่ บริษัทจะกำหนดให้ลูกค้านั้นเป็นคู่สัญญา บริษัทจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของลูกค้าอย่าง รอบคอบว่าเป็นลูกค้าชั้นดี ไม่มีปัญหาด้านการเงินจึงจะให้เครดิต หลังจากนั้นจะมีการติดตามสถานะของ คู่สัญญาเป็นระยะ ๆ ว่า ณ เวลานั้นไม่มีปัญหาด้านการเงินและมีการติดตาม ทวงถามหนี้เป็นระยะ ๆ
2. ระบบเงินสด เป็นระบบที่ผู้ป่วยต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้วยตนเอง ในกรณีที่ไม่ใช่ฉุกเฉิน ทางบริษัทจะประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลทั้งหมดให้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงและแจ้งให้ผู้ป่วย ทราบ เพื่อผู้ป่วยจะได้ทราบถึงงบประมาณที่ต้องใช้จ่ายทั้งหมด และตัดสินใจว่าจะทำการรักษาหรือไม่ ใน กรณีที่ผู้ป่วยเข้ารับการรักษามีการทยอยเรียกชำระเงินทุก 3 วัน เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระผู้ป่วย ไม่ต้องชำระ ที่เดียวทั้งหมด

นโยบายดังกล่าวจะช่วยให้อบริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยปกติ ผู้ป่วยของโรงพยาบาลจะชำระเป็นเงินสดประมาณ 71.67% และเป็นเครดิต 28.33 % จะเห็นว่าผู้ป่วยที่ให้สินเชื่อ มีเพียง 28.33 % เท่านั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้ จึงมีไม่มาก

## ระดับการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาล

การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาล จะต้องแข่งขันทางด้านคุณภาพ และระดับราคาควบคู่กันไป ถ้าโรงพยาบาลสามารถรักษาระดับคุณภาพให้ดี มีภาพลักษณ์ที่ดี จะทำให้โรงพยาบาลนั้นมีจุดแข็ง และสามารถยืนหยัดอยู่ในธุรกิจนี้ได้ยาวนาน นอกจากนี้ยังต้องพิจารณาถึงระดับราคาจะต้องยุติธรรม ไม่สูงจนเกินไป, สถานะของการแข่งขัน ถ้าเศรษฐกิจของประเทศไม่ดีขึ้นจะมีการแข่งขันสูง โดยเน้นในเรื่องของราคา ในทางตรงกันข้าม ถ้าเศรษฐกิจดีขึ้นจะไม่แข่งขันด้านราคาแต่จะแข่งขันด้านคุณภาพและบริการ ในปี 2562 ระดับของการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลอยู่ในระดับปานกลาง ทางด้านโรงพยาบาลรามาธิบดีได้เน้นในเรื่องคุณภาพดีและราคายุติธรรมมาเป็นระยะเวลานานแล้ว ทางโรงพยาบาลจึงคาดว่าความเสี่ยงที่จะเกิดกับบริษัทจะมีน้อยมาก

### นโยบายของรัฐบาล

ปัจจุบันนโยบายของรัฐบาล คือ ให้บริการรักษาฟรีสำหรับผู้มีบัตรทอง นโยบายนี้ปรับปรุงมาจากนโยบาย 30 บาท รักษาทุกโรค ในอดีตทางโรงพยาบาลไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้ ในอนาคตก็คาดว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายรักษาฟรีเช่นกัน

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

ผู้บริหารของโรงพยาบาลในปัจจุบันเป็นผู้ที่มีทัศนวิสัยที่กว้างไกล ได้พยายามทำให้โรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลที่ทันสมัยมีคุณภาพและรักษาเสถียรภาพทางการเงินไว้อย่างมั่นคง จะเห็นได้จากการที่ผู้บริหารสามารถนำโรงพยาบาลผ่านพ้นช่วงวิกฤตการณ์มาได้ และมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ผู้บริหารชุดนี้ได้ตระหนักดีว่าการให้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลเอกชนจะช่วยแบ่งเบาภาระจากภาครัฐ ทางโรงพยาบาลจึงได้วางนโยบายกำหนดราคาขายที่ยุติธรรมต่อผู้มาใช้บริการ และมีคุณภาพของการรักษาที่ดี ดังนั้นในอนาคตถ้ามีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารใหม่ก็อาจจะทำให้มีปัจจัยเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานได้

#### 1.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินกู้ยืมคืนจากบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ยังคงมียอดเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด เป็นหนี้ค้างชำระเงินต้นและดอกเบี้ย ดังนี้

		เงินต้น	ดอกเบี้ย	
ยอดยกมา 1 ม.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	45,000,000	480,000	บาท
ระหว่างปี 2562	ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น		3,600,000	บาท
ระหว่างปี 2562	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ย	-	(3,600,000)	บาท
ยอดคงเหลือ ณ. 31 ธ.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	45,000,000	480,000	บาท

#### 1.4 ความเสี่ยงจากเงินลงทุนที่ด้อยค่า

ผู้บริหารมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทต่าง ๆ เพื่อหวังผลตอบแทนกลับมาในรูปเงินปันผล แต่การ



ลงทุนในบางกิจการก็ไม่ประสบความสำเร็จ ทำให้บริษัทต้องตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุนบางรายการ เนื่องจาก ผลประกอบการในปี 2562 ประสบผลขาดทุน ในปี 2562 มีการตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุนดังนี้

1. เงินลงทุนในโรงพยาบาลชัยภูมิ ราม มีการตัดบัญชีด้อยค่า จำนวน 9 ล้านบาท เนื่องจาก โรงพยาบาลรามคำแหงถือหุ้นในโรงพยาบาลชัยภูมิ 78.04 % จึงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถ้าโรงพยาบาลรามคำแหง ไม่ลงทุนต่อไป โรงพยาบาลชัยภูมิก็อาจจะต้องหยุดกิจการ ทางโรงพยาบาลรามคำแหงยังคาดหวังว่าในอนาคต โรงพยาบาลชัยภูมิน่าจะมีผลประกอบการที่ดี และมีกำไรพอที่จะจ่ายเงินปันผลกลับมาให้โรงพยาบาล รามคำแหงได้

2. เงินลงทุนในบริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด ในปี 2562 มีการตัดบัญชีด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุน

3. เงินลงทุนใน บริษัท เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2562 มีการตัดบัญชีด้อยค่า จำนวน 34 ล้านบาท

#### 1.5 ความเสี่ยงของหุ้นจากการถูกฟ้องร้อง

ณ. 31 ธันวาคม 2562 ผู้ป่วยบางรายที่มาทำการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาล และไม่พอใจผล ของการรักษา อาจเนื่องจากการสื่อสารที่คลาดเคลื่อนไม่เข้าใจกัน จึงทำให้เกิดการฟ้องร้องและยังอยู่ในชั้น ตอนของศาลอยู่ 5 คดี คดีที่ 1 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา, คดีที่ 2 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ฎีกาว่าจะรับฎีกาของโจทก์หรือไม่, คดีที่ 3 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาจะรับฎีกาของโจทก์หรือไม่, คดีที่ 4 อยู่ระหว่างศาลนัดฟังคำพิพากษา, คดีที่ 5 เกิดขึ้นในปี 2562 คดีอยู่ระหว่างศาลนัดสืบพยานโจทก์ และ คดีสุดท้าย ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับค่านายหน้าในการติดต่อเช่าที่ดินของ บริษัทย่อย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวน 53.14 ล้านบาท ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง และปัจจุบัน อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ บริษัทคาดว่ามูลค่าของความเสียหายทั้งหมดมีไม่มาก เมื่อเทียบกับ รายได้ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

#### 1.6 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นถึง 25 % ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายที่ ถือหุ้น ตั้งแต่ 20 % ดังนี้

1. บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด ถือหุ้น 22.95 %

2. CYPRESS CONSOLIDATED HEALTH CARE PTE.LTD. ,, 20.00 %

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจจะใช้สิทธิ์คัดค้าน หรือไม่อนุมัติการลงมติในที่ประชุม ในเรื่องที่ข้อบังคับหรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องนับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้บริหารรู้ถึงปัญหาที่จะก่อให้เกิดขึ้นเป็นอย่างไร จึงได้ บริหารงานด้วยความระมัดระวัง ไม่ให้เกิดปัญหาเรื่องภาพพจน์ของ

โรงพยาบาล ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ผู้บริหารต้องสามารถรักษาชื่อเสียงและคุณภาพของโรงพยาบาลให้ดี จึงจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทก็สามารถรักษาชื่อเสียงและคุณภาพของการรักษาพยาบาลไว้ได้ดี ในเรื่องของคุณภาพ บริษัท ก็เลือกที่จะปฏิบัติตามมาตรฐาน JCI ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับโรงพยาบาล

(2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ถือหุ้นตั้งแต่ 75 % ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายใดมีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัท
- ความเสี่ยงจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหารมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากมีกิจการที่แข่งขันกับบริษัท (ไม่มี)

4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ : บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)  
ประกอบธุรกิจหลักประเภท : โรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ  
โรงพยาบาลรามคำแหง  
เลขทะเบียนบริษัท : บมจ. 78  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ  
กรุงเทพมหานคร 10240  
โทรศัพท์ : 02-7439999, 02-3740200-16  
02-7322000, 02-7320478-87  
โทรสาร : 02-3740804  
Home Page : [www.ram-hosp.co.th](http://www.ram-hosp.co.th)  
E-mail : ramhospital@hotmail.com  
ทุนจดทะเบียน : มูลค่า 150 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียก  
ชำระแล้ว 120 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน  
240 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท  
(บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นจาก 12 ล้าน  
หุ้น เป็น 240 ล้านหุ้น และเปลี่ยนแปลงราคา Par  
จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.50 บาท เมื่อวันที่ 28  
พฤษภาคม 2562)

### ข้อมูลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 02-2292800, 02-6545599  
โทรสาร : 02-3591259  
ผู้สอบบัญชี : นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658  
บริษัท ธรรมนิติ จำกัด  
267/1 ถนนประชากรราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ 10800  
โทรศัพท์ : 02-5878080  
โทรสาร : 02-5860301

## 5. ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ. 29 พฤศจิกายน 2562 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	55,002,095	22.92
2.	CYPRESS CONSOLIDATED HEALTHCARE PTE.LTD.	48,000,000	20.00
3.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	17,246,000	7.19
4.	บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	16,946,069	7.06
5.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	11,713,736	4.88
6.	<b>กลุ่มกาญจนพิทักษ์</b>	<b>10,095,220</b>	<b>4.21</b>
	ประกอบด้วย นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	2,267,000	0.94
	นายฤทัยฐ์ กาญจนพิทักษ์	3,614,500	1.51
	น.ส.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	4,213,720	1.76
7.	<b>กลุ่มชนะภัย</b>	<b>7,157,700</b>	<b>2.98</b>
	ประกอบด้วย ทพ. ชำนาญ ชนะภัย	2,549,980	1.06
	นางจินนภา ชนะภัย (คู่สมรส)	157,720	0.07
	น.ส. ดาราพรพร ชนะภัย	2,000,000	0.83
	ทพ. ฐิติ ชนะภัย	2,450,000	1.02
8.	<b>กลุ่มสมบุญธสิน</b>	<b>6,966,040</b>	<b>2.90</b>
	ประกอบด้วย นพ. รัชช สมบุญธสิน	300,000	0.12
	นพ. พิษณุ สมบุญธสิน	6,666,040	2.78
9.	<b>กลุ่มศิริวงศ์</b>	<b>6,284,040</b>	<b>2.62</b>
	ประกอบด้วย นางอัญชนา ศิริวงศ์	2,284,040	0.95
	น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์	2,000,000	0.83
	นายสันติ ศิริวงศ์	2,000,000	0.83
10.	นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	5,699,440	2.37

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บ.ธรรมนิติ จำกัด	1,495,000
2	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด	บ.ธรรมนิติ จำกัด	161,000
3	บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	บ.ธรรมนิติ จำกัด	180,000
4	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับการสอบบัญชี	บ.ธรรมนิติ จำกัด	148,938
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		<u>1,984,938</u>

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด คณะกรรมการของบริษัทมีนโยบายเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกปี ในปี 2562 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จากเดิมจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิเฉพาะบริษัท เป็น “จ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิเฉพาะบริษัท ”

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลรวม 1,152 ล้านบาท โดยแบ่งจ่าย 4 ครั้ง ดังนี้

จ่ายครั้งที่ 1	20 มีนาคม 2562	ได้จ่ายเงินปันผล	หุ้นละ 30 บาท	(จำนวนหุ้น	12 ล้านหุ้น)
„ 2	24 พฤษภาคม 2562	„	„ 30 „	( „	12 „ )
„ 3	6 กันยายน 2562	„	„ 0.90 „	( „	240 „ )
„ 4	13 ธันวาคม 2562	„	„ 0.90 „	( „	240 „ )

สำหรับบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด และโรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ เฉพาะบริษัทหลังจากชำระภาษีแล้ว ในปี 2562 บริษัทย่อยยังมีผลขาดทุนจึงไม่มีการจ่ายเงินปันผลมายังบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2557	2558	2559	2560	2561
กำไรสุทธิต่อหุ้น	79.80	84.86	94.83	110.62	158.02
เงินปันผลต่อหุ้น	12	12	14	16	16
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	15.04	14.14	14.76	14.46	10.13

## 7. โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 คณะกรรมการบริษัท

- รายชื่อและตำแหน่งของกรรมการ, จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในปี 2562

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 16 คน และในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 5 คน

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 16 คน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายรัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
2.	นายวิรัตน์ ชื่นอ้อม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และ กรรมการบริหาร
3.	นายชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการบริหาร
4.	นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
5.	นายสุธี ลีละเศรษฐกุล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
6.	นายศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
7.	นายเจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
8.	นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร
9.	นายพินิจ หิรัญโชติ	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ
10.	นายขจิต หัพนานนท์	กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
11.	นายประมล อภิรัตน์	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
12.	น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย	กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
13.	นายยัง-แทก ปาร์ค	กรรมการบริษัท
14.	นายবেনนี่ ลิ้ม	กรรมการบริษัท
15.	นายภูมิ วายกรณ์วิจิตร	กรรมการบริษัท
16.	นายศิษพงษ์ ไชยภักดิ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามแทนบริษัท มี นายรัชช สมบูรณ์สิน, นายวิรัตน์ ชื่นอ้อม, นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ และ นายชำนาญ ชนะภัย วิธีการลงนาม คือ 2 ใน 4 ท่าน

กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 5 คน ประกอบด้วย

1. นายขจิต หัฟฟานนท์
2. นายพินิจ หิรัญโชติ
3. นายประมล อภิรัตน์
4. น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย
5. นายดิศพงษ์ ใจภักดิ์มั่น

ปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 12 ครั้ง, กรรมการบริหาร 40 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

		กรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ
1. นายรัชช สมบูรณ์สิน		11	39	-
2. นายชำนาญ ชนะภัย		12	39	-
3. นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์		12	40	-
4. นายวิรัตน์ ชื่นอิม		11	39	-
5. นายศิริพงษ์ เหลืองวารินกุล		12	40	-
6. นายสุธี ลีละเศรษฐกุล		12	40	-
7. นายเจิมพล ภูมิตระกูล		12	40	5
8. น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์		11	33	-
9. นายประมล อภิรัตน์		4	-	5
10. นายขจิต หัฟฟานนท์		4	-	5
11. น.ส. กิตติญารัตน์ จิโรจดำรงชัย		4	-	5
12. นายพินิจ หิรัญโชติ		4	-	-
13. นายยัง-แทก ปาร์ค		-	-	-
14. นายবেনนี่ ลิ้ม		-	-	-
15. นายภูมิ วยากรณ์วิจิตร		1	-	-
16. นายดิศพงษ์ ใจภักดิ์มั่น		4	-	-

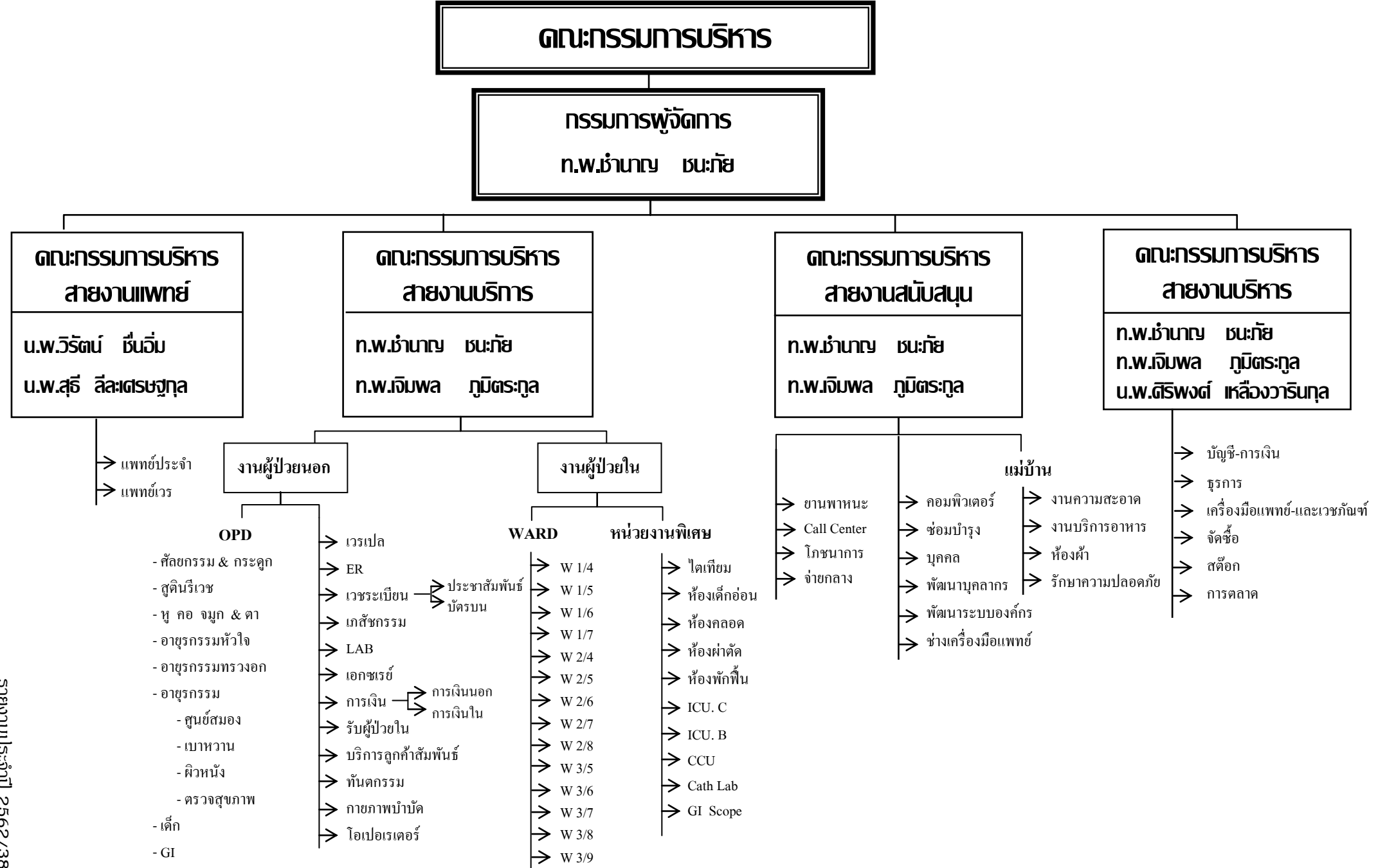
## 7.2 ผู้บริหาร

### - รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายรัชช สมบูรณ์สิน	ประธาน และ กรรมการบริหาร
2. นายชำนาญ ชนะภัย	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวิรัตน์ ชื่นอิม	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
4. นายสุธี ลีละเศรษฐกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
5. นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริหาร
6. นายศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร
7. นายเจิมพล ภูมิตระกูล	กรรมการบริหาร
8. นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์	กรรมการบริหาร
9. นางอัญชนา ศิริวงศ์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล
10. นางวรรณมา พฤกษ์มหาชัยกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน





### 7.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการรวม 13 ราย เท่ากับ 3,380,000 บาท ในปี 2562 โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

นพ. รัชช	สมบุรณสิน	จำนวนเงิน	360,000	บาท
ทพ. ชำนาญ	ชนะภัย	„	360,000	„
นพ. วิรัตน์	ชื่นอัม	„	360,000	„
นพ. เอื้อชาติ	กาญจนพิทักษ์	„	360,000	„
ท.พ. เจริมพล	ภูมิตระกูล	„	360,000	„
น.พ. ศิริพงศ์	เหลื่องวารินกุล	„	360,000	„
น.พ. สุธี	ลีละเศรษฐกุล	„	360,000	„
นางสาวทัศนวรรณ	ศิริวงศ์	„	360,000	„
นายขจิต	หัตถนันท	„	100,000	„
นายพินิจ	หิรัญโชติ	„	100,000	„
นายประมล	อภิรัตน์	„	100,000	„
น.ส. กิตติญารัตน์	จิโรจดำรงชัย	„	100,000	„
นายคศพงศ์	ใจภักดีมัน	„	100,000	„

#### (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

ในปี 2562 มีกรรมการบริหาร 12 ราย โดยจ่ายในรูปของ

เงินเดือน จำนวน 16,166,000 บาท

เบี้ยประชุม จำนวน 20,885,000 บาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ไม่มี)

### 7.4 บุคลากร

บริษัท มีพนักงานทั้งหมด 2,201 คน โดยในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 668,146,421 บาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ ค่าเวรพยาบาลและเงินโบนัส นอกจากนี้บริษัทย่อย

- ร.พ. ชัยภูมิ งาม ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัท รวม 30,162,027 บาท

- ร.พ. เมืองเลย งาม ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกับบริษัท รวม 37,434,007 บาท

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล 15 ข้อ

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรมีความมั่นคง อีกทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันของกิจการ และ เป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้มีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการ

โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ โดยเฉพาะผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีส่วนได้เสีย เช่น โรงพยาบาลมีระบบให้ผู้ป่วยสามารถตรวจสอบราคาค่ารักษาพยาบาล เพื่อให้เกิดความโปร่งใส นอกจากนี้ในส่วนของบริษัทประกันที่ส่งผู้ป่วยเข้ามาในโรงพยาบาลก็มีระบบการเข้ามาตรวจสอบความถูกต้องทั้งในด้านการรักษาพยาบาล ตลอดจนการคิดค่ารักษาพยาบาล

ในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงในตัวเอง ทางฝ่ายบริหารได้พยายามดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับปฏิบัติการ ตลอดจนความเสี่ยงทางด้านการเงิน ความเสี่ยงที่เกิดจากระบบการควบคุม หรือ พ.ร.บ. ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยติดตามและควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม

ในปัจจุบันคณะกรรมการให้ความสนใจและความเข้าใจ และประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับรายงานทางการเงิน โดยมีแนวทางดังนี้

1. รายงานภายใน ได้แก่ รายงานที่เสนอฝ่ายจัดการ กรรมการ และ คณะกรรมการ เพื่อพิจารณาติดตามระบบงาน และผลประกอบการรายเดือน
2. รายงานภายนอก ทางโรงพยาบาลได้จัดให้มีการรายงานงบไตรมาส รายงานในรูปแบบของรายงานประจำปี และการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกอื่นๆ
3. นอกจากนี้คณะกรรมการยังถือเป็นความรับผิดชอบ ในการที่จะต้องจัดทำรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

การควบคุมความเสี่ยงโดยการควบคุมภายใน คณะกรรมการมีนโยบายที่จะรวบรวมและติดตามความเสี่ยงโดยมีระบบการติดตาม และเฝ้าระวังเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

**การควบคุม และตรวจสอบ** บริษัทได้มีการจัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน การควบคุมดูแลต้นทุน ตลอดจนร่วมกันปรับกลยุทธ์เพื่อให้โรงพยาบาลมีความแข็งแกร่ง และคงไว้ซึ่งศักยภาพการแข่งขันอยู่เสมอ ทั้งนี้ รวมไปถึงโรงพยาบาลร่วมทุนในเครือโรงพยาบาลรามคำแหงก็ปฏิบัติเช่นกัน

**การบริหารงานเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ** นโยบายการบริหารของโรงพยาบาล เราตระหนักถึงการดูแลให้เกิดความสมดุล ระหว่าง กลุ่มลูกค้า (ผู้ป่วย), กลุ่มแพทย์ผู้ให้การรักษา , กลุ่มพนักงาน ,กลุ่มผู้ถือหุ้น ตลอดจนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มอื่นๆ เช่นกลุ่มลูกค้า กลุ่มบริษัทประกัน บริษัทคู่สัญญา โรงพยาบาลมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์และให้เป็นธรรมกับกลุ่มต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน

### **ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์**

คณะกรรมการได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจร่วมกัน เพื่อกำหนดภาระหน้าที่ของกรรมการบริหาร ตลอดจนเป้าหมาย และมีการติดตามการทำงานของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย และมอบหมาย ตลอดจนการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทมีความก้าวหน้าไปตามทิศทางคณะกรรมการกำหนด ตลอดจนมีระบบการตรวจสอบภายใน ตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์โดยเคร่งครัด

### **จริยธรรมธุรกิจ**

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เป็นธุรกิจที่ถูกควบคุมด้วยพระราชบัญญัติ และองค์กรของรัฐฯ ก่อนข้างมาก เช่น พระราชบัญญัติสถานพยาบาล 2541 , กองประกอบโรคศิลป์ กระทรวงสาธารณสุข ในเรื่องของมาตรฐานโรงพยาบาลนอกจากนี้การปฏิบัติงานของแพทย์ยังถูกควบคุมโดยแพทยสภาในเรื่องของจรรยาบรรณทางการแพทย์ เนื่องจากผู้บริหารส่วนใหญ่ของโรงพยาบาลรามคำแหงเป็นแพทย์และทันตแพทย์ ซึ่งเข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามจริยธรรม และจรรยาบรรณทางการแพทย์ เนื่องจากจริยธรรม และจรรยาบรรณทางการแพทย์ กล่าวคือการดำเนินธุรกิจ ภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และความโปร่งใสตรวจสอบได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการบริษัท** ทำหน้าที่ดูแลองค์กรให้ดำเนินการไปตามเป้าหมายที่วางไว้ หรือเสมือนตัวผู้ถือหุ้น คอยตรวจสอบและดูแลในการจัดการบริษัท ซึ่งบางส่วนมีกฎหมายกำกับให้ต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยเคร่งครัด นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบกับงานที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ การเสนอแต่งตั้งกรรมการผู้สอบบัญชี และการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

ในส่วนการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการจะถูกมอบหมายให้รับผิดชอบในฐานะผู้เฝ้าติดตาม และประเมินผลของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอได้แก่

- 1) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ โดยระบบการติดตามตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันความเสี่ยงและร่วมจัดการแก้ปัญหาต่างๆ อย่างรวดเร็วและทันการณ์
- 2) ติดตามและประเมินผล กำหนดคำตอบแทนของฝ่ายจัดการ พนักงาน เพื่อให้ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของตลาดแรงงาน ตลอดจนวางแนวทางในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้เกิดประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้
- 3) ติดตามและตรวจสอบ ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายใน การติดตามและประเมินความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ติดตามและดูแลปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นรวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางมิชอบและการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องในการนี้ คณะกรรมการกำหนดให้คณะกรรมการแต่ละท่านมีสิทธิอนุมัติขอเงินฉุกเฉินได้ในวงเงินไม่เกินหนึ่งแสนบาทถ้วน การอนุมัติเงินมากกว่านี้จะต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ และมีกรรมการผู้มีอำนาจอย่างน้อย 2 ท่าน ตามที่ระบุไว้เป็นผู้อนุมัติ

## การกำกับดูแลกิจการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของบรรษัท  
ธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้ให้นโยบาย  
แก่กรรมการที่เข้าร่วมทำงานกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเฉพาะการให้นโยบายโดยตรงกับคณะกรรมการ  
ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ในเรื่องของความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือเป็นธุรกิจที่มี  
ความมั่นคง ซึ่งต้องดูแลคนไข้ตามจรรยาบรรณทางการแพทย์ ทางฝ่ายคณะกรรมการบริหารจึงมีเน้นเรื่องการมี  
ระบบคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ความเสี่ยงในเรื่องสิทธิผู้ป่วย ความเสี่ยงในเรื่องอื่นๆ ในระบบปฏิบัติการ  
นอกจากนั้นความเสี่ยงในเรื่องระบบการเงิน การรายงานทางการเงิน มาตรฐานทางบัญชี และการประเมินความ  
เสี่ยงทางการเงิน ที่มีผลต่อธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางคล้ายกับการทำงานของ บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง  
จำกัด (มหาชน) โดยมีแนวทางดังนี้

ระบบการรายงานภายในคณะกรรมการ มีแนวทางให้มีการประชุมเพื่อรายงานในระดับ  
กรรมการบริหาร เพื่อพัฒนาระบบงานและแก้ไขปัญหาเป็นรายอาทิตย์ และรายงานผลประกอบการเป็นรายเดือน

ระบบการรายงานภายนอก คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีระบบการรายงานผลประกอบการรายไตรมาส  
และ ระบบรายงานในรูปแบบรายงานประจำปี ตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยควบคู่  
ไปกับการรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี ในรายงานประจำปี

นโยบายการเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน . การทำรายการบุคคลที่เกี่ยวข้อง  
โยง การได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการอื่นๆที่สำคัญ ทางคณะกรรมการฯ จะรายงานตามมาตรฐานการ  
บัญชี ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบรับอนุญาต ตามหลักการและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับขอบเขตและอำนาจของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทมีหน้าที่ กำหนด  
นโยบาย ซึ่งเป็นไปตามหลักการและ / หรือมติตามที่คณะกรรมการฯ กำหนดในวาระสำคัญ เช่น การออกเสียง  
ในวาระที่ต้องใช้เสียงผู้ถือหุ้นมากกว่า 50 % ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งโดยทั่วไป  
กรรมการที่เป็นตัวแทนก็จะนำเข้าปรึกษากับคณะกรรมการฯ ในการประชุมเครือข่ายทุกเดือนอยู่แล้ว

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิด  
เผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์  
ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และ

ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และให้จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทจะดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ พึงระมัดระวังในการทำรายการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฝ่าฝืนและ / หรือ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นจะถูกพิจารณาตามมาตรการทางวินัย และ / หรือ ตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

## 9. CSR (Corporate Social Responsibilities)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยแยกเป็น

- CSR in process การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้อยู่ในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ
  - CSR after process การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการช่วยเหลือสังคมและชุมชน
- บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการ CSR 8 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
  2. การต่อต้านการทุจริต
  3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
  4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
  5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
  6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
  7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
  8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR
1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
    - การแข่งขันที่เป็นธรรม
    - การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น
    - การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน
  2. การต่อต้านการทุจริต
    - นโยบายต่อต้านการทุจริตและการประกาศเจตนารมณ์ (ร่วมกับองค์กรอื่น)
    - แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย
    - การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ
  3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
    - การนำหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากลมาใช้ในหน่วยงาน
    - นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน (และสอดคล้องกับองค์กรอื่น)
    - มาตรการที่สำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน
  4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
    - การจ้างงานและแรงงานสัมพันธ์
    - อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
    - ความหลากหลายและโอกาสแห่งความเท่าเทียม



## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า
- การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ
- การสื่อสารการตลาดและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ
- การปกป้องฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

- บทบาทในตลาดและการสร้างแรงงาน
- การมีส่วนร่วมในชุมชน
- การลงทุนทางสังคม และประเมินผลกระทบทางสังคม

## 8. นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR

- รูปแบบความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงสร้างสรรค์ (Creative CSR)
- การสร้างสรรค์ร่วม (Co-Creation) กับผู้มีส่วนได้เสีย
- การคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมทางสังคม ( Social Innovation)

ในปี 2562 บริษัทได้ทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR in & after Process) ดังนี้

### การดำเนินการด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ความมุ่งมั่นของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างการบริการผู้ป่วยที่ได้มาตรฐานระดับสากล ด้วยการลงทุนในเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย ( High technology) ตลอดจนการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน และดูแลผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ซึ่งถือเป็นนโยบายของโรงพยาบาลที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเห็นได้จากการเข้าสู่ระบบคุณภาพตามมาตรฐาน Joint Commission International (JCI) ซึ่งจะมีมาตรฐานหลายส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เช่น กระบวนการป้องกันการติดเชื้อ การแพร่กระจายเชื้อ กระบวนการแยกขยะเพื่อทำลาย ฯลฯ ซึ่ง รพ.รามคำแหง ได้มีนโยบายในด้านต่าง ดังนี้

#### 1. โครงการแยกขยะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นแนวทางในการประกันคุณภาพด้านการป้องกัน และควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล รามคำแหงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในแนวทางเดียวกันโดยครอบคลุมการจัดการขยะทั้งหมด ขยะ Recycle ขยะธรรมดา ขยะติดเชื้อ ทั้งสารคัดหลั่ง เลือด ส่วนประกอบของเลือด รวมทั้งการจัดเก็บเข็มและของมีคมที่สัมผัส สิ่งเหล่านั้น (Infection waste) และขยะอันตราย

แบ่งขยะในโรงพยาบาลเป็น 4 กลุ่มใหญ่ และกำหนดให้มีการคัดแยก การจัดเก็บ การขนส่ง การทำลาย เป็นไปตามที่นโยบายกำหนด

ขยะในโรงพยาบาลรามาธิบดี แบ่งเป็น 4 ประเภท

**1.1 ขยะรีไซเคิล** : ขยะที่สามารถนำมาตัดแปลงหรือขายได้ เช่น กระดาษ กล่องกระดาษ ขวด น้ำเกลือแบบแก้ว ขวดน้ำเกลือพลาสติก

สัญลักษณ์ : ถุงสีขาวยักษ์



## 1.2 ขยะทั่วไป

แบ่งเป็นขยะทั่วไปมีคมกับขยะทั่วไปไม่มีคม

**1.2.1 ขยะทั่วไปมีคม** เช่น แก้วน้ำ จาน ชาม แดก

**1.2.2 ขยะทั่วไปไม่มีคม** เช่น เศษกระดาษ เศษอาหาร กระดาษเช็ดมือ พลาสติก อุปกรณ์การแพทย์ที่ไม่สัมผัสเลือดหรือสารคัดหลั่งผู้ป่วย

สัญลักษณ์ : ถุงสีดำใหญ่



## 1.3 ขยะติดเชื้อ

: ขยะที่เป็นผลมาจากกระบวนการให้การรักษายาบาล, การตรวจวินิจฉัยแยกโรค, การให้ภูมิคุ้มกัน ซึ่งปนเปื้อนเชื้อโรค และอาจเป็นสาเหตุที่สามารถทำให้เกิดการแพร่กระจายของเชื้อได้ แบ่งเป็น ขยะไม่มีคมติดเชื้อและขยะมีคมติดเชื้อ

**1.3.1 ไม่มีคมติดเชื้อ** เช่น

- (1) ของเหลวหรือสารคัดหลั่ง เช่น เลือด
- (2) ชิ้นส่วนมนุษย์ จากห้องผ่าตัด และบางแผนกที่เกี่ยวข้องอวัยวะหรือชิ้นส่วนของอวัยวะ เช่น ชิ้นเนื้อ , เนื้อเยื่อ และเนื้อเยื่ออวัยวะที่ได้จากการทำหัตถการต่างๆ
- (3) วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่สัมผัสกับเลือด ส่วนประกอบของเลือด สารคัดหลั่ง (ปัสสาวะ อุจจาระ เสมหะ น้ำหนอง น้ำเหลือง น้ำคั่ง)
- (4) ขยะจากห้องปฏิบัติการ
- (5) ขวดวัคซีนต่างๆ ที่ทำจากเชื้อสิ่งมีชีวิตชนิดกิน เช่น โรคโปลิโอ, โรคไทฟอยด์ใช้ รากสาขชนิดรับประทาน

### 1.3.2 มีคมติดเชื้อ

- (1) Amp วัคซีนที่ทำจากเชื้อโรคที่มีชีวิตชนิดฉีด เช่น วัคซีนป้องกันวัณโรคโปลิโอ หัดเยอรมัน คางทูม ไวรัสตับอักเสบบี
- (2) ของมีคมที่ใช้ในการรักษาพยาบาล เช่น ใบมีด เข็ม Syringe เน้นที่สัมผัสเลือดหรือสารคัดหลั่งของผู้ป่วยแล้วเท่านั้น

สัญลักษณ์ : ถุงสีแดงมีฝาปิดใช้เท้าปิดเปิด กรณีมีคมใช้ภาชนะแข็งกันทะลุ มีสัญลักษณ์สากล (มีสัญลักษณ์ไอโซเป็นรูปเดือนเสี้ยว)



**1.4 ขยะอันตราย :** ขยะที่สามารถทำให้เกิดอันตรายต่อคน สิ่งแวดล้อม เป็นพิษต่อร่างกาย มีพิษ ติดไฟได้ ระเบิดได้ สารมีฤทธิ์กัดกร่อน เช่น กรด / ด่าง สารกัมมันตรังสี ได้แก่

#### 1.4.1 ขยะพิษ

#### 1.4.2 ขยะปนเปื้อนยาเคมีบำบัด

#### 1.4.3 สารเคมี

#### 1.4.4 ขยะปนเปื้อนกัมมันตรังสี

สัญลักษณ์ : ถุงสีเทา มีฝาปิด มีสัญลักษณ์สากล



ขยะปนเปื้อนยาเคมีบำบัด จะเก็บรวบรวมไว้ที่โรงพักขยะ บริเวณสำหรับกักเก็บขยะปนเปื้อนยาเคมีบำบัด เพื่อรอบริษัทกรุงเทพมหานคร จำกัด ขนส่งไปกำจัดโดยการเผาทำลายที่อุณหภูมิไม่น้อยกว่า 1000 °C ต่อไป

โดยทางโรงพยาบาลเน้นกระบวนการแยกขยะ และการจัดการที่เป็นมาตรฐานสากลดังนี้การทิ้งขยะ : เน้นให้ถูกประเภทตั้งแต่แรก บรรจุพอประมาณ 3/4 ถุง แม่บ้านแต่ละแผนกมัดปากถุงรอการขนย้าย

1)

- 2) การขนส่ง : เจ้าหน้าที่ขนขยะมารับขยะแต่ละแผนกตามเวลาที่กำหนด โดยรถขนขยะจะปิดมิดชิด เพื่อส่งพักที่เรือนขยะด้านหลัง

- 3) เรือนพักขยะ : เป็นเรือนพักด้านหลังโรงพยาบาล แบ่งเป็น 4 โซน แยกชัดเจนโดยห้องขยะติดเชื้อ ห้องขยะอันตราย มีกุญแจปิดมิดชิด (มีเครื่องปรับอากาศกรณีบริษัทผู้สัญญาไม่มารับตามกำหนด )
- 4) ขั้นตอนการทำลาย : เนื่องจากโรงพยาบาลรามคำแหงไม่มีเรือนเผาขยะ ขั้นตอนการทำลายจะบริษัทผู้สัญญาและกรุงเทพมหานคร มารับทุกวันในตอนเช้า

## 2. โครงการป้องกันการแพร่กระจายเชื้อไข้หวัดใหญ่ ในบุคลากรของโรงพยาบาล ที่สัมผัสผู้ป่วย และ ป้องกันความเสี่ยงในการระบาดของไข้หวัดใหญ่

เนื่องจากในปี 2552 ได้เกิดการระบาดของโรคไข้หวัดใหญ่ชนิด A H1N1 2009 ในประเทศไทยอีกทั้งประเทศไทยเป็นที่มีความเสี่ยงต่อการระบาดของโรคไข้หวัดนกทั้งในคนและสัตว์ จึงต้องป้องกันการผสมข้ามสายพันธุ์ระหว่างเชื้อไข้หวัดใหญ่และไข้หวัดนก ที่อาจทำให้เกิดเชื้อไข้หวัดใหญ่กลายพันธุ์ที่สามารถทำให้เกิดโรครุนแรงเหมือนเชื้อไข้หวัดนกได้

การให้วัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับบุคลากรในโรงพยาบาล จึงมีความจำเป็นเพื่อลดการติดเชื้อไข้หวัดใหญ่ในบุคลากร และช่วยป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรคจากบุคลากรไปยังผู้ป่วยที่มารับบริการ และระหว่างบุคลากรด้วยกัน อีกทั้งยังช่วยสร้างภูมิคุ้มกันต่อโรค ลดการป่วยและเสียชีวิต ลดความสูญเสียจากทางเศรษฐกิจและสังคมได้อีกด้วย

ดังนั้น ทางโรงพยาบาลจึงให้ความสำคัญและให้บุคลากรที่ต้องสัมผัสกับผู้ป่วยได้รับวัคซีนไข้หวัดใหญ่ตามความสมัครใจของบุคลากร จึงได้ดำเนินการโครงการนี้อย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน ตาม ข้อมูลดังนี้

ปี	จำนวนบุคลากรที่เข้าโครงการ	งบประมาณที่ใช้
2558	1,582	1,071,062
2559	1,576	1,066,952
2560	1,672	1,133,616
2561	1,786	1,266,126
2562	1,720	1,218,587

ซึ่งจากการเฝ้าระวัง และสังเกตพบว่า อัตราการติดเชื้อในระดับบุคลากรของโรงพยาบาล ในช่วง ไข้หวัดใหญ่ระบาด มีอัตราลดลงอย่างชัดเจน ซึ่งโครงการนี้ทางโรงพยาบาลรามคำแหงยังคงให้มีการณรงค์ และทำอย่างต่อเนื่องทุกปี

### 3. โครงการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2562

การตรวจคัดกรองสุขภาพนั้นเป็นบริการทางสาธารณสุขเชิงป้องกันเพื่อพยายามค้นหาโรคหรือภาวะผิดปกติในประชากรทั่วไป ซึ่งอาจตรวจตั้งแต่ระยะก่อนเกิดอาการ ระยะมีอาการแล้วแต่ยังไม่ทราบว่าเป็นโรค โดยการตรวจคัดกรองสุขภาพนี้เป็นการต่อสู้กับโรคร้ายที่ดีที่สุด เพราะจะทำให้รู้ว่าเป็นโรคและรักษาได้ตั้งแต่เนิ่น ๆ หรือหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะเป็นโรคร้ายแรง ช่วยลดอัตราการป่วยและอัตราการเสียชีวิตได้เป็นอย่างดี

ดังนั้นทางโรงพยาบาลจึงเห็นความสำคัญของการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากร เพื่อป้องกันการเกิดโรคและลดอัตราป่วยในบุคลากร จึงจัดทำโครงการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี 2562 โดยมีข้อมูล ดังนี้

ปี	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ (คน)	งบประมาณที่ใช้ (บาท)
2560	1,598	2,198,560
2561	1,642	2,353,027
2562	1,704	2,466,082

### 4. โครงการบำบัดน้ำเสียของโรงพยาบาล ก่อนระบายออกสู่ชุมชนเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลเป็นสถานที่ให้บริการรักษาผู้ป่วย ซึ่งเป็นกิจกรรมหนึ่งที่เป็นแหล่งกำเนิดน้ำเสียในชุมชน ดังนั้นของเสียที่เกิดจากการให้บริการผู้ป่วย รวมทั้งน้ำเสียที่เกิดจากการล้างทำความสะอาดร่างกาย และอุปกรณ์ใช้ต่าง ๆ ก็อาจมีเชื้อโรคหรือสิ่งสกปรกปนเปื้อน มีโอกาสแพร่กระจายออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกโรงพยาบาลได้

ดังนั้น โรงพยาบาลให้ความสำคัญและจำเป็นต้องบำบัดน้ำเสียและฆ่าเชื้อโรคก่อนระบายออกสู่ชุมชน เพื่อลดการเกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมและติดตามน้ำทิ้งของโรงพยาบาล ได้แก่ ค่าบีโอดี (BOD) เฉลี่ยให้อยู่ในเกณฑ์ตามมาตรฐานที่กำหนดโดยไม่เกิน 20 ตามข้อมูล ดังนี้

ปี	ผลน้ำเสียที่วัดได้ ( BOD )
2559	10.30
2560	14.11
2561	12.00
2562	12.84

## 5. โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย

โรงพยาบาลรามคำแหงเข้าร่วมโครงการ บริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย เนื่องจากสภาพปัจจุบันปริมาณโลหิตที่จัดหาได้ในประเทศไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับปริมาณความต้องการใช้โลหิต โรงพยาบาลรามคำแหงตระหนักเห็นความสำคัญมาโดยตลอด และได้จัดให้บุคลากรของโรงพยาบาลมีส่วนร่วมทำกิจกรรมด้วย เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรที่มีจิตใจเป็นผู้ให้ซึ่งเป็นคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่องค์กรต้องการและเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ผู้ไม่เคยบริจาคหรือผู้บริจาคโลหิตที่บริจาคเพียงปีละ 1 ครั้ง ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบริจาคโลหิตเป็นบริจาคเป็นประจำ เพื่อให้ได้รับโลหิตบริจาคเพียงพอสำหรับผู้ป่วยทั่วประเทศ

โครงการให้โลหิต ให้ชีวิต นี้จะช่วยให้บุคลากรขององค์กรได้เรียนรู้การทำกิจกรรมร่วมกับองค์กรภายนอก อันจะทำให้บุคลากรเกิดความรู้สึกที่ดีและภาคภูมิใจต่อองค์กรโรงพยาบาลรามคำแหงร่วมกัน และยังส่งผลให้พนักงานพร้อมช่วยเหลือสังคม ได้อย่างมหาศาล สร้างคุณค่าให้กับสังคมไทยตลอดไป

ทางโรงพยาบาลรามคำแหงได้เริ่มจัดทำโครงการรับบริจาคโลหิต ตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปัจจุบัน โดยจัดให้มีการรับบริจาคเลือดปีละ 3 – 4 ครั้ง ในปี 2562 ได้จัดให้มีการรับบริจาคโลหิต ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562
- ครั้งที่ 2 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562
- ครั้งที่ 3 วันที่ 13 สิงหาคม 2562
- ครั้งที่ 4 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562

### ผลการดำเนินการ ปี 2562

จำนวน ผู้เข้าร่วมบริจาค	จำนวนผู้ที่สามารถบริจาคได้		จำนวนที่ได้สุทธิ (ยูนิต)
	บุคคลภายนอก	บุคคลภายใน	
ครั้งที่ 1 : วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2562			
218	25	193	183
ครั้งที่ 2 : วันที่ 13 พฤษภาคม 2562			
204	30	174	178
ครั้งที่ 3 : วันที่ 13 สิงหาคม 2562			
171	29	125	154
ครั้งที่ 4 : วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562			
220	23	176	199

## 10. การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง

### ควบคุมภายใน

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อยืนยันให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิผลประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการควบคุมภายในซึ่งจัดทำขึ้นโดยสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน

สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ภาพรวมมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอ มีประสิทธิผล เช่น

- บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาทอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับ

ความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ฯ ได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากรทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

- ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี ระบบการจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ

## 2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัท ฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้มีกลไกที่ใช้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ เป็นต้น

- บริษัท ฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหาร จัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ฯ
- บริษัท ฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุ วัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร



บริษัท ฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น

การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัท ฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรและสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

- การควบคุมภายใน ด้านการเงินการบัญชี บริษัท ฯ มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงินรักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทตรง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ
- การควบคุมภายใน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัท ฯ มีระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุเพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุการตรวจรับ การควบคุม และการเก็บรักษาพัสดุ
- การควบคุมภายใน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และระบบติดตามผลไว้อย่างชัดเจน มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในภาพรวมบริษัท ฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่ใช้ทางการเงิน โดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหา ค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากรและการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

บริษัท ฯ มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กรในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

#### 5) การติดตามประเมินผล

บริษัท ฯ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลโดยการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้สอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ฯ อย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบ และมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเกินร้อยละ 10 ได้แก่

(1) รายละเอียดรายการระหว่างกัน ในปี 2562

1. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

เงินให้กู้ยืมบริษัทร่วม มี 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด

ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ยังคงมียอดเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด เป็นหนี้ค้างชำระเงินต้น และดอกเบี้ย ดังนี้

		เงินต้น	ดอกเบี้ย	
ยอดยกมา 1 ม.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	45,000,000	480,000	บาท
ระหว่างปี 2562	ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น	-	3,600,000	„
ระหว่างปี 2562	ชำระเงินต้นและดอกเบี้ย	-	(3,600,000)	„
ยอดคงเหลือ ณ. 31 ธ.ค. 2562	เป็นหนี้ค้างชำระ	45,000,000	480,000	„

2. เงินกู้ยืมระยะสั้น

สืบเนื่องจากในปี 2540-2541 เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างรุนแรง สถาบันการเงินมีปัญหาหนัก ไม่ยอมปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้า ทำให้ทางโรงพยาบาลขาดเงินทุนหมุนเวียน ทางโรงพยาบาลจึงแก้ไขวิกฤตการณ์ โดยการกู้เงินจากบุคคลใกล้ชิด และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น แพทย์ โดยให้อัตราดอกเบี้ยประมาณ MLR-2 และมีระยะเวลากู้ 3 เดือน เมื่อครบกำหนดแล้วจะเรียกคืนหรือฝากต่อก็ได้ ทางโรงพยาบาลได้ทำการกู้เงินประเภทนี้ตั้งแต่นั้นมาจนถึงปัจจุบัน ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินกู้ยืม 177 ล้านบาท และในจำนวนนี้เป็นของ นายแพทย์ เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ 5,200,000 บาท

3. มีการขายเครื่องมือ และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ให้กับบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562 มียอดขายจำนวน 771.66 ล้านบาท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบ

รายงานประจำปี 2562/56

ธุรกิจปกติ เช่น ขายขายเครื่องมือแพทย์

และเวชภัณฑ์ บริษัทจะกำหนดราคาขายต่ำกว่าราคาที่ขายให้บริษัททั่วไปประมาณ 10-20 % โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่จะได้รับทั้ง 2 ฝ่าย

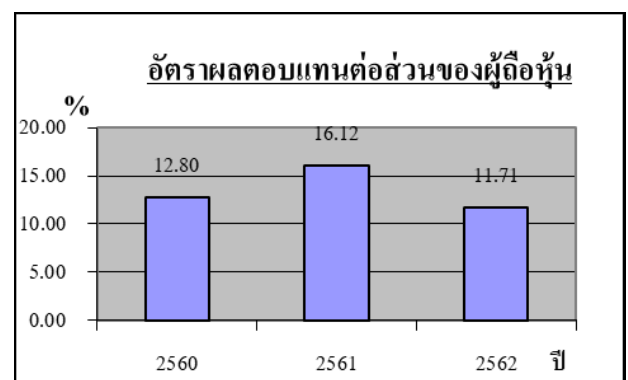
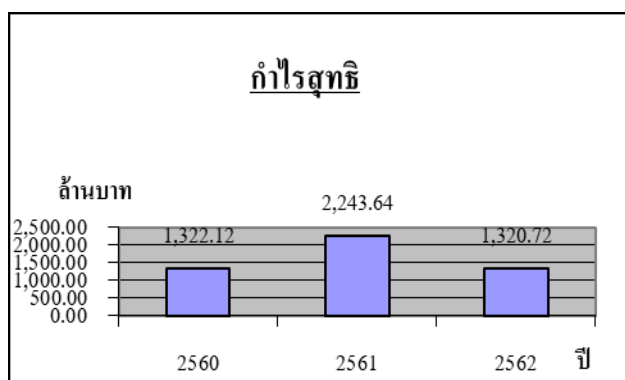
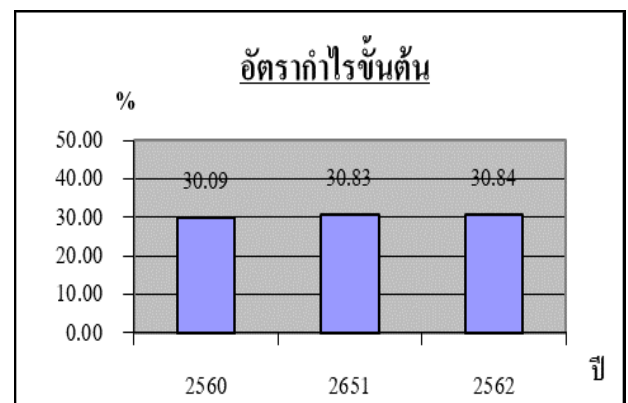
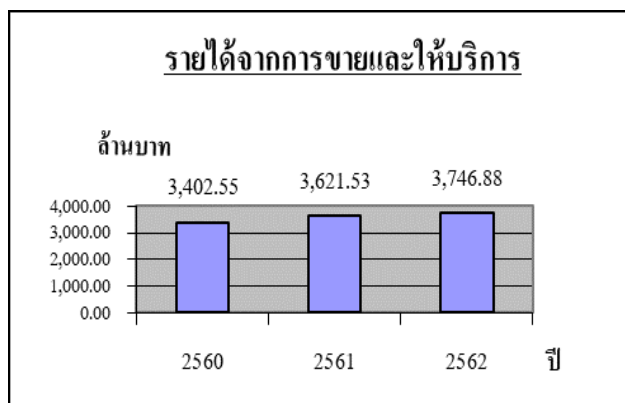
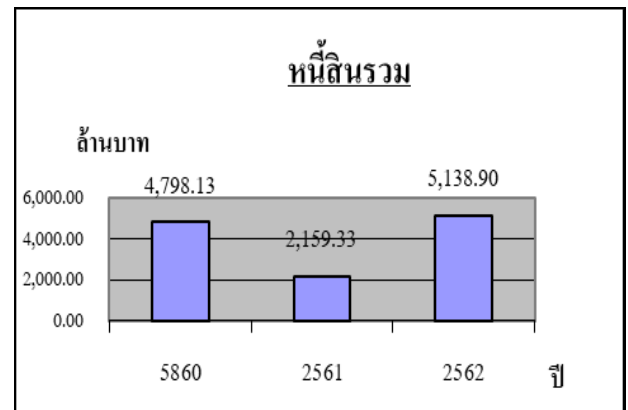
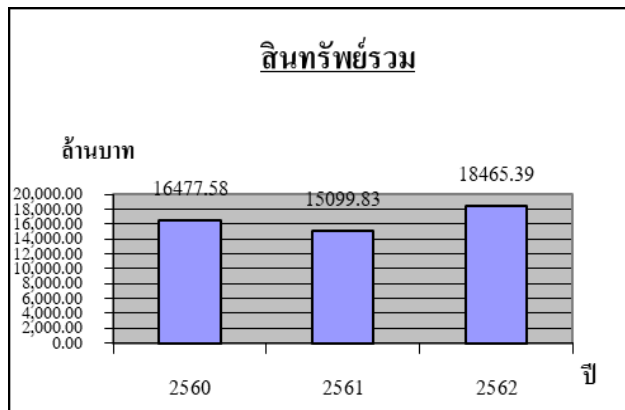
รายการระหว่างกันเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืม และการกู้ยืมเงิน บริษัทจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขเหมือนกับรายอื่น ๆ โดยบริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และสมเหตุผลของรายการ และคณะกรรมการบริหารจะพิจารณาอีกครั้งก่อนตัดสินใจทำรายการ

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท โดยที่ในการอนุมัติรายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงดังกล่าว

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2562	2561	2560
รายได้รวม	4,953.74	5,599.07	4,173.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย ค่าเสื่อมราคา และรายจ่ายรอตัดบัญชี (EBITDA)	1,748.27	2,837.09	1,745.34
กำไรสุทธิ	1,320.72	2,243.64	1,322.12
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	18,465.39	15,099.83	16,477.58
หนี้สินรวม	5,318.90	2,159.33	4,798.13
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	527.23	950.10	556.46
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	12,619.26	11,990.40	11,122.99
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	30.84	30.83	30.09
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	26.19	31.37	28.68
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.42	0.18	0.43
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.71	16.12	12.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	8.58	11.80	8.53
ข้อมูลต่อหุ้น			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	240	12	12
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) (E.P.S.)	6	155.20	110.62
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น(บาท)	54.78	1,089.45	926.92
เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	4.80	16.00	16.00
ราคาปิดต่อหุ้น ณ. วันสิ้นปี (บาท)	152	2,220	2,970
P/E ratio	25.33	16.83	26.84

หมายเหตุ :- บริษัท ได้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นจาก 12 ล้านหุ้นเป็น 240 ล้านหุ้น และเปลี่ยนแปลงราคา Par จากหุ้นละ 10 บาท เป็น 0.50 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562



### 13. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

#### 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ในปี 2562 การดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายได้จากการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น 3.47 % เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีกำไรสุทธิลดลง 41.13 % รายได้จากธุรกิจหลักเพิ่มขึ้นเล็กน้อย การขายเวชภัณฑ์และอุปกรณ์แพทย์เพิ่มขึ้น แต่ปีนี้บริษัทมีกำไรลดลง 922.92 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วมสูงกว่าปีนี้ จำนวน 207 ล้านบาท และปีก่อนบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายที่ดิน จำนวน 938.51 ล้านบาท ในขณะที่ปีนี้ไม่มีกำไรจากการดังกล่าว จึงทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลงจากปีก่อนถึง 41.13 %

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2562 มีการขยายตัวร้อยละ 2.6 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2562 ขยายตัวเพียง 2.6 % ถือว่าต่ำสุดในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา สำหรับระดับมหภาคเศรษฐกิจโลกจะยังไม่สดใสต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ทั้งการขึ้น ๆ ลง ๆ ของความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐกับจีน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผู้ส่งออกสินค้าไปจีน สำหรับการลงทุนของภาคเอกชนในประเทศนั้น ยังไม่น่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้เติบโตได้ ประกอบกับประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มตัว ทำให้อัตราการออมจะสูงกว่าอัตราการลงทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อค่าเงินบาทด้วยเช่นกัน ในปีนี้จะพบว่าผู้ประกอบการขนาดกลางและย่อยเริ่มทยอยปิดตัวลงมากขึ้น สำหรับองค์กรขนาดใหญ่จะพยายามลดหรือบริหารต้นทุนกันมากขึ้น สุดท้ายแล้วก็คงจะมีการลดจำนวนพนักงาน สำหรับองค์กรที่ตัดสินใจไม่ลดพนักงานนั้น เรื่องของการ Reskills / Upskills จะเป็นโจทย์ที่ท้าทายแต่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

สำหรับอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนโดยรวมจะทรงตัวอยู่กับที่ การแข่งขันในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลเอกชนอยู่ในระดับปานกลาง โดยแข่งขันในด้านราคาและคุณภาพ ทางโรงพยาบาลรามคำแหงได้กำหนดนโยบายไว้ว่าให้บริการรักษาพยาบาลให้ดีที่สุด ภายใต้สถานะแวดล้อมที่มีอยู่ และกำหนดราคายุติธรรมไม่สูงเกินไป เนื่องจากลูกค้าของโรงพยาบาลส่วนใหญ่เป็นคนระดับกลาง ทางโรงพยาบาลเน้นให้บริการรักษาผู้ป่วยทุกโรค แต่ละโรคจะมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญสาขานั้น ๆ ดูแล ทางโรงพยาบาลคาดว่าจะการที่ได้เปิด AEC แล้วในปี 2558 จะทำให้ทางโรงพยาบาลมีผู้ป่วยมากขึ้น เนื่องจากไทยเป็นประเทศที่มีชื่อเสียงด้านการแพทย์ในเอเชีย จึงคาดว่าในอนาคตไทยจะได้เป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชีย (Medical Hub of Asia) ทางโรงพยาบาลรามคำแหงก็คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากการเปิด AEC นี้ คือทำให้มีผู้ป่วยมาใช้บริการมากขึ้น โดยเป็นผู้ป่วยจากต่างประเทศ เช่น พม่า เขมร ลาว ฟิลิปปินส์ ฯลฯ

ทางบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักเพียงอย่างเดียว คือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือว่าเป็นธุรกิจที่ให้บริการด้านสุขภาพที่มีความสำคัญ ต่อการดำรงชีวิต เนื่องจากเป็นธุรกิจที่สามารถพัฒนาไปพร้อมกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งช่วยให้บริการทางด้านการแพทย์แก่ประชาชน และมีธุรกิจเสริมคือ การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ (M.I. Calibration) และขายเวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ บางชนิด แต่ธุรกิจเสริมยังมีขนาดเล็กเพียง 10.02 % ของรายได้รวม

## 2. ผลการดำเนินงาน และ ความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 มีดังนี้

1. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายได้รวม 4,953.74 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11.53 % โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้จากการรักษาพยาบาล ในปี 2562 จำนวน 3,746.88 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.47 % โดยแยกเป็นรายได้จากโรงพยาบาล

- รามคำแหง	จำนวน	3,455.49 ล้านบาท
- ชัยภูมิ-ราม	จำนวน	87.94 ล้านบาท
- เมืองเลย-ราม	จำนวน	<u>203.45</u> ล้านบาท
		<u>3,746.88</u> ล้านบาท

รายละเอียดเปรียบเทียบจำนวนคนไข้นอก คนไข้ใน รายได้คนไข้นอก รายได้คนไข้ใน รายได้รวมจากการดำเนินงานปี 2562 และ ปี 2561 ของโรงพยาบาลรามคำแหง

	% เพิ่มขึ้น(ลดลง)	2562	2561
จำนวนคนไข้นอก (ครั้ง)	(2.99)	557,152	574,324
จำนวนเตียงคนไข้ (เตียง)	(9.87)	76,226	84,574
รายได้คนไข้นอก (บาท)	0.34	1,583,436,946	1,578,085,714
รายได้คนไข้ใน (บาท)	(0.63)	1,873,100,622	1,884,999,760
รายได้รวม (บาท)	(0.19)	3,456,537,568	3,463,065,474

รายได้คนไข้นอกเพิ่มขึ้น 0.34 % เนื่องจากจำนวนคนไข้นอกลดลง 2.99 % และราคาสินค้าต่อ 1 คน สูงขึ้น 3.43 %

รายได้คนไข้ในลดลง 0.63 % เนื่องจากจำนวนการใช้เตียงคนไข้ลดลง 9.87 % แต่ราคาสินค้าต่อ 1 เตียง เพิ่มขึ้น 10.25 %

รายได้จากกิจการรักษาพยาบาลโดยรวมแล้ว ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 = 3.47 %

1.2 บริษัทมีรายได้จากการขายเครื่องมือแพทย์ เวชภัณฑ์ ในปี 2562 จำนวน 815.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 325.55 ล้านบาท

1.3 รายได้เงินปันผล ในปี 2562 มีรายได้เงินปันผลลดลงจากปี 2561 จำนวน 14.82 ล้านบาท รายละเอียดมีดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

<u>บริษัท</u>	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
สหแพทย์เกษัช	0.86	0.86
โรงพยาบาลเพชรรัตน์ (บริษัท บุรณะเวช จำกัด)	5.70	5.70
โรงพยาบาลขอนแก่น งาม	2.62	2.62
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	0.01	0.01
หลักทรัพย์ภัทร (PTSEC)	0.09	0.05
หลักทรัพย์เพื่อขายในตลาด	<u>263.35</u>	<u>278.21</u>
รวม	<u>272.63</u>	<u>287.45</u>

1.4 ค่าเพื่อหนี้สงฆ์จะสูญเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับโอนกลับในปี 2562 มีจำนวน 1.20 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
ค่าเพื่อหนี้สงฆ์จะสูญเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับโอนกลับ	1.20	208.21

หน่วย : ล้านบาท

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
โรงพยาบาลรามคำแหงได้รับเงินกู้ยืมคืนจากโรงพยาบาลพะเยา งาม	-	1.2
- โรงพยาบาลเมืองเลย งาม	-	92.36
- ดอกเบี้ยค้างรับคืนจากโรงพยาบาลเมืองเลย งาม	<u>-</u>	<u>114.65</u>
รวม	<u>-</u>	<u>208.21</u>

1.5 ปี 2561 บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของโรงพยาบาลรามคำแหง มีกำไรจากการขายที่ดิน จำนวน 945 ล้านบาท และบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีขาดทุนจากการทุบตึก จำนวน 6.5 ล้านบาท สุทธิแล้ว บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด มีกำไรจากการขายทรัพย์สิน จำนวน 938.50 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 ไม่มี

	<u>ปี 2562</u>	<u>ปี 2561</u>
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	938.50

1.6 บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยรับ ในปี 2562 ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1.73 ล้านบาท

1.7 ในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 58.87 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 ไม่มี

1.8 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสถานที่และอื่น ๆ ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 6.57 ล้านบาท

2. ค่าใช้จ่ายของบริษัท และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2562	ปี 2561
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	2,553.20	2,442.74
ต้นทุนขายอุปกรณ์ และ เครื่องมือแพทย์	614.09	407.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	516.93	486.11
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	248.04	56.89
ต้นทุนทางการเงิน	46.17	61.87
ต้นทุนทางการเงิน (สุทธิ)	32.25	46.22
สัดส่วนต้นทุนในการรักษาพยาบาล / รายได้จากการรักษาพยาบาล	68.14	67.46
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร / รายได้จากการรักษาพยาบาล	13.80	13.42

จะเห็นว่าสัดส่วนของต้นทุนในการรักษาพยาบาล และค่าใช้จ่ายในการบริหาร / รายได้จากการรักษาพยาบาล ในปี 2562 สูงกว่าปี 2561 ประมาณ 1.06 %

3. บริษัทที่มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

<u>บริษัท</u>	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	122.15	70.64
บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	0.01	(0.03)
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	102.31	296.85
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุขุมวิท)	46.01	(6.25)
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	52.02	50.99
บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	18.27	15.88
บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด	226.30	73.33
บริษัท เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	(18.85)	(11.05)
บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	6.74	3.12
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(15.18)	(48.07)
บริษัท โรงพยาบาลเวชธานี จำกัด (มหาชน)	6.85	-
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	0.11	-
รวม	<u>546.75</u>	<u>445.41</u>

4. บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท เลกาซีคอลล์ จำกัด	-	56.89
บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	<u>248.04</u>	<u>-</u>
	<u>248.04</u>	<u>56.89</u>

5. ในปีนี้บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 1,748.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,088.82 ล้านบาท คิดเป็น 38.38%

จากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 1,320.72 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 922.92 ล้าน คิดเป็นร้อยละ 41.13

ในปี 2562 โรงพยาบาลจะมีผลประกอบการดีเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และโรงพยาบาลยังมีความสามารถในการทำกำไรที่ดี โดยพิจารณาจากอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.54	1.20	0.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (ROE)	11.71	16.12	12.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.58	11.80	8.56
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.42	0.18	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนทรัพย์สิน (%)	0.33	0.38	0.30
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.84	30.83	30.09
EBIT Margin (%)	28.51	43.86	33.52
อัตรากำไรสุทธิ	26.19	31.37	28.68

จะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้น, EBIT Margin, อัตรากำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ของบริษัท ในปี 2562 เท่ากับ 30.84, 28.51, 26.19 และ 11.71 (%) ซึ่งถือว่ามีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ดี เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

(1) ลักษณะการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลส่วนใหญ่จะเป็นขายเงินสด สำหรับปี 2562

โรงพยาบาลรามคำแหง จะมีการขายเงินสด 71.67 % ขายเครดิต 28.33 % การขายให้เครดิต 28.33 % นั้นจะเป็นลูกหนี้ประเภทบริษัทขนาดกลางและใหญ่ทั่วไปที่เป็นคู่สัญญากับทางโรงพยาบาล, บริษัทประกันชีวิต, บริษัทประกันภัยและกรมแรงงาน บริษัทเหล่านี้จะไม่ค่อยมีปัญหาการชำระหนี้ ปัญหาที่มีอยู่บ้างเล็กน้อยตรงที่เงื่อนไขของการส่งผู้ป่วยมารับการรักษาพยาบาลจะยกเว้นบางโรคหรือยกเว้นค่าใช้จ่ายบางอย่าง แต่ทางผู้ป่วยไม่ยอมสำรองจ่ายส่วนที่ยกเว้นขอให้ทางโรงพยาบาลเรียกเก็บกับทางบริษัททั้งจำนวน เครดิตที่ทางโรงพยาบาลให้คือ 2 เดือน

การขายเงินสด 71.67 % นั้น ก็จะมีปัญหาอยู่บ้างสำหรับกรณีที่ผู้ป่วยเป็นผู้ป่วยฉุกเฉิน และผู้ป่วยบางรายไม่มีเงินชำระเมื่อได้รับการรักษาพยาบาลหายดีแล้ว ใน 1 ปี ปกติจะมีอยู่ประมาณ 0.01-0.5 % ของยอดขาย แต่ในปี 2562 มีการตัดหนี้สูญจำนวนสูงถึง 29.13 ล้านบาท คิดเป็น 0.84% ของยอดขาย เนื่องจากในปีนี้มี การตัดหนี้สูญที่เกิดจากลูกหนี้การค้า ในอดีตที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้แน่นอนและยังคงค้างอยู่ในบัญชีออกไปหมด รายละเอียดของลูกหนี้การค้าที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน มีดังนี้

อายุลูกหนี้	บาท	
	2562	2561
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	27,113,825	38,038,127
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	13,006,783	6,236,709
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	25,147,354	55,188,006
รวม	65,267,962	99,462,842
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	32,769,062	60,494,952

ในปี 2562 บริษัทคิดว่าได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพียงพอแล้ว เพราะว่าได้ตั้งไว้สูงถึง 50.21 % ของลูกหนี้การค้าที่มีอายุมากกว่า 3 เดือนขึ้นไป

## (2) สินค้าคงเหลือและการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

ในปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือที่ล้าสมัยจากธุรกิจการขายเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นธุรกิจเสริม จำนวน 12,705,993 บาท และบริษัทได้ปรับเป็นต้นทุนขายสำหรับปีนี้แล้ว แต่ในธุรกิจการรักษายาบาลผู้ป่วย ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ ฯลฯ ไม่มีสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย

ในปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ (สุทธิ) สูงถึง 656,999,132 บาท ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าคงเหลือ ในแผนกขายอุปกรณ์แพทย์และ เวชภัณฑ์ ซึ่งเก็บไว้ขาย มีจำนวน สูงถึง 546,942,223 บาท และมีการหักค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 34,412,846 บาท ส่วนสินค้าคงเหลือในธุรกิจรักษายาบาลผู้ป่วย มีจำนวน 110,056,909 บาท

## (3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีรายการ ดังนี้

	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
1. บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ รม จำกัด	435,490,000	134,729,790
2. บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	512,499,890	428,110,791
3. บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด	282,241,000	221,146,741
4. บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ รม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	70,000,000	69,475,348
<u>หัก</u> บัญชีด้อยค่าเงินลงทุนใน- บริษัทย่อยบริษัท ชัยภูมิ รม จำกัด	(223,100,000)	-
- บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด	(84,000,000)	-
	<u>993,130,890</u>	<u>853,462,670</u>

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาทุน

4,077,400,447 บาท

มีราคาคิดตามวิธีส่วนได้เสีย 6,510,189,355 ,,

รายละเอียดมีดังนี้

	<u>ราคาทุน</u>	<u>วิธีส่วนได้เสีย</u>
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	47,617,004	845,481,462
2. บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	3,000,000	909,573
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	886,646,242	1,516,020,970
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุโขมวิท)	199,939,110	132,316,659
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	560,112,526	810,588,716
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยา ราม จำกัด	107,000	83,337,240
7. บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด	1,284,964,851	2,013,590,349
8. บริษัท เลกาซีคอลล์ (ประเทศไทย) จำกัด	686,800,000	589,776,218
9. บริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย์ จำกัด	122,696,200	127,643,824
10. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	150,000,000	86,746,077
11. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	283,251,514	282,667,309
12. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	20,000,000	21,110,958
<u>หัก</u> ตัดบัญชีด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		
บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	(2,150,000)	-
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	(68,200,000)	-
บริษัท เลกาซีคอลล์ (ประเทศไทย) จำกัด	<u>(97,384,000)</u>	<u>-</u>
	<u>4,077,400,447</u>	<u>6,510,189,355</u>

จะเห็นว่าบริษัทร่วมที่มีการด้อยค่า ได้แก่

1. บริษัท รังสิมันท์ จำกัด มีราคาทุน 3,000,000 บาท ปัจจุบันมีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 909,573 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 2,090,427 บาท

2. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด (โรงพยาบาลสุโขมวิท) มีราคาทุน 199,939,110 บาท ปัจจุบันมีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 132,316,659 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 67,622,451 บาท

3. บริษัท เลกาซีคอลล์ (ประเทศไทย) จำกัด มีราคาทุน 686,800,000 บาท ปัจจุบันมีราคา 589,776,218 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 97,023,782 บาท

4. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด มีราคาทุน 150,000,000 บาท ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาตามวิธีส่วนได้เสียเพียง 86,746,077 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 63,253,923 บาท

5. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีราคาทุน 283,251,514 บาท ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีราคาตามวิธีส่วนได้เสีย 282,667,309 บาท แสดงว่ามีการด้อยค่าของสินทรัพย์ 584,205 บาท

บริษัทร่วมอื่น ๆ นอกจาก บริษัท รังสิมันท์ จำกัด, บริษัท ปิยะศิริ จำกัด, บริษัท เลกาซีคอลล์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) มีราคาตามวิธี ส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจากราคาทุน เมื่อพิจารณาโดยรวมจะเห็นว่าสินทรัพย์มีราคาสูงขึ้น

- เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง และบริษัทอื่น มีการบันทึกในราคาทุน มีจำนวน 417,111,345 บาท และมีการตัดบัญชีด้อยค่าอยู่ 2 แห่ง คือ บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีราคาทุน 98,000,000 บาท ได้ตัดบัญชีด้อยค่าทั้งจำนวน และบริษัท รีเทลเซิร์ฟ จำกัด มีราคาทุน 5,700,000 บาท ได้ตัดบัญชีด้อยค่าทั้งจำนวนแล้ว มูลค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น-สุทธิเท่ากับ 313,411,345 บาท

- เงินลงทุนเพื่อขาย ณ. 31 ธันวาคม 2562	มีราคาทุน	5,265,653,084 บาท
	มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	<u>1,761,859,453</u> ,,
	มูลค่ายุติธรรม	<u>7,027,512,537</u> ,,

(4) ส่วนประกอบสำคัญของทรัพย์สินอื่นและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์อื่นนอกจากลูกหนี้, สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนแล้ว ยังมี

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บริษัทพยายามบริหารเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพราะเงินสดเก็บไว้มากจะทำให้ได้ผลตอบแทนในรูปดอกเบี้ยรับน้อยลง แต่ถ้าเก็บไว้ไม่เพียงพอก็จะทำให้ธุรกิจสะดุดและติดขัดได้ ณ. 31 ธันวาคม 2562 บริษัทถือเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดไว้ 1,012.47 ล้านบาท มากกว่าปีก่อนอยู่ 122.55 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยรายการ ลูกหนี้ค่าหุ้น 30 ล้านบาท, สต็อกส่วนที่เป็น ครุภัณฑ์และเบ็ดเตล็ด 6.96 ล้านบาท, ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 5.16 ล้านบาท, รายได้ค้างรับ 1.05 ล้านบาท เงินมัดจำที่ทางบริษัทจ่ายซื้อของแผนก MI Cal 6.55 ล้านบาท, ภาษีมูลค่าเพิ่ม 2.89 ล้านบาท และอื่น ๆ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติ ในการดำเนินธุรกิจ ณ . 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 55.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอยู่ 27.43 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์รูดจ่าย ณ . 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 15.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.86 ล้านบาท ในปี 2562 มีการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นเพียง 8.95 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วยรายการเงินค้ำประกันที่ทางบริษัทเรียกเก็บจากบริษัทที่มารับเหมาก่อสร้าง เพื่อประกันผลงานระยะหนึ่งตามสัญญา, เงินมัดจำที่ทางบริษัทจะต้องจ่ายเมื่อตกลงซื้อสินค้า จำนวน 88.75 ล้านบาท และอื่น ๆ ณ. 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 94.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 54.60 ล้านบาท

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ในปี 2562 = 8.58 % ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี

#### 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

(1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- แหล่งที่มาของเงินทุน ในปี 2562 มีดังนี้

1. เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	576,178,524	บาท
2. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,172,341,822	„
3. รับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	1,900,000	„
4. เงินรับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	287,307,219	„
5. รับเงินจากการขายอุปกรณ์	960,000	„
6. เงินปันผลรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย	262,905,585	„
7. เงินปันผลรับจากการลงทุนในบริษัทร่วม	287,697,214	„
8. เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องและบริษัทอื่น	9,287,640	„
9. ดอกเบี้ยรับ	<u>17,251,571</u>	„
รวม	<u>4,615,829,575</u>	„

- แหล่งใช้ไปของเงินทุนในปี 2562 มีดังนี้

1. ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	1,925,150,719	บาท
2. ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	595,879,694	„
3. ซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	121,000,000	„
4. ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	193,494,222	„
5. ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,949,516	„
6. จ่ายเงินมัดจำค่าทรัพย์สิน	55,304,017	„
7. จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	5,750,000	„
8. จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	800,000	„
9. จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	55,000,000	„
10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	7,628	„
11. จ่ายเงินปันผล	1,485,125,013	„
12. ดอกเบี้ยจ่าย	<u>46,821,698</u>	„
รวม	<u>4,493,282,507</u>	„

สุทธิปี 2562 ได้มา

122,547,068 „

- ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน โดยพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน

ในปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สิน : ส่วนทุน = 0.42 : 1

จะเห็นบริษัทมีหนี้สินเพียง 42 % ของส่วนทุน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความมั่นคงทางโครงสร้างเงินทุน โดยปกติธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะต้องลงทุนใน Fixed Asset สูง (ลงทุนในอาคารผู้ป่วย และซื้ออุปกรณ์แพทย์) อัตราส่วนของหนี้สิน : ส่วนทุน = 1 : 1 โดยประมาณ

(2) รายจ่ายลงทุน อธิบายวัตถุประสงค์และแหล่งเงินทุน

ในปี 2562 บริษัทมีรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นการลงทุน ดังนี้

1. ซื้อที่ดิน, อาคาร, อุปกรณ์แพทย์, เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ จำนวน 203.55 ล้านบาท

- ที่ดิน ในปี 2562 บริษัทไม่ได้ซื้อที่ดินเพิ่ม คงมีจำนวนที่ดินเท่าเดิม

- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ในปี 2562 มีการสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้น จำนวน 13.44 ล้านบาท

- อาคารระหว่างก่อสร้าง ในปี 2562 มีการก่อสร้างอาคารและยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จำนวน 76.03 ล้านบาท

- เครื่องใช้ทางการแพทย์ มีการซื้อเพิ่ม 78.32 ล้านบาท และมีการจำหน่ายออกไป จำนวน 42.01 ล้านบาท เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีทางการแพทย์เจริญรุดหน้าไปมาก และมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ทางโรงพยาบาลต้องลงทุนในส่วนนี้มาก เพื่อให้โรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลชั้นนำ ที่มีเครื่องมือแพทย์ทันสมัย

- นอกจากนี้ยังมีการลงทุนเพิ่มทางด้านเครื่องใช้สำนักงาน, เครื่องเรือน, ยานพาหนะ และอื่น ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนตามปกติของการดำเนินกิจการที่จะต้องมีการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนของเก่าที่ชำรุดหรือล้าสมัย

แหล่งเงินทุนที่ใช้: เงินทุนจากการดำเนินงานของบริษัท

2. ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 796.88 ล้านบาท เป็นการลงทุนระยะยาว เพื่อหาผลตอบแทนกลับในรูปแบบปันผล และเป็นการเพิ่มพันธมิตรในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ทำให้บริษัทสามารถร่วมบริหารงานและพึ่งพากันได้ ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองสูงขึ้น ต้นทุนขายจะถูกลง

แหล่งเงินทุนที่ใช้: เงินทุนจากการดำเนินงานของบริษัท และกู้จากสถาบันการเงินภายในประเทศ



### (3) ความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทมีสภาพคล่องดีในการดำเนินกิจการ เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่ส่วนใหญ่จะขายเป็นเงินสด สำหรับโรงพยาบาลรามคำแหง ในปี 2562 มีการขายเป็นเงินสด 71.67 % มีการขายเป็นเครดิตเพียง 28.33 % นอกจากนี้บริษัทยังมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ 26.19 % ถ้าพิจารณาทางด้านอัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO) มีดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	0.54	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	0.33	(0.25)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	=	0.17	(0.54)

ถ้าพิจารณาสภาพคล่องในรูปของสินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน จะเห็นว่าบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน คือมีสินทรัพย์หมุนเวียน 54 % ของหนี้สินหมุนเวียน

อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	=	9.87	(20.55)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	36.98	(17.76)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	5.31	(38.31)
ระยะเวลาขายเฉลี่ย	=	68.74	(9.53)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	11.37	(14.07)
ระยะเวลารับชำระหนี้	=	32.10	(25.94)
Cash Cycle	=	73.62	(1.35)

ถ้าพิจารณา ด้านขายและลูกหนี้การค้า จะเห็นว่าระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 36.98 (17.76) วัน

ด้านต้นทุนขายและสินค้าคงเหลือจะเห็นว่าระยะเวลารับชำระหนี้เท่ากับ 68.74 (9.53) วัน

ด้านซื้อและเจ้าหนี้การค้า จะเห็นว่าระยะเวลารับชำระหนี้เท่ากับ 32.10 (25.94) วัน

ดังนั้น Cash Cycle ของโรงพยาบาล =  $36.98 + 68.74 - 32.10 = 73.62$  วัน

ถ้าพิจารณาเฉพาะธุรกิจรักษาพยาบาล =  $17.76 + 9.53 - 25.94 = 1.35$  วันเท่านั้น

(4) ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง มีความสามารถในการชำระหนี้ และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้ครบถ้วน จนทำให้บริษัทได้รับเครดิตที่ดีจากสถาบันการเงิน ประกอบกับทางโรงพยาบาลมีที่ดินจำนวนมาก และยังมีสินทรัพย์ถาวรอื่น ทำให้บริษัทมีความสามารถในการหาเงินทุนเพิ่มเติมได้ง่าย เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการดีและสินทรัพย์ถาวรที่มั่นคง

	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	25.11	27.35
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	0.11	0.65

จะเห็นว่าอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย และความสามารถชำระภาระผูกพัน ในปี 2562 น้อยกว่าปี 2561 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทมีกำไรต่ำกว่าปี 2561 แต่บริษัทก็สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเนื่องจากบริษัทมีกำไรและเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (ไม่มี)

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร ผู้บริหารของโรงพยาบาลในปัจจุบันเป็นผู้ที่มีทัศนวิสัยที่กว้างไกล ได้พยายามทำให้โรงพยาบาลมีคุณภาพโดยจัดหาแพทย์ที่ดีและซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยมาใช้ในโรงพยาบาล นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับการรักษาเสถียรภาพทางการเงินไว้อย่างมั่นคง จะเห็นได้จากการที่ผู้บริหารสามารถทำให้โรงพยาบาลเป็นระดับแนวหน้า ในระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา สามารถนำมาพาบริษัทผ่านพ้นวิกฤตในปี 2540 มาได้ ดังนั้น ในอนาคต ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารใหม่ก็อาจจะทำให้มีปัจจัยเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานได้

ธุรกิจโรงพยาบาล สิ่งที่สำคัญ คือ Image ของโรงพยาบาล ถ้าเราสามารถรักษาไว้ได้ ธุรกิจนี้ก็จะสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น

2. นโยบายรัฐบาล ในอนาคตถ้ารัฐบาลมีนโยบายให้บริการรักษาพยาบาลแก่ประชาชนดีเทียบเท่าหรือใกล้เคียงกับโรงพยาบาลเอกชน และมีการอำนวยความสะดวก จัดหาแพทย์และพยาบาลที่ดีมาให้บริการและคิดค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน โรงพยาบาลเอกชนก็จะได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้

ทางบริษัทได้พยายามปรับปรุงกลยุทธ์อยู่ตลอดเวลา โดยดูปัจจัยรอบข้างด้วย ถ้าในอนาคตมีการแข่งขัน ด้านราคา ทางโรงพยาบาลก็ต้องพยายามลดต้นทุนให้ต่ำลง เพื่อที่จะได้กำหนดราคาขายที่ต่ำลงได้ ทางโรงพยาบาลได้ยึดถือคุณภาพของการรักษาพยาบาลที่ดีและราคายุติธรรมมาตลอด 30 ปี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**นายแพทย์รัช สมบูรณ์สิน**

ตำแหน่ง                      ประธานกรรมการ  
 อายุ                              81 ปี  
 สัดส่วนการถือหุ้น              0.12 %  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

**คุณวุฒิการศึกษา**

- 2504 ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล
- 2512 Diplomate American Board of Radiology
- 2514 Certificate In Neuroradiology

**ประวัติการทำงาน**

2507 – 2509              ภาควิชารังสีวิทยา โรงพยาบาลศิริราช  
 2509 – 2512              Temple University Hospital, Philadelphia, Pennsylvania, U.S.A.  
 2512 – 2514              Hospital Of The University Of Pennsylvania, U.S.A.  
 2514 – 2531              อาจารย์ภาควิชารังสีวิทยา โรงพยาบาลรามคำแหง  
 2531 – ปัจจุบัน          ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)  
 2538 – ปัจจุบัน          ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น ราม จำกัด  
 2546 – ปัจจุบัน          กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด  
 2548 – ปัจจุบัน          กรรมการบริหาร บริษัท ปิยะศิริ จำกัด ( โรงพยาบาลสุภูมิวิท )  
 2551 – ปัจจุบัน          ประธานกรรมการ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด(มหาชน)-รพ.ลานนา  
 2553 – ปัจจุบัน          กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

## ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

อายุ 76 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 1.06 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

## คุณวุฒิการศึกษา

- 2511 ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2520 Cosmetic Restoration N.Y., U.S.A.

## ประวัติการทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2514 – 2530     | ทันตแพทย์ประจำโรงพยาบาลรามธิบดี  |
| 2524 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท เอฟ แอนด์ เอส '79 จำกัด (โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก )                       |
| 2531 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)   |
| 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลสิ้นแพทย์)                                    |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด   |
| 2547 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)  |
| 2548 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท ปิยะศิริ จำกัด ( โรงพยาบาลสุขุมวิท )                                    |
| 2549 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด  |
| 2551 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด ( มหาชน )<br>หรือ โรงพยาบาลลานนา |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด   |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด   |

## นายแพทย์วิรัตน์ ชื่นอิม

ตำแหน่ง                      กรรมการบริหารและผู้อำนวยการ  
อายุ                              83 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น              -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร      -

### คุณวุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (รุ่น 15) พ.ศ. 2508
- แพทย์ฝึกหัด โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- วุฒิบัตร Orthopedics โรงพยาบาลรามธิบดี
- Fellowship Orthopedics Training จาก Hospital Of Special Surgery, N. Y. พ.ศ. 2517 – 2519

### ประวัติการทำงาน

2515 – 2524              อาจารย์แผนก ภาควิชา Orthopedics โรงพยาบาลรามธิบดี  
2525 – 2530              แพทย์ Orthopedics โรงพยาบาลสมิติเวช  
2531 – ปัจจุบัน           กรรมการบริหารและผู้อำนวยการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)  
2540 – ปัจจุบัน           ผู้อำนวยการ บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลสิ้นแพทย์)

**นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์**

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
อายุ	76 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	0.94 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-

## คุณวุฒิการศึกษา

- จบแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (รุ่น 4) 2510
  - แพทย์ฝึกหัด โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า 2510 – 2511
  - แพทย์ประจำบ้านโรค สอ นาสิก คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี 2511 - 2514
  - วุฒิบัตร โรค สอ นาสิกแพทย์ โรงพยาบาลรามาธิบดี 2514
  - วุฒิบัตร โรค สอ นาสิกแพทย์ ประเทศเยอรมนี 2521
  - ปรินญาเอก Doctor of Medicine จาก University of Essen, Germany 2521

## ประวัติการทำงาน

- |      |               |   |
|------|---------------|---|
| 2515 | - 2522        | อาจารย์ภาควิชาโสต ศอ นาสิก ลาริงซ์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี        |
| 2524 | - ปัจจุบัน    | กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอฟ แอนด์ เอส'79 จำกัด ( โรงพยาบาลตา หู คอ จมูก ) |
| 25   | 31 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)                      |
| 2538 | - 2542        | ประธานราชวิทยาลัยโสต ศอ นาสิกแพทย์แห่งประเทศไทย                           |
| 2540 | - ปัจจุบัน    | กรรมการบริหาร บริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด (โรงพยาบาลสิ้นแพทย์)          |
| 2543 | - ปัจจุบัน    | รองประธานกรรมการมูลนิธิฯ คนที่ 1 มูลนิธิวัชรเวชวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ    |
| 2544 | - ปัจจุบัน    | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำคณะกรรมการสาธารณสุข วุฒิสภา                     |
| 2546 | - ปัจจุบัน    | กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภา ราม จำกัด           |
| 2547 | - ปัจจุบัน    | กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)             |
| 2548 | - ปัจจุบัน    | กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)                           |
| 2548 | - ปัจจุบัน    | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปิยะศิริ จำกัด ( โรงพยาบาลสุขุมวิท )              |
| 2549 | - ปัจจุบัน    | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด                             |
| 2550 | - ปัจจุบัน    | กรรมการและผู้จัดการมูลนิธิสถาบันโรคไต ภูมิราชนครินทร์                     |
| 2550 | - ปัจจุบัน    | กรรมการบริหาร บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) หรือ รพ. ลานนา |
| 2561 | - ปัจจุบัน    | ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด                          |
| 2561 | - ปัจจุบัน    | ประธานกรรมการ บริษัท นูริรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด                             |
| 2562 | - ปัจจุบัน    | ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)                       |
| 2562 | - ปัจจุบัน    | ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลน่าน ราม จำกัด                              |

## นายแพทย์ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล

ตำแหน่ง                      กรรมการบริหาร  
อายุ                              60 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น              2.37 %  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

### คุณวุฒิการศึกษา

- จบแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2526
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิต โสิต นาสิก ลาริงซ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2530
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ( NIDA ) พ.ศ. 2533
- Senior Executive Program, Sasin ( SEP 17, 2003 )
- Advanced Senior Executive Program ( ASEP, Sasin ), Kellogg School of Management Western University ( 2006 )
- Advanced Senior Executive Program ( ASEP, Sasin ), Kellogg School of Management Western University ( 2010 )

### ประวัติการทำงาน

- 2530 - 2532              อาจารย์ภาควิชาโสต นาสิก ลาริงซ์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2533 - ปัจจุบัน              แพทย์ประจำแผนกหู คอ จมูก โรงพยาบาลรามคำแหง
- 2538 - ปัจจุบัน              กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน              รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน              กรรมการบริหาร โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม
- 2550 - ปัจจุบัน              กรรมการบริหาร โรงพยาบาลลานนา
- 2562 - ปัจจุบัน              กรรมการบริหาร บริษัท นูริรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด

นายแพทย์สุธี ลิ้มะเศรษฐกุล

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
อายุ	63 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	0.01 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -	

## คุณวุฒิการศึกษา

- 2524 แพทย์ศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2532 แพทย์ผู้เชี่ยวชาญอายุรกรรม คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประวัติการทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2525 – 2526     | อาจารย์ภาควิชาเภสัชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ม.มหิดล |
| 2526 – 2529     | สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข            |
| 2529 – 2532     | แพทย์ประจำบ้านอายุรกรรม คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี     |
| 2532 – 2534     | สถาบันมะเร็งแห่งชาติ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข            |
| 2534 – ปัจจุบัน | อายุรแพทย์ โรงพยาบาลรามคำแหง                                 |
| 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)         |



## ทันตแพทย์เจมพล ภูมิตระกูล

ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร  
อายุ 59 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น 0.16 %  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

- ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ผู้เชี่ยวชาญสาขาทันตกรรมประดิษฐ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (M.B.A.) คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง Advance senior executive program (A.S.E.P.I.) Kellogg graduate school of management, Northwestern University : U.S.A.
- ประกาศนียบัตรโครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (S.E.P.17)
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (I.O.D.)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Programe สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (I.O.D.) ปี 9/2555

### ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
- คณะเจ้าหน้าที่บริหาร โรงพยาบาลสุขุมวิท ปี 2551 - ปัจจุบัน
- อนุกรรมการศึกษาราคากลางทันตกรรม ในโครงการหลักประกันสุขภาพ ทันตแพทยสภา
- อนุกรรมการศึกษาและติดตามผลกระทบการเปิดเสรีการค้าบริการ (FTA) สาขาทันตกรรม ทันตแพทยสภา
- ผู้บริหารโครงการหลักสูตร พัฒนาผู้บริหารโรงพยาบาล โดย สมาคมโรงพยาบาลเอกชนแห่งประเทศไทย
- ผู้จัดการระบบคุณภาพและที่ปรึกษาระบบคุณภาพ ISO 9000 โรงพยาบาลรามคำแหง และ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลรามคำแหง

## นางสาวทัศนวรรณ ศิริวงศ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร
อายุ	45 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	0.83 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตร นางสาวอัญญา ศิริวงศ์

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Bachelor of Economics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2539
- Master of Business Administration (MBA) INSEAD ประเทศฝรั่งเศส ปี 2545

### ประวัติการทำงาน

- 2539 – 2544 - Export Executive บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ในเครือบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย
- 2546 – 2549 - คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
- 2548 – ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการบริษัท Babebite Co.,Ltd.
- 2561 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

## นายประมล อภิรัตน์

ตำแหน่ง                      ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ  
อายุ                              53      ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น              0.12 %  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร              -

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์น อิลินอย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- ISO 9000 และ การจัดการคุณภาพ JF Consultant Limited USA.

### ประวัติการทำงาน

- 2542 – ปัจจุบัน      เจ้าหน้าที่ศูนย์ธุรกิจต่างประเทศ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 – ปัจจุบัน      กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
- 2543 – ปัจจุบัน      ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

## นายยัง-แทก ปาร์ก (Mr. Young-Taeg Park)

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	60 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-

### คุณวุฒิการศึกษา

- 2525 BA In Economics, Sungkyunkwan University
- 2541 MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania

### ประวัติการทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2541 – 2543     | General Manager, Samsung Electronics                     |
| 2543 – 2547     | Partner/Head of Korea, UBS Capital Asia Pacific          |
| 2547 – ปัจจุบัน | Chairman and Managing Director, Affinity Equity Partners |
| 2561 – ปัจจุบัน | Member of the Board of Director, Lock & Lock             |
| 2562 – ปัจจุบัน | Member of the Board of Directors, Hyundai Commercial     |

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ไม่มี

## นายเบนนี ลิม (Mr. Benny Lim)

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	47 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-

### คุณวุฒิการศึกษา

- 2547 Bachelor of Commerce, Monash University, Australia

### ประวัติการทำงาน

2543 – 2552	Vice President DBS Bank
2552 – 2554	Executive Director, UOB Bank
2554 – ปัจจุบัน	Managing Director, Affinity Equity Partners
2557 – ปัจจุบัน	Member of the Board of Directors, Leoung Hup International Bhd.
2558 – ปัจจุบัน	Member of the Board of Directors, Island Hospital Sdn. Bhd.

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

Member of the Board of Director, Island Hospital Sdn. Bhd.

## นายภูมิ วยากรณ์วิจิตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	35 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-

### คุณวุฒิการศึกษา

- 2549 BA in Economics, Bates College
- 2555 MBA, the Wharton School, University of Pennsylvania

### ประวัติการทำงาน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2549 – 2553     | Associate, Estee Launders Companies                        |
| 2555 – 2557     | Associate, Deutsche Bank, NY                               |
| 2557 – ปัจจุบัน | Vice President, Affinity Equity Partners                   |
| 2561 – ปัจจุบัน | Member of the Board of Director, Island Hospital Sdn. Bhd. |

### การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

Member of the Board of Director, Island Hospital Sdn. Bhd.

## นายดิศพงศ์ ใจภักดีมัน

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
อายุ 43 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -

### คุณวุฒิการศึกษา

- 2539 ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2545 MBA in Finance, University of Wisconsin-Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการทำงาน

- 2539 – 2542 Analyst บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริลลินช์ ภัทร จำกัด
- 2546 – 2550 Associate Director บริษัทหลักทรัพย์ บาร์เคลย์ แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2550 – 2551 Vice President – Debt Capital Markets ธนาคาร เจพีมอร์แกนเชส สาขา กรุงเทพฯ
- 2552 – 2555 Head – Investment Banking ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2557 ผู้บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพาณิชย์ธนกิจ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน Executive Advisor บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ไม่มี

การให้บริการทางวิชาชีพแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา  
เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (ที่ปรึกษาทางการเงิน)

## นางอัญญา ศิริวงศ์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.95 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - มารดา น.ส. ทศน์วรรณ ศิริวงศ์

### คุณวุฒิการศึกษา

- อนุปริญญาพยาบาลและผดุงครรภ์ มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการทำงาน

2531 – ปัจจุบัน โรงพยาบาลรามคำแหง ( โรงพยาบาลเอกชน)



## นางวรรณ พฤษ์มหาชัยกุล

ตำแหน่ง                      ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ                              63      ปี

สัดส่วนการถือหุ้น              0.01 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร      -

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี                      เอกการบัญชี              มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท                      MBA                      มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

2531 – ปัจจุบัน                      โรงพยาบาลรามคำแหง ( โรงพยาบาลเอกชน)

## นางวรรณา ตันทนะเทวินทร์

ตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น -

### คุณวุฒิการศึกษา

2524 – 2529 ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ เอกวิชาภาษาอังกฤษ / โทการสื่อสารมวลชน  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการทำงาน

2536 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่แผนกธุรการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

2551 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

15. ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

----

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น รวมและงบกระแสเงินสด รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของ ข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีต่อไปนี้

1. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 (1) ในการนำเสนองบการเงิน รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ ข้อมูลเปรียบเทียบที่นำเสนอเป็นข้อมูลที่ปรับปรุงใหม่แล้วในเรื่องดังกล่าว
2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 (2) และ 11 ตามที่บริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ดังนั้นบริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ รวมทั้งค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อกิจการ จากที่เคยบันทึกไว้เดิม สำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงย้อนหลังจากผลกระทบของรายการปรับปรุงดังกล่าว

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 3,747 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้รวม นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขของคู่สัญญาก็มีความหลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับ จำนวน มูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาล โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของ กลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถาม ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการ ค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบใบลดหนี้ที่ กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการค่ารักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## เงินลงทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 10 11 และ 12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินรวม 6,592.66 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 5,070.53 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีเงินลงทุนเพื่อขาย เป็นจำนวนเงินรวม 7,027.51 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 313.41 ล้านบาท รายการเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการที่มีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน และในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน เงิน 58.87 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเป็นจำนวน เงิน 634.72 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาเรื่องการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเงินลงทุนดังกล่าว โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารการซื้อขายเงินลงทุน ทดสอบการคำนวณกำไรขาดทุนจากรายการขายเงินลงทุน และการวัดมูลค่าเงินลงทุนประเภทต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามนโยบายบัญชีของบริษัท ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนภายใต้วิธีส่วนได้เสียว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนของฝ่ายบริหาร และสอบทานข้อสมมติฐานและวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและ นำเสนองบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของ กลุ่ม บริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิก กลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของ ผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญใน งบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและ ปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบ วิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ ประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ ผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของ กลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้า การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ



หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

\*\*\*\*\*/5

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ขอบเขต และช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึง ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวโสริยา ดินตะสุวรรณ

(นางสาวโสริยา ดินตะสุวรรณ)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	มกราคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	มกราคม 2561
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	1,012,470,145	889,923,077	351,470,951	306,601,141	120,805,486	170,406,985
ลูกหนี้การค้า	5, 35	573,175,865	351,206,594	276,203,858	556,488,743	333,835,346	273,464,933
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 35	345,000,000	345,000,000	479,000,000	-	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	30,000,000	-	-	30,000,000
สินค้าคงเหลือ	7	622,586,286	566,922,597	568,774,112	612,753,843	557,331,096	564,334,493
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35	55,803,618	28,373,208	20,293,584	24,113,414	27,306,411	19,281,470
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,609,035,914	2,181,425,476	1,725,742,505	1,499,957,141	1,039,278,339	1,057,487,881
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากประจำที่คิดการະค่าประกัน	8	1,195,080	1,187,452	-	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	7,027,512,537	4,994,603,815	5,512,097,862	7,027,512,537	4,994,603,815	5,512,097,862
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	6,510,189,355	5,575,191,630	5,707,300,958	4,077,400,447	3,483,520,753	3,603,768,753
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	993,130,890	1,016,130,890	737,989,890
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	313,411,345	193,411,345	193,411,345	313,411,345	193,411,345	193,411,345
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13, 35	45,000,000	45,000,000	15,000,000	45,000,000	45,000,000	15,000,000
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	1,783,680,134	1,982,504,557	3,140,063,721	1,495,036,202	1,453,462,034	1,471,640,434
สิทธิการเช่าที่ดิน	16	-	22,624,809	23,399,830	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	15,580,232	9,718,542	14,202,049	15,580,232	9,718,542	14,202,049
ค่าความนิยม	11	25,706,005	25,706,005	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	18	39,284,089	28,267,464	26,931,284	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		94,794,968	40,191,446	23,719,494	87,571,953	33,894,739	20,050,737
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,856,353,745	12,918,407,065	14,656,126,543	14,054,643,606	11,229,742,118	11,568,161,070
รวมสินทรัพย์		18,465,389,659	15,099,832,541	16,381,869,048	15,554,600,747	12,269,020,457	12,625,648,951

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## หนังสือและส่วนของผู้อ่าน

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	มกราคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	มกราคม 2561
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	19	4,054,909,560	882,567,738	1,786,164,451	4,052,172,294	878,658,498	1,786,091,241
เจ้าหนี้การค้า	35	297,353,371	257,722,657	211,901,453	283,518,497	239,538,851	209,395,421
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	55,000,000	116,040,000	-	44,000,000	116,040,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20, 35	5,200,000	6,000,000	76,100,000	5,200,000	699,000,000	76,100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	172,500,000	176,350,000	683,168,862	172,500,000	176,350,000	683,168,862
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	22	44,338,782	36,621,496	555,356,364	23,549,096	8,583,466	4,420,154
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	10, 35	-	-	-	3,210,000	13,210,000	13,210,000
เงินรับล่วงหน้าค่าขายที่ดิน		-	-	647,955,000	-	-	-
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย		96,953,849	231,193,534	73,457,789	93,103,951	69,709,343	73,457,789
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		105,538,618	102,942,786	103,691,191	98,200,974	96,956,496	101,887,006
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		44,553,483	37,195,344	38,659,955	18,603,669	15,590,166	20,082,131
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35	31,620,812	34,521,285	5,978,710	31,463,263	10,777,860	4,823,636
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,852,968,475</b>	<b>1,820,114,840</b>	<b>4,298,473,775</b>	<b>4,781,521,744</b>	<b>2,252,374,680</b>	<b>3,088,676,240</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	-	44,000,000	-	-	44,000,000
หนี้สินภาษีเงิน ได้ออกราคาค่าบัญชี	18	325,558,038	246,040,663	378,397,629	310,191,225	244,676,894	378,397,629
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	131,791,942	86,743,876	68,873,570	117,093,677	77,317,787	67,360,886
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		8,580,894	6,433,635	8,385,647	7,129,329	6,354,745	8,320,798
<b>รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียน</b>		<b>465,930,874</b>	<b>339,218,174</b>	<b>499,656,846</b>	<b>434,414,231</b>	<b>328,349,426</b>	<b>498,079,313</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>5,318,899,349</b>	<b>2,159,333,014</b>	<b>4,798,130,621</b>	<b>5,215,935,975</b>	<b>2,580,724,106</b>	<b>3,586,755,553</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1
		ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	มกราคม 2561	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	มกราคม 2561
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น		27					
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		<u>150,000,000</u>			<u>150,000,000</u>		
หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท			<u>150,000,000</u>	<u>150,000,000</u>		<u>150,000,000</u>	<u>150,000,000</u>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		120,000,000			120,000,000		
หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท			120,000,000	120,000,000		120,000,000	120,000,000
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
ทุนสำรองตามกฎหมาย		15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		10,618,647,071	10,271,668,763	8,591,590,034	8,794,177,210	8,412,761,411	7,243,424,541
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>1,865,617,458</u>	<u>1,583,735,163</u>	<u>2,321,706,659</u>	<u>1,409,487,562</u>	<u>1,140,534,940</u>	<u>1,660,468,857</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		12,619,264,529	11,990,403,926	11,048,296,693	10,338,664,772	9,688,296,351	9,038,893,398
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		<u>527,225,781</u>	<u>950,095,601</u>	<u>535,441,734</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>13,146,490,310</u>	<u>12,940,499,527</u>	<u>11,583,738,427</u>	<u>10,338,664,772</u>	<u>9,688,296,351</u>	<u>9,038,893,398</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>18,465,389,659</u>	<u>15,099,832,541</u>	<u>16,381,869,048</u>	<u>15,554,600,747</u>	<u>12,269,020,457</u>	<u>12,625,648,951</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้					
รายได้จากการรักษาพยาบาล	35	3,746,884,749	3,621,153,578	3,456,537,568	3,463,065,474
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	35	815,624,784	490,073,207	825,095,340	496,603,052
รายได้อื่น					
รายได้เงินปันผล	9, 10, 11, 12, 35	272,633,225	287,445,406	893,455,426	576,294,259
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	15	-	938,508,487	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	13, 14	1,200,000	208,205,017	1,200,000	208,205,017
อื่น ๆ	9, 35	117,393,459	53,686,359	102,527,462	42,345,282
รวมรายได้		4,953,736,217	5,599,072,054	5,278,815,796	4,786,513,084
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	35	2,553,200,701	2,442,744,596	2,304,875,912	2,302,881,542
ต้นทุนขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์		602,328,968	398,213,810	611,799,525	404,743,655
ค่าใช้จ่ายในการขาย		11,758,934	9,246,647	11,758,934	9,246,647
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35	516,933,484	486,111,085	462,815,131	402,079,655
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10, 11	248,042,872	56,889,724	95,000,000	72,684,000
ต้นทุนทางการเงิน	35	46,173,941	61,874,740	62,061,112	75,234,246
รวมค่าใช้จ่าย		3,978,438,900	3,455,080,602	3,548,310,614	3,266,869,745
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	546,750,639	445,409,124	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,522,047,956	2,589,400,576	1,730,505,182	1,519,643,339
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	201,325,426	345,759,061	189,993,423	158,306,469
กำไรสำหรับปี		1,320,722,530	2,243,641,515	1,540,511,759	1,361,336,870

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์ซื้อขาย	9	336,190,777	(649,917,396)	336,190,777
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่อาจจัดประเภทรายการใหม่	30	(67,238,155)	129,983,479	(67,238,155)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	9	16,673,319	(178,710,942)	-
		285,625,941	(698,644,859)	268,952,622
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(3,743,646)	(10,763,957)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้		(12,473,080)	18,627	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	24	(9,239,711)	-	(8,869,950)
ภาษีเงินได้ของขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18, 30	1,615,750	-	1,773,990
		(23,840,687)	(10,745,330)	(7,095,960)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		261,785,254	(709,390,189)	261,856,662
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,582,507,784	1,534,251,326	1,802,368,421
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,440,353,730	1,862,886,704	1,540,511,759
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(119,631,200)	380,754,811	-
		1,320,722,530	2,243,641,515	1,540,511,759
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,702,252,590	1,153,496,515	1,802,368,421
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		(119,744,806)	380,754,811	-
		1,582,507,784	1,534,251,326	1,802,368,421
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		6.00	7.76	6.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท									
		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนต่อขายในบริษัทรวม	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	ผลต่างจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ตามกฎหมาย				ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		120,000,000	15,000,000	8,666,284,000	2,375,800,287	(38,379,925)	(15,713,703)	2,321,706,659	11,122,990,659	556,460,180	11,679,450,839
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ตามที่รายงานในงวดก่อน											
รายการปรับปรุง											
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี - ค่าเสื่อมราคา	2.5 (1)	-	-	(74,693,966)	-	-	-	-	(74,693,966)	(21,018,446)	(95,712,412)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)		120,000,000	15,000,000	8,591,590,034	2,375,800,287	(38,379,925)	(15,713,703)	2,321,706,659	11,048,296,693	535,441,734	11,583,738,427
ผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย											
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	-	-	(28,562,680)	(28,562,680)	(28,562,680)	28,562,680	-
เงินปันผล	28	-	-	(182,826,602)	-	-	-	-	(182,826,602)	-	(182,826,602)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)		-	-	1,862,886,704	-	-	-	-	1,862,886,704	380,754,811	2,243,641,515
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	18,627	(698,644,859)	(10,763,957)	-	(709,408,816)	(709,390,189)	-	(709,390,189)
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	-	-	-	-	-	5,336,376	5,336,376
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)		120,000,000	15,000,000	10,271,668,763	1,677,155,428	(49,143,882)	(44,276,383)	1,583,735,163	11,990,403,926	950,095,601	12,940,499,527
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน		120,000,000	15,000,000	10,379,703,116	1,677,155,428	(49,143,882)	(55,066,177)	1,572,945,369	12,087,648,485	985,704,078	13,073,352,563
รายการปรับปรุง											
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี - ค่าเสื่อมราคา	2.5 (1)	-	-	(141,138,913)	-	-	-	-	(141,138,913)	(20,228,120)	(161,367,033)
รายการปรับปรุงจากการซื้อธุรกิจ	2.5 (2)	-	-	33,104,560	-	-	10,789,794	10,789,794	43,894,354	(15,380,357)	28,513,997
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)		120,000,000	15,000,000	10,271,668,763	1,677,155,428	(49,143,882)	(44,276,383)	1,583,735,163	11,990,403,926	950,095,601	12,940,499,527
เงินปันผล	28	-	-	(1,073,391,988)	-	-	-	-	(1,073,391,988)	(333,125,013)	(1,406,517,001)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	1,440,353,730	-	-	-	-	1,440,353,730	(119,631,200)	1,320,722,530
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	(19,983,434)	285,625,941	(3,743,646)	-	281,882,295	261,898,861	(113,607)	261,785,254
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากทุนเรียกชำระ		-	-	-	-	-	-	-	-	30,000,000	30,000,000
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		120,000,000	15,000,000	10,618,647,071	1,962,781,369	(52,887,528)	(44,276,383)	1,865,617,458	12,619,264,529	527,225,781	13,146,490,310

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ	รวม
		ที่ออกและ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของ
		ชำระแล้ว	ทุนสำรอง		กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง	ผู้ถือหุ้น
			ตามกฎหมาย		ไม่เกิดขึ้นจริงจากการ	
					วัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		120,000,000	15,000,000	7,243,424,541	1,660,468,857	9,038,893,398
เงินปันผล	28	-	-	(192,000,000)	-	(192,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	1,361,336,870	-	1,361,336,870
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	(519,933,917)	(519,933,917)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		120,000,000	15,000,000	8,412,761,411	1,140,534,940	9,688,296,351
เงินปันผล	28	-	-	(1,152,000,000)	-	(1,152,000,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	1,540,511,759	-	1,540,511,759
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	(7,095,960)	268,952,622	261,856,662
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		120,000,000	15,000,000	8,794,177,210	1,409,487,562	10,338,664,772

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,522,047,956	2,589,400,576	1,730,505,182	1,519,643,339
ปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,403,908	4,785,555	7,643,580	4,578,988
กลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	(1,200,000)	(208,205,017)	(1,200,000)	(208,205,017)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(12,705,993)	8,618,626	(12,705,993)	8,618,626
ค่าเสื่อมราคา	176,170,690	182,781,951	155,632,227	166,391,691
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย	3,087,826	2,254,125	3,087,826	2,254,125
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	783,401	775,021	-	-
ขาดทุนจากการค้ำประกันสินทรัพย์	248,042,873	-	-	-
ขาดทุนจากการค้ำประกันเงินลงทุน	-	56,889,724	95,000,000	72,684,000
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	-	35,287,087	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(58,874,445)	6,436,397	(58,874,445)	6,436,397
กำไรจากการขายและเลิกใช้ทรัพย์สิน	(959,833)	(938,508,487)	(959,833)	6,543,570
รายได้เงินปันผล	(272,633,225)	(287,445,406)	(893,455,426)	(576,294,259)
ดอกเบี้ยรับ	(15,948,010)	(15,653,637)	(4,191,353)	(7,550,049)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	36,608,347	10,771,043	31,598,132	9,956,901
ดอกเบี้ยจ่าย	46,173,941	61,874,740	62,061,112	75,234,246
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(546,750,639)	(445,409,124)	-	-
เงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบ				
ของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,125,246,797	1,064,653,174	1,114,141,009	1,080,292,558
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(223,373,179)	(41,307,572)	(230,296,977)	(62,199,280)
สินค้าคงเหลือ	(42,957,696)	(2,205,441)	(42,716,754)	(1,615,228)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,906,028	(7,994,793)	3,632,996	(7,701,369)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(993,586)	100,124	21,805	83,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	39,630,714	30,365,163	43,979,646	30,143,430
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,360,254	24,482,008	24,250,141	(1,334,651)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,147,258	(1,952,012)	774,584	(1,966,052)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(799,992)	-	(692,192)	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	908,166,598	1,066,140,651	913,094,258	1,035,702,408
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(331,988,074)	(193,203,358)	(166,548,651)	(165,792,170)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	576,178,524	872,937,293	746,545,607	869,910,238
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	479,000,000	-	-
เงินจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(345,000,000)	-	-
เงินรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	800,000	-	92,356,702
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,925,150,719)	(176,277,832)	(1,925,150,719)	(176,277,832)
เงินรับค่าขายเงินลงทุนเพื่อขาย	287,307,219	37,418,086	287,307,219	37,418,086
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(595,879,694)	(268,503,000)	(595,879,694)	(268,503,000)
เงินรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	-	320,000,000	-	320,000,000
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(70,000,000)	(282,074,000)
เงินจ่ายค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(121,000,000)	-	(120,000,000)	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(10,000,000)	-
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(193,494,222)	(672,057,054)	(180,899,931)	(143,376,470)
เงินรับค่าขายอุปกรณ์	960,000	2,238,891,291	960,000	1,745,710
เงินรับล่วงหน้าค่าขายที่ดินลดลง	-	(647,955,000)	-	-
เงินจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,949,516)	(885,700)	(8,949,516)	(885,700)
เงินรับค่าขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	5,931,716	-	5,931,716
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	(7,628)	(572,839)	-	-
เงินจ่ายค่ามัดจำค่าสินทรัพย์	(55,304,017)	(25,657,758)	(53,699,018)	(25,657,758)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	262,905,585	277,822,642	262,905,585	277,822,642
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	287,697,214	288,848,853	287,697,214	288,848,853
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	333,124,987	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	9,287,640	9,273,890	9,287,640	9,273,890
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	17,251,571	15,131,039	5,391,354	120,673,547
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(2,034,376,567)	1,536,208,334	(1,777,904,879)	257,296,386

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,172,341,822	(907,572,871)	3,173,513,796	(907,432,743)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,000,000	400,000,000	826,000,000
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(800,000)	(103,100,000)	(1,093,800,000)	(203,100,000)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	1,900,000	10,000,000	1,900,000	10,000,000
เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(5,750,000)	(516,818,862)	(5,750,000)	(516,818,862)
เงินจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(55,000,000)	(146,040,000)	(44,000,000)	(116,040,000)
เงินปันผลจ่าย	(1,485,125,013)	(192,000,000)	(1,152,000,000)	(192,000,000)
เงินรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	46,290,000	-	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(46,821,698)	(66,086,449)	(62,708,869)	(77,416,518)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,580,745,111	(1,872,328,182)	1,217,154,927	(1,176,808,123)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	122,547,068	536,817,445	185,795,655	(49,601,499)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันซื้อธุรกิจ	-	1,634,681	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	889,923,077	351,470,951	120,805,486	170,406,985
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	1,012,470,145	889,923,077	306,601,141	120,805,486
<u>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</u>				
รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	7,717,285	(518,734,868)	14,965,630	4,163,312
เจ้าหนี้ค่าหุ้นลดลง	10,000,000	-	10,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 สถานะของบริษัท

บริษัทเป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2536

1.2 สถานที่ตั้งของบริษัท

บริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 436 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร

1.3 ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
			2562	2561
<u>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทถือโดยตรง</u>				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ชัยภูมิ	78.04	78.04
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	50.00	50.00
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เลย	77.67	77.67
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม				
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ประเทศลาว	70.00	-

บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		
			2562	2561	
บริษัทร่วม					
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	41.10	41.10	
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	42.89	42.89	
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	พะเยา	40.00	40.00	
บริษัท รังสิมันท์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพฯ	30.00	30.00	
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	32.95	32.95	
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	34.24	34.24	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	7.29	7.06	
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	กรุงเทพฯ	40.00	40.00	
บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	บุรีรัมย์	36.09	34.85	
บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	กรุงเทพฯ	33.33	33.33	
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	พระนครศรีอยุธยา	4.00	-	
		1			
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	น่าน	14.00	-	
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด					
บริษัทย่อย					
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	75.11	75.11	
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	50.00	50.00	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด	โรงพยาบาล	นนทบุรี	88.46	88.46	
บริษัท โรงพยาบาลมเหสักข์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	51.72	51.72	
บริษัทร่วม					
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	20.00	20.00	
บริษัท วิหาราม-ชัยปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	49.29	23.57	
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด					
บริษัทย่อย					
บริษัท สิ้นแพทย์ เทพารักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	81.00	81.00	
บริษัท สิ้นแพทย์ บางนา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	50.00	50.00	
บริษัท เอส.ที.ริช จำกัด	ซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์	กรุงเทพฯ	99.94	99.94	
บริษัท กรีนวิว เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ฟิตเนส	กรุงเทพฯ	99.94	99.94	
บริษัท สิ้นแพทย์ ธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	100.00	100.00	
บริษัท ปทุมเวช จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	100.00	100.00	
บริษัท สิ้นแพทย์ ลำลูกกา จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	100.00	100.00	
(เดิมชื่อบริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด)					
บริษัท วิ.เอส. เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	80.00	80.00	
บริษัท สิ้นแพทย์ นครสวรรค์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	50.00	50.00	
บริษัท สิ้นแพทย์ อุบลราชธานี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	100.00	100.00	
บริษัท สิ้นแพทย์ สุวรรณภูมิ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	60.00	-	
บริษัทร่วม					
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	40.00	40.00	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	8.84	8.80	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	12.25	12.25	
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	6.31	6.31	
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	50.00	50.00	
บริษัท เอส เมดิคอล จำกัด	โรงพยาบาล	กรุงเทพฯ	32.50	32.50	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	โรงพยาบาล	ชลบุรี	20.00	20.00	

บริษัท วิจารณ์-ชัยปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	สมุทรปราการ	26.29	26.29
			อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)	
บริษัท	ประเภทกิจการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2562	2561
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทร่วมบริษัทโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด				
บริษัทย่อย				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	เชียงใหม่	63.91	-
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	ลำปาง	25.44	25.44

บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 77.67 จึงได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 7 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

- ข) ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยซึ่งบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการควบคุมหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามบัญชีของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ค) นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่
- ง) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการ

รายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน สุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตรา สารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ(Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7



ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมามาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 2.5 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทที่มีการปรับปรุงงบการเงินงวดก่อน ดังนี้

### (1) การเปลี่ยนวิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา

ในปี 2562 บริษัทย่อยได้เปลี่ยนวิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาเพื่อให้ใช้วิธีการคำนวณเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่ ซึ่งจากเดิมวิธีกองทุนจม (Sinking fund) และวิธีเส้นตรงมาเป็นวิธี Double Declining Balance Method ดังนั้น บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมปีก่อนแสดงเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทย่อยได้ใช้วิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคาเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่มาโดยตลอด โดยมีผลกระทบต่องบการเงินรวมดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		
	รายการปรับปรุง			รายการปรับปรุง		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ปรับปรุงใหม่	ตามที่แสดงไว้เดิม	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,091,047,375	(201,708,791)	1,889,338,584	3,259,704,236	(119,640,515)	3,140,063,721
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	5,195,131	40,097,546	45,292,677	3,003,182	23,928,102	26,931,284
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี	244,676,894	(244,212)	244,432,682	378,397,629	-	378,397,629
กำไรสะสม	10,379,703,117	(141,138,913)	10,238,564,204	8,666,284,000	(74,693,966)	8,591,590,034
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	985,704,078	(20,228,120)	965,475,958	556,460,180	(21,018,446)	535,441,734

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	2,445,327,830	(3,747,331)	2,441,580,499
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	460,636,035	(622,329)	460,013,706
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	345,129,337	873,932	346,003,269
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,896,227,091	2,705,402	1,898,932,493
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี			

อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	380,182,611	790,326	380,972,937
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	7.90	0.01	7.91

(2) การซื้อธุรกิจ

ในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด จำนวน 1.36 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 53.69 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว บริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในปี 2561 บริษัทกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ก็นำมา รวม ณ วันซื้อกิจการโดยใช้ราคาตามบัญชีของบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด เป็นการชั่วคราว เนื่องจากในขณะนั้นบริษัทอยู่ระหว่างการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อ บริษัทจึง แสดงผลต่างของจำนวนเงินจ่ายกับสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาในรายการ “ส่วนเกินของเงินลงทุนที่สูงกว่า ส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ” บริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัด มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ซึ่งอยู่ ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่าไม่เกินกว่าหนึ่งปี นับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรวมธุรกิจ ดังนั้นบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลัง เกี่ยวกับการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจากที่ เคยรับรู้ไว้เดิม โดยมีผลกระทบต่อการเงินรวม ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</u>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,889,338,584	93,165,972	1,982,504,556
ส่วนเกินของเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสีย ของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สุทธิของผู้ถูกซื้อ	71,724,787	(71,724,787)	-
ค่าความนิยม	-	25,706,005	25,706,005
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	45,292,677	(1,513,188)	43,779,489
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	244,432,682	17,120,006	261,552,688
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	10,238,564,204	33,104,560	10,271,668,764
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,572,945,368	10,789,795	1,583,735,163
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย	965,475,958	(15,380,357)	950,095,601

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>			
<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561</u>			
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	2,441,580,499	1,164,098	2,442,744,597
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	460,013,706	35,344,024	495,357,730
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	346,003,269	(244,207)	345,759,062
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,898,932,493	(36,045,788)	1,862,886,705
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี			
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	380,972,937	(218,126)	380,754,811
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	7.91	(0.15)	7.76

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้การรักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้จากการขายอุปกรณ์ และเครื่องมือแพทย์ รับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าเช่า รายได้ค่าที่ปรึกษาและการจัดการและรายได้อื่นบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างเงินปันผลรับ บันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.4 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สำหรับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

สินค้ากลุ่มอุปกรณ์แพทย์ และเครื่องมือแพทย์ บริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า สำหรับสินค้าที่มีอายุ 3 ปีขึ้นไป ในอัตราร้อยละ 100

### 3.6 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งจะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องได้แสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารตั้งใจจะถือไว้ไม่เกิน 1 ปี จะแสดงเป็นเงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณ ณ วันที่ในงบการเงินจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดที่ประกาศโดยบริษัทจัดการกองทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ข้อบังคับประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ราคาของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย แต่ถ้าการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือไว้เป็นการลดลงอย่างถาวร ขาดทุนจากการลดราคาเงินลงทุนนั้นจะถือเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจริงและจะรวมอยู่ในการคำนวณกำไรขาดทุนสำหรับงวด

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสีย หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิ

จากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### เงินลงทุนทั่วไป - ในเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20 และหรือกิจกรรมที่มีผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกันไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทอื่น หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทถือหุ้นแต่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายใด ๆ

เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ส่วนต่างของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อกิจการ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม ไม่สามารถโอนกลับได้

### 3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแทนในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีการและอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2533 คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ตั้งแต่ปี 2533 จนกระทั่งถึงวันที่ 22 ตุลาคม 2542 คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2542 คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธี Double Declining Balance Method ยกเว้นยานพาหนะ คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง

อายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์โดยประมาณเป็นดังนี้

รายการ	ปี
อาคาร	10, 20 และ 30
สิ่งปลูกสร้าง	5, 10 และ 30
เครื่องใช้ทางการแพทย์และทั่วไป	5 และ 10
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 และ 10
ยานพาหนะ	5 และ 10

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์

นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.10 สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสิทธิการเช่า 411 เดือน

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็น โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 5 - 10 ปี

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

3.13 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

3.14 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า ทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

3.17 การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

3.18 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

3.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทจะจัดสรรสำรองเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

### 3.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกันนอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้(ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดผลจากผลแตกต่างชั่วคราว ต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมนั้นครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีกรกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่าเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวดบัญชี

### 3.24 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

### 3.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงอายุของหนี้ที่ค้าง

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้นโดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่สามารถขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัยเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิดจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยฝ่ายบริหาร พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทนั้นได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตาม

บัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะรับรู้ สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1,744,593	1,736,723	950,000	950,000
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	884,763,396	910,850,605	250,942,055	138,794,017
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	125,334,655	(23,285,296)	54,709,086	(18,938,531)
เงินฝากประจำ 3 เดือน	627,501	621,045	-	-
รวม	1,012,470,145	889,923,077	306,601,141	120,805,486

เงินฝากประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

## 5. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	215,787,662	164,428,494	204,226,617	154,359,191
เกินกำหนด				
ไม่เกิน 3 เดือน	324,889,303	147,810,210	318,192,945	142,634,319
3 เดือน ถึง 6 เดือน	27,113,825	38,038,127	29,206,270	36,605,785
6 เดือน ถึง 12 เดือน	13,006,783	6,236,709	11,787,419	4,534,176
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	25,147,354	55,188,006	7,883,087	31,995,688
รวม	605,944,927	411,701,546	571,296,338	370,129,159
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(32,769,062)	(60,494,952)	(14,807,595)	(36,293,813)
สุทธิ	573,175,865	351,206,594	556,488,743	333,835,346

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ - ต้นปี	60,494,952	42,163,291	36,293,813	41,276,166
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	1,403,908	25,142,881	7,643,580	1,828,867
หัก หนี้สูญ	(29,129,798)	(6,811,220)	(29,129,798)	(6,811,220)
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ - ปลายปี	32,769,062	60,494,952	14,807,595	36,293,813

## 6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	280,000,000	-	-	280,000,000

บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น รม จำกัด	65,000,000	-	-	65,000,000
รวม	345,000,000	-	-	345,000,000

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	479,000,000	280,000,000	(479,000,000)	280,000,000
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น รม จำกัด	-	65,000,000	-	65,000,000
รวม	479,000,000	345,000,000	(479,000,000)	345,000,000

#### งบการเงินรวม

บริษัทย่อย บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด ได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ในรูปตัวแลกเงิน มีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีการคิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 2.20 - 2.70 ต่อปี และร้อยละ 1.65 - 2.70 ต่อปี ตามลำดับโดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัทย่อย บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย รม จำกัด ได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่น รม จำกัด ในรูปตัวแลกเงิน มีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถามและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 4.25 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### 7. สินค้าคงเหลือ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยา	66,193,817	63,162,612	59,648,843	56,813,185
เวชภัณฑ์	43,196,508	42,098,327	40,243,890	39,086,901
อุปกรณ์แพทย์และเครื่องมือแพทย์	540,360,047	503,571,752	540,360,047	503,571,752
กรอบแว่นตาและอื่น ๆ	666,584	588,342	331,733	357,694
สินค้าฝากขาย	6,582,176	4,620,403	6,582,176	4,620,403
รวม	656,999,132	614,041,436	647,166,689	604,449,935
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(34,412,846)	(47,118,839)	(34,412,846)	(47,118,839)
สุทธิ	622,586,286	566,922,597	612,753,843	557,331,096

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าล้มสมัย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	47,118,839	38,500,213
ยอดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	(12,705,993)	8,618,626
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	34,412,846	47,118,839
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงและ รับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	(12,705,993)	8,618,626

#### 8. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากธนาคารพาณิชย์ซึ่งเป็นเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.375 - 0.90 ต่อปี และ 0.05 - 0.90 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากประจำได้ ไปค้ำประกันการ ใช้ไฟฟ้า ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 1.20 ล้านบาทและ 1.19 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 9. เงินลงทุนเพื่อขาย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	เงินลงทุน ราคาทุน	เงินลงทุน มูลค่ายุติธรรม	เงินลงทุน ราคาทุน	เงินลงทุน มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
- หุ้นสามัญ	5,265,653,084	5,265,653,084	3,568,935,139	3,568,935,139
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	1,761,859,453	-	1,425,668,676
รวมเงินลงทุนเพื่อขายในมูลค่ายุติธรรม	5,265,653,084	7,027,512,537	3,568,935,139	4,994,603,815
	บาท			

			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			2562	2561	
เงินปันผล			263,345,585	278,171,516	
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย มีดังนี้					
			บาท		
รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ระหว่างปี
	ธันวาคม 2561		ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2562
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ					
วัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	1,425,668,676	336,190,777	1,761,859,453	1,425,668,676	336,190,777
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(285,133,736)	(67,238,155)	(352,371,891)	(285,133,736)	(67,238,155)
บริษัท					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้					
ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	-	268,952,622	-	-	268,952,622
บริษัทร่วม :					
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	(331,480)	(1,223,605)	(1,555,085)	-	-
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	60,082,614	2,029,091	62,111,705	-	-
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	16,858,626	(15,633,972)	1,224,654	-	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	20,423,928	18,284,404	38,708,332	-	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	439,586,800	13,217,401	452,804,201	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นใน					
บริษัทร่วมในงบการเงินรวม	-	16,673,319	-	-	-
รวม	1,677,155,428	285,625,941	1,962,781,369	1,140,534,940	268,952,622
			บาท		
รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ระหว่างปี
	ธันวาคม 2560		ธันวาคม 2561	ธันวาคม 2560	ธันวาคม 2561
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ					
วัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	2,075,586,072	(649,917,396)	1,425,668,676	2,075,586,072	(649,917,396)
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(415,117,215)	129,983,479	(285,133,736)	(415,117,215)	129,983,479
บริษัท					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้					
ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	-	(519,933,917)	-	-	(519,933,917)
บริษัทร่วม :					
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	2,743,201	(3,074,681)	(331,480)	-	-
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	79,439,686	(19,357,072)	60,082,614	-	-
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	15,795,559	1,063,067	16,858,626	-	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	21,942,299	(1,518,371)	20,423,928	-	-



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	595,410,685	(155,823,885)	439,586,800	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นใน						
บริษัทร่วมในงบการเงินรวม	-	(178,710,942)	-	-	-	-
รวม	2,375,800,287	(698,644,859)	1,677,155,428	1,660,468,857	(519,933,917)	1,140,534,940

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนเพื่อขายเป็นจำนวนเงิน 1,925.15 ล้านบาท และ 176.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในจำนวนดังกล่าวเป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 596.06 ล้านบาท และ 45.65 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ขายเงินลงทุนเพื่อขายมีราคาทุนรวม 228.43 ล้านบาท และ 41.15 ล้านบาท ตามลำดับ และราคาขายรวม 287.30 ล้านบาท และ 34.71 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน รวมจำนวนเงิน 58.87 ล้านบาท และ (6.44) ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้มีการนำไปหักสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดบางส่วน ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,174.03 ล้านบาท และ 861.38 ล้านบาท ตามลำดับ ไปหักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ และ 23)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน %		บาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
1. บริษัท รพ. เชียงใหม่รวม จำกัด	400,000,000	400,000,000	42.89	42.89	845,481,462	740,297,822	47,617,004	47,617,004
2. บริษัท รังสิกัมภ์ จำกัด	10,000,000	10,000,000	30.00	30.00	909,573	904,366	3,000,000	3,000,000
3. บริษัท สันเทย์ จำกัด	1,000,000,000	910,000,000	32.95	32.95	1,516,020,970	1,260,276,357	886,646,242	649,414,242
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	176,000,000	176,000,000	34.24	34.24	132,316,659	99,785,597	199,939,110	199,939,110
5. บริษัท รพ. วิภาวดี จำกัด(มหาชน)	1,326,461,728	1,319,936,825	7.29	7.06	810,588,716	720,586,464	560,112,526	508,909,546
6. บริษัท รพ. พะเยาราม จำกัด	7,500,000	7,500,000	40.00	40.00	83,337,240	83,675,050	107,000	107,000
7. บริษัท รพ. วิภาวดี จำกัด	1,654,800,000	1,654,800,000	41.10	41.10	2,013,590,349	1,837,497,932	1,284,964,851	1,284,964,851
8. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	1,300,000,000	1,300,000,000	40.00	40.00	589,776,218	608,622,848	686,800,000	686,800,000
9. บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	85,000,000	85,000,000	36.09	34.85	127,643,824	121,619,564	122,696,200	118,503,000
10. บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	450,000,000	450,000,000	33.33	33.33	86,746,077	101,925,630	150,000,000	150,000,000
11. บริษัท รพ.ราชธานี จำกัด (มหาชน)	300,000,000	-	4.00	-	282,667,309	-	283,251,514	-
12. บริษัท โรงพยาบาลนาน-ราม จำกัด	150,000,000	-	14.00	-	21,110,958	-	20,000,000	-
รวม					6,510,189,355	5,575,191,630	4,245,134,447	3,649,254,753
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม								
- บริษัท รังสิกัมภ์ จำกัด					-	-	(2,150,000)	(2,150,000)
- บริษัท ปิยะศิริ จำกัด					-	-	(68,200,000)	(100,200,000)
- บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด					-	-	(97,384,000)	(63,384,000)
รวม					6,510,189,355	5,575,191,630	4,077,400,447	3,483,520,753

เงินปันผล      รับจากบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความ สัมพันธ์	บาท	
			เงินปันผล	
			2562	2561
1. บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	42,891,667	64,337,501
2. บริษัท รังสิกัญท์ จำกัด	ซ่อมเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
3. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	109,390,312	119,933,956
4. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	37,299,912	33,569,921
6. บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	18,000,000	3,000,000
7. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	68,007,475	68,007,475
8. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	สนามกอล์ฟ	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
9. บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	4,907,848	-
10. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
11. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	7,200,000	-
12. บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
รวม			287,697,214	288,848,853

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม มีดังนี้

บริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	122,148,698	70,644,627
บริษัท รังสิกัญท์ จำกัด	5,208	(26,634)
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	102,317,670	296,847,692
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	46,010,745	(6,245,020)
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	52,018,511	50,991,188
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	18,276,755	15,877,019
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	226,302,040	73,326,112
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	(18,846,629)	(11,048,054)
บริษัท บุรีรัมย์ร่วมแพทย์ จำกัด	6,738,908	3,116,564
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(15,179,553)	(48,074,370)

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	6,847,328	-
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	<u>110,958</u>	<u>-</u>
รวม	<u><u>546,750,639</u></u>	<u><u>445,409,124</u></u>

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทที่มีสาระสำคัญ

	บาท											
	บริษัท รพ. เชียงใหม่รวม จำกัด		บริษัท สันแพทย์ จำกัด		บริษัท รพ.วิภาวดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท รพ. วิจารณ์ จำกัด		บริษัท เลกาซี่ กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท ร.พ. ราชธานี จำกัด (มหาชน)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	651,624,221	486,979,795	666,906,888	592,930,292	1,719,571,972	1,526,349,154	1,388,504,810	1,546,617,269	122,623,470	104,457,073	626,239,789	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,437,398,299	5,424,196,092	15,098,800,472	11,144,436,427	17,910,282,714	14,021,032,036	8,633,510,885	8,295,662,905	2,434,587,442	2,512,892,690	1,355,858,747	-
หนี้สินหมุนเวียน	1,474,176,031	1,312,270,827	4,970,715,365	3,948,667,277	5,359,016,320	4,002,962,854	2,408,809,572	2,507,952,876	971,186,232	956,093,882	237,652,145	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,470,602,254	1,124,441,850	4,516,656,070	2,747,245,867	3,899,170,995	2,168,931,960	1,762,923,145	1,730,463,494	13,554,450	11,810,356	58,847,009	-
รายได้	2,496,895,015	2,216,200,750	3,476,069,805	2,883,588,869	6,872,661,356	6,655,236,482	4,884,914,393	4,022,576,847	214,254,872	189,449,427	1,766,288,700	-
กำไรสำหรับปี	352,414,258	205,260,139	371,611,840	906,183,567	992,799,564	876,408,405	566,934,445	236,693,465	(47,311,961)	(40,148,132)	357,914,869	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	259,122,998	(261,029,880)	121,892,452	(106,941,905)	462,409,997	(303,451,691)	(335,458,461)	(439,367,780)	-	-	(5,712,911)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	611,537,256	(55,769,741)	493,504,292	799,241,662	1,455,209,561	572,956,714	231,475,985	(202,674,315)	(47,311,961)	(40,148,132)	352,201,959	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมระหว่างปี	42,891,667	64,337,501	109,390,312	119,933,956	37,299,912	33,569,921	68,007,475	68,007,475	-	-	7,200,000	-

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	3,986,329,006	3,474,463,210	5,027,209,446	4,134,458,813	7,788,586,411	7,107,325,582	5,082,575,089	5,039,341,866	966,582,121	1,021,622,721	1,395,815,864	-
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทร่วม(ร้อยละ)	42.89	42.89	32.95	32.95	7.29	7.06	41.10	41.10	40.00	40.00	4.00	-
ค่าความนิยม	-	-	-	-	278,334,310	244,966,262	-	-	203,796,713	203,796,713	226,834,674	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่บริษัทร่วมลงทุนในบริษัท	(846,336,732)	(725,620,802)	(117,636,508)	(77,117,213)	(63,815,371)	(54,159,544)	-	(149,822,601)	-	-	-	-
อื่น ๆ	(17,918,317)	(24,278,647)	(22,808,035)	(24,910,608)	28,281,827	28,002,560	(75,348,012)	(83,848,974)	(653,343)	(3,822,953)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	845,481,462	740,297,822	1,516,020,970	1,260,276,357	810,588,716	720,586,464	2,013,590,349	1,837,497,932	589,776,218	608,622,848	282,667,309	-

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	บาท	
	2562	2561
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการที่ยังดำเนินงาน	55,963,022	(35,352,441)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(14,094,249)	1,063,067
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม	41,868,773	(34,289,374)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทรวม	451,064,331	407,910,206

จำนวนเงินปันผลที่บริษัทรวมได้รับจากบริษัท ซึ่งได้ถูกนำมาตัดรายการระหว่างกันในการคำนวณส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทรวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

บริษัทรวม	บาท	
	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	35,504,685	5,917,447
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	29,684,631	1,356,785
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	6,859,628	553,715
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี ราม จำกัด	6,559,067	1,345,450
รวม	78,608,011	9,173,397

#### เงินลงทุนในบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในสัดส่วนเดิมร้อยละ 32.95 จำนวน 2.97 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 80 บาท เป็นจำนวนเงิน 237.23 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

#### เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) จำนวน 30.11 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.70 บาท เป็นจำนวนเงิน 51.20 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 7.06 เป็นสัดส่วนร้อยละ 7.29 และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 3.77 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินรวม

#### เงินลงทุนในบริษัท ปิยะศิริ จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ปิยะศิริ จำกัด จำนวน (32.00) ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการดีขึ้น และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 5.20 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

#### เงินลงทุนในบริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

ในระหว่างปี 2561 บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลดทุนโดยการลดจำนวนหุ้นจากเดิม 210 ล้านหุ้น เป็น 130 ล้านหุ้น และคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้รับเงินคืนทุนเป็นจำนวนเงิน 320 ล้านบาท การลดทุนดังกล่าวทำให้บริษัทได้พิจารณาบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 63.38 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการลดทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม จำนวน 56.89 ล้านบาท และได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

#### เงินลงทุนในบริษัท บุรีรัมย์รวมแพทย จำกัด

ในปี 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นของบริษัท บุรีรัมย์รวมแพทยจำกัด จำนวน 0.10 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 4.19 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 4.85 เป็นสัดส่วนร้อยละ 36.09 และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท โดยบันทึกรายการในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินรวม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นของบริษัท บุรีรัมย์รวมแพทยจำกัด จำนวน 2.75 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 110.07 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นดังกล่าวแล้ว พร้อมทั้งจ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.37

และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นของบริษัท บุรีรัมย์รวมแพทยจำกัด จำนวน 0.21 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 40 บาท เป็นจำนวนเงิน 8.44 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 32.37 เป็นสัดส่วนร้อยละ 34.85 และทำให้มีผลต่างจากการเปลี่ยนสัดส่วนจำนวน 0.60 ล้านบาท โดยแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนในงบการเงินรวม

#### เงินลงทุนในบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นของบริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด จำนวน 56 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.68 บาท เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 28

พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นดังกล่าวแล้ว พร้อมทั้งจ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวน ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ3.33

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) จำนวน 12 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 23.60 บาท เป็นจำนวนเงิน 283.20 ล้านบาท และเมื่อวันที่28 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นดังกล่าวแล้ว พร้อมทั้งจ่ายชำระค่าหุ้นเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ4 นอกจากนี้กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทเข้าเป็นประธานกรรมการบริษัทดังกล่าวด้วย ซึ่งถือว่าบริษัทมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของบริษัทโรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ดังนั้นบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัดจำนวน 2 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน20 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ13.33 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด ได้ร่วมลงทุนใน บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด จำนวน 0.10 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ0.67 บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 295.93 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน(ดูหมายเหตุ 19)

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน %		วิธีส่วนได้เสีย (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน (บาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
					(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	558,000,000	558,000,000	78.04	78.04	134,729,790	144,754,707	435,490,000	435,490,000
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	1,025,000,000	1,025,000,000	50.00	50.00	428,110,791	880,254,060	512,499,890	512,499,890
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	414,735,000	414,735,000	77.67	77.67	221,146,741	213,079,751	282,241,000	282,241,000
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม								
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100,000,000	-	70.00	-	69,475,348	-	70,000,000	-
รวม					853,462,670	1,238,088,518	1,300,230,890	1,230,230,890
หัก ค่าเผื่อการค้ำยืมเงินลงทุน								
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด					-	-	(223,100,000)	(214,100,000)
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด					-	-	(84,000,000)	-

รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย

853,462,670	1,238,088,518	993,130,890	1,016,130,890
-------------	---------------	-------------	---------------

เงินปันผลจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	บาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	333,124,987	-
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลข ราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม				
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
			333,124,987	-

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ  
บริษัทได้รวมบริษัทย่อย 4 แห่ง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและ		บาท			
	สิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วน		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		สะสม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด	21.96	21.96	(2,566,007)	(1,750,235)	37,784,036	40,604,989
บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด	50.00	50.00	(119,018,248)	387,267,543	428,110,791	880,254,052
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลข ราม จำกัด	22.33	22.33	2,177,906	(4,762,497)	31,555,805	29,236,560
บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม						
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	30.00	-	(224,851)	-	29,775,149	-
รวม			(119,631,200)	380,754,811	527,225,781	950,095,601



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย้อนก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท							
	บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด		บริษัท อาร์พลัส แอสเซท จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลข ราม จำกัด		บริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,172,837	13,815,372	902,811,246	1,737,092,063	94,554,605	87,307,532	99,979,577	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	264,246,168	269,165,627	-	254,772,808	140,624,882	149,051,004	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	11,958,760	10,550,178	46,589,665	231,356,758	24,102,416	35,051,238	729,079	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,179,197	1,939,039	-	-	10,612,768	7,625,640	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37,784,036	40,604,989	428,110,791	880,254,052	31,555,805	29,236,560	29,775,149	-
รายได้	88,991,708	83,991,708	25,125,287	971,026,335	208,020,281	78,037,500	-	-
กำไรขาดทุนสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,566,007)	(1,750,235)	(119,018,248)	387,267,543	2,177,906	(4,762,497)	(224,851)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(254,947)	-	-	-	141,340	-	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	333,124,987	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,531,668)	1,770,942	(195,304,520)	(7,828,381)	19,059,131	18,761,585	(20,423)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4,458,522)	(3,782,152)	718,228,848	597,437,115	486,187	(66,325,718)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	10,925,115	326,220	(666,334,687)	(2,132,013)	(13,304,505)	47,536,860	70,000,000	-
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,934,925	(1,684,990)	(143,410,359)	587,476,721	6,240,813	(27,273)	69,979,577	-

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ - ราม จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือของ

บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด จำนวน 672,100 หุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 67.21 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 66 เป็นสัดส่วนร้อยละ 78.04 และทำให้มีผลต่างจากการซื้อหุ้นบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 15.71 ล้านบาท โดยแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและได้ทยอยจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสะสมแล้วเป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับและมีเจ้าหนี้ค่าหุ้นคงเหลือจำนวนเงิน 3.21 ล้านบาท และ 13.21 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้พิจารณาบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท และ 4.10 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทได้ พิจารณาทบทวนค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด จำนวน 84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ของบริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทในสัดส่วน 3 ใน 4 ของทุนจดทะเบียน จากเดิม 200 ล้านบาท ลดลงจำนวน 150 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 768.75 ล้านบาทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ มกราคม 2563

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเวียงจันทน์ ราม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 7 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ซื้อหุ้นส่วนที่ ยังไม่ได้จำหน่ายของบริษัท โรงพยาบาล เมืองเลย ราม จำกัด จำนวน 1.36 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 13.63 ล้านบาท ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 40 เป็นสัดส่วนร้อยละ 53.69 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ ซื้อธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้รับรายงานการประเมินที่เสร็จสมบูรณ์จากผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ปฏิบัติและรับรู้รายการการซื้อธุรกิจครั้งนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อ สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	บาท
<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,634,681
ลูกหนี้การค้า	35,730,599
สินค้าคงเหลือ	4,561,670
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,722,655
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	100,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	163,320,614
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	614,612
สินทรัพย์ภาษีเงินได้	17,287,587
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,344,659
<b>หนี้สิน</b>	
เงินเบิกเกินบัญชี	(3,976,157)
เจ้าหนี้การค้า	(15,456,041)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(30,000,000)
ค่าตอบแทนแพทย์ค้างจ่าย	(4,148,671)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,463,918)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(41,000,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(398,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่	(91,556,702)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบริษัทใหญ่	(113,978,491)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(17,457,549)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(7,099,263)
สินทรัพย์สุทธิ	(88,217,715)
<b>หัก</b> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40,853,624
<b>หัก</b> มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	35,287,086
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	(12,077,005)
ค่าความนิยม	25,706,005
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)	13,629,000
<b>หัก</b> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ	(1,634,681)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อธุรกิจ สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ	11,994,319

ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ได้พิจารณารายการมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจครั้งนี้และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อ กับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าความนิยม เป็นจำนวน 25.71 ล้านบาท บริษัททำการปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันซื้อธุรกิจ และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน เพิ่มเติมและบัญชีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวกับข้อเท็จจริงและ สถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5 (2)

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น เป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน %		บาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> (ถือหุ้น ผู้บริหารและผู้อยู่ในสายใหญ่ร่วมกัน)						
1. บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	16.40	16.40	20,015,100	20,015,100	20,015,100	20,015,100
2. บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	16.33	16.33	98,000,000	98,000,000	98,000,000	98,000,000
3. บริษัท สหแพทย์ภสัช จำกัด	10.03	10.03	49,450,000	49,450,000	49,450,000	49,450,000
4. บริษัท รามนครา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอนคอร์ (2016) จำกัด)	17.08	16.00	200,000,000	80,000,000	200,000,000	80,000,000
รวมเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			367,465,100	247,465,100	367,465,100	247,465,100
<u>หัก</u> ค่าเผื่อจากการด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
- บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด			(98,000,000)	(98,000,000)	(98,000,000)	(98,000,000)
รวมเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			269,465,100	149,465,100	269,465,100	149,465,100
<u>บริษัทอื่น</u> (ถือหุ้นแต่ไม่มีอำนาจควบคุม)						
5. บริษัท บุรณะเวช จำกัด	17.90	17.90	15,193,400	15,193,400	15,193,400	15,193,400
6. บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด	0.30	0.30	240,000	240,000	240,000	240,000
7. บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	9.33	9.33	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000
8. บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	0.01	0.01	512,845	512,845	512,845	512,845
9. บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด	19.00	19.00	5,700,000	5,700,000	5,700,000	5,700,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น			49,646,245	49,646,245	49,646,245	49,646,245
<u>หัก</u> ค่าเผื่อจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น						
- บริษัท รีเนล เซิร์ฟ จำกัด			(5,700,000)	(5,700,000)	(5,700,000)	(5,700,000)
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ			43,946,245	43,946,245	43,946,245	43,946,245
รวมมูลค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น - สุทธิ			313,411,345	193,411,345	313,411,345	193,411,345

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
			2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้น ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน)						
1.บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	80,000,000	80,000,000	2,624,400	2,624,400
2. บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	600,000,000	600,000,000	-	-
3. บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด	ผลิตยา	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	42,860,000	42,860,000	860,000	860,000
4. บริษัท รามนครา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอนคอร์ (2016) จำกัด)	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,170,915,000	500,000,000	-	-
บริษัทอื่น (ถือหุ้นแต่ไม่มีอำนาจควบคุม)						
5. บริษัท บุรณะเวช จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	75,000,000	75,000,000	5,704,040	5,704,040
6. บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพร ไพรไทย จำกัด	ผลิตยา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	80,000,000	80,000,000	8,400	6,000
7. บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	300,000,000	300,000,000	-	-
8. บริษัท หลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการเงิน	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	800,000,000	800,000,000	90,800	79,450
9. บริษัท รินัด เซิร์ฟ จำกัด	ขายเครื่องมือแพทย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	30,000,000	30,000,000	-	-
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					9,287,640	9,273,890

### เงินลงทุนในบริษัท รามนครา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอนคอร์ (2016) จำกัด)

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2562 บริษัท รามนครา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้น เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวไปแล้วทั้งจำนวน บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ผลจากการซื้อหุ้นทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 17.08

### 13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
สุทธิ	45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000

### รายการที่เพิ่มขึ้นและลดลงระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	45,000,000	-	-	45,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-			-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	45,000,000			45,000,000

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	45,000,000	-	-	45,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	92,356,702	-	(800,000)	-
รวม	137,356,702	-	(800,000)	45,000,000
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ				
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	(92,356,702)	-	800,000	-
รวม	(92,356,702)	-	800,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,000,000			45,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(30,000,000)			-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	15,000,000			45,000,000

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	รายการในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ให้กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	45,000,000	-	-	45,000,000
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	92,356,702	-	(92,356,702)	-
รวม	137,356,702	-	(92,356,702)	45,000,000
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ				
บริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด	(92,356,702)	-	92,356,702	-
รวม	(92,356,702)	-	92,356,702	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,000,000			45,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(30,000,000)			-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	15,000,000			45,000,000

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด จำนวนเงิน 91.56 ล้านบาท บริษัทจึงกลับรายการค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

ในปี 2546 บริษัทได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการปรับปรุงเกี่ยวกับเงื่อนไขในการชำระหนี้ ดังนี้

บริษัท	เงื่อนไขการจ่ายชำระ
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	1. ชำระเงินต้นทุกเดือนๆ ละไม่ต่ำกว่า 100,000 บาท จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น 2. ดอกเบี้ยในอัตรา MLR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน) ตั้งพักไว้และชำระหลังจากที่ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น

ในปี 2551 และปี 2552 บริษัทได้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด ในรูปตัวแลกเงินเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี เป็นระยะเวลา 2 ปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน บริษัทได้ต่ออายุการชำระคืนเงินให้กู้ยืมเงินดังกล่าวออกไปอีกเป็นระยะเวลาคราวละ 2 ปี

#### 14. ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบริษัท	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	45,786,796	46,986,796	45,786,796	46,986,796
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(45,786,796)	(46,986,796)	(45,786,796)	(46,986,796)
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว ซึ่งเกิดจากการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จะตั้งพักไว้และจะได้รับชำระหลังจากที่ชำระเงินต้นเสร็จสิ้น บริษัทจึงตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับดอกเบี้ยค้างรับไว้ทั้งจำนวน และแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 บริษัทได้รับชำระคืนดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัท โรงพยาบาลเมืองเลย ราม จำกัด จำนวนเงิน 114.65 ล้านบาท บริษัทจึงกลับรายการค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญของดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวทั้งจำนวน

#### 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	รายการเพิ่มขึ้นและลดลงระหว่างปี รายการที่เพิ่ม      รายการที่จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินยังไม่ใช้ดำเนินงาน	36,649,735	-	-	36,649,735
ที่ดิน	1,081,019,148	-	-	1,081,019,148
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,836,230,178	13,443,279	-	1,849,673,457
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,556,112,279	78,322,797	(42,008,500)	1,592,426,576
เครื่องใช้ทางการแพทย์ - MICAL	65,133,336	6,805	-	65,140,141
เครื่องใช้สำนักงาน	239,608,888	25,784,688	(2,328,296)	263,065,280
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	143,347,756	593,912	-	143,941,668
เครื่องใช้ทั่วไป	114,252,917	4,521,700	(239,320)	118,535,297
ยานพาหนะ	134,077,887	4,840,000	(2,650,000)	136,267,887
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	31,767,406	76,034,717	-	107,802,123
<b>รวม</b>	<b>5,243,960,180</b>	<b>203,547,898</b>	<b>(47,226,116)</b>	<b>5,400,281,962</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,194,236,639)	(77,865,301)	-	(1,272,101,940)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,437,270,020)	(63,870,862)	42,008,498	(1,459,132,384)
เครื่องใช้ทางการแพทย์ - MICAL	(60,635,664)	(3,525,034)	-	(64,160,698)
เครื่องใช้สำนักงาน	(223,415,232)	(13,168,054)	2,328,148	(234,255,138)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(136,390,136)	(2,704,299)	-	(139,094,435)
เครื่องใช้ทั่วไป	(102,011,320)	(6,167,652)	239,305	(107,939,667)
ยานพาหนะ	(107,496,612)	(8,869,488)	2,649,998	(113,716,102)

รวม		(3,261,455,623)	(176,170,690)	47,225,949	(3,390,400,364)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ที่ดิน		-			(226,201,464)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		1,982,504,557			1,783,680,134
บาท					
งบการเงินรวม					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการเพิ่มขึ้นและลดลงระหว่างปี				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)
	เพิ่มขึ้นจาก การซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 11)	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รายการรับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินยังไม่ใช้ดำเนินงาน	281,205,856	-	-	(244,556,121)	36,649,735
ที่ดิน	2,016,624,027	40,919,000	64,082,000	(1,285,162,000)	1,081,019,148
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,579,324,363	250,892,866	18,882,334	(12,869,385)	1,836,230,178
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,441,415,307	66,594,341	48,717,113	(614,482)	1,556,112,279
เครื่องใช้ทางการแพทย์ - MICAL	64,910,673	-	222,663	-	65,133,336
เครื่องใช้สำนักงาน	228,336,069	8,360,180	5,270,252	(2,357,613)	239,608,888
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	124,464,570	17,736,452	1,146,734	-	143,347,756
เครื่องใช้ทั่วไป	99,997,828	10,076,634	4,216,012	(37,557)	114,252,917
ยานพาหนะ	125,590,208	4,899,300	10,733,379	(7,145,000)	134,077,887
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	28,601,206	-	10,097,724	(6,931,524)	31,767,406
รวม	5,996,230,757	399,478,773	163,368,211	(1,315,117,561)	5,243,960,180
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(973,640,051)	(139,797,965)	(84,304,364)	3,505,741	(1,194,236,639)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,315,596,796)	(59,598,941)	(62,683,556)	609,273	(1,437,270,020)
เครื่องใช้ทางการแพทย์ - MICAL	(55,898,740)	-	(4,736,924)	-	(60,635,664)
เครื่องใช้สำนักงาน	(207,023,366)	(7,736,238)	(11,009,586)	2,353,958	(223,415,232)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(114,785,652)	(17,608,556)	(3,995,928)	-	(136,390,136)
เครื่องใช้ทั่วไป	(86,261,824)	(9,370,636)	(6,416,415)	37,555	(102,011,320)
ยานพาหนะ	(102,960,607)	(2,045,823)	(9,635,178)	7,144,996	(107,496,612)
รวม	(2,856,167,036)	(236,158,159)	(182,781,951)	13,651,523	(3,261,455,623)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,140,063,721				1,982,504,557

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการเพิ่มขึ้นและลดลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ	
	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ราคาทุน				
ที่ดินยังไม่ใช้ดำเนินงาน	36,649,735	-	-	36,649,735
ที่ดิน	799,498,684	-	-	799,498,684
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,319,717,818	13,443,279	-	1,333,161,097
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,409,219,518	73,928,021	(42,008,500)	1,441,139,039
เครื่องใช้ทางการแพทย์ - MICAL	65,133,335	6,805	-	65,140,140
เครื่องใช้สำนักงาน	224,385,255	25,520,535	(2,328,296)	247,577,494



เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	117,995,488	301,740	-	118,297,228
เครื่องใช้ทั่วไป	94,408,150	3,295,174	(239,320)	97,464,004
ยานพาหนะ	125,285,126	4,840,000	(2,650,000)	127,475,126
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	31,767,406	75,871,008	-	107,638,414
รวม	4,229,821,165	197,206,562	(47,226,116)	4,379,801,611
บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงเหลือ	รายการเพิ่มขึ้นและลดลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่ 31	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	ณ วันที่ 31	
ธันวาคม 2561			ธันวาคม 2562	
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(900,005,119)	(62,806,504)	-	(962,811,623)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,308,321,210)	(60,113,892)	42,008,498	(1,326,426,604)
เครื่องใช้ทางการแพทย์ MICAL	(60,635,663)	(3,525,035)	-	(64,160,698)
เครื่องใช้สำนักงาน	(209,287,122)	(12,921,115)	2,328,148	(219,880,089)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(112,263,149)	(2,449,926)	-	(114,713,075)
เครื่องใช้ทั่วไป	(84,211,646)	(5,581,887)	239,305	(89,554,228)
ยานพาหนะ	(101,635,222)	(8,233,868)	2,649,998	(107,219,092)
รวม	(2,776,359,131)	(155,632,227)	47,225,949	(2,884,765,409)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,453,462,034			1,495,036,202

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	รายการเพิ่มขึ้นและลดลงระหว่างปี			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	รายการที่เพิ่ม	รายการที่จำหน่าย	รายการรับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560			(โอนออก)	ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดินยังไม่ใช้ดำเนินการ	281,205,856	-	-	(244,556,121)	36,649,735
ที่ดิน	490,860,563	64,082,000	-	244,556,121	799,498,684
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,760,650	-	-	-	5,760,650
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,313,704,869	18,882,334	(12,869,385)	-	1,319,717,818
เครื่องใช้ทางการแพทย์	1,365,214,048	44,619,952	(614,482)	-	1,409,219,518
เครื่องใช้ทางการแพทย์ - MICAL	64,910,673	222,662	-	-	65,133,335
เครื่องใช้สำนักงาน	221,543,796	5,199,072	(2,357,613)	-	224,385,255
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	117,065,964	929,524	-	-	117,995,488
เครื่องใช้ทั่วไป	90,762,524	3,683,183	(37,557)	-	94,408,150
ยานพาหนะ	121,696,747	10,733,379	(7,145,000)	-	125,285,126
งานระหว่างก่อสร้างอาคาร	22,533,707	9,233,699	-	-	31,767,406
รวม	4,095,259,397	157,585,805	(23,024,037)	-	4,229,821,165

ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(830,938,846)	(72,572,014)	3,505,741	-	(900,005,119)
เครื่องใช้ทางการแพทย์	(1,249,777,208)	(59,153,275)	609,273	-	(1,308,321,210)
เครื่องใช้ทางการแพทย์ MICAL	(55,898,740)	(4,736,923)	-	-	(60,635,663)
เครื่องใช้สำนักงาน	(200,810,924)	(10,830,156)	2,353,958	-	(209,287,122)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(108,501,603)	(3,761,546)	-	-	(112,263,149)
เครื่องใช้ทั่วไป	(78,193,220)	(6,055,981)	37,555	-	(84,211,646)

ยานพาหนะ	(99,498,422)	(9,281,796)	7,144,996	-	(101,635,222)
รวม	(2,623,618,963)	(166,391,691)	13,651,523	-	(2,776,359,131)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,471,640,434				1,453,462,034

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	176,170,690	182,781,951	155,632,227	166,391,691
ดอกเบี้ยถือเป็นต้นทุนทรัพย์สินสำหรับปี	1,342,047	48,670	1,342,047	48,670
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	3.25-3.75	3.25	3.25-3.75	3.25

#### บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด

1. เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์จำนวน 3 โฉนด ในราคารวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนรวม 1,057.39 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระค่าที่ดินโดยผ่อนชำระเป็นรายงวดตามที่กำหนดในสัญญาโดยงวดสุดท้ายจ่ายชำระภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2561 และมีการชำระค่าดอกเบี้ยของราคาค่าซื้อที่ดินค้างชำระ จำนวน 19,200,000 บาท โดยผ่อนชำระอัตราเดือนละ 600,000 บาท ตั้งแต่พฤศจิกายน 2561 ถึงมิถุนายน 2564 รวม 32 งวดเดือน

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าซื้อที่ดินส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 350 ล้านบาท ก่อนกำหนดตามสัญญาทำให้คู่สัญญาต้องขนย้ายทรัพย์สินออกไปจากที่ดินภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 รวมทั้งเสียสิทธิอื่นตามสัญญาเดิม ทำให้คู่สัญญาเรียกร้องค่าเสียหายจากการขาดประโยชน์อันพึงมีตามสัญญาเดิมเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายชำระแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และเพื่อเป็นการชดเชยความเสียหายจากค่าขาดผลประโยชน์บริษัทย่อยจึงตกลงยอมชำระเงินให้แก่คู่สัญญาเป็นจำนวนเงิน 4.2 ล้านบาท โดยจะชำระให้ครบตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงเดือนตุลาคม 2561 ในอัตราเดือนละ 600,000 บาท (รวม 7 งวดเดือน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าที่ดินเป็นจำนวนเงิน 1,062.49 ล้านบาท และ 1,055.37 ล้านบาท ตามลำดับ คงเหลือเป็นเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินจำนวน 20.62 ล้านบาท และ 27.74 ล้านบาท ตามลำดับ

2. เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 บริษัทย่อยได้ซื้อที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์จำนวน 1 โฉนด ในราคารวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนรวม 276.41 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าที่ดินดังกล่าวแล้วจำนวน 266.41 ล้านบาท คงเหลือค้างชำระจำนวน 10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่ได้จ่ายชำระเนื่องจากอยู่ระหว่างการฟ้องร้อง (ดูหมายเหตุ 34.4 (ค))

3. เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง เนื้อที่ดินรวมประมาณ 3-2-39.9 ไร่ ในราคาขายรวม 2,591.82 ล้านบาท โดยค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ผู้จะขายเป็นผู้รับผิดชอบและเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้กับคู่สัญญา (ผู้จะซื้อที่ดิน)

ทั้ง 2 แห่งแล้วและได้บันทึกกำไรจากการขายที่ดินดังกล่าว (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย) เป็นจำนวน 945.05 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจในส่วนของที่ดินที่ซื้อจำนวน 226.20 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าสินทรัพย์ดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดต่อกิจการ จึงพิจารณายกที่ดินดังกล่าวเพื่อการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าวทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว และยังมีการใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,026.22 ล้านบาท และ 1,828.17 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,864.06 ล้านบาท และ 1,742.08 ล้านบาท) ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกัน สำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 19 และ 23)

## 16. สิทธิการเช่าที่ดิน

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	22,624,809	23,399,830
หัก ค่าใช้จ่ายสำหรับปี	(783,401)	(775,021)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(21,841,408)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	-	22,624,809

### บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด

บริษัทย่อยมีค่าเช่ากับบุคคลอื่น ภายใต้สัญญาเช่าและให้เช่าใช้ที่ดินเป็นเวลา 411 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2590) โดยมีรายละเอียดอัตราค่าเช่ารายเดือนตามที่กำหนดในสัญญาเช่าเหลือ ดังนี้

ปีที่ 1 - 10 ในอัตราเดือนละ 195,351 บาท

ปีที่ 11 - 20 ในอัตราเดือนละ 334,888 บาท

ปีที่ 21 - 30 ในอัตราเดือนละ 474,424 บาท

รวมค่าเช่าตลอดระยะเวลาตามสัญญาเป็นเงิน 120,559,616 บาท

สิทธิการเช่ามูลค่าตามบัญชี จำนวน เงิน 13.92 ล้านบาท ผู้ให้เช่าให้ผู้เช่าดำเนินการจดทะเบียนภาระจำยอมที่ดินแปลงข้างเคียงสิทธิการเช่า แต่ผู้เช่ายังไม่ได้ดำเนินการจดทะเบียนภาระจำยอม ดังกล่าว ดังนั้นผู้ให้เช่าจึงดำเนินการฟ้องร้องผู้เช่า (ดูหมายเหตุ 34.4 (ง) และ (จ))

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 ผู้ให้เช่าได้ทำหนังสือบอกเลิกสัญญาเช่าและให้เช่าใช้ที่ดินตามสิทธิการเช่า โดยอ้างว่าผู้เช่าไม่ดำเนินการพัฒนาที่ดินตามกำหนดเวลาในเงื่อนไขของสัญญาซึ่งผู้เช่าได้แจ้งเหตุขัดข้องให้ทราบเกี่ยวกับการจดสิทธิการเช่าที่ดินส่วนที่จะพัฒนาร่วมกันกับที่ดินของผู้ให้เช่าโดย

ผู้ให้เช่ารับทราบแล้ว แต่ผู้ให้เช่าขอใช้สิทธิของผู้ ให้เช่า ณ ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้ดำเนินการตามที่ผู้ให้เช่าทำหนังสือแจ้งกับบริษัทย่อย ดังนั้นผู้ให้เช่าจึงดำเนินการฟ้องร้องบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 34.4 (ณ) และ (ข)) มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 7.92 ล้านบาทต่อไป

ในปี 2562 ฝ่ายบริหารได้พิจารณาเกี่ยวกับสิทธิการเช่าข้างต้นแล้ว คาดว่าจะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต จึงพิจารณำบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิการเช่าทั้งจำนวน

#### 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561			ธันวาคม 2562
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย	37,673,001	8,949,516	-	46,622,517
<u>หัก</u> โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	<u>(27,954,459)</u>	<u>(3,087,826)</u>	<u>-</u>	<u>(31,042,285)</u>
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย - สุทธิ	<u>9,718,542</u>			<u>15,580,232</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31			ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560			ธันวาคม 2561
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย	40,985,617	2,619,100	(5,931,716)	37,673,001
<u>หัก</u> โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	<u>(26,783,568)</u>	<u>(2,254,125)</u>	<u>1,083,234</u>	<u>(27,954,459)</u>
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย - สุทธิ	<u>14,202,049</u>			<u>9,718,542</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสำหรับปี	<u>3,087,826</u>	<u>2,254,125</u>	<u>3,087,826</u>	<u>2,254,125</u>

#### 18. สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี

สินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรได้รับการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	39,284,089	28,267,464	42,180,665	40,456,842
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	(325,558,037)	(246,040,663)	(352,371,890)	(285,133,736)
	(286,273,948)	(217,773,199)	(310,191,225)	(244,676,894)

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี และ หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	6,172,157	(3,450,155)	-	2,722,002
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์	9,423,768	(2,541,199)	-	6,882,569
ค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,397,359	(240,000)	-	9,157,359
ค่าเสื่อมราคาสะสม	40,097,546	(813,457)	-	39,284,089
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,976,746	6,948,794	1,615,750	25,541,290
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	3,681,943	(3,681,943)	-	-
รวม	85,749,519	(3,777,960)	1,615,750	83,587,309
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(285,133,736)	-	(67,238,155)	(352,371,891)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	(18,388,982)	899,616	-	(17,489,366)
รวม	(303,522,718)	899,616	(67,238,155)	(369,861,257)
สุทธิ	(217,773,199)			(286,273,948)

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 11)	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :					
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	5,910,007	-	262,150	-	6,172,157
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์	7,700,043	-	1,723,725	-	9,423,768
ค่าเผื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,637,359	-	(240,000)	-	9,397,359
ค่าเสื่อมราคาสะสม	23,928,103	17,287,587	(1,118,144)	-	40,097,546
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,472,177	1,419,853	2,084,716	-	16,976,746
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	3,003,182	-	678,761	-	3,681,943
รวม	63,650,871	18,707,440	3,391,208	-	85,749,519

หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า					
เงินลงทุนเพื่อขาย	(415,117,215)	-	-	129,983,479	(285,133,736)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าสุทธิ					
ของสินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ	-	(18,877,401)	488,419	-	(18,388,982)
รวม	(415,117,215)	(18,877,401)	488,419	129,983,479	(303,522,718)
สุทธิ	(351,466,344)				(217,773,199)

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6,172,157	(3,450,155)	-	2,722,002
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	9,423,768	(2,541,199)	-	6,882,569
ค่าเพื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,397,359	(240,000)	-	9,157,359
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15,463,558	6,181,188	1,773,990	23,418,736
รวม	40,456,842	(50,166)	1,773,990	42,180,666

หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า					
เงินลงทุนเพื่อขาย	(285,133,736)	-	(67,238,155)	(352,371,891)	
รวม	(285,133,736)	-	(67,238,155)	(352,371,891)	
สุทธิ	(244,676,894)			(310,191,225)	

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5,910,007	262,150	-	6,172,157
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	7,700,043	1,723,725	-	9,423,768
ค่าเพื่อดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,637,359	(240,000)	-	9,397,359
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,472,177	1,991,381	-	15,463,558
รวม	36,719,586	3,737,256	-	40,456,842

หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี :					
------------------------------------	--	--	--	--	--

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า

เงินลงทุนเพื่อขาย	(415,117,215)	-	129,983,479	(285,133,736)
รวม	(415,117,215)	-	129,973,479	(285,133,736)
สุทธิ	(378,397,629)			(244,676,894)

## 19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	84,909,560	52,567,738	82,172,294	48,658,498
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	3,970,000,000	830,000,000	3,970,000,000	830,000,000
รวม	4,054,909,560	882,567,738	4,052,172,294	878,658,498

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 7 วงเงิน จำนวนรวม 155 ล้านบาทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 2 วงเงิน จำนวนรวม 13 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ 11 แห่ง และ

7 แห่ง เป็นเงินรวม 4,055 ล้านบาท และ 3,105 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมใน รูปตัวสัญญาใช้เงินมีอายุไม่เกิน 3 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.90 - 2.80 ต่อปี และร้อยละ 2.20 - 3.30 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินเบิกเกินบัญชีวงเงิน 155 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนวงเงินรวม 2,905 ล้านบาท และ 2,355 ล้านบาท ตามลำดับ จำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์บางส่วนกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ไปหุ้นสามัญ จากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด และบริษัทร่วมบางส่วนกรรมสิทธิ์ของบริษัท และโดยกรรมการส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนวงเงินรวม 1,150 ล้านบาทและ 750 ล้านบาท ตามลำดับ ไม่มีหลักประกัน

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมา	6,000,000	76,100,000	699,000,000	76,100,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 11)	-	30,000,000	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	3,000,000	400,000,000	826,000,000
ชำระระหว่างปี	(800,000)	(103,100,000)	(1,093,800,000)	(203,100,000)

ยอดคงเหลือ	5,200,000	6,000,000	5,200,000	699,000,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	3.75	2.70 - 4.50	2.20 - 3.75	2.70 - 4.50

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน หรือ  
ตั๋วแลกเงินกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือยกมา	176,350,000	683,168,862	176,350,000	683,168,862
กู้เพิ่มระหว่างปี	1,900,000	10,000,000	1,900,000	10,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(5,750,000)	(516,818,862)	(5,750,000)	(516,818,862)
ยอดคงเหลือยกไป	172,500,000	176,350,000	172,500,000	176,350,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	3.75 - 4.25	3.75 - 4.50	3.75 - 4.25	3.75 - 4.50

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหรือตั๋วแลกเงินระยะเวลา 3 เดือน หรือเมื่อทวงถาม

## 22. เจ้าหนี้ทรัพย์สิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องมือแพทย์	23,713,887	8,881,402	23,549,096	8,583,466
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน	20,624,895	27,740,094	-	-
รวม	44,338,782	36,621,496	23,549,096	8,583,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงเหลือค่าที่ดินค้างชำระจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ของบริษัทย่อยยังไม่ได้จ่ายชำระเนื่องจากอยู่ระหว่างการฟ้องร้อง (ดูหมายเหตุ 34.4 (ค))

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ



	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
วงเงิน 450 ล้านบาท	-	22,500,000	-	22,500,000
วงเงิน 130 ล้านบาท	-	21,500,000	-	21,500,000
วงเงิน 123 ล้านบาท	-	11,000,000	-	-
รวม	-	55,000,000	-	44,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(55,000,000)	-	(44,000,000)
สุทธิ	-	-	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	55,000,000	160,040,000	44,000,000	160,040,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 11)	-	41,000,000	-	-
จ่ายคืนระหว่างปี	(55,000,000)	(146,040,000)	(44,000,000)	(116,040,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	55,000,000	-	44,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงิน 1,303 ล้านบาท และ 703 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,180 ล้านบาท และ 580 ล้านบาท) ตามลำดับ ดังนี้

23.1 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 450 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือน เดือนละ 7.5 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนนับจากวันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับจากวันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก บริษัทจะต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
ปีที่ 1 - 3	FDR + 2%
ปีที่ 4 - 5	FDR + 2.25%

23.2 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 130 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือนเดือนละ 2.17 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือน นับจากวันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับจากวันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
---	-----------------------

	ปีที่ 1 - 3	FDR + 2%						
	ปีที่ 4 - 5	FDR + 2.25%						
23.3	<p>เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง 1 วงเงินจำนวน 123 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก ปลอดชำระเงินต้น 13 เดือน นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน โดยมีเงื่อนไขการจ่ายเงินต้นเป็นรายงวด ดังนี้</p> <table><tr><th>งวดที่</th><th>จำนวนเงิน (บาท : งวด)</th></tr><tr><td>1 - 36</td><td>1,500,000.00</td></tr><tr><td>37 เป็นต้นไป</td><td>2,000,000.00</td></tr></table>		งวดที่	จำนวนเงิน (บาท : งวด)	1 - 36	1,500,000.00	37 เป็นต้นไป	2,000,000.00
งวดที่	จำนวนเงิน (บาท : งวด)							
1 - 36	1,500,000.00							
37 เป็นต้นไป	2,000,000.00							
23.4	<p>เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินจำนวน 600 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด โดยบริษัทจะเบิกเงินกู้ได้ไม่เกินอัตราร้อยละ 45 ของมูลค่าการเพิ่มทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด โดยบริษัทจะต้องเบิกใช้วงเงินกู้ให้เสร็จสิ้นภายใน 2 เดือนนับจากวันที่ทำสัญญา กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวด ทุกเดือน จำนวน 60 งวด เดือนละ 10 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่มีการเบิกเงินกู้งวดแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาฉบับนี้ บริษัทจะต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ในอัตรา THBFIX บวกด้วยส่วนต่าง (spread) ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่มีเบิกเงินกู้ดังกล่าว</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย และใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด (ดูหมายเหตุ 9 และ 15)</p>							

## 24. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### งบแสดงฐานะการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ ต้นปี	86,743,876	68,873,570	77,317,787	67,360,886
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 11)	-	7,099,263	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(799,992)	-	(692,192)	-
ต้นทุนบริการในอสังหาริมทรัพย์และดอกเบี้ย				
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงาน				
หลังออกจางาน	20,172,816	-	17,269,961	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	16,435,531	10,771,043	14,328,171	9,956,901
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	9,239,711	-	8,869,950	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ ปลายปี	131,791,942	86,743,876	117,093,677	77,317,787

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	20,172,816	-	17,269,961	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	10,169,559	6,702,551	8,922,490	6,202,296
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,217,694	790,091	852,083	648,677
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	789,174	504,859	789,174	504,859
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	4,259,104	2,773,542	3,764,424	2,601,069
	16,435,531	10,771,043	14,328,171	9,956,901
รวม	36,608,347	10,771,043	31,598,132	9,956,901
ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.83 - 1.91	3.58 - 3.62	1.88	3.58
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.05 - 5.66	3.90 - 4.30	4.05	3.90
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 18.75	0.00 - 27.03	0.00 - 18.75	0.00 - 16.40
อัตราการทุพพลภาพ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ	10.00 ของอัตราณณะ
อัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ	100.00 ของอัตราณณะ
	ไทยปี 2560	ไทยปี 2551	ไทยปี 2560	ไทยปี 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(15,842,325)	(9,258,743)	(13,575,521)	(7,805,080)
ลดลงร้อยละ 1	19,397,423	11,249,208	16,593,495	9,450,519
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	18,721,393	12,860,923	16,041,321	10,891,199
ลดลงร้อยละ 1	(15,659,035)	(9,680,858)	(13,435,934)	(8,079,507)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(6,209,177)	(2,952,611)	(5,618,744)	(2,662,704)

ลดลงร้อยละ 10	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	6,794,384	3,203,853	6,152,027	2,900,513

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดย กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วันโดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัท และบริษัท ย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

## 25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.40 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.18 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.50 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.27 : 1)

## 26. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 27. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ ให้เปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากเดิม 15 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 300 ล้านหุ้น ในขณะที่ทุนจดทะเบียนของบริษัทยังคงเดิม โดยบริษัทจดทะเบียนแก้ไขจำนวน และมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562

## 28. เงินปันผลจ่าย

บริษัท

ปี 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จ่ายหุ้นละ 68 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 816 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 หุ้นละ 8 บาท เป็นจำนวนเงิน 96 ล้านบาท (จากผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561) และจ่ายครั้งที่ 2 ในวันที่ 20 มีนาคม 2562 หุ้นละ 30 บาท เป็นจำนวนเงิน 360 ล้านบาท (จากผลการดำเนินงานวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561) และให้จ่ายครั้งที่ 3 ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 หุ้นละ 30 บาท เป็นจำนวนเงิน 360 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2562 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 หุ้นละ 0.90 บาท เป็นจำนวนเงิน 216 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในวันที่ 6 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2562 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 หุ้นละ 0.90 บาท เป็นจำนวนเงิน 216 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในวันที่ 13 ธันวาคม 2562

#### ปี 2561

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561 หุ้นละ 8 บาท เป็นจำนวนเงิน 96 ล้านบาท จ่ายในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560 รวมจ่ายหุ้นละ 16 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 หุ้นละ 8 บาท เป็นจำนวนเงิน 96 ล้านบาท (จากผลการดำเนินงาน 1 มกราคม 2560 ถึง 30 มิถุนายน 2560) และให้จ่ายครั้งที่ 2 ในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 หุ้นละ 8 บาท เป็นจำนวนเงิน 96 ล้านบาท (จากผลการดำเนินงาน 1 กรกฎาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560)

#### บริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทย่อย - บริษัท อาร์ พลัส แอสเซท จำกัด เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 หุ้นละ 6.5 บาท สำหรับหุ้นที่เรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว จำนวน 50 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 325 ล้านบาท และ หุ้นละ 2.275 บาท สำหรับหุ้นที่เรียกชำระ 3.5 บาทต่อหุ้น จำนวน 150 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 341.25 ล้านบาท รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 666.25 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 และให้ตั้งสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของจำนวนกำไรจัดสรรเป็นจำนวนเงิน 39 ล้านบาท

## **29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		
ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์	488,004,826	482,469,539	451,571,068	461,684,425
ต้นทุนแล็บและเอ็กซเรย์	72,232,850	63,887,650	63,573,934	59,141,610
ค่าธรรมเนียมแพทย์	824,983,182	798,761,217	752,755,232	758,909,784
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	49,404,867	26,793,651	11,891,663	11,746,133
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	923,865,355	813,729,757	835,075,048	754,715,470
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	58,960,300	41,338,455	44,970,036	40,738,455
ค่าสาธารณูปโภค	68,471,182	63,701,029	58,352,515	57,228,051
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	180,041,917	185,811,097	158,720,053	168,645,816
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	90,899,127	100,090,279	86,880,575	96,721,055
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	73,036,558	60,393,408	73,036,558	60,162,280

### 30. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

#### 30.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	198,447,082	349,638,688	189,943,257	162,043,725
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	2,878,344	(3,879,627)	50,166	(3,737,256)
รวม	201,325,426	345,759,061	189,993,423	158,306,469
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	67,238,155	(129,983,479)	67,238,155	(129,983,479)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,615,750)	-	(1,773,990)	-
รวม	65,622,405	(129,983,479)	65,464,165	(129,983,479)

#### 30.2 กระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	1,522,047,956	2,589,400,576	1,730,505,182	1,519,643,339
อัตรากำไรที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตรากำไรที่ใช้	304,409,592	517,880,115	346,101,036	303,928,668
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	61,279,710	(21,709,355)	24,312,763	(25,810,873)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณ				
กำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(51,389,249)	(57,117,635)	(175,553,689)	(114,887,406)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(109,350,128)	(89,081,825)	-	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษี	(4,866,687)	(4,917,855)	(4,866,687)	(4,923,920)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	1,242,188	705,616	-	-
รวมรายการกระทบยอด	(103,084,166)	(172,121,054)	(156,107,613)	(145,622,199)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	201,325,426	345,759,061	189,993,423	158,306,469

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 87.80 ล้านบาท และ 126.92 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

### 30.3 การกระทบยอดระหว่างอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตรากำไรที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	1,522,047,956		2,589,400,576	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	304,409,592	20.00	517,880,115	20.00
รายการกระทบยอด	(103,084,166)	(6.77)	(172,121,054)	(6.65)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	201,325,426	13.23	345,759,061	13.35

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	1,730,505,182		1,519,643,339	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้	346,101,036	20.00	303,928,668	20.00

รายการกระทบยอด	(156,107,613)	(9.02)	(145,622,199)	(9.58)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	189,993,423	10.98	158,306,469	10.42

### 31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างงวดหลังจากได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
กำไรสำหรับปีของบริษัทใหญ่ (บาท)	1,440,353,730	1,862,886,704	1,540,511,759	1,361,336,870
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	240,000,000	240,000,000	240,000,000	240,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
กำไรของบริษัทใหญ่	6.00	7.76	6.42	5.67

### 32. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีการราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทนลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

บาท			
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม



สินทรัพย์

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

- ตราสารทุน

รวม

7,027,512,537	-	-	7,027,512,537
7,027,512,537	-	-	7,027,512,537

บาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
- ตราสารทุน	4,994,603,815	-	4,994,603,815
รวม	4,994,603,815	-	4,994,603,815

ในระหว่างปี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

### 33. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	882,567,738	3,172,341,822	-	4,054,909,560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	(800,000)	-	5,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	176,350,000	(3,850,000)	-	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	55,000,000	(55,000,000)	-	-
รวม	1,119,917,738	3,112,691,822	-	4,232,609,560

บาท

งบการเงินรวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		เพิ่ม (ลด)	การได้มาซึ่ง บริษัทย่อย	

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่ม (ลด)	การได้มาซึ่ง	ณ วันที่
	ธันวาคม 2560			บริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	1,786,164,451	(907,572,871)	-	3,976,158	882,567,738
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	76,100,000	(100,100,000)	-	30,000,000	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	683,168,862	(506,818,862)	-	-	176,350,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	160,040,000	(146,040,000)	-	41,000,000	55,000,000
รวม	2,705,473,313	(1,660,531,733)	-	74,976,158	1,119,917,738

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม (ลด)*	เงินสดเพิ่ม (ลด)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	878,658,498	3,173,513,796	-	4,052,172,294
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	699,000,000	(693,800,000)	-	5,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	176,350,000	(3,850,000)	-	172,500,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	44,000,000	(44,000,000)	-	-
รวม	1,798,008,498	2,431,863,796	-	4,229,872,294

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม (ลด)*	เงินสดเพิ่ม (ลด)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,786,091,241	(907,432,743)	-	878,658,498
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	76,100,000	622,900,000	-	699,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	683,168,862	(506,818,862)	-	176,350,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	160,040,000	(116,040,000)	-	44,000,000
รวม	2,705,400,103	(907,391,605)	-	1,798,008,498

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- 34.1.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการทำสัญญาซื้อที่ดิน ครุภัณฑ์ทางการแพทย์และทรัพย์สินอื่นกับบริษัทในประเทศหลายแห่งจำนวน 17 สัญญา (เฉพาะกิจการ 16 สัญญา) มูลค่าตามสัญญารวม 146.21 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 145.39 ล้านบาท) บริษัทมีการจ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าตามสัญญาแล้วจำนวน 88.64 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 88.47 ล้านบาท) บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาคงเหลือ 57.57 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 56.92 ล้านบาท)
- 34.1.2 บริษัทมีภาระผูกพันในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 2,040 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระอีกเป็นจำนวนเงิน 1,750 ล้านบาท

### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์และค่าเช่าป้ายโฆษณาและค่าเช่าที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ภาระตามสัญญาคงเหลือดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>จ่ายชำระภายใน</u>				
1 ปี	16,428,216	29,340,464	11,996,501	26,316,475
2 - 5 ปี	28,895,473	10,972,889	19,518,614	1,596,030
มากกว่า 5 ปี	108,276,732	107,183,881	-	103,500
	<u>153,600,421</u>	<u>147,497,234</u>	<u>31,515,115</u>	<u>28,016,005</u>

### 34.3 การค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการซื้อเครื่องมือแพทย์ เป็นจำนวนเงิน 9.38 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 8.36 ล้านบาท) และบริษัทมีภาระผูกพันตัวเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและหนังสือค้ำประกันการออกสินค้าวงเงินจำนวน 13.57 ล้านบาท

### 34.4 คดีฟ้องร้อง

(ก) บริษัทถูกคนไข้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลจำนวน 5 คดี โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนรวม 108.28 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

คดีความ	ความคืบหน้าของคดี
<u>ปี 2559</u>	
1. ทุนทรัพย์ 1.98 ล้านบาท	ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.18 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
<u>ปี 2560</u>	

2. ทุนทรัพย์ 10.91 ล้านบาท ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 0.55 ล้านบาท ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะรับฎีกาของโจทก์หรือไม่
3. ทุนทรัพย์ 42.30 ล้านบาท ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกาว่าจะรับฎีกาของโจทก์หรือไม่
- ปี 2561
4. ทุนทรัพย์ 47.80 ล้านบาท คดีอยู่ในระหว่างศาลนัดฟังคำพิพากษา
- ปี 2562
5. ทุนทรัพย์ 5.29 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างศาลนัดสืบพยานโจทก์

เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าคดีความยังมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

- (ข) ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับค่านายหน้าในการติดต่อเช่าที่ดินของบริษัทย่อยโดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนเงิน 53.14 ล้านบาท ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์และปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีผลเสียจากคดีดังกล่าวจึงไม่บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน
- (ค) ในปี 2561 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับคดีเชด โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวนเงิน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย 7.5 ต่อปีของเงินต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาว่าจะใช้สิทธิฎีกาคำพิพากษาต่อไปหรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกรายการดังกล่าวไว้ในบัญชีเจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน จำนวนเงิน 0 ล้านบาท รวมทั้งบันทึกดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาทไว้ในงบการเงินแล้ว
- (ง) ในปี 2561 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องให้ดำเนินการจดทะเบียนภาระจำยอมที่ดินและเรียกค่าเสียหายจากมูลละเมิด โดยทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนเงิน 204 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ให้การปฏิเสธคำฟ้องของโจทก์ ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยได้ฟ้องร้องกลับคู่กรณีดังกล่าวเกี่ยวกับการทำผิดสัญญา จงใจกระทำละเมิด และขอให้คู่กรณีจดทะเบียนสิทธิการเช่าที่ดิน และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท คู่กรณีให้การและฟ้องแย้งบริษัทย่อยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 50.50 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างสืบพยานโจทก์และจำเลย
- เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 คดีที่บริษัทย่อยถูกฟ้องข้างต้น ทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้องจำนวนเงิน 204 ล้านบาท ผลของคดีสิ้นสุดแล้ว โดยโจทก์ยื่นคำร้องขอถอนคำฟ้อง
- (จ) ในปี 2562 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเรื่อง การจดทะเบียนภาระจำยอมให้กับโจทก์และขอให้บริษัทย่อยและบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นจำเลยที่ 2 ดำเนินการเพิกถอนการจดทะเบียนภาระจำยอม หากไม่สามารถทำได้ให้ชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และโจทก์ขอให้ศาลคุ้มครองชั่วคราวไว้ระหว่างพิจารณาคดี บริษัทย่อยคัดค้านการขอคุ้มครองชั่วคราวของโจทก์เนื่องจาก

บริษัทย่อยเห็นว่า โจทก์ไม่ได้รับความเสียหายอย่างแท้จริงและไม่มีสิทธิที่จะใช้ที่ดินพิพาทเป็นทางภาระจำยอม ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการไต่สวนคุ้มครองชั่วคราว

- (ฉ) ในปี 2562 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้อง ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นจำเลยที่ 2 เรื่อง การจดทะเบียนภาระจำยอม และไม่ชอบธรรมในการทำการซื้อขายที่ดิน ( 29 ตร.ว.) ที่แบ่งไว้เป็นถนนไปทำโครงการฯ ขอให้จำเลยทั้ง 2 จดทะเบียนภาระจำยอมให้ หากจดทะเบียนไม่ได้ให้ชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การว่า ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยจดทะเบียนภาระจำยอมตามบันทึกที่ตกลงกันครบถ้วนแล้ว ที่ดินส่วนพิพาทที่เป็นของบริษัทย่อย ไม่ได้ประสงค์ให้เป็นแนวถนนภาระจำยอม การขอใช้ภาระจำยอมของโจทก์เกินส่วนนอกเหนือข้อตกลง และที่ดินโจทก์มิได้อยู่ติดกันกับที่ดินพิพาท ที่ดินพิพาทไม่สามารถใช้ผ่านเข้าออกสู่ทางสาธารณะได้ ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการไต่สวนของศูนย์ไกล่เกลี่ยประนีประนอมยอมความ
- (ช) ในปี 2562 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องให้ดำเนินการส่งมอบคืนพื้นที่เช่า ให้กับโจทก์ เนื่องจากโจทก์บอกเลิกสัญญาเช่าแล้วแต่กับครอบครองที่ดินไม่ได้ เนื่องจากมีบุคคลภายนอกใช้ประโยชน์อยู่ หากยังไม่คืนพื้นที่โจทก์เรียกค่าเช่าในอัตราเดือนละ 500,000 บาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คดีในประเด็นที่ไม่ได้เป็นฝ่ายผิดสัญญาต่อ โจทก์ แต่โจทก์ร่วมก่อปัญหาเป็นเหตุไม่อาจลงทุนได้ การบอกเลิกการเช่าของโจทก์ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ค่าเช่าตามที่โจทก์อ้างสูงเกินกว่าอัตราค่าเช่าที่บริษัทย่อยเคยชำระตามข้อตกลง ปัจจุบันคืออยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ยประนีประนอมยอมความของศูนย์ไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่าคดีความตาม (ง) - (ช) ยังมีความไม่แน่นอน บริษัทย่อยจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

### 35. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายเกิดจากรายการที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด ยกเว้นการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมซึ่งบริษัทจะคิดเท่ากับอัตราต้นทุนที่กู้ยืมมา และรายการซื้อขายหลักทรัพย์หุ้นทุนกับ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งซื้อขายในราคาที่ตกลงร่วมกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความสัมพันธ์กับกิจการโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงรวมผลของรายการดังกล่าวตามเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น

บริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 10
บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 11
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ดูหมายเหตุ 12
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการ
บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกันและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

รายการ	นโยบายราคา
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและบริการทางการแพทย์	ราคาเป็นไปตามเกณฑ์ราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้าทั่วไปโดยหักส่วนลดร้อยละ 10 - 30
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการเครื่องมือแพทย์	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	
- บริษัทร่วม	อัตราร้อยละ 2.20 - 2.70 ร้อยละ 4.25 และร้อยละ 8 ต่อปี (ปี 2561; ร้อยละ 1.65 - 2.70 ร้อยละ 4.25 และร้อยละ 8 ต่อปี)
ค่าตรวจวินิจฉัยโรคและค่าบริการทางการแพทย์จ่าย	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เชื้อยา	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 2.20 - 3.75 ต่อปี (ปี 2561; ร้อยละ 2.70 - 4.50 ต่อปี)

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้  
รายการบนงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปี

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	7,174,902	2,735,491
- บริษัทร่วม	107,231,647	111,781,321	107,231,647	111,781,321
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	284,543,448	78,305,640	284,543,448	78,305,640
รวม	391,775,095	190,086,961	398,949,997	192,822,452
รายได้ค้างรับ				
- บริษัทร่วม	331,452	237,564	331,452	237,564
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	139,849	114,237	139,849	114,237
รวม	471,301	351,801	471,301	351,801
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทร่วม	280,000,000	280,000,000	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	65,000,000	65,000,000	-	-
รวม	345,000,000	345,000,000	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ				

- บริษัทร่วม	480,000	583,562	480,000	480,000
รวม	480,000	583,562	480,000	480,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ				
- บริษัทร่วม	45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000
รวม	45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทร่วม	885,634	901,358	885,634	901,358
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,855,658	1,641,577	1,855,658	1,641,577
รวม	2,741,292	2,542,935	2,741,292	2,542,935
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทย่อย	-	-	-	693,000,000
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,200,000	6,000,000	5,200,000	6,000,000
รวม	5,200,000	6,000,000	5,200,000	699,000,000
เจ้าหนี้ค่าหุ้น				
- บริษัทย่อย	-	-	3,210,000	13,210,000
รวม	-	-	3,210,000	13,210,000
ดอกเบี้ยรับล่วงหน้า				
- บริษัทร่วม	62,466	62,466	62,466	62,466
รวม	62,466	62,466	62,466	62,466
เงินปันผลที่บริษัทใหญ่จ่ายให้บริษัทร่วม				
- บริษัทร่วม	228,016,024	20,111,200	-	-
รวม	228,016,024	20,111,200	-	-

รายการที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค่าบริการพยาบาลและบริการทางการแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	301,814	682,268
- บริษัทร่วม	20,165,288	19,863,774	20,165,288	19,863,774
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,637,900	9,305,190	12,637,900	9,305,190
รวม	32,803,188	29,168,964	33,105,002	29,851,232
รายได้จากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	9,470,557	6,529,845
- บริษัทร่วม	300,890,038	243,881,135	300,890,038	243,881,135
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	461,299,130	219,423,037	461,299,130	219,423,037
รวม	762,189,168	463,304,172	771,659,725	469,834,017
รายได้ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการเครื่องมือแพทย์				
- บริษัทย่อย	-	-	129,266	74,984
- บริษัทร่วม	5,093,511	3,797,647	5,093,511	3,797,647

- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,678,752	1,929,170	2,678,752	1,929,170
รวม	7,772,263	5,726,817	7,901,529	5,801,801
รายได้เงินปันผล				
- บริษัทร่วม	287,697,215	288,848,853	287,697,215	288,848,853
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,484,400	3,484,400	3,484,400	3,484,400
รวม	291,181,615	292,333,253	291,181,615	292,333,253
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทร่วม	11,160,000	7,379,514	3,600,000	6,693,887
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,762,500	663,116	-	-
รวม	13,922,500	8,042,630	3,600,000	6,693,887
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
- บริษัทร่วม	-	4,336,287	-	4,336,287
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,595,429	-	1,595,429
รวม	-	5,931,716	-	5,931,716
ค่าตรวจรักษาวินิจฉัยโรคและค่าบริการ				
ทางการแพทย์จ่าย				
- บริษัทร่วม	1,859,478	3,518,892	1,859,478	3,518,892
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	379,790	396,805	379,790	396,805
รวม	2,239,268	3,915,697	2,239,268	3,915,697



### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึง ผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่นโดยไม่รวมค่าธรรมเนียมแพทย์ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 36. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของ บริการในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	โรงพยาบาลทั่วไป
ส่วนงานอื่นๆ	ขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและ ประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัด มูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับการใช้ในการวัด กำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน  
ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ดำเนินงาน สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานโรงพยาบาล	ส่วนงานขายอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์	รวม			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)					
รายได้	3,746,884,749	3,621,153,578	815,624,784	490,073,207	4,562,509,533	4,111,226,785
ต้นทุน	(2,553,200,701)	(2,442,744,596)	(602,328,968)	(398,213,810)	(3,155,529,669)	(2,840,958,406)
กำไรขั้นต้น	1,193,684,048	1,178,408,982	213,295,816	91,859,397	1,406,979,864	1,270,268,379
รายได้อื่น (ค่าใช้จ่ายอื่น) ที่ไม่สามารถปันส่วนได้						
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ					1,200,000	208,205,017
เงินปันผลรับ					272,633,225	287,445,406
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน					-	938,508,487
รายได้อื่น					117,393,459	53,686,359
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(11,758,934)	(9,246,647)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(516,933,484)	(486,111,085)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์					(248,042,872)	(56,889,724)

ต้นทุนทางการเงิน	(46,173,941)	(61,874,740)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	546,750,639	445,409,124
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(201,325,426)	(345,759,061)
กำไรสำหรับปี	1,320,722,530	2,243,641,515

### 37. เครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

#### 37.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ราคาคงบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.625	127,079,248	-	885,390,897	1,012,470,145
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	573,175,865	573,175,865
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.20 - 4.25	-	345,000,000	-	345,000,000
เงินลงทุน	-	-	-	13,851,113,237	13,851,113,237
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.00	-	45,000,000	-	45,000,000
เงินฝากประจำที่คิดการค่าประกัน	0.375 - 0.90	1,195,080	-	-	1,195,080
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	1.90 - 2.80	84,909,560	3,970,000,000	-	4,054,909,560
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	297,353,371	297,353,371
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	-	5,200,000	-	5,200,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.75 - 4.25	-	172,500,000	-	172,500,000
เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	323,005,544	323,005,544

บาท				
งบการเงินรวม				
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
ตามอัตราตลาด				

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.75	911,471,650	-	(21,548,573)	889,923,077
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	351,206,594	351,206,594
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.65 - 4.25	-	345,000,000	-	345,000,000
เงินลงทุน	-	-	-	10,763,206,790	10,763,206,790
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.50 - 8.00	-	45,000,000	-	45,000,000
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	0.90 - 1.05	1,187,452	-	-	1,187,452

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	2.85 - 3.45	52,567,738	830,000,000	-	882,567,738
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	257,722,657	257,722,657
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.70 - 4.50	-	6,000,000	-	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.75 - 4.50	-	176,350,000	-	176,350,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.00 - 3.625	55,000,000	-	-	55,000,000
เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	442,474,445	442,474,445

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
ตามอัตราตลาด				

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.625	250,942,055	-	55,659,086	306,601,141
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	556,488,743	556,488,743
เงินลงทุน	-	-	-	12,411,455,219	12,411,455,219
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.00	-	45,000,000	-	45,000,000

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	1.90 - 2.80	82,172,294	3,970,000,000	-	4,052,172,294
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	283,518,497	283,518,497
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	-	5,200,000	-	5,200,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.75 - 4.25	-	172,500,000	-	172,500,000

เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	268,130,953	268,130,953
-------------------------------------	---	---	---	-------------	-------------

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ตามอัตราตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.75	138,794,017	-	(17,988,531)	120,805,486
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	333,835,346	333,835,346
เงินลงทุน	-	-	-	9,687,666,803	9,687,666,803
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.50 - 8.00	-	45,000,000	-	45,000,000
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	2.07 - 3.30	48,658,498	830,000,000	-	878,658,498
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	239,538,851	239,538,851
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.70 - 4.50	-	699,000,000	-	699,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.75 - 4.50	-	176,350,000	-	176,350,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.00 - 3.625	44,000,000	-	-	44,000,000
เจ้าหนี้อื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	214,827,331	214,827,331

### 37.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

### 37.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำธุรกิจภายในประเทศ

### 37.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

37.6 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 1) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 ได้มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ตามสัดส่วนเดิม จำนวน 14,187,720 หุ้น ในราคาหุ้นละ 42 บาท เป็นจำนวนเงิน 595.88 ล้านบาท ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ผู้ถือหุ้นเดิมสละสิทธิ์ จำนวน 16,300,977 หุ้น ในราคาหุ้นละ 42 บาท เป็นจำนวนเงิน 684.64 ล้านบาท และซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,503,828 หุ้น ในราคาหุ้นละ 42 บาท เป็นจำนวนเงิน 63.16 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,343.68 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นในวันที่ 15 มกราคม 2563 ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 41.10 เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ทำให้เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2563 เป็นต้นไป
- 2) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 3 จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2562 หุ้นละ 0.90 บาท เป็นจำนวนเงิน 216 ล้านบาท โดยจ่ายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563