



YOUR TRUSTED  
**HEALTHCARE  
NETWORK**







---

เครือ **BDMS** มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์

ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย

การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทีมบุคลากรที่มีความสามารถ

ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง

**เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ**

**รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร**

---

# สารบัญ



- 003** สารประธานกรรมการบริษัท
- 004** สารประธานคณะผู้บริหาร  
และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 006** จุดเด่นทางการเงิน
- 012** คณะกรรมการบริษัท
- 014** ประวัติคณะกรรมการ  
และผู้บริหาร



- 030** โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม
- 036** นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ
- 052** ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 066** โครงสร้างการจัดการ
- 078** ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 088** ภาษีเสีย



- 094** การกำกับดูแลกิจการ
- 118** การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 120** รายงานขอ  
คณะกรรมการตรวจสอบ
- 122** รายการระหว่างกัน



- 130** คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 140** รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัท  
ต่อรายงานทางการเงิน
- 141** รายงานของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต
- 146** งบการเงิน
- 158** หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม



- 240** นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
- 244** ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

## รายงานประจำปี 2560

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

A portrait of an elderly man with white hair, wearing a dark blue suit, white shirt, and a red tie with white polka dots. He is standing with his hands clasped in front of him against a light blue and white background.

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรม ภายใต้  
หลักธรรมาภิบาล ด้วยเชื่อว่าเป็นกลไกสำคัญที่จะนำพาบริษัทไปสู่  
ความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน เช่นเดียวกันกับทุกปีที่ผ่านมา  
คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและ  
ปรับปรุงให้มีความครอบคลุมและเหมาะสมกับสถานการณ์ยิ่งขึ้น  
รวมถึงได้สื่อสารและส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือ  
เป็นแนวทางปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ คณะ  
กรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม 2 ชุด ได้แก่  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแล

นอกจากจะให้ความสำคัญกับคุณภาพทางการแพทย์และการรักษาพยาบาล โดยได้รับการรับรองคุณภาพทั้งระดับประเทศและระดับสากลจากสถาบันชั้นนำต่างๆ รวมถึงได้นำเทคโนโลยีและวิทยาการทางการแพทย์ที่ทันสมัยมาให้บริการกับผู้ป่วย จนส่งผลให้เครือ BDMS เป็นองค์กรที่เป็นที่รู้จักและเชื่อมั่น โดยในปี 2560 บริษัทได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brand ในหมวดธุรกิจการแพทย์ ด้วยมูลค่าแบรนด์องค์กร 255,714 ล้านบาท จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน บริษัทยังใส่ใจในการให้บริการสุขภาพด้านการป้องกัน โดยดำเนินโครงการ BDMS Wellness Clinic ซึ่งเป็นการให้บริการดูแลสุขภาพที่มุ่งเน้นเรื่องของเวชศาสตร์การป้องกัน โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและทีมแพทย์ที่มีชื่อเสียงและความชำนาญในระดับโลกเข้าร่วมในการดูแลสุขภาพของผู้รับบริการ ช่วยลดความเสี่ยงที่จะเกิดโรคต่างๆ เพื่อให้ผู้คนมีชีวิตอยู่ยืนยาวอย่างมีความสุข อันเป็นพื้นฐานที่จะทำให้สังคมไทยเป็นสังคมคุณภาพ ประกอบไปด้วยประชากรที่มีความพร้อมทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ ตลอดจนสามารถช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายของภาครัฐในด้านงบประมาณการรักษาพยาบาลของประชากร

 $\sigma$ 

บริษัท กรุงเทพดิสทริบิวชัน จำกัด (มหาชน) 3

# สารประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ความรู้และการพัฒนาด้านการแพทย์ของไทยได้ขยายตัวมากขึ้นส่งผลให้การรักษาพยาบาลและการป้องกันโรคได้มาตรฐานมากขึ้นในปัจจุบัน ประกอบกับประเทศไทยได้มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง และจากการประกาศนโยบาย Thailand 4.0 อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub) เป็น 1 ใน 10 อุตสาหกรรมที่รัฐบาลกำหนดให้มีการพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต โดยเน้นกลุ่มสาธารณสุข สุขภาพ และเทคโนโลยีทางการแพทย์ (Health, Wellness and Bio-Med)

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์สู่การเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลชั้นนำในระดับภูมิภาคและให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านการแพทย์ (Thailand Medical Hub) บริษัทจึงยังคงขับเคลื่อนกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างและเน้นการเติบโตในแนวตั้ง (Vertical Growth) โดยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาศักยภาพการรักษาพยาบาลชั้นสูงให้แก่โรงพยาบาลในเครือและ Center of Excellence Network (CoE) ทั้ง 9 แห่ง (โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ โรงพยาบาลพญาไท 2 โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต

โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร และโรงพยาบาลรอยัลพนมเปญ) รวมทั้งมีแผนในการพัฒนาศักยภาพของโรงพยาบาลกรุงเทพพระยองให้เป็น Center of Excellence Network แห่งที่ 10 ของเครือ BDMS เพื่อสอดคล้องกับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)

นอกจากนี้ บริษัทยังคงสานต่อความร่วมมือทางการแพทย์กับสถาบันการแพทย์ชั้นนำในต่างประเทศ อาทิ The University of Texas MD Anderson Cancer Center, Hannover Medical School, Missouri Orthopedic Institute และ Oregon Health & Science University (OHSU) เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดประชุมวิชาการประจำปี 2560 หรือ BDMS Academic Annual Meeting 2017: Global Partnership for Excellent Healthcare towards Thailand 4.0 เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของแพทย์ไทยและนวัตกรรมด้านการรักษาพยาบาล โดยเชื่อมโยงกับผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลกจากโรงพยาบาลต่างประเทศชั้นนำในแต่ละด้าน ได้แก่

- Cedars-Sinai Medical Center, Oregon Health and Science University (OHSU), MD Anderson Cancer Center, Le Bonheur Children's Hospital, Cleveland Clinic ประเทศสหรัฐอเมริกา
- James Cook University ประเทศออสเตรเลีย
- University College London (UCL) Medical School ประเทศอังกฤษ
- China Medical University (CMU) สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)

ในด้านการลงทุนและขยายธุรกิจ เครือ BDMS ได้เปิดให้บริการ “โรงพยาบาลเปาโลเกษตร” และ “โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์” อย่างเป็นทางการ สำหรับโครงการ BDMS Wellness Clinic ซึ่งเป็นอีกหนึ่งโครงการของเครือ BDMS ที่จะช่วยตอบสนองวิถีชีวิตของสังคมยุคใหม่ โดยเป็นการให้บริการดูแลสุขภาพที่มุ่งเน้นด้านเวชศาสตร์การป้องกัน (Preventive Medicine) และเสริมสร้างสภาวะสุขภาพให้ผู้ป่วยบริการมีชีวิตยืนยาวอย่างมีคุณภาพ (Longevity) ซึ่งได้เริ่มเปิดให้บริการแผนกเวชศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ (Regenerative Clinic) และจะเริ่มเปิดให้บริการในแผนกอื่นๆ ในช่วงต้นปี 2561 ซึ่งจะประกอบด้วย แผนกบำรุงรักษากระดูก ข้อต่อเส้นเอ็นและกล้ามเนื้อแบบไม่ผ่าตัด (Musculoskeletal & Sports Clinic) แผนกป้องกันโรคอัลไซเมอร์และพาร์กินสัน (Neuroscience Clinic) แผนกป้องกันดูแลหัวใจและเส้นเลือดหัวใจ (Cardioscience Clinic) คลินิกทันตกรรม (Dental Clinic) แผนกป้องกันและดูแลสุขภาพทรวงอก (Breast Clinic) แผนกสุขภาพทางเดินอาหารและป้องกันมะเร็งลำไส้ (Digestive Wellness Clinic) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและทีมแพทย์ที่มีชื่อเสียงและความชำนาญในระดับโลกเข้าร่วมในการดูแลสุขภาพให้แก่ผู้รับบริการ



ในด้านผลประกอบการของบริษัท อาจกล่าวได้ว่า ปี 2560 นับเป็นปีที่เครือ BDMS ยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางเศรษฐกิจของไทยหลายประการ แม้ว่าจะมีนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของภาครัฐเพื่อกระตุ้นการฟื้นตัวในภาคเศรษฐกิจ บริษัทจึงยังคงดำเนินนโยบายการบริหารจัดการต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งจากความร่วมมือและประโยชน์จากการเป็นเครือข่ายที่แข็งแกร่ง ทำให้ปีที่ 45 เป็นอีกก้าวอย่างที่เครือ BDMS ของเราก้าวผ่านอุปสรรคหลายประการมาได้ โดยมีการเติบโตในภาพรวมประมาณร้อยละ 6 รวมทั้งได้รับการยืนยันสถานะการเงินที่แข็งแกร่งโดยได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA-” Stable จาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS)

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน สำหรับเป็นหลักปฏิบัติในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้รับ 3 รางวัลจากโครงการ Thailand ICT Excellence Awards 2017 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ได้แก่ รางวัลระดับ Excellence สาขาโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (Core Process Improvement Project) รางวัลระดับ Excellence สาขาโครงการนวัตกรรม (Innovation Project) สำหรับระบบ Health Passport และรางวัลระดับ Distinguished สาขาโครงการเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน (Business Sustainability Project) สำหรับระบบเชื่อมโยงข้อมูลผู้ป่วยข้ามโรงพยาบาล นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัล “Thailand's Top Corporate Brand 2017” ในหมวดธุรกิจการแพทย์ เป็นปีที่สามติดต่อกัน จากคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้วยมูลค่าแบรนด์องค์กร 255,714 ล้านบาท และได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ “Best IR in Sector : Healthcare” จากงาน IR Magazine Awards-South East Asia 2017 จัดขึ้นโดยวารสาร IR Magazine ณ ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียน ที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์เป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนสถาบันในระดับภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560 (Corporate Governance Rating : CGR 2017) ในระดับดีมาก (Very Good CG Scoring) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

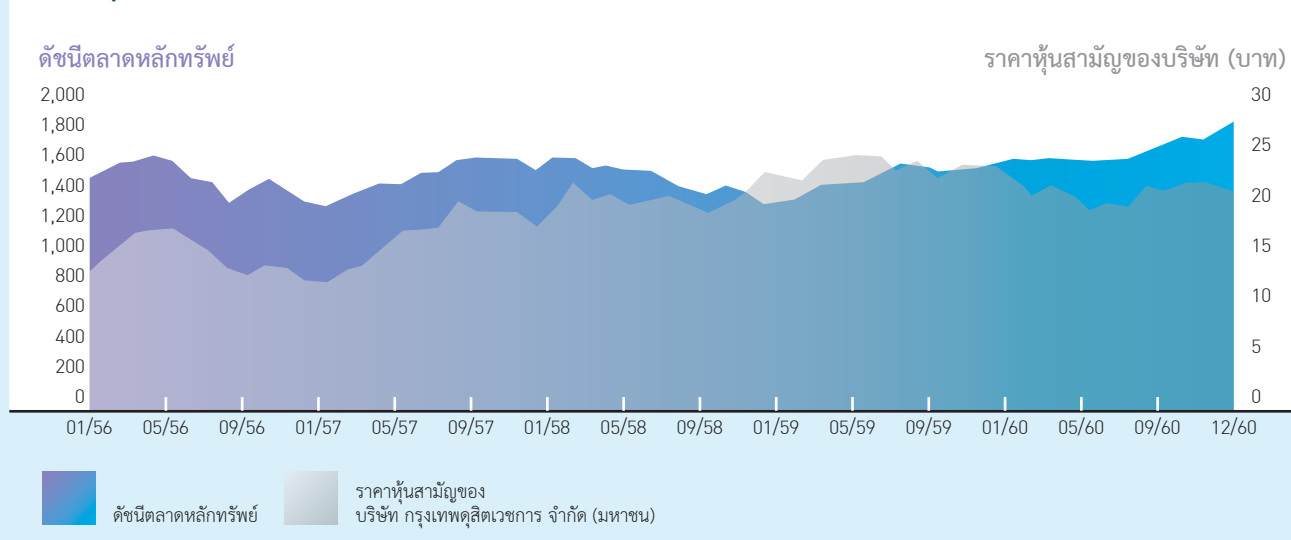
ตลอด 45 ปีแห่งการดำเนินงาน BDMS ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเล็งเห็นความสำคัญและมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่องให้กับชุมชนและสังคม โดยการสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมสาธารณกุศลผ่านโครงการ Green Health Care & Share และมูลนิธิเวชดุสิต ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมามีกิจกรรมช่วยเหลือสังคมไทยในด้านการแพทย์และสาธารณสุขในหลายรูปแบบให้แก่ผู้ด้อยโอกาสและผู้ป่วยยากไร้ตามที่ได้รายงานไว้ใน รายงานความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Report) เพราะเราเชื่อว่าทุกการ “ให้” มีคุณค่าเสมอสำหรับสังคมไทย

สุดท้ายนี้ ในนามบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ผมมีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรของเราได้เติบโตใหญ่ แข็งแรง มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับสากล ซึ่งการเติบโตดังกล่าวจะเกิดขึ้นได้หากไม่ได้รับการสนับสนุนจากท่านผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ คณะแพทย์พยาบาล ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือทุกท่าน ทั้งนี้ การเติบโตของเครือ BDMS ที่เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของทุกท่านนั้น มิใช่ภารกิจเพื่อความสำเร็จขององค์กรเท่านั้น แต่ยังเป็นการผลักดันให้อุตสาหกรรมการแพทย์ของไทย เติบโตและยืนหยัดอย่างทัดเทียมในเวทีโลกด้วย

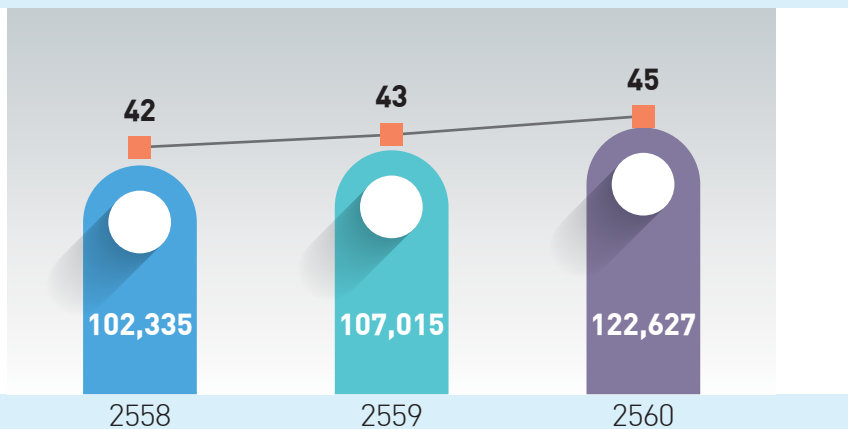
นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ  
ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# จุดเด่นทางการเงิน

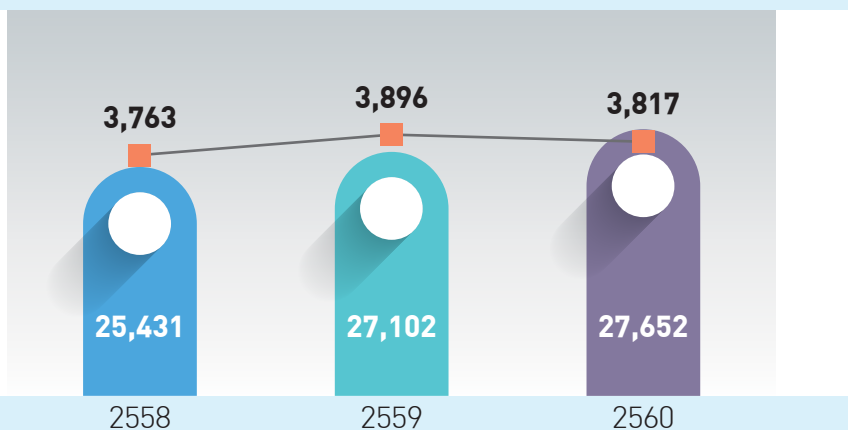
## ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2556-2560) เปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์



## สินทรัพย์รวมและจำนวนโรงพยาบาลในเครือข่าย



## จำนวนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวัน





## รายได้จากการดำเนินงานรวม (ล้านบาท)



รายได้จากการดำเนินงานรวม  
(ล้านบาท)

อัตราการเติบโตของรายได้  
จากการดำเนินงานรวม

12.4%

63,633

2558

8.2%

68,844

2559

6.0%

72,772

2560

หมายเหตุ: รายได้จากการดำเนินงานรวม คำนวณจากรายได้จากการรักษาพยาบาล + รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร + รายได้อื่น

## กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

อัตรากำไรสุทธิ

12.6%

8,021

2558

12.2%

8,386

2559

14.0%

10,216

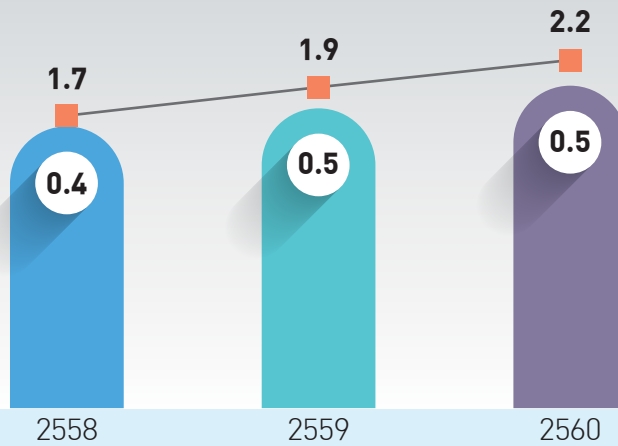
2560

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA

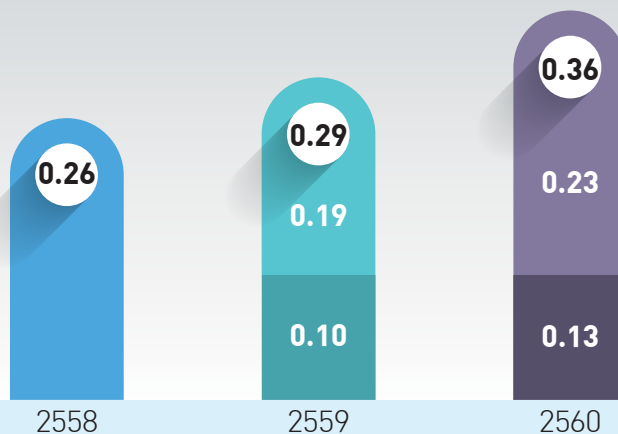


เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)

เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลต่อหุ้น (บาท)



\* คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.36 บาทต่อหุ้น  
ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น  
คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายเพิ่มอีกในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น



## ภาพรวมทางการเงิน

|                                                      | 2560               | 2559    | 2558    |
|------------------------------------------------------|--------------------|---------|---------|
| <b>งบดุล (ล้านบาท)</b>                               |                    |         |         |
| สินทรัพย์รวม                                         | 122,627            | 107,015 | 102,335 |
| หนี้สินรวม                                           | 56,756             | 48,710  | 47,338  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                                 | 65,871             | 58,305  | 54,997  |
| <b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>                        |                    |         |         |
| รายได้ค่ารักษาพยาบาล                                 | 69,123             | 65,237  | 60,240  |
| รายได้จากการดำเนินงานรวม                             | 72,772             | 68,844  | 63,633  |
| กำไรก่อนรายการไม่ปกติ (Non-Recurring Items)          | 8,021              | 8,220   | 7,812   |
| กำไรสุทธิ                                            | 10,216             | 8,386   | 8,021   |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                            |                    |         |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                            | 1.1                | 0.7     | 0.9     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)                    | 0.9                | 0.6     | 0.8     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)                 | 0.7                | 0.8     | 0.9     |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                         | 34.0               | 35.4    | 37.8    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                        | 12.2               | 11.1    | 10.5    |
| ระยะเวลาชำระหนี้สิน (วัน)                            | 34.3               | 37.1    | 40.8    |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (ร้อยละ)</b>   |                    |         |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น <sup>1/</sup>                       | 33.3               | 33.3    | 34.5    |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                             | 16.4               | 16.7    | 17.8    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร                          | 92.7               | 109.5   | 115.3   |
| อัตรากำไรสุทธิ                                       | 14.0               | 12.2    | 12.6    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                              | 17.2               | 15.5    | 16.4    |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>        |                    |         |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)                   | 8.9                | 8.0     | 8.2     |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)               | 24.1               | 24.1    | 24.8    |
| อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)                 | 0.7                | 0.7     | 0.7     |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>            |                    |         |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)          | 0.9                | 0.8     | 0.9     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) <sup>2/</sup> | 10.1               | 16.7    | 12.5    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)             | 0.4                | 0.5     | 0.5     |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>3/</sup>         | 54.6 <sup>4/</sup> | 53.6    | 50.2    |

1/ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้ค่ารักษาพยาบาลและรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย

3/ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลต่อหุ้น/กำไรต่อหุ้น (รวม Non-Recurring Items)

4/ คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.36 บาทต่อหุ้น  
ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น  
คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายเพิ่มอีกในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น

# Innovation

จากสี่ทศวรรษก่อน จนถึงวันนี้ โรงพยาบาลในเครือ BDMS เป็นโรงพยาบาลที่นำนวัตกรรม (Innovation) ทางทางการแพทย์มาใช้โดยตลอด จนวงการแพทย์สาธารณสุขสูง และสาธารณสุขชนรับรู้กันเป็นอย่างดีว่าเป็นกลุ่มโรงพยาบาลแห่งนวัตกรรมที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือทางการแพทย์อย่างสูง ได้รับมาตรฐานระดับสากล สามารถตรวจวินิจฉัยและให้การรักษาผู้ป่วยเฉพาะทางอย่างครบครัน ด้วยอุปกรณ์ที่เพียบพร้อมและการบริการที่เป็นเลิศ

“ณ สถานที่แห่งนี้ คือ สถานที่ ซึ่งวิทยาศาสตร์การแพทย์  
และความเมตตาปรานีมาบรรจบกัน”



**Hybrid OR**  
ห้องผ่าตัดไฮบริด สำหรับผ่าตัดและส่วนหัวใจในห้องเดียวกัน



**PET/CT Scan with Flow Motion**  
นวัตกรรมทางเวชศาสตร์นิวเคลียร์และเอกซเรย์คอมพิวเตอร์



**Biplane Imaging (EOS)**  
เครื่องเอกซเรย์ 3 มิติแบบเต็มตัว



**SKY ICU**  
เฮลิคอปเตอร์การแพทย์ฉุกเฉิน

# Excellence

45<sup>th</sup>



**New Radiation Machine:  
Varian EDGE**  
เครื่องฉายรังสีรักษามะเร็ง



**Anti-Gravity Treadmill (Alter-G)**  
เครื่องลู่วิ่งต้านแรงโน้มถ่วง



**256-Slice CT Scan**  
เอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง ตรวจวินิจฉัยโรคหลอดเลือดหัวใจ

# คณะกรรมการบริษัท



ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์ อรุณ เฝ้าสวัสดิ์  
ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ



นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล  
รองประธานกรรมการบริษัท



ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมนต์  
กรรมการอิสระ



นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล  
กรรมการอิสระ



นายวีระวงศ์ จิตต์มีตรภาพ  
กรรมการอิสระ



นายกานต์ ตระกูลฮุน  
กรรมการอิสระ



**นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ**  
ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



**นายแพทย์ชาติร ถวณทร**  
กรรมการ



**นายประติษฐ์ กิจกุล**  
กรรมการ



**แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ**  
กรรมการ



**นายศรีภพ สารสาส**  
กรรมการ



**นายธงชัย จีรอลงกรณ์**  
กรรมการ



**นายจัฐ ทองแท่ง**  
กรรมการ

# ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ อรุณ เผ่าสวัสดิ์

ประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการอิสระ  
อายุ 79 ปี

## วุฒิการศึกษา

- Dr.med มหาวิทยาลัยฮัมบูร์ก เยอรมนี
- Facharzt für Chirurgie แพทย์สภารัฐฮัมบูร์ก เยอรมนี
- ประกาศนียบัตรวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์

- ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ประธานราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- ประธานฝ่ายวิชาการ คณะกรรมการบริหารแพทยสมาคมแห่งประเทศไทย
- คณบดีคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- นายกแพทยสภา
- นายกแพทยสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธานมูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดล

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกลุ่มสถาบันฝึกอบรมแพทย์เฉพาะทางแห่งประเทศไทย
2. คณะกรรมการควบคุมการประกอบโรคศิลป์
3. รองประธาน ศิริราชมูลนิธิ
4. กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาเวชกิจ จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 19 ปี 4 เดือน/ตั้งแต่เดือนกันยายน 2541

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 3,818,710 หุ้น (0.03%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ

ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/  
ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
อายุ 84 ปี

## วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์
- วุฒิปัตร์ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

## ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- สมาชิกวุฒิสภา
- อาจารย์ภาควิชาศัลยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. รองประธานกรรมการ/  
ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท ปิทีเอ็มเอส เวลเนสคลินิก จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท สิ้นสทล จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 23 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 2,913,602,540 หุ้น (18.81%)

## ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบิดาของ แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ กรรมการของบริษัท

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ

ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล

รองประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 85 ปี

## วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Diplomate of American Board of Surgery
- Fellow American College of Surgeons
- Fellow American College of Chest Physicians
- Fellow Royal College of Surgeons of Thailand

## ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์

- หัวหน้าฝ่ายศัลยกรรม สถาบันมะเร็งแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกุฎนาพิทักษ์
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระแสง จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนเวช จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 23 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 50,060,490 หุ้น (0.32%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# นายแพทย์ชาติ กวณตร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/  
ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 73 ปี

## วุฒิการศึกษา

- Fellow, American College of Medical Quality
- Certified, American Board of Quality Assurance & Utilization Review Physicians
- Fellow, American Academy of Pediatrics
- Certified, American Board of Pediatrics
- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 54, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผู้สมัคร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการทางการแพทย์ กลุ่มภูมิภาค โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
- ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
- Clinical Assistant Professor of Paediatrics, College of Medicine, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA
- Chairman of the Board, Jameson Physician Hospital Organization, New Castle, Pennsylvania, USA
- President, Lawrence Independent Physician Association, Lawrence County, Pennsylvania, USA
- Physician Executive, Jameson Health System, New Castle, Pennsylvania, USA
- Training courses in QA/UR/RM. American Board of Quality Assurance & Utilization Review Physicians, USA

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท ไปโอ โมเลกุลาร์ แลบบราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
6. กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
11. กรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
12. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
13. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
14. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
15. กรรมการ บริษัท กรุงเทพเอดิเคอเพเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
16. ประธานกรรมการ B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.
17. ประธานกรรมการ S.R. Property Investment Company Limited
18. ประธานกรรมการ Siem Reap Land Investment Company Limited
19. ประธานกรรมการ Phnom Penh First Property Co., Ltd.

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 11 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2549

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 4,500,000 หุ้น (0.03%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# นายประติษฐ์ ทิขกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/  
ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการ/ผู้บริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 59 ปี

## วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ประวัติการศึกษา

- Directors Certification Program รุ่นที่ 29,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่เคยมี

1. กรรมการ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท ธนบุรีเมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ/รองผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารกลาง  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจสายการบินและสนามบิน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
9. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด
13. ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ. เอ็น. บี. ลาบอราตอรี (อานวยเภสัช) จำกัด
14. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเฟดรัค จำกัด
15. ประธานกรรมการ บริษัท เซฟตี้เซ็นเตอร์ จำกัด
16. กรรมการ บริษัท เยเนอรัล ฮอสปิเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
17. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
18. ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด
19. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
20. กรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลคอปเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด
21. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์โฮลดิ้ง จำกัด
22. กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
23. กรรมการ  
บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โฟลท์เซอร์วิส จำกัด
24. กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสฟิเจอร์โก จำกัด
25. กรรมการ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด
26. กรรมการ บริษัท ไทยบีโตรีเลียมเซอร์วิส จำกัด
27. กรรมการ บริษัท ปราสาททองโฮม จำกัด
28. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด
29. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ สุโขทัย จำกัด
30. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 9 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 16,500,000 หุ้น (0.11%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ สันต์ศิริ ศรีมนั

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 83 ปี

## วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Tropical Medicine), Liverpool University
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 43
  - Role of Compensation Committee

## ประสบการณ์

- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณบดี คณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล
- Member, Expert Committee on Food Borne Parasitic Diseases, WHO

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองประธานกรรมการ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 23 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 15,651,270 หุ้น (0.10%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# นายศรีภพ สารสาส

กรรมการ<sup>(1)</sup>/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง<sup>(2)</sup>  
อายุ 61 ปี

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน),  
University of Southern California, USA
- ปริญญาตรี สาขาเทคนิคการแพทย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตร Audit Committee Program - ACP รุ่นที่ 1/2547
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 22/2545
- วุฒิปัตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์

1. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โรแยลชีรามิคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ลิฟวิ่งแลนด์แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาพิจารณาตอบแทน  
บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สุรากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ บริษัท ชันธ จำกัด
2. กรรมการ บริษัท ปรุส (2008) จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 9 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 13/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## หมายเหตุ

- (1) เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 ได้ลาออกจากกรรมการตรวจสอบ  
และออกจากสถานะการเป็นกรรมการอิสระ
- (2) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลางของบริษัท



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ<sup>(1)</sup>/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 70 ปี

## วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 40
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติการฝึกอบรม

ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2018 (เข้าอบรมในเดือนมีนาคม 2561)
- Financial Statements of Directors Program รุ่นที่ 35/2018 (เข้าอบรมในเดือนมีนาคม 2561)
- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 6/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74

## ประสบการณ์

- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ประธานกรรมการ บริษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บยส.)
- รองประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- รองประธาน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธาน บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานกฤษฎีกา
- กรรมการ คณะกรรมการเนติบัณฑิตสภา

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ศรีราชา ฮาร์เบอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 6 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2554

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## หมายเหตุ

- (1) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# นายธงชัย จีรอลงกรณ์

กรรมการ/กรรมการบริหาร  
อายุ 58 ปี

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

## ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 107,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท เอส.วี.ที.พร็อพเพอร์ตี้ 2003 จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอ็ม.เอส.คาร์เซลล์ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท วิริยะอโต้เซลล์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.ที.อโต้เซลล์ จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.อาร์.อโต้เซลล์ จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.เค.อโต้โมบิล จำกัด
8. ประธานกรรมการ บริษัท วี.กรุ๊ป มิตซูบิชิเซลล์ จำกัด
9. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอ็ม.ดี.อโต้เซลล์ จำกัด
10. ประธานกรรมการ บริษัท วี.จี.คาร์ จำกัด
11. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เพอร์เฟค ออโต้คาร์ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.ที.อโต้เซลล์ จำกัด
13. กรรมการ บริษัท วิริยะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 5 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2555

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 12/14

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 11,373,360 หุ้น (0.07%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร<sup>(1)</sup>/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ<sup>(2)</sup> /ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม 1  
อายุ 48 ปี

## วุฒิการศึกษา

- FRCS (Glasg)/Royal College of Physicians and Surgeons of Glasgow
- MSc in Surgical Science/Imperial College of Science, Technology and Medicine, University of London, United Kingdom
- Diploma in Clinical Science มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต/คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 107/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาล สถาบันพระปกเกล้า สำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ (ปธพ.1)
- Advanced Management, Harvard Business School, Executive Education Program (AMP) U.S.A
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 20 (วตท.20)/สถาบันวิทยาการตลาดทุน

## ประสบการณ์

- ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 1
- รองประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 1 และผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
- รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ
- รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลปิยะเวท
- ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประสบการณ์ทางการแพทย์

- อาจารย์ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Clinical and Research Fellow ศัลยกรรมต่อมไร้ท่อ Hammersmith Hospital, United Kingdom

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ บริษัท ปีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด
2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
7. กรรมการ บริษัท Phnom Penh Medical Services จำกัด
8. กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
9. กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
10. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
11. กรรมการ บริษัท สิ้นสเทล จำกัด
12. กรรมการ บริษัท ประนันท์ภรณ์ จำกัด
13. กรรมการ บริษัท ปราสาททองโอสถ จำกัด
14. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด
15. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ สุขุขทัย จำกัด
16. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
17. อาจารย์พิเศษ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 4 ปี/ตั้งแต่เดือนมกราคม 2557

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 13/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 560,437,610 หุ้น (3.62%)

## ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรของ นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ

ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## หมายเหตุ

- (1) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร
- (2) เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 60 ปี

## วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
(นิสิตเก่าดีเด่นปี 2556, คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM.) University of Pennsylvania
- เนติบัณฑิตไทย และเป็นทนายความจากประเทศไทยคนแรก  
ที่สอบเป็นเนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์กได้

## ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program (DCP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (วตท. 12) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

## ประสบการณ์

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Fraser and Neave, Limited  
(บริษัทจดทะเบียนหลักทรัพ์ในสิงคโปร์)
- กรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการบริษัทและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการบริษัท (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)  
Fraser's Centrepont Limited

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. Senior Partner บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพ็ญพนา จำกัด
2. วิทยากรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง
3. วิทยากรของสถาบันพระปกเกล้า

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 2 ปี 3 เดือน/ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน  
• ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# นายอัฐ กองแท่ง

กรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร กลุ่ม 5  
อายุ 43 ปี

## วุฒิการศึกษา

- Bachelor's Degree of Science, Business Administration (Finance)  
San Francisco State University USA
- Advanced Executive Program (AEP), Kellogg School of  
Management, Northwestern University, IL, USA
- Executive Program for Senior Management (EXPSM),  
Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand

## ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Directors Accreditation Program (DAP)
  - Directors Certification Program (DCP)
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
  - Audit Committee Program (ACP)
  - Monitoring the System of Internal Control and  
Risk Management (MIR)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์  
สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (ปรภพ)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT)

## ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท เฮอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ  
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
3. กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
4. กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ  
บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการ/ประธานคณะกรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
6. ประธานคณะกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
7. ประธานคณะกรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
8. ประธานคณะกรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
9. ประธานคณะกรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท ไทรทองธุรกิจ จำกัด
12. กรรมการ บริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 1 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 14/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 346,874,295 หุ้น (2.24%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# นายกานต์ ตระกูลสุน

กรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา

## ประวัติการฝึกอบรม

- Advanced Management Program (AMP),  
Harvard Business School, U.S.A.
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 29/2546,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
3. ประธานกรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ไม่มี

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท • 0/0

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะ  
ต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# นางนฤมล น้อยอำ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 60 ปี

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (สาขาการเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยนอร์ทเท็กซัสสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.13)
- Successful Formulation & Execution of Strategy Class 6/2010 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program รุ่นที่ 107, จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 จัดโดย The Thai Institute of Banking and Finance for Executives from Financial Institutions
- Applied International Management Program, Sweden จัดโดยรัฐบาลสวีเดน

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวางแผนเชิงกลยุทธ์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน
2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
9. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
10. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
12. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
13. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
14. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

15. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
16. กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
17. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
18. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
19. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
20. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด
21. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
22. กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอจี จำกัด
23. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 5,000,000 หุ้น (0.03%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# นายแพทย์ตฤณ จารุมิลิน

ประธานฝ่ายแพทย์

อายุ 67 ปี

## วุฒิการศึกษา

- วุฒิปดุษฎีบัณฑิต สาขาภูมิคุ้มกันวิทยา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วุฒิปดุษฎีบัณฑิต สาขาภูมิแพ้ และหอบหืด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ
- ผู้อำนวยการศูนย์โรคภูมิแพ้และหอบหืดกรุงเทพ

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด
5. กรรมการ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
6. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
9. คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) มหาวิทยาลัยรังสิต

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 27,400 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี



\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



# พลังแห่ง ความใส่ใจ

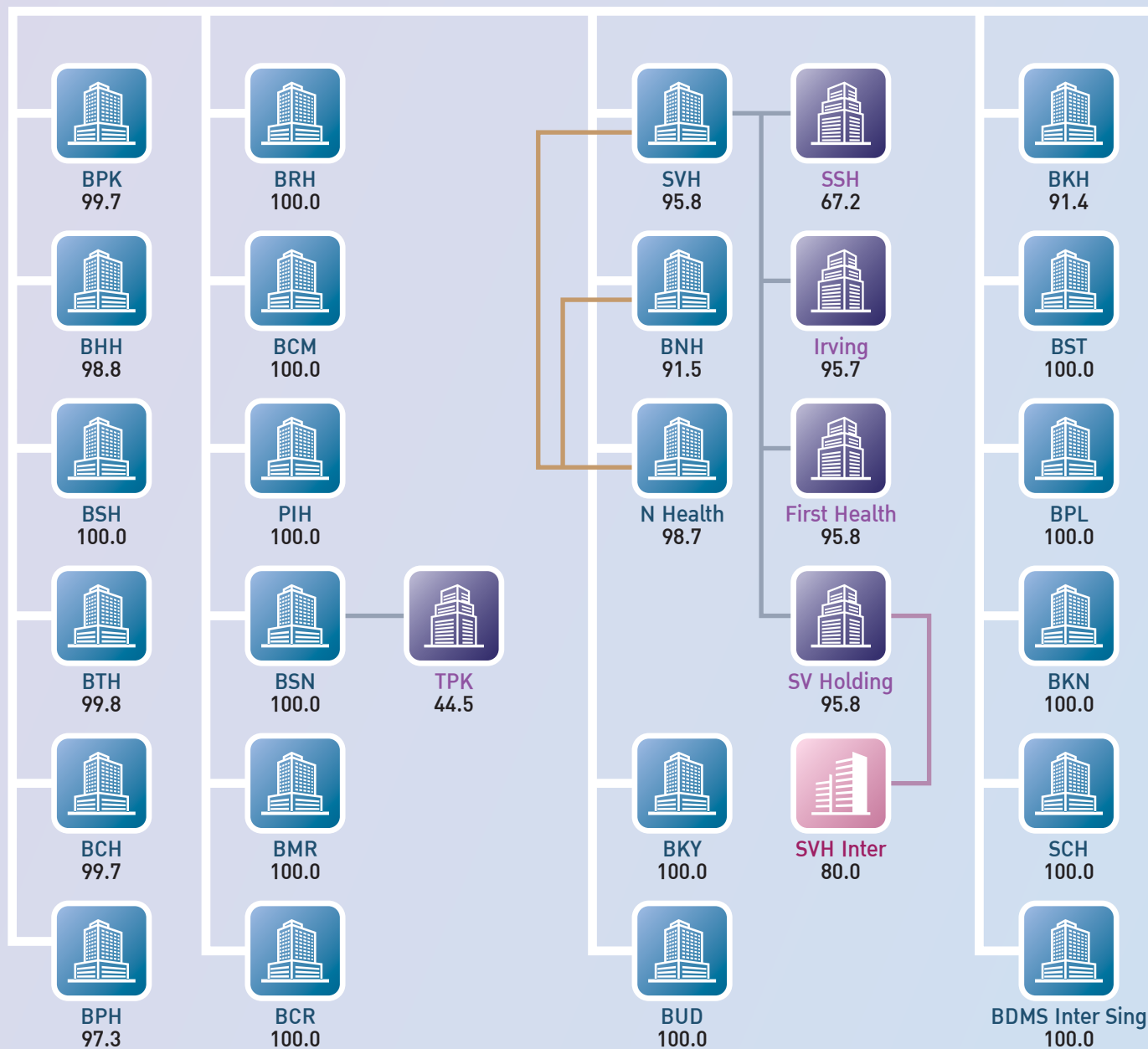
---

ด้วยความทุ่มเทที่จะให้บริการทางการแพทย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ เราจึงมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ  
และเจ้าหน้าที่พยาบาลที่เตรียมพร้อมดูแล ให้คำปรึกษา และเอาใจใส่อย่างใกล้ชิด

---

# โครงสร้าง การถือหุ้นของกลุ่ม

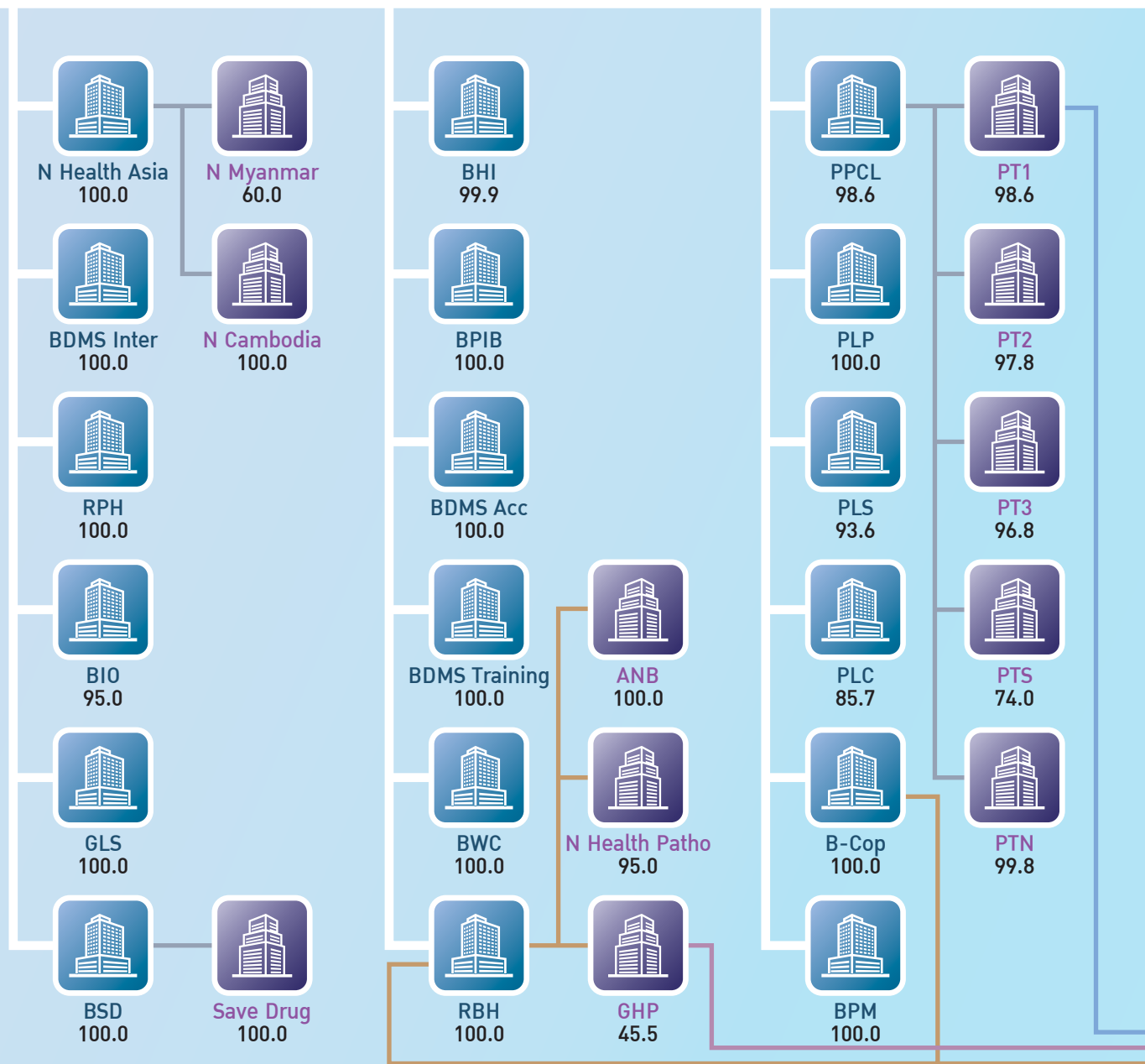
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



| ชื่อย่อ         | ชื่อบริษัท                                      |
|-----------------|-------------------------------------------------|
| ANB             | บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อานวยเภสัช) จำกัด |
| BCH             | บริษัท วัฒนเวช จำกัด                            |
| BCM             | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด          |
| B-Cop           | บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์เซอร์วิส จำกัด        |
| BCR             | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด           |
| BDMS Acc        | บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด           |
| BDMS Inter      | BDMS International Medical Services Co., Ltd.   |
| BDMS Inter Sing | BDMS Inter Pte. Ltd.                            |
| BDMS Training   | บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด               |
| BH              | บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)       |
| BHH             | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด            |

| ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท                                             |
|---------|--------------------------------------------------------|
| BHI     | บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)               |
| BIO     | บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| BKH     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด                   |
| BKN     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด                   |
| BKY     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด                   |
| BMR     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด                  |
| BNH     | บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด               |
| BPD     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด                 |
| BPH     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด                     |
| BPIB    | บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นานาประกันชีวิต จำกัด          |
| BPK     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด                    |

ร้อยละ 90 ขึ้นไป



| ชื่อย่อ      | ชื่อบริษัท                                |
|--------------|-------------------------------------------|
| BPL          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด     |
| BPM          | บริษัท บีดีเอ็มเอสจัดการทรัพยากรสิน จำกัด |
| BRH          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด        |
| BSD          | บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด                |
| BSH          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด         |
| BSN          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด   |
| BST          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด     |
| BTH          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด         |
| BWC          | บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด    |
| BUD          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด         |
| First Health | บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ ฟู้ด จำกัด            |

| ชื่อย่อ        | ชื่อบริษัท                                           |
|----------------|------------------------------------------------------|
| GHP            | บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)       |
| GLS            | บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด                     |
| Irving         | บริษัท เออร์วิง เซอร์วิสเซส เอส อี จำกัด             |
| KDH            | บริษัท ธนบุรี เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)         |
| MP             | บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด                            |
| N Cambodia     | N Health Cambodia Co., Ltd.                          |
| N Health       | บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด           |
| N Health Asia  | N Health Asia Pte. Ltd.                              |
| N Myanmar      | N Health Myanmar Co., Ltd.                           |
| N Health Patho | บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด                   |
| PIH            | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |

ร้อยละ **50-89**



ร้อยละ **20-49**



**BPD**  
84.0



**RAH**  
80.0



**KDH**  
63.4



**MP**  
87.0



**S.R. Property**  
49.0



**Siem Reap**  
49.0



**PPFP**  
49.0



**RAM**  
38.2



**BH**  
20.5



**Udon Pattana**  
25.1

| ชื่อย่อ | ชื่อบริษัท                               |
|---------|------------------------------------------|
| PLC     | บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด                |
| PLP     | บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด                  |
| PLS     | บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด           |
| PPCL    | บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)      |
| PPFP    | Phnom Penh First Property Co., Ltd.      |
| PT 1    | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด            |
| PT 2    | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด            |
| PT 3    | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด            |
| PTN     | บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)    |
| PTS     | บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) |
| RAH     | Angkor Pisith Co., Ltd.                  |
| RAM     | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)   |

| ชื่อย่อ       | ชื่อบริษัท                             |
|---------------|----------------------------------------|
| RBH           | บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด     |
| RPH           | Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.  |
| S.R. Property | S.R. Property Investment Co., Ltd.     |
| Save drug     | บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด         |
| SCH           | บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด           |
| Siem Reap     | Siem Reap Invesment Co., Ltd.          |
| SSH           | บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด          |
| SV Holding    | บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด            |
| SVH           | บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)          |
| SVH Inter     | บริษัท สมิตีเวชอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| TPK           | บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด           |
| Udon Pattana  | บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด          |



## BDMS Centers of Excellence Network (CoE)

BDMS ตระหนักถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรแต่ละฝ่ายให้มีทักษะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง การพัฒนาเครื่องมือและเทคโนโลยีทางการแพทย์ให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสร้างความทัดเทียมและก้าวหน้าในระดับสากล ในการให้บริการครอบคลุมการรักษาในทุกมิติ ที่สำคัญไปกว่านั้นคือการยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการทางการแพทย์ที่มีความแข็งแกร่งในระดับสูง สู่มาตรฐานที่ดียิ่งกว่า นั่นคือการก้าวสู่ความเป็น **Center of Excellence Network (CoE)** ด้วยการมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพในแต่ละโรงพยาบาลใน CoE Network ให้ครอบคลุมการรักษาทุกโรค ตามคุณภาพมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) และการร่วมมือทางด้านการแพทย์กับสถาบันชั้นนำของโลก ในการยกระดับมาตรฐานให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ

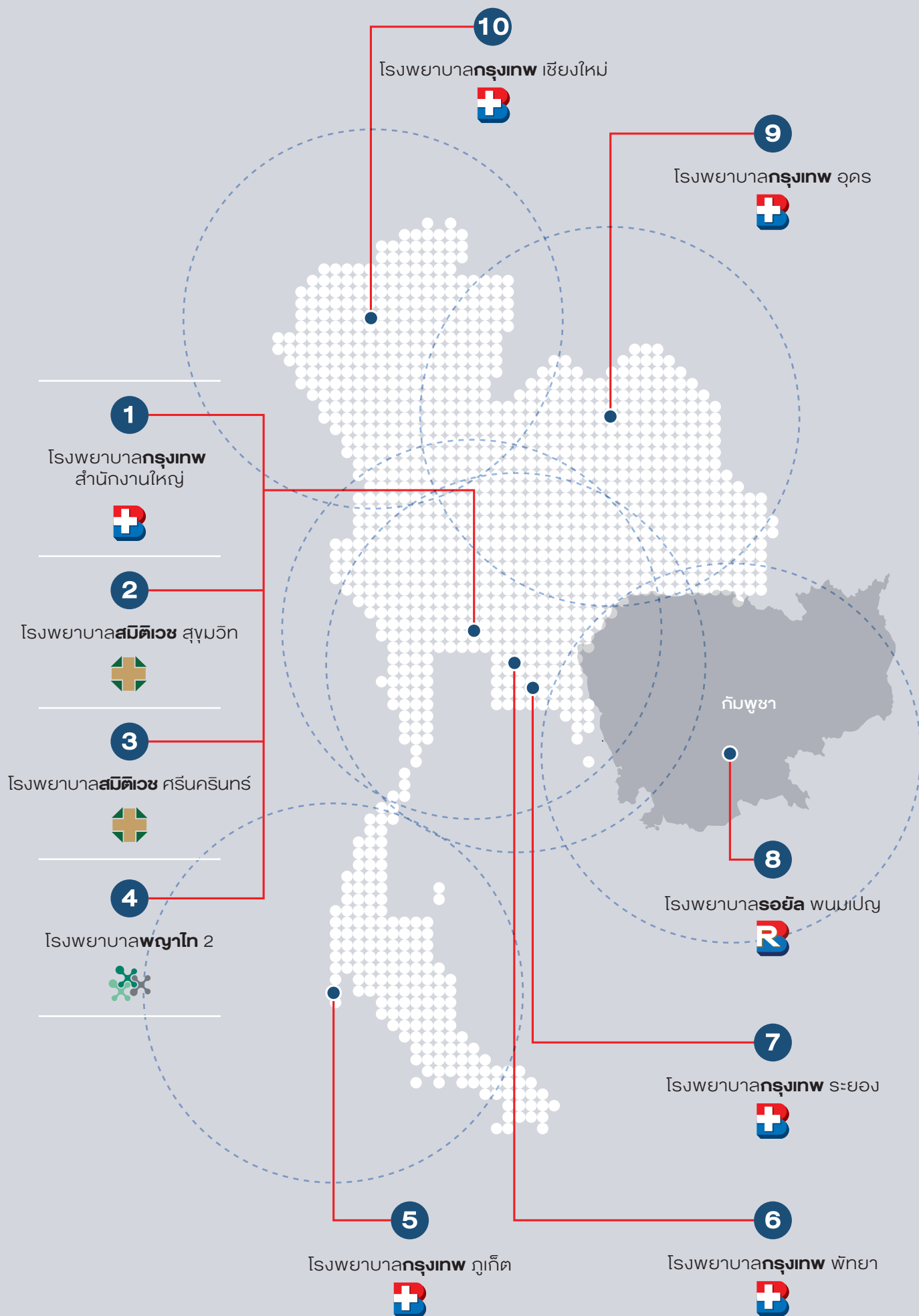
การก้าวสู่ Center of Excellence Network (CoE) นั้น มีหัวใจหลักสำคัญ 5 ประการ อันได้แก่ **การดูแลผู้ป่วย (Patient Care)** นอกเหนือจากมาตรฐานการรักษาพยาบาลทัดเทียมกับโรงพยาบาลชั้นนำของโลกแล้ว ความพร้อมของระบบการส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศในทุกกระบวนการขนส่ง ได้ถูกเตรียมการไว้อย่างเป็นมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ เพื่อคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยในช่วงเวลาวิกฤต

**การวิจัยและสร้างสรรค์ผลงานทางวิชาการ (Academic Research & Publications)** สนับสนุนให้มีการค้นคว้าและวิจัยความรู้ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง มีการแลกเปลี่ยนและเรียนรู้ประสบการณ์ด้านการวิจัย รวมถึงเผยแพร่ผลงานทางวิชาการในระดับประเทศและนานาชาติ

**การสอนและฝึกอบรม (Teaching & Training)** ให้กับทีมแพทย์ พยาบาล ตลอดจนบุคลากรแผนกต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และความเชี่ยวชาญ ตั้งแต่ความรู้ทั่วไป ความรู้เฉพาะทาง และความรู้แบบสหสาขา

**การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ (Synergization)** โดยการแลกเปลี่ยนและให้ความช่วยเหลือด้านข้อมูลทางวิชาการ การวิจัย และการฝึกอบรมกับโรงพยาบาลในเครือ

**ความร่วมมือกับสถาบันทางการแพทย์ในต่างประเทศ (Affiliation)** มีการทำงานร่วมกันในด้านงานวิชาการ การพัฒนางานวิจัย ตลอดจนแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อรองรับการดูแลและรักษาผู้ป่วยภายใต้การเป็น Trusted Healthcare Network ที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น





1

โรงพยาบาล**กรุงเทพ** สำนักงานใหญ่

# BDMS CoE

BDMS Centers of Excellence Network



2

โรงพยาบาล**สมิติเวช** สุขุมวิท



3

โรงพยาบาล**สมิติเวช** ศรีนครินทร์



4

โรงพยาบาล**พญาไท** 2



5

โรงพยาบาล**กรุงเทพ** ภูเก็ต



6

โรงพยาบาล**กรุงเทพ** พัทยา



7

โรงพยาบาล**กรุงเทพ** ระยอง



8

โรงพยาบาล**รอยัล** พนมเปญ



9

โรงพยาบาล**กรุงเทพ** อุดร



10

โรงพยาบาล**กรุงเทพ** เชียงใหม่

# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ



บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2512 ในนาม “บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาลกรุงเทพ” เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2515 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2534 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 1,758.22 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,549.10 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชาจำนวนรวม 45 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้ เครือข่ายของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทาง ดำเนินการ

### วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากลเพื่อความไว้วางใจและพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากลโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพโดยทีมบุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

### ด้านโรงพยาบาล

- **ตติยภูมิที่เป็นเลิศ** : จัดทำโครงสร้าง กระบวนการ และผลงานระดับสูง สามารถเทียบได้กับองค์กรตติยภูมิที่เป็นเลิศระดับโลก
- **มาตรฐานสูง** : ปรับปรุงมาตรฐานด้านการรักษาพยาบาล ด้านการบริการ ด้านประสิทธิภาพและด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมจากระดับตติยภูมิให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- **คุณภาพระดับสากล** : มีความร่วมมือกับองค์กรทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อให้มีการรับรองคุณภาพอย่างเป็นทางการระดับสากล



“  
โรงพยาบาลกรุงเทพ  
จะเป็นสถานบริการ  
ทางการแพทย์ในระดับ  
ตติยภูมิที่เป็นเลิศ  
ที่มีมาตรฐานสูง  
ด้วยคุณภาพ  
ในระดับสากล  
เพื่อความไว้วางใจ  
และพึงพอใจสูงสุด  
ของผู้รับบริการ  
”

### ด้านผู้รับบริการ

- **ความไว้วางใจ** : ให้การรักษาที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรมและโปร่งใส
- **ความพึงพอใจ** : ให้การบริการที่เป็นเลิศ สามารถวัดผลเพื่อปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง



### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ปี 2558

- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลศรีระยองอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2558 โรงพยาบาลศรีระยอง เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 195 เตียง ตั้งอยู่ที่ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
- บริษัท รอยัล บางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด (“RBH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 100 ลงทุนซื้อหุ้นบริษัท เยนเอร์ล ฮอสปิทัลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“GHP”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาปราศจากเชื้อสำหรับฉีดเข้าหลอดเลือดดำ (Intravenous Solutions) ได้แก่ น้ำเกลือ น้ำตาลกลูโคส และเวชภัณฑ์อื่นๆ โดยบริษัทถือหุ้น GHP ผ่าน RBH และ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด คิดเป็นร้อยละ 44.67 ของทุนชำระแล้ว ของ บริษัท เยนเอร์ล ฮอสปิทัลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ จากเดิม “BGH” เป็น “BDMS”

- บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลสมิตเวชชลบุรี อย่างเป็นทางการในวันที่ 1 มิถุนายน 2558 โรงพยาบาลสมิตเวชชลบุรีเป็นโรงพยาบาลทั่วไปขนาดกลางจำนวน 57 เตียง ตั้งอยู่ที่ถนนสุขุมวิท ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี
- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลติบุก อย่างเป็นทางการในวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 โรงพยาบาลติบุก เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 32 เตียง ตั้งอยู่ที่ ถนนเจ้าฟ้าตะวันตก ตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต เพื่อดูแลกลุ่มลูกค้าประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ พ.ร.บ. และโรคที่ไม่ซับซ้อน (ทุติยภูมิ)
- บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ในนาม บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงราย โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นประมาณร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ก. วสุพล จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัด

ราชบุรีภายใต้ชื่อโรงพยาบาลเมืองราช โดยชำระเป็นค่าตอบแทนเป็นเงินสดจำนวน 1,427,030,155.50 บาท พร้อมรับโอนหนี้สินทั้งหมด ซึ่งมีอยู่ไม่เกิน 47 ล้านบาทแล้วเสร็จในวันที่ 1 กันยายน 2558

- โรงพยาบาลสมิตเวชสุขุมวิท เปิด Critical Care Complex ศูนย์การแพทย์ล้ำสมัยรักษาผู้ป่วยครบวงจรในระดับ State of the Art ประกอบด้วย ห้องผ่าตัดใหม่ 8 ห้อง ห้องคลอด 5 ห้อง หน่วยทารกแรกเกิดภาวะวิกฤติ และห้องไอซียูใหม่จำนวน 16 ห้อง สภามหาวิทยาลัยได้รับการออกแบบเพื่ออำนวยความสะดวกแก่คัลล์แพทย์และทีมพยาบาลให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพ
- นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “นักบริหารโรงพยาบาลดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2557” จาก ศ.นายแพทย์เกษม วัฒนชัย องคมนตรี โดยสมาคมผู้บริหารโรงพยาบาลแห่งประเทศไทย คัดเลือกนักบริหารโรงพยาบาลที่ประสบความสำเร็จในการทำงาน มีผลงานเป็นที่ประจักษ์และเป็นตัวอย่างที่ดีแก่สาธารณชน รวมไปถึงองค์กรด้านสาธารณสุข ในการประชุมสัมมนาวิชาการประจำปี 2558 ณ สถาบันบาราศนราตารุ กระทรวงสาธารณสุข



- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารมอบรางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards)” ประจำปี 2558 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มี Market Capitalization มากกว่า 100,000 ล้านบาทให้แก่บริษัท
- โรงพยาบาลกรุงเทพธนบุรี เครื่องโรงพยาบาลกรุงเทพได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2015 ด้านการอนุรักษ์พลังงาน ประเภทอาคารควบคุมดีเด่น จาก กระทรวงพลังงาน

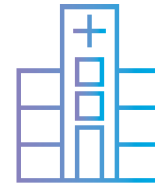
#### ปี 2559

- บริษัท รอยัลบางกอกเฮลิคอปเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดของบริษัท กรุงเทพ เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสেস จำกัด (BHS) จากบริษัท เซาท์อีสท์แอร์ จำกัด ทำให้เครือ BDMS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน BHS และ BHS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยปัจจุบัน BHS ให้บริการเฮลิคอปเตอร์-Sky ICU (การเคลื่อนย้ายผู้ป่วยฉุกเฉินด้วยเฮลิคอปเตอร์) จำนวน 2 ลำ ประกอบด้วยเฮลิคอปเตอร์ BHS1 (รุ่น EC145) และเฮลิคอปเตอร์ BHS2 (รุ่น H145) ซึ่งพร้อมปฏิบัติงาน 24 ชั่วโมงเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉิน เสมือนได้รับการรักษาในห้อง ICU ตั้งแต่เริ่มเดินทางถึงโรงพยาบาลปลายทาง

- บริษัท กรุงเทพ เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสেস จำกัด เข้าทำสัญญาเช่าเครื่องบินรุ่น ATR 72 เพื่อใช้เป็นอากาศยานในการเคลื่อนย้ายและรักษาผู้ป่วยของโรงพยาบาลในเครือ BDMS และเป็นการเสริมศักยภาพในการรักษาและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศด้วยความรวดเร็วทั้งในและต่างประเทศ
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานของโรงพยาบาล มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อซื้อที่ดินบริเวณโครงการปาร์คนายเลิศ ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จำนวนเนื้อที่รวมประมาณ 15 ไร่ และสิ่งปลูกสร้างซึ่งประกอบด้วยอาคารโรงแรมสวิสไฮเทล ปาร์คนายเลิศ อาคาร Promenade รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 10,800 ล้านบาทและงบประมาณลงทุนปรับปรุงทรัพย์สินอีกเป็นเงินประมาณ 2,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการศูนย์สุขภาพแบบครบวงจร BDMS Wellness Clinic ซึ่งเป็นธุรกิจด้านบริการสุขภาพ มุ่งดูแลให้ผู้ใช้บริการมีสุขภาพที่แข็งแรงในองค์รวมทั้งด้านร่างกายและจิตใจ รวมถึงมีอายุยืนยาว (Longevity)

“  
SKY ICU  
พร้อมปฏิบัติงาน  
24 ชั่วโมง  
เพื่อช่วยเหลือ  
ผู้ป่วยฉุกเฉิน  
เสมือนได้รับการรักษา  
ในห้อง ICU  
”





โรงพยาบาลเปาโลเกษตร  
โรงพยาบาลแห่งที่

44 ของเครือข่าย  
BDMS

- บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด (Medic Pharma) บริษัทในเครือ เปิดโรงงานผลิตยาแห่งใหม่บนเนื้อที่ 15 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมสินสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อตอบสนองความต้องการภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเทคโนโลยีผลิทยาที่ทันสมัย คุณภาพและมาตรฐานทัดเทียมโรงงานยาในต่างประเทศ
- ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่ากรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวนวัตกรรมในการรักษาโรคกระดูกสะโพกเสื่อม ด้วย “เทคนิคการผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพกแนวใหม่แบบไม่ตัดกล้ามเนื้อ” (Direct Anterior Approach Total Hip Replacement)
- โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่เปิดศูนย์ตรวจการนอนหลับและศูนย์ลมชักกรุงเทพ (Bangkok Sleep & Epilepsy Center) เป็นห้องตรวจ Sleep Lab เพื่อตรวจผู้ป่วยที่มีปัญหาผิดปกติในระหว่างการนอน
- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดเทคนิคการวินิจฉัยโรคกระดูกและข้อได้อย่างตรงจุดด้วยเครื่องเอกซเรย์ 3 มิติแบบเต็มตัว Biplane Imaging (EOS) เป็นนวัตกรรมของเครื่องเอกซเรย์แบบต่อเนื่อง 2 แกนที่สามารถสร้างภาพ 3 มิติได้ภายในการถ่ายภาพในครั้งเดียว ใช้ปริมาณรังสีน้อยกว่าเครื่องเอกซเรย์ทั่วไป 6-9 เท่า

- โรงพยาบาลวัฒโนสถ เปิดตัวนวัตกรรมช่วยในการตรวจวินิจฉัยโรคกระดูกด้วยเครื่องเพทซีที สแกนรุ่นใหม่ New PET/CT พร้อมระบบ flow motion ที่สามารถตรวจวินิจฉัยกระดูกได้รวดเร็ว
- โรงพยาบาลพญาไท 1 ได้รับการรับรองให้เป็น “ศูนย์โรคหลอดเลือดสมองแบบครอบคลุม” หรือ “Comprehensive Stroke Center” จาก DNV-GL อันเป็นการรับรองมาตรฐานระดับสากลจากยุโรปและสหรัฐอเมริกา
- โรงพยาบาลพญาไท 1 ได้เปิดตัว “หน่วยรักษาอัมพาตเฉียบพลัน” หรือ “Mobile CT & Stroke Treatment Unit” นวัตกรรมการรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองคั่นแรกของเอเชีย ที่สามารถรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองอุดตันได้รวดเร็วกว่าโรงพยาบาลทั่วไป
- บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด บริษัทในเครือได้รับรางวัล อ.ย. ควอลิตี้ อวอร์ด เป็นปีที่สามติดต่อกัน จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา รางวัลดังกล่าวเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มีคุณธรรมและจริยธรรมในการผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีมาตรฐานและปลอดภัย ภายใต้คำขวัญ “คุณภาพปลอดภัย ใส่ใจสังคม”

## ปี 2560

### การขยายโรงพยาบาลเครือข่ายและธุรกิจสนับสนุนด้านการแพทย์

- บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด บริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน และโรงพยาบาลเปาโล รังสิต ได้ทำการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของโรงพยาบาลเมโย (บริษัท เมโยโพลีคลินิก จำกัด) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 โดยชำระราคาซื้อกิจการทั้งหมดเป็นเงินสดทั้งจำนวนตามเงื่อนไขในสัญญาโอนกิจการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระราคาซื้อกิจการดังกล่าว พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อกิจการจากโรงพยาบาลเมโย เป็น “โรงพยาบาลเปาโลเกษตร” นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 44 ของเครือข่าย BDMS

โรงพยาบาลเปาโลเกษตร เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 162 เตียง ซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตสูง และตั้งอยู่ในทำเลที่ดีใกล้แนวรถไฟฟ้า สามารถเป็น Referral Network Hospital ให้กับโรงพยาบาลในเครือ และได้เข้าร่วมเป็นโรงพยาบาลประกันสังคมในปี 2561



- บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 45 ของเครือ BDMS โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 150 เตียง โดยเปิดให้บริการในช่วงแรก จำนวน 31 เตียง
- โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนเยาวราช ได้เปลี่ยนชื่อโรงพยาบาลเป็น โรงพยาบาลสมิติเวช ไชน่าทาวน์ โดยเป็นหนึ่งในโรงพยาบาลภายใต้การบริหารงานของกลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช เพื่อให้บริการด้านการรักษาทางการแพทย์ที่ครบครัน รวมถึงการให้คำปรึกษา การวินิจฉัยโรคและการรักษา มีความพร้อมด้านการผ่าตัดโดยทีมศัลยแพทย์ที่มีประสบการณ์ตลอดรวมถึงทีมแพทย์ที่ให้บริการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุและโรคกระดูก เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและลดความเสี่ยงของการเกิด

โรคอย่างเป็นระบบโดยทีมสหสาขาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง

- บริษัท จัดตั้ง BDMS Alarm Center โดยเป็นศูนย์กลางของเครือข่ายโรงพยาบาล BDMS เพื่อให้บริการผู้ป่วยวิกฤตและฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล พร้อมการรักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน โดยมีแพทย์ฉุกเฉินพยาบาลอาวุโสประจำคลินิก รวมถึงเครือข่ายด้านยานพาหนะที่ใช้ในการแพทย์ เพื่อให้การเข้าถึงและการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยเป็นไปอย่างรวดเร็วและด้วยวิธีปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานสากล พร้อมให้บริการผู้ป่วยนานาชาติจากทั่วทุกมุมโลก



**BDMS Alarm Center**  
ศูนย์กลางของเครือข่าย  
โรงพยาบาล BDMS  
เพื่อให้บริการผู้ป่วยวิกฤต  
ฉุกเฉินตลอด

**24** ชั่วโมง  
ทุกวัน





## ด้านการแพทย์และรักษาพยาบาล

- โรงพยาบาลวัฒโนสถ ได้นำวิวัฒนาการการฉายแสงที่มีความแม่นยำ (Precision Radiation Therapy) มาใช้กับการรักษาทางด้านรังสี ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวได้แก่ เครื่องฉายรังสี EDGE ที่มีความแม่นยำ รวดเร็ว ปลอดภัย ถูกต้องเฉพาะมะเร็งแต่ละชนิด เป็นมิติใหม่ทางการฉายแสงที่เรียกว่ารังสีศัลยกรรม หรือรังสีร่วมพิกัด (Radiosurgery) ซึ่งเป็นการฉายรังสีพลังงานสูงในเวลาอันสั้นเป็นทางเลือกแทนการผ่าตัด นอกจากนี้เครื่องฉายรังสี EDGE ยังมีประสิทธิภาพในการควบคุมขอบเขตลำรังสีที่สอดคล้องกับรูปร่างหรือรูปทรงของก้อนมะเร็ง ทำให้อวัยวะข้างเคียงได้รับผลข้างเคียงน้อยกว่าปริมาณรังสี และยังสามารถให้รังสีในปริมาณสูงทำให้การฉายแสงแต่ละครั้งใช้ระยะเวลาน้อยลง เป็นการเพิ่มคุณภาพชีวิตผู้ป่วยดียิ่งขึ้น
- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวหน่วยการเคลื่อนไหวระบบทางเดินอาหาร (GI Motility Unit) พร้อมเทคโนโลยีช่วยตรวจรักษาโรคท้องผูกและกรดไหลย้อน เป็นคลินิกเฉพาะทางซึ่งให้บริการวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาการเคลื่อนไหวของระบบทางเดินอาหาร โดยใช้เทคโนโลยีในการตรวจวินิจฉัยและการรักษารูปแบบใหม่ ภายใต้การดูแลรักษาของแพทย์เฉพาะทางและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ด้วยมาตรฐานการให้การดูแลรักษาในระดับสากล

“  
EDGE  
วิวัฒนาการ  
การฉายแสง  
ที่มีความแม่นยำ  
มิติใหม่  
แห่งรังสีศัลยกรรม  
รักษามะเร็ง  
”

- ศูนย์ทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดเทคนิค Computer Guided Implant Surgery กระบวนการใช้คอมพิวเตอร์ช่วยในการวางแผนและกำหนดตำแหน่งรากฟันเทียมในการรักษา โดยเทคโนโลยีทางภาพถ่ายรังสีแบบสามมิติ (Cone-beam CT) และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยสามารถกำหนดตำแหน่งรากฟันเทียมได้อย่างเหมาะสม ช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการผ่าตัด สามารถฝังรากฟันเทียมได้อย่างแม่นยำ และตรงจุด เพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการรักษา และมีผลดีกับผู้ป่วย



- ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่ากรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดเทคนิคผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพกเทียมแบบไม่ตัดกล้ามเนื้อด้วยเทคนิคซ่อนแผลผ่าตัด Bikini Incision ซึ่งทำให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็ว เจ็บปวดน้อยลง เคลื่อนไหวสะดวก ลดอัตราการเกิดข้อสะโพกหลุดหลังการผ่าตัด และคลายกังวลเรื่องแผลเป็นหลังการผ่าตัด





- สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ เป็นองค์ประธานในพิธีเปิดงานประชุมวิชาการ ประจำปี 2560 “BDMS ACADEMIC ANNUAL MEETING 2017” ของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และโรงพยาบาลในเครือ ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล ภายใต้แนวคิด “Global Partnership for Excellent Healthcare towards Thailand 4.0” เพื่อตระหนักถึงความสำคัญของการแพทย์ไทยพร้อมร่วมเดินทางสู่ Thailand 4.0 พัฒนาประเทศด้วยการเพิ่มมูลค่าทางนวัตกรรมด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยมีการเชื่อมโยงกับโรงพยาบาลต่างประเทศชั้นนำในแต่ละด้าน เน้นการบริการที่ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการแพทย์ (Thailand Medical Hub) โดยในการประชุม แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทางการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อสร้างความร่วมมือในการยกระดับมาตรฐานการวิจัย คุณภาพการรักษาพยาบาล การให้บริการทางการแพทย์ และสาธารณสุขที่ดีขึ้นสู่ระดับสากล



- ศูนย์โรคระบบทางเดินปัสสาวะกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวเทคโนโลยีการผ่าตัดต่อมลูกหมากด้วยการส่องกล้องผ่านทางเดินปัสสาวะ เพื่อขูดต่อมลูกหมากและจี้ด้วยระบบไฟฟ้าและเลเซอร์



- ศูนย์ศัลยกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดบริการลดน้ำหนักสำหรับผู้ป่วยที่มีปัญหาโรคอ้วนและมีโรคแทรกซ้อน ด้วยวิธีผ่าตัดส่องกล้องแบบ Minimally Invasive Surgery (MIS) โดยการผ่าตัดส่องกล้องลดขนาดกระเพาะอาหาร เพื่อลดขนาดและลดการดูดซึมของกระเพาะอาหาร เป็นการผ่าตัดที่มีแผลขนาดเล็กฟื้นตัวเร็ว อีกทั้งยังช่วยลดอัตราการเสียชีวิตในการรักษาโรคหัวใจและเบาหวานในคนอ้วน โดยลดโอกาสการเสียชีวิตก่อนวัยอันควร
- บริษัทได้ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับ 4 ภาครี ได้แก่ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย วิทยาลัยประมง และแอ่งเจ็ลไลฟ์

ในโครงการ "Tourism Healthcare Emergency System" เพื่อยกระดับความปลอดภัยนักท่องเที่ยวจีนในด้านการช่วยเหลือทางการแพทย์ฉุกเฉินแบบครบวงจร โดยได้เตรียมความพร้อมทางการแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ และประสานเครือข่ายโรงพยาบาลพันธมิตรกว่า 45 แห่ง เพื่อช่วยเติมเต็มโครงการ ตั้งแต่การให้คำปรึกษา แนะนำวิธีการรักษาพยาบาลเบื้องต้นผ่านแอปพลิเคชันแอ่งเจ็ลการ์ด จนถึงบริการช่วยเหลือฉุกเฉินกรณีอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านศูนย์ BDMS Alarm Center รวมถึงบริการยานพาหนะเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่รวดเร็ว ทั้งทางบก เรือ และอากาศ

- บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการและการวิจัยพัฒนาการดูแลผู้ป่วยโรคมะเร็ง ร่วมกับ กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และสถาบันมะเร็งแห่งชาติ โดยมุ่งพัฒนาด้านงานวิชาการงานวิจัยและพัฒนา การฝึกอบรมทางการแพทย์แก่บุคลากร เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนคนไทยและในกลุ่มประเทศอาเซียน ตลอดจนเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการทางการแพทย์สามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลตามระเบียบของราชการหรือตามสิทธิการรักษาของผู้ป่วยได้มากยิ่งขึ้น

“  
Tourism Healthcare  
Emergency System  
ยกระดับ  
ความปลอดภัย  
นักท่องเที่ยวจีน  
ในด้านการช่วยเหลือ  
ทางการแพทย์ฉุกเฉิน  
แบบครบวงจร  
”





### รางวัล

- บริษัทได้รับรางวัล "Thailand's Top Corporate Brand Values 2017" หมวดธุรกิจการแพทย์ เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันด้วยมูลค่าแบรนด์องค์กร 255,714 ล้านบาท จากคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งจัดพิธีมอบรางวัลดังกล่าวให้แก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในทุกหมวดธุรกิจของอุตสาหกรรมในประเทศไทย ประจำปี 2560 ในโอกาสนี้ แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม 1 เป็นผู้เข้ารับรางวัลจาก ศ.ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้รับ 3 รางวัลจากโครงการ Thailand ICT Excellence Awards 2017 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ได้แก่

- รางวัลระดับ Excellence สาขาโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (Core Process Improvement Project) สำหรับระบบจัดทำเอกสารทางการแพทย์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ Clinical Documentation
- รางวัลระดับ Excellence สาขาโครงการนวัตกรรม (Innovation Project) สำหรับระบบ Health Passport
- รางวัลระดับ Distinguished สาขาโครงการเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน (Business Sustainability Project) สำหรับระบบเชื่อมโยงข้อมูลผู้ป่วยข้ามโรงพยาบาล (B-eXchange)
- โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้รับรางวัล Best Medical Performance Award (การให้บริการทางการแพทย์ยอดเยี่ยม) กลุ่ม A จากงาน Allianz Ayudhya Hospital Service Awards 2017 เป็นรางวัลเกียรติยศด้านการบริการซึ่งมอบให้กับโรงพยาบาลที่มีผลรวมคะแนนการตรวจรักษา และ

ความมีเหตุผลในการให้บริการทางการแพทย์สูงสุด

- บริษัทได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ Best in Sector : Healthcare จากงาน IR Magazine Awards–South East Asia 2017 จัดขึ้นโดยวารสาร IR Magazine ณ ประเทศสิงคโปร์ เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียน ที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จนเป็นที่ยอมรับจากนักลงทุนสถาบันในระดับภูมิภาคอาเซียน
- โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท ได้รับรางวัลระดับ Distinguished สาขาโครงการนวัตกรรม (Innovation Project) สำหรับระบบ SAMITIVEJ Utilization Management จากโครงการ Thailand ICT Excellence Awards 2017 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท ได้รับรางวัล Best Medical Performance Award (การให้บริการทางการแพทย์ยอดเยี่ยม) กลุ่ม B จากงาน Allianz Ayudhya Hospital Service Awards 2017
- โรงพยาบาลเปาโล เกษตร ได้รับรางวัล Excellent Check Up Award (การให้บริการตรวจสุขภาพยอดเยี่ยม) กลุ่ม B จากงาน Allianz Ayudhya Hospital Service Awards 2017
- ศูนย์วิจัยสุขภาพกรุงเทพ ในเครือบริษัท ได้รางวัลชนะเลิศ The Winner of the Prestige ประเภท Service and Solution สำหรับผลงานโครงการเฝ้าระวังไข้หวัดใหญ่ในงาน International Innovation Awards 2017 (IIA 2017)



## ความร่วมมือทางการแพทย์

### 1. Sano Hospital

บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้ลงนามร่วมกับ Sano Hospital ประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมมือในด้านการศึกษาวินิจฉัยและพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับโรกระบบทางเดินอาหาร รวมถึงการจัดตั้งระบบส่งต่อผู้ป่วยระหว่างสองโรงพยาบาลตามความเหมาะสมของโรค

### 2. MD Anderson

บริษัท ร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในการเป็น “สถาบันพี่สถาบันน้อง” (Sister Institution) กับศูนย์มะเร็ง เอ็มดี แอนเดอร์สัน แห่งมหาวิทยาลัยเท็กซัส สหรัฐอเมริกา (University of Texas MD Anderson Cancer Center) ภายใต้ Global Academic Programs ของ MDACC เป็นความร่วมมือระหว่าง 3 สถาบันโดยองค์กรแพทย์ภาครัฐและภาคเอกชนของประเทศไทย กับประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อส่งเสริมงานวิจัยทั้งที่เป็นงานวิจัยพื้นฐานและการพัฒนาวิธีการรักษาใหม่ๆ ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ รวมถึงแลกเปลี่ยนเรียนรู้กรณีศึกษาระหว่างภูมิภาคเพื่อการป้องกันการเกิดโรคมะเร็ง รวมถึงการรักษาให้หายหรือมีชีวิตรอดอย่างมีคุณภาพและมีความสุข



### 3. Stanford University

ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ และแผนกศัลยกรรมกระดูกออร์โธปิดิกส์ มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ได้ลงนามความร่วมมือในโครงการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์ เพื่อมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาทางกระดูกและข้อ โดยมุ่งพัฒนาความรู้ผ่านการศึกษาวินิจฉัยตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาดังกล่าว การลงนามครั้งนี้ จะนำมาซึ่งความร่วมมือในการศึกษา การวิจัย และการประชุมสัมมนาทางการแพทย์เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการแพทย์



### 4. Oregon Health & Science University (OHSU)

บริษัท ร่วมกับ Oregon Health & Science University (OHSU) เปิดตัว BDMS-OHSU International Health Alliance เพื่อมุ่งสู่ความเป็นศูนย์กลางระดับนานาชาติและพัฒนายกระดับเป็นศูนย์ความเป็นเลิศด้านการแพทย์ในทุกๆ เช่น ด้านอาชีวอนามัย (Occupational Health) กุมารเวชศาสตร์ เวชศาสตร์ฟื้นฟู Clinical Simulation และ Preventive Cardiology ในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



### 5. Heavy Ion Therapy (อนุภาคบำบัด)

โรงพยาบาลวัดโนสโต ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของประเทศไทยที่เชี่ยวชาญด้านการรักษาโรคมะเร็งแบบครบวงจร ได้ต่อสัญญาบันทึกความเข้าใจเรื่อง การฉายรังสีด้วยไอออนหนัก (Heavy Ion Therapy) กับ กลุ่มบริษัท Chrismon จากประเทศญี่ปุ่น และมีความเห็นพ้องกันในเรื่องการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยแผนงานโครงการระยะที่ 2 จะได้มีการจัดตั้งศูนย์ฉายรังสีด้วยไอออนหนัก ในอีก 1 ปีข้างหน้า การฉายรังสีด้วยไอออนหนัก (Heavy Ion Therapy) เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถเป็นการรักษาเด่นที่ช่วยคุณภาพของการเป็นศูนย์กลางของการรักษาโรคมะเร็ง ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยประสิทธิภาพในการรักษาที่ใช้ระยะเวลาที่สั้นลงและผลข้างเคียงน้อย การฉายรังสีด้วยไอออนหนัก สามารถทำให้ผลการรักษามีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นสำหรับผู้ป่วยรายที่ไม่เหมาะกับการฉายรังสีทั่วไปหรือสำหรับผู้ป่วยที่รักษาด้วย

การฉายรังสีแบบเดิมแล้วไม่ได้ผล และจะเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้ป่วยสูงอายุที่ไม่เหมาะกับการผ่าตัด ประโยชน์ของการรักษาด้วยการฉายรังสีด้วยไอออนหนัก คือ ความแม่นยำสูง สามารถทำลายเซลล์มะเร็งในเนื้อเยื่อที่อยู่ลึกด้วยปริมาณรังสีที่เหมาะสมเนื่องจากลำแสงของรังสีจะช่วยลดพลังงานส่วนใหญ่ในตำแหน่งที่ต้องการรักษา เพื่อให้ปริมาณไอออนไหลผ่านเข้าไปในร่างกายแล้วมีผลกระทบต่อเซลล์ปกติในที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

## 6. Nagoya University

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามในความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Nagoya ประเทศญี่ปุ่น ในประเด็นสำคัญ 2 เรื่องคือ

1. ความร่วมมือทางการศึกษา โดยมีการแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการแพทย์ระหว่าง 2 สถาบัน ในการฝึกอบรมทุกๆ แขนงทางการแพทย์
2. การแนะนำและส่งต่อผู้ป่วยระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล ในกรณีที่ผู้ป่วยจะมีการเดินทางมาประเทศไทย (และประเทศเพื่อนบ้าน) หรือเดินทางไป Nagoya (และสถานที่ใกล้เคียง) จึงถือว่าเป็นโอกาสอันดีในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ของไทย เพื่อการให้บริการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีตัวแทนจากสถาบันทูตญี่ปุ่นประจำประเทศไทยร่วมเป็นสักขีพยานความร่วมมือในครั้งนี้



## 7. บริษัทได้ร่วมมือกับศูนย์แพทย์ด้านสมองระดับแถวหน้าของโลก

นพ.คิธ แบล็ค ผู้อำนวยการสถาบันศัลยกรรมระบบประสาทแมกซีน ดันนิทซ์, ซีดาร์-ไซไนน์ เมดิคัล เซ็นเตอร์ (Maxine Dunitz Neurosurgical Institute at Cedars - Sinai in USA) ในการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการรักษาโรคทางสมองและระบบประสาท ทำให้บริษัทก้าวสู่การเป็นสถาบันการรักษาด้านสมองและระบบประสาท (ประสาทวิทยาศาสตร์) ที่ทันสมัยในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



## 8. ความร่วมมือกับบริษัท Straumann

ศูนย์ทันตกรรมโรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ ได้ร่วมมือกับบริษัท สตรอมแมน (Straumann) ผู้เชี่ยวชาญด้านรากฟันเทียมระดับโลก เพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาฟันด้วยรากฟันเทียมเพื่อการบดเคี้ยวได้ดีขึ้น ช่วยรองรับการดูแลปัญหาสุขภาพในช่องปาก โดยได้รับการแต่งตั้งเป็น Straumann Partner Center Thailand

## 9. Doernbecher Children's Hospital

บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นพันธมิตรร่วมกับ โรงพยาบาลเด็กที่มีชื่อเสียง “Doernbecher Children's Hospital” รัฐโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รางวัลชนะเลิศ ในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลเด็กประจำปี 2557 จาก University Health System Consortium Hospitals for Pediatric Quality และได้เปิดตัว “โรงพยาบาลเด็กสมิตเวช อินเตอร์เนชั่นแนล” ทั้งแคมปัส สุขุมวิทและศรีนครินทร์ เข้าด้วยกัน และพัฒนาให้เป็น Excellent Center โดยโรงพยาบาลเด็กสมิตเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนนโยบายและทิศทางของประเทศไทยที่จะก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ของเอเชีย (Medical Hub) ต่อไป

## 10. สถาบันออร์โธปิดิกส์รัฐมิสซูรี มหาวิทยาลัยมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และสถาบันออร์โธปิดิกส์รัฐมิสซูรี (Missouri Orthopedic Institute) มหาวิทยาลัยมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ เพื่อมุ่งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และความร่วมมือทางการแพทย์อื่นๆ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านกระดูกและข้อในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



## 11. โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และภาควิชาออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ (Hannover Medical School) ประเทศเยอรมนี ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ รวมทั้งการส่งบุคลากรทั้งแพทย์และพยาบาลเข้ารับการฝึกอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ณ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี เพื่อมุ่งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านนี้ ในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 12. โรงพยาบาลเด็กสมิติเวชร่วมมือกับโรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น

โรงพยาบาลเด็กสมิติเวชในเครือบริษัท ร่วมมือกับโรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น ร่วมลงนามในสัญญาเป็นพันธมิตร นำความเชี่ยวชาญการดูแลรักษาด้านกุมารเวชและห้องอภิบาลทารกแรกเกิด (NICU) ร่วมกันพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ แลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อต่อยอดศักยภาพความสามารถของสมิติเวช ช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตผู้ป่วยเด็ก พร้อมบริการอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล

## 13. บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทยจัดประชุมวิชาการ Interhospital Renal Clinicopathological Conference

บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยาร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทย จัดประชุมวิชาการ Inter-hospital Renal Clinicopathological Conference ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา โดยเปิดโอกาสให้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคไตและพยาธิแพทย์ และแพทย์ประจำบ้านกว่า 50 ท่าน จากโรงเรียนแพทย์และโรงพยาบาลต่างๆ ในประเทศไทย แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ case study ที่น่าสนใจ เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญในการวินิจฉัยอาการ และเป็นแนวทางในการรักษาต่อไป โดยกำหนดให้มีการประชุมวิชาการโรคไตปีละ 3 ครั้ง

## ด้านคุณภาพการให้บริการ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลในหลายระดับ อาทิ การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลระดับประเทศ (Hospital Accreditation Thailand-HA) และการรับรองคุณภาพระดับสากล (Joint Commission International-JCI) นอกจากนี้ โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ ยังได้รับ ประกาศนียบัตรรับรองกระบวนการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลขั้นก้าวหน้า (Advanced HA)



15 JCI



1 AHA



30 HA



|                                                                                                       | JCI<br>Joint Commission<br>International | HA<br>Hospital Accreditation<br>Thailand | ADVANCED<br>HA |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|
| 1 โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่<br>- โรงพยาบาลกรุงเทพ<br>- โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ<br>- โรงพยาบาลวัฒโนสถ | ■                                        |                                          | ■              |
| 2 โรงพยาบาลสมิติเวชไซท์นาทาวน์                                                                        | ■                                        |                                          |                |
| 3 โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท                                                                          | ■                                        | ■                                        |                |
| 4 โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์                                                                       | ■                                        | ■                                        |                |
| 5 โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี                                                                            |                                          | ■                                        |                |
| 6 โรงพยาบาลบีเอ็นเอช                                                                                  | ■                                        | ■                                        |                |
| 7 โรงพยาบาลพญาไท 1                                                                                    |                                          | ■                                        |                |
| 8 โรงพยาบาลพญาไท 2                                                                                    | ■                                        | ■                                        |                |
| 9 โรงพยาบาลพญาไท 3                                                                                    |                                          | ■                                        |                |
| 10 โรงพยาบาลพญาไทนวนิรินทร์                                                                           |                                          | ■                                        |                |
| 11 โรงพยาบาลเปาโลพหลโยธิน                                                                             |                                          | ■                                        |                |
| 12 โรงพยาบาลเปาโลโชคชัย 4                                                                             |                                          | ■                                        |                |
| 13 โรงพยาบาลเปาโลเกษตร                                                                                |                                          | ■                                        |                |
| 14 โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง                                                                          |                                          | ■                                        |                |
| 15 โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ                                                                         |                                          | ■                                        |                |
| 16 โรงพยาบาลกรุงเทพพญา                                                                                | ■                                        | ■                                        |                |
| 17 โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี                                                                           |                                          | ■                                        |                |
| 18 โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา                                                                          | ■                                        | ■                                        |                |
| 19 โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา                                                                             |                                          | ■                                        |                |
| 20 โรงพยาบาลกรุงเทพพระยอง                                                                             |                                          | ■                                        |                |
| 21 โรงพยาบาลศรีระยอง                                                                                  |                                          | ■                                        |                |
| 22 โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี                                                                           |                                          | ■                                        |                |
| 23 โรงพยาบาลกรุงเทพตราด - คลินิก<br>อินเตอร์เนชั่นแนล เกาะช้าง                                        | ■                                        |                                          |                |
| 24 โรงพยาบาลกรุงเทพเซียงใหม่                                                                          | ■                                        |                                          |                |
| 25 โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก                                                                           |                                          | ■                                        |                |
| 26 โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น                                                                            |                                          | ■                                        |                |
| 27 โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร                                                                               |                                          | ■                                        |                |
| 28 โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง                                                                            |                                          | ■                                        |                |
| 29 โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา                                                                            |                                          | ■                                        |                |
| 30 โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์                                                                         |                                          | ■                                        |                |
| 31 โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช                                                                           |                                          | ■                                        |                |
| 32 โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน                                                                             | ■                                        |                                          |                |
| 33 โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย                                                                               | ■                                        |                                          |                |
| 34 โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต                                                                             | ■                                        | ■                                        |                |
| 35 โรงพยาบาลสิริโรจน์                                                                                 | ■                                        |                                          |                |
| 36 โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่                                                                            |                                          | ■                                        |                |
| 37 โรงพยาบาลตึก                                                                                       |                                          | ■                                        |                |
| 38 โรงพยาบาลรอยัลพนมเปญ                                                                               | ■                                        |                                          |                |

# BDMS Wellness Clinic



คือการให้บริการดูแลสุขภาพที่มุ่งเน้นเรื่องของเวชศาสตร์การป้องกัน โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและทีมแพทย์ที่มีชื่อเสียง ความชำนาญระดับโลกเข้าร่วมในการดูแลสุขภาพ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญจะนำเทคโนโลยีของการตรวจในระดับโมเลกุลและพันธุกรรมมาใช้ในการวิเคราะห์สภาวะสุขภาพ เพื่อค้นหาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในการทำให้เกิดโรคภัยไข้เจ็บ เพื่อจะได้ทำการป้องกันรักษาก่อนเกิดการเจ็บป่วย ข้อมูลจากการตรวจในระดับโมเลกุลจะช่วยบอกถึงสภาวะของร่างกาย รวมถึงสามารถช่วยพยากรณ์การเกิดโรคในอนาคตได้อย่างแม่นยำ รวมถึงช่วยในการวางแผนฟื้นฟูสุขภาพในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของสมองและความจำ ไปจนถึงสุขภาพกาย โดยมีแผนกต่างๆ ร่วมในการดูแล เช่น แผนกป้องกันโรคอัลไซเมอร์และพาร์กินสัน แผนกบำรุงรักษากระดูก ข้อต่อเส้นเอ็นและกล้ามเนื้อ (แบบไม่ผ่าตัด) แผนกป้องกันดูแลเส้นเลือดหัวใจ แผนกสุขภาพทางเดินอาหารและป้องกันมะเร็งลำไส้ แผนกเวชศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ คลินิกทันตกรรม แผนกป้องกันดูแลสุขภาพพร่องออกเป็นต้น



ไดโนเสาร์ “ภูเวียงโกซอรัส สรินธเน” เป็นสัตว์กินพืช ที่อยู่ในประเทศไทย มีอายุยืน เฉลี่ย 200 ปี ที่สูญพันธุ์ไปมีใช้จากโรคภัยแต่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หากมนุษย์เราสามารถมีอายุยืนยาวอย่างมีสุขภาพดี เพียงครั้งหนึ่งของไดโนเสาร์ นับเป็นสิ่งที่ดีและเป็นเรื่องที่ได้

## Regenerative Clinic แผนเวชศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ

คลินิกฟื้นฟูสุขภาพให้บริการตรวจเช็คระดับพันธุกรรมและโมเลกุลเลือดซึ่งลึกหลายรูปแบบที่ครอบคลุมทุกด้านไม่ว่าจะเป็นการตรวจวัดระดับฮอร์โมนในร่างกาย ระดับวิตามินและแร่ธาตุในเลือด เป็นต้น และทำหน้าที่เป็นรากฐานของการตรวจวินิจฉัยสุขภาพอื่นๆ ทั้งหมด โดยการประเมินสุขภาพอย่างครบถ้วน เพื่อวางแผนการรักษาร่วมกัน ด้วยหลักการที่ว่าร่างกายมนุษย์เรานั้นทำงานเชื่อมกันเป็นหนึ่งเดียว

## Musculoskeletal & Sports Clinic แผนการดูแลสุขภาพกระดูก ข้อต่อเส้นเอ็นและกล้ามเนื้อ (แบบไม่ผ่าตัด)

เป็นแผนกที่ให้การดูแลสุขภาพของกระดูกและกล้ามเนื้ออย่างครอบคลุม ครบวงจร มีการนำเวชศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกายเข้ามาเสริมสร้างสมรรถนะของร่างกายให้แข็งแรงสมวัย ด้วยหลักการ การออกกำลังกายทางกายภาพ ซึ่งจะแตกต่างกับการออกกำลังกายทั่วๆ ไป ที่เน้นสร้างเสริมไม่เน้นซ่อมที่ปลายเหตุ เพื่อให้สมาชิกสามารถดำเนินชีวิตประจำวันได้อย่างมีความสุข ทุกๆ ปีสมาชิกจะได้รับการตรวจประเมินสุขภาพของกระดูก กล้ามเนื้อ เส้นเอ็นและข้อต่อโดยผู้เชี่ยวชาญระดับโลก รวมถึงให้คำแนะนำปรึกษา

## Neuroscience Clinic แผนป้องกันโรคอัลไซเมอร์และพาร์กินสัน

เครื่องมือและวิทยาการที่ทันสมัยของแผนกนี้ จะช่วยประเมินสมรรถนะสมองและความทรงจำ โดยเครื่องมือที่ทันสมัยที่สุด เช่น การตรวจดูสารที่ก่อให้เกิดภาวะสมองเสื่อม หรือ อัลไซเมอร์ ผ่านรูม่านตาเข้าไปเช็คได้ถึงในสมอง (Retinal Scan) รวมถึงมีการวางแผนเสริมสร้างความจำด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุด เช่น การเพิ่มสมรรถภาพของคลื่นสมองด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ และ วิตามินสูตรพิเศษที่ทางทีมแพทย์ค้นคว้าวิจัยเพื่อช่วยเพิ่มการทำงานของสมองและหน่วยความจำในสมองรวมถึงจิตว่างโปรแกรมการดำเนินชีวิตในแต่ละวัน จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันโรคอัลไซเมอร์และพาร์กินสันอย่างยั่งยืน

## Cardioscience Clinic แผนป้องกันดูแลหัวใจและเส้นเลือดหัวใจ

แผนกป้องกันดูแลสุขภาพหัวใจ ออกแบบการตรวจวินิจฉัย ติดตามการทำงานของหัวใจและหลอดเลือด กระบวนการต่างๆ จะช่วยวิเคราะห์ภาวะสุขภาพ ระดับของไขมันในเลือดว่าส่งผลต่อสุขภาพหัวใจอย่างไรบ้าง โดยการตรวจวัดระดับไขมันในเลือดอย่างละเอียด (Comprehensive Lipid Analysis) และควรจะต้องมีการดูแลสุขภาพต่อไปอย่างไร เพื่อให้ร่างกาย หัวใจและหลอดเลือดแข็งแรง แผนกนี้ทำงานประสานกันอย่างใกล้ชิดกับแผนกบำรุงรักษากระดูก ข้อต่อเส้นเอ็น และกล้ามเนื้อ (แบบไม่ผ่าตัด) แผนกเวชศาสตร์รักษาโรคอ้วน (Obesity Medicine) และโภชนาการผู้เชี่ยวชาญที่จะมาให้คำแนะนำเรื่องการรับประทานอาหารโดยเฉพาะเป็นรายบุคคล

## Dental Clinic คลินิกทันตกรรม

คลินิกทันตกรรมจะให้บริการด้านทันตกรรมแบบไร้ความเจ็บปวดเป็นหลัก มีระบบดิจิทัลในการออกแบบรอยยิ้มให้มีความงามและทันตกรรมประดิษฐ์ที่ทันสมัยที่สุดในโลกเพื่อให้สมาชิกมีสุขภาพช่องปากที่ดี สามารถใช้งานได้อย่างเป็นธรรมชาติ เพราะเป้าหมายของเรคือการสนับสนุนให้ผู้รับบริการมีรอยยิ้มที่งดงามและมีสุขภาพฟันที่แข็งแรงสมวัย

## Breast Clinic แผนป้องกันและดูแลสุขภาพทรวงอก

มะเร็งเต้านมเป็นโรคร้ายแรงอันดับต้นๆ ของสตรี ปัจจุบันเทคโนโลยีใหม่ทันสมัย สามารถตรวจพบความเสี่ยงได้ตั้งแต่ระดับโมเลกุล หากพบมีความผิดปกติของยีน BRCA1 นั้นหมายความว่ามีความเสี่ยงในการเกิดมะเร็งเต้านมและมะเร็งรังไข่ เป็นต้น โปรแกรมการตรวจเป็นประจำทุกปีจึงมีความจำเป็น เพราะจะช่วยให้เราสามารถค้นพบความเสี่ยงได้แต่เนิ่นๆ รวมถึงเพิ่มโอกาสในการรักษาหายขาด ก่อนที่โรคร้ายจะลุกลามไปมาก

## Digestive Wellness Clinic แผนสุขภาพทางเดินอาหารและป้องกันมะเร็งลำไส้

ระบบทางเดินอาหารเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างยิ่งในชีวิตประจำวัน แผนกนี้จะดูแลให้อยู่ในสภาพที่ดีที่สุดเสมอ ความผิดปกติของระบบทางเดินอาหารเป็นสาเหตุที่พบบ่อยของปัญหาสุขภาพ มักเป็นผลมาจากการรับประทานอาหารอย่างไม่ถูกต้อง ซึ่งในกรณีนี้ร้ายแรงอาจนำไปสู่มะเร็งทางเดินอาหาร ดังนั้นการตรวจพบแต่เนิ่นๆ และการบริหารจัดการความเสี่ยงพื้นฐานของโรคทางเดินอาหารและตับจึงมีความสำคัญที่สุด แพทย์ของเรามีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการตรวจพันธุกรรมที่จะบ่งชี้ความเสี่ยงเรื่องการเกิดมะเร็งลำไส้ ซึ่งมุ่งเป้าไปที่สารบ่งชี้ทางชีวภาพในเลือดในลำไส้เพื่อค้นหาความผิดปกติของทางเดินอาหาร รวมถึงการส่องกล้องตรวจลำไส้และกระเพาะด้วยกล้องรุ่นที่ทันสมัยที่สุด

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีสายการประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเป็นการดำเนินงาน ผ่านบริษัทและ บริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งสามารถสรุป โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมได้ดังนี้ :

โครงสร้างรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย : เปรียบเทียบระหว่าง ปี 2558-2560

| (หน่วย : ล้านบาท)   |                                              |                        |           |      |           |      |           |      |
|---------------------|----------------------------------------------|------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| ประเภท<br>ของรายได้ | ดำเนินการโดย                                 | สัดส่วน<br>ถือหุ้น (%) | 2560      |      | 2559      |      | 2558      |      |
|                     |                                              |                        | รายได้    | %    | รายได้    | %    | รายได้    | %    |
| คำรักษาพยาบาล       |                                              |                        |           |      |           |      |           |      |
|                     | บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ                      | 100.0                  | 13,317.32 | 19.3 | 13,223.75 | 20.3 | 12,992.98 | 21.6 |
|                     | บมจ. สมิติเวช                                | 95.8                   | 10,723.45 | 15.5 | 9,918.15  | 15.2 | 9,461.14  | 15.7 |
|                     | บจก. บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์            | 91.5                   | 2,903.41  | 4.2  | 2,668.50  | 4.1  | 2,407.35  | 4.0  |
|                     | บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา                          | 98.6                   | 11,986.51 | 17.3 | 11,797.68 | 18.1 | 10,789.99 | 17.9 |
|                     | บจก. เปาโลเมดิค                              | 100.0                  | 2,917.17  | 4.2  | 2,582.79  | 4.0  | 2,363.22  | 3.9  |
|                     | บจก. การแพทย์สยาม                            | 85.7                   | 1,138.19  | 1.7  | 977.11    | 1.5  | 923.46    | 1.5  |
|                     | บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย                        | 99.8                   | 1,201.99  | 1.7  | 1,188.06  | 1.8  | 1,145.30  | 1.9  |
|                     | บจก. เปาโล สมุทรปราการ                       | 93.7                   | 1,269.80  | 1.8  | 1,312.71  | 2.0  | 1,236.61  | 2.0  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง               | 84.0                   | 295.04    | 0.4  | 297.04    | 0.5  | 271.20    | 0.5  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา                   | 97.3                   | 3,755.54  | 5.4  | 3,544.54  | 5.4  | 3,504.50  | 5.8  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง                   | 100.0                  | 2,424.27  | 3.5  | 2,241.69  | 3.4  | 2,027.66  | 3.4  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด                    | 99.8                   | 532.50    | 0.8  | 489.54    | 0.8  | 417.10    | 0.7  |
|                     | บจก. วัฒนเวช                                 | 99.7                   | 1,366.70  | 2.0  | 1,267.45  | 1.9  | 1,163.49  | 1.9  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่                 | 98.8                   | 1,525.54  | 2.2  | 1,419.42  | 2.2  | 1,470.54  | 2.4  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย                    | 100.0                  | 654.96    | 0.9  | 687.12    | 1.0  | 624.75    | 1.0  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต                  | 99.7                   | 2,697.15  | 3.9  | 2,549.59  | 3.9  | 2,540.50  | 4.2  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา                 | 91.4                   | 1,602.62  | 2.3  | 1,481.59  | 2.3  | 1,361.97  | 2.3  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร                    | 100.0                  | 870.29    | 1.3  | 731.64    | 1.1  | 555.17    | 0.9  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก                | 100.0                  | 642.90    | 0.9  | 629.19    | 1.0  | 526.19    | 0.9  |
|                     | บมจ. ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์               | 63.5                   | 668.49    | 1.0  | 612.03    | 0.9  | 442.60    | 0.7  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่               | 100.0                  | 798.60    | 1.2  | 621.86    | 0.9  | 404.39    | 0.7  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น                 | 100.0                  | 536.08    | 0.8  | 395.41    | 0.6  | 236.00    | 0.4  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ (BSN)        | 100.0                  | 1,145.66  | 1.7  | 1,037.86  | 1.6  | 932.08    | 1.5  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลเทพากร (ถือหุ้นโดย BSN)        | 44.5                   | 146.44    | 0.2  | 133.50    | 0.2  | 90.73     | 0.2  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล | 100.0                  | 1,204.02  | 1.7  | 1,079.33  | 1.7  | 875.81    | 1.5  |
|                     | บจก. สมิติเวช ชลบุรี                         | 100.0                  | 541.54    | 0.8  | 395.02    | 0.6  | 168.94    | 0.3  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช                | 100.0                  | 508.52    | 0.7  | 499.67    | 0.8  | 155.74    | 0.3  |
|                     | บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์                | 100.0                  | 100.57    | 0.2  |           |      |           |      |
|                     | บจก. บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก               | 100.0                  | 0.21      | 0.0  |           |      |           |      |
|                     | Angkor Pisith Co., Ltd.                      | 80.0                   | 174.51    | 0.3  | 179.05    | 0.3  | 173.24    | 0.3  |
|                     | Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.        | 100.0                  | 618.21    | 0.9  | 550.07    | 0.8  | 407.84    | 0.7  |
| รวม                 |                                              |                        | 68,268.20 | 98.8 | 64,511.35 | 98.9 | 59,670.5  | 99.1 |



(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท<br>ของรายได้                  | ดำเนินการโดย                                    | สัดส่วน<br>ถือหุ้น (%) | 2560      |       | 2559      |       | 2558      |       |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|                                      |                                                 |                        | รายได้    | %     | รายได้    | %     | รายได้    | %     |
| รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล |                                                 |                        |           |       |           |       |           |       |
|                                      | บจก. เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์              | 98.7                   | 821.35    | 1.2   | 708.18    | 1.1   | 568.98    | 0.9   |
|                                      | N Health (Cambodia) Co., Ltd.                   | 100.0                  | 2.19      | 0.0   |           |       |           |       |
|                                      | บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา                      | 95.0                   | 0.24      | 0.0   |           |       |           |       |
|                                      | N Health Myanmar Co.,Ltd                        | 60.0                   | 30.02     | 0.0   | 16.90     | 0.0   |           |       |
|                                      | บจก. ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) | 95.0                   | 0.92      | 0.0   | 0.09      | 0.0   | 0.35      | 0.0   |
| รวม                                  |                                                 |                        | 854.72    | 1.2   | 725.17    | 1.1   | 569.3     | 0.9   |
| รวมรายได้จากการดำเนินงานหลัก         |                                                 |                        | 69,122.92 | 100.0 | 65,236.52 | 100.0 | 60,239.80 | 100.0 |

หมายเหตุ นอกเหนือจากรายได้จากการดำเนินงานหลักตามโครงสร้างรายได้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำเกลือ ยา และเวชภัณฑ์ จากบริษัทย่อยซึ่งแสดงรวมอยู่ในหมวดรายได้อื่น-รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการ ในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท<br>ของรายได้ | ดำเนินการโดย                                       | สัดส่วน<br>ถือหุ้น (%) | 2560    | 2559    | 2558    |
|---------------------|----------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------|
|                     | บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบอราทอรี (อำนวยการเภสัช) จำกัด | 100.0                  | 1,240.4 | 1,252.1 | 1,105.1 |
|                     | บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด                          | 87.0                   | 616.7   | 571.3   | 535.8   |
|                     | บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด                     | 100.0                  | 839.4   | 743.3   | 736.5   |
|                     | บริษัท เฟสท์ เฮลธ์ ฟู้ด จำกัด                      | 100.0                  | 113.1   | 100.3   | 96.2    |
| รวม                 |                                                    |                        | 2,809.6 | 2,667.0 | 2,473.6 |



## 1. ลักษณะการให้บริการและผลิตภัณฑ์ ธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล

| ลำดับ                  | รายชื่อโรงพยาบาล              | ดำเนินการโดย                                                 | ขนาด<br>(เตียง) | รวม<br>(เตียง) | อัตราการ<br>ถือหุ่น |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------------|
| กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ  |                               |                                                              |                 |                |                     |
| 1                      | โรงพยาบาลกรุงเทพ              | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)                      | 343             |                |                     |
| 2                      | โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ         | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)                      | 97              |                |                     |
| 3                      | โรงพยาบาลวัฒโนสถ              | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)                      | 48              |                |                     |
| 4                      | โรงพยาบาลกรุงเทพหัวใจ         | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)                      | 60              |                |                     |
| 5                      | โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์    | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด                      | 200             |                | 100.0%              |
| 6                      | โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองเพชร     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด                      | 255             |                | 100.0%              |
| 7                      | โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช      | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด                        | 125             |                | 100.0%              |
| 8                      | โรงพยาบาลกรุงเทพพญา           | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด                             | 400             |                | 97.3%               |
| 9                      | โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง         | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด                           | 220             |                | 100.0%              |
| 10                     | โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี      | บริษัท วัฒนเวช จำกัด                                         | 170             |                | 99.7%               |
| 11                     | โรงพยาบาลกรุงเทพตราด          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด                            | 114             |                | 99.8%               |
| 12                     | โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด                         | 180             |                | 91.4%               |
| 13                     | โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด                         | 31              |                | 91.4%               |
| 14                     | โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร          | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด                            | 120             |                | 100.0%              |
| 15                     | โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด                         | 140             |                | 100.0%              |
| 16                     | โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก      | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด                        | 195             |                | 100.0%              |
| 17                     | โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่     | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด                       | 181             |                | 100.0%              |
| 18                     | โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร         | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด                           | 52              |                | 100.0%              |
| 19                     | โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต        | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด                          | 266             |                | 99.7%               |
| 20                     | โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด                         | 200             |                | 98.8%               |
| 21                     | โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์      | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด                        | 150             | 3,547          | 100.0%              |
| กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช |                               |                                                              |                 |                |                     |
| 22                     | โรงพยาบาล สมิติเวช สุขุมวิท   | บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)                                | 275             |                | 95.8%               |
| 23                     | โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ | บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)                                | 400             |                | 95.8%               |
| 24                     | โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา     | บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด                                | 184             |                | 69.8%               |
| 25                     | โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี      | บริษัท ธนบุรีเมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup> | 150             |                | 63.5%               |
| 26                     | โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี      | บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด                                 | 220             |                | 100.0%              |
| 27                     | โรงพยาบาลสมิติเวช ไข่น้ำทาวน์ | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)                      | 59              | 1,288          | 100.0%              |
| โรงพยาบาล BNH          |                               |                                                              |                 |                |                     |
| 28                     | โรงพยาบาลบีเอ็นเอช            | บริษัท บี เอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด                   | 144             | 144            | 91.5%               |
| กลุ่มโรงพยาบาลรอยัล    |                               |                                                              |                 |                |                     |
| 29                     | Royal Angkor Pisith           | Angkor Pisith Co., Ltd.                                      | 30              |                | 80.0%               |
| 30                     | Royal Phnom Penh Hospital     | Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.                        | 100             | 130            | 100.0%              |



| ลำดับ                                                       | รายชื่อโรงพยาบาล                     | ดำเนินการโดย                                             | ขนาด<br>(เตียง) | รวม<br>(เตียง) | อัตราการใช้<br>เตียง |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------------|
| กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท                                         |                                      |                                                          |                 |                |                      |
| 31                                                          | โรงพยาบาลพญาไท 1                     | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด <sup>(2)</sup>             | 350             |                | 100.0%               |
| 32                                                          | โรงพยาบาลพญาไท 2                     | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด <sup>(2)</sup>             | 260             |                | 99.2%                |
| 33                                                          | โรงพยาบาลพญาไท 3                     | บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด <sup>(2)</sup>             | 240             |                | 98.2%                |
| 34                                                          | โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา                | บริษัท โรงพยาบาลศรีราชา นคร จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup> | 350             |                | 74.8%                |
| 35                                                          | โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์              | บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)                    | 140             | 1,340          | 99.8%                |
| กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล                                         |                                      |                                                          |                 |                |                      |
| 36                                                          | โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน              | บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด                                  | 300             |                | 100.0%               |
| 37                                                          | โรงพยาบาลเปาโล รังสิต                | บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด                                  | 150             |                | 100.0%               |
| 38                                                          | โรงพยาบาลเปาโล เกษตร                 | บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด                                  | 162             |                | 100.0%               |
| 39                                                          | โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ           | บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด                           | 200             |                | 93.6%                |
| 40                                                          | โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย                | บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด                                | 148             |                | 85.7%                |
| 41                                                          | โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง             | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด                   | 60              | 1,020          | 84.0%                |
| กลุ่มโรงพยาบาลชุมชน                                         |                                      |                                                          |                 |                |                      |
| 42                                                          | โรงพยาบาลศรีระยอง                    | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด                       | 195             |                | 100.0%               |
| 43                                                          | โรงพยาบาลเทพากร                      | บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด <sup>(3)</sup>              | 100             |                | 44.5%                |
| 44                                                          | โรงพยาบาลติบุค                       | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด                      | 100             |                | 99.7%                |
| 45                                                          | โรงพยาบาลสิริโรจน์ อินเตอร์เนชั่นแนล | บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด     | 151             | 546            | 100.0%               |
| จำนวนเตียงรวมกลุ่ม BDMS                                     |                                      |                                                          |                 | 8,015          |                      |
| กลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนถือหุ้นแต่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร |                                      |                                                          |                 |                |                      |
| 46                                                          | โรงพยาบาลเอกอุดร                     | บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด <sup>(4)</sup>             | 350             |                | 25.1%                |
| 47                                                          | โรงพยาบาลรามคำแหง                    | บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)                   | 300             |                | 38.2%                |
| 48                                                          | โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์                 | บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)                | 538             | 1,188          | 20.5%                |

หมายเหตุ : (1) บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 34.4% โดย BDMS และ 29.0% โดยบริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้น 100%

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้น 98.6%

(3) บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพหลโยธิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้น 100.0%

(4) บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ถือหุ้น 15.3% โดย BDMS และ 9.8% โดยบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด

## ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล

| ธุรกิจ                                                                               | ดำเนินการโดย                                                           | อัตราการใช้ทุนร้อยละ |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1. ธุรกิจด้านบริการสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness Clinic)                               | บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด                                 | 100.0%               |
| 2. ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์                                | บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการผลิต) จำกัด <sup>(1)</sup>      | 100.0%               |
|                                                                                      | บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด                                              | 87.0%                |
|                                                                                      | บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>          | 45.5%                |
| 3. จำหน่ายและเวชภัณฑ์                                                                | บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด <sup>(3)</sup>                          | 100.0%               |
| 4. ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และ Share Services ด้านจัดซื้อ                    | บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด <sup>(4)</sup>              | 98.7%                |
|                                                                                      | บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด <sup>(1)</sup>                      | 95.0%                |
|                                                                                      | N Health Cambodia Co., Ltd. <sup>(5)</sup> (จดทะเบียนที่ประเทศกัมพูชา) | 100.0%               |
|                                                                                      | N Health Myanmar Co., Ltd. <sup>(5)</sup> (จดทะเบียนที่ประเทศพม่า)     | 60.0%                |
| 5. ห้องปฏิบัติการทดลองชีวโมเลกุล                                                     | บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด                | 95.0%                |
| 6. Share service ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                                               | บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด                                       | 100.0%               |
| 7. บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ (Medical Evacuation)                                   | บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด                              | 100.0%               |
| 8. บริการด้านการจัดเลี้ยงและอาหารให้แก่ ผู้ใช้บริการในกลุ่ม                          | บริษัท เออร์วิง เซอร์จิน เอส อี จำกัด <sup>(5)</sup>                   | 96.0%                |
|                                                                                      | บริษัท เฟิสท์ เฮลธ์ ฟู๊ด จำกัด <sup>(5)</sup>                          | 100.0%               |
| 9. บริการให้เช่าสิ่งทอทางการแพทย์ (ที่ดิน) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศกัมพูชา | S.R. Property Investment Co., Ltd.                                     | 49.0%                |
|                                                                                      | Siem Reap Land Investment Co., Ltd.                                    | 49.0%                |
|                                                                                      | Phnom Penh First Property Co., Ltd.                                    | 49.0%                |
| 10. กิจการเพื่อการลงทุนใน Healthcare Business (Holding Company)                      | บริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด                                     | 100.0%               |
|                                                                                      | บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด                                           | 100.0%               |
|                                                                                      | BDMS Inter Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์) <sup>(6)</sup>       | 100.0%               |
|                                                                                      | N Health Asia Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์) <sup>(6)</sup>    | 100.0%               |
| 11. ศูนย์อบรมด้านวิชาชีพเฉพาะทาง ให้กลุ่มบริษัท                                      | บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด                                      | 100.0%               |
| 12. ธุรกิจประกันสุขภาพ                                                               | บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)                               | 100.0%               |
|                                                                                      | บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด                       | 100.0%               |
| 13. บริการด้านบัญชี                                                                  | บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด                                  | 100.0%               |
| 14. บริหารสินทรัพย์                                                                  | บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด                               | 100.0%               |

หมายเหตุ : (1) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด : 45.2% และ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด : 0.3%

(3) ถือหุ้นโดย บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด

(4) ถือหุ้นโดย BDMS : 74.0% บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) : 21.0% และ บริษัท บี เอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด : 4.9%

(5) ถือหุ้นโดย บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)

(6) ถือหุ้นโดย N Health Asia



## 2. ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย

ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ระบุว่า โรงพยาบาลเอกชนของไทยมุ่งยกระดับประสิทธิภาพและการบริการสู่มาตรฐานสากล เพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการช่วยหนุนการเติบโตของรายได้ในระยะยาว โรงพยาบาลขนาดใหญ่มุ่งเน้นกลยุทธ์ควบรวมกิจการ (M&A) เพื่อเพิ่มเครือข่าย โดยเข้าซื้อกิจการโรงพยาบาลที่ทำกำไรดีอยู่แล้ว รวมทั้ง มีการลงทุนเพิ่มปริมาณและคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ การขยายพื้นที่ให้บริการ การลงทุนศูนย์รักษาโรคซับซ้อน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเร่งขยายสาขา สร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ ในแถบหัวเมืองต่างจังหวัดเพื่อรับกลุ่มลูกค้าที่มีจำนวนและกำลังซื้อมากขึ้น รวมถึงเมืองที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวหลัก และเมืองชายแดนเพื่อรองรับผู้ป่วยที่เป็นนักท่องเที่ยวและผู้ป่วยจากประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนมีการรวมกลุ่มเพื่อขยายเครือข่ายกับพันธมิตรธุรกิจ รวมทั้งแตกไลน์ไปสู่ธุรกิจด้านสุขภาพ อาทิ ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และเครื่องสำอางค์ เป็นต้น เพื่อเพิ่มฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ ส่วนโรงพยาบาลขนาดกลางและเล็กที่ไม่มีเครือข่ายสาขาต่างปรับตัว ซึ่งรวมถึงความพยายามลงทุนสร้าง Facility เพื่อรองรับผู้ป่วย เพิ่มขึ้น อาจกล่าวได้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

มีการแข่งขันที่เข้มข้นเช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงพยาบาลยังมีปัจจัยหนุนการเติบโตของรายได้ จาก 1) การแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาล อาทิ ไข้หวัดใหญ่ ไข้เลือดออก 2) การปรับขึ้นอัตราค่ารักษาพยาบาลและเพิ่มสิทธิ์เข้ารับการรักษาสุขภาพโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายจากสำนักงานประกันสังคมในปี 2560 ทำให้โรงพยาบาลที่มีฐานผู้ป่วยประกันสังคมจำนวนมากได้ประโยชน์ และ 3) การปรับกลุ่มเป้าหมายโดยดึงคนไทยมาใช้บริการมากขึ้น ในโรงพยาบาลที่เน้นผู้ป่วยต่างชาติปัจจัยข้างต้น



### แนวโน้มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

จากข้อมูลการศึกษาแนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ปี 2561-63 ของศูนย์วิจัยกรุงศรีของธนาคารกรุงศรีอยุธยาคาดว่า ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก :

- การเพิ่มขึ้นของกลุ่มชนชั้นกลางที่มีอำนาจซื้อสูง

การเติบโตทางเศรษฐกิจ และรายได้ของประชากร โดยเฉพาะในกลุ่มชนชั้นกลางจะหนุนความ ต้องการใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนเพิ่มขึ้น โดยเมื่อพิจารณาอัตราการใช้จ่าย ด้านการรักษาพยาบาลต่อ GDP ของคนไทยยังอยู่ในระดับไม่สูงมากนัก เมื่อผนวกกับชนชั้นกลางในกลุ่มอาเซียน สะท้อนโอกาสในการเติบโตของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของไทยยังมีอยู่อีกมาก

- การขยายตัวของชุมชนเมือง

องค์การสหประชาชาติ (United Nations) คาด ว่าระดับความเป็นเมือง (Urbanization Rate) ของไทยจะเพิ่มขึ้นจาก 50.4% ปี 2558 เป็น 60.4% ในปี 2568 ซึ่งจะเพิ่มโอกาสในการขยายการ ให้บริการทางการแพทย์ไปสู่พื้นที่ต่างจังหวัดมากขึ้นในอนาคต เมื่อเทียบกับ ความต้องการใช้บริการในกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่ค่อนข้างอิ่มตัว นอกจากนี้ ธุรกิจยังได้อานิสงส์จากนโยบายของรัฐบาล อาทิ นิคมอุตสาหกรรม โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกและการเติบโตของชุมชนเมืองในกลุ่ม ประเทศ AEC จะทำให้จำนวนผู้ใช้บริการทางการแพทย์เพิ่มขึ้น

- การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

จะหนุนความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ที่ ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่า จำนวนผู้สูงอายุ (มากกว่า 60 ปี) จะเพิ่มขึ้นจาก 9.1 ล้านคนในปัจจุบันเป็น 10.3 ล้านคนในปี 2562 ขณะที่ทางการแพทย์ประเมินว่าค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของ ผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นจาก 6.3 หมื่นล้านบาทในปี 2553 (2.1% ของ GDP) เป็น 22.8 หมื่นล้านบาท (2.8% ของ GDP) ในปี 2565 (จากแผนพัฒนาสุขภาพ แห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ 2560-2564)

- อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อร้ายแรง ของคนไทยมีมากขึ้น

อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อร้ายแรง (Noncommunicable diseases: NCD) ของคนไทยมีมากขึ้น อาทิ โรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน โรคปอดบวม โดยผู้ป่วยในไทยมีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการเกิดโรคค่อนข้างมาก อาทิ มีอัตราการสูบบุหรี่สูง การดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์สูงถึง 6.5 ลิตรต่อคนต่อปี การบริโภคน้ำตาลสูงที่สุดในอาเซียน เป็นต้น ทำให้ความต้องการใช้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง



ค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของ  
ผู้สูงอายุคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น

**22.8** หมื่นล้านบาท  
ในปี 2565





- แผนการขยายสาขา/เพิ่มเครือข่าย/เพิ่มพื้นที่ให้บริการ เพื่อสร้างฐานรายได้จากธุรกิจโรงพยาบาลและการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่โรงพยาบาล

โรงพยาบาลขนาดใหญ่หลายแห่งมีแผนลงทุนขยายสาขาเพื่อเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการ อาทิ โรงพยาบาลกรุงเทพ รวมทั้งมีการขยายเครือข่ายเพื่อเพิ่มช่องทางส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาโรงพยาบาลในเครือ ขณะที่บางแห่งเติมจุดแข็งเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน อาทิ ปรับรูปแบบเป็น ศูนย์เฉพาะทาง (โรงพยาบาลเปาโล) หรือเป็นระบบดิจิทัลครบวงจร เพื่อดึงดูดผู้ใช้บริการ และตอบโจทย์ความต้องการของ กลุ่มลูกค้าที่ต้องการรักษาโรคเฉพาะทางโดยตรง รวมทั้งเพิ่มโอกาสขยายตลาดไปสู่ลูกค้ากลุ่มอื่นๆ ที่มีช่องว่างด้านราคาและบริการ ได้แก่ ผู้ที่ไม่สามารถ ใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนที่มีราคาสูง และผู้ที่ไม่ต้องการรอคิวในโรงพยาบาลรัฐ หรือกลุ่มลูกค้าที่พักอาศัยตามแนวรถไฟฟ้า ไปจนถึงกลุ่มผู้สูงอายุ ทั้งนี้ คาดว่าในปี 2563 จะมีจำนวนเตียงเพิ่มอีกไม่น้อยกว่า 2,700 เตียงจากปัจจุบันประมาณ 35,000 เตียงหรือเพิ่มขึ้นประมาณ 2.6% ต่อปี ส่วนการขยายไปสู่ธุรกิจที่ไม่ใช่โรงพยาบาล อาทิ ศูนย์ดูแลสุขภาพ ศูนย์ดูแลและโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ร้านขายยา โรงงาน ผลิตภัณฑ์ ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) อาหารเสริม อาหารทางการแพทย์ และผลิตภัณฑ์เสริมความงาม เป็นต้น จะเข้ามาเสริมให้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ครบวงจรของซัพพลายเชน และสอดคล้องตามเทรนด์ที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น

- การกระจายฐานผู้ป่วยหรือขยายไปสู่ตลาดใหม่ของโรงพยาบาลที่ เน้นรายได้จากลูกค้าต่างชาติ

เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมาก โดยหลายโรงพยาบาลมีลูกค้าต่างชาติ นอกเหนือจากกลุ่มเป้าหมายที่เริ่มเติบโตมากขึ้น ได้แก่ จีน รัสเซีย อาเซียน และกลุ่ม CLMV ซึ่งส่วนใหญ่ประเทศเหล่านี้มีบริการด้านสาธารณสุขไม่พอเพียงต่อความต้องการ โดยโรงพยาบาล



เอกชนบางแห่งปรับมานับลูกค้า จากเมียนมาร์เป็นอันดับต้นๆ และหลายแห่งตั้งสำนักงานตัวแทนในเมียนมาร์เพื่อเป็นตัวกลางส่งตัวผู้ป่วยไปรักษายังต่างประเทศ นอกจากนี้ลูกค้าอีกกลุ่มที่ไม่อาจมองข้าม คือ กลุ่มผู้ป่วยต่างชาติประเภท long-stay

- การรุกสู่ธุรกิจศูนย์บริการสุขภาพรับเทรนด์ "ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ"

ซึ่งเป็นหนึ่งในเทรนด์ที่ทั่วโลกให้นิยามครอบคลุมตั้งแต่บริการด้าน สุขภาพ แพทย์ทางเลือก และบริการด้านการชะลอวัย (Anti-aging) โดย รายงานจาก The Global Wellness Tourism Economy Report 2013- 2015 ประเมินมูลค่าของธุรกิจท่องเที่ยวเชิงสุขภาพทั่วโลกจะเติบโตไม่ต่ำกว่า 9% ต่อปี ตลาดในเอเชียมีมูลค่ารวมประมาณ 5.6 พันล้านดอลลาร์ จากจำนวนนักท่องเที่ยวมากกว่า 2.5 ล้านคน ไทยอยู่อันดับ 4 ในเอเชียและ อันดับ 2 ในอาเซียนรองจากสิงคโปร์ ด้วยแนวโน้มที่เปลี่ยนจากการรักษาไปเป็นการดูแลสุขภาพ โรงพยาบาลเอกชนไทยหลายแห่งจึงทำการตลาดเชิงรุกสู่ธุรกิจศูนย์สุขภาพครบวงจรเพื่อสร้างการเติบโตของรายได้ในระยะยาว อาทิ BDMS Wellness Clinic (กลุ่มโรงพยาบาล กรุงเทพ) ซึ่งคาดว่า จะมีโรงพยาบาลเอกชนอื่นๆ ปรับตัวรับกระแสการท่องเที่ยวเพื่อสุขภาพ เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต

“ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพเป็นหนึ่งในเทรนด์ที่ทั่วโลกให้นิยามครอบคลุมตั้งแต่บริการด้านสุขภาพ แพทย์ทางเลือกและบริการด้านการชะลอวัย”

- นโยบายรัฐหนุนการแพทย์ครบวงจรเป็นหนึ่งในคลัสเตอร์ตาม นโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษและเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง

ใน 4 กลุ่มกิจการ ได้แก่ อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมสมุนไพร เครื่องมือแพทย์และบริการทางการแพทย์ โดยภาครัฐให้สิทธิประโยชน์ อาทิ การปรับลดอัตราภาษี ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการที่ โรงพยาบาลของไทยมีต้นทุนลดลง จึงใจให้มีผู้เข้ามาใช้บริการทางการแพทย์และบริการสุขภาพมากขึ้น

## 2.2 กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท

ในปี 2560 เป็นปีที่บริษัทได้ให้บริการในประเทศไทยครบรอบ 45 ปี โดย BDMS มีความภูมิใจที่ได้ให้บริการและได้รับการให้ความไว้วางใจจากลูกค้าคนไทยอย่างเสมอมา และนอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าคนไทยแล้ว ทางบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับ Good Referral Hospitals อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถขยายการให้บริการออกไปยังต่างประเทศได้มากขึ้น ผ่านคู่ค้าที่สำคัญในอุตสาหกรรมและเครือข่ายแพทย์ในต่างประเทศ ซึ่งทางบริษัทเอง ได้มีการจัดตั้งศูนย์ BDMS Alarm Center ขึ้น เพื่อรองรับการให้บริการของ Good Referral Hospitals ได้ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้าผ่านทางสินค้าประกันภัย และการพัฒนาการให้บริการที่ดีขึ้น เพื่อเป็นการตอกย้ำความไว้วางใจที่ทางลูกค้ามีให้กับแบรนด์ BDMS ผ่าน 4 จุดเด่น คือ

1. Excellent Treatment - ผลการรักษาที่ดีที่สุด เทียบเท่าหรือดีกว่ามาตรฐานสากล
2. Exceptional services - การให้บริการแบบไทย นอบน้อมและอบอุ่น
3. Advance Technology - เครื่องมือที่ทันสมัย เพื่อการรักษาที่ทันทั่วถึง
4. Expertise Knowledge - การแลกเปลี่ยนความรู้และงานวิจัยกับเครือข่ายสถาบันการแพทย์ชั้นนำของโลก



### การเพิ่มจำนวนโรงพยาบาลในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโรงพยาบาลเครือข่ายทั้งหมด 45 โรงพยาบาล จำนวน 8,015 เตียง

การมีโรงพยาบาลเครือข่ายที่ครอบคลุมและกว้างขวางทำให้สามารถนำบริการรักษาพยาบาลที่มีมาตรฐานสากล ที่มีคุณภาพดีเข้าถึงประชาชนได้หลากหลายพื้นที่ หลากหลายกลุ่มมากขึ้น โดยบริษัทได้มีการก่อสร้างและพัฒนาโรงพยาบาลทุติยภูมิ และ ตติยภูมิจำนวนมากในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา และได้มีการเตรียมการสำหรับศูนย์สุขภาพ BDMS Wellness Center ด้วยเล็งเห็นว่าการดูแลสุขภาพสุขภาพเชิงป้องกัน (Preventive Healthcare) เป็นเรื่องสำคัญ และประชาชนให้ความสนใจมาก



จำนวนโรงพยาบาลเครือข่าย

**45** โรงพยาบาล



จำนวนเตียง

**8,015** เตียง





“  
บริษัท  
ให้ความสำคัญ  
ในการพัฒนา  
มาตรฐาน  
การรักษาพยาบาล  
โรงพยาบาล  
ในเครือ  
”

### การพัฒนาคุณภาพในการรักษาพยาบาล ให้กับโรงพยาบาลในเครือ

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนา  
มาตรฐานการรักษาพยาบาลโรงพยาบาล  
ในเครือเช่น การพัฒนาเทคโนโลยีทางการ  
แพทย์ การพัฒนามาตรฐานความปลอดภัย  
ของผู้ป่วย โดยให้องค์กรภายนอกระดับโลก  
ที่ดูแลมาตรฐานทางการแพทย์ เช่น JCI,  
TEMOS, CAMPTS, HA, URAMI มาตรวจ  
สอบการดำเนินงานอยู่เป็นประจำ โดยในปี  
2560 บริษัทมีโรงพยาบาลในเครือที่ได้รับ  
การรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

1. Joint Commission International (JCI)  
ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกด้านการรักษา  
สุขภาพ และกระบวนการจัดการที่มีประ-  
สิทธิภาพสูงของทีมแพทย์-พยาบาล ฝึสนาน  
เทคโนโลยีการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้บริษัท  
มีโรงพยาบาลในเครือทั้งสิ้น 15 แห่ง ที่  
ได้รับการรับรองมาตรฐานจาก JCI อาทิ

  - โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ ได้  
รับมาตรฐาน JCI ด้านภาพรวมและโรค  
เฉพาะทาง 7 โรค (CCPC) ได้แก่ โรค  
หลอดเลือดสมอง โรคปอดหลัง โรคเบา-  
หวาน โรคภาวะหัวใจล้มเหลว โรค  
ภาวะกล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลันโรค  
มะเร็งเต้านม และโรคสมองที่ได้รับการ  
บาดเจ็บจากการกระแทกหรืออุบัติเหตุ
  - โรงพยาบาลสมิติเวช ได้รับมาตรฐาน  
JCI ด้านภาพรวมและเฉพาะทางด้าน  
โรคหอบหืดในวัยเด็ก



- โรงพยาบาลพญาไท 2 ได้รับมาตรฐาน  
JCI ด้านภาพรวมและเฉพาะทางด้าน  
โรคภาวะเส้นเลือดสมองตีบ และโรค  
กล้ามเนื้อหัวใจตายเฉียบพลัน
2. การรับรองคุณภาพการรักษาพยาบาล  
(Advanced HA) และการรับรองคุณภาพ  
โรงพยาบาล (HA) ของสถาบันรับรอง  
คุณภาพสถานพยาบาล องค์การมหาชน
  3. “CAMTS” มาตรฐานการตรวจรับรอง  
คุณภาพ จากประเทศสหรัฐอเมริกาทาง  
ด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางบกและ  
อากาศ
  4. “TEMOS” (Tele Medicine for Mobile  
Society) เป็นเครือข่ายความสามารถ  
ระดับโลกของโรงพยาบาลมีมาตรฐาน  
คุณภาพสูงในการรักษาผู้ป่วย รวมไปถึง  
การประยุกต์ใช้ telemedicine สำหรับ  
การแลกเปลี่ยนความรู้กับเครือข่ายของ  
โรงพยาบาลที่ได้รับการรับรอง เพื่อนำไป  
ใช้รองรับบริการนักท่องเที่ยวจำนวนมาก  
ที่อาจต้องการความช่วยเหลือทางการ  
แพทย์ขณะอยู่ในประเทศไทย ซึ่งโรงพยาบาล  
กรุงเทพได้รับรองเป็นพันธมิตร  
TEMOS ในปี 2007



## ความร่วมมือกับสถาบันการแพทย์ชั้นนำของโลก

ช่วง 4 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ร่วมมือกับสถาบันการแพทย์ชั้นนำของโลกที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ เช่น มะเร็ง หัวใจ อุบัติเหตุและกระดูก เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และทำงานร่วมกัน อีกทั้งยังร่วมมือกันทำการวิจัยทางการแพทย์ในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนามาตรฐานการรักษาของโรงพยาบาลในเครือ BDMS ให้เป็นไปในระดับโลก ซึ่งจะช่วยให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็น Medical Hub อย่างเต็มตัว สถาบันการแพทย์ชั้นนำของโลกที่ร่วมมือกับบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ BDMS อาทิ MD Anderson (ความร่วมมือด้านโรคมะเร็ง), Cedar Sinai (ความร่วมมือด้านโรคประสาทและสมอง), Hannover Medical School (ความร่วมมือด้านอุบัติเหตุและกระดูก), Oregon Health & Science University (ความร่วมมือด้านอวัยวะอวัยวะ), Stanford University (ความร่วมมือด้านกระดูก)

ทั้งนี้ บริษัทได้ต่อยอดความรู้ที่ได้จากสถาบันการแพทย์ชั้นนำของโลกมาพัฒนา 10 โรงพยาบาลในเครือ BDMS ให้เป็น Center of Excellence ที่เน้นความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาลในด้านโรคมะเร็ง ด้านสมอง ด้านหัวใจ ด้านอุบัติเหตุและกระดูก ได้แก่

1. โรงพยาบาลกรุงเทพมหานครสำนักงานใหญ่
2. โรงพยาบาลมิถิเวชสุขุมวิท
3. โรงพยาบาลมิถิเวชศรีนครินทร์
4. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา

5. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่
  6. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร
  7. โรงพยาบาลพญาไท 2
  8. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต
  9. โรงพยาบาลรอยัลพนมเปญ
  10. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง
- การขยายธุรกิจไปสู่กิจการที่สนับสนุนกิจการของโรงพยาบาล**

บริษัทได้ขยายการดำเนินการไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) ห้องปฏิบัติการทดลองชีวโมเลกุล (Bio Molecular Lab) โรงงานผลิตและจำหน่ายยา และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์ ทำให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ของการจัดซื้อเป็นกลุ่มและใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงได้

## 3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### 3.1 บุคลากรทางการแพทย์

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค รวมถึงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ ซึ่งในการจัดหาดังกล่าวเป็นการดำเนินงานสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือในการจัดหาแพทย์และพยาบาลนั้น ทางบริษัท ได้ทำการคัดเลือกจากมหาวิทยาลัยแพทย์และวิทยาลัยพยาบาลที่มีชื่อเสียง ทั้งนี้แพทย์และพยาบาลทุกท่าน ได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการการแพทย์ของโรงพยาบาล

“  
ความรู้ที่ได้จาก  
สถาบันการแพทย์  
ชั้นนำของโลก  
มาพัฒนา  
10 โรงพยาบาล  
ในเครือ BDMS  
ให้เป็น  
Center of  
Excellence  
”





เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์ เป็นผู้ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลของบริษัท และเพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ได้พัฒนาความรู้และวิทยาการความก้าวหน้าทางการแพทย์ ทั้งทางด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี บริษัทจึงได้สนับสนุนให้มีการวิจัยสำหรับแพทย์และจัดประชุมวิชาการแพทย์ มีการจัดอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงฝึกอบรมให้กับพยาบาลเพื่อสร้างความรู้ ความชำนาญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยก่อนการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งมีส่วนช่วยทางอ้อมในการโน้มน้าวให้บุคลากรทางการแพทย์ ผู้มีความรู้ความชำนาญทำงานให้กับโรงพยาบาลในระยะเวลายาวนานขึ้น และถือเป็นการสร้างประสบการณ์และพัฒนาทักษะในการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางการแพทย์

### 3.2 การจัดหาและเวชภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยกระจายการสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายหลายราย นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบการจัดซื้อกลาง (Central Procurement) สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งในเครือ โดยฝ่ายจัดซื้อกลางจะรวบรวมคำสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ของโรงพยาบาลในเครือ เพื่อดำเนินการติดต่อและสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่าย โดยการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ในลักษณะดังกล่าว

ถือเป็นการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการจัดการสินค้าคงคลังภายในกลุ่มบริษัท ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพ

### 3.3 การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

เนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การดำเนินการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ของบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการการแพทย์เพื่อการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ โดยคณะกรรมการการแพทย์ดังกล่าวจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความจำเป็นและคุณภาพของเครื่องมือและอุปกรณ์นั้นๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มโรงพยาบาล ในการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ บริษัทจะสั่งซื้อผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายกับทางบริษัทผู้แทนจำหน่าย ซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอนในสกุลเงินบาทไทย และมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ สำหรับโรงพยาบาลในเครือขายของบริษัท เพื่อให้การรักษาผู้ป่วยเป็นการรักษาที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้โรงพยาบาลในเครือ โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่อยู่ในเขตภูมิภาคต่างๆ มีอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการให้บริการ ซึ่งอุปกรณ์ทางการแพทย์พื้นฐานที่สำคัญดังกล่าว ได้แก่ เครื่อง MRI เครื่อง CT Scan และ Cath Lab โดยนอกจากจะเป็นการให้บริการโดยตรงแก่ผู้รับบริการที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในเครือขายของบริษัทแล้ว ยังเป็นประโยชน์สำหรับสถานพยาบาล หรือคลินิกใกล้เคียงที่สามารถเข้ามาใช้บริการ รวมทั้งสามารถรับการส่งต่อผู้ป่วย (Referral Patient) จากสถานพยาบาลหรือคลินิกอื่น



PRECISION RADIATION THERAPY

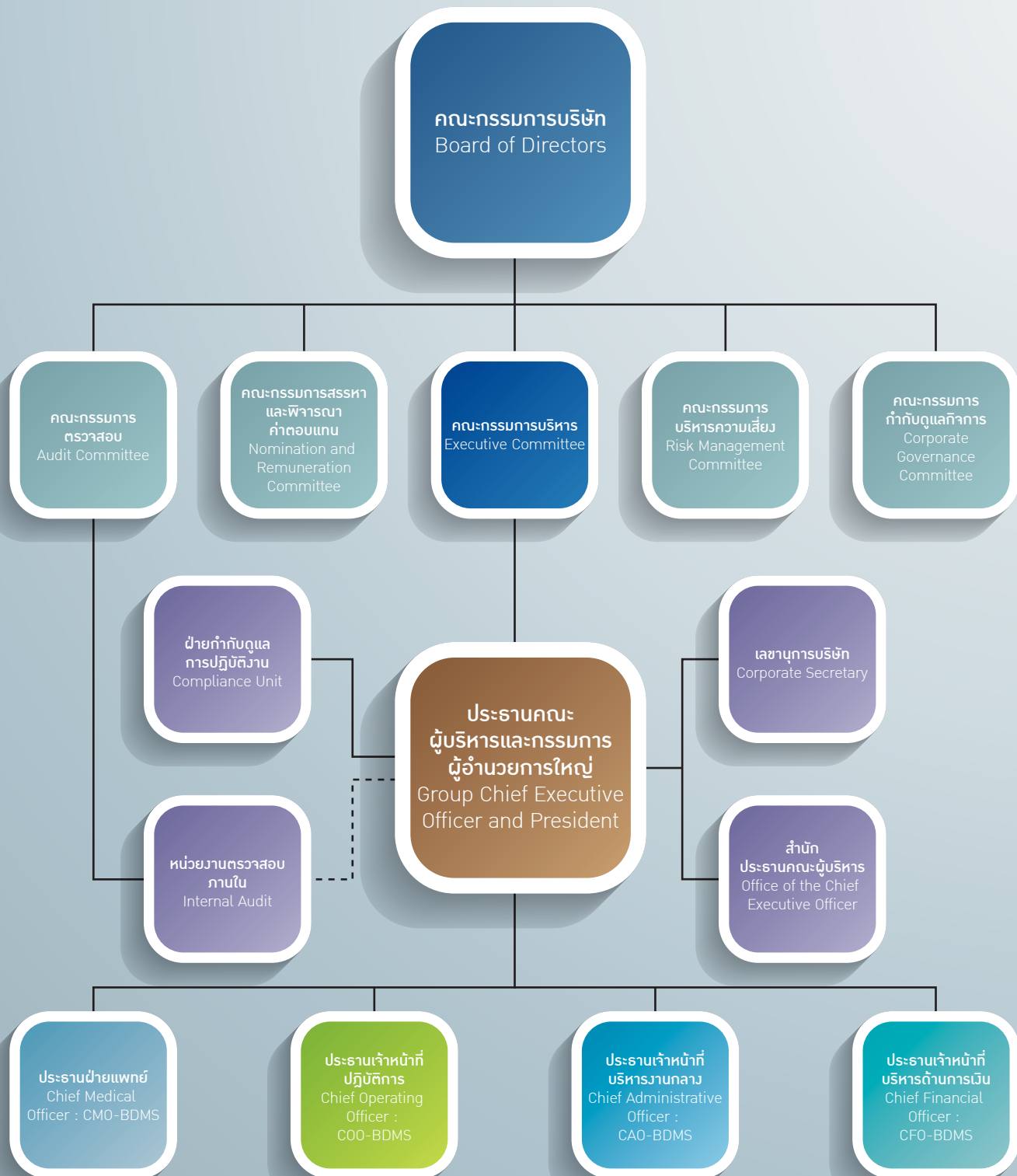
# EDGE

มีติใหม่แห่งรังสีรักษาระบบรักษาแม่เหล็ก

เครื่องฉายรังสีรักษาระบบที่สามารถปรับขอบเขตลำรังสีให้สอดคล้องกับรูปร่างก้อนมะเร็ง และให้รังสีปริมาณสูงเข้าทำลายเซลล์มะเร็งได้ทุกตำแหน่งของร่างกาย ให้การรักษาที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง แม่นยำ สะดวก รวดเร็วและปลอดภัย



# โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



## 1. คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และจำนวนครั้งของการประชุมในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปี 2560 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท                              | ตำแหน่ง                                                                                                         | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |                   |                                         |                  |                            |                           |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------------------|------------------|----------------------------|---------------------------|
|                                                   |                                                                                                                 | คณะกรรมการบริษัท            | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์ | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ                                                                                      | 14/14                       |                   |                                         |                  |                            |                           |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล                     | รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง                                             | 14/14                       |                   | 4/4                                     | 12/12            |                            |                           |
| 3. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ                 | ประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ประธานกรรมการบริหาร                                          | 14/14                       |                   |                                         | 12/12            |                            |                           |
| 4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี  | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง                                    | 14/14                       | 10/10             | 4/4                                     |                  |                            |                           |
| 5. นายแพทย์ชาติ ดวงเนตร (1)                       | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                                                           | 14/14                       |                   |                                         | 12/12            |                            |                           |
| 6. นายประดิษฐ์ พิฆุล                              | กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                            | 14/14                       |                   |                                         | 11/12            | 2/2                        | 1/1                       |
| 7. นายศรีภพ สารสาส (2)                            | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ | 13/14                       | 10/10             | 4/4                                     |                  | 2/2                        | 1/1                       |
| 8. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล (3)                      | กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                 | 14/14                       |                   | 4/4                                     |                  | 2/2                        |                           |
| 9. นายธงชัย จีรอลงกรณ์                            | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                                                           | 12/14                       |                   |                                         | 11/12            |                            |                           |
| 10. แพทย์หญิงปรมารณี ปราสาททองโอสถ (4)            | กรรมการ                                                                                                         | 13/14                       |                   |                                         |                  | 2/2                        |                           |
| 11. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ                      | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ                                                        | 14/14                       | 10/10             |                                         |                  |                            | 1/1                       |
| 12. นายอัฐ ทองแดง                                 | กรรมการ                                                                                                         | 14/14                       |                   |                                         |                  |                            |                           |
| 13. นายกานต์ ตระกูลสุน (5)                        | กรรมการอิสระ                                                                                                    | -                           |                   |                                         |                  |                            |                           |

### หมายเหตุ

- (1) นายแพทย์ชาติ ดวงเนตร ได้มีหนังสือลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 โดยยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท
- (2) นายศรีภพ สารสาส ได้มีหนังสือลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และออกจากสถานะการเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 พร้อมทั้งเปลี่ยนสถานะเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลางของบริษัท เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- (3) นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการตรวจสอบเดิมที่ลาออก
- (4) แพทย์หญิงปรมารณี ปราสาททองโอสถ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561
- (5) นายกานต์ ตระกูลสุน ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนกรรมการเดิมที่ลาออก

กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทและเงื่อนไขการลงนาม

1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล นายแพทย์ชาตรี ดวงเนตร และนายประดิษฐ์ ทีฆกุล กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัทเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม หรือ
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล นายแพทย์ชาตรี ดวงเนตร นายประดิษฐ์ ทีฆกุล และแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัทเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

รายชื่อกรรมการบริษัทที่ลาออกในระหว่างปี 2560

| รายชื่อ                                 | ตำแหน่ง      | วันที่ลาออก       | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท |
|-----------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์คลินิกนายแพทย์อุดม คชินทร | กรรมการอิสระ | 21 พฤศจิกายน 2560 | 9/14                                         |
| 2. นายสมบัติ อุทัยสา                    | กรรมการอิสระ | 1 ธันวาคม 2560    | 13/14                                        |

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทย่อย

ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ในบริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และ พรบ. บริษัทมหาชน หรือกฎที่เกี่ยวข้องต่างๆ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน
4. กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแลการปฏิบัติงาน และประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
7. ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.1 รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- 7.2 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- 7.3 รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงความโปร่งใส จึงให้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยงานในด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ศึกษาและกลั่นกรองงาน โดยปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”



## 2. ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

| รายชื่อผู้บริหาร                  | ตำแหน่ง                                    |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|
| 1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ | ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ |
| 2. นายแพทย์ตฤณ จารุมลิตน          | ประธานฝ่ายแพทย์                            |
| 3. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร         | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ                |
| 4. นายแพทย์กฤตวิทย์ เลิศสุดสากุล  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง             |
| 5. นางนฤมล น้อยอำ                 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน         |

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 บริษัทได้แต่งตั้งแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และนายศรีภพ สารสาส ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และระเบียบอำนาจอนุมัติดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติไว้ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษามูลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
3. รายงานผลงาน และความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ และให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) โดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ที่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื้อ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)
6. รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ในพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
7. พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะต้องนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมตลอดถึงการพิจารณาหาแนวทางเพื่อการแก้ไขปัญหาของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานข้างต้น ไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประเทศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรก ในรอบปี

| รายชื่อ                                                    | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 29 ธ.ค. 2560 | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ม.ค. 2561 | เปลี่ยนแปลง |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์และคู่สมรส | 3,818,710                             | 3,818,710                             | 0           |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุลและคู่สมรส                    | 50,060,490                            | 50,060,490                            | 0           |
| 3. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถและคู่สมรส                | 2,913,602,540                         | 2,871,900,240                         | 41,702,300  |
| 4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี           | 15,651,270                            | 15,651,270                            | 0           |
| 5. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร                                  | 4,500,000                             | 4,000,000                             | 500,000     |
| 6. นายประดิษฐ์ ทัพกุล                                      | 16,500,000                            | 16,000,000                            | 500,000     |

| รายชื่อ                                      | จำนวนหุ้นที่ถือ<br>ณ วันที่ 29 ธ.ค. 2560 | จำนวนหุ้นที่ถือ<br>ณ วันที่ 30 ม.ค. 2560 | เปลี่ยนแปลง |
|----------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|
| 7. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล                     | 0                                        | 0                                        | 0           |
| 8. นายศรียุทธ สารสาส                         | 0                                        | 0                                        | 0           |
| 9. นายธงชัย จีรอลงกรณ์                       | 11,373,360                               | 11,373,360                               | 0           |
| 10. แพทย์หญิงปรางภรณ์ ปราสาททองโอสถ          | 560,437,610                              | 523,504,280                              | 36,933,330  |
| 11. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ                 | 0                                        | 0                                        | 0           |
| 12. นายอัฐ ทองแดง                            | 346,874,295                              | 347,274,295                              | (400,000)   |
| 13. นายกานต์ ตระกูลฮุน                       | 0                                        | 0                                        | 0           |
| 14. นางนฤมล น้อยอำ                           | 5,000,000                                | 4,500,000                                | 500,000     |
| 15. นายแพทย์ตฤณ จารุมิลินทและคู่สมรส         | 27,400                                   | 22,400                                   | 5,000       |
| 16. นายแพทย์กฤตวิทย์ เลิศอุตสาหกุลและคู่สมรส | 1,314,680                                | 1,294,680                                | 20,000      |

### 3. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งมีหน้าที่ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนเกี่ยวกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
2. ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามให้บริษัท/คณะกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สนับสนุนการจัดให้มีการการ/ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการชุดย่อย
4. ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ/ผู้บริหารควรรับทราบ
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
7. จัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประวัติการศึกษาและข้อมูลการอบรมของเลขานุการบริษัท

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                             | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม    | • Directors Certification Program รุ่นที่ 166/2555, Thai Institute of Directors Association • Anti-Corruption : The Practical Guide รุ่นที่ 28/2559 • Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 5/2556, Thai Institute of Directors Association • Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 16/2556, Thai Institute of Directors Association • Company Secretary Program, Thai Institute of Directors Association • บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ประสบการณ์                          | • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการส่วนสินเชื่ออาวุโส ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท บีอีซี เอนเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์นครทอง จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น          | 1. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด 2. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงราย จำกัด 3. กรรมการบริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด 4. กรรมการบริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด 5. กรรมการบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 7. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 8. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 9. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการบริษัท เปาโลเมดิค จำกัด 11. กรรมการบริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 12. กรรมการบริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 13. กรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 14. กรรมการบริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด 15. กรรมการ บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด 16. กรรมการบริษัท รอยัลบางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด 17. กรรมการบริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน) 18. กรรมการบริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด |



## 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (สำหรับรอบ 1 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

(หน่วย : บาท)

| รายชื่อกรรมการบริษัท                                 | ตำแหน่ง                                                                                                                    | บำเหน็จ<br>กรรมการ | ค่าเบี้ยประชุม       |                       |                      |                      |                             | รวม        |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|------------|
|                                                      |                                                                                                                            |                    | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาฯ | คณะกรรมการ<br>บริหาร | กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง |            |
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ<br>นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์ | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ                                                                                                 | 7,148,240          | 1,050,000            |                       |                      |                      |                             | 8,198,240  |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล                        | รองประธานกรรมการ/<br>กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน                                                     | 4,765,520          | 700,000              |                       | 200,000              | 720,000              |                             | 6,385,520  |
| 3. นายแพทย์ปราเสริฐ<br>ปราสาททองโอสธ                 | ประธานคณะผู้บริหารและ<br>กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/<br>ประธานกรรมการบริหาร                                                    | 4,765,520          | 700,000              |                       |                      | 1,080,000            |                             | 6,545,520  |
| 4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ<br>นายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี  | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ<br>ตรวจสอบ/ประธานกรรมการ<br>สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                                            | 4,765,520          | 700,000              | 1,050,000             | 300,000              |                      |                             | 6,815,520  |
| 5. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร                            | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                                                                      | 4,765,520          | 700,000              |                       |                      | 720,000              |                             | 6,185,520  |
| 6. นายประดิษฐ์ ทัพกุล                                | กรรมการ/กรรมการบริหาร/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง/<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                               | 4,765,520          | 700,000              |                       |                      | 660,000              | 100,000                     | 6,225,520  |
| 7. นายขวลิต เศรษฐเมธิกุล                             | กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                                               | 4,765,520          | 700,000              |                       | 200,000              |                      | 150,000                     | 5,815,520  |
| 8. นายศรีภพ สารสาส                                   | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง/กรรมการ<br>กำกับดูแลกิจการ | 4,765,520          | 650,000              | 700,000               | 200,000              |                      | 100,000                     | 6,415,520  |
| 9. นายธงชัย จีรลงกรณ์                                | กรรมการ/กรรมการบริหาร                                                                                                      | 4,765,520          | 600,000              |                       |                      | 660,000              |                             | 6,025,520  |
| 10. แพทย์หญิงปัทมาภรณ์<br>ปราสาททองโอสธ              | กรรมการ/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                                        | 4,765,520          | 650,000              |                       |                      |                      | 100,000                     | 5,515,520  |
| 11. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ                         | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/ประธานกรรมการ<br>กำกับดูแลกิจการ                                                           | 4,765,520          | 700,000              | 700,000               |                      |                      |                             | 6,165,520  |
| 12. นายอัฐ ทองแดง                                    | กรรมการ                                                                                                                    | 4,765,520          | 700,000              |                       |                      |                      |                             | 5,465,520  |
| 13. นายกันต์ ตระกูลฮุน                               | กรรมการอิสระ                                                                                                               |                    |                      |                       |                      |                      |                             |            |
| 14. นางนฤมล น้อยอำ                                   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ด้านการเงิน/กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง                                                         |                    |                      |                       |                      |                      | 100,000                     | 100,000    |
| รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย           |                                                                                                                            | 59,568,960         | 8,550,000            | 2,450,000             | 900,000              | 3,840,000            | 550,000                     | 75,858,960 |

#### หมายเหตุ

- (1) นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร ได้มีหนังสือลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 โดยยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท
- (2) นายศรีภพ สารสาส ได้มีหนังสือลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และออกจากสถานะการเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 พร้อมทั้งเปลี่ยนสถานะเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลางของบริษัท เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 โดยยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- (3) นายขวลิต เศรษฐเมธิกุล ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการตรวจสอบเดิมที่ลาออก
- (4) แพทย์หญิงปัทมาภรณ์ ปราสาททองโอสธ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561
- (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายกันต์ ตระกูลฮุน ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนกรรมการเดิมที่ลาออก จึงยังไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2560
- (6) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ นายประดิษฐ์ ทัพกุล และนายศรีภพ สารสาส โดยยังไม่มีค่าตอบแทนในการประชุม

## คำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยที่ลาออกระหว่างงวด

(หน่วย : บาท)

| รายชื่อกรรมการบริษัท                        | ตำแหน่ง      | วันที่ลาออก          | บำเหน็จ<br>กรรมการ | ค่าเบี้ยประชุม       |                       |                      |                      |                             | รวม        |
|---------------------------------------------|--------------|----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|------------|
|                                             |              |                      |                    | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาฯ | คณะกรรมการ<br>บริหาร | กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง |            |
| 1. ศาสตราจารย์คลินิก<br>นายแพทย์อุดม คชินทร | กรรมการอิสระ | 21 พฤศจิกายน<br>2560 | 4,765,520          | 500,000              |                       |                      |                      |                             | 5,265,520  |
| 2. นายสมบัติ อุทัยสา                        | กรรมการอิสระ | 1 ธันวาคม 2560       | 4,765,520          | 650,000              |                       |                      |                      |                             | 5,415,520  |
|                                             |              |                      | 9,531,040          | 1,150,000            |                       |                      |                      |                             | 10,681,040 |

## คำตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

| รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท<br>ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย | ตำแหน่ง                              | บำเหน็จ<br>กรรมการ | ค่าเบี้ยประชุม | รวม     |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------|---------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี            | กรรมการอิสระบริษัท สหแพทย์เกษส จักัด | 136,850            | 55,000         | 191,850 |

## คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุมเป็นเงินรวม 126.42 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ลำดับแรกดังกล่าว เป็นเงินรวม 4.62 ล้านบาท โดยอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป

## 4.2 คำตอบแทนอื่น

กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย นอกเหนือจากคำตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทไม่มีคำตอบแทนอื่นที่ให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ผู้บริหาร นอกเหนือจากผลตอบแทนอื่นในรูปของรถประจำตำแหน่ง และโทรศัพท์มือถือแล้ว ผู้บริหารของบริษัทจะได้รับสวัสดิการรักษายาตามระเบียบของบริษัทที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัท

## 5. บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงาน จำนวนรวม 37,505 คน และแพทย์ อีกจำนวน 12,259 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้คือ

(หน่วย : คน)

| ประเภท             | พนักงานประจำ/<br>แวนย์ประจำ (full time) | พนักงานชั่วคราว/<br>แวนย์ที่ปรึกษา (part time) | รวม    |
|--------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------|--------|
| พยาบาล             | 8,124                                   | 2,743                                          | 10,867 |
| พนักงานทั่วไป      | 22,350                                  | 4,288                                          | 26,638 |
| รวมพนักงานทั้งสิ้น | 30,474                                  | 7,031                                          | 37,505 |
| แพทย์              | 2,691                                   | 9,568                                          | 12,259 |

หมายเหตุ แพทย์ประจำ หมายถึง แพทย์ที่ทำงานกับบริษัทตั้งแต่ 40 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ขึ้นไป แต่แพทย์ดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นพนักงานของบริษัท



## นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้องค์กรบรรลุสู่เป้าหมายได้ จึงกำหนดให้มีแผนงานและมีการจัดสรรงบประมาณในแต่ละปีไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลไว้หลายระดับ ได้แก่

### 1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่

เพื่อเป็นการแนะนำองค์กร และช่วยให้ผู้เข้าร่วมงานใหม่เข้าใจในวัฒนธรรมองค์กร โครงสร้างการบริหารและการจัดการ ผ่านการเรียนรู้ร่วมกับกลุ่มผู้บริหารและพนักงานปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจในหน้าที่รับผิดชอบเบื้องต้น ซึ่งจะช่วยพัฒนาและดึงศักยภาพส่วนตัวให้พร้อมสำหรับการทำงานในองค์กรต่อไป

### 2. การพัฒนาอาชีพของพนักงาน (Career Development)

ได้กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และกำหนดหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง/ปรับระดับตำแหน่ง (Promotion Path) ที่ชัดเจนให้กับพนักงาน รวมถึงมีการกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมทางการบริหาร สำหรับกลุ่มที่ขึ้นดำรงตำแหน่งทางการบริหารในแต่ละระดับไว้ และในการจัดเตรียมพนักงานเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้บริหารและเติบโตทางสายอาชีพ

### 3. การฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถพนักงาน (Training and Development)

ในปี 2560 การพัฒนาบุคลากรของบริษัท ได้ใช้วิธีการที่หลากหลายและนำสื่อเทคโนโลยีมาใช่มากขึ้น เพื่อให้กระบวนการฝึกอบรมมีความน่าสนใจและเกิดการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น ให้นำเสนอโดยการจัดทำวิดีโอคลิป การแต่งเพลงประกอบท่าทาง รวมทั้งได้เน้นการพัฒนาทักษะของพนักงานในรูปแบบที่หลากหลาย นอกเหนือจากการฝึกอบรม เพื่อให้พนักงานได้เกิดทักษะและเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติงานจริง เช่น

- **การสอนงาน (Coaching)** โดยมุ่งเน้นให้หัวหน้าหน่วยงานมีการสอนงานหรือแนะนำงานให้กับบุคลากรผู้ได้บังคับบัญชา ในกรณีที่เห็นว่าการทำงานของผู้ได้บังคับบัญชาเริ่มจะทำงานผิดวิธี ต้องการคำแนะนำ หรือเสี่ยงจะทำให้เกิดอุบัติเหตุในงาน รวมทั้งบริษัทสนับสนุนให้พนักงานสอนหรือแนะนำงานกันในทีมตามความเชี่ยวชาญของแต่ละคน เช่น การแนะนำและทบทวนการใช้ระบบ HRIS เป็นต้น
- **การสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ (Transfer) และการหมุนเวียนงาน (Job Rotation)** บริษัทสนับสนุนให้มีการโยกย้ายหน้าที่กัน ในระหว่างโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ เพื่อการเติบโตในสายอาชีพ เช่น โยกย้ายไปเป็นผู้บริหารทางการพยาบาลในเครือข่ายต่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรมีโอกาสได้เรียนรู้และปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่อื่นๆ ภายในหน่วยงานหรือภายในองค์กร เพื่อเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้และเพิ่มพูนความสามารถของบุคลากรในการเรียนรู้งานใหม่ๆ ให้มากยิ่งขึ้น
- **การให้ทำหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee)** เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานมีโอกาสได้ทำงานร่วมงานหน่วยงานอื่น รวมทั้งฝึกการเป็นผู้นำหรือได้นำความรู้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ได้จริง หัวหน้าหน่วยงานจึงมีการมอบหมายให้บุคลากรในหน่วยงานไปทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการจัดงาน เช่น การจัดงานปีใหม่, การจัดงานกีฬาสีบุคลากร, การจัดกิจกรรมจิตอาสา ฯลฯ โดยหัวหน้าหน่วยงานจะให้คำปรึกษาหรือคำชี้แนะ เพื่อให้การเรียนรู้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- **การมอบหมายโครงการพิเศษ (Special Assignment)** เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง โรงพยาบาลและบริษัทส่งเสริมให้บุคลากรมีการคิดโครงการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการประกวดและรับรางวัลจากผู้บริหารของบริษัท (CQI Award) และต่อยอดเป็นโครงการนวัตกรรมต่อไป



ในการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทยังคงยึดถือกลยุทธ์ 3 ประการ เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนและความเจริญเติบโตขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย ค่านิยมหลักขององค์กร (BDMS Values) สมรรถนะภาวะผู้นำ (Leadership Competencies) และกลยุทธ์มุ่งสู่ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ ทางด้านการบริการทางการแพทย์ (Center of Excellence: COE) ดังนี้

1) กลยุทธ์ด้านค่านิยมหลักขององค์กร (BDMS Values) ซึ่งประกอบด้วย

- **B = Beyond Excellence** (เหนือกว่าความเป็นเลิศ) มุ่งผลสำเร็จและยกมาตรฐานการให้บริการทางสุขภาพ โดยไม่เพียงจะให้บริการที่ได้มาตรฐาน แต่ต้องให้เหนือกว่ามาตรฐาน
- **D = Deep Empathy** (สร้างให้เกิดความเข้าใจ) ปฏิบัติต่อเพื่อนมนุษย์ด้วยการให้เกียรติ ให้ความเคารพ และความเห็นอกเห็นใจ โดยช่วยเหลือผู้อื่นด้วยการพิจารณาถึงความรู้สึก ภูมิหลัง และทัศนคติของผู้ที่เราให้บริการ
- **M = Moral Commitment** (จรรยาบรรณธำรงไว้) ลูกค้าควรได้รับสินค้าและบริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพ อย่างมีจริยธรรม และได้มาตรฐานด้านความปลอดภัย ด้วยการปฏิบัติตามปรัชญา จรรยาบรรณ และข้อตรงต่อวิชาชีพ
- **S = Service with Thai Hospitality** (คงเอกลักษณ์ไทยด้วยหัวใจบริการ) ดูแลเอาใจใส่ลูกค้าด้วยความรัก โดยการให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การให้บริการอย่างอบอุ่นแบบไทยๆ ลูกค้าจะกลับมาใช้สินค้าและบริการอีก

**กลยุทธ์ด้าน B = Beyond Excellence** (เหนือกว่าความเป็นเลิศ) บริษัทจัดให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานที่ต้องพบปะและประสานงานกับลูกค้าโดยตรง (Front-line Officer) ในเรื่อง “มาตรฐานงานบริการของ BDMS” โดยเป็นการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ มีทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติที่เข้มข้น เพื่อให้พนักงานได้มีทักษะการให้บริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งเครือข่าย ส่งผลให้การให้บริการลูกค้ามีประสิทธิภาพและมีความเป็นเลิศ

**กลยุทธ์ D = Deep Empathy** (สร้างให้เกิดความเข้าใจ) บริษัทจัดการฝึกอบรมโดยใช้กลยุทธ์ D : Deep Empathy (สร้างให้เกิดความเข้าใจ) ควบคู่ไปกับกลยุทธ์ S : Service with Thai Hospitality (คงเอกลักษณ์ไทยด้วยหัวใจบริการ) โดยจัดหลักสูตร “Empathy Communication” เพื่อให้การสื่อสารทั้งองค์กรเป็นไปด้วยความเข้าใจและเห็นอกเห็นใจผู้อื่น และหลักสูตรเกี่ยวกับ “Active Listening” เพื่อให้พนักงานเกิดทักษะการฟังเชิงลึกเพื่อให้เข้าใจลูกค้าและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงตามความต้องการมากยิ่งขึ้น

**กลยุทธ์ M = Moral Commitment** (จรรยาบรรณธำรงไว้) บริษัทจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องกับธรรมาภิบาลขององค์กรว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้เคยแถลงไว้ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กลต.) เช่น หลักสูตร “จริยธรรมขอผู้นำ” (Ethical Leadership Program) สำหรับผู้บริหารในโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ เพื่อสร้างความตระหนักถึงบทบาทในฐานะผู้นำองค์กรในการจัดให้มีระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบุคลากร โดยมีการวัดความตระหนักรู้ของพนักงานทั่วทั้งองค์กรในเรื่องธรรมาภิบาล จริยธรรม และคุณธรรมเป็นประจำทุกปีควบคู่ไปกับการวัดความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

นอกจากนี้ยังได้บรรจุหลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารสิ่งแวดล้อม “Environmental Management” ให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย และหัวหน้าแผนกของโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีในองค์กร รวมทั้งการจัดสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานของแต่ละพื้นที่



## 2) กลยุทธ์ด้านสมรรถนะภาวะผู้นำ (Leadership Competencies) ประกอบด้วย

- Drive with Strategy (กลยุทธ์ร่วมผลักดัน) กำหนดวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในอนาคตและแนวทางการปฏิบัติที่จะนำไปให้ถึงจุดหมายนั้น
- Lead with Passion (สร้างสรรค์บันดาลใจ) ภาวะผู้นำสามารถสร้างแรงบันดาลใจที่จะก่อให้เกิดการทำงานอย่างทุ่มเท
- Persuade with Partnership (มุ่งขยายสายสัมพันธ์) เปิดให้เพื่อนร่วมธุรกิจเข้ามาสร้างความสัมพันธ์และไว้วางใจกัน อันจะนำมาซึ่งโอกาสและประโยชน์ร่วมกัน

เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายและหัวหน้าแผนก บริษัทได้ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดหลักสูตร “BDMS Managerial Leadership Program” ฝึกอบรม 120 ชั่วโมง โดยเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นองค์ความรู้ด้านการบริหารธุรกิจและการบริหารจัดการองค์การบริการด้านสุขภาพ เพื่อพัฒนาความรู้และศักยภาพในเรื่องภาวะผู้นำและทักษะการบริหารงานโรงพยาบาลและธุรกิจบริการด้านสุขภาพ รวมทั้งจัดให้ความรู้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายและหัวหน้าแผนกของโรงพยาบาลและบริษัทในเครือข่ายเกี่ยวกับการบริหารค่าใช้จ่ายบุคลากร หลักสูตร “Full-time Equivalent Management (FTE)” เพื่อให้การคำนวณและการวางแผนอัตรากำลังที่ใช้ในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 3) กลยุทธ์มุ่งศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการบริการทางการแพทย์ (Center of Excellence: CoE)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับบริการทางการแพทย์ไปสู่ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence : CoE) ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านออร์โธปิดิกส์ อุบัติเหตุ สมอและระบบประสาท หัวใจและหลอดเลือด และมะเร็ง โดยจะพัฒนาไปในมาตรฐานเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ป่วย โดยบริษัทได้ร่วมมือกับ Oregon Health & Science University (OHSU) ประเทศสหรัฐอเมริกา จัดโครงการ BDMS-OHSU International Health Alliance เพื่อยกระดับวงการแพทย์ และแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางวิชาการ มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการแพทย์ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านนี้ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับสถาบันในสหรัฐอเมริกา โดยในปีนี้ได้ส่งแพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ไปฝึกอบรมที่ OHSU กว่า 110 คน

นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นการฝึกอบรมทักษะทางคลินิก (Clinical Skill) สำหรับแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ โดยได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิก (BDMS Training Center for Clinical Skill) และทำการฝึกอบรมด้วยสถานการณ์เสมือนจริง (Simulation-based Training) สำหรับแพทย์ พยาบาลวิชาชีพ และบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลทั้งเครือข่าย โดยเน้นด้านออร์โธปิดิกส์ อุบัติเหตุ สมอและระบบประสาท หัวใจและหลอดเลือด และมะเร็ง เพื่อมุ่งสู่ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ รวมถึงหลักสูตรการกู้ชีพขั้นสูง (Advanced Cardiovascular Life Support: ACLS) ซึ่งในปีนี้มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งหมด 1,700 คน

## ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วงปี 2558-2560

| รายละเอียด                             | 2560    | 2559    | 2558    |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|
| จำนวนพนักงานที่เข้าอบรมในแต่ละปี (คน)  | 24,178  | 9,330   | 8,325   |
| จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมในแต่ละปี (ชั่วโมง) | 795,330 | 588,890 | 568,960 |

## ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการอื่นๆ เป็นเงินรวม 17,319.2 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัท จำนวน 3,220.8 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวน 14,098.4 ล้านบาท



**GHT Awards 2017**

**Asiamoney**  
The Best Managed  
Company Award  
for Thailand 2016 –  
Large Capitalization



The winner of the prestigious  
**International Innovation  
Awards 2017 (IIA 2017)**  
Implementation of Real-Time  
Laboratory-Based  
Influenza Surveillance System.

**IR Magazine Awards – South East Asia 2017**  
Best in sector – Healthcare

**The University of Texas  
MD Anderson Cancer  
Center Houston,**  
Is Proud to be a Sister Institution  
with Faculty of  
Medicine Siriraj Hospital,  
Mahidol University.



**Thailand's Top  
Corporate Brands 2016**

**Thailand's Top  
Corporate Brands 2017**



Himss Analytics Stage 6,  
EMRAM



JCI 2016



Advance HA 2015

# QUALITY GUARANTEED

BDMS พัฒนาคุณภาพการบริการให้ได้มาตรฐานเท่าเทียมกันในทุกเครือข่าย  
 ดังจะเห็นได้จากรางวัลตลอด 45 ปี ที่ได้รับการรับรองจากสถาบันต่างๆ ทั้งจากองค์กรภาครัฐบาลและภาคเอกชน  
 พร้อมพัฒนาการบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการทุกคน



FROST & SULLIVAN 2016,  
Thailand Hospital of the Year



FROST & SULLIVAN 2016,  
Asia Pacific Medical Tourism Hospital of the Year



ICT EXCELLENCE AWARDS 2017,  
ICT for Business  
Sustainability Project.  
On the Project B-eXchange



ICT EXCELLENCE AWARDS 2017,  
Clinical Documentation  
In the Category of  
Core Process Improvement Project



ICT EXCELLENCE AWARDS 2017,  
Health Passport  
In the Category of  
Innovation Project

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## 1. กุณาคะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,758,223,567.20 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1,549,095,654 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,490,956,540 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

(2) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ภายใต้ชื่อ “Zero Coupon THB 10.0 billion USD Settled Convertible Bonds due 2019” รายละเอียดดังนี้

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ                                    | หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน                                                                                                                                                                                                                                                       |
| อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ                                   | 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย                    | 10,000 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| สกุลเงิน                                                 | บาท (THB-Denominate, USD-Settled)                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                        | 18 กันยายน 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| การไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ            | ณ วันที่ 18 กันยายน 2560 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด เป็นมูลค่าเงินต้นจำนวน 1,560 ล้านบาท โดยบริษัท ได้จ่ายชำระเงิน ค่าไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น (Early Redemption Price) 1,656 ล้านบาท (หรือร้อยละ 106.152 ของเงินต้น 1,560 ล้านบาท) |
| สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของบริษัท                    | สามารถไถ่ถอนได้หลังจากวันที่ 18 มีนาคม 2560 หากราคาหุ้นของบริษัทปรับตัวสูงขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 130 ของราคาไถ่ถอนตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ หากด้วยอัตราแปลงสภาพ ณ ขณะนั้น                                                                                                              |
| อัตราดอกเบี้ย                                            | ไม่มีดอกเบี้ย                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| มูลค่าเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน                                | ร้อยละ 110.462 ของมูลค่าเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ราคาแปลงสภาพ                                             | 21.045 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                          |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 8,440 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                          |





## 2. โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก     | จำนวนหุ้น            | สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ) |
|----------|-------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1        | นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส | 2,913,602,540        | 18.81                   |
|          | แพทย์หญิงปรมารณ ปราสาททองโอสถ             | 560,437,610          | 3.62                    |
|          | นางอาริญา ปราสาททองโอสถ                   | 146,902,800          | 0.95                    |
|          | นางสาวสมฤทัย ปราสาททองโอสถ                | 36,800,000           | 0.24                    |
|          | นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส      | 30,326,660           | 0.20                    |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>3,688,069,610</b> | <b>23.81</b>            |
| 2        | นายวิชัย ทองแดง และคู่สมรส                | 66,639,153           | 0.43                    |
|          | นายอัฐ ทองแดง                             | 346,874,295          | 2.24                    |
|          | นายอิทธิ ทองแดง และคู่สมรส                | 318,529,044          | 2.06                    |
|          | นางสาววิอร ทองแดง                         | 253,725,494          | 1.64                    |
|          | นายอดิคุณ ทองแดง                          | 199,389,604          | 1.29                    |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>1,185,157,590</b> | <b>7.65</b>             |
| 3        | บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (1)    | 924,531,390          | 5.97                    |
|          | บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด (2)   | 205,000,000          | 1.32                    |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>1,129,531,390</b> | <b>7.29</b>             |
| 4        | บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) (3)  | 948,283,830          | 6.12                    |
| 5        | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด              | 767,994,360          | 4.96                    |
| 6        | สำนักงานประกันสังคม                       | 571,677,700          | 3.69                    |
| 7        | นายแพทย์จิโรจน์ สุชาโต และคู่สมรส         | 394,430,090          | 2.55                    |
|          | นายจณัฏว์ สุชาโต                          | 3,951,460            | 0.03                    |
|          | นางณสุมิตา ด้านชัยวิจิตร                  | 6,324,000            | 0.04                    |
|          | นางรณิษฐา ทองดี และคู่สมรส                | 7,286,930            | 0.05                    |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>411,992,480</b>   | <b>2.66</b>             |
| 8        | นางสาวนภมาศ ลัดพลี                        | 159,443,600          | 1.03                    |
|          | ทันตแพทย์หญิงอดิษฐ์ มาลากุล ณ อยุธยา      | 131,303,020          | 0.85                    |
|          | นายแพทย์ปรเมษฐ์ ลัดพลี                    | 70,244,350           | 0.45                    |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>360,990,970</b>   | <b>2.33</b>             |
| 9        | นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล และคู่สมรส     | 50,060,490           | 0.32                    |
|          | นายจุลเวช ยศสุนทรากุล                     | 120,000,000          | 0.77                    |
|          | นายจุลวัชร ยศสุนทรากุล                    | 60,000,000           | 0.39                    |
|          | เรืออากาศโทหญิงมาริน จันทโรส              | 60,000,000           | 0.39                    |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>290,060,490</b>   | <b>1.87</b>             |
| 10       | THE BANK OF NEW YORK MELLON               | 207,866,600          | 1.34                    |
|          | <b>รวมทั้งหมด</b>                         | <b>9,561,625,020</b> | <b>61.72</b>            |

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 10 มีนาคม 2560 ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล                                 | จำนวนหุ้น            | สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ) |
|----------|-------------------------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1        | นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส | 223,027,500          | 10.62                   |
| 2        | นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส      | 523,587,900          | 24.93                   |
| 3        | นางอาริญา ปราสาททองโอสถ                   | 243,440,900          | 11.59                   |
| 4        | แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ           | 136,250,000          | 6.49                    |
| 5        | ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)              | 105,000,000          | 5.00                    |
|          | <b>รวม</b>                                | <b>1,231,306,300</b> | <b>58.63</b>            |

(2) บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

(3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 24 เมษายน 2560 ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | ชื่อ-สกุล                         | จำนวนหุ้น         | สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ) |
|----------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------|
| 1        | บริษัท วิริยะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด  | 8,000,000         | 40.00                   |
| 2        | ครอบครัววิริยะพันธุ์              | 6,566,666         | 32.83                   |
| 3        | บริษัท เมืองโบราณ จำกัด           | 2,000,000         | 10.00                   |
| 4        | นางอรพรรณ พงศ์พิพัฒน์ และครอบครัว | 1,641,668         | 8.21                    |
| 5        | นางสุพร ทองธิว และครอบครัว        | 1,641,666         | 8.21                    |
|          | <b>รวม</b>                        | <b>19,850,000</b> | <b>99.25</b>            |

### 3. หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รวม 10 ชุด ซึ่งได้จดทะเบียนและซื้อขายได้ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association หรือ Thai BMA) ดังนี้

- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS228A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2555
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS228B ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2555
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS233A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2556
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS205A และ BDMS235A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2556
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS256A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2558
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS266A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2559
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS202A BDMS222A และ BDMS242A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560



โดยสาระสำคัญของหุ้นกู้ทั้ง 10 ชุด มีดังต่อไปนี้  
 ก) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพลีตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BDMS228A)

|                                                  |   |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ไม่มีประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                 |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้                                                                                   |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 500,000,000 บาท                                                                                                |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 500,000 หน่วย                                                                                                  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 6 สิงหาคม 2555                                                                                                 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 6 สิงหาคม 2565                                                                                                 |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 4.50 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 6 กุมภาพันธ์ และ 6 สิงหาคม ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                    |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 500,000 หน่วย                                                                                                  |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 500,000,000 บาท                                                                                                |

ข) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพลีตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BDMS228B)

|                                                  |   |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ไม่มีประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                 |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้                                                                                   |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 100,000,000 บาท                                                                                                |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 100,000 หน่วย                                                                                                  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 8 สิงหาคม 2555                                                                                                 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 8 สิงหาคม 2565                                                                                                 |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 4.50 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                    |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 100,000 หน่วย                                                                                                  |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 100,000,000 บาท                                                                                                |

ค) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 (BDMS233A)

|                                                  |   |                                                                                                             |
|--------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระยะบูชี้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                            |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                   |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 4,000,000,000 บาท                                                                                           |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 4,000,000 หน่วย                                                                                             |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                   |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                   |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 14 มีนาคม 2556                                                                                              |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 14 มีนาคม 2566                                                                                              |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 4.63 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 14 มีนาคม และ 14 กันยายนของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                 |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 4,000,000 หน่วย                                                                                             |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 4,000,000,000 บาท                                                                                           |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)        | : | AA-                                                                                                         |

ง) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 (BDMS205A)

|                                                  |   |                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระยะบูชี้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                        |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 2,000,000,000 บาท                                                                                               |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 2,000,000 หน่วย                                                                                                 |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                       |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                       |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 10 พฤษภาคม 2556                                                                                                 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 10 พฤษภาคม 2563                                                                                                 |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 4.19 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 10 พฤษภาคม และ 10 พฤศจิกายน ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                     |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 2,000,000 หน่วย                                                                                                 |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 2,000,000,000 บาท                                                                                               |



จ) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 (BDMS235A)

|                                                  |   |                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระยะบิซื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                       |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 1,000,000,000 บาท                                                                                               |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 1,000,000 หน่วย                                                                                                 |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                       |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                       |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 10 พฤษภาคม 2556                                                                                                 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 10 พฤษภาคม 2566                                                                                                 |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 4.39 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 10 พฤษภาคม และ 10 พฤศจิกายน ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                     |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 1,000,000 หน่วย                                                                                                 |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 1,000,000,000 บาท                                                                                               |

ฉ) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 (BDMS256A)

|                                                  |   |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                 |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                      |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 2,000,000,000 บาท                                                                                              |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 2,000,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 25 มิถุนายน 2558                                                                                               |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 25 มิถุนายน 2568                                                                                               |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 3.95 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 25 มิถุนายน และ 25 ธันวาคม ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                    |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 2,000,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 2,000,000,000 บาท                                                                                              |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)        | : | AA-                                                                                                            |

ช) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569 (BDMS266A)

|                                                  |   |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                 |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                      |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 3,000,000,000 บาท                                                                                              |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 3,000,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 24 มิถุนายน 2559                                                                                               |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 24 มิถุนายน 2569                                                                                               |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 2.99 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 24 มิถุนายน และ 24 ธันวาคม ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                    |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 3,000,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 3,000,000,000 บาท                                                                                              |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)        | : | AA-                                                                                                            |



ข) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 (BDMS202A)

|                                                  |   |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                 |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                       |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 3,000,000,000 บาท                                                                                              |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 3,000,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 8 กุมภาพันธ์ 2560                                                                                              |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 8 กุมภาพันธ์ 2563                                                                                              |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 2.41 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                    |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 3,000,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 3,000,000,000 บาท                                                                                              |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)        | : | AA-                                                                                                            |

ณ) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BDMS222A)

|                                                  |   |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                 |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                       |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 2,500,000,000 บาท                                                                                              |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 2,500,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 8 กุมภาพันธ์ 2560                                                                                              |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 8 กุมภาพันธ์ 2565                                                                                              |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 2.97 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                    |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 2,500,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 2,500,000,000 บาท                                                                                              |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)        | : | AA-                                                                                                            |

ญ) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 (BDMS242A)

|                                                  |   |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้                                    | : | หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                 |
| อายุของหุ้นกู้                                   | : | 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้                                                                                       |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย                    | : | 1,500,000,000 บาท                                                                                              |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย                           | : | 1,500,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                          | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย                           | : | 1,000 บาท                                                                                                      |
| วันที่ออกหุ้นกู้                                 | : | 8 กุมภาพันธ์ 2560                                                                                              |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                                | : | 8 กุมภาพันธ์ 2567                                                                                              |
| อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย            | : | ร้อยละ 3.46 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน               | : | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                    |
| จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  | : | 1,500,000 หน่วย                                                                                                |
| มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | : | 1,500,000,000 บาท                                                                                              |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)        | : | AA-                                                                                                            |





## 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เป็นต้นไป โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการขยายธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทในแต่ละปี โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งสามารถอนุมัติจ่ายได้โดยคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและมีสภาพคล่องเพียงพอ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงอัตราการจ่ายเงินปันผลจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของงบการเงินรวม

ทั้งนี้ ประวัติการจ่ายเงินปันผล จากผลการประกอบการของบริษัทในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้คือ

| การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี       | 2555     | 2556     | 2557 <sup>(1)</sup> | 2558<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2559     | 2560 <sup>(2)</sup><br>(บ.ค.-บ.ย.) |
|---------------------------------------------------|----------|----------|---------------------|------------------------|----------|------------------------------------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบการเงินรวม)     | 5.14     | 4.05     | 0.48                | 0.52                   | 0.54     | 0.37                               |
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบเฉพาะกิจการ)    | 1.73     | 2.45     | 0.21                | 0.29                   | 0.45     | 0.39                               |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                  | 1.80     | 2.00     | 0.23                | 0.26                   | 0.29     | 0.13                               |
| มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)            | 1.00     | 1.00     | 0.10                | 0.10                   | 0.10     | 0.10                               |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น/กำไรสุทธิต่อหุ้น (%) |          |          |                     |                        |          |                                    |
| - งบการเงินรวม                                    | 35%      | 49%      | 48%                 | 50%                    | 54%      | 35%                                |
| - งบการเงินเฉพาะกิจการ                            | 104%     | 82%      | 109%                | 90%                    | 64%      | 33%                                |
| วันที่จ่ายเงินปันผล                               | 03/05/56 | 02/05/57 | 06/05/58            | 04/05/59               | 26/04/60 | 28/09/60                           |

หมายเหตุ : (1) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557

(2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน 2560

### 4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับบริษัทย่อย

กรณีที่บริษัทย่อยที่มีได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยดังกล่าวจัดสรรเงินกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และสำรองเงินตามความจำเป็นและเหมาะสมให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ หลังจากนั้นจึงมีนโยบายให้จัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรเงินปันผลโดยคณะกรรมการของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทที่ได้ประกาศไว้ต่อนักลงทุน

# ปัจจัยเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธันวาคม 2560) คาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.9 ในปี 2561 โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการส่งออกสินค้า การท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวต่อเนื่องตามเศรษฐกิจคู่ค้าที่ขยายตัวชัดเจน จำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากนักท่องเที่ยวจีนและนักท่องเที่ยวอาเซียน รวมทั้งค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่อคนเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโลกและคุณภาพนักท่องเที่ยวที่ดีขึ้น ส่วนการใช้จ่ายภาคเอกชนขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและเริ่มกระจายตัวมากขึ้น รวมถึงแรงกระตุ้นจากภาครัฐที่ยังมีอยู่ต่อเนื่อง ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงหลักยังคงมาจากความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา รวมทั้งความเสี่ยงจากการใช้จ่ายภายในประเทศที่อาจจะขยายตัวต่ำกว่าคาด

แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผลกระทบทางเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตาม

ก็ตามบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทมีกลยุทธ์ในการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพ และมีความต้องการในการรักษาพยาบาล ให้ครอบคลุมทุกภูมิภาค มีการให้บริการและกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้

## 2. ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน

### 2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบในอนาคต

บริษัทดำเนินการธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อ

“บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อม และกำหนด มาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม”





“  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ  
ในการแข่งขัน  
บริษัทได้ให้ความสำคัญ  
กับ  
เครือข่ายการส่ง  
ต่อผู้ป่วยและ  
การบริหารจัดการ  
แบบโรงพยาบาล  
แม่ข่ายและ  
โรงพยาบาลเครือข่าย  
(Hub and Spoke)  
”

ดำเนินงานของบริษัท การประกาศใช้กฎหมาย  
หรือกฎระเบียบใหม่ดังกล่าว รวมถึงการ  
พิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสีย  
หายจากการรับบริการสาธารณสุข ซึ่งเป็น  
กฎหมายที่มุ่งคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับ  
บริการสาธารณสุข และมีเป้าหมายเพื่อชด-  
เชยความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้เสียหาย  
ในเวลาอันรวดเร็ว โดยไม่ต้องพิสูจน์ความ  
รับผิด รวมทั้งการกำหนดให้มีการจัดตั้ง  
กองทุนคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการ  
สาธารณสุข เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่  
ผู้เสียหาย ซึ่งสถานพยาบาลที่ร่างพระราช  
บัญญัติกำหนด (รวมถึงบริษัทในฐานะผู้  
ประกอบกิจการสถานพยาบาล) มีหน้าที่ต้อง  
จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวตามหลัก  
เกณฑ์ วิธีการ และอัตราตามที่คณะกรรมการ-  
การคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการ  
สาธารณสุขกำหนด ดังนั้น บริษัทไม่อาจ  
รับรองได้ว่า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ  
ต่างๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือ  
กฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบาย  
ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท  
ในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการ  
ดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทและโรงพยาบาล  
เครือข่ายของบริษัทได้ดำเนินการ และปฏิบัติ  
ตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่างๆ ที่  
สำคัญ อาทิ มาตรฐาน JCI (Joint Com-  
mission International) มาตรฐานโรง-  
พยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital  
Accreditation) โดยการดำเนินการและการ

ปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนด  
ให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษา  
ผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแล  
ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบ  
คลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยเฉพาะ  
อย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการ  
ทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนิน  
การต่างๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบ  
ที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย  
เกี่ยวกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อมได้

## 2.2 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มี  
การแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรง-  
พยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัท  
แล้ว บริษัทยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาล  
เอกชนระดับกลางและระดับล่าง ซึ่งมีการ  
ปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์  
 รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์  
ที่ทันสมัยเพื่อขยายฐานลูกค้า นอก  
จากนี้ ยังมีการขายการให้บริการของโรง-  
พยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา  
โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงาน  
ของโรงพยาบาลรัฐอาจส่งผลกระทบต่อฐาน  
ลูกค้าของบริษัท

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้  
บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน  
บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ เครือข่ายการส่ง  
ต่อผู้ป่วยและการบริหารจัดการแบบโรง-  
พยาบาลแม่ข่ายและโรงพยาบาลเครือข่าย  
(Hub and Spoke) โดยในแต่ละภูมิภาค  
บริษัทมีโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals)  
ที่มีศักยภาพการรักษาพยาบาลที่มีความ  
ซับซ้อน ส่วนโรงพยาบาลเครือข่าย (Spoke  
Hospitals) จะเป็นโรงพยาบาลซึ่งมีขนาด  
เล็กกว่าโรงพยาบาลแม่ข่าย โดยอำนวยความสะดวกและเป็นทางเลือกให้แก่ผู้รับ  
บริการที่อยู่โดยรอบ และส่งต่อไปยังโรง-  
พยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) เมื่อต้อง  
การการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน นอก  
จากนี้ บริษัทมีการบริหารแบบ Shared Ser-  
vices สำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์  
กลาง จัดซื้อกลาง บัญชีกลาง และระบบ  
เทคโนโลยีสารสนเทศกลาง นอกจากนี้ บริษัท





ยังได้มีการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล อาทิ บริษัทที่ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์ เพื่อสนับสนุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลทั้งในและนอกเครือข่าย มีการบริการที่ครบวงจรและได้การประหยัดจากขนาด (Economy of Scale)

### 2.3 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษาบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญไว้ได้

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของบริษัทต้องพึ่งพิงบุคลากรทางการแพทย์ที่ชำนาญการ ซึ่งได้แก่ แพทย์ พยาบาลวิชาชีพ เภสัชกร และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ ดังนั้น การสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญดังกล่าว หรือการไม่สามารถสรรหาบุคลากรทดแทนที่เหมาะสม หรือมีความสามารถใกล้เคียงกันอาจมีผลกระทบในทางลบต่อบริษัท

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทยประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ โดยการผลิตบุคลากรทางการแพทย์ต้องพึ่งพาภาครัฐเป็นหลัก และที่ผ่านมาจำนวนบุคลากรทางการแพทย์ก็ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และมีการสนับสนุน

สนับสนุนงบประมาณในด้านการศึกษาและวิจัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการแพทย์ในด้านต่างๆ รวมถึงการมีเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย อีกทั้งบริษัทยังมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ผลกระทบในด้านนี้ต่อบริษัทในปัจจุบันนี้จึงยังไม่รุนแรงมากนัก

### 2.4 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนรับทราบข้อมูลในเรื่องสิทธิของผู้ป่วยมากขึ้น โดยเฉพาะในปี 2551 ทางภาครัฐได้ออกพระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภค รวมทั้งผู้ป่วยในการดำเนินคดีกับผู้ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้น กฎหมายฉบับดังกล่าวจึงอาจมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการสถานพยาบาลตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพการรักษาพยาบาล การคัดกรองแพทย์ รวมทั้งคำนึงถึงสิทธิของผู้ป่วย ทั้งในด้านการให้ข้อมูลการบริหารความคาดหวังของผู้ใช้บริการ การมีกระบวนการรายงานและการแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ รวม

“ บริษัทสนับสนุนงบประมาณในด้านการศึกษาและวิจัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ”



ไปถึงการปรับปรุงภาพและมีเครื่องมือชี้วัด การให้บริการให้ได้ตามมาตรฐานสากลมา อย่างต่อเนื่องโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกัน ความเสี่ยงในด้านนี้

## 2.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จาก ผู้รับบริการชาวต่างชาติ

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากผู้รับบริการ ชาวต่างชาติ ซึ่งรวมถึงผู้ที่มีภูมิลำเนาหรือ ทำงานในประเทศไทย หรือที่เดินทางเข้ามา ในประเทศไทยเพื่อการท่องเที่ยวหรือเพื่อ เข้ารับการรักษาโดยเฉพาะ ตลอดจนเจ้า หน้าที่ของรัฐบาลต่างประเทศ หรือหน่วย งานของรัฐ หรือพนักงานของบริษัทเอกชน ในต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้รับบริการ กลุ่มนี้เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลในประ- เทศไทย ประกอบด้วยมาตรฐานและคุณภาพ ของการให้บริการทางการแพทย์ที่เป็นที่ ยอมรับได้ระดับมาตรฐานสากล ค่าใช้จ่าย ด้านการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผล และ ความมีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมการท่อง- เที่ยวของไทย

ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิกฤต การณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ในการเข้ารับบริการรักษาพยาบาลใน ประเทศไทย ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึงภัยธรรมชาติต่างๆ และการแข่งขัน

ที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อ ปริมาณผู้รับบริการชาวต่างชาติที่จะเข้ามา รับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย บริษัท จึงได้มีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยง โดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตาม จังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้อง การในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั้ง ประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังกระจายฐาน ลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลาย ประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจาก การกระจุกตัวของลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

## 2.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนใน ต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ โดย มีมูลค่าการลงทุน (ที่อยู่ในรูปของทุนที่ชำระ แล้ว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และภาระค้ำ ประกันที่บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมของบริษัท ย่อยต่อสถาบันการเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวม 77.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็น เงินสกุลบาทประมาณ 2,543.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.1 ของสินทรัพย์รวม ของบริษัท

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัท รวม ถึงการถือหุ้นที่สำคัญในบริษัทดังต่อไปนี้

- ลงทุนอัตราร้อยละ 80.0 ใน Angkor Pisith Co., Ltd. ซึ่งบริหารโรงพยาบาล Royal Angkor International Hospital

“

บริษัทมีนโยบายกระจาย และลดความเสี่ยงโดยการ ขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตาม จังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพ และมีความต้องการในการ รักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั้ง ประเทศ

นอกจากนี้ยังกระจายฐาน ลูกค้าต่างชาติ ให้ครอบคลุมหลากหลาย ประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการ กระจุกตัวของ ลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

”





- ลงทุนอัตราร้อยละ 100.0 ใน Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. ซึ่งบริหารโรงพยาบาล Royal Phnom Penh Hospital
- ลงทุนใน BDMS International Medical Services Co., Ltd. ในอัตราร้อยละ 100.0
- ลงทุนใน N-Health Asia Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100.0 โดย N-Health Asia Pte. Ltd. ได้ลงทุนใน N-Health Cambodia Co., Ltd. และ N-Health Myanmar ในอัตราร้อยละ 100.0 และร้อยละ 60.0 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจเซ็นทรัลแลป

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท เช่น กฎหมาย ภาวะเปราะบาง หรือนโยบายของรัฐบาลต่างประเทศที่ใช้บังคับกับการดำเนิน

ธุรกิจในประเทศของบริษัท หรือสภาวะทางการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนหรือการดำเนินงานที่สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

### 3 ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาลเป็นความเสี่ยงทางการเงินที่บริษัทมี กล่าวคือ การให้รักษาพยาบาลผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษา ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่า

รักษาพยาบาลได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษายาบาลก่อนเพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือเงินมัดจำล่วงหน้า
2. บริษัทมีการแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษาและให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา





3. สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายในการให้เครดิตอย่างระมัดระวัง โดยจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน พร้อมทั้งทบทวนผลการติดต่อของบริษัทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมีการหยุดการให้เครดิตเพิ่ม หากวงเงินคงค้างเกินจำนวนที่กำหนดไว้ ซึ่งนโยบายดังกล่าวช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินได้

ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารลูกหนี้ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทบทวนและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาลเพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ได้

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (float rate) คิดเป็นร้อยละ 26.1 ของหนี้สินทางการเงินทั้งหมดซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ซึ่งบริษัทจะพิจารณากำหนดตามภาวะตลาดในขณะนั้นๆ

### 3.3 ผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในต่างประเทศและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากการให้บริการแก่ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย สถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยของผู้รับบริการชาวต่างชาติ จึงมีผลต่อจำนวนผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้

บริการในเครือข่ายโรงพยาบาลของบริษัทในลักษณะเดียวกันกับปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้รับบริการในประเทศ ดังนั้น ธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ของผู้รับบริการชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทเทียบกับผู้ให้บริการทางด้านรักษาพยาบาลในประเทศอื่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัท โดยในกรณีนี้ บริษัทพยายามที่จะรักษาสัดส่วนของผู้รับบริการในประเทศ และผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2560 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 32.49-35.92 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราในส่วนหนี้สินที่มีนัยสำคัญ โดยมีนโยบายการจัดสรรเงินกู้เป็นสกุลเงินดอลลาร์สำหรับบริษัทลูกที่อยู่ในต่างประเทศที่มีรายได้ค่าบริการเป็นสกุลเงินดอลลาร์ หรือเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge)



“บริษัทพยายามที่จะรักษาสัดส่วนของผู้รับบริการในประเทศ และผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม”

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญหลายประการหนึ่งในบทบาทดังกล่าว คือ การกำกับดูแลกิจการ โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร ปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับกิจการต่างๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว

## 1. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีอยู่ให้ทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนแนวปฏิบัติระดับสากลที่ถือกันว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ดี คณะกรรมการได้เน้นย้ำการกำกับดูแลกิจการด้วยการรวมนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ การจัดตั้งระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบให้เพียงพอ โดยมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบให้ร่างแผนการดำเนินการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการฉบับล่าสุด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 มีแนวทางการครอบคลุมเนื้อหาในหัวข้อต่อไปนี้

1. การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนาแน่วแน่ที่จะส่งเสริมให้บริษัท และบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความรับผิดชอบร่วมกันในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติหน้าที่อย่างมุ่งมั่นและเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบต่อประมัตระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์หลักขององค์กร ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจ อันส่งเสริมให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขันและมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

### บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) จำนวน 7 ท่าน และกรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 6 ท่าน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 นายศรีภพ สารสาส กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้มีหนังสือลาออกจากกรรมการตรวจสอบและเปลี่ยนสถานะจากกรรมการอิสระเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นผลให้ตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2561 บริษัทมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า โครงสร้างคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ และความรู้ความสามารถ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ



### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการบริหาร หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเต็มเวลาและได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัท ในรูปของเงินเดือน หรือผลตอบแทนอื่นๆ ตามระเบียบการหรือสวัสดิการของบริษัท

### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คือ กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำหรือได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ประจำจากบริษัท ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นบริหารดังกล่าวอาจเป็นผู้ที่ได้รับแต่งตั้งหรือเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นอิสระต่อการบริหารจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการและเป็นผู้ที่ไม่มีธุรกิจหรือความเกี่ยวข้องทางผลประโยชน์ในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง

โดยกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระยังจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

## การแยกตำแหน่ง

1. ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และบริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้ประธานกรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีอิสระในการตัดสินใจ รวมถึงกำกับดูแลกรรมการในคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ได้อย่างโปร่งใสปราศจากอคติ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่อย่างเที่ยงธรรมในการดูแลการใช้นโยบายและแนวทางเชิงกลยุทธ์ตามที่จัดทำขึ้นตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจนสำเร็จและดูแลให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามที่เป็นประโยชน์อย่างมีอิสระจากฝ่ายบริหาร ในระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

2. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาสามารถตัดสินใจในการทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากคณะกรรมการบริษัท

## การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะประชุมกันเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามและสนับสนุนนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ในขณะที่เดียวกันคณะกรรมการบริษัทจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขณะที่ฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่นั้นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้น อำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จึงได้รับตอบสนองจากฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างชัดเจน

## การจำกัดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

แม้ว่าในหลักการ กรรมการบริษัทไม่ควรดำรงตำแหน่งติดต่อกันยาวนานในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ความเข้าใจในสายอาชีพด้านการรักษาพยาบาล และข้อจำกัดในการสรรหาบุคลากร ผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนอย่างเหมาะสม รวมทั้งประโยชน์ที่เกิดจากความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ ตลอดจนประเด็นความเสี่ยงจากการบริหารจัดการหากขาดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล ซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญในการนำมาพิจารณาคัดสรรกรรมการ ซึ่งต้องอาศัยผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างแท้จริงที่จะสามารถเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้อย่างถ่องแท้ ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่ได้กำหนดข้อจำกัดของเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างเป็นทางการ

## การกำหนดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 แห่ง (รวมตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย) เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำไม่ได้เต็มที่

## หน้าที่ของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและติดตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทซึ่งนอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ยังรวมถึงหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการควรสามารถเข้าถึงข้อมูลการเงินและข้อมูลธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอเพื่อทำงานของตนอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กรรมการควรเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยและตั้งคำถามที่สำคัญเพื่อปกป้องและรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. กรรมการควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยเฉพาะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันตอบคำถามและชี้แจงในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ตลอดจนรับทราบประเด็นข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
4. กรรมการควรมีความสามารถและประสงค์จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท รวมทั้งแสดงความคิดเห็นของตนอย่างอิสระด้วยการเสียสละเวลาและความสนใจมากพอให้กับเรื่องที่มีความสำคัญทั้งหมด
5. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยัน เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของบริษัทในวันที่กรรมการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและทุกๆ ปีหลังจากนั้น



6. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในแบบองค์รวมทั้งคณะ (As a Whole)

7. หน้าที่อื่นใดของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติจะจัดให้มีการประชุมทุกวันพุธสุดท้ายของทุกเดือน และกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทุกวันอังคารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่านทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าและสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง โดยในการประชุมในวาระปกติจะมีการกำหนดวาระการประชุมต่างๆ ไว้ล่วงหน้า และมีวาระสืบเนื่อง เพื่อติดตามงานที่ได้มอบหมายไว้ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้กำหนดตารางเวลาการประชุมล่วงหน้า ทั้งนี้ การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะเป็นไปตามความเหมาะสมและโอกาสในการพิจารณาเรื่องที่จะต้องเข้าประชุมตามหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้โดยบริษัทกำหนดให้ภายหลังการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานของคณะกรรมการชุดดังกล่าว หรือผู้ที่ได้รับการมอบหมายจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไป

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยวิธีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคณะจะได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้ แบบประเมินฯ ได้ครอบคลุมถึงการประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ความเพียงพอและเหมาะสมของระเบียบวาระการประชุมและจำนวนครั้งที่ประชุม ตลอดจนประสิทธิภาพและผลงานในการปฏิบัติงานของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

#### การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมกับภาระหน้าที่ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดให้มีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ผ่านกระบวนการประเมินผลงานตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายทรัพยากรบุคคลกำหนดไว้สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับ โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทและผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

#### การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทและบริษัทในเครือได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถนำความรู้มาใช้ในการดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัททั้งคณะจำนวน 14 ท่าน และเลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program และ/หรือ Director Accreditation Program แล้ว รวมทั้งได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมกฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ด. ที่ได้มีการปรับปรุงใหม่ เพื่อถือปฏิบัติให้ถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้เลขานุการดำเนินการสรุปการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ ต่อกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป หรือในบางกรณีอาจเชิญผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อมาอบรมและเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อกำหนดดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป โดยในปี 2560 กรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรเพื่อเพิ่มความรู้ของกรรมการ ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท                             | หลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี | <ul style="list-style-type: none"> <li>Critical Insights for Boards and Audit Committees concerning the new Thai CG Codes จัดโดย EY Corporate Services Ltd.</li> <li>งานสัมมนาประจำปี 2560 “ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ” จัดโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</li> </ul> |
| 2. นายขวลิท เศรษฐเมธิกุล                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Critical Insights for Boards and Audit Committees concerning the new Thai CG Codes จัดโดย EY Corporate Services Ltd.</li> </ul>                                                                                                      |
| 3. นายศรีภพ สารสาส                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Critical Insights for Boards and Audit Committees concerning the new Thai CG Codes จัดโดย EY Corporate Services Ltd.</li> </ul>                                                                                                      |

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

#### 1. สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัทรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในด้านการเปิดเผยข้อมูล การจัดทำงบการเงิน การใช้ข้อมูลภายในและผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง ผู้บริหารจะต้องมีจริยธรรม และในการตัดสินใจใดๆ จะต้องทำด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นธรรมทั้งต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อผลประโยชน์โดยรวมของทุกฝ่าย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบของตนในการให้ความสำคัญกับสิทธิที่ปราศจากอคติและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน โดยบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านบริหารจัดการและรายงานการเงินอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระพร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ ประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอ และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระรวมถึงเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และหนังสือมอบฉันทะ แผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันหรือเป็นมติพิเศษ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถแต่งตั้งบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นตัวแทนรับมอบอำนาจ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจแบบละเอียด (หนังสือมอบฉันทะแบบ ข) โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมได้แนบรายละเอียดเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และแบบฟอร์มการลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ Download แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้เพื่อเพิ่มช่องทางการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทได้เสนอทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัท 1 ท่าน โดยบริษัทได้จัดส่งข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นดังกล่าวไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกเป็นตัวแทนให้เข้าร่วมการประชุมและออกเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้



เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นเวลา 45 วันโดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอวาระและเสนอรายชื่อได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า เรื่องดังกล่าวมีความเหมาะสมสร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร คณะกรรมการจะบรรจุเรื่องดังกล่าวเป็นวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป แต่หากคณะกรรมการเห็นว่าเรื่องดังกล่าวไม่มีความเหมาะสม คณะกรรมการจะรายงานสรุปเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ พร้อมทั้งเหตุผลที่ไม่นำเสนอเรื่องดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ารวมถึงเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวล่วงหน้ามายังคณะกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึง 15 มกราคม 2561

ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและซักถามภายใต้เวลาที่เหมาะสม การลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งการออกเสียงลงคะแนนบริษัท จะนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ (สำหรับในวาระปกติทั่วไปซึ่งกฎหมายมิได้กำหนดเป็นอย่างอื่น)

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนในแต่ละวาระนั้น บริษัทจะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจสอบคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็จะแจ้งผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบในทันที ทั้งนี้ ในการบันทึกมติที่ประชุม บริษัทจะบันทึกคะแนนเสียงโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น

## 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัท คือ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่และในรูปแบบที่ได้รับข้อมูลอย่างถี่ถ้วนก่อนที่จะใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงิน การจัดประชุมจะจัดตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับตั้งแต่การเรียกประชุมการจัดประชุม และหลังจากจัดการประชุม

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด สามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการขอเรียกประชุมอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง มีดังนี้

### • ก่อนการประชุม

บริษัทได้ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมเป็นจดหมายลงทะเบียนไปยังผู้ถือหุ้นทุกราย ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันหรือเป็นมติพิเศษ โดยได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการจัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://bangkokhospital.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อเป็นการขยายช่องทางการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิการรับรู้ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้นรวมทั้งได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม วาระการประชุม พร้อมทั้งความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระและเอกสารประกอบต่างๆ ในแต่ละวาระ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอต่อการตัดสินใจ รายงานประจำปีของบริษัท แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้า

ร่วมประชุม รวมทั้งบริษัทยังได้ส่งรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการประชุมและการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนได้เสนอแนะให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการอิสระ เป็นผู้รับมอบฉันทะของตนด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและพิจารณาก่อนการเข้าประชุม เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้อย่างรอบคอบ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนประชุมผู้ถือหุ้นโดยใช้ระบบบาร์โค้ด และมีการทำบัตรลงคะแนนเสียงแยกต่างหากเป็นชุดสำหรับการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อความรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนรายตัวของกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงดังกล่าวตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าประชุม

#### • ระหว่างการประชุม

บริษัทได้กำหนดให้ ผู้ที่ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม แจ้งและอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ ก่อนการประชุมจะเริ่มขึ้นอย่างละเอียดชัดเจนและให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทำหน้าที่ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น และมีการประกาศผลการลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุม พร้อมทั้งบันทึกผลคะแนนที่ได้ในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทมีการใช้สื่อมวลชนมีเดียในการนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในระหว่างการประชุมรวมถึงแสดงผลการลงคะแนนต่อที่ประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ตามลำดับอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่าน บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่าน ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อย ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง อาทิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ผู้บริหารที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ จะต้องมิหนังสือชี้แจงเหตุผลต่อประธานกรรมการ (กรณีที่เป็นกรรมการ) หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (กรณีที่เป็นผู้บริหารระดับสูง) เพื่อทราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตั้งคำถามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท ตลอดจนรายงานการเงินประจำปีโดยไม่ทำให้สิทธิของผู้ถือหุ้นใดต้องเสียเปรียบ โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเป็นผู้ให้ความกระจ่างในเรื่องข้อมูลต่างๆ ระหว่างการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านพบปะกับผู้ถือหุ้นอย่างไม่เป็นทางการหลังจบการประชุมนั้นๆ

#### • หลังการประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนรวมถึงมีการบันทึกมติที่ประชุมสำหรับการออกเสียงลงคะแนน โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วยโดยได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด 14 วันหลังการประชุม รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.bdms.co.th> หรือ <http://bangkokhospital.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

### นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและตระหนักในความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ เจ้าหนี้ คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะสร้างความยั่งยืนและความคงอยู่ขององค์กรในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปกป้องสิทธิของบุคคลเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่ใช้บังคับ ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนี้

#### 1. นโยบายด้านธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัท

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานตลาดทุน และนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท นอกจากนี้ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะ



เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทและผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ

บริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ รวมถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบคอบและไม่มีอคติด้วย

## 2. นโยบายต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจัดการให้ธุรกิจเติบโตและมีความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดำรงความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตอย่างรอบคอบ บริษัทเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้ผลกำไรอย่างสม่ำเสมอผ่านการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง เพื่อเป็นการตอบสนองและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ทั้งนี้ นอกเหนือไปจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และสิทธิอื่นๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรม และโปร่งใส ในเวลาอันสมควรภายใต้ข้อจำกัดทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถรับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

## 3. นโยบายต่อพนักงาน

พนักงานถือว่าเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าของบริษัท โดยบริษัทได้ดูแลพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท พร้อมทั้งให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกัน และมีมาตรการที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้จัดการฝึกอบรมความรู้ที่จำเป็น เพื่อเพิ่มพูนทักษะความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรมที่จัดโดยบุคคลภายนอกและภายในองค์กร มีการส่งเสริมวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในองค์กร ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงานแสดงความคิดเห็น ตลอดจนเสนอข้อแนะนำกับผู้บริหารโดยตรงผ่านเว็บไซต์ ภายในขององค์กร

บริษัทได้จัดสวัสดิการและความปลอดภัยให้กับพนักงานซึ่งรวมทั้งผลประโยชน์ต่างๆ เช่น สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดมอบทุนแก่แพทย์ พยาบาล และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรเหล่านี้ได้เพิ่มองค์ความรู้ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาองค์กรต่อไป โดยมุ่งหวังให้องค์กรแห่งนี้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของบุคลากร และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถอยู่กับองค์กรในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก พัฒนาส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ ดังต่อไปนี้

### • การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยบริษัทจะกำหนดลักษณะของวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อที่จะได้เลือกสรรอย่างถูกต้องและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณาพนักงานภายในเป็นอันดับแรก เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน หากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการอบรมปฐมนิเทศเพื่อช่วยให้พนักงานได้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของฝ่ายต่างๆ ในองค์กร จึงทำให้พนักงานสามารถวางแผนและปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคณก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

- **โครงการฝึกอบรมพนักงาน**

บริษัท มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มพูน และต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับการฝึกอบรมภายในองค์กร นอกจากจะได้จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องทักษะการทำงานต่างๆ แล้ว ยังได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้เชิงประสบการณ์ระหว่างพนักงานฝ่ายต่างๆ ไม่ว่าจะโดยการประชุมร่วมกัน หรือการแลกเปลี่ยนความรู้ผ่านสื่อระบบ Intranet สำหรับการฝึกอบรมภายนอกองค์กร บริษัทจะให้พนักงานกรอกแบบสอบถามความต้องการฝึกอบรมและส่งให้เข้าอบรมตามความเหมาะสม โดยมีการติดตามผลหรือวัดการเรียนรู้ในแต่ละหลักสูตรเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทและพนักงาน

- **ระบบการประเมินผลงานของพนักงาน**

บริษัทมีการประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถนะของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และบริษัทได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่างๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน นอกจากจะคำนึงถึงผลการประกอบการของบริษัท และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปีแล้ว ผลการประเมินก็เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน ซึ่งการจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานตามผลการประเมินนี้จะส่งผลให้พนักงานสามารถทำงานและพัฒนาศักยภาพอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- **ความเท่าเทียมในการปฏิบัติต่อพนักงานในองค์กร**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งจากความสามารถ โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน การแสดงความคิดเห็นและแนวทางการปฏิบัติงาน

- **การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน**

เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจหรือความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัท ได้กำหนดให้มีการสำรวจข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานทุกระดับ ซึ่งข้อมูลที่ได้รับมานั้นจะสามารถนำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งบริษัทยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการยื่นคำร้องทุกข์เพื่อให้พนักงานได้ใช้ในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อขัดข้องใจในการทำงานของพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

- **สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน**

บริษัทเห็นความสำคัญของคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงการให้วัคซีนตามเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้เอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขพลามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน โดยได้ดำเนินการส่งเสริมอบรมและให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

- ซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ
- โปรแกรมการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ การอบรมการใช้อุปกรณ์เครื่องมือในการทำงานและขั้นตอนการทำงาน เพื่อเป็นการเรียนรู้และป้องกันความผิดพลาดในการทำงาน
- การวิเคราะห์อุบัติเหตุและการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นในที่ทำงาน
- การอบรมขั้นตอนการปฐมพยาบาลและกู้ชีพ (first-aid and rescue procedures)
- โปรแกรมการออกกำลังกายเพื่อส่งเสริมสุขภาพให้แก่พนักงาน
- โปรแกรมการส่งเสริมสุขภาพจิต (Mental health promotion programs) สำหรับพนักงานและครอบครัว

หากจำนวนพนักงานในหน่วยงานใดไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น บริษัทก็จะจัดจ้างพนักงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานเพิ่มเติม เพื่อให้ปริมาณงานในหน่วยงานสอดคล้องกับจำนวนพนักงานและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงาน

- **สร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี**

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในระบบการทำงานให้มีความต่อเนื่องตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทาง และก่อให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ขจัดและลดความขัดแย้งในการทำงาน จึงได้ให้ทุกฝ่ายในองค์กรร่วมกันจัดทำคู่มือระบบการทำงานร่วมกัน (Operational Manual) เพื่อเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติงานในการติดต่อประสานงานกันระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรและได้มีการเผยแพร่ระบบการทำงานร่วมกันนี้ผ่านระบบอินทราเน็ต โดยบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม



- **สร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน**

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานซึ่งมีผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น จึงจัดให้มีกิจกรรมระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่สามารถพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดี และเป็นการสนับสนุนให้เกิดความสุขในการทำงาน เช่น งานสังสรรค์วันปีใหม่ งานทำบุญร่วมกัน งานกีฬา นอกจากนี้ ผู้บริหารได้จัดประชุมร่วมกันกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายการทำงานในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- **สร้างพนักงานให้เป็นคนดีขององค์กรและสังคม**

เพื่อให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามและเพื่อประโยชน์แห่งความมีวินัยอันดีงามของหมู่คณะ เมื่อพนักงานผู้ใดหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับการทำงานจะถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิด ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามมาตรการแก้ไขอย่างใดอย่างหนึ่งตามระเบียบข้อบังคับการทำงานอย่างเหมาะสมแก่กรณี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Corporate Governance) ที่บริษัทกำหนดไว้เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัท เชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี และคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

#### 4. นโยบายต่อฝ่ายบริหาร

บริษัทตระหนักว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้บริหารระดับเดียวกันของธุรกิจ Health Care นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังมียโอกาสทำงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนอย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซง ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### 5. นโยบายต่อลูกค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในจัดซื้อ จัดจ้าง และการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าและบริการกับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีนโยบายหลีกเลี่ยงการกระทำใดก็ตามที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจละเมิดสิทธิของคู่สัญญาตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่ได้ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามจริยธรรมหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### 6. นโยบายต่อคู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันตามกรอบการค้าที่สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และกฎระเบียบทางธุรกิจรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือทำลายชื่อเสียงของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันในทางกล่าวร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ

#### 7. นโยบายต่อผู้รับบริการ

บริษัทตระหนักว่าผู้รับบริการเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งหวังที่จะทำให้ผู้รับบริการพอใจด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง และมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงคุณภาพด้านการรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการอย่างยุติธรรมในระดับมืออาชีพ โดยองค์กรนี้ถือว่าข้อมูลของผู้รับบริการทุกท่านเป็นความลับ และจะไม่ถูกนำมาเปิดเผย เว้นแต่กฎหมายกำหนด หรือจนกว่าจะได้รับความยินยอมจากผู้รับบริการโดยตรง

#### 8. นโยบายต่อเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระเงินคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพ์ค้ำประกัน (ถ้ามี) และระยะเวลาการชำระเงิน รวมถึงเงื่อนไขหรือเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ ตลอดจนมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลฐานะทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ได้เปิดเผยไว้ต่อสาธารณชนให้กับเจ้าหนี้ เพื่อ

ให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคงเพียงพอในการชำระเงินตามจำนวน และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา กรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ได้ตกลงไว้ได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล เพื่อมุ่งรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนและเชื่อถือซึ่งกันและกัน

## 9. นโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานที่สูงอย่างต่อเนื่อง โดยยึดมั่นในการรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยและการควบคุมมลภาวะในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีมือกับประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์สาธารณะและเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และบุคลากรทุกคนในองค์กร

บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการรักษาพยาบาลต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงความปลอดภัยต่อผู้ใช้บริการ และสุขภาพอนามัยของบุคลากรทุกระดับซึ่งเป็นผู้ให้บริการโดยตรง จึงได้นำเอามาตรฐาน ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรฐาน มอก. 18001/OHSAS18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาปรับใช้ภายในองค์กร และผ่านการรับรองระบบการจัดการทั้งสองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มการใช้น้ำรีไซเคิล โดยนำน้ำเสียที่ถูกบำบัดไปใช้ในระบบชลประทาน ทำให้สามารถลดการใช้น้ำได้ร้อยละ 9.2 ในปี 2560 และในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้วางมาตรการประหยัดการใช้พลังงานในหลายมาตรการ ทำให้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าในช่วงปี 2558-2560 ได้ดังนี้

ปี 2560 ประหยัดไฟได้ จำนวน 0.00263 หน่วยต่อรายได้ 1 บาท

ปี 2559 ประหยัดไฟได้ จำนวน 0.00273 หน่วยต่อรายได้ 1 บาท

ปี 2558 ประหยัดไฟได้ จำนวน 0.00267 หน่วยต่อรายได้ 1 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศ “นโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย” เพื่อกำหนดใช้ภายในโรงพยาบาล ตั้งแต่ปี 2546 และได้ถ่ายทอดให้พนักงานตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วกัน โดยมีการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนช่วยเหลือกิจกรรมการกุศลหลายอย่าง และสนับสนุนความห่วงใยของพนักงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการชุมชนสัมพันธ์” เพื่อดูแล ประสานงาน และติดต่อสื่อสารระหว่างองค์กรกับชุมชน

## 10. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน โดยให้พนักงานทุกคนมีสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค ตลอดจนมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงานตามขีดความสามารถ และศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคดังกล่าวนั้นต้องเป็นไปภายใต้บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ว่าด้วยเรื่องสิทธิและเสรีภาพของประชาชน โดยไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของเชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือความคิดเห็นทางการเมืองที่แตกต่างแต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงานและระบบทั่วทั้งองค์กร บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน” และประกาศใช้ เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 11. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทมุ่งหวังให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยดูแลมิให้มีการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา กระทำการ หรือแสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทจึงได้จัดทำและประกาศใช้ “นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์” (Policy on Non-Infringement of Intellectual Property Rights and Copyrights) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมด ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท



## 12. นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน (Whistleblower Policy)

เพื่อให้ผู้รายงาน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงาน หรือตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยมีเจตนาที่สุจริต ได้รับการคุ้มครองและปกป้องอย่างเป็นธรรม บริษัทได้กำหนด “นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน” (Whistleblower Policy) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่า การเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะได้รับการรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น และคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทฯ ว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว
- ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

### ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร สามารถติดต่อ เสนอความเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางตามที่ได้ประกาศไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียนข้างต้น จะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- รวบรวมข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้น โดยผู้ที่ดูแลข้อมูลที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลทั้งหมด แก่ผู้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อร้องเรียน
- ประมวลผลและวิเคราะห์ผลของข้อมูลเพื่อพิจารณาหาต้นเหตุว่ามีการกระทำใดที่ฝ่าฝืน ละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้นหรือไม่ และรายงานการประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล แก่ผู้ที่มีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้นๆ ต่อไป
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริงจะพิจารณาดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท หรือตามกฎหมายระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ต่อไป

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและข่าวสารทั่วไปของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทัวถึง เท่าเทียม โปร่งใส และทันการณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าวรวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้บุคลากรภายในองค์กรได้รับทราบ และเผยแพร่นโยบายดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

1. ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. จรรยาบรรณของบริษัท
4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ
5. นโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
6. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
7. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
8. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลการเงินของบริษัท ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น หรือการตัดสินใจลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ใดของบริษัท ข้อมูลนี้จะเผยแพร่ในเวลาอันเหมาะสมเพียงพอ และครบถ้วน ด้วยวิธีที่โปร่งใส ผ่านช่องทางที่ยุติธรรมและสมควร โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทเกิดจากการตัดสินใจที่ยุติธรรมและได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีความตระหนักรู้กันอย่างถึงพันทักษิ และหน้าที่ความรับผิดชอบต่อข้อมูลและรายงานทางการเงินที่ต้องมีความถูกต้องครบถ้วนก่อนที่จะมีการแพร่หลายต่อผู้ลงทุน

### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่มีความสนใจในข้อมูลของบริษัท สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คือ ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และ Assistant Vice President ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท

โดย ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึง Assistant Vice President ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้อง ในโอกาสต่างๆ ดังนี้

1. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Roadshow) 7 ครั้ง โดย Roadshow ในประเทศ 6 ครั้ง และในต่างประเทศ 1 ครั้ง
2. จัดการประชุมแถลงผลการดำเนินงานแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) 8 ครั้ง
3. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อรับทราบการดำเนินงานของบริษัท (Company Visits และ Conference Call) 220 ครั้ง
4. จัดโครงการพบผู้บริหาร และเยี่ยมชมกิจการ ให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ (Site Visits) 16 ครั้ง

บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯโดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทาง เว็บไซต์ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ <http://www.set.or.th> และ เว็บไซต์ ของบริษัทที่ <http://www.bangkokhospital.com> กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายัง Assistant Vice President ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2755-1793 Fax: 0-2755-1959 E-mail: [investor@bangkokhospital.com](mailto:investor@bangkokhospital.com) หรือผ่านเว็บไซต์ ของบริษัทที่ <http://www.bangkokhospital.com>

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยทำหน้าที่ด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และกลั่นกรองงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยวิธีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี โดยมีรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- |                                                  |                      |
|--------------------------------------------------|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายศรีภพ สารสาส*                              | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ                      | กรรมการตรวจสอบ       |

\* นายศรีภพ สารสาส ได้มีหนังสือลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2561 และเปลี่ยนสถานะ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลางของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นายขลิท เศรษฐเมธิกุล ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการตรวจสอบเดิมที่ลาออก

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทให้ทำงานของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในการเปิดเผยข้อมูล และมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและเรื่องการเงินอย่างครบถ้วน โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่มีความรอบรู้และและความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ มีจำนวน 1 ท่าน คือ นายขลิท เศรษฐเมธิกุล



ในการวางแผนการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทตลอดทั้งปี โดยบริษัทได้แจ้งบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกิจการ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการว่าจ้างบุคคลภายนอกเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเป็นอิสระและมีความคล่องตัวในการรายงานข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นอย่างเที่ยงธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุมทุกครั้ง

ทั้งนี้ ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินที่ดูแลด้านบัญชีของบริษัท ต่างเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ ก่อนการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมแยกกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมในการประชุมแต่ประการใด เพื่อสอบถามประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับงบการเงินหรือฐานะการเงินของกิจการ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบ หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการประชุมประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานอย่างอิสระจากฝ่ายบริหารและไม่มีข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชี

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระยังจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

นอกเหนือจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- 3) ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

รายการต่อไปนี้ไม่ถือว่า มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ

1. รายการระหว่างกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบที่กระทำกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการตามเงื่อนไขดังนี้
  - 1) การได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการนั้นอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจปกติและเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่กำหนดโดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน และเป็นที่ยอมรับ
  - 2) ราคาสินค้าหรือค่าบริการเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาสินค้าหรือค่าบริการที่ให้ลูกค้ารายอื่น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องแล้ว
3. รายการอื่นใดที่ได้ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด หรือประกาศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแล้วตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย และหน่วยงานราชการกำหนด
3. คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีบริษัทประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานหลักฐานการได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
7. สั่งการและสอบทานหลักฐาน หากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
8. ว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาสนับสนุนงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่าย



9. ในกรณีที่บริษัท มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่ในกรณีที่บริษัท ใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนการว่าจ้างดังกล่าว
10. สอบทานให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
11. สอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอรายงานความเห็นที่เกี่ยวกับความพอเพียงของระบบ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
12. สอบทานไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องมีรายละเอียดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
14. สอบทานให้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปีทุกปี โดยกฎบัตรดังกล่าวควรมีรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตของการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีข้อกำหนดที่รองรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
15. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งทดแทนตามวาระหรือกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงทำหน้าที่ในการสรรหาประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ ตลอดจนมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ อย่างเหมาะสม

### รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- |                                                 |                                       |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล                   | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล                        | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 4. นายศรีภพ สารสาส                              | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัท วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
2. พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยรูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนเหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน ในลักษณะที่สามารถดูใจและรักษากรรมกรที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้

- กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้ความเห็นชอบ
- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยรูปแบบและหลักเกณฑ์เหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานที่
- จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ประเมินการผลปฏิบัติงานที่ของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมิน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็น ต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาเปลี่ยนแปลง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 2.3 คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานประจำปีที่ได้วางไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ เป็นกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครือให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมถึงกลั่นกรองงานจากฝ่ายบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจอนุมัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานในธุรกิจปกติหรืองานที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทในระดับวงเงินหนึ่ง ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารจะไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ รวมถึงอำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| 1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล     | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร         | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล             | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายธงชัย จีรอลงกรณ์            | กรรมการบริหาร       |

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ได้แต่งตั้ง แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท



3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
4. พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส
5. อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะทั้งเชิงของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. กลั่นกรองและทบทวนรูปแบบโครงสร้างองค์กร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบระดับบน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
9. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือเทียบเท่า จนถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่า
10. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลดผู้บริหารในตำแหน่งระดับประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่า ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณากำหนดรายชื่อบุคคลแทนของบริษัทในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการนำรายชื่อดังกล่าวผ่านขั้นตอนอนุมัติตามกฎหมาย หรือตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของแต่ละบริษัทต่อไป
11. กลั่นกรองและทบทวนโครงสร้างเงินเดือน (Pay Scale) และหลักการการปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย (ทั้งนี้ ไม่รวมตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
12. แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
13. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

### รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- |                                 |                               |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล        | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายศรีภพ สารสาส              | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล           | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. แพทย์หญิงปรมารณ ปราสาททองโอส | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. นางนฤมล น้อยอ่ำ              | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 2.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ตลอดจนทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำทุกปี

#### รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1. นายศรีภพ สารสาส          | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |
| 3. นายประดิษฐ์ ธิฆกุล       | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 นายศรีภพ สารสาส ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยยังคงเป็นสมาชิกของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ได้แต่งตั้งนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นประธานฯ แทน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
2. กำกับดูแลให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการสร้างความน่าเชื่อถือของกิจการอย่างยั่งยืน
3. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
4. ทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัททุกปี หากบริษัทยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code ในเรื่องใดไปปรับใช้ตามระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจ ให้คณะกรรมการรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

#### 3.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 4 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน โดยมีประธานฯ เป็นกรรมการอิสระมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือเสนอรายชื่อเพื่อแต่งตั้งใหม่ โดยพิจารณาคัดเลือกรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมตามคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาฯ ได้กำหนดไว้ และนำเสนอชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงก่อนครบวาระ โดยมติแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ หรือกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

และเนื่องจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ดังนั้น กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท จะใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการ แต่บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งตรงตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่บริษัทได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีแนวทางการพิจารณากลั่นกรองผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยพิจารณาจาก ความรู้ ประสบการณ์ และความหลากหลายในฐานะกรรมการ

1. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งจะพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็น ต้องมีในคณะกรรมการ (Board Matrix) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายได้อย่างเหมาะสม
2. มีประสบการณ์ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ประสบความสำเร็จ
3. ความหลากหลายในด้านพื้นฐานการศึกษา อาชีพ อายุ และเพศ

#### คุณสมบัติส่วนตัว

1. มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
2. เป็นผู้ที่มีการตัดสินใจด้วยข้อมูลอย่างมีอาชีพและมีเหตุผล
3. มีวุฒิภาวะ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกลและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างเป็นอิสระ
4. สามารถอุทิศเวลาให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในฐานะกรรมการบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือแต่งตั้งใหม่ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้คือ

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศ
- 2) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และมีคุณสมบัติดังนี้
  - บรรลุนิติภาวะ
  - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
  - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้โดยทุจริต
  - ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐในฐานะทุจริตต่อหน้าที่

- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
  - 4) นอกจากกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    - ตาย
    - ลาออก
    - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
    - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
    - ศาลมีคำสั่งให้ออก
  - 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่เมื่อใบลาออกถึงบริษัท
  - 6) ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติของกรรมการข้างต้น ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่
  - 7) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น การประชุมให้กระทำภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- ทั้งนี้ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา นั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถล่วงหน้า ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อที่บริษัทจะได้พิจารณารายชื่อบุคคลเหล่านั้นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของบริษัท เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและคนดี มีความสามารถและทัศนคติที่เหมาะสมกับองค์กร โดยบริษัทมุ่งเน้นคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถ และทำการพัฒนาสร้างความพร้อมเพื่อให้มีโอกาสเติบโตและสามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป โดยผ่านขั้นตอนการประเมินผลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมทั้งมีการมอบหมายงานที่สำคัญและหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ในงานทุกด้านภายในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญกรณีที่ตำแหน่งงานสำคัญดังกล่าวว่างลง

ทั้งนี้ กรณีที่เป็นตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสมและนำความเห็นดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยนอกจากคุณสมบัติด้านความรู้ความสามารถ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณาคัดสรรจากผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กรหรืออาจสามารถว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่บริษัทต้องการแล้ว ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะต้องเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ดังนั้น ผู้ที่คณะกรรมการสรรหา เห็นว่ามีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่นั้น จะต้องมีความเหมาะสมและได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน

สำหรับแผนสืบทอดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม



## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

### การรักษาสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่นๆ เช่น สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะทำการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่มีความสำคัญ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน เป็นต้น โดยผู้แทนของบริษัทจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ได้ให้แนวทางไว้ หรืออาจต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัทก่อนในกรณีที่เป็นอย่างสำคัญ

### การส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัทส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา กำหนดรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติหรือคุณสมบัติที่เหมาะสมกับกิจการนั้น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทได้วางแผนนโยบายในการออกเสียงในฐานะกรรมการในบริษัทย่อย ในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือ การเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

### การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนนั้น บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เมื่อมีการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ต้องดำเนินการตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และรายงานสารสนเทศสำคัญต่างๆ ตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทย่อยมีการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นในระดับที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท บุคคลผู้เป็นตัวแทนจากบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ

### การกำหนดนโยบายด้านบัญชีและการเงินกลางของกลุ่ม

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยทั้งหมดของกลุ่มใช้นโยบายด้านบัญชีและการเงินกลาง ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้บริษัทย่อยแต่ละแห่งมีนโยบายทางบัญชี มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อเปิดเผยและป้องกันการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ทั้งนี้ ได้วางแผนปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. จัดทำจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูล และข่าวสาร การห้ามใช้ข้อมูลภายในหรือการใช้ประโยชน์หรือเปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น รวมถึงนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น การเก็บรักษาความลับของผู้รับบริการ โดยมีการสื่อสารเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วไป

2. กำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์และ ห้ามให้ข่าวเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทหรือข่าวอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน (Quiet Period) ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นเวลา 14 วันก่อนวันประกาศงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยกำหนดไว้ในนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท และนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

3. ทำการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (ตามที่ได้นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือน นับจากวันรับตำแหน่งครั้งแรก และจัดทำภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งต่อไป

4. การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัท และให้มีการจัดทำรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บข้อมูล และรายงานความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นแจ้งไปยังประธานกรรมการ และแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และได้มีการแก้ไข ซึ่งข้อมูลดังกล่าว บริษัทจะนำไปใช้ในการควบคุมดูแล การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย

5. บริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินการและบทลงโทษเมื่อพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 6. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ได้เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทย่อย 2 แห่ง ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า) โดยกรณีผู้สอบบัญชีในสังกัด บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด รายใดที่ปฏิบัติหน้าที่ครบ 5 ปี บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด จะให้ผู้สอบบัญชีรายใหม่ในสังกัดมาทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทแทน

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการแก่ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็น

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด รวมรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                       | ค่าสอบทานงบไตรมาส<br>ทั้งหมด 3 ไตรมาส | ค่าตรวจสอบบัญชี<br>ประจำปี | รวมทั้งหมด |
|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------|
| บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด มหาชน | 957,000                               | 1,283,000                  | 2,240,000  |
| กลุ่มบริษัทในเครือ 58 บริษัท          | 7,174,500                             | 17,726,500                 | 24,901,000 |
| รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด                 |                                       |                            | 27,141,000 |

- บริษัทย่อย 2 แห่ง มีที่ตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ได้แก่ N Health Myanmar Co., Ltd. และ Samitivej International Co., Ltd. ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงาน วิน ทิน ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นจำนวนเงิน 280,000 บาท (เทียบเท่า)

### 2. ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -



## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาและทบทวนการนำแนวปฏิบัติตามหลักการฯ ดังกล่าวไปปรับใช้ตามความเหมาะสมในการกำกับดูแลองค์กรให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและสาธารณชน เพื่อประโยชน์ในการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ มีแนวปฏิบัติบางข้อที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท จึงยังมิได้นำไปปรับใช้ โดยได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณามาตรการทดแทนที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการสำหรับประเด็นดังกล่าวแล้ว

## 8. การดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารให้บุคลากรภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้รับทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามแนวนโยบายดังกล่าวในด้านต่างๆ เพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยสรุปดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้วางแนวปฏิบัติโดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน และมีการจัดลำดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
2. มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดหลักการและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย การอนุมัติวงเงิน การบริจาคเงินเพื่อการกุศลสาธารณะ การเลี้ยงรับรองหรือให้ของขวัญ รวมทั้งให้มีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นต้น
3. บริษัทได้สื่อสารนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การอบรมพนักงาน ระบบอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำมาตรการดังกล่าวไปถือปฏิบัติ
4. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับนโยบายที่ได้วางไว้
5. บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปทางการทุจริต คอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy)

# การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน เพราะถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญยิ่งในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น ด้านการจัดซื้อ การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง การอนุมัติจ่ายเงิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การดำเนินการของฝ่ายทรัพยากรบุคคล การซื้อขายเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงติดตามผลการตรวจสอบที่จำเป็นต้องมีการแก้ไขปรับปรุง เพื่อให้การบริหารงานทุกด้านเป็นไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ได้มอบหมายให้ นางศศิวิมล สุกใส เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด และ นางศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก เป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานด้านการกำกับดูแลและการตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีความพร้อมของจำนวนบุคลากรและทีมงานที่เหมาะสมในการเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท และสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ประวัติและประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติการในฐานะหัวหน้าทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน

นางศศิวิมล สุกใส ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

### ประวัติการศึกษา

- จบปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- จบปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2531 - 2534 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีสำนักงานสอบบัญชีเอสจีวี ณ กลาง
- พ.ศ. 2534 - 2539 กรรมการ บริษัท วี เอส พี คอนซัลแทนส์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2539 - 2545 กรรมการ บริษัท ซี เอ เอส จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2545 - 2549 กรรมการ บริษัท ธนเอก แอดไวซ์เซอร์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2549 จนถึงปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

### คุณสมบัติอื่น

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นมีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ของกระบวนการทำงานต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน

วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบภายในดังกล่าว เพื่อช่วยให้ส่วนงานต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบอย่างโปร่งใส มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทให้มีความเหมาะสมตามกรอบการดำเนินงานที่วางไว้ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อมูลในการทำงานของส่วนต่างๆ แล้วนำมาวิเคราะห์ ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานที่ผ่านมาของผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีประสิทธิภาพ ตรงตามเป้าหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเอื้อประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้พอสมควร



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด จำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่าจากแบบประเมินที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายใน ด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามสภาพปัจจุบันของกิจการ การดำเนินงานโดยรวม มีความโปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปรกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในรอบปี 2560 ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ และนายศรีภพ สารสาส\* เป็นกรรมการตรวจสอบ (ทั้งนี้ นายศรีภพ สารสาส ได้มีหนังสือลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้แต่งตั้งนายชวลิต เศรษฐเมธิกุล ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน นายศรีภพ สารสาส) โดยหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นและเชื่อได้ว่าการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. พิจารณาเสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีดังกล่าว มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
3. พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกซึ่งเป็นผู้ที่มี คุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ความพร้อมและความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสิทธิภาพ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของทีมงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานแต่ละส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
4. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยสารสนเทศของรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่กำกับดูแล
5. พิจารณานุมัติ แผนงานการตรวจสอบประจำปี และทบทวนกระบวนการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานของบริษัท และให้ความเห็นชอบในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
6. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้หน่วยตรวจสอบเข้าตรวจสอบงานตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ประเมินไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบแต่ละครั้งนำเสนอและแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอในการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ และขององค์กร



7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท
8. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชีในการรายงานถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานไม่พบข้อจำกัด ใดที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ สรมณี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

## 1. ลักษณะรายการ

### 1.1 รายการทั่วไป

รายการของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย

| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ลักษณะรายการ                                                                  | มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                               | 31/12/60               | 31/12/59   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) : BA<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และ แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บมจ.การบินกรุงเทพ<br>2. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ (กรรมการ) นายประดิษฐ์ จีฆกุล (กรรมการ) นายศรีภพ สารสาส (กรรมการ) นางนฤมล น้อยอำ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน) เป็นกรรมการในบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 1. ค่าบัตรโดยสาร เครื่องบินและบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ        | 28,176,096             | 67,007,614 | <p>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน และค่าบริการขนส่งทางอากาศให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาค่าโดยสารตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำปกิตัวไป</p> <p>บริษัทย่อยจ่ายค่าเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นธุรกรรมสนับสนุนการค้าปกติของบริษัทย่อย โดยมีการคิดค่าบริการค่าโดยสารเข้าเหลื่อมตามอัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำปกิตัวไป</p> <p>บริษัทจ่ายค่าเดินทางซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายของโครงการ Affiliation Program เพื่อเพิ่มศักยภาพและการพัฒนาธุรกิจของ BDMS</p> <p>ในปี 2559 บริษัทจ่ายค่าเช่าเครื่องบินให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อเสริมศักยภาพในการรักษาและเคลื่อนย้ายผู้ป่วย ผู้ติดตาม ทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญทางอากาศด้วยความรวดเร็วทั้งในและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเนื่องจากเครื่องบินมีพื้นที่ภายในเพียงพอสำหรับการรักษาในเครื่องบิน อีกทั้งยังช่วยให้การเดินทางของทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในเครื่องบินมีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น โดยเป็นการรองรับและสนับสนุนการเติบโตของ BDMS ในการพัฒนาโรงพยาบาลหลักในเครือให้เป็น “ศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศ” โดยราคาเช่าต่อชั่วโมงบินเป็นราคาตลาดทั่วไปที่บริษัทได้ใช้บริการจากบริษัทการบินอื่นและจำนวนชั่วโมงบินต่อปีคำนวณจากประมาณการใช้เครื่องบินในอนาคตตามแผนนโยบายพัฒนาธุรกิจของกลุ่มโรงพยาบาลในเครือ</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2. เจ้าหนี้ค่าบัตรโดยสารเครื่องบินและบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ | 977,485                | 24,691,813 | เป็นค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน ค่าบริการขนส่งทางอากาศ และเคลื่อนย้ายผู้ป่วย ค่าเช่าเหลื่อมล้ำ ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นเครดิตต่อมทางการค้าปกติที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเช่นเดียวกับคู่ค้าทั่วไปของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3. ค่าบำรุงรักษาและบริหารจัดการ                                               | 3,072,000              | 3,072,000  | บริษัทย่อยมีสัญญาบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา โดยรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้ำปกิตัวไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4. เจ้าหนี้ค่าบำรุงรักษาและบริหารจัดการ                                       | 547,840                | 273,920    | บริษัทย่อยค้างชำระค่าบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเครดิตต่อมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                          | ลักษณะรายการ                      | มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                         |                                   | 31/12/60               | 31/12/59   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                         | 5. ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์องค์กร | 1,000,000              | 1,000,000  | บริษัทสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟ “Queen’s Cup Bangkok Airways – SAT Samui Golf Tournament” จัดโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีการถ่ายทอดสดทางสถานีโทรทัศน์และโฆษณาประชาสัมพันธ์ โลโก้ของบริษัทผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และป้ายโฆษณา ทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักแพร่หลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อัตราค่าโฆษณาเป็นราคาตลาด โดยเป็นหลักเกณฑ์การสนับสนุนเช่นเดียวกับที่บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ให้กับผู้สนับสนุนรายอื่น |
|                                                                                                                                                                                                         | 6. รายได้เงินปันผล                | 8,952,800              | 12,533,920 | บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามที่ประกาศจ่าย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                         | 7. รายได้ค่ารักษาพยาบาล           | 5,022,056              | 6,277,672  | เป็นรายได้ค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                         | 8. ลูกหนี้การค้า-ค่ารักษาพยาบาล   | 1,350,087              | 3,725,904  | เป็นลูกหนี้การค้ารักษาพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาล กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเทอมการค้าปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                         | 9. รายได้ค่าบริการอื่น            | 477,750                | 77,040     | เป็นรายได้ค่าบริการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นระหว่างบริษัท กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                         | 10. รายได้จากการขายสินค้า         | 888,664                | 1,246,117  | เป็นรายได้จากการขายสินค้าระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                         | 11. ลูกหนี้การค้า-การขายสินค้า    | 584,873                | 1,316,860  | เป็นลูกหนี้จากการขายสินค้าระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2. บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด <u>ความสัมพันธ์</u><br>มี บริษัท ครีวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม | 1. รายได้ค่าเช่าพื้นที่           | 8,953,763              | 5,808,697  | บริษัทได้รับรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าจากบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเดียวกับที่บริษัททำสัญญากับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                         | 2. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่          | 500,778                | 305,391    | เป็นลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามสัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัททำกับผู้เช่ารายอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                         | 3. เงินมัดจำรับ-ค่าเช่าพื้นที่    | 645,340                | 703,840    | บริษัทได้รับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า จาก บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่บริษัททำกับผู้เช่ารายอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์                                                                                                                                                         | ลักษณะรายการ                          | มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                        |                                       | 31/12/60               | 31/12/59   |                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                        | 4. Food and catering service          | 170,404,753            | 33,773,800 | บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และค่าอาหารจัดเลี้ยง ให้กับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร โดยเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการคิดค่าบริการทั่วไป   |
|                                                                                                                                                                                        | 5. เจ้าหนี้ Food and catering service | 16,000,504             | 4,821,368  | บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้างค่าอาหารที่ยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระให้กับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป                                                             |
|                                                                                                                                                                                        | 6. รายได้การรักษาพยาบาล               | 792,570                | 109,200    | เป็นรายได้การรักษาพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น |
|                                                                                                                                                                                        | 7. ลูกหนี้การรักษาพยาบาล              | 170,711                | -          | บริษัทมีลูกหนี้การรักษาพยาบาล จากบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                        | 8. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ     | 639,884                | -          | เป็นรายได้ค่าบริการซักผ้าและขายสินค้าระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการคิดค่าบริการทั่วไป                                     |
|                                                                                                                                                                                        | 9. ลูกหนี้จากการขายสินค้าและบริการ    | 673,212                | -          | เป็นลูกหนี้ค่าบริการซักผ้าและขายสินค้าระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                    |
| 3. บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและผู้ออกรายใหญ่ และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม | 1. ค่าจัดประชุมและสัมมนาออกสถานที่    | 4,102,747              | 5,462,695  | บริษัทจ่ายค่าบริการจัดประชุมและสัมมนาออกสถานที่ซึ่งรวมค่าเดินทางและที่พัก โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคาตลาดเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการอื่น                                                      |
|                                                                                                                                                                                        | 2. รายได้ค่าเช่าพื้นที่               | -                      | 12,857     | เป็นรายได้ค่าเช่าพื้นที่ที่เปิดบูธขายสินค้าที่บริษัทได้รับ ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าปกติที่เรียกเก็บจากผู้เช่าพื้นที่รายอื่น                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                        | 3. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่              | -                      | 12,857     | เป็นลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ที่เปิดบูธขายสินค้า ตามสัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัททำกับผู้เช่ารายอื่น                                                                     |
| 4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตือยุดี<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>มีแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ และบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่                                             | 1. รายได้ค่าเช่าพื้นที่               | 471,384                | 804,298    | เป็นรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านขายสินค้าในบริเวณโรงพยาบาลที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับ ตามสัญญาเช่าพื้นที่โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น      |
|                                                                                                                                                                                        | 2. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่              | 59,673                 | 74,286     | เป็นค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามสัญญาเช่าพื้นที่ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้สัญญาเช่าดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้เช่ารายอื่น                                  |
|                                                                                                                                                                                        | 3. เงินมัดจำรับค่าเช่าพื้นที่         | 84,052                 | 71,200     | บริษัทรับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้เช่ารายอื่น                                                                                |



| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                          | ลักษณะรายการ                         | มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                         |                                      | 31/12/60               | 31/12/59   |                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                         | 4. รายได้ค่าบริการพยาบาล             | -                      | 96,683     | เป็นรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัท กับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินต้อยติ่ง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัท ทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการรายอื่น |
|                                                                                                                                                                                                         | 5. ค่าอาหาร                          | 399,253                | 744,809    | บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารและค่าอาหารจัดเลี้ยงให้กับห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินต้อยติ่ง ซึ่งเป็นผู้ขายอาหาร เป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดทั่วไป                                              |
|                                                                                                                                                                                                         | 6. เจ้านี้ค่าอาหาร                   | 74,820                 | 151,707    | บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้านี้ค่าอาหารที่ยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระให้กับห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินต้อยติ่ง ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป                                                           |
| 5. บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนายแพทย์ ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม         | 1. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน           | 18,104,788             | 11,645,025 | บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบินให้กับ บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนขายตั๋วโดยสารเครื่องบินทั่วไป เป็นราคาบัตรโดยสารตามอัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป |
|                                                                                                                                                                                                         | 2. เจ้านี้ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน    | 1,215,185              | 380,632    | บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้านี้ค่าบัตรโดยสารเครื่องบินที่ยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระให้กับบริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัดซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป                                           |
| 6. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>เป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม                                                 | 1. รายได้ค่าบริการพยาบาล             | 1,541,850              | 1,868,900  | บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัดตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น                                        |
|                                                                                                                                                                                                         | 2. ลูกหนี้การค้า-ค่าบริการพยาบาล     | 339,800                | -          | บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล จากบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                    |
| 7. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>มี บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม | 1. Food and catering service         | 14,805,561             | 13,440,310 | บริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และค่าอาหารจัดเลี้ยงให้กับบริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร โดยเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป          |
|                                                                                                                                                                                                         | 2. เจ้านี้ Food and catering service | 4,387,963              | 1,216,165  | บริษัทย่อยมีเจ้านี้ค่าอาหารที่ยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระให้กับบริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                         | 3. รายได้ค่าบริการพยาบาล             | 126,040                | 135,940    | บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น                                            |
|                                                                                                                                                                                                         | 4. ลูกหนี้การค้า-ค่าบริการพยาบาล     | 126,040                | -          | บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล จากบริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                |

| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์                                                                                                                                                           | ลักษณะรายการ                                  | มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                          |                                               | 31/12/60               | 31/12/59   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8. บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและผู้จัดการใหญ่ และมีนางนฤมล น้อยอำ เป็นกรรมการร่วม                 | 1. ค่าโฆษณา                                   | 24,675,000             | 25,980,000 | บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าลงสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับบริษัทบางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าโฆษณาที่เป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้ประกอบการรายอื่น<br><br>ทั้งนี้ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้ลิขสิทธิ์รายการ Best Football League and Cup in the World (Home of Football) ซึ่งเป็นรายการที่รวบรวมการแข่งขันฟุตบอลระดับโลกไว้มากมาย โดยบริษัทได้โฆษณาประชาสัมพันธ์โลกีของบริษัทย่อยต่อการแข่งขันทุกนัดผ่านทางสถานีโทรทัศน์ ภาพยนตร์โฆษณาในรายการสื่อออนไลน์ และกิจกรรมประชาสัมพันธ์ต่างๆ ของรายการ โดยอัตราค่าโฆษณาเป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามที่ตกลงกัน |
|                                                                                                                                                                                          | 2. เจ้าน้ำค่าโฆษณา                            | -                      | 8,560,000  | บริษัทค้างชำระค่าโฆษณาให้กับบริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัดซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | 3. ค่าโฆษณาจ่ายล่วงหน้า                       | -                      | 12,840,000 | บริษัทบันทึกค่านับสนุนรายการโทรทัศน์ล่วงหน้ากับบริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด เพื่อเป็นการใช้สื่อประชาสัมพันธ์สำหรับปี 2560 ซึ่งเป็นไปตามปกติการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9. บริษัท ปราสาททองโอสถ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>มีนายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและผู้จัดการใหญ่                                                                     | 1. ค่าซื้อสินค้า                              | 243,611                | 333,021    | บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าจากบริษัท ปราสาททองโอสถ จำกัด ตามขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างปกติ และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                          | 2. เจ้าน้ำค่าซื้อสินค้า                       | 22,380                 | 44,807     | บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้ค่าซื้อสินค้า ที่ยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระให้กับบริษัท ปราสาททองโอสถ จำกัด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                          | 3. รายได้อื่น                                 | 35,000                 | -          | เป็นรายได้ค่าบริการอบรมเกี่ยวพลัดภักดิ์ระหว่างบริษัทย่อยกับ บริษัท ปราสาทโอสถ จำกัด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10. บริษัท สิ้นสทล จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>ครอบครัวปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและผู้จัดการใหญ่                                                                                     | 1.รายได้ค่าบริการพยาบาล                       | -                      | 1,900      | เป็นรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท สิ้นสทล จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 11. บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>นายอัฐ ทองแดง กรรมการบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการและผู้จัดการใหญ่                                             | 1.รายได้ค่าบริการพยาบาล                       | 31,000                 | 39,150     | เป็นรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12. บริษัท การบินกรุงเทพ บริการภาคพื้น จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>เป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และมีนายประดิษฐ์ ฑิฆกุล กรรมการบริษัท เป็นกรรมการและผู้จัดการ | 1. ต้นทุนบริการ ground and passenger handling | 481,367                | 136,822    | บริษัทย่อยจ่ายค่าบริการ Ground and Passenger Handling ที่สนามบินดอนเมือง ซึ่งบริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทาน Ground and Handling เพียงรายเดียวที่สนามบินดอนเมือง ดังนั้น บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ จึงมีความจำเป็นต้องใช้บริการกับผู้ที่ให้บริการรายนี้ตามอัตราค่าบริการกลางที่บริษัทดังกล่าวกำหนดไว้                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                     | ลักษณะรายการ                                                                                        | มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ |            | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                     | 31/12/60               | 31/12/59   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2. รายได้ค่าบริการพยาบาล                                                                            | -                      | 9,200      | เป็นรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท การบินกรุงเทพ-บริการภาคพื้น จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3. ลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล                                                                           | -                      | 9,200      | บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลจากกับ บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตต่อมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 13. บริษัท เซาท์อีสต์แอร์ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท เซาท์อีสต์แอร์ จำกัด รวมทั้งมีนายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และนายประดิษฐ์ ทิฆมกุล เป็นกรรมการร่วม                              | บริษัทย่อยได้เข้าซื้อหุ้นในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 51 ของบริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด | -                      | 42,840,002 | ในปี 2559 BDMS มีความจำเป็นต้องเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมด เนื่องจากการเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 จะทำให้ BDMS มีความคล่องตัวในการขยายการลงทุนและสามารถปรับโครงสร้างทางการเงินของ บริษัท กรุงเทพ เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งทำให้สามารถพัฒนาศักยภาพและสนับสนุนการเติบโตเครือข่ายทางการแพทย์ของโรงพยาบาลหลักให้เป็น "ศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศ" ได้ตามกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยการทำการรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาซื้อขายอย่างเหมาะสมโดยคำนวณจากมูลค่าสุทธิทางบัญชีของ บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด ตามงบการเงินฉบับตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และปรับปรุงด้วยมูลค่าของสินทรัพย์หลักตามราคาตลาด ทั้งนี้ การทำการรายการดังกล่าวได้ผ่านขั้นตอนดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้เผยแพร่มติดังกล่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้สาธารณชนรับทราบ |
| 14. บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>1. นิติบุคคลที่มีแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด<br>2. มีแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถและนายประดิษฐ์ ทิฆมกุล เป็นกรรมการร่วม | 1. รายได้ค่าบริการพยาบาล                                                                            | 26,740                 | -          | เป็นรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2. ลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล                                                                           | 3,641                  | -          | เป็นลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างบริษัทย่อย กับ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตต่อมตามปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15. บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>1. เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด<br>2. มีนายประดิษฐ์ ทิฆมกุล เป็นกรรมการร่วม                                                                                                                    | 1. ค่าเช่าสถานที่                                                                                   | 248,200                | -          | บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าและบริการสถานที่ ให้กับบริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคาตลาดเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 16. บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>นายอัฐ ทองแดง และครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด                                                                                                                            | 1. ค่าเช่าอาคารสำนักงาน                                                                             | 1,943,947              | -          | บริษัทย่อยได้จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานให้กับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2. เงินประกันการเช่า                                                                                | 1,130,400              | -          | บริษัทย่อยจ่ายเงินประกันการเช่าอาคารสำนักงานตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า ซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ                   | มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ |          | เหตุผลและความจำเป็น                                                                                                        |
|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |                                | 31/12/60               | 31/12/59 |                                                                                                                            |
|                                | 3. ค่าเช่าอาคารสำนักงานค้ำจ่าย | 1,943,947              | -        | บริษัทย้อยค้ำชำระค่าเช่าอาคารสำนักงานให้กับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป           |
|                                | 4. เงินประกันการเช่าค้ำจ่าย    | 1,130,400              |          | บริษัทย้อยค้ำชำระเงินประกันการเช่าอาคารสำนักงานให้กับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป |

ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ  
 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการมีความสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติธุรกิจ

### 1.2 รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นบุคคลเกี่ยวข้องกัน

## 2. นโยบายและแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

| ประเภทรายการ                                                           | แนวนโยบายและนโยบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปกติหรือรายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป | <p><b>รายการธุรกรรมค้าปกติ</b></p> <p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีธุรกรรมการให้บริการรักษาพยาบาล การส่งต่อคนไข้ บริษัทมีนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมการค้าการดำเนินงานดังกล่าวระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในราคาตลาด โดยมีอัตราค่าบริการ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขการค้าอื่นๆ เท่าเทียมหรือเป็นเงื่อนไขในลักษณะเดียวกันหรือไม่แตกต่างกับที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย พึงกระทำกับผู้อื่นซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือบริษัทคู่สัญญาอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p><b>รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</b></p> <p>ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อสินค้าและบริการ วัตถุดิบและเวชภัณฑ์ต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการให้บริการรักษาพยาบาล ระหว่างกัน หรือระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาค่าสินค้าหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาดที่สามารถอ้างอิงที่มาของราคาค่าสินค้าหรือค่าบริการดังกล่าวได้ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าต่างๆ ไม่แตกต่างจากการที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p>และสืบเนื่องจากพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีความคล่องตัว บริษัทอาจนำรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกรรมทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไประหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 จึงได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถเข้าทำรายการธุรกรรมระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าทั่วไป ซึ่งมีราคาหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าในลักษณะเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำกับบุคคลภายนอกได้</p> |

| ประเภทรายการ                                                                                                                                  | แนวโน้มและนโยบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                               | <p>บริษัทมีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินเฉพาะแก่กิจการที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 เท่านั้น ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทย่อยดังกล่าวต้องมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวจะเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ที่ส่วนกลางเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรโดยรวม</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการเข้าทำธุรกรรมการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่มใน 3 ลักษณะ คือ</p> <p><b>1. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</b> โดยบริษัทจะเป็นผู้กู้เงินโดยตรงจากตลาดเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินกู้ดังกล่าวไปให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราที่สูงกว่าต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง ไม่เกินร้อยละ 1 ต่อปี ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยกู้เองโดยตรง</p> <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b> บริษัทย่อยสามารถกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงินโดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า</p> <p><b>2. การค้าประกันเงินกู้แก่บริษัทย่อยในประเทศ</b></p> <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b> เพื่อให้บริษัทย่อยที่จัดตั้งในต่างประเทศสามารถหาแหล่งเงินกู้โดยตรงจากสถาบันการเงินในประเทศนั้นๆ โดยได้รับเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (Prime Rate) จากผู้ให้กู้</p> <p><b>3. การทำ Centralize Liquidity Management (Cash Pooling)</b> โดย ณ สิ้นวันทำการ ระบบ Liquidity Management จะทำหน้าที่โอนเงินฝากจากบัญชีของบริษัทย่อยไปฝากไว้ที่บัญชีเงินฝากของบริษัทแม่ ซึ่งเงินฝากที่โอนไปไว้ที่บัญชีของบริษัทแม่ จะแสดงสถานะเป็นบัญชีเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาด ในขณะที่เดียวกันหากบริษัทย่อยรายใดมีความต้องการใช้เงิน บริษัทจะนำสภาพคล่องส่วนเกินโอนไปยังบริษัทย่อยที่ต้องการใช้เงิน ซึ่งเงินที่โอนไปดังกล่าวจะแสดงฐานะแบบบัญชีให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาดเช่นกัน</p> <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b> เพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องภายในกลุ่ม โดยบริษัทที่มีสภาพคล่องส่วนเกินจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ขณะที่บริษัทที่มีความต้องการใช้เงินสามารถกู้เงินโดยมีต้นทุนทางการเงินไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด</p> |
| <p>รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> | <p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต การทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันทุกประเภทของบริษัท จะเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนและเกิดความโปร่งใส หากมีความจำเป็นที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีใช้รายการค้าปรกติหรือรายการสนับสนุนการค้าปรกติที่มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการเงินค้าทั่วไปตามราคาตลาด บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างยุติธรรม และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหารผลการดำเนินงาน ปี 2560

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 72,772 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการพยาบาลร้อยละ 6 จากการเติบโตของผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ และจากโรงพยาบาลเครือข่ายทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัด โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าบริการพยาบาลตามความยากของโรคเป็นหลัก

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 2,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของ บริษัท กรุงเทพ เซฟตริก จำกัด (“เซฟตริก”) และ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด (“สหแพทย์เภสัช”)

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 15,477 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2559 อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้มีกำไรก่อนรายการพิเศษจำนวน 8,021 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2 จากปี 2559 หากรวมรายการพิเศษได้แก่กำไรสุทธิจากภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุนจำนวน 2,195 ล้านบาท ในปี 2560 และ จำนวน 167 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิจำนวน 10,216 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปี 2559

## สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญ

### 1. ทริสเรตติ้งประกาศยืนยันอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ AA-

วันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 ทริสเรตติ้งได้ประกาศยืนยันอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ AA- ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจที่แข็งแกร่งจากการเป็นผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศ ตลอดจนชื่อเสียงของกลุ่มโรงพยาบาลที่เป็นที่ยอมรับและรู้จักเป็นอย่างดี เครือข่ายโรงพยาบาลที่กว้างขวาง และแข็งแกร่งของบริษัท รวมถึงคณะผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ที่มีความสามารถและมากประสบการณ์

การประเมินอันดับเครดิตยังพิจารณาถึงผลการดำเนินงานที่ดีของบริษัท และความเสี่ยงทางการเงินที่อยู่ในระดับปานกลาง จากการมีกระแสเงินสดที่มั่นคงสม่ำเสมอ และการมีโครงสร้างหนี้ต่อทุนที่อยู่ในระดับปานกลาง นอกจากนี้โครงสร้างเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัทยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ที่อันดับเครดิตปัจจุบัน

### 2. การใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ

ในวันที่ 18 กันยายน 2560 มีผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพคิดเป็นมูลค่าเงินต้นจำนวน 1,560 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.6 ของมูลค่าเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,656 ล้านบาท (หรือร้อยละ 106.152 ของเงินต้น 1,560 ล้านบาท) ปัจจุบันบริษัทมีภาระหนี้เงินต้นหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 8,440 ล้านบาท ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ที่ราคาหุ้นละ 21.045 บาท หรือสามารถไถ่ถอนเมื่อครบกำหนดในวันที่ 18 กันยายน 2562 ในอัตราร้อยละ 110.462 ของมูลค่าเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ

### 3. การขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“BH”)

| ร้อยละการถือหุ้น | ร.ค. 60 | ร.ค. 59 |
|------------------|---------|---------|
| BH               | 20.50   | 23.95   |

วันที่ 28 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทขายเงินลงทุนบางส่วนใน BH จำนวน 25.2 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.45 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ BH ในราคาหุ้นละ 179 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 4,509 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2,195 ล้านบาท โดยภายหลังการขายเงินลงทุนบางส่วน บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BH ลดลงจากร้อยละ 23.95 เป็น 20.50 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

#### 4. การขยายโรงพยาบาลเครือข่าย

ในปี 2560 บริษัทเปิดให้บริการโรงพยาบาลใหม่ 2 แห่งได้แก่

| โรงพยาบาล                | จำนวนเตียงโครงสร้าง | เปิดให้บริการ |
|--------------------------|---------------------|---------------|
| โรงพยาบาลเปาโล เกษตร     | 162                 | ม.ค. 60       |
| โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ | 150                 | มิ.ย. 60      |

#### ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2560

(ล้านบาท)

| รายได้จากการดำเนินงาน             | ปี 2560 | ปี 2559 | เปลี่ยนแปลง |
|-----------------------------------|---------|---------|-------------|
| รายได้ค่าบริการพยาบาล             | 69,123  | 65,237  | 6%          |
| รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร | 2,810   | 2,667   | 5%          |
| รายได้อื่น                        | 840     | 940     | (11)%       |
| รายได้จากการดำเนินงานรวม          | 72,772  | 68,844  | 6%          |

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 72,772 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,928 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากปี 2559 ส่วนใหญ่เกิดจาก

- รายได้ค่าบริการพยาบาล จำนวน 69,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,886 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าบริการพยาบาลตามความซับซ้อนของโรค ประกอบกับการรวมผลประกอบการของโรงพยาบาลเปาโล เกษตร และโรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ ทั้งนี้การเติบโตของรายได้ค่าบริการพยาบาลแบ่งเป็นการเติบโตจากโรงพยาบาลเครือข่ายในกรุงเทพและปริมณฑลเติบโตร้อยละ 5 และโรงพยาบาลเครือข่ายในต่างจังหวัดเติบโตร้อยละ 8 จากปี 2559
- รายได้จากผู้ป่วยชาวไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ขณะที่รายได้จากผู้ป่วยชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2559 โดยการเติบโตของรายได้ผู้ป่วยชาวต่างชาติส่วนใหญ่มาจากผู้ป่วยชาวคูเวต จีน และฝรั่งเศส ส่งผลให้สัดส่วนรายได้ของผู้ป่วยชาวไทยต่อต่างชาติเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 71 ต่อร้อยละ 29 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 70 ต่อร้อยละ 30 ในปี 2560



| รายได้ค่ารักษาพยาบาล ของปี 2560         | เปลี่ยนแปลง (yoy) | สัดส่วนของรายได้ |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------|
| การเติบโตของรายได้ค่ารักษาพยาบาล        | 6%                | 100%             |
| แบ่งตามโรงพยาบาลในกรุงเทพและต่างจังหวัด |                   |                  |
| กรุงเทพและปริมณฑล                       | 5%                | 60%              |
| ต่างจังหวัด                             | 8%                | 40%              |
| แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ |                   |                  |
| ผู้ป่วยชาวไทย                           | 5%                | 70%              |
| ผู้ป่วยชาวต่างประเทศ                    | 8%                | 30%              |
| แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน      |                   |                  |
| ผู้ป่วยนอก                              | 6%                | 47%              |
| ผู้ป่วยใน                               | 4%                | 53%              |

- รายได้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 2,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของเซฟตริก และสสพแพทย์เกษิซ
- รายได้อื่นจำนวน 840 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 จากปี 2559 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีการรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งานจริงจำนวน 65 ล้านบาท

(ล้านบาท)

| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                   | ปี 2560 | ปี 2559 | เปลี่ยนแปลง |
|---------------------------------------------|---------|---------|-------------|
| ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและอื่น ๆ               | 47,975  | 45,277  | 6%          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                       | 14,488  | 13,644  | 6%          |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคารวม | 62,463  | 58,921  | 6%          |





ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยรายงานค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคา จำนวน 62,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,542 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากปี 2559 ซึ่งเพิ่มขึ้นในสัดส่วนเดียวกันกับการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานรวม

- บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและอื่นๆ (รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) รวม 47,975 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2559 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าแพทย์และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรทางการแพทย์ จากการรับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อรองรับการยกระดับโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) ให้เป็นศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศ (Centers of Excellence) และการขยายโรงพยาบาลเครือข่าย ประกอบกับต้นทุนค่ารักษาพยาบาลอื่นๆ
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) จำนวน 14,488 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2559 สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสนับสนุน และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 5,168 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2559 สาเหตุหลักจากเครื่องมือทางการแพทย์ การปรับปรุงอาคารของโรงพยาบาลเครือข่าย ประกอบกับการเปิดโรงงานแห่งใหม่ของสหแพทย์เภสัช

#### รายการอื่นๆ

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,417 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BH จำนวน 843 ล้านบาท จาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 508 ล้านบาท และจากบริษัท เยนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด จำนวน 71 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นเป็น 1,535 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 74 จากปี 2559 เนื่องจากการปรับการคำนวณมูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่คาดว่าจะไถ่ถอน ประกอบกับค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนกำหนด การออกหุ้นกู้จำนวน 7,000 ล้านบาทในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 2,564 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก จำนวน 1,922 ล้านบาท ในปี 2559 มีสาเหตุหลักมาจากภาษีการขายเงินลงทุนบางส่วนใน BH

#### รายการพิเศษ (“Non-recurring items”)

ในปี 2560 บริษัทบันทึกรายการพิเศษจากการขายเงินลงทุนบางส่วนใน BH จำนวน 25.2 ล้านหุ้น เป็นเงิน 4,509 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2,195 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทบันทึกรายการพิเศษจำนวน 167 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิจากภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุนในบริษัท บางกอก เชน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) จำนวน 164 ล้านบาท

(ล้านบาท)

| วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร | ปี 2560 | ปี 2559 | เปลี่ยนแปลง |
|--------------------------------|---------|---------|-------------|
| EBITDA                         | 15,477  | 14,726  | 5%          |
| อัตรากำไร EBITDA               | 21.3%   | 21.4%   |             |
| EBIT                           | 11,794  | 11,367  | 4%          |
| อัตรากำไร EBIT                 | 16.2%   | 16.5%   |             |
| กำไรก่อนรายการพิเศษ            | 8,021   | 8,220   | (2)%        |
| อัตรากำไรก่อนรายการพิเศษ       | 11.0%   | 11.9%   |             |
| กำไรสุทธิ                      | 10,216  | 8,386   |             |
| อัตรากำไรสุทธิ                 | 14.0%   | 12.2%   | 22%         |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน * (บาท) | 0.52    | 0.53    | (2)%        |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)   | 0.66    | 0.54    | 22%         |

\* ไม่รวมรายการพิเศษ

หมายเหตุ EBITDA = รายได้จากการดำเนินงานรวม – รายจ่ายจากการดำเนินงานรวม (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)

EBITDA Margin = EBITDA/รายได้จากการดำเนินงานรวม

จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น EBITDA เพิ่มขึ้นจาก 14,726 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 15,477 ล้านบาท ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 อย่างไรก็ตาม EBITDA Margin ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 21.4 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 21.3 ในปี 2560

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนรายการพิเศษ จำนวน 8,021 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2 จากปี 2559 ส่งผลให้อัตรากำไรก่อนรายการพิเศษลดลงจากร้อยละ 11.9 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 11.0 ในปี 2560

หากรวมรายการพิเศษ (Non-recurring items) บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 10,216 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปี 2559 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.2 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 14.0 ในปี 2560 ขณะที่กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 0.66 บาทต่อหุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปี 2559

(ล้านบาท)

| สินทรัพย์                      | ธ.ค. 60        | ธ.ค. 59        | เปลี่ยนแปลง |
|--------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5,091          | 4,217          | 21%         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น    | 6,940          | 6,257          | 11%         |
| สินค้าคงเหลือ                  | 1,735          | 1,516          | 14%         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม          | 15,807         | 16,401         | (4)%        |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์        | 71,559         | 56,461         | 27%         |
| ค่าความนิยม                    | 17,539         | 16,932         | 4%          |
| สินทรัพย์อื่นๆ                 | 3,955          | 5,230          | (24)%       |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>            | <b>122,627</b> | <b>107,015</b> | <b>15%</b>  |

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 122,627 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 15,098 ล้านบาท จากการลงทุนในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโครงการ BDMS Wellness Clinic ประกอบกับการขยายโรงพยาบาลเครือข่ายแห่งใหม่ ได้แก่ โรงพยาบาลเปาโล เกษตร โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ และโรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย รวมไปถึงแผนการยกระดับโรงพยาบาลแม่ข่ายให้เป็นศูนย์การแพทย์แห่งความเป็นเลิศ (Centers of Excellence) และการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 874 ล้านบาท

(ล้านบาท)

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                  | ธ.ค. 60       | ธ.ค. 59       | เปลี่ยนแปลง |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น | 139           | 1,668         | (92)%       |
| หุ้นกู้                                      | 19,585        | 12,589        | 56%         |
| เงินกู้ระยะยาว*                              | 10,799        | 7,705         | 40%         |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ                              | 8,774         | 9,874         | (11)%       |
| หนี้สินอื่นๆ                                 | 17,459        | 16,874        | 3%          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                            | <b>56,756</b> | <b>48,710</b> | <b>17%</b>  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท                   | 63,071        | 55,719        | 13%         |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | 2,800         | 2,586         | 8%          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  | <b>65,871</b> | <b>58,305</b> | <b>13%</b>  |

\* รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี



หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 56,756 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ในระหว่างงวด จำนวน 7,000 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 3,093 ล้านบาท สุทธิด้วยการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,506 ล้านบาท และหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 1,099 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 65,871 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรในปี 2560

#### การบริหารสภาพคล่องและเงินทุน

(ล้านบาท)

|                                             | ปี 2560  |
|---------------------------------------------|----------|
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน         | 10,933   |
| เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน                | (11,870) |
| เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน            | 1,811    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ     | 874      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด  | 4,217    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด | 5,091    |

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 874 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิยกมา ณ วันต้นงวด จำนวน 4,217 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 5,091 ล้านบาท รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 10,933 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรของปี 2560

ส่วนกระแสเงินสดใช้ในกิจกรรมลงทุน จำนวน 11,870 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 15,304 ล้านบาท จากการลงทุนในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโครงการ BDMS Wellness Clinic และการขยายกิจการ ประกอบกับการลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,344 ล้านบาท จากการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมโยโพลีคลินิก จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น โรงพยาบาลเปาโล เกษตร สุทธิ ด้วยเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนบางส่วนใน BH จำนวน 4,505 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,811 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ระหว่างงวดจำนวน 7,000 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 3,151 ล้านบาท สุทธิด้วยการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,504 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายจำนวน 4,955 ล้านบาท

| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ                      | ปี 2560 | ปี 2559 |
|--------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)</b>                    |         |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                        | 8.9     | 8.0     |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                          | 17.2    | 15.5    |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>                 |         |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                               | 1.1     | 0.7     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                       | 0.9     | 0.6     |
| <b>การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (วัน)</b>        |         |         |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                           | 34.0    | 35.4    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                          | 12.2    | 11.1    |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย                           | 34.3    | 37.1    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b> |         |         |
| อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย                 | 10.1    | 16.7    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น             | 0.6     | 0.5     |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น        | 0.5     | 0.5     |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA                  | 2.2     | 1.9     |

หมายเหตุ การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คำนวณจาก 360 วัน  
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = EBITDA / ดอกเบี้ยจ่าย  
หนี้สินหมายถึงหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ย

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการกำไรจากการขายเงินลงทุนบางส่วนใน BH

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน



บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยที่ 34.0 วัน และ 34.3 วัน ลดลงจาก 35.4 วัน และ 37.1 วัน ในปี 2559 ตามลำดับ ขณะที่ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 12.2 วัน เพิ่มขึ้นจาก 11.1 วัน ในปี 2559

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 16.7 เท่า ในปี 2559 เป็น 10.1 เท่า ในปี 2560 เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการปรับการคำนวณมูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่คาดว่าจะไถ่ถอน ประกอบกับค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนกำหนด การออกหุ้นกู้จำนวน 7,000 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 0.5 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 0.6 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนเท่าเดิมที่ 0.5 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA เพิ่มขึ้นจาก 1.9 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 2.2 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้อัตราส่วนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อโครงการ BDMS Wellness Clinic และสำหรับรองรับการขยายโรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ประกอบกับการลงทุนในโรงพยาบาลเปาโลเกษตร

บริษัทและบริษัทย่อยยังคงดำเนินนโยบายการจัดการและควบคุมโครงสร้างทางการเงินที่รัดกุม เป็นไปตามเงื่อนไขการกู้ยืมของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ โดยรักษาอัตราส่วนทางการเงิน และสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม

## ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

### ความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2560 รัฐบาลได้อนุมัติมาตรการลดหย่อนภาษีให้สามารถนำเบี้ยประกันสุขภาพมาใช้หักลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา จำนวนไม่เกิน 15,000 บาทต่อปี มาตรการดังกล่าวช่วยส่งเสริมให้ประชาชนทำประกันสุขภาพมากขึ้น และช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจการรักษาพยาบาลภาคเอกชนภายในประเทศ

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในระยะยาวยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากการมีประชากรผู้สูงอายุเพิ่มสูงขึ้น การเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อหัวของประชากร โดยเฉพาะในพื้นที่ต่างจังหวัด การที่ประชาชนให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพเพื่ออายุที่ยืนยาวอย่างมีคุณภาพ

นอกจากนี้ ประเทศไทยยังเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ของโลก ส่งผลให้ความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยต่างชาติเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากคุณภาพการรักษาพยาบาลที่ดี การบริการที่เป็นเลิศ และความคุ้มค่าของราคาค่ารักษาพยาบาล



ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยสนับสนุนกลยุทธ์ของบริษัทใน การลงทุนสำหรับโครงการ BDMS Wellness Clinic และการสร้างศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence) เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษาพยาบาล โดยทีมแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความพร้อมในการรองรับความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น

### การดำเนินงานในอนาคต

การมีโรงพยาบาลเครือข่ายที่ครอบคลุมผู้ป่วยในหลายระดับทั่วทุกภูมิภาค ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีการวางแผนงานในการดำเนินงานในอนาคตที่สำคัญดังนี้

#### • เพิ่มการใช้งานของสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทเล็งเห็นว่าประกันสุขภาพเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจการรักษาพยาบาลในอนาคต เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อ บริษัทจะมุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับบริษัทประกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อออกกรมธรรม์ประกันสุขภาพเฉพาะสำหรับโรงพยาบาลในเครือ BDMS เพื่อขยายฐานผู้ป่วยให้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีความพยายามในการพัฒนาระบบสินไหมอัตโนมัติ (E-Claim) และบริการแสดงใบแจ้งยอดอิเล็กทรอนิกส์ (E-Billing) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทประกันและผู้ป่วย

บริษัทเชื่อว่าการร่วมมือกับบริษัทประกัน จะช่วยเพิ่มความหลากหลายของโครงสร้างรายได้ของบริษัท จากการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ป่วยที่มีประกันสุขภาพ และยังเป็นเพิ่มการใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

#### • เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

บริษัทบริหารโรงพยาบาลเครือข่ายขนาดใหญ่ โดยแบ่งโรงพยาบาลออกเป็น 6 กลุ่ม ซึ่งโรงพยาบาลในแต่ละกลุ่มจะมีการบริหารและดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์จากการประหยัดทางขนาด การใช้ทรัพยากรร่วมกัน และการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้มีการเพิ่มโรงพยาบาลเครือข่ายแห่งใหม่อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพ และความสามารถในการทำการให้แก่โรงพยาบาลเครือข่ายแห่งใหม่ การดูแลคุณภาพการรักษาพยาบาลให้ได้มาตรฐาน และการให้ความร่วมมือกันระหว่างโรงพยาบาลในเครือข่าย เพื่อให้เกิดการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ

#### • ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence)

บริษัทจะมุ่งเน้นการยกระดับโรงพยาบาลแม่ข่าย 10 แห่ง ให้เป็นศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence) ได้แก่

- (1) โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่
- (2) โรงพยาบาลสมิติเวชสุขุมวิท
- (3) โรงพยาบาลสมิติเวชศรีนครินทร์
- (4) โรงพยาบาลพญาไท 2
- (5) โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา
- (6) โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต
- (7) โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่
- (8) โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร
- (9) โรงพยาบาลรอยัลพนมเปญ
- (10) โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง

ด้วยการมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพในแต่ละโรงพยาบาลในเครือข่าย ตามคุณภาพมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) และการร่วมมือทางด้านการแพทย์กับสถาบันชั้นนำของโลก ในการยกระดับมาตรฐานให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ



#### • BDMS Wellness Clinic

BDMS Wellness Clinic สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาความสามารถบริการทางการแพทย์แบบครบวงจร โดยเน้นการป้องกันและการดูแลร่างกายก่อนการเจ็บป่วย

BDMS Wellness Clinic ได้นำเอานวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการตรวจร่างกายอย่างละเอียดถึงระดับพันธุกรรมและลงลึกไปถึงระดับโมเลกุล เพื่อเพิ่มโอกาสในการพยากรณ์ถึงแนวโน้มของโรคที่จะเกิดในอนาคต อันนำไปสู่การวางแผนป้องกันและฟื้นฟูทั้งร่างกายและจิตใจ ทั้งนี้ BDMS Wellness Clinic ประกอบไปด้วย 8 คลินิกเฉพาะทาง ได้แก่ Neuroscience, Musculoskeletal and Sports, Cardioscience, Digestive Wellness, Regenerative, Dental, Breast และ Fertility

#### • แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังและมีการปรับกลยุทธ์เพื่อรักษาผลการดำเนินงานและเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการตอบแทนและดูแลสังคมไทย บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดทำมาตรฐานการให้บริการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มอบสุขภาพที่ดีให้แก่ผู้ป่วย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพการรักษายาบาลในระดับสากล มีตัวชี้วัดและควบคุมคุณภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยผ่านการรับรองคุณภาพการรักษายาบาลในหลายระดับครอบคลุมทั้งเครือข่าย อาทิ JCI, Advanced Hospital Accreditation (Advanced HA) และ Hospital Accreditation (HA) นอกจากนี้บริษัทร่วมกับมูลนิธิเวชดุสิตฯ จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง มีกิจกรรมออกหน่วยตรวจสุขภาพเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยยากไร้และด้อยโอกาสเป็นประจำทุกเดือน “โครงการจิตอาสา” เพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้ร่วมช่วยเหลือสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ เพราะบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่เติบโตเคียงคู่กับสังคมไทยอย่างยั่งยืนตลอดไป

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี การกำกับดูแลรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานงบการเงินของบริษัทที่ผ่านมา และได้รับรายงานว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเหล่านี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) ของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผู้ตรวจสอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ  
ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการให้การรักษาพยาบาลโดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยุติโครงการดังกล่าวแล้วด้วยเหตุผลทางกฎหมายเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 และ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยถือตามตัวเลขจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายคืนและชดเชยให้แก่สมาชิกจากการยุติโครงการในปี 2560 เป็นจำนวนประมาณ 964 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 820 ล้านบาท) ซึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สมาชิกบางส่วนในงบการเงินรวมจำนวน 182 ราย จาก 334 ราย และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 151 รายจาก 282 ราย ได้ตกลงยอมรับข้อเสนอและรับเงินจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินค่าสมาชิกที่ต้องจ่ายคืนและเงินชดเชยที่อาจต้องจ่ายให้แก่อดีตสมาชิกที่ยังไม่ตอบรับข้อเสนอในงบการเงินรวมมียอดคงค้างจำนวนประมาณ 440 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 380 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2560 มีอดีตสมาชิกโครงการดังกล่าวบางส่วนที่ยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อศาลเพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินโครงการดังกล่าวต่อไปและอดีตสมาชิกอีกส่วนหนึ่งได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ต่อมาในช่วงเดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม 2560 ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวอดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบางส่วน โดยมีสาระสำคัญคือให้บริษัทฯ ทำการรักษาพยาบาลอดีตสมาชิกในอัตราปกติแบบไม่มีส่วนลด และบางส่วนให้สมาชิกใช้สิทธิตามโครงการฯ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นโดยศาลได้ให้อดีตสมาชิกที่ได้รับการคุ้มครองชั่วคราวตามคำสั่งศาลทำสัญญาประกันต่อศาลว่าตกลงยินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายรักษาพยาบาลดังกล่าวแก่บริษัทฯ หากศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุดว่าบริษัทฯ มีสิทธิยุติโครงการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่มารับการรักษาพยาบาลและยังไม่ได้ชำระค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ในเดือนธันวาคม 2560 มกราคม 2561 และกุมภาพันธ์ 2561 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบางส่วน โดยให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีอีกบางส่วน โดยให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงของโครงการดังกล่าวต่อไป และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงของโครงการดังกล่าวต่อไปได้ ให้บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทน และคดีบางส่วนยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่าจากข้อเท็จจริงและบทบัญญัติของกฎหมาย สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะของสัญญาประกันภัยและการยุติโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่ชอบด้วยกฎหมาย และการอุทธรณ์ของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะชนะคดีได้ ดังนั้น ฝ่ายบริหารโดยอาศัยความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งสำหรับคดีบางส่วนแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อให้ศาลสูงได้พิจารณาและพิพากษาคดีให้เป็นที่ยุติและเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินการต่อไป ทั้งนี้คดีดังกล่าวยังอยู่

ในระหว่างการศึกษาของศาลสูง ซึ่งผลของคดีก็ยังไม่แน่นอน ดังนั้นบริษัทฯ จึงยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ในขณะนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกข้อดีที่สมาชิกที่มารับการรักษายาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษายาบาลโดยอาศัยคำพิพากษาของศาลแพ่งดังกล่าวเป็น ลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลสูงจะมีคำพิพากษา

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่อการเงิน เนื่องจากมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญคิดเป็นประมาณร้อยละ 91 ของ ยอดรายได้รวม และส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่กำกับคู่สัญญาที่มีความหลากหลาย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่ม บริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ วงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ สุ่มส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า และตรวจคัดยอดการรับรู้รายได้ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) วิเคราะห์อัตราส่วนของรายได้ที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตและในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจ เกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการศึกษาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วย สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนด อัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดย ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการ ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมิน การด้อยค่าของค่าความนิยม



### การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัท เมโยโพลีคลินิก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ณ วันที่ซื้อกิจการ บริษัทย่อยได้รับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการจัดสรรราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) ตลอดจนรับรู้ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว ทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ รวมถึงสอบถามกับฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจ และการจ่ายเงินเพื่อให้นั้นใจว่ามูลค่าดังกล่าวถูกต้องตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามวิธีการจัดสรรราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) โดยพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ รวมถึงพิจารณาความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ และทดสอบการคำนวณและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการบันทึกค่าความนิยม ตลอดจนพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### คดีฟ้องร้อง

ตามที่กล่าวไว้ในวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นและหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพหลายคดี ซึ่งในเดือนธันวาคม 2560 ถึงกุมภาพันธ์ 2561 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาคัดสินคดีบางส่วนและให้บริษัทฯ แพ้คดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลสูงแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และปัจจุบันการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องเพื่อใช้ในการประมาณการหนี้สินจากความเสียหายดังกล่าว ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อการพิจารณาคดีดังกล่าวสิ้นสุด อาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้ จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับรู้ประมาณการหนี้สินหรือการเปิดเผยข้อมูลหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายดังกล่าว ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารและแผนกกฎหมายของบริษัทฯ เกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวมและควบคุมดูแลคดีฟ้องร้องที่เกิดขึ้นและคงค้าง ณ วันที่ในงบการเงิน รวมถึงสอบทานรายการค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมายเพื่อสอบทานความครบถ้วนสมบูรณ์ของรายการคดีความต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งให้ทราบ และสอบถามถึงรายละเอียด ความคืบหน้าของคดีฟ้องร้อง และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง และประเมินดุลยพินิจที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวโดยการ

- สอบทานเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในสัญญา รวมถึงคำฟ้องและคำคัดค้านต่างๆ ทั้งของบริษัทฯ และคู่กรณีที่ได้นำเสนอต่อศาล เพื่อทำความเข้าใจในเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อพิพาทที่เกิดขึ้น
- สอบทานเอกสารโต้ตอบระหว่างกันของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงคำพิพากษาของศาลแพ่ง คำอุทธรณ์ของบริษัทฯ และเอกสารที่เกี่ยวข้องซึ่งใช้ประกอบการพิจารณาของผู้บริหารในการใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมถึงส่งหนังสือยืนยันไปยังที่ปรึกษากฎหมายภายนอกที่บริษัทฯ ใช้เพื่อให้รายงานรายละเอียด สถานะและความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยข้าพเจ้าได้ประเมินความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และความเที่ยงธรรมของที่ปรึกษากฎหมายตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องรวมถึงพิจารณาถึงหลักกฎหมาย ข้อกำหนดและคดีความตัวอย่างที่เคยมีการตัดสินแล้วในอดีตที่ที่ปรึกษากฎหมายภายนอกใช้ในการอ้างอิงว่ามีความสอดคล้องกับคดีความและข้อพิพาทของบริษัทฯ
- ข้าพเจ้าได้ขอความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายของข้าพเจ้าเป็นลายลักษณ์อักษรโดยข้าพเจ้าได้ประเมิน ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของที่ปรึกษากฎหมายตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องรวมถึงพิจารณาถึงหลักกฎหมาย ข้อกำหนดและคดีความตัวอย่างที่เคยมีการตัดสินแล้วในอดีตที่ที่ปรึกษากฎหมายของข้าพเจ้าใช้ในการอ้างอิงว่ามีความสอดคล้องกับคดีความของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคดีฟ้องร้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้นี้ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์พรเทพ

กมลทิพย์ เลิศวิทย์พรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561

# งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์                              |        | (หน่วย: บาท)                |                             |                             |                             |
|----------------------------------------|--------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                        |        | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|                                        |        | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |
| หมายเหตุ                               |        |                             |                             |                             |                             |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                     |        |                             |                             |                             |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 6      | 5,091,153,164               | 4,216,830,857               | 2,618,963,957               | 2,762,362,494               |
| เงินลงทุนชั่วคราว                      | 7      | 571,624,577                 | 548,063,152                 | 392,950                     | 387,027                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | 9, 10  | 6,939,933,954               | 6,257,413,072               | 1,438,389,707               | 1,039,466,387               |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย     | 10     | -                           | -                           | 2,723,764,670               | 2,143,392,592               |
| สินค้าคงเหลือ                          | 11     | 1,735,272,042               | 1,515,747,918               | 113,241,565                 | 108,903,873                 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                 |        | 21,084,678                  | 57,280,276                  | -                           | -                           |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                  |        | 14,359,068,415              | 12,595,335,275              | 6,894,752,849               | 6,054,512,373               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                  |        |                             |                             |                             |                             |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน | 8      | 7,947,612                   | 45,862,059                  | -                           | -                           |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                  | 12     | 15,807,178,513              | 16,401,010,414              | 7,948,498,671               | 9,028,589,568               |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                  | 13     | -                           | -                           | 52,435,450,014              | 40,431,044,012              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                   | 14     | 645,799,727                 | 835,985,142                 | 323,320,929                 | 427,402,912                 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย      | 10     | -                           | -                           | 4,790,396,350               | 5,130,374,694               |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | 15     | 307,777,419                 | 306,743,951                 | 675,359,200                 | 704,498,529                 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                | 16     | 71,559,483,132              | 56,461,043,896              | 12,316,569,147              | 10,046,123,520              |
| ค่าความนิยม                            | 17     | 17,538,868,508              | 16,932,250,590              | -                           | -                           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                    | 18     | 1,237,368,137               | 1,188,302,453               | 503,729,959                 | 482,171,342                 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี         | 32     | 68,013,620                  | 75,106,976                  | -                           | 28,948,184                  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น              |        |                             |                             |                             |                             |
| สิทธิการเช่า                           | 10, 19 | 664,715,064                 | 697,715,441                 | 334,256,038                 | 350,167,562                 |
| เงินมัดจำค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง     | 16.1   | -                           | 1,080,000,000               | -                           | 1,080,000,000               |
| อื่นๆ                                  | 10     | 430,471,367                 | 395,162,199                 | 49,109,631                  | 56,367,578                  |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน               |        | 108,267,623,099             | 94,419,183,121              | 79,376,689,939              | 67,765,687,901              |
| รวมสินทรัพย์                           |        | 122,626,691,514             | 107,014,518,396             | 86,271,442,788              | 73,820,200,274              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

|                                                  | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| หมายเหตุ                                         | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |
| หนี้สินหมุนเวียน                                 |                             |                             |                             |                             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น     |                             |                             |                             |                             |
| จากสถาบันการเงิน 20                              | 72,337,111                  | 1,578,643,930               | -                           | 1,500,000,000               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 10, 21             | 4,749,670,467               | 4,399,931,003               | 979,557,002                 | 849,199,011                 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               | 5,223,013,766               | 4,912,129,391               | 1,366,207,386               | 1,269,826,020               |
| หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาล        |                             |                             |                             |                             |
| ตลอดชีพ 22                                       | 440,022,035                 | 963,797,750                 | 379,777,105                 | 820,311,726                 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                             |                             |                             |                             |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 23           | 1,463,307,467               | 4,252,097,511               | 1,463,307,467               | 4,239,341,800               |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 24                  | 22,039,204                  | 43,860,890                  | 4,743,561                   | 11,213,542                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน    | 67,000,000                  | 89,000,000                  | -                           | -                           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 10               | -                           | -                           | 9,952,013,760               | 8,343,358,008               |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                              | 706,015,432                 | 699,777,573                 | 108,494,246                 | 75,348,313                  |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ                  |                             |                             |                             |                             |
| ผลประโยชน์พนักงาน 27                             | 2,441,500                   | 317,891,300                 | 2,441,500                   | 239,691,300                 |
| รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดัดบัญชี                    |                             |                             |                             |                             |
| ส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี                      | 224,097,990                 | 216,445,069                 | 101,030,164                 | 105,400,778                 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             | 447,168,874                 | 403,865,319                 | 121,037,758                 | 98,463,467                  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                              | 13,417,113,846              | 17,877,439,736              | 14,478,609,949              | 17,552,153,965              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                              |                             |                             |                             |                             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 23             | 9,335,332,000               | 3,453,331,333               | 9,335,332,000               | 3,453,331,333               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 24                    | 16,492,526                  | 17,656,934                  | 136,723                     | 3,398,968                   |
| หุ้นกู้ 25                                       | 19,584,603,035              | 12,588,899,605              | 19,584,603,035              | 12,588,899,605              |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน 26      | 8,774,269,700               | 9,873,567,164               | 8,774,269,700               | 9,873,567,164               |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ               |                             |                             |                             |                             |
| ผลประโยชน์พนักงาน 27                             | 2,005,835,724               | 1,928,147,614               | 571,860,982                 | 632,829,915                 |
| รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดัดบัญชี                    | 632,004,436                 | 647,059,860                 | 122,067,489                 | 120,706,391                 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี 32                  | 2,847,116,595               | 2,186,865,315               | 385,767,821                 | -                           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 10                       | 142,809,384                 | 136,696,436                 | 44,560,022                  | 44,720,573                  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                           | 43,338,463,400              | 30,832,224,261              | 38,818,597,772              | 26,717,453,949              |
| รวมหนี้สิน                                       | 56,755,577,246              | 48,709,663,997              | 53,297,207,721              | 44,269,607,914              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) (หน่วย: บาท)

|                                                                                                                                   | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |
| <i>หมายเหตุ</i>                                                                                                                   |                             |                             |                             |                             |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                                                                                                 |                             |                             |                             |                             |
| ทุนเรือนหุ้น                                                                                                                      |                             |                             |                             |                             |
| ทุนจดทะเบียน                                                                                                                      |                             |                             |                             |                             |
| หุ้นสามัญ 17,582,235,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ<br>0.1 บาท (31 ธันวาคม 2559: หุ้นสามัญ<br>16,497,868,714 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท) 28 | 1,758,223,567               | 1,649,786,871               | 1,758,223,567               | 1,649,786,871               |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                                                                                                |                             |                             |                             |                             |
| หุ้นสามัญ 15,490,956,540 หุ้น<br>มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท 28                                                                          | 1,549,095,654               | 1,549,095,654               | 1,549,095,654               | 1,549,095,654               |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                                                                                           | 20,572,873,162              | 20,481,530,880              | 20,509,949,234              | 20,418,606,952              |
| ผลต่างจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น                                                                                               | 305,000,325                 | 305,000,325                 | -                           | -                           |
| ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี<br>ของบริษัทย่อย                                                                  | (2,683,446,777)             | (2,680,290,437)             | -                           | -                           |
| กำไรสะสม                                                                                                                          |                             |                             |                             |                             |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 30                                                                                                    | 175,822,357                 | 170,000,477                 | 175,822,357                 | 170,000,477                 |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                                                                                                   | 34,314,505,000              | 29,069,149,164              | 7,943,891,220               | 5,852,887,332               |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                                                                                | 8,837,349,624               | 6,824,075,852               | 2,795,476,602               | 1,560,001,945               |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                                                                    | 63,071,199,345              | 55,718,561,915              | 32,974,235,067              | 29,550,592,360              |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย                                                                       | 2,799,914,923               | 2,586,292,484               | -                           | -                           |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                                                                                              | 65,871,114,268              | 58,304,854,399              | 32,974,235,067              | 29,550,592,360              |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                                                                                    | 122,626,691,514             | 107,014,518,396             | 86,271,442,788              | 73,820,200,274              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กรุงเทพสุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: บาท)

|                                                                      | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| หมายเหตุ                                                             | 2560                  | 2559                  | 2560                  | 2559                  |
| <b>รายได้</b>                                                        |                       |                       |                       |                       |
| รายได้ค่าบริการพยาบาล 10                                             | 69,122,919,381        | 65,236,523,139        | 13,446,843,966        | 13,330,145,501        |
| รายได้จากการจำหน่ายสินค้า                                            | 2,809,580,753         | 2,666,979,380         | -                     | -                     |
| รายได้อื่น 10                                                        |                       |                       |                       |                       |
| ดอกเบี้ยรับ                                                          | 51,761,502            | 52,215,191            | 385,534,167           | 316,866,070           |
| เงินปันผลรับ 12, 13, 14                                              | 15,587,971            | 21,375,943            | 3,573,869,116         | 5,418,965,241         |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ<br>เงินลงทุนระยะยาวอื่น 12, 14 | 2,880,064,316         | 208,663,809           | 3,424,968,894         | 205,463,809           |
| อื่น ๆ                                                               | 839,556,638           | 940,456,219           | 1,092,701,699         | 1,224,834,446         |
| <b>รวมรายได้อื่น</b>                                                 | <b>3,786,970,427</b>  | <b>1,222,711,162</b>  | <b>8,477,073,876</b>  | <b>7,166,129,566</b>  |
| <b>รวมรายได้</b>                                                     | <b>75,719,470,561</b> | <b>69,126,213,681</b> | <b>21,923,917,842</b> | <b>20,496,275,067</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                    |                       |                       |                       |                       |
| ต้นทุนค่าบริการพยาบาลและต้นทุนขาย 10                                 | 47,975,225,531        | 45,276,809,525        | 8,399,959,145         | 8,404,606,693         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 10                                             | 14,487,862,750        | 13,644,189,407        | 3,909,268,797         | 3,834,010,994         |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                                 | <b>62,463,088,281</b> | <b>58,920,998,932</b> | <b>12,309,227,942</b> | <b>12,238,617,687</b> |
| <b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>                  |                       |                       |                       |                       |
| <b>ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                      | <b>13,256,382,280</b> | <b>10,205,214,749</b> | <b>9,614,689,900</b>  | <b>8,257,657,380</b>  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 12                              | 1,417,310,474         | 1,369,958,152         | -                     | -                     |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>              | <b>14,673,692,754</b> | <b>11,575,172,901</b> | <b>9,614,689,900</b>  | <b>8,257,657,380</b>  |
| ต้นทุนทางการเงิน 10                                                  | (1,535,450,432)       | (881,008,035)         | (1,619,250,923)       | (963,475,555)         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                                 | <b>13,138,242,322</b> | <b>10,694,164,866</b> | <b>7,995,438,977</b>  | <b>7,294,181,825</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 32                                             | (2,563,539,888)       | (1,922,300,568)       | (943,920,282)         | (358,744,037)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                                  | <b>10,574,702,434</b> | <b>8,771,864,298</b>  | <b>7,051,518,695</b>  | <b>6,935,437,788</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                                |                       |                       |                       |                       |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                   | 10,215,739,620        | 8,386,477,660         | 7,051,518,695         | 6,935,437,788         |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทฯ      | 358,962,814           | 385,386,638           |                       |                       |
|                                                                      | 10,574,702,434        | 8,771,864,298         |                       |                       |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b> 33                                     |                       |                       |                       |                       |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                               | 0.66                  | 0.54                  | 0.46                  | 0.45                  |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                           | 15,490,956,540        | 15,490,956,540        | 15,490,956,540        | 15,490,956,540        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: บาท)

|                                                                                                              | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|
| หมายเหตุ                                                                                                     | 2560           | 2559          | 2560                 | 2559          |
| กำไรสำหรับปี                                                                                                 | 10,574,702,434 | 8,771,864,298 | 7,051,518,695        | 6,935,437,788 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                                                                                     |                |               |                      |               |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                         |                |               |                      |               |
| ผลกำไร (ขาดทุน, กลับรายการส่วนเกินทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สรุติจากภาษีเงินได้ 14 | (152,148,999)  | 33,315,720    | (83,265,587)         | (59,774,927)  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ                                       | (65,573,426)   | (6,844,480)   | -                    | -             |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม 12                                                              | 115,905,066    | 440,392,219   | -                    | -             |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                         |                |               |                      |               |
| - สรุติจากภาษีเงินได้                                                                                        | (101,817,359)  | 466,863,459   | (83,265,587)         | (59,774,927)  |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                      |                |               |                      |               |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน - สรุติจากภาษีเงินได้ 16                                                       | 2,208,147,388  | 39,232,196    | 1,410,082,526        | -             |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                      |                |               |                      |               |
| - สรุติจากภาษีเงินได้                                                                                        | 2,208,147,388  | 39,232,196    | 1,410,082,526        | -             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                              | 2,106,330,029  | 506,095,655   | 1,326,816,939        | (59,774,927)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                               | 12,681,032,463 | 9,277,959,953 | 8,378,335,634        | 6,875,662,861 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                                                             |                |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                                           | 12,317,425,710 | 8,879,699,385 | 8,378,335,634        | 6,875,662,861 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                               | 363,606,753    | 398,260,568   |                      |               |
|                                                                                                              | 12,681,032,463 | 9,277,959,953 |                      |               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กรุงเทพสุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย: บาท)

|                                                                                             | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                                             | 2560            | 2559            | 2560                 | 2559            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                       |                 |                 |                      |                 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                               | 13,138,242,322  | 10,694,164,866  | 7,995,438,977        | 7,294,181,825   |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้<br>เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                 |                 |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                               | 5,167,658,678   | 4,803,222,771   | 967,614,442          | 937,633,690     |
| รายการตัดบัญชีสินทรัพย์                                                                     | 26,525,894      | 12,370,741      | 40,036               | 2,823,720       |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                              | 20,906,492      | 4,754,948       | 1,184,664            | 2,291,744       |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                                                    | 193,050,641     | 109,215,203     | 47,861,380           | 44,127,797      |
| ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                | 2,895,566       | (5,439,998)     | 7,764,819            | (2,700,000)     |
| ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิ<br>ที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ          | 14,612,038      | 2,872,967       | 89,695               | 227,596         |
| รายได้ค่าบัตรสมาชิกردادบัญชีตัดจ่าย                                                         | (320,916,881)   | (319,383,476)   | (126,588,731)        | (128,346,841)   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                        | (1,417,310,474) | (1,369,958,152) | -                    | -               |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่าย                                       | 43,309,298      | 31,814,821      | 43,309,298           | 31,814,821      |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ<br>เงินลงทุนระยะยาวอื่น                           | (2,880,064,316) | (208,663,809)   | (3,424,968,894)      | (205,463,809)   |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                          | 9,130,204       | (14,334,607)    | (2,038,738)          | (5,518,045)     |
| ขาดทุนจากการชำระบัญชีของบริษัทร่วมและเงินลงทุน<br>ระยะยาวอื่น                               | -               | 388,735         | -                    | -               |
| ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 580,829         | (65,323,848)    | 29,869,749           | (128,771,713)   |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                                       | 44,144,144      | (612,906)       | 44,144,144           | (612,906)       |
| ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับ<br>ผลประโยชน์พนักงาน                         | 142,938,407     | 196,969,047     | (8,943,862)          | 48,745,546      |
| ค่าใช้จ่ายวันหยุดพนักงาน                                                                    | (2,930,571)     | 12,741,483      | (3,332,573)          | 3,118,226       |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                                 | (41,764,284)    | (49,231,931)    | (385,534,167)        | (316,866,070)   |
| เงินปันผลรับ                                                                                | (15,587,971)    | (21,375,943)    | (3,573,869,116)      | (5,418,965,241) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                                                | 1,535,450,432   | 881,008,035     | 1,619,250,923        | 963,475,555     |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์<br>และหนี้สินดำเนินงาน                     | 15,660,870,448  | 14,695,198,947  | 3,231,292,046        | 3,121,195,895   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

|                                                                       | งบการเงินรวม     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                       | 2560             | 2559            | 2560                 | 2559            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>                           |                  |                 |                      |                 |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                                    |                  |                 |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                           | (830,684,282)    | 341,939,990     | (463,211,200)        | 438,681,128     |
| สินค้าคงเหลือ                                                         | (226,462,583)    | (232,851,541)   | (4,427,387)          | (9,773,684)     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                | 19,702,665       | (26,550,018)    | 16,861,190           | (22,522,538)    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                             | (2,921,706)      | 18,154,803      | 1,084,025,357        | (34,073,166)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                      |                  |                 |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                         | (397,378,503)    | 388,307,235     | (412,088,283)        | 40,480,522      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                                    | 252,380,339      | (105,997,850)   | 53,100,713           | (39,454,980)    |
| รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดำบัญชี                                          | 313,514,378      | 242,902,348     | 123,579,215          | 131,529,823     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                  | 40,884,990       | 48,414,714      | 22,574,291           | 18,276,731      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                               | (408,189,811)    | (204,496,536)   | (289,274,870)        | (170,796,873)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                               | 6,081,488        | 6,689,236       | (160,548)            | 7,224,305       |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                             | 14,427,797,423   | 15,171,711,328  | 3,362,270,524        | 3,480,767,163   |
| ดอกเบี้ยรับ                                                           | 42,441,528       | 49,708,324      | 385,099,476          | 318,115,892     |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                          | (970,864,368)    | (720,066,293)   | (1,055,865,232)      | (806,525,261)   |
| เงินสดรับจากการขอคืนภาษี                                              | 25,224,963       | 22,088,724      | -                    | -               |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                       | (2,591,250,828)  | (2,076,803,618) | (806,421,446)        | (374,390,254)   |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                              | 10,933,348,718   | 12,446,638,465  | 1,885,083,322        | 2,617,967,540   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                     |                  |                 |                      |                 |
| เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)                                     | (23,561,425)     | (519,782,493)   | (5,923)              | 966,006         |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง                            | 37,914,447       | 14,845,594      | -                    | 14,000,000      |
| เงินปันผลรับ                                                          | 513,778,924      | 506,620,243     | 3,573,869,116        | 5,418,965,241   |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                      | (1,343,540,528)  | (7,843,320)     | (12,004,406,002)     | (1,360,561,054) |
| เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่นที่ปิดกิจการ | -                | 31,339,237      | -                    | -               |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น        | 4,505,059,791    | 484,942,700     | 4,505,059,791        | 475,292,700     |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น               | -                | -               | (582,417,198)        | (816,453,662)   |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                           | -                | -               | (5,101,574,828)      | (457,458,490)   |
| รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | -                | -               | 5,342,130,615        | 1,108,609,785   |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                            | (605,960)        | (2,305,687)     | (605,960)            | (2,305,687)     |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                             | 45,317,368       | 58,228,169      | 5,600,353            | 9,789,805       |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                 | (15,303,721,720) | (8,506,442,347) | (1,289,607,894)      | (2,881,608,544) |
| เงินสดจ่ายมัดจำที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง                                 | -                | (1,080,000,000) | -                    | (1,080,000,000) |
| เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า                                            | (8,026,495)      | (82,134,134)    | -                    | (4,169,918)     |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | (292,260,311)    | (389,696,325)   | (120,368,597)        | (175,139,083)   |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน                       | (11,869,645,909) | (9,492,228,363) | (5,672,326,527)      | 249,927,099     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กรุงเทพสุทิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

|                                                                                                              | งบการเงินรวม         |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                                              | 2560                 | 2559                   | 2560                 | 2559                   |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                                                   |                      |                        |                      |                        |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                    | (21,898,969)         | (168,945,080)          | -                    | -                      |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                       | (1,503,788,829)      | 1,502,969,016          | (1,500,000,000)      | 1,500,000,000          |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                                                | 7,400,000,000        | -                      | 7,400,000,000        | -                      |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                                           | (4,248,792,047)      | (1,734,683,265)        | (4,236,710,133)      | (1,671,607,000)        |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สัญญาเช่าการเงิน                                                                           | (43,698,120)         | (60,512,667)           | (9,887,739)          | (12,297,501)           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง                                                            | (22,000,000)         | (8,700,000)            | -                    | -                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                                                                     | -                    | -                      | 1,608,655,752        | 40,024,351             |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                                                                    | 6,992,451,150        | 2,996,318,126          | 6,992,451,150        | 2,996,318,126          |
| เงินสดจ่ายชำระไถ่ถอนหุ้นกู้                                                                                  | -                    | (1,000,000,000)        | -                    | (1,000,000,000)        |
| เงินสดจ่ายชำระไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                                          | (1,655,971,435)      | -                      | (1,655,971,435)      | -                      |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย | 33,247,552           | -                      | -                    | -                      |
| เงินปันผลจ่าย                                                                                                | (4,954,692,927)      | (5,575,114,450)        | (4,954,692,927)      | (5,575,114,450)        |
| เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                   | (164,236,877)        | (217,454,036)          | -                    | -                      |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                                   | <b>1,810,619,498</b> | <b>(4,266,122,356)</b> | <b>3,643,844,668</b> | <b>(3,722,676,474)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                                                         | 874,322,307          | (1,311,712,254)        | (143,398,537)        | (854,781,835)          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                                                          | 4,216,830,857        | 5,528,543,111          | 2,762,362,494        | 3,617,144,329          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                                                                  | <b>5,091,153,164</b> | <b>4,216,830,857</b>   | <b>2,618,963,957</b> | <b>2,762,362,494</b>   |
|                                                                                                              | -                    | -                      | -                    | -                      |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>                                                                      |                      |                        |                      |                        |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                                                                 |                      |                        |                      |                        |
| สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                                                                          | 19,410,307           | 14,861,948             | -                    | 9,721,216              |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)                                                        | 99,332,421           | (609,976,373)          | 11,771,548           | (332,668,621)          |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                                        | 97,241,764           | (155,579,840)          | 90,140,104           | 10,943,939             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ                                                                                          |                                           |                                 |                                                 |                                                                              |                       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--|
|                                                                                                   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออก<br>และ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่า<br>หุ้นสามัญ | ผลต่างจาก<br>การปรับ<br>โครงสร้าง<br>การถือหุ้น | ส่วนเกินมูลค่า<br>เงินลงทุนที่<br>สูงกว่ามูลค่า<br>ตามบัญชีของ<br>บริษัทย่อย | กำไรสะสม              |  |
|                                                                                                   |                                           |                                 |                                                 |                                                                              | จัดสรรแล้ว -<br>สำรอง |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                               | 1,549,095,654                             | 20,481,530,880                  | 305,000,325                                     | (2,603,132,547)                                                              | 170,000,477           |  |
| กำไรสำหรับปี                                                                                      | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                   | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                    | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| เงินปันผลจ่าย 29                                                                                  | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ<br>ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม                      | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่<br>ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย       | -                                         | -                               | -                                               | (77,157,890)                                                                 | -                     |  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย                | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                                                               | 1,549,095,654                             | 20,481,530,880                  | 305,000,325                                     | (2,680,290,437)                                                              | 170,000,477           |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                                                               | 1,549,095,654                             | 20,481,530,880                  | 305,000,325                                     | (2,680,290,437)                                                              | 170,000,477           |  |
| กำไรสำหรับปี                                                                                      | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                   | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                    | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                                             | -                                         | 91,342,282                      | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| สำรองตามกฎหมาย 30                                                                                 | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | 5,821,880             |  |
| เงินปันผลจ่าย 29                                                                                  | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ<br>ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม                      | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุมจากการซื้อและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | -                                         | -                               | -                                               | (3,156,340)                                                                  | -                     |  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย                | -                                         | -                               | -                                               | -                                                                            | -                     |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                                               | 1,549,095,654                             | 20,572,873,162                  | 305,000,325                                     | (2,683,446,777)                                                              | 175,822,357           |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

| งบการเงินรวม                |                                                                         |                                       |                                                                      |                                                                     |                                                   |                                        |                                                   |                                                                  |                              |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ |                                                                         |                                       |                                                                      |                                                                     |                                                   |                                        |                                                   | ผู้มีส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มี<br>อำนาจ<br>ควบคุมของ<br>บริษัทย่อย | รวม<br>ส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
| ยังไม่ได้จัดสรร             | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                      |                                       |                                                                      |                                                                     |                                                   | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัทฯ |                                                   |                                                                  |                              |
|                             | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                                 |                                       |                                                                      |                                                                     | หุ้นกู้<br>แปลงสภาพ -<br>องค์ประกอบ<br>ที่เป็นทุน |                                        | รวม<br>องค์ประกอบ<br>อื่นของส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |                                                                  |                              |
|                             | ส่วนเกินทุน<br>จากการวัด<br>มูลค่าเงินลงทุน<br>ในหลักทรัพย์<br>เพื่อขาย | ส่วนเกินทุน<br>จากการตีราคา<br>ที่ดิน | ผลต่างจากการ<br>แปลงค่า<br>งบการเงิน<br>ที่เป็นเงินตรา<br>ต่างประเทศ | ส่วนแบ่ง<br>องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัทฯรวม |                                                   |                                        |                                                   |                                                                  |                              |
| 26,197,987,900              | 337,255,759                                                             | 5,110,102,326                         | 37,429,212                                                           | 328,121,305                                                         | 585,527,449                                       | 6,398,436,051                          | 52,498,918,740                                    | 2,498,142,000                                                    | 54,997,060,740               |
| 8,386,477,660               | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | 8,386,477,660                                     | 385,386,638                                                      | 8,771,864,298                |
| 59,798,054                  | 33,321,181                                                              | 26,203,184                            | (6,694,859)                                                          | 380,594,165                                                         | -                                                 | 433,423,671                            | 493,221,725                                       | 12,873,930                                                       | 506,095,655                  |
| 8,446,275,714               | 33,321,181                                                              | 26,203,184                            | (6,694,859)                                                          | 380,594,165                                                         | -                                                 | 433,423,671                            | 8,879,699,385                                     | 398,260,568                                                      | 9,277,959,953                |
| (5,575,114,450)             | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | (5,575,114,450)                                   | -                                                                | (5,575,114,450)              |
| -                           | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | (7,783,870)                                                         | -                                                 | (7,783,870)                            | (7,783,870)                                       | -                                                                | (7,783,870)                  |
| -                           | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | (77,157,890)                                      | (92,656,048)                                                     | (169,813,938)                |
| -                           | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | -                                                 | (217,454,036)                                                    | (217,454,036)                |
| 29,069,149,164              | 370,576,940                                                             | 5,136,305,510                         | 30,734,353                                                           | 700,931,600                                                         | 585,527,449                                       | 6,824,075,852                          | 55,718,561,915                                    | 2,586,292,484                                                    | 58,304,854,399               |
| 29,069,149,164              | 370,576,940                                                             | 5,136,305,510                         | 30,734,353                                                           | 700,931,600                                                         | 585,527,449                                       | 6,824,075,852                          | 55,718,561,915                                    | 2,586,292,484                                                    | 58,304,854,399               |
| 10,215,739,620              | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | 10,215,739,620                                    | 358,962,814                                                      | 10,574,702,434               |
| (9,868,977)                 | (152,150,464)                                                           | 2,200,555,964                         | (62,624,476)                                                         | 125,774,043                                                         | -                                                 | 2,111,555,067                          | 2,101,686,090                                     | 4,643,939                                                        | 2,106,330,029                |
| 10,205,870,643              | (152,150,464)                                                           | 2,200,555,964                         | (62,624,476)                                                         | 125,774,043                                                         | -                                                 | 2,111,555,067                          | 12,317,425,710                                    | 363,606,753                                                      | 12,681,032,463               |
| -                           | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | (91,342,282)                                      | (91,342,282)                           | -                                                 | -                                                                | -                            |
| (5,821,880)                 | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | -                                                 | -                                                                | -                            |
| (4,954,692,927)             | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | (4,954,692,927)                                   | -                                                                | (4,954,692,927)              |
| -                           | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | (6,939,013)                                                         | -                                                 | (6,939,013)                            | (6,939,013)                                       | -                                                                | (6,939,013)                  |
| -                           | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | (3,156,340)                                       | 14,252,563                                                       | 11,096,223                   |
| -                           | -                                                                       | -                                     | -                                                                    | -                                                                   | -                                                 | -                                      | -                                                 | (164,236,877)                                                    | (164,236,877)                |
| 34,314,505,000              | 218,426,476                                                             | 7,336,861,474                         | (31,890,123)                                                         | 819,766,630                                                         | 494,185,167                                       | 8,837,349,624                          | 63,071,199,345                                    | 2,799,914,923                                                    | 65,871,114,268               |

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

| หมายเหตุ                            | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไรสะสม                           |                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------|
|                                     |                                   |                             | จัดสรรแล้ว -<br>สำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 1,549,095,654                     | 20,418,606,952              | 170,000,477                        | 4,492,563,994   |
| กำไรสำหรับปี                        | -                                 | -                           | -                                  | 6,935,437,788   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -                                 | -                           | -                                  | -               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -                                 | -                           | -                                  | 6,935,437,788   |
| เงินปันผลจ่าย <sup>29</sup>         | -                                 | -                           | -                                  | (5,575,114,450) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,549,095,654                     | 20,418,606,952              | 170,000,477                        | 5,852,887,332   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 | 1,549,095,654                     | 20,418,606,952              | 170,000,477                        | 5,852,887,332   |
| กำไรสำหรับปี                        | -                                 | -                           | -                                  | 7,051,518,695   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -                                 | -                           | -                                  | -               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -                                 | -                           | -                                  | 7,051,518,695   |
| ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ               | -                                 | 91,342,282                  | -                                  | -               |
| สำรองตามกฎหมาย <sup>30</sup>        | -                                 | -                           | 5,821,880                          | (5,821,880)     |
| เงินปันผลจ่าย <sup>29</sup>         | -                                 | -                           | -                                  | (4,954,692,927) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 1,549,095,654                     | 20,509,949,234              | 175,822,357                        | 7,943,891,220   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|  | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                              |                                   |                                               |                                               |                          |
|--|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
|  | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                         |                                   | หุ้นกู้แปลงสภาพ -<br>องค์ประกอบ<br>ที่เป็นทุน | รวมองค์ประกอบอื่น<br>ของส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|  | ส่วนเกินทุนจากการวัด<br>มูลค่าเงินลงทุน<br>ในหลักทรัพย์เพื่อขาย | ส่วนเกินทุน<br>จากการตีราคาที่ดิน |                                               |                                               |                          |
|  | 360,388,041                                                     | 673,861,382                       | 585,527,449                                   | 1,619,776,872                                 | 28,250,043,949           |
|  | -                                                               | -                                 | -                                             | -                                             | 6,935,437,788            |
|  | (59,774,927)                                                    | -                                 | -                                             | (59,774,927)                                  | (59,774,927)             |
|  | (59,774,927)                                                    | -                                 | -                                             | (59,774,927)                                  | 6,875,662,861            |
|  | -                                                               | -                                 | -                                             | -                                             | (5,575,114,450)          |
|  | 300,613,114                                                     | 673,861,382                       | 585,527,449                                   | 1,560,001,945                                 | 29,550,592,360           |
|  | 300,613,114                                                     | 673,861,382                       | 585,527,449                                   | 1,560,001,945                                 | 29,550,592,360           |
|  | -                                                               | -                                 | -                                             | -                                             | 7,051,518,695            |
|  | (83,265,587)                                                    | 1,410,082,526                     | -                                             | 1,326,816,939                                 | 1,326,816,939            |
|  | (83,265,587)                                                    | 1,410,082,526                     | -                                             | 1,326,816,939                                 | 8,378,335,634            |
|  | -                                                               | -                                 | (91,342,282)                                  | (91,342,282)                                  | -                        |
|  | -                                                               | -                                 | -                                             | -                                             | -                        |
|  | -                                                               | -                                 | -                                             | -                                             | (4,954,692,927)          |
|  | 217,347,527                                                     | 2,083,943,908                     | 494,185,167                                   | 2,795,476,602                                 | 32,974,235,067           |

## บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งภายใต้กฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการโรงพยาบาล ดำเนินการภายใต้ชื่อ โรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัทฯ ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น โดยมีที่อยู่จดทะเบียนเลขที่ 2 ซอยสุขุมวิทจ๊ว 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        |
|------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------|
|                                          |              | (ร้อยละ)                 |        |
|                                          |              | 2560                     | 2559   |
| <b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>                 |              |                          |        |
| บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)            | โรงพยาบาล    | 95.76                    | 95.76  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด     | โรงพยาบาล    | 98.82                    | 98.81  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด      | โรงพยาบาล    | 99.70                    | 99.69  |
| บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด | โรงพยาบาล    | 91.48                    | 91.48  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด   | โรงพยาบาล    | 84.00                    | 84.00  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด      | โรงพยาบาล    | 97.27                    | 97.27  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด       | โรงพยาบาล    | 100.00                   | 100.00 |



| ชื่อบริษัท                                                                                                                     | ลักษณะธุรกิจ        | อัตราร้อยละของการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|--------|
|                                                                                                                                |                     | 2560                                 | 2559   |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ต่อ)                                                                                                        |                     |                                      |        |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด                                                                                              | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด                                                                                              | โรงพยาบาล           | 99.76                                | 99.76  |
| บริษัท วัฒนเวช จำกัด                                                                                                           | โรงพยาบาล           | 99.69                                | 99.69  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด                                                                                          | โรงพยาบาล           | 91.42                                | 91.42  |
| Angkor Pisith Co., Ltd.                                                                                                        | โรงพยาบาล           | 80.00                                | 80.00  |
| Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.                                                                                          | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด                                                                                                        | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด                                                                                                 | โรงพยาบาล           | 93.65                                | 93.64  |
| บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด                                                                                                      | โรงพยาบาล           | 85.71                                | 85.71  |
| บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                          | โรงพยาบาล           | 99.76                                | 99.76  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด                                                                                         | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด                                                                                              | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด                                                                                           | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้น โดย<br>บริษัทฯ ร้อยละ 34.43 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ<br>29.02) | โรงพยาบาล           | 34.43                                | 34.43  |
| บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด                                                                                                   | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด                                                                                          | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด                                                                                        | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                                                                           | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด                                                                                          | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd.                                                                                      | หยุดดำเนินการ       | 70.00                                | 70.00  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด                                                                                           | ยังไม่เปิดดำเนินการ | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด                                                                                          | โรงพยาบาล           | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด                                                                                          | ยังไม่เปิดดำเนินการ | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด                                                                                      | เซ็นทรัลแลป         | 74.02                                | 74.02  |
| (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อย<br>ร้อยละ 24.66)                                                   |                     |                                      |        |
| บริษัท ไปโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                                         | เซ็นทรัลแลป         | 95.00                                | 95.00  |
| B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.                                                                              | ยังไม่เปิดดำเนินการ | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส แอเคาท์ติ้ง จำกัด                                                                                           | ให้บริการด้านบัญชี  | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)                                                                                       | ประกันสุขภาพ        | 99.99                                | 99.97  |
| บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด                                                                                             | การลงทุน            | 100.00                               | 100.00 |

| ชื่อบริษัท                                                                                                                   | ลักษณะธุรกิจ                                                                  | อัตราร้อยละของการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------|
|                                                                                                                              |                                                                               | 2560                                 | 2559   |
| ถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ต่อ)                                                                                                      |                                                                               |                                      |        |
| บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอริจี้ จำกัด                                                                                            | บริการด้านเทคโนโลยีและ<br>สารสนเทศ                                            | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส เทคเน็ท จำกัด                                                                                             | บริการจัดฝึกอบรม                                                              | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)                                                                                          | การลงทุน                                                                      | 98.59                                | 98.56  |
| บริษัท กรุงเทพเฟรมีเยอร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด                                                                            | นายหน้าประกันชีวิต                                                            | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท สหแพทย์เกษิษฐ์ จำกัด                                                                                                  | ผลิตและจำหน่ายยา                                                              | 87.05                                | 87.05  |
| BDMS Inter Pte. Ltd.                                                                                                         | การลงทุน                                                                      | 100.00                               | 100.00 |
| N Health Asia Pte. Ltd.                                                                                                      | การลงทุน                                                                      | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท กรุงเทพ เซฟตี้ จำกัด                                                                                                  | การลงทุน                                                                      | 100.00                               | 100.00 |
| S.R. Property Investment Co., Ltd.                                                                                           | อสังหาริมทรัพย์                                                               | 49.00                                | 49.00  |
| Siem Reap Land Investment Co., Ltd.                                                                                          | อสังหาริมทรัพย์                                                               | 49.00                                | 49.00  |
| Phnom Penh First Property Co., Ltd.                                                                                          | อสังหาริมทรัพย์                                                               | 49.00                                | 49.00  |
| บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (ถือหุ้นโดย<br>บริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ<br>12.75) | บริการขนส่งทางอากาศยาน                                                        | 87.25                                | 87.25  |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด                                                                                     | บริหารทรัพย์สิน                                                               | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด                                                                                       | ศูนย์การแพทย์ด้าน<br>เวชศาสตร์ชะลอวัย และ<br>ฟื้นฟูสุขภาพ                     | 100.00                               | -      |
| ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย                                                                                                         |                                                                               |                                      |        |
| บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด                                                                                                 | โรงพยาบาล                                                                     | 70.14                                | 69.75  |
| บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)                                                                                | โรงพยาบาล                                                                     | 29.02                                | 29.02  |
| บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด                                                                                                | โรงพยาบาล                                                                     | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด                                                                                                | โรงพยาบาล                                                                     | 99.18                                | 99.18  |
| บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด                                                                                                | โรงพยาบาล                                                                     | 98.23                                | 98.23  |
| บริษัท โรงพยาบาลศรีราชา นคร จำกัด (มหาชน)                                                                                    | โรงพยาบาล                                                                     | 75.07                                | 74.80  |
| บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด                                                                                                 | โรงพยาบาล                                                                     | 44.53                                | 44.53  |
| บริษัท เนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด                                                                                    | เซ็นทรัลแลป                                                                   | 25.97                                | 25.97  |
| บริษัท เออร์วิ้ง เซอร์วิสเซส อี จำกัด                                                                                        | ให้บริการจัดการและ<br>บริหารทรัพย์สินที่<br>เกี่ยวข้องในธุรกิจ<br>รักษาพยาบาล | 99.98                                | 99.98  |



| ชื่อบริษัท                                       | ลักษณะธุรกิจ                                                                 | อัตราร้อยละของการถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |        |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------|
|                                                  |                                                                              | 2560                                 | 2559   |
| ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย (ต่อ)                       |                                                                              |                                      |        |
| บริษัท เฟสท์ เฮลธ ฟู๊ด จำกัด                     | จัดจำหน่ายสินค้าและ<br>ให้บริการเพื่อสุขภาพ<br>เวชสำอางค์                    | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท เอสวีโฮลดิ้ง จำกัด                        | การลงทุน                                                                     | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อานวยเภสัช) จำกัด | ผู้ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยา<br>รักษาโรคและวัสดุ<br>ทางการแพทย์ | 100.00                               | 100.00 |
| N Health (Cambodia) Co., Ltd.                    | บริการตรวจวิเคราะห์แลป                                                       | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท เซฟดริค เซ็นเตอร์ จำกัด                   | จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์                                                         | 100.00                               | 100.00 |
| บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด               | บริการตรวจวิเคราะห์แลป                                                       | 95.00                                | 95.00  |
| Samitivej International Co., Ltd                 | คลินิก                                                                       | 80.00                                | 80.00  |
| N Health Myanmar Co., Ltd.                       | บริการตรวจวิเคราะห์แลป                                                       | 60.00                                | 60.00  |

บริษัทย่อยทุกบริษัทจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมดยกเว้น B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd., Angkor Pisith Co., Ltd., Phnom Penh Medical Services Co., Ltd., Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd., N Health (Cambodia) Co., Ltd., S.R. Property Investment Co., Ltd., Siem Reap Land Investment Co., Ltd. และ Phnom Penh First Property Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศกัมพูชา และ BDMS Inter Pte. Ltd. และ N Health Asia Pte. Ltd. จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และ Samitivej International Co., Ltd และ N Health Myanmar Co., Ltd. จดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้ในรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ค) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย” และในกรณีที่ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งสูงกว่าราคาทุน ที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



## มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท และหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้เลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายแล้ว

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหารรับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าหลังจากหักส่วนลดแล้ว โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

#### รายได้ค่าบริการสมาชิก

รายได้ค่าบริการสมาชิก คือ เงินรับจากการขายบัตรสมาชิกซึ่งบันทึกเริ่มแรกเป็นรายได้รอตัดบัญชี และทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ภายในอายุสมาชิก

#### รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตามระยะเวลาของสัญญาให้เช่าและบริการ

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป



- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนงบกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงใน งบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                                  |                            |
|--------------------------------------------------|----------------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                               | 30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า |
| อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง               | 5 - 50 ปี                  |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องจักร    | 2 - 20 ปี                  |
| เฮลิคอปเตอร์                                     | 20 ปี                      |
| อะไหล่และอุปกรณ์เฮลิคอปเตอร์                     | 5 ปี                       |
| อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 2 - 15 ปี                  |
| ยานพาหนะ                                         | 5 - 8 ปี                   |

ค่าเสื่อมราคามันบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทดัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจาก การจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทดัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานใน การแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม



#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เช่น สิทธิทางการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.10 ค่าความนิยม/การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท(ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับการบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการซื้อค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการซื้อค่าในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการซื้อค่าได้ในอนาคต

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดิน ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 สิทธิการเช่า

กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.15 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 หนี้ผู้แปลงสภาพ

หนี้ผู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ ได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าว โดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นและหนี้ผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหนี้ผู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หนี้ผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหนี้ผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มี การเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจากหนี้ผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและตัดจำหน่ายตามอายุของหนี้ผู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหนี้ผู้แปลงสภาพองค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

#### 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ และตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน ซึ่งคำนวณตามนโยบายและสูตรการคำนวณของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับเงินเดือนของพนักงาน อายุการทำงานและจำนวนวันหยุดที่ไม่ได้ใช้



## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึก โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.20 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน และเงินลงทุน หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว หนี้กู้ยืมและหนี้กู้แปลงสภาพ

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.22 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ



### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการตั้งประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีและในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

|                                | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559      |
| เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน  | 5,084,714    | 4,210,453 | 2,618,964            | 2,762,362 |
| เงินฝากประจำ                   | 6,439        | 6,378     | -                    | -         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5,091,153    | 4,216,831 | 2,618,964            | 2,762,362 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.05 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

|                      | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |      |
|----------------------|-----------------|---------|----------------------|------|
|                      | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                      | 2560            | 2559    | 2560                 | 2559 |
| เงินฝากประจำ         | 61,274          | 42,818  | 393                  | 14   |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม | 510,351         | 505,245 | -                    | 373  |
| เงินลงทุนชั่วคราว    | 571,625         | 548,063 | 393                  | 387  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึง 1.50 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.50 ถึง 1.55 ต่อปี)

## 8. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

จำนวนนี้เป็นเงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทย่อยนำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อย รวมถึงเงินฝากธนาคารซึ่งนำไปวางไว้กับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                                 | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                 | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                 | 2560            | 2559      | 2560                 | 2559      |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 9,835           | 25,016    | 28,226               | 23,875    |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ | 6,418,934       | 5,728,644 | 1,195,960            | 820,638   |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 960             | 445       | 126,582              | 96,299    |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน         | 268,941         | 278,606   | 51,016               | 45,187    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                          | 241,264         | 224,702   | 36,606               | 53,467    |
| รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-สุทธิ           | 6,939,934       | 6,257,413 | 1,438,390            | 1,039,466 |



ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                      | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|----------------|
|                                                      | 2560             | 2559             | 2560                 | 2559           |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                        |                  |                  |                      |                |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      | 9,015            | 18,792           | 20,698               | 22,051         |
| 3 ถึง 6 เดือน                                        | 623              | 5,350            | 6,109                | 1,796          |
| 6 ถึง 12 เดือน                                       | 133              | 865              | 1,396                | 28             |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                               | 64               | 9                | 23                   | -              |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 9,835            | 25,016           | 28,226               | 23,875         |
| <b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>                     |                  |                  |                      |                |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      | 5,788,194        | 5,055,039        | 1,097,000            | 765,548        |
| 3 ถึง 6 เดือน                                        | 459,405          | 431,061          | 105,964              | 29,588         |
| 6 ถึง 12 เดือน                                       | 290,907          | 291,439          | 36,863               | 51,247         |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                               | 372,128          | 332,595          | 144,273              | 128,271        |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน         | 6,910,634        | 6,110,134        | 1,384,100            | 974,654        |
| หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ                          | (491,700)        | (381,490)        | (188,140)            | (154,016)      |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 6,418,934        | 5,728,644        | 1,195,960            | 820,638        |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>                      | <b>6,428,769</b> | <b>5,753,660</b> | <b>1,224,186</b>     | <b>844,513</b> |

#### 10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| รายการ                                                                                                    | นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| รายได้ค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป                                                                       | ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป                                                                                              |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน ตลอดจนบริการด้านบัญชี บริหารบริหารงานสารสนเทศและบริการบำรุงรักษา | อัตราร้อยละของรายได้สุทธิหรืออัตราตามที่ระบุในสัญญา                                                                    |
| รายได้และต้นทุนจากการจำหน่ายและซื้อสินค้าและบริการ                                                        | ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป                                                                                              |
| ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย                                                                                  | อัตราตามที่ระบุในสัญญา                                                                                                 |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม                                                                        | อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทอยู่ในประเทศกัมพูชาคิดอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา |
| ซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์                                                                                   | ราคาตามสภาพของสินทรัพย์                                                                                                |
| ซื้อเงินลงทุน                                                                                             | ราคาซื้อขายคำนวณจากมูลค่าสุทธิทางบัญชีหลังปรับปรุง                                                                     |

รายการธุรกิจที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                                        | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------|--------------|-------|----------------------|---------|
|                                        | 2560         | 2559  | 2560                 | 2559    |
| <b>บริษัทรวม</b>                       |              |       |                      |         |
| รายได้การรักษายาบาลและวิเคราะห์แลป     | 19.5         | 22.3  | 9.8                  | 11.2    |
| เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 12)             | -            | -     | 494.1                | 483.9   |
| รายได้อื่น                             | 6.9          | 12.0  | 0.1                  | -       |
| ต้นทุนบริการ                           | 12.4         | 18.6  | -                    | 0.7     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                         | 0.1          | 0.5   | -                    | -       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                      |              |       |                      |         |
| รายได้การรักษายาบาลและวิเคราะห์แลป     | -            | -     | 129.5                | 106.4   |
| รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารงาน         | -            | -     | 838.7                | 777.2   |
| ดอกเบี้ยรับ                            | -            | -     | 352.7                | 279.9   |
| เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 13)             | -            | -     | 3,069.2              | 4,919.0 |
| รายได้อื่น                             | -            | -     | 85.2                 | 78.3    |
| ต้นทุนบริการ                           | -            | -     | 803.4                | 748.6   |
| ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน        | -            | -     | 244.5                | 230.1   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                         | -            | -     | 36.6                 | 46.7    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                           | -            | -     | 91.0                 | 94.3    |
| <b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |       |                      |         |
| รายได้การรักษายาบาลและวิเคราะห์แลป     | 5.4          | 6.3   | 3.5                  | 4.7     |
| เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 14)             | 9.0          | 12.5  | 9.0                  | 12.5    |
| รายได้อื่น                             | 13.6         | 10.2  | 11.9                 | 8.1     |
| ต้นทุนบริการ                           | 139.6        | 57.2  | 106.1                | 32.1    |
| ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน        | 3.1          | 3.1   | -                    | -       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                         | 125.0        | 105.9 | 94.3                 | 75.4    |
| ซื้อเงินลงทุน                          | -            | 42.8  | -                    | -       |



ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้แสดงแตกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

|                                                                          | (หน่วย: พันบาท) |               |                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                          | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                                          | 2560            | 2559          | 2560                 | 2559          |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>               |                 |               |                      |               |
| บริษัทร่วม                                                               | 6,927           | 19,964        | 2,220                | 2,966         |
| บริษัทย่อย                                                               | -               | -             | 24,755               | 17,691        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                   | 2,908           | 5,052         | 1,251                | 3,218         |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                         | <b>9,835</b>    | <b>25,016</b> | <b>28,226</b>        | <b>23,875</b> |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>                 |                 |               |                      |               |
| <b>รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารงานคลังรับ</b>                             |                 |               |                      |               |
| บริษัทย่อย                                                               | -               | -             | 77,904               | 72,500        |
| <b>รวม</b>                                                               | <b>-</b>        | <b>-</b>      | <b>77,904</b>        | <b>72,500</b> |
| <b>ดอกเบี้ยคลังรับและอื่น ๆ</b>                                          |                 |               |                      |               |
| บริษัทร่วม                                                               | -               | 53            | -                    | -             |
| บริษัทย่อย                                                               | -               | -             | 47,826               | 23,569        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                   | 960             | 392           | 852                  | 230           |
| <b>รวม</b>                                                               | <b>960</b>      | <b>445</b>    | <b>48,678</b>        | <b>23,799</b> |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                           | <b>960</b>      | <b>445</b>    | <b>126,582</b>       | <b>96,299</b> |
| <b>สิทธิการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                             |                 |               |                      |               |
| (รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)                                     |                 |               |                      |               |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                   | 34,523          | 40,615        | -                    | -             |
| <b>รวมสิทธิการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                          | <b>34,523</b>   | <b>40,615</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>      |
| <b>เงินมัดจำและค่าใช้จ่ายล่วงหน้าระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |                 |               |                      |               |
| (รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)                                     |                 |               |                      |               |
| บริษัทย่อย                                                               | -               | -             | 597                  | 1,103         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                   | 398             | 12,926        | -                    | 12,840        |
| <b>รวมเงินมัดจำและค่าใช้จ่ายล่วงหน้าระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> | <b>398</b>      | <b>12,926</b> | <b>597</b>           | <b>13,943</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                              | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
|                                                              | 2560          | 2559          | 2560                 | 2559           |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b> |               |               |                      |                |
| บริษัทร่วม                                                   | 1,955         | 4,499         | 96                   | 202            |
| บริษัทย่อย                                                   | -             | -             | 150,201              | 115,667        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                       | 17,021        | 26,878        | 11,377               | 22,614         |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>            | <b>18,976</b> | <b>31,377</b> | <b>161,674</b>       | <b>138,483</b> |
| <b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>   |               |               |                      |                |
| บริษัทร่วม                                                   | 148           | -             | -                    | -              |
| บริษัทย่อย                                                   | -             | -             | 60,438               | 69,703         |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                       | 8,966         | 13,319        | 2,456                | 8,973          |
| <b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>              | <b>9,114</b>  | <b>13,319</b> | <b>62,894</b>        | <b>78,676</b>  |
| <b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>             |               |               |                      |                |
| (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)                                |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย                                                   | -             | -             | 9,045                | 9,080          |
| <b>รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>          | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>9,045</b>         | <b>9,080</b>   |
| <b>เงินมัดจำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                 |               |               |                      |                |
| (รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)                           |               |               |                      |                |
| บริษัทย่อย                                                   | -             | -             | 9,547                | 8,626          |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                       | 729           | 775           | 729                  | 775            |
| <b>รวมเงินมัดจำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>              | <b>729</b>    | <b>775</b>    | <b>10,276</b>        | <b>9,401</b>   |

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยระหว่างปีสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยระหว่างปีสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                           |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |      |            |
|-------------------------------------------|-----------|----------------------|-------------|------|------------|
|                                           |           | 31 ธันวาคม           |             |      | 31 ธันวาคม |
|                                           |           | 2559                 | เพิ่มขึ้น   | ลดลง | 2560       |
| <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย</u> |           |                      |             |      |            |
| บริษัทย่อย                                | 2,143,393 | 1,098,877            | (518,505)   |      | 2,723,765  |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย     | 2,143,393 | 1,098,877            | (518,505)   |      | 2,723,765  |
| <u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย</u>  |           |                      |             |      |            |
| บริษัทย่อย                                | 5,130,375 | 5,101,574            | (5,441,553) |      | 4,790,396  |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย      | 5,130,375 | 5,101,574            | (5,441,553) |      | 4,790,396  |
| <u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>    |           |                      |             |      |            |
| บริษัทย่อย                                | 8,343,358 | 2,303,293            | (694,637)   |      | 9,952,014  |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย        | 8,343,358 | 2,303,293            | (694,637)   |      | 9,952,014  |



### เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวระยะเวลา 3 - 8 ปี และทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งโดยคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และ LIBOR บวกอัตราคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราเงินฝากประจำ ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### สัญญาบริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการและสามารถต่อสัญญาออกไปได้อีก โดยสัญญาดังกล่าวได้กำหนดอัตราค่าบริการขั้นต่ำ ซึ่งบริษัทย่อยจะได้รับจากบริษัทฯ เป็นรายเดือน บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาออกไปอีก 3 ปี โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560: ไม่มี) และเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2559: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

|                         | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                      |       |
|-------------------------|------------------|-------|----------------------|-------|
|                         | งบการเงินรวม     |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                         | 2560             | 2559  | 2560                 | 2559  |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 218.1            | 205.9 | 218.1                | 205.9 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1.8              | 1.7   | 1.8                  | 1.7   |
| รวม                     | 219.9            | 207.6 | 219.9                | 207.6 |

## 11. สินค้าคงเหลือ

|                                                            | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |         |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                            | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                            | 2560            | 2559      | 2560                 | 2559    |
| ยา และเวชภัณฑ์                                             | 1,713,266       | 1,477,476 | 113,536              | 108,712 |
| พัสดุและอื่น ๆ                                             | 42,973          | 44,627    | 180                  | 804     |
| รวม                                                        | 1,756,239       | 1,522,103 | 113,716              | 109,516 |
| หัก: ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | (20,967)        | (6,355)   | (474)                | (612)   |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                                      | 1,735,272       | 1,515,748 | 113,242              | 108,904 |

## 12. เงินลงทุนในบริษัทรวม

| ชื่อบริษัท                                                                                               | ลักษณะธุรกิจ            | ทุนชำระแล้ว                                | อัตราร้อยละของ<br>การถือหุ้น | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                                                                                          |                         |                                            |                              | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|                                                                                                          |                         |                                            |                              | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน          |
| <b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>                                                                    |                         |                                            |                              |                 |                      |
| บริษัท กู๊ด แอนด์ จอย จำกัด                                                                              | หยุดดำเนินการ           | 5 ล้านบาท                                  | 30.00                        | 2560            | 2559                 |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)                                                                   | โรงพยาบาล               | 120 ล้านบาท                                | 38.24                        | 1,069           | 1,500                |
| บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 15.26<br>ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 9.85) | โรงพยาบาล               | 300 ล้านบาท                                | 25.11                        | 5,338,905       | 1,459,801            |
| บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)                                                                | โรงพยาบาล               | 730 ล้านบาท                                | 20.50                        | 187,895         | 69,952               |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ                                                             |                         |                                            |                              | 11,024,522      | 7,497,337            |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท                                                         |                         |                                            |                              | 9,792,564       | 6,417,246            |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท                                                         |                         |                                            |                              | 15,320,433      | 7,948,499            |
| <b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>                                                                 |                         |                                            |                              |                 |                      |
| Al Ghaith Bangkok Dusit Management Services LLC.                                                         | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | 0.15 ล้าน เหรียญ<br>สหรัฐอเมริกาได้รับเต็ม | 30.00                        | -               | -                    |
| บริษัท เชนอริล โฮสติลิตี โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)                                                          | ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์  | 120 ล้านบาท                                | 45.76                        | 486,746         | 416,724              |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย                                                                    |                         |                                            |                              | 486,746         | 416,724              |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม                                                                   |                         |                                            |                              | 15,807,179      | 16,401,010           |



## 12.1 การขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วน

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระพิเศษครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 25,189,494 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3.45 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ให้แก่นักลงทุนสถาบันที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 179 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 4,509 ล้านบาท ภายหลังการทำรายการดังกล่าวในวันที่ 28 เมษายน 2560 บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ก่อนและหลังการทำรายการ ในอัตราร้อยละ 23.95 และ 20.50 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ตามลำดับ บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 2,195 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2,740 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560

## 12.2 ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทย่อยถืออยู่เดิม

บริษัท เชนอรัล ฮอสปิตัล โพรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

ในไตรมาส 2 ปี 2560 บริษัท รอยัล บางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เชนอรัล ฮอสปิตัล โพรดัคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินลงทุนส่วนที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งถือไว้ในบริษัทดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมรวมกันในบริษัท เชนอรัล ฮอสปิตัล โพรดัคส์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.76 ของทุนชำระแล้ว

### 12.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                     | งบการเงินรวม                                            |           |                                                                                |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |         |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|---------|
|                                                | ส่วนแบ่งกำไร<br>จากเงินลงทุนใน<br>บริษัทร่วมในระหว่างปี |           | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน<br>บริษัทร่วม<br>ในระหว่างปี |          | เงินปันผลรับ<br>ในระหว่างปี |         |
|                                                | 2560                                                    | 2559      | 2560                                                                           | 2559     | 2560                        | 2559    |
| <b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>          |                                                         |           |                                                                                |          |                             |         |
| บริษัท อุตสาหกรรม ออย จำกัด                    | -                                                       | -         | -                                                                              | -        | -                           | -       |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)         | 507,621                                                 | 435,141   | 138,435                                                                        | 465,214  | 73,415                      | 64,238  |
| บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด                  | (4,536)                                                 | (9,837)   | -                                                                              | -        | -                           | -       |
| บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)      | 843,183                                                 | 868,482   | (22,530)                                                                       | (24,822) | 420,678                     | 419,641 |
| <b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>       |                                                         |           |                                                                                |          |                             |         |
| บริษัท เชนอรัล สอปปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | 71,042                                                  | 76,172    | -                                                                              | -        | -                           | -       |
| รวม                                            | 1,417,310                                               | 1,369,958 | 115,905                                                                        | 440,392  | 494,093                     | 483,879 |

#### มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม |            |
|-------------------------------------------|------------------------------------|------------|
|                                           | 2560                               | 2559       |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)    | 13,627,619                         | 16,059,484 |
| บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) | 28,285,873                         | 31,647,886 |
| รวม                                       | 41,913,492                         | 47,707,370 |



## 12.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมดังนี้

| ชื่อบริษัท                                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |              |          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |           |          | (หน่วย: ล้านบาท) |
|-------------------------------------------------|---------------------|------|--------------|----------|----------------------------------|---------|-----------|----------|------------------|
|                                                 | ทุนเรียกชำระ        |      | สินทรัพย์รวม |          | หนี้สินรวม                       |         | รายได้รวม |          |                  |
|                                                 | 2560                | 2559 | 2560         | 2559     | 2560                             | 2559    | 2560      | 2559     | กำไร(ขาดทุน)     |
| <b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>           |                     |      |              |          |                                  |         |           |          |                  |
| บริษัท ดุล แอนด์ จอย จำกัด                      | 5                   | 5    | 2.9          | 2.9      | -                                | -       | -         | -        | -                |
| บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)          | 120                 | 120  | 16,477.6     | 14,531.5 | 4,798.1                          | 4,427.9 | 4,173.0   | 4,116.2  | 1,322.1          |
| บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด                   | 300                 | 300  | 971.2        | 1,050.4  | 236.8                            | 297.9   | 412.2     | 427.1    | (39.2)           |
| บริษัท โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)      | 730                 | 730  | 23,484.0     | 21,329.9 | 6,779.0                          | 6,541.9 | 18,526.6  | 18,125.8 | 3,941.4          |
| <b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯย่อย</b>       |                     |      |              |          |                                  |         |           |          |                  |
| บริษัท เชนเนอร์ โฮสপিเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | 120                 | 120  | 1,512.5      | 1,551.2  | 563.9                            | 750.4   | 1,036.7   | 1,031.7  | 156.8            |
|                                                 |                     |      |              |          |                                  |         |           |          | 154.0            |

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนประมาณ 1,350.8 ล้านบาท (2559: 2 แห่งจำนวน 1,303.6 ล้านบาท) หรือร้อยละ 95 (2559: ร้อยละ 95) ของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทั้งหมด คำนวณขึ้นจากการเงินซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านี้

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| ชื่อบริษัท                                                                                                           | ลักษณะธุรกิจ           | ทุนชำระแล้ว         | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท) |           |           |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|--------|--------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------|
|                                                                                                                      |                        |                     | 2560                     | 2559   | เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)              | 2560      | 2559      | เงินปันผลรับในระหว่างปี |
|                                                                                                                      |                        |                     |                          |        |                                      |           |           |                         |
| บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)                                                                                         | โรงพยาบาล              | 1,000 ล้านบาท       | 95.76                    | 95.76  | 1,639,071                            | 1,639,071 | 1,053,400 | 957,636                 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด                                                                                 | โรงพยาบาล              | 500 ล้านบาท         | 99.82                    | 98.81  | 574,697                              | 574,612   | 49,405    | 247,024                 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด                                                                                  | โรงพยาบาล              | 500 ล้านบาท         | 99.70                    | 99.69  | 610,332                              | 610,246   | -         | 149,537                 |
| บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด                                                                             | โรงพยาบาล              | 586 ล้านบาท         | 91.48                    | 91.48  | 602,657                              | 602,657   | 107,238   | 536,190                 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระแสง จำกัด                                                                                  | โรงพยาบาล              | 105 ล้านบาท         | 84.00                    | 84.00  | 101,868                              | 101,868   | -         | -                       |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด                                                                                  | โรงพยาบาล              | 280 ล้านบาท         | 97.27                    | 97.27  | 708,993                              | 708,993   | -         | 1,252,801               |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด                                                                                   | โรงพยาบาล              | 400 ล้านบาท         | 100.00                   | 100.00 | 415,020                              | 415,020   | 60,000    | 60,000                  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด                                                                                    | โรงพยาบาล              | 150 ล้านบาท         | 100.00                   | 100.00 | 150,000                              | 150,000   | 120,000   | 75,000                  |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด                                                                                    | โรงพยาบาล              | 250 ล้านบาท         | 99.76                    | 99.76  | 245,889                              | 245,889   | 39,902    | 29,927                  |
| บริษัท วัฒนาเวช จำกัด                                                                                                | โรงพยาบาล              | 180 ล้านบาท         | 99.69                    | 99.69  | 450,643                              | 450,643   | 17,945    | 287,121                 |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด                                                                                | โรงพยาบาล              | 300 ล้านบาท         | 91.42                    | 91.42  | 935,005                              | 935,005   | 41,139    | 41,125                  |
| บริษัท เมชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 24.66) | เซ็นทรัลแลป            | 75 ล้านบาท          | 74.02                    | 74.02  | 56,768                               | 56,768    | 66,622    | 66,622                  |
| บริษัท ไบ โอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                              | เซ็นทรัลแลป            | 10 ล้านบาท          | 95.00                    | 95.00  | 9,502                                | 9,502     | 38,000    | 28,500                  |
| Angkor Pisith Co., Ltd.                                                                                              | โรงพยาบาล              | 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ | 80.00                    | 80.00  | 287,840                              | 287,840   | -         | -                       |
| Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.                                                                                | โรงพยาบาล              | 25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ | 100.00                   | 100.00 | 813,220                              | 813,220   | -         | -                       |
| Royal Rattanak Medical Services Co.,Ltd                                                                              | หุดค้าเงินกิจการ       | 26,000 ล้านบาท      | 70.00                    | 70.00  | 154,063                              | 154,063   | -         | -                       |
| B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.                                                                    | ยังไม่ได้เปิดดำเนินงาน | 9,200 ล้านบาท       | 100.00                   | 100.00 | 94,208                               | 94,208    | -         | -                       |



(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                                       | ลักษณะธุรกิจ                       | ทุนชำระแล้ว   | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |           | เงินเป็นผลรับ<br>ในระหว่างปี |
|--------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|--------------------------|--------|-----------------------|-----------|------------------------------|
|                                                  |                                    |               | 2560                     | 2559   | เงินลงทุน (มูลค่าทุน) | 2560      |                              |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส แอตกาศดิ่ง จำกัด              | ให้บริการด้านบัญชี                 | 30 ล้านบาท    | 100.00                   | 100.00 | 30,000                | -         | -                            |
| บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)         | ประกันสุขภาพ                       | 250 ล้านบาท   | 99.99                    | 99.97  | 192,027               | -         | -                            |
| บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด               | การลงทุน                           | 1,086 ล้านบาท | 100.00                   | 100.00 | 1,086,000             | -         | -                            |
| บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด                 | บริการด้านเทคโนโลยี<br>และสารสนเทศ | 200 ล้านบาท   | 100.00                   | 100.00 | 200,000               | -         | -                            |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด            | ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ             | 70 ล้านบาท    | 100.00                   | 100.00 | 70,000                | -         | -                            |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด                 | บริการจัดฝึกอบรม                   | 1 ล้านบาท     | 100.00                   | 100.00 | 1,000                 | -         | -                            |
| บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)            | การลงทุน                           | 1,108 ล้านบาท | 98.59                    | 98.56  | 9,263,580             | 9,260,719 | 873,787                      |
| บริษัท เปาโลแมค จำกัด                            | โรงพยาบาล                          | 600 ล้านบาท   | 100.00                   | 100.00 | 3,622,872             | -         | -                            |
| บริษัท เปาโล สุนทรปราการ จำกัด                   | โรงพยาบาล                          | 42 ล้านบาท    | 93.65                    | 93.64  | 1,737,667             | 1,737,638 | 137,661                      |
| บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด                        | โรงพยาบาล                          | 100 ล้านบาท   | 85.71                    | 85.71  | 939,775               | 939,775   | 85,714                       |
| บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)            | โรงพยาบาล                          | 201 ล้านบาท   | 99.76                    | 99.76  | 887,131               | 887,131   | 100,024                      |
| บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด | นายหน้าประกันชีวิต                 | 20 ล้านบาท    | 100.00                   | 100.00 | 20,000                | -         | -                            |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด           | โรงพยาบาล                          | 1,500 ล้านบาท | 100.00                   | 100.00 | 1,500,000             | -         | -                            |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพดุสิต จำกัด               | โรงพยาบาล                          | 800 ล้านบาท   | 100.00                   | 100.00 | 799,930               | -         | -                            |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด             | โรงพยาบาล                          | 1,500 ล้านบาท | 100.00                   | 100.00 | 1,500,000             | -         | -                            |
| บริษัท สานแพทย์เกษิ์ช จำกัด                      | ผลิตและจำหน่ายยา                   | 42.86 ล้านบาท | 87.05                    | 87.05  | 551,318               | 551,318   | 7,462                        |

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                                                                                                                         | ลักษณะธุรกิจ               | ทุนชำระแล้ว          | อัตราร้อยละของการ |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
|                                                                                                                                    |                            |                      | ถือหุ้น           | เงินลงทุน (วิธีราคาทุน) | เงินปันผลรับ<br>ในระหว่างปี |           |
| บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้น โดย<br>บริษัทฯ ร้อยละ 34.43 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทฯ ช่วย<br>ร้อยละ 29.02) | โรงพยาบาล                  | 193.8 ล้านบาท        | 2560<br>34.43     | 2559<br>442,252         | 2560<br>-                   | 2559<br>- |
|                                                                                                                                    | โรงพยาบาล                  | 600 ล้านบาท          | 100.00            | 600,000                 | 300,000                     | -         |
| BDMS Inter Pte. Ltd.                                                                                                               | การลงทุน                   | 100,000 เหรียญสหรัฐ  | 100.00            | 3,381                   | 3,381                       | -         |
|                                                                                                                                    | การลงทุน                   | 3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ | 100.00            | 116,655                 | 65,310                      | -         |
| บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด                                                                                                        | โรงพยาบาล                  | 800 ล้านบาท          | 100.00            | 800,000                 | 600,000                     | -         |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพินิจ โลก จำกัด                                                                                             | โรงพยาบาล                  | 800 ล้านบาท          | 100.00            | 800,000                 | 600,000                     | -         |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพसनจินทร์ จำกัด                                                                                              | โรงพยาบาล                  | 3,655 ล้านบาท        | 100.00            | 3,655,000               | 3,655,000                   | 109,650   |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                                                                               | โรงพยาบาล                  | 3,610 ล้านบาท        | 100.00            | 3,610,000               | 3,610,000                   | -         |
| บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด                                                                                                       | การลงทุน                   | 450 ล้านบาท          | 100.00            | 450,000                 | 450,000                     | -         |
| S.R. Property Investment Co., Ltd.                                                                                                 | อสังหาริมทรัพย์            | 20 ล้านบาท           | 49.00             | 101                     | 101                         | -         |
| Siem Reap Land Investment Co., Ltd.                                                                                                | อสังหาริมทรัพย์            | 20 ล้านบาท           | 49.00             | 101                     | 101                         | -         |
| Phnom Penh First Property Co., Ltd.                                                                                                | อสังหาริมทรัพย์            | 20 ล้านบาท           | 49.00             | 88                      | 88                          | -         |
| บริษัท กรุงเทพเอสทีโอปเตอร์ เซอร์วิสเอส จำกัด<br>(ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทฯ<br>ช่วยร้อยละ 12.75)   | บริการขนส่งทาง<br>อากาศยาน | 400 ล้านบาท          | 87.25             | 350,858                 | 350,858                     | -         |



(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อบริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ                                                 | ทุนชำระแล้ว   | อัตราร้อยละของการถือหุ้น | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                             |           |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------|
|                                          |                                                              |               |                          | เงินลงทุน (มูลค่าทุน) | เงินปันผลรับ<br>ในระหว่างปี |           |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด    | ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ                                       | 600 ล้านบาท   | 2560                     | 2560                  | 2560                        | 2559      |
| บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด    | โรงพยาบาล                                                    | 1,300 ล้านบาท | 100.00                   | 600,000               | -                           | -         |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด | บริหารทรัพย์สินที่ไม่<br>เกี่ยวกับโรงพยาบาล                  | 10 ล้านบาท    | 100.00                   | 1,300,000             | 52,000                      | -         |
| บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด   | ศูนย์การแพทย์<br>ด้านเวชศาสตร์<br>ชะลอวัยและฟื้นฟู<br>สุขภาพ | 9,600 ล้านบาท | 100.00                   | 10,000                | -                           | -         |
|                                          |                                                              |               |                          | 9,600,000             | -                           | -         |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 |                                                              |               |                          | 52,589,512            | 40,585,106                  | 3,069,216 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน      |                                                              |               |                          | (154,062)             | (154,062)                   | 4,918,985 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ         |                                                              |               |                          | 52,435,450            | 40,431,044                  |           |

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่เดิม

| การเพิ่มทุน                                                            |          |                  |                                            | ทุนจดทะเบียน                                    |                       |                       | การลงทุน        |                                           |
|------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|-------------------------------------------|
| อนุมติโดยที่ประชุม                                                     | ครั้งที่ | เดือน ปี         | บริษัทผู้ลงทุน                             | บริษัทผู้ลงทุน                                  | เดิม                  | ใหม่                  | วันที่          | จำนวนเงินที่<br>ถือหุ้นใหม่<br>ลงทุน<br>% |
| คณะกรรมการของ<br>N Health Asia Pte. Ltd.                               | -        | 12 มิถุนายน 2560 | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ<br>จำกัด (มหาชน) | N Health Asia Pte. Ltd.                         | 2.0 ล้านบาท<br>สหรัฐฯ | 3.5 ล้านบาท<br>สหรัฐฯ | มิถุนายน 2560   | 1.5 ล้านบาท<br>สหรัฐฯ                     |
| ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี<br>2560 ของ N Health Myanmar<br>Co., Ltd. | -        | 10 มีนาคม 2560   | N Health Asia Pte. Ltd.                    | N Health Myanmar<br>Co., Ltd.                   | 500 ล้านบาท           | 3,770 ล้านบาท         | มีนาคม 2560     | 1,962 ล้านบาท                             |
| ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท<br>กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด<br>(มหาชน) | 1/2560   | 11 กรกฎาคม 2560  | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ<br>จำกัด (มหาชน) | บริษัท กรุงเทพประกัน<br>สุขภาพ จำกัด<br>(มหาชน) | 200 ล้านบาท           | 250 ล้านบาท           | กรกฎาคม<br>2560 | 50 ล้านบาท                                |
| ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ<br>บริษัท สมิตวิเวช ชลบุรี จำกัด              | 1/2560   | 25 กันยายน 2560  | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ<br>จำกัด (มหาชน) | บริษัท สมิตวิเวช ชลบุรี<br>จำกัด                | 600 ล้านบาท           | 800 ล้านบาท           | กันยายน 2560    | 200 ล้านบาท                               |
| ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ<br>บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ<br>สุราษฎร์ จำกัด  | 1/2560   | 20 กันยายน 2560  | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ<br>จำกัด (มหาชน) | บริษัท โรงพยาบาล<br>กรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด       | 300 ล้านบาท           | 600 ล้านบาท           | กันยายน 2560    | 300 ล้านบาท                               |
| ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ<br>บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ<br>ขอนแก่น จำกัด   | 1/2560   | 11 ตุลาคม 2560   | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ<br>จำกัด (มหาชน) | บริษัท โรงพยาบาล<br>กรุงเทพขอนแก่น<br>จำกัด     | 800 ล้านบาท           | 1,500 ล้านบาท         | ตุลาคม 2560     | 700 ล้านบาท                               |



| การเพิ่มทุน                                                         |          |                |                                         | ทุนจดทะเบียน                            |               |               | การลงทุน    |                         |
|---------------------------------------------------------------------|----------|----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------------------|
| อนุมัติโดยที่ประชุม                                                 | ครั้งที่ | เดือน ปี       | บริษัทผู้ลงทุน                          | บริษัทผู้ลงทุน                          | เดิม          | ใหม่          | วันที่      | จำนวนเงินที่ลงทุน       |
| ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พิชญ์ โลก จำกัด | 1/2560   | 11 ตุลาคม 2560 | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) | บริษัท โรงพยาบาล กรุงเทพพิชญ์ โลก จำกัด | 600 ล้านบาท   | 800 ล้านบาท   | ตุลาคม 2560 | 200 ล้านบาท             |
| ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ของ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงใหม่ จำกัด | 1/2560   | 11 ตุลาคม 2560 | บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) | บริษัท โรงพยาบาล กรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด | 1,000 ล้านบาท | 1,500 ล้านบาท | ตุลาคม 2560 | 500 ล้านบาท             |
|                                                                     |          |                |                                         |                                         |               |               |             | สัดส่วนการถือหุ้นใหม่ % |
|                                                                     |          |                |                                         |                                         |               |               |             | 100.00                  |
|                                                                     |          |                |                                         |                                         |               |               |             | 100.00                  |

บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 2.9 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นร้อยละ 98.59

### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่

บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 6,400 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อและรับโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินการโครงการ BDMS Wellness Clinic โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวนเงิน 3,250 ล้านบาทและ 3,150 ล้านบาทแล้วในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 และไตรมาสที่ 2 ปี 2560 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 ของบริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัดอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 6,400 ล้านบาท เป็น 9,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน



### บริษัท เปาโลเมดิค จำกัดและการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เมโยโพลีคลินิก จำกัด

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เปาโลเมดิค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว ทั้งหมด จากเดิม 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และได้อนุมัติให้บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด ของบริษัท เมโยโพลีคลินิก จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลเมโย

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแก่บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด รวมเป็นเงิน 400 ล้านบาท และบริษัท เมโยโพลีคลินิก จำกัด ได้โอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด และบริษัท เปาโลเมดิค จำกัด ได้ชำระราคาการรับโอนกิจการทั้งหมดให้บริษัท เมโยโพลีคลินิก จำกัด โดยชำระค่าตอบแทนเป็น เงินสดจำนวน 1,390 ล้านบาท พร้อมรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ซื้อและหนี้สินที่รับภาระมาปรากฏ ณ วันที่ซื้อ มีดังนี้

|                                                      | (หน่วย: พันบาท) |
|------------------------------------------------------|-----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                       | 49,852          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                          | 29,002          |
| สินค้าคงเหลือ                                        | 7,674           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               | 69              |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                              | 893,881         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                  | 904             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | 147             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                        | (26,768)        |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                   | (13,400)        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | (2,418)         |
| ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | (27,490)        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                         | (127,725)       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                              | (31)            |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ                      | 783,697         |
| บวก: ค่าความนิยม                                     | 606,618         |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อกิจการ                            | 1,390,315       |
| หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกิจการที่ซื้อ  | (49,852)        |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อกิจการ                       | 1,340,463       |

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนั้น มีบริษัทย่อย 5 แห่งที่มีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาจากอัตราร้อยละของการถือหุ้น เนื่องจาก บริษัทฯ มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราระหว่างร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 70

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปซึ่งเป็นข้อยกเว้นเหลือก่อนการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญโดยพิจารณาจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่บริษัทฯ มีในบริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                      | (หน่วย: ล้านบาท) |       |                     |       |            |       |                                  |       |                   |        |
|-------------------------------------------------|------------------|-------|---------------------|-------|------------|-------|----------------------------------|-------|-------------------|--------|
|                                                 |                  |       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       |            |       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |                   |        |
|                                                 | ทุนเรียกชำระ     |       | สินทรัพย์รวม        |       | หนี้สินรวม |       | รายได้รวม                        |       | กำไร(ขาดทุน)สุทธิ |        |
|                                                 | 2560             | 2559  | 2560                | 2559  | 2560       | 2559  | 2560                             | 2559  | 2560              | 2559   |
| บริษัท ธนบุรี เมคเคิลส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) | 193.8            | 193.8 | 596.7               | 630.2 | 168.3      | 179.7 | 685.6                            | 626.5 | (22.2)            | (24.5) |
| S.R. Property Investment Co., Ltd.              | 0.2              | 0.2   | 71.9                | 78.8  | 64.0       | 70.8  | 0.8                              | 0.8   | 0.6               | 0.6    |
| Siem Reap Land Investment Co., Ltd.             | 0.2              | 0.2   | 65.5                | 71.8  | 58.6       | 64.9  | 0.7                              | 0.7   | 0.6               | 0.6    |
| Phnom Penh First Property Co., Ltd.             | 0.2              | 0.2   | 150.4               | 164.9 | 135.8      | 150.2 | 1.6                              | 1.6   | 1.3               | 1.3    |
| บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด                    | 30.0             | 30.0  | 157.8               | 159.2 | 100.4      | 103.6 | 150.9                            | 136.6 | 3.3               | (0.7)  |

#### 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

| ชื่อบริษัท                                              | ลักษณะธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น | (หน่วย: พันบาท)     |                                             |               |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|---------------|
|                                                         |              |                          |                              | เงินลงทุน (ราคาทุน) | และงบเฉพาะกิจการ<br>เงินปันผลรับในระหว่างปี | งบการเงินรวม  |
| <b>เงินลงทุนโดยบริษัทฯ<br/>ในหลักทรัพย์ต่อขาย</b>       |              |                          |                              | <u>2560</u>         | <u>2559</u>                                 | <u>2559</u>   |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>                   |              |                          |                              |                     |                                             |               |
| ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                             | ธนาคาร       | 41,648                   | -                            | 1,770               | 1,770                                       | 5             |
| บริษัท โรงพยาบาล เอกชล จำกัด (มหาชน)                    | โรงพยาบาล    | 150                      | 0.20                         | 350                 | 350                                         | 165           |
| บริษัท บางกอก เซน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน)                | โรงพยาบาล    | 2,494                    | 1.50                         | -                   | -                                           | 2,625         |
| ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย |              |                          |                              | 2,120               | 2,120                                       | 2,795         |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>                   |              |                          |                              | <u>4,964</u>        | <u>8,775</u>                                | <u>-</u>      |
|                                                         |              |                          |                              | <u>7,084</u>        | <u>10,895</u>                               | <u>2,795</u>  |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                |              |                          |                              |                     |                                             |               |
| บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                      | สายการบิน    | 2,100                    | 0.85                         | 39,466              | 39,466                                      | 12,533        |
| ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย |              |                          |                              | 266,720             | 366,991                                     | -             |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                |              |                          |                              | <u>306,186</u>      | <u>406,457</u>                              | <u>12,533</u> |



| ชื่อบริษัท                                           | ลักษณะธุรกิจ                   | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น | เงินลงทุน (ราคาทุน) | (หน่วย: พันบาท)                  |                         |
|------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                                                      |                                |                          |                              |                     | งบการเงินรวม<br>และงบเฉพาะกิจการ | เงินปันผลรับในระหว่างปี |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>          |                                |                          |                              | 2560                | 2559                             | 2559                    |
| บริษัท ไทยจัดการองค์ตติย์ จำกัด                      | ธุรกิจน้ำดื่ม                  | 100                      | 0.53                         | 531                 | -                                | -                       |
| บริษัท ซูพีเรีย ไป โอเทค โฮลดิ้ง จำกัด               | การลงทุน                       | 53                       | 7.58                         | 5,000               | 800                              | 160                     |
| บริษัท เอ็กซ์เรย์ คอมพิวเตอร์ อรุณพงษ์ จำกัด         | วินิจฉัยโรคด้วยเครื่องเอกซเรย์ | 100                      | 4.09                         | 4,520               | 613                              | 613                     |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>          |                                |                          |                              | 10,051              | 1,413                            | 773                     |
| <b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบการเงินเฉพาะกิจการ</b> |                                |                          |                              | 323,321             | 427,403                          | 16,101                  |

| ชื่อบริษัท                                             | ลักษณะธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น | เงินลงทุน (ราคาทุน) | (หน่วย: พันบาท)                  |                         |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                                                        |              |                          |                              |                     | งบการเงินรวม<br>และงบเฉพาะกิจการ | เงินปีได้รับในระหว่างปี |
| <b>เงินลงทุนโดยบริษัทย่อย</b>                          |              |                          |                              | 2560                | 2559                             | 2559                    |
| <b>หลักทรัพย์ซื้อขาย</b>                               |              |                          |                              |                     |                                  |                         |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน                                  |              |                          |                              | 10,000              | -                                | -                       |
| ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย |              |                          |                              | 1,487               | -                                | -                       |
| <b>เงินลงทุนในหน่วยลงทุน</b>                           |              |                          |                              | 11,487              | -                                | -                       |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>                  |              |                          |                              |                     |                                  |                         |
| บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน)                    | โรงพยาบาล    | 160                      | 4.28                         | 143,724             | 3,011                            | 2,875                   |
| ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)                       | ธนาคาร       | 8,468                    | 0.02                         | -                   | -                                | 400                     |
|                                                        |              |                          |                              | 143,724             | 3,011                            | 3,275                   |
| ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย |              |                          |                              | -                   | -                                | -                       |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>                  |              |                          |                              | 143,724             | 3,011                            | 3,275                   |



| ชื่อบริษัท                                                  | ลักษณะธุรกิจ                         | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น | (หน่วย: พันบาท)     |                                  |                        |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------|------------------------|
|                                                             |                                      |                          |                              | เงินลงทุน (ราคาทุน) | งบการเงินรวม<br>และงบเฉพาะกิจการ | เงินปีผลรับในระหว่างปี |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                    |                                      |                          |                              | <u>2560</u>         | <u>2559</u>                      | <u>2559</u>            |
| บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย จำกัด                            | จำหน่ายยาสมุนไพร                     | 80                       | 0.60                         | 290                 | 290                              | 17                     |
| บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด                                    | ดำเนินการธุรกิจมหาวิทยาลัย<br>รังสิต | 150                      | 33.33                        | 107,192             | 107,192                          | 2,000                  |
| บริษัท เอเชีย แติบอราทอรี เซ็นเตอร์ จำกัด                   | บริการตรวจวิเคราะห์แลป               | 5                        | 8.00                         | 400                 | 400                              | -                      |
| บริษัท เคนดอลล์ แคมมเตรอน จำกัด                             | ขายเวชภัณฑ์                          | 120                      | 5.10                         | 8,000               | 8,000                            | -                      |
| Black Brain Health, LLC.                                    | ผลิตและจำหน่ายอาหาร<br>เสริม         | 1.38 ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ | 8.31                         | 17,975              | 17,975                           | -                      |
| บริษัท ประชารัฐรักสามัคคีขอนแก่น (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด | พัฒนาเศรษฐกิจฐานราก                  | 4                        | 0.38                         | 15                  | 15                               | -                      |
| บริษัท โคราเคมีคอลกรุ๊ป จำกัด                               | โรงพยาบาล                            | 75                       | 1.33                         | 1,000               | 1,000                            | -                      |
| บริษัท ซูปี (ไทยแลนด์) จำกัด                                | ให้คำปรึกษาพัฒนาระบบ<br>โรงพยาบาล    | 0.88                     | 11.00                        | 879                 | 879                              | -                      |
| บริษัท ซูเปอร์ไบโอ (ไทยแลนด์) จำกัด                         | บริการตรวจวิเคราะห์แลป               | 1                        | 10.00                        | 1,000               | 1,000                            | -                      |
|                                                             |                                      |                          |                              | 136,751             | 136,751                          | 2,017                  |
|                                                             |                                      |                          |                              | (2,879)             | (2,879)                          | -                      |
|                                                             |                                      |                          |                              | 133,872             | 133,872                          | 2,017                  |
|                                                             |                                      |                          |                              |                     |                                  | 2,000                  |

หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ



| ชื่อบริษัท                                        | ลักษณะธุรกิจ                  | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น | (หน่วย: พันบาท)     |                          |
|---------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|--------------------------|
|                                                   |                               |                          |                              | งบการเงินรวม        | และงบเฉพาะกิจการ         |
| เงินลงทุนในหุ้นสามัญ (สถานะหยุดดำเนินการ)         |                               |                          |                              | เงินลงทุน (ราคาทุน) | เงินเป็นผลรับในระหว่างปี |
| บริษัท สมุนไพรไทย จำกัด                           | อยู่ระหว่างการจัดระเบียบบัญชี | 196                      | 63.64                        | 42,889              | -                        |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน               |                               |                          |                              | (9,493)             | -                        |
| เงินลงทุนในหุ้นสามัญ (สถานะหยุดดำเนินการ) - สุทธิ |                               |                          |                              | 33,396              | -                        |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิในงบการเงินรวม     |                               |                          |                              | 645,800             | 15,588                   |
|                                                   |                               |                          |                              |                     | 21,376                   |

กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายที่ลดลงในงบการเงินรวม  
หลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับงบการเงินรวมลดลงจากราคาตามบัญชีจำนวน 152 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สิน  
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 38 ล้านบาท) และลดลงในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 83 ล้านบาท  
(สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 21 ล้านบาท) โดยแสดงไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้  
หัวข้อ “ผลกำไร(ขาดทุน, กลับรายการส่วนเกินทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย”

#### บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด

บริษัทย่อยมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด ร้อยละ 33.33 แต่ไม่ได้จัดประเภทเป็น  
เงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย  
ทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวและผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่

#### บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนใน บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) จำนวนทั้งหมด  
37.5 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 445.3 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว  
ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2559 จำนวนทั้งสิ้น 205.5 ล้านบาท

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|                                        | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|----------------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                        | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| 31 ธันวาคม 2558                        | 284,768         | 530,238              |
| จัดประเภทรายการใหม่                    | (55,310)        | (60,834)             |
| ซื้อเพิ่ม                              | 2,305           | 2,305                |
| รับโอนจากที่ดินและอาคาร                | 9,657           | 104,018              |
| ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม   | 65,324          | 128,772              |
| 31 ธันวาคม 2559                        | 306,744         | 704,499              |
| ซื้อเพิ่ม                              | 606             | 606                  |
| รับโอนจากที่ดินและอาคาร                | 1,008           | 124                  |
| ผลขาดทุนจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม | (581)           | (29,870)             |
| 31 ธันวาคม 2560                        | 307,777         | 675,359              |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและอาคารให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดย สำหรับที่ดินใช้วิธีคิดเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และสำหรับอาคารให้เช่าแสดงมูลค่าตามวิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับอาคารให้เช่า สรุปได้ดังนี้

|                             | งบการเงิน    |                      | ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น |
|-----------------------------|--------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|
|                             | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                                           |
| อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ) | 100          | 100                  | มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น                                   |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ)         | 11.0-13.0    | 11.0-13.0            | มูลค่ายุติธรรมลดลง                                        |

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| รายการ/รายการที่ดินใหม่          | งบการเงินรวม                            |                                   |                                                     |                                                                 |          |                                                                           |             |
|----------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                  | สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน             |                                   |                                                     |                                                                 |          |                                                                           |             |
|                                  | ที่ดินและ<br>ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือ<br>เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>การแพทย์ | อุปกรณ์<br>โครงสร้าง<br>เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | อาคารระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ระหว่าง<br>ติดตั้ง | รวม         |
|                                  |                                         |                                   |                                                     |                                                                 |          |                                                                           |             |
| 31 ธันวาคม 2558                  | 19,156,899                              | 36,146,989                        | 19,107,242                                          | 10,684,650                                                      | 855,665  | 2,663,459                                                                 | 88,614,904  |
| เพิ่มขึ้นจากการตีราคา            | 49,040                                  | -                                 | -                                                   | -                                                               | -        | -                                                                         | 49,040      |
| ซื้อเพิ่ม                        | 1,151,574                               | 974,289                           | 1,878,432                                           | 1,049,149                                                       | 93,791   | 2,608,516                                                                 | 7,755,751   |
| โอนเข้า/(โอนออก)                 | 15,111                                  | 1,772,711                         | 306,377                                             | 401,041                                                         | 7,929    | (2,463,489)                                                               | 39,680      |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย             | -                                       | (46,254)                          | (631,046)                                           | (238,511)                                                       | (51,614) | (3,020)                                                                   | (970,445)   |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>งบการเงิน | (2,270)                                 | (5,639)                           | (346)                                               | (4,409)                                                         | (31)     | (550)                                                                     | (13,245)    |
| 31 ธันวาคม 2559                  | 20,370,354                              | 38,842,096                        | 20,660,659                                          | 11,891,920                                                      | 905,740  | 2,804,916                                                                 | 95,475,685  |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ        | 723,946                                 | 138,054                           | 19,521                                              | 5,451                                                           | 2,909    | 4,000                                                                     | 893,881     |
| เพิ่มขึ้นจากการตีราคา            | 2,740,890                               | -                                 | -                                                   | -                                                               | -        | -                                                                         | 2,740,890   |
| ซื้อเพิ่ม                        | 10,362,855                              | 545,072                           | 1,900,358                                           | 857,793                                                         | 92,027   | 2,849,816                                                                 | 16,607,921  |
| โอนเข้า/(โอนออก)                 | (10,653)                                | 904,515                           | 429,368                                             | 272,905                                                         | 7,674    | (1,616,911)                                                               | (13,102)    |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย             | (539)                                   | (193,940)                         | (438,152)                                           | (383,318)                                                       | (36,549) | (20,366)                                                                  | (1,072,864) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>งบการเงิน | (27,835)                                | (85,038)                          | (35,283)                                            | (56,547)                                                        | (1,436)  | (1,589)                                                                   | (207,728)   |
| 31 ธันวาคม 2560                  | 34,159,018                              | 40,150,759                        | 22,536,471                                          | 12,588,204                                                      | 970,365  | 4,019,866                                                                 | 114,424,683 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>         |                                         |                                   |                                                     |                                                                 |          |                                                                           |             |
| 31 ธันวาคม 2558                  | 57,120                                  | 16,869,315                        | 11,836,255                                          | 5,857,408                                                       | 608,139  | -                                                                         | 35,228,237  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี            | 10,082                                  | 1,692,170                         | 1,817,292                                           | 975,763                                                         | 77,362   | -                                                                         | 4,572,669   |
| โอนเข้า/(โอนออก)                 | 8,868                                   | (111,031)                         | 47,551                                              | 54,092                                                          | 1        | -                                                                         | (519)       |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย             | -                                       | (41,162)                          | (597,466)                                           | (230,530)                                                       | (50,315) | -                                                                         | (919,473)   |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>งบการเงิน | -                                       | (201)                             | 55                                                  | (116)                                                           | (24)     | -                                                                         | (286)       |
| 31 ธันวาคม 2559                  | 76,070                                  | 18,409,091                        | 13,103,687                                          | 6,656,617                                                       | 635,163  | -                                                                         | 38,880,628  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี            | 11,169                                  | 1,770,868                         | 2,002,229                                           | 1,044,166                                                       | 75,355   | -                                                                         | 4,903,787   |
| โอนเข้า/(โอนออก)                 | (15,074)                                | 13,589                            | (1,012)                                             | (5,054)                                                         | (152)    | -                                                                         | (7,703)     |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย             | (554)                                   | (170,452)                         | (417,957)                                           | (380,353)                                                       | (36,470) | -                                                                         | (1,005,786) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า<br>งบการเงิน | (3)                                     | (11,434)                          | (12,909)                                            | (17,589)                                                        | (700)    | -                                                                         | (42,635)    |
| 31 ธันวาคม 2560                  | 71,608                                  | 20,011,662                        | 14,674,038                                          | 7,297,787                                                       | 673,196  | -                                                                         | 42,728,291  |



(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม (ต่อ)                                       |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          |                                                                           |                  |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------|------------------|
| สินทรัพย์ซึ่ง<br>แสดงตาม<br>ราคาทุนหรือ<br>ราคาที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน         |                                   |                                                                       |                                                                 |          |                                                                           | รวม              |
|                                                          | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือ<br>เครื่องจักร<br>อิเล็กทรอนิกส์<br>และอุปกรณ์<br>การแพทย์ | อุปกรณ์<br>โครงสร้าง<br>เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | อาคารระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ระหว่าง<br>ติดตั้ง |                  |
|                                                          |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          |                                                                           |                  |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของ<br>สินทรัพย์                       |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          |                                                                           |                  |
| 31 ธันวาคม 2558                                          | 5,588                               | 118,210                           | 12,811                                                                | 1,373                                                           | 1,471    | -                                                                         | 139,453          |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อย<br>ค่า                            | -                                   | (2,700)                           | (2,740)                                                               | -                                                               | -        | -                                                                         | (5,440)          |
| 31 ธันวาคม 2559                                          | 5,588                               | 115,510                           | 10,071                                                                | 1,373                                                           | 1,471    | -                                                                         | 134,013          |
| ค่าเผื่อ(โอนกลับ)การด้อยค่า                              | (112)                               | 3,008                             | -                                                                     | -                                                               | -        | -                                                                         | 2,896            |
| 31 ธันวาคม 2560                                          | 5,476                               | 118,518                           | 10,071                                                                | 1,373                                                           | 1,471    | -                                                                         | 136,909          |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                      |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          |                                                                           |                  |
| 31 ธันวาคม 2559                                          | 20,288,696                          | 20,317,495                        | 7,546,901                                                             | 5,233,930                                                       | 269,106  | 2,804,916                                                                 | 56,461,044       |
| 31 ธันวาคม 2560                                          | 34,081,934                          | 20,020,579                        | 7,852,362                                                             | 5,289,044                                                       | 295,698  | 4,019,866                                                                 | 71,559,483       |
|                                                          |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          |                                                                           | (หน่วย: ล้านบาท) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                    |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          | 2560                                                                      | 2559             |
| เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและบริการ            |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          | 3,919                                                                     | 3,632            |
| เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร                    |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          | 985                                                                       | 941              |
| รวม                                                      |                                     |                                   |                                                                       |                                                                 |          | 4,904                                                                     | 4,573            |

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| สินทรัพย์ซึ่ง<br>แสดงตาม<br>ราคาทุนหรือ<br>ราคาที่ตีใหม่ | สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน     |                               |                               |                                      |          |                                              |            |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------|----------------------------------------------|------------|
|                                                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | เครื่องมือ<br>เครื่องจักร และ | อุปกรณ์<br>โครงสร้าง<br>เครื่องยกและ | ยานพาหนะ | อาคารระหว่าง<br>ก่อสร้างและ<br>เครื่องมือและ | รวม        |
|                                                          |                                 |                               | อุปกรณ์<br>การแพทย์           | และอุปกรณ์<br>สำนักงาน               |          | อุปกรณ์ระหว่าง<br>ติดตั้ง                    |            |
| ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่                                    |                                 |                               |                               |                                      |          |                                              |            |
| 31 ธันวาคม 2558                                          | 2,878,301                       | 5,803,005                     | 3,672,371                     | 1,476,210                            | 217,184  | 290,447                                      | 14,337,518 |
| ซื้อเพิ่ม                                                | 903,478                         | 98,613                        | 312,102                       | 196,730                              | 9,533    | 1,049,149                                    | 2,569,605  |
| โอนเข้า/(โอนออก)                                         | (46,186)                        | 137,685                       | 80,056                        | 33,869                               | 220      | (250,082)                                    | (44,438)   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                     | -                               | (2,984)                       | (134,974)                     | (13,057)                             | (17,958) | -                                            | (168,973)  |
| 31 ธันวาคม 2559                                          | 3,735,593                       | 6,036,319                     | 3,929,555                     | 1,693,752                            | 208,979  | 1,089,514                                    | 16,693,712 |
| เพิ่มขึ้นจากการตีราคา                                    | 1,743,310                       | -                             | -                             | -                                    | -        | -                                            | 1,743,310  |
| ซื้อเพิ่ม                                                | 2,017                           | 94,989                        | 298,656                       | 114,452                              | 5,963    | 880,743                                      | 1,396,820  |
| โอนเข้า/(โอนออก)                                         | -                               | 15,474                        | 42,250                        | 24,728                               | -        | (82,432)                                     | 20         |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                     | -                               | (120)                         | (51,725)                      | (17,701)                             | (7,699)  | (1,003)                                      | (78,248)   |
| 31 ธันวาคม 2560                                          | 5,480,920                       | 6,146,662                     | 4,218,736                     | 1,815,231                            | 207,243  | 1,886,822                                    | 19,755,614 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                        |                                 |                               |                               |                                      |          |                                              |            |
| 31 ธันวาคม 2558                                          | 586                             | 2,798,267                     | 2,416,597                     | 606,148                              | 145,305  | -                                            | 5,966,903  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                    | 310                             | 294,767                       | 347,127                       | 181,208                              | 20,101   | -                                            | 843,513    |
| โอนเข้า/(โอนออก)                                         | -                               | (1,262)                       | (415)                         | 68                                   | -        | -                                            | (1,609)    |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                     | -                               | (1,817)                       | (130,733)                     | (11,430)                             | (17,957) | -                                            | (161,937)  |
| 31 ธันวาคม 2559                                          | 896                             | 3,089,955                     | 2,632,576                     | 775,994                              | 147,449  | -                                            | 6,646,870  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                    | 362                             | 279,475                       | 369,584                       | 192,210                              | 16,722   | -                                            | 858,353    |
| โอนเข้า/(โอนออก)                                         | -                               | (467)                         | (12)                          | 463                                  | -        | -                                            | (16)       |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                     | -                               | (120)                         | (49,239)                      | (17,589)                             | (7,698)  | -                                            | (74,646)   |
| 31 ธันวาคม 2560                                          | 1,258                           | 3,368,843                     | 2,952,909                     | 951,078                              | 156,473  | -                                            | 7,430,561  |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของ<br>สินทรัพย์                       |                                 |                               |                               |                                      |          |                                              |            |
| 31 ธันวาคม 2558                                          | 719                             | 2,700                         | -                             | -                                    | -        | -                                            | 3,419      |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า                                | -                               | (2,700)                       | -                             | -                                    | -        | -                                            | (2,700)    |
| 31 ธันวาคม 2559                                          | 719                             | -                             | -                             | -                                    | -        | -                                            | 719        |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                                       | 4,757                           | 3,008                         | -                             | -                                    | -        | -                                            | 7,765      |
| 31 ธันวาคม 2560                                          | 5,476                           | 3,008                         | -                             | -                                    | -        | -                                            | 8,484      |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                      |                                 |                               |                               |                                      |          |                                              |            |
| 31 ธันวาคม 2559                                          | 3,733,978                       | 2,946,364                     | 1,296,979                     | 917,758                              | 61,530   | 1,089,514                                    | 10,046,123 |
| 31 ธันวาคม 2560                                          | 5,474,186                       | 2,774,811                     | 1,265,827                     | 864,153                              | 50,770   | 1,886,822                                    | 12,316,569 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                             |      |      |
|---------------------------------------------|------|------|
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                | 2560 | 2559 |
| เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาทายาลและบริกร | 703  | 689  |
| เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร       | 155  | 155  |
| รวม                                         | 858  | 844  |



ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแปดแห่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 8,173.8 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 2,192.7 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 548.2 ล้านบาท) และราคายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการมีราคารวม 4,890.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,394.6 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 348.7 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 285.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 39.2 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 9.8 ล้านบาท) บริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามวิธีราคาทุนจะเป็นดังนี้

|                                             | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                             | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามวิธีราคาทุน)</b> |                 |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                    | 23,174,443      | 3,068,527            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                    | 12,111,467      | 3,068,459            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 56.6 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 6.6 ล้านบาท (2559: 74.2 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 14.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 16,707.8 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 3,359.9 ล้านบาท (2559: 14,440.8 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 3,007.7 ล้านบาท)

## 16.1 เงินมัดจำค่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณ โครงการ ปาร์คนายเลิศ เป็นจำนวนเงิน 10,800 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินมัดจำตามสัญญาจะซื้อจะขายให้แก่ผู้ขายในวันที่ 28 กันยายน 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,080 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โครงการ ปาร์คนายเลิศข้างต้นจากผู้ขาย โดยราคาซื้อขายส่วนที่เหลือคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 9,720 ล้านบาท ผู้ขายตกลงให้บริษัทฯ ชำระในวันรับโอนกรรมสิทธิ์เป็นเงินจำนวน 2,000 ล้านบาท และอีกจำนวน 7,720 ล้านบาทนั้น บริษัทฯ ชำระให้แก่ผู้ขายแล้วในวันที่ 27 พฤษภาคม 2560

## 17. ค่าความนิยม

การเคลื่อนไหวของค่าความนิยมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

|                           | (หน่วย: ล้านบาท) |        |
|---------------------------|------------------|--------|
|                           | งบการเงินรวม     |        |
|                           | 2560             | 2559   |
| ยอดคงเหลือต้นปี           | 16,932           | 16,932 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ | 607              | -      |
| ยอดคงเหลือปลายปี          | 17,539           | 16,932 |

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี เนื่องจากการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ต้องใช้เวลาประมาณ 5 ปีขึ้นไปในการขยายงานให้เกิดประโยชน์จากการรวมธุรกิจ

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

|                    | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) |
|--------------------|----------------------|
| อัตราการเติบโต     | 5.0 - 25.2           |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี | 7.32                 |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาด อัตราการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า



## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และสิทธิทางการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

|                              | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|------------------------------|-----------------|----------------------|
|                              | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>ราคาทุน</b>               |                 |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558     | 2,096,863       | 610,746              |
| ซื้อเพิ่ม                    | 389,696         | 175,139              |
| โอนออก                       | (16,272)        | (248)                |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย           | (1,006)         | (127)                |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (34,949)        | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559     | 2,434,332       | 785,510              |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ    | 904             | -                    |
| ซื้อเพิ่ม                    | 292,260         | 120,369              |
| โอนออก                       | (2,856)         | (144)                |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย           | (23,281)        | (5,300)              |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 574             | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | 2,701,933       | 900,435              |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>     |                 |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558     | 1,060,135       | 225,603              |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี        | 194,608         | 77,697               |
| โอนเข้า/(โอนออก)             | (7,904)         | 90                   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย           | (816)           | (51)                 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 7               | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559     | 1,246,030       | 303,339              |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี        | 227,109         | 93,349               |
| โอนเข้า                      | 7,546           | 17                   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย           | (15,965)        | -                    |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (155)           | -                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | 1,464,565       | 396,705              |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |                 |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559     | 1,188,302       | 482,171              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560     | 1,237,368       | 503,730              |

## 19. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|                        | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
|                        | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559     |
| ราคาทุน                | 1,000,141    | 997,865   | 449,051              | 449,051  |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (335,426)    | (300,150) | (114,795)            | (98,883) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 664,715      | 697,715   | 334,256              | 350,168  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี  | 36,763       | 36,774    | 15,912               | 16,424   |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่าสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                            | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                            | 2560         | 2559     | 2560                 | 2559     |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี        | 697,715      | 670,177  | 350,168              | 362,422  |
| ข้อเพิ่ม                   | 8,026        | 82,134   | -                    | 4,170    |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (36,763)     | (36,774) | (15,912)             | (16,424) |
| ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน | (4,263)      | (17,822) | -                    | -        |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี       | 664,715      | 697,715  | 334,256              | 350,168  |

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,500 ล้านบาท (2560 : ไม่มี) โดยจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ และจ่ายดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นเมื่อเงินกู้ระยะสั้นครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,500 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ (2559: 1,030 ล้านบาท และ 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 2,350 ล้านบาท (2559: 860 ล้านบาท) โดยจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีขั้นต่ำของธนาคารสำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินบาท และ LIBOR บวกอัตราคงที่สำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ



## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                            | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 18,976       | 31,377    | 161,674              | 138,483 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 3,286,789    | 3,091,909 | 403,445              | 408,940 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 9,114        | 13,319    | 62,894               | 78,676  |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   | 975,629      | 901,406   | 175,189              | 136,885 |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงาน      | 459,162      | 361,920   | 176,355              | 86,215  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 4,749,670    | 4,399,931 | 979,557              | 849,199 |

## 22. หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติให้ยุติการดำเนินโครงการให้การรักษาพยาบาลโดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพในวันที่ 20 มกราคม 2560 และ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ตามลำดับ เนื่องจากที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายแล้ว มีความเห็นว่าการดำเนินโครงการดังกล่าวถือเป็นการประกอบธุรกิจประกันภัยตามกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ ถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้ประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งมีผลให้สัญญาภายใต้โครงการดังกล่าวถือเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายและตกเป็นโมฆะ ทั้งนี้ ในการยุติโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เสนอคืนเงินค่าสมาชิกพร้อมเงินค่าชดเชยให้แก่สมาชิกและเสนอสิทธิประโยชน์ในรูปแบบการให้ส่วนลดร้อยละ 50 ของค่ารักษาพยาบาลตลอดชีพแก่สมาชิก โดยการปรับงบการเงินปี 2559 ได้ถือตามตัวเลขจำนวนเงินคืนและชดเชยให้แก่สมาชิกจากการยุติโครงการที่คาดว่าจะมีการจ่ายในปี 2560 โดยถือว่าเป็นเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดการระงับในปัจจุบันและเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ต้องปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 964 ล้านบาท และ 820 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2560 สมาชิกบางส่วน (ในงบการเงินรวม จำนวน 182 ราย จาก 334 ราย และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 151 รายจาก 282 ราย) ได้ตกลงยอมรับข้อเสนอดังกล่าวแล้ว แต่สมาชิกบางส่วนยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินค่าสมาชิกที่ต้องจ่ายคืนและเงินชดเชยที่อาจต้องจ่ายคืนให้กับอดีตสมาชิกที่ยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 440 ล้านบาท และ 380 ล้านบาทตามลำดับ

ผลจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ในระหว่างปี 2560 มีอดีตสมาชิกโครงการดังกล่าวบางส่วนได้ยื่นฟ้องบริษัทและบริษัทย่อยต่อศาล โดยขอให้บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการโครงการดังกล่าวต่อ และอดีตสมาชิกอีกส่วนหนึ่งเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทและบริษัทย่อย

ในช่วงเดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม 2560 ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวอดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบางส่วน โดยมีสาระสำคัญคือให้บริษัทฯ ทำการรักษาพยาบาลอดีตสมาชิกในอัตราปกติแบบไม่มีส่วนลด และบางส่วนให้สมาชิกใช้สิทธิตามโครงการฯ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น โดย ศาลได้ให้อดีตสมาชิกที่ได้รับการคุ้มครองชั่วคราวตามคำสั่งศาลทำสัญญาประกันต่อศาลว่าตกลงยินยอมรับผิดชอบใช้ค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวแก่บริษัทฯ หากศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุดว่า บริษัทฯ มีสิทธิยุติโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่มารับการรักษาพยาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ในเดือนธันวาคม 2560 มกราคม 2561 และกุมภาพันธ์ 2561 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบางส่วน โดยให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีอีกบางส่วน โดยให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไปได้ให้บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทน และคดีบางส่วนยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่าจากข้อเท็จจริงและบทบัญญัติของกฎหมาย สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะของสัญญาประกันภัยและการยุติโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่ชอบด้วยกฎหมาย และการอุทธรณ์ของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะชนะคดีได้ ฝ่ายบริหารโดยอาศัยความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งสำหรับคดีบางส่วนแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อให้ศาลสูงได้พิจารณาและพิพากษาคดีให้เป็นที่ยุติและเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินการต่อไป เนื่องจากคดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลสูง ซึ่งผลของคดีก็ยังไม่มีความแน่นอน บริษัทฯ จึงยังไม่สามารถประเมินผลกระทบได้ในขณะนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่มารับการรักษาพยาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษาพยาบาลโดยอาศัยคำพิพากษาของศาลแพ่งดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลสูงจะมีคำพิพากษา

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

|                                                                          | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                                                          | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                                      | 7,705,429       | 7,692,673            |
| กู้เพิ่ม                                                                 | 7,400,000       | 7,400,000            |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้                                                      | (4,248,792)     | (4,236,710)          |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                              | (57,324)        | (57,324)             |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                                             | (674)           | -                    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                      | 10,798,639      | 10,798,639           |
| หัก: ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,463,307)     | (1,463,307)          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                        | 9,335,332       | 9,335,332            |



ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัทฯ

| ระยะเวลาของสัญญาเงินกู้                                    |            | วงเงิน               | การชำระคืนเงินต้น  | อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%) | จำนวนเงินคงเหลือ<br>(ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) |      | จำนวนเงินคงเหลือ<br>(ล้านบาท) |         |
|------------------------------------------------------------|------------|----------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------------------|------|-------------------------------|---------|
| เริ่ม                                                      | สิ้นสุด    |                      |                    |                        | 2560                                    | 2559 | 2560                          | 2559    |
| ก.พ. 2551                                                  | ก.พ. 2561  | 3,438 ล้านบาท        | รายเดือน           | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 57.3                          | 401.1   |
| พ.ย. 2554                                                  | มิ.ย. 2562 | 3,000 ล้านบาท        | รายไตรมาส          | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 719.0                         | 1,119.0 |
| ม.ค. 2555                                                  | ก.ค. 2563  | 586 ล้านบาท          | รายเดือน           | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 188.5                         | 304.4   |
| มิ.ย. 2555                                                 | ธ.ค. 2562  | 1,766 ล้านบาท        | รายไตรมาส          | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 539.2                         | 808.8   |
| ก.ค. 2555                                                  | ก.ค. 2560  | 2,500 ล้านบาท        | เมื่อสัญญาครบกำหนด | อัตราคงที่             | -                                       | -    | -                             | 2,500.0 |
| ก.พ. 2557                                                  | ก.ค. 2564  | 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | ทุก 6 เดือน        | อัตราคงที่             | 17.3                                    | 19.3 | 569.3                         | 696.0   |
| เม.ย. 2557                                                 | มิ.ย. 2562 | 1,000 ล้านบาท        | รายเดือน           | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 333.3                         | 583.3   |
| พ.ค. 2556                                                  | พ.ค. 2564  | 2,000 ล้านบาท        | ทุก 6 เดือน        | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 992.0                         | 1,280.0 |
| เม.ย. 2560                                                 | เม.ย. 2567 | 1,000 ล้านบาท        | เมื่อสัญญาครบกำหนด | อัตราคงที่             | -                                       | -    | 1,000.0                       | -       |
| ก.ย. 2560                                                  | ก.ย. 2562  | 2,000 ล้านบาท        | เมื่อสัญญาครบกำหนด | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 1,000.0                       | -       |
| ก.ย. 2560                                                  | ก.ย. 2562  | 2,000 ล้านบาท        | เมื่อสัญญาครบกำหนด | อัตราคงที่             | -                                       | -    | 1,000.0                       | -       |
| ก.ย. 2560                                                  | ก.ย. 2564  | 3,000 ล้านบาท        | เมื่อสัญญาครบกำหนด | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 2,400.0                       | -       |
| ก.ย. 2560                                                  | ก.ย. 2564  | 3,000 ล้านบาท        | เมื่อสัญญาครบกำหนด | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                         |      |                               |         |
|                                                            |            |                      |                    | บวกอัตราคงที่          | -                                       | -    | 2,000.0                       | -       |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |                      |                    |                        | 17.3                                    | 19.3 | 10,798.6                      | 7,692.6 |

#### บริษัทย่อย

| ระยะเวลาของสัญญาเงินกู้                            |            | วงเงิน              | การชำระคืนเงินต้น | อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%) | จำนวนเงิน<br>(ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) |      | จำนวนเงินคงเหลือ<br>(ล้านบาท) |         |
|----------------------------------------------------|------------|---------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------|------|-------------------------------|---------|
| เริ่ม                                              | สิ้นสุด    |                     |                   |                        | 2560                             | 2559 | 2560                          | 2559    |
| 2550 - 2551                                        | เม.ย. 2560 | 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | รายไตรมาส         | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว    |                                  |      |                               |         |
|                                                    |            |                     |                   | บวกอัตราคงที่          | -                                | 0.4  | -                             | 12.8    |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวม |            |                     |                   |                        | 17.3                             | 19.7 | 10,798.6                      | 7,705.4 |

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทได้ระบุข้อปฏิบัติบางประการที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

## 24. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

|                                                                   | (หน่วย: พันบาท) |          |                      |          |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------------------|----------|
|                                                                   | งบการเงินรวม    |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                                                   | 2560            | 2559     | 2560                 | 2559     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                        | 40,245          | 63,055   | 4,908                | 14,795   |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี                                        | (1,713)         | (1,537)  | (27)                 | (182)    |
| รวม                                                               | 38,532          | 61,518   | 4,881                | 14,613   |
| หัก: ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (22,039)        | (43,861) | (4,744)              | (11,214) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ                                | 16,493          | 17,657   | 137                  | 3,399    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

|                                                                         | (หน่วย: พันบาท)          |          |         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------|
|                                                                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |          |         |
|                                                                         | งบการเงินรวม             |          |         |
|                                                                         | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม     |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน          | 22,969                   | 17,276   | 40,245  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี                                | (930)                    | (783)    | (1,713) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน | 22,039                   | 16,493   | 38,532  |

|                                                                         | (หน่วย: พันบาท)          |          |         |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------|
|                                                                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |          |         |
|                                                                         | งบการเงินรวม             |          |         |
|                                                                         | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม     |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน          | 44,907                   | 18,148   | 63,055  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี                                | (1,046)                  | (491)    | (1,537) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน | 43,861                   | 17,657   | 61,518  |



|                                                                         |                          |          |       |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|-------|
|                                                                         | (หน่วย: พันบาท)          |          |       |
|                                                                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |          |       |
|                                                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |          |       |
|                                                                         | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม   |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว          | 4,769                    | 139      | 4,908 |
| คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าระยะยาวรอการตัดบัญชี                                | (25)                     | (2)      | (27)  |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว | 4,744                    | 137      | 4,881 |

|                                                                         |                          |          |        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|--------|
|                                                                         | (หน่วย: พันบาท)          |          |        |
|                                                                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |          |        |
|                                                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |          |        |
|                                                                         | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม    |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว          | 11,231                   | 3,564    | 14,795 |
| คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าระยะยาวรอการตัดบัญชี                                | (17)                     | (165)    | (182)  |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว | 11,214                   | 3,399    | 14,613 |

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าหลายสัญญาเพื่อจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ อุปกรณ์ และยานพาหนะสำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 32 - 60 งวด และเมื่อครบกำหนดสัญญา

## 25. หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                |                      |             |
|------------------------------------------------|----------------------|-------------|
|                                                | (หน่วย: พันบาท)      |             |
|                                                | งบการเงินรวม/        |             |
|                                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                | 2560                 | 2559        |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                | 12,588,900           | 10,590,977  |
| ออกหุ้นกู้เพิ่มระหว่างปี                       | 7,000,000            | 3,000,000   |
| ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี                         | -                    | (1,000,000) |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้                      | (7,549)              | (3,682)     |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้            | 3,252                | 1,605       |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี                               | 19,584,603           | 12,588,900  |
| หัก: ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -                    | -           |
| หุ้นกู้                                        | 19,584,603           | 12,588,900  |

ยอดคงค้างของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

| เลขที่หุ้นกู้ | ระยะเวลาของหุ้นกู้ |               | จำนวน<br>หน่วย | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | อัตรา<br>ดอกเบี้ยต่อ<br>ปี (%) | จำนวนเงินคงเหลือ<br>(ล้านบาท) |         |
|---------------|--------------------|---------------|----------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|
|               | วันที่             | วันครบ        |                |                        |                                | 2560                          | 2559    |
|               | ออกจำหน่าย         | กำหนด         |                |                        |                                |                               |         |
| BDMS228A      | 6 ส.ค. 2555        | 6 ส.ค. 2565   | 500,000        | 500.0                  | 4.50%                          | 500.0                         | 500.0   |
| BDMS228B      | 8 ส.ค. 2555        | 8 ส.ค. 2565   | 100,000        | 100.0                  | 4.50%                          | 100.0                         | 100.0   |
| BDMS233A      | 14 มี.ค. 2556      | 14 มี.ค. 2566 | 4,000,000      | 4,000.0                | 4.63%                          | 4,000.0                       | 4,000.0 |
| BDMS205A      | 10 พ.ค. 2556       | 10 พ.ค. 2563  | 2,000,000      | 2,000.0                | 4.19%                          | 2,000.0                       | 2,000.0 |
| BDMS235A      | 10 พ.ค. 2556       | 10 พ.ค. 2566  | 1,000,000      | 1,000.0                | 4.39%                          | 1,000.0                       | 1,000.0 |
| BDMS256A*     | 25 มิ.ย. 2558      | 25 มิ.ย. 2568 | 2,000,000      | 2,000.0                | 3.95%                          | 2,000.0                       | 2,000.0 |
| BDMS266A      | 24 มิ.ย. 2559      | 24 มิ.ย. 2569 | 3,000,000      | 3,000.0                | 2.99%                          | 3,000.0                       | 3,000.0 |
| BDMS202A      | 8 ก.พ. 2560        | 8 ก.พ. 2563   | 3,000,000      | 3,000.0                | 2.41%                          | 3,000.0                       | -       |
| BDMS222A      | 8 ก.พ. 2560        | 8 ก.พ. 2565   | 2,500,000      | 2,500.0                | 2.97%                          | 2,500.0                       | -       |
| BDMS242A      | 8 ก.พ. 2560        | 8 ก.พ. 2567   | 1,500,000      | 1,500.0                | 3.46%                          | 1,500.0                       | -       |

\*บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ BDMS256A กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราคงที่ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกุดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อยู่ระหว่าง 988.30 บาท ต่อหน่วย ถึง 1,107.57 บาท ต่อหน่วย

หุ้นกู้มีข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายปันผล การจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สิน เป็นต้น

## 26. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่าไม่เกิน 10,000 ล้านบาท หรือในเงินสกุลอื่นในจำนวนเทียบเท่า และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว และเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว ให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ (ยกเว้นประเทศสหรัฐอเมริกา) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้



|                              |                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ        | หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน                                                                                                                                            |
| อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ       | 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                                                                                                                         |
| มูลค่ารวม                    | 10,000 ล้านบาท                                                                                                                                                                              |
| สกุลเงิน                     | บาท (THB-Denominate, USD-Settled)                                                                                                                                                           |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน            | 18 กันยายน 2562                                                                                                                                                                             |
| สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด | สามารถไถ่ถอน ณ วันที่ 18 กันยายน 2560 ที่มูลค่าร้อยละ 106.152                                                                                                                               |
| ของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ     | ของมูลค่าเงินต้น                                                                                                                                                                            |
| สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนด | สามารถไถ่ถอนได้หลังจากวันที่ 18 มีนาคม 2560 หากราคาหุ้นของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 130 ของราคาไถ่ถอนตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ หากด้วยอัตราแปลงสภาพ ณ ขณะนั้น |
| อัตราดอกเบี้ย                | ไม่มีดอกเบี้ย                                                                                                                                                                               |
| มูลค่าเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน    | ร้อยละ 110.462 ของมูลค่าเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ                                                                                                                                           |
| ราคาแปลงสภาพ                 | 21.045 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ                                                                                                                                              |

โดยบริษัทฯ มีภาระที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อจำกัดบางประการตามที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน การเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนซื้อขายหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุน เพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว บริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ ขณะนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด เป็นมูลค่าเงินต้นจำนวน 1,560 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงิน ค่าไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น (Early Redemption Price) 1,656 ล้านบาท (หรือร้อยละ 106.152 ของเงินต้น 1,560 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

|                                             | (หน่วย: พันบาท)                            |                                   |             |                                        |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|----------------------------------------|
|                                             | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                                   |             |                                        |
|                                             | หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน | ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ | รวม         | หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน |
|                                             |                                            |                                   |             |                                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560           | 9,960,993                                  | (87,426)                          | 9,873,567   | 585,527                                |
| ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ                       | (1,655,971)                                | 10,196                            | (1,645,775) | (91,342)                               |
| รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ     | 516,617                                    | -                                 | 516,617     | -                                      |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ | -                                          | 29,861                            | 29,861      | -                                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560         | 8,821,639                                  | (47,369)                          | 8,774,270   | 494,185                                |

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับร้อยละ 107.4 ต่อหน่วย



## 27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                          | งบการเงินรวม     |           |                          |           |           |           |
|----------------------------------------------------------|------------------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                          | เงินชดเชยพนักงาน |           | ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ |           | รวม       |           |
|                                                          | 2560             | 2559      | 2560                     | 2559      | 2560      | 2559      |
| การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี                       | 1,672,248        | 1,529,573 | 573,791                  | 723,993   | 2,246,039 | 2,253,566 |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ                                | 27,490           | -         | -                        | -         | 27,490    | -         |
| ต้นทุนบริการ ในปัจจุบัน                                  | 142,474          | 140,688   | 4,988                    | 4,714     | 147,462   | 145,402   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                           | 38,466           | 42,535    | 7,447                    | 9,032     | 45,913    | 51,567    |
| ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของโครงการ              | -                | -         | (50,437)                 | -         | (50,437)  | -         |
| ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี                                | (57,576)         | (40,548)  | (350,614)                | (163,948) | (408,190) | (204,496) |
| การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี                      | 1,823,102        | 1,672,248 | 185,175                  | 573,791   | 2,008,277 | 2,246,039 |
| หัก: ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | -                | -         | (2,442)                  | (317,891) | (2,442)   | (317,891) |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน      | 1,823,102        | 1,672,248 | 182,733                  | 255,900   | 2,005,835 | 1,928,148 |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                          |           |           |           |
|----------------------------------------------------------|----------------------|---------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                                          | เงินชดเชยพนักงาน     |         | ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ |           | รวม       |           |
|                                                          | 2560                 | 2559    | 2560                     | 2559      | 2560      | 2559      |
| การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี                       | 376,929              | 348,779 | 495,592                  | 645,794   | 872,521   | 994,573   |
| ต้นทุนบริการ ในปัจจุบัน                                  | 28,384               | 27,281  | 4,988                    | 4,714     | 33,372    | 31,995    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                           | 674                  | 7,719   | 7,447                    | 9,032     | 8,121     | 16,751    |
| ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของโครงการ              | -                    | -       | (50,437)                 | -         | (50,437)  | -         |
| ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี                                | (16,860)             | (6,850) | (272,415)                | (163,948) | (289,275) | (170,798) |
| การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี                      | 389,127              | 376,929 | 185,175                  | 495,592   | 574,302   | 872,521   |
| หัก: ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | -                    | -       | (2,442)                  | (239,691) | (2,442)   | (239,691) |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน      | 389,127              | 376,929 | 182,733                  | 255,901   | 571,860   | 632,830   |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                            | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                                            | 2560           | 2559           | 2560                 | 2559          |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                     | 147,462        | 145,402        | 33,372               | 31,995        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                             | 45,913         | 51,567         | 8,121                | 16,751        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>              | <b>193,375</b> | <b>196,969</b> | <b>41,493</b>        | <b>48,746</b> |
| ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ใน<br>งบกำไรขาดทุน |                |                |                      |               |
| ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล ต้นทุนขายและบริการ                    | 109,596        | 104,711        | 17,978               | 24,490        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                      | 83,779         | 92,258         | 23,515               | 24,256        |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท)

|                      | งบการเงินรวม  |                |               |           |
|----------------------|---------------|----------------|---------------|-----------|
|                      | น้อยกว่า 1 ปี | ระหว่าง 2-5 ปี | เกินกว่า 5 ปี | รวม       |
| ภาระผูกพันตามโครงการ | 69,064        | 398,629        | 8,517,910     | 8,985,603 |

(หน่วย: พันบาท)

|                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |               |           |
|----------------------|----------------------|----------------|---------------|-----------|
|                      | น้อยกว่า 1 ปี        | ระหว่าง 2-5 ปี | เกินกว่า 5 ปี | รวม       |
| ภาระผูกพันตามโครงการ | 27,425               | 97,543         | 1,611,540     | 1,736,508 |

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

|                                                             | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|------------|
|                                                             | 2560           | 2559           | 2560                 | 2559       |
|                                                             | (ร้อยละต่อปี)  |                | (ร้อยละต่อปี)        |            |
| อัตราคิดลด                                                  | 3.0 - 3.2, 3.8 | 3.1 - 3.2, 3.8 | 3.1, 3.8             | 3.1, 3.8   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต<br>(ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน) | 5.0            | 5.0            | 5.0                  | 5.0        |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงใน<br>จำนวนพนักงาน                       | 0.0 - 20.0     | 0.0 - 20.0     | 0.0 - 14.0           | 0.0 - 14.0 |



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560          |               |         |                      |         |
|-----------------------------------|---------------|---------|----------------------|---------|
|                                   | งบการเงินรวม  |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                   | เพิ่มขึ้น 1%  | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1%         | ลดลง 1% |
|                                   |               |         |                      |         |
| อัตราคิดลด                        | (194.9)       | 238.2   | (53.3)               | 69.4    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 257.4         | (219.0) | 45.0                 | (38.4)  |
|                                   |               |         |                      |         |
|                                   | เพิ่มขึ้น 20% |         | เพิ่มขึ้น 20%        |         |
|                                   | ลดลง 20%      |         | ลดลง 20%             |         |
|                                   |               |         |                      |         |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (198.0)       | 241.1   | (44.3)               | 53.3    |

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559          |               |         |                      |         |
|-----------------------------------|---------------|---------|----------------------|---------|
|                                   | งบการเงินรวม  |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                   | เพิ่มขึ้น 1%  | ลดลง 1% | เพิ่มขึ้น 1%         | ลดลง 1% |
|                                   |               |         |                      |         |
| อัตราคิดลด                        | (179.5)       | 219.9   | (48.9)               | 64.1    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 212.1         | (181.6) | 34.5                 | (29.7)  |
|                                   |               |         |                      |         |
|                                   | เพิ่มขึ้น 20% |         | เพิ่มขึ้น 20%        |         |
|                                   | ลดลง 20%      |         | ลดลง 20%             |         |
|                                   |               |         |                      |         |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (158.7)       | 191.2   | (34.6)               | 41.2    |

## 28. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 46,472,869.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,649,786,871.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,603,314,001.80 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่จำหน่ายออกจำนวน 464,728,696 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 154,909,565.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,603,314,001.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,758,223,567.20 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,549,095,654 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 1,549,095,654 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุน และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือน เมษายน 2560 ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 17,582,235,672 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,758,223,567.20 บาท

## 29. เงินปันผลจ่าย

การจ่ายเงินปันผลปี 2559

| เงินปันผล                                            | อนุมัติโดย                                                | เงินปันผลจ่าย              |                  |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                                      |                                                           | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | ต่อหุ้น<br>(บาท) |
| เงินปันผลประจำปี 2558                                | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่<br>21 เมษายน 2559     | 4,027                      | 0.26             |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี<br>2559                   | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 | 1,548                      | 0.10             |
| รวมเงินปันผลในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                                           | 5,575                      | 0.36             |

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2559 และเดือนกันยายน 2559 ตามลำดับ



### การจ่ายเงินปันผลปี 2560

| เงินปันผล                                            | อนุมัติโดย                                               | เงินปันผลจ่าย              |                  |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                                      |                                                          | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | ต่อหุ้น<br>(บาท) |
| เงินปันผลประจำปี 2559                                | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่<br>12 เมษายน 2560    | 2,942                      | 0.19             |
| เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี<br>2560                   | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท<br>เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560 | 2,013                      | 0.13             |
| รวมเงินปันผลในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                                                          | 4,955                      | 0.32             |

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2560 และเดือนกันยายน 2560 ตามลำดับ

### 30. ดำรงตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 5.82 ล้านบาท

### 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้แก่

|                                      | (หน่วย: ล้านบาท) |          |                      |         |
|--------------------------------------|------------------|----------|----------------------|---------|
|                                      | งบการเงินรวม     |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                      | 2560             | 2559     | 2560                 | 2559    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน           | 17,319.2         | 16,342.9 | 3,220.8              | 3,251.5 |
| ค่าแพทย์                             | 15,634.5         | 14,675.0 | 2,842.9              | 2,809.8 |
| ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์                  | 9,509.6          | 9,200.4  | 1,778.8              | 1,839.5 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย        | 5,167.7          | 4,803.8  | 967.6                | 937.6   |
| ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ | 799.9            | 745.7    | 318.3                | 294.1   |
| ค่าเช่าจ่าย                          | 875.4            | 847.2    | 117.3                | 121.2   |

### 32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

|                                                                                      | (หน่วย: พันบาท)       |                  |                       |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------|
|                                                                                      | งบการเงินรวม          |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                |
|                                                                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                |
|                                                                                      | 31 ธันวาคม            |                  | 31 ธันวาคม            |                |
|                                                                                      | 2560                  | 2559             | 2560                  | 2559           |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                                          |                       |                  |                       |                |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                                         | 2,512,704             | 2,007,632        | 843,397               | 306,892        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน                                | 20,576                | 4,669            | 13,653                | 6,213          |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                                                     |                       |                  |                       |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | 30,260                | (90,000)         | 86,870                | 45,639         |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>                                | <b>2,563,540</b>      | <b>1,922,301</b> | <b>943,920</b>        | <b>358,744</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น สรุปได้ดังนี้

|                                                                          | (หน่วย: พันบาท)       |                 |                       |               |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|---------------|
|                                                                          | งบการเงินรวม          |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |               |
|                                                                          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |               |
|                                                                          | 31 ธันวาคม            |                 | 31 ธันวาคม            |               |
|                                                                          | 2560                  | 2559            | 2560                  | 2559          |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน)</b>              |                       |                 |                       |               |
| จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                             | 38,037                | (8,328)         | 20,816                | 14,943        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b>                          |                       |                 |                       |               |
| กำไรจากการตีราคาที่ดิน                                                   | (548,178)             | (9,808)         | (348,662)             | -             |
| <b>รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> | <b>(510,141)</b>      | <b>(18,136)</b> | <b>(327,846)</b>      | <b>14,943</b> |



รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

|                                                                              | (หน่วย: พันบาท)       |            |                       |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|-------------|
|                                                                              | งบการเงินรวม          |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |             |
|                                                                              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |             |
|                                                                              | 31 ธันวาคม            |            | 31 ธันวาคม            |             |
|                                                                              | 2560                  | 2559       | 2560                  | 2559        |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                                         | 13,138,242            | 10,694,165 | 7,995,439             | 7,294,182   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                                                    | 20%                   | 20%        | 20%                   | 20%         |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี                             | 2,627,648             | 2,138,833  | 1,599,088             | 1,458,836   |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน                        | 20,576                | 4,669      | 13,653                | 6,213       |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                                        |                       |            |                       |             |
| การส่งเสริมการลงทุน                                                          | (95,800)              | (81,211)   | (46,463)              | (51,164)    |
| เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี                                         | (1,559)               | (2,138)    | (706,964)             | (1,083,251) |
| ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 214,492               | 184,252    | -                     | -           |
| การใช้ผลขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่ถูกรับรู้ในรอบบัญชีที่ผ่านมา                  | (7,613)               | (1,145)    | -                     | -           |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                         | (283,462)             | (273,991)  | -                     | -           |
| ผลต่างระหว่างกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธี                   |                       |            |                       |             |
| ส่วนได้เสียและวิธีราคาทุน                                                    | 108,396               | -          | -                     | -           |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้                                         | 117,346               | 48,019     | 107,564               | 41,039      |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                                          | (136,484)             | (94,987)   | (22,958)              | (12,929)    |
| รวม                                                                          | (84,684)              | (221,201)  | (668,821)             | (1,106,305) |
| ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน                                         | 2,563,540             | 1,922,301  | 943,920               | 358,744     |
| อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง                                                   | 19.51%                | 17.98%     | 11.81%                | 4.92%       |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                                       | (หน่วย: พันบาท)    |                    |                      |                |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------|
|                                                       | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                                       | ณ วันที่           | ณ วันที่           | ณ วันที่             | ณ วันที่       |
|                                                       | 31 ธันวาคม         | 31 ธันวาคม         | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม     |
|                                                       | 2560               | 2559               | 2560                 | 2559           |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>                     |                    |                    |                      |                |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                | 98,340             | 76,298             | 37,628               | 30,803         |
| ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 4,193              | 1,271              | 95                   | 122            |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์                        | 33,450             | 3,153              | 30,896               | 30,897         |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์                 | 5,015              | 4,351              | 1,553                | -              |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองหนี้สินอื่น                 | 329,832            | 435,204            | 161,591              | 250,513        |
| ประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                  | 401,655            | 384,871            | 114,861              | 125,807        |
| อื่นๆ                                                 | 1,126              | 3,658              | -                    | -              |
| <b>รวม</b>                                            | <b>873,611</b>     | <b>908,806</b>     | <b>346,624</b>       | <b>438,142</b> |
| <b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>                       |                    |                    |                      |                |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์                   | 271,444            | 241,847            | 67,461               | 58,991         |
| ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ             | 12,553             | 19,705             | 12,561               | 19,705         |
| กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย      | 19,177             | 19,381             | 77,047               | 83,021         |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | 54,634             | 92,671             | 54,337               | 75,153         |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร                 | 3,294,906          | 2,646,960          | 520,986              | 172,324        |
| <b>รวม</b>                                            | <b>3,652,714</b>   | <b>3,020,564</b>   | <b>732,392</b>       | <b>409,194</b> |
| <b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>    | <b>(2,779,103)</b> | <b>(2,111,758)</b> | <b>(385,768)</b>     | <b>28,948</b>  |

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

|                                                    | (หน่วย: พันบาท)    |                    |                      |               |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|---------------|
|                                                    | งบแสดงฐานะการเงิน  |                    |                      |               |
|                                                    | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                    | 2560               | 2559               | 2560                 | 2559          |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี                         | 68,014             | 75,107             | -                    | 28,948        |
| หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี                           | (2,847,117)        | (2,186,865)        | (385,768)            | -             |
| <b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b> | <b>(2,779,103)</b> | <b>(2,111,758)</b> | <b>(385,768)</b>     | <b>28,948</b> |



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,150.5 ล้านบาท (2559: 2,152.8 ล้านบาท) บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจในอนาคตที่จะทำให้มั่นใจว่าจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

|                 | (หน่วย: ล้านบาท) |                |
|-----------------|------------------|----------------|
|                 | 2560             | 2559           |
| 31 ธันวาคม 2560 | -                | 74.8           |
| 31 ธันวาคม 2561 | 197.7            | 197.7          |
| 31 ธันวาคม 2562 | 443.8            | 443.8          |
| 31 ธันวาคม 2563 | 515.2            | 515.2          |
| 31 ธันวาคม 2564 | 921.3            | 921.3          |
| 31 ธันวาคม 2565 | 1,072.5          | -              |
|                 | <u>3,150.5</u>   | <u>2,152.8</u> |

### 33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

|                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                |                      |                |
|------------------------|----------------------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                        | งบการเงินรวม                     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                        | 2560                             | 2559           | 2560                 | 2559           |
| กำไรสำหรับปี (บาท)     | 10,215,739,620                   | 8,386,477,660  | 7,051,518,695        | 6,935,437,788  |
| จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)  | 15,490,956,540                   | 15,490,956,540 | 15,490,956,540       | 15,490,956,540 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) | 0.66                             | 0.54           | 0.46                 | 0.45           |

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2560 และ ปี 2559 จากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26) เนื่องจากการคำนวณกำไรต่อหุ้นโดยสมมติว่ามีการแปลงสภาพหุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญแสดงกำไรต่อหุ้นที่ไม่ปรับลดลง

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |            |              |                      |            |              |
|----------------------------------------------------|--------------------------|------------|--------------|----------------------|------------|--------------|
|                                                    | งบการเงินรวม             |            |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |              |
|                                                    | ภายใน 1 ปี               | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี           | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| ภาระผูกพันตามสัญญา                                 |                          |            |              |                      |            |              |
| - สัญญาเช่าอาคารและที่ดิน                          | 255                      | 434        | 794          | 22                   | 57         | 91           |
| - สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและบริการอื่น            | 469                      | 273        | 10           | 290                  | -          | -            |
| - สัญญาเพื่อจัดหาและซ่อมบำรุงเครื่องมือทางการแพทย์ | 177                      | 106        | -            | 122                  | -          | -            |
| - สัญญาค่าก่อสร้างและตกแต่งอาคาร                   | 1,591                    | 1          | -            | 714                  | -          | -            |
| รวม                                                | 2,492                    | 814        | 804          | 1,148                | 57         | 91           |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |            |              |                      |            |              |
|----------------------------------------------------|--------------------------|------------|--------------|----------------------|------------|--------------|
|                                                    | งบการเงินรวม             |            |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |              |
|                                                    | ภายใน 1 ปี               | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ภายใน 1 ปี           | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |
| ภาระผูกพันตามสัญญา                                 |                          |            |              |                      |            |              |
| - สัญญาเช่าอาคารและที่ดิน                          | 234                      | 373        | 848          | 24                   | 44         | 101          |
| - สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและบริการอื่น            | 322                      | 91         | -            | 194                  | 1          | -            |
| - สัญญาเพื่อจัดหาและซ่อมบำรุงเครื่องมือทางการแพทย์ | 248                      | 122        | -            | 112                  | -          | -            |
| - สัญญาค่าก่อสร้างและตกแต่งอาคาร                   | 1,498                    | -          | -            | 777                  | -          | -            |
| รวม                                                | 2,302                    | 586        | 848          | 1,107                | 45         | 101          |

#### บริษัทฯ

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรม กำหนดระยะเวลา 4 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 27 กันยายน 2563 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราคงที่และอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของขอครายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า



### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 27 มกราคม 2562 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 15 มีนาคม 2565 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 388 ล้านบาท (2559: 336 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 39 ล้านบาท (2559: 35 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคและการปฏิบัติตามสัญญา

### 35. ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ เซ็นทรัลแลป ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยารักษาโรคและวัสดุทางการแพทย์ ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล จัดจำหน่ายสินค้าและให้บริการสินค้าเพื่อสุขภาพ เวชสำอางค์ บริการทางด้านบัญชี บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริการจัดฝึกอบรม ประกันสุขภาพ และนายหน้าประกันชีวิต ซึ่งส่วนงานดำเนินงานทั้งสองส่วนนี้มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของส่วนงานต่างๆ เป็นกลุ่มเดียวกัน วิธีการให้บริการและการบริหารจัดการของส่วนงานต่างๆ มีความใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการภายใต้เขตภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

เนื่องจากส่วนงานธุรกิจโรงพยาบาลเป็นส่วนงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานทั้งหมดทั้งส่วนงานดำเนินงานและส่วนงานภูมิศาสตร์ ด้วยเหตุผลดังกล่าว ผู้บริหารจึงพิจารณารวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนเดียวคือธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ



### 36. สิทธิและประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางบริษัทในกลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการส่งเสริมในกิจการดังต่อไปนี้

| บริษัท                                                             | ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                 | ระยะเวลา<br>การได้การ<br>ยกเว้นภาษี<br>เงินได้นิติ<br>บุคคล | ปีที่กิจการ<br>ได้รับการ<br>ส่งเสริมการ<br>ลงทุน<br>(ปีที่เริ่มต้น<br>และ<br>ปีที่สิ้นสุด) |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| บมจ. กรุงเทพอุตสาหกรรม<br>บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี<br>(อำนวยการ) | กิจการสถานพยาบาล ประเภท 7.7                              | 8 ปี                                                        | 2553 - 2561                                                                                |
|                                                                    | กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก<br>(น้ำเกลือ)   | 8 ปี                                                        | 2560 - 2568                                                                                |
|                                                                    | กิจการผลิตยาฉีดคุมกำเนิด                                 | 5 ปี                                                        | 2558 - 2563                                                                                |
|                                                                    | กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อ ชนิดน้ำปริมาณน้อย<br>ประเภท 6.5 | 5 ปี                                                        | 2558 - 2563                                                                                |
| บจก. สหแพทย์เภสัช                                                  | กิจการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคนและสัตว์<br>ประเภท 6.5    | 8 ปี                                                        | 2559 - 2567                                                                                |
| บจก. กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์<br>เซอร์วิส                               | กิจการขนส่งทางอากาศประเภท 7.3.4                          | 5 ปี                                                        | 2560 - 2565                                                                                |
| บจก. เนชั่นแนลเฮลท์แคร์<br>ซิสเต็มส์                               | การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.21                 | 8 ปี                                                        | 2558 - 2566                                                                                |
| บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา                                         | การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.14                 | 8 ปี                                                        | ยังไม่มีรายได้<br>ส่วนที่ได้รับ<br>การส่งเสริม<br>การลงทุน                                 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน ตามกำหนดระยะเวลาที่แสดงในตาราง
3. กรณีกิจการประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนด
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
5. รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต (ได้รับเฉพาะ บจก. สหแพทย์เกษัช และ บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) เท่านั้น)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2560 และ 2559 จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                           | งบการเงินรวม             |           |                             |            |            |            |
|---------------------------|--------------------------|-----------|-----------------------------|------------|------------|------------|
|                           | ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม |           | ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม |            | รวม        |            |
|                           | การลงทุน                 |           | การลงทุน                    |            |            |            |
|                           | 2560                     | 2559      | 2560                        | 2559       | 2560       | 2559       |
| รายได้รักษายาบาล          | 774,763                  | 783,744   | 68,348,156                  | 64,452,779 | 69,122,919 | 65,236,523 |
| รายได้จากการจำหน่ายสินค้า | 1,487,601                | 672,448   | 1,321,980                   | 1,994,531  | 2,809,581  | 2,666,979  |
| รายได้อื่น                | 38,017                   | -         | 3,748,954                   | 1,222,712  | 3,786,971  | 1,222,712  |
| รวมรายได้                 | 2,300,381                | 1,456,192 | 73,419,090                  | 67,670,022 | 75,719,471 | 69,126,214 |



(หน่วย: พันบาท)

|                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |                             |            |            |            |
|----------------------|--------------------------|---------|-----------------------------|------------|------------|------------|
|                      | ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม |         | ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม |            | รวม        |            |
|                      | การลงทุน                 |         | การลงทุน                    |            |            |            |
|                      | 2560                     | 2559    | 2560                        | 2559       | 2560       | 2559       |
| รายได้ค่ารักษาพยาบาล | 734,836                  | 741,957 | 12,712,008                  | 12,588,188 | 13,446,844 | 13,330,145 |
| รายได้อื่น           | -                        | -       | 8,477,074                   | 7,166,130  | 8,477,074  | 7,166,130  |
| รวมรายได้            | 734,836                  | 741,957 | 21,189,082                  | 19,754,318 | 21,923,918 | 20,496,275 |

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |         |         |        |
|------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|--------|
|                                                | งบการเงินรวม             |         |         |        |
|                                                | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |         |         |        |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม                           | -                        | 510     | -       | 510    |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  |                          |         |         |        |
| ตราสารทุน                                      | 468                      | -       | -       | 468    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | -                        | -       | 308     | 308    |
| ที่ดิน                                         | -                        | 33,861  | -       | 33,861 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                          |         |         |        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 41,913                   | -       | -       | 41,913 |
| ตราสารอนุพันธ์                                 |                          |         |         |        |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า              | -                        | 0.1     | -       | 0.1    |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>         |                          |         |         |        |
| ตราสารอนุพันธ์                                 |                          |         |         |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                   | -                        | 75      | -       | 75     |
| หุ้นกู้                                        | -                        | 20,562  | -       | 20,562 |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ                                | 9,064                    | -       | -       | 9,064  |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                | งบการเงินรวม |         |         |        |
|------------------------------------------------|--------------|---------|---------|--------|
|                                                | ระดับ 1      | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |              |         |         |        |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม                           | -            | 505     | -       | 505    |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  |              |         |         |        |
| ตราสารทุน                                      | 659          | -       | -       | 659    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | -            | -       | 307     | 307    |
| ที่ดิน                                         | -            | 20,084  | -       | 20,084 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |              |         |         |        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 47,707       | -       | -       | 47,707 |
| ตราสารอนุพันธ์                                 |              |         |         |        |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า              | -            | 0.1     | -       | 0.1    |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>         |              |         |         |        |
| ตราสารอนุพันธ์                                 |              |         |         |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                   | -            | 13      | -       | 13     |
| หุ้นกู้                                        | -            | 12,094  | -       | 12,094 |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ                                | 11,274       | -       | -       | 11,274 |



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ

**สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

|                               | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
|-------------------------------|---------|---------|---------|-------|
| เงินลงทุนในกองทุนรวม          | -       | 0.4     | -       | 0.4   |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย |         |         |         |       |
| ตราสารทุน                     | 313     | -       | -       | 313   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | -       | -       | 675     | 675   |
| ที่ดิน                        | -       | 5,469   | -       | 5,469 |

**สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

|                       |        |   |   |        |
|-----------------------|--------|---|---|--------|
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 41,913 | - | - | 41,913 |
|-----------------------|--------|---|---|--------|

**หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

|                              |       |        |   |        |
|------------------------------|-------|--------|---|--------|
| ตราสารอนุพันธ์               |       |        |   |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย | -     | 75     | - | 75     |
| หุ้นกู้                      | -     | 20,562 | - | 20,562 |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ              | 9,064 | -      | - | 9,064  |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในกองทุนรวม

| ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
|---------|---------|---------|-----|
| -       | 0.4     | -       | 0.4 |

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ตราสารทุน

|     |   |   |     |
|-----|---|---|-----|
| 417 | - | - | 417 |
|-----|---|---|-----|

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|   |   |     |     |
|---|---|-----|-----|
| - | - | 704 | 704 |
|---|---|-----|-----|

ที่ดิน

|   |       |   |       |
|---|-------|---|-------|
| - | 3,726 | - | 3,726 |
|---|-------|---|-------|

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

|        |   |   |        |
|--------|---|---|--------|
| 47,707 | - | - | 47,707 |
|--------|---|---|--------|

หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

|   |    |   |    |
|---|----|---|----|
| - | 13 | - | 13 |
|---|----|---|----|

หุ้นกู้

|   |        |   |        |
|---|--------|---|--------|
| - | 12,094 | - | 12,094 |
|---|--------|---|--------|

หุ้นกู้แปลงสภาพ

|        |   |   |        |
|--------|---|---|--------|
| 11,274 | - | - | 11,274 |
|--------|---|---|--------|



## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ระบุในหมายเหตุ 4.20 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว

การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและบริษัทฯ จะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวตามความเหมาะสม

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap contract)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 9 ปี โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นอัตราคงที่สำหรับ 4 ปีแรก และอัตราลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกอัตราคงที่ต่อปีสำหรับ 5 ปีหลัง ของยอดคงเหลือของหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ตกลงกับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยโดยลดอัตราดอกเบี้ยในปีที่ 1 ลงและเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากอัตราลอยตัวในปีที่ 5 และ 6 มาเป็นอัตราคงที่ ส่วนอัตราดอกเบี้ยของปีอื่น ๆ ยังคงเท่าเดิมตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยในวันที่ 24 มิถุนายน 2559 บริษัทฯ ได้ตกลงกับสถาบันการเงินดังกล่าว เพื่อเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวนี้ได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นอัตราลอยตัว BIBOR 3 เดือนบวกอัตราคงที่ต่อปี ของยอดคงเหลือของหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                           | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                                           | 2560         | 2559 | 2560                 | 2559 |
| มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สินทรัพย์ | 75.4         | 13.2 | 75.4                 | 13.2 |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                          | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |        |              |                         |                    |        |
|------------------------------------------|--------------------------|--------|--------------|-------------------------|--------------------|--------|
|                                          | งบการเงินรวม             |        |              |                         |                    |        |
|                                          | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |        |              | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง |                    |        |
|                                          | ภายใน 1 ปี               | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ตามราคาตลาด             | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม    |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                      |                          |        |              |                         |                    |        |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด         | 6                        | -      | -            | 5,044                   | 41                 | 5,091  |
| - เงินลงทุนชั่วคราว                      | 572                      | -      | -            | -                       | -                  | 572    |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น            | -                        | -      | -            | -                       | 6,940              | 6,940  |
| - เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน | 8                        | -      | -            | -                       | -                  | 8      |
| - เงินลงทุน                              | -                        | -      | -            | -                       | 16,453             | 16,453 |
|                                          | 586                      | -      | -            | 5,044                   | 23,434             | 29,064 |
| หนี้สินทางการเงิน                        |                          |        |              |                         |                    |        |
| - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                          |        |              |                         |                    |        |
| จากสถาบันการเงิน                         | -                        | -      | -            | 72                      | -                  | 72     |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -                        | -      | -            | -                       | 4,750              | 4,750  |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้น                     | 67                       | -      | -            | -                       | -                  | 67     |
| - เงินกู้ยืมระยะยาว                      | -                        | 1,000  | 1,000        | 8,799                   | -                  | 10,799 |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 22                       | 16     | -            | -                       | -                  | 38     |
| - หุ้นกู้                                | -                        | 13,091 | 6,493        | -                       | -                  | 19,584 |
| - หุ้นกู้แปลงสภาพ                        | -                        | 8,774  | -            | -                       | -                  | 8,774  |
|                                          | 89                       | 22,881 | 7,493        | 8,871                   | 4,750              | 44,084 |



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- เงินลงทุน

## หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
  - จากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
- หุ้นกู้
- หุ้นกู้แปลงสภาพ

| งบการเงินรวม       |        |         |               |          |        |
|--------------------|--------|---------|---------------|----------|--------|
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ |        |         | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี    |        |
| ภายใน              |        | มากกว่า | ปรับขึ้นลง    | อัตรา    |        |
| 1 ปี               | 1-5 ปี | 5 ปี    | ตามราคา       | อัตรา    | รวม    |
|                    |        |         | ตลาด          | ดอกเบี้ย |        |
| 6                  | -      | -       | 4,182         | 29       | 4,217  |
| 548                | -      | -       | -             | -        | 548    |
| -                  | -      | -       | -             | 6,257    | 6,257  |
| 44                 | -      | -       | 2             | -        | 46     |
| -                  | -      | -       | -             | 17,237   | 17,237 |
| 598                | -      | -       | 4,184         | 23,523   | 28,305 |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินลงทุน

## หนี้สินทางการเงิน

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
- หุ้นกู้
- หุ้นกู้แปลงสภาพ

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |         |               |          |        |
|----------------------|--------|---------|---------------|----------|--------|
| อัตราดอกเบี้ยคงที่   |        |         | อัตราดอกเบี้ย | ไม่มี    |        |
| ภายใน                |        | มากกว่า | ปรับขึ้นลง    | อัตรา    |        |
| 1 ปี                 | 1-5 ปี | 5 ปี    | ตามราคา       | อัตรา    | รวม    |
|                      |        |         | ตลาด          | ดอกเบี้ย |        |
| -                    | -      | -       | 2,614         | 5        | 2,619  |
| -                    | -      | -       | -             | 1,438    | 1,438  |
| -                    | -      | -       | 2,724         | -        | 2,724  |
| -                    | -      | -       | 4,790         | -        | 4,790  |
| -                    | -      | -       | -             | 60,707   | 60,707 |
| -                    | -      | -       | 10,128        | 62,150   | 72,278 |

|   |        |       |        |     |        |
|---|--------|-------|--------|-----|--------|
| - | -      | -     | -      | 980 | 980    |
| - | -      | -     | 9,952  | -   | 9,952  |
| - | 1,000  | 1,000 | 8,799  | -   | 10,799 |
| 5 | -      | -     | -      | -   | 5      |
| - | 13,091 | 6,493 | -      | -   | 19,584 |
| - | 8,774  | -     | -      | -   | 8,774  |
| 5 | 22,865 | 7,493 | 18,751 | 980 | 50,094 |

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |                 |                 |                   |        |
|--------------------------------------------------|----------------------|--------|-----------------|-----------------|-------------------|--------|
|                                                  | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |        |                 | อัตราดอกเบี้ย   |                   | รวม    |
|                                                  | ภายใน<br>1 ปี        | 1-5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลง      | ไม่มี             |        |
|                                                  |                      |        |                 | ตามราคา<br>ตลาด | อัตรา<br>ดอกเบี้ย |        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                       |                      |        |                 |                 |                   |        |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                    | -      | -               | 2,756           | 7                 | 2,763  |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -                    | -      | -               | -               | 1,039             | 1,039  |
| - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                    | -      | -               | 2,143           | -                 | 2,143  |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -                    | -      | -               | 5,130           | -                 | 5,130  |
| - เงินลงทุน                                      | -                    | -      | -               | -               | 49,887            | 49,887 |
|                                                  | -                    | -      | -               | 10,029          | 50,933            | 60,962 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                         |                      |        |                 |                 |                   |        |
| - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น         |                      |        |                 |                 |                   |        |
| จากสถาบันการเงิน                                 | -                    | -      | -               | 1,500           | -                 | 1,500  |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -                    | -      | -               | -               | 849               | 849    |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | -                    | -      | -               | 8,343           | -                 | 8,343  |
| - เงินกู้ยืมระยะยาว                              | -                    | 2,500  | -               | 5,193           | -                 | 7,693  |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                     | 11                   | 3      | -               | -               | -                 | 14     |
| - หุ้นกู้                                        | -                    | 2,599  | 9,990           | -               | -                 | 12,589 |
| - หุ้นกู้แปลงสภาพ                                | -                    | 9,874  | -               | -               | -                 | 9,874  |
|                                                  | 11                   | 14,976 | 9,990           | 15,036          | 849               | 40,862 |

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์การแพทย์และการขายสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contract)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | สกุลเงิน           | จำนวนที่ขาย | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
|---------------------|--------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 31 ธันวาคม 2560     | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 400,000     | 32.61 – 33.22                                                           |
| 31 ธันวาคม 2559     | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 358,595     | 35.12 – 35.93                                                           |



## มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ

|                                            | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |      |
|--------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|------|
|                                            | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                            | 2560            | 2559    | 2560                 | 2559 |
| มูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศ |                 |         |                      |      |
| ล่วงหน้า (หนี้สิน)                         | 67.8            | (147.0) | -                    | -    |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.86:1.0 (2559: 0.84:1.0) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.62:1.0 (2559: 1.50:1.0)

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

# นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

| รายชื่อบริษัท                                                                         | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง                                                | ประเภทธุรกิจ                                  | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว                  | อัตราการถือหุ้น |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------|
| 1 บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)                                            | 2 ม.ค. 2524     | 2301/2 อาคารทันตกรรมโรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ  | ประกันสุขภาพ                                  | 20,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 99.99%          |
| 2 บริษัท เซฟตาร์ค เซ็นเตอร์ จำกัด ถือผ่าน BSD                                         | 26 ส.ค. 2541    | 2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ              | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยารักษาโรค    | 44,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 3 บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด BDM : 74.02% SVH : 21.04 และ BNH : 4.93% | 25 ก.ค. 2544    | 2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ              | เซ็นทรัลแล็บ                                  | 7,500,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 98.69%          |
| 4 บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด                                                      | 30 ม.ค. 2535    | 123 หมู่ 8 ถ.ศรีนครินทร์ ต.บางเมือง อ.เมือง จ.สมุทรปราการ  | โรงพยาบาลเอกชน                                | 8,400,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น    | 93.65%          |
| 5 บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด                                                             | 8 ต.ค. 2529     | 670/1 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ            | โรงพยาบาลเอกชน                                | 60,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 6 บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ ฟู้ด จำกัด (First Health) ถือผ่าน SVH                           | 23 มี.ค. 2547   | 488 ถ.ศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ                      | ภัตตาคารและอาหารสุขภาพ                        | 1,400,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 95.76%          |
| 7 บริษัท เยนอร์อัล โฮสพิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน RBH : 45.2% และ MP: 0.33%  | 22 ต.ค. 2535    | 8 อาคารโกลด์มาร์เก็ต ชั้น 5 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ | ผลิตน้ำยาปราศจากเชื้อสำหรับฉีดเข้าหลอดโลหิตดำ | 12,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 45.49%          |
| 8 บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อานวยเภสัช) จำกัด ถือผ่าน RBH                        | 1 มิ.ย. 2504    | 39/1 ถ.รามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ                      | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยารักษาโรค    | 49,900,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 9 บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ถือผ่าน RBH                                      | 8 ธ.ค. 2557     | 2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ              | เซ็นทรัลแล็บ                                  | 3,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 95.00%          |
| 10 บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด (SV Holding) ถือผ่าน SVH                               | 28 ส.ค. 2556    | 488 ถ.ศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ                      | การลงทุน                                      | 800,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น     | 95.76%          |
| 11 บริษัท เอร์วิง เซอร์เคิน เอส อี จำกัด ถือผ่าน SVH                                  | 14 พ.ย. 2545    | 488 ถ.ศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ                      | บริหารจัดการทรัพย์สิน                         | 10,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น      | 95.74%          |
| 12 บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (TPK) ถือผ่าน BSN                                     | 14 มิ.ย. 2538   | 24 ซอย1 ถ.เทศบาลนามจันทร์ อ.เมือง จ.นครปฐม                 | โรงพยาบาลเอกชน                                | 3,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 44.53%          |
| 13 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เขาใหญ่ จำกัด                                              | 18 ก.ค. 2550    | 2 ซ.ศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ               | โรงพยาบาลเอกชน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)          | 7,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 100.00%         |
| 14 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด                                              | 24 พ.ย. 2535    | 1308/9 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา            | โรงพยาบาลเอกชน                                | 30,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 91.42%          |
| 15 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ สมุย จำกัด                                                 | 14 ส.ค. 2546    | 57 หมู่ 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี               | โรงพยาบาลเอกชน                                | 15,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 16 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด                                             | 24 พ.ค. 2555    | 88/8 หมู่ที่ 6 ต.หนองป่าครั่ง อ.เมือง จ.เชียงใหม่          | โรงพยาบาลเอกชน                                | 150,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น | 100.00%         |
| 17 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด                                              | 4 ส.ค. 2558     | 2 ซ.ศูนย์วิจัย 7 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ                | โรงพยาบาลเอกชน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)          | 60,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 18 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด                                              | 27 ก.ค. 2558    | 59/3 ถ.เพชรเกษม ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี              | โรงพยาบาลเอกชน                                | 130,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น | 100.00%         |
| 19 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด                                               | 8 ก.พ. 2556     | 888 ถ.มะลิวัลย์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น                | โรงพยาบาลเอกชน                                | 150,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น | 100.00%         |
| 20 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด                                                  | 25 ม.ค. 2537    | 276 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ตราด                              | โรงพยาบาลเอกชน                                | 50,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น   | 99.76%          |
| 21 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด                                             | 7 ก.ย. 2535     | 288 ถ.สุขสวัสดิ์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ                     | โรงพยาบาลเอกชน                                | 10,500,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 84.00%          |



| รายชื่อบริษัท                                                                 | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง                                                                  | ประเภทธุรกิจ                       | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว                                                                                           | อัตราการถือหุ้น  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 22 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด                                         | 1 พ.ค. 2532     | 301 ถ.สุขุมวิท กม.143<br>อ.เมืองพัทยา จ.ชลบุรี                               | โรงพยาบาลเอกชน                     | 28,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 97.27%           |
| 23 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด                                      | 26 ส.ค. 2556    | 138 ถ.พระองค์ดำ ต.ในเมือง<br>อ.เมืองพิษณุโลก จ.พิษณุโลก                      | โรงพยาบาลเอกชน                     | 80,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 100.00%          |
| 24 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด                                        | 15 มี.ค. 2537   | 2/1 ถ.หงษ์หยกอุทิศ อ.เมือง จ.ภูเก็ต                                          | โรงพยาบาลเอกชน                     | 100,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น                                                                           | 99.70%           |
| 25 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                       | 26 ส.ค. 2557    | 44 ถ.เฉลิมพระเกียรติ ร.9<br>ต.วิชิต อ.เมือง จ.ภูเก็ต                         | โรงพยาบาลเอกชน                     | 361,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                          | 100.00%          |
| 26 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด                                         | 13 ส.ค. 2545    | 8 หมู่ 2 ซ.แสงจันทร์เรณิตร<br>ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง                      | โรงพยาบาลเอกชน                     | 40,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 100.00%          |
| 27 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด (BSN)                              | 27 พ.ค. 2557    | 1194 ถ.เพชรเกษม<br>ต.สนามจันทร์ อ.เมือง จ.นครปฐม                             | โรงพยาบาลเอกชน                     | 365,500,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                          | 100.00%          |
| 28 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด                                      | 26 มิ.ย. 2556   | 179 หมู่ที่ 1<br>ต.วัดประดู่ อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี                          | โรงพยาบาลเอกชน                     | 60,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 100.00%          |
| 29 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด                                       | 27 ก.ค. 2538    | 75 ซ.15 ถ.เพชรเกษม อ.เมือง จ.สงขลา                                           | โรงพยาบาลเอกชน                     | 100,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น                                                                           | 98.82%           |
| 30 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด                                          | 28 พ.ค. 2550    | 111 ถ.ทองใหญ่ ต.หมากแข้ง<br>อ.เมือง จ.อุดรธานี                               | โรงพยาบาลเอกชน                     | 80,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 100.00%          |
| 31 บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ***                              | 15 ธ.ค. 2532    | 33 ถ.สุขุมวิท ซ.3 แขวงคลองเตยเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ                      | โรงพยาบาลเอกชน                     | 730,052,222<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น                                                                           | 20.50%           |
| 32 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (PT1)<br>ถือผ่าน PPCL                        | 11 ธ.ค. 2544    | 364/1 ถ.ศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท<br>เขตราชเทวี กรุงเทพฯ                        | โรงพยาบาลเอกชน                     | 48,100,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 98.59%           |
| 33 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด<br>ถือผ่าน PPCL                              | 7 ก.ย. 2527     | 943 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน<br>เขตพญาไท กรุงเทพฯ                             | โรงพยาบาลเอกชน                     | 22,511,351<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 97.78%           |
| 34 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด<br>ถือผ่าน PPCL                              | 24 ก.ย. 2539    | 111 ถ.เพชรเกษม<br>แขวงปากคลองภาษีเจริญ<br>เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ              | โรงพยาบาลเอกชน                     | หุ้นสามัญ 5,442,995<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น<br>หุ้นบุริมสิทธิ 3,750,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น | 96.84%<br>98.57% |
| 35 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ***<br>(RAM)                        | 25 ส.ค. 2529    | 2138 ถ.รามคำแหง<br>เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ                                       | โรงพยาบาลเอกชน                     | 12,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 38.24%           |
| 36 บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)<br>ถือผ่าน PPCL                   | 17 ก.พ. 2538    | 90 ถ.ศรีราชานคร 3<br>ต.ศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี                            | โรงพยาบาลเอกชน                     | 35,954,180<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 74.01%           |
| 37 บริษัท ไปโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์<br>(ประเทศไทย) จำกัด                  | 7 พ.ย. 2544     | 2 ซ.ศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ                               | เซ็นทรัลแล็บ                       | 1,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                            | 95.00%           |
| 38 บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด                                           | 18 ส.ค. 2551    | 488 อาคารโรงพยาบาลสมิติเวช<br>ศรีนครินทร์<br>แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ | บริการด้านเทคโนโลยี<br>และสารสนเทศ | 20,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 100.00%          |
| 39 บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด (BSD)                                         | 23 ก.ย. 2557    | 2 ซ.ศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ                               | การลงทุน                           | 45,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 100.00%          |
| 40 บริษัท กรุงเทพเอดิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด<br>BDMS: 87.25% และ RBH : 12.75% | 29 มิ.ย. 2538   | 2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ                             | บริการขนส่งผู้ป่วย<br>ทางอากาศ     | 40,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                           | 100.00%          |
| 41 บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด                           | 29 ส.ค. 2554    | 2301/2 อาคารนันทกรรม<br>โรงพยาบาลกรุงเทพ<br>เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ             | นายหน้าประกันชีวิต                 | 2,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                            | 100.00%          |
| 42 บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด                                                  | 17 ก.ค. 2513    | 1 ถ.โชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว<br>เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ                            | โรงพยาบาลเอกชน                     | หุ้นสามัญ 8,700,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น                                                                  | 85.71%           |

| รายชื่อบริษัท                                                                      | วันที่จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง                                                          | ประเภทธุรกิจ                                                       | จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว                   | อัตราการถือหุ้น |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|
| 43 บริษัท ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)<br>BDMS: 34.43% และ RBH : 29.02% | 7 ม.ค. 2536     | 337 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน<br>เขตธนบุรี กรุงเทพฯ                      | โรงพยาบาลเอกชน                                                     | 19,384,226<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 63.45%          |
| 44 บริษัท บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (BNH)                                 | 27 ส.ค. 2534    | 9/1 ถ.คอนแวนต์ แขวงสีลม<br>เขตบางรัก กรุงเทพฯ                        | โรงพยาบาลเอกชน                                                     | 58,611,935<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 91.48%          |
| 45 บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด                                                | 23 ก.ย. 2553    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ                      | ศูนย์จัดฝึกอบรม<br>ให้กับพนักงานในเครือ                            | 100,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น      | 100.00%         |
| 46 บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด                                          | 12 ม.ค. 2560    | 2/4 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี<br>เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ                       | ศูนย์การแพทย์ด้าน<br>เวชศาสตร์ชะลอวัย<br>และฟื้นฟูสุขภาพ           | 960,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 47 บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด (BDMS Acc)                                | 17 ก.ค. 2546    | 2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่<br>เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ                     | ให้บริการด้านบัญชี                                                 | 3,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น    | 100.00%         |
| 48 บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพยากรสิน จำกัด                                      | 21 เม.ย. 2559   | 2 ซ.ศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ                       | บริหารทรัพยากรสินที่<br>ไม่เกี่ยวกับโรงพยาบาล                      | 1,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น    | 100.00%         |
| 49 บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) (PPCL)                                      | 14 ม.ค. 2517    | 943 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน<br>เขตพญาไท กรุงเทพฯ                     | การลงทุน                                                           | 1,108,208,020<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น | 98.59%          |
| 50 บริษัท รอยัลบางกอก เฮลธ์แคร์ จำกัด (RBH)                                        | 11 ก.พ. 2551    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7<br>ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ                      | การลงทุน                                                           | 108,600,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 51 บริษัท วัฒนเวช จำกัด                                                            | 28 ต.ค. 2526    | 25/14 ถ.ท่าหลวง<br>อ.เมือง จ.จันทบุรี                                | โรงพยาบาลเอกชน                                                     | 18,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 99.69%          |
| 52 บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)                                           | 27 ม.ค. 2536    | 44/505 ถนนนวมินทร์<br>เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ                            | โรงพยาบาลเอกชน                                                     | 200,538,671<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 99.76%          |
| 53 บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) (SVH)                                             | 28 ธ.ค. 2519    | 133 สุขุมวิท 49 แขวงคลองตัน<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ                     | โรงพยาบาลเอกชน<br>(สมิตีเวชสุขุมวิท<br>และสมิตีเวช<br>ศรีนครินทร์) | 100,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น  | 95.76%          |
| 54 บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด                                                    | 22 ส.ค. 2556    | 888/88 หมู่ที่ 3 ต.บ้านสวน<br>อ.เมือง จ.ชลบุรี                       | โรงพยาบาลเอกชน                                                     | 80,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 100.00%         |
| 55 บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด<br>ถือผ่าน SVH                                    | 30 ต.ค. 2533    | 8 ซ.แหลมเกตุ ถ.เจ็มจอมพล<br>อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี                       | โรงพยาบาลเอกชน                                                     | 18,751,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 67.17%          |
| 56 บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด (MP)                                                  | 26 ส.ค. 2514    | 124 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ กรุงเทพฯ                                         | จำหน่ายและผลิตยา                                                   | 4,286,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น    | 87.05%          |
| 57 บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ***<br>BDMS : 15.26% และ PT1 : 10%                | 9 มิ.ย. 2537    | 555/5 ถ.โพศรี อ.เมือง จ.อุดรธานี                                     | โรงพยาบาลเอกชน                                                     | 30,000,000<br>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น   | 25.11%          |
| 58 Angkor Pisith Co., Ltd.                                                         | 20 ธ.ค. 2548    | National Road No.6,<br>Svay Dangkom Commune,<br>Siem Reap, Cambodia. | โรงพยาบาลเอกชน<br>ที่ประเทศกัมพูชา                                 | 10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้<br>USD 1,000 ต่อหุ้น   | 80.00%          |
| 59 B.D.M.S. International Medical<br>Services Co., Ltd.                            | 20 ธ.ค. 2548    | 61A Street 214,<br>Sangkat Beong Rang,<br>Phnom Penh, Cambodia.      | โรงพยาบาลเอกชน<br>ที่ประเทศกัมพูชา<br>(ยังไม่เปิดดำเนินการ)        | 1,000 มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 9,200,000 ต่อหุ้น    | 100.00%         |
| 60 BDMS Inter Pte. Ltd.                                                            | 8 เม.ย. 2556    | ประเทศสิงคโปร์                                                       | การลงทุน                                                           | 100,000<br>มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น          | 100.00%         |
| 61 N Health Asia Pte. Ltd.                                                         | 8 เม.ย. 2556    | ประเทศสิงคโปร์                                                       | การลงทุน                                                           | 3,500,000<br>มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น        | 100.00%         |
| 62 N Health Cambodia Co., Ltd.<br>ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd.                  | 27 มิ.ย. 2557   | ประเทศกัมพูชา                                                        | เซ็นทรัลแลป                                                        | 1,000 มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 1,280,000 ต่อหุ้น    | 100.00%         |



| รายชื่อบริษัท                                                    | วันที่<br>จดทะเบียน | สถานที่ตั้ง                                                             | ประเภทธุรกิจ                       | จำนวนหุ้นที่ออก<br>และเรียกชำระแล้ว          | อัตราการใช้หุ้น |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|
| 63 N Health Myanmar Co., Ltd.<br>ถือหุ้น N Health Asia Pte. Ltd. | 21 ก.ย. 2558        | ประเทศสาธารณรัฐ<br>แห่งสหภาพเมียนมา                                     | เซ็นทรัลแลป                        | 100,000 มูลค่าที่ตราไว้<br>MMK 5,000 ต่อหุ้น | 60.00%          |
| 64 Phnom Penh First Property Co., Ltd.                           | 27 พ.ย. 2549        | 61A Street 214,<br>Sangkat Beong Rang,<br>Phnom Penh, Cambodia.         | Land Holding<br>Company            | 1,000 มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 20,000 ต่อหุ้น  | 49.00%          |
| 65 Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.                         | 27 พ.ย. 2549        | Toeuk Thla Village,<br>Russian Federation Blvd<br>Phnom Penh, Cambodia. | โรงพยาบาลเอกชน<br>ที่ประเทศกัมพูชา | 10,000 มูลค่าที่ตราไว้<br>USD 2,500 ต่อหุ้น  | 100.00%         |
| 66 S.R. Property Investment Co., Ltd.                            | 20 ธ.ค. 2548        | 517 Road No.6,<br>Khum Svay Damdum,<br>Siem Reap, Cambodia.             | Land Holding<br>Company            | 1,000 มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 20,000 ต่อหุ้น  | 49.00%          |
| 67 Samitivej International Co., Ltd.<br>ถือหุ้น SV Holding       | 22 ก.ย. 2557        | ประเทศสาธารณรัฐ<br>แห่งสหภาพเมียนมา                                     | คลินิก                             | 625,000<br>มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น     | 80.00%          |
| 68 Siem Reap Land Investment Co., Ltd.                           | 10 ก.พ. 2549        | 517 Road No.6,<br>Khum Svay Damdum,<br>Siem Reap, Cambodia.             | Land Holding<br>Company            | 1,000 มูลค่าที่ตราไว้<br>KHR 20,000 ต่อหุ้น  | 49.00%          |

หมายเหตุ : \*\*\*บริษัทเข้าไปลงทุนไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

| ประเภทธุรกิจ                                                                     | ธุรกิจการแพทย์                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ที่ตั้งบริษัท                                                                    | 2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่<br>แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320<br>โทรศัพท์ 1719, 02-310-3000<br>โทรสาร 02-310-3032, 02-310-3327                                          |
| เลขทะเบียนบริษัท                                                                 | บมจ. 0107537000025                                                                                                                                                                       |
| เว็บไซต์                                                                         | www.bdms.co.th, www.bangkokhospital.com                                                                                                                                                  |
| ทุนจดทะเบียน                                                                     | มูลค่า 1,758.22 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว<br>จำนวน 1,549.10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,490.96 ล้านหุ้น<br>มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท                           |
| <b>ข้อมูลอ้างอิงอื่น</b><br>นายทะเบียนหลักทรัพย์                                 | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 02-009-9999<br>โทรสาร 02-009-9991 |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน                                               | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)<br>3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ 02-299-1002, 02-242-3946<br>โทรสาร 02-299-1278                                           |
| นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ (Registrar)<br>และตัวแทนการโอนหุ้นกู้ (Transfer Agent) | เดอะ แบงก์ ออฟ นิวยอร์ก เมลลอน (ลักเซมเบิร์ก)<br>อาคารเวอร์ติโก้-โพลาริส<br>2-4 ถนนยูจีน รูเฟิร์ต<br>L-2453 ลักเซมเบิร์ก                                                                 |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Trustee)<br>และตัวแทนหลัก (Principal Agent)         | เดอะ แบงก์ ออฟ นิวยอร์ก เมลลอน สาขาลอนดอน<br>วัน แคนาดา สแควร์ E 14 5AL ลอนดอน<br>สหราชอาณาจักร                                                                                          |
| ผู้สอบบัญชี                                                                      | บริษัท สำนักงานอวยาย จำกัด<br>ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก<br>คลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ 02-661-9190, 02-264-0777<br>โทรสาร 02-661-9192, 02-264-0789-90       |





บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)  
2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทร. 66-2310-3000 โทรสาร 66-2318-1546  
[www.bangkokhospital.com](http://www.bangkokhospital.com)

