









YOUR TRUSTED HEALTHCARE  
**NETWORK**

# สารบัญ



## สารประธาน

- |  |   |
|--|---|
| • สารประธานกรรมการบริษัท                             | 7 |
| • สารประธานคณะผู้บริหาร<br>และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | 8 |



## ผลการดำเนินงานของบริษัท

- |                        |    |
|------------------------|----|
| • จุดเด่นทางการเงิน    | 12 |
| • คุณภาพการให้บริการ   | 17 |
| • รางวัลแห่งความสำเร็จ | 18 |



## คณะกรรมการและ โครงสร้างการจัดการ

• คณะกรรมการบริษัท	22
• ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร	24
• โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม	40
• โครงสร้างการจัดการ	46



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	58
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	74
• ข้อมูลหลักกริพย์และผู้ถือหุ้น	86
• ปัจจัยเสี่ยง	96



## การกำกับดูแลกิจการ

• การกำกับดูแลกิจการ	102
• การควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยง	128
• รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	130
• รายการระหว่างกัน	132



## รายงานทางการเงิน

• รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	142
• คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	143
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	154
• งบการเงิน	160
• หมายเหตุประกอบงบการเงิน	172



## ข้อมูลบริษัท

• ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	257
• นโยบายที่บริษัทถือปฏิบัติตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	258





# สารประธาน

- สารประธานกรรมการบริษัท
- สารประธานคณะผู้บริหาร  
และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



## ปรัชญา

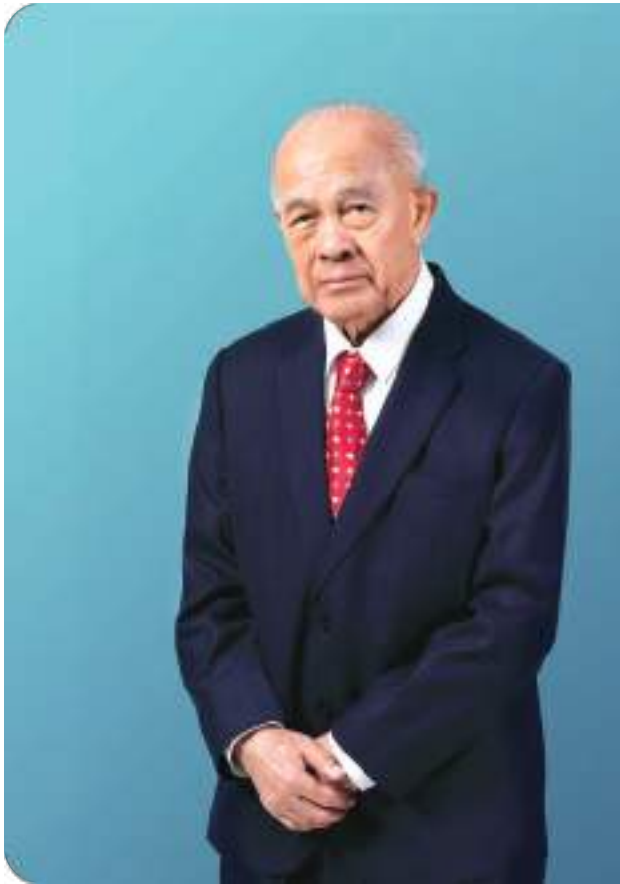
ณ สถานที่แห่งนี้คือสถานที่ซึ่งความเจริญก้าวหน้าทางการแพทย์  
และคุณธรรมมาบรรจบกัน

## วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์  
ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศ  
ที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากล เพื่อความไว้วางใจ  
และพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์  
ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล  
โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย  
การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ  
โดยที่บุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐาน  
และจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ  
รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร



## สารประธาน กรรมการบริษัท

๘.

ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์  
ประธานกรรมการบริษัท

ปี 2561 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจและสถานการณ์การค้าโลกยังคงผันผวนจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาต่อประเทศจีน ซึ่งนอกจากจะส่งผลให้นักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางออกนอกประเทศมีจำนวนน้อยลงแล้ว ยังมีผลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจรวมถึงกำลังซื้อภายในประเทศไทยอีกด้วย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบจากภาวะการณดังกล่าว บริษัทยังคงสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการต้นทุนและดำเนินนโยบายทางการเงินที่เหมาะสม ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้

ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ โดยได้รับการรับรองคุณภาพอย่างเป็นทางการทั้งในระดับประเทศและในระดับสากลจากสถาบันต่างๆ ได้แก่ Joint Commission International (JCI), Hospital Accreditation Thailand (HA), Advanced HA, Commission on Accreditation of Medical Transport Systems สหรัฐอเมริกา (CAMTS) ฯลฯ และล่าสุดในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยจาก Commission on Accreditation of Medical Transport Systems Europe (CAMTS EU)

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประกอบการที่น่าพอใจเพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นแล้ว ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงหน้าที่ ต่อสังคมและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีนโยบายให้ BDMS เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบอย่างมีจรรยาบรรณและโปร่งใส ควบคู่ไปกับการดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน เพื่อต่อยอดไปสู่การดำเนินงานที่ยั่งยืนและสร้างประโยชน์แก่ทุกภาคส่วน

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันทางการเงิน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา พร้อมกันนี้ ขอแสดงความขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่านที่ได้ทุ่มเทความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลัง เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายและเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



## สารประธาน คณะผู้บริหาร และกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่

บริษัทในฐานะผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนรายใหญ่ที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และติดอันดับ 1 ใน 5 กลุ่มโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของโลก ด้วยมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดกว่า 3 แสนล้านบาท และจำนวนโรงพยาบาลเครือข่าย 46 แห่ง ครอบคลุมทั้งในไทยและกัมพูชา ได้ขานรับวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลไทย ที่จะผลักดันประเทศให้เป็นศูนย์กลางทางด้านการแพทย์ และธุรกิจบริการสุขภาพของโลก หรือ Thailand Medical Hub เพื่อให้คนไทยได้รับการดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับกับความต้องการของกลุ่มคนไข้ที่หลากหลายในทุกมิติมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงยังคงขับเคลื่อนกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างและเน้นการเติบโตในแนวตั้ง (Vertical Growth) โดยพัฒนาศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ทั้ง 6 ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านโรคหัวใจ ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านโรคกระดูกและข้อ ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านโรคกระดูกสันหลัง ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านสมองและระบบประสาท ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านโรคมะเร็ง และศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านอุบัติเหตุ ผ่านโรงพยาบาลที่เป็น Centers of Excellence ทั้ง 10 แห่ง รวมทั้งได้สร้างเครือข่ายของการรักษาและส่งต่อผู้ป่วยโดยเปิด BDMS Alarm Center เพื่อให้บริการช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทุกมิติการเคลื่อนย้ายและส่งต่อผู้ป่วยวิกฤติ ซึ่งศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉินเครือ BDMS ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานแห่งความปลอดภัยด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติทางบก ทางน้ำและทางอากาศ (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems : CAMTS) จากสหรัฐอเมริกาและยุโรป (CAMTS “Dual Accreditation” : CAMTS & CAMTS EU)

นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัล หรือ ไทยแลนด์ 4.0 ยังถือเป็นโอกาสทางธุรกิจของเครือ BDMS ในการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ มาช่วยในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในยุค Digital Transformation ที่จะมีความขึ้นในอนาคต บริษัทได้ใช้สื่อดิจิทัลหรือแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นสื่อกลางในการสื่อสารและให้ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสุขภาพแก่ประชาชน เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงข้อมูลด้านสุขภาพได้ง่ายและสะดวกขึ้น รวมทั้งสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท ประกันภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อผลักดันให้ประชาชนชาวไทยสามารถเข้าถึงบริการด้านสุขภาพที่มีคุณภาพได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งดึงดูดชาวต่างชาติให้เข้ามาใช้บริการสุขภาพในประเทศมากยิ่งขึ้นผ่านระบบประกันสุขภาพ โดยในปี 2561 บริษัทได้มีความร่วมมือกับ Ping An Good Doctor ในเครือ Ping An Group ซึ่งเป็นผู้พัฒนาแพลตฟอร์มด้านการแพทย์และการดูแลสุขภาพออนไลน์แบบครบวงจรอันดับหนึ่งของจีนที่มีผู้ใช้งานมากที่สุดในโลกกว่า 228 ล้านคน เพื่อร่วมกันเสนอทางเลือกใหม่ด้านการดูแลรักษาและด้วยความไว้วางใจที่ได้รับจากผู้ใช้บริการ ทำให้บริษัทมี

ผลการดำเนินงานในปี 2561 เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการเติบโตในภาพรวม ร้อยละ 9 และได้รับการยืนยันอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA-“ Stable จาก TRIS Rating ซึ่งแสดงถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและความน่าเชื่อถือขององค์กร

ความภาคภูมิใจของเครือ BDMS ยังมาจากการได้รับรางวัลที่สะท้อนถึงคุณภาพการบริการและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพในระดับประเทศและระดับเอเชีย อาทิ รางวัลกิจการดีเด่นของไทยในระดับเอเชีย ด้านธุรกิจการแพทย์ “Most Outstanding Company in Thailand - Healthcare Sector” จากงาน Asia’s Outstanding Companies Poll 2018 โดยนิตยสาร Asiamoney ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน รางวัล The Best Managed Healthcare Company in Asia จากงาน Asia’s Best Companies 2018 โดยนิตยสาร FinanceAsia รางวัล Global Health and Travel Awards 2018 จากงานประชุมด้านการดูแลสุขภาพและการท่องเที่ยวเอเชียแปซิฟิก 2018 (The Asia Pacific Healthcare and Medical Tourism Summit 2018) ซึ่งจัดขึ้น ณ ประเทศเวียดนาม รางวัล “Thailand’s Top Corporate Brand 2018” ในหมวดธุรกิจการแพทย์ เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน รางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ “Best Overall IR (large capitalization)” จากงาน IR Magazine Forum & Awards - South East Asia 2018 โดยนิตยสาร IR Magazine ที่ประเทศสิงคโปร์ รางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น ประจำปี 2561” (Outstanding Investor Relations Awards 2018) สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มี Market Capitalization มากกว่า 100,000 ล้านบาท จากโครงการ SET Awards 2018 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และจากความมุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมของ BDMS ตลอดหลายปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับการจัดอันดับให้เป็น “องค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม” (Top Innovative Organization) ในปี พ.ศ. 2561 โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์กรมหาชน) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล อันเป็นเครื่องยืนยันว่า บริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งต่อบริการที่ดีและเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ

พร้อมกันนี้บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า การเติบโตพร้อมกับการมีธรรมาภิบาลที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนอย่างเหมาะสมเป็นสิ่งสำคัญ โดยในปี 2561 นี้ บริษัทได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Rating) ในระดับดีมาก (Very Good CG Scoring) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในด้านมิติทางสังคม บริษัทมีความภูมิใจที่ได้ร่วมจัดงานอุไรรักษ์ คลายความหนาว “สายน้ำแห่งรัตนโกสินทร์” ซึ่งเป็นงานที่สะท้อนให้เห็นถึงความผูกพันระหว่างสถาบันพระมหากษัตริย์และประชาชน และแสดงถึงวิถีชีวิตของชาวไทยจากอดีตถึงปัจจุบัน นอกจากนี้บริษัทยังมีกิจกรรมช่วยเหลือสังคมรวมถึงผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ ผ่านทางมูลนิธิเวชดุสิต ในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ มาอย่างต่อเนื่อง มูลนิธิได้จัดทำโครงการความฝันไม่มีวันพิการ (Unlimited Dream) เพื่อช่วยให้สังคมตระหนักว่า ผู้ด้อยโอกาสหรือผู้พิการก็เป็นคนที่มีคุณค่าในตัวเองได้ หากสังคมได้มีส่วนช่วยสนับสนุนและหยิบยื่นโอกาสให้แก่เขาเหล่านั้น ซึ่งบริษัทได้รายงานกิจกรรมความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมาไว้ในรายงานความยั่งยืนขององค์กร

อาจกล่าวได้ว่า ตลอด 46 ปีที่ BDMS ประกอบธุรกิจเคียงคู่คนไทย บริษัทยึดมั่นในพันธกิจที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากลโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย เรามุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ ซึ่งเครือ BDMS มิได้มุ่งจะเติบโตแต่เพียงผู้เดียว แต่มุ่งหวังให้ประเทศและสังคมไทยได้เติบโตไปพร้อมกัน โดยมีเป้าหมายสำคัญที่จะผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางทางด้านการแพทย์ และธุรกิจบริการสุขภาพของโลก (Thailand Medical Hub) ซึ่งทุกพันธกิจจะไม่สามารถเป็นจริงได้ หากปราศจากการสนับสนุนจากทุกท่าน

ผมในฐานะผู้นำองค์กรแห่งนี้ จึงต้องขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีอุปการะคุณทุกท่าน รวมทั้งคณะแพทย์ พยาบาล ผู้บริหาร และพนักงานเครือ BDMS ที่ได้ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น และมีความรับผิดชอบต่อในงานอันเป็นส่วนสำคัญที่ได้สร้างความแข็งแกร่งและทำให้เครือ BDMS ของเรา มีความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืนมาจนถึงทุกวันนี้



นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ

ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่







# ผลการดำเนินงานของบริษัท

- จุดเด่นทางการเงิน
- คุณภาพการให้บริการ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ

## จุดเด่นทางการเงิน

### ภาพรวมทางการเงิน

	2561	2560	2559	2558
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>				
สินทรัพย์รวม	133,499	122,627	107,015	102,335
หนี้สินรวม	60,061	56,756	48,710	47,338
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	73,438	65,871	58,305	54,997
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>				
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	75,331	69,123	65,237	60,240
รายได้จากการดำเนินงานรวม	79,333	72,772	68,844	63,633
กำไรก่อนรายการไม่ปกติ (Non-Recurring Items)	9,918	8,021	8,220	7,812
กำไรสุทธิ	9,191	10,216	8,386	8,021
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.5	1.1	0.7	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.5	0.9	0.6	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.7	0.7	0.8	0.9
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.6	34.0	35.4	37.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.3	12.2	11.1	10.5
ระยะเวลาชำระหนี้สิน (วัน)	34.7	34.3	37.1	40.8
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (ร้อยละ)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>1/</sup>	34.3	33.3	33.3	34.5
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	17.3	16.4	16.7	17.8
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	109.2	92.7	109.5	115.3
อัตรากำไรสุทธิ	11.6	14.0	12.2	12.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	13.8	17.2	15.5	16.4
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.2	8.9	8.0	8.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	20.0	24.0	24.1	24.8
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.6	0.7	0.7	0.7
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.8	0.9	0.8	0.9
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) <sup>2/</sup>	14.7	10.1	16.7	12.5
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.7	0.4	0.5	0.5
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>3/</sup>	54.5 <sup>4/</sup>	54.6	53.6	50.2

1/ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้ค่ารักษาพยาบาลและรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

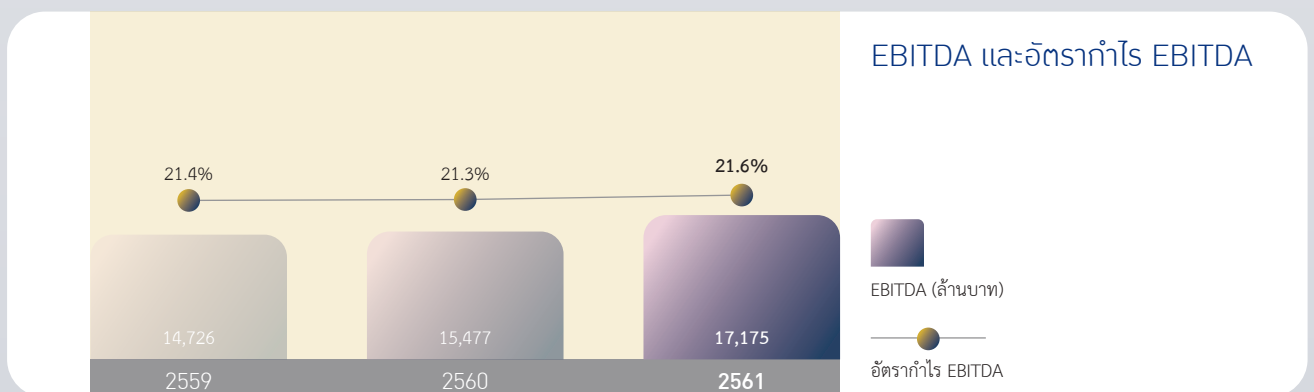
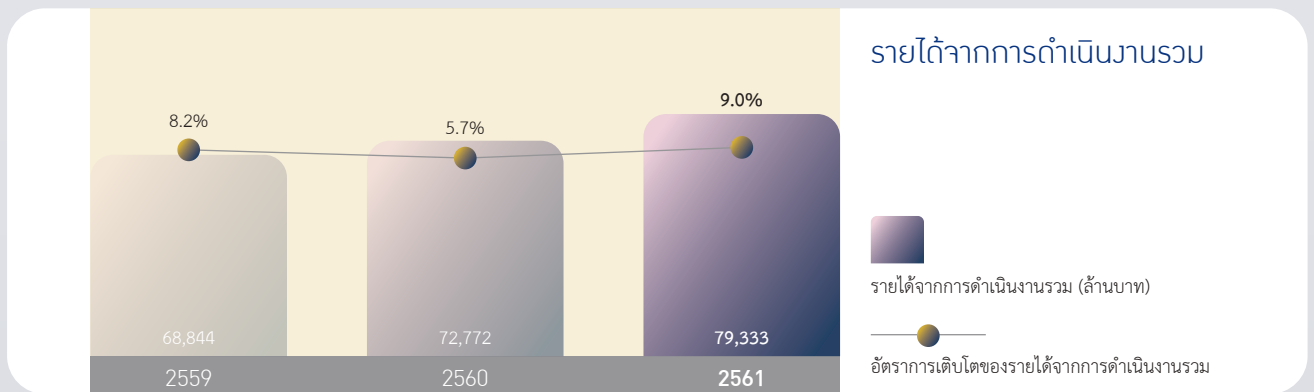
2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย

3/ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลต่อหุ้น/กำไรต่อหุ้น (รวม Non-Recurring Items)

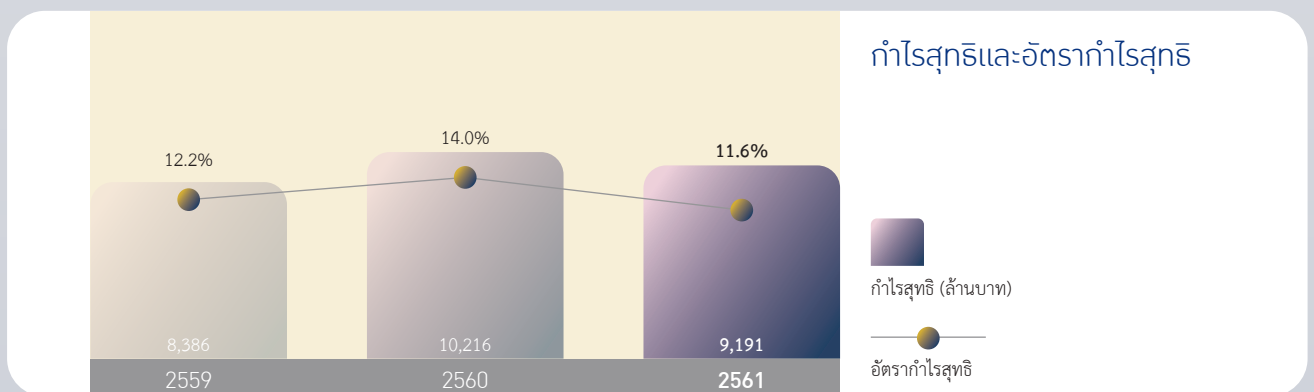
4/ คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.32 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น

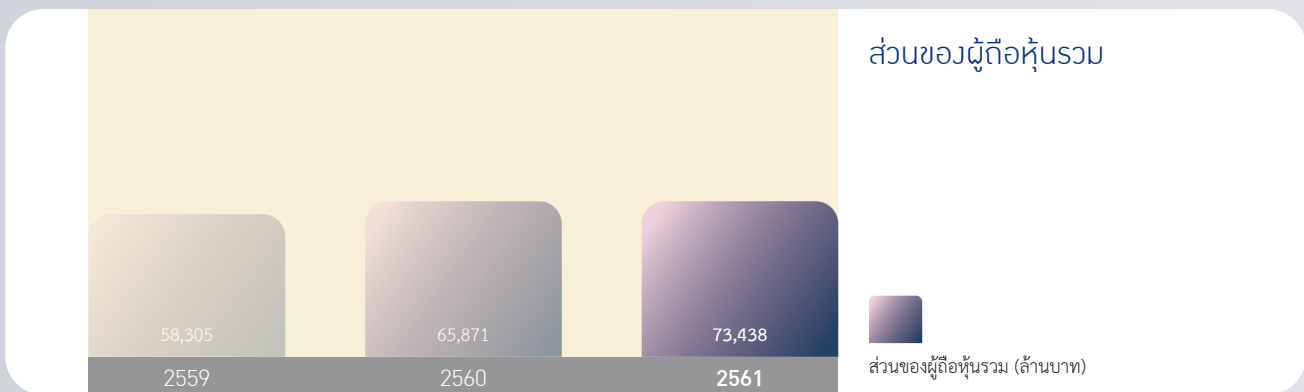
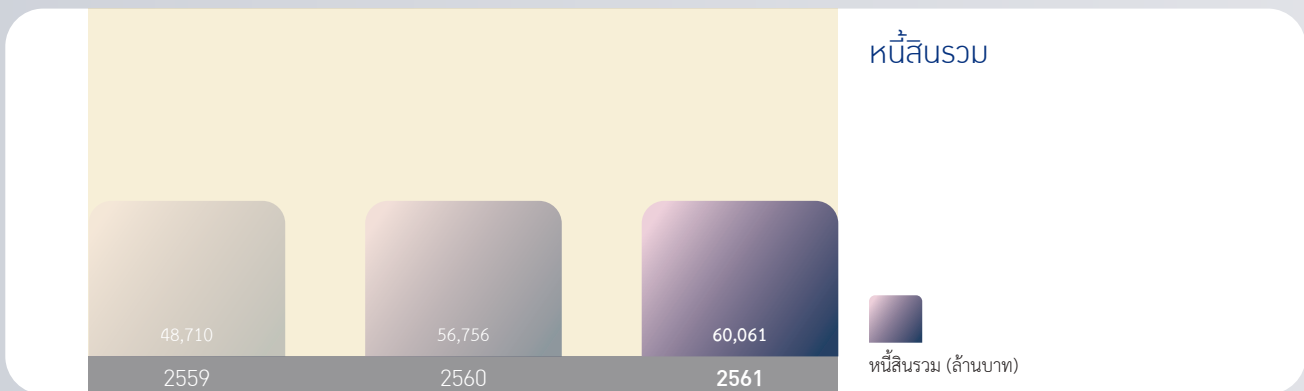
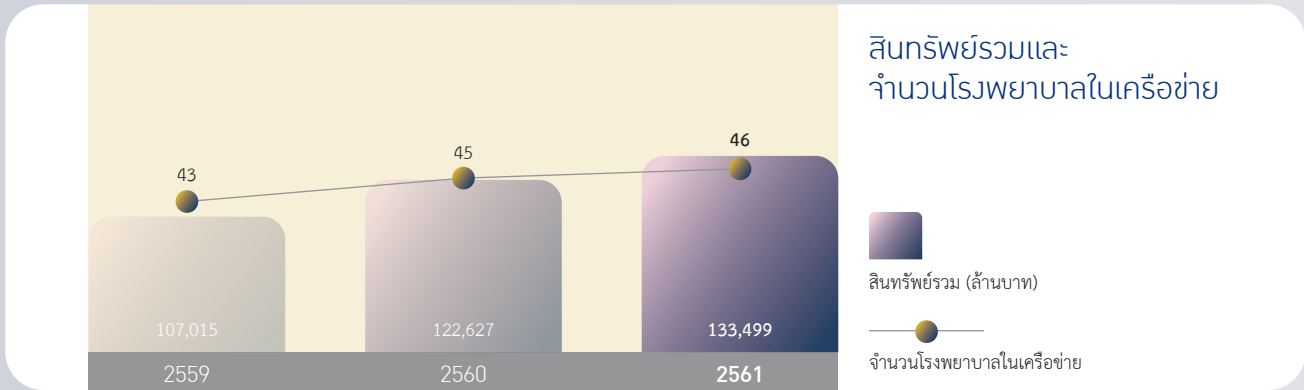
คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายเพิ่มอีกในอัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น

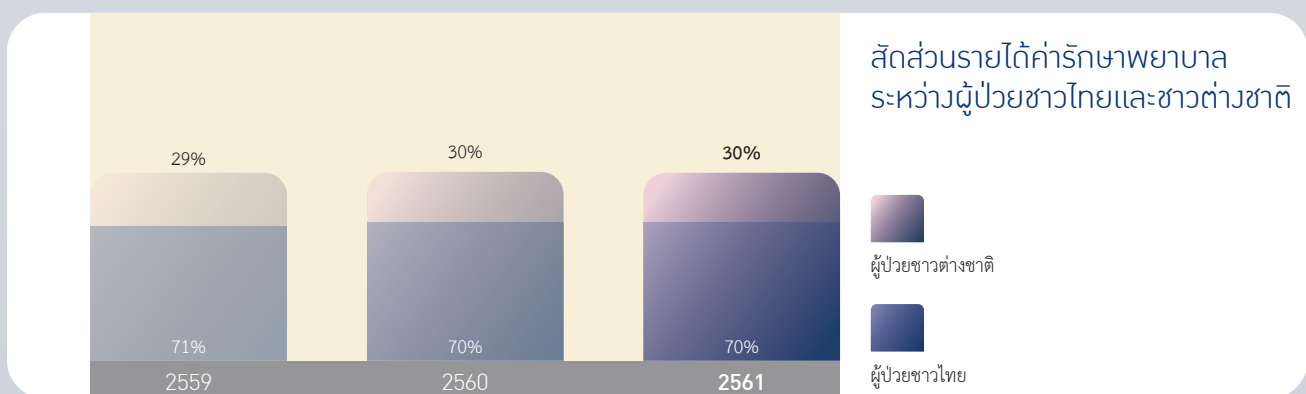
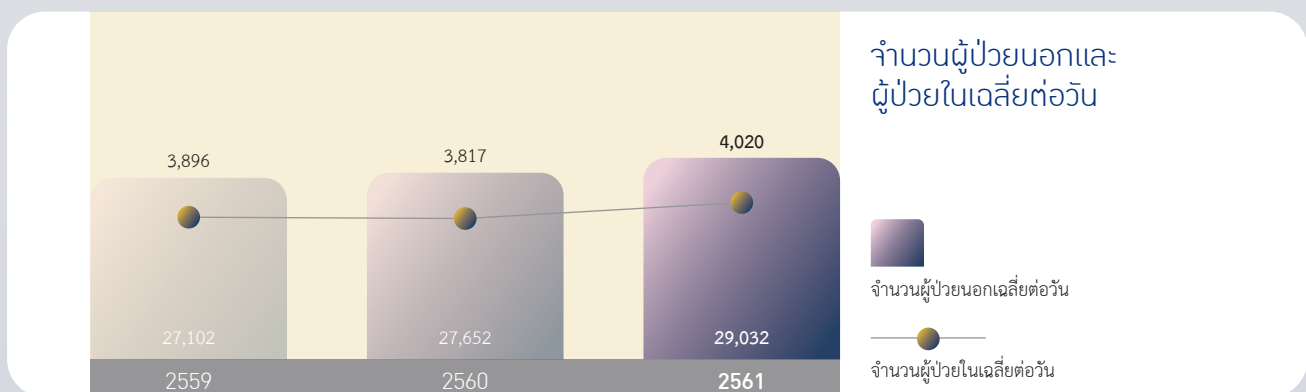
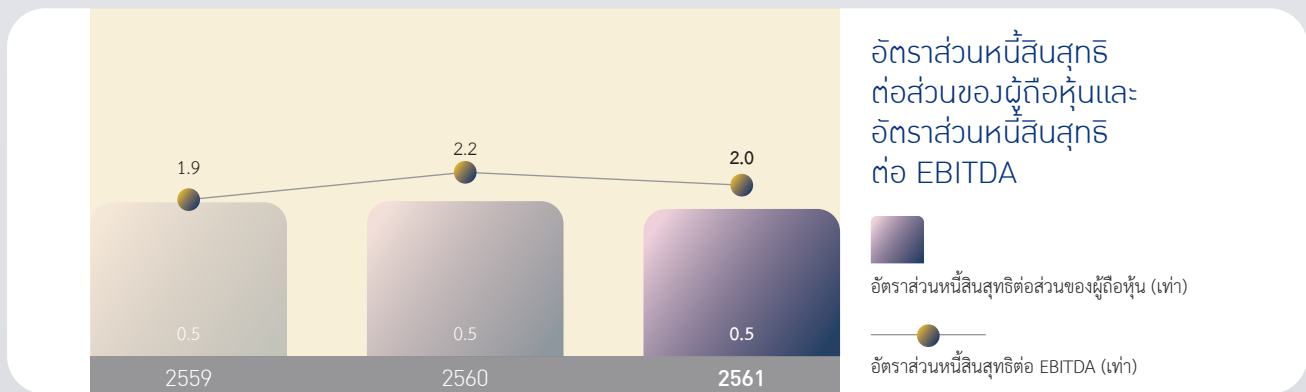


หมายเหตุ: EBITDA คือ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

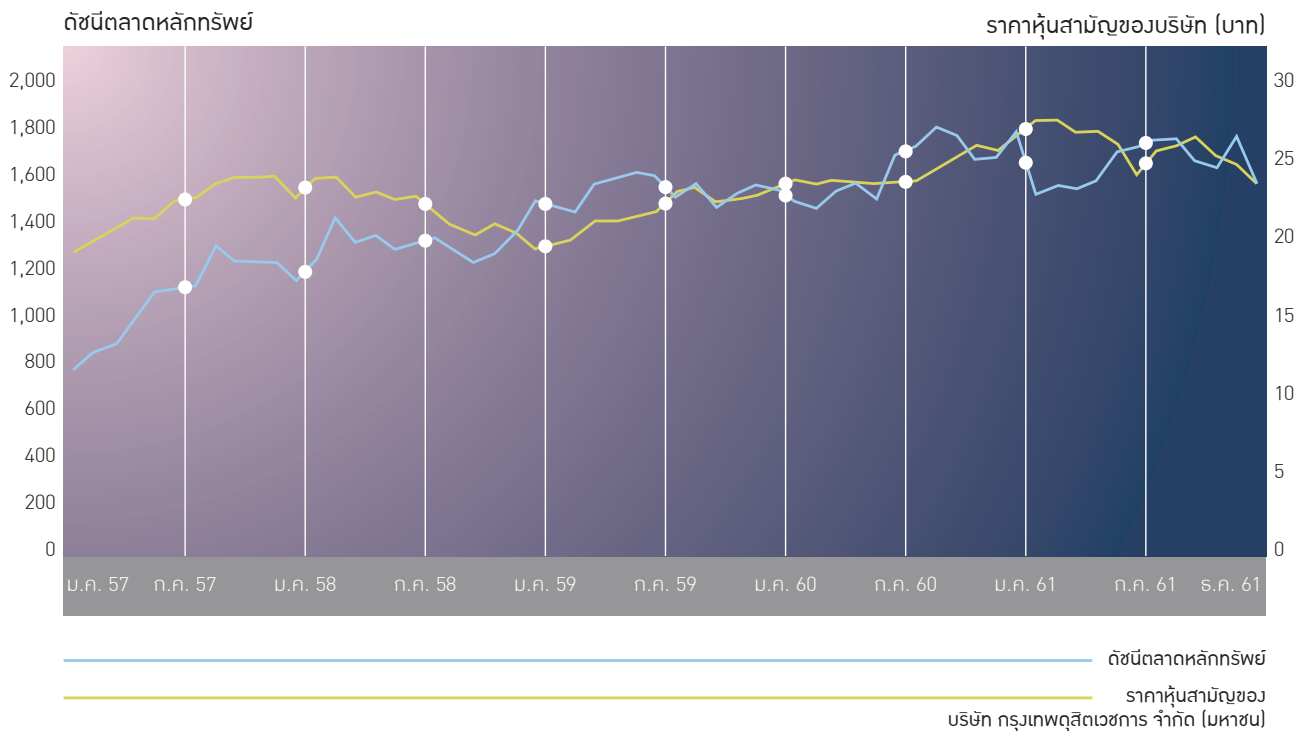








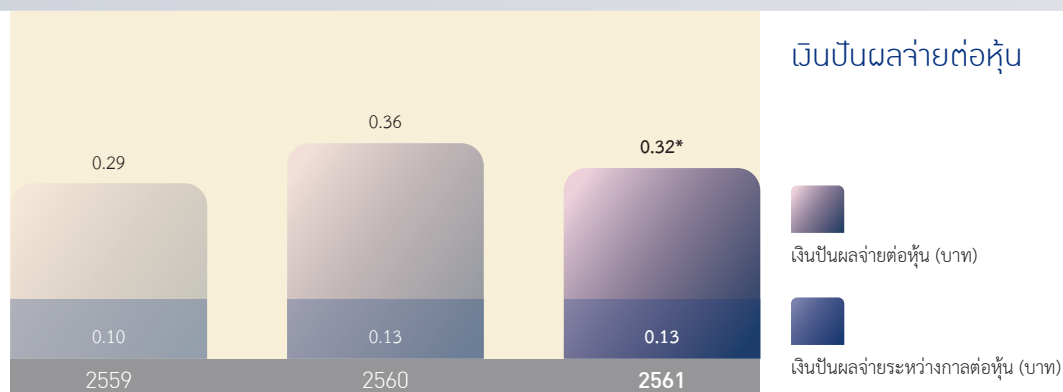
## ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2557-2561) เปรียบเทียบดัชนีตลาดหลักทรัพย์



หมายเหตุ:

ราคาหุ้นสามัญที่แสดงข้างต้นปรับเพื่อแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท

## เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น



\* คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.32 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายเพิ่มอีกในอัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น

## คุณภาพการให้บริการ

### การรับรองคุณภาพ



**15 JCI**



**1 Advanced HA**



**29 HA**



**CCPC**

**7 JCI : CCPC**

**JCI : Clinical Care Program  
Certification Standards**

- Acute Myocardial Infarction Program
- Breast Cancer Program
- Low Back Pain Program
- Heart Failure Program
- Primary Stroke Program
- Total Knee Replacement Program
- Diabetes Mellitus Type II Program



The Commission on Accreditation  
of Medical Transport Systems (USA)

&

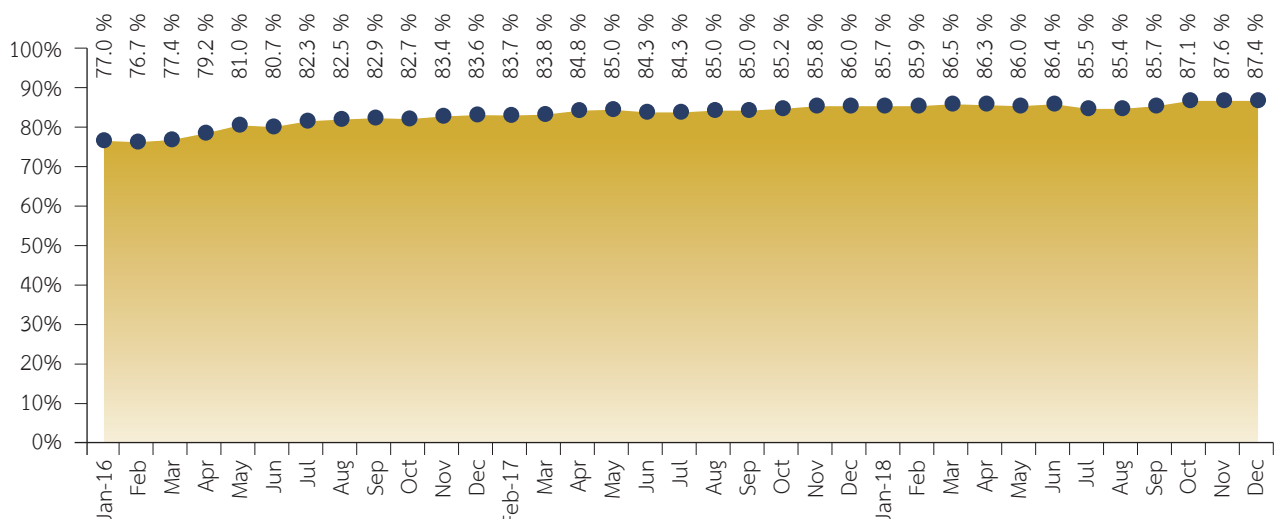
The Commission on Accreditation  
of Medical Transport Systems Europe

**Dual Medical Transport Accreditation**

มาตรฐานแห่งความปลอดภัยด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติ  
ทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

### ความพึงพอใจของผู้รับบริการ

Overall Hospital Rating (HCAHPS Score)



\*Area of 75th Percentiles for HCAHPS "Top-Box" score of the publicly reported on Hospital Compare in 2016 to 2018

**Global Health and Travel Awards 2018**  
Hospital of the Year in Thailand



**SET AWARDS 2018**  
Outstanding Investor Relations Awards  
(มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดมากกว่า 1 แสนล้านบาท)



**IR Magazine Awards - South East Asia 2018**  
Best Overall IR (Large Capitalization)



**Thailand's Top Corporate Brand Values 2018**  
- ธุรกิจการแพทย์

**TIM**  
TOP Innovative Organization 2018



**FinanceAsia**  
The Best Managed Healthcare Company in Asia.



**Global Health and Travel Awards 2018**  
Hospital of the Year in Asia Pacific



**ASIAMONEY**  
Most Outstanding Company in Thailand -  
Healthcare Sector

## รางวัลแห่งความสำเร็จ 2561

BDMS พัฒนาคูณภาพการบริการให้ได้มาตรฐานเท่าเทียมกันในทุกเครือข่าย ดังจะเห็นได้จากรางวัลที่ได้รับ การรับรองจากสถาบันต่างๆ ทั้งจากองค์กรภาครัฐบาลและภาคเอกชน พร้อมพัฒนาการบริการ เพื่อสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการทุกคน







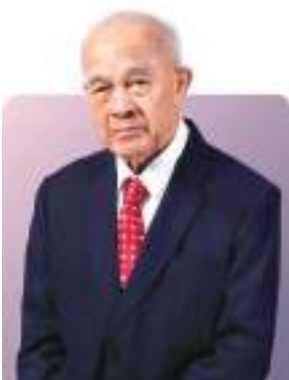
# คณะกรรมการและโครงสร้างการจัดการ

- คณะกรรมการบริษัท
- ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร
- โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม
- โครงสร้างการจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

01



02



03



04



05



06



07



08



09



10



01 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ  
นายแพทย์ อรุณ เผ่าสวัสดิ์  
ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ

02 นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ  
ประธานคณะผู้บริหารและ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

03 นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล  
รองประธานกรรมการบริษัท

04 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ  
นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี  
กรรมการอิสระ

05 นายแพทย์ชาติรี ถวนเนตร  
กรรมการ

06 นายประดิษฐ์ ทิชกุล  
กรรมการ

07 นายศรีภพ สารสาส  
กรรมการ

08 นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล  
กรรมการอิสระ

09 นายธงชัย จีรอลงกรณ์  
กรรมการ

10 แพทย์หญิงปรมาภรณ์  
ปราสาททองโอสถ  
กรรมการ

11 นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ  
กรรมการอิสระ

12 นายอัฐ ทองแตง  
กรรมการ

13 นายกานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการอิสระ

14 นายอาสา สารสิน  
กรรมการอิสระ

11



12



13



14



## ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ อรุณ เผ่าสวัสดิ์



ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ

อายุ 80 ปี

### วุฒิการศึกษา

- Dr.med มหาวิทยาลัยฮัมบูร์ก เยอรมนี
- Facharzt für Chirurgie แพทย์สภารัฐฮัมบูร์ก เยอรมนี
- ประกาศนียบัตรวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

- ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ประธานราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- ประธานฝ่ายวิชาการ คณะกรรมการบริหารแพทยสมาคมแห่งประเทศไทย
- คณบดีคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- นายกแพทยสภา
- นายกแพทยสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธานมูลนิธิรางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหิดล
- ประธานกลุ่มสถาบันฝึกอบรมแพทย์เฉพาะทางแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองประธาน ศิริราชมูลนิธิ คนที่ 1
2. กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาเวชกิจ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 20 ปี 4 เดือน/ตั้งแต่เดือนกันยายน 2541

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 3,818,710 หุ้น (0.02%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

## นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ

### วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์
- วุฒิปัตร์ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
ภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1

### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 45,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- สมาชิกวุฒิสภา
- อาจารย์ภาควิชาศิลปศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/  
ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนสคลินิก จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ โปรดักส์ จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท สิ้นสกล จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 24 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2561 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 2,903,602,540 หุ้น (18.53%)

### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบิดาของ แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ  
กรรมการของบริษัท

### หมายเหตุ

- (1) เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ/ประธาน  
คณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ประธานกรรมการบริหาร



ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/  
ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 85 ปี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

## นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล



รองประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 86 ปี

### วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Diplomate of American Board of Surgery
- Fellow American College of Surgeons
- Fellow American College of Chest Physicians
- Fellow Royal College of Surgeons of Thailand

### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

- หัวหน้าฝ่ายศัลยกรรม สถาบันมะเร็งแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนเวช จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
8. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 24 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2561 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 50,060,490 หุ้น (0.32%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

### หมายเหตุ

- (1) ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562



## นายแพทย์ชาติ ดวงเนตร



### วุฒิการศึกษา

- Fellow, American College of Medical Quality
- Certified, American Board of Quality Assurance & Utilization Review Physicians
- Fellow, American Academy of Pediatrics
- Certified, American Board of Pediatrics
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 54, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- วุฒิปัตร์ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการทางการแพทย์ กลุ่มภูมิภาค โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
- ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
- Clinical Assistant Professor of Paediatrics, College of Medicine, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA
- Chairman of the Board, Jameson Physician Hospital Organization, New Castle, Pennsylvania, USA
- President, Lawrence Independent Physician Association, Lawrence County, Pennsylvania, USA
- Physician Executive, Jameson Health System, New Castle, Pennsylvania, USA
- Training courses in QA/UR/RM. American Board of Quality Assurance & Utilization Review Physicians, USA

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
5. กรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
11. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
12. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
13. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
14. ประธานกรรมการ B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.
15. ประธานกรรมการ S.R. Property Investment Company Limited
16. ประธานกรรมการ Siem Reap Land Investment Company Limited
17. ประธานกรรมการ Phnom Penh First Property Co., Ltd.

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 12 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2549

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 4,500,000 หุ้น (0.03%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 74 ปี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

## นายประทีป ทัชกุล



กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/  
กรรมการบริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 60 ปี

### วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Certification Program รุ่นที่ 29, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท ธนบุรีเมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ/รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายบริหารกลาง บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลปญาไท 1 จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลปญาไท 2 จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลปญาไท 3 จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรียาตรา จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
9. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท รอยัลบางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด
13. ประธานกรรมการ บริษัท เอ. เอ็น. บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการแล็บ) จำกัด
14. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด
15. ประธานกรรมการ บริษัท เซฟตี้เซ็นเตอร์ จำกัด
16. กรรมการ บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
17. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
18. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทนนิ่ง จำกัด
19. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด
20. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
21. กรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลตี้คอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
22. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์โฮลดิ้ง จำกัด
23. กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
24. กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์โฟลท์เซอร์วิส จำกัด
25. กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสฟู้ดคาร์โก้ จำกัด
26. กรรมการ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด
27. กรรมการ บริษัท ไทยปิโตรเลียมเซอร์วิส จำกัด
28. กรรมการ บริษัท ปรสาททองโฮม จำกัด
29. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด
30. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย สุขุขทัย จำกัด
31. กรรมการ บริษัท บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 10 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2561 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 12,000,000 หุ้น (0.08%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

## ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ สันต์ศิริ ศรีมน

### วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Tropical Medicine), Liverpool University
- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการฝึกอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Directors Accreditation Program รุ่นที่ 43
  - Role of Compensation Committee

### ประสบการณ์

- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณบดี คณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล
- Member, Expert Committee on Food Borne Parasitic Diseases, WHO

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองประธานกรรมการ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 24 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 15,651,270 หุ้น (0.10%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี



กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 84 ปี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



## นายศรีภพ สารสาส



กรรมการ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง

อายุ 62 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน),  
University of Southern California, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตร Audit Committee Program - ACP รุ่นที่ 1/2547
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 22/2545
- วุฒิปัตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โรแยลชีรามิคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ลิฟวิ่งแลนด์แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เกียรติธนาชนสง จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด
2. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ชันซ์ จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ปรุส (2008) จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 10 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

## นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล



### วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 40
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2018
- Financial Statements of Directors Program รุ่นที่ 35/2018
- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 6/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74

### ประสบการณ์

- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ประธานกรรมการ บริษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บยส.)
- รองประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- รองประธาน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธาน บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานกฤษฎีกา
- กรรมการ คณะกรรมการเนติบัณฑิตยสภา

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ศรีราชา ฮาร์เบอร์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 7 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2554

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 71 ปี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

## นายรัชชัย จีรอลงกรณ์



กรรมการ/กรรมการบริหาร

อายุ 59 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 107, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท เอส.วี.ที.พร็อพเพอร์ตี้ 2003 จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอ็ม.เอส.คาร์เซลล์ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท วิริยะอโต้เซลล์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.ที.อโต้เซลล์ จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.อาร์.อโต้เซลล์ จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.เค.อโต้โมบิล จำกัด
8. ประธานกรรมการ บริษัท วี.กรุ๊ป มิตซูบิชิเซลล์ จำกัด
9. ประธานกรรมการ บริษัท วีเอ็มดี.อโต้เซลล์ จำกัด
10. ประธานกรรมการ บริษัท วี.จี.คาร์ จำกัด
11. ประธานกรรมการ บริษัท วี เพอร์เฟก ออโต้คาร์ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท วีเอสดี ออโต้เซลล์ จำกัด
13. กรรมการ บริษัท วิริยะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 6 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2555

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 11/12

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2561 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 11,373,360 หุ้น (0.07%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

## แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสก

### วุฒิการศึกษา

- FRCS (Glasg)/Royal College of Physicians and Surgeons of Glasgow
- MSc in Surgical Science/Imperial College of Science, Technology and Medicine, University of London, United Kingdom
- Diploma in Clinical Science มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 107/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า สำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ (ปรพ.1)
- Advanced Management, Harvard Business School, Executive Education Program (AMP) U.S.A.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 20 (วตท.20)/สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7/คปภ.

### ประสบการณ์

- รองประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 1 และผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
- รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ
- รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลปิเอโนเอช
- ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประสบการณ์ทางการแพทย์

- อาจารย์ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Clinical and Research Fellow ศัลยกรรมต่อมไร้ท่อ Hammersmith Hospital, United Kingdom

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด
2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
7. กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
8. กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
9. กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพเอลลีคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
10. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
11. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
12. กรรมการ บริษัท สิ้นสทล จำกัด
13. กรรมการ บริษัท ประนันท์ภรณ์ จำกัด
14. กรรมการ บริษัท ปราสาททองโอสก จำกัด
15. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด
16. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย สุขุทัย จำกัด
17. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
18. อาจารย์พิเศษ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล



กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ/  
ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม 1

อายุ 49 ปี

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 5 ปี/ตั้งแต่เดือนมกราคม 2557

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 12/12

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2561 • 11/11

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 558,437,610 หุ้น (3.58 %)

### ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรของ นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสก

### หมายเหตุ

- (1) เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

## นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ



กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 61 ปี

### วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (นิสิตเก่าดีเด่นปี 2556 คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM.) University of Pennsylvania
- เนติบัณฑิตไทย และเป็นทนายความจากประเทศไทยคนแรก ที่สอบเป็นเนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์กได้

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (วตท. 12) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์

- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Fraser and Neave, Limited (บริษัทจดทะเบียนหลักทรัพย์ในสิงคโปร์)
- กรรมการบริษัท/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ธนาकरไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการบริษัท/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการบริษัท Frasers Centrepoint Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. Senior Partner บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
2. วิทยากรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง
3. วิทยากรของสถาบันพระปกเกล้า

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 3 ปี 3 เดือน/ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี



## นายรัฐ กองแทว



กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 5

อายุ 44 ปี

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor's Degree of Science, Business Administration (Finance)  
San Francisco State University USA
- Advanced Executive Program (AEP), Kellogg School of  
Management, Northwestern University, IL, USA
- Executive Program for Senior Management (EXPSM),  
Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Directors Accreditation Program (DAP)
  - Directors Certification Program (DCP)
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
  - Audit Committee Program (ACP)
  - Monitoring the System of Internal Control and  
Risk Management (MIR)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (วตท. 13) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์  
สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (ปรพ)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT)

### ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท เฮลท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร  
บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
3. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
4. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร  
บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
6. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
7. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
8. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
9. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท ไทรทองธุรกิจ จำกัด
12. กรรมการ บริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 2 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 346,874,295 หุ้น (2.21%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

## นายกานต์ ตระกูลฮุน



กรรมการอิสระ

อายุ 64 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

- Advanced Management Program (AMP),  
Harvard Business School, U.S.A.
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 29/2546,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
3. ประธานกรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ไม่มี

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 1 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

## นายอาสา สารสิน

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญารัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการระหว่างประเทศ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.A. (Business Administration), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2550
- Finance for Non-Finance Directors (FND) ปี 2551
- Role of Chairman Program (RCP) ปี 2556

### ประสบการณ์

- ประธานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน/กรรมการ/กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท แมสสอคลังงานสะอาด จำกัด
- รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- ราชอาณาจักร (ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร)
- รองประธานกรรมการ และที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมไทย-ลาว
- ประธานผู้บริหารสูงสุด บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
3. ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท มิตรูบิชิ เอเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด
2. ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ
3. ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ
4. กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 10 เดือน ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 • 9/9

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี



กรรมการอิสระ

อายุ 82 ปี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)



## นางนฤมล น้อยอำ



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 61 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (สาขาการเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยนอร์ทเท็กซัสสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน” (วอธ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.13)
- Successful Formulation & Execution of Strategy Class 6/2010 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program รุ่นที่ 107, จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 จัดโดย The Thai Institute of Banking and Finance for Executives from Financial Institutions
- Applied International Management Program, Sweden จัดโดยรัฐบาลสวีเดน

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญาไท จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
- กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 5,000,000 หุ้น (0.03%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

### หมายเหตุ

- ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และ กรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562

## นายแพทย์ตฤณ จารุมิลินท

### วุฒิการศึกษา

- วุฒิปัตร์ผู้เชี่ยวชาญ สาขากุมารเวชศาสตร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วุฒิปัตร์ผู้เชี่ยวชาญ สาขากุมารแพ และหอบหืด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ
- ผู้อำนวยการศูนย์โรคภูมิแพ้และหอบหืดกรุงเทพ

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด
5. กรรมการ บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด
6. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
9. คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) มหาวิทยาลัยรังสิต

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 27,400 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี



ประธานฝ่ายแพทย์

อายุ 68 ปี

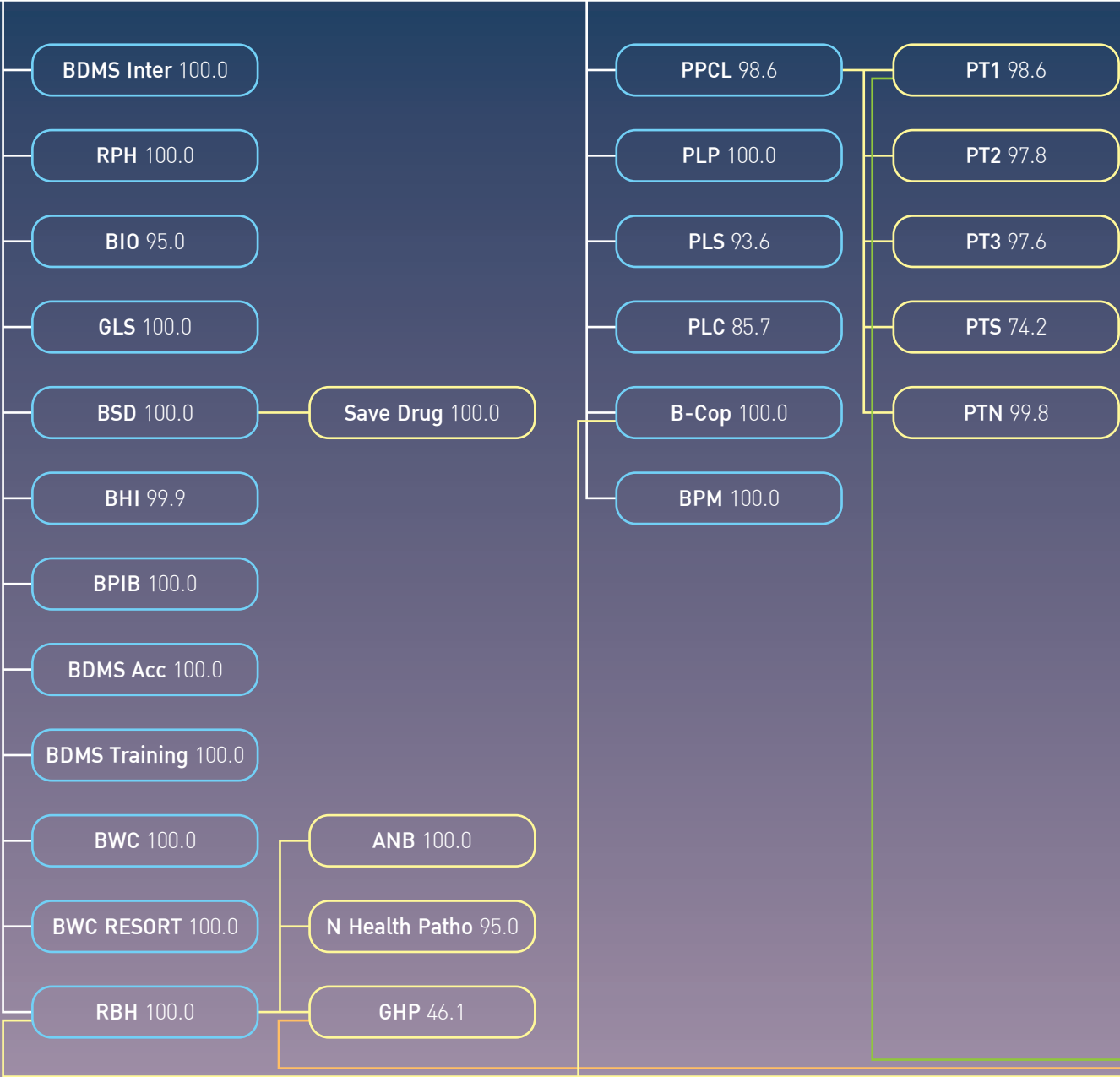
\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ถ้ามี)

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
ANB	บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด	BHI	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
BCH	บริษัท วัฒนเวช จำกัด	BIO	บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
BCM	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	BKH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด
B-Cop	บริษัท กรุงเทพเคอปปี้เตอร์เซอร์วิส จำกัด	BKN	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด
BCR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	BKY	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด
BDMS Acc	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	BMR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
BDMS Inter	BDMS International Medical Services Co., Ltd.	BNH	บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด
BDMS Inter Sing	BDMS Inter Pte. Ltd.	BPH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด
BDMS Training	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	BIPIB	บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด
BH	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	BPK	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
BHH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	BPL	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด

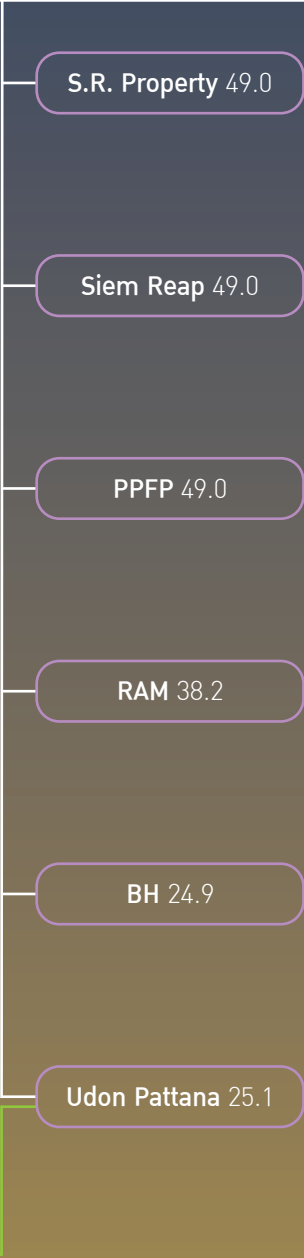


ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
BPM	บริษัท บีดีเอ็มเอสจัดการทรัพยากรสิน จำกัด	GLS	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
BRH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	Irving	บริษัท เออร์วิง เซอร์วิสเซส จำกัด
BSD	บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด	KDH	บริษัท ทรูวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
BSH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด	MP	บริษัท สหแพทย์เมดิคอล จำกัด
BSN	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	N Cambodia	N Health Cambodia Co., Ltd.
BST	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	N Health	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
BTH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	N Health Asia	N Health Asia Pte. Ltd.
BWC	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	N Myanmar	N Health Myanmar Co., Ltd.
BWC RESORT	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	N Health Patho	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
BUD	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	PLC	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
First Health	บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ จำกัด	PLP	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
GHP	บริษัท เยนอร์ล โฮสพิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	PLS	บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด

ร้อยละ 50-89



ร้อยละ 20-49



ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
PPCL	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
PPFP	Phnom Penh First Property Co., Ltd.
PLD	บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด
PT 1	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
PT 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
PT 3	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
PTN	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
PTS	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
RAH	Angkor Pisith Co., Ltd.
RAM	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
RBH	บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด
RPH	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
S.R. Property	S.R. Property Investment Co., Ltd.
Save drug	บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด
SCH	บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด
Siem Reap	Siem Reap Invesment Co., Ltd.
SIH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเก็ดอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
SSH	บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด
SV Holding	บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด
SVH	บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
SVH Inter	บริษัท สมิตีเวชอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
TPK	บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด
Udon Pattana	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด

# BDMS COE

## Centers of Excellence

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ บีดีเอ็มเอส ผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีโรงพยาบาลในเครือข่ายครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาค จำนวน 46 โรงพยาบาล ทั้งในและต่างประเทศ โดยเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการทางการแพทย์ในทุกด้าน ด้วยมาตรฐานสูงสุดด้านการแพทย์ ก้าวสู่ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence) กับการพัฒนาบริการด้านการแพทย์ ให้ได้มาตรฐานสากล ตามที่ Joint Commission International (JCI) กำหนด และความร่วมมือจากสถาบันทางการแพทย์ชั้นนำทั่วโลก



หลักการของศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellence)

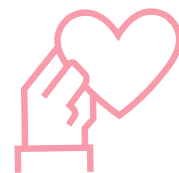
- การให้ความสำคัญในการดูแลผู้ป่วย
- การวิจัยด้านวิชาการและการตีพิมพ์บทความ
- การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- การทำงานหนักกำลังของโรงพยาบาลในเครือ BDMS
- การดำเนินงานร่วมกับสถาบันทางการแพทย์ชั้นนำต่างประเทศ







## ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ ด้านโรคหัวใจ



โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่แรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่เปิดให้บริการรักษาเฉพาะทางด้านโรคหัวใจ ด้วยความพร้อมทางเทคโนโลยีที่ทันสมัยประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญของทีมแพทย์สหวิชาชีพด้านหัวใจ และมุ่งพัฒนาวิธีการรักษาอย่างต่อเนื่องในการดูแลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดหัวใจให้ผลการรักษา มีประสิทธิภาพที่ดีที่สุด

ความพร้อมทางด้านอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่มีความทันสมัยจะช่วยให้การดูแลรักษาพยาบาลมีประสิทธิภาพและผลการรักษาด้วยความก้าวหน้าของเครื่องมือในการวินิจฉัยโรค เช่น ห้องปฏิบัติการตรวจสวนหลอดเลือดหัวใจชนิดสองห้ว การเอกซเรย์แบบ 3 มิติ และห้องผ่าตัดอจจวริยะ เป็นต้น

## ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ

# ด้านโรคกระดูกและข้อ

ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพ ที่ให้บริการรักษาพยาบาลแบบครบวงจรที่มีความผิดปกติของกระดูก ข้อ และกล้ามเนื้อ โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อกันท่วงที่ต่อเหตุการณฉุกเฉิน นอกจากนี้การผ่าตัดด้วยเทคนิคยังใช้วิธีแบบผ่าตัดแผลเล็กด้วยเทคนิคสาคสุดเพื่อลดแผลเป็นที่มองเห็นได้ด้วยตาเปล่า ลดภาวะแทรกซ้อนและระยะเวลาที่การพักฟื้นของผู้ป่วยหลังจากการผ่าตัดได้อีกด้วย

ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพให้บริการดังต่อไปนี้

- การรักษากระดูกและข้อแตก (กรณีที่ไม่ร่งค่วนและกรณีฉุกเฉิน)
- การรักษาด้วยการผ่าตัดด้วยเทคนิคแบบผ่าตัดแผลเล็ก เช่น ด้วยการผ่าตัดโดยวิธีส่องกล้อง
- การรักษาและทำการผ่าตัดสำหรับอาการบาดเจ็บของมือและข้อมือ
- ศัลยกรรมกระดูกและข้อในเด็ก
- ศัลยกรรมเฉพาะสำหรับเท้าและข้อเท้า
- การรักษาเนื้องอกที่กระดูกโดยมีการประสานงานร่วมกันและดูแลอย่างใกล้ชิดกับโรงพยาบาลวิวัฒโนสถ (โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านโรคมะเร็ง)



## ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ

# ด้านอุบัติเหตุ

ทุกวินาทีมีค่าต่อโอกาสในการรอดชีวิตจากอุบัติเหตุที่รุนแรง การดูแลรักษาอย่างถูกต้องและทันท่วงที่ จะสามารถช่วยชีวิตจากผู้ป่วยบาดเจ็บให้รอดพ้นจากการสูญเสียได้

ศูนย์อุบัติเหตุ ในเครือ บิตีเอ็มเอส มีความพร้อมตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินแบบครบวงจร ด้วยการให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยบาดเจ็บก่อนมาถึงโรงพยาบาลและ การเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่มีภาวะวิกฤต รวมถึงการทำงานที่มีการสื่อสารแจ้งทีมอุบัติเหตุ เพื่อเข้ารับการรักษารวณวินิจฉัย และการรักษาผู้ป่วยบาดเจ็บรุนแรงโดยบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางที่มีความชำนาญในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ด้านประสาทศัลยศาสตร์
- ด้านศัลยศาสตร์หลอดเลือด
- ด้านศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์
- ด้านการบาดเจ็บของไขสันหลัง
- ด้านศัลยกรรมกระดูกในหน้าและกะโหลกศีรษะ
- ด้านศัลยกรรมหลอดเลือด หัวใจและทรวงอก
- ด้านการรักษาบาดแผลจากไฟไหม้ น้ำร้อนลวก และการผ่าตัดแก้ไข
- ด้านรังสีร่วมรักษา





ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ

## ด้านโรคกระดูกสันหลัง

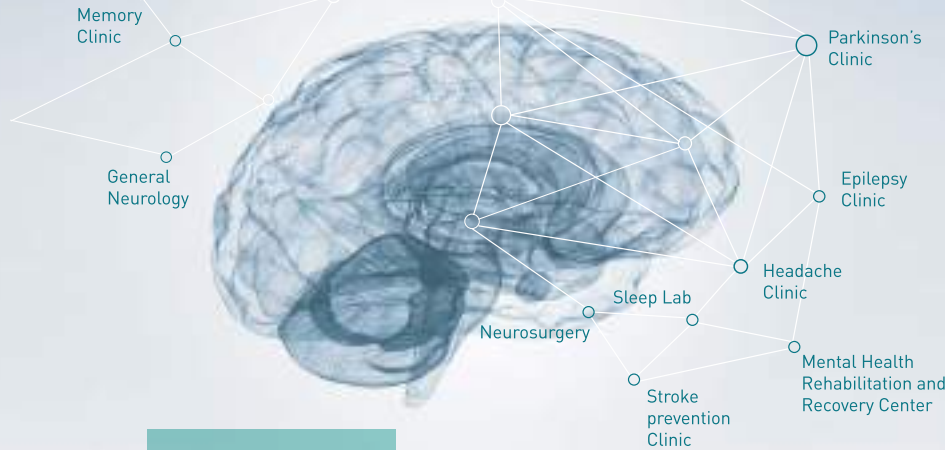
ให้การรักษาในด้านต่างๆประกอบไปด้วย ประสาทศัลยแพทย์ ศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ ประสาทแพทย์ จิตแพทย์ วัสดุญีแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางรวมกัน เป็นทีมสหวิชาชีพซึ่งมีมาตรฐานสูงสุดในการทำงานร่วมกันเพื่อวินิจฉัยให้การรักษาโรค ด้านกระดูกสันหลังอย่างครบวงจร โรคกระดูกสันหลังประกอบไปด้วยการวินิจฉัยที่ หลากหลาย เช่น โรคหมอนรองกระดูกทับเส้นประสาท โรคโพรงกระดูกสันหลังตีบแคบ การติดเชื้อ เนื้องอก และโรคแต่กำเนิดบางโรค



## ด้านสมองและระบบประสาท

ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ

เป็นเรื่องยากที่จะเชื่อว่า สิ่งที่มีขนาดเล็ก เช่น สมอง ของมนุษย์จะประกอบไปด้วยเซลล์จำนวนมากถึง 10,000,000,000 - 12,000,000,000 ล้านเซลล์ได้ และแต่ละเซลล์จะมีสายใยประสาทเพื่อส่งกระแสไฟฟ้า และสารเคมีเชื่อมต่อกัน การที่เราสามารถจดจำเรื่องราวต่างๆ และรายละเอียดปลีกย่อยได้นั้นเป็นเพราะการเชื่อมต่อเหล่านี้ผ่านทางกระแสไฟฟ้าของระบบสมอง อย่างไรก็ตาม ในบางครั้ง การทำงานของสมอง หากเกิดความบกพร่องขึ้น ก็อาจนำไปสู่ปัญหาสุขภาพได้ ศูนย์ฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพระบบประสาท สถาบันระบบประสาทบิตเอ็มเอส ศูนย์รังสีรักษาระบบสมอง ศูนย์ศัลยกรรมระบบประสาท คลินิกอัลไซเมอร์ คลินิกป้องกันโรคหลอดเลือดสมอง คลินิกปวดศีรษะ-คลินิกลมชัก คลินิกการนอนหลับ และคลินิกพาร์กินสัน

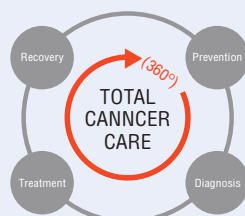


ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ

## ด้านโรคมะเร็ง

โรงพยาบาลวัฒโนสถ โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านโรคมะเร็ง เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย มีความพร้อมให้บริการรักษาเฉพาะทางด้านโรคมะเร็งที่มีทั้งทีมแพทย์แบบสหสาขาวิชาและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย อีกทั้งโรงพยาบาลวัฒโนสถยังร่วมมือการทำงานกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ ตลอดจนระยะเวลาการรักษาในดูแลการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง เราเลือกเทคนิคการรักษาที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ป่วยภายใต้แนวคิด “การดูแลผู้ป่วยโรคมะเร็งแบบครบวงจร”

ผู้ป่วยจะได้รับการบริการจากบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางโดยใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยในการวินิจฉัยและรักษา นอกจากนี้ เรายังเอาใจใส่ดูแลผู้ป่วยทั้งทางด้านร่างกายและทางด้านจิตใจ ในการดูแลรักษาโรคมะเร็งด้วยความใส่ใจแบบองค์รวมเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดีช่วยเพื่อลดอัตราการสูญเสียชีวิต โดยผู้ป่วยสามารถไว้วางใจได้ว่า จะได้รับการรักษาที่มีความเหมาะสม ถูกต้อง แม่นยำ อย่างทันท่วงที



# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



\* ณ วันที่ 23 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเปลี่ยนชื่อตำแหน่ง จาก ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้ช่วยการใหญ่ เป็น กรรมการผู้ช่วยการใหญ่ และ จาก สำนักประธานคณะผู้บริหาร เป็น สำนักกรรมการผู้ช่วยการใหญ่

## 1. คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และจำนวนครั้งของการประชุมในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปี 2561

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	12/12					
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	12/12		4/4	13/13		
3. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ (1)	ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ประธานกรรมการบริหาร	12/12			13/13		
4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	12/12	7/7	4/4			
5. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร	กรรมการ	11/12					
6. นายประดิษฐ์ ธิษกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12			13/13	5/5	2/2
7. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12		4/4		5/5	2/2
8. นายขวลิศ เศรษฐเมธีกุล (2)	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	5/5	4/4		5/5	
9. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	11/12			13/13		
10. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ (3)	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12			11/11	5/5	
11. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	11/12	7/7				2/2
12. นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ	11/12					
13. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการอิสระ	11/12					
14. นายอาสา สารสิน (4)	กรรมการอิสระ	9/9					
15. นางนฤมล น้อยอำ (5)	กรรมการบริหารความเสี่ยง					5/5	

### หมายเหตุ

- (1) นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถได้ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ประธานกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562
- (2) นายขวลิศ เศรษฐเมธีกุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการตรวจสอบเดิมที่ลาออก ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และเริ่มเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่การประชุมครั้งที่ 3/2561 เป็นต้นไป
- (3) แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพณพิพจน์ ปราสาททองโอสถ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน
- (4) นายอาสา สารสิน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนกรรมการเดิมที่ลาออก ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 และเริ่มเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่การประชุมครั้งที่ 4/2561 เป็นต้นไป
- (5) นางนฤมล น้อยอำ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และกรรมการบริหาร แทนกรรมการเดิมที่ลาออก ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเงื่อนไขการลงนาม

1. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล 2. นายแพทย์ชาติ ดวงเนตร 3. นายประดิษฐ์ ทิมกุล 4. นางนฤมล น้อยอ่ำ และ 5. นายศรีภพ สารสาส โดยกรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

### รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทย่อย

ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ในบริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และ พรบ. บริษัทมหาชน หรือกฎที่เกี่ยวข้องต่างๆ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ ประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน
4. กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแลการปฏิบัติงาน และประสานงาน ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
7. ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.1 รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
  - 7.2 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
  - 7.3 รายงานให้บริษัททราบถึงมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงความโปร่งใส จึงให้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยงานในด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ศึกษาและกลั่นกรองงาน โดยปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. ในการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรณีที่มีการประชุมมีการลงคะแนน และคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

## 2. ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ (1)	ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายแพทย์ตฤณ จารุมลิต	ประธานฝ่ายแพทย์
3. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ (2)	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4. นายศรีภพ สารสาส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง
5. นางนฤมล น้อยอำ (3)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

### หมายเหตุ

- (1) นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562
- (2) แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายแพทย์ชัยรัตน์ ป้อมสุธอมพร ดำรงตำแหน่งแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2562
- (3) นางนฤมล น้อยอำ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2562 และยังคงดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และระเบียบอำนาจอนุมัติดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติไว้ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
3. รายงานผลงาน และความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ และให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) โดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ที่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื้อ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
6. รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ในพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
7. พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะต้องนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมตลอดถึงการพิจารณาหาแนวทางเพื่อการแก้ไขปัญหาของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานข้างต้น ไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2561

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28 ธ.ค. 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 29 ธ.ค. 2560	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง
1. ศาสตราจารย์นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์และคู่สมรส	3,818,710	3,818,710	0
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุลและคู่สมรส	50,060,490	50,060,490	0
3. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถและคู่สมรส	2,903,602,540	2,913,602,540	-10,000,000
4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	15,651,270	15,651,270	0
5. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร	4,500,000	4,500,000	0
6. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	12,000,000	16,500,000	-4,500,000
7. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล	0	0	0
8. นายศรีภพ สารสาส	0	0	0
9. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	11,373,360	11,373,360	0
10. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	558,437,610	560,437,610	-2,000,000
11. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	0	0	0
12. นายอัฐ ทองแดง	346,874,295	346,874,295	0
13. นายกานต์ ตระกูลฮุน	0	0	0
14. นายอาสา สารสิน	0	0	0
15. นางนฤมล น้อยอ่ำ	5,000,000	5,000,000	0
16. นายแพทย์ตฤณ จารุมิรินทร์และคู่สมรส	27,400	27,400	0

### 3. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งมีหน้าที่ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท

2. ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามให้บริษัท/คณะกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. สนับสนุนการจัดให้กรรมการ/ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการชุดย่อย

4. ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ/ผู้บริหารควรรับทราบ

6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

7. จัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย



## ประวัติการศึกษาและข้อมูลการอบรมของเลขานุการบริษัท

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Certification Program รุ่นที่ 166/2555, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Anti-Corruption : The Practical Guide รุ่นที่ 28/2559</li> <li>Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 5/2556, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 16/2556, Thai Institute of Directors Association</li> <li>Company Secretary Program, Thai Institute of Directors Association</li> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้จัดการส่วนสินเชื่ออาวุโส ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ปิอีซี เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์นิวอนกิง จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ BDMS	1. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด 2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด 3. กรรมการ บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด 4. กรรมการ บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด 5. กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด 11. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 12. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 13. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 14. กรรมการ บริษัท เซฟตี้กรีน เซ็นเตอร์ จำกัด 15. กรรมการ บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด 16. กรรมการ บริษัท รอยัลบางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด 17. กรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน) 18. กรรมการ บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด

## 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (สำหรับรอบ 1 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	บำเหน็จกรรมการ (1)	ค่าเบี้ยประชุม						รวม
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	8,076,710	900,000						8,976,710
2. นายแพทย์จุลเดช ศุภนุทรากุล	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5,384,490	600,000		200,000	780,000			6,964,490
3. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ประธานกรรมการบริหาร	5,384,490	600,000			1,170,000			7,154,490
4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5,384,490	600,000	735,000	300,000				7,019,490
5. นายแพทย์ชาติ ดวงเนตร	กรรมการ	5,384,490	550,000						5,934,490
6. นายประดิษฐ์ ฑิฆกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	5,384,490	600,000			780,000	250,000	50,000	7,064,490
7. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล (2)	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5,384,490	600,000	350,000	200,000		375,000		6,909,490
8. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	5,384,490	600,000		200,000		250,000	50,000	6,484,490
9. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	5,384,490	550,000			780,000			6,714,490

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	บำเหน็จ กรรมการ (1)	ค่าเบี้ยประชุม						รวม
			กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหารความเสี่ยง	กรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	
10. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ (3)	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	5,384,490	600,000			660,000	250,000		6,894,490
11. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	5,384,490	550,000	490,000				75,000	6,499,490
12. นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ	5,384,490	550,000						5,934,490
13. นายกันต์ ตระกูลฮุน	กรรมการอิสระ	1,666,980	550,000						2,216,980
14. นายอาสา สารสิน (4)	กรรมการอิสระ	0	450,000						450,000
15. นางนงนุช น้อยอำ	กรรมการบริหารความเสี่ยง						250,000		250,000
		68,973,080	8,300,000	1,575,000	900,000	4,170,000	1,375,000	175,000	85,468,080

#### หมายเหตุ

- (1) บำเหน็จกรรมการจ่ายในปี 2561 สำหรับกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างวันประชุมผู้ถือหุ้น 2560 - วันประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2561 (12 เมษายน 2560 - 11 เมษายน 2561) ตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
- (2) นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล ได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการตรวจสอบเดิมที่ลาออกและได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่การประชุมครั้งที่ 3/2561 เป็นต้นไป
- (3) แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่การประชุม ครั้งที่ 2/2561 เป็นต้นไป
- (4) นายอาสา สารสิน ได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการเดิมที่ลาออก และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่การประชุมครั้งที่ 4/2561 เป็นต้นไป

ลำดับที่	กรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปีกรรมการ	วันที่ลาออก	บำเหน็จกรรมการ
1	ศาสตราจารย์คลินิกนายแพทย์อุดม คชินทร	21/11/2560	3,289,700
2	นายสมบัติ อุทัยสา	1/12/2560	3,437,220
	รวม		6,726,920

#### หมายเหตุ

บำเหน็จกรรมการจ่ายในปี 2561 สำหรับกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างวันประชุมผู้ถือหุ้น 2560 - วันประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2561 (12 เมษายน 2560 - 11 เมษายน 2561) ตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

#### ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย

กรรมการอิสระของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย	ตำแหน่ง	บำเหน็จ กรรมการ	เบี้ยประชุม กรรมการ	รวม
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	กรรมการอิสระบริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	136,850	55,000	191,850.00

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุมเป็นเงินรวม 115.05 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ลำดับแรกดังกล่าว เป็นเงินรวม 3.50 ล้านบาท โดยอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป

## 4.2 ค่าตอบแทนอื่น

### ค่ารักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอก

กรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จะได้รับวงเงินค่ารักษาพยาบาลจำนวน 3 ล้านบาท/คน/ปี เพื่อใช้สำหรับการรักษาพยาบาลเฉพาะในโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือ ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยวงเงินดังกล่าวนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป

ณ วันที่ 11 เมษายน 2561 (วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561) บริษัทมีกรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จำนวน 7 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ตรีเมธี นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ นายกานต์ ตระกูลฮุน นายธงชัย จิรลงกรณ์ และนายอาสา สารสิน โดยในรอบปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลสำหรับกรรมการจากภายนอก 7 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 437,942.50 บาท

### กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ รวมถึงค่ารักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอก ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทไม่มีค่าตอบแทนอื่นที่ให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

### ผู้บริหาร

นอกเหนือจากผลตอบแทนอื่นในรูปของรถประจำตำแหน่ง และโทรศัพท์มือถือแล้ว ผู้บริหารของบริษัทจะได้รับสวัสดิการรักษายาบาลตามระเบียบของบริษัทที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัท

## 5. บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานประจำ จำนวนรวม 32,293 คน และแพทย์ประจำรวม 2,861คน และมีพนักงานชั่วคราวรวม 6,510 คน และแพทย์ที่ปรึกษารวม 9,582 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้คือ

(หน่วย : คน)

ประเภท	พนักงานประจำ/แพทย์ประจำ (full time)	พนักงานชั่วคราว/แพทย์ที่ปรึกษา (part time)
พยาบาล	7,656	2,764
พนักงานทั่วไป	24,637	3,746
รวมพนักงานทั้งสิ้น	32,293	6,510
แพทย์	2,861	9,582

หมายเหตุ แพทย์ประจำ หมายถึง แพทย์ที่ทำงานกับบริษัทตั้งแต่ 40 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ขึ้นไป แต่แพทย์ดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นพนักงานของบริษัท

### นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะทุนมนุษย์ (Human Capital) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้องค์กรบรรลุสู่เป้าหมายได้ จึงกำหนดให้มีแผนงานและมีการจัดสรรงบประมาณในแต่ละปีไว้อย่างชัดเจน และมีการจัดระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลไว้หลายระดับ ได้แก่

#### 1. การปฐมนิเทศพนักงานใหม่

เพื่อเป็นการแนะนำองค์กร และช่วยให้ผู้เข้าร่วมงานใหม่เข้าใจในวัฒนธรรมองค์กร โครงสร้างการบริหารและการจัดการ ผ่านการเรียนรู้ร่วมกับกลุ่มผู้บริหารและพนักงานปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจในหน้าที่รับผิดชอบเบื้องต้น ซึ่งจะช่วยพัฒนาและตั้งศักยภาพส่วนตัวให้พร้อมสำหรับการทำงานในองค์กรต่อไป

#### 2. การพัฒนาอาชีพของพนักงาน (Career Development)

ได้กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และกำหนดหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง/ปรับระดับตำแหน่ง (Promotion Path) ที่ชัดเจนให้กับพนักงาน รวมถึงมีการกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมทางการบริหาร สำหรับกลุ่มที่จะขึ้นดำรงตำแหน่งทางการบริหารในแต่ละระดับไว้ และในการจัดเตรียมพนักงานเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้บริหารและเติบโตทางสายอาชีพ

#### 3. การฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถพนักงาน (Training and Development)

ในปี 2561 การพัฒนาบุคลากรของบริษัทเน้นยึดหลักกลยุทธ์ที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ ประการที่หนึ่งค่านิยมหลักขององค์กร (BDMS Values) ซึ่งรวมถึงการพัฒนาสมรรถนะภาวะผู้นำ (Leadership Competencies) ประการที่สองคือกลยุทธ์มุ่งสู่ศูนย์แห่งความเป็นเลิศทางการบริการทางการแพทย์ (Center of Excellence: COE) และประการที่สามคือการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานให้มีความศักยภาพในระดับสูงสามารถแข่งขันกับตลาดธุรกิจการบริการด้านการแพทย์ในระดับโลกได้อย่างทัดเทียม

การพัฒนาบุคลากรของบริษัท ในปี 2561 มีแนวทางที่สำคัญ 5 เรื่องดังต่อไปนี้

#### 1 การพัฒนาสร้างมาตรฐานงานบริการของพนักงานบริษัทในเครือ

บริษัทเล็งเห็นว่าการที่พนักงานมีมาตรฐานการบริการที่ดีเยี่ยมจะเป็นหัวใจสำคัญที่จะสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าควบคู่ไปกับการบริการรักษาทางการแพทย์ที่เป็นเลิศ บริษัทจึงมีการออกแบบหลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานบริการ โดยร่วมกับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกเพื่อออกแบบหลักสูตร ศึกษาค้นคว้าวิจัย และสังเกตการณ์พฤติกรรมของผู้มารับบริการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าหลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานบริการนั้นมีความเหมาะสมมากที่สุดที่จะใช้ฝึกอบรมพนักงาน อีกทั้งบริษัทยังมีการฝึกอบรมเพื่อสร้างเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมมาตรฐานงานบริการภายใน (Internal Service Standard Instructor) พร้อมทั้งจัดทำคู่มือมาตรฐานงานบริการสำหรับโรงพยาบาลและบริษัทในเครือทั้งหมด เพื่อใช้ในการพัฒนาการบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง

#### 2 การสร้างผู้นำภายในบริษัท

บริษัทเล็งเห็นว่าการที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทนั้น เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอย่างแพร่หลาย อันเนื่องมาจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้ผ่านการเรียนรู้และสั่งสมประสบการณ์การบริหารธุรกิจ การบริหารงาน และมีเรื่องราวของความสำเร็จ (Success Story) ทางด้านการบริหารเป็นอย่างดี ดังที่จะเห็นได้ว่าผู้บริหารระดับสูงของบริษัทหลายท่านได้รับเชิญเป็นวิทยากรให้กับหลากหลายธุรกิจไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือเอกชนมากมาย จึงเห็นควรว่าผู้บริหารเหล่านี้ควรนำความรู้และประสบการณ์มาถ่ายทอดให้กับผู้บริหารรุ่นต่อไปของบริษัท ดังนั้น จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “BDMS Leader trains Leaders” เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตั้งแต่ระดับประธานคณะผู้บริหารกลุ่มและประธานคณะผู้บริหารในสายงานต่างๆ ได้ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การบริหารให้กับผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการโรงพยาบาลและกรรมการผู้จัดการบริษัทในเครือ เพราะเชื่อว่าการเรียนรู้ผ่านการถ่ายทอดประสบการณ์จริงจากผู้บริหารระดับสูงเหล่านี้จะเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะทำให้เกิดความเข้าใจได้ชัดเจนและตระหนักถึงความสำคัญที่จะเกิดขึ้น อีกทั้งยังเป็นเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลของทุกโรงพยาบาลและบริษัทในเครืออีกด้วย

#### 3 การสร้างทีมเครือข่ายพนักงานบริหารทรัพยากรบุคคลที่เข้มแข็ง

การสร้างทีมเครือข่ายที่เข้มแข็งถือเป็นอีกหนึ่งเรื่องที่สำคัญ เนื่องจากการบริหารงานแบบเครือข่าย กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ที่ประกอบไปด้วยหลายบริษัท ทั้งในส่วนที่เป็นกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลและกลุ่มธุรกิจสนับสนุนโรงพยาบาลนั้น ต้องอาศัยความร่วมมือกันในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการทำงานที่รวดเร็วและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทได้เริ่มจากการสร้างเครือข่ายของเจ้าหน้าที่ทรัพยากรบุคคลที่ดูแลงานด้านการสรรหาว่าจ้าง (BDMS Human Resources Recruitment Network) ก่อน ซึ่งส่งผลให้ประสิทธิภาพในการสรรหาว่าจ้างบุคลากรได้ทันตามเวลาที่กำหนดมากขึ้น และได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติตรงกับความต้องการของบริษัทมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการช่วยเหลือเรื่องการขาดแคลนบุคลากรระหว่างกันของโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงปริมาณของลูกค้านในแต่ละไตรมาส ด้วยหลักการเดียวกันของความสำเร็จนี้ในปี 2561 บริษัทได้สร้างเครือข่ายของเจ้าหน้าที่พัฒนาทรัพยากรบุคคล (BDMS Human Resources Development Network) โดยได้จัดหลักสูตร “Creating a Strong HR Leadership Team” เพื่อสร้างทีมเจ้าหน้าที่พัฒนาทรัพยากรบุคคลเครือข่ายสำหรับเป็นวิทยากรฝึกอบรมภายในฝึกอบรมเรื่องการทำงานร่วมกัน (Teamwork) และเพื่อเป็นการสร้างเจ้าหน้าที่ดูแลงานด้านสนทนากาและแรงงานสัมพันธ์ให้แก่แต่ละโรงพยาบาล และบริษัทในเครือ โดยพนักงานกลุ่มนี้จะรับหน้าที่เป็นวิทยากรภายในจัดฝึกอบรมพนักงานตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายไม่เพียงแต่สำหรับโรงพยาบาลหรือบริษัทของตนเองเท่านั้น แต่ยังขยายผลถึงการเป็นวิทยากรให้กับโรงพยาบาลและบริษัทอื่นๆ ภายในเครืออีกด้วย

#### 4 การพัฒนาทักษะเฉพาะด้านการแพทย์ของพนักงานในเครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

บริษัท มีนโยบายอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาทักษะทางด้านการแพทย์ของพนักงานในเครือ โดยเฉพาะในกลุ่มพนักงานสายวิชาชีพ (Clinical Staff) ตามนโยบายของบริษัท ที่จะยกระดับบริการทางการแพทย์ไปสู่ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence; COE) ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านออร์โธปิดิกส์ อุบัติเหตุ สมองและระบบประสาท หัวใจและหลอดเลือด และมะเร็งนั้น ในปี 2561 นี้ บริษัท ยังคงร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับ Oregon Health & Science University (OHSU) ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการส่งพนักงานกลุ่มสายวิชาชีพเข้าร่วมในโครงการ BDMS-OHSU International Health Alliance เพื่อเรียนรู้พัฒนาทักษะเฉพาะทางทางการแพทย์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับสถาบันในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยในปีนี้นี้บริษัท ได้ส่งแพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ไปฝึกอบรมที่ OHSU กว่า 133 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 20.90

การฝึกอบรมทักษะทางคลินิกสำหรับแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ หรือศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิก (BDMS Training Center for Clinical Skill) นั้น ปีนี้บริษัทได้รับการรับรองอนุมัติจาก Oregon Health & Science University (OHSU) ประเทศสหรัฐอเมริกาให้เป็นศูนย์ฝึกอบรมแห่งแรกในประเทศไทยที่สามารถฝึกอบรมพนักงานโดยใช้ Simulation-based Training ในชื่อหลักสูตร “Certified in BDMS Basic Simulation Trainer Program” ในมาตรฐานเดียวกันกับ Oregon Health & Science University (OHSU) ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยได้จัดฝึกอบรมไปแล้วทั้งหมด 4 รุ่นจากทั้งเครือ ถือเป็นการยืนยันว่า พนักงานของบริษัทมีศักยภาพและความ

สามารถในระดับสูงที่สามารถ Accredit ผู้มาเข้ารับการอบรมได้ตามมาตรฐานเดียวกันกับประเทศสหรัฐอเมริกา และในปีเดียวกันนี้ ศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิกยังได้รับรางวัล Society for Simulation in Healthcare Accredited Program Provisional ซึ่งเป็นการรับรองมาตรฐานจาก Society for Simulation in Healthcare (SSH) ประเทศสหรัฐอเมริกา ถือเป็นศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิกแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้

ในส่วนของความเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการดูแลผู้ป่วยฉุกเฉิน (Emergency Services) บริษัทยังมีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแบบครบวงจร โดยได้จัดตั้งเครือข่ายรักษาผู้ป่วยอุบัติเหตุ (BDMS Trauma Care Network) ขึ้น เพื่อให้เป็นศูนย์กลางด้านการดูแลผู้ป่วยอุบัติเหตุและเจ็บป่วยฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามหลักมาตรฐานสากล ซึ่งจะกระจายครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทยและกัมพูชา และได้จัดเตรียมบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางในทุกด้านประจำตลอด 24 ชั่วโมง ไม่ว่าจะเป็นพยาบาล วิชาชีพแพทย์ หรือแพทย์จากแผนกต่างๆ อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งจะประเมินข้อมูลผู้ป่วยฉุกเฉินและวินิจฉัยในขั้นแรกร่วมกัน ซึ่งจะทำให้การดูแลผู้ป่วยในเบื้องต้นเป็นไปอย่างถูกต้องแม่นยำ ตั้งแต่การรับแจ้งเหตุซึ่งจะมีหน่วยงาน BDMS Alarm Center ช่วยประสานงานทีมแพทย์ฉุกเฉินในการออกไปดูแลผู้ป่วยเบื้องต้น รวมไปถึงการจัดหาและติดต่อโรงพยาบาลในเครือข่ายที่ใกล้ที่สุดและเหมาะสมที่สุด จนได้รับการรองรับจาก “มาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยของอเมริกา” (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems - CAMTS) ซึ่งเป็นมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางบกและทางอากาศที่เป็นที่ยอมรับในระดับโลกอีกด้วย

#### 5 การจัดทำสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบ E-Learning และ Viral Clip ผ่าน Social Media

ในปี 2561 บริษัทได้พัฒนาช่องทางการเข้าฝึกอบรมผ่านระบบ E-Learning ให้ครอบคลุมได้ทั้งเครือ และสามารถเข้าถึงข้อมูล รวมทั้งศึกษาและทำแบบทดสอบได้หลายช่องทางมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือการใช้คอมพิวเตอร์ส่วนตัว โดยระบบนี้จะถูกปรับให้อยู่ใน Cloud System อย่างสมบูรณ์แบบในปลายปี 2562 จะมีการจัดทำการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ภายในบริษัท ในรูปแบบของสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ต่างๆ ที่สามารถแสดงผลผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำภาพยนตร์สั้นแอนิเมชันให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณพนักงานของบริษัท การทำสื่อ Viral Clip เพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) ซึ่งที่ผ่านมาค่อนข้างประสบความสำเร็จ มีผู้เข้าไปชมประมาณ 4,000,000 views ตัวอย่างเช่น Unseen Nurse Story ที่นำเอาชีวิตการทำงานของพยาบาลคนรุ่นใหม่มาถ่ายทอดให้เกิดความรักต่ออาชีพพยาบาล

นอกจากนี้ มีการทำสื่อภาพยนตร์สั้น Music Video (MV) การสร้างค่านิยมหลักขององค์กร (BDMS Values) ในรูปแบบที่พนักงานจดจำได้ง่าย การจัดทำการบินฝึกการอบรมหลักสูตรต่างๆ ในรูปแบบวิดีโอเพื่อเป็นข้อมูลหลักในการบรรจุไว้ในหลักสูตรการเรียนการสอนผ่านระบบ E-Learning พร้อมทั้งพัฒนาต่อยอด โดยจัดทำหลักสูตร “BDMS Health Informatics E-Learning” ซึ่งเป็นการเรียนแบบ online ผ่านระบบ Electronic Learning Management System (ELMS) หลักสูตรนี้ถือเป็นหลักสูตรของ Medical Informatics จากสถาบัน Oregon Health and Science University OHSU

#### ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วงปี 2559-2561

รายละเอียด	2561	2560	2559
จำนวนพนักงานที่เข้าอบรมในแต่ละปี (คน)	32,031	24,178	9,330
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมในแต่ละปี (ชั่วโมง)	547,592	795,330	588,890

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการอื่นๆ เป็นเงินรวม 18,766.9 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัท จำนวน 3,493.5 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวน 15,273.4 ล้านบาท









# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- ปัจจัยเสี่ยง

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2512 ในนาม “บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาลกรุงเทพ” เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2515 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2534 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 1,758.22 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,566.90 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชา จำนวนรวม 46 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบีเอ็นเอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้ เครือข่ายของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการ

ทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยา และเวชภัณฑ์ เป็นต้น

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการ

#### วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากลเพื่อความไว้วางใจและพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

#### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากลโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพโดยทีมบุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร





เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางดำเนินการดังต่อไปนี้

#### ด้านโรงพยาบาล

- **ตติยภูมิที่เป็นเลิศ :** จัดทำโครงสร้าง กระบวนการ และผลงานระดับสูง สามารถเทียบได้กับองค์กรตติยภูมิที่เป็นเลิศระดับโลก
- **มาตรฐานสูง :** ปรับปรุงมาตรฐานด้านการรักษาพยาบาล ด้านการบริการ ด้านประสิทธิภาพและด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมจากระดับตติยภูมิให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- **คุณภาพระดับสากล :** มีความร่วมมือกับองค์กรทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อให้มีการรับรองคุณภาพอย่างเป็นทางการระดับสากล

#### ด้านผู้รับบริการ

- **ความไว้วางใจ :** ให้การรักษาที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัยในราคาที่เป็นธรรมและโปร่งใส
- **ความพึงพอใจ :** ให้การบริการที่เป็นเลิศ สามารถวัดผลเพื่อปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2561

#### การขยายโรงพยาบาลเครือข่ายและธุรกิจสนับสนุนด้านการแพทย์

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ BDMS Wellness Clinic ให้ครบวงจร โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีความร่วมมือกับ MOVENPICK HOTEL เพื่อบริหารจัดการ Wellness Resort ภายใต้ชื่อ “Movenpick BDMS Wellness Resort”



- บริษัทเปิด “โรงพยาบาลชีวา ทรานสิชั่นนัล แคร์” (Chiva Transitional Care Hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 46 ของเครือ BDMS เพื่อให้บริการทางการแพทย์ในการดูแลสุขภาพระยะฟื้นฟูสำหรับผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการฟื้นฟูสุขภาพ ผู้ป่วยหลังผ่าตัด และต้องฟื้นฟูร่างกายภาพบำบัด และผู้ป่วยที่เป็นโรคอัมพาต อัมพฤกษ์ โดยมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการดูแลผู้สูงอายุและเวชศาสตร์ฟื้นฟู พยาบาล นักกายภาพบำบัด ให้การดูแลรักษาอย่างต่อเนื่องเพื่อฟื้นฟูสุขภาพ ภาวะโภชนาการ และเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำกิจกรรมต่างๆ โดยมุ่งหวังให้ผู้ป่วยกลับไปสู่สังคมได้



จำนวนโรงพยาบาลเครือข่าย

**46** โรงพยาบาล



จำนวนเตียง

**8,011**



- บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด” โดยขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจากเดิมซึ่งดำเนินการเฉพาะในส่วนนายหน้าประกันชีวิตเพียงอย่างเดียวไปสู่การเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยด้วย

#### ด้านการแพทย์และรักษาพยาบาล

- ศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉิน เครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS EMERGENCY SERVICES ได้รับประกาศนียบัตรต่ออายุการรับรองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติทางบก ทางน้ำ ทางอากาศจาก CAMTS (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems) สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2558-2564 โดยล่าสุดได้รับการรับรองมาตรฐาน CAMTS EU (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems Europe) จากยุโรป ตั้งแต่ปี 2561-2564 ถือได้ว่าเป็นรายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางน้ำโดยเรือ และเป็นรายแรกของเอเชียที่ผ่านการรับรองครบทุกหมวดการลำเลียงผู้ป่วย ได้แก่ Rotor Wing, Fixed Wing, Medical Escort, Surface Critical Care และ Surface-boat นอกจากนั้น ยังเป็นผู้บริการลำดับที่สองของเอเชีย และลำดับที่สามของโลกที่ได้รับ 2 ประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่เรียกว่า CAMTS - CAMTS EU “Dual Accreditation”



ศูนย์การแพทย์ฉุกเฉิน เครือ BDMS  
ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน  
ความปลอดภัยด้านการ  
เคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติ ครบทั้ง  
ทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ  
จากสหรัฐอเมริกาและยุโรป  
CAMTS “Dual Accreditation”

ทั้งนี้ มีโรงพยาบาลในกลุ่มที่ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางบก ทางน้ำและทางอากาศ จาก CAMTS จำนวน 13 แห่ง คือ 1.โรงพยาบาลกรุงเทพ 2.โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท 3.โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ 4.โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงใหม่ 5.โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา 6.โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร 7.โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต 8.โรงพยาบาลสิริโรจน์ อินเตอร์ 9.โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย 10.โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ 11.โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา 12.โรงพยาบาลพญาไท 2 และ 13.โรงพยาบาลพญาไท 3



- โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ เปิดคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน (Preventive Heart and Lipid Clinic) เพื่อค้นหาผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูงและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันในอนาคต โดยลดความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแทรกซ้อนจากโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการให้ข้อมูลความรู้แบบองค์รวมในการดูแลและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหัวใจ นอกจากนี้ยังมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาคุณภาพการบริการและการวินิจฉัยให้ได้มาตรฐานวิชาชีพระดับนานาชาติ และเพื่อเก็บข้อมูลวิจัยสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการป้องกันโรคหลอดเลือดหัวใจในอนาคต โดยจุดเด่นของคลินิกนี้ คือ

1. One-stop service for heart check-up and preventive program ให้การค้นหาโรคหัวใจตั้งแต่วัยแรกเริ่ม และให้การป้องกันโรคตั้งแต่วัยเริ่มต้นของการเกิดตะกอน (Plaque) ที่เกาะผนังหลอดเลือดหัวใจหรือเส้นเลือดตามร่างกาย

2. Personalized Medicine เป็นจุดเริ่มต้นของการดูแลสุขภาพหัวใจยุคใหม่ ที่ทุกคนจะมีแนวทางปฏิบัติเป็นของตัวเอง การเลือกยาที่ตรงกับพันธุกรรมของตนเอง การเลือกชนิดอาหารที่เหมาะสมกับตนเอง รวมไปถึง โปรแกรมการออกกำลังกายที่ฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจที่แตกต่างตามสาเหตุและความเสี่ยงของตนเอง

3. Registry and monitoring ข้อมูลสุขภาพ ผลการตรวจเลือด พยาธิสภาพหลอดเลือดของผู้ป่วย จะถูกเก็บเข้าเป็นระบบในฐานข้อมูลคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน พร้อมทั้งมีการเตือนถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและเฝ้าติดตามรอยโรคเป็นระยะๆ

โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ  
พัฒนาคุณภาพการบริการ  
และการวินิจฉัยให้ได้  
มาตรฐานวิชาชีพระดับนานาชาติ  
และเก็บข้อมูลวิจัยสร้าง  
องค์ความรู้ใหม่  
ในการป้องกันโรคหลอดเลือดหัวใจ



- โรงพยาบาลกรุงเทพได้นำเทคนิคการผ่าตัดไทรอยด์ผ่านกล้องทางช่องปากโดยไม่แผล (Scarless Thyroidectomy) มาใช้ในการรักษาผู้ป่วย โดยข้อดีของการผ่าตัดวิธีนี้ คือไม่มีแผลเป็นที่คอและซ่อนแผลไว้ในปาก สามารถมองเห็นเส้นเสียงด้วยขนาดที่ขยายจากกล้อง ทำให้เห็นได้ชัดเจนมากขึ้นและลดโอกาสการบาดเจ็บต่อเส้นเสียง ภาวะแทรกซ้อนน้อย แผลหายเร็ว เสียเลือดน้อย เจ็บน้อย ใช้เวลาในการผ่าตัดไม่นาน





## BDMS ACADEMIC ANNUAL MEETING 2018

- BDMS และโรงพยาบาลในเครือจัดงานประชุมวิชาการ “BDMS ACADEMIC ANNUAL MEETING 2018” เมื่อวันที่ 14-17 สิงหาคม 2561 ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล ภายใต้แนวคิด “Excellent Healthcare Network : Medical Advances Meet Compassion” โดยเชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญสหสาขาจากโรงพยาบาลชั้นนำของโลก มาร่วมแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ให้แพทย์ ทันตแพทย์ เภสัชกร พยาบาล นักกายภาพบำบัด และบุคลากรทางการแพทย์กว่า 1,500 คนที่เข้าร่วมงาน



บุคลากรทางการแพทย์กว่า

**1,500** คน  
เข้าร่วมงาน





## ปี 2560

- บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด บริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ซึ่งดำเนินกิจการโรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน และโรงพยาบาลเปาโล รังสิต ได้การเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของโรงพยาบาลเมโย แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 โดยชำระราคาซื้อโอนกิจการทั้งหมดเป็นเงินสดทั้งจำนวนตามเงื่อนไขในสัญญาโอนกิจการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระราคาซื้อโอนกิจการดังกล่าว พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อกิจการ จากโรงพยาบาลเมโย (บริษัทเมโยโพสิทีฟลิค จำกัด) เป็น “โรงพยาบาลเปาโลเกษตร” นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 44 ของเครือ BDMS

โรงพยาบาลเปาโลเกษตร เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 162 เตียง ซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตสูง และตั้งอยู่ในทำเลที่ดีใกล้แนวรถไฟฟ้า สามารถเป็น Referral Network Hospital ให้กับโรงพยาบาลในเครือ และได้เข้าร่วมเป็นโรงพยาบาลประกันสังคมในปี 2561

- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 45 ของเครือ BDMS โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 150 เตียง โดยเปิดให้บริการในช่วงแรก จำนวน 31 เตียง



- โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนเยาวราช ได้เปลี่ยนชื่อโรงพยาบาล เป็นโรงพยาบาลสมิติเวช ไชน่าทาวน์ โดยเป็นหนึ่งในโรงพยาบาลภายใต้การบริหารงานของกลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช



### BDMS Alarm Center

ศูนย์กลางของเครือข่ายโรงพยาบาล BDMS เพื่อให้บริการผู้ป่วยวิกฤตฉุกเฉินตลอด

**24** ชั่วโมง  
ทุกวัน

- บริษัท จัดตั้ง BDMS Alarm Center โดยเป็นศูนย์กลางของเครือข่ายโรงพยาบาล BDMS เพื่อให้บริการผู้ป่วยวิกฤตและฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล พร้อมการรักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน
- โรงพยาบาลวัฒโนสถ นำวิวัฒนาการการฉายแสงที่มีความแม่นยำ (Precision Radiation Therapy) มาใช้กับการรักษาทางด้านการรังสี ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวได้แก่ เครื่องฉายรังสี EDGE ที่มีความแม่นยำรวดเร็ว ปลอดภัย ถูกต้องเฉพาะมะเร็งแต่ละชนิด เป็นมิติใหม่ทางการฉายแสงที่เรียกว่ารังสีศัลยกรรม หรือรังสีร่วมพิกัด (Radio-surgery) ซึ่งเป็นการฉายรังสีพลังงานสูงในเวลาอันสั้นเป็นทางเลือกแทนการผ่าตัด
- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวหน่วยการเคลื่อนไหวระบบทางเดินอาหาร (GI Motility Unit) พร้อมเทคโนโลยีช่วยตรวจรักษาโรคท้องผูกและกรดไหลย้อน
- ศูนย์ทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดเทคนิค Computer Guided Implant Surgery กระบวนการใช้คอมพิวเตอร์ช่วยในการวางแผนและกำหนดตำแหน่งรากฟันเทียมในการรักษา
- ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่ากรุงเทพ เปิดเทคนิคผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพกเทียมแบบไม่ตัดกล้ามเนื้อด้วยเทคนิคซ่อนแผลผ่าตัด Bikini Incision ซึ่งทำให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็ว ลดอัตราการเกิดข้อสะโพกหลุดหลังการผ่าตัด
- ศูนย์โรคระบบทางเดินปัสสาวะกรุงเทพ รพ. กรุงเทพ เปิดตัวเทคโนโลยีการผ่าตัดต่อมลูกหมากด้วยการส่องกล้องผ่านทางเดินปัสสาวะ เพื่อขูดต่อมลูกหมากและจัดด้วยระบบไฟฟ้าและเลเซอร์
- ศูนย์ศัลยกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดบริการลดน้ำหนักด้วยวิธีผ่าตัดส่องกล้องแบบ Minimally Invasive Surgery (MIS) โดยการผ่าตัดส่องกล้องลดขนาดกระเพาะอาหาร เพื่อลดขนาดและลดการดูดซึมของกระเพาะอาหาร

# 3DMS ALARM CENTER

Certified by  **camts**  
Commission on Accreditation of Medical Transport Systems

 **1724**

**ONE NUMBER  
ALL ACCESS  
FOR LIFE CARE**



INTERNATIONAL CALLS : +662-226-4565





## Helicopter Emergency Medical Service (HEMS)

Certified by 

เฮลิคอปเตอร์ทางการแพทย์ฉุกเฉิน (Sky ICU)  
นับเป็นแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



## Ground Ambulance

Certified by 



## Helipad Bases

สถานจอดเฮลิคอปเตอร์บน  
อาคารโรงพยาบาลกรุงเทพ  
พร้อมรับและรักษาผู้ป่วยทันที  
ที่เฮลิคอปเตอร์ลงจอด

## BDMS ALARM CENTER

ศูนย์แจ้งเหตุฉุกเฉิน บีดีเอ็มเอส  
ให้บริการครบวงจรแบบ

One Number, All Access

พร้อมรับแจ้งเหตุฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมงที่เบอร์โทร.1724



**150** worldwide insurance and  
assistance companies with  
more than 12,000 transactions



รถพยาบาลฉุกเฉิน



รถมอเตอร์ไซด์พยาบาลฉุกเฉิน



เฮลิคอปเตอร์ทางการแพทย์ฉุกเฉิน



การพยาบาลทางอากาศ



เรือพยาบาลฉุกเฉิน



## Comprehensive Modes of Transportation

 BDMS ALARM CENTER

BDMS ALARM CENTER  
...จับใจ พร้อมช่วยทุกนาทีชีวิต





- บริษัทได้ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับ 5 ภาครี ได้แก่ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย วิทยาลัยประกันภัย และแอ่งเจ็ลไลฟ์ ในโครงการ "Tourism Healthcare Emergency System" เพื่อยกระดับความปลอดภัยนักท่องเที่ยวจีนในด้านการช่วยเหลือทางการแพทย์ฉุกเฉินแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา แนะนำวิธีการรักษาพยาบาลเบื้องต้นผ่านแอปพลิเคชันแอ่งเจ็ลการ์ด จนถึงบริการช่วยเหลือฉุกเฉินกรณีอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านศูนย์ BDMS Alarm Center รวมถึงบริการยานพาหนะเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่รวดเร็ว ทั้งทางบก เรือ และอากาศ

## ปี 2559

- บริษัท รอยัลบางกอกเฮลิคอปเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดของบริษัท กรุงเทพ เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (BHS) จากบริษัท เซาท์อีสต์แอร์ จำกัด ทำให้เครือ BDMS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน BHS และ BHS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดย BHS ให้บริการเฮลิคอปเตอร์-Sky ICU (การเคลื่อนย้ายผู้ป่วยฉุกเฉินด้วยเฮลิคอปเตอร์) จำนวน 2 ลำ ประกอบด้วย เฮลิคอปเตอร์ BHS1 (รุ่น EC145) และ เฮลิคอปเตอร์ BHS2 (รุ่น H145) ซึ่งพร้อมปฏิบัติงาน 24 ชั่วโมงเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉิน



- บริษัท กรุงเทพ เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท เข้าทำสัญญาเช่าเครื่องบินรุ่น ATR72 จากบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สัญญามีระยะเวลา 3 ปี เพื่อใช้เป็นอากาศยานในการเคลื่อนย้ายและรักษาผู้ป่วยของโรงพยาบาลในเครือ BDMS ทั้งในและต่างประเทศ
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานของโรงพยาบาล มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100



- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อบริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด (BDMS Wellness Clinic) โดยถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อซื้อที่ดินบริเวณโครงการปาร์คนายเลิศ ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จำนวนเนื้อที่รวมประมาณ 15 ไร่ และสิ่งปลูกสร้างซึ่งประกอบด้วยอาคารโรงแรมสวิสไฮเทล ปาร์คนายเลิศ อาคาร Promenade รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 10,800 ล้านบาท และงบประมาณลงทุนปรับปรุงทรัพย์สินอีกเป็นเงินประมาณ 2,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการศูนย์สุขภาพแบบครบวงจร BDMS Wellness Clinic ซึ่งเป็นธุรกิจด้านบริการสุขภาพ มุ่งดูแลให้ผู้ใช้บริการมีสุขภาพที่แข็งแรงในองค์รวม ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ รวมถึงมีอายุยืนยาว (Longevity)

BDMS Wellness Clinic  
มุ่งดูแลให้ผู้ใช้บริการ  
มีสุขภาพที่แข็งแรงในองค์รวม  
ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ  
รวมถึงมีอายุยืนยาว



บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด  
ผลิตยาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย  
คุณภาพและมาตรฐานทัดเทียม  
โรงงานยาในต่างประเทศ  
และได้รับรางวัล อ.ย.  
ควอลิตี้ อวอร์ด 3 ปีติดต่อกัน

- บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด (Medic Pharma) บริษัทในเครือเปิดโรงงานผลิตยาแห่งใหม่บนเนื้อที่ 15 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมสินสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ด้วยเทคโนโลยีผลิตยาที่ทันสมัยคุณภาพและมาตรฐานทัดเทียมโรงงานยาในต่างประเทศ
- ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่ากรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวนวัตกรรมในการรักษาโรคกระดูกสะโพกเสื่อม ด้วย “เทคนิคการผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพกแนวใหม่แบบไม่ตัดกล้ามเนื้อ” (Direct Anterior Approach Total Hip Replacement)
- โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่เปิดศูนย์ตรวจการนอนหลับและศูนย์ลมชักกรุงเทพ (Bangkok Sleep & Epilepsy Center) เป็นห้องตรวจ Sleep Lab เพื่อตรวจผู้ป่วยที่มีปัญหาผิดปกติในระหว่างการนอน

- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดเทคนิคการวินิจฉัยโรคกระดูกและข้อได้อย่างตรงจุดด้วยเครื่องเอกซเรย์ 3 มิติแบบเต็มตัว Biplane Imaging (EOS) สามารถสร้างภาพ 3 มิติได้ภายในการถ่ายภาพในครั้งเดียว ใช้ปริมาณรังสีน้อยกว่าเครื่องเอกซเรย์ทั่วไป 6-9 เท่า
- โรงพยาบาลวชิรเมธี เปิดตัวนวัตกรรมช่วยในการตรวจวินิจฉัยโรคหัวใจด้วย เครื่องเพทซีที สแกนรุ่นใหม่ New PET/CT พร้อมระบบ flow motion ที่สามารถตรวจวินิจฉัยมะเร็งได้รวดเร็ว
- โรงพยาบาลพญาไท 1 ได้รับการรับรองให้เป็น “ศูนย์โรคหลอดเลือดสมองแบบครอบคลุม” หรือ “Comprehensive Stroke Center” จาก DNV-GL อันเป็นการรับรองมาตรฐานระดับสากลจากยุโรปและสหรัฐอเมริกา
- โรงพยาบาลพญาไท 1 เปิดตัว “หน่วยรักษาอัมพาตเฉียบพลัน” หรือ “Mobile CT & Stroke Treatment Unit” นวัตกรรมการรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองคันแรกของเอเชีย ที่สามารถรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองอุดตันได้รวดเร็วกว่ารพพยาบาลทั่วไป







**01**  
**THAILAND'S TOP CORPORATE  
BRAND VALUES 2018**

บริษัทได้รับรางวัล "Thailand's Top Corporate Brand Values 2018" หมวดธุรกิจการแพทย์ เป็นปีที่ 4 ติดต่อกันด้วยมูลค่าแบรนด์องค์กร 271,065 ล้านบาท จากคณะพาณิชย์-ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบรางวัลดังกล่าวให้แก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในทุกหมวดธุรกิจของอุตสาหกรรมในประเทศไทย ประจำปี 2561

**02**  
**MOST OUTSTANDING  
COMPANY IN THAILAND**

บริษัทได้รับรางวัลกิจการดีเด่นของไทยในระดับเอเชียด้านธุรกิจการแพทย์ “Most Outstanding Company in Thailand - Healthcare Sector” ในงาน Asia's Outstanding Companies Poll 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร Asiamoney ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อบรรยายให้แก่นักลงทุนต่างชาติในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลงานทางการเงินดีเด่น มีคณะผู้บริหารที่ยอดเยี่ยม ตลอดจนมีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดี

**03**  
**GLOBAL HEALTH AND  
TRAVEL AWARDS 2018**

โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้รับรางวัล Global Health and Travel Awards 2018 จากงานประชุมด้านการดูแลสุขภาพและการท่องเที่ยวเอเชียแปซิฟิก 2018 (The Asia Pacific Healthcare and Medical Tourism Summit 2018) ซึ่งจัดขึ้น ณ ประเทศเวียดนาม รวมทั้งสิ้น 5 รางวัลได้แก่ 1. Hospital of The Year in Thailand เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน 2. Hospital of the Year in Asia Pacific 3. Orthopaedic Service Provider of the Year in Asia Pacific 4. Transplant Service Provider of the Year in Asia Pacific และ 5. Neurology Service Provider of the Year in Asia Pacific

**04**  
**THE BEST MANAGED  
HEALTHCARE COMPANY IN ASIA**

บริษัทได้รับรางวัล The Best Managed Healthcare Company in Asia ในงาน Asia's Best Companies 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร FinanceAsia เพื่อบรรยายให้แก่นักลงทุนต่างชาติในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลงานทางการเงินดีเด่น มีคณะผู้บริหารที่ยอดเยี่ยม ตลอดจนมีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**05**  
**TOP INNOVATIVE  
ORGANIZATION AWARD**

บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยมประจำปี 2561 (Top Innovative Organization Award) ในงานสัปดาห์นวัตกรรมไทย 2561 โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดขึ้นเพื่อบรรยายให้แก่นักลงทุนต่างชาติ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ งานวิจัย และการสร้างนวัตกรรม

**06**  
**OUTSTANDING INVESTOR  
RELATIONS AWARDS**

บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท จากโครงการ SET Awards 2018 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**07**  
**IR MAGAZINE FORUM &  
AWARDS - SOUTH EAST ASIA 2018**

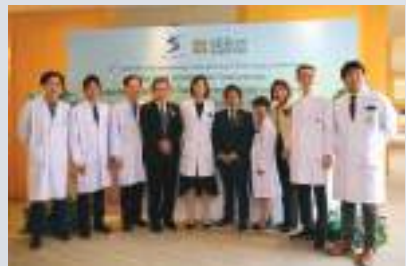
บริษัทได้รับ 5 รางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากงาน IR Magazine Forum & Awards - South East Asia 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร IR Magazine ที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อบรรยายให้แก่นักลงทุนต่างชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ 1. Best Overall IR (large capitalization) 2. Best IR Officer (large capitalization) 3. Best in Country - Thailand 4. Best in Sector - Healthcare 5. Best Corporate Governance & Disclosure





### 1. Oregon Health & Science University (OHSU)

บริษัทร่วมกับ Oregon Health & Science University (OHSU) เปิดตัว BDMS-OHSU International Health Alliance เพื่อมุ่งสู่ความเป็นศูนย์กลางระดับนานาชาติและพัฒนายกระดับเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านการแพทย์ในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านอาชีวอนามัย (Occupational Health) ภูมิคุ้มกันศาสตร์ เวชศาสตร์ฟื้นฟู Clinical Simulation และ Preventive Cardiology ในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



### 2. Sano Hospital

บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้ลงนามร่วมกับ Sano Hospital ประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมมือในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับโรกระบบทางเดินอาหาร โดยมี ความร่วมมือด้านนวัตกรรมการส่องกล้อง ระบบทางเดินอาหารและมะเร็งกระเพาะอาหาร เพื่อยกระดับทางการแพทย์อย่างต่อเนื่องรวมถึงการจัดตั้งระบบส่งต่อผู้ป่วยระหว่างสองโรงพยาบาลตามความเหมาะสมของโรค



### 3. MD Anderson

บริษัทร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในการเป็น “สถาบันพี่สถาบันน้อง” (Sister Institution) กับศูนย์มะเร็ง เอ็มดี แอนเดอร์สัน แห่งมหาวิทยาลัยเท็กซัส สหรัฐอเมริกา (University of Texas MD Anderson Cancer Center) ภายใต้ Global Academic Programs ของ MDACC เป็นความร่วมมือระหว่างสามสถาบันโดยองค์กรแพทย์ภาครัฐและภาคเอกชนของประเทศไทยกับสหรัฐอเมริกา เพื่อส่งเสริมงานวิจัยทั้งที่เป็นงานวิจัยพื้นฐานและการพัฒนา วิธีการรักษาใหม่ๆ ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ รวมถึงแลกเปลี่ยนเรียนรู้กรณีศึกษาการระหว่างภูมิภาคเพื่อการป้องกันการเกิดโรคมะเร็ง รวมถึงการรักษาให้หายหรือมีชีวิตรอดอย่างมีคุณภาพและมีความสุข



### 4. Stanford University

ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ และแผนกศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์ มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ได้ลงนามความร่วมมือในโครงการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์ เพื่อมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาทางกระดูกและข้อ โดยมุ่งพัฒนาความรู้ผ่านการศึกษาวิจัยตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาดังกล่าว การลงนามครั้งนี้ จะนำมาซึ่งความร่วมมือในการศึกษา การวิจัย และการประชุมสัมมนาทางการแพทย์เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการแพทย์



### 5. ความร่วมมือกับศูนย์แพทย์ด้านสมองระดับแถวหน้าของโลก

บริษัทได้ร่วมมือกับนายแพทย์คิธ แอล แบล็ค ผู้อำนวยการสถาบันศัลยกรรมระบบประสาทแมกซีน ดันนิทซ์, ซีดาร์-ไซไนน์ เมดิคัล เซ็นเตอร์ (Maxine Dunitz Neurosurgical Institute at Cedars - Sinai in USA) ในการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการรักษาโรคทางสมองและระบบประสาท ทำให้บริษัทก้าวสู่การเป็นสถาบันการรักษาด้านสมองและระบบประสาท (ประสาทวิทยาศาสตร์) ที่ทันสมัยในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก



## 6. Heavy Ion Therapy (อนุภาคบำบัด)

โรงพยาบาลวัดโนสถ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของประเทศไทยที่เชี่ยวชาญด้านการรักษาโรคมะเร็งแบบครบวงจร ได้ต่อสัญญาบันทึกความเข้าใจเรื่อง การฉายรังสีด้วยไอออนหนัก (Heavy Ion Therapy) กับ กลุ่มบริษัท Chrismon จากประเทศญี่ปุ่น

การฉายรังสีด้วยไอออนหนัก (Heavy Ion Therapy) เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถเป็น การรักษาเด่นที่ชดเชยภาพของการเป็นศูนย์กลางของการรักษาโรคมะเร็งในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก ด้วยประสิทธิภาพในการรักษาที่ใช้ระยะเวลาที่สั้นลงและผลข้างเคียงน้อย การฉาย รังสีด้วยไอออนหนักสามารถทำให้ผลการรักษามีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น สำหรับผู้ป่วยรายที่ ไม่เหมาะกับการฉายรังสีทั่วไป หรือสำหรับผู้ป่วยที่รักษาด้วยการฉายรังสีแบบเดิมแล้วไม่ได้ ผล และจะเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้ป่วยสูงอายุที่ไม่เหมาะกับการผ่าตัด ประโยชน์ของการ รักษาด้วยการฉายรังสีด้วยไอออนหนัก คือ มีความแม่นยำสูง สามารถทำลายเซลล์มะเร็งใน เนื้อเยื่อที่อยู่ลึกด้วยปริมาณรังสีที่เหมาะสม เนื่องจากลำแสงของรังสีจะช่วยลดพลังงานส่วน ใหญ่ในตำแหน่งที่ต้องการรักษา เพื่อให้ปริมาณไอออนไหลผ่านเข้าไปในร่างกายแล้วมีผล กระทบต่อเซลล์ปกติที่น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้



## 7. Nagoya University

บริษัทลงนามในความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Nagoya ประเทศญี่ปุ่น ในประเด็นสำคัญ 2 เรื่องคือ

1. ความร่วมมือทางการศึกษา โดยมีการแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการแพทย์ระหว่าง 2 สถาบัน ในการฝึกอบรมทุกๆ แขนงทางการแพทย์
2. การแนะนำและส่งต่อผู้ป่วยระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล ในกรณีที่ผู้ป่วยจะมี การเดินทางมาประเทศไทย (และประเทศเพื่อนบ้าน) หรือ เดินทางไป Nagoya (และ สถานที่ใกล้เคียง)

จึงถือว่าเป็นโอกาสอันดีในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ของไทย เพื่อการให้ บริการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีตัวแทนจากสถานทูตญี่ปุ่นประจำประเทศ ไทยร่วมเป็นสักขีพยานความร่วมมือในครั้งนี้



## 8. ความร่วมมือกับบริษัท Straumann

ศูนย์ทันตกรรมโรงพยาบาลกรุงเทพ ได้ร่วมมือกับบริษัท สตรอมแมน (Straumann) ผู้เชี่ยวชาญด้านรากฟันเทียมระดับโลก พัฒนาศักยภาพในการฝึกอบรมทันตแพทย์ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการรักษาฟันด้วยรากเทียมเพื่อการบดเคี้ยวได้ดีขึ้น ช่วยรองรับการดูแล ปัญหาสุขภาพในช่องปาก โดยได้รับการแต่งตั้งเป็น Straumann Partner Center Thailand



#### 9. Doernbecher Children's Hospital

บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นพันธมิตรร่วมกับ โรงพยาบาลเด็กที่มีชื่อเสียง “Doernbecher Children's Hospital” รัฐโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รับรางวัลชนะเลิศ ในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลเด็ก ประจำปี 2557 จาก University Health System Consortium of Hospitals for Pediatric Quality และได้เปิดตัว “โรงพยาบาลเด็กสมิติเวช” ทั้งแคมปัส สุขุมวิทและศรีนครินทร์เข้าด้วยกัน และพัฒนาให้เป็น Excellent Center โดย โรงพยาบาลเด็กสมิติเวชจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนนโยบายและทิศทางของประเทศไทยที่จะก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ของเอเชีย (Medical Hub) ต่อไป



#### 10. สถาบันออร์โธปิดิกส์รัฐมิสซูรี มหาวิทยาลัยมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทและสถาบันออร์โธปิดิกส์ รัฐมิสซูรี (Missouri Orthopaedic Institute) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ เพื่อมุ่งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และความร่วมมือทางการแพทย์อื่นๆ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหา ด้านกระดูกและข้อในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



#### 11. โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี

บริษัทและภาควิชาออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ (Hannover Medical School) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ รวมทั้งการส่งบุคลากรทั้งแพทย์และพยาบาลเข้ารับการฝึกอบรมทั้งระยะสั้น และระยะยาว ณ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี เพื่อมุ่งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านนี้ในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



#### 12. โรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น

โรงพยาบาลเด็กสมิติเวชในเครือบริษัท กับโรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น ร่วมลงนามในสัญญาเป็นพันธมิตร นำความเชี่ยวชาญการดูแลรักษาด้านการเวชและห้องอภิบาลทารกแรกเกิด (NICU) ร่วมกันพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ แลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อต่อยอดศักยภาพความสามารถของสมิติเวช ช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตผู้ป่วยเด็ก พร้อมบริการอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล



#### 13. บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทย จัดประชุมวิชาการ Inter-hospital Renal Clinicopathological Conference ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา เปิดโอกาสให้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคไตและพยาธิแพทย์ และแพทย์ประจำบ้านกว่า 50 ท่าน จากโรงเรียนแพทย์และโรงพยาบาลต่างๆ ในประเทศไทย แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และกรณีศึกษาที่น่าสนใจ เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญในการวินิจฉัยอาการ และเป็นแนวทางในการรักษาต่อไป โดยกำหนดให้มีการประชุมวิชาการโรคไตปีละ 3 ครั้ง





**BDMS Wellness Clinic** ให้บริการดูแลสุขภาพที่มุ่งเน้นด้านเวชศาสตร์การป้องกัน และเสริมสร้างสภาวะสุขภาพให้ผู้มารับบริการ มีชีวิตยืนยาวอย่างมีคุณภาพ โดยรวบรวมทีมแพทย์ผู้มีความรู้ความชำนาญด้านเวชศาสตร์ป้องกันจากทั่วโลกและเทคโนโลยี ในการปฏิบัติงานทางการแพทย์ที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาให้เป็น “ศูนย์สุขภาพครบวงจร” แห่งแรกในเอเชียที่มีมาตรฐานสากล พร้อมรองรับ ผู้รับบริการทางด้านการแพทย์ และโปรแกรมห้องพักเวลเนส

**BDMS Wellness Clinic** ร่วมกับ **Mövenpick Hotels & Resorts** พัฒนารีสอร์ทเวลเนสระดับสากล ณ ถนนวิภาวดี เพื่อพัฒนาเป็น รีสอร์ทสุขภาพ ในชื่อ **Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok** ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 294 ห้อง พร้อมการบริการ โปรแกรมเวลเนสที่ออกแบบเฉพาะบุคคล ให้คำแนะนำหลักการดูแลสุขภาพด้วยเวชศาสตร์เชิงป้องกัน



**บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก ประกอบด้วยคลินิกเฉพาะทาง 7 คลินิก** เพื่อการดูแลสุขภาพแบบครอบคลุม นำโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และทีมแพทย์เฉพาะทางที่มีความพร้อมในการให้บริการอย่างมุ่งมั่น ประกอบด้วย



#### **คลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ**

คลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพมุ่งเน้นการป้องกันและชะลอความเสื่อมของร่างกายจากภายใน เริ่มตั้งแต่การรับประทานอาหาร การออกกำลังกาย และการดำเนินชีวิตที่ถูกต้อง ร่วมกับการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยตรวจวิเคราะห์ร่างกาย โดยละเอียดเพื่อหาความเสี่ยงในการเกิดโรคและป้องกันอย่างทันทั่วถึง พร้อมบริการวิตามินเฉพาะบุคคล (Personalized Supplement) ภายใต้การควบคุมของทีมแพทย์และเภสัชกรในห้องปฏิบัติการ Compounded Pharmacy ที่ได้มาตรฐานสากล



#### **คลินิกเสริมสร้างและฟื้นฟูระบบกล้ามเนื้อและกระดูก**

เน้นให้บริการแบบเฉพาะบุคคล เพื่อให้ได้ผลการออกกำลังกายที่ดีที่สุด โดยออกแบบโปรแกรมการออกกำลังกายเพื่อรักษา หรือพัฒนาศักยภาพได้อย่างตรงจุด ทั้งการฟื้นฟู เสริมสร้าง และพัฒนากล้ามเนื้ออย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ต้องผ่าตัด โดยใช้เครื่องมือทางการแพทย์ และเครื่องออกกำลังกาย DAVID



#### **คลินิกศูนย์สุขภาพสมองและความจำ**

คลินิกศูนย์สุขภาพสมองและความจำ ใช้เทคโนโลยี MRI และ PET สแกน ควบคู่กับการตรวจเลือดเพื่อวิเคราะห์หาสารบ่งชี้ ความเสี่ยงของโรคอัลไซเมอร์และโรคพาร์กินสันตั้งแต่ระยะแรกเริ่ม เพื่อหาบริเวณที่มีปัญหาในสมอง โดยวิเคราะห์จากผลทางชีวภาพ



#### **คลินิกป้องกันและดูแลเส้นเลือดหัวใจ**

แผนกป้องกันดูแลเส้นเลือดหัวใจ ให้การดูแลหัวใจด้วยแนวทางป้องกันเชิงรุกเพื่อให้หัวใจแข็งแรงมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ผู้รับบริการจะได้รับการตรวจครบชุดเพื่อออกแบบวิถีทางในการดูแลเฉพาะบุคคล โดยใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเพื่อกำหนด แผนโภชนาการ และพฤติกรรมการใช้ชีวิตในแนวทางที่ถูกต้อง



#### **คลินิกสุขภาพทางเดินอาหาร**

แพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบทางเดินอาหาร จะค้นหาความผิดปกติและลดความเสี่ยงของโรคทางเดินอาหารและตับ โดยใช้การตรวจสัณฐานระดับพันธุกรรม เพื่อใช้วิเคราะห์สารบ่งชี้ทางชีวภาพที่สะท้อนถึงสุขภาพ ระบบทางเดินอาหารและตับ



#### **คลินิกทันตกรรม**

บริการด้านทันตกรรมโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยออกแบบรอยยิ้มให้เข้ากับเอกลักษณ์ของแต่ละบุคคล และช่วยวางแผนการรักษาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมี In-House Digital Lab ที่ช่วยย่นระยะเวลาในการรักษา โดยมีเป้าหมาย ให้ผู้รับบริการมีรอยยิ้มที่งดงามเพื่อเพิ่มความมั่นใจ และยกระดับคุณภาพชีวิตโดยรวม



#### **คลินิกรักษาผู้มีบุตรยาก**

คลินิกวิจัยและห้องปฏิบัติการรักษาผู้มีบุตรยาก

นำโดยทีมแพทย์ผู้มีประสบการณ์เฉพาะทางและเชี่ยวชาญด้านสูติศาสตร์ที่คอยให้คำปรึกษาแก่คู่สมรส ให้บริการตรวจรักษา ที่เกี่ยวข้องกับการเจริญพันธุ์ การตรวจพันธุกรรมเบื้องต้น ฝากไข่และการทำเด็กหลอดแก้ว พร้อมด้วยนักวิทยาศาสตร์ที่เชี่ยวชาญด้านการเลี้ยงตัวอ่อน เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยที่ศูนย์วิจัย และห้องปฏิบัติการรักษาผู้มีบุตรยากของเรา

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีสายการประกอบธุรกิจ หลักคือธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเป็นการดำเนินงาน ผ่านบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมได้ดังนี้ :

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย : เปรียบเทียบระหว่างปี 2559-2561

ประเภท ของรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	(หน่วย : ล้านบาท)					
			2561		2560		2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
คำรักษาพยาบาล								
	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	100.00	14,128.22	18.75	13,317.32	19.27	13,223.75	20.3
	บมจ. สมิติเวช	95.76	11,709.11	15.54	10,723.45	15.51	9,918.15	15.2
	บจก. บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์	91.48	2,983.67	3.96	2,903.41	4.20	2,668.50	4.1
	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	98.59	12,887.95	17.11	11,986.51	17.34	11,796.28	18.1
	บจก. เปาโลเมดิค	100.00	3,313.73	4.40	2,917.17	4.22	2,582.79	4.0
	บจก. การแพทย์สยาม	85.71	1,193.64	1.58	1,138.19	1.65	977.11	1.5
	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	99.76	1,232.11	1.64	1,201.99	1.74	1,188.06	1.8
	บจก. เปาโล สมุทรปราการ	93.65	1,334.79	1.77	1,269.80	1.84	1,312.71	2.0
	บจก. โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง	84.00	327.59	0.43	295.04	0.43	297.04	0.5
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	97.27	3,982.78	5.29	3,755.54	5.43	3,544.54	5.4
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	100.00	2,586.03	3.43	2,424.27	3.51	2,241.69	3.4
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	99.76	564.72	0.75	532.50	0.77	489.54	0.8
	บจก. วัฒนเวช	99.72	1,461.03	1.94	1,366.70	1.98	1,267.45	1.9
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	98.82	1,672.23	2.22	1,525.54	2.21	1,419.42	2.2
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	100.00	723.21	0.96	654.96	0.95	687.12	1.1
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	99.70	2,976.50	3.95	2,697.15	3.90	2,549.59	3.9
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	91.45	1,752.00	2.33	1,602.62	2.32	1,481.59	2.3
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	100.00	966.39	1.28	870.29	1.26	731.64	1.1
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	100.00	743.85	0.99	642.90	0.93	629.19	1.0
	บมจ. ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์	63.45	764.64	1.02	668.49	0.97	612.03	0.9
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	100.00	1,001.22	1.33	798.60	1.16	621.86	1.0
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	100.00	679.41	0.90	536.08	0.78	395.41	0.6
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์	100.00	1,384.85	1.84	1,145.66	1.66	1,037.86	1.6
	บจก. โรงพยาบาลเทพากร	44.53	142.57	0.19	146.44	0.21	133.50	0.2
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล	100.00	1,222.60	1.62	1,204.02	1.74	1,079.33	1.7
	บจก. สมิติเวช ชลบุรี	100.00	737.15	0.98	541.54	0.78	395.02	0.6
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	100.00	586.54	0.78	508.52	0.74	499.67	0.8
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	100.00	255.28	0.34	100.57	0.15		
	บจก. บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก	100.00	102.91	0.14	0.21	0.00		
	Angkor Pisith Co., Ltd.	80.00	181.87	0.24	174.51	0.25	179.05	0.3
	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100.00	797.91	1.06	618.21	0.89	550.07	0.8
	รวม		74,396.50	98.76	68,268.20	98.76	64,509.95	98.04



ประเภท ของรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	2561		2560		2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล								
	บจก. เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์	98.69	896.41	1.19	821.35	1.19	708.18	1.1
	N Health (Cambodia) Co., Ltd.	100.00	0.70	0.00	2.19	0.00	0.70	0.0
	บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา	95.00	0.11	0.00	0.24	0.00	0.70	0.0
	N Health Myanmar Co., Ltd.	60.00	36.80	0.05	30.02	0.04	16.90	0.0
	บจก. ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย)	95.00	-	0.00	0.92	0.00	0.09	0.0
	รวม		934.02	1.24	854.72	1.24	726.57	1.1
	รวมรายได้จากการดำเนินงานหลัก		75,330.52	100.00	69,122.92	100.00	65,236.52	100.0

หมายเหตุ นอกเหนือจากรายได้จากการดำเนินงานหลักตามโครงสร้างรายได้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำเกลือ ยา และเวชภัณฑ์ จากบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในหมวดรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

รายชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	2561		2560		2559	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบบอราทอรี (อานวยเภสัช) จำกัด	100.00	1,418.35		1,240.37		1,252.12	
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.05	758.66		616.68		571.30	
บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	791.76		839.43		743.26	
บริษัท เฟิสท์ เฮลธ์ ฟู๊ด จำกัด	95.76	117.98		113.10		100.30	
รวม		3,086.75		2,809.58		2,666.98	



## 1. ลักษณะการให้บริการและผลิตภัณฑ์ ธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล

ลำดับ	ชื่อโรงพยาบาล	ดำเนินการโดย	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการ ถือหุ้ (ร้อยละ)
<b>กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ</b>					
1	โรงพยาบาลกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	373		
2	โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	97		
3	โรงพยาบาลวิมโนส	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	48		
4	โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นแนล แคร่	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	52		
5	โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	64		
6	โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	210		100.0
7	โรงพยาบาลกรุงเทพเพชรบุรี	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	255		100.0
8	โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	142		100.0
9	โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	400		97.3
10	โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	220		100.0
11	โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	บริษัท วิมโนส จำกัด	170		99.7
12	โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	114		99.8
13	โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	180		91.4
14	โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	31		91.4
15	โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	120		100.0
16	โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	140		100.0
17	โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	195		100.0
18	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	175		100.0
19	โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	52		100.0
20	โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	266		99.7
21	โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	200		98.8
22	โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	150	3,654	100.0
<b>กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช</b>					
23	โรงพยาบาล สมิติเวช สุขุมวิท	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	275		95.8
24	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	400		95.8
25	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด	184		67.2
26	โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี	บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (1)	150		63.5
27	โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี	บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด	220		100.0
28	โรงพยาบาลสมิติเวช ไข่น้ำทาวน์	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	59	1,288	
<b>โรงพยาบาล BNH</b>					
29	โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	144	144	91.5

ลำดับ	ชื่อโรงพยาบาล	ดำเนินการโดย	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการใช้ เตียง (ร้อยละ)
<b>กลุ่มโรงพยาบาลรอยัล</b>					
30	Royal Angkor Pisith	Angkor Pisith Co., Ltd.	30		80.0
31	Royal Phnom Penh Hospital	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100	130	100.0
<b>กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท</b>					
32	โรงพยาบาลพญาไท 1	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (2)	224		98.6
33	โรงพยาบาลพญาไท 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด (2)	260		97.8
34	โรงพยาบาลพญาไท 3	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด (2)	267		97.6
35	โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชา นคร จำกัด (มหาชน) (2)	350		75.1
36	โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	140	1,241	99.8
<b>กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล</b>					
37	โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	267		100.0
38	โรงพยาบาลเปาโล รังสิต	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	150		100.0
39	โรงพยาบาลเปาโล เกษตร	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	162		100.0
40	โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ	บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	200		93.6
41	โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	169		85.7
42	โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	60	1,008	84.0
<b>กลุ่มโรงพยาบาลชุมชน</b>					
43	โรงพยาบาลศรีระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	195		100.0
44	โรงพยาบาลเทพากร	บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (3)	100		44.5
45	โรงพยาบาลดีบุก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	100		99.7
46	โรงพยาบาลสิริโรจน์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	151	546	100.0
จำนวนเตียงรวมกลุ่ม BDMS				8,011	
<b>กลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนถือหุ้นแต่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร</b>					
47	โรงพยาบาลเอกอุดร	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด (4)	350		25.1
48	โรงพยาบาลรามคำแหง	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (5)	300		38.2
49	โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	538	1,188	24.9

หมายเหตุ : (1) บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 34.4 โดย BDMS และร้อยละ 29.0 โดยบริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 98.6

(3) บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพหลโยธิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100.0

(4) บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 15.3 และบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ร้อยละ 9.8

(5) บริษัท ได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (RAM) ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.2 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ RAM เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562

## ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท	อัตราการใช้หุ้น(ร้อยละ)
1. ธุรกิจด้านบริการสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness Clinic)	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	100.0
2. ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์	บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเภสัช) จำกัด (1)	100.0
	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.0
	บริษัท เยนเนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (2)	46.1
3. จำหน่ายและเวชภัณฑ์	บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด (3)	100.0
4. ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และ Share Services ด้านจัดซื้อ	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (4)	98.7
	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด (1)	95.0
	N Health Cambodia Co., Ltd. (5) (จดทะเบียนที่ประเทศกัมพูชา)	100.0
	N Health Myanmar Co., Ltd. (5) (จดทะเบียนที่ประเทศพม่า)	60.0
5. ห้องปฏิบัติการทดสอบชีวโมเลกุล	บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	95.0
6. Share services ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	100.0
7. บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ (Medical Evacuation)	บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด (6)	100.0
8. บริการด้านการจัดเลี้ยงและอาหารให้แก่ผู้ใช้บริการในกลุ่ม	บริษัท เออร์วิง เซอร์เดน เอส อี จำกัด (7)	96.0
	บริษัท เฟิสท์ เฮลธ์ ฟู้ด จำกัด (7)	95.8
9. บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศกัมพูชา	S.R. Property Investment Co., Ltd.	49.0
	Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	49.0
	Phnom Penh First Property Co., Ltd.	49.0
10. กิจการเพื่อการลงทุนใน Healthcare Business (Holding Company)	บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด	100.0
	บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด	100.0
	BDMS Inter Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.0
	N Health Asia Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.0
11. ศูนย์อบรมด้านวิชาชีพเฉพาะทางให้แก่กลุ่มบริษัท	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	100.0
12. ธุรกิจประกันสุขภาพ	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	99.9
	บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	100.0
13. บริการด้านบัญชี	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	100.0
14. บริหารสินทรัพย์	บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	100.0
15. โรงแรม	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	100.0

หมายเหตุ : (1) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 45.7 และ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด ร้อยละ 0.3

(3) ถือหุ้นโดย บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด

(4) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 74.0 บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 21.0 และ บริษัท บี เอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด ร้อยละ 4.9

(5) ถือหุ้นโดย N Health Asia

(6) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 87.2 และ บริษัท รอยัลบางกอก เฮลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 12.7

(7) ถือหุ้นโดย บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)





## 2. ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพยังเป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยบวกของกระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการเติบโตจากการขยายกิจการของผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชน และค่ารักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นตามกลุ่มโรคที่ซับซ้อนมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุอย่างสมบูรณ์ภายในปี 2565

ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา คาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในช่วง 3 ปีข้างหน้า (2562-2564) โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก :

- การเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางซึ่งมีอำนาจซื้อสูงขึ้น

การเติบโตทางเศรษฐกิจและรายได้ของประชากรในกลุ่มชนชั้นกลางจะช่วยหนุนความต้องการใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอัตราการใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) ของคนไทยอยู่ในระดับที่ไม่สูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ เมื่อผนวกกับการเพิ่มขึ้นของกำลังซื้อของชนชั้นกลางในประเทศอาเซียน สะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการเติบโตได้อีกมากของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของไทย

- การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุซึ่งต้องการการรักษาที่ซับซ้อน

แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ระบุว่าประเทศไทยเป็นประเทศลำดับที่ 3 ในเอเชียที่มีโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว (รองจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้) โดยสัดส่วนประชากรผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.1 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 19.8 ในปี 2564 จากสถานการณ์นี้จะส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดบริการสุขภาพ และการเตรียมกำลังคนด้านสุขภาพที่ต้องการความเฉพาะทางมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นจาก 6.3 หมื่นล้านบาทในปี 2553 (ร้อยละ 2.1 ของ GDP) เป็น 22.8 หมื่นล้านบาท (ร้อยละ 2.8 ของ GDP) ในปี 2565

การเพิ่มขึ้นของกำลังซื้อ  
ในประเทศอาเซียน  
สะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการ  
เติบโตได้อีกมากของธุรกิจ  
โรงพยาบาลเอกชนของไทย

- อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อร้ายแรงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อร้ายแรง (Non-communicable diseases: NCD) ของคนไทยมีมากขึ้น อาทิ โรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน โรคปอดบวม โดยผู้ป่วยในไทยมีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการเกิดโรคค่อนข้างมาก อาทิ มีอัตราการสูบบุหรี่สูง การดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์สูง เป็นต้น ทำให้ความต้องการใช้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

- การขยายฐานลูกค้าเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศ

โรงพยาบาลเอกชนมีแผนขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกว้างขึ้น อาทิ ครอบคลุมกลุ่มผู้ประกันสุขภาพวงเงินสูง และกลุ่มลูกค้าต่างชาติที่มีศักยภาพการใช้จ่ายสูง เช่น กลุ่มผู้มีบุตรยาก รวมไปถึงมีแผนการรวมกลุ่มเป็นพันธมิตร เพื่อรับส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ความต้องการใช้บริการรักษาพยาบาลในกลุ่มผู้ป่วยต่างชาติ ยังเป็นปัจจัยหนุนให้ตลาดโรงพยาบาลเอกชนในประเทศเติบโตต่อเนื่องโดยเฉพาะกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ที่โครงสร้างพื้นฐานด้านการดูแลรักษาพยาบาลยังไม่เพียงพอ



- นโยบายรัฐ อาทิ นโยบายการแพทย์ครบวงจรในเขตเศรษฐกิจพิเศษ และแผนพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพของโลก (Medical Hub) ภายในปี 2569

ภาครัฐให้การสนับสนุน 4 กลุ่มกิจการ ได้แก่ อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมสมุนไพร เครื่องมือแพทย์และบริการทางการแพทย์ โดยภาครัฐให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการที่โรงพยาบาลของไทยมีต้นทุนลดลง งบให้ให้มีผู้เข้ามาใช้บริการทางการแพทย์และบริการสุขภาพมากขึ้น

BDMS เป็นผู้นำเครือข่าย  
โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียงใน  
ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก  
และติดอันดับ 1 ใน 5 ของ  
กลุ่มโรงพยาบาลเอกชน  
ชั้นนำของโลก

- ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการที่จะเพิ่มขึ้นจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

อาทิ การเปิดสาขาใหม่ การเพิ่มหรือปรับปรุงพื้นที่ให้บริการ และการปรับปรุงแบบการให้บริการ เช่น ตั้งศูนย์เฉพาะโรค ตลอดจนการขยายสู่ธุรกิจด้านสุขภาพอย่างครบวงจร อาทิ ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ร้านขายยา โรงงานผลิตยา ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเครื่องสำอางค์ เป็นต้น จึงคาดว่าในช่วง 3 ปีข้างหน้า จำนวนเตียงของโรงพยาบาลเอกชน จะเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 2,700 เตียง จากเตียงปัจจุบันประมาณ 37,000 เตียง ณ สิ้นปี 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 7.4 ต่อปี นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนยังมีแนวโน้มรวมกลุ่มสร้างพันธมิตรทั้งในกลุ่มธุรกิจเดียวกันและต่างธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

## 2.2 กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท

บริษัท เป็นผู้นำเครือข่ายโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ครอบคลุมธุรกิจโรงพยาบาลชั้นนำกว่า 46 แห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ติดอันดับ 1 ใน 5 กลุ่มโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของโลก ยังคงเดินหน้าตอกย้ำความเป็นผู้นำเครือข่ายทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทได้ขานรับวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลไทย ที่มีเป้าประสงค์จะผลักดันประเทศให้เป็นศูนย์กลางทางด้านการแพทย์ และธุรกิจบริการสุขภาพของโลก หรือ Thailand Medical Hub ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดูแลสุขภาพของประชาชนชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อให้คนไข้ได้รับการดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านระบบสุขภาพที่ยั่งยืน และสร้างเครือข่ายของการรักษา การบริการทางการแพทย์ให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มคนไข้ที่หลากหลายในทุกมิติมากขึ้น



ทั้งนี้ จากข้อมูลการศึกษาแนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยเมื่อปี 2561 คาดว่ากลุ่มตลาดคนไข้ต่างชาติ ยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่อง และมีแนวโน้มเดินทางเพื่อมาใช้ บริการด้านการรักษาพยาบาลในประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าเอเชีย อาทิ ญี่ปุ่น พม่า กัมพูชาและจีน รวมถึง สหรัฐอเมริกา และ สหราชอาณาจักร ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยยัง คาดการณ์อีกว่า จะมีคนไข้ชาวต่างชาติมาใช้บริการรักษาพยาบาล ประมาณ 3.42 ล้านครั้ง โดยแบ่งเป็นกลุ่ม Medical Tourism ประมาณ 2.5 ล้านครั้ง และกลุ่ม EXPAT ประมาณ 9.2 แสนครั้ง ภายในสิ้นปี 2561

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในระดับมหภาค บริษัทจึงได้วางแผนและดำเนินการด้านการตลาด โดยมุ่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านการแพทย์ ไปยังกลุ่มตลาดที่หลากหลายและครอบคลุมมากยิ่งขึ้นทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (Expansion of the Distribution) พร้อมเจาะกลุ่มตลาดคู่ค้าใหม่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาและสนับสนุน พันธมิตรคู่ค้าเดิมให้เติบโตอย่างมีศักยภาพและยั่งยืนไปพร้อมกัน ผ่านแผนกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ ได้แก่

## 1. Insurance Marketing

การสร้างเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มบริษัทประกันภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมการประกันทุกประเภท อาทิ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันการเดินทาง เป็นต้น โดยแบ่งกลุ่มตลาดออกเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มบริษัทประกันในประเทศ และกลุ่มบริษัทประกันในต่างประเทศ

**1.1) กลุ่มบริษัทประกันในประเทศ:** ในปี 2561 บริษัทได้ร่วมกับกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำของประเทศในการนำเสนอและพัฒนา แผนประกันที่ครอบคลุมและมีความพิเศษ พร้อมเปิดตัวแคมเปญต่างๆ หลากหลายโครงการ อาทิ

- ความร่วมมือพัฒนาแผนประกันความคุ้มครองสุขภาพ “My First Class Healthcare @ BDMS” ที่ตอบโจทย์ความต้องการกลุ่มลูกค้า และการให้บริการที่สร้างประสบการณ์เหนือระดับให้กับลูกค้าร่วมกับ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- เปิดตัวกรมธรรม์ประกันสุขภาพ “อุ่นใจรักษ์” ร่วมกับ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- เปิดตัวแผนประกันสุขภาพ “Diamond Care” ร่วมกับ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)



1.2) กลุ่มบริษัทประกันในต่างประเทศ: บริษัท ได้ขยายความร่วมมือ เพิ่มเติมและพัฒนาการทำงานร่วมกับกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใน 2 ประเภท ได้แก่

- กลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เจ็บป่วยหรือประสบอุบัติเหตุในประเทศไทย หรือประเทศเพื่อนบ้าน โดยบริษัทมีโรงพยาบาลในเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงเมืองท่องเที่ยวหลัก อาทิ เชียงใหม่ พัทยา ภูเก็ต และสมุย ตลอดจนมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พยาบาล บุคลากรมืออาชีพที่เกี่ยวข้อง พร้อมให้การดูแลรักษาอย่างทันทั่วถึงเมื่อเกิดเหตุ นอกจากนี้ ยังมี ศูนย์ BDMS Alarm Center เพื่อให้บริการช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทุกมิติการเคลื่อนย้ายและส่งต่อผู้ป่วยวิกฤติ เข้าถึงทุกพื้นที่ทั้งภาคพื้นดิน พื้นน้ำ และน่านฟ้า
- กลุ่มลูกค้า หรือคนไข้ต่างชาติ ที่มีประกันสุขภาพกับกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำในต่างประเทศ สามารถเดินทางมารับการตรวจรักษาทางการแพทย์ หรือบริการสุขภาพในด้านต่างๆ กับกลุ่มโรงพยาบาลในเครือ BDMS ผ่านกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำในเครือข่ายต่างประเทศที่เป็นพันธมิตรร่วมกับบริษัทได้ ซึ่งผู้ป่วยจะได้รับมาตรฐานการรักษาระดับสากล Joint Commission International (JCI)

## 2. Digital Marketing

ปัจจุบัน เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทในชีวิตของคนทั่วโลกมากขึ้น จนเรียกได้ว่าเป็นการก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ดังนั้น บริษัทจึงวางกลยุทธ์การตลาดในรูปแบบออนไลน์ หรือ Digital Marketing ในหลากหลายมิติทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้นตามไปด้วย นอกเหนือจากการใช้สื่อดิจิทัลหรือแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นสื่อกลางในการสื่อสารและให้ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสุขภาพแก่ประชาชน เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลด้านสุขภาพได้ง่ายและสะดวกขึ้นแล้วยังทำการตลาดผ่านช่องทาง Live Streaming โดยเชิญแพทย์

ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ข้อมูลเรื่องสุขภาพในประเด็นที่กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสและช่องทางในการสื่อสารถาม-ตอบแบบเรียลไทม์ระหว่างที่มีการ Live ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มช่องทางการสื่อสารไปยังแพลตฟอร์ม และโซเชียลมีเดียในต่างประเทศที่มีฐานผู้ใช้งานจำนวนมาก ควบคู่ไปกับการนำเสนอคอนเทนต์ที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์อย่างต่อเนื่อง



## 3. New Market: China

ในปีที่ผ่านมา เทรนด์ตลาดการท่องเที่ยวในประเทศไทยมีความโดดเด่นและได้รับการตอบรับจากกลุ่มตลาดคนไข้ต่างชาติมาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มคนไข้ชาวจีนที่เป็นกลุ่มตลาดขนาดใหญ่ ซึ่งนอกจากจะเดินทางมาท่องเที่ยวและซื้อสินค้าในประเทศไทยเป็นอันดับ 1 แล้ว ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าและคนไข้ชาวจีนหันมาให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ รวมถึงค้นหาข้อมูลด้านการแพทย์ การป้องกันและการรักษาโรคเฉพาะทาง ผ่านออนไลน์แพลตฟอร์มเพิ่มมากขึ้น

ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทจึงมุ่งเน้นหน้ารุกตลาดจีนเป็นหลัก โดยได้เริ่มดำเนินงานไปแล้ว อาทิ

- เดือนมกราคม ปี 2561 บริษัท ได้จัดตั้ง BDMS China Collaboration Center ที่กรุงปักกิ่ง เซี่ยงไฮ้ และเฉิงตูขึ้น โดยมีหน้าที่ประสานการทำงานด้านการตลาด การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ BDMS และกลุ่มโรงพยาบาลในเครือกับคู่ค้าและพันธมิตรในประเทศจีน
- เดือนพฤศจิกายน ปี 2561 บริษัทได้ลงนามสัญญาความร่วมมือกับ Ping An Good Doctor ผู้พัฒนาแพลตฟอร์มด้านการแพทย์และการดูแลสุขภาพออนไลน์แบบครบวงจรอันดับหนึ่งของจีน ที่มีผู้ใช้งานมากที่สุดในโลกกว่า 228 ล้านคน เพื่อร่วมกันนำเสนอทางเลือกใหม่ด้านการดูแลรักษา การให้คำปรึกษาทางการแพทย์แบบออนไลน์ และเป็นช่องทางแนะนำให้ผู้ป่วยชาวจีนเดินทางมารับการรักษาในประเทศไทยกับกลุ่มโรงพยาบาลในเครือ BDMS มากยิ่งขึ้น

บริษัทใช้ดิจิทัลแพลตฟอร์ม  
เป็นสื่อกลางในการสื่อสาร  
เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลด้านสุขภาพ  
ได้ง่าย และสะดวกยิ่งขึ้น

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### 1 บุคลากรทางการแพทย์

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค รวมถึงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เพื่อให้สามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ ซึ่งในการจัดหาดังกล่าว เป็นการดำเนินงานสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือในการจัดหาแพทย์และพยาบาลนั้น ทางบริษัทได้ทำการคัดเลือกจากมหาวิทยาลัยแพทย์และวิทยาลัยพยาบาลที่มีชื่อเสียง ทั้งนี้แพทย์และพยาบาลทุกท่าน ได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการการแพทย์ของโรงพยาบาล

เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์ เป็นผู้ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลของบริษัท และเพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ได้พัฒนาความรู้และวิทยาการความก้าวหน้าทางการแพทย์ทั้งทางด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี บริษัทจึงได้สนับสนุนให้มีการวิจัยสำหรับแพทย์และจัดประชุมวิชาการแพทย์ มีการจัดอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงฝึกอบรมให้กับพยาบาลเพื่อสร้างความรู้ ความชำนาญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยก่อนการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ซึ่งมีส่วนช่วยทางอ้อมในการโน้มน้าวให้บุคลากรทางการแพทย์มีความรู้ความชำนาญทำงานให้กับโรงพยาบาลในระยะเวลายาวนานขึ้น และถือเป็นการสร้างประสบการณ์และพัฒนาทักษะในการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางการแพทย์



### 2 การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยกระจายการสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายหลายราย นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบการจัดซื้อกลาง (Central Procurement) สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งในเครือ โดยฝ่ายจัดซื้อกลางจะรวบรวมคำสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ของโรงพยาบาลในเครือ เพื่อดำเนินการ

บริษัทสนับสนุนให้มีการ  
วิจัยและจัดประชุมวิชาการ  
ทางการแพทย์  
เพื่อพัฒนาองค์ความรู้  
อย่างต่อเนื่อง

ติดต่อและสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่าย โดยการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ในลักษณะดังกล่าว ถือเป็นการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการจัดการสินค้าคงคลังภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของยาและเวชภัณฑ์ด้วย

### 3 การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

เนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การดำเนินการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ของบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการการแพทย์เพื่อการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ โดยคณะกรรมการการแพทย์ดังกล่าวจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความจำเป็นและคุณภาพของเครื่องมือและอุปกรณ์นั้นๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มโรงพยาบาล ในการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ บริษัทจะสั่งซื้อผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายกับทางบริษัทผู้แทนจำหน่าย ซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอนในสกุลเงินบาทไทย และมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ สำหรับโรงพยาบาลในเครือชายของบริษัท เพื่อให้การรักษาผู้ป่วยเป็นการรักษาที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้โรงพยาบาลในเครือ โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่อยู่ในเขตภูมิภาคต่างๆ มีอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการให้บริการ ซึ่งอุปกรณ์ทางการแพทย์พื้นฐานที่สำคัญดังกล่าว ได้แก่ เครื่อง MRI เครื่อง CT Scan และ Cath Lab โดยนอกจากจะเป็นการให้บริการโดยตรงแก่ผู้รับบริการที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในเครือชายของบริษัทแล้ว ยังเป็นประโยชน์สำหรับสถานพยาบาล หรือคลินิกใกล้เคียงที่สามารถเข้ามาใช้บริการ รวมทั้งสามารถรับการส่งต่อผู้ป่วย (Referral Patient) จากสถานพยาบาลหรือคลินิกอื่น

## เทคโนโลยีการผ่าตัด ผ่านกล้องแผลเล็ก ครอบคลุมอวัยวะสำคัญของคุณ

ช่วยให้การผ่าตัดที่ซับซ้อนเป็นเรื่องง่าย  
เพิ่มความมั่นใจ เคลื่อนไหวสะดวก ปลอดภัยจาก  
แผลแทรกซ้อน และกลับไปใช้ชีวิตประจำวันได้เร็วขึ้น

# Less is MORE

| | | | | | | | | | | | | | | |

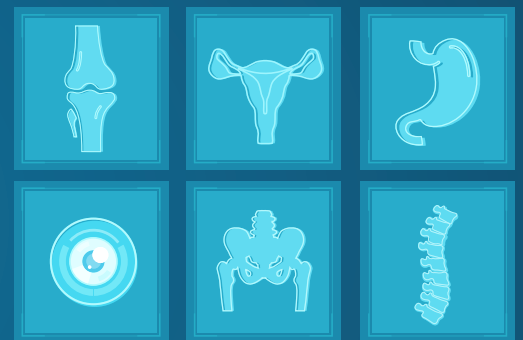
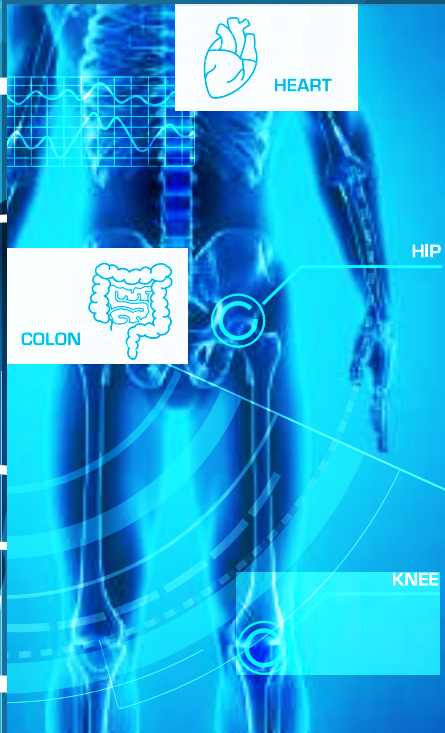
- ◎ แผลเล็ก
- ◎ เจ็บน้อย
- ◎ ภาวะแทรกซ้อนต่ำ
- ◎ นอนรพ.สั้น
- ◎ ฟื้นตัวไว



# MIS

MINIMALLY  
INVASIVE  
SURGERY

TOTAL BODY



SMALLER INCISIONS MORE CONFIDENCE  
LESS PAIN MORE COMFORT  
FEWER COMPLICATIONS MOST SAFETY  
SHORTER HOSPITAL STAY MORE CONVENIENCE  
FASTER RECOVERY TIME MORE ACTIVITIES



## ข้อมูลหลักกรัฟฟ์และผู้ถือหุ้น

### 1. ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,758,223,567.20 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1,566,895,604.80 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,668,956,048 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

(2) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ภายใต้ชื่อ “Zero Coupon THB 10.0 billion USD Settled Convertible Bonds due 2019” รายละเอียดดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
มูลค่ารวมของหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย	10,000 ล้านบาท
สกุลเงิน	บาท (THB-Denominate, USD-Settled)
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 กันยายน 2562
การไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	ณ วันที่ 18 กันยายน 2560 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด เป็นมูลค่าเงินต้นจำนวน 1,560 ล้านบาท โดยบริษัท ได้จ่ายชำระเงิน ค่าไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น (Early Redemption Price) 1,656 ล้านบาท (หรือร้อยละ 106.152 ของเงินต้น 1,560 ล้านบาท)
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของบริษัท	ในปี 2561 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ ใช้สิทธิแปลงสภาพมูลค่า 3,746 ล้านบาท ซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญได้จำนวน 178.0 ล้านหุ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,549 ล้านบาท เป็น 1,567 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 4,168 ล้านบาท บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือ เป็นมูลค่าเงินต้น 4,694 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย
มูลค่าเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน	ร้อยละ 110.462 ของมูลค่าเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	21.045 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,694 ล้านบาท

## 2. โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	2,903,602,540	18.53
	แพทย์หญิงปรมารณ ปราสาททองโอสถ	558,437,610	3.56
	นางสาวสมฤทัย ปราสาททองโอสถ	36,800,000	0.24
	นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	28,326,660	0.18
	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	13,002,800	0.08
	<b>รวม</b>	<b>3,540,169,610</b>	<b>22.59</b>
2	นายวิชัย ทองแดง	32,531,753	0.21
	นายอัฐ ทองแดง	346,874,295	2.21
	นายอิทธิ ทองแดง และคู่สมรส	314,803,044	2.01
	นางสาววิอร ทองแดง	247,625,494	1.58
	นายอดิคุณ ทองแดง	198,409,604	1.27
	<b>รวม</b>	<b>1,140,244,190</b>	<b>7.28</b>
3	บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (1)	918,418,690	5.86
	บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด (2)	205,000,000	1.31
	<b>รวม</b>	<b>1,123,418,690</b>	<b>7.17</b>
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,062,176,241	6.78
5	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) (3)	948,283,830	6.05
6	สำนักงานประกันสังคม	638,196,200	4.07
7	นายแพทย์จิโรจน์ สุชาโต และคู่สมรส	393,171,090	2.51
	นายจณต์ว์ สุชาโต	3,951,460	0.02
	นางณสุตา ด่านชัยวิจิตร	5,638,600	0.04
	นางรณิษฐา ทองดี และคู่สมรส	7,286,930	0.05
	<b>รวม</b>	<b>410,048,080</b>	<b>2.62</b>
8	นางสาวนภมาศ ลัดพลี	158,965,100	1.01
	ทันตแพทย์หญิงอดิษฐ์ มาลากุล ณ อยุธยา	131,283,020	0.84
	นายแพทย์ปรเมษฐ์ ลัดพลี	67,787,150	0.43
	<b>รวม</b>	<b>358,035,270</b>	<b>2.28</b>
9	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	326,270,141	2.08
10	STATE STREET EUROPE LIMITED	325,685,748	2.08
	<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>9,872,528,000</b>	<b>63.01</b>

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

**หมายเหตุ :**

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	523,387,900	24.92
2	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	243,440,900	11.59
3	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	222,777,500	10.61
4	แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	136,250,000	6.49
5	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	105,000,000	5.00
	<b>รวม</b>	<b>1,231,306,300</b>	<b>58.63</b>

(2) บริษัท บางกอกแอร์เวย์ส โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

(3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 25 เมษายน 2561 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท วิริยะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	8,000,000	40.00
2	ครอบครัววิริยะพันธุ์	5,745,836	28.73
3	บริษัท เมืองโบราณ จำกัด	2,000,000	10.00
4	นางอรพรรณ พงศ์พิพัฒน์ และครอบครัว	1,641,668	8.21
5	นางสุพร ทองอิ้ว และครอบครัว	1,641,666	8.21
	<b>รวม</b>	<b>19,029,170</b>	<b>95.15</b>

### 3. หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รวม 10 ชุด ซึ่งได้จดทะเบียนและซื้อขายได้ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association หรือ Thai BMA) ดังนี้

- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS228A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2555
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS228B ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2555
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS233A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2556
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS205A และ BDMS235A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2556
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS256A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2558
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS266A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2559
- หุ้นกู้ของบริษัท BDMS202A BDMS222A และ BDMS242A ได้จดทะเบียนและซื้อขายในตลาด Thai BMA ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560

โดยสาระสำคัญของหุ้นกู้ทั้ง 10 ชุด มีดังต่อไปนี้

ก) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพลีตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BDMS228A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ไม่มีประกัน ขนินระบู่ซื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	6 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	6 สิงหาคม 2565
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 4.50 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 6 กุมภาพันธ์ และ 6 สิงหาคม ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	500,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	500,000,000 บาท

ข) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพลีตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BDMS228B)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ไม่มีประกัน ขนินระบู่ซื้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	100,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 สิงหาคม 2565
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 4.50 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	100,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	100,000,000 บาท



ค) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 (BDMS233A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระยะบรูชี้อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	4,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	14 มีนาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	14 มีนาคม 2566
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 4.63 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 14 มีนาคม และ 14 กันยายนของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	4,000,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	4,000,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)	:	AA-



ง) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 (BDMS205A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	10 พฤษภาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	10 พฤษภาคม 2563
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 4.19 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 10 พฤษภาคม และ 10 พฤศจิกายน ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	2,000,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	2,000,000,000 บาท

จ) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 (BDMS235A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	10 พฤษภาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	10 พฤษภาคม 2566
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 4.39 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 10 พฤษภาคม และ 10 พฤศจิกายน ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	1,000,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	1,000,000,000 บาท

ฉ) หุ้นกู้ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 (BDMS256A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	25 มิถุนายน 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	25 มิถุนายน 2568
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 3.95 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 25 มิถุนายน และ 25 ธันวาคม ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	2,000,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	2,000,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)	:	AA-

ข) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569 (BDMS266A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 มิถุนายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มิถุนายน 2569
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 2.99 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 24 มิถุนายน และ 24 ธันวาคม ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	3,000,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	3,000,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)	:	AA-

ข) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 (BDMS202A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 กุมภาพันธ์ 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 กุมภาพันธ์ 2563
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 2.41 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	3,000,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	3,000,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)	:	AA-

ณ) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 (BDMS222A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 กุมภาพันธ์ 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 กุมภาพันธ์ 2565
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 2.97 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	2,500,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	2,500,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)	:	AA-



ญ) หุ้นกู้ไม่มีประกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 (BDMS242A)

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 กุมภาพันธ์ 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 กุมภาพันธ์ 2567
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาชำระดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 3.46 ต่อปี ชำระทุก 6 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยจะชำระทุกวันที่ 8 กุมภาพันธ์ และ 8 สิงหาคม ของทุกปี
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	1,500,000 หน่วย
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	:	1,500,000,000 บาท
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Tris Rating)	:	AA-

## 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เป็นต้นไป โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการขยายธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทในแต่ละปี โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งสามารถอนุมัติจ่ายได้โดยคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและมีสภาพคล่องเพียงพอ ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงอัตราการจ่ายเงินปันผลจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของงบการเงินรวม

ทั้งนี้ ประวัติการจ่ายเงินปันผล จากผลการประกอบการของบริษัทในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้คือ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	2556	2557 <sup>(1)</sup>	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2560	2561 <sup>(2)</sup> (บ.ค.-บ.ย.)
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบการเงินรวม)	4.05	0.48	0.52	0.54	0.66	0.32
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบเฉพาะกิจการ)	2.45	0.21	0.29	0.45	0.46	0.35
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.00	0.23	0.26	0.29	0.36	0.13
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	1.00	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น/กำไรสุทธิต่อหุ้น (%)						
- งบการเงินรวม	49%	48%	50%	54%	55%	41%
- งบการเงินเฉพาะกิจการ	82%	109%	90%	64%	78%	37%
วันที่จ่ายเงินปันผล	2/05/57	6/05/58	4/05/59	26/04/60	26/04/61	28/09/61

หมายเหตุ : (1) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557

(2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน 2561

### 4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับบริษัทย่อย

กรณีที่เป็นบริษัทย่อยที่มีได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยดังกล่าวจัดสรรเงินกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และสำรองเงินตามความจำเป็นและเหมาะสมให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ หลังจากนั้นจึงมีนโยบายให้จัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับการพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรเงินปันผลโดยคณะกรรมการของแต่ละบริษัท และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทที่ได้ประกาศไว้ต่อก่อนลงทุน



# ปัจจัยเสี่ยง



## 1 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธันวาคม 2561) คาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.0 ในปี 2562 โดยมีอุปสงค์ในประเทศเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญ โดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวต่อเนื่องในเกือบทุกหมวดสินค้า รายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรมีการขยายตัวและกระจายตัวมากขึ้น การจ้างงานมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในหลายภาคเศรษฐกิจหลัก รวมไปถึงมีแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่การส่งออกสินค้ามีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงตามเศรษฐกิจโลก อันเป็นผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาต่อประเทศจีน อย่างไรก็ตาม ผลดีจากการย้ายคำสั่งซื้อและการย้ายฐานการผลิตจากจีนมายังประเทศไทยมากขึ้น จะเป็นปัจจัยสนับสนุนในระยะต่อไป ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงหลักมาจากความเสี่ยงด้านต่างประเทศ ทั้งผลกระทบของมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา และการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าต่ำกว่าที่คาด สำหรับปัจจัยความเสี่ยงภายในประเทศ ได้แก่การบริโภคภาคเอกชนอาจขยายตัวต่ำกว่าที่ประเมิน จากกำลังซื้อที่ขยายตัวไม่ทั่วถึงโดยเฉพาะรายได้ภาคเกษตร และการใช้จ่ายภาครัฐอาจต่ำกว่าคาด

แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผลกระทบทางเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทมีกลยุทธ์ในการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษา

พยาบาลให้ครอบคลุมทุกภูมิภาค มีการให้บริการและกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้

## 2. ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน

### 2.1 ความเสี่ยงจากมาตรการภาครัฐ

วันที่ 22 มกราคม 2562 คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบให้เวชภัณฑ์และบริการทางการแพทย์เป็นสินค้าและบริการควบคุมตามที่กระทรวงพาณิชย์เสนอ รวมทั้งให้มีการตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงสาธารณสุข ตัวแทนภาคประชาชน และตัวแทนสถานพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อพิจารณาแนวทางที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายในการดำเนินงานร่วมกันเพื่อเสนอให้กับคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) ต่อไป

บริษัทติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมในการชี้แจงข้อมูลให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และกำหนดมาตรการในการรองรับที่เหมาะสม

### 2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่ใช้กับบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท การประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข ซึ่งเป็นกฎหมายที่มุ่งคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข และมีเป้าหมายเพื่อขจัดความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็ว โดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด รวมทั้งการกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่ผู้เสียหาย ซึ่งสถานพยาบาลที่ร่างพระราชบัญญัติกำหนด (รวมถึงบริษัทในฐานะผู้ประกอบการกิจการสถานพยาบาล) มีหน้าที่ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และอัตราตาม



ที่คณะกรรมการคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข กำหนด ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทและโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ มาตรฐาน Joint Commission International (JCI) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษากลับไปเป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

### 2.3 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทแล้ว บริษัทยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนระดับกลางและระดับล่าง ซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อขยายฐานลูกค้า นอกจากนี้ ยังมีการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐอาจส่งผลกระทบต่อฐานลูกค้าของบริษัท

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเครือข่ายการส่งต่อผู้ป่วยและการบริหารจัดการแบบโรงพยาบาลแม่ข่ายและโรงพยาบาลเครือข่าย (Hub and Spoke) โดยในแต่ละภูมิภาค บริษัทมีโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) ที่มีศักยภาพการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน ส่วนโรงพยาบาลเครือข่าย (Spoke Hospitals) จะเป็นโรงพยาบาลซึ่งมีขนาดเล็กกว่าโรงพยาบาล

แม่ข่าย โดยอำนวยความสะดวกและเป็นทางเลือกให้แก่ผู้รับบริการที่อยู่โดยรอบ และส่งต่อไปยังโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) เมื่อต้องการการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารแบบ Shared Services สำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์กลาง จัดซื้อกลาง บัญชีกลาง และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกลาง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล อาทิ บริษัทที่ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือและวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์เพื่อสนับสนุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลทั้งในและนอกเครือข่าย มีการบริการที่ครบวงจรและได้การประหยัดจากขนาด (Economy of Scale)

### 2.4 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษาบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญไว้ได้

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของบริษัทต้องพึ่งพิงบุคลากรทางการแพทย์ที่ชำนาญการ ซึ่งได้แก่ แพทย์ พยาบาลวิชาชีพ เภสัชกร และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ ดังนั้น การสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญดังกล่าว หรือการไม่สามารถสรรหาบุคลากรทดแทนที่เหมาะสม หรือมีความสามารถใกล้เคียงกันอาจมีผลกระทบในทางลบต่อบริษัท

ปัจจุบัน ธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ โดยการผลิตบุคลากรทางการแพทย์ต้องพึ่งพาภาครัฐเป็นหลัก และที่ผ่านมาจำนวนบุคลากรทางการแพทย์ก็ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และมีการสนับสนุนงบประมาณในด้านการศึกษาและวิจัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการแพทย์ในด้านต่างๆ รวมถึงการมีเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย อีกทั้งบริษัทยังมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ผลกระทบในด้านนี้ต่อบริษัทในปัจจุบันนี้จึงยังไม่รุนแรงมากนัก



## 2.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนรับทราบข้อมูลในเรื่องสิทธิของผู้ป่วยมากขึ้น โดยเฉพาะในปี 2551 ทางภาครัฐได้ออกพระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภค รวมทั้งผู้ป่วยในการดำเนินคดีกับผู้ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้น กฎหมายฉบับดังกล่าวจึงอาจมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการสถานพยาบาลตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพการรักษายาบาล การคัดกรองแพทย์ รวมทั้งคำนึงถึงสิทธิของผู้ป่วย ทั้งในด้านการให้ข้อมูล การบริหารความคาดหวังของผู้ใช้บริการ การมีกระบวนการรายงานและการแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ให้บริการ รวมไปถึงการปรับปรุงคุณภาพและมีเครื่องมือชี้วัดการให้บริการให้ได้ตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีคดีฟ้องร้องจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ โดยรายละเอียดความคืบหน้าปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 หน้า 222

## 2.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากผู้รับบริการชาวต่างชาติ

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากผู้รับบริการชาวต่างชาติ ซึ่งรวมถึงผู้ที่มิใช่ภูมิลำเนาหรือทำงานในประเทศไทย หรือที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อการท่องเที่ยวหรือเพื่อเข้ารับการรักษาโดยเฉพาะ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลต่างประเทศ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือพนักงานของบริษัทเอกชนในต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้รับบริการกลุ่มนี้เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ประกอบด้วยมาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการทางการแพทย์ที่เป็นที่ยอมรับได้ระดับมาตรฐานสากล ค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผล และความมีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการเข้ารับบริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึงภัยธรรมชาติต่างๆ และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณผู้รับบริการ

ชาวต่างชาติที่จะเข้ามารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย บริษัทจึงได้มีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

## 2.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าการลงทุน (ที่อยู่ในรูปของทุนที่ชำระแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และภาระค่าประกันที่บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมของบริษัทย่อยต่อสถาบันการเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวม 76.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินสกุลบาทประมาณ 2,565.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.9 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัท รวมถึงการถือหุ้นที่สำคัญในบริษัทดังต่อไปนี้

- ลงทุนในอัตราร้อยละ 80.0 ใน Angkor Pisith Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Angkor International Hospital
- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Phnom Penh Hospital
- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน BDMS International Medical Services Co., Ltd.
- ลงทุนใน N-Health Asia Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100.0 โดย N-Health Asia Pte. Ltd. ได้ลงทุนใน N-Health Cambodia Co., Ltd. และ N-Health Myanmar ในอัตราร้อยละ 100.0 และร้อยละ 60.0 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจเซ็นทรัลแล็บ

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท เช่น กฎหมาย ภาวะเยียบ หรือนโยบายของรัฐบาลต่างประเทศที่ใช้บังคับกับการดำเนินธุรกิจในประเทศของบริษัท หรือสภาวะทางการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนหรือการดำเนินงานที่สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท



### 3 ความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษา ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษายาบาลก่อน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือเงินมัดจำล่วงหน้า

2. บริษัทมีการวางแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษา และให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา

3. สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายในการให้เครดิตอย่างระมัดระวัง โดยจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน พร้อมทั้งทบทวนผลการติดต่อของบริษัทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมีการหยุดการให้เครดิตเพิ่ม หากวงเงินคงค้างเกินจำนวนที่กำหนดไว้ ซึ่งนโยบายดังกล่าวช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินได้

ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารลูกหนี้ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทบทวนและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ได้



#### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (float rate) คิดเป็นร้อยละ 36.8 ของหนี้สินทางการเงินทั้งหมด ซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ซึ่งบริษัทจะพิจารณากำหนดตามภาวะตลาดในขณะนั้น

#### 3.3 ผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในต่างประเทศและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากการให้บริการแก่ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย สถานะเศรษฐกิจของประเทศของผู้รับบริการชาวต่างชาติ จึงมีผลต่อจำนวนผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในเครือข่ายโรงพยาบาลของบริษัท ในลักษณะเดียวกันกับปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้รับบริการในประเทศ ดังนั้น ธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท จึงอาจได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ของผู้รับบริการชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทเทียบกับผู้ให้บริการทางการแพทย์พยาบาลในประเทศอื่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท โดยในกรณีนี้ บริษัทพยายามที่จะรักษาสัดส่วนของผู้รับบริการในประเทศ และผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2561 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 31.13 – 33.49 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราในส่วนหนี้สินที่มีนัยสำคัญ โดยมีนโยบายการจัดสรรเงินกู้เป็นสกุลเงินดอลลาร์สำหรับบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศที่มีรายได้ค่าบริการเป็นสกุลเงินดอลลาร์ หรือเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge)







# การทำกับดูละกิจการ

- การทำกับดูละกิจการ
- การควบคุมภายในและ  
การบริหารความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายการระหว่างกัน

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญหลายประการ หนึ่งในบทบาทดังกล่าว คือ การกำกับดูแลกิจการ โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร ปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับกิจการต่างๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว

## 1. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อช่วยกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีอยู่ให้ทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนแนวปฏิบัติระดับสากลที่ถือกันว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้เน้นย้ำการกำกับดูแลกิจการด้วยการรวมนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ การจัดตั้งระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบให้เพียงพอ โดยมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบให้วางแผนการดำเนินการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับปัจจุบันซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 มีเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

1. การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

## การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนาแน่วแน่ที่จะส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความรับผิดชอบร่วมกันในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติหน้าที่อย่างมุ่งมั่นและเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบต่อระบมัตระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์หลักขององค์กร ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจ อันส่งเสริมให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขันและมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

## บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 14 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน

BDMS ได้รับการประเมินผล  
การกำกับดูแลกิจการในระดับ

ดีมาก



จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย  
ประจำปี 2561

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ กรรมการ ได้มีหนังสือลาออกจากตำแหน่ง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางนฤมล น้อยอำ และนายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน เป็นผลให้ตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2562 เป็นต้นมา บริษัทมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน

#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเต็มเวลาและได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัท ในรูปของเงินเดือน หรือผลตอบแทนอื่นๆ ตามระเบียบการหรือสวัสดิการของบริษัท

#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คือ กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำหรือได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ประจำจากบริษัท ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารดังกล่าวอาจเป็นผู้ที่ได้รับแต่งตั้งหรือเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### กรรมการอิสระ (Independent Director)

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นอิสระต่อการบริหารจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการและเป็นผู้ที่ไม่มีธุรกิจหรือความเกี่ยวข้องทางผลประโยชน์ในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง

โดยกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระยังจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

#### การแยกตำแหน่ง

1. ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และบริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่ต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้ประธานกรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีอิสระในการตัดสินใจ รวมถึงกำกับดูแลกรรมการในคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ได้อย่างโปร่งใสปราศจากอคติ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่อย่างเที่ยงธรรมในการดูแลการใช้นโยบายและแนวทางเชิงกลยุทธ์ตามที่จัดทำขึ้นตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจนสำเร็จและดูแลให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามที่เป็นประโยชน์อย่างมีอิสระจากฝ่ายบริหารในระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

2. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาสามารถตัดสินใจในการทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากคณะกรรมการบริษัท

#### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบาย คณะกรรมการบริษัทจะประชุมกันเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามและสนับสนุนนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ในขณะที่เดียวกันคณะกรรมการบริษัทจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่ ขณะที่ฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้ำนวยการใหญ่จะทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ กรรมการผู้ำนวยการใหญ่เท่านั้นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้น อำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการผู้ำนวยการใหญ่ จึงได้รับตอบสนองจากฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างชัดเจน

#### การจำกัดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

แม้ว่าในหลักการ กรรมการบริษัทไม่ควรดำรงตำแหน่งติดต่อกันยาวนานในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ความเข้าใจในสายอาชีพด้านการรักษาพยาบาล และข้อจำกัดในการสรรหาบุคลากร ผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนอย่างเหมาะสม รวมทั้งประโยชน์ที่เกิดจากความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ ตลอดจนประเด็นความเสี่ยงจากการบริหารจัดการหากขาดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล ซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญในการนำมาพิจารณาคัดสรรกรรมการ ซึ่งต้องอาศัยผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างแท้จริงที่จะสามารถเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้อย่างถ่องแท้ ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่ได้กำหนดข้อจำกัดของเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างเป็นทางการ

#### การกำหนดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 แห่ง (รวมตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย) เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่กำหนดใช้ภายในกลุ่มบริษัท

### หน้าที่ของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและติดตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทซึ่งนอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ยังรวมถึงหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการควรสามารถเข้าถึงข้อมูลการเงินและข้อมูลธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอเพื่อทำงานของตนอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กรรมการควรเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยและตั้งคำถามที่สำคัญเพื่อปกป้องและรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี
3. กรรมการควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยเฉพาะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันตอบคำถามและชี้แจงในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ตลอดจนรับทราบประเด็นข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
4. กรรมการควรมีความสามารถและประสงค์จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท รวมทั้งแสดงความคิดเห็นของตนอย่างอิสระด้วยการเสียสละเวลาและความสนใจมากพอให้กับเรื่องที่มีความสำคัญทั้งหมด
5. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยัน เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของบริษัทในวันที่กรรมการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและทุก ๆ ปีหลังจากนั้น
6. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในแบบองค์รวมทั้งคณะ (As a Whole)
7. หน้าที่อื่นใดของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติจะจัดให้มีการประชุมทุกวันพุธสุดท้ายของทุกเดือน และกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทุกวันอังคารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่านทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าและสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง โดยในการประชุมวาระปกติจะมีการกำหนดวาระการประชุมต่างๆ ไว้ล่วงหน้า และมีวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามงานที่ได้มอบหมายไว้ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัทมีได้กำหนดตารางเวลาการประชุมล่วงหน้า ทั้งนี้ การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะเป็นไปตามความเหมาะสมและโอกาสในการพิจารณาเรื่องที่จะต้องเข้าประชุมตามหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดให้ภายหลังการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานของคณะกรรมการชุดดังกล่าว หรือผู้ที่ได้รับการมอบหมายจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไป

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอยู่ในหัวข้อ *โครงสร้างการจัดการ*

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยวิธีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคนจะได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้ แบบประเมินฯ ได้ครอบคลุมถึงการประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างและคุณสมบัติของ



คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ความเพียงพอและเหมาะสมของระเบียบวาระการประชุมและจำนวนครั้งที่ประชุม ตลอดจนประสิทธิภาพและผลงานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน จากนั้นจะรวบรวมแบบประเมินคืนจากกรรมการเพื่อบันทึกสรุปผลการประเมิน

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยผลการประเมินดังกล่าวจะนำมาใช้ประกอบในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เปรียบเทียบกับเป้าหมายและกลยุทธ์ ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงประเมินคุณสมบัติและความสามารถในการเป็นผู้นำขององค์กร โดยประธานคณะกรรมการสรรหาฯ จะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินให้ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้ำนวยการใหญ่รับทราบ

### การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเป็นธรรม และเหมาะสมกับภาระหน้าที่ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดให้มีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ผ่านกระบวนการประเมินผลงานตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายทรัพยากรบุคคลกำหนดไว้สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับ โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทและผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร ให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและมีศักยภาพ โดยสนับสนุนให้มีการสัมมนาและอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งภายในและภายนอกสถานที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถนำความรู้มาใช้ในการดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 14 ท่าน และเลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program และ/หรือ Director Accreditation Program แล้ว รวมทั้งได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมกฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงผ่านหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อาทิ

- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Finance Statements for Directors Program (FSD)
- Roles of Compensation Committee Program (RCC)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNGC)
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG)
- Ethical Leadership Program (ELP)

ในปี 2561 กรรมการบริษัท เข้าร่วมสัมมนาและอบรม ดังนี้

กรรมการบริษัท	หลักสูตรการสัมมนา / อบรม / เข้าร่วมกิจกรรม
นายขลิท เศรษฐเมธีกุล	<ul style="list-style-type: none"><li>• Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2018</li><li>• Financial Statements of Directors Program รุ่นที่ 35/2018</li></ul>

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้เลขานุการดำเนินการสรุปการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดต่างๆ ที่มีความสำคัญ ต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป หรือในบางกรณีอาจเชิญผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อมาอบรมและเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อกำหนดดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป

## สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

### 1. สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัทรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในด้านการเปิดเผยข้อมูล การจัดการทางการเงิน การใช้ข้อมูลภายในและผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง ผู้บริหารจะต้องมีจริยธรรม และในการตัดสินใจใดๆ จะต้องทำด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นธรรมทั้งต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อผลประโยชน์โดยรวมของทุกฝ่าย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบของตนในการให้ความสำคัญกับสิทธิที่ปราศจากอคติและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน โดยบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านบริหารจัดการและรายงานการเงินอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมชี้แจงเหตุผลประกอบและความคิดเห็นของคณะกรรมการ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ ประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ทุกฝ่ายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอ และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระรวมถึงเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และหนังสือมอบฉันทะ แผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันหรือเป็นมติพิเศษ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถแต่งตั้งบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นตัวแทนรับมอบอำนาจ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ บริษัทได้จัดทำ หนังสือมอบอำนาจแบบละเอียด (หนังสือมอบฉันทะแบบ ข) โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมได้แนบรายละเอียดเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และแบบฟอร์มการลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มช่องทางในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้เสนอทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัท 1 ท่าน โดยบริษัทได้จัดส่งข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นดังกล่าวไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกเป็นตัวแทนให้เข้าร่วมการประชุมและออกเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นเวลา 45 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอวาระและเสนอรายชื่อได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า เรื่องดังกล่าวมีความเหมาะสมสร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร คณะกรรมการจะบรรจุเรื่องดังกล่าวเป็นวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป แต่หากคณะกรรมการเห็นว่าเรื่องดังกล่าวไม่มีความเหมาะสม คณะกรรมการจะรายงานสรุปเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ พร้อมทั้งเหตุผลที่ไม่นำเสนอเรื่องดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

พิจารณา ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า รวมถึงเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวล่วงหน้า มายังคณะกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2561 ถึง 14 มกราคม 2562

ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและซื่อสัตย์ภายใต้เวลาที่เหมาะสม การลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งการออกเสียงลงคะแนนบริษัท จะนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ (สำหรับในวาระปกติทั่วไปซึ่งกฎหมายมิได้กำหนดเป็นอย่างอื่น)

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนในแต่ละวาระนั้น บริษัทจะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบภายหลังเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจสอบคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็จะแจ้งผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบในทันที ทั้งนี้ ในการบันทึกมติที่ประชุม บริษัทจะบันทึกคะแนนเสียงโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น

## 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัท คือ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่และในรูปแบบที่ได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงิน การจัดประชุมจะจัดตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดประชุม และหลังจากจัดการประชุม

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ แต่จะต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง มีดังนี้

### • ก่อนการประชุม

บริษัทได้ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมเป็นจดหมายลงทะเบียนไปยังผู้ถือหุ้นทุกราย ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือเป็นมติพิเศษ โดยได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.bdms.co.th> หรือ <http://bangkokhospital.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อเป็นการขยายช่องทางการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิการรับรู้ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้น รวมทั้งได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม วาระการประชุม พร้อมทั้งวัตถุประสงค์ เหตุผล และความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และเอกสารประกอบต่างๆ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอต่อการตัดสินใจ รายงานประจำปีของบริษัท แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งบริษัทยังได้ส่งรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการประชุมและการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนได้เสนอแนะให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของตนด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและพิจารณาก่อนการเข้าประชุม ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้อย่างรอบคอบ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนประชุมผู้ถือหุ้นโดยใช้ระบบบาร์โค้ด และมีการทำบัตรลงคะแนนเสียงแยกต่างหากเป็นชุดสำหรับการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อความรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะวาระ

การแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนรายตัวของกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงดังกล่าวตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าประชุม

#### • ระหว่างการประชุม

บริษัทได้กำหนดให้ ผู้ที่ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม แจ้งและอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ ก่อนการประชุมจะเริ่มขึ้นอย่างละเอียดชัดเจนและให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทำหน้าที่ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น และมีการประกาศผลการลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุม พร้อมทั้งบันทึกผลคะแนนที่ได้ในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทมีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในระหว่างการประชุมรวมถึงแสดงผลการลงคะแนนต่อที่ประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ตามลำดับอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่าน บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่าน ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อย ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง อาทิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและ การเงิน ผู้บริหารที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ จะต้องมิหนังสือชี้แจงเหตุผลต่อประธานกรรมการ (กรณีที่เป็นกรรมการ) หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (กรณีที่เป็นผู้บริหารระดับสูง) เพื่อทราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตั้งคำถามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท ตลอดจนรายงานการเงินประจำปีโดยไม่ทำให้สิทธิของผู้ถือหุ้นใดต้องเสียเปรียบ โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเป็นผู้ให้ความกระจ่างในเรื่องข้อมูลต่างๆ ระหว่างการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านพบปะกับผู้ถือหุ้นอย่างไม่เป็นทางการหลังจบการประชุมนั้นๆ

#### • หลังการประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนรวมถึงมีการบันทึกมติที่ประชุมสำหรับการออกเสียงลงคะแนน โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วยโดยได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด 14 วันหลังการประชุม รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.bdms.co.th> หรือ <http://bangkokhospital.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

### นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและตระหนักในความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ เจ้าหนี้ คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะสร้างความยั่งยืนและความคงอยู่ขององค์กรในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปกป้องสิทธิของบุคคลเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่ใช้บังคับตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนี้

#### 1. นโยบายด้านธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัท

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานตลาดทุน และนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท นอกจากนี้ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทและผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ

บริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ รวมถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบคอบและไม่มีอคติด้วย

## 2. นโยบายต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจัดการให้ธุรกิจเติบโตและมีความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดำรงความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตอย่างรอบคอบ บริษัทเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้ผลกำไรอย่างสม่ำเสมอผ่านการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง เพื่อเป็นการตอบสนองและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ทั้งนี้ นอกเหนือไปจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุม ผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และสิทธิอื่นๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรม และโปร่งใส ในเวลาอันสมควรภายใต้ข้อจำกัดทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

## 3. นโยบายต่อพนักงาน

พนักงานถือว่าเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าของบริษัท โดยบริษัทได้ดูแลพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท พร้อมทั้งให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกัน และมีมาตรการที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการฝึกอบรมความรู้ที่จำเป็น เพื่อเพิ่มพูนทักษะความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรมที่จัดโดยบุคคลภายนอกและภายในองค์กร มีการส่งเสริมวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในองค์กร ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงานแสดงความคิดเห็น ตลอดจนเสนอข้อแนะนำกับผู้บริหารโดยตรงผ่านเว็บไซต์ภายในขององค์กร

บริษัทได้จัดสวัสดิการและความปลอดภัยให้กับพนักงานซึ่งรวมทั้งผลประโยชน์ต่างๆ เช่น สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดมอบทุนแก่แพทย์ พยาบาล และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรเหล่านี้ได้เพิ่มองค์ความรู้ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาองค์กรต่อไป โดยมุ่งหวังให้องค์กรแห่งนี้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของบุคลากร และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถอยู่กับองค์กรในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก พัฒนาส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ ดังต่อไปนี้

### • การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยบริษัทจะกำหนดลักษณะของวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อที่จะได้เลือกสรรอย่างถูกต้องและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณาพนักงานภายในเป็นอันดับแรก เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน หากไม่มีผู้ใดเหมาะสม จึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการอบรมปฐมนิเทศเพื่อช่วยให้พนักงานได้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของฝ่ายต่างๆ ในองค์กร จึงทำให้พนักงานสามารถวางแผนและปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรตลอดไป



#### • โครงการฝึกอบรมพนักงาน

บริษัท มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มพูน และต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับการฝึกอบรมภายในองค์กร นอกจากจะได้จัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องทักษะการทำงานต่างๆ แล้ว ยังได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้เชิงประสบการณ์ระหว่างพนักงานฝ่ายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโดยการประชุมร่วมกัน หรือการแลกเปลี่ยนความรู้ผ่านสื่อระบบ Intranet สำหรับการฝึกอบรมภายนอกองค์กร บริษัทจะให้พนักงานกรอกแบบสอบถามความต้องการฝึกอบรมและส่งผลให้เข้าอบรมตามความเหมาะสม โดยมีการติดตามผลหรือวัดการเรียนรู้ในแต่ละหลักสูตรเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทและพนักงาน

#### • ระบบการประเมินผลงานของพนักงาน

บริษัทมีการประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถนะของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และบริษัทได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่างๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน นอกจากจะคำนึงถึงผลการประกอบการของบริษัท และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปีแล้ว ผลการประเมินก็เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน ซึ่งการจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานตามผลการประเมินนี้ จะส่งผลให้พนักงานสามารถทำงานและพัฒนาศักยภาพอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### • ความเท่าเทียมในการปฏิบัติต่อพนักงานในองค์กร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งจากความสามารถ โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน การแสดงความคิดเห็นและแนวทางการปฏิบัติงาน

#### • การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน

เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจหรือความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัทได้กำหนดให้มีการสำรวจข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานทุกระดับ ซึ่งข้อมูลที่ได้รับมานั้นจะสามารถนำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งบริษัทยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการยื่นคำร้องทุกข์เพื่อให้พนักงานได้ใช้ในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อขัดข้องใจในการทำงานของพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

#### • สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน

บริษัทเห็นความสำคัญของคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงการให้วัคซีนตามเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้เอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขอนามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน โดยได้ดำเนินการส่งเสริมอบรมและให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

- ซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ
- โปรแกรมการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ การอบรมการใช้อุปกรณ์เครื่องมือในการทำงานและขั้นตอนการทำงาน เพื่อเป็นการเรียนรู้และป้องกันความผิดพลาดในการทำงาน
- การวิเคราะห์อุบัติเหตุและการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นในที่ทำงาน
- การอบรมขั้นตอนการปฐมพยาบาลและกู้ชีพ (first-aid and rescue procedures)
- จัดห้องฟิตเนสและโปรแกรมการออกกำลังกายเพื่อส่งเสริมสุขภาพให้แก่พนักงาน
- โปรแกรมการส่งเสริมสุขภาพจิต (Mental health promotion programs ) สำหรับพนักงานและครอบครัว

หากจำนวนพนักงานในหน่วยงานใดไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น บริษัทก็จะจัดจ้างพนักงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานเพิ่มเติม เพื่อให้ปริมาณงานในหน่วยงานสอดคล้องกับจำนวนพนักงานและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงาน

#### • สร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในระบบการทำงานให้มีความต่อเนื่องตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทาง และก่อให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ขจัดและลดความขัดแย้งในการทำงาน จึงได้ให้ทุกฝ่ายในองค์กรร่วมกันจัดทำคู่มือระบบการทำงานร่วมกัน (Operational

Manual) เพื่อเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติงานในการติดต่อประสานงานกันระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรและได้มีการเผยแพร่ระบบการทำงานร่วมกันผ่านระบบอินทราเน็ต โดยบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม

#### • สร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานซึ่งมีผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น จึงจัดให้มีกิจกรรมระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่สามารถพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นการสนับสนุนให้เกิดความสุขใจในการทำงาน เช่น งานสังสรรค์วันปีใหม่ งานทำบุญร่วมกัน งานกีฬา นอกจากนี้ ผู้บริหารได้จัดประชุมร่วมกันกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายการทำงานในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### • สร้างพนักงานให้เป็นคนดีขององค์กรและสังคม

เพื่อให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามและเพื่อประโยชน์แห่งความมีวินัยอันดีงามของหมู่คณะ เมื่อพนักงานผู้ใดหลักเลี้ยวหรือฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับการทำงานจะถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิด ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามมาตรการแก้ไขอย่างใดอย่างหนึ่งตามระเบียบข้อบังคับการทำงานอย่างเหมาะสมแก่กรณี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Corporate Governance) ที่บริษัทกำหนดไว้เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัท เชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี และคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### 4. นโยบายต่อฝ่ายบริหาร

บริษัทตระหนักว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มีการจัดทำโครงสร้างคำตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้บริหารระดับเดียวกันของธุรกิจ Health Care นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังมีโอกาสทำงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนอย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซง ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 5. นโยบายต่อลูกค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในจัดซื้อ จัดจ้าง และการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าและบริการกับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีนโยบายหลีกเลี่ยงการกระทำใดก็ตามที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจละเมิดสิทธิของคู่สัญญาตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่ได้ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามจริยธรรมหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ

### 6. นโยบายต่อคู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันตามกรอบการค้าที่สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายและกฎระเบียบทางธุรกิจรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือทำลายชื่อเสียงของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันในทางกล่าวร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ

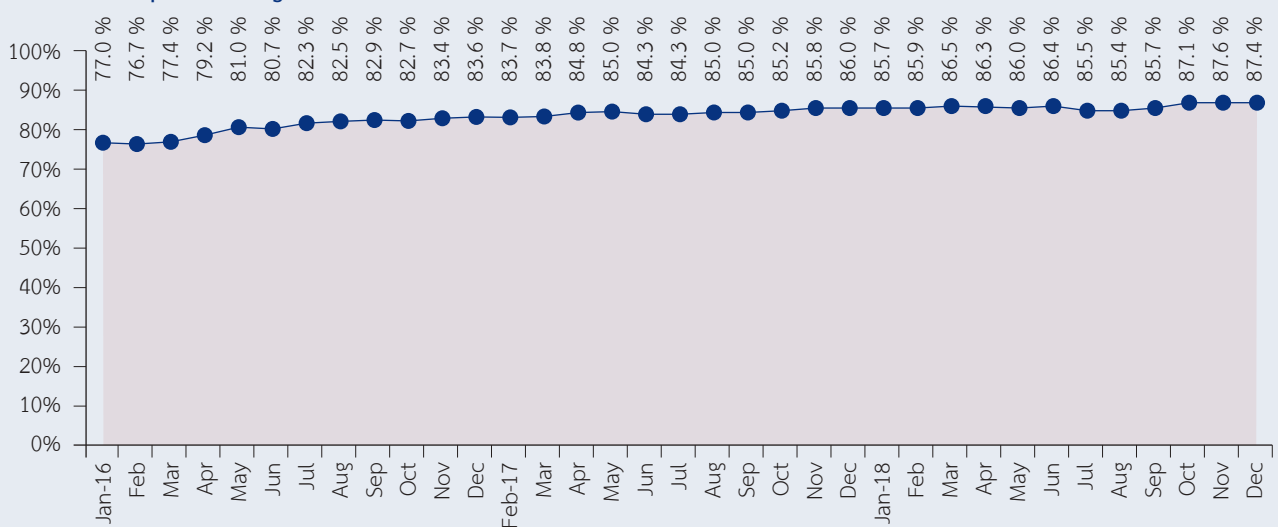
### 7. นโยบายต่อผู้รับบริการ

บริษัทตระหนักว่าผู้รับบริการ เป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งหวังที่จะทำให้ผู้รับบริการพอใจด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง และมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงคุณภาพด้านการรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ อย่างยุติธรรมในระดับมีอาชีพ โดยองค์กรนี้ถือว่าข้อมูลของผู้รับบริการทุกท่านเป็นความลับและจะไม่ถูกนำมาเปิดเผย เว้นแต่กฎหมายกำหนด หรือจนกว่าจะได้รับความยินยอมจากผู้รับบริการโดยตรง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้โรงพยาบาลในเครือดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ป่วยเป็นประจำทุกเดือน โดยใช้แบบประเมินจาก HCAHPS (Hospital Consumer Assessment of Healthcare Providers and Systems) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดย The Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS) ร่วมกับ The Agency for Healthcare Research and Quality (AHRQ) และได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากองค์กร National Quality Forum ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินมุมมองผู้รับบริการที่มีต่อกระบวนการดูแลที่สำคัญหลักๆ ของโรงพยาบาล เป็นข้อมูลให้สามารถใช้ในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล โดยในอเมริกาการรายงานผลการสำรวจนี้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม และเปิดโอกาสให้โรงพยาบาลสามารถเปรียบเทียบผลลัพธ์ในมุมมองของลูกค้าเพื่อใช้ในการพัฒนาตนเองต่อไป ทั้งนี้ วิธีการคิดคะแนนใช้การคิดจำนวนร้อยละของผู้รับบริการที่ประเมินคะแนนข้อที่สูงที่สุดในแต่ละ Scale เรียกว่า Top Box โดยมาตรวจวัดมุ่งถามความเป็นประจำสม่ำเสมอของบริการในแต่ละส่วน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการให้บริการที่มุ่งให้ผู้รับบริการเกิดประสบการณ์ที่ดีทุกครั้งของการเข้ารับบริการ

### คะแนนรวมการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ BDMS ณ สิ้นปี 2561

#### Overall Hospital Rating



\*Area of 75th Percentiles for HCAHPS "Top-Box" score of the publicly reported on Hospital Compare in 2016 to 2018

จากการประเมินความพึงพอใจภาพรวมของผู้ป่วย ระหว่างปี 2559 - 2561 โรงพยาบาลในเครือ BDMS ได้รับคะแนนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 77 เป็นร้อยละ 87 โดยอยู่ในระดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ (Percentile) ที่ 90 เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลในประเทศไทยจำนวน 4,213 แห่งที่รายงาน HCAHPS Score

### 8. นโยบายต่อเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระเงินคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) และระยะเวลาการชำระเงิน รวมถึงเงื่อนไขหรือเงื่อนไขใดก็ได้ที่ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ ตลอดจนมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลฐานะทางการเงินที่ถูกต้องตามที่เปิดเผยไว้ต่อสาธารณชนให้กับเจ้าหนี้

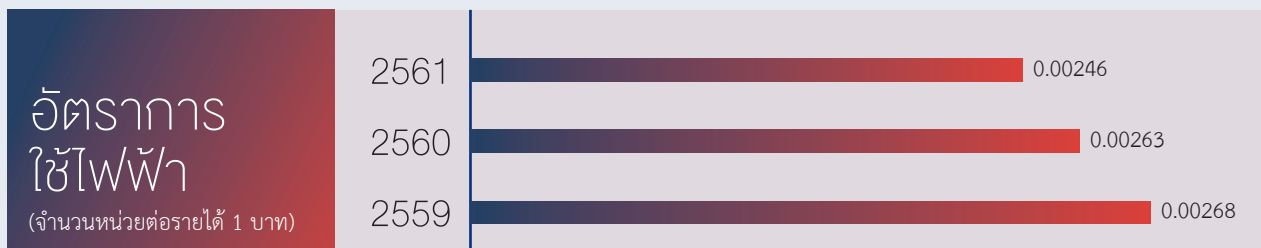
เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคงเพียงพอในการชำระเงินตามจำนวน และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา กรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งที่ได้ตกลงไว้ได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล เพื่อมุ่งรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนและเชื่อถือซึ่งกันและกัน

### 9. นโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามสังคม และสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานที่สูงอย่างต่อเนื่อง โดยยึดมั่นในการรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัย และการควบคุมมลภาวะ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทรับมือกับประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์สาธารณะ และเข้าร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง และบุคลากรทุกคนในองค์กร

บริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการรักษาพยาบาล และคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้ใช้บริการและสุขภาพอนามัยของบุคลากรทุกระดับ โดยนำมาตราฐาน The Institute of Hospital Quality Improvement and Association (HA-Thailand) และ Joint Commission International (JCI) มาประยุกต์ใช้ภายในโรงพยาบาล และได้รับการรับรองมาตรฐานจากทั้ง 2 องค์กร

นอกจากมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าด้วยการติดตั้งระบบการใช้น้ำรีไซเคิล โดยนำน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดแล้วไปใช้ในการระบายความร้อนของระบบปรับอากาศ ทำให้ในปีที่ผ่านมา สามารถลดปริมาณการใช้น้ำได้ถึงร้อยละ 9.2 แล้วนั้น ในปี 2561 นี้ บริษัทได้ดำเนินการลดการใช้ไฟฟ้าโดยเปลี่ยนหลอดไฟในโรงพยาบาลเป็น LED ประกอบกับมาตรการประหยัดการใช้พลังงานในหลายๆ มาตรการ ทำให้บริษัทสามารถลดอัตราการใช้ไฟฟ้าในช่วงปี 2559-2561 ได้ดังนี้



สำหรับการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวทางการก่อสร้างโดยใช้หลักการ Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ในอาคารโรงพยาบาลใหม่ เพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานและช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย และโรงพยาบาล Bangkok International Hospital ซึ่งจะเปิดให้บริการในปี 2562 นี้ โดยมีการติดตั้งระบบ Solar Cell สำหรับผลิตไฟฟ้าให้กับโรงพยาบาล และติดตั้งระบบ Solar Collector เพื่อผลิตน้ำร้อนให้กับห้องฟักผู้ป่วย นอกจากนี้ ยังมีระบบ District Heat Pump ในการสำรองน้ำร้อนให้กับระบบ Solar Collector ในช่วงเวลากลางวันอีกด้วย

ในด้านการช่วยเหลือกิจกรรมการกุศลของบริษัท โรงพยาบาลได้มีการออกหน่วยตรวจสุขภาพ การให้ความรู้ และสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือทางการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ ร่วมกับมูลนิธิต่างๆ และชุมชนรอบข้างโรงพยาบาล

#### 10. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน โดยให้พนักงานทุกคนมีสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค ตลอดจนมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงานตามขีดความสามารถ และศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคดังกล่าวนี้ต้องเป็นไปภายใต้บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ว่าด้วยเรื่องสิทธิและเสรีภาพของประชาชน โดยไม่เลือกว่าผู้นั้นจะมีถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือความคิดเห็นทางการเมืองที่แตกต่างแต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงานและระบบทั่วทั้งองค์กร บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน” และประกาศใช้ เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

#### 11. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทมุ่งหวังให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยดูแลมิให้มีการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา กระทำการ หรือแสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทจึงได้จัดทำและประกาศใช้ “นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์” (Policy on Non-Infringement of Intellectual Property Rights and Copyrights) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมดทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

#### 12. นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Information Security Management Policy)

บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศขึ้น เพื่อเป็นแนวทางและกฎเกณฑ์มาตรฐานในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหา

ที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหาย โดยได้ประกาศให้พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่หรือมีความเกี่ยวข้องในการทำงานให้กับบริษัท รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

### 13. นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน (Whistleblower Policy)

เพื่อให้ผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานหรือตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยมีเจตนาที่สุจริต ได้รับการคุ้มครองและปกป้องอย่างเป็นธรรม บริษัทได้กำหนด “นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน” (Whistleblower Policy) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่า การเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะได้รับการรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น และคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทว่า จะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว
- ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

#### ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร สามารถติดต่อ เสนอความเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางตามที่ได้ประกาศไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียนข้างต้น จะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- รวบรวมข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้น โดยผู้ที่ดูแลข้อมูลที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลทั้งหมด แก่ผู้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อร้องเรียน
- ประมวลผลและวิเคราะห์ผลของข้อมูลเพื่อพิจารณาหาต้นเหตุว่ามีการกระทำใดที่ฝ่าฝืน ละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้นหรือไม่ และรายงานการประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล แก่ผู้ที่มีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้นๆ ต่อไป
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริงจะพิจารณาดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท หรือตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ต่อไป

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและข่าวสารทั่วไปของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทั้งถึง เท่าเทียม โปร่งใส และทันสมัย รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าวรวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้บุคลากรภายในองค์กรได้รับทราบ และเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

1. ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. จรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน
4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ
5. นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
6. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
7. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
8. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
9. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลการเงินของบริษัท ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น หรือการตัดสินใจลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ใดของบริษัท ข้อมูลนี้จะเผยแพร่ในเวลาอันเหมาะสมเพียงพอ และครบถ้วน ด้วยวิธีที่โปร่งใส ผ่านช่องทางที่ยุติธรรมและสมควร โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนใน



หลักทรัพย์ของบริษัทเกิดจากการตัดสินใจที่ยุติธรรมและได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ และนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีความตระหนักรู้กันอย่างถึงพันทักษิณ และหน้าที่ความรับผิดชอบต่อข้อมูลและรายงานทางการเงินที่ต้องมีความถูกต้องครบถ้วนก่อนที่จะมีการแพร่หลายต่อผู้ลงทุน

### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลภายนอกที่มีความสนใจในข้อมูลของบริษัท สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คือ ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และ Assistant Vice President ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท

โดย ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึง Assistant Vice President ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่างๆ



บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ <http://www.set.or.th> และเว็บไซต์ ของบริษัทที่ <http://www.bdms.co.th> หรือ <http://www.bangkokhospital.com> กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายัง Assistant Vice President ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0-2755-1793 Fax: 0-2755-1959 E-mail: [investor@bangkokhospital.com](mailto:investor@bangkokhospital.com) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.bdms.co.th> หรือ <http://www.bangkokhospital.com>

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยทำหน้าที่ด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และกลั่นกรองงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยวิธีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี โดยมีรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมนี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ                      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายขวลิศ เศรษฐเมธิกุล *                       | กรรมการตรวจสอบ       |

\* ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการตรวจสอบเดิมที่ลาออก

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทให้ทำงานของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในการเปิดเผยข้อมูล และมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและเรื่องการเงินอย่างครบถ้วน โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่มีความรอบรู้และและความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ มีจำนวน 1 ท่าน คือ นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล

ในการวางแผนการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทตลอดทั้งปี โดยบริษัทได้แจ้งบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกิจการ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการว่าจ้างบุคคลภายนอกเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเป็นอิสระและมีความคล่องตัวในการรายงานข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นอย่างเที่ยงธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุมทุกครั้ง

ทั้งนี้ ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินที่ดูแลด้านบัญชีของบริษัท ต่างเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ ก่อนการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมแยกกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมในการประชุมแต่ประการใด เพื่อสอบถามประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับงบการเงินหรือฐานะการเงินของกิจการซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบ หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการประชุมประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานอย่างอิสระจากฝ่ายบริหารและไม่มีข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชี

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

นอกเหนือจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- 3) ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

รายการต่อไปนี้ไม่ถือว่ามีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ

1. รายการระหว่างกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบที่กระทำกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการตามเงื่อนไขดังนี้
  - 1) การได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการนั้นอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจปกติและเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่กำหนดโดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน และเป็นที่เปิดเผย
  - 2) ราคาสินค้าหรือค่าบริการเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาสินค้าหรือค่าบริการที่ให้ลูกค้ารายอื่น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องแล้ว
3. รายการอื่นใดที่ได้ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด หรือประกาศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแล้วตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย และหน่วยงานราชการกำหนด
3. คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีบริษัทประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
4. จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

6. สอบทานหลักฐานการไต่สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
7. สั่งการและสอบทานหลักฐาน หากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
8. ว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาสนับสนุนงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
9. ในกรณีที่บริษัท มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่ในกรณีที่บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนการว่าจ้างดังกล่าว
10. สอบทานให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
11. สอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอรายงานความเห็นที่เกี่ยวกับความพอเพียงของระบบ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
12. สอบทานไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องมีรายละเอียดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
14. สอบทานให้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปี โดยกฎบัตรดังกล่าวควรมีรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตของการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีข้อกำหนดที่รองรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
15. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานคณะกรรมการสรรหา เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งทดแทนตามวาระหรือกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงทำหน้าที่ในการสรรหาประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสม

### รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- |   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล                   | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล                        | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 4. นายศรีภพ สารสาส                              | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัท วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
2. พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยรูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนเหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน ในลักษณะที่สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
3. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อความเห็นชอบ
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อความเห็นชอบ โดยรูปแบบและหลักเกณฑ์เหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่
5. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อความเห็นชอบ
6. ประเมินการผลปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมิน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อความเห็นชอบ
7. จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อความเห็นชอบ
8. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการสรรหาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาเปลี่ยนแปลง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### 2.3 คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานประจำปีที่ได้วางไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการผู้บริหารและกรรมการผู้ช่วยใหญ่ เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครือให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมถึงกลั่นกรองงานจากฝ่ายบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจอนุมัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานในธุรกิจปกติหรืองานที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทในระดับวงเงินหนึ่ง ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารจะไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ รวมถึงอำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ | ประธานกรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562) |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล     | กรรมการบริหาร   |
| 3. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล             | กรรมการบริหาร   |



4. นายธงชัย จีรลงกรณ์
5. แพทย์หญิงปรางภรณ์ ปราสาททองโอสถ

กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหาร (ลาออกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562)

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล และนางนฤมล น้อยอ่ำ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการบริหาร ตามลำดับ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
4. พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส
5. อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. กลั่นกรองและทบทวนรูปแบบโครงสร้างองค์กร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบระดับบน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
9. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือเทียบเท่า จนถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่า
10. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลดผู้บริหารในตำแหน่งระดับประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่า ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณากำหนดรายชื่อนิตยภัตของบริษัทในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการนำรายชื่อดังกล่าวผ่านขั้นตอนอนุมัติตามกฎหมาย หรือตามกฎระเบียบและข้อบังคับของแต่ละบริษัทต่อไป
11. กลั่นกรองและทบทวนโครงสร้างเงินเดือน (Pay Scale) และหลักการการปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย (ทั้งนี้ ไม่รวมตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
12. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
13. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

### รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 1. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล           | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                             |
| 2. นายศรียุทธ สารสาส               | กรรมการบริหารความเสี่ยง                                   |
| 3. นายประดิษฐ์ ธิฆกุล              | กรรมการบริหารความเสี่ยง                                   |
| 4. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ | กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562) |
| 5. นางนฤมล น้อยอำ                  | กรรมการบริหารความเสี่ยง                                   |

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ตลอดจนทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำทุกปี

### รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1. นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายศรียุทธ สารสาส        | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |
| 3. นายประดิษฐ์ ธิฆกุล       | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
2. กำกับดูแลให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน
3. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
4. ทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัททุกปี หากบริษัทยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code ในเรื่องใดไปปรับใช้ตามระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจ ให้คณะกรรมการรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

### 3.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 4 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน โดยมีประธานฯ เป็นกรรมการอิสระมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือเสนอรายชื่อเพื่อแต่งตั้งใหม่ โดยพิจารณาคัดเลือกรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมตามคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหา ได้กำหนดไว้ และนำเสนอชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงก่อนครบวาระ โดยมติแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ หรือกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

และเนื่องจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ดังนั้น กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท จะใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการ แต่บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งตรงตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่บริษัทได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีแนวทางการพิจารณากลั่นกรองผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ และความหลากหลายในฐานะกรรมการ

1. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งจะพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็น ต้องมีในคณะกรรมการ (Board Matrix) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายได้อย่างเหมาะสม
  2. มีประสบการณ์ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ประสบความสำเร็จ
  3. ความหลากหลายในด้านพื้นฐานการศึกษา อาชีพ อายุ และเพศ
- คุณสมบัติส่วนตัว

1. มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
2. เป็นผู้ที่มีการตัดสินใจด้วยข้อมูลอย่างมีอาชีพและมีเหตุผล
3. มีวุฒิภาวะ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกลและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างเป็นอิสระ
4. สามารถอุทิศเวลาให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในฐานะกรรมการบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือแต่งตั้งใหม่ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้คือ

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศ
  - 2) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และมีคุณสมบัติดังนี้
    - บรรลุนิติภาวะ
    - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
    - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้โดยทุจริต
    - ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ องค์การ หรือหน่วยงานของรัฐในฐานะทุจริตต่อหน้าที่
  - 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
  - 4) นอกจากกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    - ตาย
    - ลาออก
    - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
    - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
    - ศาลมีคำสั่งให้ออก
  - 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่เมื่อใบลาออกถึงบริษัท
  - 6) ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติของกรรมการข้างต้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่
  - 7) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น การประชุมให้กระทำภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่ยังจำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- ทั้งนี้ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา นั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถล่วงหน้า ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อที่บริษัทจะได้พิจารณารายชื่อบุคคลเหล่านั้นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของบริษัท เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและคนดี มีความสามารถและทัศนคติที่เหมาะสมกับองค์กร โดยบริษัทมุ่งเน้นคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถ และทำการพัฒนาสร้างความพร้อมเพื่อให้มีโอกาสเติบโตและสามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป โดยผ่านขั้นตอนการประเมินผลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมทั้งมีการมอบหมายงานที่สำคัญและหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะความรอบรู้ในงานทุกด้านภายในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญกรณีที่ตำแหน่งงานสำคัญดังกล่าวว่างลง ทั้งนี้ กรณีที่เป็นตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กร (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสมและนำความเห็นดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยนอกจากคุณสมบัติด้านความรู้ความสามารถ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณาคัดสรรจากผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กรหรืออาจสามารถจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่บริษัทต้องการแล้ว ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะต้องเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ดังนั้น ผู้ที่คณะกรรมการสรรหา เห็นว่ามีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่นั้น จะต้องมีความสัมพันธ์ที่เหมาะสมและได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน

สำหรับแผนสืบทอดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

### การรักษาสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่นๆ เช่น สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะทำการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่มีความสำคัญ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน เป็นต้น โดยผู้แทนของบริษัทจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ได้ให้แนวทางไว้ หรืออาจต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทก่อนในกรณีที่เป็นการตัดสินใจที่สำคัญ

### การส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัทส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา กำหนดรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติหรือมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับกิจการนั้น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทได้วางแนวนโยบายในการออกเสียงในฐานะกรรมการในบริษัทย่อยในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

### การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนนั้น บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เมื่อมีการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ต้องดำเนินการตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และรายงานสารสนเทศสำคัญต่างๆ ตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย



นอกจากนี้ เมื่อบริษัทย่อยมีการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นในระดับที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท บุคคลผู้เป็นตัวแทนจากบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ

#### การกำหนดนโยบายด้านบัญชีและการเงินกลางของกลุ่ม

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยทั้งหมดของกลุ่มใช้นโยบายด้านบัญชีและการเงินกลาง ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้บริษัทย่อยแต่ละแห่งมีนโยบายทางบัญชี มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายเกี่ยวข้อง

### 5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อเปิดเผยและป้องกันการทำการยักยอกที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ ทั้งนี้ ได้วางแนวปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. จัดทำจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลและข่าวสาร การห้ามใช้อข้อมูลภายในหรือการใช้ประโยชน์หรือเปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น รวมถึงนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น การรักษาความลับของผู้รับบริการ โดยมีการสื่อสารเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วไป

2. กำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์และ ห้ามให้ข่าวเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทหรือข่าวอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน (Quiet Period) ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นเวลา 30 วันก่อนวันประกาศงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยกำหนดไว้ในนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท และนโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน

3. ทำการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (ตามที่ได้นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน นับจากวันรับตำแหน่งครั้งแรก และจัดทำภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

4. การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัท และให้มีการจัดทำรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บข้อมูลและรายงานความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นแจ้งไปยังประธานกรรมการ และแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่ได้มีการแก้ไข ซึ่งข้อมูลดังกล่าว บริษัทจะนำไปใช้ในการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ หรือผู้บริหาร และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย

5. บริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินการและบทลงโทษเมื่อพบว่ามีมีการใช้อข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายในที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### 6. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ได้เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทย่อย 2 แห่ง ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า) โดยกรณีผู้สอบบัญชีในสังกัด บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด รายใดที่ปฏิบัติหน้าที่ครบ 5 ปี บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด จะให้ผู้สอบบัญชีรายใหม่ในสังกัดมาทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทแทน

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการแก่ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็น

## 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด เป็นเงินบาท รวมรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ค่าสอบตามงบไตรมาส ทั้งหมด 3 ไตรมาส	ค่าตรวจสอบบัญชี ประจำปี	รวมทั้งหมด
บริษัท กรุงเทพสุริยเวชการ จำกัด มหาชน	957,000.00	1,283,000.00	2,240,000.00
กลุ่มบริษัทในเครือ 58 บริษัท	7,266,900.00	17,483,950.00	24,705,850.00
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด			26,950,850.00

- บริษัทย่อย 2 แห่ง มีที่ตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ได้แก่ N Health Myanmar Co., Ltd. และ Samitvej International Co., Ltd. ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงาน วิน ทิน ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นจำนวนเงิน 267,645 บาท (เทียบเท่า)

## 2. ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาและทบทวนการนำแนวปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวไปปรับใช้ตามความเหมาะสมในการกำกับดูแลองค์กรให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและสาธารณชน เพื่อประโยชน์ในการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ มีแนวปฏิบัติบางข้อที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท จึงยังมิได้นำไปปรับใช้ โดยได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณามาตรการทดแทนที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการสำหรับประเด็นดังกล่าวแล้ว

## 8. การดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารให้บุคลากรภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้รับทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามแนวนโยบายดังกล่าวในด้านต่างๆ เพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยสรุปดังต่อไปนี้

- บริษัทได้วางแผนปฏิบัติโดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน และมีการจัดลำดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดหลักการและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย การอนุมัติวงเงิน การบริจาคเงินเพื่อการกุศลสาธารณะ การเลี้ยงรับรองหรือให้ของขวัญ รวมทั้งให้มีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นต้น
- บริษัทได้สื่อสารนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การอบรมพนักงาน ระบบอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำมาตรการดังกล่าวไปถือปฏิบัติ
- คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับนโยบายที่ได้วางไว้
- บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปทางการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy)

# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน เพราะถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญยิ่งในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น ด้านการจัดซื้อ การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง การอนุมัติจ่ายเงิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การดำเนินการของฝ่ายทรัพยากรบุคคล การซื้อขายเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงติดตามผลการตรวจสอบเดิมที่ต้องการแก้ไขปรับปรุง เพื่อให้การบริหารงานทุกด้านเป็นไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวศศิวิมล สุกใส เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด และ นางสาวศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก เป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานด้านการกำกับดูแลและการตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีความพร้อมของจำนวนบุคลากรและทีมงานที่เหมาะสมในการเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท และสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ประวัติและประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติการในฐานะหัวหน้าทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวศศิวิมล สุกใส ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

### ประวัติการศึกษา

- จบปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- จบปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2531 - 2534 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีสำนักงานสอบบัญชีเอสจีวี ณ กลาง
- พ.ศ. 2534 - 2539 กรรมการ บริษัท วี เอส พี คอนซัลแทนส์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2539 - 2545 กรรมการ บริษัท ซี เอ เอส จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2545 - 2549 กรรมการ บริษัท ธนเอก แอดไวซ์เซอร์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2549 จนถึงปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

### คุณสมบัติอื่น

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นมีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ของกระบวนการทำงานต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน

วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบภายในดังกล่าว เพื่อช่วยให้ส่วนงานต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบอย่างโปร่งใส มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทให้อยู่ในความเหมาะสมตามกรอบการดำเนินงานที่วางไว้ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อมูลในการทำงานของส่วนต่างๆ แล้วนำมาวิเคราะห์ ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานที่ผ่านมาของผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีประสิทธิภาพ ตรงตามเป้าหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเอื้อประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้ดีพอสมควร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 มีการประชุมเข้าร่วมประชุมทั้งคณะ จำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็น กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายใน ตามการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่าจากแบบประเมินที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามสภาพปัจจุบันของกิจการ การดำเนินงานโดยรวม มีความโปร่งใสและมีการ กำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปรกติหรือ มีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทในเครือ

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการ บริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ ตลอดจนช่วยลด อุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงาน และความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดย รวมของบริษัท ตลอดจนดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและประกาศใช้ ภายในบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมด โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้อง ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ในระดับที่เพียงพอ และเหมาะสม ทั้งนี้ ได้ระบุถึงการจัดการต่อความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรทั้งหมดไว้ดังนี้

- ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
- วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ หากเกิดเหตุการณ์
- บริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้โดยคำนึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลกระทบที่ได้รับจากการ จัดการความเสี่ยงดังกล่าว
- ติดตาม และประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงขององค์กรได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรซึ่งอยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในรอบปี พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี เป็นประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล และนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

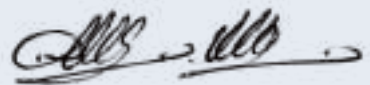
ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมี ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นและเชื่อได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผย ข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. พิจารณาเสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีดังกล่าว มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
3. พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในบริษัท แอคเคานต์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ความพร้อมและความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของทีมงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานแต่ละส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
4. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยสารสนเทศของรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่กำกับดูแล
5. พิจารณานุมัติ แผนงานการตรวจสอบประจำปี และทบทวนกระบวนการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานของบริษัท และให้ความเห็นชอบในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
6. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้หน่วยตรวจสอบเข้าตรวจสอบงานตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ประเมินไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบแต่ละครั้ง นำเสนอและแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอในการประเมิน ความเสี่ยงและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ และขององค์กร



7. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบาย และกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท
8. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชีในการรายงานถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้น จากการตรวจสอบงบการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานไม่พบข้อจำกัด ใดที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง



ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

## 1. ลักษณะรายการ

### 1.1 รายการทั่วไป

รายการระหว่างกัน ของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ		เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/61	31/12/60	
<p>1. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) : BA</p> <p><b>ความสัมพันธ์:</b></p> <p>1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บมจ.การบินกรุงเทพ</p> <p>2. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ (กรรมการ) นายประดิษฐ์ ชีฆกุล (กรรมการ) นายศรียพ สารสาส (กรรมการ) นางนฤมล น้อยอำ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน) เป็นกรรมการในบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</p>	1. ค่าบัตรโดยสาร เครื่องบินและบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ	20,864,792	25,763,781	<p>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน และค่าบริการขนส่งทางอากาศให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาซื้อขายตามอัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำปดทั่วไป</p> <p>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นธุรกรรมสนับสนุนการค้าปกติของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีการคิดค่าบริการตามอัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำปดทั่วไป</p> <p>บริษัทจ่ายค่าเดินทางซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายของโครงการ Affiliation Program เพื่อเพิ่มศักยภาพและการพัฒนาธุรกิจของ BDMS</p>
	2. เจ้าหนี้ค่าบัตรโดยสาร เครื่องบินและบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ	410,134	482,745	บริษัทและบริษัทย่อยค้างชำระค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน ค่าบริการขนส่งทางอากาศ และค่าเคลื่อนย้ายผู้ป่วย ค่าเช่าเหมาลำกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นเครดิตเทอมทางการค้าปกติที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเช่นเดียวกับคู่ค้าทั่วไปของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	3. รายได้เงินปันผล	5,371,680	8,952,800	บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามที่ประกาศจ่าย
	4. ค่าบำรุงรักษาและบริหารจัดการ	3,072,000	3,072,000	บริษัทย่อยมีสัญญาบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา โดยรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้ำปดทั่วไป
	5. เจ้าหนี้ค่าบำรุงรักษาและบริหารจัดการ	547,840	547,840	บริษัทย่อยค้างชำระค่าบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป
	6. ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	4,615,510	3,412,315	<p>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยรายการดังกล่าวมีการกำหนดอัตราค่าบริการและมีเงื่อนไขการค้ำปดเป็นไปตามปกติทั่วไปเช่นเดียวกับที่บริษัททำกับคู่ค้ารายอื่น</p> <p>ในปี 2560 บริษัทสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟ “Queen’s Cup Bangkok Airways – SAT Samui Golf Tournament” จัดโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีการถ่ายทอดสดทางสถานีโทรทัศน์และโฆษณาประชาสัมพันธ์ของ บริษัท ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และป้ายโฆษณา ทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักแพร่หลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อัตราค่าโฆษณาเป็นราคาตลาด โดยเป็นหลักเกณฑ์การสนับสนุนเช่นเดียวกับที่ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ให้กับผู้สนับสนุนรายอื่น</p>

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ		เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/61	31/12/60	
	7. ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย	831,925	494,740	บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าโฆษณาค้างจ่ายกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเครดิตเทอม ตามปกติการค้าทั่วไป
	8. เงินประกันค่าโฆษณา	85,600	85,600	บริษัทย่อยจ่ายเงินประกันค่าโฆษณาให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามปกติการค้าทั่วไป
	9. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	4,035,785	5,022,056	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่ารักษาพยาบาลตามสัญญา ให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย บนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญา ผู้รับบริการอื่น
	10. รายได้ค่าบริการอื่น	836,620	477,750	บริษัทมีรายได้ค่าบริการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตาม ปกติการค้าทั่วไป
	11. รายได้จากการขายสินค้า	46,660	888,664	บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้ากับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาที่คิดกับ ลูกค้าทั่วไป
	12. ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	655,958	1,934,960	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามสัญญา ให้บริการรักษาพยาบาล ลูกหนี้จากการขายสินค้าและ บริการอื่นกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเหตอมการค้าปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัท ย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น
2. บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ความสัมพันธ์: มี บริษัท ครัวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่	1. รายได้ค่าเช่าพื้นที่	10,130,544	8,953,763	บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าจาก บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและ เงื่อนไขการเช่าเดียวกับที่ทำสัญญากับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น
	2. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่	1,654,104	500,778	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามสัญญา เช่าพื้นที่ซึ่งมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียวกับที่ทำกับ ผู้เช่ารายอื่น
	3. เงินมัดจำรับ- ค่าเช่าพื้นที่	645,340	645,340	บริษัทได้รับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าจาก บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่ทำกับผู้เช่ารายอื่น
	4. Food and catering service	216,693,697	170,404,753	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และค่า อาหารจัดเลี้ยงให้กับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร โดยเป็นการคิดค่าบริการตามราคา ตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป
	5. เจ้าหนี้ Food and catering service	19,000,322	16,000,504	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่างค่าอาหารกับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้า ทั่วไป
	6. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	68,591	792,570	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่ารักษาพยาบาลตามสัญญา ให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญา ผู้รับบริการอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ		เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/61	31/12/60	
	7. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,329,296	639,884	บริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการซักผ้าและขายสินค้ากับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป
	8. ลูกหนี้การค้า	959,857	843,923	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล ค่าบริการซักผ้าและขายสินค้ากับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตตามปกติทางการค้าทั่วไป
3. บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด ความสัมพันธ์: มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการและผูถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าจัดประชุมและ สัมมนานอกสถานที่	4,478,309	4,102,747	บริษัทจ่ายค่าบริการจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่ซึ่งรวมค่าเดินทางและที่พัก โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคาตลาดเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการอื่น
4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตือยุดี ความสัมพันธ์: มีแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสธและบุคคล ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. รายได้ค่าเช่าพื้นที่	526,038	471,384	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านขายสินค้าในบริเวณโรงพยาบาลที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับตามสัญญาเช่าพื้นที่โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้อื่น
	2. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่	46,906	59,673	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าตามสัญญาเช่าพื้นที่ ทั้งนี้สัญญาเช่าดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้อื่น
	3. เงินมัดจำรับค่าเช่าพื้นที่	84,052	84,052	บริษัทรับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่บริษัททำกับผู้อื่น
	4. ค่าอาหาร	187,260	399,253	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารและค่าอาหารจัดเลี้ยงให้กับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตือยุดี ซึ่งเป็นผู้ขายอาหารเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดทั่วไป
	5. เจ้าหนี้ค่าอาหาร	37,960	74,820	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่าอาหารกับห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตือยุดี ซึ่งเป็นเครดิตทางการค้าทั่วไป
5. บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด ความสัมพันธ์: มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการและผูถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน	17,752,245	18,104,788	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบินให้กับ บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนขายตั๋วโดยสารเครื่องบินทั่วไป เป็นราคาบัตรโดยสารตามอัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป
	2. เจ้าหนี้ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน	1,020,440	1,215,185	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่างค่าบัตรโดยสารเครื่องบินซึ่งเป็นเครดิตทางการค้าทั่วไป
6. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ความสัมพันธ์: เป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และมีนายประสิทธิ์ ทัพกุล เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	2,220,000	1,541,850	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้อื่น
	2. ลูกหนี้การค้า - ค่ารักษาพยาบาล	370,000	339,800	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลจาก บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตตามปกติทางการค้าทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ		เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/61	31/12/60	
7. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มี บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. Food and catering service	13,388,763	14,805,561	บริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และค่าอาหารจัดเลี้ยงให้กับ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร โดยเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป
	2. เจ้าหนี้ Food and catering service	2,214,223	4,387,963	บริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้างค่าอาหาร ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป
	3. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	115,480	126,040	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น
	4. ลูกหนี้การค้า - ค่ารักษาพยาบาล	115,480	126,040	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลจาก บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป
8. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มี บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	25,500	-	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น
	2. ลูกหนี้การค้า - ค่ารักษาพยาบาล	1,700	-	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลจาก บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป
9. บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ และมีนางนฤมล น้อยอำ เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าโฆษณา	4,266,400	24,675,000	<p>บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าลงสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับ บริษัทบางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าโฆษณาที่เป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้ประกอบการรายอื่น</p> <p>ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าลงสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับ บริษัทบางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด โดยอัตราค่าโฆษณาเป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามที่ตกลงกัน ทั้งนี้ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ได้ลิขสิทธิ์รายการ Best Football League and Cup in the World (Home of Football) ซึ่งเป็นรายการที่รวบรวมการแข่งขันฟุตบอลระดับโลกไว้มากมาย โดยบริษัทได้โฆษณาประชาสัมพันธ์โลโก้ของ บริษัทตลอดการแข่งขันทุกนัดผ่านทางสถานีโทรทัศน์ ภาพยนตร์โฆษณาในรายการ สื่อออนไลน์ และกิจกรรมประชาสัมพันธ์ต่างๆ ของรายการ</p>
	2. เจ้าหนี้ค่าโฆษณา	3,210,000	-	บริษัทค้างชำระค่าโฆษณา กับ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ		เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/61	31/12/60	
10. บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ความสัมพันธ์: มีนายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโฮส เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าซื้อสินค้า	181,385	243,611	บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าจาก บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ตามขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างปกติ และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	2. เจ้าน้ำค่าซื้อสินค้า	30,170	22,380	บริษัทและบริษัทย่อยมีน้ำค่าซื้อสินค้ากับ บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	3. รายได้อื่น	300	35,000	เป็นรายได้ค่าบริการอบรมเกี่ยวผลิตภัณฑ์ระหว่าง บริษัทย่อยกับ บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป
	4. ลูกหนี้อื่น	300	-	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการอบรมเกี่ยวผลิตภัณฑ์กับ บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอม ตามปกติทางการค้าทั่วไป
11. บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ความสัมพันธ์: เป็นบริษัทที่นายอัฐ ทองแดง กรรมการบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	26,400	31,000	บริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการ รักษาพยาบาลกับ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่ บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น
12. บริษัท การบินกรุงเทพบริการ- ภาคพื้น จำกัด ความสัมพันธ์: เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1. ต้นทุนบริการ ground and passenger handling	1,120,713	481,367	บริษัทย่อยจ่ายค่าบริการ Ground and Passenger Handling ที่สนามบินดอนเมืองซึ่ง บริษัท การบินกรุงเทพ- บริการภาคพื้น จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทาน Ground and Handling เพียงรายเดียวที่สนามบินดอนเมือง ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมีความจำเป็นต้องใช้บริการกับผู้ให้บริการ รายนี้ตามอัตราค่าบริการกลางที่บริษัทดังกล่าวกำหนดไว้
	2. เจ้าน้ำค่าบริการ ground and passenger handling	62,886	-	บริษัทย่อยมีค่าบริการ Ground and Passenger Handling ที่สนามบินดอนเมืองค่างชำระแก่ บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทาน Ground and Handling เพียงรายเดียวที่สนามบิน ดอนเมืองซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป
13. บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ความสัมพันธ์: 1. นิติบุคคลที่มี แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโฮส เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ใน บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 2. มีแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโฮส และนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	49,285	26,740	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญา ให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยบนเงื่อนไข เดียวกับที่ทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น
	2. ลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล	2,421	3,641	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการ รักษาพยาบาลกับ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป
	3. ค่าโฆษณา	1,000,000	-	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าโฆษณาให้กับ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าโฆษณาที่เป็นราคา ตลาด และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้ประกอบการ รายอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ		เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/61	31/12/60	
14. บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด <b>ความสัมพันธ์:</b> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าโฆษณา	1,000,000	-	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าโฆษณาให้กับ บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าโฆษณาที่เป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับที่ทำกับผู้ประกอบการรายอื่น
15. บริษัท แอ็กส์ สตูดิโอ จำกัด <b>ความสัมพันธ์:</b> 1. เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 2. มีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าเช่าสถานที่	-	248,200	บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าและบริการสถานที่ให้กับ บริษัท แอ็กส์ สตูดิโอ จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคาตลาดเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการอื่น
16. บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด <b>ความสัมพันธ์:</b> นายอัฐ ทองแดง และครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด	1. ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	5,021,591	1,943,947	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานให้กับ บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการชำระเงินเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น
	2. ค่าเช่าอาคารสำนักงานค้างจ่าย	25,909	1,943,947	บริษัทย่อยค้างชำระค่าเช่าอาคารสำนักงานให้กับ บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป
	3. เงินประกันการเช่า	1,226,700	1,130,400	บริษัทย่อยจ่ายเงินประกันการเช่าอาคารสำนักงานตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า ซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไป
	4. เงินประกันการเช่าค้างจ่าย	-	1,130,400	บริษัทย่อยค้างชำระเงินประกันการเช่าอาคารสำนักงานให้กับ บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป
17. บริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด <b>ความสัมพันธ์:</b> นิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับ นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าบริการห้องพัก	246,900	-	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าบริการห้องพักให้กับ บริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการชำระเงินทั่วไป
	2. ค่าบริการห้องพักค้างจ่าย	2,900	-	บริษัทย่อยค้างชำระค่าบริการห้องพักให้กับ บริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป

#### ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

#### 1.2 รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เป็นบุคคลเกี่ยวโยงกัน

## 2. นโยบายและแนวโน้มนำรายการระหว่างกันในอนาคต

ประเภทรายการ	แนวโน้มและนโยบาย
<p>รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปกติหรือรายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</p>	<p><b>รายการธุรกรรมค้าปกติ</b></p> <p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีธุรกรรมการให้บริการรักษาพยาบาล การส่งต่อคนไข้ บริษัทมีนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมการค้าการดำเนินงานดังกล่าวระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในราคาตลาด โดยมีอัตราค่าบริการ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขการค้าอื่นๆ เท่าเทียมหรือเป็นเงื่อนไขในลักษณะเดียวกันหรือไม่แตกต่างกับที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย พึงกระทำกับผู้อื่นซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือบริษัทคู่สัญญาอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p><b>รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</b></p> <p>ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อสินค้าและบริการ วัตถุดิบและเวชภัณฑ์ต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างกัน หรือระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาสินค้าหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาดที่สามารถอ้างอิงที่มาของราคาสินค้าหรือค่าบริการดังกล่าวได้ และมีเงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าต่างๆ ไม่แตกต่างจากการที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p>และสืบเนื่องจากพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทที่มีความคล่องตัว บริษัทอาจนำรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกรรมทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไประหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 จึงได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถเข้าทำรายการธุรกรรมระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าทั่วไป ซึ่งมีราคาหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าในลักษณะเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำกับบุคคลภายนอกได้</p>
<p>การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน</p>	<p>บริษัทมีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินเฉพาะแก่กิจการที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 เท่านั้น ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทย่อยดังกล่าวต้องมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวจะเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ที่ส่วนกลางเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในกลุ่มโดยรวม</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการเข้าทำธุรกรรมการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่มบริษัท ใน 3 ลักษณะคือ</p>

ประเภทรายการ	แนວໂນမ်ແລະนโยบาย
	<p><b>1. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</b> โดยบริษัทจะเป็นผู้กู้เงินโดยตรงจากตลาดเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินกู้ดังกล่าวไปให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราไม่เกินร้อยละ MLR-2.25 ต่อปี ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยกู้เองโดยตรง</p> <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b> บริษัทย่อยสามารถกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงินโดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า</p> <p><b>2. การค้าประกันเงินกู้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ</b></p> <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b> เพื่อให้บริษัทย่อยที่จัดตั้งในต่างประเทศสามารถหาแหล่งเงินกู้โดยตรงจากสถาบันการเงินในประเทศนั้นๆ โดยได้รับเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (Prime Rate) จากผู้ให้กู้</p> <p><b>3. การทำ Centralize Liquidity Management (Cash Pooling)</b> โดย ณ สิ้นวันทำการ ระบบ Liquidity Management จะทำหน้าที่โอนเงินฝากจากบัญชีของบริษัทย่อยไปฝากไว้ที่บัญชีเงินฝากของบริษัทแม่ ซึ่งเงินฝากที่โอนไปไว้ที่บัญชีของบริษัทแม่ จะแสดงสถานะเป็นบัญชีเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาด ในขณะที่หากบริษัทย่อยรายใดมีความต้องการใช้เงิน บริษัทจะนำสภาพคล่องส่วนเกินโอนไปยังบริษัทย่อยที่ต้องการใช้เงิน ซึ่งเงินที่โอนไปดังกล่าวจะแสดงฐานะแบบบัญชีให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาดเช่นกัน</p> <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b> เพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องภายในกลุ่ม โดยบริษัทที่มีสภาพคล่องส่วนเกินจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ขณะที่บริษัทที่มีความต้องการใช้เงินสามารถกู้เงินโดยมีต้นทุนทางการเงินไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด</p>
<p>รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>	<p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต การทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท</p>

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันทุกประเภทของบริษัท จะเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนและเกิดความโปร่งใส หากมีความจำเป็นที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี









# รายงานทางการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบขอ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี การกำกับดูแลรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานงบการเงินของบริษัทที่ผ่านมา และได้รับรายงานว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเหล่านี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) ของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้ตรวจสอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์  
ประธานกรรมการบริษัท

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหาร ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายได้จากการดำเนินงานรวมมีจำนวน 79,333 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2560 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่ารักษาพยาบาลร้อยละ 9 จากการขยายฐานลูกค้ากลุ่มประกันสุขภาพ ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ และการเพิ่มขึ้นของค่ารักษาพยาบาลตามความซับซ้อนของโรค

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 3,087 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2560 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด (“สหแพทย์เกษิข”) และ บริษัท เอ.เอ็น.บี ลาบอราตอรี (อำนวยการเกษิข) จำกัด (“เอ.เอ็น.บี”)

บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 17,175 ล้านบาท ในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2560 ส่งผลให้ EBITDA Margin เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.3 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 21.6 ในปี 2561

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนรายการพิเศษจำนวน 9,918 ล้านบาท ในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปี 2560 ทั้งนี้บริษัทมีการบันทึกรายการพิเศษดังนี้

- ในปี 2561 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพื่อตั้งหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 727 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (“RAM”) ในไตรมาส 1/2562
- ในปี 2560 บริษัทบันทึกกำไรพิเศษจากการขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“BH”) จำนวน 2,195 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้)

หากรวมรายการพิเศษดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 9,191 ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2560

### เหตุการณ์หลังวันที่ในงบการเงิน

#### การขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM

ในไตรมาส 1/2562 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM จำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.24 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ RAM ในราคาหุ้นละ 2,800 บาท คิดเป็นเงินรวม 12,847.59 ล้านบาท บริษัทจะรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนสุทธิจากภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวนประมาณ 5,369 ล้านบาท โดยจะบันทึกดังนี้

- (1) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 727 ล้านบาท ในไตรมาส 4/2561 (ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 12 ซึ่งกำหนดให้บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตามจำนวนส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทเคยรับรู้จากบริษัทร่วม เมื่อบริษัทจะขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดในอนาคต) โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ดังกล่าว คำนวณจากส่วนแบ่งกำไรจาก RAM ที่เคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3,632 ล้านบาท
- (2) กำไรจากการขายเงินลงทุนใน RAM สุทธิจากภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง จำนวนประมาณ 6,096 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2562

(ล้านบาท)	ไตรมาส 4/2561	ไตรมาส 1/2562	รวม
เงินรับสุทธิจากการขาย RAM		12,711	
หัก เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(5,704)	
บวก ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จที่ยังไม่ได้รับรู้		612	
รวมกำไรก่อนภาษี		7,619	7,619
หัก ค่าใช้จ่ายภาษี	(727)	(1,524)	(2,250)
กำไรสุทธิจากการขาย RAM		6,096	5,369

## สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2561

### 1. ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ AA-

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ AA- ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจที่แข็งแกร่งจากการเป็นผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศ ที่มีเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่และมีตราสัญลักษณ์โรงพยาบาลเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี โดยได้รับแรงหนุนจากการให้บริการที่มีคุณภาพสูงและบุคลากรทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญ การประเมินอันดับเครดิตยังพิจารณาถึงผลการดำเนินงานที่ดีของบริษัท ตลอดจนความเสี่ยงทางการเงินที่อยู่ในระดับปานกลางและแรงกดดันจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพทั้งจากผู้ประกอบการภายในประเทศและต่างประเทศด้วย ในช่วง 12-24 เดือนข้างหน้า ทริสเรทติ้งคาดว่าบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอ เมื่อพิจารณาถึงความต้องการใช้และแหล่งเงินทุน

### 2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ในปี 2561 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

### 3. การลงทุนใน BH

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้น BH จำนวน 32 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.38 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ BH เป็นเงินลงทุนทั้งหมดประมาณ 5,941 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนภายในกิจการและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน BH จากร้อยละ 20.50 เป็นร้อยละ 24.88 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ BH

### 4. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่มีดอกเบี้ยให้แก่กลุ่มทุนในต่างประเทศ มูลค่า 10,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562 โดยในวันที่ 18 กันยายน 2560 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด (Put Option) จำนวน 1,560 ล้านบาท ทำให้มีภาระหนี้เงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือ จำนวน 8,440 ล้านบาท

ในปี 2561 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพที่ราคา 21.045 บาทต่อหุ้น รวม 3,746 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,549 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 1,567 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ขณะที่ภาระหนี้เงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือจำนวน 4,694 ล้านบาท

### 5. การขยายโรงพยาบาลเครือข่าย

ในปี 2561 บริษัทได้เปิดให้บริการ Chiva Transitional Care Hospital ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 52 เตียง สำหรับผู้ป่วยหลังผ่าตัดที่ต้องทำกายภาพบำบัด และต้องการการฟื้นฟู โดยการดูแลแบบองค์รวมจากทีมสหสาขาวิชาชีพ (Multidisciplinary team) ทั้งทีมอายุร-แพทย์เวชศาสตร์ผู้สูงอายุและเวชศาสตร์ฟื้นฟู ทีมนักกายภาพบำบัด พยาบาลวิชาชีพ พร้อมด้วยเภสัชกร และนักโภชนาการ ประกอบกับห้องพักที่ออกแบบมาเพื่อผู้ป่วยในระยะพักฟื้นโดยเฉพาะ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมเพื่อผ่อนคลายสำหรับช่วยฟื้นฟูทั้งทางร่างกายและจิตใจ เพื่อให้ผู้ป่วยกลับคืนสู่สภาพปกติได้โดยเร็ว

## ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2561

### รายได้จากการดำเนินงาน

(ล้านบาท)	2561	2560	เปลี่ยนแปลง
รายได้ค่าบริการพยาบาล	75,331	69,123	9%
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	3,087	2,810	10%
รายได้อื่น	915	840	9%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	79,333	72,772	9%

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 79,333 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,561 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากปี 2560 เนื่องจาก

- รายได้ค่าบริการพยาบาล จำนวน 75,331 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,208 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากปี 2560 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ป่วยและค่าบริการพยาบาลตามความซับซ้อนของโรค โดยมีผลมาจาก Centers of Excellence ทั้ง 10 แห่ง การขยายฐานลูกค้าใหม่ รวมถึงลูกค้ากลุ่มประกันสุขภาพ และการเพิ่มขึ้นของโรคระบาดในไตรมาส 1/2561 นอกจากนี้บริษัทดำเนินโครงการ Bangkok Emergency Services ทำให้มีการประสานงานในการส่งต่อผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุหรือผู้ป่วยวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพและทันที่

รายได้ค่าบริการพยาบาล ปี 2561	เปลี่ยนแปลง (yoy)	สัดส่วนของรายได้
การเติบโตของรายได้ค่าบริการพยาบาล	9%	100%
แบ่งตามโรงพยาบาลในกรุงเทพและต่างจังหวัด		
กรุงเทพและปริมณฑล	7%	59%
ต่างจังหวัด	11%	41%
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ		
ผู้ป่วยชาวไทย	9%	70%
ผู้ป่วยชาวต่างประเทศ	9%	30%
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน		
ผู้ป่วยนอก	8%	46%
ผู้ป่วยใน	9%	5%

การเติบโตของรายได้ค่าบริการพยาบาลแบ่งเป็นการเติบโตจากโรงพยาบาลเครือข่ายในกรุงเทพและปริมณฑลเติบโตร้อยละ 7 และโรงพยาบาลเครือข่ายในต่างจังหวัดเติบโตร้อยละ 11 จากปี 2560



รายได้จากผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2560 โดยการเติบโตของผู้ป่วยชาวต่างชาติมาจากผู้ป่วยชาวคูเวตเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ผู้ป่วยชาวกัมพูชาเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 และ ผู้ป่วยชาวจีนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ทั้งนี้สัดส่วนรายได้ของผู้ป่วยชาวไทยต่อต่างชาติไม่เปลี่ยนแปลงที่ร้อยละ 70 ต่อร้อยละ 30 ในปี 2560 และในปี 2561 ทั้งนี้อัตราการครองเตียงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 64 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 66 ในปี 2561

- รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร จำนวน 3,087 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2560 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของสหแพทย์เกสส์ และเอ.เอ็น.บี.

### ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

(ล้านบาท)	2561	2560	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและอื่นๆ	51,546	47,975	7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,998	14,488	10%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคารวม	67,544	62,463	8%

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยรายงานค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคา จำนวน 67,544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,081 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 จากปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวม

- บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและอื่นๆ (รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) รวม 51,546 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2560 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าแพทย์และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรทางการแพทย์ ประกอบกับค่ายาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนคนไข้ที่เพิ่มขึ้นทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) จำนวน 15,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2560 สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมปรับปรุงพื้นที่การให้บริการ และค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพื่อสนับสนุนการกีฬาและสุขภาพของประชาชนในโครงการสนามปั่นจักรยานเจริญสุขมงคลจิต และโครงการอุ่นไอรัก คลายความหนาว สายน้ำแห่งรัตนโกสินทร์ เพื่อสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 5,386 ล้านบาทใน 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2560 มีสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของโรงพยาบาลเครือข่ายแห่งใหม่ และการเปิดให้บริการของ BDMS Wellness Clinic

### รายการอื่นๆ

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปี 2560 ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BH จำนวน 894 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2560 และจาก RAM จำนวน 725 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากปี 2560 จากกำไรจากการขายที่ดิน
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงเป็น 1,165 ล้านบาท ในปี 2561 หรือลดลงร้อยละ 24 จากปี 2560 เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 2,740 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,564 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 มีรายการพิเศษจากการตั้งหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 727 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM ในไตรมาส 1/2562

### รายการพิเศษ (“Non-recurring items”)

ในปี 2561 บริษัทบันทึกรายการพิเศษจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ตามหลักการของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 12 จากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM ในไตรมาส 1/2562 จำนวน 727 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทบันทึกกำไรพิเศษจากการขายเงินลงทุนบางส่วนใน BH จำนวน 2,195 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้)

### วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

(ล้านบาท)	2561	2560	เปลี่ยนแปลง
EBITDA	17,175	15,477	11%
อัตรากำไร EBITDA	21.6%	21.3%	
EBIT	13,552	11,794	15%
อัตรากำไร EBIT	17.1%	16.2%	
กำไรก่อนรายการพิเศษ	9,918	8,021	24%
อัตรากำไรก่อนรายการพิเศษ	12.5%	11.0%	
รายการพิเศษ	(727)	2,195	(133)%
กำไรสุทธิ	9,191	10,216	(10)%
อัตรากำไรสุทธิ	11.6%	14.0%	
กำไรก่อนรายการพิเศษต่อหุ้น (บาท)	0.64	0.52	23%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.59	0.66	(10)%
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	15,570	15,491	

หมายเหตุ EBITDA = รายได้จากการดำเนินงานรวม – รายจ่ายจากการดำเนินงานรวม (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)

EBITDA Margin = EBITDA/รายได้จากการดำเนินงานรวม

จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น EBITDA เพิ่มขึ้นจาก 15,477 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 17,175 ล้านบาท ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ส่งผลให้ EBITDA Margin เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.3 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 21.6 ในปี 2561

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนรายการพิเศษ จำนวน 9,918 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปี 2560 ส่งผลให้อัตรากำไรเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.0 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 12.5 ในปี 2561 และมีกำไรก่อนรายการพิเศษ ต่อหุ้นเท่ากับ 0.64 บาทต่อหุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปี 2560

หากรวมรายการพิเศษในปี 2561 และปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ จำนวน 9,191 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2560 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 14.0 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 11.6 ในปี 2561 และมีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.59 บาทต่อหุ้น หรือลดลงร้อยละ 10 จากปี 2560

## สินทรัพย์

(ล้านบาท)	ร.ก. 61	ร.ก. 60	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,034	5,091	(1)%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,545	6,975	8%
สินค้าคงเหลือ	1,786	1,735	3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	22,647	15,807	43%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	74,496	71,559	4%
ค่าความนิยม	17,539	17,539	0%
สินทรัพย์อื่นๆ	4,452	3,920	14%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>133,499</b>	<b>122,627</b>	<b>9%</b>

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 133,499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 6,840 ล้านบาท จากการซื้อหุ้น BH เป็นหลัก ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 2,937 ล้านบาท จากการลงทุนเพื่อขยายโรงพยาบาล เครือข่าย

ทั้งนี้บริษัทมีค่าความนิยม จำนวน 17,539 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(ล้านบาท)	ร.ก. 61	ร.ก. 60	เปลี่ยนแปลง
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	5,945	139	4,166%
หุ้นกู้ *	19,588	19,585	0%
เงินกู้ระยะยาว *	9,327	10,799	(14)%
หุ้นกู้แปลงสภาพ *	5,056	8,774	(42)%
หนี้สินอื่นๆ	20,145	17,459	15%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>60,061</b>	<b>56,756</b>	<b>6%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	70,320	63,071	12%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,118	2,800	11%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>73,438</b>	<b>65,871</b>	<b>11%</b>

\* รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 60,061 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 5,805 ล้านบาท สหุติด้วยการลดลงของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 3,718 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 1,472 ล้านบาท

ส่วนของผู้อื้อหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 73,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนใหญ่เกิดจากการไ้รสุทธิในปี 2561

### การบริหารสภาพคล่องและเงินทุน

#### กระแสเงินสด

(ล้านบาท)	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,804
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,351)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,511)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(58)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	5,091
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	5,034

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ จำนวน 58 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิยกมา ณ วันต้นงวด จำนวน 5,091 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 5,034 ล้านบาท รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 14,804 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการไ้รในปี 2561

ส่วนกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 13,351 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 7,119 ล้านบาท เพื่อขยายและปรับปรุงโรงพยาบาลเครือข่าย ประกอบกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาว จำนวน 5,964 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนใน BH

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,511 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 5,594 ล้านบาท และการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,461 ล้านบาท สหุติด้วยเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 5,805 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2561	2560
<b>อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	7.2	8.9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	13.8	17.2
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.5	1.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.5	0.9
<b>การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (วัน)</b>		
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	34.6	34.0
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	12.3	12.2
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	34.7	34.3
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>		
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	14.7	10.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.5	0.6
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.5	0.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	2.0	2.2

- หมายเหตุ
- การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คำนวณจาก 360 วัน
  - อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = EBITDA / ดอกเบี้ยจ่าย
  - หนี้สินหมายถึงหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ย

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นใน 2561 ลดลงจากปี 2560 เนื่องจากในปี 2560 มีรายการพิเศษจากการขายเงินลงทุนบางส่วนใน BH ทั้งนี้หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จากผลประกอบการที่ดีในปี 2561

อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 1.1 เท่าในปี 2560 เป็น 0.5 เท่าในปี 2561 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 0.9 เท่าในปี 2560 เป็น 0.5 เท่าในปี 2561 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่จะครบกำหนดในปี 2562

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 34.0 วันในปี 2560 เป็น 34.6 วันในปี 2561 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีการวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์ลูกหนี้

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 12.2 วันในปี 2560 เป็น 12.3 วันในปี 2561 ทั้งนี้สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งมียาและเวชภัณฑ์บางส่วนที่เสื่อมสภาพ โดยได้มีการตั้งค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนในส่วนนี้ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ



ขณะที่ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 34.3 วันในปี 2560 เป็น 34.7 วันในปี 2561

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 10.1 เท่าในปี 2560 เป็น 14.7 เท่าในปี 2561 เนื่องจากค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนลดลงจาก 0.6 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 0.5 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนไม่เปลี่ยนแปลงที่ 0.5 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในทำนองเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA ลดลงจาก 2.2 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 2.0 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทและบริษัทย่อยยังคงดำเนินนโยบายการจัดการและควบคุมโครงสร้างทางการเงินที่รัดกุม เป็นไปตามเงื่อนไขการกู้ยืมของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ โดยรักษ้อัตราส่วนทางการเงิน และสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม

## ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

### ความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากการมีประชากรผู้สูงอายุเพิ่มสูงขึ้น การเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อหัวของประชากร โดยเฉพาะในพื้นที่ต่างจังหวัด ประกอบกับการหันมาให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพเพื่ออายุที่ยืนยาวอย่างมีคุณภาพมากขึ้นของประชาชน และการเติบโตของประกันสุขภาพในประเทศไทย

นอกจากนี้ ประเทศไทยยังเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ของโลก ส่งผลให้ความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยต่างชาติเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากคุณภาพการรักษาพยาบาลที่ดี การบริการที่เป็นเลิศ และความคุ้มค่าของราคาค่ารักษาพยาบาล โดยกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพในการการเติบโตได้แก่กลุ่มผู้ป่วยชาวจีน กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มตะวันออกกลาง และกลุ่มชาวต่างชาติที่อาศัยและทำงานอยู่ในประเทศไทย

ทั้งนี้พบว่าผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มขยายการลงทุนต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั้งจากผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างประเทศ ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยสนับสนุนกลยุทธ์ของบริษัทในการลงทุนสำหรับโครงการ Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok และ BDMS Wellness Clinic การสร้างศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence) เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษาพยาบาล โดยทีมแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความพร้อมในการรองรับความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น

## การดำเนินงานในอนาคต

การมีโรงพยาบาลเครือข่ายที่ครอบคลุมผู้ป่วยในหลายระดับทั่วทุกภูมิภาค ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง รองรับการต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีการวางแผนงานในการดำเนินงานในอนาคตที่สำคัญดังนี้

- **เพิ่มการใช้งานของสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด**

บริษัทเล็งเห็นว่าประกันสุขภาพเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจการรักษาพยาบาลในอนาคต เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อ บริษัทจึงได้มุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับบริษัทประกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อออกกรมธรรม์ประกันสุขภาพเฉพาะสำหรับโรงพยาบาลในเครือ BDMS เพื่อขยายฐานผู้ป่วยให้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีความพยายามในการพัฒนาระบบสินไหมอัตโนมัติ (E-Claim) และบริการแสดงใบแจ้งยอดอิเล็กทรอนิกส์ (E-Billing) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทประกันและผู้ป่วย

บริษัทเชื่อว่าการร่วมมือกับบริษัทประกัน จะช่วยเพิ่มความหลากหลายของโครงสร้างรายได้ของบริษัท จากการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ป่วยที่มีประกันสุขภาพ และยังเป็นเพิ่มการใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

- **เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน**

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพ ความสามารถในการทำกำไร และการใช้งานของสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดของโรงพยาบาลเครือข่ายแห่งใหม่ที่มีการเปิดให้บริการในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา โดยการดูแลคุณภาพการรักษาพยาบาลให้ได้มาตรฐาน และการให้ความร่วมมือกันระหว่างโรงพยาบาลในเครือข่าย ทั้งนี้บริษัทมีการแบ่งการบริหารโรงพยาบาลเครือข่ายออกเป็น 6 กลุ่ม ซึ่งโรงพยาบาลในแต่ละกลุ่มจะมีการบริหารและดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์จากการประหยัดทางขนาด การใช้ทรัพยากรร่วมกัน และการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- **ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence)**

บริษัทจะมุ่งเน้นการยกระดับโรงพยาบาลแม่ข่าย 10 แห่ง ให้เป็นศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence) ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพในแต่ละโรงพยาบาลในเครือข่าย ตามคุณภาพมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) และการร่วมมือทางด้านการแพทย์กับสถาบันชั้นนำของโลก ในการยกระดับมาตรฐานให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ

- **แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

บริษัทดำเนินงานด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังและมีการปรับกลยุทธ์เพื่อรักษามูลค่าการดำเนินงานและเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการตอบแทนและดูแลสังคมไทย บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดทำมาตรฐานการให้บริการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มอบสุขภาพที่ดีให้แก่ผู้ป่วย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและคุณภาพการรักษาพยาบาลในระดับสากล มีตัวชี้วัดและควบคุมคุณภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยผ่านการรับรองคุณภาพการรักษาพยาบาลในหลายระดับครอบคลุมทั้งเครือข่าย อาทิ JCI, Advanced Hospital Accreditation (Advanced HA) และ Hospital Accreditation (HA)

ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสิ่งดีๆ ให้กับสังคมครอบคลุมในทุกมิติที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ โดยบริษัทมีโครงการให้บริการทางการแพทย์ฉุกเฉิน หรือ Bangkok Emergency Medical System (BES) ซึ่งให้บริการได้ครอบคลุมในทุกพื้นที่ของกรุงเทพและในภูมิภาคต่างๆ บริษัทยังได้เล็งเห็นความสำคัญในการให้ข้อมูลสุขภาพผ่านทางเว็บไซต์ โรงพยาบาลกรุงเทพ และโรงพยาบาลในเครือ

นอกจากนี้บริษัทร่วมกับมูลนิธิเวชดุสิตฯ ยังได้จัดกิจกรรมอื่นๆ เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บุคลากรในองค์กรได้ร่วมกันช่วยเหลือสังคม เพราะบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่เติบโตเคียงคู่กับสังคมไทยอย่างยั่งยืนตลอดไป

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# รายงานและจบการเป็นรวม

31 ธันวาคม 2561

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีโครงการให้การรักษาพยาบาลโดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยุติโครงการดังกล่าวแล้วด้วยเหตุผลทางกฎหมายเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 และ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยถือตามตัวเลขจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายคืนและชดเชยให้แก่สมาชิกจากการยุติโครงการในปี 2560 เป็นจำนวนประมาณ 964 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 820 ล้านบาท) ซึ่งในระหว่างปี 2560 สมาชิกบางส่วนในงบการเงินรวมจำนวน 182 ราย จาก 334 ราย และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 151 รายจาก 282 รายได้ตกลงยอมรับข้อเสนอและรับเงินจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

หลังจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ได้มีอดีตสมาชิกโครงการดังกล่าวบางส่วนยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อศาลจำนวนหลายคดี โดยขอให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการโครงการดังกล่าวต่อไป และในบางคดีได้มีการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการพิจารณาตีบางส่วน ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวอดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีก่อนมีคำพิพากษา โดยมีสาระสำคัญคือให้บริษัทฯ ทำการรักษาพยาบาลอดีตสมาชิกในอัตราปกติแบบไม่มีส่วนลด และบางส่วนให้สมาชิกใช้สิทธิตามโครงการฯ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษา หรือมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นโดยศาลได้ให้อดีตสมาชิกที่ได้รับการคุ้มครองชั่วคราวตามคำสั่งศาลทำสัญญาประกันต่อศาลว่าตกลงยินยอมรับผิดชอบใช้ค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวแก่บริษัทฯ หากศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุดว่า บริษัทฯ มีสิทธิยุติโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่มีการรักษาพยาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี (รวมทั้งคดีที่ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาทุกคดี) โดยคดีในส่วนที่มีการยื่นฟ้องบริษัทฯ นั้น ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาแยกออกได้เป็น 3 แนวหลักๆ คือ 1. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และ 2. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไปได้ให้บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษา ซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทฯ โดยไม่ฟ้องคดี และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทฯ และให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป โดยในคำพิพากษาของศาลแพ่งทั้งสามแนวในบางคดีศาลให้บริษัทฯ ชดเชยค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังการปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษาดังกล่าวด้วย ในส่วนที่มีการฟ้องคดีบริษัทย่อย ศาลได้มีคำพิพากษาเป็น 2 แนวคือ 1. ให้บริษัทย่อยจ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษา ซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทย่อยโดยไม่ฟ้องคดี และ 2. ให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการของบริษัทย่อยต่อไป และให้บริษัทย่อยชดเชยค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังการปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษา ทั้งนี้ยังมีคดีอีกจำนวนหนึ่งที่ยังไม่มีคำพิพากษาและยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

ต่อมาในไตรมาส 4 ปี 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ้องคดีบริษัทฯ แล้วบางคดี โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามคำพิพากษาศาล

อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเห็นว่าจากข้อเท็จจริงและบทบัญญัติของกฎหมาย สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะของสัญญาประกันภัยและการยุติโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่ชอบด้วยกฎหมาย ฝ่ายบริหารพิจารณาตามเหตุผลในความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว จึงใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นอุทธรณ์และฎีกาคำพิพากษาของศาลแพ่ง เพื่อให้ศาลสูงได้พิจารณาและพิพากษาคดีให้เป็นที่ยุติและเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินการต่อไป โดยคดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์และศาลฎีกา ซึ่งผลของคดีก็ยังไม่แน่นอน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่มารับการรักษาพยาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษาพยาบาลโดยอาศัยคำพิพากษาของศาลแพ่งดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลสูงจะมีคำพิพากษา

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้



### การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่อการเงิน เนื่องจากมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ของ ยอดรายได้รวม และส่งผลกระทบต่อตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญามีความหลากหลาย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่ม บริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ วงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ สุ่มส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า และตรวจคัดลอกการรับรู้รายได้ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) วิเคราะห์อัตราส่วนของรายได้ที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตและในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจ เกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วย สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนด อัตราคิดลดและอัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดย ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการ ประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

### คดีฟ้องร้อง

ตามที่กล่าวไว้ในวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นและหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 บริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการ ยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพหลายคดี ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมามีศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาคัดสินคดีบางส่วนและให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิก ฟ้องคดีบริษัทฯ แล้วบางคดี โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึก ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามคำพิพากษาศาล อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และบริษัท ย่อยได้พิจารณาใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นอุทธรณ์และฎีกาคำพิพากษาของศาลแพ่ง และปัจจุบันการพิจารณาคดีดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องเพื่อ ใช้ในการประมาณการหนี้สินจากความเสียหายดังกล่าว ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อการพิจารณาคดีดังกล่าวสิ้นสุด อาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการ

ประมาณการไว้ จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับรู้ประมาณการหนี้สินหรือการเปิดเผยข้อมูลหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายดังกล่าว ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารและแผนกกฎหมายของบริษัทฯ เกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวมและควบคุมดูแลคดีฟ้องร้องที่เกิดขึ้นและคงค้าง ณ วันที่ในงบการเงิน รวมถึงสอบทานรายการค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมายเพื่อสอบทานความครบถ้วนสมบูรณ์ของรายการคดีความต่างๆ ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยแจ้งให้ทราบ และสอบถามถึงรายละเอียด ความคืบหน้าของคดีฟ้องร้อง และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง และประเมินดุลยพินิจที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวโดยการ

- สอบทานเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในสัญญา รวมถึงค่าฟ้องและค่าคัดค้านต่างๆ ทั้งของบริษัทฯ บริษัทย่อย และคู่กรณีที่ได้นำเสนอต่อศาลเพื่อทำความเข้าใจในเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อพิพาทที่เกิดขึ้น
- สอบทานเอกสารโต้ตอบระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และที่ปรึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงคำพิพากษาของศาลแพ่ง และศาลอุทธรณ์ คำอุทธรณ์และฎีกาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเอกสารที่เกี่ยวข้องซึ่งใช้ประกอบการพิจารณาของผู้บริหารในการใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมถึงส่งหนังสือยืนยันไปยังที่ปรึกษากฎหมายภายนอกที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เพื่อให้รายงานรายละเอียด สถานะและความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นลายลักษณ์อักษร โดยข้าพเจ้าได้ประเมินความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของที่ปรึกษากฎหมายตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องรวมถึงพิจารณาถึงหลักกฎหมาย ข้อกำหนดและคดีความตัวอย่างที่เคยมีการตัดสินแล้วในอดีต ที่ที่ปรึกษากฎหมายภายนอกใช้ในการอ้างอิงว่ามีความสอดคล้องกับคดีความและข้อพิพาทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ข้าพเจ้าได้ประเมิน ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรมของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้องรวมถึงพิจารณาถึงข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรักษาพยาบาลตลอดชีพต่อไป

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคดีฟ้องร้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

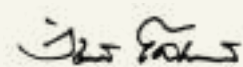
- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิชาตี โลเกสกระวี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2562

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,033,517,730	5,091,153,164	2,295,456,151	2,618,963,957
เงินลงทุนชั่วคราว	7	816,666,238	571,624,577	393,825	392,950
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9, 10	7,545,014,364	6,974,711,426	1,501,254,143	1,473,167,179
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	10	-	-	2,619,641,784	2,723,764,670
สินค้าคงเหลือ	11	1,785,910,780	1,735,272,042	111,613,577	113,241,565
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16,950,549	21,084,678	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		15,198,059,661	14,393,845,887	6,528,359,480	6,929,530,321
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	8	9,562,544	7,947,612	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	22,646,989,663	15,807,178,513	13,889,081,071	7,948,498,671
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	53,529,888,908	52,435,450,014
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	526,648,269	645,799,727	223,243,837	323,320,929
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	10	-	-	4,063,053,777	4,790,396,350
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	316,725,611	307,777,419	688,859,200	675,359,200
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16	74,496,217,376	71,559,483,132	13,134,964,168	12,316,569,147
ค่าความนิยม	17	17,538,868,508	17,538,868,508	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	1,272,824,213	1,237,368,137	524,100,699	503,729,959
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	32	96,100,847	68,013,620	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สิทธิการเช่า	10, 19	901,007,064	664,715,064	319,347,846	334,256,038
อื่นๆ	10	495,747,180	395,693,895	28,869,182	14,332,159
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		118,300,691,275	108,232,845,627	86,401,408,688	79,341,912,467
รวมสินทรัพย์		133,498,750,936	122,626,691,514	92,929,768,168	86,271,442,788

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	5,877,527,982	72,337,111	5,800,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10, 21	5,191,771,446	4,749,670,467	1,020,980,975	979,557,002
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10	5,957,292,302	5,223,013,766	1,510,956,216	1,366,207,386
หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ	22	623,893,500	440,022,035	463,123,151	379,777,105
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	4,181,364,533	1,463,307,467	4,181,364,533	1,463,307,467
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24	14,046,994	22,039,204	1,034,848	4,743,561
- หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	26	5,056,398,296	-	5,056,398,296	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		67,000,000	67,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	10	-	-	10,770,758,930	9,952,013,760
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		863,683,833	706,015,432	111,217,919	108,494,246
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	158,000	2,441,500	158,000	2,441,500
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชี					
ส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		225,577,042	224,097,990	106,639,814	101,030,164
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		440,141,584	447,168,874	120,755,557	121,037,758
รวมหนี้สินหมุนเวียน		28,498,855,512	13,417,113,846	29,143,388,239	14,478,609,949
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	5,145,466,667	9,335,332,000	5,145,466,667	9,335,332,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	24	19,511,055	16,492,526	-	136,723
หุ้นกู้	25	19,588,045,854	19,584,603,035	19,588,045,854	19,584,603,035
หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	26	-	8,774,269,700	-	8,774,269,700
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	27	2,581,912,181	2,005,835,724	773,969,646	571,860,982
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชี		632,664,373	632,004,436	149,059,906	122,067,489
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	32	3,447,624,294	2,847,116,595	292,263,741	385,767,821
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10	146,598,681	142,809,384	38,942,500	44,560,022
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		31,561,823,105	43,338,463,400	25,987,748,314	38,818,597,772
รวมหนี้สิน		60,060,678,617	56,755,577,246	55,131,136,553	53,297,207,721

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		(หน่วย: บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น				
	ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญ 17,582,235,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท 28	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567
	ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
	หุ้นสามัญ 15,668,956,048 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท (31 ธันวาคม 2560: หุ้นสามัญ 15,490,956,540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท) 26, 28	1,566,895,605	1,549,095,654	1,566,895,605	1,549,095,654
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 26, 28	24,741,066,923	20,572,873,162	24,678,142,995	20,509,949,234
	ผลต่างจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น	305,000,325	305,000,325	-	-
	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่า ตามบัญชีของบริษัทย่อย	(2,683,558,421)	(2,683,446,777)	-	-
	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 30	175,822,357	175,822,357	175,822,357	175,822,357
	ยังไม่ได้จัดสรร	37,657,403,888	34,314,505,000	8,881,694,312	7,943,891,220
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,557,476,618	8,837,349,624	2,496,076,346	2,795,476,602
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	70,320,107,295	63,071,199,345	37,798,631,615	32,974,235,067
	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,117,965,024	2,799,914,923	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	73,438,072,319	65,871,114,268	37,798,631,615	32,974,235,067
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	133,498,750,936	122,626,691,514	92,929,768,168	86,271,442,788

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
<b>รายได้</b>					
รายได้ค่าบริการพยาบาล	10	75,330,518,642	69,122,919,381	14,305,821,605	13,446,843,966
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า		3,086,758,322	2,809,580,753	-	-
รายได้อื่น	10				
ดอกเบี้ยรับ		58,047,913	51,761,502	280,053,452	385,534,167
เงินปันผลรับ	12, 13, 14	16,299,501	15,587,971	5,583,667,879	3,573,869,116
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	2,880,064,316	-	3,424,968,894
อื่นๆ		915,305,884	839,556,638	1,225,547,838	1,092,701,699
รวมรายได้อื่น		989,653,298	3,786,970,427	7,089,269,169	8,477,073,876
<b>รวมรายได้</b>		<b>79,406,930,262</b>	<b>75,719,470,561</b>	<b>21,395,090,774</b>	<b>21,923,917,842</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนค่าบริการพยาบาลและต้นทุนขาย	10	51,546,078,684	47,975,225,531	8,926,322,325	8,399,959,145
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10	15,998,176,993	14,487,862,750	4,230,366,452	3,909,268,797
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>67,544,255,677</b>	<b>62,463,088,281</b>	<b>13,156,688,777</b>	<b>12,309,227,942</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>					
ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,862,674,585	13,256,382,280	8,238,401,997	9,614,689,900
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,689,692,873	1,417,310,474	-	-
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>13,552,367,458</b>	<b>14,673,692,754</b>	<b>8,238,401,997</b>	<b>9,614,689,900</b>
ต้นทุนทางการเงิน	10	(1,165,472,481)	(1,535,450,432)	(1,264,909,188)	(1,619,250,923)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>12,386,894,977</b>	<b>13,138,242,322</b>	<b>6,973,492,809</b>	<b>7,995,438,977</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	(2,739,848,876)	(2,563,539,888)	(343,115,861)	(943,920,282)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>9,647,046,101</b>	<b>10,574,702,434</b>	<b>6,630,376,948</b>	<b>7,051,518,695</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		9,191,462,706	10,215,739,620	6,630,376,948	7,051,518,695
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		455,583,395	358,962,814		
		9,647,046,101	10,574,702,434		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.59	0.66	0.43	0.46
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		15,570,403,901	15,490,956,540	15,570,403,901	15,490,956,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี	9,647,046,101	10,574,702,434	6,630,376,948	7,051,518,695
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้ <sup>14</sup>	(96,941,627)	(152,148,999)	(80,061,674)	(83,265,587)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(15,344,610)	(65,573,426)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม <sup>12</sup>	(411,961,328)	115,905,066	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(524,247,565)	(101,817,359)	(80,061,674)	(83,265,587)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน - สุทธิจากภาษีเงินได้ <sup>16</sup>	593,801,938	2,208,147,388	-	1,410,082,526
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(268,530,698)	-	(94,825,518)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	325,271,240	2,208,147,388	(94,825,518)	1,410,082,526
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(198,976,325)	2,106,330,029	(174,887,192)	1,326,816,939
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	9,448,069,776	12,681,032,463	6,455,489,756	8,378,335,634
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8,887,134,112	12,317,425,710	6,455,489,756	8,378,335,634
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	560,935,664	363,606,753		
	9,448,069,776	12,681,032,463		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,386,894,977	13,138,242,322	6,973,492,809	7,995,438,977
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,386,219,861	5,167,658,678	1,024,818,748	967,614,442
รายการตัดบัญชีสินทรัพย์	23,480,664	26,525,894	2,883,242	40,036
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและตัดจำหน่ายของ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	8,631,232	20,906,492	824,895	1,184,664
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	197,796,233	193,050,641	62,237,911	47,861,380
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,008,267)	2,895,566	(3,008,267)	7,764,819
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การปรับลดราคาทุนของสินค้า ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ	14,820,432	14,612,038	(203,757)	89,695
รายได้ค่าบัตรสมาชิกหรือตัดบัญชีตัดจ่าย	(326,776,257)	(320,916,881)	(121,576,445)	(126,588,731)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	17,975,000	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,689,692,873)	(1,417,310,474)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่าย	25,038,851	43,309,298	25,038,851	43,309,298
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,880,064,316)	-	(3,424,968,894)
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	31,103,050	9,130,204	(5,740,342)	(2,038,738)
ขาดทุน(กำไร)จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(14,934,238)	580,829	(10,287,270)	29,869,749
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(8,928,837)	44,144,144	(23,142,337)	44,144,144
ค่าใช้จ่าย(กลับรายการ)ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	318,474,664	150,938,407	102,408,333	(943,862)
ค่าใช้จ่าย(กลับรายการ)วันหยุดพนักงาน	11,688,532	(2,930,571)	3,479,914	(3,332,573)
ดอกเบี้ยรับ	(58,047,913)	(41,764,284)	(280,053,452)	(385,534,167)
เงินปันผลรับ	(16,299,501)	(15,587,971)	(5,583,667,879)	(3,573,869,116)
ต้นทุนทางการเงิน	1,165,472,481	1,535,450,432	1,264,909,188	1,619,250,923
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	17,469,908,091	15,668,870,448	3,432,414,142	3,239,292,046

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(768,984,955)	(830,684,282)	(90,787,944)	(463,211,200)
สินค้าคงเหลือ	(65,459,169)	(226,462,583)	1,831,744	(4,427,387)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,134,129	19,702,665	-	16,861,190
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(60,228,350)	(2,921,706)	213,940	1,084,025,357
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	380,484,313	(397,378,503)	187,911,486	(412,088,283)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	718,010,630	252,380,339	138,457,831	53,100,713
รายได้ค่าบัตรสมาชิกโรคตัดบัญชี	328,915,246	313,514,378	154,178,511	123,579,215
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12,011,406)	40,884,990	(6,619,521)	22,574,291
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(80,345,080)	(416,189,811)	(35,547,567)	(297,274,870)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,789,296	6,081,488	(5,617,523)	(160,548)
<b>กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>17,918,212,745</b>	<b>14,427,797,423</b>	<b>3,776,435,099</b>	<b>3,362,270,524</b>
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	55,451,989	42,441,528	280,516,525	385,099,476
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(936,707,722)	(970,864,368)	(1,035,694,712)	(1,055,865,232)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	32,279,008	25,224,963	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(2,264,958,081)	(2,591,250,828)	(387,554,089)	(806,421,446)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>14,804,277,939</b>	<b>10,933,348,718</b>	<b>2,633,702,823</b>	<b>1,885,083,322</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(241,559,952)	(23,561,425)	(874)	(5,923)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,614,933)	37,914,447	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	513,161,011	513,778,924	5,583,667,879	3,573,869,116
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและ เงินลงทุนระยะยาวอื่น	(5,963,660,400)	(1,343,540,528)	(6,044,826,294)	(12,004,406,002)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,505,059,791	-	4,505,059,791
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	-	103,479,446	(582,417,198)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(1,010,000,000)	(5,101,574,828)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	760,475,217	5,342,130,615
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,619,000)	(605,960)	(1,619,000)	(605,960)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	43,292,532	45,317,368	9,000,691	5,600,353
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(7,119,047,648)	(15,303,721,720)	(1,782,382,026)	(1,289,607,894)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(270,292,450)	(8,026,495)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(309,478,197)	(292,260,311)	(134,164,815)	(120,368,597)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(13,350,819,037)</b>	<b>(11,869,645,909)</b>	<b>(2,516,369,776)</b>	<b>(5,672,326,527)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(22,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	818,745,170	1,608,655,752
เงินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	5,805,348,839	(1,503,788,829)	5,800,000,000	(1,500,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	7,400,000,000	-	7,400,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,461,350,133)	(4,248,792,047)	(1,461,350,133)	(4,236,710,133)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน	(23,057,970)	(43,698,120)	(3,870,100)	(9,887,739)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	6,992,451,150	-	6,992,451,150
เงินสดจ่ายชำระไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(1,655,971,435)	-	(1,655,971,435)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,100,194)	(21,898,969)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น จากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	-	33,247,552	-	-
เงินปันผลจ่าย	(5,594,365,790)	(4,954,692,927)	(5,594,365,790)	(4,954,692,927)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(230,569,088)	(164,236,877)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,511,094,336)</b>	<b>1,810,619,498</b>	<b>(440,840,853)</b>	<b>3,643,844,668</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(57,635,434)	874,322,307	(323,507,806)	(143,398,537)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,091,153,164	4,216,830,857	2,618,963,957	2,762,362,494
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>5,033,517,730</b>	<b>5,091,153,164</b>	<b>2,295,456,151</b>	<b>2,618,963,957</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	16,952,581	19,410,307	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	145,351,504	99,332,421	(22,283,987)	11,771,548
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	96,976,188	97,241,764	(40,857,480)	90,140,104
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	4,984,115	2,287,431	3,382,548	15,989,317

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่างจาก การปรับ โครงสร้าง การถือหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า เงินลงทุน ที่สูงกว่ามูลค่า ตามบัญชีของ บริษัทย่อย	กำไรสะสม
						จัดสรรแล้ว-สำรอง ตามกฎหมาย
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>		1,549,095,654	20,481,530,880	305,000,325	(2,680,290,437)	170,000,477
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-
ได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	26	-	91,342,282	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	-	5,821,880
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม		-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม						
- การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(3,156,340)	-
- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>		1,549,095,654	20,572,873,162	305,000,325	(2,683,446,777)	175,822,357
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>		1,549,095,654	20,572,873,162	305,000,325	(2,683,446,777)	175,822,357
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	26	17,799,951	4,168,193,761	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม		-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม						
- การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(111,644)	-
- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		1,566,895,605	24,741,066,923	305,000,325	(2,683,558,421)	175,822,357

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม ของ บริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				หุ้นกู้ แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
	ส่วนเกิน(ต่ำกว่า) ทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา ที่ดิน	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนแบ่ง องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯรวม					
29,069,149,164	370,576,940	5,136,305,510	30,734,353	700,931,600	585,527,449	6,824,075,852	55,718,561,915	2,586,292,484	58,304,854,399
10,215,739,620	-	-	-	-	-	-	10,215,739,620	358,962,814	10,574,702,434
(9,868,977)	(152,150,464)	2,200,555,964	(62,624,476)	125,774,043	-	2,111,555,067	2,101,686,090	4,643,939	2,106,330,029
10,205,870,643	(152,150,464)	2,200,555,964	(62,624,476)	125,774,043	-	2,111,555,067	12,317,425,710	363,606,753	12,681,032,463
-	-	-	-	-	(91,342,282)	(91,342,282)	-	-	-
(5,821,880)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(4,954,692,927)	-	-	-	-	-	-	(4,954,692,927)	-	(4,954,692,927)
-	-	-	-	(6,939,013)	-	(6,939,013)	(6,939,013)	-	(6,939,013)
-	-	-	-	-	-	-	(3,156,340)	14,252,563	11,096,223
-	-	-	-	-	-	-	-	(164,236,877)	(164,236,877)
34,314,505,000	218,426,476	7,336,861,474	(31,890,123)	819,766,630	494,185,167	8,837,349,624	63,071,199,345	2,799,914,923	65,871,114,268
34,314,505,000	218,426,476	7,336,861,474	(31,890,123)	819,766,630	494,185,167	8,837,349,624	63,071,199,345	2,799,914,923	65,871,114,268
9,191,462,706	-	-	-	-	-	-	9,191,462,706	455,583,395	9,647,046,101
(250,815,480)	(96,940,161)	482,773,066	(15,242,422)	(424,103,597)	-	(53,513,114)	(304,328,594)	105,352,269	(198,976,325)
8,940,647,226	(96,940,161)	482,773,066	(15,242,422)	(424,103,597)	-	(53,513,114)	8,887,134,112	560,935,664	9,448,069,776
-	-	-	-	-	(219,338,582)	(219,338,582)	3,966,655,130	-	3,966,655,130
(5,597,748,338)	-	-	-	-	-	-	(5,597,748,338)	-	(5,597,748,338)
-	-	-	-	(7,021,310)	-	(7,021,310)	(7,021,310)	-	(7,021,310)
-	-	-	-	-	-	-	(111,644)	(10,714,908)	(10,826,552)
-	-	-	-	-	-	-	-	(232,170,655)	(232,170,655)
37,657,403,888	121,486,315	7,819,634,540	(47,132,545)	388,641,723	274,846,585	8,557,476,618	70,320,107,295	3,117,965,024	73,438,072,319

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม	
				จัดสรรแล้ว- สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,549,095,654	20,418,606,952	170,000,477	5,852,887,332
กำไรสำหรับปี		-	-	-	7,051,518,695
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	7,051,518,695
ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	26	-	91,342,282	-	-
สำรองตามกฎหมาย	30	-	-	5,821,880	(5,821,880)
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(4,954,692,927)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,549,095,654	20,509,949,234	175,822,357	7,943,891,220
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,549,095,654	20,509,949,234	175,822,357	7,943,891,220
กำไรสำหรับปี		-	-	-	6,630,376,948
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(94,825,518)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	6,535,551,430
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	26	17,799,951	4,168,193,761	-	-
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(5,597,748,338)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,566,895,605	24,678,142,995	175,822,357	8,881,694,312

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ส่วนเกินทุน จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน			
300,613,114	673,861,382	585,527,449	1,560,001,945	29,550,592,360
-	-	-	-	7,051,518,695
(83,265,587)	1,410,082,526	-	1,326,816,939	1,326,816,939
(83,265,587)	1,410,082,526	-	1,326,816,939	8,378,335,634
-	-	(91,342,282)	(91,342,282)	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	(4,954,692,927)
217,347,527	2,083,943,908	494,185,167	2,795,476,602	32,974,235,067
217,347,527	2,083,943,908	494,185,167	2,795,476,602	32,974,235,067
-	-	-	-	6,630,376,948
(80,061,674)	-	-	(80,061,674)	(174,887,192)
(80,061,674)	-	-	(80,061,674)	6,455,489,756
-	-	(219,338,582)	(219,338,582)	3,966,655,130
-	-	-	-	(5,597,748,338)
137,285,853	2,083,943,908	274,846,585	2,496,076,346	37,798,631,615

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งภายใต้กฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการ โรงพยาบาล ดำเนินการภายใต้ชื่อ โรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็ม เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัทฯ ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น โดยมีที่อยู่จดทะเบียนเลขที่ 2 ซอยสุขุมวิทจ๊อ 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

## 2. หน้าที่ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่ละจะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 หน้าที่ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		2561	2560
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>			
บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	95.76	95.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	98.82	98.82
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	โรงพยาบาล	99.70	99.70
บริษัท บีเอ็มเอส เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	91.48	91.48
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด”)	โรงพยาบาล	84.00	84.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทธยา จำกัด	โรงพยาบาล	97.27	97.27
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท วัฒนาเวช จำกัด	โรงพยาบาล	99.72	99.69
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ วรธานี จำกัด	โรงพยาบาล	91.45	91.42
Angkor Pisith Co., Ltd.	โรงพยาบาล	80.00	80.00
Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	93.65	93.65
บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	โรงพยาบาล	85.71	85.71
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท ชนาวิ เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 34.43 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 29.02)	โรงพยาบาล	34.43	34.43
บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพินิจโลก จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตดินแดนชั้นบน จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd.	หยุดดำเนินการ	70.00	70.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพศรีนครินทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราถือครองของการถือหุ้น (ร้อยละ)		
		2561	2560	
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ต่อ)</b>				
บริษัท เนชั่นเนชั่นสโตร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทอ้อย ร้อยละ 24.66)	บริการตรวจวิเคราะห์ แลป	74.02	74.02	
บริษัท ไบโธ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์ แลป	95.00	95.00	
บริษัท บีซีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ด้าน เวชศาสตร์ชะลอวัย และฟื้นฟูสุขภาพ	100.00	100.00	
บริษัท บีซีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	100.00	-	
บริษัท บีซีเอ็มเอส แอคคาเดมี จำกัด	ให้บริการด้านบัญชี	100.00	100.00	
บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	99.99	99.99	
บริษัท วอยซ์บางกอก เอ็นเตอร์ จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00	
บริษัท กรีนโฮม ซินเนอริ จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี และสารสนเทศ	100.00	100.00	
บริษัท บีซีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	บริการจัดฝึกอบรม	100.00	100.00	
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	98.59	98.59	
บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด”)	นายหน้าประกัน	100.00	100.00	
บริษัท บีซีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	บริหารทรัพย์สิน	100.00	100.00	
บริษัท สานแพทย์เภสัช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา	87.05	87.05	
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ยังไม่เปิดดำเนินการ	100.00	100.00	
BDMS Inter Pte. Ltd.	การลงทุน	100.00	100.00	
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	100.00	100.00	
บริษัท กรุงเทพเชฟค็อก จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00	
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00	
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00	
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00	
บริษัท กรุงเทพสติกอโรเคอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทอ้อยร้อยละ 12.75)	บริการขนส่งทาง อากาศยาน	87.25	87.25	



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		2561	2560
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>			
บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด	โรงพยาบาล	70.14	70.14
บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	29.02	29.02
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด	โรงพยาบาล	99.18	99.18
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด	โรงพยาบาล	98.23	98.23
บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	75.25	75.07
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	โรงพยาบาล	44.53	44.53
บริษัท เนชั่นเนชั่นสมาร์ตแคร์ ซิตี้เท็มส์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	25.97	25.97
บริษัท เออร์วิง เซอร์วิสเซส เอส ซี จำกัด	ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สิน ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล	99.98	99.98
บริษัท เฟิร์ส เอ็มพี จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ เวช สำอางค์ และบริการจัดการอาคาร และสถานที่	100.00	100.00
บริษัท เอสวีโฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท เอส.เอ็น.บี. สารบรรณ (อำนวยการ) จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับตาและวิสัยทางการแพทย์	100.00	100.00
N Health (Cambodia) Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	100.00	100.00
บริษัท เซฟตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	100.00	100.00
บริษัท เอ็น เอสที พยาธิวิทยา จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	95.00	95.00
Samitivej International Co., Ltd	คลินิก	80.00	80.00
N Health Myanmar Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	60.00	60.00

บริษัทย่อยทุกบริษัทจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมดยกเว้น Angkor Pisith Co., Ltd., Phnom Penh Medical Services Co., Ltd., Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd., N Health (Cambodia) Co., Ltd., B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd., S.R. Property Investment Co., Ltd., Siem Reap Land Investment Co., Ltd. และ Phnom Penh First Property Co., Ltd. จัดทะเบียนในประเทศกัมพูชา และ BDMS Inter Pte. Ltd. และ N Health Asia Pte. Ltd. จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และ Samitivej International Co., Ltd และ N Health Myanmar Co., Ltd. จัดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ



- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกคัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ข) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งต่ำกว่าราคาหุ้นที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย” และในกรณีที่ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งสูงกว่าราคาหุ้นที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนค่ามูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและทำให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้ง่ายขึ้น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ได้พิจารณาถึงผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

**ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

ในระหว่างปีปัจจุบัน ศกฯวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนค้ำจุนโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้นิวคลีของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายแล้ว

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหารรับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าหลังจากหักส่วนลดแล้ว โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าบัตรสมาชิก

รายได้ค่าบัตรสมาชิกบันทึกเริ่มแรกเป็นรายได้รอตัดบัญชีและทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามบริการที่ให้

รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตามระยะเวลาของสัญญาให้เช่าและบริการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 ต้นค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใด จะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วย ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อ காแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ หลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อ காแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ หลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้ จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนคิดจำนำช บริษัทฯ คิด บัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ติดจำนำช/ รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงใน ราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูก บันทึกในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อสูงสุด ณ สิ้นวันทำการ สุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำ การสุดท้ายของปี



#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมูลค่าเริ่มต้นแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนงบกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มต้นแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกการตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในสินทรัพย์ตัวเดียวกันจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	3 - 50 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องจักร	2 - 20 ปี
อิเล็กทรอนิกส์	20 ปี
อะไหล่และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	5 ปี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5, 8 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ภายหลังการส่งกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการ ให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการ ให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เช่น สิทธิทางการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.10 ค่าความนิยม/การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท(ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ โดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถถกกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต



#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 สัญญาชำระระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้ออกจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อขายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่สินค้า ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้อถือหุ้น ขาดทุนจากการซื้อขายจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการซื้อขายของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อขายครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุน เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ให้กลับรายการผลขาดทุนดังกล่าวไปยังงบกำไรขาดทุนแต่ไม่เกินผลขาดทุนจากการซื้อขายที่เคยรับรู้ สำหรับส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (ถ้ามี) ถือว่าเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 สิทธิการเช่า

กลุ่มบริษัทจัดทำนายสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.15 เงินตราต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 หุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในระบบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ ได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าว โดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นและหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน



หุ้นผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนคิดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นผู้ หุ้นผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นผู้จะ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีต่อไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุน ตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจาก หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและคิดจำหน่ายตามอายุของหุ้นผู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่าย ในการออกหุ้นผู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหุ้นผู้แปลงสภาพขององค์ประกอบที่ เป็นทุนโดยไม่ต้องคิดจำหน่าย

#### 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ และตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน ซึ่งคำนวณตามนโยบายและสูตรการคำนวณของกลุ่ม บริษัทโดยขึ้นอยู่กับเงินเดือนของพนักงาน อายุการทำงานและจำนวนวันหยุดที่ไม่ได้ใช้

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึก เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และค่า รักษาพยาบาลสังเกียณ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะ ยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดมูลค่าหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของ พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้เป็นบัญชีเมื่อการระงับหนี้ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยการระงับหนี้สินนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าการระงับหนี้สินนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีของรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในอนาคตอันใกล้

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.20 สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระทำประกัน และเงินลงทุน หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว พันธบัตรและหุ้นกู้แปลงสภาพ

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.22 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ดังกล่าว



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าค่านิยมงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอาตุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะค้ำค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติรวมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาหนึ่งหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้ำค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการเสื่อมค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ หรือ ห่วงของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ให้อำนาจและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราณณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### กดีฟืองร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการตั้งประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีและ ในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	2561	2560
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	5,033,465	5,084,714	2,295,456	2,618,964
เงินฝากประจำ	53	6,439	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,033,518	5,091,153	2,295,456	2,618,964

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำ	100,992	61,274	10	10
เงินลงทุนในสิ่งเงินคลัง	199,269	-	-	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม	516,405	510,351	384	383
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	816,666	571,625	394	393

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากประจำ และสิ่งเงินคลังมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึง 1.54 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.50 ถึง 1.50 ต่อปี)

## 8. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทขอยืมไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อย รวมถึงเงินฝากธนาคารซึ่งนำไปวางไว้กับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	13,386	9,835	23,873	28,226
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	7,035,693	6,418,934	1,274,972	1,195,960
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,241	960	117,413	126,582
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	238,183	268,941	23,568	51,016
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	255,511	276,041	61,428	71,383
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	7,545,014	6,974,711	1,501,254	1,473,167

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ไม่เกิน 3 เดือน	13,007	9,015	23,494	20,698
3 ถึง 6 เดือน	227	623	180	6,109
6 ถึง 12 เดือน	55	133	190	1,396
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	113	64	25	23
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,402	9,835	23,889	28,226
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(16)	-	(16)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	13,386	9,835	23,873	28,226
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,403,814	5,788,194	1,202,575	1,097,000
3 ถึง 6 เดือน	464,614	459,405	81,782	105,964
6 ถึง 12 เดือน	307,214	290,907	54,496	36,863
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	440,410	372,128	160,640	144,273
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,616,052	6,910,634	1,499,493	1,384,100
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(580,359)	(491,700)	(224,521)	(188,140)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	7,035,693	6,418,934	1,274,972	1,195,960
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>7,049,079</b>	<b>6,428,769</b>	<b>1,298,845</b>	<b>1,224,186</b>

## 10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายได้และต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน ตลอดจนบริการด้านบัญชี บริการบริหารงานสารสนเทศและบริการบำรุงรักษา	อัตราส่วนลดของบริษัทฯ ให้สิทธิหรืออัตราความที่ระบุในสัญญา
รายได้และต้นทุนจากการจำหน่ายและซื้อสินค้าและบริการ	ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	อัตราความที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ กับในประเทศกับธนาคารคิดอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

รายการธุรกิจที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทรวม</b>				
รายได้ค่าบริการพยาบาลและวิเคราะห์แลป	16.1	19.5	11.5	9.8
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 12)	-	-	492.5	494.1
รายได้อื่น	8.7	6.9	-	0.1
ต้นทุนบริการ	8.8	12.4	1.3	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.6	0.1	0.6	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการพยาบาลและวิเคราะห์แลป	-	-	177.6	129.5
รายได้ค่าบริการปรึกษาและบริหารงาน	-	-	911.3	838.7
ดอกเบี้ยรับ	-	-	248.8	352.7
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 13)	-	-	5,081.7	3,069.2
รายได้อื่น	-	-	104.2	85.2
ต้นทุนบริการ	-	-	803.3	803.4
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	-	-	250.3	244.5
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	43.1	36.6
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	105.5	91.0

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>นอกเหนือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าบริการ พยาบาลและวิเคราะห์แลป	6.5	5.4	5.0	3.5
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 14)	5.4	9.0	5.4	9.0
รายได้อื่น	13.0	13.6	9.4	11.9
ต้นทุนบริการ	173.9	139.6	135.6	106.1
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	3.1	3.1	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	116.9	125.0	79.5	94.3

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้แสดงแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทร่วม	11,821	6,927	1,178	2,220
บริษัทย่อย	-	-	22,086	24,753
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,581	2,908	625	1,251
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,402	9,835	23,889	28,226
หัก: ส่วนหนึ่งถึงจะสูญ	(16)	-	(16)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	13,386	9,835	23,873	28,226
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
รายได้ค่าบริการพยาบาลและบริหารงานทั้งรับ				
บริษัทย่อย	-	-	83,189	77,904
รวม	-	-	83,189	77,904
<b>ดอกเบี้ยค้างรับและอื่น ๆ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	33,554	47,826
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,241	960	670	852
รวม	2,241	960	34,224	48,678
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,241	960	117,413	126,582

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สิทธิการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,431	34,523	-	-
<b>รวมสิทธิการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>28,431</b>	<b>34,523</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,901	597
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,312	398	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,312</b>	<b>398</b>	<b>15,901</b>	<b>597</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทร่วม	2,022	1,955	91	96
บริษัทย่อย	-	-	104,278	150,201
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,201	17,021	11,149	11,377
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>19,223</b>	<b>18,976</b>	<b>115,518</b>	<b>161,674</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทร่วม	60	148	-	-
บริษัทย่อย	-	-	93,246	60,438
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,198	8,966	8,390	2,456
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>10,258</b>	<b>9,114</b>	<b>101,636</b>	<b>62,894</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่าณค้างจ่าย)				
บริษัทย่อย	-	-	10,591	9,045
<b>รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,591</b>	<b>9,045</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	343	-	343	-
บริษัทย่อย	-	-	12,189	9,547
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	729	729	729	729
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,072</b>	<b>729</b>	<b>13,261</b>	<b>10,276</b>



รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยระหว่างปีสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม
	2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย</b>			
บริษัทย่อย	2,723,765	513,655	(617,778)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	2,723,765	513,655	(617,778)
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย</b>			
บริษัทย่อย	4,790,396	1,010,000	(1,737,342)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	4,790,396	1,010,000	(1,737,342)
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</b>			
บริษัทย่อย	9,952,014	1,434,987	(616,242)
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	9,952,014	1,434,987	(616,242)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวระยะเวลา 3 - 8 ปี และทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยหลายแห่งโดยคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราดอกเบี้ย MLR ตามอัตราคงที่ต่อปี และ LIBOR บวกอัตราคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญา และคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราเงินฝากประจำ ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภาระค่าประกันกับบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าตอบแทนให้กับกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	275.5	282.8	257.0	267.1
ผลประโยชน์ซึ่งออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	0.5	2.1	0.5	2.1
รวม	276.0	284.9	257.5	269.2

### 11. สินค้ายกหน้อ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยาและเวชภัณฑ์	1,754,476	1,713,266	111,382	113,536
บรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ	67,222	42,973	503	180
รวม	1,821,698	1,756,239	111,885	113,716
หัก: ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(35,787)	(20,967)	(271)	(474)
สินค้ายกหน้อ - สุทธิ	1,785,911	1,735,272	111,614	113,242

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วนของการถือหุ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินแยกกิจการ สิริสหกรณ์
				2561	2560	
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท						
บริษัท ชูบ แอสเซต จำกัด	บุคคลธรรมดา	5 ล้านบาท	35.00	871	1,069	1,500
บริษัท โรงพยาบาลนครธน จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	120 ล้านบาท	38.24	3,704,289	5,338,905	1,439,801
บริษัท ออริสพัฒนา (1994) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยตะ 15.26)	โรงพยาบาล	390 ล้านบาท	25.11	181,250	187,895	69,952
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทออร์บิตละ 9.85						
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	730 ล้านบาท	24.88	16,197,451	9,792,564	12,357,828
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท						6,417,246
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท						
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทออร์บิต						
Al Ghairi Bangkok Deal Management Services LLC.	ผู้เข้าร่วมการชำระบัญชี	0.15 ล้านบาท	30.00	-	-	
บริษัท ดอนกิลด์ สกายไลน์ โปรเจกต์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ให้บริการด้านวิศวกรรม	120 ล้านบาท	46.03	563,129	486,746	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของ บริษัทออร์บิต				563,129	486,746	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม				22,646,990	15,807,179	
				22,683,861	15,320,433	7,948,499

## 12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทถืออยู่เดิม

### บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 32 ล้านบาท ในวงเงินลงทุนไม่เกิน 6,080 ล้านบาทและต่อมาในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 32 ล้านบาท คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 5,940.6 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.50 เป็นร้อยละ 24.88 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

## 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บริษัทย่อยถืออยู่เดิม

### บริษัท เมเนอรัล สอสปิคัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

ในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัท รอยัล บางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ใน สัดส่วนร้อยละ 100 ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เมเนอรัล สอสปิคัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินลงทุนส่วนที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งถือไว้ในบริษัทดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมรวมกันในบริษัท เมเนอรัล สอสปิคัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 46.03 ของทุนชำระแล้ว

## 12.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เบ็ดเสร็จยื่นขายเงินลงทุนใน				เงินปันผลรับ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จยื่นขายเงินลงทุนใน บริษัทร่วม ในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จยื่นขายเงินลงทุนใน บริษัทร่วม ในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จยื่นขายเงินลงทุนใน บริษัทร่วม ในระหว่างปี	เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	เงินปันผลรับ ในระหว่างปี
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>						
บริษัท ฮูส เมกซ์ ออท จำกัด	(147)	-	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	725,117	507,621	(408,621)*	138,435	73,415	73,415
บริษัท อุดรพาณิชย์ (1994) จำกัด	(6,645)	(4,536)	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	893,716	843,183	(3,340)	(22,530)	419,050	420,678
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>						
บริษัท เมเนอรัล สอสปิคัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	77,782	71,042	-	-	-	-
รวม	1,689,693	1,417,310	(411,961)	115,905	492,465	494,093

\*รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 122.3 ล้านบาท (หมายเหตุ 32, 40.1)

**มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ**

มูลค่าสุทธิรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากรายการปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่าสุทธิรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
บริษัท โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมชัย (มหาชน)	12,205,208	13,627,619
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	34,061,382	28,285,873
รวม	46,266,590	41,913,492



## 12.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)		
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ส่วนเกิน		รายได้รวม		กำไรสุทธิรวม		กำไรสุทธิรวม				
	รวม	ไม่หมุนเวียน	รวม	ไม่หมุนเวียน	รวม	ไม่หมุนเวียน	รวม	ไม่หมุนเวียน	รวม	ไม่หมุนเวียน					
บริษัท หุส (แอนด์ ซอ) จำกัด	5	2.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
บริษัท โรงพิมพ์บางกอกค้าขาย จำกัด (มหาชน)	120	2,181.4	1,723.7	13,049.9	14,751.8	1,820.1	4,208.5	337.9	499.7	5,496.1	4,173.0	2,276.4	1,322.1	1,367.0	1,684.1
จำกัด (มหาชน)															
บริษัท หุส (แอนด์ ซอ) จำกัด	300	46.2	65.6	881.6	905.6	149.2	112.3	76.5	124.4	406.3	412.2	(26.5)	(18.1)	-	-
บริษัท โรงพิมพ์บางกอก จำกัด	730	12,100.8	10,550.3	12,648.0	12,913.6	2,878.1	3,646.9	3,128.2	3,132.1	18,541.0	18,271.6	4,156.2	3,941.4	4,116.0	3,811.0
จำกัด (มหาชน)															
บริษัท หุส (แอนด์ ซอ) จำกัด	120	747.1	632.5	818.1	880.0	260.1	283.8	189.8	280.2	1,085.2	1,036.7	172.7	156.8	176.4	156.8
บริษัท หุส (แอนด์ ซอ) จำกัด (มหาชน)															

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมของทั้งสี่บริษัทที่มีทั้งหมดเป็นเงินในสต็อกของบริษัทแห่งประเทศไทยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนประมาณ 1,618.8 ล้านบาท (2560: 2 แห่งจำนวน 1,350.8 ล้านบาท) หรือร้อยละ 96 (2560: ร้อยละ 95) ของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทั้งหมด จำนวนเงินจากงบการเงินซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		เงินลงทุน (ล้านบาท)		เงินปันผลรับ (หน่วย: ล้านบาท)	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท สมบัติเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	95.76	95.76	1,639,071	1,639,071	1,292,809	1,053,400
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	98.82	98.82	574,697	574,697	98,821	49,405
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	99.70	99.70	610,332	610,332	74,773	-
บริษัท บีเอ็นเคส เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	586 ล้านบาท	91.48	91.48	602,657	602,657	428,952	107,238
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พะป่องเคม จำกัด	โรงพยาบาล	105 ล้านบาท	84.00	84.00	101,868	101,868	-	-
(เดิมชื่อ "บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระประแดง จำกัด")								
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พญา จำกัด	โรงพยาบาล	280 ล้านบาท	97.27	97.27	708,993	708,993	653,635	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระอง จำกัด	โรงพยาบาล	400 ล้านบาท	100.00	100.00	415,020	415,020	80,000	60,000
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุข จำกัด	โรงพยาบาล	150 ล้านบาท	100.00	100.00	150,000	150,000	90,000	120,000
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพวัฒ จำกัด	โรงพยาบาล	250 ล้านบาท	99.76	99.76	245,889	245,889	39,902	39,902
บริษัท วิมลเวช จำกัด	โรงพยาบาล	180 ล้านบาท	99.72	99.69	450,788	450,643	161,505	17,945
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชนิก จำกัด	โรงพยาบาล	300 ล้านบาท	91.45	91.42	935,355	935,005	41,138	41,139
บริษัท เมชั่นเบสส์เคส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท ร้อยละ 24.66)	บริการตรวจวิเคราะห์	75 ล้านบาท	74.02	74.02	56,768	56,768	66,622	66,622
บริษัท ไบโอ โมดูลาร์ แล็บอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์	10 ล้านบาท	95.00	95.00	9,502	9,502	42,750	38,000
Angkor Plinth Co., Ltd.								
Phum Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	10 ล้านบาท	80.00	80.00	287,840	287,840	-	-
Royal Ratanak Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	55 ล้านบาท	100.00	100.00	1,803,415	813,220	-	-
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ชุดเครื่องมือทางการแพทย์	26,000 ล้านบาท	70.00	70.00	154,063	154,063	-	-
	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	9,200 ล้านบาท	100.00	100.00	94,208	94,208	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราผลตอบแทน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ถือหุ้น	เงินลงทุน (มูลค่าหุ้น)	เงินปันผลรับ	ในระหว่างปี
			2,561	2,560	2,561	2,560
บริษัท บีทีเอส ออโตเมติกส์ จำกัด	ให้บริการด้านปั๊ม	30 ล้านบาท	100.00	100.00	30,000	-
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	250 ล้านบาท	99.99	99.99	192,027	-
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	การเกษตร	1,086 ล้านบาท	100.00	100.00	1,086,000	190,050
บริษัท กรีน ไดมอนด์ จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	200 ล้านบาท	100.00	100.00	200,000	-
และธนาคาร						
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ จำกัด	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	70 ล้านบาท	100.00	100.00	70,000	-
บริษัท บีทีเอส ออโตเมติกส์ จำกัด	บริการจัดซื้อ	1 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000	-
บริษัท ประทีปพัฒนา จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	1,108 ล้านบาท	98.59	98.59	9,263,950	1,311,109
บริษัท บีทีเอส ออโตเมติกส์ จำกัด	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	3,622,872	-
บริษัท บีทีเอส ออโตเมติกส์ จำกัด	โรงพยาบาล	42 ล้านบาท	93.65	93.65	1,737,706	137,661
บริษัท บีทีเอส ออโตเมติกส์ จำกัด	โรงพยาบาล	100 ล้านบาท	85.71	85.71	939,775	102,857
บริษัท บีทีเอส ออโตเมติกส์ จำกัด	โรงพยาบาล	201 ล้านบาท	99.76	99.76	887,131	100,025
บริษัท บีทีเอส ออโตเมติกส์ จำกัด	ธนาคารพาณิชย์	20 ล้านบาท	100.00	100.00	20,000	-
(เดิมชื่อ บริษัท กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน))						
บริษัท กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	โรงพยาบาลกรุงเทพ	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	1,500,000	-
บริษัท กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	โรงพยาบาลกรุงเทพ	800 ล้านบาท	100.00	100.00	799,930	-
บริษัท กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	โรงพยาบาลกรุงเทพ	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	1,500,000	-
บริษัท กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	และโรงพยาบาล	42.86 ล้านบาท	87.05	87.05	551,318	7,462

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราผลตอบแทน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลกับ	
			ถือหุ้น	ถือหุ้น	เงินลงทุน (ล้านบาท)	เงินลงทุน	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี
บริษัท บีทีเอส เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 34.43 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 29.02)	โรงพยาบาล	193.8 ล้านบาท	2561	2560	2561	2560	-	2560
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพดุสิต จำกัด	โรงพยาบาล	600 ล้านบาท	100.00	100.00	600,000	600,000	-	-
BDMIS Inter Pte. Ltd.	การลงทุน	0.2 ล้านบาทหรือหุ้นรัฐฯ	100.00	100.00	6,721	3,381	-	-
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	3.5 ล้านบาทหรือหุ้นรัฐฯ	100.00	100.00	116,655	116,655	-	-
บริษัท สมิทเวท โฮลดิ้ง จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	800,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	800,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	3,655 ล้านบาท	100.00	100.00	3,655,000	3,655,000	109,650	109,650
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเกียตริณเดสร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	3,610 ล้านบาท	100.00	100.00	3,610,000	3,610,000	-	-
บริษัท กรุงเทพ เซฟตี้ จำกัด	การลงทุน	450 ล้านบาท	100.00	100.00	450,000	450,000	-	-
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	101	-	-
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	101	-	-
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	88	88	-	-
บริษัท กรุงเทพอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อยร้อยละ 12.75)	บริการขนส่งทางอากาศ	400 ล้านบาท	87.25	87.25	350,858	350,858	-	-



(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราดอกเบี้ยคงที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			2561	2560	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผลรับ	
						ในระหว่างปี	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	600 ล้านบาท	100.00	100.00	2561 2560	2561	2560
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	1,300 ล้านบาท	100.00	100.00	600,000	-	-
บริษัท บีทีเอ็มเอส จังหวัดแพร่ จำกัด	บริการทรัพย์สิน	10 ล้านบาท	100.00	100.00	1,300,000	52,000	52,000
บริษัท บีทีเอ็มเอส แอลเอส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ ด้านเวชศาสตร์ ชะลอวัยและฟื้นฟู	9,600 ล้านบาท	100.00	100.00	10,000	-	-
บริษัท บีทีเอ็มเอส แอลเอส รีสอร์ท จำกัด	สุขภาพ โรงแรม	100 ล้านบาท	100.00	-	9,600,000	-	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					100,000	-	-
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของเงินลงทุน					53,683,951	52,589,512	5,081,721
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>					(154,062)	(154,062)	3,069,216



### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เดิม

#### Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. (“PPMS”) ได้อนุมัติ ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็น 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทฯ และ PPMS ได้ดำเนินการแปลงหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ PPMS กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนของ PPMS

#### BDMS Inter Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของ BDMS Inter Pte. Ltd. ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 100,000 เหรียญสหรัฐ เป็น 200,000 เหรียญสหรัฐ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวน

### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่

#### บริษัท บิดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท บิดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 100 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวนเงิน 100 ล้านบาทแล้วในไตรมาสที่ 4 ปี 2561

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการคัดรายการระหว่างกัน

ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนั้น มีบริษัทย่อย 5 แห่งที่มีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาจากอัตราร้อยละของการถือหุ้น เนื่องจาก บริษัทฯ มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราระหว่างร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 70

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปซึ่งเป็นขอลดลงเหลือก่อนการคัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญโดยพิจารณาจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่บริษัทฯ มีในบริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม										สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			(หน่วย: ล้านบาท)	
	สินทรัพย์ หมุนเวียน		สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน		หนี้สิน หมุนเวียน		หนี้สิน ไม่หมุนเวียน		รวม		กำไร(ขาดทุน)		กำไร(ขาดทุน) สุทธิรวม		
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
บริษัท ขนบุรี เนคคิง เจ็น	193.8	193.8	179.2	122.9	449.1	473.7	156.2	155.2	16.3	13.1	777.4	685.6	31.1	(22.2)	27.4 (22.2)
สตาร์ จำกัด (มหาชน)															
S.R. Property Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	-	-	71.4	71.9	0.5	0.3	62.6	63.7	0.7	0.8	0.6	0.6	-
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	0.1	0.1	64.9	65.4	0.4	0.3	57.3	58.3	0.7	0.7	0.5	0.6	-
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	0.2	0.2	0.1	0.1	149.3	150.3	2.5	0.6	132.7	135.1	1.5	1.6	(0.4)	1.3	-
บริษัท ไบโชนาเทคโนโลยี จำกัด	30.0	30.0	29.0	30.2	132.1	127.5	108.8	96.3	6.1	4.1	144.1	150.9	(8.4)	3.3	-

#### 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราส่วน ของหนี้สิน	(หน่วย: ล้านบาท)	
				เงินลงทุน(ราคาทุน)	และงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นอันครบถ้วนในระหว่างปี
<b>เงินลงทุนโดยบริษัทฯ ในหลักทรัพย์มีอายุ</b>				2,561	2,561
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>					
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	41,659	-	1,770	5
บริษัท โรงพยาบาล เอกชล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	150	0.20	350	189
ส่วนเกินทุนจากการ ควบคุมหุ้นในหลักทรัพย์มีอายุ				2,120	194
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>				3,368	-
				5,488	194
<b>เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สายการบิน	2,100	0.85	39,466	8,953
ส่วนเกินทุนจากการ ควบคุมหุ้นในหลักทรัพย์มีอายุ				168,239	-
<b>เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				207,705	8,953

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราผลตอบแทน ของการถือหุ้น	(หน่วย: ล้านบาท)		
				งบการเงินรวม		
				เงินลงทุน (ราคาทุน)	เงินปันผลรับในระหว่างปี	และงบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				2,561	2,560	2,560
บริษัท ไทยอิตีการเกษตร จำกัด	ให้บริการจัดจำหน่ายพืช เคโนทา	100	0.53	531	531	-
บริษัท ซูพีเรียไบโอเทค โฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	113	3.55	5,000	5,000	3,360
บริษัท เอ็กซ์เรย์ คอมพิวเตอร์ อู่ทอง จำกัด	วินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง เอกซเรย์	100	4.09	4,520	4,520	613
เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				10,051	10,051	3,973
รวมเงินลงทุนระยะยาวซึ่งเป็นงบการเงินเฉพาะกิจการ				223,244	323,321	9,482
						10,560

		(หน่วย: พันบาท)			
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	งบการเงินรวม	
				เงินลงทุน (ราคาทุน)	และงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลรับในระหว่างปี
<b>เงินลงทุนโดยบริษัทย่อย</b>				2561	2560
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>					
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน				10,000	-
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				1,604	-
<b>เงินลงทุนในหน่วยลงทุน</b>				11,604	-
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>					
บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	160	4.28	143,724	2,806
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				(21,217)	-
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>				122,507	2,806
					3,011



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	(หน่วย: พันบาท)		
				งบการเงินรวม		
				เงินลงทุน (ราคาทุน)	และงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลรับในระหว่างปี	
				<u>2,561</u>	<u>2,560</u>	<u>2,560</u>
<b>เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท ผลิตภัณฑ์ สุนัข ไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา สมุนไพร	80	0.60	290	12	17
บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด	ดำเนินธุรกิจมหาวิทยาลัย รังสิต	150	33.33	107,192	4,000	2,000
บริษัท เอเชีย แล็บอราทอรี เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์หาละ ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือ	5	8.00	400	-	-
บริษัท เทนคอลลี แกมมาตรอน จำกัด	ทางการแพทย์	157	5.10	8,000	-	-
บริษัท ประชาวิรุณศาสตร์กิจขอนแก่น (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	แปรรูปสินค้า OTOP และ การท่องเที่ยว	4	0.38	15	-	-
บริษัท ไคราชนิคัลกรุ๊ป จำกัด	โรงพยาบาล	92	1.08	1,000	-	-
บริษัท ซูบี (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือ ทางการแพทย์	8	11.00	879	-	-
บริษัท ซูบูไบโอ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์หาละ	10	10.00	1,000	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				118,776	4,012	2,017
<b>เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>				(2,879)	-	-
				<u>115,897</u>	<u>4,012</u>	<u>2,017</u>

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	(หน่วย: พันบาท)		
				งบการเงินรวม		
				เงินลงทุน (ราคาทุน)	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินปันผลรับในระหว่างปี
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะซื้อจนครบกำหนด</b>				<b>2561</b>	<b>2560</b>	<b>2560</b>
หุ้นกู้ - บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				20,000	-	-
<b>เงินลงทุนในหุ้นสามัญ (สถานะหยุดดำเนินการ)</b>						
บริษัท สมุนไพรไทย จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	220	63.64	42,889	-	-
Black Brain Health, LLC.	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	1.38 ล้านเหรียญ สหรัฐ	4.81	17,975	17,975	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(27,468)	(9,493)	-
<b>เงินลงทุนในหุ้นสามัญ (สถานะหยุดดำเนินการ) - สุทธิ</b>				<b>33,396</b>	<b>51,371</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิในงบการเงินรวม</b>				<b>526,648</b>	<b>645,800</b>	<b>15,588</b>

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายที่ลดลงในงบการเงินรวมจำนวน 96.9 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 24.2 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 80.1 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 20.0 ล้านบาท) โดยแสดงไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้หัวข้อ “ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย”

#### บริษัท ประสทิธิรัตน์ จำกัด

บริษัทย่อยมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ประสทิธิรัตน์ จำกัด ร้อยละ 33.33 แต่ไม่ได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวและผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่

#### บริษัท สมุนไพรพญาไท จำกัด

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินลงทุนในบริษัท สมุนไพรพญาไท จำกัด ที่มีสถานะหยุดดำเนินการแต่ไม่ได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว

### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2559	306,744	704,499
ซื้อเพิ่ม	606	606
รับโอนจากที่ดินและอาคาร	1,008	124
ผลขาดทุนจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	(581)	(29,870)
31 ธันวาคม 2560	307,777	675,359
ซื้อเพิ่ม	1,619	1,619
รับโอนจาก(ไป)ที่ดินและอาคาร	(7,605)	1,594
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	14,935	10,287
31 ธันวาคม 2561	316,726	688,859

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและอาคารให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดย สำหรับที่ดินใช้วิธีคิดเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และสำหรับอาคารให้เช่าแสดงมูลค่าตามวิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับอาคารให้เช่า สรุปได้ดังนี้

	งบการเงิน		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	เพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100	100	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	11.0 -13.0	11.5 -13.0	มูลค่ายุติธรรมลดลง

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์ การแพทย์	อุปกรณ์ โครงสร้าง เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>รวมทุน/รวมที่ดินใหม่</b>							
31 ธันวาคม 2559	20,370,354	38,842,096	20,660,659	11,891,920	905,740	2,804,916	95,475,685
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	723,946	138,054	19,521	5,451	2,909	4,000	893,881
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	2,740,890	-	-	-	-	-	2,740,890
ซื้อเพิ่ม	10,362,855	545,072	1,900,358	857,793	92,027	2,849,816	16,607,921
โอนเข้า/(โอนออก)	(10,653)	904,515	429,368	272,905	7,674	(1,616,911)	(13,102)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(539)	(193,940)	(438,152)	(383,318)	(36,549)	(20,366)	(1,072,864)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	(27,835)	(85,038)	(35,283)	(56,547)	(1,436)	(1,589)	(207,728)
31 ธันวาคม 2560	34,159,018	40,150,759	22,536,471	12,588,204	970,365	4,019,866	114,424,683
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	742,252	-	-	-	-	-	742,252
ซื้อเพิ่ม	162,980	971,737	1,852,717	1,043,769	65,990	3,294,462	7,391,655
โอนเข้า/(โอนออก)	43,075	1,836,040	157,309	501,906	16,537	(2,535,811)	19,056
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(332)	(295,557)	(1,115,288)	(956,037)	(37,224)	(38,353)	(2,442,791)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	(2,052)	(6,199)	(2,801)	(4,132)	(132)	(235)	(15,551)
31 ธันวาคม 2561	35,104,941	42,656,780	23,428,408	13,173,710	1,015,536	4,739,929	120,119,304
<b>ค้ำเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2559	76,070	18,409,091	13,103,687	6,656,617	635,163	-	38,880,628
ค้ำเสื่อมราคาสำหรับปี	11,169	1,770,868	2,002,229	1,044,166	75,355	-	4,903,787
โอนเข้า/(โอนออก)	(15,074)	13,589	(1,012)	(5,054)	(152)	-	(7,703)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(554)	(170,452)	(417,957)	(380,353)	(36,470)	-	(1,005,786)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	(3)	(11,434)	(12,909)	(17,589)	(700)	-	(42,635)
31 ธันวาคม 2560	71,608	20,011,662	14,674,038	7,297,787	673,196	-	42,728,291
ค้ำเสื่อมราคาสำหรับปี	8,959	1,780,537	2,165,136	1,076,452	67,394	-	5,098,478
โอนเข้า/(โอนออก)	-	(3,393)	(132)	3,507	-	-	(18)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(332)	(263,716)	(1,087,844)	(945,988)	(36,559)	-	(2,334,439)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	(817)	(959)	(1,299)	(51)	-	(3,126)
31 ธันวาคม 2561	80,235	21,524,273	15,750,239	7,430,459	703,980	-	45,489,186



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงตาม ราคาทุนหรือ ราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร เสถียรอปเตอร์ และอุปกรณ์ การแพทย์	อุปกรณ์ โครงสร้าง เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์							
31 ธันวาคม 2559	5,588	115,510	10,071	1,373	1,471	-	134,013
ค่าเผื่อ (โอนกลับ)การด้อยค่า	(112)	3,008	-	-	-	-	2,896
31 ธันวาคม 2560	5,476	118,518	10,071	1,373	1,471	-	136,909
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(3,008)	-	-	-	-	(3,008)
31 ธันวาคม 2561	5,476	115,510	10,071	1,373	1,471	-	133,901
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	34,081,934	20,020,579	7,852,362	5,289,044	295,698	4,019,866	71,559,483
31 ธันวาคม 2561	35,019,230	21,016,997	7,668,098	5,741,878	310,085	4,739,929	74,496,217

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2561	2560
เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและบริการ	4,124	3,919
เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร	974	985
รวม	5,098	4,904

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือเครื่องจักร และอุปกรณ์การแพทย์	อุปกรณ์โครงสร้างและตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่							
31 ธันวาคม 2559	3,735,593	6,036,319	3,929,555	1,693,752	208,979	1,089,514	16,693,712
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	1,743,310	-	-	-	-	-	1,743,310
ซื้อเพิ่ม	2,017	94,989	298,656	114,452	5,963	880,743	1,396,820
โอนเข้า /(โอนออก)	-	15,474	42,250	24,728	-	(82,432)	20
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(120)	(51,725)	(17,701)	(7,699)	(1,003)	(78,248)
31 ธันวาคม 2560	5,480,920	6,146,662	4,218,736	1,815,231	207,243	1,886,822	19,755,614
ซื้อเพิ่ม	7,140	192,686	284,637	230,965	11,224	992,589	1,719,241
โอนเข้า /(โอนออก)	6,133	682,693	50,378	109,729	280	(839,538)	9,675
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(21,003)	(309,815)	(11,905)	(12,456)	-	(355,179)
31 ธันวาคม 2561	5,494,193	7,001,038	4,243,936	2,144,020	206,291	2,039,873	21,129,351
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2559	896	3,089,955	2,632,576	775,994	147,449	-	6,646,870
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	362	279,475	369,584	192,210	16,722	-	858,353
โอนเข้า /(โอนออก)	-	(467)	(12)	463	-	-	(16)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(120)	(49,239)	(17,589)	(7,698)	-	(74,646)
31 ธันวาคม 2560	1,258	3,368,843	2,952,909	951,078	156,473	-	7,430,561
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	491	290,905	402,010	200,691	13,487	-	907,584
โอนเข้า /(โอนออก)	-	(487)	(132)	600	-	-	(19)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(18,040)	(307,029)	(11,691)	(12,455)	-	(349,215)
31 ธันวาคม 2561	1,749	3,641,221	3,047,758	1,140,678	157,505	-	7,988,911
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์							
31 ธันวาคม 2559	719	-	-	-	-	-	719
ค่าเผื่อการด้อยค่า	4,757	3,008	-	-	-	-	7,765
31 ธันวาคม 2560	5,476	3,008	-	-	-	-	8,484
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(3,008)	-	-	-	-	(3,008)
31 ธันวาคม 2561	5,476	-	-	-	-	-	5,476
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	5,474,186	2,774,811	1,265,827	864,153	50,770	1,886,822	12,316,569
31 ธันวาคม 2561	5,486,968	3,359,817	1,196,178	1,003,342	48,786	2,039,873	13,134,964
							(หน่วย: ล้านบาท)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						2561	2560
เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและบริการ						751	703
เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร						157	155
รวม						908	858

ในปี 2561 บริษัทย่อย 5 แห่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 1,881.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 593.8 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 148.5 ล้านบาท) และบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย 8 แห่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 8,173.8 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 2,192.7 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 548.2 ล้านบาท) และราคายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการมีราคารวม 4,890.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,394.6 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 348.7 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามวิธีราคาทุนจะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามวิธีราคาทุน)</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	23,321,005	3,068,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	23,174,443	3,068,527

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 52.1 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 2.0 ล้านบาท (2560: 56.6 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 6.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 20,516.8 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 3,991.5 ล้านบาท (2560: 16,707.8 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 3,359.9 ล้านบาท)

## 17. ค่าความนิยม

การเคลื่อนไหวของค่าความนิยมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	17,539	16,932
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	-	607
ยอดคงเหลือปลายปี	17,539	17,539

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 - 10 ปี เนื่องจากการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ต้องใช้เวลาประมาณ 5 ปีขึ้นไปในการขยายงานให้เกิดประโยชน์จากการรวมธุรกิจ

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโต	3.0 - 16.3
อัตราคิดลดก่อนภาษี	7.54

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาด อัตราการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

# 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และสิทธิทางการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>รากฐาน</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,434,332	785,510
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	904	-
ซื้อเพิ่ม	292,260	120,369
โอนออก	(2,856)	(144)
ตัดจำหน่าย	(23,281)	(5,300)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	574	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,701,933	900,435
ซื้อเพิ่ม	309,478	134,165
โอนออก	(12,820)	(11,437)
ตัดจำหน่าย	(105,808)	(30)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,806)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,882,977	1,023,133
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,246,030	303,339
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	227,109	93,349
โอนเข้า	7,546	17
ตัดจำหน่าย	(15,965)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(155)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,464,565	396,705
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	249,905	102,327
ตัดจำหน่าย	(104,308)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,610,153	499,032
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,237,368	503,730
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,272,824	524,101



## 19. สิทธิการเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ราคาทุน</b>				
ต้นปี	1,000,141	997,865	449,051	449,051
ซื้อเพิ่ม	270,292	8,026	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,413	(5,750)	-	-
ปลายปี	1,272,846	1,000,141	449,051	449,051
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ต้นปี	335,426	300,150	114,795	98,883
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	37,838	36,763	14,908	15,912
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,425)	(1,487)	-	-
ปลายปี	371,839	335,426	129,703	114,795
<b>มูลค่าตามบัญชีสุทธิ</b>	<b>901,007</b>	<b>664,715</b>	<b>319,348</b>	<b>334,256</b>

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,878 ล้านบาท (2560: 72 ล้านบาท) โดยเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ถูกคำนวณโดยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ (MLR) สำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินบาท และ LIBOR บวกอัตราคงที่สำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่และจ่ายดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นเมื่อเงินกู้ยืมระยะสั้นครบกำหนดตามที่ตกลงในสัญญา

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,223	18,976	115,518	161,674
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,290,617	3,286,789	410,715	403,445
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,258	9,114	101,636	62,894
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,315,536	975,629	257,615	175,189
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงาน	556,137	459,162	135,497	176,355
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>5,191,771</b>	<b>4,749,670</b>	<b>1,020,981</b>	<b>979,557</b>

22. **หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาทายาลตลอดชีพและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ**

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้มีมติให้ยุติการดำเนิน โครงการ ให้การรักษาทายาล โดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพในวันที่ 20 มกราคม 2560 และ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ตามลำดับ เนื่องจากที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายแล้วมีความเห็นว่า การดำเนิน โครงการดังกล่าวถือเป็นการประกอบธุรกิจประกันภัยตามกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ ถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้ประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งมีผลให้สัญญาภายใต้โครงการดังกล่าวถือเป็นการฉ้อโกงตามกฎหมายและตกเป็นโมฆะ ทั้งนี้ ในการยุติโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เสนอคืนเงินค่าสมาชิกพร้อมเงินค่าชดเชยให้แก่สมาชิกและเสนอสิทธิประโยชน์ในรูปแบบการให้ส่วนลดร้อยละ 50 ของค่ารักษาทายาลตลอดชีพแก่สมาชิก โดยการปรับงบการเงินได้ถือตามตัวเลขจำนวนเงินคืนและชดเชยให้แก่สมาชิกจากการยุติโครงการที่คาดว่าจะมีการจ่ายในปี 2560 โดยถือว่าเป็นเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดภาวะผูกพันในปัจจุบันและเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ต้องปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาทายาลตลอดชีพในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 964 ล้านบาท และ 820 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2560 สมาชิกบางส่วน (ในงบการเงินรวม จำนวน 182 ราย จาก 334 ราย และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 151 รายจาก 282 ราย) ได้ตกลงยอมรับข้อเสนอดังกล่าวแล้ว แต่สมาชิกบางส่วนยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาทายาลตลอดชีพ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินค่าสมาชิกที่ต้องจ่ายคืนและเงินชดเชยที่อาจต้องจ่ายคืนให้กับอดีตสมาชิกที่ยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 440 ล้านบาท และ 380 ล้านบาทตามลำดับ

หลังจากการยุติโครงการให้การรักษาทายาลตลอดชีพ ได้มีอดีตสมาชิกโครงการดังกล่าวบางส่วนยื่นฟ้อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อศาลจำนวนหลายคดี โดยขอให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการ โครงการดังกล่าวต่อไป และในบางคดีได้มีการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการพิจารณาตัดสินบางส่วน ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวอดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีก่อนมีคำพิพากษา โดยมีสาระสำคัญคือให้บริษัทฯ ทำการรักษาพยาบาลอดีตสมาชิกในอัตราปกติแบบไม่มีส่วนลด และบางส่วนให้สมาชิกใช้สิทธิตามโครงการฯ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น โดย ศาลได้ให้อดีตสมาชิกที่ได้รับการคุ้มครองชั่วคราวตามคำสั่งศาลทำสัญญาประกันต่อศาลว่าตกลงยินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายรักษาพยาบาลดังกล่าวแก่บริษัทฯ หากศาลมีคำพิพากษาดังกล่าว บริษัทฯ มีสิทธิยุติโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่ได้รับการรักษาพยาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างชำระไว้จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี (รวมทั้งคดีที่ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาทุกคดี) โดยคดีในส่วนที่มีการยื่นฟ้องบริษัทฯ นั้น ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาแยกออกได้เป็น 3 แนวหลักๆ คือ 1. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และ 2. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป ได้ให้บริษัทฯ จ้างชดใช้ค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของ บริษัทฯ โดยไม่ฟ้องคดี และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทฯ และให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป โดยในคำพิพากษาของศาลแพ่งทั้งสามแนวในบางคดีศาลให้บริษัทฯ ชดใช้ค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการ จนถึงวันก่อนมีคำพิพากษาดังกล่าว ในส่วนที่มีการฟ้องคดีบริษัทฯ ศาลได้มีคำพิพากษาเป็น 2 แนวคือ 1. ให้บริษัทฯ จ่ายชดใช้ค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของ บริษัทฯ โดยไม่ฟ้องคดี และ 2. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการของบริษัทฯ ต่อไป และให้บริษัทฯ ชดใช้ค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษา ทั้งนี้ยังมีคดีอีกจำนวนหนึ่งที่ยังไม่มีคำพิพากษาและยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

ในไตรมาส 4 ปี 2561 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ้องคดีบริษัทฯ แล้วบางคดี โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามคำพิพากษาศาล



อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเห็นว่าจากข้อเท็จจริงและบทบัญญัติของกฎหมาย สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะของสัญญาประกันภัยและการยุติโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่ชอบด้วยกฎหมาย ฝ่ายบริหารพิจารณาเหตุผลในความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว จึงใช้สิทธิตามกฎหมายอื่นอุทธรณ์และฎีกาคำพิพากษาของศาลแพ่ง เพื่อให้ศาลสูงได้พิจารณาและพิพากษาคดีให้เป็นที่ยุติและเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินการต่อไป โดยคดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์และศาลฎีกา ซึ่งผลของคดียังมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บันทึกข้อคิดสมาชิกที่มาร่วมการรักษามายาและยังมีได้ชำระค่ารักษามายาและโดยอาศัยคำพิพากษาของศาลแพ่งดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลสูงจะมีคำพิพากษา

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะ กิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	10,798,639
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,461,350)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(10,457)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,326,832
หัก: ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,181,365)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,145,467

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560  
มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดของสัญญา					จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาทสหรัฐฯ)		จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
เริ่ม	สิ้นสุด	รวม	การชำระคืนโดยสิ้น	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (%)	2561	2560	2561	2560
ก.พ. 2559	ก.พ. 2561	3,438 ล้านบาท	วางเคเบิล	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	-	57.3
พ.ย. 2554	มิ.ย. 2562	3,060 ล้านบาท	วางเคเบิล	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	319.0	719.9
ม.ย. 2555	ก.ย. 2563	586 ล้านบาท	วางเคเบิล	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	99.5	188.5
มิ.ย. 2555	ก.ย. 2562	1,766 ล้านบาท	วางเคเบิล	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	269.6	539.2
พ.ค. 2558	พ.ค. 2564	2,060 ล้านบาท	ทุก 6 เดือน	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	704.0	992.9
ก.พ. 2557*	ก.ย. 2564	20 ล้านบาท สหรัฐฯ	ทุก 6 เดือน	อัตราค่าที่	14.0	17.3	451.4	569.3
ม.ย. 2557	มิ.ย. 2562	1,060 ล้านบาท	วางเคเบิล	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	83.3	333.3
ม.ย. 2560	ม.ย. 2567	1,060 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราค่าที่	-	-	1,000.0	1,000.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2562	2,060 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	1,000.0	1,000.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2562	2,060 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราค่าที่	-	-	1,000.0	1,000.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2564	3,060 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	2,400.0	2,400.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2564	3,060 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราค่าที่	-	-	2,000.0	2,000.0
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้					14.0	17.3	9,326.8	10,798.4

\*ในเดือน มกราคม 2561 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 16.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 515.8 ล้านบาท และมีผลทำให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีตามสัญญาดังกล่าวนี้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำกว่า สัญญาเดิม

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทได้ระบุข้อปฏิบัติบางประการที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น



## 24. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	35,334	40,245	1,037	4,908
หัก: ดอกเบี้ยรอการคิดบัญชี	(1,776)	(1,713)	(2)	(27)
รวม	33,558	38,532	1,035	4,881
หัก: ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ยังกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,047)	(22,039)	(1,035)	(4,744)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	19,511	16,493	-	137

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	14,995	20,339	35,334
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการคิดบัญชี	(948)	(828)	(1,776)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	14,047	19,511	33,558
	(หน่วย: พันบาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	22,969	17,276	40,245
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการคิดบัญชี	(930)	(783)	(1,713)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	22,039	16,493	38,532

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,037	-	1,037
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าระยะยาวรอการตัดบัญชี	(2)	-	(2)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,035	-	1,035

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	4,769	139	4,908
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าระยะยาวรอการตัดบัญชี	(25)	(2)	(27)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	4,744	137	4,881

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าหลายสัญญาเพื่อจัดหารถมือทางการแพทย์ อุปกรณ์ และยานพาหนะสำหรับใช้ในการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 36 - 60 งวด และเมื่อครบกำหนดสัญญา

## 25. หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	19,584,603	12,588,900
ออกหุ้นกู้เพิ่มระหว่างปี	-	7,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	(7,549)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,443	3,252
ยอดคงเหลือสิ้นปี	19,588,046	19,584,603

ยอดคงค้างของหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	ระยะเวลาของหุ้นกู้		จำนวน หน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อ ปี (%)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
	วันที่ ออกจำหน่าย	วันครบ กำหนด				2561	2560
BDMS228A	6 ส.ค. 2555	6 ส.ค. 2565	500,000	500	4.50%	500	500
BDMS228B	8 ส.ค. 2555	8 ส.ค. 2565	100,000	100	4.50%	100	100
BDMS233A	14 มี.ค. 2556	14 มี.ค. 2566	4,000,000	4,000	4.63%	4,000	4,000
BDMS205A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2563	2,000,000	2,000	4.19%	2,000	2,000
BDMS235A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2566	1,000,000	1,000	4.39%	1,000	1,000
BDMS256A*	25 มี.ธ. 2558	25 มี.ธ. 2568	2,000,000	2,000	3.95%	2,000	2,000
BDMS266A	24 มี.ธ. 2559	24 มี.ธ. 2569	3,000,000	3,000	2.99%	3,000	3,000
BDMS202A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2563	3,000,000	3,000	2.41%	3,000	3,000
BDMS222A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2565	2,500,000	2,500	2.97%	2,500	2,500
BDMS242A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2567	1,500,000	1,500	3.46%	1,500	1,500

\*บริษัท เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ BDMS256A กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราคงที่ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ระหว่าง 983.89 บาท ต่อหน่วย ถึง 1,073.91 บาทต่อหน่วย

หุ้นกู้มีข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัท ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายปันผล การจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สิน เป็นต้น

## 26. หุ้นผู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นผู้แปลงสภาพ ให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ (ยกเว้นประเทศสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนซื้อขายหุ้นผู้แปลงสภาพดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นผู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นผู้แปลงสภาพ	หุ้นผู้แปลงสภาพประเภทไม่ค้ำสิทธิ และไม่มีประกัน
อายุของหุ้นผู้แปลงสภาพ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นผู้แปลงสภาพ
มูลค่ารวม	10,000 ล้านบาท
สกุลเงิน	บาท (THB-Denominate, USD-Settled)
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 กันยายน 2562
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพ	สามารถไถ่ถอน ณ วันที่ 18 กันยายน 2560 ที่มูลค่าร้อยละ 106.152 ของมูลค่าเงินต้น
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของบริษัทฯ	สามารถไถ่ถอนได้หลังจากวันที่ 18 มีนาคม 2560 หากราคาหุ้นของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 130 ของราคาไถ่ถอนตามทีระบุในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นผู้แปลงสภาพ หากด้วยอัตราแปลงสภาพ ณ ขณะนั้น
อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย
มูลค่าเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน	ร้อยละ 110.462 ของมูลค่าเงินต้นของหุ้นผู้แปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	21.045 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ มีภาระที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวนการเสนอขายหุ้นผู้แปลงสภาพ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นผู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุน เพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นผู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น หุ้นผู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นผู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนคิดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นผู้ หุ้นผู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นผู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป



เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด เป็นมูลค่าเงินต้นจำนวน 1,560 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงิน ค่าไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น (Early Redemption Price) 1,656 ล้านบาท (หรือร้อยละ 106.152 ของเงินต้น 1,560 ล้านบาท)

ในปี 2561 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ ใช้สิทธิแปลงสภาพมูลค่า 3,746 ล้านบาท ซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญได้จำนวน 178.0 ล้านหุ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,549 ล้านบาท เป็น 1,567 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 4,168 ล้านบาท บริษัทฯ มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือ เป็นมูลค่าเงินต้น 4,694 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน		หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	
	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	รวม	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	8,821,639	(47,369)	8,774,270	494,185
รายการปรับมูลค่าปัจจัยหุ้นกู้แปลงสภาพ	227,187	-	227,187	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	21,596	21,596	-
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	(3,981,437)	14,782	(3,966,655)	(219,338)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,067,389	(10,991)	5,056,398	274,847

มูลค่าสุทธิรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับร้อยละ 118.0 ต่อหน่วย



## 27. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
	เงินคงเหลือพนักงาน	ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม		
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ได้ปี	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เพิ่มจากการซื้อกิจการ	1,823,102	1,672,248	185,175	573,791	-	2,008,277
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:	-	27,490	-	-	-	27,490
ต้นทุนบริการในยังสุ่ม	139,887	142,474	5,054	4,988	115,407	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	51,207	46,466	6,920	7,447	-	58,127
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของโครงการ	-	-	-	(50,437)	-	(50,437)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	218,158	-	-	-	-	218,158
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานประชากรศาสตร์	47,332	-	-	-	-	47,332
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	70,173	-	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(67,098)	(65,576)	(13,247)	(350,614)	-	(86,345)
ผลประโยชน์สุทธิในระหว่างปี	2,282,761	1,823,102	185,902	185,175	115,407	2,008,277
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ได้ปี	-	-	(158)	(2,442)	-	(2,442)
หัก: ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ	2,282,761	1,823,102	183,744	182,733	115,407	2,581,912
ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	-	(158)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	-	(2,442)
						2,005,835

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เงินลดหย่อนภาษี	กำไรก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	กำไรสุทธิ	รวม
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	2561	2560	2561	2560	2560
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:					
ต้นทุนบริการในท้องถิ่น	389,127	376,929	185,175	495,592	872,521
ต้นทุนดอกเบี้ย	27,557	28,384	5,054	4,988	33,372
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงเงินปันจ่ายโครงการ	8,995	8,674	6,920	7,447	16,121
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:	-	-	-	(50,437)	(50,437)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	66,191	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	8,154	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	44,187	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพ	14,432	-	-	-	-
การโอนเข้าพนักงาน	(22,300)	(24,860)	(13,247)	(272,415)	(297,275)
ผลประโยชน์สุทธิ	536,343	389,127	183,902	185,175	574,302
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	-	-	-	-	-
หัก: ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนด้านภาษี	-	-	(158)	(2,441)	(2,441)
ผลประโยชน์สุทธิ	536,343	389,127	183,744	182,734	571,861
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
การจ่ายชำระเงินชดเชย	205.0	770.4	10,191.6	11,167.0

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
การจ่ายชำระเงินชดเชย	37.8	305.1	1,737.3	2,080.2

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	1.76 - 4.38	3.0 - 3.2, 3.8	1.76 - 4.38	3.1, 3.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0	0.0 - 16.0	0.0 - 14.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนผลประโยชน์เงินทดแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(223.2)	263.9	(44.1)	51.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	268.6	(232.7)	49.9	(43.6)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(164.6)	192.0	(33.6)	38.5

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(194.9)	238.2	(53.3)	69.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	257.4	(219.0)	45.0	(38.4)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(198.0)	241.1	(44.3)	53.3

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภามติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าแรงขยเพิ่มเติมกรณีนาข้าง เลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่มีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 592.1 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทฯเพิ่มขึ้น 127.5 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอคิดเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 28. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	
	จำนวนหุ้น สามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนหุ้น สามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	16,497,868,714	1,649,786,871	15,490,956,540	1,549,095,654
การลดทุนจดทะเบียน	(464,728,696)	(46,472,869)	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	1,549,095,654	154,909,565	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	17,582,235,672	1,758,223,567	15,490,956,540	1,549,095,654
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 26)	-	-	177,999,508	17,799,951
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,582,235,672	1,758,223,567	15,668,956,048	1,566,895,605

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 46,472,869.60 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,649,786,871.40 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,603,314,001.80 บาท โดยคิดหุ้นสามัญที่ยังไม่จำหน่ายออก จำนวน 464,728,696 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 154,909,565.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,603,314,001.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,758,223,567.20 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,549,095,654 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน ไม่เกิน 1,549,095,654 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุน และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือน เมษายน 2560 ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 17,582,235,672 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,758,223,567.20 บาท

ในปี 2561 ผู้ถือหุ้นแปลงสภาพของบริษัทฯ ได้แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ ได้จำนวน 178.0 ล้านหุ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,549 ล้านบาท เป็น 1,567 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 4,168 ล้านบาท (หมายเหตุ 26)



## 29. เงินปันผลจ่าย

### เงินปันผลจ่ายปี 2560

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560	2,942	0.19
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560	2,013	0.13
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		4,955	0.32

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2560 และเดือนกันยายน 2560 ตามลำดับ

### เงินปันผลจ่ายปี 2561

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561	3,561	0.23
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561	2,037	0.13
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		5,598	0.36

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2561 และเดือนกันยายน 2561 ตามลำดับ

30. ดำรงตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยผลขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 5.82 ล้านบาท

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้แก่

	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561	2560
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	18,766.9	17,232.1	3,493.5	3,220.8
ค่าแพทย์	16,767.5	15,337.2	2,979.7	2,842.9
ค่าเช่า เวชภัณฑ์และต้นทุนค่ารักษาพยาบาลอื่น	15,311.5	14,595.1	3,230.8	3,021.1
ต้นทุนขายสินค้า	2,242.2	2,024.2	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าหักจำหน่าย	5,386.2	5,167.7	1,024.8	967.6
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	882.9	781.3	412.7	318.3
ค่าเช่าจ่าย	843.1	771.9	121.4	117.3

### 32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,255,013	2,512,704	306,465	843,397
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	91,802	20,576	86,434	13,653
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกดขี่รายการผลแตกต่างชั่วคราว	393,034	30,260	(49,783)	86,870
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>2,739,849</b>	<b>2,563,540</b>	<b>343,116</b>	<b>943,920</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน</b>				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	24,236	38,037	20,015	20,816
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(122,303)	-	-	-
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	(148,450)	(548,178)	-	(348,662)
<b>ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก</b>				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	67,133	-	23,706	-
<b>รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(179,384)</b>	<b>(510,141)</b>	<b>43,721</b>	<b>(327,846)</b>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	12,386,895	13,138,242	6,973,493	7,995,439
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,477,379	2,627,648	1,394,699	1,599,088
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	91,802	20,576	86,434	13,653
รายการที่ยังไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อนที่รับรู้ในระหว่างปี	393,024	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(126,704)	(95,800)	(46,420)	(46,463)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(3,260)	(1,559)	(1,116,734)	(706,964)
ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	144,889	214,492	-	-
การใช้ผลขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่ถูกรับรู้				
ในปีก่อน	(10,315)	(7,613)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(192,915)	(283,462)	-	-
ผลต่างระหว่างกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธี				
ส่วนได้เสียและวิธีราคาทุน	-	108,396	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	96,104	117,346	44,572	107,564
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(130,155)	(136,484)	(19,435)	(22,958)
รวม	(222,356)	(84,684)	(1,138,017)	(668,821)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	2,739,849	2,563,540	343,116	943,920
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	22.12%	19.51%	4.92%	11.81%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมหนังสือจะสูญ	116,072	98,340	44,904	37,628
ค่าเสื่อมการปรับลดราคาหุ้นให้เป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่จะได้รับ - คืนค่าคงเหลือ	7,158	4,193	54	95
ค่าเสื่อมการตัดค่าของสินทรัพย์	37,045	33,450	30,896	30,896
ค่าเสื่อมการตัดค่าของอาคาร และอุปกรณ์	2,059	5,015	951	1,553
ค่าใช้จ้างจ้างและค่าส่งมอบหนี้สินอื่น	408,890	329,832	191,055	161,591
ประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	516,414	401,655	154,826	114,861
อื่นๆ	20,861	1,126	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,108,499</b>	<b>873,611</b>	<b>422,686</b>	<b>346,624</b>
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	302,339	271,444	75,949	67,461
ค่าใช้จ้างในการขอยกหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ	4,589	12,553	4,589	12,561
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	23,150	19,177	79,105	77,047
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
เงินลงทุน	30,399	54,634	34,321	54,337
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
สุทธิจากเงินปันผล	848,898	-	-	-
ส่วนเกินทุน/ส่วนเกินมูลค่าของที่ดินและอาคาร	3,250,647	3,294,906	520,986	520,986
<b>รวม</b>	<b>4,460,022</b>	<b>3,652,714</b>	<b>714,950</b>	<b>732,392</b>
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(3,351,523)</b>	<b>(2,779,103)</b>	<b>(292,264)</b>	<b>(385,768)</b>



สินทรัพย์และหนี้สินที่มีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	96,101	68,014	-	-
หนี้สินการเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,447,624)	(2,847,117)	(292,264)	(385,768)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,351,523)	(2,779,103)	(292,264)	(385,768)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3,677.2 ล้านบาท (2560: 3,150.5 ล้านบาท) บริษัทย่อยที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจในอนาคตที่จะทำให้มั่นใจว่าจะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2560
31 ธันวาคม 2561	-	197.7
31 ธันวาคม 2562	443.8	443.8
31 ธันวาคม 2563	515.2	515.2
31 ธันวาคม 2564	921.3	921.3
31 ธันวาคม 2565	1,072.5	1,072.5
31 ธันวาคม 2566	724.4	-
	<u>3,677.2</u>	<u>3,150.5</u>

### 33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี (บาท)	9,191,462,706	10,215,739,620	6,630,376,948	7,051,518,695
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	15,570,403,901	15,490,956,540	15,570,403,901	15,490,956,540
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.59	0.66	0.43	0.46

#### กำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2561 และ 2560 จากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26) เนื่องจากการคำนวณกำไรต่อหุ้นโดยสมมติว่ามีการแปลงสภาพหุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญแสดงกำไรต่อหุ้นที่ไม่ปรับลดลง

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มากกว่า			มากกว่า		
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี
ภาระผูกพันตามสัญญา						
- สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	431	554	1,570	40	121	396
- สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและ บริการอื่น	388	169	13	315	5	-
- สัญญาเพื่อจัดหาและซ่อมบำรุง เครื่องมือทางการแพทย์	240	180	-	-	-	-
- สัญญาทำก่อสร้างและตกแต่งอาคาร	2,341	1	-	653	-	-
รวม	3,400	904	1,583	1,008	126	396

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มากกว่า			มากกว่า		
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี
การระดมทุนตามสัญญา						
- สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	255	434	794	22	57	91
- สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและ บริการอื่น	469	273	10	290	-	-
- สัญญาเพื่อจัดหาและซ่อมบำรุง เครื่องมือทางการแพทย์	177	106	-	122	-	-
- สัญญาค่าก่อสร้างและตกแต่งอาคาร	1,591	1	-	714	-	-
รวม	2,492	814	804	1,148	57	91

**บริษัทฯ**

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรม กำหนดระยะเวลา 4 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 27 กันยายน 2563 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราคงที่และอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

**บริษัทย่อย**

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2553 และได้ค้ำสัญญาต่อไปอีกจนถึงวันที่ 27 มกราคม 2567 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2560 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

## หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 387 ล้านบาท (2560: 388 ล้านบาท) และระยะของบัตรฯ จำนวน 40 ล้านบาท (2560: 39 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคและการปฏิบัติตามสัญญา

### 35. ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล จัดจำหน่ายสินค้าเวชสำอางค์ บริการทางด้านบัญชี บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริการจัดฝึกอบรม และนาฬิกาน้ำประกัน ซึ่งส่วนงานดำเนินงานทั้งสองส่วนนี้มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของส่วนงานต่างๆ เป็นกลุ่มเดียวกัน วิธีการให้บริการและการบริหารจัดการของส่วนงานต่างๆ มีความใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการภายใต้ขดภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

เนื่องจากส่วนงานธุรกิจ โรงพยาบาลเป็นส่วนงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานทั้งหมดทั้งส่วนงานดำเนินงานและส่วนงานภูมิศาสตร์ ด้วยเหตุผลดังกล่าว ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนเดียวคือธุรกิจ โรงพยาบาล ดังนั้น รายได้ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นงบการเงินตามส่วนงานดำเนินงานและภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ



### 36. สิทธิและประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางบริษัทในกลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการส่งเสริมในกิจการดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลา การได้กา ยกรวันภา เงินได้ บุคคล	ปีที่กิจการ ได้รับการ ส่งเสริมการ ลงทุน (ปีที่เริ่มต้น และ ปีที่สิ้นสุด)
บมจ. กรุงเทพมหานคร บมก. เอ.เอ็น.บี.ตาบอราเตอร์ (อำนวยการ)	กิจการสอนพยาบาล ประเภท 7.7	8 ปี	2553 - 2561
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือชนิดฉีดยา)	8 ปี	2561 - 2569
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือ)	8 ปี	2560 - 2568
	กิจการผลิตยาฉีดคุมกำเนิด	5 ปี	2558 - 2563
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อ ชนิดน้ำปริมาณน้อย ประเภท 6.5	5 ปี	2558 - 2563
บมก. สหแพทย์เภสัช	กิจการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคนและสัตว์ ประเภท 6.5	8 ปี	2559 - 2567
บมก. กรุงเทพมหานคร เซอร์วิส	กิจการขนส่งทางอากาศประเภท 7.3.4	5 ปี	2560 - 2565
บมก. เนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์	การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.21	8 ปี	2558 - 2566
บมก. เอ็น เฮลท์ เทคโนโลยี	การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.14	8 ปี	ยังไม่มีรายได้ ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน



บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน ตามกำหนดระยะเวลาที่แสดงในตาราง
3. กรณีกิจการประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนด
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
5. รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต (ได้รับเฉพาะ บจก. สายแพทย์เภสัช และ บจก. เอ.เอ็น.บี.อามอร่าดอร์ (จำนวนเภสัช) เท่านั้น)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2561 และ 2560 จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	การลงทุน		การลงทุน			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้ค่ารั้งอภยาบาท	714,053	774,763	74,616,466	68,348,156	75,330,519	69,122,919
รายได้จากการจำหน่าย สินค้า	2,146,775	1,487,601	939,983	1,321,980	3,086,758	2,809,581
รายได้อื่น	45,678	38,017	943,975	3,748,954	989,653	3,786,971
รวมรายได้	2,906,506	2,300,381	76,500,424	73,419,090	79,406,930	75,719,471

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ให้บริการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ให้บริการส่งเสริม			
	ถาวรลงทุน		ถาวรลงทุน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้ค่าบริการตาม	677,453	734,836	13,628,369	12,712,008	14,305,822	13,446,844
รายได้อื่น	-	-	7,089,269	8,477,074	7,089,269	8,477,074
รวมรายได้	677,453	734,836	20,717,638	21,189,082	21,395,091	21,923,918

## 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	516	-	516
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย				
ตราสารทุน	347	-	-	347
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38	279	317
ที่ดิน	-	34,750	-	34,750
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	46,267	-	-	46,267
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	46	-	46
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	4	-	4
หุ้นกู้	-	20,181	-	20,181
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,539	-	-	5,539

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	510	-	510
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	468	-	-	468
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	35	273	308
ที่ดิน	-	33,861	-	33,861
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	41,913	-	-	41,913
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	75	-	75
หุ้นกู้	-	20,562	-	20,562
หุ้นกู้แปลงสภาพ	9,064	-	-	9,064

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

## สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย

ตราสารทุน

213 - - 213

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- 304 385 689

ที่ดิน

- 5,464 - 5,464

## สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

46,267 - - 46,267

## หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

- 46 - 46

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

- 4 - 4

หุ้นกู้

- 20,181 - 20,181

หุ้นกู้แปลงสภาพ

5,539 - - 5,539

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ

**สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม**

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย

ตราสารทุน

313	-	-	313
-----	---	---	-----

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

-	304	371	675
---	-----	-----	-----

ที่ดิน

-	5,469	-	5,469
---	-------	---	-------

**สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

41,913	-	-	41,913
--------	---	---	--------

**หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม**

ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

-	75	-	75
---	----	---	----

หุ้นกู้

-	20,562	-	20,562
---	--------	---	--------

หุ้นกู้แปลงสภาพ

9,064	-	-	9,064
-------	---	---	-------



### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ระบุในหมายเหตุ 4.20 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว

การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและบริษัทฯ จะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวตามความเหมาะสม

##### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap contract)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไปเป็นอัตราลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกอัตราคงที่ต่อปี ของยอดคงเหลือของหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25

มูลค่าสุทธิรวมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าสุทธิรวมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สินทรัพย์	45.8	75.4	45.8	75.4

มูลค่าสุทธิรวมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
	1 ปี	1-5 ปี	5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,994	40	5,034
- เงินลงทุนชั่วคราว	817	-	-	-	-	817
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,545	7,545
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาประกัน	-	10	-	-	-	10
- เงินลงทุน	-	-	-	-	23,174	23,174
	817	10	-	4,994	30,759	36,580
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
- เงินกู้ยืมกับธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	5,878	-	5,878
- เงินกู้ยืมระยะยาวและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,192	5,192
- เงินกู้ยืมระยะยาว	1,000	451	1,000	6,876	-	9,327
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	20	-	-	-	34
- ภาษี	-	13,094	6,494	-	-	19,588
- เงินกู้ยืมระยะยาว	5,056	-	-	-	-	5,056
	6,070	13,565	7,494	12,754	5,192	45,075

(หน่วย: ล้านบาท)

๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	-	5,044	5,091
- เงินลงทุนชั่วคราว	572	-	-	-	572
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	6,975	6,975
- เงินฝากธนาคารเงินฝากเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	8	-	-	8
- เงินลงทุน	-	-	-	16,453	16,453
	578	8	-	23,469	29,099

## หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินระยะสั้น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
- ภาษี
- หนี้สินระยะยาว

- เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินระยะสั้น	-	-	-	72	72
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	4,750	4,750
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	67	-	-	-	67
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,000	1,000	8,799	10,799
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	16	-	-	38
- ภาษี	-	13,081	6,493	-	19,584
- หนี้สินระยะยาว	-	8,774	-	-	8,774
	89	22,881	7,493	4,750	44,084

(หน่วย: ล้านบาท)

๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,290	2,290
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,501	1,501
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทอื่น	-	-	-	2,620	2,620
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4,063	4,063
- เงินลงทุน	-	-	-	67,642	67,642
	-	-	-	8,973	8,973

## หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินระยะสั้น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
- ภาษี
- หนี้สินระยะยาว

- เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินระยะสั้น	-	-	-	5,800	5,800
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,021	1,021
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	-	-	10,771	10,771
- เงินกู้ยืมระยะยาว	1,000	451	1,000	6,876	9,327
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	1
- ภาษี	-	13,094	6,494	-	19,588
- หนี้สินระยะยาว	5,056	-	-	-	5,056
	6,057	13,545	7,494	1,021	51,564

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,614	5	2,619
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,473	1,473
- เงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทอื่น	-	-	-	2,724	-	2,724
- เงินกู้ยืมระยะยาวกับกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	4,790	-	4,790
- เงินลงทุน	-	-	-	-	60,707	60,707
	-	-	-	10,128	62,185	72,313
หนี้สินทางการเงิน						
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	980	980
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	-	-	9,952	-	9,952
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,000	1,000	8,799	-	10,799
- หนี้กับสถาบันการเงิน	5	-	-	-	-	5
- พันกู้	-	13,691	6,493	-	-	19,584
- พันกู้แปลงสภาพ	-	8,774	-	-	-	8,774
	5	22,865	7,493	18,751	980	50,094

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์การแพทย์และการซื้อและขายสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap contract)

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินกู้ต่างประเทศที่บริษัทฯ มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนจากเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เป็นเงินกู้สกุลเงินบาท

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สินทรัพย์	3.7	-	3.7	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน  
เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contract)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ  
ดังนี้

สอดคล้องเมื่อ ณ วันที่	สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
31 ธันวาคม 2561	เหรียญสหรัฐอเมริกา	693,121	32.65 - 33.05
31 ธันวาคม 2560	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400,000	32.61 - 33.22

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

#### สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สินทรัพย์	363.1	67.8	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบัน  
การเงิน เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานี้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.82:1.0 (2560: 0.86:1.0) และเฉพาะบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.46:1.0 (2560: 1.62:1.0)

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

40.1 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระพิเศษครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.24 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 2,800 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 12,847.59 ล้านบาท ซึ่งจากการอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนครั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบการเงินรวม (ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้) จำนวน 849 ล้านบาท โดยจำนวน 727 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน และจำนวน 122 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนี้ กำนวณจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมดังกล่าว ที่บริษัทฯ ได้รับรู้ความวิสัยทัศน์ได้เสียจำนวนทั้งสิ้น 4,244 ล้านบาท

โดยในไตรมาส 1 ปี 2562 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว และบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว(สุทธิจากภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง)ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงินประมาณ 6,096 ล้านบาท และ ประมาณ 9,001 ล้านบาท ตามลำดับ

40.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเสนอจ่ายเงินเป็นผลจากกำไรของปี 2561 และกำไรสะสม ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงิน 5,014 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท รวมเป็นเงิน 2,037 ล้านบาท คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท รวมเป็นเงิน 2,977 ล้านบาท

บริษัทฯ จะนำมติดังกล่าวเสนอในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป

### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการแพทย์
ที่ตั้งบริษัท	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 1719, 02-310-3000 โทรสาร 02-310-3032, 02-310-3327
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107537000025
เว็บไซต์	www.bangkokhospital.com, www.bdms.co.th
ทุนจดทะเบียน	มูลค่า 1,758.22 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,566.90 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,668.96 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

### ข้อมูลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-299-1002 โทรสาร 02-299-1278
นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ (Registrar) และตัวแทนการโอนหุ้นกู้ (Transfer Agent)	The Bank of New York Mellon (Luxembourg Branch) 2-4 rue Eugene Ruppert Vertigo Building-Polaris L-2453 Luxembourg
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Trustee) และตัวแทนหลัก (Principal Agent)	The Bank of New York Mellon (London Branch) One Canada Square, Canary Wharf, London E 14 5AL, England
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-661-9190, 02-264-0777 โทรสาร 02-661-9192, 02-264-0789-90

# นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อบริษัท	วันที่ จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	อัตราการ ถือหุ้น
1 บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	2 ม.ค. 2524	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	ประกันสุขภาพ	25,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.99%
2 บริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด ถือผ่าน BSD	26 ส.ค. 2541	2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	จำหน่ายยา และเวชภัณฑ์	44,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
3 บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด BDMS : 74.02% SVH : 21.04 และ BNH : 4.93%	25 ก.ค. 2544	2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	7,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	98.69%
4 บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	30 ม.ค. 2535	123 หมู่ 8 ถ.ศรีนครินทร์ ต.บางเมือง อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	8,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	93.65%
5 บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	8 ต.ค. 2529	670/1 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
6 บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ ฟู้ด จำกัด (First Health) ถือผ่าน SVH	23 มี.ค. 2547	488 ถ.ศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพ	จำหน่ายสินค้าเพื่อ สุขภาพ เวชสำอางค์ และบริการจัดการ อาคารและสถานที่	1,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
7 บริษัท เยนอร์อัล ฮอสปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน RBH : 45.74% และ MP : 0.33%	22 ต.ค. 2535	8 อาคารโกลด์มาร์เก็ต ชั้น 5 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพ	ผลิตและจำหน่าย เวชภัณฑ์	12,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	46.03%
8 บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการ) จำกัด ถือผ่าน RBH	1 มิ.ย. 2504	39/1 ถ.รามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพ	ผู้ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยา และวัสดุทางการแพทย์	49,900,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
9 บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ถือผ่าน RBH	8 ธ.ค. 2557	2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.00%
10 บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด (SV Holding) ถือผ่าน SVH	28 ส.ค. 2556	488 ถ.ศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพ	การลงทุน	800,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
11 บริษัท เฮอร์วิง เซอร์เคิน เอส อี จำกัด ถือผ่าน SVH	14 พ.ย. 2545	488 ถ.ศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพ	ให้บริการจัดการและ บริหารทรัพย์สินที่ เกี่ยวข้องในธุรกิจ รักษาพยาบาล	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.70%
12 บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (TPK) ถือผ่าน BSN	14 มิ.ย. 2538	24 ซอย1 ถ.เทศบาล ต.สนามจันทร์ อ.เมือง จ.นครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	44.53%
13 บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด	7 ก.ย. 2535	288 ถ.สุขสวัสดิ์ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	10,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	84.00%
14 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เขาใหญ่ จำกัด	18 ก.ค. 2550	2 ซ.ศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)	7,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
15 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	24 พ.ย. 2535	1308/9 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	91.45%
16 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ สมุย จำกัด	14 ส.ค. 2546	57 หมู่ 3 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	15,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
17 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	24 พ.ค. 2555	88/8 หมู่ที่ 6 ต.หนองป่าครั่ง อ.เมือง จ.เชียงใหม่	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
18 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	4 ส.ค. 2558	3 หมู่ที่ 3 ต.นางแล อ.เมือง จ.เชียงราย	โรงพยาบาลเอกชน	60,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
19 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	27 ก.ค. 2558	59/3 ถ.เพชรเกษม ต.หน้าเมือง อ.เมือง จ.ราชบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	130,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
20 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	8 ก.พ. 2556	888 ถ.มะลิวัลย์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%

รายชื่อบริษัท	วันที่ จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	อัตราการใช้ ถือหุ้น
21 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	25 ม.ค. 2537	276 ถ.สุขุมวิท อ.เมือง จ.ตราด	โรงพยาบาลเอกชน	50,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	99.76%
22 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	1 พ.ค. 2532	301 ถ.สุขุมวิท กม.143 อ.เมืองพัทยา จ.ชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	28,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.27%
23 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	26 ส.ค. 2556	138 ถ.พระองค์ดำ ต.ในเมือง อ.เมืองพิษณุโลก จ.พิษณุโลก	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
24 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	15 มี.ค. 2537	2/1 ถ.หงษ์หยกอุทิศ อ.เมือง จ.ภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	99.70%
25 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเกียตตินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	26 ส.ค. 2557	44 ถ.เฉลิมพระเกียรติ ร.9 ต.วิชิต อ.เมือง จ.ภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	361,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
26 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	13 ส.ค. 2545	8 หมู่ 2 ซ.แสงจันทร์นเรมิตร ต.เนินพระ อ.เมือง จ.ระยอง	โรงพยาบาลเอกชน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
27 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด (BSN)	27 พ.ค. 2557	1194 ถ.เพชรเกษม ต.สนามจันทร์ อ.เมือง จ.นครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	365,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
28 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	26 มิ.ย. 2556	179 หมู่ที่ 1 ต.วัดประดู่ อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	60,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
29 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	27 ก.ค. 2538	75 ซ.15 ถ.เพชรเกษม อ.เมือง จ.สงขลา	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	98.82%
30 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	28 พ.ค. 2550	111 ถ.ทองใหญ่ ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
31 บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) *	15 ธ.ค. 2532	33 ถ.สุขุมวิท ซ.3 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	730,052,222 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	24.88%
32 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (PT1) ถือผ่าน PPCL	11 ธ.ค. 2544	364/1 ถ.ศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	48,100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	98.59%
33 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด ถือผ่าน PPCL	7 ก.ย. 2527	943 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	22,511,351 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.78%
34 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด ถือผ่าน PPCL	24 ก.ย. 2539	111 ถ.เพชรเกษม แขวงปากคลองภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 5,442,995 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ์ 3,750,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.56%
35 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ** (RAM)	25 ส.ค. 2529	2138 ถ.รามคำแหง เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	12,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	38.24%
36 บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน PPCL	17 ก.พ. 2538	90 ถ.ศรีราชานคร 3 ต.ศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	35,954,180 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	74.19%
37 บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	7 พ.ย. 2544	2 ซ.ศูนย์วิจัย 7 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.00%
38 บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	18 ส.ค. 2551	488 อาคารโรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	บริการด้านเทคโนโลยี และสารสนเทศ	20,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
39 บริษัท กรุงเทพ เซฟตี้ จำกัด (BSD)	23 ก.ย. 2557	2 ซ.ศูนย์วิจัย 7 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	การลงทุน	45,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
40 บริษัท กรุงเทพเอดิโอบเตอร์ เซอร์วิส จำกัด BDMS: 87.25% และ RBH : 12.75%	29 มิ.ย. 2538	2301/2 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการขนส่ง ทางอากาศยาน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
41 บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	29 ส.ค. 2554	2301/2 อาคารพันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	นายหน้าประกัน	2,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%

รายชื่อบริษัท	วันที่ จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	อัตราการใช้ เงิน
42 บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	17 ก.ค. 2513	1 ถ.โชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 8,700,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ์ 1,300,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	85.71%
43 บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) BDMS: 34.43% และ RBH : 29.02%	7 ม.ค. 2536	337 ถ.สมเด็จพระเจ้าตากสิน เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	19,384,226 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	63.45%
44 บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (BNH)	27 ส.ค. 2534	9/1 ถ.คอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	58,611,935 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	91.48%
45 บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	23 ก.ย. 2553	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริการจัดฝึกอบรม	100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
46 บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	12 ม.ค. 2560	2/4 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ศูนย์การแพทย์ด้าน เวชศาสตร์ชะลอวัย และฟื้นฟูสุขภาพ	960,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
47 บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	19 ธ.ค. 2561	2 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	โรงแรม	10,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
48 บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด (BDMS Acc)	17 ก.ค. 2546	1/1 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ให้บริการด้านบัญชี	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
49 บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	21 เม.ย. 2559	2 ซ.ศูนย์วิจัย 7 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริหารทรัพย์สิน	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
50 บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) (PPCL)	14 ม.ค. 2517	943 ถ.พลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	การลงทุน	1,108,208,020 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	98.59%
51 บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด (RBH)	11 ก.พ. 2551	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	การลงทุน	108,600,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
52 บริษัท วัฒนเวช จำกัด	28 ต.ค. 2526	25/14 ถ.ท่าหลวง อ.เมือง จ.จันทบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.72%
53 บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	27 ม.ค. 2536	44/505 ถนนนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	200,538,671 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.76%
54 บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) (SVH)	28 ธ.ค. 2519	133 สุขุมวิท 49 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน (สมิตีเวชสุขุมวิท และสมิตีเวช ศรีนครินทร์)	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
55 บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด	22 ส.ค. 2556	888/88 หมู่ที่ 3 ต.บ้านสวน อ.เมือง จ.ชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
56 บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด ถือผ่าน SVH	30 ต.ค. 2533	8 ซ.แหลมเกตุ ถ.เฉลิมมณฑล อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,751,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	67.17%
57 บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด (MP)	26 ส.ค. 2514	124 ถ.ธนบุรี-ปากท่อ กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายยา	4,286,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	87.05%
58 บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด * BDMS : 15.26% และ PT1 : 10%	9 มิ.ย. 2537	555/5 ถ.โพศรี อ.เมือง จ.อุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	25.11%
59 Angkor Pisith Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	National Road No.6, Svay Dangkom Commune, Siem Reap, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ประเทศกัมพูชา	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ USD 1,000 ต่อหุ้น	80.00%
60 B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ประเทศกัมพูชา (ยังไม่เปิดดำเนินการ)	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 9,200,000 ต่อหุ้น	100.00%



รายชื่อบริษัท	วันที่ จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	อัตราการ ถือหุ้น
61 BDMS Inter Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	200,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	100.00%
62 N Health Asia Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	3,500,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	100.00%
63 N Health Cambodia Co., Ltd. ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd.	27 มิ.ย. 2557	ประเทศกัมพูชา	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 1,280,000 ต่อหุ้น	100.00%
64 N Health Myanmar Co., Ltd. ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd.	21 ก.ย. 2558	ประเทศสาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมาร์	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	100,000 มูลค่าที่ตราไว้ MMK 5,000 ต่อหุ้น	60.00%
65 Phnom Penh First Property Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%
66 Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	Toeuk Thla Village, Russian Federation Blvd Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ประเทศกัมพูชา	22,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 2,500 ต่อหุ้น	100.00%
67 S.R. Property Investment Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%
68 Samitivej International Co., Ltd. ถือผ่าน SV Holding	22 ก.ย. 2557	ประเทศสาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมาร์	คลินิก	1,250,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	80.00%
69 Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	10 ก.พ. 2549	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%

#### หมายเหตุ

\* บริษัทเข้าไปลงทุนไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร

\*\* ในไตรมาส 1/2562 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (RAM) จำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.24 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ RAM





บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 66-2310-3000 โทรสาร 66-2318-1546

[www.bangkokhospital.com](http://www.bangkokhospital.com) | [www.bdms.co.th](http://www.bdms.co.th)

