

รายงานประจำปี 2562

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

BETTER  
TOMORROW



# BDMS

เครือข่ายที่เข้มแข็งให้เราก้าวไปข้างหน้าได้เร็วขึ้นและมั่นคงยิ่งกว่า  
ด้วยเทคโนโลยีการแพทย์ทันสมัย และแอปพลิเคชันบนโลกดิจิทัล  
ต่างช่วยให้เราดูแลสุขภาพของผู้คนได้ครอบคลุม และเจาะจงยิ่งขึ้น  
**“ให้ BDMS เป็นกุญแจไขสู่อนาคตแห่งสุขภาพที่ดีของคุณ”**





TRUSTED HEALTHCARE

NETWORK





สารบัญ







## สารประธาน

- สารประธานกรรมการบริษัท 5
- สารกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ 6

## ผลการดำเนินงานของบริษัท

- จุดเด่นทางการเงิน 9
- คุณภาพการให้บริการ 14
- รางวัลแห่งความสำเร็จ 16

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม 24
- นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 30
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ 48
- ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 60
- ปัจจัยเสี่ยง 64

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- โครงสร้างการจัดการ 68
- ประวัติกรรมการและผู้บริหาร 79
- การกำกับดูแลกิจการ 89
- การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง 121
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 124
- รายการระหว่างกัน 126

## รายงานทางการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน 140
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 141
- รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 152
- งบการเงิน 156
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน 168

## ข้อมูลทั่วไป

- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอ้างอิง 249
- นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป 250

## ปรัชญา

ณ สถานที่แห่งนี้คือสถานที่ซึ่งความเจริญก้าวหน้าทางการแพทย์  
และคุณธรรมมาบรรจบกัน

## วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์  
ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศ  
ที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากล เพื่อความไว้วางใจ  
และพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์  
ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล  
โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย  
การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ  
โดยทีมบุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐาน  
และจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ  
รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร







## สารกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่

จากการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจของโลกและของประเทศซึ่งได้รับผลกระทบต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินนโยบายโดยมีจุดมุ่งหมายให้ปี 2562 เป็นปีแห่งการรักษาสมดุลระหว่างการเจริญเติบโตโดยมีการบริหารจัดการอย่างระมัดระวัง และสามารถดูแลรับผิดชอบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนรวมถึงการส่งต่อและพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการตอบสนองความไว้วางใจที่ผู้ใช้บริการมีต่อกลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลเครือข่าย

โดยในปี 2562 บริษัทได้ขยายโรงพยาบาลในเครือ เป็น 48 แห่ง และยกระดับ 10 โรงพยาบาลในเครือให้เป็น Centers of Excellence หรือศูนย์การเป็นเลิศทางการแพทย์ อีกทั้งขยายการบริการทางการแพทย์ที่รักษาผู้ป่วย มาเน้นการดูแลสุขภาพเชิงรุก หรือ Preventive care ผ่าน BDMS Wellness Clinic และ โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นนัล แคร่ ที่เน้นการดูแลผู้ป่วยในช่วงระยะพักฟื้น ทำให้การบริการทางการแพทย์ของบริษัทมีครบในทุกช่วงเวลา คือ ป้องกันดูแลสุขภาพตั้งแต่ก่อนป่วย เมื่อป่วย และการดูแลหลังการรักษา ทั้ง 3 การดำเนินการหลักนี้แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาคุณภาพทางการแพทย์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่คนไข้ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ จนบริษัทเป็นผู้นำโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลไทย ในการจะผลักดันประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ และธุรกิจบริการสุขภาพของโลก หรือ Thailand Medical Hub

ในด้านการพัฒนาคุณภาพ มีการจัดงาน BDMS Academic Meeting ซึ่งมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญระดับโลก ทันตแพทย์ พยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์จากทั้งในเครือ BDMS และนอกเครือ ทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมงานประชุมวิชาการนี้ มากกว่า 1,200 คน การร่วมมือกับโรงพยาบาลชั้นนำทั่วโลก ทั้งในด้านการแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากรทางการแพทย์ รวมทั้งกิจกรรมการวิจัยพัฒนาทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลจนได้รับการรับรองมาตรฐานการดูแลรักษาเฉพาะโรค (Clinical Care Program Certification Standards) ถึง 10 โรค จากสถาบันรับรองคุณภาพและมาตรฐาน ประเทศสหรัฐอเมริกา หรือ Joint Commission International (JCI) จากเดิมที่เครือ BDMS ได้รับการรับรองคุณภาพในภาพรวมจาก JCI จำนวนรวม 14 โรงพยาบาล ซึ่งแสดงถึงการพัฒนาสู่การเป็น Excellence Centers โดยได้รับการรับรองการให้บริการผู้ป่วยด้วยมาตรฐานคุณภาพระดับสากล

สำหรับการบริหารจัดการการดำเนินงานนั้น บริษัทมุ่งเน้นที่จะบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์จากการบริหารงานในรูปของเครือข่าย (Hub and Spoke Model) จากการที่มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้และประสบการณ์สูง มีเครือข่ายโรงพยาบาล เครือข่ายการบริการช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล ครอบคลุม



อยู่ทั่วประเทศ ทำให้เป็นที่ยอมรับจากบริษัทประกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ BDMS จึงได้ใช้โอกาสนี้ในการสร้างพันธมิตรและขยายความร่วมมือกับบริษัทต่างๆ อาทิ Ping An Good Doctor บริษัทในเครือ Ping An Group ซึ่งเป็นบริษัท online healthcare platform ใหญ่ที่สุดในจีน การทำโครงการ exclusive health insurance กับบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา และวิริยะประกันภัย รวมถึงบริษัทประกันอื่นๆ อีกหลายแห่ง เพื่อให้การเติบโตของบริษัทมีความต่อเนื่องในระยะยาว

จากความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง กระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพ ประกอบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกลุ่มโรคที่ซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุ รวมทั้งการขยายตัวของธุรกิจประกันสุขภาพและความร่วมมือเชิงรุกกับบริษัทประกันต่างๆ ทำให้โรงพยาบาลในกลุ่ม BDMS มีอัตราการขยายตัวของรายได้การรักษาพยาบาลในปี 2562 ร้อยละ 7 และมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 69 ซึ่งปี 2562 นั้นนับเป็นอีกปีที่บริษัทมีความภูมิใจที่สามารถดูแลบริหารจัดการเงินทุนของผู้ถือหุ้นให้ได้รับผลตอบแทนเป็นที่น่าพอใจท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจของโลกและของประเทศที่ชะลอตัว

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบันสำหรับเป็นหลักปฏิบัติในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยหนึ่งในหลายรางวัลแห่งความภาคภูมิใจของ BDMS ได้แก่ **“รางวัล 2019 All - Asia Executive Team Awards - Healthcare & Pharmaceuticals industry”** จากนิตยสาร Institutional Investor ซึ่งเป็นนิตยสารชั้นนำของโลก ได้มอบ 3 รางวัลให้แก่บริษัทโดยเป็นการพิจารณาจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ได้แก่ “Most Honored Company” “Special Achievement Award : Best CEO” และ “Special Achievement Award : Best CFO – Health Care & Pharmaceuticals” นอกจากนี้บริษัทยังได้รับ **“รางวัล The Best Managed Healthcare Company in Asia”** จากนิตยสาร FinanceAsia เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน **“รางวัล Global Health and Travel Awards 2019”** จากงาน The Global Health & Travel Award Ceremony 2019 ซึ่งจัดขึ้นโดย Global Health and Travel นิตยสารชั้นนำด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและสุขภาพในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562 (Corporate Governance Rating : CGR 2019) ในระดับดีมาก (Very Good CG Scoring) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

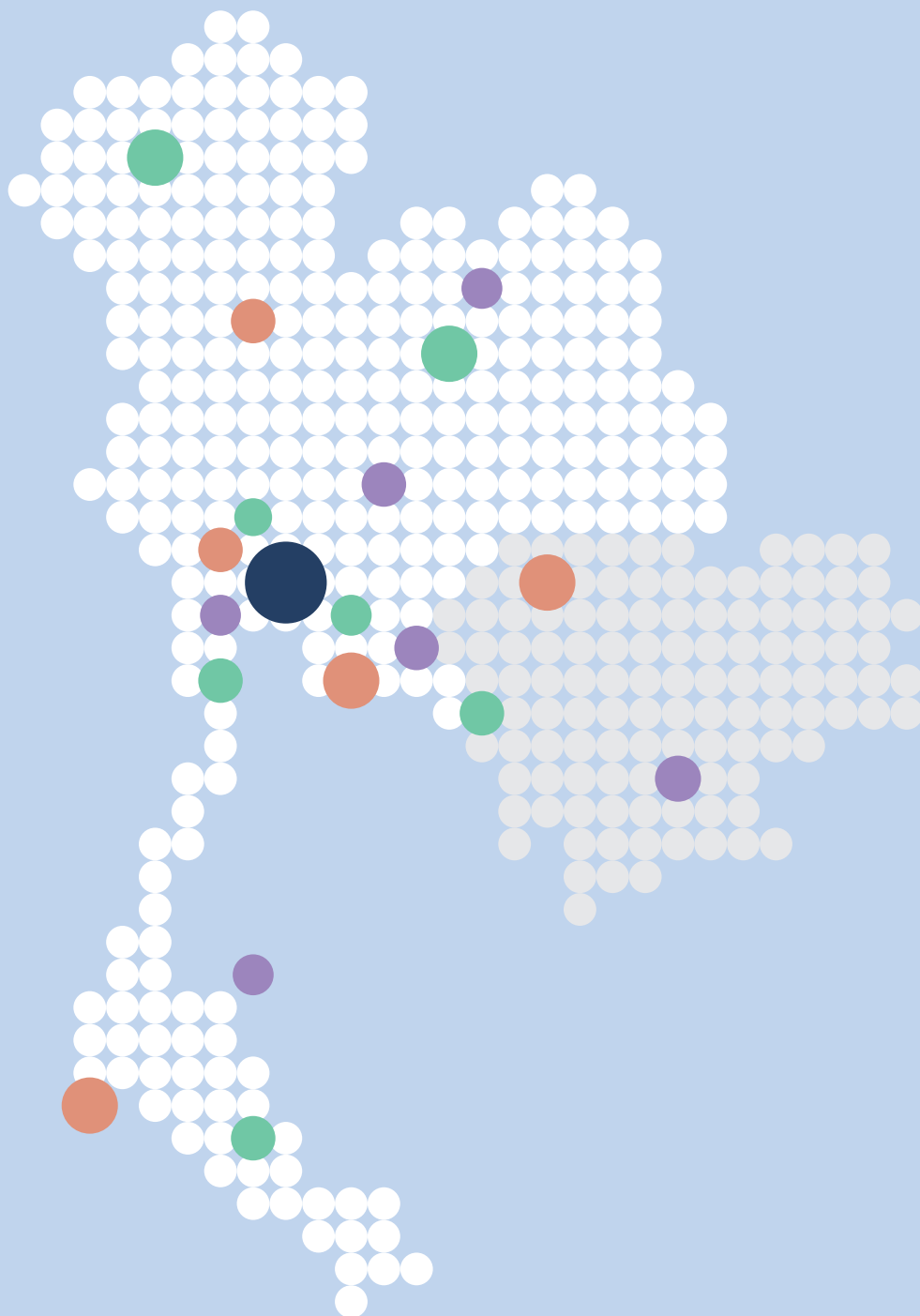
ตลอด 47 ปีแห่งการดำเนินงาน BDMS ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเล็งเห็นความสำคัญและมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่องให้กับชุมชนและสังคม โดยการสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมสาธารณกุศลผ่านมูลนิธิเวชดุสิต ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีกิจกรรมด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในหลายรูปแบบตามที่ได้รายงานไว้ใน รายงานความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Report) โดยมุ่งหวังว่า BDMS จะเป็นฟันเฟืองหนึ่งในทุกก้าวของสังคมไทย

สุดท้ายนี้ ดิฉันต้องขอขอบคุณผู้ให้บริการของโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ความสำเร็จและการเติบโตที่ยั่งยืนนี้ จะเกิดขึ้นไม่ได้หากปราศจากความเชื่อมั่นของท่าน ผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจต่อนโยบายการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนความร่วมมือที่ดีเยี่ยมของคณะแพทย์ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือทุกท่านที่ได้ทุ่มเทและทำงานอย่างหนักเพื่อร่วมกันฟันฝ่าปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานนานัปการ โดยเฉพาะในปี 2563 ที่จะถึงนี้นับเป็นอีกปีแห่งการปรับตัวและต้องการความร่วมมือร่วมใจอย่างยิ่งจากคณะแพทย์และบุคลากรของ BDMS และเครือข่าย เพื่อนำพากิจการแห่งนี้ให้เติบโต และสามารถส่งต่อความไว้วางใจในคุณภาพการรักษาพยาบาลให้แก่ผู้รับบริการทุกท่าน ซึ่งเป็นปณิธานที่สำคัญยิ่งที่เครือ BDMS ได้ยึดมั่นมาโดยตลอด

นกุล น้อยอ่ำ

นกุล น้อยอ่ำ

รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



# BDMS Overview



รายได้จากการ  
ดำเนินงานรวม  
**83,774**  
ล้านบาท



กำไรสุทธิ  
**15,517**  
ล้านบาท



**48**  
โรงพยาบาล



**BDMS  
WELLNESS  
CLINIC**



**~8,300**  
เตียง



แพทย์  
**12,000+**  
พยาบาล  
**9,000+**  
พนักงาน  
**24,000+**

**CG**  
Rating



**TRIS**  
RATING

**AA**



## จุดเด่นทางการเงิน

	2562	2561	2560
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	133,662	133,499	122,627
หนี้สินรวม	46,480	60,061	56,756
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	87,182	73,438	65,871
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	79,630	74,286	69,123
รายได้จากการดำเนินงานรวม	83,774	78,288	72,772
กำไรก่อนรายการไม่ปกติ (Non-Recurring Items)	10,053	10,136	8,021
กำไรสุทธิ	15,517	9,191	10,216
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.8	0.5	1.1
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.7	0.5	0.9
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	36.9	35.0	34.0
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.0	12.6	12.2
ระยะเวลาชำระหนี้สิน (วัน)	37.1	35.4	34.3
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร (ร้อยละ)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>1/</sup>	34.4	34.7	33.3
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	16.9	17.5	16.4
อัตรากำไรสุทธิ	18.5	11.7	14.0
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	20.1	13.8	17.2
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	11.6	7.2	8.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	27.8	20.0	24.0
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.6	0.6	0.7
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.5	0.8	0.9
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) <sup>2/</sup>	19.2	14.7	10.1
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>3/</sup>	56.3 <sup>4/</sup>	54.5	54.6

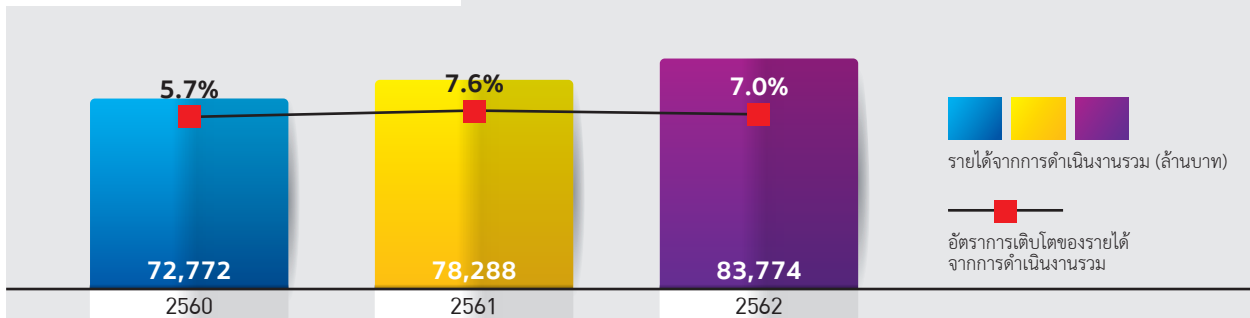
1/ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้ค่ารักษาพยาบาลและรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย

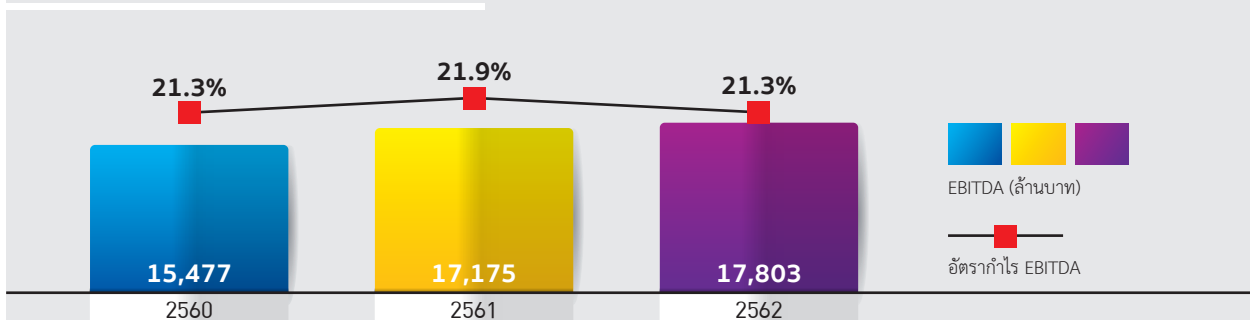
3/ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลต่อหุ้น/กำไรต่อหุ้น (รวม Non-Recurring Items)

4/ คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.55 บาทต่อหุ้น  
ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น  
คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายเพิ่มอีกในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น

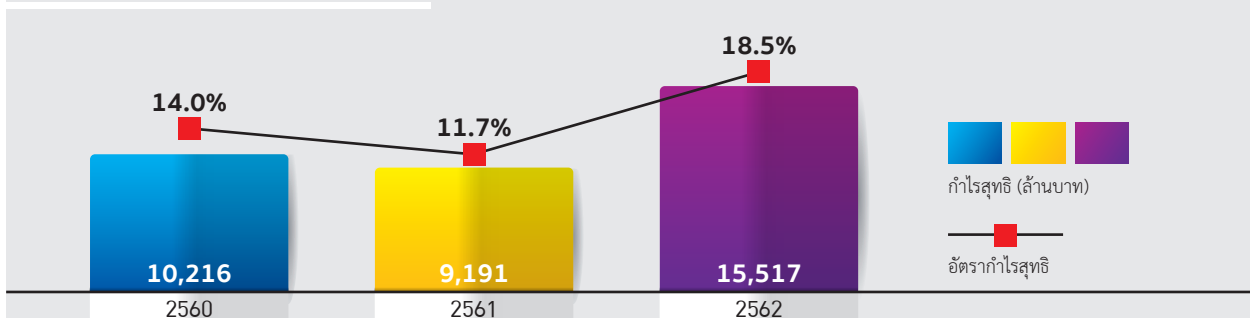
### รายได้จากการดำเนินงานรวม



### EBITDA และอัตรากำไร EBITDA

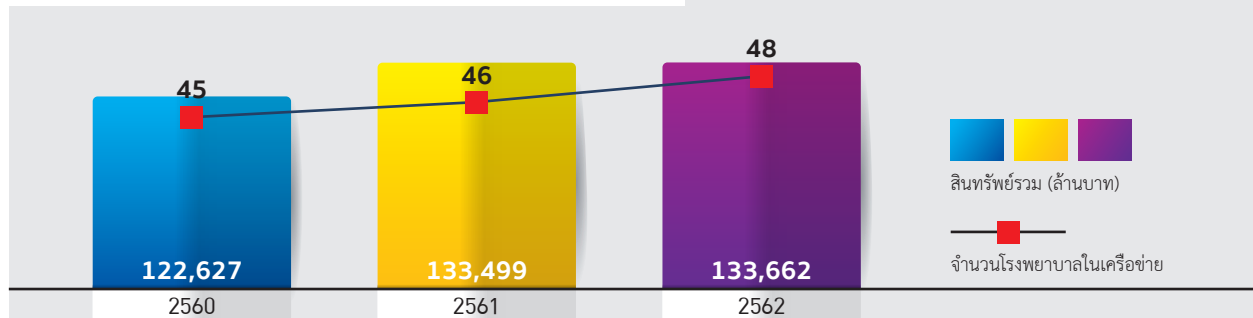


### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

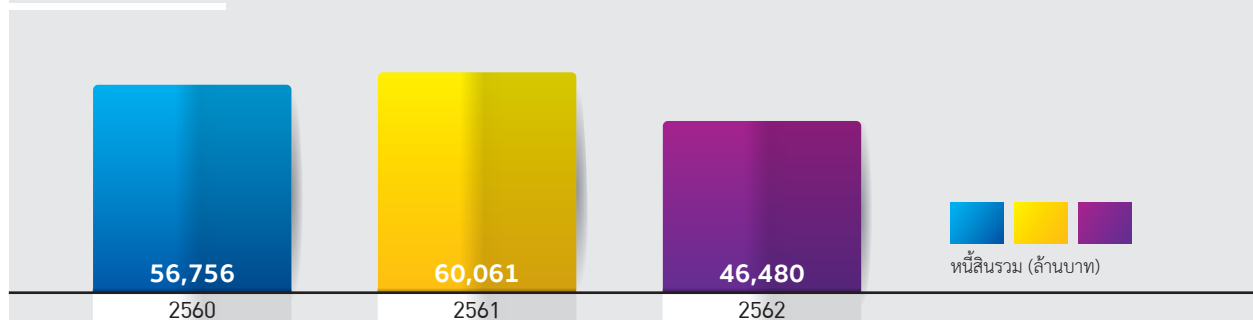




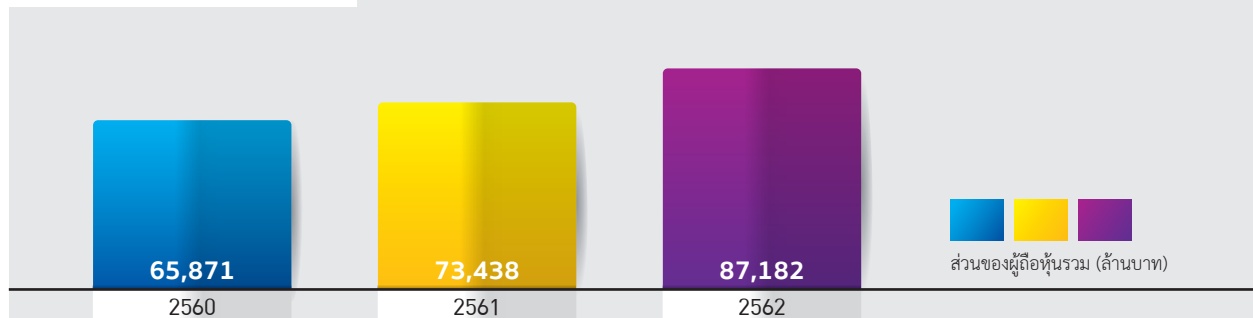
## สินทรัพย์รวมและจำนวนโรงพยาบาลในเครือข่าย



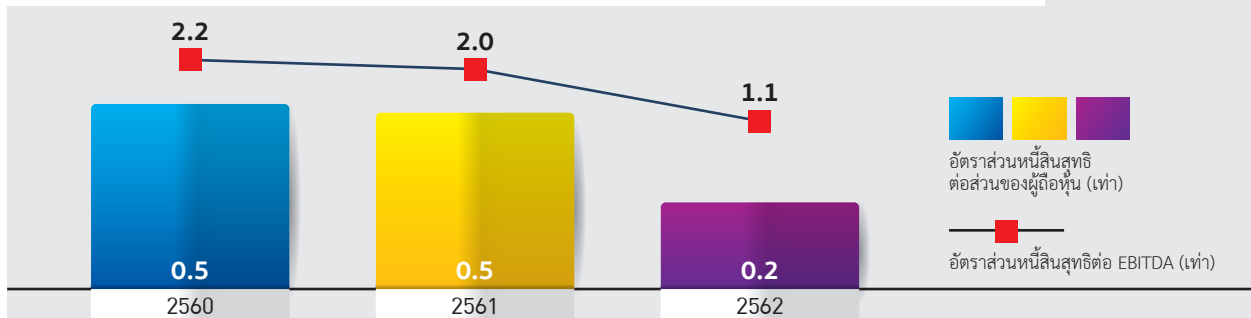
## หนี้สินรวม



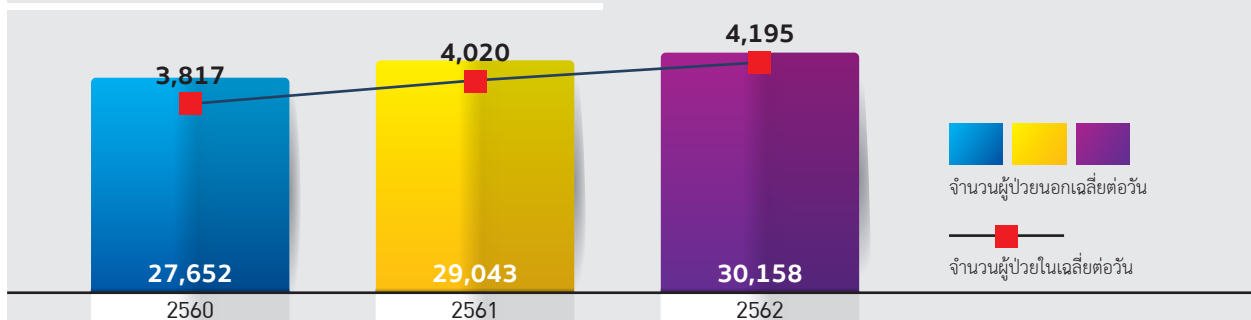
## ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม



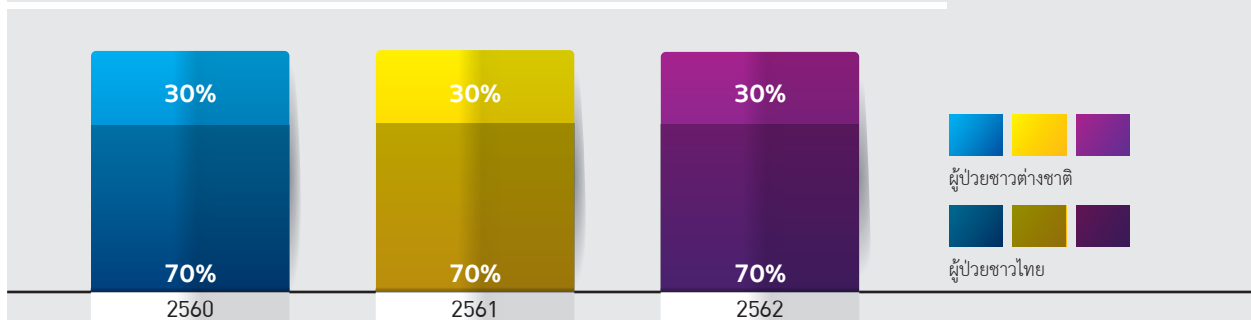
### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA



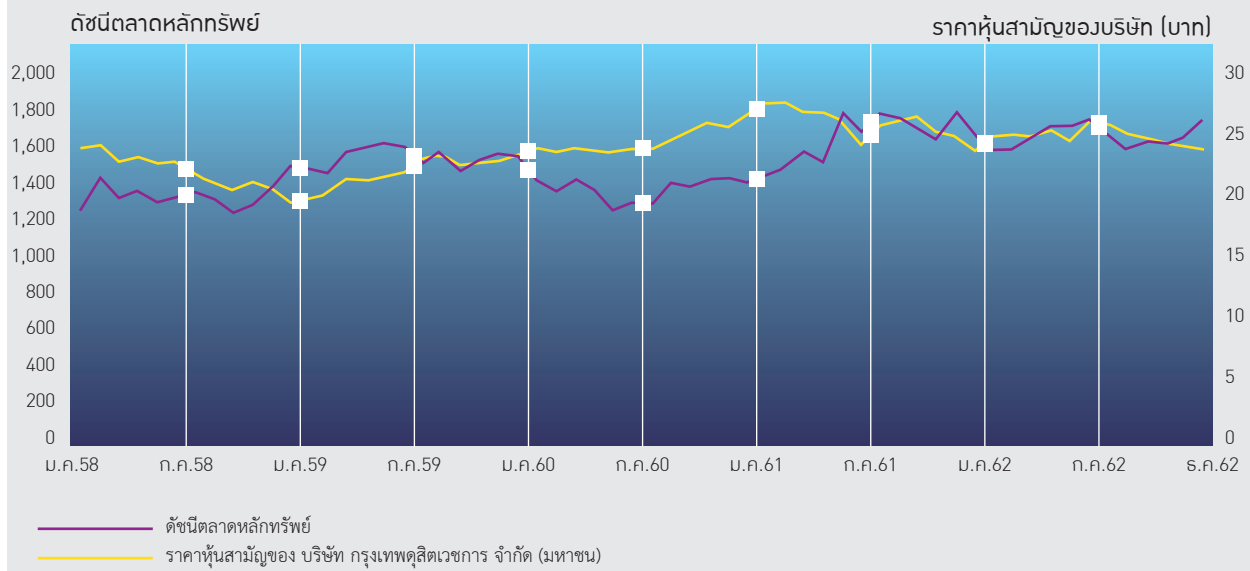
### จำนวนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวัน



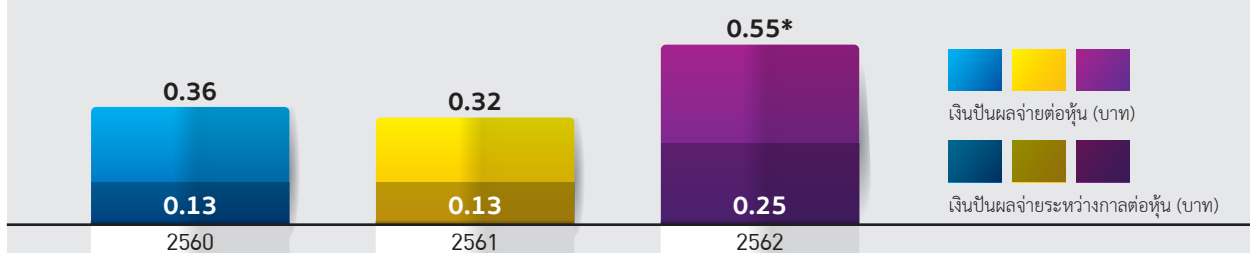
### สัดส่วนรายได้ค่ารักษาพยาบาลระหว่างผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ



## ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2558-2562) เปรียบเทียบดัชนีตลาดหลักทรัพย์



## เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น



\* คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.55 บาทต่อหุ้น  
ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น  
คงเหลือเป็นเงินปันผลจ่ายเพิ่มอีกในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น



# คุณภาพการให้บริการ

## การรับรองคุณภาพ



14 JCI



CCPC

10 JCI : CCPC

JCI : Clinical Care Program  
Certification Standards

- Acute Coronary Syndrome Program
- Acute Myocardial Infarction Program
- Breast Cancer Program
- Childhood Asthma Program
- Diabetes Mellitus Type II Program
- Heart Failure Program
- Low Back Pain Program
- Primary Stroke Program
- Total Knee Replacement Program
- Traumatic Brain Injury Program



Advanced HA

1 Advanced HA



29 HA



Commission on Accreditation of Medical Transport Systems



Commission on Accreditation of Medical Transport Systems

The Commission on Accreditation  
of Medical Transport Systems (USA)  
&

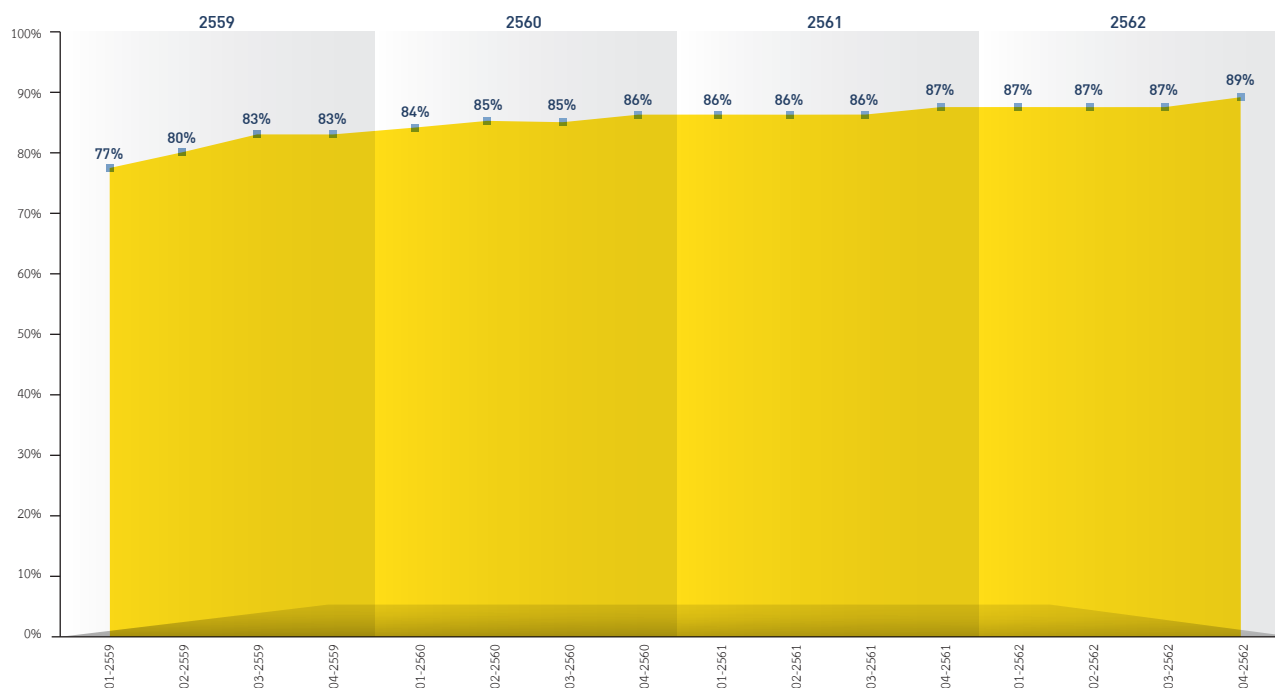
The Commission on Accreditation  
of Medical Transport Systems Europe

Dual Medical Transport Accreditation

มาตรฐานแห่งความปลอดภัยด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติ  
ทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

## ความพึงพอใจของผู้รับบริการ

Overall Hospital Rating (BDMS)



\*Area of 95th Percentiles (near best) for HCAHPS US "Top-box" score of the publication reported on October 2019

# Traumatic Brain Injury

# TBI

## NETWORK



BDMS มุ่งมั่นเป็นศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการดูแลรักษาผู้ป่วยบาดเจ็บรุนแรง CoE Trauma และโรคระบบประสาทและสมอง CoE Neuroscience โดยเล็งเห็นว่าการทำ primary surveillance ส่งต่อผู้ป่วยไปยังโรงพยาบาลที่มีศักยภาพในการดูแลและให้การรักษารวดเร็ว จะช่วยลดอัตราการเสียชีวิตและทุพพลภาพของผู้ป่วยได้

เราจึงได้จัดทำแนวทางการดูแลผู้ป่วยบาดเจ็บทางสมอง (Traumatic Brain Injury) ระดับบริษัท โดยอ้างอิงจากแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ที่ผ่านการค้นคว้าวิจัยอย่างเป็นระบบ (National Guideline Clearinghouse and Brain Trauma Foundation) นำสู่การปฏิบัติใน 6 โรงพยาบาลที่ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการในพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุบาดเจ็บทางสมอง ได้แก่

1. โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่
2. โรงพยาบาลสมิติเวชสุขุมวิท
3. โรงพยาบาลสมิติเวชศรีนครินทร์
4. โรงพยาบาลพญาไท 2
5. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา
6. โรงพยาบาลรอยัลพนมเปญ

โดยจัดระบบการส่งต่อผู้ป่วยตามมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยระดับสากล (CAMTS) และดูแลผู้ป่วยอย่างเป็นองค์รวมด้วยทีมสหสาขาวิชาชีพประกอบด้วยแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ ได้แก่

- แพทย์ศัลยกรรมประสาท
- แพทย์เวชศาสตร์ฉุกเฉิน
- แพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู
- พยาบาล
- เภสัชกร
- นักกำหนดอาหาร
- นักกายภาพ
- นักกิจกรรมบำบัด
- นักจิตวิทยา

ร่วมในการดูแลผู้ป่วย โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ป่วยได้รับผลลัพธ์การรักษาที่ดีและสามารถกลับไปใช้ชีวิตได้ใกล้เคียงเดิมมากที่สุด ซึ่งทั้ง 6 โรงพยาบาลผ่านการรับรองมาตรฐานการดูแลผู้ป่วยเฉพาะโรคจาก Joint commission international ซึ่งเป็นการขอรับรองมาตรฐานระดับเครือข่ายพร้อมกันทั้ง 6 โรงพยาบาลครั้งแรกในโลกอีกด้วย





#### Asiamoney

Asia's Outstanding Companies Poll – Thailand for 2010s (30th Anniversary Corporate Poll of Polls)



**Asiamoney – 2019 Asiamoney Asia's Outstanding Companies Poll**  
Most Outstanding Company in Thailand – Healthcare Sector 2019



#### Global Health and Travel Awards 2019

Hospital of the Year Thailand (4 ปี ติดต่อกัน)



#### Thailand's Top Corporate Brand Hall of Fame 2019

รางวัลหอเกียรติยศ  
สุดยอดแบรนด์องค์กรไทย  
(จากการที่ได้รับรางวัล  
Thailand's Top Corporate  
Brand 5 ปี ติดต่อกัน)



#### SET AWARDS 2019

Outstanding Investor Relations Awards  
Business Excellence  
SET market capitalization of over THB100 bn.  
Bangkok Dusit Medical Services pcl

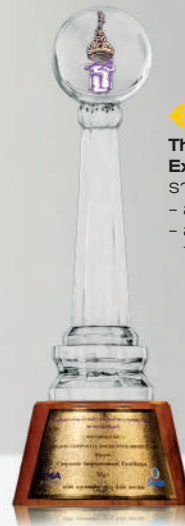




**FinanceAsia**  
The Best Healthcare  
Company in Asia 2019.



**Thailand Corporate  
Excellence Awards 2019**  
Distinguished Award  
ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล



**Thailand Corporate  
Excellence Awards 2019**  
รางวัลพระราชทาน  
- สาขาความเป็นเลิศ ด้านสินค้า/บริการ  
- สาขาความเป็นเลิศ ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการ  
ขององค์กร



**All-Asia Executive  
Team 2019 - Healthcare &  
Pharmaceutical Industry**  
Most Honored Companies



**IR Magazine Awards -  
South East Asia 2019**  
Best in Country - Thailand

## รางวัลแห่งความสำเร็จ 2562

BDMS พัฒนาคุณภาพการบริการให้ได้มาตรฐานเท่าเทียมกันในทุกเครื่อง่าย ดังจะเห็นได้จากรางวัลที่ได้รับ การรับรองจากสถาบันต่างๆ ทั้งจากองค์กรภาครัฐบาลและภาคเอกชน พร้อมพัฒนาการบริการ เพื่อสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับผู้รับบริการทุกคน



## คณะกรรมการบริษัท



**01 ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์**  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

**02 นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล**  
รองประธานกรรมการ

**03 นายนฤมล น้อยอ่ำ**  
กรรมการ/รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

**04 นายประทีปฐวี ทิชกุล**  
กรรมการ

**05 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ  
นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมนต์**  
กรรมการอิสระ

**06 นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล**  
กรรมการอิสระ

**07 นายศรัณพ สารสาส**  
กรรมการ



08 นายธงชัย จีรอลงกรณ์  
กรรมการ

09 นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ  
กรรมการอิสระ

10 นายอาสา สารสิน  
กรรมการอิสระ

11 นายอัฐ ทองแตง  
กรรมการ

12 นายกานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการอิสระ

13 นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ  
กรรมการ

14 นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร  
กรรมการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ



↑ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ  
นายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

↑ นายวีระวงศ์  
จิตต์มิตรภาพ  
กรรมการตรวจสอบ

↑ นายชวลิต  
เศรษฐเมธีกุล  
กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหาร



↑ นายแพทย์จุลเดช  
ยศสุนทรากุล  
ประธานกรรมการบริหาร

↑ นางนฤมล  
น้อยอำ  
กรรมการบริหาร

↑ นายประดิษฐ์  
ทิชกุล  
กรรมการบริหาร

↑ นายธงชัย  
จิรลงกรณ์  
กรรมการบริหาร

↑ นายแพทย์ชัยรัตน์  
ปิ่นทุรธัมพร  
กรรมการบริหาร



## → คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



↑ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ  
นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมนต์  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

↑ นายแพทย์จุลเดช  
ยศสุนทรากุล  
กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน

↑ นายชวลิต  
เศรษฐเมธิกุล  
กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน

↑ นายศรีภพ  
สารสาส  
กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน

## → คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



↑ นายชวลิต  
เศรษฐเมธิกุล  
ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

↑ นางนฤมล  
น้อยอำ  
กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

↑ นายประดิษฐ์  
ทิชกุล  
กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

↑ นายศรีภพ  
สารสาส  
กรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



↑ นายวีระวงศ์  
จิตต์มิตรภาพ  
ประธานกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

↑ นายประดิษฐ์  
ทียกุล  
กรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

↑ นายศรีภพ  
สารสาส  
กรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

## ผู้บริหารระดับสูง



↑ นางนฤมล น้อยอำ  
รักษาการกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่/ประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

↑ นายแพทย์ตฤณ  
จารุมิลินก  
ประธานฝ่ายแพทย์

↑ นายแพทย์ชัยรัตน์  
ปัทมธัมพร  
ประธานเจ้าหน้าที่  
ปฏิบัติการ

↑ นายศรีภพ  
สารสาส  
ประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารงานกลาง





# BDMS

truly believes in the power of **collaboration**

BDMS เชื่อมมั่นในพลังที่เกิดจากการร่วมมือ



# โครงสร้าง การถือหุ้นของกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

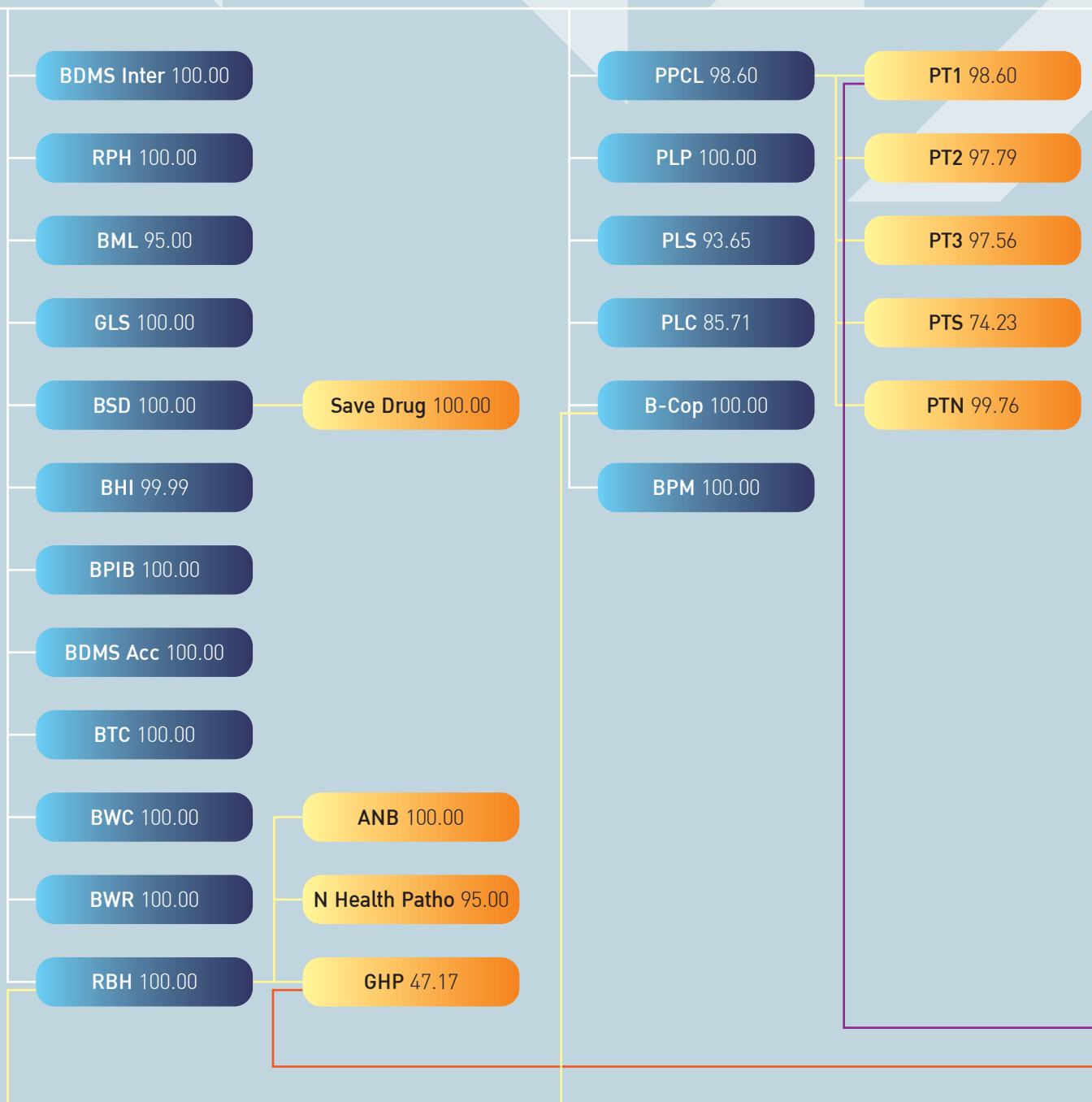


## ชื่อบริษัท

ANB	บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบราทอรี (อำนวยการ) จำกัด	BKH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด
BCH	บริษัท วัฒนเวช จำกัด	BKN	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด
BCM	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	BKY	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด
B-Cop	บริษัท กรุงเทพเอดิโคโนเตอร์เซอร์วิส จำกัด	BML	บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แล็บอราทอรี (ประเทศไทย) จำกัด
BCR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	BMR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
BDMS Acc	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	BNH	บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด
BDMS Inter	BDMS International Medical Services Co., Ltd.	BPH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด
BDMS Inter Sing	BDMS Inter Pte. Ltd.	BPIB	บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด
BH	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	BPK	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
BHH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	BPL	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด
BHI	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	BPM	บริษัท บีดีเอ็มเอสจัดการทรัพย์สิน จำกัด



ร้อยละ  
↓ 90 ขึ้นไป



#### ชื่อบริษัท

BRH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	First Health	บริษัท เฟิสท์ เฮลท์ ฟู๊ด จำกัด
BSD	บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด	GHP	บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
BSH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	GLS	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอจี จำกัด
BSI	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพไต้หวัน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	Irving	บริษัท เออร์วิง เซอร์วิส เอส อี จำกัด
BSN	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	KDH	บริษัท ธนบุรี เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
BSR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	MP	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
BTC	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	N Cambodia	N Health Cambodia Co., Ltd.
BTH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	N Health	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
BWC	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	N Health Asia	N Health Asia Pte. Ltd.
BWR	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	N Myanmar	N Health Myanmar Co., Ltd.
BUD	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	N Health Patho	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด

↓ 50-89%

PLD 84.00

KDH 63.45

RAH 80.00

MP 87.05

↓ 20-49%

S.R. Property 49.00

Siem Reap 49.00

PPFP 49.00

BH 24.99

Udon Pattana 25.11

ชื่อบริษัท

PLC	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
PLP	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
PLS	บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
PPCL	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
PPFP	Phnom Penh First Property Co., Ltd.
PLD	บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด
PT 1	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
PT 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
PT 3	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
PTN	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
PTS	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
RAH	Angkor Pisith Co., Ltd.

RBH	บริษัท รอยัลบางกอก เฮลธ์แคร์ จำกัด
RPH	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
S.R. Property	S.R. Property Investment Co., Ltd.
Save drug	บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด
SCH	บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด
Siem Reap	Siem Reap Invesment Co., Ltd.
SSH	บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด
SV Holding	บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด
SVH	บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)
SVH Inter	บริษัท สมิตเวชอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
TPK	บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด
Udon Pattana	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด

# BDMS CoE

## Centers of Excellence

**บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) “BDMS”** มีโรงพยาบาลในเครือข่ายครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 48 โรงพยาบาล โดยเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการทางการแพทย์ในทุกด้าน จึงได้มีการจัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence : CoE) ทั้งหมด 5 ศูนย์ขึ้นในโรงพยาบาลในเครือ BDMS จำนวน 10 โรงพยาบาล

1. ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาผู้ป่วยอุบัติเหตุ  
Center of Excellence Trauma : CoE Trauma
2. ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ  
Center of Excellence Orthopedics : CoE Orthopedics
3. ศูนย์แห่งความเป็นเลิศทางด้านการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคทางระบบสมองและระบบประสาท  
Center of Excellence Neuroscience : CoE Neuroscience
4. ศูนย์แห่งความเป็นเลิศทางด้านการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง  
Center of Excellence Cancer : CoE Cancer
5. ศูนย์แห่งความเป็นเลิศทางด้านการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ  
Center of Excellence Heart : CoE Heart

โดยมีองค์ประกอบของการจัดตั้งดังนี้

1. **Super-tertiary Care** การให้ความสำคัญการพัฒนาบริการด้านการแพทย์ โดยมีศักยภาพบริการตรวจ วินิจฉัย ค้นหา คัดกรอง วางแผนการดูแลรักษาผู้ป่วยในระดับที่ยุ่ยากซับซ้อน และสูงกว่าระดับตติยภูมิทั่วไป และเป็นผู้นำเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่เหมาะสมและสามารถถ่ายทอดให้หน่วยงานอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. **Referral Center** มีความพร้อมของบุคลากร เครื่องมือ และระบบงานที่สามารถรองรับการส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นที่มีศักยภาพไม่เพียงพอต่อการดูแลรักษา
3. **Research and Development Center** การวิจัยด้านวิชาการ มีการวิจัยและพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญา พัฒนารูปแบบการจัดบริการ และเสนอแนะเชิงนโยบายที่สำคัญในการลดปัญหาสุขภาพของผู้รับบริการ
4. **Training Center** การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง มีศูนย์การถ่ายทอดความรู้ให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ สามารถขยายผลให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนต่อไป
5. **Reference Center** การดำเนินงานร่วมมือกับสถาบันทางการแพทย์ชั้นนำทั่วโลกเพื่อเป็นแหล่งอ้างอิงเฉพาะในด้านต่างๆ เช่น ด้านข้อมูล ด้านวิชาการ ด้านมาตรฐาน ด้านบุคลากร เป็นต้น
6. **Network** การทำงานผนึกกำลังของโรงพยาบาลในเครือ BDMS ที่มีศักยภาพจนเกิดประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุด โดยดำเนินการในลักษณะเครือข่ายตั้งแต่ระดับภูมิภาค ระดับประเทศ และระหว่างประเทศ

ในการบริหารจัดการได้นำรูปแบบการบริหารจัดการการดูแลรักษาผู้ป่วยจากสถาบันทางการแพทย์ชั้นนำจากทั่วโลกมาประยุกต์ใช้ และมีการจัดทำแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนตามมาตรฐานระดับสากล เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยสถาบันทางการแพทย์ชั้นนำระดับสากล ดังนี้

1. สถาบัน Missouri Orthopedics Institute (MOI)
2. สถาบัน Oregon Health and Science University (OHSU)
3. สถาบัน MD Anderson Cancer Center (MDACC)

พร้อมทั้งได้มีการแบ่งพื้นที่การบริหารจัดการแบบโครงข่ายตามภูมิภาค โดยมีโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (Tertiary Care) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลาง (Hub) ดูแลและรับส่งต่อผู้ป่วยที่มีความรุนแรง เกินศักยภาพและขีดความสามารถในการดูแลรักษาจากโรงพยาบาลลูกข่าย (Spoke) รวมทั้งมีการบริหารจัดการทรัพยากรทางการแพทย์ รวมถึงบุคลากรทางการแพทย์ให้เกิดประโยชน์ร่วมกันและบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Resource Sharing)





← โรงพยาบาลกรุงเทพ  
เชียงใหม่



↑ โรงพยาบาลสมิติเวช  
สุขุมวิท



← โรงพยาบาลกรุงเทพ  
อุดร



← โรงพยาบาลกรุงเทพ  
สำนักงานใหญ่



↑ โรงพยาบาลรอยัล  
พนมเปญ



← โรงพยาบาลสมิติเวช  
ศรีนครินทร์



← โรงพยาบาลกรุงเทพ  
พทยา



← โรงพยาบาลพญาไท 2



↑ โรงพยาบาลกรุงเทพ  
ระยอง



← โรงพยาบาลกรุงเทพ ภูเก็ต



# ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ ด้านอุบัติเหตุ



ทุกวินาทีมีค่าต่อโอกาสในการรอดชีวิตจากอุบัติเหตุที่รุนแรง การดูแลรักษาอย่างถูกต้องและทันถ่วงที จะสามารถช่วยชีวิตจากผู้บาดเจ็บให้รอดพ้นจากการสูญเสียได้ ศูนย์อุบัติเหตุ ในเครือ บิซิเนสเอส มี ความพร้อมตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินแบบครบวงจร ด้วยการให้บริการ ดูแลรักษาผู้บาดเจ็บจากมาถึงโรงพยาบาลและ การเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บที่มีความวิกฤต รวมถึงการทำงาน ที่มีการสื่อสารแจ้งกับญาติได้ทันที เพื่อเข้ารับการรักษา การวินิจฉัย และการรักษาผู้บาดเจ็บรุนแรงโดย บุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางที่มีชำนาญชำนาญในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ด้านประสิทธิภาพศาสตร์
- ด้านวิทยาศาสตร์หลอดเลือด
- ด้านวิทยาศาสตร์อโรปิติกส์
- ด้านการบำบัดเจ็บของโวลันหลัง
- ด้านศิลปกรรมรูป-ตุ๊กใบหน้าและกะโหลกศีรษะ
- ด้านศิลปกรรมหลอดเลือด หัวใจและกรงอก
- ด้านการรักษานาบาดแผลจากไฟไหม้ น้ำร้อนลวก และการผ่าตัดแก้ไข
- ด้านรังสีร่วมรักษา



ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ  
ด้านโรคกระดูกและข้อ



ศูนย์รศูและจักรรทพ ทัใหบริการรักษาพยาบาลบนครบวงจรตีความผดปกตองกรศู จ้อ และกล้านเนื้อ โดยทัพบยัผู้ช่ยวชนย  
พร้อมไให้บริการตลอด 24 ช่วโมงเพือให้ทันก่วงที่ต่อเหตุการณฉุกเฉิน นอกจกนัการผ่าตัดคัสถกรรมยังใช้วิธีแบบผ่าตัดแผลเล็กด้วยเทคโนโลยี  
ล้ำสุดเพื่อลดแผลเป็นท่งเห็นได้ด้วยตาเปล่า สดวกๆแทรกซ้อนและระยะเวลากัการพัทข้ของผู้ป่วยหลังจากการผ่าตัดได้อีกด้วย

ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพให้บริการดังต่อไปนี้

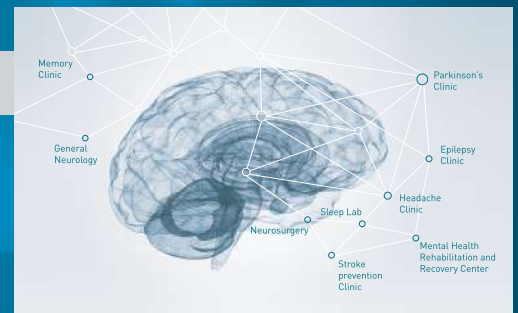
- การรักษากระดูกและข้อแตก (กรณีที่ไม่ร่งตัวเองและกรณีฉีกฉีก)
- การรักษาด้วยการผ่าตัดด้วยเทคนิคแบบผ่าตัดแผลเล็ก เช่น ด้วยการผ่าตัดโดยวิธีส่องกล้อง
- การรักษาและการผ่าตัดสำหรับอาการบาดเจ็บของมือและข้อนิ้ว
- ศัลยกรรมกระดูกและข้อในเด็ก
- ศัลยกรรมเฉพาะสำหรับเท้าและข้อเท้า
- การรักษาเนื่องจากที่กระดูกถูกยิงมีารประสานงานร่วมกับและดูแลอย่างใกล้ชิดกับโรงพยาบาลวชิรในสภ (โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านโรคกระดูก)



ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ  
ด้านสมองและระบบประสาท



การกำหนดของสองหากเกิดความบกพร่องขึ้น ก็อาจนำไปสู่ปัญหาสุขภาพได้ ศูนย์ฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพระบบประสาท สถาบันระบบประสาทกิตติเวช ศูนย์วิจัยสรีลยกรรมสมอง ศูนย์สรีลยกรรมระบบประสาท คลินิกอัลไซเมอร์ คลินิกป้องกันโรคหลอดเลือดสมอง คลินิกปวดศีรษะ คลินิกลมชัก คลินิกการนอนหลับ และคลินิกพาร์กินสัน



ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ  
ด้านโรคมะเร็ง



โรงพยาบาลอวอินโสภ โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านโรคเมะเร็ง เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย มีความพร้อมให้บริการรักษาเฉพาะทางด้านโรคเมะเร็งที่มีทั้งทีมแพทย์แบบสหสาขาวิชาและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย อีกทั้งโรงพยาบาลอวอินโสภ ยังร่วมมือการทำงานกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ ตลอดจนระยะเวลาการรักษาในดูแลการรักษาผู้ป่วยโรคเมะเร็ง เราเลือกเทคนิคการรักษาที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ป่วยภายใต้แนวคิด "การดูแลผู้ป่วยโรคเมะเร็งแบบครบวงจร" ด้วยความใส่ใจ เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ช่วยเพื่อลดอัตราการสูญเสียชีวิต โดยผู้ป่วยสามารถไว้วางใจได้ว่า จะได้รับการรักษาที่มีความเหมาะสม ถูกต้อง แม่นยำ อย่างเต็มที่ทุก

ศูนย์แห่งความเป็นเลิศ  
ด้านโรคหัวใจ



โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่แรกและแห่งเดียวในประเทศไทย ที่เปิดให้บริการรักษาเฉพาะทางด้านโรคหัวใจ ด้วยความพร้อมทางเทคโนโลยีที่ทันสมัยประกอบด้วยความเชี่ยวชาญของทีมแพทย์สหวิชาชีพ ด้านหัวใจ และมุ่งพัฒนาวิธีการรักษาอย่างต่อเนื่องในการดูแลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดหัวใจให้มีผลการรักษา มีประสิทธิภาพดีที่สุด

ความร่วมมือทางด้านอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่มีความทันสมัยจะช่วยให้การดูแลรักษาพยาบาลมีประสิทธิภาพ และผลารักษาด้วยความก้าวหน้าของเครื่องมือในการวินิจฉัยโรค เช่น ห้องปฏิบัติการตรวจสวนหลอดเลือด หัวใจชนิดสอดหัว การเอกซเรย์แบบ 3 มิติ และห้องผ่าตัดจักษุวิះ เป็นต้น





# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2512 ในนาม “บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาลกรุงเทพ” เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2515 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2534 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 1,758.22 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,589.20 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชา จำนวนรวม 48 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็ม เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้ เครือข่ายของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการ

### วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากลเพื่อความไว้วางใจและพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ





### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากลโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทีมบุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางดำเนินการดังต่อไปนี้

#### ด้านโรงพยาบาล

- **ตติยภูมิที่เป็นเลิศ** : จัดทำโครงสร้าง กระบวนการ และผลงานระดับสูง สามารถเทียบได้กับองค์กรตติยภูมิที่เป็นเลิศระดับโลก
- **มาตรฐานสูง** : ปรับปรุงมาตรฐานด้านการรักษาพยาบาล ด้านการบริการ ด้านประสิทธิภาพและด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมจากระดับตติยภูมิให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- **คุณภาพระดับสากล** : มีความร่วมมือกับองค์กรทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อให้มีการรับรองคุณภาพอย่างเป็นทางการระดับสากล

#### ด้านผู้รับบริการ

- **ความไว้วางใจ** : ให้การรักษาที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรมและโปร่งใส
- **ความพึงพอใจ** : ให้การบริการที่เป็นเลิศ สามารถวัดผลเพื่อปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง





# Bangkok International Hospital



WHERE  
ART  
MEETS  
SCIENCE

## พร้อมมุ่งมั่นก้าวสู่โรงพยาบาล 'Smart Hospital' ชื่อนำในภูมิภาคเอเชีย

โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล (Bangkok International Hospital หรือ BIH) เป็นโรงพยาบาลลำดับที่ 48 ในเครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร ให้การบริการดูแลรักษาโรคสมองและระบบประสาท โรคกระดูกและข้อ โรคกระดูกสันหลัง รวมทั้งการรักษาแบบบูรณาการองค์รวม หรือ “Integrated Care Services” ภายใต้แนวคิด **‘ทุกการรักษาคือศิลปะ’** โดยผสมผสานศิลปะเข้ากับวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์ขั้นสูง พร้อมด้วยการออกแบบการบริการแบบเฉพาะราย ยึด ‘ความพึงพอใจสูงสุดของผู้ป่วย’ เป็นหัวใจสำคัญ ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์และบริการบัตเลอร์ Butler (ผู้ดูแลส่วนตัว) จากห้องพักและบริเวณต่างๆ ทั่วทั้งโรงพยาบาลได้ตลอด 24 ชั่วโมง



โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล  
ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา  
และลดผลข้างเคียงจากการรักษา อาทิ



## ARTIS Pheno Machine

หุ่นยนต์เอกซเรย์แขนกล ARTIS Pheno เป็นการผ่าตัดด้วยระบบหุ่นยนต์คอมพิวเตอร์ ที่ให้ภาพ 3 มิติที่มีความละเอียด คมชัดสูง เพื่อให้การผ่าตัดแผลเล็กสำหรับโรคกระดูกและข้อเป็นไปอย่างแม่นยำ ถูกต้อง และป้องกันผลข้างเคียงจากการรักษา

## Hybrid Operating Room (Hybrid OR)

ห้องผ่าตัดอัจฉริยะไฮบริด (Hybrid OR) นวัตกรรมห้องผ่าตัดที่ผสมผสาน imaging system เช่น เครื่องซีทีสแกน (CT) และ เครื่องสแกนสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) เข้ากับระบบนำวิถี (Navigation system) และเครื่องมือผ่าตัดอื่นๆ ไว้ในห้องผ่าตัดห้องเดียว



## Biplane Interventional Suite

ห้องผ่าตัดสำหรับโรคสมองและหลอดเลือด ที่ติดตั้ง angiogram ช่วยให้เห็นภาพของระบบประสาทและหลอดเลือดแบบ 3 มิติ รวมทั้งยังมีเครื่องมือติดตามการทำงานของระบบประสาทขณะผ่าตัด

## 3-Tesla MRI

เครื่องสแกนสนามแม่เหล็กไฟฟ้า 3 เทสลา (3-Tesla MRI scan) เป็นเทคโนโลยีก้าวหน้าของเครื่องสแกนสนามแม่เหล็กไฟฟ้าที่มีความเข้มของสนามแม่เหล็ก ระดับ 3 เทสลา สามารถให้ภาพที่มีคุณภาพสูง ช่วยเพิ่มการมองเห็นของอวัยวะต่างๆ รวมถึงเนื้อเยื่อ กระดูก และโครงสร้างภายในร่างกายอย่างละเอียด



## Robotic-Assisted Gait Training (RAGT)

กายภาพบำบัดด้วยเครื่องหุ่นยนต์ฝึกเดิน (Robot-assisted gait training: RAGT) เน้นการฝึกเคลื่อนไหวและควบคุมกล้ามเนื้อ สำหรับผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองหรือระบบความผิดปกติทางระบบประสาทอื่นๆ



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2562

- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด บริษัทย่อยในเครือ BDMS ได้เปิดให้บริการ “โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 80 เตียง ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (เชียงราย-แม่จัน) อำเภอเมือง เชียงราย นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 47 ของเครือ BDMS โดยมุ่งมั่นให้เป็นศูนย์รวมในการรักษาพยาบาลที่รองรับประเทศในกลุ่ม ASEAN ตอนบนและประเทศจีนตอนใต้



- บริษัทเปิดให้บริการ “โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล” (Bangkok International Hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 172 เตียง ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 48 ของเครือ BDMS โดยเปิดให้บริการการรักษาด้านโรคสมองและระบบประสาท โรคกระดูกและข้อ และโรคกระดูกสันหลัง โดยทีมแพทย์และสหสาขาวิชาชีพที่มีประสบการณ์สูงและมีความชำนาญ ภายใต้แนวคิด Rediscovering Your Life ที่นำศิลปะและวิทยาศาสตร์มาใช้ร่วมกับการรักษา ดูแลแบบองค์รวมช่วยเติมเต็มความต้องการของผู้ป่วยและญาติอย่างสมบูรณ์



- บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยในเครือ BDMS ได้เปิดให้บริการ “Japanese Hospital by Samitivej” เป็นโรงพยาบาลญี่ปุ่นแห่งแรกในภูมิภาคอาเซียน (First Japanese hospital in AEC) ขนาด 30 เตียง ตั้งอยู่ซอยสุขุมวิท 49 ซึ่งเป็นย่านที่อยู่อาศัยของชาวญี่ปุ่น ดูแลด้วยทีมแพทย์ พยาบาลชาวญี่ปุ่น และเครื่องมือที่ทันสมัยพร้อม Tele-Translator แปลภาษาญี่ปุ่นด้วยล่ามผ่านระบบวิดีโอคอล ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมทั้งการบริการแบบฉบับวัฒนธรรมญี่ปุ่น ตลอดจนออกแบบสถานที่ อุปกรณ์ในสไตล์ญี่ปุ่น เพื่อให้คนไข้และผู้ให้บริการรู้สึกคุ้นเคย วางใจในการเข้ารับรักษาเสมือนโรงพยาบาลในบ้านเกิด





# BDMS

## ACADEMIC ANNUAL MEETING 2019

- BDMS และโรงพยาบาลในเครือจัดงานประชุมวิชาการ “BDMS ACADEMIC ANNUAL MEETING 2019” เมื่อวันที่ 14-16 สิงหาคม 2562 ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล ภายใต้แนวคิด “เสริมศักยภาพความเชี่ยวชาญ ด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์ที่ก้าวทันโลก แห่งยุคปัญญาประดิษฐ์ (เอไอ) (The Trusted Healthcare Network: The Era of Artificial Intelligence and Advanced Technology)” โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญสหสาขาจากโรงพยาบาลชั้นนำของโลก มาร่วมแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ให้แพทย์ ทันตแพทย์ เภสัชกร พยาบาล นักกายภาพบำบัด และบุคลากรทางการแพทย์กว่า 1,200 คนที่เข้าร่วมงาน







ปี 2561

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ BDMS Wellness Clinic ให้ครบวงจร โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีความร่วมมือกับ MOVENPCK Hotel เพื่อบริหารจัดการ Wellness Resort ภายใต้ชื่อ “Movenpick BDMS Wellness Resort”
- บริษัทเปิด “โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชันนัล แคร์” (Chiva Transitional Care Hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 46 ของเครือ BDMS เพื่อให้บริการทางการแพทย์ในการดูแลสุขภาพระยะฟื้นฟู สำหรับผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการฟื้นฟูสุขภาพ ผู้ป่วยหลังผ่าตัดและต้องฟื้นฟูทำกายภาพบำบัด และผู้ป่วยที่เป็นโรคอัมพาต อัมพฤกษ์ โดยมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการดูแลผู้สูงอายุและเวชศาสตร์ฟื้นฟู พยาบาล นักกายภาพบำบัด ให้การดูแลรักษาอย่างต่อเนื่องเพื่อฟื้นฟูสุขภาพ ภาวะโภชนาการ และเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำกิจกรรมต่างๆ โดยมุ่งหวังให้ผู้ป่วยกลับไปสู่สังคมได้



- บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด” โดยขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจากเดิมซึ่งดำเนินการเฉพาะในส่วนนายหน้าประกันชีวิตเพียงอย่างเดียว ไปสู่การเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยด้วย



• ศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉิน เครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS EMERGENCY SERVICES ได้รับประกาศนียบัตรต่ออายุการรับรองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติทางบก ทางน้ำ ทางอากาศจาก CAMTS (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems) สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2558 - 2564 โดยล่าสุดได้รับการรับรองมาตรฐาน CAMTS EU (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems Europe) จากยุโรป ตั้งแต่ปี 2561-2564 ถือได้ว่าเป็นรายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางน้ำโดยเรือ และเป็นรายแรกของเอเชียที่ผ่านการรับรองครบทุกหมวดการลำเลียงผู้ป่วย ได้แก่ Rotor Wing, Fixed Wing, Medical Escort, Surface Critical Care และ Surface-boat นอกจากนี้ยังเป็นผู้บริการลำดับที่สองของเอเชีย และลำดับที่สามของโลกที่ได้รับ 2 ประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่เรียกว่า CAMTS-CAMTS EU “Dual Accreditation”

ทั้งนี้ มีโรงพยาบาลในกลุ่มที่ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศจาก CAMTS จำนวน 13 โรงพยาบาล คือ 1. โรงพยาบาลกรุงเทพ 2. โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท 3. โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ 4. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ 5. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา 6. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร 7. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต 8. โรงพยาบาลสิริโรจน์ อินเตอร์ 9. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย 10. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ 11. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา 12. โรงพยาบาลพญาไท 2 และ 13. โรงพยาบาลพญาไท 3

• โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ เปิดคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน (Preventive Heart and Lipid Clinic) เพื่อค้นหาผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูงและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันในอนาคต โดยลดความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแทรกซ้อนจากโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการให้ข้อมูลความรู้แบบองค์รวมในการดูแลและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหัวใจ นอกจากนั้น ยังมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาคุณภาพการบริการและการวินิจฉัยให้ได้มาตรฐานวิชาชีพระดับนานาชาติ และเพื่อเก็บข้อมูลวิจัยสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการป้องกันโรคหลอดเลือดหัวใจในอนาคต โดยจุดเด่นของคลินิกนี้ คือ

1. One-stop service for heart check-up and preventive program ให้การค้นหาโรคหัวใจตั้งแต่ระยะแรกเริ่ม และให้การป้องกันโรคตั้งแต่ระยะเริ่มต้นของการเกิดตะกรัน (Plaque) ที่เกาะผนังหลอดเลือดหัวใจหรือเส้นเลือดตามร่างกาย

2. Personalized Medicine เป็นจุดเริ่มต้นของการดูแลสุขภาพหัวใจยุคใหม่ ที่ทุกคนจะมีแนวทางปฏิบัติเป็นของตัวเอง การเลือกยาที่ตรงกับพันธุกรรมของตนเอง การเลือกชนิดอาหารที่เหมาะสมกับตนเอง รวมไปถึง โปรแกรมการออกกำลังกายที่ฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจที่แตกต่างตามสาเหตุและความเสี่ยงของตนเอง

3. Registry and monitoring ข้อมูลสุขภาพ ผลการตรวจเลือด พยาธิสภาพหลอดเลือดของผู้ป่วย จะถูกเก็บเข้าเป็นระบบในฐานข้อมูลคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน พร้อมทั้งมีการเตือนถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและเฝ้าติดตามรอยโรคเป็นระยะๆ







#### ปี 2560

- บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด บริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ซึ่งดำเนินกิจการโรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน และโรงพยาบาลเปาโล รังสิต ได้การเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของโรงพยาบาลเมโย แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 โดยชำระราคาซื้อโอนกิจการทั้งหมดเป็นเงินสดทั้งจำนวนตามเงื่อนไขสัญญาโอนกิจการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระราคาค่าโอนกิจการดังกล่าว พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อกิจการ จากโรงพยาบาลเมโย (บริษัทเมโยโพลีคลินิก จำกัด) เป็น “โรงพยาบาลเปาโลเกษตร” นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 44 ของเครือ BDMS

โรงพยาบาลเปาโลเกษตร เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 162 เตียง ซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตสูง และตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ใกล้แนวรถไฟฟ้า สามารถเป็น Referral Network Hospital ให้กับโรงพยาบาลในเครือ และได้เข้าร่วมเป็นโรงพยาบาลประกันสังคมในปี 2561

- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ ที่อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 45 ของเครือ BDMS โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 150 เตียง โดยเปิดให้บริการในช่วงแรก จำนวน 31 เตียง

- โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนเยาวราช ได้เปลี่ยนชื่อโรงพยาบาล เป็นโรงพยาบาลสมิติเวช ไชน่าทาวน์ โดยเป็นหนึ่งในโรงพยาบาลภายใต้การบริหารงานของกลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช
- บริษัท จัดตั้ง BDMS Alarm Center โดยเป็นศูนย์กลางของเครือข่ายโรงพยาบาล BDMS เพื่อให้บริการผู้ป่วยวิกฤตและฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล พร้อมการรักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน
- โรงพยาบาลวัฒโนสถ นำวิวัฒนาการการฉายแสงที่มีความแม่นยำ (Precision Radiation Therapy) มาใช้กับการรักษาทางด้านการรังสี ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวได้แก่ เครื่องฉายรังสี EDGE ที่มีความแม่นยำ รวดเร็ว ปลอดภัย ถูกต้องเฉพาะมะเร็งแต่ละชนิด เป็นมิติใหม่ทางการฉายแสงที่เรียกว่ารังสีศัลยกรรม หรือรังสีร่วมพิกัด (Radiosurgery) ซึ่งเป็นการฉายรังสีพลังงานสูงในเวลาอันสั้นเป็นทางเลือกแทนการผ่าตัด
- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวหน่วยการเคลื่อนไหวยาระบบทางเดินอาหาร (GI Motility Unit) พร้อมเทคโนโลยีช่วยตรวจรักษาโรคท้องผูกและกรดไหลย้อน
- บริษัทได้ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับ 5 ภาครีได้แก่ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย วิทยาลัยประมง และแองเจิ้ลไลฟ์ ในโครงการ "Tourism Healthcare Emergency System" เพื่อยกระดับความปลอดภัยนักท่องเที่ยวในด้านการช่วยเหลือทางการแพทย์ฉุกเฉินแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา แนะนำวิธีการรักษาพยาบาลเบื้องต้นผ่านแอปพลิเคชันแองเจิ้ลการ์ด จนถึงบริการช่วยเหลือฉุกเฉินกรณีอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านศูนย์ BDMS Alarm Center รวมถึงบริการยานพาหนะเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่รวดเร็ว ทั้งทางบก เรือ และอากาศ





# รางวัล



- บริษัทได้รับรางวัล The Best Managed Healthcare Company in Asia จากนิตยสาร FinanceAsia ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 โดยเป็นการลงคะแนนจากผู้จัดการกองทุนและนักวิเคราะห์กว่า 240 รายทั่วโลกเพื่อบรรจกรางวัลให้แก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลงานทางการเงินดีเด่น มีคณะผู้บริหารที่ยอดเยี่ยม ตลอดจนมีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทได้รับ 3 รางวัล ในงาน Asia's Outstanding Companies Poll ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร Asiamoney ดังนี้
  1. Asia's Outstanding Companies Poll-Thailand for 2010s
  2. Overall Most Outstanding Company in Thailand
  3. Most Outstanding Company in Thailand-Health care Sector
- บริษัทได้รับรางวัลหอเกียรติยศสุดยอดแบรนด์องค์กรไทย (Thailand's Top Corporate Brands Hall of Fame 2019) จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบรางวัลดังกล่าวให้แก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brands อย่างต่อเนื่อง 5 ปีติดต่อกัน

- บริษัทได้รับรางวัล 2019 All-Asia Executive Team Awards-Healthcare & Pharmaceuticals industry จากนิตยสาร Institutional Investor ซึ่งจัดขึ้นที่เมืองเสิ่นเจิ้น สาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 3 รางวัล ซึ่งเป็นการพิจารณาจากผลการดำเนินงานในปี 2561 ได้แก่
  1. Most Honored Company
  2. Special Achievement Award : Best CEO-Health Care & Pharmaceuticals นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ
  3. Special Achievement Award : Best CFO-Health Care & Pharmaceuticals คุณณณมล น้อยอำ
- บริษัทได้รับรางวัลในงาน Thailand Corporate Excellence Awards 2019 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ดังนี้
  1. รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Award สำหรับองค์กรที่มีรายได้มากกว่า 10,000 ล้านบาท ใน 2 สาขา ได้แก่
    - สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product/Service Excellence)
    - สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์กร (Corporate Improvement Excellence)
  2. รางวัล Distinguished Award ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management)



- บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท จากโครงการ SET Awards 2019 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ Best in Country-Thailand ในงาน IR Magazine Forum & Awards-South East Asia 2019 ซึ่งจัดขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยนิตยสาร IR Magazine เพื่อมอบรางวัลให้แก่บริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- โรงพยาบาลกรุงเทพได้รับรางวัล Global Health and Travel Awards 2019 จากงาน The Global Health & Travel Award Ceremony 2019 ซึ่งจัดขึ้นโดย Global Health and Travel นิตยสารชั้นนำด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและสุขภาพในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ณ ประเทศมาเลเซีย รวมทั้งสิ้น 5 รางวัล ได้แก่
  1. รางวัลโรงพยาบาลแห่งปี 2019 ของประเทศไทย (Hospital of the Year Thailand 2019) โดยได้รับรางวัลนี้เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
  2. รางวัลผู้ให้บริการด้านระบบประสาทดีเด่นแห่งปี 2019 ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (2019 Neurology Service Provider of the Year in Asia Pacific)
  3. รางวัลผู้ให้บริการด้านการรักษาโรคหูคอจมูกแห่งปี 2019 ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (2019 ENT Service Provider of the Year in Asia Pacific)

4. รางวัลผู้ให้บริการด้านการรักษาโรคเบาหวานแห่งปี 2019 ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (2019 Diabetes Service Provider of the Year in Asia Pacific)

5. รางวัลผู้ให้บริการด้านการตรวจคัดกรองสุขภาพแห่งปี 2019 (Health Screening Service Provider of the Year 2019)

- โครงการ BDMS Emergency Services (BES) โดยศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉิน เครือ BDMS ได้รับรางวัล International Innovation Awards (IIA) 2019 ในหมวด Services and Solution ที่ประเทศสิงคโปร์ โดย Enterprise Asia ได้มอบรางวัลดังกล่าวเพื่อเป็นการยกย่องนวัตกรรมที่เป็นที่ที่สุดในหมวดหมู่ผลิตภัณฑ์ การบริการ และองค์กรและวัฒนธรรม
- BDMS Wellness Clinic ในเครือ BDMS ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จในระดับเอเชียแปซิฟิก ในงาน 2019 APAC Medical Aesthetics and Wellness Summit ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Global Health and Travel จำนวน 3 รางวัล ได้แก่
  1. รางวัล Integrated Health and Wellness Service Provider of the Year in Asia Pacific 2019
  2. รางวัล Best Anti-Aging of the Year in Asia Pacific 2019
  3. รางวัล Integrated Health and Wellness Service Provider of The Year in Thailand



# ความร่วมมือ ทางการแพทย์



## 1. Oregon Health & Science University (OHSU)

บริษัทได้ร่วมมือกับ Oregon Health & Science University (OHSU) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับสถาบันในสหรัฐอเมริกา โดยพัฒนาระดับองค์ความรู้ด้วยการอบรมบุคลากร ขยายช่องทางการรักษาพยาบาลและการวิจัยโดยการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด มุ่งสู่ความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน เช่น

งานอาชีวอนามัย (Occupational Health) มีการร่วมกันพัฒนาจัดทำ Validated Health Risk Assessment online เพื่อประเมินสุขภาพของลูกค้าย่อยอย่างเป็นระบบและรวดเร็วขึ้น มีแพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู และบุคลากรด้านกายภาพบำบัด ที่ผ่านการอบรมและได้เป็น Matheson's Certified Functional Capacity Evaluator และ Matheson's Certified Ergonomic Evaluation Specialist จากสหรัฐอเมริกา เป็นกลุ่มแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยสามารถประเมินผู้ป่วยก่อนพิจารณาให้กลับไปทำงานภายหลังจากมีอาการบาดเจ็บที่เกิดจากการทำงาน และปัญหาทางด้านกายศาสตร์ มีการทำงานวิจัยและตีพิมพ์ลงในวารสารทางการแพทย์ต่างประเทศร่วมกัน

งานเวชศาสตร์ฟื้นฟู จากการไปฝึกอบรมที่ OHSU ทีมที่รับผิดชอบได้นำความรู้กลับมาพัฒนาการรักษาผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเอา International Outcome Measurement Tools ต่างๆ ที่ใช้ในคนไข้แต่ละกลุ่มโรคสำคัญๆ มาใช้วัดประสิทธิภาพของการรักษาทางด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านร่างกาย ความสามารถในการประกอบกิจกรรมต่างๆ และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น มีการร่วมดูแลรักษาผู้ป่วยแบบสหสาขาวิชาชีพเพื่อดูแลผู้ป่วยวิกฤต (multidisciplinary critical care rounding) ที่รักษาตัวในหอผู้ป่วยหนัก (intensive care unit)

มีการพัฒนาและจัดตั้ง Early Mobilization Protocol เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการทำกายภาพบำบัดและกิจกรรมบำบัดเพื่อให้ผู้ป่วยฟื้นฟูได้อย่างรวดเร็วที่สุดและปลอดภัย อีกทั้งริเริ่มการใช้การรักษาใหม่ๆ ใน BDMS อาทิ เช่น การประเมินภาวะกลืนลำบากของผู้ป่วยทางระบบประสาทโดยแพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู ด้วยการใช้ Fiberoptic Endoscopic Evaluation of Swallowing (FEES) และ modified barium swallowing study มีการใช้ Cognitive Communication Therapy ในการรักษาในผู้ป่วยที่มีความบกพร่องในการสื่อสาร เป็นต้น

งานอบรมด้วยการจำลองสถานการณ์ (Clinical Simulation) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการดูแลรักษาผู้ป่วยอย่างปลอดภัย BDMS Training Center for Clinical Skills (ศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิก บีดีเอ็มเอส) หรือที่รู้จักกันในนามของ BDMS Simulation Center เป็นศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิกด้วยการจำลองสถานการณ์ทางการแพทย์เสมือนจริงแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลในหมวด Teaching/Education ในเดือนธันวาคม 2561 จาก Society for Simulation for Healthcare (SSH) ซึ่งเป็นองค์กรตรวจรับรองมาตรฐาน Healthcare Simulation ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดแห่งหนึ่งในโลก นอกจากนี้ BDMS Simulation Center ยังได้รับความเชื่อมั่นไว้วางใจจากสมาคมและราชวิทยาลัยทางการแพทย์ทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ สมาคมแพทย์โรคหัวใจแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย American College of Surgeons ฯลฯ ในเรื่องความพร้อมของสถานที่ เครื่องมือ และสื่อการสอน รวมถึงทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่ผ่านการฝึกอบรมจาก OHSU Simulation Center, OHSU ประเทศสหรัฐอเมริกา จนทำให้ BDMS Simulation Center ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูงที่สำคัญทางการแพทย์หลายหลักสูตร ได้แก่ Advanced Cardiac Life Support (ACLS), Pediatric Advanced Life Support (PALS), Advanced Trauma Life Support (ATLS) และ Civil Aeromedical Transportation (CAMT) ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม BDMS Simulation Center ได้มีโอกาสรับใช้สถาบันทางการแพทย์ของประเทศไทย โดยเป็นที่ศึกษาดูงานและให้คำปรึกษากับคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา รวมถึงจัดการอบรมหลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support, BLS) ให้กับสมาคมวิทยาศาสตร์



การกีฬาแห่งประเทศไทย การอบรมทักษะ การเรียนการสอนแบบ simulation ให้กับศูนย์ปฏิบัติการฝึกทักษะระบบจำลองโรงพยาบาลพุทธชินราช จังหวัดพิษณุโลก นอกจากนี้ยังได้จัดหลักสูตรให้กับบุคลากรของภาครัฐในต่างประเทศ เช่นหลักสูตรเครื่องปั๊มเลือดทดแทนการปั๊มตัวของหัวใจ (ECMO Extra Corporeal Membrane Oxygenation) ให้กับศัลยแพทย์ ทรวงอกและพยาบาลห้องผ่าตัดจากสาธารณสุขแห่งสหภาพเมียนมาร์ และหลักสูตร Trauma Simulation ให้กับแพทย์ พยาบาล ณ ราชอาณาจักรกัมพูชา

งานทันตกรรม ภายหลังจากการอบรมงานด้าน Digital Dentistry ที่ OHSU นำมาสู่การจัดตั้ง BDMS Wellness Center (BWC) Dental Lab ซึ่งเป็น Lab ทันตกรรมที่ครบวงจรในด้าน Digital ซึ่งเรียกได้ว่าเป็น In-house Dental Laboratory ที่สมบูรณ์แบบที่สุด สามารถรองรับงานครอบฟันชนิดที่ไม่มีโลหะเป็นส่วนประกอบ และเป็นแห่งแรกแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีทันตแพทย์ทุกสาขาดูแลทุกขั้นตอนการรักษา โดยเริ่มจากการวางแผนการรักษาให้การรักษา และผลิตชิ้นงาน ตลอดจนถึงการครอบฟันให้กับคนไข้ จึงมั่นใจได้ว่างานทุกชิ้นจะต้องได้คุณภาพและมีความสวยงามจนเป็นที่น่าพึงพอใจ และยังได้ร่วมมือกับบริษัท Straumann ผู้นำตลาดรากฟันเทียมอันดับหนึ่งของโลก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานด้านการรักษารากฟันเทียม นอกจากนี้ ยังมีความร่วมมือในสาขาอื่นอีกหลายๆ ด้าน เช่น โรคทางสมองและระบบประสาทโรคหัวใจ และการพยาบาล เป็นต้น

## 2. Sano Hospital

บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้ลงนามร่วมกับ Sano Hospital ประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมมือในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับโรคระบบทางเดินอาหาร โดยมีความร่วมมือด้านนวัตกรรมการส่งกลี้อระบบทางเดินอาหาร และมะเร็งกระเพาะอาหาร เพื่อยกระดับทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดตั้งระบบส่งต่อผู้ป่วยระหว่างสองโรงพยาบาลตามความเหมาะสมของโรค

## 3. MD Anderson

บริษัทร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในการเป็น “สถาบันพี่สถาบันน้อง” (Sister Institution) กับศูนย์มะเร็ง เอ็มดี แอนเดอร์สัน แห่งมหาวิทยาลัยเทกซัส สหรัฐอเมริกา (University of Texas MD Anderson Cancer Center) (MDACC) ภายใต้ Global Academic Programs ของ MDACC เป็นความร่วมมือระหว่างสามสถาบันโดยองค์กรแพทย์ภาครัฐและภาคเอกชนของประเทศไทยกับสหรัฐอเมริกา เพื่อส่งเสริมงานวิจัยทั้งที่เป็นงานวิจัยพื้นฐานและการพัฒนา วิธีการรักษาใหม่ๆ ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพรวมถึงแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กรณศึกษาระหว่างภูมิภาคเพื่อการป้องกันการเกิดโรคมะเร็ง รวมถึงการรักษาให้หายหรือมีชีวิตรอดอย่างมีคุณภาพและมีความสุข

## 4. ความร่วมมือกับศัลยแพทย์ด้านสมองระดับแถวหน้าของโลก

บริษัทได้ร่วมมือกับนายแพทย์คิส แอล แบล็ค ผู้อำนวยการสถาบันศัลยกรรมระบบประสาทแมกซีน ดันนิทซ์, ซีดาร์-ไซไนน์ เมดิคัล เซ็นเตอร์ (Maxine Dunitz Neurosurgical Institute at Cedars-Sinai in USA) ในการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการรักษาป้องกันและรักษาโรคทางสมองและระบบประสาท ทำให้บริษัทก้าวสู่การเป็นสถาบันการรักษาด้านสมองและระบบประสาท (ประสาทวิทยาศาสตร์) ที่ทันสมัยในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



### 5. Nagoya University

บริษัทลงนามในความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Nagoya ประเทศญี่ปุ่น ในประเด็นสำคัญ 2 เรื่องคือ

1. ความร่วมมือทางการศึกษา โดยมีการแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการแพทย์ระหว่าง 2 สถาบัน ในการฝึกอบรมทุกๆ แขนงทางการแพทย์
2. การแนะนำและส่งต่อผู้ป่วยระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล ในกรณีที่ผู้ป่วยจะมีการเดินทางมาประเทศไทย (และประเทศเพื่อนบ้าน) หรือ เดินทางไป Nagoya (และสถานที่ใกล้เคียง)

จึงถือว่าเป็นโอกาสอันดีในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ของไทย เพื่อให้การให้บริการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีตัวแทนจากสถานทูตญี่ปุ่นประจำประเทศไทย ร่วมเป็นสักขีพยานความร่วมมือในครั้งนี้



### 6. ความร่วมมือกับบริษัท Straumann

ศูนย์ทันตกรรมโรงพยาบาลกรุงเทพได้ร่วมมือกับบริษัทสตรอมแมน (Straumann holding AG) ผู้นำตลาดรากฟันเทียมอันดับหนึ่งของโลก พัฒนาศักยภาพทันตแพทย์ โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงาน ด้านการรักษารากฟันเทียม ทำให้งานรักษามีความสวยงาม และรองรับการใช้งานด้านการบดเคี้ยวได้ดีในระยะยาว ทั้งยังช่วยในการดูแลปัญหาสุขภาพในช่องปาก อนึ่ง โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ได้รับการแต่งตั้งเป็น straumann partner สำหรับประเทศไทยตั้งแต่ปี 2558



### 7. Doernbecher Children's Hospital

บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นพันธมิตรร่วมกับโรงพยาบาลเด็กที่มีชื่อเสียง “Doernbecher Children's Hospital” รัฐโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งได้รับรางวัลชนะเลิศ ในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลเด็ก ประจำปี 2557 จาก University Health System Consortium of Hospitals for Pediatric Quality และได้เปิดตัว “โรงพยาบาลเด็กสมิติเวช” ทั้งแคมปัส สุขุมวิทและศรีนครินทร์เข้าด้วยกัน และพัฒนาให้เป็น Excellent Center เช่น มีศักยภาพในด้านการผ่าตัดส่องกล้อง (Minimal Invasive Surgery) การทำกายภาพบำบัดในเด็กที่มีกลุ่มโรคซับซ้อน การดูแลเด็ก รวมถึงทารกในภาวะฉุกเฉินและภาวะวิกฤต (Pediatric Emergency and Neonatal Critical Care Management) ซึ่งประเทศไทยประสบกับภาวะขาดแคลนทีมชำนาญการเป็นอย่างมากในขณะนี้ โดยโรงพยาบาลเด็กสมิติเวชจะเป็นหนึ่งในองค์กรสำคัญที่สนับสนุนนโยบายและทิศทางของประเทศไทยที่จะก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ของเอเชีย (Asian Medical hub) อย่างยั่งยืนต่อไป



### 8. สถาบันออร์โธปิดิกส์รัฐมิสซูรี มหาวิทยาลัยมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทและสถาบันออร์โธปิดิกส์ รัฐมิสซูรี (Missouri Orthopaedic Institute) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และความร่วมมือทางการแพทย์อื่นๆ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านกระดูกและข้อในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น





### 9. โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี

บริษัทและภาควิชาออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ (Hannover Medical School) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ รวมทั้งการส่งบุคลากรทั้งแพทย์และพยาบาลเข้ารับการฝึกอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ณ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี เพื่อมุ่งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านนี้ในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 10. โรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น

โรงพยาบาลเด็กสมิติเวช และโรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิทในเครือบริษัท กับโรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น ร่วมลงนามในสัญญาเป็นพันธมิตร นำความเชี่ยวชาญการดูแลรักษา ด้านกุมารเวชศาสตร์ และด้านศัลยกรรมกระดูกและข้อ ร่วมกันพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ แลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อต่อยอดศักยภาพความสามารถของสมิติเวช ซึ่งได้เปิดโรงพยาบาลญี่ปุ่น สมิติเวช (Japanese Hospital by Samitivej) เมื่อกลางปี 2562 เพื่อการดูแลผู้ป่วยญี่ปุ่นในประเทศไทย และที่ส่งต่อจากประเทศใกล้เคียง

### 11. บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแห่งประเทศไทย

บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแห่งประเทศไทย จัดประชุมวิชาการ Inter-hospital Renal Clinicopathological Conference ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา เปิดโอกาสให้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคไตและพยาธิแพทย์และแพทย์ประจำบ้านกว่า 50 ท่าน จากโรงเรียนแพทย์และโรงพยาบาลต่างๆในประเทศไทย แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และกรณีศึกษาที่น่าสนใจ เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญในการวินิจฉัยอาการและเป็นแนวทางในการรักษาต่อไป โดยกำหนดให้มีการประชุมวิชาการโรคไตปีละ 3 ครั้ง

### 12. Icahn School of Medicine at Mount Sinai (ISMMS) ประเทศสหรัฐอเมริกา

สถาบันโรคมภูมิแพ้ สมิติเวช (Samitivej Allergy SAI) ต่อยอดความเป็นผู้นำในการรักษาโรคภูมิแพ้ระดับสากล ด้วยการลงนามความร่วมมือ (MOU) ระหว่างสถาบันโรคมภูมิแพ้ สมิติเวช (SAI), คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และ Icahn School of

Medicine at Mount Sinai (ISMMS) ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสถาบันทางการแพทย์ด้านภูมิแพ้ที่ได้รับการยอมรับระดับโลก ในความร่วมมือทางการแพทย์ การศึกษา วิจัย และการพัฒนานวัตกรรมการรักษาโรคภูมิแพ้

### ด้านคุณภาพการให้บริการ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลในหลายระดับ อาทิ การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลระดับประเทศ Hospital Accreditation Thailand-HA จำนวน 29 โรงพยาบาล และได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากล Joint Commission International-JCI จำนวน 14 โรงพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ยังได้รับประกาศนียบัตรรับรองกระบวนการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลขั้นก้าวหน้า (Advanced HA)

โรงพยาบาล	Joint Commission International-JCI	Hospital Accreditation Thailand-HA	Advanced HA
1. โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ - โรงพยาบาลกรุงเทพ - โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ - โรงพยาบาลวัฒโนสถ - โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นแนล แคร่ - โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล	↗		↗
2. โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท	↗	↗	
3. โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	↗	↗	
4. โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี		↗	
5. โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	↗	↗	
6. โรงพยาบาลพญาไท 1		↗	
7. โรงพยาบาลพญาไท 2	↗	↗	
8. โรงพยาบาลพญาไท 3		↗	
9. โรงพยาบาลพญาไทนวนิพันธ์		↗	
10. โรงพยาบาลเปาโลพหลโยธิน		↗	
11. โรงพยาบาลเปาโลโชคชัย 4		↗	
12. โรงพยาบาลเปาโลเกษตร		↗	
13. โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง		↗	
14. โรงพยาบาลเปาโลสมุทรปราการ		↗	
15. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	↗	↗	
16. โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี		↗	
17. โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	↗	↗	
18. โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา		↗	
19. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	↗	↗	
20. โรงพยาบาลศรีระยอง		↗	
21. โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี		↗	
22. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	↗		
23. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก		↗	
24. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น		↗	
25. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร		↗	
26. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา		↗	
27. โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช		↗	
28. โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	↗		
29. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	↗		
30. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	↗	↗	
31. โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์	↗		
32. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่		↗	
33. โรงพยาบาลตึก		↗	
34. โรงพยาบาลรอยัลพณมเปญ	↗		
35. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด		↗	





# BDMS WELLNESS CLINIC



BDMS Wellness Clinic ให้บริการดูแลสุขภาพที่มุ่งเน้นด้านการดูแลป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ และเสริมสร้างสภาวะสุขภาพ ให้ผู้มารับบริการ มีชีวิตยืนยาวอย่างมีคุณภาพ โดยรวบรวมทีมแพทย์ผู้มีความรู้ความชำนาญด้านเวชศาสตร์ป้องกันจากทั่วโลก และเทคโนโลยี ในการปฏิบัติงานทางการแพทย์ที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาให้เป็น “คลินิกด้านการดูแลป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ” แห่งแรกในเอเชียที่มีมาตรฐานสากล พร้อมรองรับผู้รับบริการทางการแพทย์ และโปรแกรมห้องพักเวลเนส

BDMS Wellness Clinic ร่วมกับ Mövenpick Hotels & Resorts พัฒนารีสอร์ทเวลเนสระดับสากล ณ ถนนวิภาวดี เพื่อพัฒนาเป็นรีสอร์ทสุขภาพ ในชื่อ Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 293 ห้อง พร้อมการบริการโปรแกรมเวลเนสที่ออกแบบเฉพาะบุคคล ให้คำแนะนำหลักการดูแลสุขภาพด้วยเวชศาสตร์เชิงป้องกัน





**บัตเอเอ็มเอส เวลเนส คลินิก ประกอบด้วยคลินิกเฉพาะทาง 8 คลินิก** เพื่อการดูแลสุขภาพแบบครอบคลุม นำโดยแพทย์ผู้ชำนาญการเฉพาะทางที่มีความพร้อมในการให้บริการอย่างมุ่งมั่น ประกอบด้วย



#### **คลินิกดูแลป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ**

คลินิกดูแลป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพมุ่งเน้นการป้องกันและชะลอความเสื่อมของร่างกายจากภายใน เริ่มตั้งแต่การรับประทานอาหาร การออกกำลังกาย และการดำเนินชีวิตที่ถูกต้อง ร่วมกับการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ตรวจวิเคราะห์ร่างกายโดยละเอียด เพื่อหาความเสี่ยงในการเกิดโรคและป้องกันอย่างทันที่พร้อมบริการวิตามินเฉพาะบุคคล (Personalized Supplement) ภายใต้การควบคุมของทีมแพทย์และเภสัชกรในห้องปฏิบัติการ Compounded Pharmacy ที่ได้มาตรฐานสากล



#### **คลินิกเสริมสร้างและฟื้นฟูระบบกล้ามเนื้อและกระดูก**

เน้นให้บริการแบบเฉพาะบุคคล เพื่อให้ได้ผลการออกกำลังกายที่ดีขึ้น โดยออกแบบโปรแกรมการออกกำลังกายเพื่อรักษา หรือพัฒนาสุขภาพได้อย่างตรงจุด ทั้งการฟื้นฟู เสริมสร้าง และพัฒนากล้ามเนื้ออย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ต้องผ่าตัด โดยใช้เครื่องมือทางการแพทย์ และเครื่องออกกำลังกาย DAVID



#### **คลินิกศูนย์สุขภาพสมองและความจำ**

คลินิกศูนย์สุขภาพสมองและความจำ ใช้เทคโนโลยี MRI และ PET สแกน ควบคู่กับการตรวจเลือดเพื่อวิเคราะห์หาสารบ่งชี้ ความเสี่ยงของโรคอัลไซเมอร์และโรคพาร์กินสันตั้งแต่ระยะแรกเริ่ม เพื่อหาบริเวณที่มีปัญหาในสมอง โดยวิเคราะห์จากผลทางชีวภาพ



#### **คลินิกป้องกันและดูแลเส้นเลือดหัวใจ**

แผนกป้องกันดูแลเส้นเลือดหัวใจ ให้การดูแลหัวใจด้วยแนวทางป้องกันเชิงรุกเพื่อให้หัวใจแข็งแรงมีประสิทธิภาพดีอยู่เสมอ ผู้รับบริการจะได้รับการตรวจครบชุดเพื่อออกแบบวิถีทางในการดูแลเฉพาะบุคคล โดยใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเพื่อกำหนด แผนโภชนาการ และพฤติกรรมการใช้ชีวิตในแนวทางที่ถูกต้อง



#### **คลินิกสุขภาพทางเดินอาหาร**

แพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบทางเดินอาหาร จะค้นหาความผิดปกติและลดความเสี่ยงของโรคทางเดินอาหารและตับ โดยใช้การ ตรวจลึกถึงระดับพันธุกรรม เพื่อใช้วิเคราะห์สารบ่งชี้ทางชีวภาพที่สะท้อนถึงสุขภาพ ระบบทางเดินอาหารและตับ



#### **คลินิกทันตกรรม**

บริการด้านทันตกรรมโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยออกแบบรอยยิ้มให้เข้ากับเอกลักษณ์ของแต่ละบุคคล และช่วยวางแผน การรักษาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมี In-House Digital Lab ที่ช่วยย่นระยะเวลาในการรักษา โดยมีเป้าหมาย ให้ผู้รับบริการมีรอยยิ้มที่งดงามเพื่อเพิ่มความมั่นใจ และยกระดับคุณภาพชีวิตโดยรวม



#### **คลินิกรักษาผู้มีบุตรยาก**

#### **คลินิกวิจัยและห้องปฏิบัติการรักษาผู้มีบุตรยาก**

นำโดยทีมแพทย์ผู้มีประสบการณ์เฉพาะทางและเชี่ยวชาญด้านสรีรศาสตร์ที่คอยให้คำปรึกษาแก่คู่สมรส ให้บริการตรวจรักษา ที่เกี่ยวข้องกับการเจริญพันธุ์ การตรวจพันธุกรรมเบื้องต้น ผ่าไข่และการทำเด็กหลอดแก้ว พร้อมด้วยนักวิทยาศาสตร์ที่ เชี่ยวชาญด้านการเลี้ยงตัวอ่อน เทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัยที่ศูนย์วิจัยและห้องปฏิบัติการ รักษาผู้มีบุตรยากของเรา



#### **คลินิกส่งเสริมสุขภาพสตรี**

เพราะสุขภาพผู้หญิงเป็นเรื่องที่ผู้หญิงเข้าใจ เราจึงมีผู้เชี่ยวชาญผู้หญิงที่ให้คำปรึกษา พร้อมให้บริการด้านสุขภาพแบบองค์รวม ครอบคลุมสำหรับผู้หญิงทุกวัย ตั้งแต่การตรวจเช็กสุขภาพหลากหลายรูปแบบ การสำรวจพฤติกรรมการใช้ชีวิต การรับประทานอาหาร การออกกำลังกาย ไปจนถึงการวางแผนครอบครัว การมีบุตร และภาวะวัยทอง

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีสายการประกอบธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเป็นการดำเนินงานผ่านบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมได้ดังนี้ :

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย : เปรียบเทียบระหว่างปี 2560-2562 (หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ของรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	2562		2561		2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
คำรักษายาบาล								
	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	100.00	14,703.51	18.46	13,749.41	18.51	13,317.32	19.27
	บมจ. สมิติเวช	95.76	12,449.03	15.63	11,506.83	15.49	10,723.45	15.51
	บจก. บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์	91.48	2,990.17	3.76	2,946.40	3.97	2,903.41	4.20
	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	98.60	13,506.70	16.96	12,887.95	17.35	11,986.51	17.34
	บจก. เปาโลเมดิค	100.00	3,672.88	4.61	3,313.73	4.46	2,917.17	4.22
	บจก. การแพทย์สยาม	85.71	1,136.52	1.43	1,193.64	1.61	1,138.19	1.65
	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	99.76	1,059.13	1.33	1,232.11	1.66	1,201.99	1.74
	บจก. เปาโล สมุทรปราการ	93.65	1,339.45	1.68	1,334.79	1.80	1,269.80	1.84
	บจก. โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง	84.00	400.93	0.50	324.57	0.44	295.04	0.43
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	97.27	4,069.42	5.11	3,936.28	5.30	3,755.54	5.43
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	100.00	2,785.63	3.50	2,536.74	3.41	2,424.27	3.51
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	99.76	630.56	0.79	550.51	0.74	532.50	0.77
	บจก. วัฒนาเวช	99.72	1,634.85	2.05	1,427.64	1.92	1,366.70	1.98
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	98.82	1,664.75	2.09	1,636.09	2.20	1,525.54	2.21
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	100.00	774.38	0.97	715.52	0.96	654.96	0.95
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	99.70	3,028.52	3.80	2,900.54	3.90	2,697.15	3.90
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	91.45	1,893.11	2.38	1,721.00	2.32	1,602.62	2.32
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	100.00	1,026.76	1.29	956.59	1.29	870.29	1.26
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	100.00	767.19	0.96	728.95	0.98	642.90	0.93
	บมจ. ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์	63.45	944.11	1.19	761.32	1.02	668.49	0.97
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	100.00	1,181.62	1.48	977.96	1.32	798.60	1.16
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	100.00	742.13	0.93	671.67	0.90	536.08	0.78
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ (BSN)	100.00	1,559.35	1.96	1,365.49	1.84	1,145.66	1.66
	บจก. โรงพยาบาลเทพากร (ถือหุ้นโดย BSN)	50.03	150.94	0.19	142.57	0.19	146.44	0.21
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล	100.00	1,158.88	1.46	1,197.63	1.61	1,204.02	1.74
	บจก. สมิติเวช ชลบุรี	100.00	898.17	1.13	729.72	0.98	541.54	0.78
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	100.00	648.21	0.81	586.54	0.79	508.52	0.74
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	100.00	316.37	0.40	249.12	0.34	100.57	0.15
	บจก. บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก	100.00	239.06	0.30	102.91	0.14	0.21	0.00
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย	100.00	126.46	0.16				
	Angkor Pisith Co., Ltd.	80.00	199.38	0.25	178.94	0.24	174.51	0.25
	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100.00	940.37	1.18	789.02	1.06	618.21	0.89
	รวม		78,638.54	98.75	73,352.18	98.74	68,268.20	98.76

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ของรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	2562		2561		2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล								
	บจก. เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์	98.69	945.33	1.19	896.41	1.21	821.35	1.19
	N Health (Cambodia) Co., Ltd.	100.00	4.26	0.01	0.70	0.00	2.19	0.00
	บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา	95.00	-	0.00	0.11	0.00	0.24	0.00
	N Health Myanmar Co., Ltd.	60.00	42.17	0.05	36.80	0.05	30.02	0.04
	บจก. ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย)	95.00	-	0.00	-	0.00	0.92	0.00
	รวม		991.75	1.25	934.02	1.26	854.72	1.24
	รวมรายได้จากการดำเนินงานหลัก		79,630.29	100.00	74,286.20	100.00	69,122.92	100.00

หมายเหตุ นอกเหนือจากรายได้จากการดำเนินงานหลักตามโครงสร้างรายได้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่าย น้ำเกลือ ยา และเวชภัณฑ์ จากบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในหมวดรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	2562	2561	2560
บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราทอรี (อานวยเภสัช) จำกัด	100.00	1,408.71	1,418.35	1,240.37
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.05	824.70	758.66	616.68
บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	735.01	791.76	839.43
บริษัท เฟิสท์ เฮลธ์ ฟู้ด จำกัด	95.76	123.92	117.98	113.10
รวม		3,092.35	3,086.75	2,809.58

## 1. ลักษณะการให้บริการและผลิตภัณฑ์

## ธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล

ลำดับ	รายชื่อโรงพยาบาล	ดำเนินการโดย	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียง รวม	อัตราการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ</b>					
1	โรงพยาบาลกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	373		
2	โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	97		
3	โรงพยาบาลวัฒโนสถ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	48		
4	โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นแนล แคร่	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	52		
5	โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	172		
6	โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	64		
7	โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	210		100.00
8	โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	142		100.00
9	โรงพยาบาลกรุงเทพเพชรบุรี	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	255		100.00
10	โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	400		97.27
11	โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	220		100.00
12	โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	บริษัท วัฒนเวช จำกัด	170		99.72
13	โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	114		99.76
14	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	175		100.00
15	โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	180		91.45
16	โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	31		91.45
17	โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	120		100.00
18	โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	195		100.00
19	โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	140		100.00
20	โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	266		99.70
21	โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	200		98.82
22	โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	52		100.00
23	โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	150		100.00
24	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	80		100.00
25	โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	151	4,057	100.00
<b>กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช</b>					
26	โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	311		95.76
27	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	400		95.76
28	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด	184		67.18
29	โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี	บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (1)	150		63.45
30	โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี	บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด	220		100.00
31	โรงพยาบาลสมิติเวช ไข่น้ำทาวน์	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	59	1,324	



ลำดับ	รายชื่อโรงพยาบาล	ดำเนินการโดย	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียง รวม	อัตราค่า ถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>โรงพยาบาล BNH</b>					
32	โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	บริษัท บี เอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	144	144	91.48
<b>กลุ่มโรงพยาบาลรอยัล</b>					
33	Royal Angkor Pisith	Angkor Pisith Co., Ltd.	30		80.00
34	Royal Phnom Penh Hospital	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100	130	100.00
<b>กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท</b>					
35	โรงพยาบาลพญาไท 1	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (2)	224		98.60
36	โรงพยาบาลพญาไท 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด (2)	260		97.79
37	โรงพยาบาลพญาไท 3	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด (2)	267		97.56
38	โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชาชนคร จำกัด (มหาชน) (2)	350		74.23
39	โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	140	1,241	99.76
<b>กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล</b>					
40	โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	267		100.00
41	โรงพยาบาลเปาโล รังสิต	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	150		100.00
42	โรงพยาบาลเปาโล เกษตร	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	162		100.00
43	โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ	บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	200		93.65
44	โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย 4	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	169		85.71
45	โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	60	1,008	84.00
<b>กลุ่มโรงพยาบาลชุมชน</b>					
46	โรงพยาบาลศรีระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	195		100.00
47	โรงพยาบาลเทพากร	บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (3)	100		50.03
48	โรงพยาบาลตึก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	100	395	99.70
จำนวนเตียงรวมกลุ่ม BDMS				8,299	
<b>กลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนถือหุ้นแต่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร</b>					
49	โรงพยาบาลเอกอุดร	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด (4)	350		25.11
50	โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	538	888	24.99

หมายเหตุ : (1) บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 34.43 โดย BDMS และร้อยละ 29.02 โดยบริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 98.60

(3) บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100.00

(4) บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 15.26 และบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ร้อยละ 10.00

## ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. ธุรกิจด้านบริการสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness Clinic)	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	100.00
2. ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์	บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเภสัช) จำกัด (1)	100.00
	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.05
	บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) (2)	46.87
3. จำหน่ายและเวชภัณฑ์	บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด (3)	100.00
4. ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และ Share Services ด้านจัดซื้อ	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (4)	98.69
	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด (1)	95.00
	N Health Cambodia Co., Ltd. (5) (จดทะเบียนที่ประเทศกัมพูชา)	100.00
	N Health Myanmar Co., Ltd. (5) (จดทะเบียนที่ประเทศพม่า)	60.00
5. ห้องปฏิบัติการทดลองชีวโมเลกุล	บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	95.00
6. Share services ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	100.00
7. บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ (Medical Evacuation)	บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสেস จำกัด (6)	100.00
8. บริการด้านการจัดเลี้ยงและอาหารให้แก่ ผู้ใช้บริการในกลุ่ม	บริษัท เออร์วิง เซอร์ติเดน เอส อี จำกัด (7)	95.74
	บริษัท เฟิสท์ เอ็ลล์ ฟู้ด จำกัด (7)	95.76
9. บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศกัมพูชา	S.R. Property Investment Co., Ltd.	49.00
	Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	49.00
	Phnom Penh First Property Co., Ltd.	49.00
10. กิจการเพื่อการลงทุนใน Healthcare Business (Holding Company)	บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด	100.00
	บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด	100.00
	BDMS Inter Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.00
	N Health Asia Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.00
11. ศูนย์อบรมด้านวิชาชีพเฉพาะทางให้แก่กลุ่มบริษัท	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	100.00
12. ธุรกิจประกันสุขภาพ	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	100.00
	บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	100.00
13. บริการด้านบัญชี	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	100.00
14. บริหารสินทรัพย์	บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	100.00
15. โรงแรม	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	100.00

หมายเหตุ : (1) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 46.58 และ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด ร้อยละ 0.33

(3) ถือหุ้นโดย บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด

(4) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 74.02 บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 21.04 และ บริษัท บี เอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด ร้อยละ 4.93

(5) ถือหุ้นโดย N Health Asia

(6) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 87.25 และ บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 12.75

(7) ถือหุ้นโดย บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)

## 2 ภาพตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย

ความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพมีเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในลักษณะที่หลากหลาย หรือเฉพาะทางมากขึ้น จากกระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกลุ่มโรคที่ซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุ นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางที่มีรายได้มากขึ้นช่วยหนุนความต้องการใช้บริการในโรงพยาบาลเอกชนเพิ่มขึ้น และความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการรับบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานและได้รับความสะดวกสบายในการให้บริการ ทั้งผู้ให้บริการชาวไทย และชาวต่างชาติ โดยเฉพาะผู้ให้บริการชาวต่างชาติที่มีความนิยมเข้ามาใช้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนมาจากนโยบายด้านการท่องเที่ยว และการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub)

ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา คาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในปี 2563-2565 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก:

- **ความต้องการใช้บริการมีแนวโน้มสูงขึ้นผลจาก**
  - **การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง** ได้แก่ 1) การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งต้องมีการรักษาต่อเนื่องและซับซ้อน โดยสำนักงานเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดว่าไทยจะมีผู้ที่อายุมากกว่า 60 ปีขึ้นไปเป็น 13.1 ล้านคนในปี 2564 จาก 11.2 ล้านคนในปี 2560 2) ชนชั้นกลางของไทยจะเพิ่มเป็นร้อยละ 41 ของประชากรปี 2563 จากร้อยละ 36 ในปี 2558 สะท้อนอำนาจซื้อที่จะสูงขึ้น และ 3) การขยายตัวของชุมชนเมือง โดยองค์การสหประชาชาติ คาดระดับความเป็นเมืองของไทยจะอยู่ที่ร้อยละ 60.4 ในปี 2568 จากร้อยละ 50.4 ในปี 2558



- **ปัจจัยสนับสนุนอื่นๆ ที่สำคัญ** ได้แก่ 1) อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรังของคนไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง 2) ผู้ประกอบการเร่งขยายฐานลูกค้าที่มีศักยภาพการใช้จ่ายสูงทั้งในและต่างประเทศ อาทิ กลุ่มผู้ประกอบการสุขภาพวงเงินสูง และลูกค้าต่างชาติ ซึ่งรวมถึงกลุ่มผู้สนใจความงามและผู้มีบุตรยาก 3) การเป็นพันธมิตรรับ-ส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศ และ 4) นโยบายภาครัฐที่ให้สิทธิประโยชน์ด้านการลงทุนในอุตสาหกรรมทางการแพทย์ รวมถึงนโยบายสนับสนุนให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพของโลกภายในปี 2569
- **ผู้ประกอบการทั้งรายเก่าและใหม่มีแนวโน้มขยายการลงทุนต่อเนื่อง** เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งการลงทุนโรงพยาบาลแห่งใหม่ การขยายเครือข่ายไปต่างจังหวัดที่เป็นหัวเมืองใหญ่และเขตเศรษฐกิจพิเศษ การเพิ่มปรับปรุงพื้นที่ให้บริการและปรับรูปแบบให้บริการ เช่น ตั้งศูนย์โรคเฉพาะทาง เป็นต้น รวมถึงการขยายธุรกิจด้านสุขภาพเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร อาทิ ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ โรงพยาบาลดูแลผู้ป่วยพักฟื้น ศูนย์ดูแลสุขภาพครบวงจร ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเครื่องสำอาง ซึ่งช่วยหนุนรายได้ของธุรกิจโรงพยาบาล ทั้งนี้ คาดว่าปี 2563-2565 จำนวนเตียงของโรงพยาบาลเอกชนจะเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 2,000 เตียง จากประมาณ 40,000 เตียง ณ สิ้นปี 2562
- **ปัจจัยท้าทายของผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน** ได้แก่ การขาดแคลนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ การควบคุมราคาและค่าบริการจากทางการ และการแข่งขันจากโรงพยาบาลรัฐที่มีมาตรฐานเดียวกับเอกชน รวมถึงคู่แข่งจากต่างประเทศที่วางสถานะเป็นศูนย์กลางการแพทย์เช่นเดียวกับไทย



## 2.2 กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทได้ขยายโรงพยาบาลในเครือ จาก 46 โรงพยาบาล มาเป็น 48 โรงพยาบาล และจากการที่บริษัทได้ยกระดับ 10 โรงพยาบาลในเครือให้เป็น Center of Excellence หรือศูนย์การเป็นเลิศทางการแพทย์ อีกทั้งขยายการบริการทางการแพทย์ที่รักษาผู้ป่วย หรือ curative มาเน้นการดูแลสุขภาพเชิงรุก หรือ preventive ผ่าน BDMS Wellness Clinic และโรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นนัล แคร่ ที่เน้นการดูแลผู้ป่วยในช่วงระยะพักฟื้น ระยะทำกายภาพบำบัด หรือช่วง transitional ทำให้การบริการทางด้านการแพทย์ของบริษัทมีครบในทุกช่วงเวลา คือช่วงป้องกันดูแลสุขภาพตั้งแต่ก่อนป่วย จนเมื่อป่วย และหลังการรักษา ทำกายภาพบำบัด พักฟื้น ทั้ง 3 การดำเนินการหลักนี้แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาคุณภาพทางด้านการแพทย์ไปพร้อมๆ กับการขยายจำนวนเครือข่ายโรงพยาบาล และขยายการให้บริการ และใช้สิ่งเหล่านี้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่คนไข้ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ จนบริษัทเป็นผู้นำโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และติดอันดับ 1 ใน 5 กลุ่มโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของโลก เมื่อพิจารณาจากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด

แนวทางที่กล่าวข้างต้นนั้น สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลไทย ในการจะผลักดันประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางทางด้านการแพทย์ และธุรกิจบริการสุขภาพของโลก หรือ Thailand Medical Hub ด้วยความต้องการบริการทางด้านการแพทย์ ด้านสุขภาพของทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติมีมากขึ้นมาโดยตลอด ผู้คนให้ความสนใจในสุขภาพของตนเองและของบุคคลในครอบครัวมากขึ้น โครงการและงานที่บริษัทได้ช่วยผลักดันประเทศไทยให้เป็น medical hub เช่น

- จัดงาน BDMS Academic Meeting โดยในงานมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญระดับโลก ทันตแพทย์ พยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์จากทั้งในเครือ BDMS และนอกเครือ ทั้งในและต่างประเทศเข้าร่วมงานประชุมวิชาการนี้ มากกว่า 1,200 คน
- นำแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ หรือ specialist ในด้านต่างๆ ไปบรรยายและนำเสนอผลงานในต่างประเทศ
  - งานสัมมนาวิชาการระดับโลก เช่น ด้านสมอง ด้านหัวใจ ด้านมะเร็ง ด้านกระดูก ด้านเด็ก ฯลฯ
  - งาน medical tourism เช่น ในยุโรป จีน อินเดีย ฯลฯ
- การร่วมมือกับโรงพยาบาลชั้นนำทั่วโลก ทั้งในด้านการแลกเปลี่ยนความรู้ การสัมมนา การทำการวิจัย
- การใช้สื่อต่างประเทศที่มีชื่อเสียง เช่น CNN ในการโปรโมทประเทศไทยและบริษัทในด้านการแพทย์
  - รายการ CNN Live Longer ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการแพทย์ และการดูแลสุขภาพ





เมื่อรวมงานและโครงการเหล่านี้ของบริษัทเข้ากับงานที่คณะแพทยศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาลภาครัฐดำเนินการ จะช่วยให้ประเทศไทยได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพการรักษาพยาบาลว่าอยู่ในระดับสากล สามารถเชื่อมั่นได้ ดังคำมั่นของบริษัทที่ว่า “เรื่องสุขภาพเราเชี่ยวชาญ” หรือ “BDMS; Your Trusted Healthcare Network”

สำหรับงานการตลาด ซึ่งเน้นการขยายพันธมิตรและขยายช่องทาง ได้มีการดำเนินการหลักๆ ดังนี้

### 1. Insurance marketing

บริษัทยังคงเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มบริษัท ประกันภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย

1.1) กลุ่มบริษัทประกันในประเทศ: ในปี 2562 บริษัทได้ร่วมกับบริษัทประกันชั้นนำพัฒนาแผนประกันสุขภาพหลากหลายโครงการ อาทิ

- การร่วมออกแบบประกัน ที่ใช้ในเครือ BDMS หรือ BDMS Exclusive product ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มตลาด ปัจจุบัน มี 4 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่
  1. My First Class Health Care ร่วมกับ อลิอันซ์ อยู่ยยา ซึ่งเป็นแผนประกันสุขภาพสำหรับกลุ่ม high-end มี coverage สูงถึง 80-100 ล้านบาท
  2. อุ่นใจรักซ์ Gold ร่วมกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) มี coverage 1-5 ล้านบาท
  3. อุ่นใจรักซ์เหมาจ่ายต่อปี (Deductible plan) ร่วมกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) มี coverage 400,000-800,000 บาท
  4. ประกันสุขภาพ อุ่นใจรักซ์ ดีไลท์ ร่วมกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) มี coverage 450,000-1,500,000 บาท
- บริษัทที่มีการตลาด เคมเปญร่วมกับบริษัทประกันสุขภาพ และบริษัทประกันชีวิต เช่น AIA เมืองไทยประกันชีวิต อลิอันซ์ อยู่ยยา วิริยะประกันภัย ฯลฯ

1.2) กลุ่มบริษัทประกันในต่างประเทศ: ในปี 2562 บริษัททำงานร่วมกับบริษัทประกันต่างประเทศมากขึ้น ด้วยเห็นโอกาสจากจำนวนชาวต่างชาติที่มาทำงานและท่องเที่ยวในภูมิภาคนี้ที่มีมากขึ้น

บริษัทได้ใช้ประโยชน์จากการที่มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์สูง มีเครือข่ายโรงพยาบาล เครือข่ายการขนส่งทางการแพทย์ เครือข่ายการบริการช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉิน อย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ ทำให้เป็นที่ยอมรับจากบริษัทประกันต่างประเทศ บริษัท Assistance

และ Third Party Services Providers จึงมีการส่งลูกค้าที่เป็นชาวต่างชาติ ทั้งที่ทำงานในภูมิภาคและนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เจ็บป่วย หรือประสบอุบัติเหตุ มารับบริการทางการแพทย์กับโรงพยาบาลในเครือ โดยเป็นผลให้บริษัทได้รับรางวัลระดับโลก Medical Provider of the Year 2019 จาก ITJ (International Travel & Health Insurance Journal) ในงาน ITC International Travel & Health Conference ซึ่งเป็นงานด้านประกันการเดินทางและประกันสุขภาพ ที่มีผู้ร่วมงานเป็นผู้บริหารระดับสูงจากบริษัทประกันทั่วโลก กว่า 1,000 คน

ในด้านการสร้างพันธมิตรและความร่วมมือกับบริษัทประกัน บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัทประกันหลายแห่ง ได้แก่

- AIA การดูแลผู้ถือประกันสุขภาพจากจีน ฮองกง สิงคโปร์ อินโดนีเซีย
- Ping An Health บริษัทประกันสุขภาพจากประเทศจีน ที่อยู่ใน Ping An Group
- MSH การดูแลผู้ถือประกันสุขภาพจากจีน



### 2. Digital expansion

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือ ได้ใช้ช่องทาง digital ในการสื่อสารผ่าน website และ social media ต่างๆ เช่น Facebook, Instagram, Line ฯลฯ ซึ่งแต่ละโรงพยาบาลในเครือ นำเสนอข้อมูลทางด้านสุขภาพ การตอบปัญหาสุขภาพต่างๆ

ทั้งนี้ หลายโรงพยาบาลในเครือได้มีการพัฒนาก้าวไปอีกขั้น โดยสร้าง health application ขึ้น เช่น โรงพยาบาลสมิติเวช ได้จัดทำ Virtual Hospital application ที่คนไข้สามารถดูตารางออกตรวจของแพทย์และทำนัดหมายกับแพทย์ รวมถึงสามารถดูข้อมูลสุขภาพและประวัติของตนเองได้

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมกับ online healthcare platform ที่มีชื่อเสียงจากหลายประเทศ เช่น



- Ping An Good Doctor บริษัทในเครือ Ping An Group ซึ่งเป็นบริษัท online healthcare platform ใหญ่ที่สุดในจีน มีสมาชิกราว 289 ล้านคน โดยบริษัทได้นำเสนอสินค้าการตรวจสุขภาพ แพ็กเกจการรักษาทางการแพทย์ และ Tele-consultation
- Alodoctok ซึ่งเป็นบริษัท online healthcare platform ที่ใหญ่ที่สุดในอินโดนีเซีย มีสมาชิกเข้ามาใช้งานราว 18 ล้านคน/เดือน

การที่บริษัทได้นำสินค้าและบริการของโรงพยาบาลเข้าไปอยู่ใน online healthcare platform เหล่านี้ เป็นการขยายช่องทางการตลาดที่จะทำให้ชาวจีนและชาวอินโดนีเซียได้รับข้อมูลและเข้าถึงบริการของโรงพยาบาลในเครือได้มากขึ้น ตลอด 24 ชั่วโมง

### 2.3 การจัดทาลิขสิทธิ์

#### 1. บุคลากรทางการแพทย์

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค รวมถึงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เพื่อให้สามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ ซึ่งในการจัดหาดังกล่าว เป็นการดำเนินงานสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ ในการจัดหาแพทย์และพยาบาลนั้น ทางบริษัทได้ทำการคัดเลือกจากมหาวิทยาลัยแพทย์และวิทยาลัยพยาบาลที่มีชื่อเสียง ทั้งนี้ แพทย์และพยาบาลทุกท่าน ได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการการแพทย์ของโรงพยาบาล

เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์ เป็นผู้ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลของบริษัท และเพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ได้พัฒนาความรู้และวิทยาการความก้าวหน้าทางการแพทย์ ทั้งทางด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี บริษัทจึงได้สนับสนุนให้มีการวิจัยสำหรับแพทย์และจัดประชุมวิชาการแพทย์ มีการจัดอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงฝึกอบรมให้กับพยาบาลเพื่อสร้างความรู้ ความชำนาญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยก่อนการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้บริษัทยังตระหนัก

ถึงความสำคัญของการลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งมีส่วนช่วยในการโน้มน้าวให้บุคลากรทางการแพทย์ผู้มีความรู้ความชำนาญทำงานให้กับโรงพยาบาลในระยะเวลาที่ยาวนานขึ้น และถือเป็นการสร้างประสบการณ์และพัฒนาทักษะในการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางการแพทย์

#### 2. การจัดหาและเวชภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายและความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าธุรกิจ รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่คู่ค้าธุรกิจ โดยได้ตระหนักถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ อันเนื่องมาจากเป็นองค์ประกอบที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาล บริษัทมีนโยบายการจัดหาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูง ผ่านการรับรองมาตรฐาน มีความเหมาะสมในด้านราคา สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด มีการให้บริการหลังการขาย รวมถึงการสำรองสินค้าให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องและไม่พบปัญหาสินค้าขาดชั่วคราวในสินค้าที่มีความจำเป็นสูงหรือกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้สามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ บริษัทเน้นการให้บริการจัดการคลังสินค้าอย่างครบวงจร โดยใช้เทคโนโลยีและวิทยาการที่ทันสมัย เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน สามารถควบคุมปริมาณสินค้าคงคลัง มีสินค้าพร้อมใช้ในปริมาณที่เหมาะสม ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในรอบปีที่ผ่านมา กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ออกประกาศคณะกรรมการกลางควบคุมราคายา ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจโรงพยาบาลโดยเฉพาะภาคเอกชน บริษัทได้มีการปรับแผนกลยุทธ์การเจรจาต่อรองราคา และการบริหาร



ความสัมพันธ์กับคู่ค้าโดยเฉพาะคู่ค้ารายสำคัญ ทั้งนี้บริษัทได้เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการจัดซื้อยาของโรงพยาบาลในเครือ โดยจัดแบ่งข้อมูลเพื่อหาความสัมพันธ์และจำแนกประเภทเพื่อเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรอง ช่วยให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันจากต้นทุนสินค้าที่ลดลงหรือที่เรียกว่าการประหยัดต่อขนาด และการควบคุมจำนวนรายการสินค้าให้มีความหลากหลายอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทบทวนและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีความเหมาะสม รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดระยะเวลาในการรอคอยยาและเวชภัณฑ์ และมีการเพิ่มขีดความสามารถของระบบ IT โดยมุ่งเน้นที่จะนำข้อมูลที่มีไปสู่การวิเคราะห์และพัฒนาการให้บริการเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการจัดซื้อจัดหาอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทมีนโยบายการจัดซื้อจัดหาและเวชภัณฑ์ไว้อย่างชัดเจน และมีการใช้ระบบ E-Sourcing เพื่อช่วยให้ทุกกระบวนการในการจัดซื้อจัดหาสามารถทวนสอบได้ และเปิดโอกาสให้ผู้ขายที่มีศักยภาพได้มีโอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัท



### 3. การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

เนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นปัจจัยสำคัญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และให้ความปลอดภัยสูงสุด บริษัทจึงมีนโยบายในการดำเนินการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือโดยผ่านคณะกรรมการการจัดหาเครื่องมือแพทย์ ซึ่งประกอบด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และทีมสหสาขาวิชาชีพ รวมไปถึงวิศวกรเครื่องมือแพทย์ ร่วมกันคัดเลือกอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาถึง ความจำเป็น คุณภาพ และความปลอดภัยของอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและการให้บริการของโรงพยาบาล



กลยุทธ์ในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ จะพิจารณาในหลายๆ มิติ ทั้งในเรื่อง ของคุณสมบัติและคุณภาพของเครื่องมือ ประโยชน์ในการรักษา ความปลอดภัย ระยะเวลาการส่งมอบ และต้นทุนการเป็นเจ้าของ รวมถึงรายงานผลการเปรียบเทียบเครื่องมือ จากสถาบันเครื่องมือแพทย์ระดับโลก นอกจากนี้การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ ในยุคดิจิทัล ยังต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงทางไซเบอร์ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเครื่องมือทางการแพทย์ บริษัทมีการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ กรณีที่อุปกรณ์และเครื่องมือผลิตในต่างประเทศ บริษัทจะเลือกสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ และทำสัญญาซื้อขายกับทางบริษัทตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอนในสกุลเงินบาทไทย เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของค่าเงินและอัตราเงินเฟ้อ รวมทั้งมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ บริษัทมิได้ให้ความสำคัญแค่เพียงในส่วนของการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เท่านั้น บริษัทยังให้ความสำคัญกับการจัดหลักสูตรฝึกอบรมพนักงาน เพื่อให้สามารถใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ได้อย่างถูกต้อง เต็มประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ป่วย นอกเหนือจากนั้นบริษัทยังให้ความสำคัญกับการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องมือ เพื่อช่วยให้เครื่องมือคงไว้ซึ่งความปลอดภัย มีความพร้อมใช้อยู่เสมอ และคงทนตลอดอายุการใช้งาน โดยมีระบบการจัดการในการคาดคะเนอัตราการเสื่อมของเครื่องมือ ทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถคาดคะเน ทำนาย อาการชำรุดในปัจจุบัน อีกทั้งยังมีระบบแจ้งเตือนเพื่อนำอุปกรณ์และเครื่องมือเข้าตรวจสอบสภาพการใช้งาน รวมถึงมีระบบติดตามการเรียกคืนอุปกรณ์และเครื่องมือจากทั้งบริษัทผู้ผลิตและสถาบันเครื่องมือแพทย์ทั้งในไทยและต่างประเทศ



## MEDEVAC CENTER

บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยแบบครบวงจร

Certified by



 1724





## ศูนย์เคลื่อนย้ายผู้ป่วยบีดีเอ็มเอส **BDMS MEDEVAC Center** จับใจ พร้อมช่วยทุกนาทีชีวิต

โดย ทีมแพทย์เวชศาสตร์การบิน และพยาบาลที่ชำนาญด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ อีกทั้งทีมแพทย์เฉพาะทางด้านโรคปอด โรคหัวใจและหลอดเลือด กุมารแพทย์เฉพาะทางด้านทารกแรกเกิดและปริกำเนิด ทีมผู้ชำนาญด้านเครื่องหัวใจและปอดเทียม Transport ECMO : Transport Extracorporeal Membrane Oxygenation และ บุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทาง ประจำตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมด้วยระบบเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤตที่ติดตั้งอุปกรณ์การแพทย์ขั้นสูง สามารถเชื่อมโยงการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ อาทิ รถพยาบาลฉุกเฉิน (Ground Ambulance), Helicopter Emergency Medical Service (Sky ICU), Air Ambulance, Commercial Flight และเรือพยาบาล (Hydrolance) เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการส่งต่อผู้ป่วยอย่างเป็นระบบครบวงจร

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 1. กุณาคะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,758,223,567.20 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 1,589,200,189.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,892,001,895 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน ระยะเวลา 5 ปี ในสกุลเงินบาท มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท โดยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ภายใต้ชื่อ “Zero Coupon THB 10.0 billion USD Settled Convertible Bonds due 2019” ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้ครบกำหนดไถ่ถอนตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2562 ปัจจุบันไม่มีภาระหนี้คงเหลือ

## 2. โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ นางสาวสมฤทัย ปราสาททองโอสถ นายพุมพิงศ์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	2,589,322,740 551,377,610 36,800,000 19,326,660 13,102,800	16.29 3.47 0.23 0.12 0.08
	รวม	3,209,929,810	20.20
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,394,618,571	8.78
3	บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (1) บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด (2)	828,418,690 205,000,000	5.21 1.29
	รวม	1,033,418,690	6.50
4	นายวิชัย ทองแตง นายอัฐ ทองแตง และคู่สมรส นายอิทธิ ทองแตง และคู่สมรส นางสาววิอร ทองแตง นายอดิคุณ ทองแตง	32,531,753 212,744,295 309,275,544 240,525,494 188,409,604	0.20 1.34 1.95 1.51 1.19
	รวม	983,486,690	6.19
5	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) (3)	948,283,830	5.97
6	นายแพทย์จิโรจน์ สุชาโต และคู่สมรส นายจณต์ว์ สุชาโต นางณสุมดา ด่านชัยวิจิตร นางรณิษฐา ทองดี และคู่สมรส	393,151,090 3,952,260 5,654,000 7,286,930	2.47 0.02 0.04 0.05
	รวม	410,044,280	2.58
7	สำนักงานประกันสังคม	397,203,500	2.50
8	Southeast Asia UK (Type C) Nominees Limited	382,113,387	2.40

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
9	นางสาวนภมาศ ถัดพลี	168,172,300	1.06
	ทันตแพทย์หญิงอติรุช มาลากุล ณ อยุธยา	131,708,020	0.83
	นายแพทย์ประเมษฐ์ ถัดพลี	65,290,150	0.41
	รวม	365,170,470	2.30
10	STATE STREET EUROPE LIMITED	330,528,242	2.08
	รวมทั้งหมด	9,454,797,470	59.49

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :

- (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 13 มีนาคม 2562 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	524,187,900	24.96
2	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	243,440,900	11.59
3	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	223,027,500	10.62
4	แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	136,250,000	6.49
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	105,000,000	5.00
	รวม	1,231,906,300	58.66

- (2) บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99

- (3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 22 เมษายน 2562 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท วิริยะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	8,000,000	40.00
2	ครอบครัววิริยะพันธุ์	5,745,836	28.73
3	บริษัท เมืองโบราณ จำกัด	2,000,000	10.00
4	นางอรพรรณ พงศ์พิพัฒน์ และครอบครัว	1,641,668	8.21
5	นางสุพร ทองอิ้ว และครอบครัว	1,641,666	8.21
	รวม	19,029,170	95.15

### 3. หลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 10 ชุด ในนามของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 19,600 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ชื่อหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ ออก (ล้านบาท)	มูลค่า คงเหลือ (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือ ครั้งสุดท้าย*
1/2555	BDMS228A	6 ส.ค. 2555	6 ส.ค. 2565	500,000	500	500	4.50	
2/2555	BDMS228B	8 ส.ค. 2555	8 ส.ค. 2565	100,000	100	100	4.50	
1/2556	BDMS233A	14 มี.ค. 2556	14 มี.ค. 2566	4,000,000	4,000	4,000	4.63	AA
2/2556 ชุดที่ 1	BDMS205A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2563	2,000,000	2,000	2,000	4.19	
2/2556 ชุดที่ 2	BDMS235A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2566	1,000,000	1,000	1,000	4.39	
1/2558	BDMS256A*	25 มิ.ย. 2558	25 มิ.ย. 2568	2,000,000	2,000	2,000	3.95	AA
1/2559	BDMS266A	24 มิ.ย. 2559	24 มิ.ย. 2569	3,000,000	3,000	3,000	2.99	AA
1/2560 ชุดที่ 1	BDMS202A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2563	3,000,000	3,000	3,000	2.41	AA
1/2560 ชุดที่ 2	BDMS222A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2565	2,500,000	2,500	2,500	2.97	AA
1/2560 ชุดที่ 3	BDMS242A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2567	1,500,000	1,500	1,500	3.46	AA
รวม					19,600	19,600		

\* เฉพาะหุ้นกู้ที่เข้ารับการจัดอันดับเครดิตโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating)

### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เป็นต้นไป โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการขยายธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทในแต่ละปี โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งสามารถอนุมัติจ่ายได้โดยคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและมีสภาพคล่องเพียงพอ ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของงบการเงินรวม



ประวัติการจ่ายเงินปันผล จากผลการประกอบการของบริษัทในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้คือ

การจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	2557	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2560	2561	2562 (1) (บ.ก.-บ.ย.)
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบการเงินรวม)	0.48	0.52	0.54	0.66	0.59	0.66
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบเฉพาะกิจการ)	0.21	0.29	0.45	0.46	0.43	0.95
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.23	0.26	0.29	0.36	0.32	0.25
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น/กำไรสุทธิต่อหุ้น (%)						
- งบการเงินรวม	48%	50%	54%	55%	54%	38%
- งบการเงินเฉพาะกิจการ	109%	90%	64%	78%	74%	26%
วันที่จ่ายเงินปันผล	6/05/58	4/05/59	26/04/60	26/04/61	26/04/62	27/09/62

หมายเหตุ : (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานงวดเดือนมกราคม-มิถุนายน 2562

#### 4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับบริษัทย่อย

กรณีที่เป็นบริษัทย่อยที่มีได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยดังกล่าวจัดสรรเงินกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และสำรองเงินตามความจำเป็นและเหมาะสมให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ หลังจากนั้นจึงมีนโยบายให้จัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับ การพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรเงินปันผลโดยคณะกรรมการของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทที่ได้ประกาศไว้ต่อนักลงทุน

# ปัจจัยเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

สภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (กุมภาพันธ์ 2563) คาดว่าเศรษฐกิจไทย (GDP) มีแนวโน้มขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5-2.5% ในปี 2563 ตามข้อจำกัดจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ปัญหาภัยแล้ง และความล่าช้าของงบประมาณ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจและการค้าโลกตามการลดลงของแรงกดดันจากมาตรการกีดกันการค้าและความเสี่ยงจากการแยกตัวของสหราชอาณาจักรแบบไร้ข้อตกลง รวมถึง การขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจของการใช้จ่ายภาคครัวเรือน และการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ แรงขับเคลื่อนจากมาตรการภาครัฐ และฐานการขยายตัวที่ต่ำในไตรมาสสุดท้ายของปี 2562

แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ส่งผลกระทบทางเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทมีเครือข่ายโรงพยาบาลที่กว้างขวางในการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกภูมิภาค มีการให้บริการและกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้



## 2. ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน

### 2.1 ความเสี่ยงจากมาตรการภาครัฐ

ตามที่คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) ได้ออกประกาศเรื่อง การกำหนดสินค้าและบริการควบคุม ลงวันที่ 22 มกราคม 2562 กำหนดให้ยารักษาโรค เวชภัณฑ์ เกี่ยวกับการรักษาโรค บริการรักษาพยาบาล บริการทางการแพทย์ และบริการอื่นของสถานพยาบาลเกี่ยวกับการรักษาโรคเป็นสินค้าและบริการควบคุมนั้น เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดูแลราคา ยา เวชภัณฑ์ ค่าบริการรักษาพยาบาล ค่าบริการทางการแพทย์ และค่าบริการอื่นของสถานพยาบาล ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายรวมทั้งเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ใช้บริการ กกร. จึงออกประกาศในวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ให้โรงพยาบาล แจ้งข้อมูลราคาซื้อและราคาจำหน่ายยา ตามรายการที่อยู่ในบัญชีเจ็บป่วย ฉุกเฉินวิกฤต มีสิทธิทุกที่ (Universal Coverage Emergency Patients : UCEP) และรายการอื่นที่เลขาธิการกำหนด ตามบัญชีข้อมูลยาและรหัสยามาตรฐานไทย (Thai Medicines Terminology : TMT) กรณีที่โรงพยาบาลประสงค์จะจำหน่ายยาในราคาที่แตกต่างจากที่ได้แจ้งไว้แล้วให้แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 15 วัน ทั้งนี้ กรมการค้าภายในให้แต่ละโรงพยาบาลเปิดเผยราคาขายผ่าน QR Code เพื่อสร้างความโปร่งใสและเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ใช้บริการ โดยให้แสดง QR Code ภายในบริเวณโรงพยาบาลในลักษณะที่เปิดเผย นอกจากนี้กรณีที่มีการจำหน่ายยาสำหรับผู้ป่วยนอก ให้โรงพยาบาลต้องออกใบสั่งยาตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพเวชกรรมและใบแจ้งราคาขายให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าทุกครั้ง โดยประกาศฉบับนี้ให้บังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปีตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการดังกล่าวและติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่ใช้กับบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท การประกาศใช้กฎหมายหรือกฎระเบียบใหม่ดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข ซึ่งเป็นกฎหมายที่มุ่งคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข และมีเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็ว โดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด รวมทั้งการกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่ผู้เสียหาย ซึ่งสถานพยาบาลตามร่างพระราชบัญญัติกำหนด (รวมถึงบริษัทในฐานะผู้ประกอบการสถานพยาบาล) มีหน้าที่ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และอัตราตามที่คณะกรรมการคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุขกำหนด ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต จะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทและโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ มาตรฐาน Joint Commission International (JCI) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมรวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพและสิ่งแวดล้อมได้

## 2.3 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทแล้วบริษัทยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนระดับกลางและระดับล่างซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อขยายฐานลูกค้า

ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าจะมีโรงพยาบาลเอกชนเปิดใหม่ในกรุงเทพ-ชานเมือง อีก 5-6 แห่งทำให้จำนวนเตียงเพิ่มขึ้นประมาณ 2,000 เตียง จากปัจจุบันโรงพยาบาลเอกชนมีจำนวนมากกว่า 340 แห่งทั่วประเทศและมีจำนวนเตียงมากกว่า 40,000 เตียงนั้น บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ความต้องการรักษาพยาบาลในประเทศยังเติบโตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญพร้อมให้บริการทางการแพทย์ทุกด้าน พร้อมทั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence) 10 แห่งที่พัฒนาบริการทางการแพทย์ตามมาตรฐานสากลตาม Joint Commission International (JCI) โดยมีความร่วมมือจากสถาบันทางการแพทย์ชั้นนำและมีโรงพยาบาลเครือข่ายในทุกภูมิภาค เพื่ออำนวยความสะดวก เป็นทางเลือกให้แก่ผู้รับบริการ และสามารถส่งต่อไปยังโรงพยาบาลเครือข่ายเมื่อต้องการการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อนอีกด้วย

## 2.4 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษามูลค่าทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญไว้ได้

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของบริษัทต้องพึ่งพิงบุคลากรทางการแพทย์ที่ชำนาญการ ซึ่งได้แก่ แพทย์ พยาบาลวิชาชีพ เภสัชกร และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ ดังนั้น การสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญดังกล่าว หรือการไม่สามารถสรรหามูลค่าทดแทนที่เหมาะสม หรือมีความสามารถใกล้เคียงกัน อาจมีผลกระทบในทางลบต่อบริษัท

ปัจจุบัน ธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ โดยการผลิตบุคลากรทางการแพทย์ต้องพึ่งพาภาครัฐเป็นหลัก และที่ผ่านมาจำนวนบุคลากรทางการแพทย์ก็ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และมีการสนับสนุนงบประมาณในด้านการศึกษาและวิจัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง มีการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิก (BDMS Simulation Center) เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะความชำนาญด้านการปฏิบัติการทางคลินิก

ความชำนาญเฉพาะทางเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการแพทย์ในด้านต่างๆ เพื่อการพัฒนาสู่การเป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงการสรรหาเทคโนโลยีทางการแพทย์และเครื่องมือช่วยในการตรวจรักษาวินิจฉัยที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ในการรักษาและผ่าตัด อีกทั้งบริษัทยังมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่น่าสนใจเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน นอกจากนี้เรายังดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน เริ่มตั้งแต่การดูแลสุขภาพ การรักษาพยาบาลเมื่อเจ็บป่วย การส่งเสริมสุขภาพกายและใจ และประการสำคัญที่สุดของการเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลที่ครอบคลุมพื้นที่เกือบทั้งประเทศ ทำให้ส่งเสริมโอกาสการกลับภูมิลำเนาเดิม ของบุคลากรในการที่จะประกอบอาชีพและดูแลครอบครัวในเวลาเดียวกัน อีกหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทคือการสนับสนุนให้บุคลากรทางการแพทย์ในเครือ BDMS ช่วยเหลือองค์กรภาครัฐในชุมชนของตนเอง ไม่ว่าจะเป็นการเป็นผู้สอน ผู้บรรยายหลักสูตรต่างๆ การเป็นที่ปรึกษาโครงการ การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านการรักษาและบริการด้วยมาตรฐานระดับสากล เพื่อส่งเสริมสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างโรงพยาบาลภาครัฐและเอกชน รวมถึงความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรเพื่อผลิตบุคลากรซึ่งตอบสนองความต้องการของบริษัทเอง ดังนั้นผลกระทบในด้านนี้ต่อบริษัทในปัจจุบันจึงยังไม่รุนแรงมากนัก อยู่ในระดับที่ยังสามารถบริหารจัดการได้

## 2.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารและรับรู้สิทธิของตนมากขึ้น รวมถึงการออกกฎหมายใหม่หลายฉบับที่ให้การรับรองคุ้มครองสิทธิ และเอื้อประโยชน์ให้กับผู้บริโภค หรือผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น เช่น พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 ซึ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภคในการดำเนินคดีกับสถานพยาบาล ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

บริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยมีกระบวนการในการดูแล ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพการรักษาพยาบาล การคัดกรองแพทย์ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ป่วยในการอธิบายให้ข้อมูลแก่ผู้ป่วย การบริหารความคาดหวังของผู้ใช้บริการ การประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ตลอดจน กระบวนการรายงานและการแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ รวมถึงการเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การรักษาพยาบาลมีคุณภาพ มีความปลอดภัย เป็นการป้องกันการเกิดข้อพิพาทในทางกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีคดีฟ้องร้องโดยอดีตสมาชิกโครงการไลฟ์พริวิลิจ (Life Privilege) โดยรายละเอียดความคืบหน้าปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

## 2.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากผู้รับบริการชาวต่างชาติ

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากผู้รับบริการชาวต่างชาติ ซึ่งรวมถึงผู้ที่มีภูมิลำเนาหรือทำงานในประเทศไทย หรือที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อการท่องเที่ยวหรือเพื่อเข้ารับการรักษาโดยเฉพาะ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลต่างประเทศ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือพนักงานของบริษัทเอกชนในต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้รับบริการกลุ่มนี้เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ประกอบด้วยมาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการทางการแพทย์ที่เป็นที่ยอมรับได้ระดับมาตรฐานสากล ค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผล และความมีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการเข้ารับบริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึงภัยธรรมชาติต่างๆ และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผู้รับบริการชาวต่างชาติที่จะเข้ามารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย บริษัทจึงได้มีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพ และมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั้งประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

## 2.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าการลงทุน (ที่อยู่ในรูปของทุนที่ชำระแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และภาระค่าประกันที่บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมของบริษัทย่อยต่อสถาบันการเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวม 76.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินสกุลบาทประมาณ 2,539.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.9 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัท รวมถึงการถือหุ้นที่สำคัญในบริษัทดังต่อไปนี้

- ลงทุนในอัตราร้อยละ 80.0 ใน Angkor Pisith Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Angkor International Hospital
- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Phnom Penh Hospital



- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน BDMS International Medical Services Co., Ltd.
- ลงทุนใน N-Health Asia Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100.0 โดย N-Health Asia Pte. Ltd. ได้ลงทุนใน N-Health Cambodia Co., Ltd. และ N-Health Myanmar ในอัตราร้อยละ 100.0 และร้อยละ 60.0 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจเซ็นทรัลแล็บ

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท เช่น กฎหมาย ภาวะเบี้ยบ หรือนโยบายของรัฐบาลต่างประเทศที่ใช้บังคับกับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศของบริษัท หรือสภาวะทางการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนหรือการดำเนินงานที่สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

### 3. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษาก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษายาบาลก่อนเพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือเงินมัดจำล่วงหน้า
2. บริษัทมีการแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษาและให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา
3. สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายในการให้เครดิตอย่างระมัดระวัง โดยจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน พร้อมทั้งทบทวนผลการติดต่อของบริษัทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมีการหยุดการให้เครดิตเพิ่ม หากวงเงินคงค้างเกินจำนวนที่กำหนดไว้ ซึ่งนโยบายดังกล่าวช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินได้

ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารลูกหนี้ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงการ

บริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทบทวนและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ได้

#### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

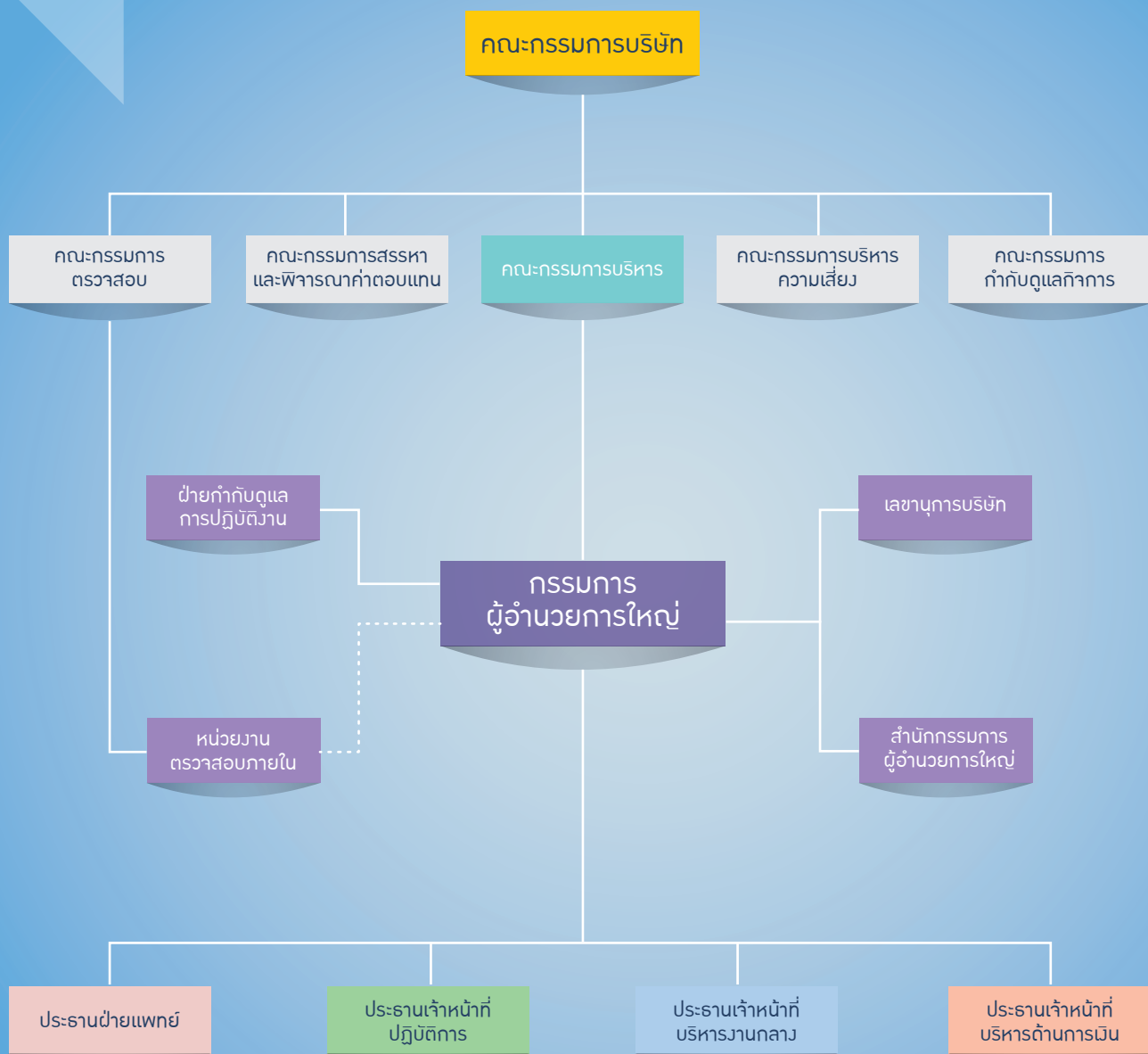
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) คิดเป็นร้อยละ 22.1 ของหนี้สินทางการเงินทั้งหมดซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ซึ่งบริษัทจะพิจารณากำหนดตามภาวะตลาดในขณะนั้น

#### 3.3 ผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจในต่างประเทศและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากการให้บริการแก่ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจของประเทศของผู้รับบริการชาวต่างชาติ จึงมีผลต่อจำนวนผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในเครือข่ายโรงพยาบาลของบริษัท ในลักษณะเดียวกันกับปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้รับบริการในประเทศ ดังนั้น ธุรกิจฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ของผู้รับบริการชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทเทียบกับผู้ให้บริการทางด้านการรักษายาบาลในประเทศอื่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัท โดยในกรณีนี้ บริษัทพยายามที่จะรักษาสัดส่วนของผู้รับบริการในประเทศและผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2562 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 29.87 – 32.11 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

# โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และจำนวนครั้งของการประชุมในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปี 2562

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
1. ศ.เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เฒ่าสวัสดิ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	13/13					
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	13/13		3/3	14/14		
3. นางนฤมล น้อยอำ (1)	กรรมการ/รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	11/11			13/13	2/2	
4. ศ.เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	13/13	10/10	3/3			
5. นายประสิทธิ์ ทัพกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	13/13			14/14	2/2	2/2
6. นายศรีภาพ สารสาส	กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	13/13		3/3		2/2	2/2
7. นายขวลิต เศรษฐเมธิกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	13/13	10/10	3/3		2/2	
8. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	12/13			13/14		
9. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/13	9/10				2/2
10. นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ	13/13					
11. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ	12/13					
12. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ	12/13					
13. นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสธ (2)	กรรมการ	11/11					
14. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นทุรอมพร (3)	กรรมการ/กรรมการบริหาร	9/9			8/8		

### หมายเหตุ

- (1) นางนฤมล น้อยอำ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ แทนกรรมการเดิมที่ลาออก ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562
- (2) นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสธ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการเดิมที่ลาออก ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562
- (3) นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นทุรอมพร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเงื่อนไขการลงนาม

1. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล 2. นายประดิษฐ์ ทิมกุล 3. นางนฤมล น้อยอ่ำ และ 4. นายศรีภพ สารสาส โดยกรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

### รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทย่อย

ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี กรรมการอิสระของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในบริษัทย่อยอีก 5 แห่ง ดังนี้

1. บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
2. บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
3. บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
4. บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
5. บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และพรบ. บริษัทมหาชน หรือกฎที่เกี่ยวข้องต่างๆ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน
4. กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแลการปฏิบัติงาน และประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
7. ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.1 รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
  - 7.2 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
  - 7.3 รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงความโปร่งใส จึงให้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยงานในด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ศึกษาและกลั่นกรองงาน โดยปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”



### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ แผนงบประมาณและการลงทุน และนโยบายด้านต่างๆ ขององค์กร ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ตลอดจนรวมถึงการพิจารณาการระดมทุนที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวจะเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. ในการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรณีที่การประชุมมีการลงคะแนน และคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

## 2. ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางนฤมล น้อยอ่ำ	รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
2. นายแพทย์ตฤณ จารุมลิต	ประธานฝ่ายแพทย์
3. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นสุริยัมพร	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
4. นายศรียศ สารสาส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และระเบียบอำนาจอนุมัติดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติไว้ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
3. รายงานผลงาน และความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติและให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) โดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ที่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ดังกล่าวต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

6. รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ในพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
7. พิจารณาก่อนการร้องเรียนที่จะต้องนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมตลอดถึงการพิจารณาหาแนวทางเพื่อการแก้ไขปัญหาของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานข้างต้น ไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

#### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2562

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 28 ธ.ค. 2561	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์	2,818,710	2,818,710	
คู่สมรส	1,000,000	1,000,000	
รวม	3,818,710	3,818,710	0
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	49,530,490	49,530,490	
คู่สมรส	530,000	530,000	
รวม	50,060,490	50,060,490	0
3. นางนฤมล น้อยอ่ำ	5,500,000	5,000,000	500,000
4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	15,651,270	15,651,270	0
5. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	12,000,000	12,000,000	0
6. นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล	0	0	0
7. นายศรีภพ สารสาส	0	0	0
8. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	7,373,360	11,373,360	(4,000,000)
9. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	0	0	0
10. นายอัฐ ทองแดง	212,694,295	346,874,295	(134,180,000)
คู่สมรส	50,000	0	50,000
รวม	212,744,295	346,874,295	(134,130,000)
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	0	0	0
12. นายอาสา สารสิน	0	0	0
13. นายพุมพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	19,026,660	28,026,660	(9,000,000)
คู่สมรส	300,000	300,000	0
รวม	19,326,660	28,326,660	(9,000,000)
14. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิณฑุรธัมพร	0	0	0
15. นายแพทย์ตฤณ จารุมิรินทร์	0	0	0
คู่สมรส	35,900	27,400	8,500
รวม	35,900	35,900	8,500

### 3. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวเกษรา วงศ์เกตุ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งมีหน้าที่ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
2. ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามให้บริษัท/คณะกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สนับสนุนการจัดให้กรรมการ/ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการชุดย่อย
4. ให้ข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ/ผู้บริหารควรรับทราบ
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
7. จัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ประวัติการศึกษาและข้อมูลการอบรมของเลขานุการบริษัท

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท (บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน))
วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors Certification Program รุ่นที่ 166/2555, Thai Institute of Directors Association</li> <li>• Anti-Corruption : The Practical Guide รุ่นที่ 28/2559 • Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 5/2556, Thai Institute of Directors Association • Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 16/2556, Thai Institute of Directors Association</li> <li>• Company Secretary Program, Thai Institute of Directors Association • บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการส่วนสินเชื่ออาวุโส ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท บีอีซี เ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนกิจ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของ BDMS	1. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระยอง จำกัด 2. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงราย จำกัด 3. กรรมการบริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด 4. กรรมการบริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด 5. กรรมการบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 6. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 7. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 8. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 9. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการบริษัท เปาโลเมดิค จำกัด 11. กรรมการบริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 12. กรรมการบริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 13. กรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 14. กรรมการบริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด 15. กรรมการบริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด 16. กรรมการบริษัท รอยัลบางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด 17. กรรมการบริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน) 18. กรรมการบริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (สำหรับรอบ 1 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจากบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปของบำเหน็จกรรมการและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นเงินรวม 103.41 ล้านบาท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการบริษัท	บำเหน็จกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ/กรรมการชุดย่อยที่ได้รับจากบริษัท						รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการที่ได้รับจากบริษัท (1)	บำเหน็จและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ/กรรมการชุดย่อยที่ได้รับจากบริษัทย่อย (2)	รวมทั้งสิ้น (1) + (2)
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการกำกับดูแลกิจการ			
1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์*	8,219,900	975,000						9,194,900	0	9,194,900
2. นายแพทย์จุลเดช ศุภสุนทรากุล	5,480,000	650,000		150,000	1,230,000			7,510,000	3,631,413	11,141,413
3. นางนฤมล น้อยอ่ำ	1,182,840	550,000			780,000	100,000		2,612,840	6,037,899	8,650,739
4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี*	5,480,000	650,000	1,050,000	225,000				7,405,000	1,148,080	8,553,080
5. นายประติษฐ์ ทัพกุล	5,480,000	650,000			840,000	100,000	100,000	7,170,000	5,385,932	12,555,932
6. นายขวลิท เศรษฐเมธิกุล*	5,480,000	650,000	700,000	150,000		150,000		7,130,000	0	7,130,000
7. นายศรีภพ สารสาส	5,480,000	650,000		150,000		100,000	100,000	6,480,000	0	6,480,000
8. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	5,480,000	600,000			780,000			6,860,000	0	6,860,000
9. นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ*	5,480,000	600,000	630,000				150,000	6,860,000	0	6,860,000
10. นายอัฐ ทองแดง	5,480,000	650,000						6,130,000	1,423,765	7,553,765
11. นายกานต์ ตระกูลอุณ*	5,480,000	600,000						6,080,000	0	6,080,000
12. นายอาสา สารสิน*	5,480,000	600,000						6,080,000	0	6,080,000
13. นายพณิพงศ์ ปราสาททองโอส	1,182,840	550,000						1,732,840	0	1,732,840
14. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นชูรอมพร		450,000			480,000			930,000	3,609,685	4,539,685
รวม	65,385,580	8,825,000	2,380,000	675,000	4,110,000	450,000	350,000	82,175,580	21,236,774	103,412,354

\*กรรมการอิสระ

หมายเหตุ

- (1) บำเหน็จกรรมการจ่ายในปี 2562 สำหรับกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างวันประชุมผู้ถือหุ้น 2561- วันประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2562 (11 เมษายน 2561 - 12 เมษายน 2562) ตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
- (2) นางนฤมล น้อยอ่ำ ได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร แทนกรรมการเดิมที่ลาออก
- (3) นายพณิพงศ์ ปราสาททองโอส ได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการเดิมที่ลาออก
- (4) นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นชูรอมพร ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการเดิมที่ครบวาระ และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562

ค่าตอบแทนกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปีกรรมการ

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปีกรรมการ	วันที่ลาออก/ครบวาระ	บำเหน็จกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร
1	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอส (ลาออก)	21/1/62	4,267,210	50,000	90,000
2	แพทย์หญิงปรมารณีย์ ปราสาททองโอส (ลาออก)	21/1/62	4,267,210	50,000	60,000
3	นายแพทย์ชาตรี ดวงเนตร (ครบวาระ)	12/4/62	5,480,000	200,000	-
	รวม		14,014,420	300,000	150,000

หมายเหตุ

- (1) บำเหน็จกรรมการจ่ายในปี 2562 สำหรับกรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ในระหว่างวันประชุมผู้ถือหุ้น 2561- วันประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2562 (11 เมษายน 2561 - 12 เมษายน 2562) ตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง



คำตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	กรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระในบริษัทย่อย	บำเหน็จกรรมการ บริษัทย่อย 5 แห่ง	เบี้ยประชุมกรรมการ บริษัทย่อย 5 แห่ง	รวม
1.	ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี	856,080	292,000	1,148,080

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 กรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัทที่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกรรมการบริษัทที่ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย มีจำนวนรวม 7 ราย เป็นเงินรวม 105.92 ล้านบาท ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวอยู่ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุม

นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารบริษัท เป็นเงินรวม 1.45 ล้านบาท โดยอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป

#### 4.2 คำตอบแทนอื่น

คำรักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอก

กรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จะได้รับวงเงินคำรักษาพยาบาลจำนวน 3 ล้านบาท/คน/ปี เพื่อใช้สำหรับการรักษาพยาบาลเฉพาะในโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือ ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยวงเงินดังกล่าวนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในครั้งถัดไป

ณ วันที่ 12 เมษายน 2562 (วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562) บริษัทมีกรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จำนวน 8 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ นายกานต์ ตระกูลฮุน นายธงชัย จีรอลงกรณ์ นายอาสา สารสิน และนายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ โดยนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จนถึงสิ้นปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลสำหรับกรรมการจากภายนอก 8 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 322,512.67 บาท

กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคำตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ รวมถึงคำรักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอกที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทไม่มีคำตอบแทนอื่นที่ให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ผู้บริหาร

นอกเหนือจากผลตอบแทนในรูปของรถประจำตำแหน่ง และโทรศัพท์มือถือแล้ว ผู้บริหารของบริษัทจะได้รับสวัสดิการรักษาพยาบาลตามระเบียบของบริษัทที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัท

## 5. บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานประจำรวม 33,251 คน และแพทย์ประจำรวม 2,987 คน และมีพนักงานชั่วคราวรวม 7,047 คน และแพทย์ที่ปรึกษารวม 9,975 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้คือ

(หน่วย : คน)

ประเภท	พนักงานประจำ/แพทย์ประจำ (full time)	พนักงานชั่วคราว/แพทย์ที่ปรึกษา (part time)
พยาบาล	9,048	2,528
พนักงานทั่วไป	24,203	4,519
รวมพนักงานทั้งสิ้น	33,251	7,047
แพทย์	2,987	9,975

#### หมายเหตุ

แพทย์ประจำ หมายถึง แพทย์ที่ทำงานกับบริษัทตั้งแต่ 40 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ขึ้นไป แต่แพทย์ดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นพนักงานของบริษัท

### นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทกำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยแผนและการฝึกอบรมบุคลากรจะมุ่งไปที่การพัฒนาทักษะ ความรู้ และความสามารถ พร้อมกับปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมควบคู่ไปด้วย เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรสอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปัจจุบันและอนาคต และเป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม การดูแลกิจการที่ดี และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทด้วย

#### 1. การพัฒนาผู้นำภายในบริษัท

บริษัทได้จัดโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงต่อเนื่องจากปีที่แล้ว ในหลักสูตร “BDMS Leader trains Leaders” รุ่นที่ 2 โดยให้ผู้บริหารระดับสูงถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารให้กับผู้บริหารในระดับอำนวยการ เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านการบริหารงานระหว่างผู้บริหารในโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับผู้บริหารระดับกลาง โดยจัดโครงการพัฒนาต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 สำหรับโครงการ BDMS Managerial Leadership Program โดยได้รับความร่วมมือจากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการออกแบบหลักสูตรเพื่อพัฒนาให้ผู้บริหารระดับกลางสามารถมีความรู้ความเข้าใจการบริหารงานและบริหารธุรกิจในภาพรวม ซึ่งมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมในปีนี้อย่างน้อย 160 คน

#### 2. การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้กับระดับจัดการ เพื่อให้เป็นต้นแบบในการอนุรักษ์และสามารถบริหารจัดการและออกแบบสิ่งแวดล้อมภายในหน่วยงานและองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดให้เป็นหลักสูตรมาตรฐาน (Mandatory Training) สำหรับการอบรมในหัวข้อ Environmental Management ให้กับบุคลากรระดับผู้จัดการฝ่ายและหัวหน้าแผนก โดยได้เรียนเชิญ ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ เพียรมนกุล รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และกรรมการบริหารการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มาเป็นวิทยากร จัดอบรม 3 รุ่น มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 160 คน

#### 3. การสร้างวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญกับสร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานที่ดีในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับบุคลากร โดยจัดการฝึกอบรมสำหรับผู้จัดการฝ่ายและหัวหน้าแผนก ซึ่งกำหนดให้เป็นหลักสูตรมาตรฐาน (Mandatory Training) ในหัวข้อ ธรรมภิบาลในการบริหารและจัดการ โดยวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม 200 คน รวมทั้งหลักสูตร Employee Policies โดยวิทยากรภายในของบริษัทซึ่งทำการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับในบริษัท ประกอบด้วยนโยบายหลักที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่

1. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud Prevention and Anti-Corruption Policy) เพื่อไม่ให้กระทำหรือสนับสนุนการกระทำการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบในรูปแบบต่างๆ
2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน (Policy and Guidelines on Human Rights) เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความเคารพในสิทธิมนุษยชน และมีส่วนร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงาน
3. นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (Supervision of Inside Information Usage Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ (Corporate Information Disclosure Policy) เพื่อป้องกันการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนในการรับรู้ข้อมูลของบริษัทอย่างเท่าเทียม รวมถึงเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งธรรมาภิบาล มีความน่าเชื่อถือ และมีความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
4. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ (Policy on Non-Infringement of Intellectual Property Rights and Copyrights) เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 4. การให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในองค์กร

นอกจากการอบรมให้ความรู้กับบุคลากรภายในองค์กรโดยการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (Supervision of Inside Information Usage Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ (Corporate Information Disclosure Policy) เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนมีการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารงานของธุรกิจโรงพยาบาลที่ต้องมีการบริหารจัดการข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ รวมทั้งข้อมูลออนไลน์ หรือการทำสื่อโฆษณาออนไลน์ เพื่อให้การทำพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยการบริหารจัดการข้อมูลของลูกค้าจะต้องอยู่ในขอบเขตของ Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019) (PDPA) โดยได้จัดการฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในหัวข้อ Knowledge sharing session on the legal requirements for compliance with the Personal Data Protection Act B.E. 2562 (2019) (PDPA)

#### 5. การพัฒนาและจัดการองค์ความรู้ในองค์กร

เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว บริษัทได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) รวมทั้งพัฒนาช่องทางการเข้ารับการฝึกอบรมผ่านระบบ E-learning อย่างต่อเนื่อง เป็นการต่อยอดจากปีที่ผ่านมา โดยจัดทำสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ รวมทั้งภาพยนตร์สั้นแอนิเมชันให้ความรู้เรื่องจรรยาบรรณพนักงานของบริษัท การทำสื่อ Viral Clip เพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) รวมทั้งจัดทำสื่อออนไลน์สำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (New Employee Orientation) เพื่อให้ผู้เข้าร่วมงานใหม่เข้าใจในวัฒนธรรมองค์กร โครงสร้างการบริหารและการจัดการ และพร้อมสำหรับการทำงานในองค์กรต่อไป

#### 6. การฝึกอบรมภายนอกบริษัท

นอกเหนือจากการจัดฝึกอบรมภายในบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันและองค์กรชั้นนำที่มีชื่อเสียง โดยเน้นการพัฒนาทักษะเฉพาะด้าน และความรู้ในงาน (Functional Competencies) เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ตลอดจนได้แลกเปลี่ยนแนวคิดและมุมมองการบริหารงานใหม่ๆ กับวิทยากรและองค์กรอื่น โดยในปีนี้ได้ส่งผู้บริหารและพนักงานไปอบรมกับสถาบันภายนอก จำนวนกว่า 100 คน อาทิ

- Forget Ex-Growth, Focus Next-Growth
- Global Business Dialogue 2019: Designing New Growth Model towards Sustainability
- The HR Challenges: Deal with People of the Future
- Employee Fraud Detection Investigation and Litigation

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการทำพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ การจัดทำสื่อออนไลน์ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาล และโซเชียลมีเดียต่างๆ รวมถึงการขายยาและเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางโซเชียลมีเดียต่างๆ โดยจัดฝึกอบรมให้ความรู้ทั่วไปและความรู้ข้อกฎหมายเกี่ยวกับทำพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ เน้นการทำพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับธุรกิจสุขภาพและธุรกิจทางการแพทย์ รวมทั้งการดำเนินธุรกรรมออนไลน์ ความรู้ด้านกฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แนวปฏิบัติและความปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมทั้งความรู้ทางกฎหมายเกี่ยวกับการกระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์

โดยบริษัทได้เชิญวิทยากรจากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค มาให้ความรู้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เกี่ยวกับกฎหมายเกี่ยวกับการโฆษณาและการตลาดแบบตรง ภายใต้กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภค เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการต่างๆ ของโรงพยาบาลและบริษัทในเครือ รวมถึงการทำการตลาดแบบตรงที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภคและกฎหมายอนุบัญญัติด้วย

#### ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วงปี 2560-2562

รายละเอียด	2562	2561	2560
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพนักงานทั้งหมด	1,554,222 ชั่วโมง	1,604,649 ชั่วโมง	1,392,616 ชั่วโมง
จำนวนชั่วโมงต่อคน	คิดเป็น 41 ชั่วโมง/คน	คิดเป็น 43 ชั่วโมง/คน	คิดเป็น 48 ชั่วโมง/คน

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการอื่นๆ เป็นเงินรวม 20,704 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทจำนวน 3,832 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวน 16,872 ล้านบาท



# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

## ศาสตราจารย์เกียรติคุณ

### นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์

ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ  
อายุ 81 ปี

#### วุฒิการศึกษา

- Dr. Med มหาวิทยาลัยฮัมบูร์ก เยอรมนี
- Facharzt für Chirurgie แพทย์สาขารัฐฮัมบูร์ก เยอรมนี
- ประกาศนียบัตรวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

- ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ประธานราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- ประธานฝ่ายวิชาการ คณะกรรมการบริหารแพทยสมาคมแห่งประเทศไทย
- คณบดีคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- นายกแพทยสภา
- นายกแพทยสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธานมูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดล
- ประธานกลุ่มสถาบันฝึกอบรมแพทย์เฉพาะทางแห่งประเทศไทย

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองประธาน ศิริราชมูลนิธิ คนที่ 1
2. กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาเวชกิจ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 21 ปี 4 เดือน/ตั้งแต่เดือนกันยายน 2541

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • รวม 3,818,710 หุ้น (0.02%)

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ

นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์

2,818,710 หุ้น

คู่สมรส

1,000,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นายแพทย์จุลเดช

### ยศสุนทรากุล

รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/  
ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 87 ปี

#### วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Diplomate of American Board of Surgery
- Fellow American College of Surgeons
- Fellow American College of Chest Physicians
- Fellow Royal College of Surgeons of Thailand

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์

- หัวหน้าฝ่ายศัลยกรรม สถาบันมะเร็งแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงนาฟัทักซ์
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนเวช จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
8. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 25 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 13/13

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2562 • 14/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\*

• รวม 50,060,490 หุ้น (0.32%)

นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล

49,530,490 หุ้น

คู่สมรส

530,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นางนฤมล น้อยอำ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/  
รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/  
กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน/  
ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน  
(วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1/4/2551)  
อายุ 62 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (สาขาการเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยนอร์ทเท็กซัสสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- CEO CLUB 2019 หัวข้อ “GLOBAL RISKS: WHAT ARE THE IMPLICATIONS FOR YOUR BUSINESS” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CEO CLUB 2019 หัวข้อ “Business Agility and Intrapreneurship” บรรยายโดย Mr. William Malek, Senior Executive Director for Leadership and Innovation, SEAC Lifelong Learning Center
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2562 “The CFO’s role in stakeholder communications” (English Session)
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2562 หัวข้อ “การทบทวนการกำกับดูแลของงบการเงิน รายไตรมาส”
- TLCA CFO Professional Development Session (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2562 หัวข้อ “นโยบายของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการพัฒนาตลาดทุนและการสนับสนุนการทำงานของบริษัทจดทะเบียน”
- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า (ปรป.13)
- Successful Formulation & Execution of Strategy Class 6/2553 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program รุ่นที่ 107, จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 จัดโดย The Thai Institute of Banking and Finance for Executives from Financial Institutions
- Applied International Management Program, Sweden จัดโดยรัฐบาลสวีเดน

### รางวัลเกียรติยศ

- มูลนิธิเพื่อสังคมไทย โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน
  - นักบริหารดีเด่นแห่งปี 2562
  - สตรีตัวอย่างแห่งปี 2562
- Institutional Investor All-Asia Executive Team 2019
- Special Achievement Awards: Best CFO Healthcare & Pharmaceutical Industry

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวางแผนเชิงธุรกิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญาไท จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 1 ปี/ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 11/11

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2562 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 5,500,000 หุ้น (0.03%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

## นายประติษฐ์ กัทกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 61 ปี

### วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program รุ่นที่ 29, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรียาชนคร จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
9. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด
13. ประธานกรรมการ บริษัท เอ. เอ็น. บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด
14. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด
15. ประธานกรรมการ บริษัท เซฟตี้เซ็นเตอร์ จำกัด
16. กรรมการ บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
17. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
18. ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
19. ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส จัดการทรัพยากรสิน จำกัด
20. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
21. กรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
22. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด
23. กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
24. กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์โฟลท์เซอร์วิส จำกัด
25. กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด
26. กรรมการ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด
27. กรรมการ บริษัท ไทยปิโตรเลียมเซอร์วิส จำกัด
28. กรรมการ บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด
29. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด
30. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย สุขุข จำกัด
31. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
32. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด

### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 11 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 13/13

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2562 • 14/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 12,000,000 หุ้น (0.08%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

## ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ธรรมณี

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 85 ปี

### วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Tropical Medicine), Liverpool University
- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการฝึกอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 43
  - Role of Compensation Committee

### ประสบการณ์

- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณบดี คณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล
- Member, Expert Committee on Food Borne Parasitic Diseases, WHO

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองประธานกรรมการ บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 25 ปี/ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 15,651,270 หุ้น (0.10%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นายศรีภพ สารสาส

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลา  
อายุ 63 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน), University of Southern California, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 22/2545
- วุฒิบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรแยลชีรามิคูตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิฟวิ่งแลนด์แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)
4. ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สุธากัญจน์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส จัดการทรัพยากร จำกัด
2. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ชันธิ จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ปรุส (2008) จำกัด
5. กรรมการ มูลนิธิเวชดุสิต ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 11 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562



## นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 72 ปี

### วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 40
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2561
- Financial Statements of Directors Program รุ่นที่ 35/2561
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 6/2546
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74

### ประสบการณ์

- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ประธานกรรมการ บรรษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- รองประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- รองประธาน บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธาน บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานกฤษฎีกา
- กรรมการ คณะกรรมการเนติบัณฑิตสภา

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ศรีราชา ฮาร์เบอร์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 8 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2554

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นายธงชัย จีรอลงกรณ์

กรรมการ/กรรมการบริหาร  
อายุ 60 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 107,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท เอส.วี.ที.พร็อพเพอร์ตี้ 2003 จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอ็ม.เอส.คาร์เซลล์ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท วิริยะอโต้เซลล์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.ที.อโต้เซลล์ จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.อาร์.อโต้เซลล์ จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.เค.อโต้โมบิล จำกัด
8. ประธานกรรมการ บริษัท วี.กรุ๊ป มิตซูบิชิเซลล์ จำกัด
9. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอ็ม.ที.อโต้เซลล์ จำกัด
10. ประธานกรรมการ บริษัท วี.จี.คาร์ จำกัด
11. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เพอร์เฟก ออโต้คาร์ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอส.ที.อโต้เซลล์ จำกัด
13. กรรมการ บริษัท วิริยะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 7 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2555

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 12/13

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2562 • 13/14

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 7,373,360 หุ้น (0.05%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 62 ปี

### วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
(นิสิตเก่าดีเด่นปี 2556 คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) University of Pennsylvania
- เนติบัณฑิตไทย และเป็นทนายความจากประเทศไทยคนแรก  
ที่สอบเป็นเนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์กได้

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (วตท. 12) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์

- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Fraser and Neave, Limited  
(บริษัทจดทะเบียนหลักทรัพ์ในสิงคโปร์)
- กรรมการบริษัท/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ธนาकरไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการ Frasers Centrepoint Limited  
(บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)
6. กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. Senior Partner บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
2. วิทยากรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง
3. วิทยากรของสถาบันพระปกเกล้า

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 4 ปี 3 เดือน/ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 12/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นายกานต์ ตระกูลสุข

กรรมการอิสระ  
อายุ 65 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
The Georgia Institute of Technology USA.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
The Georgia Institute of Technology USA.

### ประวัติการฝึกอบรม

- Advanced Management Program (AMP),  
Harvard Business School, USA.
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 29/2546,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
3. ประธานกรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- ไม่มี

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 2 ปี/ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 12/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

## นายอัฐ กองแทง

กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 5

อายุ 45 ปี

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor's Degree of Science, Business Administration (Finance)  
San Francisco State University USA
- Advanced Executive Program (AEP), Kellogg School of  
Management, Northwestern University, IL, USA
- Executive Program for Senior Management (EXPSM),  
Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP)
  - Director Certification Program (DCP)
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
  - Audit Committee Program (ACP)
  - Monitoring the System of Internal Control and  
Risk Management (MIR)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (วตท. 13) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์  
สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (ปรพ)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT)

### ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท เฮอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร  
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
3. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
4. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร  
บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
6. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
7. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
8. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
9. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท ไทรทองธุรกิจ จำกัด
12. กรรมการ บริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 3 ปี 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 13/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • รวม 212,744,295 หุ้น (1.34%)  
นายอัฐ กองแทง 212,694,295 หุ้น  
คู่สมรส 50,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม  
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

## นายอาสา สารสิน

กรรมการอิสระ

อายุ 83 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญารัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการระหว่างประเทศ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.A. (Business Administration), Boston University, USA.

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2546
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 19/2550
  - Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 39/2551
  - Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 32/2556

### ประสบการณ์

- ประธานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน/กรรมการ/กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
- รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- ราชเลขาธิการ ในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร
- รองประธานกรรมการ และที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมไทย-ลาว
- ประธานผู้บริหารสูงสุด บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท มิตรพิชัย เอเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด
2. ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ
3. ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ
4. กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 1 ปี 10 เดือน/ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 12/13

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ

กรรมการ

อายุ 55 ปี

### วุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบินพาณิชย์ สถาบันการบินพลเรือน

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2556
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 241/2560
  - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2562

### ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายวางแผน บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. รองประธานกรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท พีเอส ภูเก็ต เออร์ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท ภูเก็ต พรีเมียม จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
9. กรรมการ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด
10. กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
11. ประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสฟิสิกส์ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ โพลท์ เซอร์วิส จำกัด
13. กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
14. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 1 ปี/ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 11/11

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\*

• รวม 19,326,660 หุ้น (0.12 %)

นายพุฒิพงศ์

ปราสาททองโอสถ

19,026,660 หุ้น

คู่สมรส

300,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

\* จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562



## นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร

กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
อายุ 65 ปี

### วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต ศิริราชพยาบาล
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาสูติรีเวช ศิริราชพยาบาล

### ประวัติการฝึกอบรม

ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 99
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 5/2559

### การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Executive Program, Kellogg School of Management
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

### ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์
- รองประธานคณะกรรมการ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดิจิทัล เวเนเจอร์ส จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

1. กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
2. ประธานคณะกรรมการ บริษัท ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการ บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด
2. กรรมการ บริษัท เออร์วิง เซอร์ติเคน เอส อี จำกัด
3. กรรมการ บริษัท เฟิสท์ เฮลธ์ ฟู๊ด จำกัด
4. กรรมการ บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด
5. กรรมการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด
6. ประธานคณะกรรมการ บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท ไปโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
9. ประธานคณะกรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 9 เดือน/ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 • 9/9

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2562 • 8/8

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

## นายแพทย์ตฤณ จารุมิลิน

ประธานฝ่ายแพทย์

อายุ 69 ปี

### วุฒิการศึกษา

- วุฒิปริญญาตรี สาขาการเกษตรศาสตร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วุฒิปริญญาตรี สาขาภูมิแพ และหอบหืด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ
- ผู้อำนวยการศูนย์โรคภูมิแพ้และหอบหืดกรุงเทพ

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด
5. กรรมการ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
6. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
9. คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) มหาวิทยาลัยรังสิต

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ*	รวม 35,900 หุ้น (0.00%)
นายแพทย์ตฤณ จารุมิลิน	0 หุ้น
คู่สมรส	35,900 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

## นางวรรณพา กวเวช

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12/11/2550)

อายุ 51 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการตรวจสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการเงิน University of Wisconsin - Milwaukee, USA.
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program 109/2018
- Strategic CFO in Capital Market Program 6/2561
- TFRS ทุกฉบับปี 2562 รุ่นที่ 2/2562
- Tax Planning ภาษีเงินได้นิติบุคคล และ ภาษีมูลค่าเพิ่ม
- โครงการอบรมปัญหาในเชิงปฏิบัติทางการบัญชีของ TFRS15 TFRS16

### ประสบการณ์

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัท PricewaterhouseCoopers จำกัด
- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย Transaction Services บริษัท PricewaterhouseCoopers จำกัด

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
2. กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเภสัช) จำกัด
3. กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด
4. กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
7. กรรมการ บริษัท กรุงเทพ เซฟตริก จำกัด
8. กรรมการ บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด
9. กรรมการ บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด
11. กรรมการ N Health Asia Co., Ltd.
12. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
13. กรรมการ บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด
14. กรรมการ บริษัท เอ็กแซ็กท์ ซีเนริโอ จำกัด
15. กรรมการ บริษัท แอ็กซ์ สตูดิโอ จำกัด
16. กรรมการ บริษัท ประนันท์ภรณ์ จำกัด

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ\* • 40,000 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญหลายประการ หนึ่งในบทบาทดังกล่าว คือ การกำกับดูแลกิจการ โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร ปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับกิจการต่างๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว

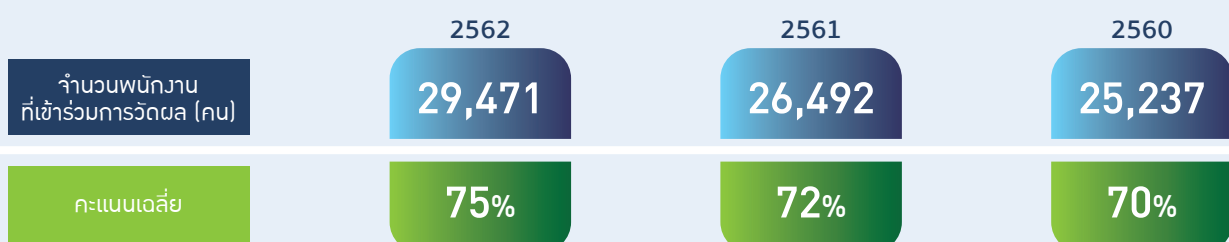
### 1. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อช่วยกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีอยู่ให้ทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนแนวปฏิบัติระดับสากลที่ถือกันว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนอนุมัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้เน้นย้ำการกำกับดูแลกิจการด้วยการรวมนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ การจัดตั้งระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบให้เพียงพอ โดยมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบให้วางแผนการดำเนินการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอปีละ 1 ครั้ง โดยนโยบายฯ ฉบับปัจจุบันซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 มีเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

1. การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจฉบับต่างๆ ได้แก่ จรรยาบรรณของบริษัท นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ นโยบายการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน และนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร รวมถึงได้มีการติดตามการปฏิบัติและวัดผลอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรทำแบบทดสอบความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่ประกาศใช้ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคะแนนเฉลี่ยจากการวัดความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านจริยธรรมและนโยบายด้านการกำกับดูแลต่างๆ ของพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ในระหว่างปี 2560-2562 เป็นดังนี้



### การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนาธรรมที่จะส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความรับผิดชอบต่อร่วมกันในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติหน้าที่อย่างมุ่งมั่นและเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบต่อประมัตระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์ สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์หลักขององค์กร ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจ อันส่งเสริมให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขันและมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประกาศใช้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 14 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน

#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเต็มเวลาและได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัท ในรูปของเงินเดือน หรือผลตอบแทนอื่นๆ ตามระเบียบการหรือสวัสดิการของบริษัท

#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คือ กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำหรือได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ประจำจากบริษัท ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารดังกล่าวอาจเป็นผู้ที่ได้รับแต่งตั้งหรือเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### กรรมการอิสระ (Independent Director)

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นอิสระต่อการบริหารจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการและเป็นผู้ที่ไม่มีธุรกิจหรือความเกี่ยวข้องทางผลประโยชน์ในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง

### โดยกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ที่มีอำนาจควบคุมของ บริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท หรือบริษัทย่อย



4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

#### การแยกตำแหน่ง

1. ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และบริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้ประธานกรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีอิสระในการตัดสินใจรวมถึงกำกับดูแลกรรมการในคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ได้อย่างโปร่งใสปราศจากอคติ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่อย่างเที่ยงธรรมในการดูแลการใช้นโยบายและแนวทางเชิงกลยุทธ์ตามที่จัดทำขึ้นตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจนสำเร็จและดูแลให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามที่เป็นประโยชน์อย่างมีอิสระจากฝ่ายบริหารในระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

2. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาสามารถตัดสินใจในการทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากคณะกรรมการบริษัท

#### การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบาย คณะกรรมการบริษัทจะประชุมกันเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามและสนับสนุนนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ขณะที่ฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เท่านั้นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้น อำนาจและ

ความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จึงได้รับตอบสนองจากฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างชัดเจน

### การจำกัดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

แม้ว่าในหลักการ กรรมการบริษัทไม่ควรดำรงตำแหน่งติดต่อกันยาวนานในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความรู้ความเข้าใจในสายอาชีพด้านการรักษาพยาบาล และข้อจำกัดในการสรรหาบุคลากร ผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนอย่างเหมาะสม รวมทั้งประโยชน์ที่เกิดจากความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ ตลอดจนประเด็นความเสี่ยงจากการบริหารจัดการ หากขาดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล ซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญในการนำมาพิจารณาจัดสรรกรรมการ ซึ่งต้องอาศัยผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างแท้จริงที่จะสามารถเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้อย่างถ่องแท้ ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่ได้กำหนดข้อจำกัดของเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างเป็นทางการ

### การกำหนดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 แห่ง (รวมตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย) เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำไม่ได้เต็มที่

### การปฏิรูประบบกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่กำหนดใช้ภายในกลุ่มบริษัท

### บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและติดตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทซึ่งนอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ยังรวมถึงหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการควรสามารถเข้าถึงข้อมูลการเงินและข้อมูลธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอเพื่อทำงานของตนอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กรรมการควรเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยและตั้งคำถามที่สำคัญเพื่อปกป้องและรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี
3. กรรมการควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยเฉพาะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันตอบคำถามและชี้แจงในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ตลอดจนรับทราบประเด็นข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
4. กรรมการควรมีความสามารถและประสงค์จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท รวมทั้งแสดงความคิดเห็นของตนอย่างอิสระด้วยการเสียสละเวลาและความสนใจมากพอให้กับเรื่องที่มีความสำคัญทั้งหมด
5. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยัน เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของบริษัทในวันที่กรรมการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและทุกๆ ปีหลังจากนั้น
6. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในแบบองค์รวมทั้งคณะ (As a Whole) และรายบุคคล
7. หน้าที่อื่นใดของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎ

ระเบียบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะปกติจะจัดให้มีการประชุมทุกวันพุธสุดท้ายของทุกเดือน และกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทุกวันอังคารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่านทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าและสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง โดยในการประชุมวาระปกติจะมีการกำหนดวาระการประชุมต่างๆ ไว้ล่วงหน้า และมีวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามงานที่ได้มอบหมายไว้ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้กำหนดตารางเวลาการประชุมล่วงหน้า ทั้งนี้ การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะเป็นไปตามความเหมาะสมและโอกาสในการพิจารณาเรื่องที่จะต้องเข้าประชุมตามหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดให้ภายหลังการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานของคณะกรรมการชุดดังกล่าว หรือผู้ที่ได้รับการมอบหมายจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไป

#### การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ

สำหรับการดำเนินธุรกิจในรอบปี 2562 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกัน 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อหารือพร้อมทั้งสรุปความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อสรุปความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากมุมมองที่เป็นอิสระของกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร

#### การกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และกำหนดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยวิธีการประเมินตนเองทั้งแบบคณะและรายบุคคล เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้ แบบประเมินฯ ได้ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
2. ความเพียงพอและเหมาะสมของระเบียบวาระการประชุมและจำนวนครั้งที่ประชุม
3. ประสิทธิภาพและผลงานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1. เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาทบทวน

2. เลขานุการบริษัทส่งแบบประเมินที่ผ่านการพิจารณาตามข้อ 1. ให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

3. เลขานุการบริษัทจะรวบรวมแบบประเมินคืนจากกรรมการเพื่อบันทึกสรุปผลการประเมิน และนำรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากเติบโตของรายได้ และกำไร เปรียบเทียบกับเป้าหมายทางการเงิน และกลยุทธ์ที่วางไว้
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมกับภาระหน้าที่ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ โครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะประกอบด้วย

1. บำเหน็จกรรมการ ซึ่งพิจารณาจัดสรรตามผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และ
2. ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในอัตราที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง

### นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ให้แก่บุคลากรขององค์กรอยู่ในระดับใกล้เคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการจ้างงานที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงขีดความสามารถ การปฏิบัติงานตามความสามารถของพนักงานในตำแหน่งต่างๆ ซึ่งคำนึงถึงหลักความเสมอภาค ความเป็นธรรม คุณสมบัติที่เหมาะสม และการมีพันธสัญญากับบริษัท เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลประกอบการขององค์กรและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังนี้

1. ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการในแต่ละรอบปี โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรตามที่ระบุไว้ในแต่ละปี

2. ผลตอบแทนในระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนไว้ในระยะยาว เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี สวัสดิการรักษายาบาล เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งผันแปรตามอายุการทำงาน ฯลฯ โดยยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้



- บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร
- บริษัทได้เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานขององค์กร (Corporate Performance) และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (Individual Performance) ภายใต้เกณฑ์ที่โปร่งใสในการจ่ายค่าตอบแทนอันเนื่องมาจากผลการดำเนินงาน
- บริษัทได้กำหนดกรอบในการวางแผนและควบคุมงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่ต้องสอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปีขององค์กร ซึ่งกำหนดจากการพิจารณาความสามารถในการจ่ายขององค์กร (Ability to Pay) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงแผนงบประมาณระหว่างปีให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างทัน่วงที่

### การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและมีศักยภาพ โดยสนับสนุนให้มีการสัมมนาและอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ทั้งภายในและภายนอกสถานที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถนำความรู้มาใช้ในการดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัททั้งคณะจำนวน 14 ท่าน และเลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program และ/หรือ Director Accreditation Program แล้ว รวมทั้งได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมกฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงผ่านหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อาทิ

- Advanced Audit Committee Program (AAP)
- Finance Statements for Directors Program (FSD)
- Roles of Compensation Committee Program (RCC)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNGC)
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG)
- Ethical Leadership Program (ELP)

ในปี 2562 มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมสัมมนาและอบรม ดังนี้

กรรมการบริษัท	หลักสูตรการสัมมนา/ อบรม/ เข้าร่วมกิจกรรม
นางนฤมล น้อยอ่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CEO CLUB 2019 หัวข้อ “GLOBAL RISKS: WHAT ARE THE IMPLICATIONS FOR YOUR BUSINESS” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• CEO CLUB 2019 หัวข้อ “Business Agility and Intrapreneurship”</li> <li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2562 “The CFO’s role in stakeholder communications”</li> <li>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2562 “การทบทวนการกำกับดูแลของงบการเงินรายไตรมาส”</li> <li>• TLCA CFO Professional Development Session (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2562 หัวข้อ “นโยบายของสำนักงาน ก.ล.ด. ในการพัฒนาตลาดทุนและการสนับสนุนการทำงานของบริษัทจดทะเบียน”</li> </ul>
นายศรีภพ สารสาส	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล: รู้ให้ไว-ใช้ให้เป็น จัดโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562</li> </ul>

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้เลขานุการดำเนินการสรุปการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดต่างๆ ที่มีความสำคัญ ต่อกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป หรือในบางกรณีอาจเชิญผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อมาอบรมและเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อกำหนดดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป

## สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

### 1. สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัทรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในด้านการเปิดเผยข้อมูล การจัดการการเงิน การใช้ข้อมูลภายในและผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง ผู้บริหารจะต้องมีจริยธรรม และในการตัดสินใจใดๆ จะต้องทำด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นธรรมทั้งต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อผลประโยชน์โดยรวมของทุกฝ่าย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบของตนในการให้ความสำคัญกับสิทธิที่ปราศจากอคติและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน โดยบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านบริหารจัดการและรายงานการเงินอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมชี้แจงเหตุผลประกอบและความคิดเห็นของคณะกรรมการ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ ประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอ และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระรวมถึงเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และหนังสือมอบฉันทะ แผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SETLINK ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือเป็นมติพิเศษ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถแต่งตั้งบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นตัวแทนรับมอบอำนาจ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ บริษัทได้จัดทำ หนังสือมอบอำนาจแบบละเอียด (หนังสือมอบฉันทะแบบ ข) โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมได้แนบรายละเอียดเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และแบบฟอร์มการลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มช่องทางในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้เสนอทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัท 1 ท่าน โดยบริษัทได้จัดส่งข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นดังกล่าวไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกเป็นตัวแทนให้เข้าร่วมการประชุมและออกเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นเวลา 45 วันโดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอวาระและเสนอรายชื่อได้ใน

เว็บไซต์ของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า เรื่องดังกล่าวมีความเหมาะสมสร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร คณะกรรมการจะบรรจุเรื่องดังกล่าวเป็นวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป แต่หากคณะกรรมการเห็นว่าเรื่องดังกล่าวไม่มีความเหมาะสม คณะกรรมการจะรายงานสรุปเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ พร้อมทั้งเหตุผลที่ไม่นำเสนอเรื่องดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ารวมถึงเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดังกล่าวล่วงหน้ามายังคณะกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 2 ธันวาคม 2562 ถึง 15 มกราคม 2563

ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและซักถามภายใต้เวลาที่เหมาะสม การลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งการออกเสียงลงคะแนนบริษัท จะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ (สำหรับในวาระปกติทั่วไปซึ่งกฎหมายไม่ได้กำหนดเป็นอย่างอื่น)

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนในแต่ละวาระนั้น บริษัทจะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบภายหลังเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจสอบคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็จะแจ้งผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบในทันที ทั้งนี้ ในการบันทึกมติที่ประชุม บริษัทจะบันทึกคะแนนเสียงโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น

## 2. การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัท คือ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ และในรูปแบบที่ได้รับข้อมูลอย่างถี่ถ้วนก่อนที่จะใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงิน การจัดประชุมจะจัดตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดประชุม และหลังจากจัดการประชุม

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ แต่จะต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง มีดังนี้

### • ก่อนการประชุม

บริษัทได้ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมเป็นจดหมายลงทะเบียนไปยังผู้ถือหุ้นทุกราย ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันหรือเป็นพิเศษ โดยได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <http://bangkokhospital.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อเป็นการขยายช่องทางการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิการรับรู้ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้น รวมทั้งได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม วาระการประชุม พร้อมทั้งวัตถุประสงค์ เหตุผล และความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และเอกสารประกอบต่างๆ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอต่อการตัดสินใจ รายงานประจำปีของบริษัท แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้

ในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งบริษัทยังได้ส่งรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการประชุมและการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนได้เสนอแนะให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของตนด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและพิจารณาก่อนการเข้าประชุม ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้อย่างรอบคอบ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนประชุมผู้ถือหุ้นโดยใช้ระบบบาร์โค้ด และมีการทำบัตรลงคะแนนเสียงแยกต่างหากเป็นชุดสำหรับการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อความรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนรายตัวของกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงดังกล่าวตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าประชุม

#### • ระหว่างการประชุม

บริษัทได้กำหนดให้ ผู้ที่ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม แจ้งและอธิบายวิธีลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ ก่อนการประชุมจะเริ่มขึ้นอย่างละเอียดชัดเจนและให้กรรมการผู้อำนวยความสะดวกใหญ่ทำหน้าที่ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น และมีการประกาศผลการลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุม พร้อมทั้งบันทึกผลคะแนนที่ได้ในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทมีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในระหว่างการประชุมรวมถึงแสดงผลการลงคะแนนต่อที่ประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ตามลำดับอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่าน บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่าน ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อย ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง อาทิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและ การเงิน ผู้บริหารที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ จะต้องมีหนังสือชี้แจงเหตุผลต่อประธานกรรมการ (กรณีที่เป็นกรรมการ) หรือกรรมการผู้อำนวยความสะดวกใหญ่ (กรณีที่เป็นผู้บริหารระดับสูง) เพื่อทราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตั้งคำถามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท ตลอดจนรายงานการเงินประจำปีโดยไม่ทำให้สิทธิของผู้ถือหุ้นใดต้องเสียเปรียบ โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยความสะดวกใหญ่ จะเป็นผู้ให้ความกระจ่างในเรื่องข้อมูลต่างๆ ระหว่างการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านพบปะกับผู้ถือหุ้นอย่างไม่เป็นทางการหลังจบการประชุมนั้นๆ

#### • หลังการประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนรวมถึงมีการบันทึกมติที่ประชุมสำหรับการออกเสียงลงคะแนน โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วยโดยได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด 14 วันหลังการประชุม รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท <http://bangkokhospital.com> ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

#### นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและตระหนักในความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ เจ้าหนี้ คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะสร้างความยั่งยืนและความคงอยู่ขององค์กรในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปกป้องสิทธิของบุคคลเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่ใช้บังคับตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนี้



### 1. นโยบายด้านธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัท

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานตลาดทุน และนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท นอกจากนี้ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทและผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ

บริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ รวมถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบคอบและไม่มีอคติด้วย

### 2. นโยบายต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจัดการให้ธุรกิจเติบโตและมีความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดำรงความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตอย่างรอบคอบ บริษัทเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้ผลกำไรอย่างสม่ำเสมอผ่านการพัฒนารูจอยอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง เพื่อเป็นการตอบแทนและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ทั้งนี้ นอกเหนือไปจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และสิทธิอื่นๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรม และโปร่งใส ในเวลาอันสมควรภายใต้ข้อจำกัดทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

### 3. นโยบายต่อพนักงาน

พนักงานถือว่าเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าของบริษัท โดยบริษัทได้ดูแลพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท พร้อมทั้งให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกัน และมีมาตรการที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการฝึกอบรมความรู้ที่จำเป็น เพื่อเพิ่มพูนทักษะความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรมที่จัดโดยบุคคลภายนอกและภายในองค์กร มีการส่งเสริมวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในองค์กร ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงานแสดงความคิดเห็น ตลอดจนเสนอแนะข้อแนะนำกับผู้บริหารโดยตรงผ่านเว็บไซต์ภายในขององค์กร

บริษัทได้จัดสวัสดิการและความปลอดภัยให้กับพนักงานซึ่งรวมทั้งผลประโยชน์ต่างๆ เช่น สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดมอบทุนแก่แพทย์ พยาบาล และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรเหล่านี้ได้เพิ่มองค์ความรู้ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาองค์กรต่อไป โดยมุ่งหวังให้องค์กรแห่งนี้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของบุคลากร และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถอยู่กับองค์กรในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก พัฒนาส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ ดังต่อไปนี้

- การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหา โดยบริษัทจะกำหนดลักษณะของวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน เพื่อที่จะได้เลือกสรรอย่างถูกต้องและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณาพนักงานภายในเป็นอันดับแรก เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน หากไม่มีผู้ใดเหมาะสมจึงจะพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก นอกจากนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการอบรมปฐมนิเทศ เพื่อช่วยให้พนักงานได้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของฝ่ายต่างๆ ในองค์กร จึงทำให้พนักงานสามารถวางแผนและปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

- โครงการฝึกอบรมพนักงาน

บริษัท มีนโยบายที่จะสนับสนุนการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มพูน และต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับการฝึกอบรมภายในองค์กร นอกจากจะจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องทักษะการทำงานต่างๆ แล้ว ยังได้จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้เชิงประสบการณ์ระหว่างพนักงานฝ่ายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโดยการประชุมร่วมกัน หรือการแลกเปลี่ยนความรู้ผ่านสื่อระบบ Intranet สำหรับการฝึกอบรมภายนอกองค์กร บริษัทจะให้พนักงานกรอกแบบสอบถามความต้องการฝึกอบรมและส่งให้เข้าอบรมตามความเหมาะสม โดยมีการติดตามผลหรือวัดการเรียนรู้ในแต่ละหลักสูตรเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทและพนักงาน

- ระบบการประเมินผลงานของพนักงาน

บริษัทมีการประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม โดยจะประเมินจากความสามารถ ศักยภาพ และสมรรถนะของพนักงานใน 4 ส่วน คือ ทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) คุณสมบัติ (Attributes) และผลการปฏิบัติงาน (Performance) และบริษัทได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่างๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน นอกจากจะคำนึงถึงผลการประกอบการของบริษัท และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปีแล้ว ผลการประเมินก็เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน ซึ่งการจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานตามผลการประเมินนี้ จะส่งผลให้พนักงานสามารถทำงานและพัฒนาศักยภาพอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) จะถูกจัดทำขึ้นโดยใช้หลักการของ Balanced Scorecard (BSC) ซึ่งพิจารณามุมมองที่ครอบคลุมในแต่ละมิติ ทั้งด้านการเงิน ลูกค้า กระบวนการทำงานภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และนำมาพิจารณาร่วมกับ Core Competency และค่านิยมหลัก (BDMS Core Values) ขององค์กร ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้สามารถปรับเปลี่ยนให้เกิดความเหมาะสมได้ตามกลยุทธ์ในแต่ละช่วงเวลา โดยในการพิจารณาจะมีการดำเนินการจากทุกภาคส่วนในองค์กร และสรุปโดยฝ่ายบริหาร หลังจากนั้น ตัวชี้วัดที่ได้ถูกถ่ายทอดลงไปตามลำดับ จากประธานคณะผู้บริหารและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไปสู่ระดับผู้บริหาร ระดับผู้จัดการฝ่าย ระดับผู้จัดการแผนก และพนักงานทุกคนตามลำดับ พนักงานแต่ละคนจะมีตัวชี้วัดของตนเอง ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผนก ฝ่าย และองค์กร โดยผลการประเมินที่ได้จะต้องนำไปพิจารณาตามหลักการ Forced Ranking ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ หัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชาจะให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาผลงาน รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและให้กำลังใจ สำหรับการทุ่มเททำงาน โดยจะเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทน และรางวัลจากผลการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน

ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการวัดและประเมินความรู้ความสามารถและการบุคลากรตลอดจนการวัดประสิทธิผลของการดำเนินการตามเป้าหมายการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับหน่วยงานและองค์กร (Corporate and functional KPI) ระบบการประเมินผลปฏิบัติงานนี้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการวัดการปฏิบัติงานของบุคลากรในปัจจุบัน และ

ประเมินความพร้อมของบุคลากรในด้านของความรู้ความสามารถที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่ง ซึ่งจะสามารถระบุระดับของความรู้ความสามารถและทักษะที่ยังขาดของระดับงานที่สูงขึ้นในอนาคต โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อการวางแผนพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Plan) ที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การทบทวนผลการปฏิบัติงานมีการดำเนินงานในช่วง ปลายปี

ผู้บังคับบัญชาจะทบทวนผลการปฏิบัติงาน วางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพรายบุคคล (Individual Career Plan) และวางแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ประจำปี ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชาจะคำนึงถึงสายอาชีพในอนาคตของบุคลากรและระบุวิธีการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การสอนแนะนำงาน การมอบหมายให้ปฏิบัติงาน เป็นต้น

- ความเท่าเทียมในการปฏิบัติต่อพนักงานในองค์กร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคคล ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งจากความสามารถ โดยไม่มีอคติหรือใช้ระบบเครือญาติในการวัดผลงาน การแสดงความคิดเห็นและแนวทางการปฏิบัติงาน

- การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน

เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจหรือความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัทได้กำหนดให้มีการสำรวจข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานทุกระดับ ซึ่งข้อมูลที่ได้รับมานั้นจะสามารถนำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งบริษัทยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการยื่นคำร้องทุกข์เพื่อให้พนักงานได้ใช้ในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อขัดข้องใจในการทำงานของพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

- สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน

บริษัทเห็นความสำคัญของคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี รวมถึงการให้วัคซีนตามเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้เอาใจใส่ดูแลรักษาสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ เพื่อสวัสดิภาพที่ดีและสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ของพนักงาน โดยได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อให้ถือปฏิบัติในองค์กรอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งดำเนินการส่งเสริมอบรมและให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

- ซ้อมดับเพลิงและการอพยพหนีไฟ
- โปรแกรมการอบรมสำหรับพนักงานใหม่ การอบรมการใช้อุปกรณ์เครื่องมือในการทำงานและขั้นตอนการทำงาน เพื่อเป็นการเรียนรู้และป้องกันความผิดพลาดในการทำงาน
- การวิเคราะห์อุบัติเหตุและการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นในที่ทำงาน
- การอบรมขั้นตอนการปฐมพยาบาลและกู้ชีพ (first-aid and rescue procedures)
- จัดห้องฟิตเนสและโปรแกรมการออกกำลังกายเพื่อส่งเสริมสุขภาพให้แก่พนักงาน
- โปรแกรมการส่งเสริมสุขภาพจิต (Mental health promotion programs) สำหรับพนักงานและครอบครัว

หากจำนวนพนักงานในหน่วยงานใดไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น บริษัทก็จะจัดจ้างพนักงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานเพิ่มเติม เพื่อให้ปริมาณงานในหน่วยงานสอดคล้องกับจำนวนพนักงานและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานแก่พนักงาน

- สร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในระบบการทำงานให้มีความต่อเนื่องตั้งแต่ต้นทางไปยังปลายทาง และก่อให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ขจัดและลดความขัดแย้งในการทำงาน จึงได้ให้ทุกฝ่ายในองค์กรร่วมกันจัดทำคู่มือระบบการทำงานร่วมกัน (Operational Manual) เพื่อเป็นระเบียบวิธีปฏิบัติงานในการติดต่อประสานงานกันระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรและได้มีการเผยแพร่ระบบการทำงานร่วมกันนี้ผ่านระบบอินทราเน็ต โดยบริษัทได้จัดให้มีการทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม

- สร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานซึ่งมีผลต่อประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น จึงจัดให้มีกิจกรรมระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ซึ่งจะเป็ปัจจัยที่สามารถพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดี และเป็นการสนับสนุนให้เกิดความสุขในการทำงาน เช่น งานสังสรรค์วันปีใหม่ งานทำบุญร่วมกัน งานกีฬาสี นอกจากนี้ ผู้บริหารได้จัดประชุมร่วมกันกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายการทำงานในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- สร้างพนักงานให้เป็นคนดีขององค์กรและสังคม

เพื่อให้พนักงานยึดถือปฏิบัติตามและเพื่อประโยชน์แห่งความมีวินัยอันดีงามของหมู่คณะ เมื่อพนักงานผู้ใดหลีกเลี่ยงหรือฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับการทำงานจะถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิด ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามมาตรการแก้ไขอย่างใดอย่างหนึ่งตามระเบียบข้อบังคับการทำงานอย่างเหมาะสมแก่กรณี โดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี (Corporate Governance) ที่บริษัท กำหนดไว้เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัท เชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี และคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

#### 4. นโยบายต่อฝ่ายบริหาร

บริษัทตระหนักว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้บริหารระดับเดียวกันของธุรกิจ Health Care นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังมีโอกาสทำงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนอย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซง ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### 5. นโยบายต่อลูกค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในจัดซื้อ จัดจ้าง และการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าและบริการกับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีนโยบายหลีกเลี่ยงการกระทำใดก็ตามที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจละเมิดสิทธิของคู่สัญญาตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่ได้ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามจริยธรรมหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### 6. นโยบายต่อคู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันตามกรอบการค้าที่สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และกฎระเบียบทางธุรกิจรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือทำลายชื่อเสียงของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันในทางกล่าวร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ

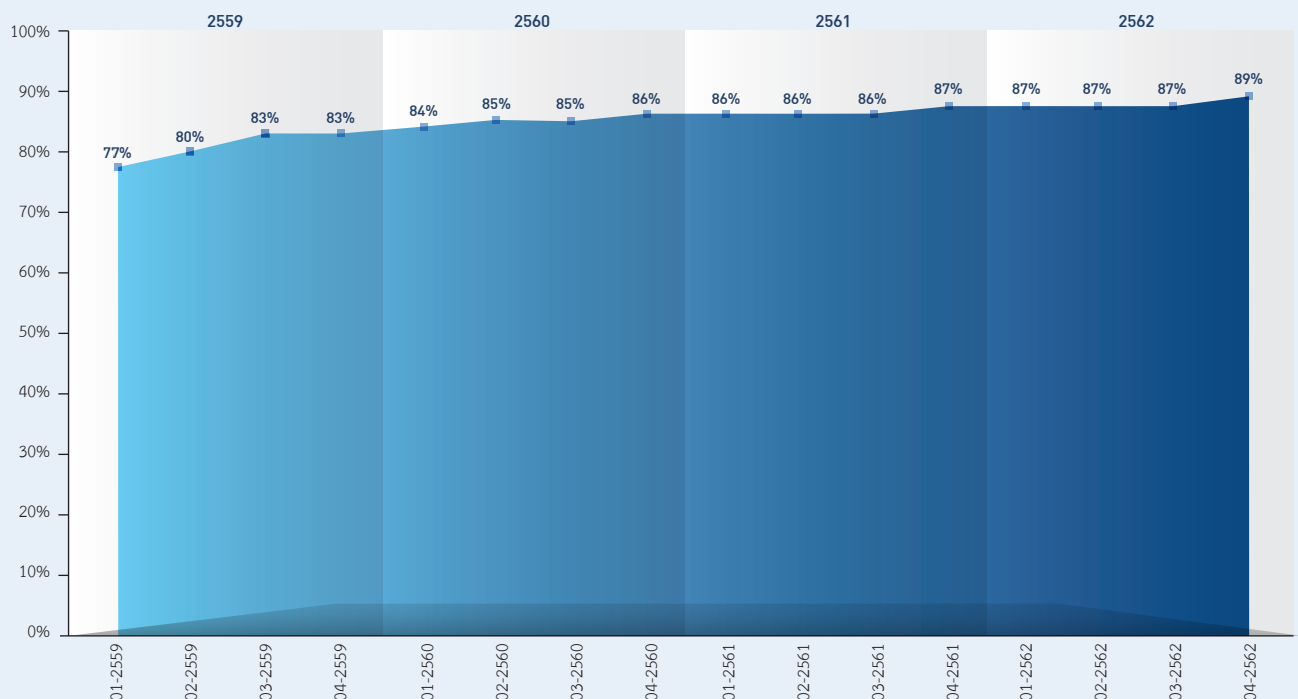


## 7. นโยบายต่อผู้รับบริการ

บริษัทตระหนักว่าผู้รับบริการเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งหวังที่จะทำให้ผู้รับบริการพอใจด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง และมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงคุณภาพด้านการรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการอย่างยุติธรรมในระดับมืออาชีพ โดยองค์กรนี้ถือว่าข้อมูลของผู้รับบริการทุกท่านเป็นความลับ และจะไม่ถูกนำมาเปิดเผย เว้นแต่กฎหมายกำหนด หรือจนกว่าจะได้รับความยินยอมจากผู้รับบริการโดยตรง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้โรงพยาบาลในเครือดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ป่วยเป็นประจำทุกเดือน โดยใช้แบบประเมินจาก HCAHPS (Hospital Consumer Assessment of Healthcare Providers and Systems) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดย The Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS) ร่วมกับ The Agency for Healthcare Research and Quality (AHRQ) และได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากองค์กร National Quality Forum ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินมุมมองผู้รับบริการที่มีต่อกระบวนการดูแลที่สำคัญหลักๆ ของโรงพยาบาล เป็นข้อมูลให้สามารถใช้ในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล โดยในอเมริกาการรายงานผลการสำรวจนี้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม และเปิดโอกาสให้โรงพยาบาลสามารถเปรียบเทียบผลลัพธ์ในมุมมองของลูกค้าเพื่อใช้ในการพัฒนาตนเองต่อไป ทั้งนี้ วิธีการคิดคะแนนใช้การคิดจำนวนร้อยละของผู้รับบริการที่ประเมินคะแนนข้อที่สูงที่สุดในแต่ละ Scale เรียกว่า Top Box โดยมาตรวจวัดมุ่งถามความเป็นประจำสม่ำเสมอของบริการในแต่ละส่วน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการให้บริการที่มุ่งให้ผู้รับบริการเกิดประสบการณ์ที่ดีทุกครั้งของการเข้ารับบริการ

### คะแนนรวมการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ BDMS ปี 2562

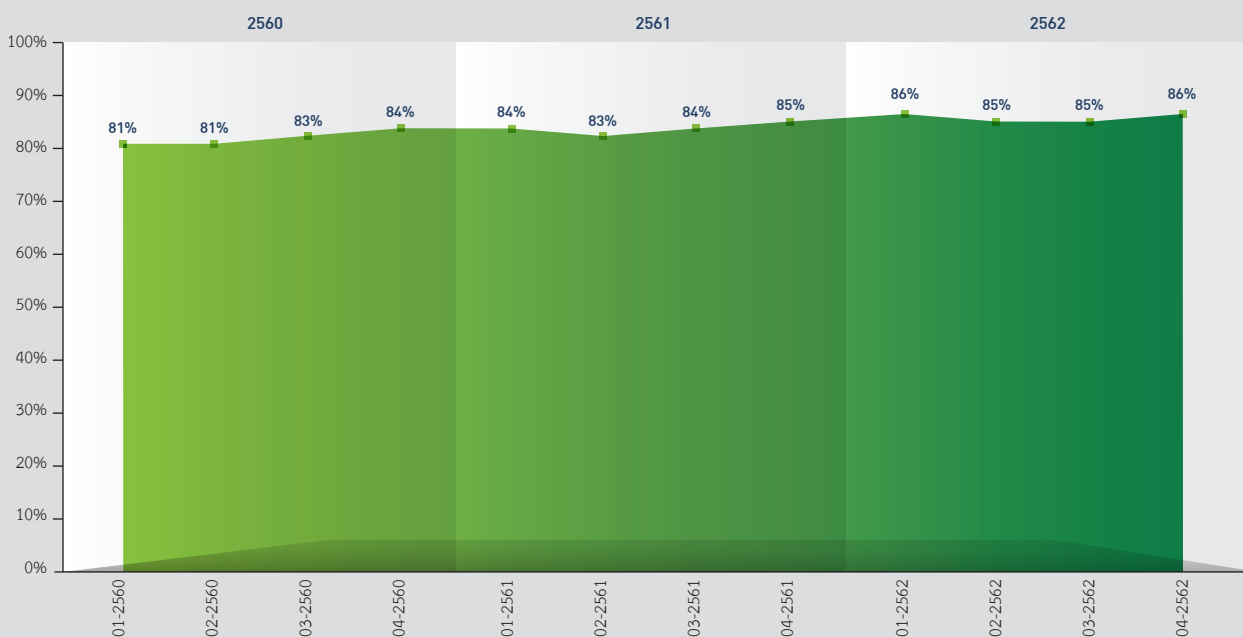


\*Area of 95th Percentiles (near best) for HCAHPS US "Top-box" score of the publication reported on October 2019

จากการประเมินความพึงพอใจภาพรวมของผู้ป่วย ระหว่างปี 2559-2562 โรงพยาบาลในเครือ BDMS ได้รับคะแนนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 77 เป็นร้อยละ 89 โดยอยู่ในระดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ (Percentile) ที่ 95 เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลในประเทศไทยจำนวน 4,435 แห่งที่รายงาน HCAHPS Score

นอกจากนี้การที่โรงพยาบาลมีการเพิ่มข้อความเกี่ยวกับ ความจงรักภักดีที่มีต่อสินค้าและบริการ ซึ่งในด้านพฤติกรรมเป็นการแสดงออกทางกรกระทำที่สามารถมองเห็นได้เช่น การซื้อหรือใช้สินค้าและบริการเดิมซ้ำๆ หรือ การบอกต่อหรือการแนะนำผู้อื่นพบว่าผลลัพธ์เป็นไปในทางเดียวกันกับการบริการโดยรวม การแนะนำผู้อื่นมาใช้บริการมีคะแนนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 62 เป็นร้อยละ 86 ซึ่งเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลในประเทศสหรัฐอเมริกาที่รายงาน HCAHPS Score คะแนนของโรงพยาบาลอยู่เปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 80 ของโรงพยาบาลในสหรัฐอเมริกาที่เข้าร่วมทั้งหมด 4,435 โรง

#### Customer Recommendation (BDMS)



\*Area of 90th Percentiles for HCAHPS US "Top-box" score at 84% of the publication reported on October 2019

#### 8. นโยบายต่อเจ้าหน้าที่

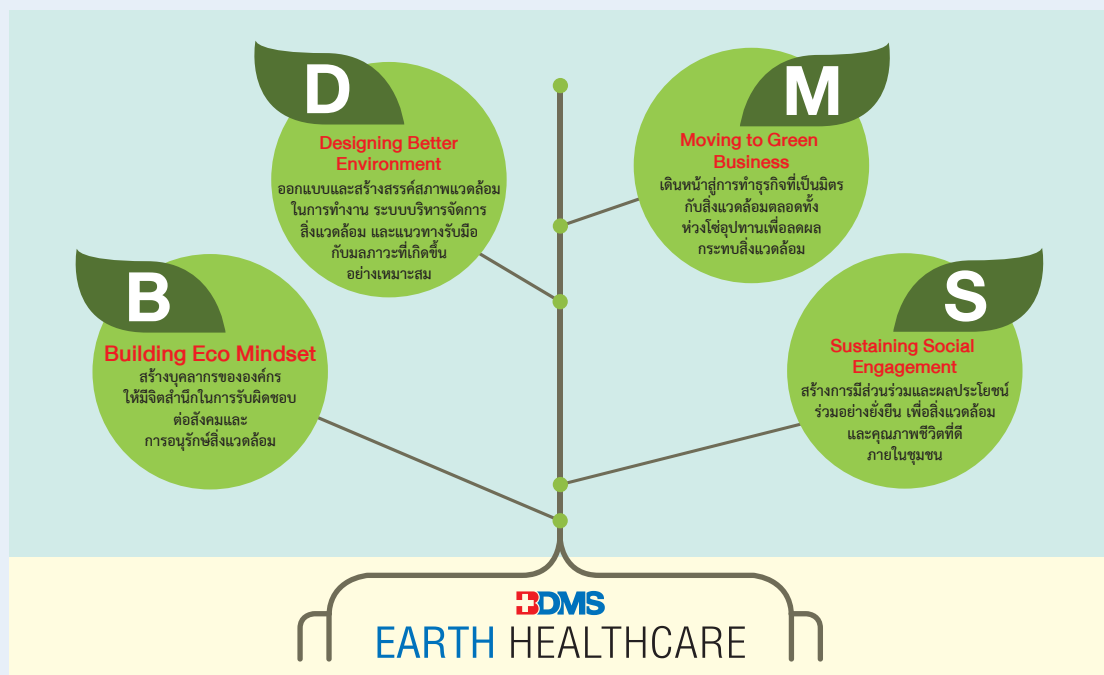
บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการปฏิบัติตามสัญญา วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระเงิน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค่าประกัน (ถ้ามี) และระยะเวลาการชำระเงิน รวมถึงเงื่อนไขหรือเงื่อนไขใดก็ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในองค์กร ดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงนโยบาย/ข้อมูล/โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเจ้าหน้าที่ ทำจดหมาย หรือ บันทึก แจ้งเจ้าหน้าที่กรณีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย/ข้อมูล หรือโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ที่มีความเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ของบริษัท เพื่อให้สามารถรับรู้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทอย่างทั่วถึง
- การปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีนโยบายให้หน่วยงานที่เป็นคู่สัญญา จะต้องรับผิดชอบดูแล บริหารจัดการให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา หากมีประเด็นที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงกับเจ้าหน้าที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพรวมของบริษัท จะมีฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษาด้านกฎหมายของบริษัทช่วยกำกับดูแลให้ และในกรณีที่มิประเด็นไม่เป็นไปตามที่ตกลงกันไว้ระหว่างบริษัทกับเจ้าหน้าที่ จะมีการเชิญประชุมให้ทางเจ้าหน้าที่ได้แสดงความคิดเห็น และหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล เพื่อมุ่งรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนและเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- ด้านการชำระเงิน บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบัญชี/การเงิน จ่ายชำระตามงวดเครดิตเทอม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา โดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส ตรงเวลา หากมีกรณีที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขจะมีการชี้แจงและแจ้งไปยังหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อสื่อสารกับเจ้าหน้าที่โดยตรง เพื่อให้หน่วยงานต้นสังกัดที่เป็นคู่สัญญากับเจ้าหน้าที่รายนั้นร่วมกันดำเนินการแก้ไขปัญหาที่ทำให้เกิดความล่าช้าด้านการชำระเงิน

- ด้านการรายงานสถานะทางการเงินของบริษัท บริษัทในฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานในทุกไตรมาส และประจำปีต่อสาธารณชน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานประจำปีผ่านรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงรายงานของนักลงทุนสัมพันธ์ที่ได้เปิดเผยบน website ของบริษัท และถือเป็นสิทธิของเจ้าหน้าที่ของบริษัทในการเข้าถึงข้อมูลฐานะการเงินของบริษัทซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ต่อสาธารณชน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยการเข้าถึงข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ หรือสามารถร้องขอกับหน่วยงานของบริษัทที่เป็นคู่สัญญาได้โดยตรง เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคงเพียงพอในการชำระเงินตามจำนวน และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา

## 9. นโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญและมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่องให้กับชุมชนและสังคม และเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร และสร้างบุคลากรขององค์กรที่มีทัศนคติและความมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างรากฐานขององค์กรที่ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ นโยบายสิ่งแวดล้อม “BDMS Earth Healthcare” ขึ้นตามแนวคิด “เติบโต สมดุล ยั่งยืน” โดยนโยบายฯ ดังกล่าว มีแนวทางดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเป็น 4 ด้าน ได้แก่ Building Eco Mindset, Designing Better Environment, Moving to Green Business, Sustaining Social Engagement



พร้อมทั้งได้เผยแพร่เนียบนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงได้ส่งเสริมการให้ความรู้ในเรื่องการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดหลักสูตรฝึกอบรมและกิจกรรมเกี่ยวกับนโยบายสิ่งแวดล้อม “BDMS Earth Healthcare” เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของ BDMS ได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสิ่งแวดล้อม “BDMS Earth Healthcare” ไปในทิศทางเดียวกัน และนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อองค์กร สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งจะช่วยส่งเสริมวิสัยทัศน์ในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีผ่านการให้บริการทางการแพทย์และการสร้างสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

เพื่อดูแลในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการรักษาพยาบาล ตลอดจนความปลอดภัยต่อผู้ใช้บริการและสุขภาพอนามัยของบุคลากรทุกระดับ บริษัทได้นำมาตรฐาน The Institute of Hospital Quality Improvement and Association (HA-Thailand) และ Joint Commission International (JCI) มาประยุกต์ใช้ภายในโรงพยาบาล และได้รับการรับรองมาตรฐานจากทั้ง 2 องค์กร

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการลดการใช้ไฟฟ้าโดยเปลี่ยนหลอดไฟในโรงพยาบาลเป็น LED ตั้งแต่ปี 2561 ประกอบกับดำเนินการ ออกมาตรการประหยัดการใช้พลังงานในหลายๆ มาตรการ ทำให้บริษัทสามารถลดอัตราการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ดังตารางด้านล่าง

อัตราการใช้ไฟฟ้า ระหว่างปี 2559 - 2562



**หมายเหตุ \***

ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล (BIH) โดยในช่วง 2-3 เดือนแรกก่อนการเปิดดำเนินการ โรงพยาบาล กรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล ได้มีการทดลองระบบงานต่างๆ ของอาคารโรงพยาบาลและอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ จึงส่งผลให้อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อ หน่วยรายได้ของบริษัทโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ หากไม่รวมค่าใช้ไฟฟ้าของโรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล อัตราการใช้ ไฟฟ้าของบริษัทในปี 2562 จะเท่ากับ 0.00221 หน่วยต่อรายได้ 1 บาท ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสนองตอบต่อนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการก่อสร้างที่เกิดขึ้นใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวทาง การก่อสร้างโดยใช้หลักการ Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ในอาคารโรงพยาบาลใหม่ เพื่อลด ปริมาณการใช้พลังงานและช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย และ Bangkok International Hospital ซึ่งเปิดให้บริการในปี 2562 ได้มีการติดตั้งระบบ Solar Cell สำหรับผลิตไฟฟ้าให้กับโรงพยาบาล และ ติดตั้งระบบ Solar Collector เพื่อผลิตน้ำร้อนให้กับห้องพักรักษาตัว นอกจากนี้ ยังมีระบบ District Heat Pump ในการสำรองน้ำร้อน ให้กับระบบ Solar Collector ในช่วงเวลากลางวันอีกด้วย

ในด้านการช่วยเหลือกิจกรรมการกุศลของบริษัท โรงพยาบาลได้มีการออกหน่วยตรวจสุขภาพ การให้ความรู้ และสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือทางการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ ร่วมกับมูลนิธิต่างๆ และชุมชนรอบข้างโรงพยาบาล

## 10. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน โดยให้พนักงานทุกคนมีสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค ตลอดจนมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงานตามขีดความสามารถ และศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคดังกล่าวนี้ต้องเป็นไปภายใต้บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ว่าด้วยเรื่องสิทธิและเสรีภาพของ ประชาชน โดยไม่เลือกว่าผู้นั้นจะมีถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือความคิดเห็นทางการเมืองที่แตกต่างแต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงานและระบบทั่วทั้งองค์กร บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน” และประกาศใช้ เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 11. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทมุ่งหวังให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตาม หลักธรรมาภิบาล ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยดูแล มีให้มีการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา กระทำการ หรือแสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากเจ้าของ ลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทจึงได้จัดทำและประกาศใช้ “นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์” (Policy on Non-Infringement of Intellectual Property Rights and Copyrights) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมดทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท



## 12. นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Information Security Management Policy)

บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศขึ้น เพื่อเป็นแนวทางและกฎเกณฑ์มาตรฐานในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหาย โดยได้ประกาศให้พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่หรือมีความเกี่ยวข้องในการทำงานให้กับบริษัท รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 13. นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน (Whistleblower Policy)

เพื่อให้ผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานหรือตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยมีเจตนาที่สุจริต ได้รับการคุ้มครองและปกป้องอย่างเป็นธรรม บริษัทได้กำหนด “นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน” (Whistleblower Policy) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่า การเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะได้รับการรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะไม่เปิดเผยเท่าที่จำเป็น และคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทว่า จะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว
- ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

### ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร สามารถติดต่อ เสนอความเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางตามที่ได้ประกาศไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียนข้างต้น จะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- รวบรวมข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้น โดยผู้ที่ดูแลข้อมูลที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลทั้งหมด แก่ผู้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อร้องเรียน
- ประมวลผลและวิเคราะห์ผลของข้อมูลเพื่อพิจารณาหาต้นเหตุว่ามีการกระทำใดที่ฝ่าฝืน ละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้นหรือไม่ และรายงานการประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล แก่ผู้ที่มีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้นๆ ต่อไป
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริงจะพิจารณาดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของ บริษัท หรือตามกฎหมายระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ต่อไป

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและข่าวสารทั่วไปของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทัวถึง เท่าเทียม โปร่งใส และทันการณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าวรวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้บุคคลากรภายในองค์กรได้รับทราบ และเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

- |  |  |
|--|--|
| 1. ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท                                   | 7. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน            |
| 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ  | 8. นโยบายการไม่ล่องละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ |
| 3. จรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน | 9. นโยบายการบริหารความเสี่ยง                           |
| 4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ   | 10. นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ       |
| 5. นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน                                      | 11. นโยบายด้านภาษี                                     |
| 6. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน                             | 12. นโยบายสิ่งแวดล้อม                                  |

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลการเงินของบริษัท ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น หรือการตัดสินใจลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ใดของบริษัท ข้อมูลนี้จะเผยแพร่ในเวลาอันเหมาะสม เพียงพอ และครบถ้วน ด้วยวิธีที่โปร่งใส ผ่านช่องทางที่ยุติธรรมและสมควร โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทเกิดจากการตัดสินใจที่ยุติธรรมและได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีความตระหนักรู้อย่างยิ่งถึงพันธกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อข้อมูลและรายงานทางการเงินที่ต้องมีความถูกต้องครบถ้วนก่อนที่จะมีการแพร่หลายต่อผู้ลงทุน

#### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่มีความสนใจในข้อมูลของบริษัท สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คือ ประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และ Assistant Vice President ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท

โดยในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึง Assistant Vice President ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้อง ในโอกาสต่างๆ ดังนี้



บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ เว็บไซต์ ของบริษัท ที่



[www.set.or.th](http://www.set.or.th)

[www.bangkokhospital.com](http://www.bangkokhospital.com)

กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายัง Assistant Vice President ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์



0-2755-1793



0-2755-1793



[investor@bangkokhospital.com](mailto:investor@bangkokhospital.com)



[www.bangkokhospital.com](http://www.bangkokhospital.com)

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยทำหน้าที่ด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และกลั่นกรองงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยวิธีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี โดยมีรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ                     | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล                        | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทให้ทำงานของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในการเปิดเผยข้อมูล และมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและเรื่องการเงินอย่างครบถ้วน โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัท ที่มีความรอบรู้และและความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้มีจำนวน 1 ท่าน คือ นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล

ในการวางแผนการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทตลอดทั้งปี โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกิจการ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการว่าจ้างบุคคลภายนอกเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเป็นอิสระและมีความคล่องตัวในการรายงานข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นอย่างเที่ยงธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุมทุกครั้ง

ทั้งนี้ ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินที่ดูแลด้านบัญชีของบริษัท ต่างเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง ทั้งนี้ ก่อนการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมแยกกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมในการประชุมแต่ประการใด เพื่อสอบถามประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับงบการเงินหรือฐานะการเงินของกิจการซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบ หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการประชุมประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานอย่างอิสระจากฝ่ายบริหาร และไม่มีข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชี

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคย

เป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระยังจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

นอกเหนือจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 2) ต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- 3) ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

รายการต่อไปนี้ไม่ถือว่ามีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ

1. รายการระหว่างกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบที่กระทำกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการตามเงื่อนไขดังนี้
  - 1) การได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการนั้นอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจปกติและเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่กำหนดโดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน และเป็นที่เปิดเผย
  - 2) ราคาสินค้าหรือค่าบริการเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาสินค้าหรือค่าบริการที่ลูกค้ารายอื่น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องแล้ว

3. รายการอื่นใดที่ได้ดำเนินการตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือประกาศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแล้วตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย และหน่วยงานราชการกำหนด
3. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
4. จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานหลักฐานการได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
7. สั่งการและสอบทานหลักฐาน หากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
8. ว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาสนับสนุนงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
9. ในกรณีที่บริษัท มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่ในกรณีที่บริษัท ใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนการว่าจ้างดังกล่าว
10. สอบทานให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
11. สอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอรายงานความเห็นที่เกี่ยวกับความพอเพียงของระบบ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
12. สอบทานไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องมีรายละเอียดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง



14. สอบทานให้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยกฎบัตรดังกล่าวควรมีรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตของการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีข้อกำหนดที่รองรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
15. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งทดแทนตามวาระหรือกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงทำหน้าที่ในการสรรหาประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ ตลอดจนมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสม

### รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายขลิท เศรษฐเมธีกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัท วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
2. พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยรูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนเหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน ในลักษณะที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
3. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยรูปแบบและหลักเกณฑ์เหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่
5. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. ประเมินการผลปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมิน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
7. จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้่อำนวยการใหญ่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

8. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการสรรหาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาเปลี่ยนแปลง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2.3 คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานประจำปีที่ได้วางไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครือให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมถึงกลั่นกรองงานจากฝ่ายบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจอนุมัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานในธุรกิจปกติหรืองานที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทในระดับวงเงินหนึ่ง ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารจะไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ รวมถึงอำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### รายชื่อคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการบริหาร
3. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	กรรมการบริหาร
4. นายธงชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการบริหาร
5. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
4. พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส
5. อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะและท้วงติงของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. กลั่นกรองและทบทวนรูปแบบโครงสร้างองค์กร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบระดับบน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
9. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือเทียบเท่า จนถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่า
10. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลดผู้บริหารในตำแหน่งระดับประธานเจ้าหน้าที่หรือเทียบเท่า ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณากำหนดรายชื่อตัวแทนของบริษัทในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการนำรายชื่อดังกล่าวผ่านขั้นตอนอนุมัติตามกฎหมาย หรือตามกฎระเบียบและข้อบังคับของแต่ละบริษัทต่อไป

11. กลั่นกรองและทบทวนโครงสร้างเงินเดือน (Pay Scale) และหลักการการปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย (ทั้งนี้ ไม่รวมตำแหน่งประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
12. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
13. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

### รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. นายขลิท เศรษฐเมธิกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางนฤมล น้อยอำ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายประดิษฐ์ ธิฆกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายศรียพ สารสาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณา กำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ตลอดจนทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำทุกปี

### รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- |                             |                              |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายศรีภพ สารสาส          | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |
| 3. นายประดิษฐ์ ธิษกุล       | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
2. กำกับดูแลให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน
3. สอบทานกฏบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฏบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
4. ทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัททุกปี หากบริษัทยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code ในเรื่องใดไปปรับใช้ตามระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจ ให้คณะกรรมการรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

### 3.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 4 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน โดยมีประธานฯ เป็นกรรมการอิสระมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือเสนอรายชื่อเพื่อแต่งตั้งใหม่ โดยพิจารณาคัดเลือกรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมตามคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดไว้ และนำเสนอชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงก่อนครบวาระ โดยมีมติแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลง

ดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ หรือกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

และเนื่องจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ดังนั้น กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท จะใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการ แต่บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งตรงตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่บริษัทได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีแนวทางการพิจารณากลั่นกรองผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ และความหลากหลายในฐานะกรรมการ

1. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งจะพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ (Board Matrix) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายได้อย่างเหมาะสม
2. มีประสบการณ์ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ประสบความสำเร็จ
3. ความหลากหลายในด้านพื้นฐานการศึกษา อาชีพ อายุ และเพศ

#### คุณสมบัติส่วนตัว

1. มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
2. เป็นผู้ที่มีการตัดสินใจด้วยข้อมูลอย่างมีอาชีพและมีเหตุผล
3. มีวุฒิภาวะ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกลและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างเป็นอิสระ
4. สามารถอุทิศเวลาให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในฐานะกรรมการบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบัตรคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ที่คุณสมบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือแต่งตั้งใหม่ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้คือ

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศ
- 2) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และมีคุณสมบัติดังนี้
  - บรรลุนิติภาวะ
  - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
  - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้โดยทุจริต
  - ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐในฐานะทุจริตต่อหน้าที่



- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวน กรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการผู้ออกจาก ตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
  - 4) นอกจากกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    - ตาย
    - ลาออก
    - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
    - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้น นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
    - ศาลมีคำสั่งให้ออก
  - 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่เมื่อใบลาออกถึงบริษัท
  - 6) ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มี ลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติของกรรมการข้างต้น ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่
  - 7) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของ คณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น การประชุม ให้กระทำภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็น กรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- ทั้งนี้ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ชื่อบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถล่วงหน้า ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อที่บริษัทจะได้พิจารณารายชื่อบุคคลเหล่านั้นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระ การเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของบริษัท เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและคนดี มีความสามารถและทัศนคติที่เหมาะสมกับองค์กร โดยบริษัทมุ่งเน้นคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถ และทำการพัฒนาสร้างความพร้อมเพื่อให้มีโอกาสเติบโตและสามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป โดยผ่านขั้นตอนการประเมินผลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมทั้งมีการมอบหมายงานที่สำคัญและหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ในงานทุกด้านภายในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญกรณีตำแหน่งงานสำคัญดังกล่าวว่างลง

ทั้งนี้ กรณีที่เป็นตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงสุดในองค์กร (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสมและนำความเห็นดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยนอกจากคุณสมบัติด้าน ความรู้ความสามารถ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณาคัดสรรจากผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กรหรืออาจสามารถว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่บริษัทต้องการแล้ว ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะต้องเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ดังนั้น ผู้ที่คณะกรรมการสรรหา เห็นว่ามีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่นั้น จะต้องมีความรู้คุณสมบัติที่เหมาะสมและได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทก่อน

สำหรับแผนสืบทอดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

##### การรักษาสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่นๆ เช่น  
สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะทำการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเพื่อเข้าร่วมประชุม  
ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่มีความสำคัญ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน  
การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน เป็นต้น โดยผู้แทนของบริษัทจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่คณะ  
กรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ได้ให้แนวทางไว้ หรืออาจต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ  
บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทก่อนในกรณีที่เป็นมติสำคัญ

##### การส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัทส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา  
กำหนดรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติหรือมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับกิจการนั้น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ  
บุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็น  
ไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันบริษัทได้วางแนวนโยบายในการออกเสียงในฐานะกรรมการ  
ในบริษัทย่อย ในมติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือ  
การเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้โดยคณะ  
กรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้กำหนดไว้  
ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

##### การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการ  
ระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนนั้น บริษัทกำหนด  
ระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เมื่อมีการทำ  
รายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ต้องดำเนินการตามข้อบังคับ  
และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะ  
การเงิน ผลการดำเนินงาน และรายงานสารสนเทศสำคัญต่างๆ ตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการ  
จัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทย่อยมีการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นในระดับที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท บุคคลผู้เป็นตัวแทนจากบริษัทมีหน้าที่  
กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ

##### การกำหนดนโยบายด้านบัญชีและการเงินกลางของกลุ่ม

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยทั้งหมดของกลุ่มใช้นโยบายด้านบัญชีและการเงินกลาง ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้บริษัทย่อยแต่ละ  
แห่งมีนโยบายทางบัญชี มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเป็นไปตามมาตรฐาน  
เดียวกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายเกี่ยวข้อง

## 5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อเปิดเผยและป้องกันการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ ทั้งนี้ ได้วางแผนปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. จัดทำจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูลและข่าวสาร การห้ามใช้อข้อมูลภายในหรือการใช้อประโยชน์หรือเปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น รวมถึงนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น การเก็บรักษาความลับของผู้รับบริการ โดยมีการสื่อสารเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วไป

2. กำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์และ ห้ามให้ข่าวเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทหรือข่าวอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน (Quiet Period) ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นเวลา 30 วัน ก่อนวันประกาศงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยกำหนดไว้ในนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท และนโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน

3. ทำการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (ตามที่ได้นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน นับจากวันรับตำแหน่งครั้งแรก และจัดทำภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

4. การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัท และให้มีการจัดทำรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บข้อมูลและรายงานความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นแจ้งไปยังประธานกรรมการ และแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่ได้มีการแก้ไข ซึ่งข้อมูลดังกล่าว บริษัทจะนำไปใช้ในการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย

5. บริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินการและบทลงโทษเมื่อพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายในที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ได้เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทย่อย 2 แห่ง ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า) โดยกรณีผู้สอบบัญชีในสังกัด บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด รายใดที่ปฏิบัติหน้าที่ครบ 5 ปี บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด จะให้ผู้สอบบัญชีรายใหม่ในสังกัดมาทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทแทน

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการแก่ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็น

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด เป็นเงินบาท รวมรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ค่าสอบทานงบไตรมาส ทั้งหมด 3 ไตรมาส	ค่าตรวจสอบบัญชี ประจำปี	รวมทั้งหมด
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด มหาชน	1,047,000	1,403,000	2,450,000
กลุ่มบริษัทในเครือ 58 บริษัท	7,955,220	19,358,150	27,313,370
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด			29,763,370

- บริษัทย่อย 2 แห่ง มีที่ตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ได้แก่ N Health Myanmar Co., Ltd. และ Samitivej International Co., Ltd. ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงาน วิน ทิน ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นจำนวนเงิน 311,860 บาท (เทียบเท่า)

## 2. ค่าบริการอื่น

ในปี 2562 บริษัท สำนักงานอียวย จำกัด มีการให้บริการอื่น ได้แก่ การให้คำปรึกษาและฝึกอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี เป็นจำนวนเงิน 1,980,000 บาท

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาและทบทวนการนำแนวปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวไปปรับใช้ตามความเหมาะสมในการกำกับดูแลองค์กรให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและสาธารณชน เพื่อประโยชน์ในการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ มีแนวปฏิบัติบางข้อที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท จึงยังมิได้นำไปปรับใช้ โดยได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณามาตรการทดแทนที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการสำหรับประเด็นดังกล่าวแล้ว

## 8. การดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารให้บุคลากรภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้รับทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามแนวนโยบายดังกล่าวในด้านต่างๆ เพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยสรุปดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้วางแผนปฏิบัติโดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน และมีการจัดลำดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
2. มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดหลักการและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย การอนุมัติวงเงิน การบริจาคเงินเพื่อการกุศลสาธารณะ การเลี้ยงรับรองหรือให้ของขวัญ รวมทั้งให้มีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสเป็นต้น
3. บริษัทได้สื่อสารนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การอบรมพนักงาน ระบบอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำมาตรการดังกล่าวไปถือปฏิบัติ
4. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับนโยบายที่ได้วางไว้
5. บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปทางการทุจริต คอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy)

# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน เพราะถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญยิ่งในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายให้มีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น ด้านการจัดซื้อ การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง การอนุมัติจ่ายเงิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การดำเนินการของฝ่ายทรัพยากรบุคคล การซื้อขายเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงติดตามผลการตรวจสอบเดิมที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุง เพื่อให้การบริหารงานทุกด้านเป็นไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวศศิวิมล สุกใส เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด และ นางสาวศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก เป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานด้านการกำกับดูแลและการตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีความพร้อมของจำนวนบุคลากรและทีมงานที่เหมาะสมในการเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท และสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ประวัติและประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติการในฐานะหัวหน้าทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวศศิวิมล สุกใส ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

## ประวัติการศึกษา

- จบปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- จบปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2531 - 2534 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีสำนักงานสอบบัญชีเอสจีวี ณ กลาง
- พ.ศ. 2534 - 2539 กรรมการ บริษัท วี เอส พี คอนซัลแทนส์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2539 - 2545 กรรมการ บริษัท ซี เอ เอส จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2545 - 2549 กรรมการ บริษัท ธนเอก แอดไวซ์เซอร์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
- พ.ศ. 2549 จนถึงปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

## คุณสมบัติอื่น

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นมีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ของกระบวนการทำงานต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางการยุทธศาสตร์ของบริษัท และความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน



วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบภายในดังกล่าว เพื่อช่วยให้ส่วนงานต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบอย่างโปร่งใส มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัท้อยู่ให้มีความเหมาะสมตามกรอบการดำเนินงานที่วางไว้ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อมูลในการทำงานของส่วนต่างๆ แล้วนำมาวิเคราะห์ ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานที่ผ่านมาของผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีประสิทธิภาพ ตรงตามเป้าหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเอื้อประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้ดีพอควร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งคณะ จำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่าจากแบบประเมินที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามสภาพปัจจุบันของกิจการ การดำเนินงานโดยรวม มีความโปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปรกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมของบริษัทและบริษัทในเครือ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ ตลอดจนช่วยลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงาน และความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ตลอดจนดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและประกาศใช้ภายในบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมด โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กรโดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ ได้รับความรู้ในการจัดการต่อความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรทั้งหมดไว้ดังนี้

- ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
- วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ หากเกิดเหตุการณ์
- บริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลกระทบที่ได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
- ติดตาม และประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงขององค์กรได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรซึ่งอยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและประกาศใช้ นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความเสียหาย ตลอดจนกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัยและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เป็นไปตามกฎหมายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จากนโยบายดังกล่าว บริษัทได้จัดตั้ง

#### 1) Information Security Management Committee ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่หลักดังนี้

- กำหนดและอนุมัติเกณฑ์สำหรับระดับความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและแผนการแก้ไขความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร
- พิจารณาลงโทษผู้ที่ละเมิดนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- ให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน

#### 2) BDMS Computer Emergency Response Team (BDMS CERT) มีบทบาทและหน้าที่หลักดังนี้

- ตอบสนองและจัดการกับเหตุการณ์ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Incident Response)
- ให้คำแนะนำและแก้ไขภัยคุกคามความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Advisor)
- ติดตามและเผยแพร่ข่าวสารเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับผู้เกี่ยวข้องในบริษัท
- ศึกษา ปรับปรุงเครื่องมือและแนวทางปฏิบัติให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

สำหรับปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อวางแผนจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่รับผิดชอบดังต่อไปนี้

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

1. กำหนดและรวบรวมรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรครอบคลุมทุกด้านตาม BDMS Risk Domain โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่จะส่งผลกระทบ
2. ประเมินและจัดลำดับโอกาสของความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การป้องกันและแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดแนวทาง นโยบาย กลยุทธ์ เพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงในองค์กร รวมถึงการสื่อสารไปสู่ผู้ปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
4. กำหนดแนวทางการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
5. บูรณาการการบริหารความเสี่ยงให้เข้ากับงานสำคัญอื่นๆ ขององค์กร
6. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยทุกไตรมาส หรือตามความเหมาะสม
7. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านนโยบายและแผน อย่างน้อยทุกไตรมาส

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในรอบปี พ.ศ. 2562 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล และนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นและเชื่อได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. พิจารณาเสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีดังกล่าว มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
3. พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ความพร้อมและความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของทีมงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานแต่ละส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
4. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยสารสนเทศของรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่กำกับดูแล
5. พิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี และทบทวนกระบวนการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานของบริษัท และให้ความเห็นชอบในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
6. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้หน่วยตรวจสอบเข้าตรวจสอบงานตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ประเมินไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบแต่ละครั้ง นำเสนอและแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอในการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ และขององค์กร

7. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนให้มีความเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท
9. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชีในการรายงานถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานไม่พบข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง



ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีสมณี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. รายการของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
1. บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) : BA <u>ความสัมพันธ์:</u> 1. นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บมจ.การบินกรุงเทพ 2. นายประดิษฐ์ ทัตมกุล นายศรีภพ สารสาส นางนฤมล น้อยอำ และนายพุมพิพงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วมใน บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบินและบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ	9,457,500	20,864,792	25,763,781	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน และค่าบริการขนส่งทางอากาศให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นธุรกรรมสนับสนุนการค้าปกติของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2560 และ 2561 บริษัทจ่ายค่าเดินทางซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายของโครงการ Affiliation Program เพื่อเพิ่มศักยภาพและการพัฒนาธุรกิจของ BDMS <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีการคิดราคาค่าโดยสารและค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. เจ้าน้ำค่าบัตรโดยสารเครื่องบินและบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ	273,533	410,134	482,745	บริษัทและบริษัทย่อยค้างชำระค่าบัตรโดยสารเครื่องบินค่าบริการขนส่งทางอากาศ และค่าเคลื่อนย้ายผู้ป่วยกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นเครดิตเทอมทางการค้าปกติที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเช่นเดียวกับคู่ค้าทั่วไปของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3. รายได้เงินปันผล	1,432,448	5,371,680	8,952,800	บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามที่ประกาศจ่าย <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
	4. ค่าบำรุงรักษาและบริหารจัดการ	3,072,000	3,072,000	3,072,000	บริษัทย่อยมีสัญญาบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป
	5. เจ้าน้ำค่าบำรุงรักษาและบริการจัดการ	273,920	547,840	547,840	บริษัทย่อยค้างชำระค่าบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
	6. ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์	1,722,250	4,615,510	3,412,315	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยรายการ ดังกล่าวมีการกำหนดอัตราค่าบริการและมีเงื่อนไขการค้า เป็นไปตามปกติทั่วไปเช่นเดียวกับที่บริษัททำกับลูกค้า รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามอัตราปกติและ มีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	7. ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย	-	831,925	494,740	บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าโฆษณาค้างจ่ายกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเครดิตทอมตามปกติการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้า ตามปกติ
	8. เงินประกันค่าโฆษณา	85,600	85,600	85,600	บริษัทย่อยจ่ายเงินประกันค่าโฆษณาให้กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามปกติการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้า ตามปกติ
	9. รายได้ค่าบริการพยาบาล	3,773,418	4,035,785	5,022,056	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการพยาบาล ตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาล กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจ ปกติของบริษัทและบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่ บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้า ตามปกติ
	10. รายได้ค่าบริการอื่น	50,000	836,620	477,750	บริษัทมีรายได้ค่าบริการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไป ตามปกติการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้า ตามปกติ
	11. รายได้จากการ ขายสินค้า	521,687	46,660	888,664	บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้ากับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และคิดราคาตาม อัตราตลาด
	12. ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	1,839,340	655,958	1,934,960	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลตาม สัญญาให้บริการรักษาพยาบาล ลูกหนี้จากการขายสินค้า และบริการอื่น กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเทอมการค้าปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและ บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้า ตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
<p>2. บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด มีความสัมพันธ์: มี บริษัท ครัวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม</p>	1. รายได้ค่าเช่าพื้นที่	10,097,126	10,130,544	8,953,763	บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าจาก บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเดียวกับที่ทำสัญญากับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดอัตราค่าเช่าตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่	666,060	1,654,104	500,778	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามสัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่า เช่นเดียวกับที่ทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3. เงินมัดจำรับ-ค่าเช่าพื้นที่	836,536	645,340	645,340	บริษัทได้รับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าจาก บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ตามเงื่อนไขสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่ทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	4. Food and catering service	217,721,954	216,693,697	170,404,753	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และ ค่าอาหารจัดเลี้ยง ให้กับบริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	5. เจ้าหนี้ Food and catering service	18,132,770	19,000,322	16,000,504	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้คงค้างค่าอาหารกับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	6. รายได้ค่าบริการพยาบาล	297,944	68,591	792,570	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการพยาบาลตาม สัญญาให้บริการพยาบาลกับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่ทำ กับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	7. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,625,045	1,329,296	639,884	บริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการซักผ้าและขายสินค้ากับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเป็นการคิดค่า บริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	8. ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	473,478	959,857	843,923	บริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าพยาบาล ค่าบริการซักผ้า และขายสินค้ากับ บริษัท บีเอสซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
3. บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่	3,939,968	4,478,309	4,102,747	บริษัทจ่ายค่าบริการจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่ซึ่งรวมค่าเดินทางและที่พัก โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคาตลาดเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. เจ้าหนี้ค่าจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่	850,650	-	-	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้ำค่าจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่กับ บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	3. ค่ารักษาพยาบาล	10,000	-	-	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ให้กับคู่สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตืออยู่ดี <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. รายได้ค่าเช่าพื้นที่	698,388	526,038	471,384	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าพื้นที่ที่ร้านขายสินค้าในบริเวณโรงพยาบาลที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับตามสัญญาเช่าพื้นที่โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดอัตราค่าเช่าตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่	46,230	46,906	59,673	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ที่ร้านค้าตามสัญญาเช่าพื้นที่ ทั้งนี้สัญญาเช่าดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	3. เงินมัดจำรับค่าเช่าพื้นที่	116,452	116,452	116,452	บริษัทและบริษัทย่อยรับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ที่ร้านค้าตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่บริษัททำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	4. ค่าสินค้าและอาหาร	574,635	187,260	399,253	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสินค้าและอาหารและค่าอาหารจัดเลี้ยง ให้กับห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตืออยู่ดี ซึ่งเป็นผู้ขายอาหาร <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
	5. เจ้าหนี้ค่าสินค้าและอาหาร	68,392	37,960	74,820	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้ำค่าสินค้าและอาหารกับห้างหุ้นส่วนจำกัด ร้านกินตืออยู่ดี ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
5. บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน	21,864,030	17,752,245	18,104,788	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบินให้กับ บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนขายตั๋วโดยสารเครื่องบินทั่วไป เป็นราคาบัตรโดยสารตามอัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำประกันทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
	2. เจ้าหนี้ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน	518,740	1,020,440	1,215,185	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้ำค่าบัตรโดยสารเครื่องบินซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
6. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และมีนายประดิษฐ์ ทิมกุล และนายพณิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	2,400,000	2,220,000	1,541,850	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
	2. ลูกหนี้การค้า-ค่ารักษาพยาบาล	200,000	370,000	339,800	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล จาก บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
7. บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มี บริษัท ครีวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีนายพณิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม	1. Food and catering service	14,851,704	13,388,763	14,805,561	บริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และค่าอาหารจัดเลี้ยง ให้กับบริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำประกันทั่วไป
	2. เจ้าหนี้ Food and catering service	2,266,889	2,214,223	4,387,963	บริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้ำค่าอาหาร ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	3. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	-	115,480	126,040	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครีวการ-บินกรุงเทพสมุย จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
	4. ลูกหนี้การค้า-ค่ารักษาพยาบาล	-	115,480	126,040	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลจาก บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
8. บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มี บริษัท ครัวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี นายพัฒนพงศ์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	188,400	25,500	-	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. รายได้จากการขายสินค้า	13,094	-	-	บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้ากับ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นราคาที่ติดกับลูกค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	3. ค่าอาหาร	13,525	-	-	บริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารให้กับ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นผู้ขายอาหาร เป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
9. บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ เชียงใหม่ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มี บริษัท ครัวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี นายพัฒนพงศ์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	112,080	-	-	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. ลูกหนี้การค้า-ค่าบริการพยาบาล	112,080	-	-	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลจาก บริษัท ครัวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
10. บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่/และมีนางนฤมล น้อยอำ และ นายพัฒนพงศ์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าโฆษณา	500,000	4,266,400	24,675,000	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าลงสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าโฆษณาที่เป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. เจ้าหนี้ค่าโฆษณา	-	3,210,000	-	บริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่างค่าโฆษณาซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3. รายได้ค่าบริการพยาบาล	316,650	-	-	บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
	4. ลูกหนี้การค้า- ค่ารักษาพยาบาล	316,650	-	-	บริษัทย้อยมีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลจาก บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอม ตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
11. บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี นายพินิจ ปราสาททองโฮส เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าซื้อสินค้า	329,578	181,385	243,611	บริษัทและบริษัทย้อยซื้อสินค้าจาก บริษัท ปราสาททอง- โฮส จำกัด ตามขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างปกติ และมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้า	107,921	30,170	22,380	บริษัทและบริษัทย้อยมีหนี้ค่าซื้อสินค้ากับ บริษัท ปรา- สาททองโฮส จำกัด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3. รายได้อื่น	-	300	35,000	เป็นรายได้ค่าบริการอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ระหว่าง บริษัทย้อยกับ บริษัท ปราสาททองโฮส จำกัด ซึ่งเป็น ไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
12. บริษัท การบินกรุงเทพ- บริการภาคพื้น จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> เป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบิน- กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และมี นายพินิจ ปราสาททองโฮส เป็นกรรมการร่วม	1. ต้นทุนบริการ ground and passenger handling	1,675,690	1,120,713	481,367	บริษัทย้อยจ่ายค่าบริการ Ground and Passenger Handling ที่สนามบินดอนเมือง ซึ่งบริษัท การบิน- กรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทาน Ground and Handling เพียงรายเดียวที่สนามบิน ดอนเมือง ดังนั้นบริษัทย้อยจึงมีความจำเป็นต้องใช้บริการ กับผู้ให้บริการรายนี้ตามอัตราค่าบริการกลางที่บริษัท ดังกล่าวกำหนดไว้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. เจ้าหนี้ค่าบริการ ground and passenger handling	254,935	62,886	-	บริษัทย้อยมีรายได้ค่าบริการ Ground and Passenger Handling ที่สนามบินดอนเมืองค้างชำระแก่ บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทาน Ground and Handling เพียงรายเดียวที่สนามบิน ดอนเมือง ซึ่งเป็นเครดิตเทอมปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
13. บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> เป็นบริษัทที่นายอัฐ ทองแดง กรรมการบริษัท เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	33,100	26,400	31,000	บริษัทย้อยมีรายได้ค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาให้บริการ รักษาพยาบาล กับ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย้อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่ บริษัทย้อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
14. บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> 1. นิติบุคคลที่ถือหุ้นใหญ่โดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 2. มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และ นายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการ	1. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	22,131	49,285	26,740	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
15. บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และมีนายประดิษฐ์ ทีฆกุล เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าโฆษณา	600,000	2,000,000	2,000,000	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าโฆษณาให้กับ บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าโฆษณาที่เป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. เจ้าหนี้ค่าโฆษณา	-	525,000	-	บริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค้างค่าโฆษณาซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการการค้าตามปกติ
	3. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	14,296	-	-	บริษัทมีรายได้ค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท วัน สามสิบเอ็ด จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทบนเงื่อนไขเดียวกับที่ทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการการค้าตามปกติทั่วไป
16. บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> นายอัฐ ทองแดง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด	1. ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	12,714,719	5,021,591	1,943,947	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานให้กับ บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการการค้าตามปกติทั่วไป
	2. ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค้างจ่าย	150,567	25,909	1,943,947	บริษัทย่อยค้างชำระค่าเช่าอาคารสำนักงานให้กับ บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการการค้าตามปกติ
	3. เงินประกันการเช่า	6,204,737	1,226,700	1,130,400	บริษัทย่อยจ่ายเงินประกันการเช่าอาคารสำนักงานตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า ซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
17. บริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้อื่นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สมุยปาล์มบีช รีสอร์ท จำกัด และมีนายประดิษฐ์ ฑิฆมกุล เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าบริการห้องพัก	269,164	246,900	-	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าห้องพักให้กับ บริษัท สมุยปาล์ม-บีช รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2. ค่าบริการห้องพัก ค่าจ้าง	162,500	2,900	-	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าห้องพักให้กับ บริษัท สมุยปาล์ม-บีช รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตทอมทงการค่าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
18. บริษัท ริชเนส แอนด์ เวลตี้ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้อื่นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้อื่นรายใหญ่	1. รายได้ค่าเช่าพื้นที่	103,091	-	-	บริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านขายสินค้าในบริเวณโรงพยาบาลที่บริษัทย่อยได้รับตามสัญญาเช่าพื้นที่โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาเช่าตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่	8,110	-	-	บริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าตามสัญญาเช่าพื้นที่ทั้งนี้สัญญาเช่าดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าเช่นเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3. ค่าอาหาร	139,490	-	-	บริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารให้กับ บริษัท ริชเนส แอนด์ เวลตี้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ขายอาหาร เป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	4. เจ้าหนี้ค่าอาหาร	32,220	-	-	บริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่าอาหารกับ บริษัท ริชเนส แอนด์ เวลตี้ จำกัด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
19. บริษัท วิทย์การบิ- แห่งประเทศไทย จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> นายพณิพงศ์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	35,984,635	-	-	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาล กับ บริษัท วิทย์การบิ- แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. ลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล	6,147,235	-	-	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท วิทย์การบิ- แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
	3. ค่าเช่าวิทยุสื่อสาร	1,219,775	-	-	บริษัทย้อยจ่ายค่าเช่าอุปกรณ์วิทยุสื่อสารเพื่อใช้ที่คลินิกสุวรรณภูมิกับ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัดเป็นผู้ให้บริการสัญญาณวิทยุเพียงรายเดียวในสนามบินสุวรรณภูมิ ดังนั้นบริษัทย้อยจึงมีความจำเป็นต้องใช้บริการกับผู้ให้บริการรายนี้ตามอัตราค่าบริการกลางที่บริษัทดังกล่าวกำหนดไว้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	4. เจ้าหนี้ค่าเช่าวิทยุสื่อสาร	125,472	-	-	บริษัทย้อยมีค่าเช่าวิทยุสื่อสารค้างชำระแก่ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสัญญาณวิทยุเพียงรายเดียวในสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นเครดิตตามปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	5. เงินประกันสัญญา	16,638	-	-	บริษัทย้อยรับเงินประกันการทำสัญญาตรวจสอบสุขภาพจาก บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ตามเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย้อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
20. บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีนายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าลำเลียงสินค้า	84,033	-	-	บริษัทย้อยจ่ายค่าลำเลียงสินค้าในการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ กับบริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด ซึ่งการทำรายการดังกล่าวผ่านตัวแทนดำเนินการด้านพิธีการนำเข้า บริษัทย้อยไม่ได้เป็นผู้กำหนดหรือคัดเลือกบริษัทให้บริการลำเลียงสินค้าเอง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
21. บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีเซอร์วิส จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> 1. นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ และนายประสิทธิ์ ชีเมกุล เป็นกรรมการร่วม 2. เป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ	1. ต้นทุนบริการ ground and passenger handling	2,650,827	-	-	บริษัทจ่ายค่าบริการ Ground and Passenger Handling ให้กับ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
	2. เจ้าหนี้ค่าบริการ ground and passenger handling	218,066	-	-	บริษัทค้างชำระค่าบริการ Ground and Passenger Handling กับ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์โพลีเซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือเป็นเครดิตทางการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
22. บริษัท บางกอกแอร์ เวียเอชั่น เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด ความสัมพันธ์: เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด	1. ค่าอบรม Security Management	166,048	-	-	บริษัทย่อยได้ส่งบุคลากรเข้าอบรมการทำงานด้านการบริหารระบบความปลอดภัย (Security Management) กับ บริษัท บางกอกแอร์ เวียเอชั่น เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อให้มีพื้นฐานความรู้และหลักการการทำงานที่เป็นมาตรฐานองค์กรการบินระหว่างประเทศ (ICAO) ซึ่งเป็นมาตรฐานองค์กรการบินระหว่างประเทศ (ICAO) ซึ่ง บริษัท บางกอกแอร์ เวียเอชั่น เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นตัวแทนของ IATA Training Center ที่เป็น ATO (Authorized Training Organization) ของ ICAO ในหลักสูตร Security Management <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
23. บริษัท ท่องเที่ยวธรรมชาติ จำกัด ความสัมพันธ์: มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าจัดประชุมและสัมมนาออกสถานที่	22,500	20,400	132,700	บริษัทจ่ายค่าบริการจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่ โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคาดตลาด เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	20,400	-	-	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ท่องเที่ยวธรรมชาติ จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้ำและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
24. บริษัท ข้าวธรรมชาติ จำกัด ความสัมพันธ์: 1. มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2. นายประดิษฐ์ ติฆกุล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. ค่าอาหาร	197,825	284,210	456,930	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารและค่าอาหารจัดเลี้ยงให้กับ บริษัท ข้าวธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ขายอาหาร <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
	2. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	31,800	-	-	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ข้าวธรรมชาติ จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้ำและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
25. บริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด ความสัมพันธ์: 1. มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2. นายประดิษฐ์ ติฆกุล เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1. รายได้ค่ารักษาพยาบาล	39,600	-	-	บริษัทย่อยให้บริการรักษาพยาบาลกับ บริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด ตามสัญญาให้บริการ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้ำและราคาเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้สัญญารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติทั่วไป
	2. ค่าซื้อสินค้า	-	30,000	210,000	บริษัทย่อยซื้อสินค้าจากบริษัท ธรรมชาตินาไทย จำกัด ตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างปกติ และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/62	31/12/61	31/12/60	
26. บริษัท สันทรัพย์สุโขทัย จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บริษัท สันทรัพย์สุโขทัย จำกัด และมี นายพณพงศ์ ปราสาททองโอสถ และนายประดิษฐ์ ทิมกุล เป็นกรรมการร่วม	1. ค่าบริการห้องพัก และจัดเลี้ยง	327,334	529,593	862,121	บริษัทได้จ่ายค่าห้องพักและค่าบริการจัดเลี้ยงให้กับ บริษัท สันทรัพย์สุโขทัย จำกัด ซึ่งเป็นค่าบริการที่เป็น ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
27. บริษัท ดิจิทัล เวเนเจอร์ส จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันพุ่มพร เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	295,940	-	-	บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการพยาบาลตาม สัญญาให้บริการรักษายาบาลกับ บริษัท ดิจิทัล เวเนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทและ บริษัทย่อยบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อย ทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. ลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล	295,940	-	-	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลตาม สัญญาให้บริการรักษายาบาลกับ บริษัท ดิจิทัล เวเนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าปกติบนเงื่อนไข เดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับ บริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
28. บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) <u>ความสัมพันธ์:</u> นายพณพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม	1. รายได้ค่าบริการพยาบาล	110,100	-	-	บริษัทมีรายได้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการ รักษายาบาลกับ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทบนเงื่อนไข เดียวกับที่บริษัททำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2. ลูกหนี้ค่าบริการพยาบาล	110,100	-	-	บริษัทมีลูกหนี้ค่าบริการพยาบาลตามสัญญาให้บริการ รักษายาบาลกับ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าปกติบนเงื่อนไข เดียวกับที่บริษัททำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

## 2. นโยบายและแนวโน้มนำรายการระหว่างกันในอนาคต

ประเภทรายการ	แนวโน้มและนโยบาย
<p>รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปกติหรือรายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</p>	<p><b>รายการธุรกรรมค้าปกติ</b></p> <p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีธุรกรรมการให้บริการรักษาพยาบาล การส่งต่อคนไข้ บริษัทมีนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมการค้าการดำเนินงานดังกล่าวระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในราคาตลาด โดยมีอัตราค่าบริการ และมีเงื่อนไขการชำระเงินตลอดจนเงื่อนไขการค้าอื่นๆ เทาเทียมหรือเป็นเงื่อนไขในลักษณะเดียวกันหรือไม่แตกต่างกับที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย พึงกระทำกับผู้อื่นซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือบริษัทคู่สัญญาอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p><b>รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</b></p> <p>ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อสินค้าและบริการ วัตถุดิบและเวชภัณฑ์ต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างกัน หรือระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาสินค้าหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาดที่สามารถอ้างอิงที่มาของราคาสินค้าหรือค่าบริการดังกล่าวได้ และมีเงื่อนไขการชำระเงินตลอดจนเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าต่างๆ ไม่แตกต่างจากการที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p>และสืบเนื่องจากพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีความคล่องตัว บริษัทอาจนำรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกรรมทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไประหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 จึงได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถเข้าทำรายการธุรกรรมระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าทั่วไป ซึ่งมีราคาหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าในลักษณะเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำกับบุคคลภายนอกได้</p>
<p>การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน</p>	<p>บริษัทมีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินเฉพาะแก่กิจการที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 เท่านั้น ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทย่อยดังกล่าวต้องมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวจะเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ที่ส่วนกลางเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในกลุ่มโดยรวม</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการเข้าทำธุรกรรมการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่มบริษัท ใน 3 ลักษณะคือ</p>

ประเภทรายการ	แนบโน้มนโยบาย
	<p><b>1. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</b> โดยบริษัทจะเป็นผู้กู้เงินโดยตรงจากตลาดเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินกู้ดังกล่าวไปให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราไม่เกินร้อยละ MLR-2.25 ต่อปี ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยกู้เองโดยตรง</p> <p><u>ประโยชน์ที่ได้รับ</u> บริษัทย่อยสามารถกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงินโดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า</p> <p><b>2. การค้าประกันเงินกู้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ</b></p> <p><u>ประโยชน์ที่ได้รับ</u> เพื่อให้บริษัทย่อยที่จัดตั้งในต่างประเทศสามารถหาแหล่งเงินกู้โดยตรงจากสถาบันการเงินในประเทศนั้นๆ โดยได้รับเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (Prime Rate) จากผู้ให้กู้</p> <p><b>3. การทำ Centralize Liquidity Management (Cash Pooling)</b></p> <p>โดย ณ สิ้นวันทำการ ระบบ Liquidity Management จะทำหน้าที่โอนเงินฝากจากบัญชีของบริษัทย่อยไปฝากไว้ที่บัญชีเงินฝากของบริษัทแม่ ซึ่งเงินฝากที่โอนไปไว้ที่บัญชีของบริษัทแม่ จะแสดงสถานะเป็นบัญชีเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาด ในขณะเดียวกันหากบริษัทย่อยรายใดมีความต้องการใช้เงิน บริษัทจะนำสภาพคล่องส่วนเกินโอนไปยังบริษัทย่อยที่ต้องการใช้เงิน ซึ่งเงินที่โอนไปดังกล่าวจะแสดงฐานะแบบบัญชีให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาดเช่นกัน</p> <p><u>ประโยชน์ที่ได้รับ</u> เพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องภายในกลุ่ม โดยบริษัทที่มีสภาพคล่องส่วนเกินจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ขณะที่บริษัทที่มีความต้องการใช้เงินสามารถกู้เงินโดยมีต้นทุนทางการเงินไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด</p>
<p>รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ</p>	<p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต การทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท</p>

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันทุกประเภทของบริษัท จะเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนและเกิดความโปร่งใส หากมีความจำเป็นที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี การกำกับดูแลรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วนเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานงบการเงินของบริษัทที่ผ่านมา และได้รับรายงานว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเหล่านี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้ตรวจสอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์  
ประธานกรรมการบริษัท

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหาร ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายได้จากการดำเนินงานรวมมีจำนวน 83,774 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2561 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการพยาบาลร้อยละ 7 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากผู้ป่วยทั้งชาวไทยและต่างชาติ โดยมีการเพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้ป่วยและค่าบริการพยาบาลตามความซับซ้อนของโรค ประกอบกับการเติบโตของลูกค้ายุทธศาสตร์ประกันสุขภาพและการเติบโตที่ดีในโรงพยาบาลนอกกรุงเทพและปริมณฑล

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากรายการพิเศษ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) จำนวน 5,464 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (“RAM”) ขณะที่ในปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากรายการพิเศษ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) จำนวน 945 ล้านบาท

หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 18,579 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2561 อย่างไรก็ตาม EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 22.4 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 22.2 ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนรายการพิเศษจำนวน 10,053 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 จากปี 2561

หากรวมรายการพิเศษดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 15,517 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 69 จากปี 2561

### สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญ

#### 1. ทริสเรตติ้งเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทเป็นระดับ “AA”

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ทริสเรตติ้งเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทเป็นระดับ “AA” จากเดิมที่ระดับ “AA-“ ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” โดยอันดับเครดิตเพิ่มขึ้นสะท้อนถึงโครงสร้างเงินทุนของบริษัทที่เข้มแข็งจากปัจจัยสนับสนุนต่างๆ ได้แก่

- ความพยายามในการลดหนี้สินเร็วกว่าคาด และการมีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่ง ในขณะที่บริษัทยังคงสามารถรักษาลดประกอบการที่ดีเอาไว้ได้พร้อมทั้งมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง
- มีเครือข่ายโรงพยาบาลที่กว้างขวาง ช่วยลดการพึ่งพารายได้จากโรงพยาบาลหลัก และกระจายแหล่งที่มาของรายได้ อีกทั้งให้บริการสุขภาพครอบคลุมตั้งแต่เวชศาสตร์ป้องกันไปจนถึงการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนรุนแรงและเฉพาะทาง
- ตราสัญลักษณ์โรงพยาบาลที่แข็งแกร่ง เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับ ซึ่งครอบคลุมคนไข้หลากหลายกลุ่ม ช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้
- บริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอจากการดำเนินงาน

#### 2. การขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM

ในไตรมาส 1/2562 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM จำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.24 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ RAM โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนสุทธิจากภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,094 ล้านบาท

#### 3. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่มีดอกเบี้ย (“CB”) ให้แก่นักลงทุนในต่างประเทศ มูลค่า 10,000 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกันยายน 2562 ที่ผ่านมา โดยปัจจุบันบริษัทไม่มีภาระหนี้ CB คงเหลือ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จำนวนหนึ่งใช้สิทธิไถ่ถอน CB ก่อนกำหนด และผู้ถือหุ้นกู้ที่เหลือใช้สิทธิแปลงสภาพ CB เป็นหุ้นสามัญที่ราคา 21.045 บาทต่อหุ้น สามารถสรุปการใช้สิทธิ ดังนี้



	CB (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านบาท)
มูลค่า ณ วันออก CB	10,000	15,491.0
ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนในปี 2560	(1,560)	-
ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแปลงสภาพ		
ในปี 2561	(3,746)	178.0
ในปี 2562	(4,694)	223.0
ณ วันครบกำหนดไถ่ถอน	-	15,892.0

#### 4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่าที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงิน ในปี 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

บริษัทคาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการสรุปตัวเลขผลกระทบที่มีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานนี้มาถือปฏิบัติ

#### 5. การขยายธุรกิจในปี 2562

##### • ธุรกิจโรงพยาบาล

บริษัทเปิดให้บริการโรงพยาบาลใหม่ 2 แห่งได้แก่

โรงพยาบาล	จำนวนเตียงโครงสร้าง	เปิดให้บริการ
โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย	80	ม.ค. 62
โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล	172	ก.ค. 62

##### • Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok

เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 ร่วมกับบริษัท Mövenpick Hotels & Resorts เป็นรีสอร์ทเพื่อสุขภาพระดับสากล ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยมีความร่วมมือกับ BDMS Wellness Clinic ออกแบบโปรแกรมเวลเนสเฉพาะบุคคลตามหลักการป้องกันสุขภาพเพื่อการใช้ชีวิตที่แข็งแรงและยั่งยืน รีสอร์ทประกอบด้วยห้องพักกว่า 290 ห้อง และห้องอาหารที่รองรับกระแสนักสุขภาพ

#### 6. โครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ

(ความเป็นมาและรายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22)

ในเดือนมกราคม 2563 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่อนุญาตให้บริษัท ฎีกาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ็อกคิตีบริษัทฯ บางคดี เป็นผลให้คดีดังกล่าวถึงที่สุด และเป็นไปตามที่ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแล้วว่า ข้อตกลงและการดำเนินโครงการไม่มีลักษณะเป็นการประกันภัย ให้บริษัทปฏิบัติตามข้อตกลงของโครงการต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทจึงได้มีหนังสือแจ้งต่อสมาชิกให้ทราบว่า บริษัทมีเจตนาที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและตามคำพิพากษาของศาลอันถึงที่สุด และจะเปิดดำเนินโครงการฯ โดยจะเริ่มเปิดและดำเนินโครงการ ในวันที่ 1 มีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง เป็นจำนวนประมาณ 724 ล้านบาท สุทธิจากจำนวนเงินที่จะรับคืนจากอดีตสมาชิก

## ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2562

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง
รายได้ค่าบริการพยาบาล	79,630	74,286	7%
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	3,092	3,087	0%
รายได้อื่น	1,051	915	15%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	83,774	78,288	7%

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 83,774 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,486 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากปีก่อน เนื่องจาก

- รายได้ค่าบริการพยาบาล จำนวน 79,630 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,344 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากปี 2561 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ป่วยและการเพิ่มขึ้นของค่าบริการพยาบาลตามความซับซ้อนของโรค ประกอบกับการขยายฐานลูกค้ากลุ่มประกันสุขภาพ และการประสานงานในการส่งต่อผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุหรือผู้ป่วยวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพอย่างทันท่วงทีผ่านโครงการ Bangkok Emergency Services

ทั้งนี้ การเติบโตของรายได้ค่าบริการพยาบาลแบ่งเป็นการเติบโตจากโรงพยาบาลเครือข่ายในกรุงเทพและปริมณฑลเติบโตร้อยละ 6 และโรงพยาบาลเครือข่ายนอกกรุงเทพและปริมณฑลเติบโตร้อยละ 9 จากปี 2561

รายได้จากผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 โดยกลุ่มประเทศที่ยังเติบโตสูงต่อเนื่อง ได้แก่ ผู้ป่วยชาวสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นร้อยละ 56 ชาวโอมานเพิ่มขึ้นร้อยละ 56 และชาวกัมพูชาเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน

ทั้งนี้สัดส่วนรายได้ของผู้ป่วยชาวไทยต่อต่างชาติไม่เปลี่ยนแปลงที่ร้อยละ 70 ต่อร้อยละ 30 ในปี 2561 และปี 2562

รายได้ค่าบริการพยาบาลของปี 2562	เปลี่ยนแปลง (yoy)	สัดส่วนของรายได้
การเติบโตของรายได้ค่าบริการพยาบาล	7%	100%
แบ่งตามโรงพยาบาลในกรุงเทพและนอกกรุงเทพ		
กรุงเทพและปริมณฑล	6%	58%
นอกกรุงเทพและปริมณฑล	9%	42%
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ		
ผู้ป่วยชาวไทย	7%	70%
ผู้ป่วยชาวต่างประเทศ	7%	30%
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน		
ผู้ป่วยใน	6%	46%
ผู้ป่วยนอก	7%	54%

- รายได้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 3,092 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2561
- รายได้อื่นจำนวน 1,051 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปี 2561

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและอื่นๆ	54,277	50,502	7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	17,447	15,998	9%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคารวม	71,723	66,500	8%

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยรายงานค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคา จำนวน 71,723 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,223 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 จากปี 2561

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษ (ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) ในปี 2562 จำนวน 776 ล้านบาท ดังนี้

- (1) การตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 616 ล้านบาท เพื่อรองรับกรณีบริษัทเลิกจ้างลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน
- (2) ค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดินให้การไฟฟ้านครหลวง สำหรับสถานีไฟฟ้า จำนวน 110 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้ไฟฟ้าของโรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล
- (3) การบันทึกการด้อยค่าของสิทธิทางการค้าของเซฟตริก จำนวน 50 ล้านบาท

ขณะที่ในปี 2561 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษ (ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) จำนวน 382 ล้านบาท หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว การเติบโตของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคา รวม จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2561

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 5,752 ล้านบาทในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2561 มีสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของโรงพยาบาลเครือข่ายแห่งใหม่ และการเปิดให้บริการของ BDMS Wellness Clinic และ Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok (“BWR”)

### รายการอื่นๆ

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,022 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 39 จากปี 2561 เนื่องจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM ในไตรมาส 1/2562 ทั้งนี้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 933 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงเป็น 929 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 20 จากปี 2561 เนื่องจากภาระหนี้สิน CB ลดลงจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ และการครบกำหนดไถ่ถอนของ CB ประกอบกับการลดลงจากการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินในไตรมาส 1/2562
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 3,873 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 2,740 ล้านบาท ในปี 2561 มีสาเหตุหลักมาจากภาษีจากรายการพิเศษรวมจำนวน 1,379 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางในหัวข้อรายการพิเศษ)

### รายการพิเศษ (“Non-recurring items”)

ในปี 2562 บริษัทบันทึกรายการพิเศษ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) จำนวน 5,464 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2562 (ล้านบาท)	จำนวน	ภาษี	สุทธิจากภาษี
1. กำไรจากการขายเงินลงทุนใน RAM	7,617	(1,523)	6,094
2. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (400 วัน)	(616)	123	(493)
3. ค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดิน สำหรับสถานีไฟฟ้า	(110)	22	(88)
4. การด้อยค่าสิทธิทางการค้าของ เซฟตริก	(50)	-	(50)
5. กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2	(1)	1
รวม	6,843	(1,379)	5,464

ในปี 2561 บริษัทบันทึกรายการพิเศษ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) จำนวน 945 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ปี 2561 (ล้านบาท)	จำนวน	ภาษี	สุทธิจากภาษี
1. ภาษีเงินได้ส่วนหนึ่งจากกำไรจากการขายเงินลงทุนใน RAM	-	(727)	(727)
2. สำรองโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ	(185)	125 *	(61)
3. สำรองผลประโยชน์พนักงานจากการทำงานระยะยาว	(115)	23	(92)
4. ค่าใช้จ่ายด้าน CSR	(82)	16	(66)
รวม	(382)	(562)	(945)

\* รวมการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

#### วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

(ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง
EBITDA *	18,579	17,557	6%
อัตรากำไร EBITDA *	22.2%	22.4%	
EBITDA	17,803	17,175	4%
อัตรากำไร EBITDA	21.3%	21.9%	
EBIT *	13,969	13,935	0%
อัตรากำไร EBIT *	16.7%	17.8%	
กำไรก่อนรายการพิเศษ	10,053	10,136	(1)%
อัตรากำไรก่อนรายการพิเศษ	12.0%	12.9%	
กำไรสุทธิ	15,517	9,191	69%
อัตรากำไรสุทธิ	18.5%	11.7%	
กำไรก่อนรายการพิเศษต่อหุ้น (บาท)	0.64	0.65	(2)%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.99	0.59	67%
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	15,743	15,570	

\* ไม่รวมรายการพิเศษ

หมายเหตุ EBITDA = รายได้จากการดำเนินงานรวม - รายจ่ายจากการดำเนินงานรวม (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)

EBITDA Margin = EBITDA/รายได้จากการดำเนินงานรวม

หากไม่รวมรายการพิเศษในปี 2562 และปี 2561 EBITDA เพิ่มขึ้นจาก 17,557 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 18,579 ล้านบาท ในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 อย่างไรก็ตาม EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 22.4 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 22.2 ในปี 2562

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนรายการพิเศษ จำนวน 10,053 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 1 จากปี 2561 ส่งผลให้อัตรากำไรลดลงจากร้อยละ 12.9 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 12.0 ในปี 2562

หากรวมรายการพิเศษ บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 17,803 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2561 อย่างไรก็ตาม EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 21.9 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 21.3 ในปี 2562

ขณะที่มีกำไรสุทธิ 15,517 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 69 จากปี 2561 เนื่องจากกำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM ในไตรมาส 1/2562 ส่งผลให้อัตรากำไรเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.7 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 18.5 ในปี 2562 และมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.99 บาทต่อหุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67 จากปี 2561

#### สินทรัพย์

(ล้านบาท)	ร.ค. 62	ร.ค. 61	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,696	5,034	(7)%
เงินลงทุนชั่วคราว	900	817	10%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,850	7,545	17%
สินค้าคงเหลือ	1,843	1,786	3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,538	22,647	(23)%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	78,440	74,547	5%
ค่าความนิยม	17,539	17,539	0%
สินทรัพย์อื่นๆ	3,855	3,585	8%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>133,662</b>	<b>133,499</b>	<b>0%</b>

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 133,662 ล้านบาท ใกล้เคียงกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักๆ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น จำนวน 3,893 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 1,305 ล้านบาท สุทธิด้วยเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดลง จำนวน 5,109 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM

ทั้งนี้บริษัทมีค่าความนิยม จำนวน 17,539 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า



## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(ล้านบาท)	ร.ก. 62	ร.ก. 61	เปลี่ยนแปลง
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	90	5,945	(98)%
หุ้นกู้ *	19,591	19,588	0%
เงินกู้ระยะยาว *	4,701	9,327	(50)%
หุ้นกู้แปลงสภาพ *	-	5,056	(100)%
หนี้สินอื่นๆ	22,098	20,145	10%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>46,480</b>	<b>60,061</b>	<b>(23)%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	83,813	70,320	19%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,368	3,118	8%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>87,182</b>	<b>73,438</b>	<b>19%</b>

\* รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 46,480 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากการครบกำหนดไถ่ถอนของ CB ประกอบกับการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,626 ล้านบาท และการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 5,855 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 87,182 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนใหญ่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ CB เป็นหุ้นสามัญของบริษัท และกำไรระหว่างปี

## การบริหารสภาพคล่องและเงินทุน

## กระแสเงินสด

(ล้านบาท)	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,546
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	2,818
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(17,701)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(337)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	5,034
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	4,696

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 337 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิยกมา ณ วันต้นงวด จำนวน 5,034 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 4,696 ล้านบาท รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 14,546 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรในปี 2562

ส่วนกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 2,818 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินได้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ จำนวน 12,732 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM สุทธิด้วยการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 7,437 ล้านบาท เพื่อขยายและปรับปรุงโรงพยาบาลเครือข่าย

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 17,701 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลจ่าย จำนวน 6,941 ล้านบาท ประกอบกับการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 5,854 ล้านบาท และการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,626 ล้านบาท

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)</b>		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	11.6	7.2
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	20.1	13.8
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.8	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.7	0.5
<b>การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (วัน)</b>		
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	36.9	35.0
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	12.0	12.6
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	37.1	35.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>		
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	19.2	14.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.3	0.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.2	0.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	1.1	2.0

#### หมายเหตุ

- การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คำนวณจาก 360 วัน
- อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = EBITDA / ดอกเบี้ยจ่าย
- หนี้สินหมายถึงหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ย

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน RAM ในปี 2562

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากการลดลงของหนี้กู้ยืมระยะยาว และการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 35.0 วัน ในปี 2561 เป็น 36.9 วัน ในปี 2562 ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีการวิเคราะห์อายุของลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ โดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์ลูกค้า

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลง จาก 12.6 วัน ในปี 2561 เป็น 12.0 วัน ในปี 2562 ทั้งนี้สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งมียาและเวชภัณฑ์บางส่วนที่เสื่อมสภาพ โดยได้มีการตั้งค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนในส่วนนี้ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ขณะที่ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 35.4 วัน ในปี 2561 เป็น 37.1 วัน ในปี 2562

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 14.7 เท่า ในปี 2561 เป็น 19.2 เท่า ในปี 2562 เนื่องจากการลดลงของค่าใช้จ่ายทางการเงิน

เนื่องจากการแปลงสภาพของ CB คงเหลือทั้งหมด ประกอบกับการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินในปี 2562 ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (Total Debt to Equity) ลดลงจาก 0.5 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 0.3 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ลดลงจาก 0.5 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 0.2 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA ลดลงจาก 2.0 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 1.1 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทและบริษัทย่อยยังคงดำเนินนโยบายการจัดการและควบคุมโครงสร้างทางการเงินที่รัดกุม เป็นไปตามเงื่อนไขการกู้ยืมของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ โดยรักษ้อัตราส่วนทางการเงิน และสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม

## มุมมองผู้บริหาร

บริษัทคาดว่าผลกระทบของไวรัสโควิด-19 (COVID-19) จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการของธุรกิจในระยะสั้น จากการที่ผู้ป่วย และนักท่องเที่ยวหลีกเลี่ยงการเดินทางและเลื่อนการรักษาพยาบาลออกไป ทั้งนี้ ภายหลังจากสถานการณ์การระบาดของโรคสามารถควบคุมได้ บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาวจากการที่บริษัทมีโรงพยาบาลเครือข่ายตั้งอยู่ทั่วประเทศ ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย มีบุคลากรทางการแพทย์และพยาบาลที่มีความสามารถ การบริการเป็นเลิศ รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ

## ความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในระยะยาว จากการมีประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น การเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อหัวของประชากร โดยเฉพาะในพื้นที่ต่างจังหวัด ประกอบกับการหันมาให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพเพื่ออายุที่ยืนยาวอย่างมีคุณภาพมากขึ้นของประชาชน และการเติบโตของประกันสุขภาพในประเทศไทย

นอกจากนี้ ประเทศไทยยังเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) ของโลก ส่งผลให้ความต้องการการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยต่างชาติเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากคุณภาพการรักษาพยาบาลที่ดี การบริการที่เป็นเลิศ และความคุ้มค่าของราคาค่ารักษาพยาบาล โดยกลุ่มประเทศที่มีศักยภาพในการการเติบโตได้แก่กลุ่มผู้ป่วยชาวจีน กลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มตะวันออกกลาง และกลุ่มชาวต่างชาติที่อาศัยและทำงานอยู่ในประเทศไทย

ทั้งนี้จะพบว่าผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มขยายการลงทุนต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั้งจากผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างประเทศ ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว

ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยสนับสนุนกลยุทธ์ของบริษัทในการลงทุนสำหรับโครงการ BDMS Wellness Clinic และ BWR การสร้างศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence) เพื่อเพิ่มศักยภาพการรักษาพยาบาล โดยทีมแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความพร้อมในการรองรับความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้น

## กลยุทธ์ในการดำเนินการ

การมีโรงพยาบาลเครือข่ายที่ครอบคลุมผู้ป่วยในหลายระดับทั่วทุกภูมิภาค ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีการวางแผนทางในการดำเนินงานในอนาคตที่สำคัญดังนี้

### • เพิ่มการใช้งานของสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทเล็งเห็นว่าประกันสุขภาพเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจการรักษาพยาบาลในอนาคต เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่ปรับตัวสูงขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อ บริษัทจึงได้มุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับบริษัทประกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อออกกรมธรรม์ประกันสุขภาพเฉพาะสำหรับโรงพยาบาลในเครือ BDMS เพื่อขยายฐานผู้ป่วยให้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีความพยายามในการพัฒนาระบบสินไหมอัตโนมัติ (E-Claim) และบริการแสดงใบแจ้งยอดอิเล็กทรอนิกส์ (E-Billing) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทประกันและผู้ป่วย

บริษัทเชื่อว่าการร่วมมือกับบริษัทประกัน จะช่วยเพิ่มความหลากหลายของโครงสร้างรายได้ของบริษัท จากการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ป่วยที่มีประกันสุขภาพ และยังเป็นเพิ่มการใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

### • เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพ ความสามารถในการทำกำไร และการใช้งานของสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดของโรงพยาบาลเครือข่ายแห่งใหม่ที่มีการเปิดให้บริการในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา โดยการดูแลคุณภาพการรักษาพยาบาลให้ได้มาตรฐาน และการให้ความร่วมมือกันระหว่างโรงพยาบาลในเครือฯ ทั้งนี้บริษัทมีการแบ่งการบริหารโรงพยาบาลเครือข่ายออกเป็น 6 กลุ่ม ซึ่งโรงพยาบาลในแต่ละกลุ่มจะมีการบริหารและดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์จากการใช้ทรัพยากร และการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### • ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence)

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Centers of Excellence) ทั้ง 10 แห่ง ตามคุณภาพมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) และการร่วมมือทางด้านการแพทย์กับสถาบันชั้นนำของโลก ในการยกระดับมาตรฐานให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ

บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# รายงานและ งบการเงินรวม

---

31 ธันวาคม 2562



## รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีโครงการให้การรักษายาบาลโดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยุติโครงการดังกล่าวแล้วด้วยเหตุผลทางกฎหมายเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 และ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยถือตามตัวเลขจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายคืนและชดเชยให้แก่สมาชิกจากการยุติโครงการในปี 2560 เป็นจำนวนประมาณ 964 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 820 ล้านบาท) ซึ่งในระหว่างปี 2560 สมาชิกบางส่วนในงบการเงินรวมจำนวน 182 ราย จาก 334 ราย และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 151 รายจาก 282 รายได้ตกลงยอมรับข้อเสนอและรับเงินจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

หลังจากการยุติโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ ได้มีอดีตสมาชิกโครงการดังกล่าวบางส่วนยื่นฟ้อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อศาลจำนวนหลายคดี โดยขอให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการโครงการดังกล่าวต่อไป และในบางคดีได้มีการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี (รวมทั้งคดีที่ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาทุกคดี) โดยคดีในส่วนที่มีการยื่นฟ้องบริษัทฯ นั้น ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาแยกออกได้เป็น 3 แนวหลักๆ คือ 1. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และ 2. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไปได้ให้บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทฯ โดยไม่ฟ้องคดี และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทฯ และให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป โดยในคำพิพากษาของศาลแพ่งทั้งสามแนวในบางคดีศาลให้บริษัทฯ ชดเชยค่ารักษายาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษาด้วย ในส่วนที่มีการฟ้องคดีบริษัทย่อย ศาลได้มีคำพิพากษาเป็น 3 แนวคือ 1. ให้บริษัทย่อยจ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทย่อยโดยไม่ฟ้องคดี 2. ให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการของบริษัทย่อยต่อไป และให้บริษัทย่อยชดเชย ค่ารักษายาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษา และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทย่อยและให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป

ในไตรมาส 4 ปี 2561 และในปี 2562 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกหนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพเพิ่มเติมหากบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามคำพิพากษาศาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพเป็นจำนวนประมาณ 624 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 463 ล้านบาท) สุทธิจากจำนวนเงินที่จะรับคืนจากอดีตสมาชิก

อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเห็นว่าจากข้อเท็จจริงและบทบัญญัติของกฎหมาย สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะของสัญญาประกันภัยและการยุติโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่ขัดด้วยกฎหมาย ฝ่ายบริหารพิจารณาตามเหตุผลในความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว จึงใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นอุทธรณ์และฎีกาคำพิพากษาของศาลแพ่ง เพื่อให้ศาลสูงได้พิจารณาและพิพากษาคดีให้เป็นที่ยุติและเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินการต่อไป

ในเดือนมกราคม 2563 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่อนุญาตให้บริษัทฯ ฎีกาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ็อกคิตบริษัทฯ บางคดี เป็นผลให้คดีดังกล่าวถึงที่สุด และเป็นไปตามที่ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแล้วว่า ข้อตกลงและการดำเนินโครงการดังกล่าว ไม่มีลักษณะเป็นการประกันภัย ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงของโครงการดังกล่าวต่อไป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีหนังสือแจ้งต่อสมาชิกให้ทราบว่า บริษัทฯ มีเจตนาที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและตามคำพิพากษาของศาลอันถึงที่สุด โดยจะเริ่มเปิดดำเนินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ ในวันที่ 1 มีนาคม 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพเป็นจำนวนประมาณ 724 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 589 ล้านบาท) สุทธิจากจำนวนเงินที่จะรับคืนจากสมาชิก

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่องบการเงิน เนื่องจากมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญคิดเป็นประมาณร้อยละ 87 ของยอดรายได้รวม และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญามีความหลากหลาย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ สุ่มส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า และตรวจตัดยอดการรับรู้รายได้ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) วิเคราะห์อัตราส่วนของรายได้ที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตและในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

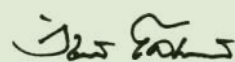
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิชาติ โลเทศกระวี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2563

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<strong>สินทรัพย์หมุนเวียน</strong>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 6	4,696,212,413	5,033,517,730	2,467,290,112	2,295,456,151
เงินลงทุนชั่วคราว 7	899,836,329	816,666,238	400,670	393,825
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 9, 10	8,850,028,380	7,545,014,364	2,075,115,675	1,501,254,143
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย 10	-	-	2,909,779,981	2,619,641,784
สินค้าคงเหลือ 11	1,843,365,067	1,785,910,780	124,149,576	111,613,577
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,743,247	91,950,549	-	-
<strong>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</strong>	<strong>16,325,185,436</strong>	<strong>15,273,059,661</strong>	<strong>7,576,736,014</strong>	<strong>6,528,359,480</strong>
<strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน 8	11,262,089	9,562,544	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม 12	17,538,288,046	22,646,989,663	12,544,909,644	13,889,081,071
เงินลงทุนในบริษัทย่อย 13	-	-	54,490,190,709	53,529,888,908
เงินลงทุนระยะยาวอื่น 14	465,829,069	526,648,269	156,500,758	223,243,837
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย 10	-	-	3,936,389,182	4,063,053,777
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 15	353,705,611	316,725,611	724,959,200	688,859,200
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 16	78,439,825,922	74,546,958,262	13,913,947,780	13,134,964,168
ค่าความนิยม 17	17,538,868,508	17,538,868,508	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 18	1,344,618,306	1,272,824,213	571,443,519	524,100,699
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 32	125,203,997	96,100,847	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
สิทธิการเช่า 19	1,021,841,089	901,007,064	304,439,655	319,347,846
อื่นๆ 10	497,108,946	370,006,294	31,055,632	28,869,182
<strong>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>	<strong>117,336,551,583</strong>	<strong>118,225,691,275</strong>	<strong>86,673,836,079</strong>	<strong>86,401,408,688</strong>
<strong>รวมสินทรัพย์</strong>	<strong>133,661,737,019</strong>	<strong>133,498,750,936</strong>	<strong>94,250,572,093</strong>	<strong>92,929,768,168</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพสุสิดเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน 20	23,802,912	5,877,527,982	-	5,800,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 10, 21	5,990,177,790	5,191,771,446	1,381,320,432	1,020,980,975
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 10	6,178,375,810	5,957,292,302	1,533,358,295	1,510,956,216
หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษา พยาบาลตลอดชีพ 22	-	623,893,500	-	463,123,151
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 23	193,440,000	4,181,364,533	193,440,000	4,181,364,533
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 24	16,877,656	14,046,994	248,950	1,034,848
- หุ้นกู้ 25	4,999,807,577	-	4,999,807,577	-
- หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน 26	-	5,056,398,296	-	5,056,398,296
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	66,000,000	67,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 10	-	-	12,139,192,201	10,770,758,930
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,013,777,365	863,683,833	159,083,151	111,217,919
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชีส่วนที่ ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	206,726,331	225,577,042	107,289,246	106,639,814
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	574,164,187	515,141,584	156,313,438	120,755,557
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>19,263,149,628</b>	<b>28,573,697,512</b>	<b>20,670,053,290</b>	<b>29,143,230,239</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 23	4,507,466,667	5,145,466,667	4,507,466,667	5,145,466,667
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 24	30,510,755	19,511,055	598,979	-
หุ้นกู้ 25	14,591,681,097	19,588,045,854	14,591,681,097	19,588,045,854
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษา พยาบาลตลอดชีพ 22	723,958,598	-	589,340,231	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน 27	4,130,652,690	2,582,070,181	1,318,888,705	774,127,646
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชี	612,019,660	632,664,373	149,685,338	149,059,906
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 32	2,550,290,717	3,447,624,294	153,572,376	292,263,741
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 10	70,384,058	71,598,681	31,637,572	38,942,500
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>27,216,964,242</b>	<b>31,486,981,105</b>	<b>21,342,870,965</b>	<b>25,987,906,314</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>46,480,113,870</b>	<b>60,060,678,617</b>	<b>42,012,924,255</b>	<b>55,131,136,553</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<strong>ส่วนของผู้ถือหุ้น</strong>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 17,582,235,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท 28	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 15,892,001,895 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท (31 ธันวาคม 2561: หุ้นสามัญ 15,668,956,048 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท) 26, 28	1,589,200,190	1,566,895,605	1,589,200,190	1,566,895,605
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 26, 28	30,166,103,071	24,741,066,923	30,103,179,143	24,678,142,995
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น	305,000,325	305,000,325	-	-
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ของบริษัทย่อย	(2,693,616,799)	(2,683,558,421)	-	-
<strong>กำไรสะสม</strong>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 30	175,822,357	175,822,357	175,822,357	175,822,357
ยังไม่ได้จัดสรร	45,708,000,257	37,657,403,888	18,214,810,850	8,881,694,312
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,562,923,289	8,557,476,618	2,154,635,298	2,496,076,346
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	83,813,432,690	70,320,107,295	52,237,647,838	37,798,631,615
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	3,368,190,459	3,117,965,024	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	87,181,623,149	73,438,072,319	52,237,647,838	37,798,631,615
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	133,661,737,019	133,498,750,936	94,250,572,093	92,929,768,168

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพสุสิดเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>				
รายได้ค่ารักษาพยาบาล 10, 36, 41	79,630,290,025	74,286,189,992	14,842,053,581	13,927,007,099
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า 36	3,092,351,508	3,086,758,322	-	-
รายได้อื่น 10, 36				
ดอกเบี้ยรับ	110,081,197	58,047,913	324,345,653	280,053,452
เงินปันผลรับ 12, 13, 14	9,306,759	16,299,501	6,295,192,239	5,583,667,879
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น 12	7,618,993,754	-	11,250,317,541	-
อื่นๆ	1,051,194,627	915,305,884	1,338,554,926	1,225,547,838
รวมรายได้อื่น 36	8,789,576,337	989,653,298	19,208,410,359	7,089,269,169
<b>รวมรายได้</b>	<b>91,512,217,870</b>	<b>78,362,601,612</b>	<b>34,050,463,940</b>	<b>21,016,276,268</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและต้นทุนขาย 10, 41	54,276,717,851	50,501,750,034	9,303,843,843	8,547,507,819
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 10	17,446,567,634	15,998,176,993	4,553,734,182	4,230,366,452
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>71,723,285,485</b>	<b>66,499,927,027</b>	<b>13,857,578,025</b>	<b>12,777,874,271</b>
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,788,932,385	11,862,674,585	20,192,885,915	8,238,401,997
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 12	1,022,445,824	1,689,692,873	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	20,811,378,209	13,552,367,458	20,192,885,915	8,238,401,997
ต้นทุนทางการเงิน 10	(928,758,447)	(1,165,472,481)	(1,048,769,698)	(1,264,909,188)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,882,619,762	12,386,894,977	19,144,116,217	6,973,492,809
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 32	(3,873,458,009)	(2,739,848,876)	(2,577,916,472)	(343,115,861)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>16,009,161,753</b>	<b>9,647,046,101</b>	<b>16,566,199,745</b>	<b>6,630,376,948</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,517,170,358	9,191,462,706	16,566,199,745	6,630,376,948
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ	491,991,395	455,583,395		
	16,009,161,753	9,647,046,101		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b> 33				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.99	0.59	1.05	0.43
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	15,742,832,572	15,570,403,901	15,742,832,572	15,570,403,901

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพลีตเวทการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี	16,009,161,753	9,647,046,101	16,566,199,745	6,630,376,948
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้ 14	(61,855,693)	(96,941,627)	(66,594,463)	(80,061,674)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(108,907,015)	(15,344,610)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม 12	(499,957,757)	(411,961,328)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(670,720,465)	(524,247,565)	(66,594,463)	(80,061,674)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน - สุทธิจากภาษีเงินได้ 16	1,048,823,280	593,801,938	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(582,254,455)	(268,530,698)	(283,031,357)	(94,825,518)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	466,568,825	325,271,240	(283,031,357)	(94,825,518)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(204,151,640)	(198,976,325)	(349,625,820)	(174,887,192)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	15,805,010,113	9,448,069,776	16,216,573,925	6,455,489,756
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	15,289,037,909	8,887,134,112	16,216,573,925	6,455,489,756
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	515,972,204	560,935,664		
	15,805,010,113	9,448,069,776		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพสุสิดเวซการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,882,619,762	12,386,894,977	19,144,116,217	6,973,492,809
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,752,149,588	5,386,219,861	1,100,246,864	1,024,818,748
รายการตัดบัญชีสินทรัพย์	9,641,611	23,480,664	293,735	2,883,242
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและตัดจำหน่ายของ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	9,215,121	8,631,232	778,956	824,895
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	188,773,888	197,796,233	17,712,105	62,237,911
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	68,097,976	(3,008,267)	18,097,976	(3,008,267)
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การปรับลดราคาทุนของสินค้า ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ	37,623,247	14,820,432	(27,193)	(203,757)
รายได้ค่าบัตรสมาชิกหรือตัดบัญชีตัดจ่าย	(292,503,717)	(292,803,092)	(129,722,890)	(121,576,445)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	17,975,000	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	(1,022,445,824)	(1,689,692,873)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่าย	13,464,558	25,038,851	13,464,558	25,038,851
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมและ เงินลงทุนระยะยาวอื่น	(7,618,993,754)	-	(11,250,317,541)	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	418,903	31,103,050	(2,309,337)	(5,740,342)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(34,846,191)	(14,934,238)	(33,966,191)	(10,287,270)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	15,360,175	(8,928,837)	15,360,175	(23,142,337)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษา พยาบาลตลอดชีพ	100,065,098	-	126,217,080	-
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	956,082,803	318,474,664	224,791,284	102,408,333
ค่าใช้จ่ายวันหยุดพนักงาน	9,971,778	11,688,532	3,487,076	3,479,914
ดอกเบี้ยรับ	(110,081,197)	(58,047,913)	(324,345,653)	(280,053,452)
เงินปันผลรับ	(9,306,759)	(16,299,501)	(6,295,192,239)	(5,583,667,879)
ต้นทุนทางการเงิน	928,758,447	1,165,472,481	1,048,769,698	1,264,909,188
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	18,884,065,513	17,503,881,256	3,677,454,680	3,432,414,142

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพลีติกเวทการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,492,953,321)	(768,984,955)	(593,074,649)	(90,787,944)
สินค้าคงเหลือ	(95,077,534)	(65,459,169)	(12,508,805)	1,831,744
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(18,792,697)	4,134,129	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(48,699,699)	(60,228,350)	(389,638)	213,940
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	77,099,431	380,484,313	(105,658,641)	187,911,486
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	211,602,364	718,010,630	35,766,822	138,457,831
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดตัดบัญชี	253,008,293	294,942,081	130,997,755	154,178,511
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	113,514,130	(12,011,406)	26,372,757	(6,619,521)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(135,320,229)	(80,345,080)	(35,953,848)	(35,547,567)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,214,624)	3,789,296	(7,304,930)	(5,617,523)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,747,231,627	17,918,212,745	3,115,701,503	3,776,435,099
เงินสตรับจากดอกเบี้ยรับ	99,199,346	55,451,989	325,846,664	280,516,525
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(837,284,817)	(936,707,722)	(958,753,436)	(1,035,694,712)
เงินสตรับจากการขอคืนภาษี	35,284,944	32,279,008	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(2,498,339,873)	(2,264,958,081)	(332,492,579)	(387,554,089)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>14,546,091,227</b>	<b>14,804,277,939</b>	<b>2,150,302,152</b>	<b>2,633,702,823</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(73,122,825)	(241,559,952)	(6,845)	(874)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1,699,544)	(1,614,933)	-	-
เงินสตรับจากเงินปันผลรับ	550,734,179	513,161,011	6,295,192,239	5,583,667,879
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(169,913,350)	(5,963,660,400)	(1,092,431,150)	(6,044,826,294)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	12,731,772,332	-	12,710,118,317	-
จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,250,063,448)	-	(2,250,063,448)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(296,600,876)	103,479,446
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(673,000,000)	(1,010,000,000)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	790,767,100	760,475,217
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,133,809)	(1,619,000)	(2,133,809)	(1,619,000)
เงินสดรับสุทธิจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	25,265,841	43,292,532	3,669,878	9,000,691
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(7,437,026,627)	(7,119,047,648)	(1,308,092,833)	(1,782,382,026)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(167,927,133)	(270,292,450)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(387,947,243)	(309,478,197)	(156,361,086)	(134,164,815)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>2,817,938,373</b>	<b>(13,350,819,037)</b>	<b>14,021,057,487</b>	<b>(2,516,369,776)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	(1,000,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	1,368,433,271	818,745,170
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,853,358,827)	5,805,348,839	(5,800,000,000)	5,800,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,625,924,533)	(1,461,350,133)	(4,625,924,533)	(1,461,350,133)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน	(16,961,391)	(23,057,970)	(1,167,690)	(3,870,100)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,597,252)	(7,100,194)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(6,940,866,726)	(5,594,365,790)	(6,940,866,726)	(5,594,365,790)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(244,626,188)	(230,569,088)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(17,701,334,917)</b>	<b>(1,511,094,336)</b>	<b>(15,999,525,678)</b>	<b>(440,840,853)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(337,305,317)	(57,635,434)	171,833,961	(323,507,806)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,033,517,730	5,091,153,164	2,295,456,151	2,618,963,957
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>4,696,212,413</b>	<b>5,033,517,730</b>	<b>2,467,290,112</b>	<b>2,295,456,151</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	29,133,035	16,952,581	966,102	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	462,425,325	145,351,504	397,240,597	(22,283,987)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	258,881,589	96,976,188	68,757,501	(40,857,480)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	20,508,474	4,984,115	9,185,124	3,382,548

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่างจาก การปรับ โครงสร้าง การถือหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า เงินลงทุน ที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย	กำไรสะสม	
					จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,549,095,654	20,572,873,162	305,000,325	(2,683,446,777)	175,822,357	34,314,505,000
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ 26	17,799,951	4,168,193,761	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	9,191,462,706
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(250,815,480)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	8,940,647,226
เงินปันผลจ่าย 29	-	-	-	-	-	(5,597,748,338)
ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
- การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(111,644)	-	-
- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,566,895,605	24,741,066,923	305,000,325	(2,683,558,421)	175,822,357	37,657,403,888
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,566,895,605	24,741,066,923	305,000,325	(2,683,558,421)	175,822,357	37,657,403,888
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ 26	22,304,585	5,425,036,148	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	15,517,170,358
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(516,522,139)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	15,000,648,219
เงินปันผลจ่าย 29	-	-	-	-	-	(6,950,051,850)
ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
- การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,058,378)	-	-
- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,589,200,190	30,166,103,071	305,000,325	(2,693,616,799)	175,822,357	45,708,000,257

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท กรุงเทพสุสิดเวซการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม								
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				หุ้นกู้ แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ส่วนเกินทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน	ผลต่างจากการ แปลงค่างบ การเงินที่เป็น เงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนแบ่ง องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทรวม					
218,426,476	7,336,861,474	(31,890,123)	819,766,630	494,185,167	8,837,349,624	63,071,199,345	2,799,914,923	65,871,114,268
-	-	-	-	(219,338,582)	(219,338,582)	3,966,655,130	-	3,966,655,130
-	-	-	-	-	-	9,191,462,706	455,583,395	9,647,046,101
(96,940,161)	482,773,066	(15,242,422)	(424,103,597)	-	(53,513,114)	(304,328,594)	105,352,269	(198,976,325)
(96,940,161)	482,773,066	(15,242,422)	(424,103,597)	-	(53,513,114)	8,887,134,112	560,935,664	9,448,069,776
-	-	-	-	-	-	(5,597,748,338)	-	(5,597,748,338)
-	-	-	(7,021,310)	-	(7,021,310)	(7,021,310)	-	(7,021,310)
-	-	-	-	-	-	(111,644)	(10,714,908)	(10,826,552)
-	-	-	-	-	-	-	(232,170,655)	(232,170,655)
121,486,315	7,819,634,540	(47,132,545)	388,641,723	274,846,585	8,557,476,618	70,320,107,295	3,117,965,024	73,438,072,319
121,486,315	7,819,634,540	(47,132,545)	388,641,723	274,846,585	8,557,476,618	70,320,107,295	3,117,965,024	73,438,072,319
-	-	-	-	(274,846,585)	(274,846,585)	5,172,494,148	-	5,172,494,148
-	-	-	-	-	-	15,517,170,358	491,991,395	16,009,161,753
(61,821,881)	1,009,253,628	(106,889,717)	(552,152,340)	-	288,389,690	(228,132,449)	23,980,809	(204,151,640)
(61,821,881)	1,009,253,628	(106,889,717)	(552,152,340)	-	288,389,690	15,289,037,909	515,972,204	15,805,010,113
-	-	-	-	-	-	(6,950,051,850)	-	(6,950,051,850)
-	-	-	(8,096,434)	-	(8,096,434)	(8,096,434)	-	(8,096,434)
-	-	-	-	-	-	(10,058,378)	(9,797,231)	(19,855,609)
-	-	-	-	-	-	-	(255,949,538)	(255,949,538)
59,664,434	8,828,888,168	(154,022,262)	(171,607,051)	-	8,562,923,289	83,813,432,690	3,368,190,459	87,181,623,149

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม	
				จัดสรรแล้ว- สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,549,095,654	20,509,949,234	175,822,357	7,943,891,220
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	26	17,799,951	4,168,193,761	-	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	6,630,376,948
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(94,825,518)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	6,535,551,430
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(5,597,748,338)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,566,895,605	24,678,142,995	175,822,357	8,881,694,312
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,566,895,605	24,678,142,995	175,822,357	8,881,694,312
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	26	22,304,585	5,425,036,148	-	-
กำไรสำหรับปี		-	-	-	16,566,199,745
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(283,031,357)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	16,283,168,388
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(6,950,051,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	18,214,810,850

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ส่วนเกินทุน จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน			
217,347,527	2,083,943,908	494,185,167	2,795,476,602	32,974,235,067
-	-	(219,338,582)	(219,338,582)	3,966,655,130
-	-	-	-	6,630,376,948
(80,061,674)	-	-	(80,061,674)	(174,887,192)
(80,061,674)	-	-	(80,061,674)	6,455,489,756
-	-	-	-	(5,597,748,338)
137,285,853	2,083,943,908	274,846,585	2,496,076,346	37,798,631,615
137,285,853	2,083,943,908	274,846,585	2,496,076,346	37,798,631,615
-	-	(274,846,585)	(274,846,585)	5,172,494,148
-	-	-	-	16,566,199,745
(66,594,463)	-	-	(66,594,463)	(349,625,820)
(66,594,463)	-	-	(66,594,463)	16,216,573,925
-	-	-	-	(6,950,051,850)
70,691,390	2,083,943,908	-	2,154,635,298	52,237,647,838

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งภายใต้กฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการโรงพยาบาล ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัทฯ ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น โดยมีที่อยู่จดทะเบียนเลขที่ 2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			
บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	95.76	95.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	98.82	98.82
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	โรงพยาบาล	99.70	99.70
บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	91.48	91.48
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	โรงพยาบาล	84.00	84.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	โรงพยาบาล	97.27	97.27
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท วัฒนเวช จำกัด	โรงพยาบาล	99.72	99.72
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	โรงพยาบาล	91.45	91.45
Angkor Pisith Co., Ltd.	โรงพยาบาล	80.00	80.00
Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	93.65	93.65
บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	โรงพยาบาล	85.71	85.71
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 34.43 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 29.02)	โรงพยาบาล	34.43	34.43
บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd.	หยุดดำเนินการกิจการ	70.00	70.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		(ร้อยละ)	
		2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ต่อ)			
บริษัท เนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์	74.02	74.02
(ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อย ร้อยละ 24.66)	แลป		
บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์	95.00	95.00
	แลป		
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ด้าน	100.00	100.00
	เวชศาสตร์ชะลอวัย		
	และฟื้นฟูสุขภาพ		
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส แอเคาท์ติ้ง จำกัด	ให้บริการด้านบัญชี	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	99.99	99.99
บริษัท รอยัลบางกอก เฮ็ลท์แคร์ จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	100.00	100.00
	และสารสนเทศ		
บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	บริการจัดฝึกอบรม	100.00	100.00
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	98.60	98.59
บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	นายหน้าประกัน	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	บริหารทรัพย์สิน	100.00	100.00
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา	87.05	87.05
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ยังไม่เปิดดำเนินการ	100.00	100.00
BDMS Inter Pte. Ltd.	การลงทุน	100.00	100.00
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพ เซฟครีค จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (ถือหุ้นโดย	บริการขนส่งทาง	87.25	87.25
บริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ	อากาศยาน		
12.75)			

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย			
บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด	โรงพยาบาล	70.14	70.14
บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	29.02	29.02
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด	โรงพยาบาล	99.18	99.18
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด	โรงพยาบาล	98.23	98.23
บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	75.30	75.25
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	โรงพยาบาล	50.03	44.53
บริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	25.97	25.97
บริษัท เออร์วิง เซอร์คิน เอส อี จำกัด	ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สิน ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล	99.98	99.98
บริษัท เฟิสท์ เฮลธ ฟู๊ด จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ เวช สำอางค์ และบริการจัดการอาคาร และสถานที่	100.00	100.00
บริษัท เอสวีโฮลคิง จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อานวณเภสัช) จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับยาและวัสดุทางการแพทย์	100.00	100.00
N Health (Cambodia) Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	100.00	100.00
บริษัท เซฟครีก เซ็นเตอร์ จำกัด	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	100.00	100.00
บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	95.00	95.00
Samitivej International Co., Ltd	คลินิก	80.00	80.00
N Health Myanmar Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	60.00	60.00

บริษัทย่อยทุกบริษัทจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมดยกเว้น Angkor Pisith Co., Ltd., Phnom Penh Medical Services Co., Ltd., Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd., N Health (Cambodia) Co., Ltd., B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd., S.R. Property Investment Co., Ltd., Siem Reap Land Investment Co., Ltd. และ Phnom Penh First Property Co., Ltd. จัดทะเบียนในประเทศไทย กัมพูชา และ BDMS Inter Pte. Ltd. และ N Health Asia Pte. Ltd. จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และ Samitivej International Co., Ltd และ N Health Myanmar Co., Ltd. จัดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ



- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย” และในกรณีที่ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งสูงกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับข้างต้นมาใช้อย่างเหมาะสมและไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

- ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ที่เดิมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้จะทำให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต  
กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการสรุปตัวเลขผลกระทบที่มีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่ารักษาพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายแล้ว

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

รายได้จากการขายสินค้าและอาหารรับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าและอาหารที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

### รายได้ค่าบัตรสมาชิก

รายได้ค่าบัตรสมาชิกบันทึกเริ่มแรกเป็นรายได้รอตัดบัญชีและทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามบริการที่ให้ตลอดอายุสมาชิก

### รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตามระยะเวลาของสัญญาให้เช่าและบริการ

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในงบกำไรขาดทุน



- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการค้ายค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงาน มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงาน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนงบกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ หากโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือสินค้ายคงเหลือ กลุ่มบริษัทใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานเป็นราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์ หากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานได้โอนเปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์นั้นกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน ด้วยวิธีการเดียวกับการตีราคาใหม่ตามที่กำหนดในนโยบายการบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจึงได้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในสินทรัพย์ตัวเดียวกันจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	3 - 50 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องจักร	2 - 20 ปี
เซลิคอปเตอร์	20 ปี
อะไหล่และอุปกรณ์เซลิคอปเตอร์	5 ปี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทค้ารายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทค้ารายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เช่น สิทธิทางการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.10 ค่าความนิยม/การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท(ผู้ซื้อ) วัตถุประสงค์การซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



#### 4.13 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดิน ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้อื้อหุ้น ขาดทุนจากการค้ำจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนเว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ ให้กลับรายการผลขาดทุนดังกล่าวไปยังงบกำไรขาดทุนแต่ไม่เกินผลขาดทุนจากการค้ำที่เคยรับรู้ สำหรับส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (ถ้ามี) ถือว่า เป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 สิทธิการเช่า

กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



## 4.15 เงินตราต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

## 4.16 หุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ ได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าว โดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นและหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มี การเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีต่อไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ ส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพองค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

## 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

## ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ และตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน ซึ่งคำนวณตามนโยบายและสูตรการคำนวณของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับเงินเดือนของพนักงาน อายุการทำงานและจำนวนวันหยุดที่ไม่ได้ใช้

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### 4.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีของรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในอนาคตอันใกล้

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.20 สินทรัพย์ / หนี้สิน ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน และเงินลงทุน หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว หนี้กู้ยืม และหนี้กู้ยืมแปลงสภาพ

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.22 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคากลาง ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา



ประมาณการหนี้สิน โครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ

ประมาณการหนี้สิน โครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราค่ารักษาพยาบาล และอัตรา  
มรณะ เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตาม โครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของ  
พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของ  
พนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณ  
การนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการมรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน  
พนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจใน  
การประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัท  
จะทำการตั้งประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีและในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความ  
เสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	4,686,119	5,033,465	2,467,290	2,295,456
เงินฝากประจำ	10,093	53	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,696,212	5,033,518	2,467,290	2,295,456

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง  
1.00 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำ	73,954	100,992	10	10
เงินลงทุนในตั๋วเงินคลัง	199,038	199,269	-	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม	626,844	516,405	391	384
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	899,836	816,666	401	394

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากประจำ และตั๋วเงินคลังมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.55 ถึง 1.90 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.50 ถึง 1.54 ต่อปี)

## 8. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทย่อหน้าไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อย รวมถึงเงินฝากธนาคารซึ่งนำไปวางไว้กับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	16,517	13,386	26,476	23,873
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	8,282,868	7,047,169	1,827,226	1,271,143
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	948	2,241	110,252	117,413
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	246,263	226,707	36,207	27,397
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	303,432	255,511	74,955	61,428
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	8,850,028	7,545,014	2,075,116	1,501,254

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,975	3,387	18,076	14,363
ไม่เกิน 3 เดือน	5,327	9,620	8,100	9,131
3 ถึง 6 เดือน	107	227	262	180
6 ถึง 12 เดือน	45	55	24	190
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	63	113	14	25
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,517	13,402	26,476	23,889
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(16)	-	(16)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	16,517	13,386	26,476	23,873
<u>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,243,480	3,595,617	788,167	677,267
ไม่เกิน 3 เดือน	3,041,082	2,807,986	714,638	525,097
3 ถึง 6 เดือน	709,988	459,932	295,023	77,100
6 ถึง 12 เดือน	387,984	306,243	77,075	53,525
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	445,010	430,368	117,267	150,598
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,827,544	7,600,146	1,992,170	1,483,587
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(544,676)	(552,977)	(164,944)	(212,444)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8,282,868	7,047,169	1,827,226	1,271,143
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8,299,385	7,060,555	1,853,702	1,295,016

#### 10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายได้และต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน ตลอดจนบริการด้านบัญชี บริการบริหารงานสารสนเทศและบริการบำรุงรักษา	อัตราร้อยละของรายได้สุทธิหรืออัตราตามที่ระบุในสัญญา
รายได้และต้นทุนจากการจำหน่ายและซื้อสินค้าและบริการ	ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทย่อยในประเทศกับธนาคารพาณิชย์ ดอกเบี้ยตามสัญญา

## รายการธุรกิจที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทรวม</b>				
รายได้ค่าบริการพยาบาลและวิเคราะห์แลป	15.3	16.1	14.7	11.5
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 12)	-	-	535.9	492.5
รายได้อื่น	8.2	8.7	-	-
ต้นทุนสินค้าและบริการ	7.2	8.8	0.3	1.3
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.6	-	0.6
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการพยาบาลและวิเคราะห์แลป	-	-	150.1	177.6
รายได้ค่าบริการและบริหารงาน	-	-	972.9	911.3
ดอกเบี้ยรับ	-	-	244.9	248.8
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 13)	-	-	5,756.3	5,081.7
รายได้อื่น	-	-	107.1	104.2
ต้นทุนสินค้าและบริการ	-	-	860.3	803.3
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	-	-	249.6	250.3
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	58.4	43.1
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	126.3	105.5
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าบริการพยาบาลและวิเคราะห์แลป	43.7	6.5	8.2	5.0
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 14)	1.4	5.4	1.4	5.4
รายได้อื่น	13.1	13.0	10.1	9.4
ต้นทุนสินค้าและบริการ	184.9	173.9	140.2	135.6
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	3.1	3.1	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	104.7	116.9	61.5	79.5

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้แสดงแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทร่วม	7,244	11,821	5,317	1,178
บริษัทย่อย	-	-	20,343	22,086
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,273	1,581	816	625
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,517	13,402	26,476	23,889
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(16)	-	(16)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	16,517	13,386	26,476	23,873
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารงานคลังรับ				
บริษัทย่อย	-	-	87,286	83,189
รวม	-	-	87,286	83,189
<u>ดอกเบี้ยค้างรับและอื่น ๆ</u>				
บริษัทย่อย	-	-	22,143	33,554
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	948	2,241	823	670
รวม	948	2,241	22,966	34,224
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	948	2,241	110,252	117,413
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	17,795	15,901
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,290	1,312	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,290	1,312	17,795	15,901
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</u>				
บริษัทร่วม	2,138	2,022	84	91
บริษัทย่อย	-	-	112,594	104,278
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,926	17,201	14,109	11,149
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,064	19,223	126,787	115,518



	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</u>				
บริษัทร่วม	-	60	-	-
บริษัทย่อย	-	-	58,459	93,246
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,504	10,198	2,081	8,390
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,504	10,258	60,540	101,636
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)				
บริษัทย่อย	-	-	10,755	10,591
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,755	10,591
<u>หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทร่วม	-	343	-	343
บริษัทย่อย	-	-	12,757	12,189
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	953	729	921	729
รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	953	1,072	13,678	13,261

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยระหว่างปีสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	2,619,642	1,064,652	(774,514)	2,909,780
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,619,642	1,064,652	(774,514)	2,909,780
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	4,063,054	673,000	(799,665)	3,936,389
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4,063,054	673,000	(799,665)	3,936,389
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	10,770,759	1,948,409	(579,976)	12,139,192
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	10,770,759	1,948,409	(579,976)	12,139,192

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวระยะเวลา 3 - 8 ปีแก่บริษัทย่อย โดยคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และ LIBOR บวกอัตราคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นในอัตราเงินฝากประจำ ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภาระค้ำประกันกับบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2561: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	211.3	275.5	189.5	257.0
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7.5	0.5	7.5	0.5
รวม	218.8	276.0	197.0	257.5

นอกเหนือจากผลประโยชน์ระยะสั้นแล้ว ผู้บริหารจะได้รับสวัสดิการรักษายาบาลตามระเบียบของบริษัทฯ ที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัทฯ กรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัทฯ จะได้รับวงเงินค่ารักษายาบาลจำนวน 3 ล้านบาท/คน/ปี เพื่อใช้สำหรับการรักษายาบาลเฉพาะในโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือ

#### 11. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยา และเวชภัณฑ์	1,755,947	1,754,476	124,249	111,382
บรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ	160,829	67,222	144	503
รวม	1,916,776	1,821,698	124,393	111,885
หัก: ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(73,411)	(35,787)	(243)	(271)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,843,365	1,785,911	124,150	111,614

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของ		งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)
			การถือหุ้น	การถือหุ้น	วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			2562	2561	2562	2561	
บริษัท อุด แอนด์ จอย จำกัด	หยุดดำเนินการ	5 ล้านบาท	30.00	30.00	871	1,500	1,500
บริษัท โรงพยาบาลรณศิริ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	120 ล้านบาท	-	38.24	-	-	1,459,801
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด (ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ร้อยละ 15.26)	โรงพยาบาล	300 ล้านบาท	25.11	25.11	181,480	69,952	69,952
ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทออยร้อยละ 9.85)							
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	730 ล้านบาท	24.99	24.88	16,691,746	12,473,458	12,357,828
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ							
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทออย							
AI Chaith Bangkok Dusit Management Services LLC.	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	0.15 ล้าน เหรียญ สหรัฐอเมริกาตีคืน	30.00	30.00	-	-	-
บริษัท แชนนอร์ล สอส์ไซด์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	120 ล้านบาท	47.17	46.03	664,191	563,129	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทออย					664,191	563,129	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม					17,538,288	22,646,990	

## 12.1 การขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระพิเศษครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.24 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 2,800 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 12,847.59 ล้านบาท ซึ่งจากการอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนครั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีในงบการเงินรวม (ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้) จำนวน 849 ล้านบาท โดยจำนวน 727 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน และจำนวน 122 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี นี้คำนวณจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมดังกล่าว ที่บริษัทฯ ได้รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนทั้งสิ้น 4,244 ล้านบาท

ในไตรมาส 1 ปี 2562 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนดังกล่าว และบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว (สุทธิจากภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) ในงบกำไรขาดทุนรวมและในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 6,094 ล้านบาท และ 9,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวม ได้รวมการโอนกลับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 491 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้)

## 12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทฯ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 852,300 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 115.6 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.88 เป็นร้อยละ 24.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

## 12.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อย

บริษัท เอนอร์ธ สอสปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2562 บริษัท รอยัล บางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เอนอร์ธ สอสปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 17.8 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินลงทุนส่วนที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งถือไว้ในบริษัทดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมรวมกันในบริษัท เอนอร์ธ สอสปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.17 ของทุนชำระแล้ว

## 12.4 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>						
บริษัท อุล แอนด์ จอย จำกัด	(1)	(197)	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	725,117	(489,208)	(408,621)*	-	73,415
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	231	(6,645)	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	933,409	893,716	(10,750)	(3,340)	535,899	419,050
<u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</u>						
บริษัท เชนอรัล สอปปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	88,807	77,702	-	-	-	-
รวม	1,022,446	1,689,693	(499,958)	(411,961)	535,899	492,465

\*รวมหนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชีของส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 122.3 ล้านบาท (หมายเหตุ 32)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	12,205,208
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	26,829,412	34,061,382
รวม	26,829,412	46,266,590



## 12.5 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทรวม

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				(หน่วย: ล้านบาท)		
	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์		หนี้สิน		รายได้รวม			กำไร(ขาดทุน)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561		2562	2561
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ											
บริษัท ลูค แอนด์ จอย จำกัด	5	5	2.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	120	-	2,181.4	-	13,049.9	-	1,820.1	-	337.9	-
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	300	300	42.7	46.2	864.7	881.6	122.8	149.2	75.8	70.5	436.9
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	730	730	11,736.4	12,094.8	14,444.6	12,654.0	2,639.1	2,878.1	3,276.8	3,126.2	18,718.3
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย											
บริษัท แชนดรีล สอส์ทีดีล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	120	120	815.1	747.1	807.6	818.1	250.2	260.1	87.0	189.8	1,135.2

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 933.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 91 ของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทั้งหมด โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งนี้จำนวนเงินซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแล้ว

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 1,618.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 96 ของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทั้งหมด โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงินซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแล้ว

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)		
			2562	2561	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผลรับ	
						ในระหว่างปี	
บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	95.76	95.76	1,639,071	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	98.82	98.82	574,697	1,532,218	1,292,809
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเกษียะ จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	99.70	99.70	610,332	148,231	98,821
บริษัท บีเอ็นเอส เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	586 ล้านบาท	91.48	91.48	602,657	199,394	74,773
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	โรงพยาบาล	105 ล้านบาท	84.00	84.00	101,868	455,761	428,952
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	โรงพยาบาล	280 ล้านบาท	97.27	97.27	708,993	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพของ จำกัด	โรงพยาบาล	400 ล้านบาท	100.00	100.00	415,020	599,166	653,635
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพธนบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	150 ล้านบาท	100.00	100.00	150,000	160,000	80,000
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	โรงพยาบาล	250 ล้านบาท	99.76	99.76	245,889	60,000	90,000
บริษัท วัฒนเวช จำกัด	โรงพยาบาล	180 ล้านบาท	99.72	99.72	450,788	49,878	39,902
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	โรงพยาบาล	300 ล้านบาท	91.45	91.45	935,355	107,700	161,505
บริษัท เนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 24.66)	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	75 ล้านบาท	74.02	74.02	56,768	68,589	41,138
บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	10 ล้านบาท	95.00	95.00	9,502	66,622	66,622
Angkor Pisith Co., Ltd.	โรงพยาบาล	10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	80.00	80.00	287,840	66,500	42,750
Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	55 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	100.00	100.00	1,803,415	-	-
Royal Rattanak Medical Services Co.,Ltd	หยุดดำเนินการ	26,000 ล้านบาท	70.00	70.00	154,063	-	-
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	9,200 ล้านบาท	100.00	100.00	94,208	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ			(หน่วย: พันบาท)			
			2562	2561	เงินลงทุน (มูลค่าทุน)	เงินปันผลรับ ในระหว่างปี					
บริษัท บีดีเอ็มเอส แอกลาพัค จำกัด	ให้บริการด้านบัญชี	30 ล้านบาท	100.00	100.00	30,000	2561	2562	2561	2562	2561	2562
บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	250 ล้านบาท	99.99	99.99	99.99	192,027	192,027	39,000	-	-	-
บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด	การลงทุน	1,086 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	1,086,000	1,086,000	130,320	190,050	-	-
บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอริจี้ จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี และสารสนเทศ	200 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	200,000	200,000	140,000	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด	ยังไม่ได้เปิดดำเนินงาน	70 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	70,000	70,000	-	-	-	-
บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	บริการจัดฝึกอบรม	1 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-	-	-
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	1,108 ล้านบาท	98.60	98.59	98.59	9,264,252	9,263,950	1,311,157	1,311,109	-	-
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	3,622,872	3,622,872	-	-	-	-
บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	42 ล้านบาท	93.65	93.65	93.65	1,737,706	1,737,706	137,666	137,661	-	-
บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	โรงพยาบาล	100 ล้านบาท	85.71	85.71	85.71	939,775	939,775	102,857	102,857	-	-
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	201 ล้านบาท	99.76	99.76	99.76	887,131	887,131	100,025	100,025	-	-
บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	นายหน้าประกัน	20 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	20,000	20,000	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	1,500,000	1,500,000	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	799,930	799,930	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	โรงพยาบาล	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	1,500,000	1,500,000	-	-	-	-
บริษัท สหแพทย์เกษิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา	42.86 ล้านบาท	87.05	87.05	87.05	551,318	551,318	7,462	7,462	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผลรับ ในระหว่างปี
บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 34.43 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทฯ ย่อย ร้อยละ 29.02)	โรงพยาบาล	193.8 ล้านบาท	34.43	2561 34.43	2562 442,252	2561 -
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000,000	600,000
BDMS Inter Pte. Ltd.	การลงทุน	0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00	6,721	-
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00	116,655	-
บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพินิจูโลก จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสวนจันทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	3,655 ล้านบาท	100.00	100.00	3,655,000	182,750
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	3,610 ล้านบาท	100.00	100.00	3,610,000	-
บริษัท กรุงเทพ เซฟตี้ จำกัด	การลงทุน	1,010 ล้านบาท	100.00	100.00	1,010,000	450,000
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	-
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	-
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	88	-
บริษัท กรุงเทพเวิลด์เทรด เซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทฯ ย่อยร้อยละ 12.75)	บริการขนส่งทาง อากาศยาน	400 ล้านบาท	87.25	87.25	350,858	350,858

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)		
			ถึงหุ้น	เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผลรับ		
					ในระหว่างปี	ในปีผลรับ	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	600 ล้านบาท	2562	2561	2562	2561	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	โรงพยาบาล	1,300 ล้านบาท	100.00	100.00	600,000	-	
บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	บริหารทรัพย์สิน	10 ล้านบาท	100.00	100.00	1,300,000	91,000	
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ ด้านเวชศาสตร์ ชะลอวัยและฟื้นฟู	9,600 ล้านบาท	100.00	100.00	10,000	-	
	สุขภาพ				9,600,000	-	
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	100 ล้านบาท	100.00	100.00	100,000	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					54,644,253	5,756,296	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(154,062)	(154,062)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					54,490,191	53,529,889	



## 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯ

บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 450 ล้านบาท เป็น 1,010 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 56 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

## 13.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีผู้ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนั้น มีบริษัทย่อย 5 แห่งที่มีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาจากอัตราร้อยละของการถือหุ้น เนื่องจาก บริษัทฯ มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราระหว่างร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 70

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปซึ่งเป็นยอดคงเหลือก่อนการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญโดยพิจารณาจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่บริษัทฯ มีในบริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม										สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				(หน่วย: ล้านบาท)
	ทุนชำระแล้ว	สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สิน		รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน)	กำไรขาดทุน					
		หนี้สิน	ไม่หนี้สิน	หนี้สิน	ไม่หนี้สิน	เปิดเสรีรวม	เปิดเสรีรวม								
บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
	193.8	193.8	202.5	179.2	420.7	449.1	121.5	156.2	23.8	16.3	959.3	774.0	24.8	31.1	
S.R. Property Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	-	-	66.3	71.4	0.6	0.5	57.5	62.6	0.7	0.7	0.5	0.6	
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	4.2	0.1	60.3	64.9	4.6	0.4	52.6	57.3	0.6	0.7	0.4	0.5	
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	0.2	0.2	0.1	0.1	138.7	149.3	2.7	2.5	121.9	132.7	1.4	1.5	1.1	(0.4)	
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	30.0	30.0	39.2	29.0	128.4	132.1	114.6	108.8	9.1	6.1	152.3	144.1	(2.2)	(8.4)	

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	(หน่วย: พันบาท)		
				เงินลงทุน (ราคาทุน)	งบการเงินรวม	
					และงบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินปันผลรับในระหว่างปี
				2562	2561	2561
<u>เงินลงทุนโดยบริษัทฯ</u>						
<u>หลักทรัพย์เพื่อขาย</u>						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน						
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร	91,541	-	1,770	1,770	8 5
บริษัท โรงพยาบาล เอกชล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	150	0.20	350	350	144 132
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน				2,120	2,120	152 137
				3,386	3,368	- -
				5,506	5,488	152 137
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สายการบิน	2,100	0.85	39,466	39,466	1,432 5,372
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				84,978	168,239	- -
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				124,444	207,705	1,432 5,372

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	เงินลงทุน (ราคาทุน)	(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
					และงบการเงินเฉพาะกิจการ	เงินปันผลรับในระหว่างปี
เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				2562	2561	2561
บริษัท ไทยจัดการลงสเคย์ จำกัด	ให้บริการจัดทำหนังสือเดินทาง	100	0.53	531	-	-
บริษัท ซูพีเรียไบโอเทค โฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	226	3.55	9,000	800	3,360
บริษัท เอ็กซ์เรย์ คอมพิวเตอร์ อูรพวงษ์ จำกัด	วินิจฉัยโรคด้วยเครื่องเอกซเรย์	100	4.09	4,520	4,520	613
บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด	สรรหาส่งเสริม พัฒนา นวัตกรรมและวิทยาศาสตร์	129	9.71	12,500	-	-
เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				26,551	10,051	3,973
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในการเงินเฉพาะกิจการ				156,501	223,244	9,482

	ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	(หน่วย: พันบาท)		
					เงินลงทุน (ราคาทุน)	งบการเงินรวม	
					เงินลงทุน	เงินปันผลรับในระหว่างปี	
เงินลงทุน โดยบริษัทย่อย					2562	2561	
หลักทรัพย์ซื้อขาย							
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน					-	10,000	
ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย					-	1,604	
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน					-	11,604	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน							
บริษัท โรงพยาบาลมหาชัย จำกัด (มหาชน)		โรงพยาบาล	160	4.28	143,724	2,293	
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย					(13,689)	-	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน					130,035	2,293	
						2,806	



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	(หน่วย: พันบาท)		
				เงินลงทุน (ราคาทุน)	งบการเงินรวม	
					และการเงินเฉพาะกิจการ	เงินปันผลรับในระหว่างปี
				2562	2561	2561
<b>เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท ผลิตภัณฑ์สมุนไพร ไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยาสมุนไพร	80	0.60	290	290	12
บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด	ดำเนินธุรกิจมหาวิทยาลัย	150	33.33	107,192	107,192	4,000
บริษัท เอเชีย แล็บบราเธอร์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	5	8.00	400	400	-
บริษัท เคนดอลล์ แกมมาครอน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์	157	5.10	8,000	8,000	-
บริษัท ประชารัฐรักสามัคคีขอนแก่น (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	แปรรูปสินค้า OTOP และการท่องเที่ยว	4	0.38	15	15	-
บริษัท โคราชเนคทีลกรุ๊ป จำกัด	โรงพยาบาล	100	1.00	1,000	1,000	-
บริษัท ซูปี (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์	8	11.00	879	879	-
บริษัท ยูทูโบ ไอ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	10	10.00	1,000	1,000	-
<b>หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</b>						
<b>เงินลงทุนในบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>						
				118,776	118,776	4,012
				(2,879)	(2,879)	-
				115,897	115,897	4,012

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	เงินลงทุน (ราคาทุน)	(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินรวม	
					และการเงินเฉพาะกิจการ	เงินปันผลรับในระหว่างปี
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หุ้นกู้ - บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์				25622561	25622561	
				30,00020,000	-	-
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ (สถานะหยุดดำเนินการ)						
บริษัท สุนัขไพรพญาไท จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	220	63.64	42,889	-	-
Black Brain Health, LLC.	ปิดกิจการ	1.38 ล้านเหรียญ สหรัฐ	4.81	-17,975		
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(9,493)(27,468)	-	-
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ (สถานะหยุดดำเนินการ) - สุทธิ				33,39633,396	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิในงบการเงินรวม				465,829526,648	9,307	16,300

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายที่ลดลงในงบการเงินรวมจำนวน 61.9 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 15.5 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 66.6 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 16.6 ล้านบาท) โดยแสดงไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้หัวข้อ “ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย”

#### บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด

บริษัทย่อยมีส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด ร้อยละ 33.33 แต่ไม่ได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวและผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่

#### บริษัท สมุนไพรไทย จำกัด

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินลงทุนในบริษัท สมุนไพรไทย จำกัด ที่มีสถานะหยุดดำเนินการแต่ไม่ได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว

### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2560	307,777	675,359
ซื้อเพิ่ม	1,619	1,619
รับโอนจาก(ไป)ที่ดินและอาคาร	(7,605)	1,594
กำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	14,935	10,287
31 ธันวาคม 2561	316,726	688,859
ซื้อเพิ่ม	2,134	2,134
กำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	34,846	33,966
31 ธันวาคม 2562	353,706	724,959

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและอาคารให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ สำหรับที่ดิน ใช้วิธีคิดเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และสำหรับอาคารให้เช่าแสดงมูลค่าตามวิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับอาคารให้เช่า สรุปได้ดังนี้

	งบการเงิน		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราราคาใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100	100	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9.0 - 11.0	10.0 - 11.0	มูลค่ายุติธรรมลดลง

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือเครื่องจักรเฮลิคอปเตอร์และอุปกรณ์การแพทย์	อุปกรณ์โครงสร้างเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่							
31 ธันวาคม 2560	34,159,018	40,150,759	22,536,471	12,588,204	970,365	4,019,866	114,424,683
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	742,252	-	-	-	-	-	742,252
ซื้อเพิ่ม	162,980	971,737	1,852,717	1,043,769	65,990	3,345,203	7,442,396
โอนเข้า/(โอนออก)	43,075	1,836,040	157,309	501,906	16,537	(2,535,811)	19,056
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(332)	(295,557)	(1,115,288)	(956,037)	(37,224)	(38,353)	(2,442,791)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	(2,052)	(6,199)	(2,801)	(4,132)	(132)	(235)	(15,551)
31 ธันวาคม 2561	35,104,941	42,656,780	23,428,408	13,173,710	1,015,536	4,790,670	120,170,045
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	1,311,029	-	-	-	-	-	1,311,029
ซื้อเพิ่ม	274,932	1,486,702	2,322,109	1,640,562	82,607	2,381,864	8,188,776
โอนเข้า/(โอนออก)	19,608	2,806,297	151,897	1,212,776	17,868	(4,214,139)	(5,693)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(57,558)	(580,063)	(218,422)	(47,673)	(523)	(904,239)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	(20,480)	(65,184)	(30,695)	(42,221)	(1,284)	(970)	(160,834)
31 ธันวาคม 2562	36,690,030	46,827,037	25,291,656	15,766,405	1,067,054	2,956,902	128,599,084
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2560	71,608	20,011,662	14,674,038	7,297,787	673,196	-	42,728,291
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8,959	1,780,537	2,165,136	1,076,452	67,394	-	5,098,478
โอนเข้า/(โอนออก)	-	(3,393)	(132)	3,507	-	-	(18)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(332)	(263,716)	(1,087,844)	(945,988)	(36,559)	-	(2,334,439)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	-	(817)	(959)	(1,299)	(51)	-	(3,126)
31 ธันวาคม 2561	80,235	21,524,273	15,750,239	7,430,459	703,980	-	45,489,186
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,311	1,884,199	2,257,976	1,221,023	65,291	-	5,440,800
โอนเข้า/(โอนออก)	-	(161)	-	(1,177)	-	-	(1,338)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(46,758)	(562,879)	(215,318)	(45,312)	-	(870,267)
ผลต่างจากการแปลงค่า							
งบการเงิน	(17)	(12,605)	(18,038)	(19,674)	(788)	-	(51,122)
31 ธันวาคม 2562	92,529	23,348,948	17,427,298	8,415,313	723,171	-	50,007,259

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)							
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงตาม ราคาทุนหรือ ราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร เสลิกอปเตอร์ และอุปกรณ์ การแพทย์	อุปกรณ์ โครงสร้าง เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์							
31 ธันวาคม 2560	5,476	118,518	10,071	1,373	1,471	-	136,909
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(3,008)	-	-	-	-	(3,008)
31 ธันวาคม 2561	5,476	115,510	10,071	1,373	1,471	-	133,901
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	18,098	18,098
31 ธันวาคม 2562	5,476	115,510	10,071	1,373	1,471	18,098	151,999
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	35,019,230	21,016,997	7,668,098	5,741,878	310,085	4,790,670	74,546,958
31 ธันวาคม 2562	36,592,025	23,362,579	7,854,287	7,349,719	342,412	2,938,804	78,439,826
						(หน่วย: ล้านบาท)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						2562	2561
เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและบริการ						4,425	4,124
เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร						1,016	974
รวม						5,441	5,098

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงตาม ราคาทุนหรือ ราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
			เครื่องจักร และ	โครงสร้าง			
			อุปกรณ์ การแพทย์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน			
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่							
31 ธันวาคม 2560	5,480,920	6,146,662	4,218,736	1,815,231	207,243	1,886,822	19,755,614
ซื้อเพิ่ม	7,140	192,686	284,637	230,965	11,224	992,589	1,719,241
โอนเข้า/(โอนออก)	6,133	682,693	50,378	109,729	280	(839,538)	9,675
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(21,003)	(309,815)	(11,905)	(12,456)	-	(355,179)
31 ธันวาคม 2561	5,494,193	7,001,038	4,243,936	2,144,020	206,291	2,039,873	21,129,351
ซื้อเพิ่ม	46,403	456,393	502,969	519,014	22,400	227,877	1,775,056
โอนเข้า/(โอนออก)	9,918	1,074,124	7,809	645,786	-	(1,732,847)	4,790
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(8,514)	(95,300)	(69,456)	(23,482)	-	(196,752)
31 ธันวาคม 2562	5,550,514	8,523,041	4,659,414	3,239,364	205,209	534,903	22,712,445
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2560	1,258	3,368,843	2,952,909	951,078	156,473	-	7,430,561
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	491	290,905	402,010	200,691	13,487	-	907,584
โอนเข้า/(โอนออก)	-	(487)	(132)	600	-	-	(19)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(18,040)	(307,029)	(11,691)	(12,455)	-	(349,215)
31 ธันวาคม 2561	1,749	3,641,221	3,047,758	1,140,678	157,505	-	7,988,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,797	307,410	394,053	267,050	10,799	-	981,109
โอนเข้า/(โอนออก)	-	(161)	-	161	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(8,514)	(93,723)	(69,379)	(23,481)	-	(195,097)
31 ธันวาคม 2562	3,546	3,939,956	3,348,088	1,338,510	144,823	-	8,774,923
ค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์							
31 ธันวาคม 2560	5,476	3,008	-	-	-	-	8,484
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(3,008)	-	-	-	-	(3,008)
31 ธันวาคม 2561	5,476	-	-	-	-	-	5,476
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	18,098	18,098
31 ธันวาคม 2562	5,476	-	-	-	-	18,098	23,574
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	5,486,968	3,359,817	1,196,178	1,003,342	48,786	2,039,873	13,134,964
31 ธันวาคม 2562	5,541,492	4,583,085	1,311,326	1,900,854	60,386	516,805	13,913,948
							(หน่วย: ล้านบาท)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						2562	2561
เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและบริการ						795	751
เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร						186	157
รวม						981	908



ในปี 2562 บริษัทย่อย 7 แห่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 6,419.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 1,048.8 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 262.2 ล้านบาท) และบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทย่อย 5 แห่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 1,881.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 593.8 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 148.5 ล้านบาท) และบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามวิธีราคาทุนจะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามวิธีราคาทุน)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	23,500,955	3,068,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	23,321,005	3,068,527

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 52.4 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 0.8 ล้านบาท (2561: 52.1 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 2.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 22,654.0 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 4,381.5 ล้านบาท (2561: 20,516.8 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 3,991.5 ล้านบาท)

## 17. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 - 10 ปี เนื่องจากการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ต้องใช้เวลาประมาณ 5 ปีขึ้นไปในการขยายงานให้เกิดประโยชน์จากการรวมธุรกิจ

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโต

3.0 – 9.7

อัตราคิดลดก่อนภาษี

7.48

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาด อัตราการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมทั้งหมดไม่เกิดการด้อยค่า

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และสิทธิทางการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,701,933	900,435
ซื้อเพิ่ม	309,478	134,165
โอนออก	(12,820)	(11,437)
ตัดจำหน่าย	(105,808)	(30)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,806)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,882,977	1,023,133
ซื้อเพิ่ม	387,948	156,361
โอนเข้า/(โอนออก)	3,306	(4,789)
ตัดจำหน่าย	(3,994)	(17)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,928)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,266,309	1,174,688
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,464,565	396,705
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	249,905	102,327
ตัดจำหน่าย	(104,308)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,610,153	499,032
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	264,255	104,228
โอนเข้า	1,339	-
ตัดจำหน่าย	(3,717)	(16)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(339)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,871,691	603,244
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-
บันทึกการด้อยค่าของสิทธิทางการค้า	50,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	50,000	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,272,824	524,101
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,344,618	571,444

## 19. สิทธิการเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน				
ต้นปี	1,272,846	1,000,141	449,051	449,051
ซื้อเพิ่ม	167,927	270,292	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,413	-	-
ปลายปี	1,440,773	1,272,846	449,051	449,051
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ต้นปี	371,839	335,426	129,703	114,795
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	47,093	37,838	14,908	14,908
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,425)	-	-
ปลายปี	418,932	371,839	144,611	129,703
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,021,841	901,007	304,440	319,348

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 23.8 ล้านบาท (2561: 5,878 ล้านบาท) โดยเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) สำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินบาท และ LIBOR บวกอัตราคงที่สำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่และจ่ายดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นเมื่อเงินกู้ระยะสั้นครบกำหนดตามที่ตกลงในสัญญา

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,064	19,223	126,787	115,518
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,554,812	3,290,617	450,797	410,715
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,504	10,258	60,540	101,636
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,594,779	1,315,536	538,941	257,615
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงาน	815,019	556,137	204,255	135,497
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,990,178	5,191,771	1,381,320	1,020,981

22. ประมวลการหนี้สิน โครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้มีมติให้ยุติการดำเนินโครงการให้การรักษาพยาบาลโดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพในวันที่ 20 มกราคม 2560 และ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ตามลำดับ เนื่องจากที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายแล้วมีความเห็นว่าการดำเนินโครงการดังกล่าวถือเป็นการประกอบธุรกิจประกันภัยตามกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ ถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้ประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งมีผลให้สัญญาภายใต้โครงการดังกล่าวถือเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายและตกเป็นโมฆะ ทั้งนี้ ในการยุติโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เสนอคืนเงินค่าสมาชิกพร้อมเงินค่าชดเชยให้แก่สมาชิกและเสนอสิทธิประโยชน์ในรูปแบบการให้ส่วนลดร้อยละ 50 ของค่ารักษาพยาบาลตลอดชีพแก่สมาชิก โดยการปรับงบการเงินปี 2559 ได้ถือตามตัวเลขจำนวนเงินคืนและชดเชยให้แก่สมาชิกจากการยุติโครงการที่คาดว่าจะมีการจ่ายในปี 2560 โดยถือเป็นเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในปัจจุบันและเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ต้องปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 964 ล้านบาท และ 820 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2560 สมาชิกบางส่วน (ในงบการเงินรวม จำนวน 182 ราย จาก 334 ราย และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 151 รายจาก 282 ราย) ได้ตกลงยอมรับข้อเสนอดังกล่าวแล้ว แต่สมาชิกบางส่วนยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินค่าสมาชิกที่ต้องจ่ายคืนและเงินชดเชยที่อาจต้องจ่ายคืนให้กับอดีตสมาชิกที่ยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 440 ล้านบาท และ 380 ล้านบาทตามลำดับ

หลังจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ได้มีอดีตสมาชิกโครงการดังกล่าวบางส่วนยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อศาลจำนวนหลายคดี โดยขอให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการโครงการดังกล่าวต่อไป และในบางคดีได้มีการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการพิจารณาคดีบางส่วน ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวอดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีก่อนมีคำพิพากษา โดยมีสาระสำคัญคือให้บริษัทฯ ทำการรักษาพยาบาลอดีตสมาชิกในอัตราปกติแบบไม่มีส่วนลด และบางส่วนให้สมาชิกใช้สิทธิตามโครงการฯ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น โดย ศาลได้ให้อดีตสมาชิกที่ได้รับการคุ้มครองชั่วคราวตามคำสั่งศาลทำสัญญาประกันต่อศาลว่าตกลงยินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายรักษาพยาบาลดังกล่าวแก่บริษัทฯ หากศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุดว่า บริษัทฯ มีสิทธิยุติโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่มารับการรักษาพยาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี (รวมทั้งคดีที่ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาทุกคดี) โดยคดีในส่วนที่มีการยื่นฟ้องบริษัทนั้น ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาแยกออกได้เป็น 3 แนวหลักๆ คือ 1. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และ 2. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไปได้ให้บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทฯ โดยไม่ฟ้องคดี และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทฯ และให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป โดยในคำพิพากษาของศาลแพ่งทั้งสามแนวโน้มบางคดีศาลให้บริษัทฯ ชดเชยค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษาด้วย ในส่วนที่มีการฟ้องคดีบริษัทย่อย ศาลได้มีคำพิพากษาเป็น 3 แนวคือ 1. ให้บริษัทย่อยจ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทย่อยโดยไม่ฟ้องคดี 2. ให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการของบริษัทย่อยต่อไป และให้บริษัทย่อยชดเชยค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษา และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทย่อย และให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ยังมีคดีอีกจำนวนหนึ่งที่ยังไม่มีคำพิพากษาและยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

ในไตรมาส 4 ปี 2561 และในปี 2562 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป



อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเห็นว่าจากข้อเท็จจริงและบทบัญญัติของกฎหมาย สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะของสัญญาประกันภัยและการยุติโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่ชอบด้วยกฎหมาย ฝ่ายบริหารพิจารณาตามเหตุผลในความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว จึงใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นอุทธรณ์และฎีกาคำพิพากษาของศาลแพ่ง เพื่อให้ศาลสูงได้พิจารณาและพิพากษาคดีให้เป็นที่ยุติและเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินการต่อไป

ในเดือนมกราคม 2563 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่อนุญาตให้บริษัทฯ ฎีกาในคดีที่อดีตสมาชิกฟองคิบริษัทฯ บางคดี เป็นผลให้คดีดังกล่าวถึงที่สุด และเป็นไปตามที่ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแล้วว่า ข้อตกลงและการดำเนินโครงการฯ ไม่มีลักษณะเป็นการประกันภัย ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงของโครงการฯ ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีหนังสือแจ้งต่อสมาชิกให้ทราบว่า บริษัทฯ มีเจตนาที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและตามคำพิพากษาของศาลอันถึงที่สุด และ จะเปิดดำเนินโครงการฯ โดยจะเริ่มเปิดและดำเนินโครงการฯ ในวันที่ 1 มีนาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงบันทึกประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง เป็นจำนวนประมาณ 724 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 589 ล้านบาท) สุทธิจากจำนวนเงินที่จะรับคืนจากอดีตสมาชิก

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะ กิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,326,832
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(4,625,925)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,700,907
หัก: ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(193,440)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,507,467

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561  
มีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลาของสัญญา เงินกู้		วงเงิน	การชำระคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)		จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
เริ่ม	สิ้นสุด				2562	2561	2562	2561
พ.ย. 2554	มิ.ย. 2562	3,000 ล้านบาท	รายไตรมาส	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	319.0
ม.ค. 2555	ก.ค. 2563	586 ล้านบาท	รายเดือน	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	99.5
มิ.ย. 2555	ธ.ค. 2562	1,766 ล้านบาท	รายไตรมาส	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	269.6
พ.ค. 2556	พ.ค. 2564	2,000 ล้านบาท	ทุก 6 เดือน	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	704.0
ก.พ. 2557*	ก.ค. 2564	20 ล้านเหรียญ สหรัฐ	ทุก 6 เดือน	อัตราคงที่	9.3	14.0	300.9	451.4
เม.ย. 2557	มิ.ย. 2562	1,000 ล้านบาท	รายเดือน	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	83.3
เม.ย. 2560	เม.ย. 2567	1,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราคงที่	-	-	1,000.0	1,000.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2562	2,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	1,000.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2562	2,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราคงที่	-	-	-	1,000.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2564	3,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	2,400.0	2,400.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2564	3,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	1,000.0	2,000.0
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					9.3	14.0	4,700.9	9,326.8

\*ในเดือน มกราคม 2561 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 16.0 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 515.8 ล้านบาท และมีผลทำให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีตามสัญญาดังกล่าวนั้นเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำกว่าสัญญาเดิม

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ได้ระบุข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การชำระอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

#### 24. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	51,517	35,334	873	1,037
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(4,128)	(1,776)	(25)	(2)
รวม	47,389	33,558	848	1,035
หัก: ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,878)	(14,047)	(249)	(1,035)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	30,511	19,511	599	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	18,811	32,706	51,517
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,933)	(2,195)	(4,128)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	16,878	30,511	47,389

(หน่วย: พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	14,995	20,339	35,334
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(948)	(828)	(1,776)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าการเงิน	14,047	19,511	33,558

(หน่วย: พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	262	611	873
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าระยะยาวรอการตัดบัญชี	(13)	(12)	(25)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	249	599	848

(หน่วย: พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,037	-	1,037
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าระยะยาวรอการตัดบัญชี	(2)	-	(2)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,035	-	1,035

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าหลายสัญญาเพื่อจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ อุปกรณ์ และยานพาหนะสำหรับการดำเนินงานธุรกิจ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 36 - 60 งวด และเมื่อครบกำหนดสัญญา

## 25. หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	19,588,046	19,584,603
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	3,443	3,443
ยอดคงเหลือสิ้นปี	19,591,489	19,588,046
หัก: ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,999,808)	-
หุ้นกู้	14,591,681	19,588,046

ยอดคงค้างของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	ระยะเวลาของหุ้นกู้		จำนวน หน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อ ปี (%)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
	วันที่ ออกจำหน่าย	วันครบ กำหนด				2562	2561
BDMS228A	6 ส.ค. 2555	6 ส.ค. 2565	500,000	500	4.50%	500	500
BDMS228B	8 ส.ค. 2555	8 ส.ค. 2565	100,000	100	4.50%	100	100
BDMS233A	14 มี.ค. 2556	14 มี.ค. 2566	4,000,000	4,000	4.63%	4,000	4,000
BDMS205A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2563	2,000,000	2,000	4.19%	2,000	2,000
BDMS235A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2566	1,000,000	1,000	4.39%	1,000	1,000
BDMS256A*	25 มิ.ย. 2558	25 มิ.ย. 2568	2,000,000	2,000	3.95%	2,000	2,000
BDMS266A	24 มิ.ย. 2559	24 มิ.ย. 2569	3,000,000	3,000	2.99%	3,000	3,000
BDMS202A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2563	3,000,000	3,000	2.41%	3,000	3,000
BDMS222A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2565	2,500,000	2,500	2.97%	2,500	2,500
BDMS242A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2567	1,500,000	1,500	3.46%	1,500	1,500

\*บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ BDMS256A กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราคงที่ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ระหว่าง 1,000.96 บาท ต่อหน่วย ถึง 1,100.22 บาท ต่อหน่วย

หุ้นกู้มีข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายปันผล การจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สิน เป็นต้น

## 26. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศ (ยกเว้นประเทศสหรัฐอเมริกา) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนซื้อขายหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
มูลค่ารวม	10,000 ล้านบาท
สกุลเงิน	บาท (THB-Denominate, USD-Settled)
วันครบกำหนดไถ่ถอน	18 กันยายน 2562
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	สามารถไถ่ถอน ณ วันที่ 18 กันยายน 2560 ที่มูลค่าร้อยละ 106.152 ของมูลค่าเงินต้น
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของบริษัทฯ	สามารถไถ่ถอนได้หลังจากวันที่ 18 มีนาคม 2560 หากราคาหุ้นของบริษัทฯ ปรับตัวสูงขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 130 ของราคาไถ่ถอนตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ หากด้วยอัตราแปลงสภาพ ณ ขณะนั้น
อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย
มูลค่าเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน	ร้อยละ 110.462 ของมูลค่าเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	21.045 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ มีภาระที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อจำกัดบางประการตามที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวนการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่

ขณะนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์กรประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด เป็นมูลค่าเงินต้นจำนวน 1,560 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงิน ค่าไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น (Early Redemption Price) 1,656 ล้านบาท (หรือร้อยละ 106.152 ของเงินต้น 1,560 ล้านบาท)

ในปี 2561 มีผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ ใช้สิทธิแปลงสภาพมูลค่า 3,746 ล้านบาท ซึ่งแปลงเป็นหุ้นสามัญได้จำนวน 178.0 ล้านหุ้น และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 4,168 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562 มีผู้ถือหุ้นแปลงสภาพ ใช้สิทธิแปลงสภาพมูลค่า 4,694 ล้านบาท ซึ่งแปลงเป็นมูลค่าหุ้นสามัญได้จำนวน 223.0 ล้านหุ้น และทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 5,425.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือเนื่องจากผู้ถือได้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนแล้ว (31 ธันวาคม 2561: หุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือ เป็นมูลค่าเงินต้น 4,694 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	รวม	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	5,067,389	(10,991)	5,056,398	274,847
รายการปรับมูลค่าปัจจุบันหุ้นกู้แปลงสภาพ	106,074	-	106,074	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออก				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	10,022	10,022	-
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	(5,173,463)	969	(5,172,494)	(274,847)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-



## 27. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

## จำนวนเงินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	เงินสดชดเชยพนักงาน		ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ		ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ประจำปี	2,282,761	1,823,102	183,902	185,175	115,407	-	2,582,070
ต้นทุนบริการในปีปัจจุบัน	230,066	139,887	5,173	5,054	8,216	115,407	243,455
ต้นทุนดอกเบี้ย	79,312	51,207	7,217	6,920	2,134	-	88,663
ต้นทุนบริการในอดีต	616,306	-	-	-	-	-	616,306
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	218,158	(65,221)	-	-	-	(65,221)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	456,405	47,332	327,340	-	7,659	-	791,404
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	70,173	9,296	-	-	-	9,296
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพ	(108,923)	(67,098)	(10,477)	(13,247)	(15,920)	-	(135,320)
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	3,555,927	2,282,761	457,230	183,902	117,496	115,407	4,130,653
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี							2,582,070

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรขาดทุนสุทธิ			ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
	เงินทดแทนพนักงาน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	รวม
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปี	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	536,343	389,127	183,902	185,175	53,882	774,127
ต้นทุนดอกเบี้ย	55,774	27,557	5,173	5,054	5,060	66,007
ต้นทุนบริการในอดีต	15,733	8,995	7,217	6,920	1,185	24,135
ต้นทุนบริการในอดีต	130,573	-	-	-	-	130,573
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	66,191	(65,221)	-	-	(65,221)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	82,374	8,154	327,340	-	4,078	413,792
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพ	-	44,187	9,296	-	-	9,296
การโอนย้ายพนักงาน	2,134	14,432	-	-	-	2,134
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(20,979)	(22,300)	(10,477)	(13,247)	(4,498)	(35,547)
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปี	801,952	536,343	457,230	183,902	59,707	1,318,889
						774,127

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	293.4	805.1	11,426.2	12,524.7

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	111.9	282.8	3,124.6	3,519.3

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	1.19 - 2.52	1.76 - 4.38	1.19 - 2.52	1.76 - 4.38
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0	0.0 - 16.0	0.0 - 16.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(478.5)	595.6	(172.7)	229.2
อัตราการขึ้นเงินเดือน	484.7	(414.0)	88.5	(76.5)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(339.2)	402.8	(87.8)	101.2

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 616.3 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 130.6 ล้านบาท) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปี 2562 แล้ว

## 28. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	สามัญ (หุ้น)	(บาท)	สามัญ (หุ้น)	(บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	17,582,235,672	1,758,223,567	15,490,956,540	1,549,095,654
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 26)	-	-	177,999,508	17,799,951
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,582,235,672	1,758,223,567	15,668,956,048	1,566,895,605
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 26)	-	-	223,045,847	22,304,585
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,582,235,672	1,758,223,567	15,892,001,895	1,589,200,190

ในปี 2562 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ ได้แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ ได้จำนวน 223 ล้านหุ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,567 ล้านบาท เป็น 1,589 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 5,425 ล้านบาท (หมายเหตุ 26)

## 29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายปี 2561

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561	3,561	0.23
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561	2,037	0.13
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		5,598	0.36

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2561 และเดือนกันยายน 2561 ตามลำดับ

เงินปันผลจ่ายปี 2562

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562	2,977	0.19
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562	3,973	0.25
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		6,950	0.44

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2562 และเดือนกันยายน 2562 ตามลำดับ

## 30. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้แก่

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	20,704.0	18,766.9	3,832.1	3,493.5
ค่าแพทย์	18,170.1	16,767.5	3,244.8	2,979.7
ค่ายา เวชภัณฑ์และต้นทุนการรักษาพยาบาลอื่น	15,253.1	14,267.2	3,186.5	2,852.0
ต้นทุนขายสินค้า	2,264.2	2,242.2	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,752.8	5,386.2	1,100.2	1,024.8
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	876.0	882.9	319.3	412.7
ค่าเช่าจ่าย	868.6	843.1	123.3	121.4



## 32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,761,260	2,255,013	2,628,555	306,465
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	17,001	91,802	646	86,434
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(904,803)	393,034	(51,285)	(49,783)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	3,873,458	2,739,849	2,577,916	343,116

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	15,464	24,236	16,649	20,015
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	122,303	(122,303)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(262,206)	(148,450)	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	145,564	67,133	70,758	23,706
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	21,125	(179,384)	87,407	43,721

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	19,882,620	12,386,895	19,144,116	6,973,493
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	3,976,524	2,477,379	3,828,823	1,394,699
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	17,001	91,802	646	86,434
ภาษีที่คำนวณจากฐานรายได้	9,937	1,856	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีในปีก่อนที่รับรู้ในระหว่างปี	-	393,024	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(44,187)	(126,704)	-	(46,420)
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(1,861)	(3,260)	(1,259,038)	(1,116,734)
ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	210,174	144,889	-	-
การใช้ผลขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่ถูกรับรู้				
ในปีก่อน	(40,314)	(10,315)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(204,489)	(192,915)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	63,577	94,248	28,573	44,572
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(112,904)	(130,155)	(21,088)	(19,435)
รวม	(130,004)	(224,212)	(1,251,553)	(1,138,017)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	3,873,458	2,739,849	2,577,916	343,116
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	19.48%	22.12%	13.47%	4.92%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	120,734	116,072	36,890	44,904
ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ - สินค้างเหลือ	14,682	7,158	49	54
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	33,450	37,045	30,896	30,896
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์	5,679	2,059	4,571	951
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองหนี้สินอื่น	428,043	408,890	220,912	191,055
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	826,131	516,414	263,778	154,826
อื่นๆ	20,495	20,861	-	-
รวม	1,449,214	1,108,499	557,096	422,686
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	345,641	302,339	84,409	75,949
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	1,702	4,589	1,702	4,589
กำไรจากการปรับมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30,119	23,150	85,898	79,105
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	14,935	30,399	17,673	34,321
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
สุทธิจากเงินปันผล	-	848,898	-	-
ส่วนเกินทุน/ส่วนเกินมูลค่าของที่ดินและอาคาร	3,481,904	3,250,647	520,986	520,986
รวม	3,874,301	4,460,022	710,668	714,950
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(2,425,087)	(3,351,523)	(153,572)	(292,264)

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	125,204	96,101	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,550,291)	(3,447,624)	(153,572)	(292,264)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(2,425,087)	(3,351,523)	(153,572)	(292,264)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4,147.1 ล้านบาท (2561: 3,677.2 ล้านบาท) บริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากพิจารณาแล้วว่ายังมีความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจในอนาคตที่จะทำให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยจะนำขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2561
31 ธันวาคม 2562	-	443.8
31 ธันวาคม 2563	431.7	515.2
31 ธันวาคม 2564	894.8	921.3
31 ธันวาคม 2565	1,045.3	1,072.5
31 ธันวาคม 2566	724.4	724.4
31 ธันวาคม 2567	1,050.9	-
	4,147.1	3,677.2

## 33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี (บาท)	15,517,170,358	9,191,462,706	16,566,199,745	6,630,376,948
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	15,742,832,572	15,570,403,901	15,742,832,572	15,570,403,901
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.99	0.59	1.05	0.43

## กำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 26) เนื่องจากการคำนวณกำไรต่อหุ้นโดยสมมติว่ามีการแปลงสภาพหุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญแสดงกำไรต่อหุ้นที่ไม่ปรับลดลง

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจากหุ้นกู้แปลงสภาพ เนื่องจากไม่มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือ

## 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มากกว่า			มากกว่า		
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี
ภาระผูกพันตามสัญญา						
- สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	307	468	1,486	38	105	374
- สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและบริการอื่น	447	225	19	317	8	-
- สัญญาเพื่อจัดหาและซ่อมบำรุงเครื่องมือทางการแพทย์	225	71	-	-	-	-
- สัญญาก่อสร้างและตกแต่งอาคาร	1,833	1	-	335	-	-
รวม	2,812	765	1,505	690	113	374

#### บริษัทฯ

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรม กำหนดระยะเวลา 4 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 27 กันยายน 2563 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราคงที่และอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2553 และได้ต่อสัญญาต่อไปอีกจนถึงวันที่ 27 มกราคม 2567 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2560 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

#### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 542 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 152 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคและการปฏิบัติตามสัญญา

#### 35. ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงพยาบาล จัดจำหน่ายสินค้าเวชสำอางค์ บริการทางด้านบัญชี บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริการจัดฝึกอบรม และนายหน้าประกัน ซึ่งส่วนงานดำเนินงานทั้งสองส่วนนี้มีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของส่วนงานต่างๆ เป็นกลุ่มเดียวกัน วิธีการให้บริการและการบริหารจัดการของส่วนงานต่างๆ มีความใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการภายใต้เขตภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ



เนื่องจากส่วนงานธุรกิจโรงพยาบาลเป็นส่วนงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานทั้งหมดทั้งส่วนงานดำเนินงาน และส่วนงานภูมิศาสตร์ ด้วยเหตุผลดังกล่าว ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่ รายงานเพียงส่วนเดียวคือธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่ แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของ รายได้ของกิจการ

### 36. สิทธิและประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางบริษัทในกลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการ ลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการส่งเสริมในกิจการ ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลา การได้การ ยกเว้นภาษี เงินได้นิติ บุคคล	ปีที่กิจการ ได้รับการ ส่งเสริมการ ลงทุน (ปีที่เริ่มต้น และ ปีที่สิ้นสุด)
บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช)	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือชนิดฉุน)	8 ปี	2561 - 2569
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือ)	8 ปี	2560 - 2568
	กิจการผลิตยาฉีดคุมกำเนิด	5 ปี	2558 - 2563
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อ ชนิดน้ำปริมาณน้อย ประเภท 6.5	5 ปี	2558 - 2563
	กิจการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคนและสัตว์ ประเภท 6.5	8 ปี	2559 - 2567
บจก. สหแพทย์เกษ	กิจการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคนและสัตว์ ประเภท 6.5	8 ปี	2559 - 2567
บจก. กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส	กิจการขนส่งทางอากาศประเภท 7.3.4	5 ปี	2560 - 2565
บจก. เนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์	การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.21	8 ปี	2558 - 2566
บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา	การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.14	8 ปี	2562 - 2570

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน ตามกำหนดระยะเวลาที่แสดงในตาราง
3. กรณีกิจการประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนด
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
5. รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต (ได้รับเฉพาะ บจก. สหแพทย์เกษัช และ บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเกษัช) เท่านั้น)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2562 และ 2561 จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	การลงทุน		การลงทุน			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้คำรักษาพยาบาล	45,777	714,053	79,584,513	73,572,138	79,630,290	74,286,191
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	1,487,418	2,146,775	1,604,934	939,983	3,092,352	3,086,758
รายได้อื่น	53,456	45,678	8,736,120	943,975	8,789,576	989,653
รวมรายได้	1,586,651	2,906,506	89,925,567	75,456,096	91,512,218	78,362,602

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	การลงทุน	การลงทุน	รวม			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้คำรักษาพยาบาล	-	677,453	14,842,054	13,249,554	14,842,054	13,927,007
รายได้อื่น	-	-	19,208,410	7,089,269	19,208,410	7,089,269
รวมรายได้	-	677,453	34,050,464	20,338,823	34,050,464	21,016,276

## 37. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	626	-	626
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	260	-	-	260
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38	316	354
ที่ดิน	-	36,220	-	36,220
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,829	-	-	26,829
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	142	-	142
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(21)	-	(21)
หุ้นกู้	-	20,592	-	20,592

(หน่วย: ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	516	-	516
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	347	-	-	347
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38	279	317
ที่ดิน	-	34,750	-	34,750
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	46,267	-	-	46,267
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	46	-	46
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	4	-	4
หุ้นกู้	-	20,181	-	20,181
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,539	-	-	5,539

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	130	-	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	304	421	725
ที่ดิน	-	5,464	-	5,464
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,829	-	-	26,829
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	142	-	142
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(21)	-	(21)
หุ้นกู้	-	20,592	-	20,592

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	213	-	-	213
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	304	385	689
ที่ดิน	-	5,464	-	5,464
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	46,267	-	-	46,267
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	46	-	46
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	4	-	4
หุ้นกู้	-	20,181	-	20,181
หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,539	-	-	5,539

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

## 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่ระบุในหมายเหตุ 4.20 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว

การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันและบริษัทฯ จะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวตามความเหมาะสม

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap contract)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นอัตราลอยตัว BIBOR 3 เดือนบวกอัตราคงที่ต่อปี ของยอดคงเหลือของหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25



มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สินทรัพย์	141.7	45.8	141.7	45.8

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,661	35	4,696
- เงินลงทุนชั่วคราว	900	-	-	-	-	900
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,850	8,850
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	6	-	-	5	11
- เงินลงทุน	-	-	-	-	18,004	18,004
	900	6	-	4,661	26,894	32,461
หนี้สินทางการเงิน						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	24	-	24
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,990	5,990
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,301	-	3,400	-	4,701
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	30	-	-	-	47
- หุ้นกู้	5,000	9,595	4,996	-	-	19,591
	5,017	10,926	4,996	3,424	5,990	30,353

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,994	40	5,034
- เงินลงทุนชั่วคราว	817	-	-	-	-	817
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,545	7,545
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	10	-	-	-	10
- เงินลงทุน	-	-	-	-	23,174	23,174
	817	10	-	4,994	30,759	36,580
หนี้สินทางการเงิน						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	5,878	-	5,878
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,192	5,192
- เงินกู้ยืมระยะยาว	1,000	451	1,000	6,876	-	9,327
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	20	-	-	-	34
- หุ้นกู้	-	13,094	6,494	-	-	19,588
- หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,056	-	-	-	-	5,056
	6,070	13,565	7,494	12,754	5,192	45,075

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,463	4	2,467
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,075	2,075
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	2,910	-	2,910
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,936	-	3,936
- เงินลงทุน	-	-	-	-	67,192	67,192
	-	-	-	9,309	69,271	78,580
หนี้สินทางการเงิน						
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,381	1,381
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	12,139	-	12,139
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,301	-	3,400	-	4,701
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	-	1
- หุ้นกู้	5,000	9,595	4,996	-	-	19,591
	5,001	10,896	4,996	15,539	1,381	37,813

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,290	5	2,295
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,501	1,501
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	2,620	-	2,620
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4,063	-	4,063
- เงินลงทุน	-	-	-	-	67,642	67,642
	-	-	-	8,973	69,148	78,121
หนี้สินทางการเงิน						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	5,800	-	5,800
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,021	1,021
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	10,771	-	10,771
- เงินกู้ยืมระยะยาว	1,000	451	1,000	6,876	-	9,327
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	-	1
- หุ้นกู้	-	13,094	6,494	-	-	19,588
- หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,056	-	-	-	-	5,056
	6,057	13,545	7,494	23,447	1,021	51,564

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์การแพทย์และการซื้อและขายสินค้าและบริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap contract)

เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินกู้ต่างประเทศที่บริษัทฯ มีอยู่นั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุที่ 23 ในเดือน มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนจากเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เป็นเงินกู้สกุลเงินบาท

## มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สิ้นทรัพย์	-	3.7	-	3.7
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - หนี้สิน	(21.0)	-	(21.0)	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contract)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (31 ธันวาคม 2562: ไม่มี) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ยอดคงเหลือ ณ วันที่	สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
31 ธันวาคม 2561	เหรียญสหรัฐอเมริกา	693,121	32.65 - 33.05

## มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สิ้นทรัพย์	-	363.1	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญานี้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53:1.0 (2561: 0.82:1.0) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.80:1.0 (2561: 1.46:1.0)

## 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 มีมติเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในเรื่องต่อไปนี้

- 40.1 การเข้าทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer) ในหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 125 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 85,613 ล้านบาท ทั้งนี้ราคาเสนอซื้อหลักทรัพย์อาจถูกปรับขึ้นได้ในอัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาเสนอซื้อ (โดยในกรณีที่มีการปรับราคาเสนอซื้อ มูลค่ารวมของการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์จะอยู่ระหว่าง 85,613 ล้านบาท ถึง 102,735 ล้านบาท)
- 40.2 เสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นเงิน 8,741 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในเดือนกันยายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 3,973 ล้านบาท คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อยู่ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงิน 4,768 ล้านบาท
- 40.3 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 169,023,377.70 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,758,223,567.20 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,589,200,189.50 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออก จำนวน 1,690,233,777 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- 40.4 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 79,460,009.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,589,200,189.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,668,660,199.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 794,600,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท
- 40.5 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 794,600,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท เพื่อเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด

## 41. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัท ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
งบกำไรขาดทุน				
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	74,286,190	75,330,519	13,927,007	14,305,822
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและต้นทุนขาย	50,501,750	51,546,079	8,547,508	8,926,322

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

## 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลอ้างอิง

ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการแพทย์
ที่ตั้งบริษัท	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์ 1719, 02-310-3000 โทรสาร 02-310-3032, 02-310-3327
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107537000025
เว็บไซต์	www.bangkokhospital.com
ทุนจดทะเบียน	มูลค่า 1,758.22 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 1,589.20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,892 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
ข้อมูลอ้างอิงอื่น	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-299-1002 โทรสาร 02-299-1278
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-661-9190, 02-264-0777 โทรสาร 02-661-9192, 02-264-0789-90

# นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
1 บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	2 ม.ค. 2524	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ประกันสุขภาพ	25,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.99%
2 บริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด ถือผ่าน BSD	26 ส.ค. 2541	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	44,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
3 บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน SVH : 74.02% SVH : 21.04% และ BNH : 4.93%	25 ก.ค. 2544	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	7,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	98.68%
4 บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	30 ม.ค. 2535	123 หมู่ 8 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	8,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	93.65%
5 บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	8 ต.ค. 2529	670/1 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
6 บริษัท เฟิร์ส เฮลธ์ ฟู้ด จำกัด (First Health) ถือผ่าน SVH	23 มี.ค. 2547	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ เวชสำอางค์ และ บริการจัดการอาคารและสถานที่	1,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
7 บริษัท เยนอร์ล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน RBH : 46.88% และ MP : 0.33%	22 ต.ค. 2535	8 อาคารโกลด์มาร์เก็ต ชั้น 5 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	12,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	47.17%
8 บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด ถือผ่าน RBH	1 มิ.ย. 2504	39/1 ถนนรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยาและวัสดุทางการแพทย์	49,900,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
9 บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ถือผ่าน RBH	8 ธ.ค. 2557	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.00%
10 บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด (SV Holding) ถือผ่าน SVH	28 ส.ค. 2556	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	การลงทุน	800,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
11 บริษัท เออร์วิง เซอร์เคิน เอส อี จำกัด ถือผ่าน SVH	14 พ.ย. 2545	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.74%
12 บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (TPK) ถือผ่าน BSN	14 มิ.ย. 2538	24 ซอย1 ถนนเทศบาลตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	50.03%
13 บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด	7 ก.ย. 2535	288 ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	10,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	84.00%
14 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด	18 ก.ค. 2550	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)	7,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
15 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	24 พ.ย. 2535	1308/9 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	91.45%
16 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	14 ส.ค. 2546	57 หมู่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอกาละสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	15,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
17 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	24 พ.ค. 2555	88/8 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
18 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	4 ส.ค. 2558	369 หมู่ 13 อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	โรงพยาบาลเอกชน	60,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%

รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
19 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	27 ก.ค. 2558	59/3 ถนนเพชรเกษม ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	130,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
20 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	8 ก.พ. 2556	888 ถนนมะลิวัลย์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
21 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	25 ม.ค. 2537	276 ถนนสุขุมวิท อำเภอเมือง จังหวัดตราด	โรงพยาบาลเอกชน	50,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	99.76%
22 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	1 พ.ค. 2532	301 ถนนสุขุมวิท กม.143 อำเภอเมืองพัตยา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	28,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.27%
23 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	26 ส.ค. 2556	138 ถนนพระองค์คำ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
24 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	15 มี.ค. 2537	2/1 ถนนห้วยทากกอกิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	99.70%
25 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	26 ส.ค. 2557	44 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	361,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
26 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	13 ส.ค. 2545	8 หมู่ 2 ซอยแสงจันทร์เนรมิตร ตำบลเนินพระ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	โรงพยาบาลเอกชน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
27 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด (BSN)	27 พ.ค. 2557	1194 ถนนเพชรเกษม ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	365,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
28 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	26 มิ.ย. 2556	179 หมู่ที่ 1 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
29 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	27 ก.ค. 2538	75 ซอย 15 ถนนเพชรเกษม อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	98.82%
30 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	28 พ.ค. 2550	111 ถนนทองใหญ่ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
31 บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) *	15 ธ.ค. 2532	33 ถนนสุขุมวิท ซอย 3 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 728,841,357 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น หุ้นบริมสิทธิ์ 1,210,865 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	24.99%
32 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (PT1) ถือผ่าน PPCL	11 ธ.ค. 2544	364/1 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	48,100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	98.60%
33 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด ถือผ่าน PPCL	7 ก.ย. 2527	943 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	22,511,351 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.79%
34 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด ถือผ่าน PPCL	24 ก.ย. 2539	111 ถนนเพชรเกษม แขวงปากคลองภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 5,442,995 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น หุ้นบริมสิทธิ์ 3,750,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.56%
35 บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน PPCL	17 ก.พ. 2538	90 ถนนศรีราชาคร 3 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	35,954,180 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	74.23%
36 บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	7 พ.ย. 2544	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.00%
37 บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	18 ส.ค. 2551	488 อาคารโรงพยาบาลสมิตเวช ศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	20,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%

รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
38 บริษัท กรุงเทพ เซฟตี้ จำกัด (BSD)	23 ก.ย. 2557	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	การลงทุน	101,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
39 บริษัท กรุงเทพเอนิโคโนปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด BDMS : 87.25% และ RBH : 12.75%	29 มิ.ย. 2538	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการขนส่งทางอากาศยาน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
40 บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	29 ส.ค. 2554	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	นายหน้าประกัน	2,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
41 บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	17 ก.ค. 2513	1 ถนนโชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 8,700,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ์ 1,300,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	85.71%
42 บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) BDMS : 34.43% และ RBH : 29.02%	7 ม.ค. 2536	337 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	19,384,226 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	63.45%
43 บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (BNH)	27 ส.ค. 2534	9/1 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	58,611,935 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	91.48%
44 บริษัท บีทีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	23 ก.ย. 2553	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริการจัดฝึกอบรม	100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
45 บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	12 ม.ค. 2560	2/4 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ศูนย์การแพทย์ด้านเวชศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ	960,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
46 บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	19 ธ.ค. 2561	2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	โรงแรม	10,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
47 บริษัท บีทีเอ็มเอส แอดเคาท์ติ้ง จำกัด (BDMS Acc)	17 ก.ค. 2546	1/1 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ให้บริการด้านบัญชี	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
48 บริษัท บีทีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	21 เม.ย. 2559	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริหารทรัพย์สิน	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
49 บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) (PPCL)	14 ม.ค. 2517	943 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	การลงทุน	1,108,208,020 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	98.60%
50 บริษัท รอยัลบางกอก เฮลิคอปเตอร์ จำกัด (RBH)	11 ก.พ. 2551	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	การลงทุน	108,600,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
51 บริษัท วัฒนเวช จำกัด	28 ต.ค. 2526	25/14 ถนนท่าหลวง อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.72%
52 บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	27 ม.ค. 2536	44/505 ถนนนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	200,538,671 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.76%
53 บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) (SVH)	28 ธ.ค. 2519	133 สุขุมวิท 49 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน (สมิตีเวชสุขุมวิท และสมิตีเวช ศรีนครินทร์)	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
54 บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด	22 ส.ค. 2556	888/88 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
55 บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด ถือผ่าน SVH	30 ต.ค. 2533	8 ซอยแหลมเกตุ ถนนเฉลิมมณเฑียร อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,751,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	67.18%
56 บริษัท สหแพทย์แล็บ จำกัด (MP)	26 ส.ค. 2514	124 ถนนธนบุรี-ปากท่อ กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายยา	4,286,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	87.05%
57 บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด* BDMS : 15.26% และ PT1 : 10%	9 มิ.ย. 2537	555/5 ถนนโพศรี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	25.11%

รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
58 Angkor Pisith Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	National Road No.6, Svay Dangkom Commune, Siem Reap, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชนที่ประเทศกัมพูชา	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ USD 1,000 ต่อหุ้น	80.00%
59 B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชนที่ประเทศกัมพูชา (ยังไม่เปิดดำเนินการ)	1,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ KHR 9,200,000 ต่อหุ้น	100.00%
60 BDMS Inter Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	200,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	100.00%
61 N Health Asia Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	3,500,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	100.00%
62 N Health Cambodia Co., Ltd. ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd.	27 มิ.ย. 2557	ประเทศกัมพูชา	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 1,280,000 ต่อหุ้น	100.00%
63 N Health Myanmar Co., Ltd. ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd.	21 ก.ย. 2558	No. 807 Mahabandoola, Lanmadaw Township, Yangon, Myanmar	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	100,000 มูลค่าที่ตราไว้ MMK 5,000 ต่อหุ้น	60.00%
64 Phnom Penh First Property Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%
65 Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	Toeuk Thla Village, Russian Federation Blvd, Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชนที่ประเทศกัมพูชา	22,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 2,500 ต่อหุ้น	100.00%
66 S.R. Property Investment Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%
67 Samitivej International Co., Ltd. ถือผ่าน SV Holding	22 ก.ย. 2557	ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	คลินิก	1,250,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	80.00%
68 Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	10 ก.พ. 2549	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%

## หมายเหตุ

\* บริษัทเข้าไปลงทุนไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร









**บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)**

2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทร. 66-2310-3000 โทรสาร 66-2318-1546

[www.bangkokhospital.com](http://www.bangkokhospital.com) | [www.bdms.co.th](http://www.bdms.co.th)

