
TRUSTED HEALTHCARE NETWORK

รายงานประจำปี 2563

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)



NEW NORMAL

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในปี 2563 ทำให้ **BDMS** ต้องมีการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวเข้าสู่วิถี **New Normal** โรงพยาบาลได้ปรับรูปแบบการให้บริการ รวมถึงพัฒนาการให้บริการด้านการแพทย์แก่ผู้ป่วยในหลากหลายด้าน ด้วยความร่วมมือแรงร่วมใจของบุคลากรทุกคน ทำให้เราผ่านพ้นความยากลำบากมาได้ด้วยดี

BDMS ยังมีผลการดำเนินงานที่ดีและแข็งแกร่ง ในปี 2563 เราได้รับการ vote จากนิตยสาร Newsweek ให้เป็นโรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศไทย ซึ่งเป็นสิ่งที่น่าภาคภูมิใจอย่างยิ่ง ที่ทุกคน ทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมกันในครั้งนี้ สิ่งนี้ชี้ให้เห็นว่าเราจะสามารถร่วมกันผลักดัน **BDMS** ให้เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน



สารบัญ

05

สารประธานกรรมการบริษัท

06

สารกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

10

จุดเด่นทางการเงิน

15

คุณภาพการให้บริการ

18

คณะกรรมการบริษัท

23

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม

28

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

45

รางวัลแห่งความสำเร็จ

52

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

64

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

67

ปัจจัยเสี่ยง

74

โครงสร้างการจัดการ

100

การกำกับดูแลกิจการ

132

การควบคุมภายใน
และการบริหารความเสี่ยง

135

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

137

รายการระหว่างกัน

151

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

152

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

155

รายงานและงบการเงินรวม

270

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น
ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

275

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอ้างอิง

BDMS Overview



รายได้จากการดำเนินงาน
69,057
ล้านบาท

CG
Rating



TRIS
RATING

AA stable



ทำโรสุทรี
7,214
ล้านบาท



49
โรงพยาบาล



**BDMS
WELLNESS
CLINIC**



แพทย์
12,000+



พยาบาล
8,000+



พนักงาน
22,000+



~8,600
เตียง

สารประธาน กรรมการ บริษัท



ปี 2563 ที่ผ่านมา นับเป็นปีแห่งความท้าทายของบริษัท ที่ต้องเผชิญกับวิกฤติการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อประชาคมและเศรษฐกิจของโลก ขณะที่ภาพรวมของประเทศไทย แม้จะสามารถรับมือการระบาดของโรคได้เป็นอย่างดี แต่เศรษฐกิจของประเทศ ก็ได้รับผลกระทบจากมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ และมาตรการ lock down ในประเทศ ทำให้เกิดการชะงักงันในกิจกรรมทางเศรษฐกิจทั้งภาคบริการ การท่องเที่ยว และภาคการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมและกำลังซื้อของประชาชนในประเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทได้มีมาตรการหลายประการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นกับองค์กร ทั้งการปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับวิถีชีวิตแนวใหม่ของประชาชนในประเทศ ตลอดจนสามารถตอบสนองการดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐอย่างเข้มแข็ง รวมถึงมีการออกมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ซึ่งนับเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่ว่า มาตรการเหล่านี้ได้รับความร่วมมือจากบุคลากรทุกคนในองค์กร จนทำให้บริษัทผ่านพ้นปัญหาต่างๆ มาได้ด้วยดี

ท่ามกลางสถานการณ์ต่างๆ บริษัทมีความภูมิใจอย่างยิ่งที่ ในปี 2563 โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นโรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศไทย (The Best Hospital in Thailand 2020) โดยนิตยสารระดับโลก Newsweek จากสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ ได้แก่ รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Award 2020 ในสาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ สำหรับองค์กรที่มีรายได้มากกว่า 10,000 ล้านบาท รวมถึง ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) และยังได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้าสู่รายชื่อนี้ หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ในกลุ่มบริการ สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน ภายใต้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ผมในฐานะประธานกรรมการบริษัท จึงขอใช้โอกาสนี้แสดงความขอบคุณต่อท่านผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่สนับสนุนและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีมาตลอด พร้อมกันนี้ต้องขอขอบคุณคณะแพทย์ พยาบาล ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกท่านที่ร่วมแรง ร่วมใจ พุ่งทะความสามารถในการทำงาน เพื่อให้องค์กรของเราก้าวข้ามช่วงเวลาท้าทายที่ผ่านมาได้อย่างมั่นคง

๔

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์
ประธานกรรมการบริษัท

สารกรรมการผู้อำนวยความสะดวก

ปี 2563 นับเป็นปีที่ผู้คนทั่วโลก ต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ยากลำบาก จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อทุกคน ทุกประเทศ โดยทั่วถึงกัน ทำให้สังคมเกิดความตื่นตระหนก มีการจำกัดการเดินทาง ธุรกิจต่างๆ เกิดหยุดชะงัก ทำให้เกิดผลกระทบในวงกว้าง วิกฤตนี้ส่งผลกระทบต่อเราด้วยโดยไม่อาจหลีกเลี่ยงได้

BDMS ได้ปรับกระบวนการทำงานและแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ในขณะเดียวกันยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพการบริการ และสถานการณ์นี้กลับทำให้เรามีโอกาสได้พัฒนาการให้บริการด้านการแพทย์แก่ผู้ป่วยในหลายด้าน อาทิ พัฒนาการให้บริการด้านการแพทย์แก่ผู้ป่วยโดยระบบ Telecare ซึ่งการนำนวัตกรรมการดูแลสุขภาพเบื้องต้นมาใช้ เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถติดต่อปรึกษาแพทย์ผ่านระบบการรักษารักษาออนไลน์ เพื่อลดโอกาสการติดเชื้อ หรือการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยภายหลังรับคำแนะนำและการรักษาจากแพทย์ โดยการนำแอปพลิเคชันต่างๆ มาประยุกต์ใช้เป็นช่องทางติดตามการจัดส่งยา รวมถึงการรับคำปรึกษาการใช้ยาโดยตรงกับเภสัชกรของโรงพยาบาล เป็นต้น

BDMS มีความภูมิใจที่มีส่วนร่วมกับระบบสาธารณสุขของประเทศไทยในการตรวจและดูแลรักษาคนไข้ COVID-19 ตลอดปี 2563 ตามนโยบายของรัฐบาล

นอกจากนี้บริษัทได้ปรับแผนธุรกิจให้มีความคล่องตัว มีการชะลอโครงการลงทุนต่างๆ ออกไป รวมถึงมีมาตรการลดค่าใช้จ่าย เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกิจที่ชะลอตัวลง ด้วยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรทุกคน บริษัทยังคงมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง และยังได้รับการยืนยันอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA” Stable จาก TRIS Rating

ก้าวสู่การเป็น Smart Hospital

BDMS มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อให้เข้าสู่การเป็น Smart Healthcare เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการด้านการแพทย์ ในภาครัฐ บริษัทได้ร่วมมือกับหลากหลายสถาบัน เช่น สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารธนบุรี และยังได้ร่วมกับภาคีเครือข่ายการพัฒนานวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศเช่น บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มหาชน (SCG) Plug and Play Center APAC เพื่อสรรหาผู้ประกอบการใหม่ (Startup) และผู้สร้างสรรค์เทคโนโลยีและนวัตกรรมในระดับสากล ตลอดจนถึงสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาวัตกรรมการพัฒนาในองค์กรผ่านการจัดการประกวดโครงการพัฒนาวัตกรรมการพัฒนาในสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งมีโครงการนวัตกรรมทั้งสิ้นกว่า 100 โครงการที่ส่งเข้าประกวดจากโรงพยาบาลในเครือ



นอกจากนี้ เราได้นำ Smart ICU ซึ่งเป็นระบบและนวัตกรรมระดับนานาชาติ ได้รับการยอมรับจากโรงพยาบาลชั้นนำทั่วโลก โดยใช้เทคโนโลยีทาง medical informatics ใช้คอมพิวเตอร์เก็บรวบรวมข้อมูลทางคลินิกต่างๆ ของผู้ป่วยแต่ละราย มีการรวบรวมและประมวลผลอย่างแม่นยำและวิเคราะห์แบบ real-time ในรูปแบบที่เอื้ออำนวยต่อการดูแลรักษาผู้ป่วยวิกฤติซึ่งต้องการการรักษาที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแบบทันที่ ข้อมูลที่จำเป็นต่อการรักษาทั้งหมดจะถูกบันทึกและสามารถนำมาเปรียบเทียบเพื่อประกอบการตัดสินใจของแพทย์ในการรักษาผู้ป่วยได้ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งในโรงพยาบาลและนอกโรงพยาบาล เพื่อรองรับระบบการปรึกษาทางไกล (telemedicine-ICU) ในอนาคต

ความภาคภูมิใจของเรา

นับเป็นความภาคภูมิใจที่ นิตยสารระดับโลก Newsweek จากสหรัฐอเมริกา ร่วมกับ Statista ศูนย์ฐานข้อมูลสถิติของประเทศเยอรมัน และ GeoBlue บริษัทประกันภัยชั้นนำระดับนานาชาติ ได้จัดอันดับให้โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ เป็น โรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศไทย (The Best Hospital in Thailand 2020) จากการลงคะแนนโดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ ผู้ป่วย และผู้รับบริการ ซึ่งพิจารณาจาก ความพึงพอใจและความปลอดภัยของผู้ป่วย อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนและการเสียชีวิตต่ำ การวินิจฉัยและรักษาที่รวดเร็ว และคุณภาพการรักษาโดยแพทย์เฉพาะทาง

ในด้านการบริหารจัดการ บริษัทได้รับรางวัล All-Asia Executive Team Honored Company - Thailand (Best CEO, Best IR Professional, Best IR Program และ Best ESG) จากนิตยสาร Institutional Investor ซึ่งเป็นการรับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 รวมถึงได้รับรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Award 2020 สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product / Service Excellence) สำหรับองค์กรที่มีรายได้มากกว่า 10,000 ล้านบาท ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งแสดงถึงการเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ จากการพัฒนาบุคลากร การพัฒนาระบบ Total Quality Management หรือการบริหารคุณภาพโดยรวม และประสบการณ์ในการให้บริการของ คนไข้

ความมุ่งมั่นในด้านธรรมาภิบาลและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

จากความมุ่งมั่นดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและบรรษัทภิบาลที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) ภายใต้โครงการ “Thailand Sustainability Investment (THSI)” หรือรายชื่อหุ้นยั่งยืน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงยังได้รับการประเมินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ หรือ CG rating ในระดับ “ดีเลิศ - 5 ดาว (Excellent CG Scoring)” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ยังเป็นปีแรกที่ BDMS ที่ได้รับรางวัล SET Awards 2020 ในหมวดรางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น หรือ Company Performance Awards” ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจที่สามารถสร้างผลประกอบการทางธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งสามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

อาจกล่าวได้ว่า การเติบโตบนเส้นทางผู้ประกอบการด้านสุขภาพของ BDMS จะเกิดขึ้นไม่ได้ หากปราศจากการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ดิฉันจึงต้องขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ พันมิตรทางการค้า สถาบันทางการเงิน รวมทั้งบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัท รวมทั้งต้องขอชื่นชมและขอบคุณในความเสียสละ ร่วมแรงร่วมใจของคณะแพทย์ พยาบาล ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนที่มีต่อองค์กรของเรา จนทำให้บริษัทผ่านพ้นอุปสรรคนานัปการมาได้ด้วยดี และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า BDMS จะสานต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่สังคมและประเทศต่อไปในอนาคต

2/พ 2/กพท.

แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

โรงพยาบาล ที่ดีที่สุด ในประเทศไทยปี 2563



โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ได้รับการจัดอันดับ ให้เป็น **โรงพยาบาลที่ดีที่สุด ในประเทศไทย** (The Best Hospital in Thailand 2020)

โดยนิตยสารระดับโลก **Newsweek** จากสหรัฐอเมริกา
ร่วมกับ Statista ศูนย์ฐานข้อมูลสถิติของประเทศเยอรมัน
และ GeoBlue บริษัทประกันภัยชั้นนำระดับนานาชาติ
จากการลงคะแนนโดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์
ผู้ป่วย และผู้รับบริการ

เกณฑ์การพิจารณา

- ความพึงพอใจและความปลอดภัย
- อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนและการเสียชีวิตต่ำ
- การวินิจฉัยและรักษาที่รวดเร็ว
- คุณภาพการรักษาด้วยแพทย์เฉพาะทาง

ภาพรวมทางการเงิน

	2563	2562	2561
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	136,050	133,662	133,499
หนี้สินรวม	44,588	46,480	60,061
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	91,463	87,182	73,438
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	65,166	79,630	74,286
รายได้จากการดำเนินงานรวม	69,057	83,774	78,288
กำไรก่อนรายการไม่ปกติ (Non-Recurring Items)	6,045	10,053	10,136
กำไรสุทธิ	7,214	15,517	9,191
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.7	0.8	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.4	0.7	0.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	43.8	36.8	35.0
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	14.4	12.0	12.6
ระยะเวลาชำระหนี้สิน (วัน)	40.5	37.1	35.4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น ^{1/}	31.9	34.4	34.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	13.0	16.9	17.5
อัตรากำไรสุทธิ	10.4	18.5	11.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	8.4	20.1	13.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.3	11.6	7.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	17.1	27.8	20.0
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.5	0.6	0.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.5	0.5	0.8
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) ^{2/}	17.2	19.2	14.7
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ^{3/}	121.2 ^{4/}	56.3	54.5

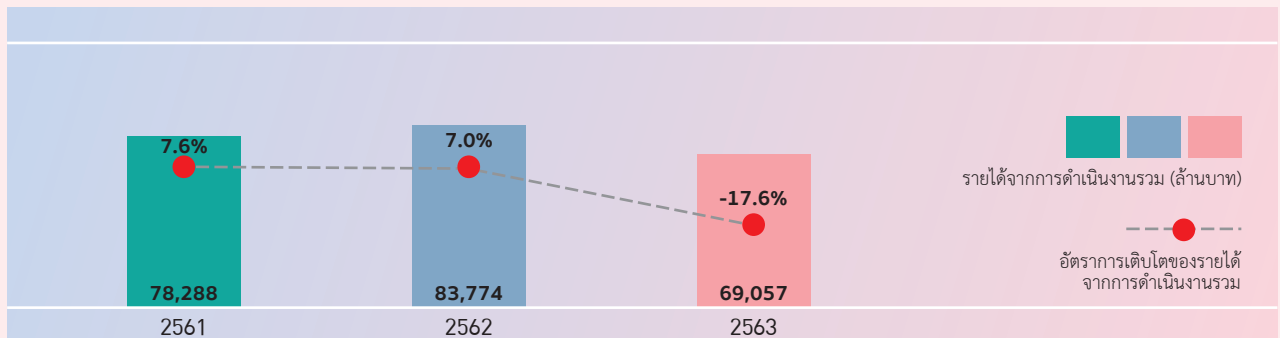
1/ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้ค่ารักษาพยาบาลและรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย

3/ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลต่อหุ้น/กำไรต่อหุ้น (รวม Non-Recurring Items)

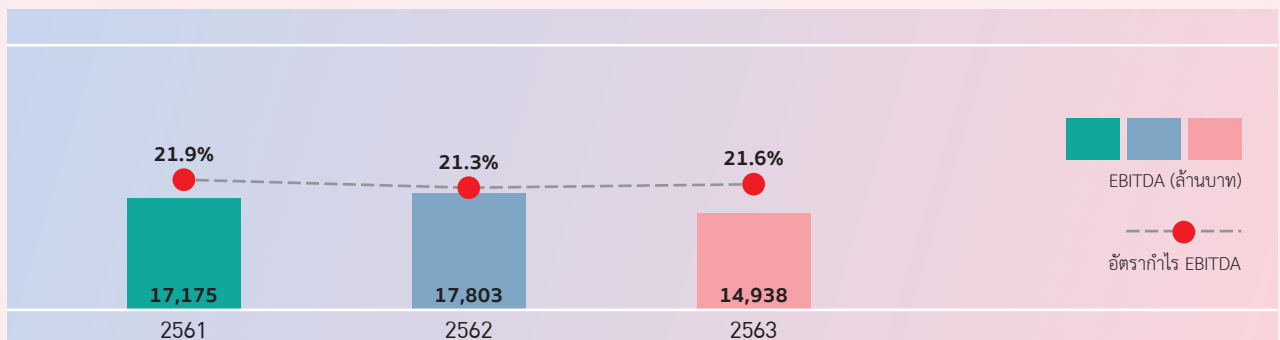
4/ คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.55 บาทต่อหุ้น

รายได้จากการดำเนินงานรวม



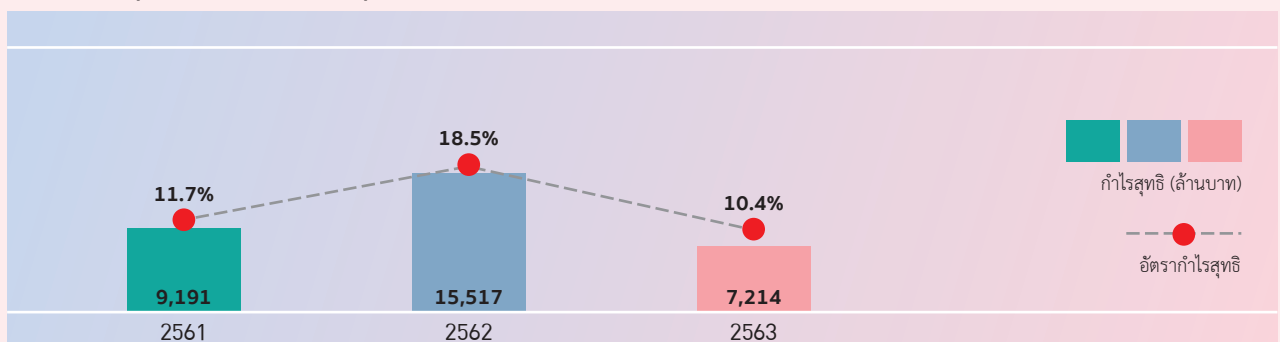
หมายเหตุ: รายได้จากการดำเนินงานรวม คำนวณจากรายได้จากการรักษาพยาบาล + รายได้จากการจำหน่ายสินค้า + รายได้อื่น

EBITDA และ อัตรากำไร EBITDA

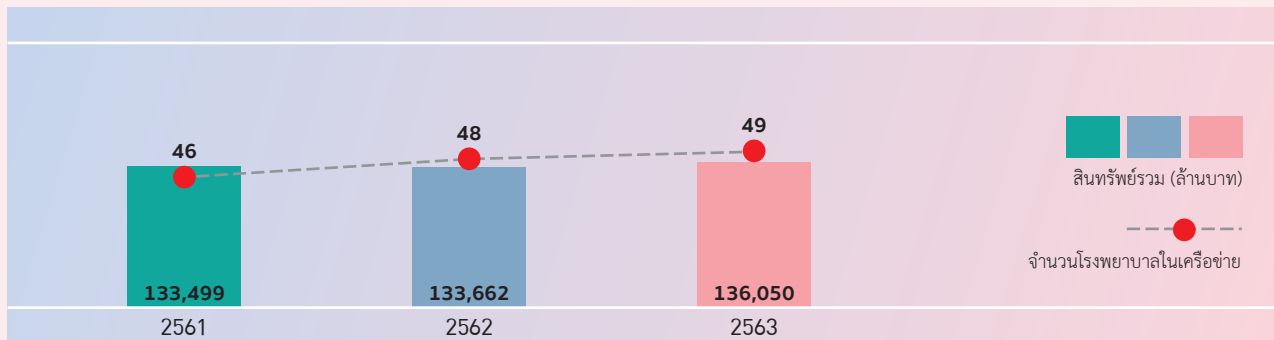


หมายเหตุ: EBITDA คือ กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

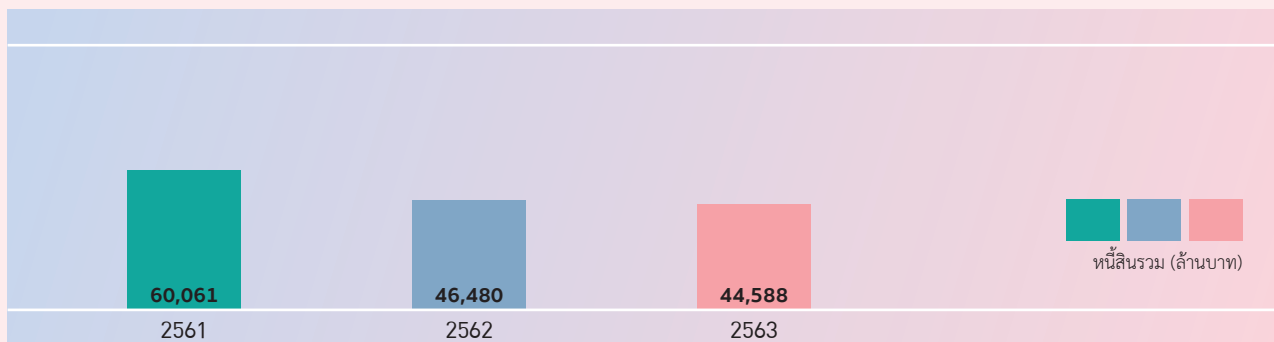
กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ



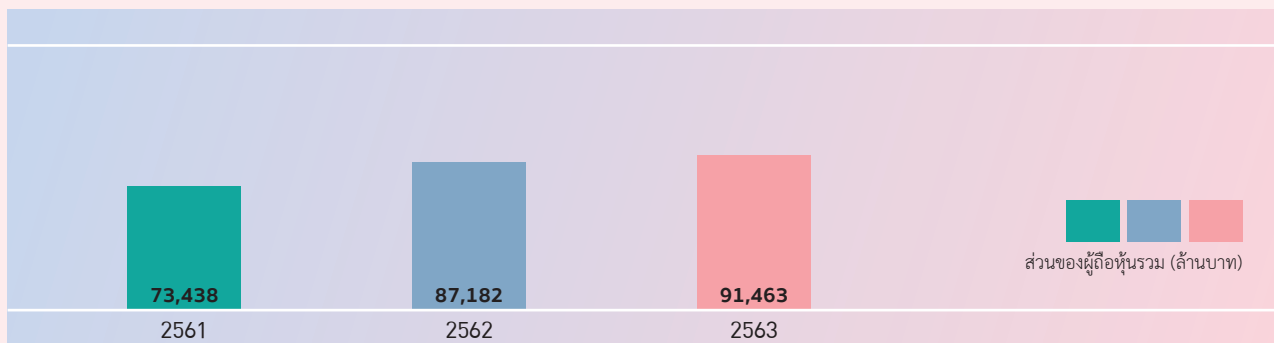
สินทรัพย์รวมและจำนวนโรงพยาบาลในเครือข่าย



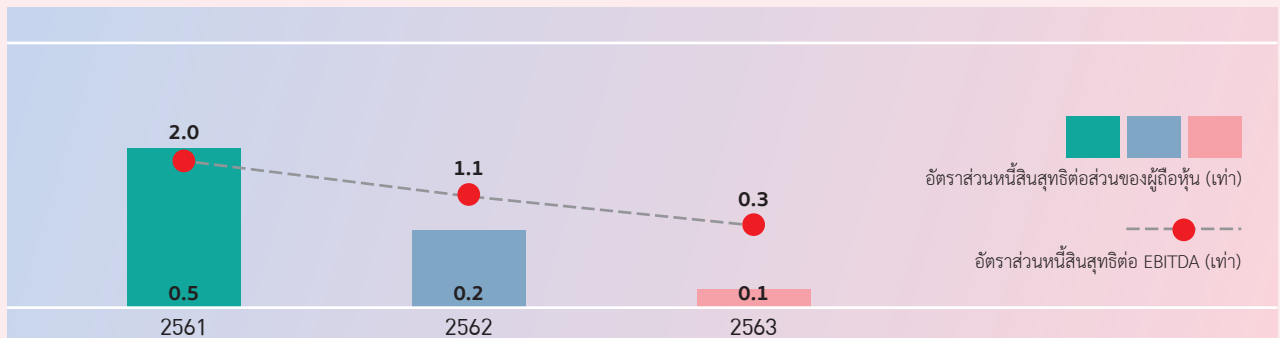
หนี้สินรวม



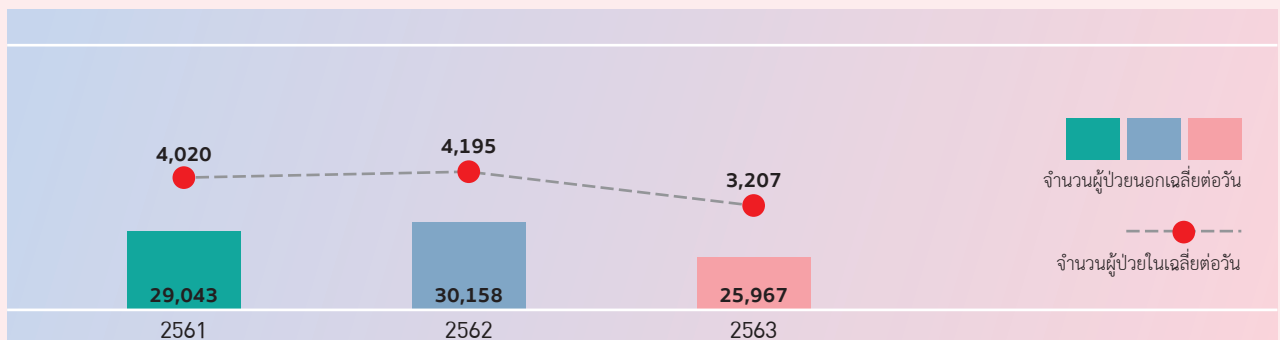
ส่วนของผู้อถือหุ้นรวม



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA

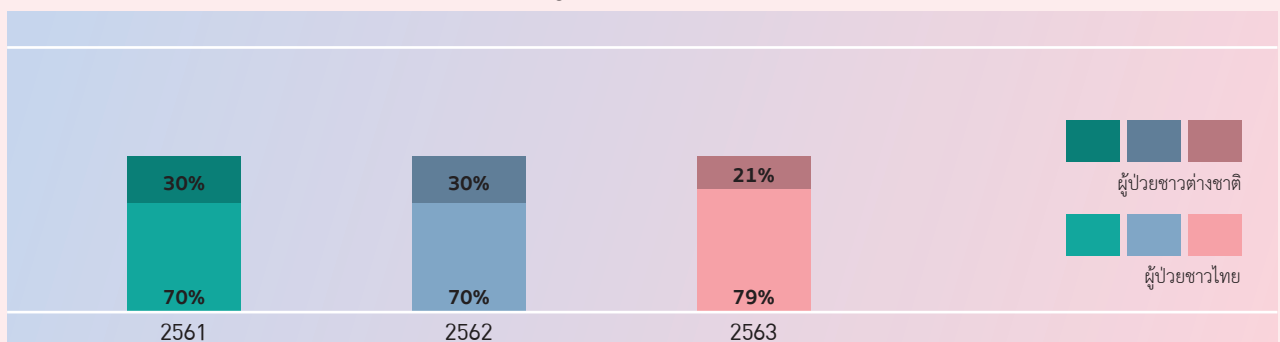


จำนวนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อวัน

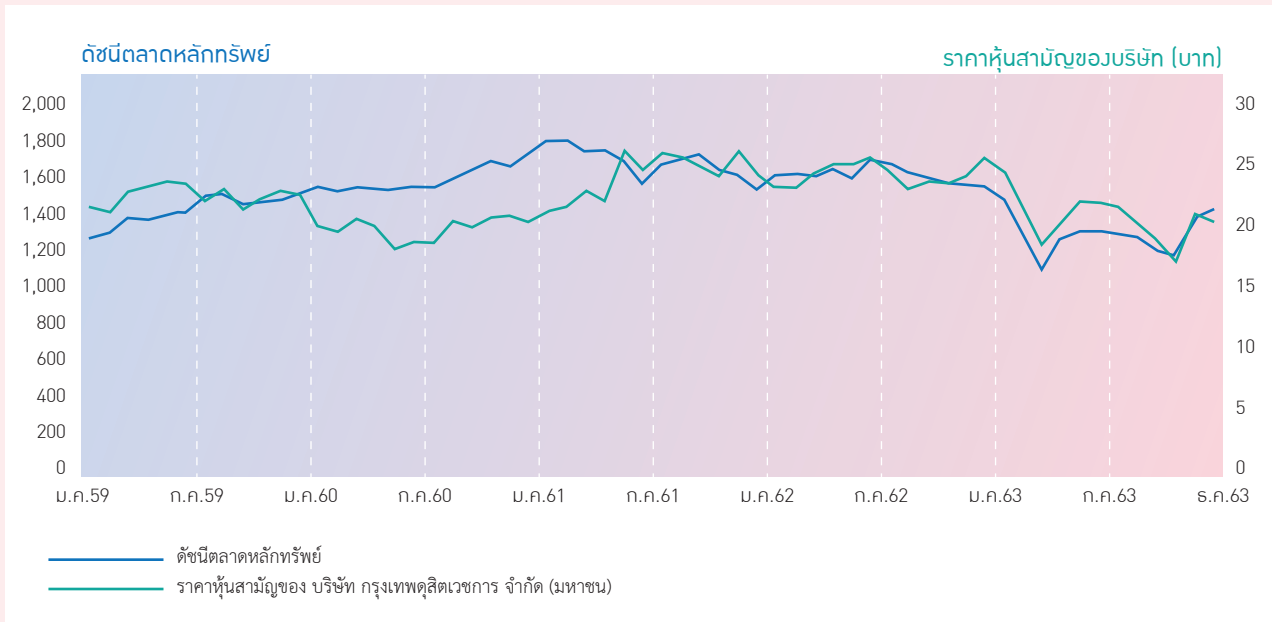


12
13

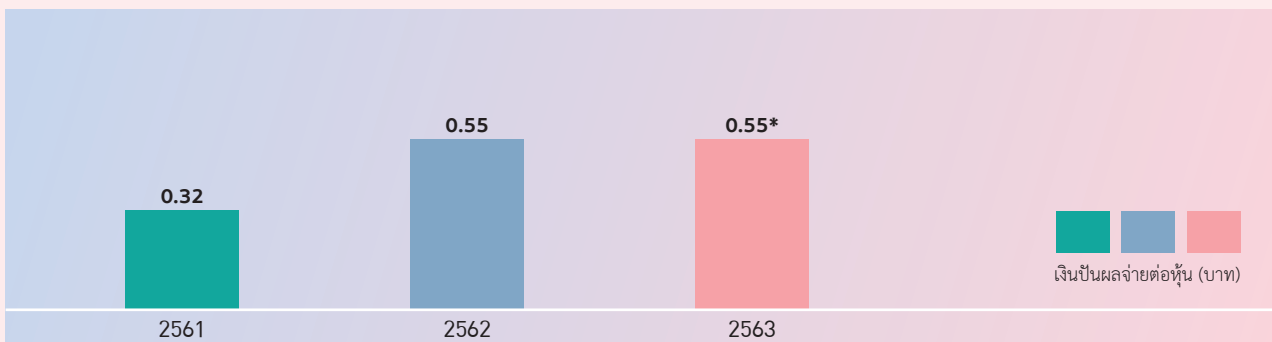
สัดส่วนรายได้ค่ารักษาพยาบาลระหว่างผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ



ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2559-2563) เปรียบเทียบดัชนีตลาดหลักทรัพย์



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น



* คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เสนอจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.55 บาทต่อหุ้น

คุณภาพ การให้บริการ

การรับรองคุณภาพ



14

Joint Commission
International



Advanced HA

1

Advanced HA



30

Hospital
Accreditation

Accredited



11

JCI : Clinical Care Program
Certification Standards

- Acute Coronary Syndrome Program
- Acute Ischemic Stroke Program
- Acute Myocardial Infarction Program
- Breast Cancer Program
- Childhood Asthma Program
- Diabetes Mellitus Type II Program
- Heart Failure Program
- Knee Replacement Program
- Low Back Pain Program
- Primary Stroke Program
- Traumatic Brain Injury Program

CCPC



The Commission on Accreditation
of Medical Transport Systems (USA)

&

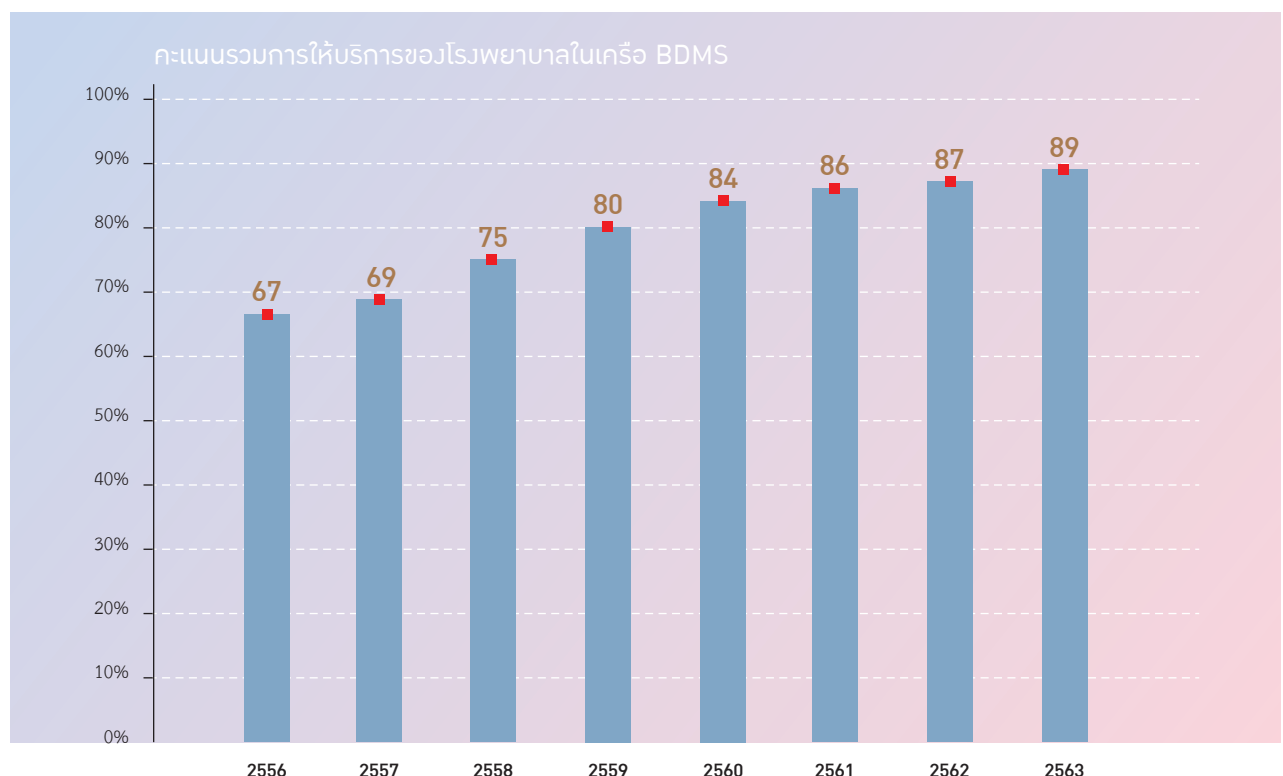
The Commission on Accreditation
of Medical Transport Systems Europe

Dual Medical Transport Accreditation

มาตรฐานแห่งความปลอดภัยด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติ
ทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

14
15

ความพึงพอใจของผู้รับบริการ





HEALTH DESIGN CENTER





HEALTH DESIGN CENTER ศูนย์ดูแลสุขภาพครบวงจร

โรงพยาบาลกรุงเทพ ที่พร้อมดูแลสุขภาพ ตั้งแต่วินิจฉัยในระยะเริ่มต้นเพื่อป้องกันโรค ตลอดจนแนะนำแผนการรักษาที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพื่อส่งเสริมสุขภาพให้แข็งแรงยิ่งขึ้น ครอบคลุมทุกการดูแลสุขภาพ ทุกเพศ ทุกวัย และทุกเชื้อชาติ ไม่ว่าจะเป็น เฉพาะบุคคล องค์กร กลุ่มประกัน พร้อมทั้งให้บริการผู้ที่ทำงานในทุกสภาพแวดล้อม และทุกวิชาชีพ เช่น เวชศาสตร์การบิน หรือแม้กระทั่งอาชีวอนามัย รวมทั้งให้บริการผู้ป่วยชาวต่างชาติ อาทิ ญี่ปุ่น พม่า เป็นต้น

พร้อมให้บริการครบจบในที่เดียว

- **EXPERT** – ประสบการณ์ความชำนาญของแพทย์เฉพาะด้านตรวจสุขภาพ พยาบาล เจ้าหน้าที่ และทีมสหสาขาวิชาชีพ
- **QUALITY** – คุณภาพการตรวจที่พร้อมด้วยเครื่องมือแพทย์ครบครัน ทันสมัย มาตรฐานระดับสากล
- **MULTI – DISCIPLINARY TEAM SUPPORT** – แพทย์เฉพาะทางพร้อมให้การดูแลแบบองค์รวมอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โรคหัวใจ มะเร็ง สมอง ฯลฯ
- **FULL OF SERVICES** – พร้อมบริการคนทุกเพศ ทุกวัย ทั้งรายบุคคลและองค์กร

ผู้รับบริการสามารถมั่นใจในกระบวนการทำงานที่ผ่านการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) และได้รับการรับรองด้านคุณภาพและบริการโดยมาตรฐานสากล (The Joint Commission International: JCI) นอกจากนี้ โรงพยาบาลกรุงเทพ ยังมีความร่วมมือทางการแพทย์กับ Oregon Health & Science University (OHSU) สถาบันศึกษาทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงด้านอาชีวเวชศาสตร์อีกด้วย

ด้วยความเข้าใจ และความใส่ใจในทุกรายละเอียด BDMS จึงได้พัฒนา วางแผน ออกแบบ ชุดตรวจสุขภาพที่ไม่เพียงป้องกันโรคที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละช่วงวัยหรือแต่ละอาชีพ แต่ยังแนะนำเกี่ยวกับการรักษาที่ถูกต้องได้มาตรฐานในระดับสากล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้เข้ารับบริการ นำมาซึ่งสุขภาพที่แข็งแรง เพิ่มความมั่นใจ ต่อยอดการใช้ชีวิตที่เต็มไปด้วยความสุขและความสำเร็จ





ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ



นายแพทย์จุลเดช
ยศสุนทรากุล
รองประธานกรรมการ



แพทย์หญิงปรมาภรณ์
ปราสาททองโอสถ
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นางนฤมล น้อยอำ
กรรมการ



ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมนั
กรรมการอิสระ



นายประติษฐ์ ทิชกุล
กรรมการ



นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล
กรรมการอิสระ



นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ
กรรมการอิสระ



นายศรีภพ สารสาส
กรรมการ



นายธงชัย จิรลงกรณ์
กรรมการ



นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอำพร
กรรมการ



นายอัฐ ทองแตง
กรรมการ

คณะกรรมการ บริษัท



นายกานต์ ตระกูลสุน
กรรมการอิสระ



นายอาสา สารสิน
กรรมการอิสระ



นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองไอสด
กรรมการ



ดร.สุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ตรวจสอบ

- 1 ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี / ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2 นายวีระวงศ์ จิตต์นิทรภาพ / กรรมการตรวจสอบ
- 3 นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล / กรรมการตรวจสอบ



2

1

3

คณะกรรมการ บริหาร

- 1 แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ / ประธานกรรมการบริหาร
- 2 นาวนฤมล น้อยอำ / กรรมการบริหาร
- 3 นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล / กรรมการบริหาร
- 4 นายธงชัย จีรอลงกรณ์ / กรรมการบริหาร
- 5 นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอำพร / กรรมการบริหาร



4

2

1

3

5

คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา คำตอบแทน

- 1 ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 2 นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3 นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



2

1

3

20
21

คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง

- 1 นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2 นางนฤมล น้อยอ่ำ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3 นายประติษฐ์ ทิชกุล / กรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4 นายศรัภพ สารสาส / กรรมการบริหารความเสี่ยง



2

1

3

4

คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ

- 1 นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 2 นายประสิทธิ์ ทัชกุล / กรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 3 นายศรีภพ สารสาส / กรรมการกำกับดูแลกิจการ



2

1

3

รายชื่อ คณะผู้บริหาร

- 1 แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 2 นาวนฤมล น้อยอำ / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
- 3 นายแพทย์ตฤณ จารุมิสิท / ประธานฝ่ายแพทย์
- 4 นายแพทย์ชัยรัตน์ บัณฑุรอำพร / ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- 5 นายศรีภพ สารสาส / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง



4

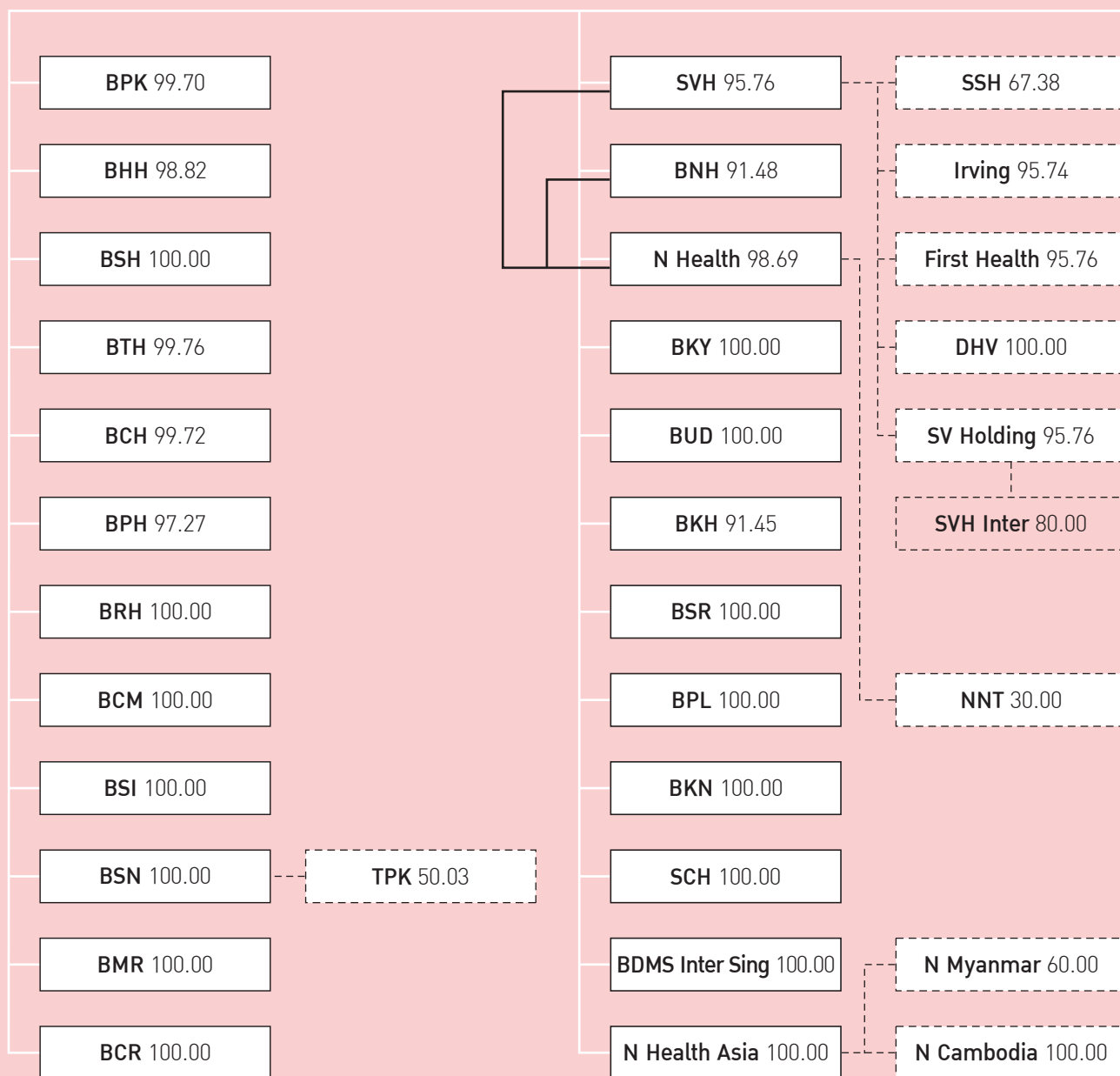
2

1

3

5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

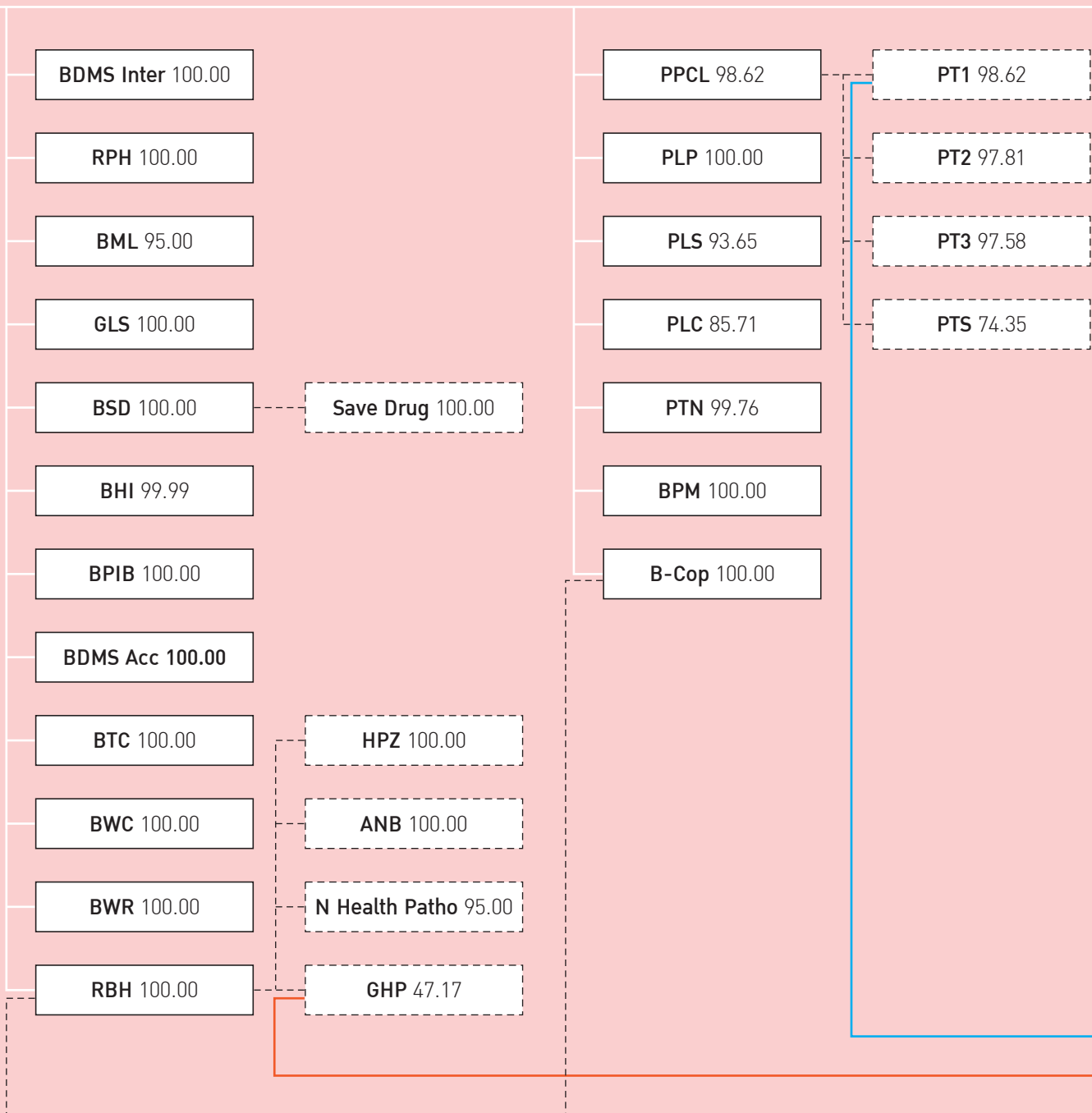


ชื่อบริษัท

ANB	บริษัท เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อานวยเภสัช) จำกัด
BCH	บริษัท วัฒนเวช จำกัด
BCM	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
B-Cop	บริษัท กรุงเทพเฮอร์คิวลีสเคอโรเซอริวิส เซส จำกัด
BCR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเพียงราย จำกัด
BDMS Acc	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอดเคาท์ติ้ง จำกัด
BDMS Inter	BDMS International Medical Services Co., Ltd.
BDMS Inter Sing	BDMS Inter Pte. Ltd.
BHH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด
BHI	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
BKH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชนครินทร์ จำกัด
BKN	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด

BKY	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเขาใหญ่ จำกัด
BML	บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
BMR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
BNH	บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด
BPH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด
BPIB	บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด
BPK	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
BPL	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด
BPM	บริษัท บีทีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด
BRH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด
BSD	บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด
BSH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด

ร้อยละ 90 ขึ้นไป



ชื่อบริษัท

BSI	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	HPZ	บริษัท เฮลท์ ฟลาซ่า จำกัด
BSN	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	Irving	บริษัท เออร์วิง เซอร์วิสเซส จำกัด
BSR	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	KDH	บริษัท ธนบุรี เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
BTC	บริษัท บีทีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	MP	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
BTH	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	N Cambodia	N Health Cambodia Co., Ltd.
BWC	บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	N Health	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
BWR	บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	N Health Asia	N Health Asia Pte. Ltd.
BUD	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	N Myanmar	N Health Myanmar Co., Ltd.
DHV	บริษัท ดีจีทีแอล เวิลด์ เวิลด์ จำกัด	N Health Patho	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด
First Health	บริษัท เฟิร์ส เฮลท์ ฟู้ด จำกัด	NNT	บริษัท โนวิน เอ็นเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด
GHP	บริษัท เยนเนอร์ล ฮอสปิเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	PLC	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
GLS	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	PLP	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด

50-89%

20-49%

PLD 84.00

KDH 64.03

RAH 80.00

MP 87.05

S.R. Property 49.00

Siem Reap 49.00

PPFP 49.00

Udon Pattana 25.11

ชื่อบริษัท

PLS บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
PPCL บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
PPFP Phnom Penh First Property Co., Ltd.
PLD บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด
PT 1 บริษัท โรงพยาบาลพะญาไท 1 จำกัด
PT 2 บริษัท โรงพยาบาลพะญาไท 2 จำกัด
PT 3 บริษัท โรงพยาบาลพะญาไท 3 จำกัด
PTN บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
PTS บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
RAH Angkor Pisith Co., Ltd.
RBH บริษัท ร้อยลบบางกอก เฮลธ์แคร์ จำกัด

RPB Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
S.R. Property S.R. Property Investment Co., Ltd.
Save drug บริษัท เซฟดริค เซ็นเตอร์ จำกัด
SCH บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด
Siem Reap Siem Reap Land Investment Co., Ltd.
SSH บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด
SV Holding บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด
SVH บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)
SVH Inter บริษัท สมิตเวชอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
TPK บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด
Udon Pattana บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด

หุ่นยนต์เอกซเรย์แขนกล

เทคโนโลยีขั้นสูงช่วยผ่าตัดโรคกระดูกและข้อแบบแผลเล็ก ผู้ช่วยมือหนึ่งที่ทำให้การผ่าตัดปลอดภัย

ในปัจจุบัน การผ่าตัดรักษาการบาดเจ็บของกระดูกและข้อ ได้มีการพัฒนาจากวิธีการผ่าตัดแบบแผลเปิด (conventional open surgery) มาเป็นการผ่าตัดแบบแผลเล็ก (MIS : minimally invasive surgery) โดยมีเป้าหมายสำคัญคือเพื่อให้การผ่าตัดแม่นยำและให้ความปลอดภัยแก่ผู้ป่วย โดยการป้องกันการบาดเจ็บของเนื้อเยื่อและกล้ามเนื้อบริเวณใกล้เคียงกับกระดูกที่หักให้ได้รับผลกระทบจากการผ่าตัดให้น้อยที่สุด อย่างไรก็ตาม การผ่าตัดด้วยวิธีนี้ ศัลยแพทย์ไม่สามารถมองเห็นกระดูกในบริเวณที่ผ่าตัดได้ทั้งหมด ดังนั้นเครื่องเอกซเรย์ในห้องผ่าตัดที่ให้ภาพที่ละเอียด คมชัด คุณภาพสูง จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยให้การผ่าตัดมีความแม่นยำ มีประสิทธิภาพ ช่วยให้การผ่าตัดกระดูกที่เคลื่อน หรือแตกหัก กลับมาอยู่ในตำแหน่งเดิมได้อย่างแม่นยำ ตรงจุด และปลอดภัย

ARTIS pheno หุ่นยนต์เอกซเรย์แขนกล คือ เทคโนโลยีหุ่นยนต์เอกซเรย์ที่สามารถแสดงภาพได้ทั้งแบบ 2 มิติ และ 3 มิติ โดยภาพโครงสร้างกระดูกและข้อมีความละเอียดสูง คล้ายภาพที่ได้จากเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ระหว่างการผ่าตัด และเป็นภาพที่ปรากฏทันทีในขณะสแกน (real-time imaging) จึงทำให้ศัลยแพทย์สามารถตัดสินใจวางแผนการรักษาได้ในเวลาเดียวกัน เพื่อให้ผู้ป่วยได้รับผลการรักษาที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย การแสดงภาพในลักษณะ 3 มิติหรือภาพคล้ายกับที่ได้จากเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์นี้จะช่วยให้เห็นโครงสร้างกระดูกได้อย่างชัดเจน ช่วยประเมินความแม่นยำในการผ่าตัดและตรวจสอบตำแหน่งของแผ่นเหล็กหรืออุปกรณ์ยึดตรึงกระดูกได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นและลดโอกาสที่ผู้ป่วยจะต้องได้รับการผ่าตัดแก้ไขซ้ำ นอกเหนือจากนี้ เครื่อง ARTIS pheno สามารถเคลื่อนที่ไปยังตำแหน่งที่ต้องการผ่าตัดได้อัตโนมัติ ช่วยลดระยะเวลาที่ต้องใช้ในการผ่าตัด รวมถึงลดโอกาสการรับรังสีในขณะผ่าตัดของผู้ป่วย ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างมากในกรณีกระดูกหักจากอุบัติเหตุ ที่ศัลยแพทย์ต้องการดูภาพของตำแหน่งกระดูกที่หักต้องใช้หลายๆ ภาพ ในตำแหน่งที่แตกต่างกันไป



ARTIS pheno



นโยบาย และ ภาพรวม การ ประกอบ ธุรกิจ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2512 ในนาม “บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาลกรุงเทพ” เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2515 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2534 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 1,758.22 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,589.20 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชา จำนวนรวม 49 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือกลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดูแลป้องกันและการฟื้นฟู

เรามุ่งมั่นที่จะเป็น
ผู้นำในการให้บริการ
ทางการแพทย์
ที่ได้รับการยอมรับ
ในระดับมาตรฐาน
สากล

สุขภาพ ได้แก่ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด และ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด รวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการ

วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากลเพื่อความไว้วางใจและพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากลโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพโดยทีมบุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้





ด้านโรงพยาบาล

- **ตติยภูมิที่เป็นเลิศ** : จัดทำโครงสร้าง กระบวนการ และผลงานระดับสูง สามารถเทียบได้กับองค์กรตติยภูมิที่เป็นเลิศระดับโลก
- **มาตรฐานสูง** : ปรับปรุงมาตรฐานด้านการรักษาพยาบาล ด้านการบริการ ด้านประสิทธิภาพและด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมจากระดับตติยภูมิให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- **คุณภาพระดับสากล** : มีความร่วมมือกับองค์กรทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อให้มีการรับรองคุณภาพอย่างเป็นทางการระดับสากล

ด้านผู้รับบริการ

- **ความไว้วางใจ** : ให้การรักษาที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรมและโปร่งใส
- **ความพึงพอใจ** : ให้การบริการที่เป็นเลิศ สามารถวัดผลเพื่อปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2563

- จากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 เครือ BDMS ได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน รวมถึงพัฒนารูปแบบและระบบให้บริการด้านการแพทย์แก่ผู้ป่วยในหลายด้าน เพื่อความปลอดภัยและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ใช้บริการ อาทิเช่น
 - การบริการด้านการแพทย์ผ่านนวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecare) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถสามารถติดต่อปรึกษาแพทย์ผ่านระบบการรักษารักษาออนไลน์ได้ตลอดเวลา
 - การนำ Tytocare นวัตกรรมเครื่องตรวจสุขภาพเบื้องต้นมาใช้เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถคัดกรองโรคเบื้องต้นและส่งผลให้แพทย์เพื่อวินิจฉัย on-line ลดความเสี่ยงจากการเดินทางของผู้ป่วย
 - การพัฒนาหุ่นยนต์ฆ่าเชื้อเพื่อความสะดวกในห้องพักผู้ป่วย COVID-19
 - โครงการการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์แก่ผู้ป่วยโดยนำแอปพลิเคชัน Pharmasafe มาประยุกต์ใช้เป็นช่องทางติดตามการจัดส่งยาและให้คำปรึกษาการใช้ยาโดยเภสัชกรของโรงพยาบาล
- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด บริษัทย่อยในเครือ BDMS ได้เปิดให้บริการ “โรงพยาบาลจอมเทียน” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 232 เตียง และมีมาตรฐานเดียวกับโรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

- เครือ BDMS ได้จัดตั้ง “บริษัท เฮลท์ พลาซ่า จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยมีบริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BDMS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 วัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจ E-Commerce สำหรับสินค้าและบริการในเครือ BDMS

ปี 2562

- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด บริษัทย่อยในเครือ BDMS ได้เปิดให้บริการ “โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 80 เตียง ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (เชียงราย-แม่จัน) อำเภอเมืองเชียงราย โดยมุ่งมั่นให้เป็นศูนย์รวมในการรักษาพยาบาลที่รองรับประเทศในกลุ่ม ASEAN ตอนบนและประเทศจีนตอนใต้
- บริษัทเปิดให้บริการ “โรงพยาบาลกรุงเทพ-อินเตอร์เนชั่นแนล” (Bangkok International Hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด

172 เตียง ตั้งอยู่ที่ศูนย์วิจัย ถนนเพชร-บุรีตัดใหม่ โดยเปิดให้บริการการรักษา ด้านโรคสมองและระบบประสาท โรคกระดูก และข้อ และโรคกระดูกสันหลัง โดยทีม แพทย์และสหสาขาวิชาชีพที่มีประสบการณ์ สูงและมีความชำนาญ ภายใต้แนวคิด Rediscovering Your Life ที่นำศิลปะ และวิทยาศาสตร์มาใช้ร่วมกับการรักษา ดูแลแบบองค์รวมช่วยเติมเต็มความต้องการ ของผู้ป่วยและญาติอย่างสมบูรณ์

- บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) บริษัท ย่อยในเครือ BDMS ได้เปิดให้บริการ “Japanese Hospital by Samitivej” เป็นโรงพยาบาลญี่ปุ่นแห่งแรกในภูมิภาค เอเชีย (First Japanese hospital in AEC) ขนาด 30 เตียง ตั้งอยู่บริเวณเดียว

กันกับโรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท ดูแล ด้วยทีมแพทย์ พยาบาลชาวญี่ปุ่น และ เครื่องมือที่ทันสมัยพร้อม Tele-Translator แปลภาษาญี่ปุ่นด้วยล่ามผ่านระบบวิดีโอคอล ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

ปี 2561

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ BDMS Wellness Clinic ให้ครบวงจร โดยมีทุน จดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทเป็น ผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าว ได้มีความร่วมมือกับ MOVENPICK Hotel เพื่อบริหารจัดการ Wellness Resort ภายใต้ชื่อ “Movenpick BDMS Wellness Resort”

- บริษัทเปิด “โรงพยาบาลชีวา ทรานสิชั่นนัล แคร่” (Chiva Transitional Care Hospital) เพื่อให้บริการทางการแพทย์ในการดูแล สุขภาพระยะฟื้นฟู สำหรับผู้ป่วยสูงอายุ ที่ต้องการการฟื้นฟูสุขภาพ ผู้ป่วยหลัง ผ่าตัดและต้องฟื้นฟูร่างกายบำบัด โดยมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการดูแลผู้สูง อายุและเวชศาสตร์ฟื้นฟู พยาบาล นัก-กายภาพบำบัด ให้การดูแลรักษาอย่าง ต่อเนื่องเพื่อฟื้นฟูสุขภาพ โดยมุ่งหวังให้ ผู้ป่วยกลับไปสู่สังคมได้

- บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกัน ชีวิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด” โดยขยาย ขอบเขตการดำเนินธุรกิจจากนายหน้า ประกันชีวิตเพียงอย่างเดียว ไปสู่การเป็น นายหน้าประกันวินาศภัยด้วย

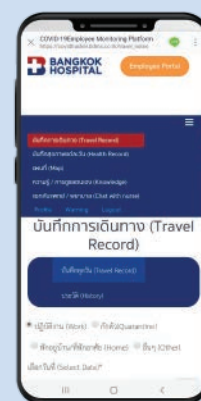


Development of Services and **INNOVATIONS** in response of **COVID-19**

การพัฒนาบริการและนวัตกรรม เพื่อรองรับสถานการณ์การระบาดของ โรค COVID-19

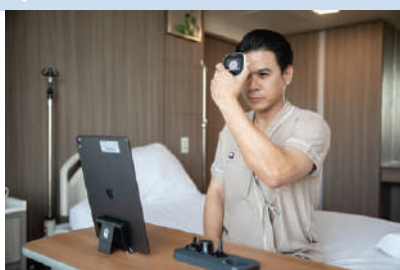
BDMS มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อให้เข้าสู่การเป็น Smart Hospital เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการด้านการแพทย์ โดยความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในภาครัฐ BDMS ได้ร่วมมือกับหลากหลายสถาบัน เช่น สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารธนบุรี เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการรายใหม่ (Startup) และยังได้ร่วมกับภาคีเครือข่ายการพัฒนานวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศเช่น บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มหาชน (SCG) Plug and Play Center APAC เพื่อสรรหาผู้ประกอบการรายใหม่ (Startup) และผู้สร้างสรรค์เทคโนโลยีและนวัตกรรมในระดับสากล นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กรผ่านการจัดการประกวดโครงการพัฒนาโครงการนวัตกรรมในสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งมีโครงการนวัตกรรมทั้งสิ้นกว่า 100 โครงการที่ส่งเข้าประกวดจากโรงพยาบาลในเครือ

ระหว่างการระบาดของโรค COVID-19 BDMS ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพิจารณาความร่วมมือร่วมกับผู้ประกอบการรายใหม่ สำหรับการคัดสรรนวัตกรรมและเทคโนโลยีจากทั้งไทยและนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสรรหาเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาบริการทางการแพทย์ภายหลังการระบาดของโรค COVID-19 เช่น การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการวินิจฉัยโรคและยกระดับมาตรฐานการบริการ



Covid AI Tracker

TYTOCARE



หุ่นยนต์ฆ่าเชื้อ



ตู้เก็บสิ่งส่งตรวจ COVID-19



ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 BDMS ได้ปรับรูปแบบการให้บริการ รวมถึงพัฒนาการให้บริการด้านการแพทย์แก่ผู้ป่วยในหลากหลายด้าน อาทิ

- พัฒนาการให้บริการด้านการแพทย์แก่ผู้ป่วย โดย Telecare ระบบการบริการด้านการแพทย์ผ่านนวัตกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ช่วยให้ผู้ป่วยสามารถรับบริการด้านการแพทย์ได้ตลอดเวลา โดยได้นำ Tytocare นวัตกรรมการตรวจสอบสุขภาพเบื้องต้นมาใช้ เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถคัดกรองโรคได้ด้วยตัวเอง และสามารถติดต่อปรึกษาแพทย์ผ่านระบบการรักษาออนไลน์ โดยแอปพลิเคชัน MyB+ เชื่อมต่อการปฏิสัมพันธ์ระหว่างแพทย์และผู้ป่วยโดยลดการสัมผัสติดต่อใกล้ชิด
- การพัฒนาตู้เก็บสิ่งส่งตรวจ COVID-19 เพื่อความปลอดภัยของบุคลากรทางการแพทย์และการใช้อุปกรณ์ป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การพัฒนาหุ่นยนต์ฆ่าเชื้อเพื่อความสะดวกในห้องพักผู้ป่วย COVID-19
- โครงการการจัดส่งยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยภายหลังรับคำแนะนำและการรักษาจากแพทย์ โดยการนำแอปพลิเคชัน Pharmasafe และ QQ มาประยุกต์ใช้เป็นช่องทางติดตามการจัดส่งยา รวมถึงการรับค่าปรึกษาการใช้ยาโดยตรงกับเภสัชกรของโรงพยาบาล
- การพัฒนาอุปกรณ์ป้องกันการแพร่เชื้อสำหรับทันตแพทย์
- โครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อการผลิตครุภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับการป้องกันการติดเชื้อ COVID-19 ได้แก่ การพัฒนาหน้ากาก N95 เพื่อใช้ร่วมกับหน้ากากทางการแพทย์สำหรับการผ่าตัด โดยใช้เทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติ



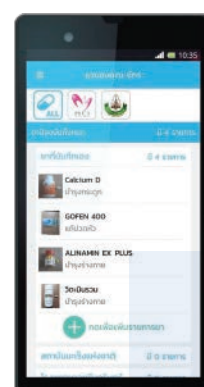
BANGKOK HOSPITAL
DELIVERY



นอกจากนี้ BDMS ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการดูแลมาตรฐานการบริการทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยการเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้เดินทางเข้าสู่ประเทศไทย การเตรียมพื้นที่คัดกรอง (State Quarantine) ตามข้อกำหนดของกระทรวงสาธารณสุขและกระทรวงกลาโหม รวมถึงการติดตามเฝ้าระวังอาการเจ็บป่วย Covid AI Tracker ซึ่งเน้นให้ผู้รับบริการเป็นศูนย์กลางและพัฒนาบริการให้สอดคล้องกับความต้องการและความปลอดภัยของผู้เข้ารับบริการสูงสุด

จากสถานการณ์ COVID-19 ที่ผ่านมามีความจำเป็นเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาการบริการด้านการแพทย์ ให้สามารถสนองตอบความต้องการของผู้ป่วยได้สูงสุด โดยปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ในขณะเดียวกันยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพการบริการ ควบคู่กับการสร้างความมั่นใจในด้านความปลอดภัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ขององค์กร ภายใต้การรักษามาตรฐานคุณภาพในระดับสากล

แอปพลิเคชัน
Pharmasafe





• โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ เปิดคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน (Preventive Heart and Lipid Clinic) เพื่อค้นหาผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูงและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันในอนาคต โดยลดความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแทรกซ้อนจากโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการให้ข้อมูลความรู้แบบองค์รวมในการดูแลและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหัวใจ นอกจากนี้ ยังมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาคุณภาพการบริการและการวินิจฉัยให้ได้มาตรฐานวิชาชีพระดับนานาชาติ และเพื่อเก็บข้อมูลวิจัยสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการป้องกันโรคหลอดเลือดหัวใจในอนาคต โดยจุดเด่นของคลินิกนี้ คือ

1. One-stop service for heart check-up and preventive program ให้การค้นหาโรคหัวใจตั้งแต่ระยะแรกเริ่ม และให้การป้องกันโรคตั้งแต่ระยะเริ่มต้นของการเกิดตะกอน (Plaque) ที่เกาะผนังหลอดเลือดหัวใจหรือเส้นเลือดตามร่างกาย
2. Personalized Medicine เป็นจุดเริ่มต้นของการดูแลสุขภาพหัวใจยุคใหม่ ที่ทุกคนจะมีแนวทางปฏิบัติเป็นของตัวเอง การเลือกยาที่ตรงกับพันธุกรรมของตนเอง การเลือกชนิดอาหารที่เหมาะสมกับตนเอง รวมไปถึง โปรแกรมการออกกำลังกายฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจที่แตกต่างตามสาเหตุและความเสี่ยงของตนเอง
3. Registry and monitoring ข้อมูลสุขภาพ ผลการตรวจเลือด พยาธิสภาพหลอดเลือดของผู้ป่วย จะถูกเก็บเข้าเป็นระบบในฐานข้อมูลคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน พร้อมทั้งมีการเตือนถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและเฝ้าติดตามรอยโรคเป็นระยะๆ



• ศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉิน เครือบริษัท กรุงเทพมหานคร จํากัด (มหาชน) หรือ BDMS EMERGENCY SERVICES ได้รับ ประกาศนียบัตรต่ออายุการรับรองคุณภาพ มาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติทางบก ทางน้ำ ทางอากาศจาก CAMTS (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems) สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2558 - 2564 โดยล่าสุด ได้รับการรับรองมาตรฐาน CAMTS EU (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems Europe) จากยุโรป ตั้งแต่ปี 2561-2564 ถือได้ว่าเป็นรายแรกของโลกที่ได้รับการรับรอง มาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางน้ำโดย เรือ และเป็นรายแรกของเอเชียที่ผ่านการ รับรองครบทุกหมวดการลำเลียงผู้ป่วย ได้แก่ Rotor Wing, Fixed Wing, Medical Escort, Surface Critical Care และ Surface-boat นอกจากนั้น ยังเป็นผู้

บริการลำดับที่สองของเอเชีย และลำดับ ที่สามของโลกที่ได้รับ 2 ประกาศนียบัตร รับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่ เรียกว่า CAMTS - CAMTS EU “Dual Accreditation”

ทั้งนี้ มีโรงพยาบาลในกลุ่มที่ผ่านการรับ รองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย ทางบก ทางน้ำ และทางอากาศจาก CAMTS จำนวน 13 โรงพยาบาล คือ 1.โรงพยาบาล กรุงเทพมหานคร 2.โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท 3.โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ 4.โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ 5.โรงพยาบาลกรุงเทพพญาไท 6.โรงพยาบาลกรุงเทพ อุดร 7.โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต 8.โรงพยาบาลศิริโรจน์ อินเตอร์ 9.โรงพยาบาล กรุงเทพมหานคร สมุย 10.โรงพยาบาลกรุงเทพ สนามจันทร์ 11.โรงพยาบาลกรุงเทพราช-สีมา 12.โรงพยาบาลพญาไท 2 และ 13. โรงพยาบาลพญาไท 3



NEW

CAMTS US & CAMTS GLOBAL

Dual Medical Transport Accreditation



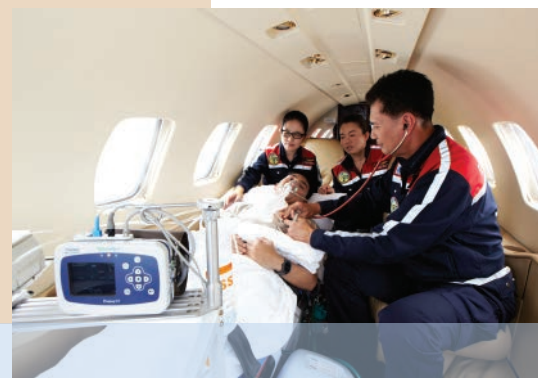
2 มาตรฐานแห่งความปลอดภัย ด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติ
ทางบก ทางน้ำ และทางอากาศนับเป็น **ที่ 2 ของเอเชีย ที่ 3 ของโลก**
และ **SURFACE : BOAT ที่ 1 ของโลก**



ศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉิน เครื่องบินกู้ชีพ กรุงเทพมหานคร (BDMS EMERGENCY SERVICES) ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ จาก CAMTS (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems) สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2558-2564 และล่าสุดได้รับการรับรองมาตรฐาน CAMTS Global (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems Global) จากยุโรป ตั้งแต่ปี 2561-2564 นับเป็นผู้ให้บริการรายที่สองของเอเชีย และอันดับสามของโลก ที่ได้รับ 2 ประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่เรียกว่า CAMTS - CAMTS Global “Dual Accreditation” นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางน้ำโดยเรือเป็นรายแรกของโลก และรายแรกของเอเชียที่ผ่านการรับรองครบทุกหมวดการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย

BDMS EMERGENCY SERVICES ประกอบไปด้วย

1. ศูนย์สั่งการ (Dispatch Center) และ 13 โรงพยาบาล (Bases)
2. เครื่องบินลำเลียง (Fixed wings) จำนวน 3 ลำ ซึ่งให้บริการโดยความร่วมมือจาก บริษัท เอ็มเจ็ท จำกัด
3. เฮลิคอปเตอร์การแพทย์ฉุกเฉิน Sky ICU (Rotor wings) 2 ลำ ซึ่งให้บริการโดยความร่วมมือจาก บริษัท กรุงเทพมหานคร เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
4. ทีม Medical Escort ซึ่งเป็นทีมแพทย์ พยาบาลเพื่อการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติทางอากาศ
5. Surface Critical care ซึ่งประกอบด้วย รถพยาบาลฉุกเฉิน Ambulance รถมอเตอร์ไซด์การแพทย์ฉุกเฉิน Motorlance 3 คัน และเรือการแพทย์ฉุกเฉิน Hydrolance (Boat Ambulance) 2 ลำ ให้บริการที่โรงพยาบาลกรุงเทพมหานครและโรงพยาบาลกรุงเทพมหานคร ภายใต้การดูแลจากทีมบุคลากรทางการแพทย์ด้านการเคลื่อนย้ายเฉพาะทาง รวมถึงมีระบบตรวจติดตามมาตรฐานความปลอดภัย ระบบรายงานความปลอดภัยที่ทันสมัย เพื่อคงไว้ซึ่งความปลอดภัยสูงสุดของผู้ป่วยในการเคลื่อนย้าย



BDMS EMERGENCY SERVICES มีทีมรับแจ้งเหตุฉุกเฉินทั่วประเทศ ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมทีมแพทย์ พยาบาลเฉพาะทางให้คำแนะนำเบื้องต้นในการดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินและประสานงานส่งต่อผู้ป่วยให้กับโรงพยาบาลปลายทาง โดยทีมแพทย์ด้านเวชศาสตร์ฉุกเฉิน และพยาบาลชำนาญการด้านการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยฉุกเฉิน พร้อมอุปกรณ์การแพทย์ขั้นสูง ตามมาตรฐาน CAMTS & CAMTS Global

ความร่วมมือ ทาง การแพทย์



1. Oregon Health & Science University (OHSU)

บริษัทได้ร่วมมือกับ Oregon Health & Science University (OHSU) ตั้งแต่ พ.ศ. 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับสถาบันในสหรัฐอเมริกา โดยพัฒนาระดับองค์ความรู้ด้วยการอบรมบุคลากร ขยายช่องทางการรักษาพยาบาลและการวิจัยโดยการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (center of excellence) ในทุกๆ ด้าน เช่น

งานอาชีวอนามัย (Occupational Health) มีการนำเสนอ Let's Get Healthy (LGH) Thailand application ซึ่ง BDMS พัฒนาร่วมกับ OHSU ให้กับลูกค้าองค์กร เพื่อประเมินความเสี่ยงทางสุขภาพกายและสภาพจิตใจของพนักงานในหลายๆ ด้านเช่น diet, sleep patterns เป็นต้น มีการทำ Automated Corporate Report ส่งสรุปผลให้กับผู้บริหารลูกค้าองค์กรอย่างมีระบบและมีหลักฐานทางการแพทย์อ้างอิง นอกจากนี้ยังมีแพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู และบุคลากรด้านกายภาพบำบัดที่ผ่านการอบรมและได้เป็น Matheson's Certified Functional Capacity Evaluator และ Matheson's Certified Ergonomic Evaluation Specialist จากสหรัฐอเมริกา เป็นกลุ่มแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยสามารถประเมินผู้ป่วยที่ส่งมาจากลูกค้าองค์กร และพิจารณาให้กลับไปทำงานอย่างเหมาะสมภายหลังจากมีอาการบาดเจ็บที่เกิดจากการปฏิบัติงาน หรือมีปัญหาทางด้านกายศาสตร์ (ergonomic) ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

งานเวชศาสตร์ฟื้นฟู จากการไปฝึกอบรมที่ OHSU ทีมที่รับผิดชอบได้นำความรู้กลับมาพัฒนาการรักษาผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเอา International Outcome Measurement Tools ต่างๆ ที่ใช้ในคนไข้แต่ละกลุ่มโรคสำคัญๆ มาใช้วัดประสิทธิผลของการรักษาทางด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านร่างกาย ความสามารถในการประกอบกิจกรรมต่างๆ และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น มีการร่วมดูแลรักษาผู้ป่วยแบบสหสาขาวิชาชีพ เพื่อดูแลผู้ป่วยวิกฤต (multidisciplinary critical care rounding) ที่รักษาตัวในหอผู้ป่วยหนัก (intensive care unit) มีการพัฒนาและจัดตั้ง Early Mobilization Protocol เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติในการทำกายภาพบำบัดและกิจกรรมบำบัดเพื่อทำให้ผู้ป่วยฟื้นฟูได้อย่างรวดเร็วที่สุดและปลอดภัย อีกทั้งยังเริ่มการใช้การรักษาใหม่ๆ ใน BDMS อาทิ เช่น การประเมินภาวะกลืนลำบากของผู้ป่วยทางระบบประสาทโดยแพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟู ด้วยการใช้ Fiberoptic Endoscopic Evaluation of Swallowing (FEES) และ modified barium swallowing study มีการใช้ Cognitive Communication Therapy ในการรักษาในผู้ป่วยที่มีความบกพร่องในการสื่อสาร เป็นต้น



งานอบรมด้วยการจำลองสถานการณ์ (Clinical Simulation) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อยกระดับมาตรฐานการฝึกอบรมทักษะทางคลินิกให้กับกลุ่มโรงพยาบาลที่ได้รับมอบหมายให้พัฒนาสู่การเป็น Center of Excellence ทุกแห่ง โดยมุ่งเพิ่มศักยภาพของทีมบุคลากรทางการแพทย์ทั้งด้านการดูแลรักษาให้ทันยุคสมัย การทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสื่อสารทั้งภายในทีมและระหว่างสหสาขาวิชาชีพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้ป่วย ทั้งนี้ BDMS Training Center for Clinical Skills (ศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิก บีดีเอ็มเอส) หรือที่รู้จักกันในนามของ BDMS Simulation Center เป็นศูนย์ฝึกอบรมทักษะทางคลินิกด้วยการจำลองสถานการณ์ทางการแพทย์เสมือนจริงแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการมาตรฐานระดับสากลในหมวด Teaching / Education อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 จนถึงปัจจุบัน จาก Society for Simulation for Healthcare (SSH) ซึ่งเป็นองค์กรตรวจรับรองมาตรฐาน Healthcare Simulation ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดแห่งหนึ่งในโลก นอกจากนี้ BDMS Simulation Center ยังคงได้รับความเชื่อมั่นจากสมาคมและราชวิทยาลัยทางการแพทย์ทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ สมาคมแพทย์โรคหัวใจแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย American College of Surgeons ให้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูงที่สำคัญทางการแพทย์หลายหลักสูตร ได้แก่ Advanced Cardiac Life Support (ACLS), Pediatric Advanced Life Support (PALS), Advanced Trauma Life Support (ATLS) และ Civil Aeromedical Transportation (CAMT) ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อปี พ.ศ. 2562 BDMS Simulation Center ได้รับเกียรติเป็นที่ปรึกษาในการสนับสนุนข้อมูลเพื่อให้ simulation center คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยได้สมัครเข้ารับการตรวจรับรองมาตรฐานจาก SSH ประเทศสหรัฐอเมริกา อีกทั้งยังเป็นที่ศึกษาดูงานเรื่องระบบการจัดการเรียนการสอนสมัยใหม่จากอีกหลากหลายสถาบันการแพทย์และโรงพยาบาลชั้นนำของประเทศไทย และสืบเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการเว้นระยะห่างทางสังคม แต่ยังคงไว้ซึ่งประสิทธิภาพของความเป็นเลิศด้านการเรียนการสอน ทาง BDMS Simulation Center จึงได้พัฒนาระบบ TELE-SIMULATION NETWORK SYSTEM ให้กับโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือ BDMS ทำให้บุคลากรทางแพทย์สามารถฝึกทักษะทางคลินิกด้วยสถานการณ์จำลองเสมือนจริงระบบทางไกล โดยไม่จำเป็นต้องเดินทางออกนอกพื้นที่ของตนเอง ปัจจุบันโรงพยาบาลกลุ่ม Center of Excellence ทุกโรงพยาบาลยกเว้นที่ประเทศกัมพูชา สามารถดำเนินการเรียนการสอนผ่านระบบ TELE-SIMULATION NETWORK SYSTEM เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

งาน Preventive Cardiology แพทย์ของ BDMS และ OHSU ได้ร่วมกันจัดทำหนังสือ The Handbook of Preventive Cardiology 2020 เพื่อแบ่งปันความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อส่งเสริมกิจกรรมและบริการในเชิงป้องกันโรคหัวใจและหลอดเลือดหัวใจ ในด้านเวชศาสตร์ให้กับแพทย์ พยาบาล เภสัชกร นักกำหนดอาหาร นักเทคนิคการแพทย์ และผู้สนใจทั่วไปทั้งในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา



งานทันตกรรม ภายหลังจากอบรมดูงานด้าน Digital Dentistry ที่ OHSU นำมาสู่การจัดตั้ง BDMS Wellness Center (BWC) Dental Lab ซึ่งเป็น Lab ทันตกรรมที่ครบวงจรในด้าน Digital ซึ่งเรียกได้ว่าเป็น In house Dental Laboratory ที่สมบูรณ์แบบที่สุด สามารถรองรับงานครอบฟันชนิดที่ไม่มีโลหะเป็นส่วนประกอบ และเป็นแห่งแรกแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีทันตแพทย์ทุกสาขาดูแลทุกขั้นตอนการรักษา โดยเริ่มจากการวางแผนการรักษา ให้การรักษา และผลิตชิ้นงาน ตลอดจนถึงการครอบฟันให้กับคนไข้ จึงมั่นใจได้ว่างานทุกชิ้นจะต้องได้คุณภาพและมีความสวยงามจนเป็นที่น่าพึงพอใจ และยังได้ร่วมมือกับบริษัท Straumann ผู้นำตลาดรากฟันเทียมอันดับหนึ่งของโลก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานด้านการรักษารากฟันเทียม นอกจากนี้ ยังมีความร่วมมือในสาขาอื่นอีกหลายๆ ด้าน เช่น โรคทางสมองและระบบประสาท โรคหัวใจ และการพยาบาล เป็นต้น

งานพยาบาลศาสตร์ (Nursing) ภายหลังจากอบรมดูงานด้านการพยาบาลที่ OHSU ทีม BDMS nursing management จากกลุ่มโรงพยาบาลที่ได้รับมอบหมายให้พัฒนาสู่การเป็น Center of Excellence ทุกแห่ง ได้นำความรู้กลับมาประยุกต์ใช้ในการดูแลผู้ป่วย อาทิเช่น การจัดการดูแลผู้ป่วยรายกรณี (Case management) เพื่อให้การดูแลผู้ป่วยครอบคลุมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และสังคม มีการทำ Daily Management System (หรือ Huddle) ในทุกระดับ เพื่อบริหารจัดการปัญหาที่เกิดขึ้นในแต่ละวันอย่างทันทั่วที่ รวมไปถึงการจัดการประชุมสื่อสารทั้งภายในทีมและระหว่างสหสาขาวิชาชีพ (Multi-disciplinary team) ในกลุ่มโรคหลักๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและความปลอดภัยสูงสุดแก่ผู้ป่วย การทำ Multidisciplinary Team Round, case management ตลอดจนการจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพทางการพยาบาลอื่นๆ ที่ได้เรียนรู้มาจากต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและเป็นมาตรฐานเดียวกันนี้ มุ่งหวังให้การดูแลผู้ป่วยของโรงพยาบาลในเครือ BDMS มีความเป็นเลิศทางด้านการพยาบาลในระดับสากล

2. Sano Hospital

บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้ลงนามร่วมกับ Sano Hospital ประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมมือในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับโรคระบบทางเดินอาหาร โดยมีความร่วมมือด้านนวัตกรรมการส่องกล้องระบบทางเดินอาหาร และมะเร็งกระเพาะอาหาร เพื่อยกระดับทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดตั้งระบบส่งต่อผู้ป่วยระหว่างสองโรงพยาบาลตามความเหมาะสมของโรค

3. MD Anderson

บริษัทร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในการเป็น “สถาบันพี่สถาบันน้อง” (Sister Institution) กับศูนย์มะเร็ง เอ็มดี แอนเดอร์สัน แห่งมหาวิทยาลัยเท็กซัส สหรัฐอเมริกา (University of Texas MD Anderson Cancer Center) ภายใต้ Global Academic Programs ของ MDACC เป็นความร่วมมือระหว่างสามสถาบันโดยองค์กรแพทย์ภาครัฐและภาคเอกชนของประเทศไทยกับสหรัฐอเมริกา เพื่อส่งเสริมงานวิจัยทั้งที่เป็นงานวิจัยพื้นฐานและการพัฒนา วิธีการรักษาใหม่ๆ ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพรวมถึงแลกเปลี่ยนเรียนรู้กรณีศึกษาระหว่างภูมิภาคเพื่อการป้องกันการเกิดโรคมะเร็ง รวมถึงการรักษาให้หายหรือมีชีวิตรอดอย่างมีคุณภาพและมีความสุข



4. Kameda Medical Center, Japan

สถาบันในด้านการผ่าตัดต่อมน้ำเหลืองที่เป็นที่ยอมรับในประเทศญี่ปุ่น และต่างประเทศ ในด้านการทำ bypass ต่อมน้ำเหลืองเล็กๆ เพื่อบรรเทาอาการบวมของแขนภายหลังการผ่าตัด ในปี 2563 Kameda Medical Center ได้เซ็น MOU กับโรงพยาบาลวิมโนสถ เพื่อร่วมมือกันในโครงการการผ่าตัดผู้ป่วยมะเร็งเต้านม และกลุ่มผู้ป่วยที่มีภาวะต่อมน้ำเหลืองไทร้แร้ตัน (Breast cancer surgery and Lymphedema Training and Academic Programs) และร่วมกันพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และงานวิจัยทางคลินิกเพื่อต่อยอดศักยภาพความสามารถของการดูแลผู้ป่วยมะเร็ง

5. ความร่วมมือกับศูนย์แพทย์ด้านสมองระดับแถวหน้าของโลก

บริษัทได้ร่วมมือกับนายแพทย์คิธ แอล แบล็ค ผู้อำนวยการสถาบันศัลยกรรมระบบประสาท แมกซีน ดันนิทซ์, ซีตาร์-ไซไนน์ เมดิคัล เซ็นเตอร์ (Maxine Dunitz Neurosurgical Institute at Cedars - Sinai in USA) ในการวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการรักษาป้องกันและรักษาโรคทางสมองและระบบประสาท ทำให้บริษัทก้าวสู่การเป็นสถาบันการรักษาด้านสมองและระบบประสาท (ประสาทวิทยาศาสตร์) ที่ทันสมัยในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

6. Nagoya University

บริษัทลงนามในความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Nagoya ประเทศญี่ปุ่น ในประเด็นสำคัญ 2 เรื่องคือ

1. ความร่วมมือทางการศึกษา โดยมีการแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการแพทย์ระหว่าง 2 สถาบัน ในการฝึกอบรมทุกๆ แขนงทางการแพทย์
2. การแนะนำและส่งต่อผู้ป่วยระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล ในกรณีผู้ป่วยจะมีการเดินทางมาประเทศไทย (และประเทศเพื่อนบ้าน) หรือ เดินทางไป Nagoya (และสถานที่ใกล้เคียง)

จึงถือว่าเป็นโอกาสอันดีในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ของไทย เพื่อให้การให้บริการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีตัวแทนจากสถานทูตญี่ปุ่นประจำประเทศไทยร่วมเป็นสักขีพยานความร่วมมือในครั้งนี้

7. ความร่วมมือกับบริษัท Straumann

ศูนย์ทันตกรรมโรงพยาบาลกรุงเทพได้ร่วมมือกับบริษัทสตรอมแมน (Straumann holding AG) ผู้นำตลาดรากฟันเทียมอันดับหนึ่งของโลก พัฒนาศักยภาพทันตแพทย์ โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงาน ด้านการรักษารากฟันเทียม ทำให้งานรักษามีความสวยงาม และรองรับการใช้งานด้านการบดเคี้ยวได้ดีในระยะยาว ทั้งยังช่วยในการดูแลปัญหาสุขภาพในช่องปาก อนึ่ง โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ได้รับการแต่งตั้งเป็น straumann partner สำหรับประเทศไทยตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งถือว่าเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง หลังจากนั้น ในปี 2561 ได้รับการแต่งตั้งเป็น Straumann Group Valued Partner ซึ่งครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ ของ Straumann Group (Thailand)



40
41





8. Doernbecher Children's Hospital

บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นพันธมิตรร่วมกับโรงพยาบาลเด็กที่มีชื่อเสียง “Doernbecher Children's Hospital” รัฐโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รางวัลชนะเลิศ ในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลเด็ก ประจำปี 2557 จาก University Health System Consortium of Hospitals for Pediatric Quality และได้เปิดตัว “โรงพยาบาลเด็กสมิตีเวช” ทั้งแคมปัส สุขุมวิทและศรีนครินทร์เข้าด้วยกัน และพัฒนาให้เป็น Excellent Center ในด้านต่างๆ เช่น ในด้านการผ่าตัดส่องกล้องในเด็กและทารกแรกเกิด (Neonatal and Pediatric Laparoscopic Surgery), การดูแลและฟื้นฟูกายภาพ (Pediatric Rehabilitation) ในเด็กที่มีกลุ่มโรคซับซ้อน, การดูแลเด็กรวมถึงทารกในภาวะฉุกเฉินและภาวะวิกฤต (Pediatric and Neonatal Emergency and Critical Care Management) ซึ่งประเทศไทยประสบกับภาวะขาดแคลนทีมชำนาญการเป็นอย่างมากในขณะนี้ โดยโรงพยาบาลเด็กสมิตีเวชจะเป็นหนึ่งในองค์กรสำคัญที่สนับสนุนนโยบายและทิศทางของประเทศไทยที่จะก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ของเอเชีย (Asian Medical hub) อย่างยั่งยืนต่อไป

9. สถาบันออร์โธปิดิกส์รัฐมิสซูรี มหาวิทยาลัยมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทและสถาบันออร์โธปิดิกส์ รัฐมิสซูรี (Missouri Orthopaedic Institute) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ เพื่อมุ่งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และความร่วมมือทางการแพทย์อื่นๆ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านกระดูกและข้อในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

10. โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี

บริษัทและภาควิชาออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ (Hannover Medical School) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ รวมทั้งการส่งบุคลากรทั้งแพทย์และพยาบาลเข้ารับการฝึกอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ณ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี เพื่อมุ่งพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออร์โธปิดิกส์และศัลยศาสตร์อุบัติเหตุ ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านนี้ในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

11. โรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น

โรงพยาบาลเด็กสมิตีเวช และโรงพยาบาลสมิตีเวช สุขุมวิท ในเครือบริษัท กับโรงพยาบาลทากัตสึกิ ประเทศญี่ปุ่น ร่วมลงนามในสัญญาเป็นพันธมิตร นำความเชี่ยวชาญการดูแลรักษา ด้านกุมารเวชศาสตร์ และด้านศัลยกรรมกระดูกและข้อ ร่วมกันพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อต่อยอดศักยภาพความสามารถของสมิตีเวช ซึ่งได้เปิดโรงพยาบาลญี่ปุ่น สมิตีเวช (Japanese Hospital by Samitivej) เมื่อกลางปี 2562 เพื่อการดูแลผู้ป่วยญี่ปุ่นในประเทศไทย และที่ส่งต่อจากประเทศใกล้เคียง



12. บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับ

ราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทย จัดประชุมวิชาการ Inter-hospital Renal Clinicopathological Conference ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา เปิดโอกาสให้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคไตและพยาธิแพทย์ และแพทย์ประจำบ้านกว่า 50 ท่าน จากโรงเรียนแพทย์และโรงพยาบาลต่างๆ ในประเทศไทย แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และกรณีศึกษาที่น่าสนใจ เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญในการวินิจฉัยอาการ และเป็นแนวทางในการรักษาต่อไป โดยกำหนดให้มีการประชุมวิชาการโรคไตปีละ 3 ครั้ง

13. Icahn School of Medicine at Mount Sinai (ISMMS) ประเทศสหรัฐอเมริกา

สถาบันโรคภูมิแพ้ สมิตีเวช (Samitivej Allergy SAI) ตอกย้ำความเป็นผู้นำในการรักษาโรคภูมิแพ้ระดับสากล ด้วยการลงนามความร่วมมือ (MOU) ระหว่างสถาบันโรคภูมิแพ้ สมิตีเวช (SAI) คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และ Icahn School of Medicine at Mount Sinai (ISMMS) ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสถาบันทางการแพทย์ด้านภูมิแพ้ที่ได้รับการยอมรับระดับโลก ในความร่วมมือทางการแพทย์ การศึกษาวิจัย และการพัฒนานวัตกรรมการรักษาโรคภูมิแพ้

14. ความร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

โรงพยาบาลพญาไท 1 ได้ทำการวิจัยร่วมกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เกี่ยวกับ “การพัฒนาเซลล์มะเร็งเพาะเลี้ยงตัวแทนผู้ป่วย” เพื่อศึกษาระดับการตอบสนองต่อยาต้านมะเร็ง และกำหนดยาต้านมะเร็งที่เฉพาะเจาะจงที่จะใช้ในผู้ป่วย (Cancer avatar model for drug testing) โดยโครงการวิจัยจะใช้ระยะเวลา 3 ปี ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ คือแนวทางการรักษามะเร็งรูปแบบใหม่ และสามารถนำไปพัฒนาการรักษาและพยากรณ์การตอบสนองต่อการรักษาในผู้ป่วยโรคมะเร็งได้

15. ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยบูรพา

บริษัทได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยบูรพาในเดือนธันวาคม 2563 โดยมีกรอบของความร่วมมือหลักๆ ในด้านการพัฒนาบุคลากร การให้บริการส่งเสริมป้องกัน รักษาและฟื้นฟูสุขภาพของประชาชน มีการส่งเสริมงานวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม มีการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพและกิจกรรมอื่นๆ ตามที่ทั้งสองสถาบันเห็นสมควรร่วมกัน

ด้านคุณภาพการให้บริการ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลในหลายระดับ อาทิ การรับรองคุณภาพสถานพยาบาลระดับประเทศ Hospital Accreditation Thailand-HA จำนวน 30 โรงพยาบาล และได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากล Joint Commission International-JCI จำนวน 14 โรงพยาบาล นอกจากนี้โรงพยาบาลกรุงเทพมหานครสำนักงานใหญ่ ยังได้รับประกาศนียบัตรรับรองกระบวนการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลขั้นก้าวหน้า (Advanced HA)





โรงพยาบาล	Joint Commission International-JCI	Hospital Accreditation Thailand-HA	Advanced HA
1. โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ - โรงพยาบาลกรุงเทพ - โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ - โรงพยาบาลวัฒโนสถ - โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นนัล แคร์ - โรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล	●		● ไม่รวมโรงพยาบาล ชีวา ทรานส์ชั่นนัล แคร์ และโรงพยาบาล กรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล
2. โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท	●	●	
3. โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	●	●	
4. โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี		●	
5. โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	●	●	
6. โรงพยาบาลพญาไท 1		●	
7. โรงพยาบาลพญาไท 2	●	●	
8. โรงพยาบาลพญาไท 3		●	
9. โรงพยาบาลพญาไทนวนิรินทร์		●	
10. โรงพยาบาลเปาโลพหลโยธิน		●	
11. โรงพยาบาลเปาโลโชคชัย 4		●	
12. โรงพยาบาลเปาโลเกษตร		●	
13. โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง		●	
14. โรงพยาบาลเปาโลสมุทรปราการ		●	
15. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	●	●	
16. โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี		●	
17. โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	●	●	
18. โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา		●	
19. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	●	●	
20. โรงพยาบาลศรีระยอง		●	
21. โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี		●	
22. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	●		
23. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก		●	
24. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น		●	
25. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร		●	
26. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา		●	
27. โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช		●	
28. โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	●		
29. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	●		
30. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	●	●	
31. โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์	●		
32. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่		●	
33. โรงพยาบาลรอยัลพนมเปญ	●		
34. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด		●	
35. โรงพยาบาลเปาโล รั้งสิต		●	
36. โรงพยาบาลกรุงเทพ สุราษฎร์		●	

รางวัล แห่งความสำเร็จ

- โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 โรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศไทย (The Best Hospital in Thailand 2020) โดยนิตยสารระดับโลก Newsweek จากสหรัฐอเมริกา ร่วมกับ Statista ศูนย์ฐานข้อมูลสถิติของประเทศเยอรมัน และ GeoBlue บริษัทประกันภัยชั้นนำระดับนานาชาติ จากการสำรวจในกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ ผู้ป่วย และผู้รับบริการ
- บริษัทได้รับรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Award 2020 สาขาความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product / Service Excellence) สำหรับองค์กรที่มีรายได้มากกว่า 10,000 ล้านบาท ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยรางวัลดังกล่าวจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ซึ่งแสดงถึงการเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ จากการพัฒนาบุคลากร การพัฒนาระบบ Total Quality Management หรือการบริหารคุณภาพโดยรวม และประสบการณ์ในการให้บริการของคนไข้
- บริษัทได้รับรางวัล “All-Asia Executive Team Honored Company - Thailand” (Best CEO, Best IR Professional, Best IR Program และ Best ESG) จากนิตยสาร Institutional Investor สำหรับการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562 ซึ่งเป็นการรับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ในหมวดรางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น” (Outstanding Company Performance Awards) ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2020 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจที่สามารถสร้างผลประกอบการทางธุรกิจที่เติบโต และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี





- บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อนักลงทุนยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ในกลุ่มบริการ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แสดงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)
- บริษัทได้รับรางวัล “บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2563 กลุ่มบริการ” (Best Public Company of the Year 2020 – Service) จากวารสารการเงินธนาคาร สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2562
- เครือ BDMS ได้รับรางวัล Global Health and Travel Awards จาก Global Health and Travel นิตยสารชั้นนำด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและสุขภาพในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งสิ้น 5 รางวัล ได้แก่
 - Oncology (Medical) Service Provider of the Year in Asia Pacific - โรงพยาบาล วัฒโนสถ
 - Best Hospital of the Year in Thailand - โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
 - Integrated Health and Wellness Service Provider of the Year in Asia Pacific - BDMS Wellness Clinic
 - Regenerative Clinic of the Year Asia Pacific - BDMS Wellness Clinic
 - Dental Clinic of the Year Asia Pacific - BDMS Wellness Clinic
- บริษัทได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ Best IR in Healthcare Sector จากนิตยสาร IR Magazine ซึ่งได้มอบรางวัลให้แก่บริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- โรงพยาบาลพญาไท 2 ในเครือ BDMS ได้รับรางวัล Bangkok Life Assurance Smart Hospital Award 2020 ด้านการจัดการความเหมาะสมทางการแพทย์ จากบริษัทกรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท-เปาโล ในเครือ BDMS ได้รับรางวัล “องค์กรดีเด่นที่นำทีมงานมากที่สุดในเอเชียประจำปี 2020” (HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2020) จาก นิตยสาร HR Asia แสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยการส่งเสริมพนักงานให้มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ และสามารถดึงศักยภาพมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจยุคใหม่



BDMS

SCG

Innovation Cooperation

โครงการความร่วมมือด้านนวัตกรรม
BDMS – SCG

หนึ่งในสิ่งที่ BDMS ให้ความสำคัญ คือ การนำเทคโนโลยี และนวัตกรรม มาสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้แก่พนักงาน เพื่อเอื้อให้เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการสร้างสรรค์บริการที่สามารถสนองความต้องการของผู้ป่วยได้สูงสุด เราจึงได้ริเริ่มโครงการพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กร การอบรมให้ความรู้ด้านการสร้างนวัตกรรม และการสร้างจิตสำนึกในการพัฒนา ควบคู่กับการพัฒนานวัตกรรม ร่วมมือกับ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCG) ซึ่งเป็นพันธมิตรจากอุตสาหกรรมที่แตกต่าง เพื่อแบ่งปันองค์ความรู้ผ่านระบบนวัตกรรมแบบเปิด



โครงการพัฒนา Premium BDMS Transfer Wheelchair

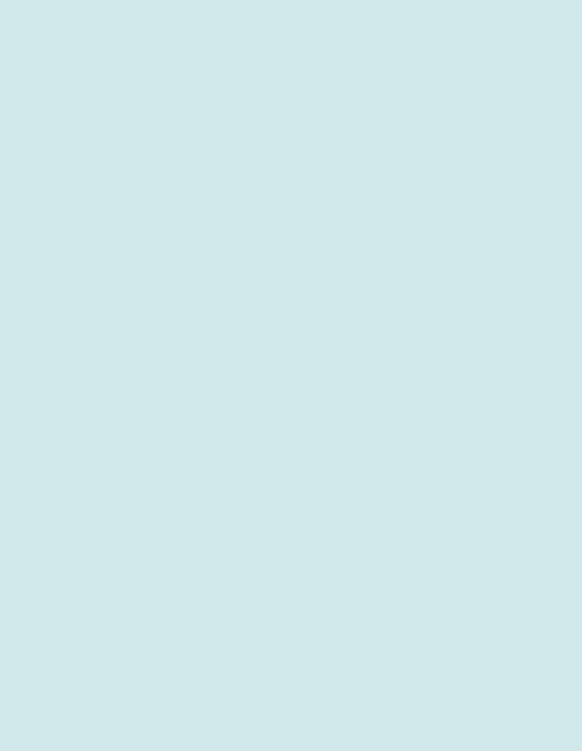
การพัฒนาอุปกรณ์และครุภัณฑ์ทางการแพทย์ต้องอาศัยกระบวนการออกแบบและเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และสอดคล้องกับการใช้งานมากที่สุด ดังนั้น อุปกรณ์และครุภัณฑ์ทางการแพทย์จึงมักนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ

รถเข็นผู้ป่วย ถือเป็นหนึ่งในอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่สำคัญ BDMS จึงริเริ่มโครงการพัฒนา Premium BDMS Transfer Wheelchair สำหรับผู้ป่วยภายในโรงพยาบาล ให้แตกต่างจากผลิตภัณฑ์เดิมในตลาด เพื่อสร้างความสะดวกสบายสูงสุด ผ่านการออกแบบอย่างเหมาะสม เช่น การพัฒนาเบาะรถเข็นรองรับการนั่งได้อย่างถูกหลักการยศาสตร์ (Ergonomic) การเพิ่มเข็มขัดนิรภัย (Safety Belt) ป้องกันผู้ป่วยพลัดตกจากรถเข็น และการปรับที่วางแขน ซึ่งช่วยในการยึดจับเมื่อผู้ป่วยต้องลุกนั่งรถเข็นเอง รวมไปถึงแท่นวางขาที่สามารถยืดออกเพื่อรองรับผู้ป่วยขาเจ็บใส่เฝือก นอกจากนี้ ยังพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะกับผู้อื่น สามารถเข็นรถได้ง่าย ผ่อนน้ำหนัก ลดพื้นที่การจัดเก็บ ง่ายต่อการทำความสะอาดเพื่อลดการแพร่กระจายเชื้อและการดูแลรักษาในระยะยาว ทั้งนี้ การพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ซึ่งสามารถผลิตได้ภายในประเทศ จะเป็นผลดีในการสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันแก่ประเทศในอนาคต

โครงการพัฒนารถจ่ายยาอัจฉริยะ Medication Cart

โครงการพัฒนารถจ่ายยาอัจฉริยะ เริ่มต้นจากการบูรณาการความรู้ระหว่างผู้เชี่ยวชาญการพัฒนาผลิตภัณฑ์ วิศวกร ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ SCG ร่วมกับประสบการณ์และองค์ความรู้ด้านการดูแลรักษาพยาบาลของ BDMS ได้มีการพัฒนาออกแบบรถจ่ายยาให้มีคุณสมบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐานความปลอดภัยผู้ป่วย ตลอดจนเหมาะสมกับลักษณะการบริการและแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานของพยาบาล เช่น การเชื่อมต่อกับระบบฐานข้อมูลโรงพยาบาลเพื่อการระบุตัวผู้ป่วยและคำสั่งยาอย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันความผิดพลาดก่อนการบริหารยา การปรับรถให้มีน้ำหนักเบาเพื่อสะดวกในการเคลื่อนย้ายและประหยัดพลังงาน การปรับขนาดลิ้นชักบรรจุยา รวมถึงการเพิ่มอุปกรณ์เสริมต่างๆ เช่น ถังทิ้งขยะติดเชื้อ ของมีคม ที่จัดเก็บสารน้ำ เพื่อให้พยาบาลเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้ป่วย ทั้งนี้ จากการทดลองใช้รถจ่ายยาต้นแบบในโครงการพัฒนา Medication cart ในพื้นที่โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ BDMS ได้ประเมินผลการใช้งานและทำการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนารถจ่ายยาที่มีความเหมาะสมกับการใช้งานในโรงพยาบาลทุกระดับในทุกภาคส่วนของประเทศ โดยมุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งว่าโครงการพัฒนา Medication cart จะเป็นหนึ่งในแรงกระตุ้นให้เกิดการสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาอุปกรณ์ทางการแพทย์อื่นต่อไปในอนาคต





โครงการสร้างสรรค์ Circular Christmas Tree

โครงการ Circular Christmas Tree เริ่มต้นจากความพยายามในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผ่านการบูรณาการความรู้จากการระดมความคิดเห็นร่วมกันระหว่าง BDMS-SCG เพื่อการวิเคราะห์หาของเหลือใช้จากการปฏิบัติงานนำกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างมีคุณค่า จากความเชี่ยวชาญด้านสุขอนามัยจาก BDMS ประกอบกับความชำนาญด้านการวัสดุศาสตร์ และการออกแบบอย่างสร้างสรรค์ของ SCG จึงเป็นจุดเริ่มต้นในการนำเกลลอนน้ำยาล้างไต ซึ่งมีวัสดุหลักเป็นพลาสติก HDPE กลับมารีไซเคิล ให้เป็นกระถางต้นไม้สำหรับการปลูกต้นไม้ภายในอาคาร ด้วยการออกแบบเป็นกระถาง 2 ชั้น เพื่อลดการระเหยของน้ำ ทำให้เกิดความชื้นส่วนเกินในอาคารเพื่อนำมาปลูกต้นไม้ต่างราชีนสีทอง ซึ่งมีคุณสมบัติในการลด PM 2.5 และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งช่วยลดมลภาวะในอาคารได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ จากการดำเนินงานที่ผ่านมา โรงพยาบาลในเครือ BDMS สามารถลดขยะจากเกลลอนได้ 150 – 200 ชิ้นต่อวัน

ในเทศกาลส่งความสุขสำหรับปี 2564 BDMS ได้ประชาสัมพันธ์โครงการดังกล่าวโดยการนำกระถางต้นไม้ต่างสีทองซึ่งผลิตจากเกลลอนน้ำยาล้างไตมาสร้างสรรค์เป็นต้นคริสต์มาส และเป็นของขวัญที่ระลึกในเทศกาลส่งความสุข ถือเป็นหนึ่งในโครงการดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน



ระบบและนวัตกรรมระดับนานาชาติ ได้รับการยอมรับจากโรงพยาบาล ชั้นนำทั่วโลก

ความปลอดภัยของผู้ป่วยและการรักษาอย่างมีประสิทธิภาพแบบไร้รอยต่อระหว่างบุคลากรที่มีความชำนาญการเฉพาะทาง และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ซึ่งจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการรักษาและเพิ่มโอกาสการรอดชีวิตของผู้ป่วยหนักเป็นสิ่งที่เครือ BDMS มุ่งมั่นและตั้งใจทำเสมอมา เป็นที่มาซึ่งทำให้โรงพยาบาลกรุงเทพเห็นความสำคัญของ Smart ICU และนำเข้ามาใช้ในแผนกผู้ป่วยหนักของโรงพยาบาล (Intensive care unit)

Smart ICU เป็นระบบและนวัตกรรมระดับนานาชาติ ได้รับการยอมรับจากโรงพยาบาลชั้นนำทั่วโลก โดยใช้เทคโนโลยีทาง medical informatics ใช้คอมพิวเตอร์เก็บรวบรวมข้อมูลทางคลินิกต่างๆ ของผู้ป่วยแต่ละราย มีการรวบรวมและประมวลผลอย่างแม่นยำและวิเคราะห์แบบ real-time ในรูปแบบที่เอื้ออำนวยต่อการดูแลรักษาผู้ป่วยวิกฤติซึ่งต้องการการรักษาที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแบบทันท่วงที โดยบันทึกสัญญาณชีพ ระดับออกซิเจนในเลือด ปริมาณสารน้ำเข้า-ออก ระดับความดันภายในสมอง ระดับการตื่นหลับ คลื่นไฟฟ้าหัวใจ คลื่นไฟฟ้าสมอง เป็นต้น

เพื่อเป็นการปรับการดูแลรักษาให้เหมาะสมกับอาการของผู้ป่วยแต่ละรายอย่างทันเวลา ข้อมูลที่จำเป็นต่อการรักษาทั้งหมดจะถูกบันทึกและสามารถนำมาเปรียบเทียบเพื่อประกอบการตัดสินใจของแพทย์ในการรักษาผู้ป่วยได้ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งในโรงพยาบาลและนอกโรงพยาบาลเพื่อรองรับระบบการปรึกษาทางไกล (telemedicine-ICU) ในอนาคต

หลักการของ Real-time data collection, integration of information, action-reaction ยังช่วยให้แพทย์และพยาบาลสามารถติดตามผลการรักษาผู้ป่วยได้ตลอดเวลา และสามารถปรับเปลี่ยนการรักษาให้เหมาะสมกับผู้ป่วยแต่ละรายตามหลักของ personalized medicine

ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้ใช้แบบ real-time แล้ว จากการที่ข้อมูลมีการเก็บบันทึกอย่างเป็นระบบ จึงทำให้มีประโยชน์ในการค้นคว้าวิจัย หาเครื่องมือหรือค่าชี้วัดในการวางแผนหรือป้องกันภาวะอันตรายต่างๆ ที่อาจจะเกิดกับผู้ป่วยได้อีกด้วย





SMART ICU

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีสายการประกอบธุรกิจหลักคือธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเป็นการดำเนินงานผ่านบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมได้ดังนี้ :



โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย : เปรียบเทียบระหว่างปี 2561-2563

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ขอรายได้	ดำเนินการโดย	อัตราการ ถือหุ้น (%)	2563		2562		2561	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ค่ารักษาพยาบาล								
	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	100.00	9,863.89	15.14	14,703.51	18.46	13,749.41	18.51
	บมจ. สมิติเวช	95.76	10,167.13	15.60	12,449.03	15.63	11,506.83	15.49
	บจก. ปิเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์	91.48	2,110.45	3.24	2,990.17	3.76	2,946.40	3.97
	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	98.62	11,112.57	17.05	13,506.70	16.96	12,887.95	17.35
	บจก. เปาโลเมดิค	100.00	3,543.32	5.44	3,672.88	4.61	3,313.73	4.46
	บจก. การแพทย์สยาม	85.71	1,117.02	1.71	1,136.52	1.43	1,193.64	1.61
	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	99.76	972.51	1.49	1,059.13	1.33	1,232.11	1.66
	บจก. เปาโล สมุทรปราการ	93.65	1,248.68	1.92	1,339.45	1.68	1,334.79	1.80
	บจก. โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง	84.00	374.38	0.57	400.93	0.50	324.57	0.44
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพญา	97.27	3,361.76	5.16	4,069.42	5.11	3,936.28	5.30
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	100.00	2,434.87	3.74	2,785.63	3.50	2,536.74	3.41
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	99.76	549.05	0.84	630.56	0.79	550.51	0.74
	บจก. วัฒนเวช	99.72	1,466.18	2.25	1,634.85	2.05	1,427.64	1.92
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	98.82	1,485.80	2.28	1,664.75	2.09	1,636.09	2.20
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	100.00	532.62	0.82	774.38	0.97	715.52	0.96
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	99.70	2,224.01	3.41	3,028.52	3.80	2,900.54	3.90
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา	91.45	1,701.49	2.61	1,893.11	2.38	1,721.00	2.32
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	100.00	791.56	1.21	1,026.76	1.29	956.59	1.29
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	100.00	678.82	1.04	767.19	0.96	728.95	0.98
	บมจ. ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์	64.03	687.21	1.05	944.11	1.19	761.32	1.02
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	100.00	1,096.05	1.68	1,181.62	1.48	977.96	1.32

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ขอรายได้	ดำเนินการโดย	อัตราการ ถือหุ้น (%)	2563		2562		2561	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
คำรักษาพยาบาล								
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	100.00	715.91	1.10	742.13	0.93	671.67	0.90
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ (BSN)	100.00	1,435.85	2.20	1,559.35	1.96	1,365.49	1.84
	บจก. โรงพยาบาลเทพากร (ถือหุ้นโดย BSN)	50.03	160.79	0.25	150.94	0.19	142.57	0.19
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตเิดอินเตอร์เนชั่นแนล	100.00	768.13	1.18	1,158.88	1.46	1,197.63	1.61
	บจก. สมิติเวช ชลบุรี	100.00	954.32	1.46	898.17	1.13	729.72	0.98
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	100.00	565.50	0.87	648.21	0.81	586.54	0.79
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	100.00	363.79	0.56	316.37	0.40	249.12	0.34
	บจก. บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก	100.00	446.13	0.68	239.06	0.30	102.91	0.14
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเซียงราย	100.00	138.18	0.21	126.46	0.16	-	0.00
	Angkor Pisith Co., Ltd.	80.00	125.43	0.19	199.38	0.25	178.94	0.24
	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100.00	983.48	1.51	940.37	1.18	789.02	1.06
	รวม		64,176.92	98.48	78,638.54	98.75	73,352.18	98.74
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล								
	บจก. เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์	98.69	939.10	1.44	945.33	1.19	896.41	1.21
	N Health (Cambodia) Co., Ltd.	100.00	18.17	0.03	4.26	0.01	0.70	0.00
	บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา	95.00	0.26	0.00	-	0.00	0.11	0.00
	N Health Myanmar Co.,Ltd	60.00	31.23	0.05	42.17	0.05	36.80	0.05
	บจก. ไปโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย)	95.00	0.80	0.00	-	0.00	-	0.00
	รวม		989.55	1.52	991.75	1.25	934.02	1.26
	รวมรายได้จากการดำเนินงานหลัก		65,166.46	100.00	79,630.29	100.00	74,286.20	100.00

52
53

หมายเหตุ นอกเหนือจากรายได้จากการดำเนินงานหลักตามโครงสร้างรายได้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำเกลือ ยา และเวชภัณฑ์ จากบริษัทย่อย ซึ่งแสดงอยู่ในหมวดรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายชื่อบริษัท	อัตราการถือหุ้น (%)	2563	2562	2561
บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการผลิต) จำกัด	100.00	1,343.22	1,408.71	1,418.35
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.05	790.33	824.70	758.66
บริษัท เซฟตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	654.74	735.01	791.76
บริษัท เฟิสท์ เฮลธ์ ฟู้ด จำกัด	95.76	119.33	123.92	117.98
รวม		2,907.62	3,092.35	3,086.75

1. ลักษณะการให้บริการและผลิตภัณฑ์
ธุรกิจด้านการรักษาพยาบาลของกลุ่ม

ลำดับ	โรงพยาบาล	ชื่อบริษัท	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการใช้ เตียง (ร้อยละ)
กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ					
1	โรงพยาบาลกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	373		
2	โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	97		
3	โรงพยาบาลวัฒโนสถ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	48		
4	โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นนัล แคร่	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	52		
5	โรงพยาบาลกรุงเทพ อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	172		
6	โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	64		
7	โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	210		100.00
8	โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	142		100.00
9	โรงพยาบาลกรุงเทพเพชรบุรี	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	255		100.00
10	โรงพยาบาลกรุงเทพพญา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พญา จำกัด	400		97.27
11	โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	220		100.00
12	โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	บริษัท วัฒโนสถ จำกัด	185		99.72
13	โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	114		99.76
14	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	175		100.00
15	โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	171		91.45
16	โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	31		91.45
17	โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	120		100.00
18	โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	195		100.00
19	โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	140		100.00
20	โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	266		99.70
21	โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	200		98.82
22	โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	52		100.00
23	โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	150		100.00
24	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	80		100.00
25	โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	151	4,063	100.00
กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช					
26	โรงพยาบาล สมิติเวช สุขุมวิท	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	311		95.76
27	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	400		95.76
28	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด	184		67.38

ลำดับ	โรงพยาบาล	ชื่อบริษัท	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการใช้ เตียง (ร้อยละ)
กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช					
29	โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี	บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	150		64.03
30	โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี	บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด	260		100.00
31	โรงพยาบาลสมิติเวช ไข่น้ำทาวน์	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	59	1,364	
โรงพยาบาล BNH					
32	โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	บริษัท บี เอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	144	144	91.48
กลุ่มโรงพยาบาลรอยัล					
33	Royal Angkor Pisith	Angkor Pisith Co., Ltd.	30		80.00
34	Royal Phnom Penh Hospital	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100	130	100.00
กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท					
35	โรงพยาบาลพญาไท 1	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ⁽²⁾	224		98.62
36	โรงพยาบาลพญาไท 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด ⁽²⁾	260		97.81
37	โรงพยาบาลพญาไท 3	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด ⁽²⁾	267		97.58
38	โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	350		74.35
39	โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	140	1,241	99.76
กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล					
40	โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	267		100.00
41	โรงพยาบาลเปาโล รังสิต	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	150		100.00
42	โรงพยาบาลเปาโล เกษตร	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	162		100.00
43	โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ	บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	200		93.65
44	โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	169		85.71
45	โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง	บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	60	1,008	84.00
กลุ่มโรงพยาบาลชุมชน					
46	โรงพยาบาลศรีระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	195		100.00
47	โรงพยาบาลเทพากร	บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ⁽³⁾	100		50.03
48	โรงพยาบาลตัญญู	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	100		99.70
49	โรงพยาบาลจอมเทียน	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	232	627	97.27
จำนวนเตียงรวมกลุ่ม BDMS				8,577	
กลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนถือหุ้นแต่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร					
50	โรงพยาบาลเอกอุดร	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ⁽⁴⁾	350		25.11

หมายเหตุ : (1) บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 35.01 โดย BDMS และร้อยละ 29.02 โดยบริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100.00

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 98.62

(3) บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพมหานครจันทน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100.00

(4) บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 15.26 และบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ร้อยละ 10.00

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาลของกลุ่ม

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
1 ธุรกิจด้านบริการสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness Clinic)	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	100.00
2 ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์	บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเภสัช) จำกัด ⁽¹⁾	100.00
	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.05
	บริษัท เยนอรัล ฮอสปิเทล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	47.17
3 จำหน่ายและเวชภัณฑ์	บริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด ⁽³⁾	100.00
4 ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และ Share Services ดำเนินจัดซื้อ	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ⁽⁴⁾	98.69
	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ⁽¹⁾	95.00
	N Health Cambodia Co., Ltd. ⁽⁵⁾ (จดทะเบียนที่ประเทศกัมพูชา)	100.00
	N Health Myanmar Co., Ltd. ⁽⁵⁾ (จดทะเบียนที่ประเทศพม่า)	60.00
	บริษัท ไนไวน์ เอ็นเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด ⁽⁸⁾	30.00
5 ห้องปฏิบัติการทดลองชีวโมเลกุล	บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	95.00
6 Share services ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	100.00
7 บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ (Medical Evacuation)	บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด ⁽⁶⁾	100.00
8 บริการด้านการจัดเลี้ยงและอาหารให้แก่ ผู้ให้บริการในกลุ่ม	บริษัท เออร์วิง เซอร์จิน เอส อี จำกัด ⁽⁷⁾	95.74
	บริษัท เฟิสท์ เฮลธ ฟู้ด จำกัด ⁽⁷⁾	95.76
9 บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศกัมพูชา	S.R. Property Investment Co., Ltd.	49.00
	Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	49.00
	Phnom Penh First Property Co., Ltd.	49.00
10 กิจกรรมเพื่อการลงทุนใน Healthcare Business (Holding Company)	บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด	100.00
	บริษัท กรุงเทพ เซฟตริก จำกัด	100.00
	BDMS Inter Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.00
	N Health Asia Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.00
11 ศูนย์อบรมด้านวิชาชีพเฉพาะทางให้กลุ่มบริษัท	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด	100.00
12 ธุรกิจประกันสุขภาพ	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	99.99
	บริษัท กรุงเทพฟรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	100.00
13 บริการด้านบัญชี	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	100.00
14 บริหารสินทรัพย์	บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	100.00
15 โรงแรม	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	100.00
16 Health Innovation	บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด ⁽⁷⁾	100.00
17 พาณิชนยอเล็กทรอนิกส์	บริษัท เฮลท์ ฟลาซ่า จำกัด ⁽¹⁾	100.00

หมายเหตุ : (1) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด

(2) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 46.88 และ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด ร้อยละ 0.33

(3) ถือหุ้นโดย บริษัท กรุงเทพ เซฟตริก จำกัด

(4) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 74.02 บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 21.04 และ บริษัท บี เอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด ร้อยละ 4.93

(5) ถือหุ้นโดย N Health Asia Pte. Ltd.

(6) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 87.25 และ บริษัท รอยัลบางกอก เฮลธ์แคร์ จำกัด ร้อยละ 12.75

(7) ถือหุ้นโดย บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)

(8) ถือหุ้นโดย บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

บริษัทคาดว่า ธุรกิจโรงพยาบาล เอกชนส่วนใหญ่ จะทยอยฟื้นตัว ในปี 2564-2565 จากจำนวน ผู้ป่วยชาวไทย และผู้ป่วยต่างชาติ ที่เพิ่มขึ้น

2. กว๊าดตลาดและการแข่งขัน

2.1 ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจในรูปแบบเดิมทำให้เกิดการปรับตัวทางธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการ Social Distancing โดยโรงพยาบาลเอกชนต้องปรับรูปแบบการให้บริการที่เป็น Individual มากขึ้น เช่น การให้บริการตรวจสุขภาพเบื้องต้นที่บ้าน ขณะที่ต้องให้ความสำคัญกับการทำ Digital Transformation และนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างจริงจัง เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพของให้บริการและช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้อยู่รอดได้ในระยะยาว เช่น เทเล-เมดิซีน (Telemedicine) ที่สามารถช่วยให้ผู้ป่วยและบุคลากรทางการแพทย์สามารถพูดคุยกันแบบ Real-Time และเป็นอีกทางเลือกหนึ่งที่จะช่วยทำให้คนเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้สะดวกมากขึ้น

แม้ว่าโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ในปี 2563 บริษัทคาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนส่วนใหญ่จะทยอยฟื้นตัวในปี 2564-2565 จากจำนวนผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยต่างชาติที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้การฟื้นตัวดังกล่าวขึ้นกับการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ การสนับสนุนของภาครัฐ ความมั่นใจในการรักษาพยาบาลและการเดินทางข้ามประเทศทั่วโลก รวมทั้งสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ที่คาดว่าจะดีขึ้นจากปี 2563

สำหรับภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในระยะยาวมีแนวโน้มการเติบโตดี มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพมีเพิ่มมากขึ้นจากกระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพ ประกอบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกลุ่มโรคที่ซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุ นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางที่มีรายได้มากขึ้นช่วยหนุนความต้องการใช้บริการในโรงพยาบาลเอกชน ประกอบกับความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการรับบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานและได้รับความสะดวกสบายในการให้บริการ ทั้งผู้ให้บริการชาวไทย และชาวต่างชาติ โดยเฉพาะผู้ให้บริการชาวต่างชาติที่มีความนิยมเข้ามาให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้จำนวนผู้ประกันสุขภาพได้เพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีส่วนสนับสนุนการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลเอกชนมากขึ้นเช่นกัน

2.2 กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท

เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดจากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งคลินิกขึ้นหลายแห่งในภาคตะวันออก และได้ยกระดับคลินิกกรุงเทพพัทยา สาขาจอมเทียนให้เป็นโรงพยาบาลจอมเทียน ทำให้ในปี 2563 บริษัทมีโรงพยาบาลทั้งสิ้นรวม 49 โรงพยาบาล

การที่บริษัทเพิ่มจำนวนคลินิก โรงพยาบาล ยกระดับโรงพยาบาล เพิ่มบริการทางด้านสุขภาพและการแพทย์ครบในทุกช่วง ตั้งแต่ดูแลสุขภาพก่อนป่วย รักษาเมื่อป่วย และหลังการรักษา ทำกายภาพบำบัด พักฟื้น นอกจากจะช่วยให้เพิ่มขีดความสามารถในการบริการให้กับประชาชนในพื้นที่ได้มากขึ้น ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับประเทศ และภูมิภาค APAC อีกทางหนึ่งด้วย

โรงพยาบาล กรุงเทพ ได้รับการจัด อันดับให้เป็น โรงพยาบาล ที่ดีที่สุด ในประเทศไทย ในปี 2563



นับเป็นความภาคภูมิใจที่นิตยสารระดับโลก Newsweek จากสหรัฐอเมริกา ร่วมกับ Statista ศูนย์ฐานข้อมูลสถิติของประเทศเยอรมัน และ GeoBlue บริษัทประกันภัยชั้นนำระดับนานาชาติ ได้จัดอันดับให้โรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ เป็นอันดับที่ 1 โรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศไทย (The Best Hospital in Thailand 2020) จากการลงคะแนนโดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ ผู้ป่วย และผู้รับบริการ ซึ่งมีเกณฑ์พิจารณา ดังนี้

- ความพึงพอใจและความปลอดภัยของผู้ป่วย
- อัตราการเกิดภาวะแทรกซ้อนและการเสียชีวิตต่ำ
- การวินิจฉัยและรักษาที่รวดเร็ว
- คุณภาพการรักษาด้วยแพทย์เฉพาะทาง

จากความสำเร็จของประเทศไทยในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคของไวรัส COVID-19 ทำให้หลายองค์กรชั้นนำระดับโลก เช่น WHO และประเทศต่างๆ เห็นถึงความสามารถของการสาธารณสุข และการแพทย์ไทยในการจัดการกับปัญหาในระดับโลก ทำให้ภาพของการแพทย์ไทยโดดเด่นขึ้นมากกว่าเดิม จึงเป็นโอกาสดีต่อบริษัท ในการขยายตลาดในต่างประเทศต่อไป

การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้มีการประกาศ curfew, lock down และปิดสนามบิน ตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ต่อเนื่องมาในไตรมาสที่ 2 เป็นผลให้

1. **ตลาดชาวไทยและชาวต่างชาติในประเทศ:** มีความกังวลเรื่องการมาโรงพยาบาลว่าอาจได้รับเชื้อโรค และทางโรงพยาบาลเองก็มีมาตรการการควบคุมและลดความเสี่ยง โดยชะลอหรือยกเลิกการผ่าตัด รวมถึงหยุดบริการในบางคลินิก เช่น คลินิกทันตกรรม นอกจากนี้ การจำกัดเวลาในการออกจากบ้านยามวิกาล ทำให้มีการเข้ามาใช้บริการในโรงพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในโรงพยาบาลเอกชนลดลง

2. **ตลาดต่างประเทศ:** ด้วยการเดินทางมีข้อจำกัดมากขึ้น ทั้งจากกฎระเบียบของประเทศต้นทางและปลายทาง และจำนวนเที่ยวบินที่ลดลง ทำให้นักท่องเที่ยว นักธุรกิจรวมถึงผู้ป่วยที่จะเดินทางเข้ามาใช้บริการทางการแพทย์ลดลงอย่างมาก ส่งผลให้รายได้ของบริษัทจากตลาดต่างประเทศลดลง แต่ยังคงมีตลาดชาวต่างชาติที่อยู่ในประเทศไทยและประเทศข้างเคียง

- Alternative State Quarantine (ASQ): โรงแรมเครือบริษัท คือ Movenpick BDMS Wellness Resort ได้ร่วมมือกับโรงพยาบาลกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ เริ่มทำ ASQ โดยได้รับการอนุมัติจากทางราชการให้สามารถใช้ Movenpick BDMS Wellness Resort เป็น ASQ ได้รายแรก ต่อจากนั้นหลายโรงแรมและโรงพยาบาลทั่วประเทศได้ใช้แนวทางนี้ โดยมาเรียนรู้ขั้นตอนกระบวนการทำงาน ASQ จากบริษัท

- Alternative Hospital Quarantine (AHQ): การพักและกักตัวในโรงพยาบาลเพื่อรอรับการรักษา โดยมี 30 โรงพยาบาลในเครือบริษัทได้รับอนุมัติจากทางราชการให้ดำเนินการดังกล่าว
- Healthy Bot: โรงพยาบาลในเครือ BDMS ได้ใช้หุ่นยนต์ในการส่งอาหารและยาให้กับผู้ป่วยที่พักรักษาตัวอยู่ในโรงพยาบาลทำให้ลดการสัมผัสผู้ให้บริการ ลดโอกาสเสี่ยงแพร่กระจายของเชื้อโรค สะดวกปลอดภัยและรวดเร็ว
- Tyto care: เป็นเครื่องมือที่ผู้ป่วยสามารถใช้ตรวจสุขภาพเบื้องต้น ได้แก่ อุณหภูมิ ปอด หัวใจ หู ช่องคอ ผิวหนัง โดยสามารถส่งข้อมูลให้แพทย์วินิจฉัย online 24 ชั่วโมง เครื่องมือนี้เป็นหนึ่งในการขยายบริการของบริษัท แบบ telemedicine หรือ home care services
- Drive through: หลายโรงพยาบาลในเครือได้ให้บริการ drive through vaccination เพื่อลดความกังวลของผู้รับบริการที่ต้องการเพียงแค่การฉีดวัคซีน
- Home services: โรงพยาบาลในเครือหลายแห่งได้ให้บริการการฉีดวัคซีน การเก็บตัวอย่างเลือด จัดส่งยา ถึงยังบ้าน ที่พักของผู้รับบริการ
- Samitivej Virtual Hospital: แอปพลิเคชันของโรงพยาบาลสมิติเวชที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้ผู้ป่วยสามารถติดต่อสื่อสารปรึกษากับแพทย์และพยาบาลได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่ต้องเดินทางมาที่โรงพยาบาล แอปพลิเคชันนี้เป็นหนึ่งในการขยายบริการของบริษัท แบบ telemedicine
- Charter flights ย่างกุ้ง-กรุงเทพ และพนมเปญ-กรุงเทพ: บริษัทได้จัดเครื่องบินเช่าเหมาลำ หรือ chartered flight จากย่างกุ้งและพนมเปญ ให้กับผู้ป่วยและญาติสำหรับการเดินทางเข้ามารับการรักษาที่โรงพยาบาลในเครือ BDMS

จากข้อมูลข้างต้นนี้ จะเห็นว่าบริษัทได้ใช้ทั้งอุปกรณ์เครื่องมือที่มีอยู่แล้ว เครื่องมือใหม่ๆ และที่สำคัญคือการสร้างกระบวนการทำงานระบบและแอปพลิเคชันใหม่ๆ เพื่อปรับเปลี่ยนให้ดีขึ้น มีการนำเสนอสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนไป

ในด้านการตลาด ถึงแม้จะมีข้อจำกัดในการดำเนินการจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 บริษัทยังคงทำงานร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแผนงาน โดยในช่วงไตรมาสที่ 2-3 ได้เน้นการนำเสนอบริการสินค้าใหม่ๆ การขยายพันธมิตรและการขยายช่องทาง โดยมีการดำเนินการหลักๆ ดังนี้

1. Insurance Marketing

บริษัทยังคงเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มบริษัทประกันภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย

1.1) กลุ่มบริษัทประกันในประเทศ: ในปี 2563 บริษัทได้ร่วมกับบริษัทประกันชั้นนำพัฒนาแผนประกันสุขภาพ และทำการตลาดในหลากหลายโครงการ อาทิ

- การร่วมออกแบบประกัน ที่ใช้ในเครือ BDMS หรือ BDMS exclusive product ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มตลาด ซึ่งเดิมมี 4 ผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพ ที่เป็น BDMS Exclusive ได้แก่
 - “My First Class Health Care” ร่วมกับ อลิอันซ์ อยู่ธยา ซึ่งเป็นแผนประกันสุขภาพ สำหรับกลุ่ม high-end มีวงเงินคุ้มครอง สูงถึง 80-100 ล้านบาท
 - “อุ่นใจรักษ์ Gold” ร่วมกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีวงเงินคุ้มครอง 1-5 ล้านบาท
 - “อุ่นใจรักษ์” เหมมาจ่ายต่อปี (Deductible plan) ร่วมกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีวงเงินคุ้มครอง 400,000-800,000 บาท
 - ประกันสุขภาพ “อุ่นใจรักษ์ ดีไลฟ์” ร่วมกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) มีวงเงินคุ้มครอง 450,000-1,500,000 บาท

ในปี 2563 บริษัท ได้ร่วมกับ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ออกผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพ “Viriyah Healthcare by BDMS” ที่มีจุดประสงค์เพื่อสนองต่อความต้องการของผู้คน และตลาดที่ต้องการประกันสุขภาพแบบเหมาจ่าย เข้าใจง่าย ในที่ราคาย่อมเยา และเข้าถึงการบริการที่ดี มีคุณภาพ ได้ ดังที่เห็นจากยอดขายประกันสุขภาพคุ้มครองค่าใช้จ่ายในการรักษาไวรัส COVID-19 ที่มีสูงมาก ในช่วงที่มีการระบาดหนักๆ ทำให้บริษัท ได้มีประกันสุขภาพหลากหลายแผน ที่คุ้มครอง และตอบสนองความต้องการในทุกกลุ่มของตลาดตั้งแต่ high end, middle และ economy

- บริษัทมีทำการตลาดแคมเปญร่วมกับบริษัทประกันสุขภาพและบริษัทประกันชีวิต เช่น AIA เมืองไทยประกันชีวิต อลิอันซ์ อยุธยา วิริยะประกันภัย ฯลฯ เพื่อกระตุ้นให้ประชาชนได้มีความรู้ทางด้านสุขภาพ การวางแผนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพผ่านประกันสุขภาพมากขึ้น มีการออกบูธ มีการให้ความรู้เรื่องสุขภาพจากแพทย์ในเครือ BDMS มีการจัดโรดโชว์ ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด ตลอดทั้งปี 2563

1.2) กลุ่มบริษัทประกันในต่างประเทศ: ในปี 2563 บริษัทได้ต่อยอดการทำงานร่วมกับบริษัทประกันต่างประเทศ ผ่านการสร้างพันธมิตร และความร่วมมือกับบริษัทประกัน เช่น

- Ping An Health บริษัทประกันสุขภาพจากประเทศจีน ที่อยู่ใน Ping An Group ซึ่งเป็นบริษัทประกันรายใหญ่ที่มีมูลค่าตลาดสูงสุดของจีน โดยในเดือนมีนาคม ได้ทำการลงนามและเปิดตัว ความร่วมมือระหว่าง BDMS และ Ping An Health โดยทั้ง 2 บริษัทได้ร่วมมือกันศึกษาความต้องการของลูกค้า ผู้ถือกรมธรรม์ประกันสุขภาพของ Ping An Health ในกลุ่มต่างๆ จนได้สินค้าที่ลูกค้าของ Ping An Health ต้องการ มีการเตรียมงานด้าน operation เพื่อให้ลูกค้าหรือผู้ป่วยได้ประสบการณ์ที่ดีในการมารักษาตัวกับ BDMS อีกทั้งได้ขยายสิทธิลูกค้าของ Ping An Health ให้สามารถรักษากับโรงพยาบาลในเครือ BDMS ได้โดยสะดวก
- ความร่วมมือนี้จะเป็นรากฐานของการขยายงานด้านประกันต่างประเทศให้กับบริษัท

2. Digital Expansion

จากการทำ digital expansion ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ในปี 2563 บริษัทจึงได้ใช้ช่องทางเหล่านี้ทำ digital connection กับลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย ได้แก่

- Live streaming ให้กับคู่ค้า และลูกค้าของคู่ค้า ในหัวข้อต่างๆ เช่น
 - Thailand Healthcare Express Experience
 - World class Orthopedics treatment in Thailand
 - World class treatment for advanced Cancer in Thailand
 - World class Pediatric care at the only private children's hospital in SE Asia



- Webinar ให้กับกลุ่มบริษัทและองค์กรต่างๆ ในหัวข้อต่างๆ เช่น
 - Thailand's success to overcome COVID-19
 - Vaccine & Immunology
 - Medical Rehabilitation in ICU
 - Setting up Travel Telemedicine clinic
 - Conducting Effective Virtual Conversations
 - Setting up ASQ

จากหัวข้อ Live streaming และ Webinar ข้างต้น จะเห็นได้ว่า นอกจากบริษัทจะเป็นตัวแทนประเทศไทยไปนำเสนอความรู้และประสบการณ์ด้านการแพทย์และการรักษาพยาบาลในเวทีนานาชาติแล้ว บริษัท ยังได้รับการร้องขอให้นำเสนอความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารและด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ อีกด้วย

โดยสรุป ถึงแม้จะมีผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทสามารถปรับตัวอย่างรวดเร็ว โดยใช้เครื่องมือและเทคโนโลยี รวมถึงสร้างกระบวนการทำงานใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อสภาพการณ์และความต้องการของตลาด อีกทั้งยังใช้เวลาและโอกาสนี้วางรากฐานทางการตลาด (marketing infrastructure) ให้กับโรงพยาบาลในเครือ รวมถึงคุณค่าและพันธมิตรของบริษัท

2.3 การจัดทาลิตภัณฑ์

1. บุคลากรทางการแพทย์

บุคลากรทางการแพทย์ถือเป็นหัวใจสำคัญของระบบบริการสุขภาพ บริษัทจึงได้มีนโยบายในการจัดหาแพทย์และทันตแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค รวมถึงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เพื่อให้การตรวจวินิจฉัย การรักษาพยาบาล ตลอดจนการให้คำปรึกษาหรือคำแนะนำต่างๆ ที่ให้บริการแก่ผู้ป่วยหรือผู้มารับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน ในการจัดหาแพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์นั้น บริษัทได้ทำการคัดเลือกจากมหาวิทยาลัย/วิทยาลัยที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้บุคลากรทางการแพทย์ อาทิ แพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ จะต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการการบริหารฝ่ายแพทย์และคณะกรรมการบริหารของโรงพยาบาล เพื่อให้มั่นใจว่าได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการทำงานร่วมกัน

อนึ่ง ในการให้บริการสุขภาพในภาวะปัจจุบัน มีการให้บริการเพิ่มมากขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป เช่นมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านประชากรและโรคระบาดวิทยา ทำให้มีจำนวนผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราโรคเรื้อรังเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับมีการเกิดโรคอุบัติใหม่ขึ้น เช่น ไข้หวัด SAR ไข้หวัดใหญ่ โรค COVID-19 เป็นต้น ทำให้ส่งผลให้มีความต้องการบุคลากรทางการแพทย์เพิ่มขึ้นและมีทักษะที่ค่อนข้างเฉพาะมากขึ้นด้วย

ในการนี้ บริษัทจึงได้พยายามสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความสามารถ และส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้และวิทยาการความก้าวหน้าทางการแพทย์ใหม่ๆ ทั้งทางด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี โดยมีการจัดทำสื่อการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์เพื่อนำไปแลกเปลี่ยนความรู้ถ่ายทอดความรู้ ทั้งภายในและภายนอกให้กับโรงพยาบาลในเครือบริษัทผ่านทางสื่อออนไลน์ โดยมีการพัฒนาโปรแกรม BDMS MSO Training ซึ่งสามารถใช้ได้ทุกโรงพยาบาลในเครือบริษัท รวมถึงการค้นหาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในเครือบริษัทผ่าน application นี้ นอกจากนี้ ยังมีการสอนการใช้งานเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น การนำระบบการแพทย์ทางไกลมาใช้เป็นทางเลือกในการให้บริการเพื่อให้ผู้มารับบริการมีความปลอดภัยมากขึ้น รวมถึงยังสนับสนุนงานวิจัยต่างๆ โดยเฉพาะงานวิจัยทางการแพทย์เพื่อก่อให้เกิดการรักษาที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน รวมถึงการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับสังคม เช่น องค์ความรู้จากแนวทางปฏิบัติ (Clinical Practice Guideline) และงานวิจัยจากงานประจำ (Routine to Research : R2R) เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับผู้ป่วยหรือผู้มารับบริการ รวมถึงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยหรือโรงพยาบาลชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะศูนย์แห่งความเป็นเลิศต่างๆ อาทิเช่น

หัวใจ สมอ่ง มะเร็ง กระดูกและข้อ เพื่อเป็นสถานฝึกสอนและแบ่งปันความรู้ให้กับแพทย์พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ โดยมีการส่งไปศึกษาดูงาน และมีการประชุมวิชาการร่วมกันทั้งแบบที่มีการจัดประชุมและผ่านระบบออนไลน์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงการอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อก่อให้เกิดความสุขและมีทัศนคติที่ดีในการทำงาน โดยทุกๆ ปี บริษัทจะจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีต่อองค์กร และนำข้อมูลที่ได้รับจากแบบสำรวจมาปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์มีความสุขทั้งทางร่างกายและจิตใจเพื่อดำรงและรักษาซึ่งบุคลากรทางการแพทย์ที่ดีให้คงอยู่กับบริษัทต่อไป

2. การจัดหา ยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัทมีนโยบายและความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าธุรกิจ รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่คู่ค้าธุรกิจ โดยได้ตระหนักถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ อันเนื่องมาจากเป็นองค์ประกอบที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาลโดยมีนโยบายการจัดหา ยา และเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูง ผ่านการรับรองมาตรฐาน มีความเหมาะสมในด้านราคา สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด มีการให้บริการหลังการขาย รวมถึงการสำรองสินค้าให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องและไม่พบปัญหาสินค้าขาดครวในสินค้าที่มีความจำเป็นสูงหรือกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ บริษัทเน้นการให้บริการจัดการคลังสินค้าอย่างครบวงจร โดยใช้เทคโนโลยีและวิทยาการที่ทันสมัย เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน สามารถควบคุมปริมาณสินค้าคงคลัง มีสินค้าพร้อมใช้ในปริมาณที่เหมาะสม ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทได้มีแผนกลยุทธ์การเจรจาต่อรองราคา และการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าโดยเฉพาะคู่ค้ารายสำคัญ โดยบริษัทได้เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการจัดซื้อยาของโรงพยาบาลในเครือ จัดแบ่งข้อมูลเพื่อหาความสัมพันธ์และจำแนกประเภท เพื่อเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรอง ช่วยให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันจากต้นทุนสินค้าที่ลดลงหรือที่เรียกว่าการประหยัดต่อขนาด และการควบคุมจำนวนรายการสินค้าให้มีความหลากหลายอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทบทวนและพัฒนากระบวนการทำงานให้มีความเหมาะสม รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดระยะเวลาในการรอคอยยาและเวชภัณฑ์ และมีการเพิ่มขีดความสามารถของระบบ IT โดยมุ่งเน้นที่จะนำข้อมูลที่มีไปสู่การวิเคราะห์และพัฒนาการให้บริการเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการจัดซื้อจัดหาอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทมีนโยบายการจัดซื้อจัดหา ยา และเวชภัณฑ์ไว้อย่างชัดเจน และมีการใช้ระบบ e-Sourcing เพื่อช่วยให้ทุกกระบวนการในการจัดซื้อจัดหาสามารถสอบทานได้ และเปิดโอกาสให้ผู้ขายที่มีศักยภาพได้มีโอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัท

นอกจากนี้ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นอีกปัจจัยสำคัญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และให้ความปลอดภัยสูงสุด บริษัทจึงมีนโยบายในการดำเนินการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ ผ่านคณะกรรมการการจัดหาเครื่องมือแพทย์ซึ่งประกอบด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และทีมสหสาขาวิชาชีพ รวมไปถึงวิศวกรเครื่องมือแพทย์ ร่วมกันคัดเลือกอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาถึงความจำเป็น คุณภาพ และความปลอดภัยของอุปกรณ์และเครื่องมืออื่นๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและการให้บริการของโรงพยาบาล กลยุทธ์ในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์จะพิจารณาในหลายๆ มิติ ทั้งในเรื่อง คุณสมบัติและคุณภาพของเครื่องมือ ประโยชน์ในการรักษา ความปลอดภัย ระยะเวลาการส่งมอบ และต้นทุนการเป็นเจ้าของ รวมถึงรายงานผลการเปรียบเทียบเครื่องมือ จากสถาบันเครื่องมือแพทย์ระดับโลก นอกจากนี้การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ในยุคดิจิทัล ยังต้อง



ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงทางไซเบอร์ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเครื่องมือทางการแพทย์ บริษัทมีการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ กรณีที่อุปกรณ์และเครื่องมือผลิตในต่างประเทศ บริษัทจะเลือกสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ และทำสัญญาซื้อขายกับทางบริษัทตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอนในสกุลเงินบาทไทย เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของค่าเงินและอัตราเงินเฟ้อ รวมทั้งมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน นอกเหนือจากนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์และเครื่องมือ เพื่อช่วยให้เครื่องมือคงไว้ซึ่งความปลอดภัย มีความพร้อมใช้อยู่เสมอ และคงทนตลอดอายุการใช้งานโดยมีระบบการจัดการในการคาดคะเนอัตราการใช้ของเครื่องมือ ทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถคาดคะเน ทำนาย อาการชำรุดในปัจจุบัน อีกทั้งยังมีระบบแจ้งเตือนเพื่อนำอุปกรณ์และเครื่องมือเข้าตรวจสอบสภาพการใช้งาน รวมถึงมีระบบติดตามการเรียกคืนอุปกรณ์และเครื่องมือจากทั้งบริษัทผู้ผลิตและสถาบันเครื่องมือแพทย์ทั้งในไทยและต่างประเทศ

สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา สถานการณ์โรคอุบัติใหม่ COVID-19 ที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ทำให้ต้องปรับตัวในหลายๆ ด้านเพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงชีวิตแบบวิถีใหม่ (New Normal) ของประชากรไทย บริษัทได้ปรับนโยบายด้านการบริหารจัดการยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ในวิกฤตครั้งนี้ ด้วยหลักการของการตื่นรู้และปรับตัวอย่างรวดเร็ว บริษัทมีความเข้าใจถึงการแบ่งกลุ่มของยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ สำหรับสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อนำไปสู่กระบวนการคัดเลือกและสรรหาอย่างมีประสิทธิภาพในภาวะวิกฤต โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ที่มีความจำเป็นสำหรับการช่วยชีวิต และกลุ่มยาสำหรับนำมาใช้ในการรักษาโรคอุบัติใหม่เกิดขึ้น โดยวางแผนการจัดซื้อจัดหาในสถานการณ์ฉุกเฉินตามการคาดการณ์ความรุนแรงของวิกฤต COVID-19 3 ระดับ ได้แก่

- **ระดับที่ 1** กรณีเกิดการระบาดเป็นวงกว้างภายในประเทศ ซึ่งจะทำให้ความต้องการทั้งยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ในการรักษาโรค และเวชภัณฑ์ในการป้องกันและการรักษา สูงขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทได้วางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการอย่างกะทันหันนี้ด้วยการวางแผนค้นหา ยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ทางเลือก เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมในการรับผู้ป่วยเข้าสู่กระบวนการรักษาตลอดเวลา
- **ระดับที่ 2** กรณีเกิดการระบาดในประเทศที่เป็นแหล่งวัตถุดิบสำคัญในกระบวนการผลิตยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ จนถึงขั้นเกิดการปิดประเทศดังกล่าว อาทิ จีน อินเดีย และอิตาลี บริษัทได้วางแผนการบริหารจัดการสินค้าคงคลังทั้งในส่วนของบริษัทและเวชภัณฑ์ โดยขยายปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอในรอบระยะเวลา 60-90 ตามชนิดของยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือที่ได้มีการจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญอย่างมีหลักการ

- **ระดับที่ 3** กรณีที่ประเทศไทยมีความจำเป็นต้องปิดประเทศ ซึ่งจะกระทบต่อการกระบวนการขนส่งเพื่อนำเข้า เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ ซึ่งมีการควบคุมสูงสุดบริษัทได้วางแผนการติดตามการใช้และมีรายงานการใช้และสินค้าคงเหลือทุกวัน อีกทั้งเชื่อมโยงกับเครือข่ายภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน

นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าว ด้วยโครงสร้างของบริษัทที่ใช้ระบบเครือข่ายและมีการบริหารงานจากส่วนกลางและกระจายไปยังศูนย์ต่างๆ ทั่วประเทศ ทำให้บริษัทมีข้อมูลที่ทันสมัยเกี่ยวกับความต้องการการใช้ยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ รวมถึงอัตราการใช้จากทุกภูมิภาคทั่วประเทศ อีกทั้งยังมีบริษัทในเครือที่อยู่ในสายการผลิตยา ซึ่งเป็นส่วนสำคัญเข้ามาเติมเต็มห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำสู่ปลายน้ำ ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการและจัดสรรการกระจายยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ไปยังแต่ละภูมิภาคได้อย่างเหมาะสมโดยไม่มีปัญหาสินค้าขาดคราวเกิดขึ้น ทั้งนี้ ตั้งแต่เกิดเหตุการณ์ตั้งแต่ต้นปี 2563 จนกระทั่งปัจจุบัน บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนยา เวชภัณฑ์ และ เครื่องมือแพทย์ แต่อย่างใด

ข้อมูล หลักทรัพย์และ ผู้ถือหุ้น

1. กุณาคณะเบี่ยนและกุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,758,223,567.20 บาท และ
ทุนชำระแล้วจำนวน 1,589,200,189.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,892,001,895
หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

2. โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	2,459,264,640	15.47
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,438,711,358	9.05
3	บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	828,418,690	
	บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ⁽²⁾	205,000,000	
	รวม	1,033,418,690	6.50
4	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾	948,283,830	5.97
5	สำนักงานประกันสังคม	607,116,100	3.82
6	UBS AG SINGAPORE BRANCH	551,868,949	3.47
7	แพทย์หญิงปรมมากรณ์ ปราสาททองโอสถ	549,377,610	3.46
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	412,918,500	2.60
9	นายแพทย์จิโรจน์ สุชาติ และคู่สมรส	393,671,090	2.48
10	นายอัฐ ทองแดง และคู่สมรส	337,794,295	2.13
	รวม	8,732,425,062	54.95

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และข้อมูลจากผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ :

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 11 มิถุนายน
2563 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	524,187,900	24.95
2	นางอาริญา ปราสาททองโอสถ	243,440,900	11.59
3	นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ และคู่สมรส	239,192,000	11.39
4	แพทย์หญิงปรมมากรณ์ ปราสาททองโอสถ	136,250,000	6.49
5	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	105,000,000	5.00
	รวม	1,248,070,800	59.42

- (2) บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99
- (3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ของบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท วิริยะพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	8,000,000	40.00
2	ครอบครัววิริยะพันธุ์	5,623,960	28.12
3	บริษัท เมืองโบราณ จำกัด	2,000,000	10.00
4	นางสุพร ทองธิว และครอบครัว	1,763,542	8.82
5	นางอรพรรณ พงศ์พิพัฒน์ และครอบครัว	1,641,668	8.21
รวม		19,029,170	95.15

64
65

3. หลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ในนามของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยยอดคงค้างของหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ชื่อหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ ออก (ล้านบาท)	มูลค่า คงเหลือ (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือ ครั้งสุดท้าย*
1/2555	BDMS228A	6 ส.ค. 2555	6 ส.ค. 2565	500,000	500	500	4.50	
2/2555	BDMS228B	8 ส.ค. 2555	8 ส.ค. 2565	100,000	100	100	4.50	
1/2556	BDMS233A	14 มี.ค. 2556	14 มี.ค. 2566	4,000,000	4,000	4,000	4.63	AA
2/2556 ชุดที่ 2	BDMS235A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2566	1,000,000	1,000	1,000	4.39	
1/2558	BDMS256A	25 มิ.ย. 2558	25 มิ.ย. 2568	2,000,000	2,000	2,000	3.95	AA
1/2559	BDMS266A	24 มิ.ย. 2559	24 มิ.ย. 2569	3,000,000	3,000	3,000	2.99	AA
1/2560 ชุดที่ 2	BDMS222A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2565	2,500,000	2,500	2,500	2.97	AA
1/2560 ชุดที่ 3	BDMS242A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2567	1,500,000	1,500	1,500	3.46	AA
รวม					14,600	14,600		

* เฉพาะหุ้นกู้ที่เข้ารับการจัดอันดับเครดิตโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating)

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เป็นต้นไป โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการขยายธุรกิจและความต้องการใช้เงินทุนของบริษัทในแต่ละปี โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งสามารถอนุมัติจ่ายได้โดยคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีผลประกอบการที่ดีและมีสภาพคล่องเพียงพอ ต่อมา เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของงบการเงินรวม

ประวัติการจ่ายเงินปันผล จากผลการประกอบการของบริษัทในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้คือ

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2560	2561	2562
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบการเงินรวม)	0.52	0.54	0.66	0.59	0.99
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท (งบเฉพาะกิจการ)	0.29	0.45	0.46	0.43	1.05
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.26	0.29	0.36	0.32	0.55
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น/กำไรสุทธิต่อหุ้น (%)					
- งบการเงินรวม	50%	54%	55%	54%	56%
- งบการเงินเฉพาะกิจการ	90%	64%	78%	74%	52%

4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับบริษัทย่อย

กรณีที่เป็นบริษัทย่อยที่มีได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยดังกล่าวจัดสรรเงินกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และสำรองเงินตามความจำเป็นและเหมาะสมให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ หลังจากนั้นจึงมีนโยบายให้จัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับการพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรเงินปันผลโดยคณะกรรมการของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทที่ได้ประกาศไว้ต่อนักลงทุน

ปัจจัยเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะฟื้นจากปี 2563 แต่อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจอาจมีความเสี่ยงจากหลายปัจจัย โดยเฉพาะความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ในระยะสั้น รวมถึงการเข้าถึงและการกระจายวัคซีนป้องกัน COVID-19 ในไทยที่อาจเป็นไปอย่างจำกัด ซึ่งจะกระทบต่อการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในระยะถัดไป นอกจากนี้ การฟื้นตัวยังมีแนวโน้มแตกต่างกันมากในแต่ละภาคเศรษฐกิจและกลุ่มพื้นที่ (uneven recovery) ซึ่งจะส่งผลต่อความยั่งยืนของการเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะต่อไป

สำหรับธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน แม้การรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผลกระทบทางเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทมีเครือข่ายโรงพยาบาลที่กว้างขวางในการรักษาพยาบาลครอบคลุมทุกภูมิภาค มีการให้บริการและกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้



2. ความเสี่ยงทางด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่ใช้กับบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมายหรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท การประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข ซึ่งเป็นกฎหมายที่มุ่งคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข และมีเป้าหมายเพื่อลดความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็ว โดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด รวมทั้งการกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่ผู้เสียหาย ซึ่งสถานพยาบาลที่ร่างพระราชบัญญัติกำหนด (รวมถึงบริษัทในฐานะผู้ประกอบการสถานพยาบาล) มีหน้าที่ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และอัตราตามที่คณะกรรมการคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุขกำหนด นอกจากนี้ ปัจจุบันยังมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นกฎหมายที่ออกมาเพื่อคุ้มครองการเก็บ รวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลต่างๆ ซึ่งรวมถึงผู้รับบริการในสถานพยาบาลด้วย ซึ่งกฎหมายดังกล่าวกำหนดให้บริษัทซึ่งเป็นผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลมีหน้าที่จัดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจ รวมทั้งต้องมีการแจ้งวัตถุประสงค์และขอความยินยอมของเจ้าของข้อมูลในการการเก็บ รวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลก่อนมีการดำเนินการดังกล่าวเสมอ เว้นแต่กฎหมายให้อำนาจดำเนินการได้โดยไม่ต้องขอความยินยอม นอกจากนี้ เจ้าของข้อมูลยังมีสิทธิที่จะร้องขอผู้ควบคุมข้อมูลให้ดำเนินการต่างๆ กับข้อมูลของตนตามสิทธิ

ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งหากบริษัทและโรงพยาบาลไม่สามารถจัดมาตรการด้านความปลอดภัยและดำเนินการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดได้ เจ้าของข้อมูลและหน่วยงานของรัฐอาจเข้าดำเนินคดีเพื่อเรียกค่าเสียหายและค่าปรับเพื่อเป็นการลงโทษได้ ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่รวมทั้งการตีความกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ๆ ดังกล่าว หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทและโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการมีผลบังคับของร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ มาตรฐาน Joint Commission International (JCI) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล ในส่วนของการป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการมีผลบังคับของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทและโรงพยาบาลเครือข่ายได้ดำเนินการตั้งคณะทำงานเพื่อตรวจสอบและดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสมของการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลที่เก็บในบริษัทและโรงพยาบาล การกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งกำหนดรายละเอียดในการเก็บ รวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ นโยบายดังกล่าวยังครอบคลุมการใช้สิทธิต่างๆ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนดเป็นต้น โดยบริษัทเห็นว่าการดำเนินการต่างๆ ดังกล่าว อาจช่วยป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้

2.2 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทแล้วบริษัทยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนระดับกลางและระดับล่างซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อขยายฐานลูกค้า

ปัจจุบันโรงพยาบาลเอกชนมีจำนวนมากกว่า 380 แห่งทั่วประเทศและมีจำนวนเตียงมากกว่า 36,000 เตียง ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าจะมีโรงพยาบาลเอกชนเปิดใหม่ในกรุงเทพมหานครเมือง อีก 5-6 แห่ง ใน 3-5 ปีข้างหน้า ทำให้จำนวนเตียงโครงสร้างเพิ่มขึ้นประมาณ 2,000 เตียง อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าปริมาณจำนวนเตียงที่เปิดใช้งานจริงของโรงพยาบาลใหม่นั้นจะทยอยเปิดเป็นเฟสในช่วง 3-5 ปีแรกของการเปิดโรงพยาบาล ทำให้ปริมาณอุปทานจำนวนเตียงในประเทศไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิดและเตรียมความพร้อมสำหรับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยบริษัทมีทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญพร้อมให้บริการทางการแพทย์ทุกด้าน พร้อมทั้งศูนย์

แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ที่พัฒนาบริการทางการแพทย์ตามมาตรฐานสากลตาม Joint Commission International (JCI) โดยมีความร่วมมือจากสถาบันทางการแพทย์ชั้นนำ และมีโรงพยาบาลเครือข่ายในทุกภูมิภาคเพื่ออำนวยความสะดวกเป็นทางเลือกให้แก่ผู้รับบริการ และสามารถส่งต่อไปยังโรงพยาบาลเครือข่ายเมื่อต้องการการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อนอีกด้วย

2.3 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษาบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญไว้ได้

ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษาบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญไว้ได้ถือเป็นความเสี่ยงอีกประการหนึ่งของบริษัท เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์และผู้บริหารเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยการสร้างความผูกพันกับองค์กร

และสร้างแรงจูงใจต่างๆ ให้หลากหลายและจัดสรรปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการรักษาบุคลากรไว้ให้เพียงพอและตรงต่อความต้องการ ได้แก่

- พัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งของพนักงาน มีการฝึกอบรมทักษะทางคลินิก (BDMS Simulation Center) เพื่อเพิ่มทักษะความชำนาญด้านการปฏิบัติการทางคลินิก ความชำนาญเฉพาะทางด้านการแพทย์ รวมทั้งบริษัทยังคงร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับ Oregon Health & Science University (OHSU) ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการส่งพนักงานกลุ่มสายวิชาชีพเข้าร่วมในโครงการ BDMS-OHSU International Health Alliance เพื่อเรียนรู้พัฒนาทักษะเฉพาะทางทางด้านการแพทย์ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับสถาบันในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้งสามารถนำความรู้และทักษะต่างๆ จากการอบรมกลับมาพัฒนางานให้ดียิ่งขึ้น
- ปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในบริษัท ความสะอาด ความเป็นสัดส่วน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำงาน รวมทั้งจัดสรรอุปกรณ์และเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ช่วยให้บุคลากรทางการแพทย์สามารถปฏิบัติงานได้ง่ายขึ้น มีอุปกรณ์ป้องกันตนเอง (PPE) เพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์สามารถดูแลรักษาผู้ป่วยและดูแลตัวเองในเวลาที่ต้องใกล้ชิดกับผู้ป่วยติดเชื้อได้อย่างถูกต้อง อาทิ
 - Tytocare เป็นนวัตกรรมตรวจสุขภาพเบื้องต้นที่ช่วยลดการสัมผัสใกล้ชิดกับผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงไวรัส COVID-19
 - หุ่นยนต์เฮลท์ตี้บอท (Healthy BOT) ทำหน้าที่ให้บริการผู้ป่วยแทนบุคลากรโรงพยาบาลในการส่งยา เวชภัณฑ์ อาหาร น้ำดื่ม รวมถึงสิ่งของอื่นๆ ให้กับผู้ป่วยในพื้นที่คัดแยก และควบคุมการติดเชื้อ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงในสภาวะที่เกิดเหตุการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19
- ปรับโปรแกรมสวัสดิการให้เป็นแบบยืดหยุ่นเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน รวมทั้งผู้บริหารและบุคลากรทางการแพทย์ในแต่ละช่วงอายุ มีการประกันสุขภาพที่มีโปรแกรมหลากหลายให้พนักงานสามารถเลือกรูปแบบการประกันสุขภาพที่เหมาะสมกับความต้องการของตนเอง มีโปรแกรมตรวจสุขภาพประจำปีที่ออกแบบให้เหมาะสมตามอายุและลักษณะการทำงานของพนักงานแต่ละคน มีศูนย์ออกกำลังกายและฟิตเนส ซึ่งประกอบด้วยห้องออกกำลังกาย (Weight Training) ที่มีผู้เชี่ยวชาญคอยแนะนำโปรแกรมการออกกำลังกายที่ถูกต้องและเหมาะสม พร้อมห้องปิงปอง ห้องแอโรบิก ห้องโยคะ และห้องมวยไทยที่เลือกเล่นตามความสนใจของพนักงาน รวมทั้งจัดกิจกรรม Healthy Challenge เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง และสมส่วน

บริษัทสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้บริหารและบุคลากร โดยเฉพาะในช่วงของการระบาดของไวรัส COVID-19 ที่บุคลากรทางการแพทย์ต้องปฏิบัติงานอย่างหนัก โดยจัดให้มีการทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) หรือจัดวันหยุดให้เหมาะสม โดยเฉพาะพนักงานที่มีบุตรเล็กหรือก่อนวัยเรียน เพื่อลดความเสี่ยงและเพื่อให้พนักงานมีความสุขและมีสมดุลชีวิตการทำงานที่ดี และสำหรับพนักงานที่ต้องมาทำงานปกติในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 บริษัทจัดให้มีรถรับส่งระหว่างสถานที่ทำงานและหอพัก เพื่อความปลอดภัยของพนักงานด้วย

2.4 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารและรับรู้สิทธิของตนมากขึ้น รวมถึงการออกกฎหมายใหม่หลายฉบับที่ให้การรับรองคุ้มครองสิทธิ และเอื้อประโยชน์ให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น เช่น พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 พระราชบัญญัติการจัดตั้งสภาองค์กรของผู้บริโภค พ.ศ. 2562 เป็นต้น ซึ่งกฎหมายดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภคในการดำเนินคดีกับสถานพยาบาล ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ทำให้บริษัท มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

บริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยมีกระบวนการในการดูแล ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพการรักษาพยาบาล การคัดกรองแพทย์ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ป่วยในการอธิบายให้ข้อมูลแก่ผู้ป่วย การบริหารความคาดหวังของผู้ใช้บริการ การประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ การเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การรักษาพยาบาลมีคุณภาพ มีความปลอดภัย และบริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการรายงานและการเจรจาแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ อันเป็นการป้องกันหรือช่วยลดการเกิดข้อพิพาทในทางกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีคดีฟ้องร้องโดยอดีตสมาชิกโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ โดยรายละเอียดความคืบหน้าปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

2.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากผู้รับบริการชาวต่างชาติ

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากผู้รับบริการชาวต่างชาติ ซึ่งรวมถึงผู้ที่มิถุนานาหรือ

ทำงานในประเทศไทย หรือที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อการท่องเที่ยวหรือเพื่อเข้ารับการรักษาโดยเฉพาะ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลต่างประเทศ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือพนักงานของบริษัทเอกชนในต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้รับบริการกลุ่มนี้เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ประกอบด้วย มาตรฐานและคุณภาพของการให้บริการทางการแพทย์ที่เป็นที่ยอมรับได้ระดับมาตรฐานสากล ค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผล และความมีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการเข้ารับบริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึงภัยธรรมชาติต่างๆ และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผู้รับบริการชาวต่างชาติที่จะเข้ามารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย บริษัทจึงได้มีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั้งประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

2.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าการลงทุน (ที่อยู่ในรูปของทุนที่ชำระแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และภาระค้ำประกันที่บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมของบริษัทย่อยต่อสถาบันการเงิน) ณ วันที่ 31

ธันวาคม 2563 รวม 75.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินสกุลบาทประมาณ 2,508.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.8 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัท รวมถึงการถือหุ้นที่สำคัญในบริษัทดังต่อไปนี้

- ลงทุนในอัตราร้อยละ 80.0 ใน Angkor Pisith Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Angkor International Hospital
- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. บริหารโรงพยาบาล Royal Phnom Penh Hospital
- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน BDMS International Medical Services Co., Ltd.
- ลงทุนใน N-Health Asia Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100.0 โดย N-Health Asia Pte. Ltd. ได้ลงทุนใน N-Health Cambodia Co., Ltd. และ N-Health Myanmar ในอัตราร้อยละ 100.0 และร้อยละ 60.0 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจเซ็นทรัลแล็บ

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท เช่น กฎหมาย ภาวะเศรษฐกิจ นโยบายของรัฐบาลต่างประเทศที่ใช้บังคับกับการดำเนินธุรกิจในประเทศของบริษัท หรือสภาวะทางการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนหรือการดำเนินงานที่สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษา ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจ จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง บริษัท มีนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษายาบาลก่อนเพื่อให้ผู้รับ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือเงินมัดจำล่วงหน้า
2. บริษัทมีการแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษาและให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการ แบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการ รักษา
3. สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายใน การให้เครดิตอย่างระมัดระวัง โดยจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของ บริษัทคู่สัญญาก่อน พร้อมทั้งทบทวนผลการติดต่อของบริษัทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมีการหยุดการให้เครดิตเพิ่มหากวงเงินคงค้างเกินจำนวนที่กำหนด ไว้ ซึ่งนโยบายดังกล่าวช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บ เงินได้

ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารลูกหนี้ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายการเงินและฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงการ บริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทบทวนและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่ เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล เพื่อลด ความเสี่ยงด้านนี้ได้

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) คิดเป็นร้อยละ 28.9 ของหนี้สินทางการเงินทั้งหมดซึ่งความผันผวนของ อัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมี นโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญาป้องกันความ เสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ซึ่งบริษัทจะพิจารณา กำหนดตามภาวะตลาดในขณะนั้น

3.3 ผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในต่างประเทศและความผันผวนของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากการให้บริการแก่ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามา ในประเทศไทย สถานะเศรษฐกิจของประเทศของผู้รับบริการชาวต่างชาติ จึงมีผลต่อ จำนวนผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในเครือข่ายโรงพยาบาลของบริษัทใน ลักษณะเดียวกันกับปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้รับบริการ

ในประเทศ ดังนั้น ธุรกิจ ฐานะการเงิน ผล การดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากสถานะ เศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ของผู้รับบริการ ชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขัน ด้านราคาของบริษัทเทียบกับผู้ให้บริการ ทางด้านการรักษายาบาลในประเทศอื่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อรายได้ ของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความ ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่าง ประเทศซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือ ควบคุมของบริษัท โดยในกรณีนี้ บริษัท พยายามที่จะรักษาสัดส่วนของผู้รับบริการ ในประเทศ และผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2563 ค่าเงินบาท เคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 29.55-32.82 บาทต่อ ดอลลาร์สหรัฐ



256-slice

multi-detector CT scan



ตัวอย่างในการใช้วินิจฉัยโรคหลอดเลือดหัวใจตีบ

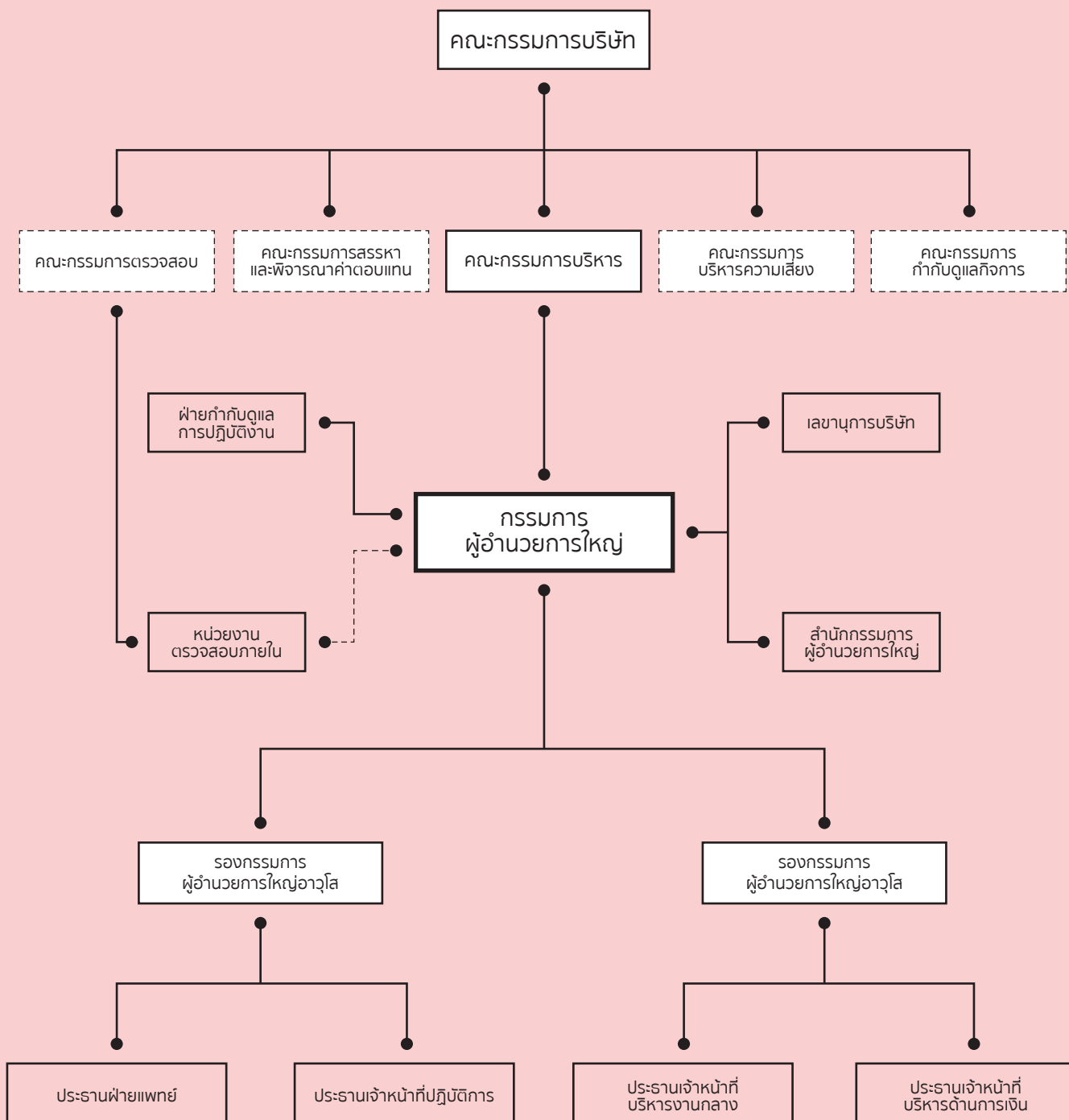
เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง 256 สไลซ์ (256-slice multi-detector CT scan) เป็นเครื่องมือในการตรวจค้นหาโรคหลอดเลือดเชิงลึก สามารถตรวจวินิจฉัยหลอดเลือดหัวใจตีบ ตรวจปริมาณหินปูนสะสมที่ผนังหลอดเลือด ซึ่งต้องอาศัยความแม่นยำและความละเอียดสูง ทำให้ผู้รับบริการได้รับรังสีที่น้อยลงประมาณ 30% ช่วยลดความเสี่ยงเนื่องจากไม่ต้องฉีดสี และใช้ระยะเวลาในการตรวจประมาณ 10 นาที โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ทำให้สามารถพยากรณ์ความเสี่ยงในการเกิดโรคหลอดเลือดหัวใจตีบในอนาคตร่วมกับปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังใช้เพื่อวินิจฉัยโรคหลอดเลือดหัวใจตีบในรายที่มีอาการนำสงสัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประสิทธิภาพและจุดเด่นของเครื่อง 256-slice CT scan

- ในผู้ป่วยที่มีอัตราการเต้นของหัวใจเร็ว (มากกว่า 70 ครั้งต่อนาที) มีเทคโนโลยีที่ลดข้อจำกัดทำให้เห็นพยาธิสภาพชัดเจน
- ให้ภาพผลการตรวจที่คมชัด ครอบคลุมอาณาบริเวณของอวัยวะที่ต้องการตรวจ มีความแม่นยำสูง ช่วยให้แพทย์สามารถวางแผนการรักษาได้ถูกต้อง และรวดเร็ว
- ใช้เวลาในการตรวจสั้นกว่าเครื่อง 64-slice CT scan อีกทั้งการหมุนของเครื่องสแกนต่อรอบกินเวลาเพียง 0.27 วินาที ทำให้ผู้ป่วยได้รับรังสีเอกซเรย์ในการรับการตรวจวินิจฉัยโรคน้อยลง
- แสดงภาพอวัยวะที่มีการเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลา เช่น หัวใจ ให้ภาพที่มีความละเอียดสูงจนสามารถใช้ตรวจดูภาวะหลอดเลือดหัวใจตีบ
- สามารถตรวจปริมาณการสะสมของหินปูนในผนังหลอดเลือด และความผิดปกติของหลอดเลือดได้ในคราวเดียวกัน
- ให้ผลเบื้องต้นที่รวดเร็วกว่า เนื่องจากใช้เวลาในการตรวจน้อยกว่า ทั้งนี้ข้อมูลจากการตรวจจะได้รับการแปลผลโดยรังสีแพทย์และอายุรแพทย์โรคหัวใจ ทำให้ทราบผลได้เร็ว (ภายในเวลาเพียง 1-2 ชั่วโมงกรณีเร่งด่วน)
- ลดความเสี่ยง เนื่องจากไม่ต้องใส่สายสวนผ่านหลอดเลือดในการตรวจ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และจำนวนครั้งของการประชุมในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปี 2563

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม					
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
1 ศ.เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	10/12					
2 นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	12/12		3/3	12/12		
3 แพทย์หญิงปรมารณ ปราสาททองโอส	กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ประธานกรรมการบริหาร	7/7			6/6		
4 นางนฤมล น้อยอำ	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12			12/12	3/3	
5 ศ.เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	12/12	6/6	4/4			
6 นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12			6/6	3/3	2/2
7 นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	6/6	4/4		3/3	
8 นายศรีภพ สารสาส	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12		2/2		3/3	2/2
9 นายธงชัย จีรอลงกรณ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	12/12			12/12		
10 นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	12/12	6/6				2/2
11 นายอิฐ ทองแดง	กรรมการ	12/12					
12 นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการอิสระ	11/12					
13 นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ	11/12					
14 นายพณิพงศ์ ปราสาททองโอส	กรรมการ	12/12					
15 นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นทุรอมพร	กรรมการ/กรรมการบริหาร	12/12			12/12		
16 ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	กรรมการอิสระ	7/7					

74
75

หมายเหตุ

- (1) นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 และได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563
- (2) แพทย์หญิงปรมารณ ปราสาททองโอส ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่การประชุมครั้งที่ 6/2563 เป็นต้นไป นอกจากนี้ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 และได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2563 เป็นต้นไป
- (3) นายประดิษฐ์ ทีฆกุล หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563
- (4) นายศรีภพ สารสาส หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563
- (5) ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่การประชุมครั้งที่ 6/2563 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและเงื่อนไขการลงนาม

1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล
3. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล
4. นางนฤมล น้อยอ่ำ
5. นายศรีภพ สารสาส

โดยกรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทย่อย

1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในบริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด และ บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด
2. ดร. สุภัค ศิวรักษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และ พรบ. บริษัทมหาชน หรือกฎที่เกี่ยวข้องต่างๆ
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึงพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อนุมัติการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน
4. กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหาร ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ดูแลการปฏิบัติงาน และประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
6. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่าเสมอ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐานและโปร่งใส
7. ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.1 รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

7.2 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

7.3 รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแสดงความโปร่งใส จึงให้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยงานในด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ศึกษาและกลั่นกรองงาน โดยปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมีจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตร คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เป้าหมาย และแผนการดำเนินธุรกิจ แผนงบประมาณและการลงทุน และนโยบายด้านต่างๆ ขององค์กร ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ตลอดจนรวมถึงการพิจารณารายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวจะเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนจูงจูงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. ในการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรณีที่มีการประชุมมีการลงคะแนน และคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

2. ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นางนฤมล น้อยอำ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
3. นายแพทย์ตฤณ จารุมลิต	ประธานฝ่ายแพทย์
4. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นทุรอมพร	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นายศรียุทธ สารสาส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ระเบียบข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และระเบียบอำนาจอนุมัติดำเนินการที่ได้รับการอนุมัติไว้ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
3. รายงานผลงาน และความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติและให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) โดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ที่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญดังกล่าวต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
6. รายงานส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ในพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
7. พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะต้องนำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการของบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมตลอดถึงการพิจารณาหาแนวทางเพื่อการแก้ไขปัญหาของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานข้างต้น ไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในรอบปี 2563

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธ.ค.2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธ.ค.2562	เปลี่ยนแปลง
1 ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์	2,818,710	2,818,710	0
คู่สมรส	1,000,000	1,000,000	0
รวม	3,818,710	3,818,710	0
2 นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	49,530,490	49,530,490	0
คู่สมรส	530,000	530,000	0
รวม	50,060,490	50,060,490	0
3 แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	549,377,610	549,377,610** (ณ วันที่ 2/7/2563)	0
4 นางนฤมล น้อยอ่ำ	6,000,000	5,500,000	500,000
5 ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี	15,651,270	15,651,270	0
6 นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	4,627,800	12,000,000	(7,372,200)
7 นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล	0	0	0
8 นายศรียา สารสาส	0	0	0
9 นายธงชัย จีรอลงกรณ์	3,373,360	7,373,360	(4,000,000)
10 นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	0	0	0

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธ.ค.2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธ.ค.2562	เปลี่ยนแปลง
11 นายอัฐ ทองแดง	337,694,295	337,694,295	0
คู่สมรส	100,000	50,000	50,000
รวม	337,794,295	337,744,295	50,000
12 นายกานต์ ตระกูลฮุน	0	0	0
13 นายอาสา สารสิน	0	0	0
14 นายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ	17,026,660	19,026,660	(2,000,000)
คู่สมรส	300,000	300,000	0
รวม	17,326,660	19,326,660	(2,000,000)
15 นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันนุรอมพร	0	0	0
16 ดร.สุภัค ศิวะรักษ์	0	0	0
17 นายแพทย์ตฤณ จารุมิรินทร์	0	0	0
คู่สมรส	35,900	35,900	0
รวม	35,900	35,900	0

**หมายเหตุ

เป็นข้อมูลจำนวนหุ้น ณ วันที่ได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563

78

79

3. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวเกษรา วงศ์เกตต์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศที่คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนกำหนด รวมทั้งมีหน้าที่ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
2. ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามให้บริษัท/คณะกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สนับสนุนการจัดให้กรรมการ/ผู้บริหารได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการชุดย่อย
4. ให้ข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ/ผู้บริหารควรรับทราบ
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
7. จัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมาย

ประวัติการศึกษาและข้อมูลการอบรมของเลขานุการบริษัท

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
วุฒิการศึกษาและ ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program รุ่นที่ 166/2555 Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 5/2556 Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 16/2556 Anti-Corruption : The Practical Guide รุ่นที่ 28/2559 Company Secretary Program บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการส่วนสินเชื่อ อาวุโส ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท บิอัสซี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนวันกิจ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งใน บริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งใน บริษัทย่อยของ BDMS	1. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระยอง จำกัด 2. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด 3. กรรมการบริษัท สมิตินาคร จำกัด 4. กรรมการบริษัท สมิตินาคร ชลบุรี จำกัด 5. กรรมการบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 6. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 7. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 8. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 9. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการบริษัท เปาโลเมดิค จำกัด 11. กรรมการบริษัท เปาโลสมุทรปราการ จำกัด 12. กรรมการบริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 13. กรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 14. กรรมการบริษัท เซฟดรีก เซ็นเตอร์ จำกัด 15. กรรมการบริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด 16. กรรมการบริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด 17. กรรมการบริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน) 18. กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (สำหรับรอบ 1 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจากบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปของบำเหน็จกรรมการและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นเงินรวม 105.30 ล้านบาท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการบริษัท	บำเหน็จ กรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับจากบริษัท						รวมค่าตอบแทน ในฐานะกรรมการ และกรรมการ ชุดย่อย จากบริษัท (1)	ค่าบำเหน็จและ ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริษัท และกรรมการ ชุดย่อยที่ ได้จากบริษัท (2)	รวมค่าตอบแทน ในฐานะ กรรมการที่ ได้จาก บริษัท และบริษัท ย่อย (1) + (2)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ			
1 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์*	6,625,880	592,500						7,218,380	0	7,218,380
2 นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	4,417,240	465,000		120,000	738,000			5,740,240	4,075,811	9,816,051
3 แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	0	245,000			378,000			623,000	3,630,286	4,253,286

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการบริษัท	บำเหน็จ กรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับจากบริษัท						รวมค่าตอบแทน ในฐานะกรรมการ และกรรมการ ผู้ด้อย จากบริษัท (1)	ค่าบำเหน็จและ ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้ด้อย จากบริษัท (2)	รวมค่าตอบแทน ในฐานะ กรรมการที่ ได้ จากบริษัท และบริษัท (1) + (2)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ กำกับดูแล กิจการ			
4 นางนฤมล น้อยอ่ำ	4,417,240	465,000			576,000	120,000		5,578,240	6,115,588	11,693,828
5 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี*	4,417,240	465,000	504,000	232,500				5,618,740	1,347,080	6,965,820
6 นายประดิษฐ์ ทัพกุล	4,417,240	465,000			324,000	120,000	85,000	5,411,240	5,715,635	11,126,875
7 นายขวลิศ เศรษฐเมธีกุล*	4,417,240	465,000	336,000	155,000		180,000		5,553,240	0	5,553,240
8 นายศรียุทธ สารสาส	4,417,240	465,000		85,000		120,000	85,000	5,172,240	0	5,172,240
9 นายธัชชัย จีรอลงกรณ์	4,417,240	465,000			576,000			5,458,240	0	5,458,240
10 นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ*	4,417,240	465,000	336,000				127,500	5,345,740	0	5,345,740
11 นายอัฐ ท้องแดง	4,417,240	465,000						4,882,240	1,544,638	6,426,878
12 นายกานต์ ตระกูลฮุน*	4,417,240	430,000						4,847,240	0	4,847,240
13 นายอาสา สารสิน*	4,417,240	430,000						4,847,240	0	4,847,240
14 นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสถ	4,417,240	465,000						4,882,240	0	4,882,240
15 นายแพทย์ชัยรัตน์ ปัญญาธรรม	4,417,240	465,000			576,000			5,458,240	4,104,814	9,563,054
16 ดร.สุภัค ศิวะรักษ์*	0	245,000						245,000	1,882,059	2,127,059
รวม	64,050,000	7,057,500	1,176,000	592,500	3,168,000	540,000	297,500	76,881,500	28,415,911	105,297,411

หมายเหตุ *กรรมการอิสระ

ค่าตอบแทนกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปีกรรมการ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนกรรมการอิสระของบริษัทที่ได้รับจากบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

บริษัทย่อย	บำเหน็จกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม	รวม
1 ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี (5 แห่ง)	1,086,080	261,000	1,347,080
2 ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ (1 แห่ง)	1,647,059	235,000	1,882,059
รวม	2,733,139	496,000	3,229,139

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 กรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัทที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงกรรมการบริษัทที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย มีจำนวนรวม 8 ราย เป็นเงินรวม 82.22 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุม

นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารบริษัท เป็นเงินรวม 1.89 ล้านบาท โดยอัตราเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทเช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป

4.2 ค่าตอบแทนอื่น

ค่ารักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอก

กรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จะได้รับวงเงินค่ารักษาพยาบาลจำนวน 3 ล้านบาท/คน/ปี เพื่อใช้สำหรับการรักษาพยาบาลเฉพาะในโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือ ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยวงเงินดังกล่าวนับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป

ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2563 (วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563) บริษัทมีกรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัท จำนวน 9 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี นายขลิท เศรษฐเมธิกุล นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ นายกานต์ ตระกูลฮุน นายธงชัย จีรอลงกรณ์ นายอสา สารสิน นายพุมพิงค์ ปราสาททองโอสธ และดร.สุภัค ศิวะรักษ์ โดยนับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จนถึงสิ้นปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลสำหรับกรรมการจากภายนอก 9 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.18 ล้านบาท

กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ รวมถึงค่ารักษาพยาบาลของกรรมการจากภายนอก ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทไม่มีค่าตอบแทนอื่นที่ให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

ผู้บริหาร

นอกเหนือจากผลตอบแทนอื่นในรูปของรถประจำตำแหน่ง และโทรศัพท์มือถือ แล้ว ผู้บริหารของบริษัทจะได้รับสวัสดิการการรักษาพยาบาลตามระเบียบของบริษัทที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัท

5. บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานประจำรวม 31,159 คน และแพทย์ประจำรวม 3,009 คน และมีพนักงานชั่วคราวรวม 5,095 คน และแพทย์ที่ปรึกษารวม 9,476 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้คือ

(หน่วย : คน)

ประเภท	พนักงานประจำ/แพทย์ประจำ (full time)	พนักงานชั่วคราว/แพทย์ที่ปรึกษา (part time)
พยาบาล	8,440	1,635
พนักงานทั่วไป	22,719	3,460
รวมพนักงานทั้งสิ้น	31,159	5,095
แพทย์	3,009	9,476

หมายเหตุ แพทย์ประจำ หมายถึง แพทย์ที่ทำงานกับบริษัทตั้งแต่ 40 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ขึ้นไป แต่แพทย์ดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นพนักงานของบริษัท

สถิติการเข้า/ออกของพนักงาน

สถิติการเข้า/ออกของพนักงาน ปี 2563	สถิติการเข้า	สถิติการออก
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	3.79%	7.12%
รวมบริษัทย่อยทั้งหมด	9.31%	10.94%

นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทกำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของภาระงานในแต่ละตำแหน่ง โดยยึดถือกลยุทธ์การพัฒนาทักษะความรู้ และความสามารถ ควบคู่ไปกับปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรม การรักษาสีงแวดล้อมและความยั่งยืน อย่างไรก็ตาม ปี 2563 ซึ่งมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ในประเทศไทยและทั่วโลก บริษัทยังคงมีการพัฒนาบุคลากรตามแผนอย่างต่อเนื่อง โดยได้ปรับรูปแบบการพัฒนาและฝึกอบรมเพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรคและความปลอดภัยของพนักงานที่จะเข้าฝึกอบรมและบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยการจัดฝึกอบรมในรูปแบบเสมือนจริง (Virtual class) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 เป็นการนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาช่วยสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ (Online) และระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) ซึ่งสามารถทำการอบรมและเรียนรู้ผ่านอุปกรณ์มือถือของพนักงาน โดยพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลการเรียนรู้ได้ทุกที่และทุกเวลาภายใต้ระบบความปลอดภัยของการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท ทั้งนี้ ได้จัดทำรูปแบบของการพัฒนาและฝึกอบรมให้มีความหลากหลายและเหมาะสมกับการพัฒนาทักษะในแต่ละสายวิชาชีพ โดยเน้นเพื่อสร้างให้เกิดความเข้าใจในนโยบายและหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และนโยบายสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมทักษะด้านดิจิทัลและการพัฒนาตนเอง เพื่อให้พนักงานได้ปรับตัวและปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุข

1. การพัฒนาผู้นำในบริษัท

ผู้บริหารระดับสูงถือเป็นบุคลากรที่เป็นกำลังสำคัญที่จะผลักดันให้บริษัทก้าวสู่เป้าหมายบริษัทจัดโครงการเรียนรู้เพื่อเสริมทักษะผู้นำผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) ให้กับผู้บริหารระดับสูง โดยเน้นไปที่การเรียนรู้จากกรณีศึกษาและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การเรียนรู้กับวิทยากร อาทิ

- หัวข้อ “Modern Management in a New Era” เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มการบริหารจัดการในสถานการณ์ที่ไม่ปกติและภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน เพื่อให้สามารถเลือกใช้เครื่องมือการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเตรียมพร้อมรับการบริหารจัดการแบบ New Normal
- หัวข้อ “ไทยในระเบียบโลกใหม่” เพื่อเสริมสร้างวิสัยทัศน์ผู้นำโดยจัดอบรมในหัวข้อทิศทางและแนวโน้มเศรษฐกิจโลกและการลงทุนต่างๆ ในปี 2564 ซึ่งมีแนวโน้มจะมีการจัดระเบียบโลกใหม่จากผลกระทบที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน
- หัวข้อ “Work Successfully with your Team” เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจในมุมมองของพนักงาน และสามารถทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ซึ่งจะมีส่วนสนับสนุนให้องค์กรเข้มแข็งและประสบความสำเร็จต่อไป

2. ความรู้เกี่ยวกับนโยบายสิ่งแวดล้อม

ตามที่บริษัทได้ประกาศนโยบายสิ่งแวดล้อม “BDMS Earth Healthcare” เมื่อปี 2562 เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กรและสร้างบุคลากรขององค์กรที่มีทัศนคติและความมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างรากฐานขององค์กรที่ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางของยุทธศาสตร์โลกที่มุ่งเน้นไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทได้จัดทำแผนและแนวทางในการให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานเครือข่ายเกี่ยวกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนออกแบบกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับนโยบายสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้ทราบและเข้าใจนโยบายฯ ไปในทิศทางเดียวกัน และนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อองค์กร สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งมีการจัดฝึกอบรมปกติและจัดฝึกอบรม E-Learning รวมทั้งจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic motion VDO เกี่ยวกับนโยบายสิ่งแวดล้อม ความยาว 3 นาที เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านสื่อที่กระชับและเข้าใจง่าย นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างการรับรู้และการมีส่วนร่วมในนโยบายสิ่งแวดล้อมให้กับบุคลากรทุกระดับ โดยจัดทำนิตยสารรายไตรมาส ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสร้างวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานในองค์กร โดยเฉพาะการสร้างจรรยาบรรณในการทำงานที่ดีของพนักงาน โดยมีการจัดทำจรรยาบรรณพนักงานในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสื่อในรูปแบบลายลักษณ์อักษรและอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสื่อสารและเผยแพร่ให้พนักงานได้รับทราบละเอียดเข้าใจเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการนำกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณพนักงานที่เกิดขึ้นมาจัดทำเป็นสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน เป็นการป้องกันไม่ให้เกิดกรณีกระทำผิดจรรยาบรรณซ้ำขึ้นอีก บริษัทยังมีการจัดการฝึกอบรมสำหรับผู้จัดการฝ่ายและหัวหน้าแผนก ซึ่งกำหนดให้เป็นหลักสูตรมาตรฐาน ในหัวข้อ ธรรมชาติในการบริหารและการจัดการในรูปแบบ Live Stream Training แบบ Interactive Two-Way Communication โดยวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้าอบรมสามารถสอบถามวิทยากรได้แบบ Real Time รวมทั้งหลักสูตร Employee Policies หรือนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน โดยวิทยากรภายในของบริษัทซึ่งทำการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับในบริษัทโดยมีการจัดวัดผลความตระหนักรู้กับพนักงานทุกระดับ โดยนโยบายหลักที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่

1. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อไม่ให้เกิดการกระทำหรือสนับสนุนการกระทำในการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบในรูปแบบต่างๆ
2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความเคารพในสิทธิมนุษยชน และมีส่วนร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงาน
3. นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ และนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วนในการรับรู้ข้อมูลของบริษัทอย่างเท่าเทียม รวมถึงเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งธรรมาภิบาล
4. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า กฎหมายเกี่ยวกับสิทธิบัตร กฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. ความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการให้ความรู้พนักงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้อง โดยจัดอบรมผู้บริหารและพนักงานในข้อกฎหมายดังต่อไปนี้

- กฎหมายเกี่ยวกับตลาดแบบตรงและการโฆษณาภายใต้กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภค
- พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กับผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาล
- ประเด็นใหม่ๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน
- การป้องกันการฟ้องร้องทางการแพทย์
- กฎหมายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

5. การเสริมทักษะด้านดิจิทัล

ทักษะด้านดิจิทัลถือเป็นทักษะที่จำเป็นในยุคปัจจุบัน เพราะดิจิทัลเข้ามามีบทบาทอย่างมากในการทำงานและชีวิตประจำวัน บริษัทได้จัดอบรมพนักงานเพื่อเสริมทักษะด้านดิจิทัลหลายหลักสูตร อาทิ การจัดทำสื่อฝึกอบรมออนไลน์ การตลาดยุคดิจิทัล ธุรกิจตลาดบริการในยุคปกติแบบใหม่ การคิดเชิงออกแบบ เป็นต้น

6. การพัฒนาทักษะตามภาระงานและการพัฒนาตนเอง

เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจัดให้พนักงานได้พัฒนาทักษะตามภาระงานและพัฒนาตนเอง ได้แก่ การเสริมสร้างทักษะการให้บริการ การพัฒนาทักษะโค้ช การบริหารอัตรากำลัง อัตรากำลัง (FTE Management) การค้นหาเป้าหมายและความสุขของชีวิต ฯลฯ

7. การบริหารจัดการองค์ความรู้ในบริษัท

ในการส่งเสริมให้มีการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) รวมทั้งพัฒนาช่องทางการเข้ารับการฝึกอบรมผ่านระบบ E-learning บริษัทได้นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์และระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) ซึ่งสามารถทำการอบรมและเรียนรู้ผ่านอุปกรณ์มือถือของพนักงาน โดยพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลการเรียนรู้ได้ทุกที่และทุกเวลา นอกจากนี้จะมีหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทักษะการทำงานแล้ว พนักงานสามารถออกแบบการเรียนรู้ได้ด้วยตนเองตามความสนใจและตามเวลาที่สะดวก

8. การศึกษาดูงานและการอบรมภายนอก

นอกเหนือจากการจัดฝึกอบรมภายในบริษัทแล้ว บริษัทยังสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันและองค์กรชั้นนำที่มีชื่อเสียง รวมทั้งไปศึกษาดูงานจากบริษัทต้นแบบเพื่อนำมาพัฒนาและประยุกต์ใช้ในการทำงาน โดยในปีนี้ได้ส่งผู้บริหารและพนักงานไปอบรมและศึกษาดูงานกับสถาบันภายนอก ดังนี้

- การศึกษาดูงาน ณ ศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- การฝึกอบรมภายในหัวข้อต่างๆ ได้แก่ Excel for Business Excellence, Infographic เพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ, Infographic Presentation Design, เลขานุการมืออาชีพ, ผู้ช่วยบริหาร/เลขานุการรุ่นใหม่ 2020 Digital 5.0

ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ในช่วงปี 2561-2563

รายละเอียด	2563	2562	2561
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของพยาบาล (จำนวนชั่วโมงทั้งหมด และจำนวนชั่วโมงต่อคน)	รวม 365,343 ชั่วโมง คิดเป็น 43 ชั่วโมง/คน	รวม 629,133 ชั่วโมง คิดเป็น 61 ชั่วโมง/คน	รวม 672,579 ชั่วโมง คิดเป็น 67 ชั่วโมง/คน
จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมของบุคลากรทางการแพทย์ (จำนวนชั่วโมงทั้งหมด และจำนวนชั่วโมงต่อคน)	รวม 111,473 ชั่วโมง คิดเป็น 41 ชั่วโมง/คน	รวม 155,492 ชั่วโมง คิดเป็น 49 ชั่วโมง/คน	รวม 150,619 ชั่วโมง คิดเป็น 50 ชั่วโมง/คน

หมายเหตุ : ปี 2563 เป็นช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดฝึกอบรมจาก Classroom มาเป็น Online โดยให้มีเนื้อหาหลักสูตรละ 2-3 ชั่วโมง

ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่พนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการอื่นๆ เป็นเงินรวม 16,896 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทจำนวน 2,882 ล้านบาท และบริษัทย่อย จำนวน 14,014 ล้านบาท

ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ศาสตราจารย์
เกียรติคุณนายแพทย์
อรุณ เผ่าสวัสดิ์นายแพทย์จุลเดช
ยศสุนทรกุลประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
อายุ 82 ปี

วุฒิการศึกษา

- Dr. Med มหาวิทยาลัยฮัมบูร์ก เยอรมนี
- Facharzt für Chirurgie แพทย์สาขารัฐฮัมบูร์ก เยอรมนี
- ประกาศนียบัตรวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ประธานราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- ประธานฝ่ายวิชาการ คณะกรรมการบริหารแพทยสมาคมแห่งประเทศไทย
- คณบดีคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- นายกแพทยสภา
- นายกแพทยสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธานมูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดล
- ประธานกลุ่มสถาบันฝึกอบรมแพทย์เฉพาะทางแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

1. รองประธาน ศิริราชมูลนิธิ คนที่ 1
2. กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาเวชกิจ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 22 ปี 4 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2541

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 10/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ*

• รวม 3,818,710 หุ้น (0.02%)

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ

นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์

2,818,710 หุ้น

คู่สมรส

1,000,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

รองประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
อายุ 88 ปี

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Diplomate of American Board of Surgery
- Fellow American College of Surgeons
- Fellow American College of Chest Physicians
- Fellow Royal College of Surgeons of Thailand

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 45, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- หัวหน้าฝ่ายศัลยกรรม สถาบันมะเร็งแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกุฎมาพิทักษ์
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (8)

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญา จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนะ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
8. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 26 ปี ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ*

• รวม 50,060,490 หุ้น (0.32%)

นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรกุล

49,530,490 หุ้น

คู่สมรส

530,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

แพทย์หญิง ปรมาภรณ์ ปราสาททองโอส

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/
ประธานกรรมการบริหาร/ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม 1
อายุ 51 ปี

วุฒิการศึกษา

- FRCS (Glasg)/Royal College of Physicians and Surgeons of Glasgow
- MSc in Surgical Science/Imperial College of Science, Technology and Medicine, University of London, United Kingdom
- Diploma in Clinical Science/มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต/คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74
 - Director Accreditation Program รุ่นที่ 107/2557
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า สำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ (ปรพ.1)
- Advance Management Program Harvard Business School, (AMP) Executive Education, U.S.A.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 20 (วตพ.20)/สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7/คปภ.

ประสบการณ์

- รองประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 1 และผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
- รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลกรุงเทพ
- รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลบีเอ็นเอช
- ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายทรัพยากรบุคคล คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- อาจารย์ ภาควิชาศัลยศาสตร์/คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Clinical and Research Fellow/ศัลยกรรมต่อมไร้ท่อ Hammersmith Hospital, United Kingdom

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (24)

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
2. ประธานกรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
3. กรรมการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด
4. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด
5. กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
11. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
12. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
13. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
14. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด
15. กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
16. กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
17. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
18. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
19. กรรมการ บริษัท สิ้นสทล จำกัด
20. กรรมการ บริษัท ประนันท์ภรณ์ จำกัด
21. กรรมการ บริษัท ปราสาททองโอส จำกัด
22. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด
23. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย สุขุขัย จำกัด
24. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 6 เดือน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 7/7

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • 549,377,610 หุ้น (3.46 %)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- เป็นน้องสาวของ นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอส กรรมการบริษัท

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นางนฤมล น้อยอ่ำ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส/
กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน/
ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน
(วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1/4/2551)
อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (สาขาการเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยนอร์ทเท็กซัสสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- CEO CLUB 2019 หัวข้อ “GLOBAL RISKS: WHAT ARE THE IMPLICATIONS FOR YOUR BUSINESS” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CEO CLUB 2019 หัวข้อ “Business Agility and Intrapreneurship” บรรยายโดย Mr. William Malek, Senior Executive Director for Leadership and Innovation, SEAC Lifelong Learning Center
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2562 “The CFO’s role in stakeholder communications” (English Session)
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2562 หัวข้อ “การทบทวนการกำกับดูแลของงบการเงินรายไตรมาส”
- TLCA CFO Professional Development Session (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2562 หัวข้อ “นโยบายของสำนักงาน ก.ล.ด. ในการพัฒนาตลาดทุนและการสนับสนุนการทำงานของบริษัทจดทะเบียน”
- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.13)
- Successful Formulation & Execution of Strategy Class 6/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program รุ่นที่ 107 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 จัดโดย The Thai Institute of Banking and Finance for Executives from Financial Institutions
- Applied International Management Program, Sweden จัดโดยรัฐบาลสวีเดน

รางวัลเกียรติยศ

- IAA Awards for Listed Companies 2020
 - Best CFO
- Institutional Investor All-Asia Executive Team 2020
 - Best CEO in Thailand
- สมาคมนักเรียนเก๋าราชินี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - รางวัลนักเรียนเก๋าดิเด่น ปี 2563 ประเภทที่ 2 ผู้ประสบความสำเร็จในการทำงานหรือในวิชาชีพทั้งภาครัฐและเอกชน
- มูลนิธิเพื่อสังคมไทย โครงการหนึ่งล้านกล้าความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน
 1. นักบริหารดีเด่นแห่งปี 2562
 2. สตรีตัวอย่างแห่งปี 2562
- Institutional Investor All-Asia Executive Team 2019
 - Special Achievement Awards: Best CFO Healthcare & Pharmaceutical Industry

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

1. กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (20)

1. กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน
2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด
3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศิริราชธน จำกัด (มหาชน)
9. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
10. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
12. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
13. กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.
14. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส คลินิก จำกัด
15. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
16. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอควาเรียม จำกัด
17. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)
18. ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
19. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
20. กรรมการ บริษัท อุตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 2 ปี ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • 6,000,000 หุ้น (0.04%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายประสิทธิ์ ทักษกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ 62 ปี

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program รุ่นที่ 29,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

1. กรรมการ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (34)

1. ประธานกรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส จัดการทรัพยากร จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี
(อำนวยการเวช) จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพเซฟตี้ จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท เซฟตี้เซ็นเตอร์ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
10. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
11. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
12. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
13. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
14. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
15. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
16. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
17. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
18. กรรมการ บริษัท เยนอรัล ฮอสปิทัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
19. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด
20. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด
21. กรรมการ บริษัท บีทีเอ็มเอส แอเคาท์ติ้ง จำกัด
22. กรรมการ บริษัท กรุงเทพเฮลท์คอปเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
23. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด
24. กรรมการ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด
25. กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพ
เวิลด์ไวด์ไฟล์ท์เซอร์วิส จำกัด
26. กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสฟู้ดคาร์โก้ จำกัด
27. กรรมการ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด
28. กรรมการ บริษัท ไทยปิโตรเลียมเซอร์วิส จำกัด
29. กรรมการ บริษัท ปราสาททองโฮม จำกัด
30. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด
31. กรรมการ บริษัท สบาย สบาย สุขุขชัย จำกัด
32. กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
33. กรรมการ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด
34. กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 12 ปี 9 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • 4,627,800 หุ้น (0.03%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

ศาสตราจารย์ เกียรติคุณนายแพทย์ สันต์ศิริ ธรรมณี

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 86 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Tropical Medicine), Liverpool University
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 43
- Role of Compensation Committee

ประสบการณ์

- รองอธิการบดี ฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล
- คณบดี คณะเวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล
- Member, Expert Committee on Food Borne Parasitic Diseases, WHO

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

1. ประธานกรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
5. รองประธานกรรมการ บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 26 ปี ตั้งแต่ปี 2537

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • 15,651,270 หุ้น (0.10%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายศรีภพ สารสาส

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการ
กำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง
อายุ 64 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (การเงิน), University of Southern California, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตร Audit Committee Program รุ่นที่ 1/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 22/2545
- วุฒิปัฒนา สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท โรแยลชีรามิเคิลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิฟวิ้งแลนด์แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

1. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เกียรติธนาชนสง จำกัด (มหาชน)
4. ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สุชาัญญู จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

1. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด
2. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ชันธ จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ปรุส (2008) จำกัด
5. กรรมการ มูลนิธิเวชดุสิต
ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์
6. กรรมการ มูลนิธิอนุสรณ์หม่อมงามจิตต์ บุรฉัตร

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 12 ปี 9 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2551

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล

นายธงชัย จิรอลงกรณ์

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 73 ปี

วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 40
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2561
 - Financial Statements of Directors Program รุ่นที่ 35/2561
 - Director Accreditation Program รุ่นที่ 6/2546
 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 74
 - หลักสูตร Risk Management Program For Corporate Leaders RCL 2020

ประสบการณ์

- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ประธานกรรมการ บริษัท ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- รองประธานกรรมการ การไฟฟ้าฟากเหนือ
- รองประธาน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธาน บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานกฤษฎีกา
- กรรมการ คณะกรรมการเนติบัณฑิตสภา

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ศรีราชา ฮาร์เบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 9 ปี 9 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2554

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

กรรมการ/กรรมการบริหาร
อายุ 61 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 107,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

- กรรมการ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอ็ม.เอส. คาร์เซลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วี.กรุ๊ป มิตซูบิชิเซลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอ็ม.ดี. ออโต้เซลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วี.จี.คาร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วี.เพอร์เฟก ออโต้คาร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วี.เอชดี ออโต้เซลล์ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 8 ปี 9 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2555

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • 3,373,360 หุ้น (0.02%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

90
91

นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการตรวจสอบ
อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
(นิติศาสตรบัณฑิตปี 2556 คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LLM.) University of Pennsylvania
- เนติบัณฑิตไทย และเป็นทนายความจากประเทศไทยคนแรก
ที่สอบเป็นเนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์กได้

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (วตท. 12)
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์

- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Fraser and Neave, Limited
(บริษัทจดทะเบียนหลักทรัพย์ในสิงคโปร์)
- กรรมการบริษัท/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (5)

1. กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
4. กรรมการ Frasers Centrepoint Limited
(บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)
5. กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

1. Senior Partner บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
2. วิทยากรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง
3. วิทยากรของสถาบันพระปกเกล้า

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 5 ปี 3 เดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายกานต์ ตระกูลสุข

กรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
The Georgia Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
The Georgia Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประวัติการฝึกอบรม

- Advanced Management Program (AMP),
Harvard Business School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program รุ่น 29/2546,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
- Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์
เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถ
ในการแข่งขันของประเทศ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบนวัตกรรมของประเทศ
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

- ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการพัฒนา
ความเป็นผู้นำและกำหนดคำตอบแทน
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา
คำตอบแทนและบริษัทภิบาล/กรรมการบริหาร
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำ
และกำหนดคำตอบแทน/กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร/
กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (17)

- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรรมการ (ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี)
สภานโยบายผู้ทรงคุณวุฒิในสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
การสนับสนุนวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม
- กรรมการ คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง ด้านการส่งเสริม
ระบบนิเวศนวัตกรรม และการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบ
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการกำกับโครงการขับเคลื่อนการปฏิรูป
ระบบบริหารจัดการด้านอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ที่ปรึกษาทรงคุณวุฒิ การจัดทำร่างกรอบนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน
และร่างแนวทางการจัดสรร และบริหารงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์
วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน
ของเลขาธิการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการกลุ่มบริการทางการแพทย์
สภาอากาศไทย
- คณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการแผนวิศวกรรมศาสตร์
มูลนิธิอานันทมหิดล
- กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 3 ปี 1 เดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้าม
ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายอัฐ กองแทง

กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร กลุ่ม 5
อายุ 46 ปี

วุฒิการศึกษา

- Bachelor's Degree of Science, Business Administration (Finance) San Francisco State University USA
- Advanced Executive Program (AEP), Kellogg School of Management, Northwestern University, IL, USA
- Executive Program for Senior Management (EXPSM), Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand

ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Director Accreditation Program (DAP)
 - Director Certification Program (DCP)
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
 - Audit Committee Program (ACP)
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (วตท. 13) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (ปรพ)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT)

ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท เฮอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (12)

1. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด
3. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
4. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด
6. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด
7. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด
8. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
9. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
11. กรรมการ บริษัท ไทรทองธุรกิจ จำกัด
12. กรรมการ บริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 4 ปี 9 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ*	• รวม 337,794,295 หุ้น (2.13%)
นายอัฐ กองแทง	337,694,295 หุ้น
คู่สมรส	100,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายอาสา สารสิน

กรรมการอิสระ

อายุ 84 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญารัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการระหว่างประเทศ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.A. (Business Administration), Boston University, USA.

ประวัติการฝึกอบรม

ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2546
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 19/2550
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 39/2551
- Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 32/2556

ประสบการณ์

- ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน/กรรมการ/กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
- รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- ราชอาณาจักร ในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร
- รองประธานกรรมการ และที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมไทย-ลาว
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

1. ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

1. ประธานกรรมการ บริษัท มิตรพิชัย เอลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด
2. ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ
3. ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ
4. กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิกบิวเวอรี่ จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 2 ปี 10 เดือน ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 11/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอส

กรรมการ
อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบริหารธุรกิจศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบินพาณิชย์ สถาบันการบินพลเรือน

ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น100/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 241/2560
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2562

ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด
- รองผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายวางแผน บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

1. กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2. รองประธานกรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (17)

1. ประธานกรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท ปิเอซี กรุ๊ปเมท์ เฮาส์ จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท กรุ๊ปเมท์ พรีเมียม จำกัด
6. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด
7. ประธานกรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด
9. กรรมการ บริษัท สิ้นสทกล จำกัด
10. กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
11. ประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด
12. ประธานกรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ โฟลท์ เซอร์วิส จำกัด
13. กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
14. กรรมการ บริษัท บางกอกแอร์เวย์สโฮลดิ้ง จำกัด
15. กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ ดิลิเจียส จำกัด
16. กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ ดิลิเจียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด
17. กรรมการ บริษัท อุตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 2 ปี ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • รวม 17,326,660 หุ้น (0.11%)

นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอส	17,026,660 หุ้น
คู่สมรส	300,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของแพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอส กรรมการบริษัท

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายแพทย์ ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร

กรรมการ/กรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต ศิริราชพยาบาล
- วุฒิปริญญาตรีสาขาสาธารณสุข ศิริราชพยาบาล

ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 99
 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 5/2559

การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Executive Program, Kellogg School of Management
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์

- รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์
- รองประธานคณะกรรมการ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดิจิทัล เวเนเจอร์ส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

1. กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)
2. ประธานกรรมการ บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

1. ประธานกรรมการ บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
3. กรรมการ บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด
4. กรรมการ บริษัท เออร์วิง เซอร์ติเคต เอส อี จำกัด
5. กรรมการ บริษัท เฟิสท์ เฮลท์ ฟู้ด จำกัด
6. กรรมการ บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด
7. กรรมการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
9. กรรมการ บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
10. กรรมการ บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ส จำกัด
11. กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ พรเทค จำกัด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

- 1 ปี 9 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2562

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 12/12

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

ดร. สุภัค ศิวะรักษ์

กรรมการอิสระ

อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Tufts University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ และวรรณคดีภาษาอังกฤษ Georgetown University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการฝึกอบรม

ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Accreditation Program (DAP 42/2548)
- Directors Certification Program (DCP 72/2549)
- Financial Institutions Governance Program (FGP 3/2554)
- Advance Audit Committee Program (AAP 26/2560)

การอบรมอื่นๆ :

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2550
- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX IV)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการธนาคาร (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 10

ประสบการณ์

- กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สสาร จำกัด
- กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการสรรหาและพัฒนาบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร ค่าตอบแทน ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (EVP)-ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (EVP)-ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโส (SVP), ผู้อำนวยการ (FVP), รองผู้อำนวยการ (VP) และผู้ช่วยรองผู้อำนวยการ (AVP)-ฝ่ายสินเชื่อโครงการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท พรุเด็นเซียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- กรรมการ/ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พรุเด็นเซียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด
- ประธานกรรมการประจำประเทศไทย กลุ่มบริษัท จาร์ดีน แมทธิสัน
- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง • 6 เดือน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 • 7/7

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน • ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง • ไม่มี

นายแพทย์ตฤณ จารุมิลิน

นางวรรณพา กวเวช

ประธานฝ่ายแพทย์
อายุ 70 ปี

วุฒิการศึกษา

- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญ สาขากุมารเวชศาสตร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญ สาขาภูมิแพ้ และหอบหืด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ
- ผู้อำนวยการศูนย์โรคภูมิแพ้และหอบหืดกรุงเทพ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (10)

1. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
3. ประธานกรรมการ บริษัท ไปโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด
7. กรรมการ บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
8. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
9. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
10. คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาวิชาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) มหาวิทยาลัยรังสิต

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • รวม 35,900 หุ้น (0.00%)
นายแพทย์ตฤณ จารุมิลิน 0 หุ้น
คู่สมรส 35,900 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน/
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
(วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12/11/2550)
อายุ 52 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการตรวจสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการเงิน University of Wisconsin-Milwaukee, USA.

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Certification Program (DCP109/2561) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Strategic CFO in Capital Market Program 6/2561
- TFRS ทุกฉบับปี 2562 รุ่นที่ 2/2562
- Tax Planning ภาษีเงินได้นิติบุคคล และ ภาษีมูลค่าเพิ่ม
- โครงการอบรมปัญหาในเชิงปฏิบัติทางการบัญชีของ TFRS15 TFRS16
- McKinsey Management Program (MMP) (2020)

ประสบการณ์

- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบบัญชี บริษัท PricewaterhouseCoopers จำกัด
- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย Transaction Services บริษัท PricewaterhouseCoopers จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (12)

1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด
2. กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบบอราทอรี (อานวนเภสัช) จำกัด
3. กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด
4. กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด
5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด
6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด
7. กรรมการ บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด
8. กรรมการ บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด
9. กรรมการ บริษัท เยนเนอรัล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
10. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
11. กรรมการ N Health Asia Co., Ltd.
12. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ โปรดักส์ จำกัด

จำนวนหุ้นบริษัทที่ถือ* • 80,000 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

การ กำกับ ดูแล กิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญหลายประการ หนึ่งในบทบาทดังกล่าว คือ การกำกับดูแลกิจการ โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับกิจการต่างๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว

1. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อช่วยกำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีอยู่ให้ทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนแนวปฏิบัติระดับสากลที่ถือกันว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนอนุมัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้เน้นย้ำการกำกับดูแลกิจการด้วยการรমনโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ การจัดตั้งระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบให้เพียงพอ โดยมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบให้ร่างแผนการดำเนินการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอปีละ 1 ครั้ง โดยนโยบายฯ ฉบับปัจจุบันซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและมีมติอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 มีเนื้อหาครอบคลุมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

1. การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

BDMS ได้รับการประเมินผล
การกำกับดูแลกิจการในระดับ

ดีเลิศ



จากโครงการสำรวจ
การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย
ประจำปี 2563

4. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดและประกาศใช้นโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจฉบับต่างๆ ได้แก่ จรรยาบรรณของบริษัท นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน และนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร รวมถึงได้มีการติดตามการปฏิบัติและวัดผลอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรทำแบบทดสอบความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่ประกาศใช้ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคะแนนเฉลี่ยจากการวัดความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านจริยธรรมและนโยบายด้านการกำกับดูแลต่างๆ ของพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ในระหว่างปี 2561-2563 เป็นดังนี้

	2563	2562	2561
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการวัดผล (คน)	29,409	29,471	26,492
คะแนนเฉลี่ย	78%	75%	72%

การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีความรับผิดชอบต่อร่วมกันในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยการปฏิบัติหน้าที่อย่างมุ่งมั่นและเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรับผิดชอบต่อระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์หลักขององค์กร ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจ อันส่งเสริมให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขันและมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประกาศใช้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการองค์กรตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 16 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการอิสระ 7 ท่าน

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเต็มเวลาและได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นประจำจากบริษัท ในรูปของเงินเดือน หรือผลตอบแทนอื่นๆ ตามระเบียบการหรือสวัสดิการของบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คือ กรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำหรือได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ประจำจากบริษัท ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารดังกล่าวอาจเป็นผู้ที่ได้รับแต่งตั้งหรือเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการอิสระ (Independent Director)

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นอิสระต่อการบริหารจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการและเป็นผู้ที่ไม่มีธุรกิจหรือความเกี่ยวข้องทางผลประโยชน์ในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นต้องลดลง

โดยกรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระยังจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

การแยกตำแหน่ง

1. ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และบริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้ประธานกรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีอิสระในการตัดสินใจรวมถึงกำกับดูแลกรรมการในคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ได้อย่างโปร่งใสปราศจากอคติ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่อย่างเที่ยงธรรมในการดูแลการใช้นโยบายและแนวทางเชิงกลยุทธ์ตามที่จัดทำขึ้นตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทจนสำเร็จและดูแลให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามที่เป็นประโยชน์อย่างมีอิสระจากฝ่ายบริหารในระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

2. บริษัทได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาสามารถตัดสินใจในการทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากคณะกรรมการบริษัท

การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบาย คณะกรรมการบริษัทจะประชุมกันเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามและสนับสนุนนโยบายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ในขณะเดียวกันคณะกรรมการบริษัทจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ ขณะที่ฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่จะทำหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่เท่านั้นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้น อำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ จึงได้รับตอบสนองจากฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างชัดเจน

การจำกัดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

แม้ว่าในหลักการกรรมการบริษัทไม่ควรดำรงตำแหน่งติดต่อกันยาวนานในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความเข้าใจในสายอาชีพด้านการรักษาพยาบาล และข้อจำกัดในการสรรหาบุคลากรผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนอย่างเหมาะสม รวมทั้งประโยชน์ที่เกิดจากความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ ตลอดจนประเด็นความเสี่ยงจากการบริหารจัดการหากขาดความรู้ความเข้าใจในธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล ซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญในการนำมาพิจารณาคัดสรรกรรมการ ซึ่งต้องอาศัยผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างแท้จริงที่จะสามารถเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้อย่างถ่องแท้ ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่ได้กำหนดข้อจำกัดของเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอย่างเป็นทางการ

การกำหนดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 แห่ง (รวมตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย) เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่

ในกรณีที่กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกเครือ หรือนอกเหนือจากที่บริษัทได้มอบหมายไว้ บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่รายงานงานคณะกรรมการเพื่อทราบ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อย ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่กำหนดใช้ภายในกลุ่มบริษัท

บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและติดตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัทซึ่งนอกจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ยังรวมถึงหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการควรสามารถเข้าถึงข้อมูลการเงินและข้อมูลธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอเพื่อทำงานของตนอย่างมีประสิทธิภาพ
2. กรรมการควรเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยและตั้งคำถามที่สำคัญเพื่อปกป้องและรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี
3. กรรมการควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยเฉพาะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อร่วมกันตอบคำถามและชี้แจงในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ตลอดจนรับทราบประเด็นข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น
4. กรรมการควรมีความสามารถและประสงค์จะเรียนรู้ธุรกิจของบริษัท รวมทั้งแสดงความคิดเห็นของตนอย่างอิสระด้วยการเสียสละเวลาและความสนใจมากพอให้กับเรื่องที่มีความสำคัญทั้งหมด
5. กรรมการอิสระควรส่งหนังสือยืนยัน เพื่อรับรองความเป็นอิสระของตนตามคำจำกัดความของบริษัทในวันที่กรรมการอิสระยอมรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและทุกๆ ปี หลังจากนั้น
6. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในแบบองค์รวมทั้งคณะ (As a Whole) และรายบุคคล
7. หน้าที่อื่นใดของกรรมการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติจะจัดให้มีการประชุมทุกวันพุธสุดท้ายของทุกเดือน และกำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทุกวันอังคารก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทและกรรมการบริหารทุกท่านทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าและสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง โดยในการประชุมวาระปกติจะมีการกำหนดวาระการประชุมต่างๆ ไว้ล่วงหน้า และมีวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามงานที่ได้อบรมหมายไว้ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้กำหนดตารางเวลาการประชุมล่วงหน้า ทั้งนี้ การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ เป็นไปตามความเหมาะสมและโอกาสในการพิจารณาเรื่องที่จะต้องเข้าประชุมตามหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อย รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ

สำหรับการดำเนินธุรกิจในรอบปี 2563 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกัน 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อหารือพร้อมทั้งสรุปความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสรุปความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทจากมุมมองที่เป็นอิสระของกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร

การกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายองค์ประชุมขั้นต่ำของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และกำหนดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยวิธีการประเมินตนเองทั้งแบบคณะและรายบุคคล เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ทั้งนี้ แบบประเมินฯ ได้ครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
 2. ความเพียงพอและเหมาะสมของระเบียบวาระการประชุมและจำนวนครั้งที่ประชุม
 3. ประสิทธิภาพและผลงานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
- โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1. เลขานุการบริษัทนำเสนอแบบฟอร์มประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาทบทวน
2. เลขานุการบริษัทส่งแบบประเมินที่ผ่านการพิจารณาตามข้อ 1. ให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
3. เลขานุการบริษัทจะรวบรวมแบบประเมินคืนจากกรรมการเพื่อบันทึกสรุปผลการประเมิน และนำรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากเติบโตของรายได้ และกำไร เปรียบเทียบกับเป้าหมายทางการเงิน และกลยุทธ์ที่วางไว้
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมกับภาระหน้าที่ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำใน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเสนอความเห็นต่อ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ โครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะประกอบด้วย

1. บำเหน็จกรรมการ ซึ่งพิจารณาจัดสรรตามผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปีที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ
2. ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุมในอัตราที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ให้แก่บุคลากรขององค์กรอยู่ในระดับใกล้เคียงกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการจ้างงานที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงขีดความสามารถ การปฏิบัติงานตามความสามารถของพนักงานในตำแหน่งต่างๆ ซึ่งคำนึงถึงหลักความเสมอภาค ความเป็นธรรม คุณสมบัติที่เหมาะสม และการมีพันธสัญญากับบริษัท เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลประกอบการขององค์กรและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังนี้

1. ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการในแต่ละรอบปี โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรตามทีระบุไว้ในแต่ละปี

2. ผลตอบแทนในระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนไว้ในระยะยาว เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี สวัสดิการรักษายาบาล เงินสหบทเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งผันแปรตามอายุการทำงาน ฯลฯ โดยยึดหลักการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

- บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันเพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร
- บริษัทได้เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานขององค์กร (Corporate Performance) และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (Individual Performance) ภายใต้เกณฑ์ที่โปร่งใสในการจ่ายค่าตอบแทนอันเนื่องมาจากผลการทำงาน
- บริษัทได้กำหนดกรอบในการวางแผนและควบคุมงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่ต้องสอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปีขององค์กร ซึ่งกำหนดจากการพิจารณาความสามารถในการจ่ายขององค์กร (Ability to Pay) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีความยืดหยุ่นในการปรับปรุงแผนงบประมาณระหว่างปีให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างทัน่วงที่

การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหารให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและมีศักยภาพ โดยสนับสนุนให้มีการสัมมนาและอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ทั้งภายในและภายนอกสถานที่ย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลธุรกิจให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถนำความรู้มาใช้ในการดำเนินนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 16 ท่าน และเลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program และ/หรือ Director Accreditation Program แล้ว รวมทั้งได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมกฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงผ่านหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อาทิ

- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Finance Statements for Directors Program (FSD)
- Roles of Compensation Committee Program (RCC)

- Role of the Nomination and Governance Committee (RNGC)
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG)
- Ethical Leadership Program (ELP)

ในปี 2563 มีการบริหารบริษัท เข้าร่วมสัมมนาและอบรม ดังนี้

กรรมการบริษัท

หลักสูตรการสัมมนา / อบรม / เข้าร่วมกิจกรรม

นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล

หลักสูตร Risk Management Program For Corporate Leaders RCL 2020

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้เลขานุการดำเนินการสรุปการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป หรือในบางกรณีอาจเชิญผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อมาอบรมและเผยแพร่ข้อมูลหรือข้อกำหนดดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างถูกต้องต่อไป

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

1. สิทธิทั่วไปและความเท่าเทียมกัน

บริษัทรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในด้านการเปิดเผยข้อมูล การจัดการการเงิน การใช้ข้อมูลภายในและผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง ผู้บริหารจะต้องมีจริยธรรม และในการตัดสินใจใดๆ จะต้องทำด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นธรรมทั้งต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อผลประโยชน์โดยรวมของทุกฝ่าย

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบของตนในการให้ความสำคัญกับสิทธิที่ปราศจากอคติและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลและธุรกรรมทางธุรกิจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน โดยบริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านบริหารจัดการและรายงานการเงินอย่างเท่าเทียมกัน และมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมชี้แจงเหตุผลประกอบและความคิดเห็นของคณะกรรมการ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ ประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอ และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระรวมถึงเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และหนังสือมอบฉันทะ แผนที่ตั้งของสถานที่ประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SETLINK ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวข้องกันหรือเป็นมติพิเศษ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถแต่งตั้งบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นตัวแทนรับมอบอำนาจ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ บริษัทได้จัดทำ หนังสือมอบอำนาจแบบละเอียด (หนังสือมอบฉันทะแบบ ข) โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมได้แนบรายละเอียดเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และแบบฟอร์มการลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบ

ฟอร์มหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มช่องทางในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้เสนอทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัท 1 ท่าน โดยบริษัทได้จัดส่งข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นดังกล่าวไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกเป็นตัวแทนให้เข้าร่วมการประชุมและออกเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นเวลา 45 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียด หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเสนอวาระและเสนอรายชื่อได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า เรื่องดังกล่าวมีความเหมาะสมสร้างสรรค์ และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร คณะกรรมการจะบรรจุเรื่องดังกล่าวเป็นวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป แต่หากคณะกรรมการเห็นว่าเรื่องดังกล่าวไม่มีความเหมาะสม คณะกรรมการจะรายงานสรุปเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ พร้อมทั้งเหตุผลที่ไม่นำเสนอเรื่องดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ารวมถึงเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวล่วงหน้า มายังคณะกรรมการบริษัท ในระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึง 14 มกราคม 2564

ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและซักถามภายใต้เวลาที่เหมาะสม การลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งการออกเสียงลงคะแนนบริษัทจะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ (สำหรับในวาระปกติทั่วไปซึ่งกฎหมายไม่ได้กำหนดเป็นอย่างอื่น)

สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนในแต่ละวาระนั้น บริษัทจะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบภายหลังเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจสอบคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็จะแจ้งผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบในทันที ทั้งนี้ ในการบันทึกมติที่ประชุม บริษัทจะบันทึกคะแนนเสียงโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบไม่เห็นชอบ แลงงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความเห็นของที่ประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัท คือ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่และในรูปแบบที่ได้รับข้อมูลอย่างถี่ถ้วนก่อนที่จะใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงิน การจัดประชุมจะจัดตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดประชุม และหลังจากจัดการประชุม

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ ตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ แต่จะต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง มีดังนี้

• ก่อนการประชุม

บริษัทได้ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมเป็นจดหมายลงทะเบียนไปยังผู้ถือหุ้นทุกราย ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 10 วัน สำหรับวาระทั่วไปซึ่งสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด และอย่างน้อย 14 วัน กรณีที่เป็นการขออนุมัติรายการที่มีความเกี่ยวโยงกันหรือ

เป็นมติพิเศษ โดยได้ตีพิมพ์หนังสือบอกกล่าวการประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยอย่างน้อย 1 ฉบับ และหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อย 1 ฉบับ เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวการจัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท www.bangkokhospital.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อเป็นการขยายช่องทางการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิการรับรู้ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้น รวมทั้งได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับรายละเอียดการประชุม เช่น เวลา และสถานที่จัดการประชุม วาระการประชุม พร้อมทั้งวัตถุประสงค์ เหตุผลและความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และเอกสารประกอบต่างๆ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอต่อการตัดสินใจ รายงานประจำปีของบริษัท แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งบริษัทยังได้ส่งรายละเอียดเกี่ยวกับกระบวนการประชุมและการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะ ตลอดจนได้เสนอแนะให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของตนด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบและพิจารณาก่อนการเข้าประชุม ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้อย่างรอบคอบ

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนประชุมผู้ถือหุ้นโดยใช้ระบบบาร์โค้ด และมีการทำบัตรลงคะแนนเสียงแยกต่างหากเป็นชุดสำหรับการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อความรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนรายตัวของกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงดังกล่าวตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าประชุม

• ระหว่างการประชุม

บริษัทได้กำหนดให้ ผู้ที่ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม แจ้งและอธิบายวิธีลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ ก่อนการประชุมจะเริ่มขึ้นอย่างละเอียดชัดเจนและให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทำหน้าที่ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น และมีการประกาศผลการลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุม พร้อมทั้งบันทึกผลคะแนนที่ได้ในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทมีการใช้สื่อมวลชนเดียวในการนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในระหว่างการประชุมรวมถึงแสดงผลการลงคะแนนต่อที่ประชุมเมื่อผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ตามลำดับอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่าน บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่าน ตลอดจนคณะกรรมการชุดย่อย ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง อาทิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ผู้บริหารที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ จะต้องมีหนังสือชี้แจงเหตุผลต่อประธานกรรมการ (กรณีที่เป็นกรรมการ) หรือกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (กรณีที่เป็นผู้บริหารระดับสูง) เพื่อทราบทุกครั้ง

ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตั้งคำถามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท ตลอดจนรายงานการเงินประจำปีโดยไม่ทำให้สิทธิของผู้ถือหุ้นใดต้องเสียเปรียบ โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ จะเป็นผู้ให้ความกระจ่างในเรื่องข้อมูลต่างๆ ระหว่างการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านพบปะกับผู้ถือหุ้นอย่างไม่เป็นทางการหลังจบการประชุมนั้นๆ

• หลังการประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนรวมถึงมีการบันทึกมติที่ประชุมสำหรับการออกเสียงลงคะแนน โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วยโดยได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาที่กำหนด 14 วันหลังการประชุม รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท www.bangkokhospital.com ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเล็งเห็นและตระหนักในความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ เจ้าหนี้ คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะสร้างความยั่งยืนและความคงอยู่ขององค์กรในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปกป้องสิทธิของบุคคลเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่ใช้บังคับ ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนี้

1. นโยบายด้านธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัท

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานตลาดทุน และนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท นอกจากนี้ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทและผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ

บริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ รวมถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบคอบและไม่ถือคติด้วย

2. นโยบายต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการจัดการให้ธุรกิจเติบโตและมีความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดำรงความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตอย่างรอบคอบ บริษัทเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้ผลกำไรอย่างสม่ำเสมอผ่านการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง เพื่อเป็นการตอบแทนและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ทั้งนี้ นอกเหนือไปจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการรับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และสิทธิอื่นๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรม และโปร่งใส ในเวลาอันสมควรภายใต้ข้อจำกัดทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถรับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

3. นโยบายต่อพนักงาน

พนักงานถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท โดยบริษัทได้ดูแลพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท พร้อมทั้งให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกัน และมีมาตรการที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดการฝึกอบรมความรู้ที่จำเป็น เพื่อเพิ่มพูนทักษะความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรมที่จัดโดย

ผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีการส่งเสริมวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในองค์กร ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม โดยบริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น ตลอดจนเสนอข้อแนะนำกับผู้บริหารได้โดยตรงผ่านทางช่องทางต่างๆ ขององค์กร

บริษัทได้จัดสวัสดิการและความปลอดภัยให้กับพนักงานซึ่งรวมทั้งผลประโยชน์ต่างๆ เช่น สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดมอบทุนการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพและการฝึกอบรมในประเทศให้กับแพทย์ พยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ ตลอดจนพนักงาน เพื่อให้บุคลากรเหล่านี้ได้เพิ่มองค์ความรู้เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาองค์กรต่อไป โดยมุ่งหวังให้องค์กรแห่งนี้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของบุคลากร ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก พัฒนาส่งเสริม และรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ ดังต่อไปนี้

- การสรรหาและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน

ในเรื่องของการบริหารจัดการดูแลพนักงาน บริษัทได้ถือความสำคัญด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เป็นลำดับต้นๆ บริษัทให้ความใส่ใจตั้งแต่กระบวนการสรรหาว่าจ้างพนักงานโดยจะพิจารณาสรรหาว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถ ความเชี่ยวชาญ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และลักษณะความสามารถเฉพาะอื่นๆ ที่ตรงกับตำแหน่งงาน โดยบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะเปิดโอกาสพิจารณาบุคลากรภายในเป็นลำดับต้น เพื่อเป็นการส่งเสริมให้บุคลากรภายในองค์กรมีโอกาสได้พัฒนาความรู้ความสามารถและความก้าวหน้าในอาชีพการงานของตน หากพบว่าไม่มีบุคลากรภายในที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจึงพิจารณาคัดเลือกจากบุคคลภายนอก อีกทั้งบริษัทยังมีแบบทดสอบการวัดบุคลิกภาพในงานและแบบทดสอบวัดทักษะภาษาอังกฤษที่จัดทำโดยสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของประเทศเพื่อใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการคัดสรรบุคลากรและใช้เป็นเครื่องมือวัดระดับความพร้อมในการก้าวหน้าในอาชีพงาน พนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการอบรมปฐมนิเทศพร้อมทั้งได้รับการสื่อสารถึงโอกาสความก้าวหน้าในตำแหน่งงานของตนจึงทำให้พนักงานสามารถวางแผนที่จะเติบโตไปในสายอาชีพของตนได้ บริษัทยังเปิดโอกาสพิจารณามอบทุนการศึกษาจนถึงระดับปริญญา พร้อมทั้งทุนการศึกษาพัฒนาทักษะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในงานอีกด้วย

- ระบบการประเมินผลงานของพนักงาน

บริษัทมีการประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินพนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนและเป็นธรรม และบริษัทได้มีการสื่อสารเกณฑ์ต่างๆ ในการประเมินให้พนักงานทราบล่วงหน้าอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน นอกจากจะคำนึงถึงผลการประกอบการของบริษัท และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในแต่ละปีแล้ว ผลการประเมินก็เป็นส่วนสำคัญในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงาน ซึ่งการจัดให้มีระบบการประเมินผลงานของพนักงานและการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานตามผลการประเมินนี้ จะส่งผลให้พนักงานสามารถทำงานและพัฒนาศักยภาพอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) จะถูกจัดทำขึ้นโดยใช้หลักการของ Balanced Scorecard ซึ่งพิจารณามุมมองที่ครอบคลุมในแต่ละมิติ ทั้งด้านการเงิน ลูกค้า กระบวนการทำงานภายใน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น และนำมาพิจารณาร่วมกับ Core Competency และค่านิยมหลัก (BDMS Core Values) ขององค์กร ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมานี้สามารถปรับเปลี่ยนให้เกิดความเหมาะสมได้ตามกลยุทธ์ในแต่ละช่วงเวลา โดยในการพิจารณาจะมีการดำเนินการจากทุกภาคส่วนในองค์กร และสรุปโดยฝ่ายบริหาร หลังจากนั้น ตัวชี้วัดจะถูกถ่ายทอดจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตามลำดับ โดยพนักงานแต่ละคนจะมีตัวชี้วัดของตนเอง ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผนก ฝ่าย และองค์กร สำหรับผลการประเมินที่ได้จะต้องนำไปพิจารณาตามหลักการ Forced Ranking ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ หัวหน้างานหรือผู้บังคับบัญชาจะให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อพัฒนาผลงาน รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและให้กำลังใจ สำหรับการทุ่มเททำงาน โดยจะเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทน และรางวัลจากผลการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน

ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการวัดและประเมินความรู้ความสามารถและการบุคลากรตลอดจนการวัดประสิทธิผลของการดำเนินการตามเป้าหมายการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับหน่วยงานและองค์กร (Corporate and functional KPI) ระบบการประเมินผลปฏิบัติงานนี้เป็นเครื่องมือหนึ่งในการวัดการปฏิบัติงานของบุคลากรในปัจจุบัน และประเมินความพร้อมของบุคลากรในด้านของความรู้ความสามารถที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่ง ซึ่งจะสามารถระบุระดับของความรู้ความสามารถและทักษะที่ยังขาดของระดับงานที่สูงขึ้นในอนาคต โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อการวางแผนพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Plan) ที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การทบทวนผลการปฏิบัติงานมีการดำเนินงานในช่วงปลายปี

ผู้บังคับบัญชาจะทบทวนผลการปฏิบัติงาน วางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพรายบุคคล (Individual Career Plan) และวางแผนการพัฒนาบุคคล (Individual Development Plan) ประจำปี ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชาจะคำนึงถึงสายอาชีพในอนาคตของบุคลากรและระบุวิธีการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การสอนแนะนำงาน การมอบหมายให้ปฏิบัติงาน เป็นต้น

• ความเท่าเทียมในการปฏิบัติต่อพนักงานในองค์กร

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันกับพนักงานทุกคนในองค์กรโดยมีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน และประกาศใช้ให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วกันทั้งองค์กร อีกทั้งยังมีการจัดทำสื่อในรูปแบบ Infographic เกี่ยวกับความเท่าเทียมและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและเข้าใจอย่างง่าย พร้อมทั้งมีการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อกระตุ้นความตระหนักรู้แก่พนักงาน โดยองค์กรให้ความสำคัญแนวปฏิบัติด้านความเท่าเทียมตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคลากร การพิจารณาทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม ตลอดจนการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งจากความสามารถโดยไม่อคติหรือใช้ระบบเครื่องมือในการพิจารณา พร้อมทั้งจัดทำช่องทางการแสดงความคิดเห็นและแนวทางการรับข้อเรียนอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน

• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

เพื่อให้ทราบถึงความผูกพันหรือความสุขในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน บริษัทได้กำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี ซึ่งข้อมูลที่ได้รับมานั้นจะสามารถนำมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ยกกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร อันจะนำไปสู่การพัฒนาได้ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและเป้าหมายขององค์กร รวมทั้งบริษัทยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการยื่นคำร้องทุกข์เพื่อให้พนักงานได้ใช้ในการยื่นเรื่องราวร้องทุกข์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขข้อขัดข้องใจในการทำงานของพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

4. นโยบายต่อฝ่ายบริหาร

บริษัทตระหนักว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยสามารถเปรียบเทียบกับผู้บริหารระดับเดียวกันของธุรกิจ Health Care นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังมีโอกาสทำงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนอย่างอิสระ ปราศจากการแทรกแซง ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5. นโยบายต่อลูกค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในจัดซื้อ จัดจ้าง และการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าและบริการกับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีนโยบายหลีกเลี่ยงการกระทำใดก็ตามที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจละเมิดสิทธิของคู่สัญญาตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่ได้ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามจริยธรรมหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ

6. นโยบายต่อคู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันตามกรอบการค้าที่สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และกฎระเบียบทางธุรกิจรวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือทำลายชื่อเสียงของผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันในทางกล่าวร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ

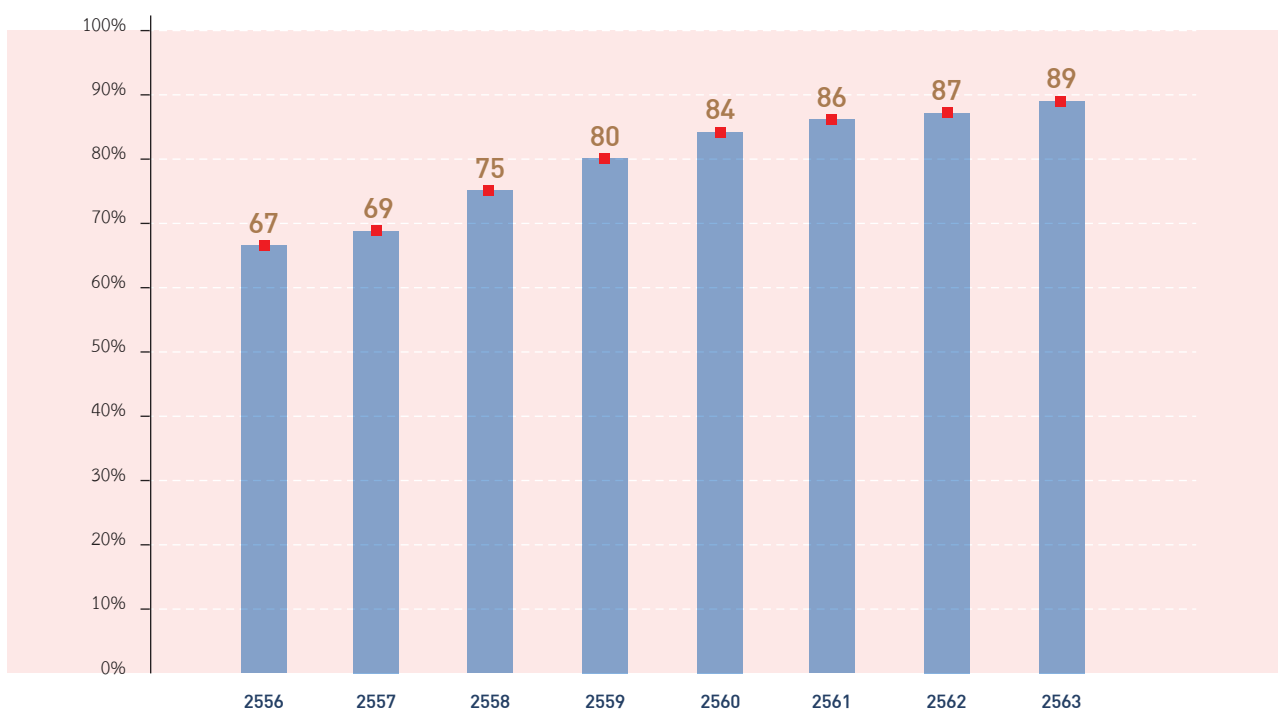
7. นโยบายต่อผู้รับบริการ

บริษัทตระหนักว่าผู้รับบริการเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งหวังที่จะทำให้ผู้รับบริการพอใจด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง และมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงคุณภาพด้านการรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการอย่างยุติธรรมในระดับมืออาชีพ โดยองค์กรนี้ถือว่าข้อมูลของผู้รับบริการทุกท่านเป็นความลับ และจะไม่ถูกนำมาเปิดเผย เว้นแต่กฎหมายกำหนด หรือจนกว่าจะได้รับความยินยอมจากผู้รับบริการโดยตรง

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้โรงพยาบาลในเครือดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ป่วยเป็นประจำทุกเดือน โดยใช้แบบประเมินจาก HCAHPS (Hospital Consumer Assessment of Healthcare Providers and Systems) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดย The Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS) ร่วมกับ The Agency for Healthcare Research and Quality (AHRQ) และได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากองค์กร National Quality Forum ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินมุมมองผู้รับบริการที่มีต่อกระบวนการดูแลที่สำคัญหลักๆ ของโรงพยาบาล เป็นข้อมูลให้สามารถใช้ในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล โดยในอเมริกาการรายงานผลการสำรวจนี้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม และเปิดโอกาสให้โรงพยาบาลสามารถเปรียบเทียบผลลัพธ์ในมุมมองของลูกค้าเพื่อใช้ในการพัฒนาตนเองต่อไป ทั้งนี้ วิธีการคิดคะแนนใช้การคิดจำนวนร้อยละของผู้รับบริการที่ประเมินคะแนนข้อที่สูงที่สุดในแต่ละ Scale เรียกว่า Top Box โดยมาตรวจวัดมุ่งถามความเป็นประจำสม่ำเสมอของบริการในแต่ละส่วน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการให้บริการที่มุ่งให้ผู้รับบริการเกิดประสบการณ์ที่ดีทุกครั้งของการเข้ารับบริการ

คะแนนรวมการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ BDMS

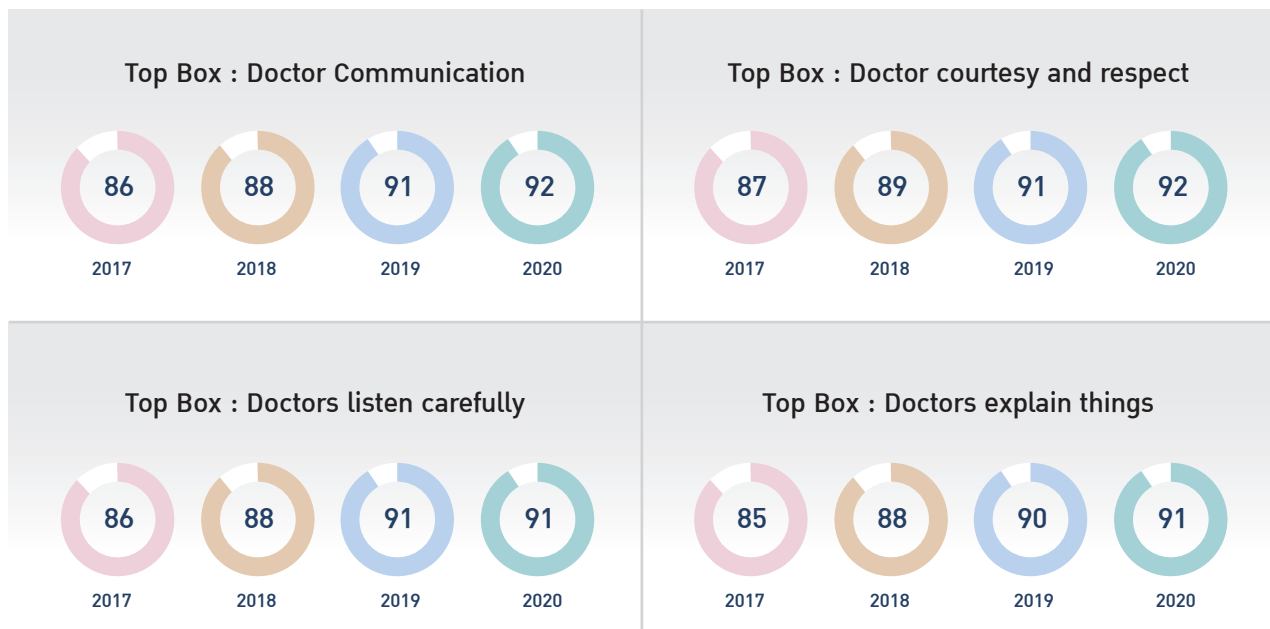
Top Box : Overall Hospital Rating



นอกเหนือจากการประเมินความพึงพอใจในภาพรวมที่มีคะแนนเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจนตลอดระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจทางด้านการสื่อสาร เพราะทักษะการสื่อสารที่ดีถือเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งโดยเฉพาะอย่างยิ่งระหว่างแพทย์และต่อผู้ป่วย เพื่อให้มีความเข้าใจตรงกัน ช่วยลดความวิตกกังวลในผู้ป่วย ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพไม่ใช่เฉพาะการพูดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงภาษากาย เช่น ท่าทาง การแสดงออกทางสีหน้า ซึ่งจะสื่อไปถึงผู้ป่วยด้วยเช่นกัน

3 หัวข้อหลักที่ใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของการสื่อสารของแพทย์ (Good Doctor Communication) ได้แก่ การดูแลรักษาด้วยความสุภาพอ่อนโยน (Doctor courtesy and respect) การรับฟังผู้ป่วยอย่างตั้งใจ (Doctors listen carefully) และแพทย์อธิบายสิ่งต่างๆ ได้ง่ายต่อความเข้าใจ (Doctors explain things)

โครงการสำคัญที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารของแพทย์ได้แก่ Empathic Camp ซึ่งเป็นการให้ความรู้ที่สำคัญด้านการสื่อสาร ศิลปะการพูด การฟังอย่างตั้งใจ การสังเกตภาษากาย และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการมีการจำลองสถานการณ์ให้ฝึกปฏิบัติอีกด้วย



ความสำเร็จของโครงการนี้ ทำให้ผลลัพธ์รวม Good Doctor Communication อยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาจาก Top Box score ที่ 86 ขึ้นมาเป็น 92 ในปี 2563 (ค.ศ. 2020) ซึ่งเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลในประเทศสหรัฐอเมริกาที่รายงาน HCAHPS Score คะแนนของโรงพยาบาลในบริษัทสูงกว่าเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 95 ของโรงพยาบาลในสหรัฐอเมริกาที่เข้าร่วมทั้งหมด 4,469 แห่ง

8. นโยบายต่อเจ้าหนี้

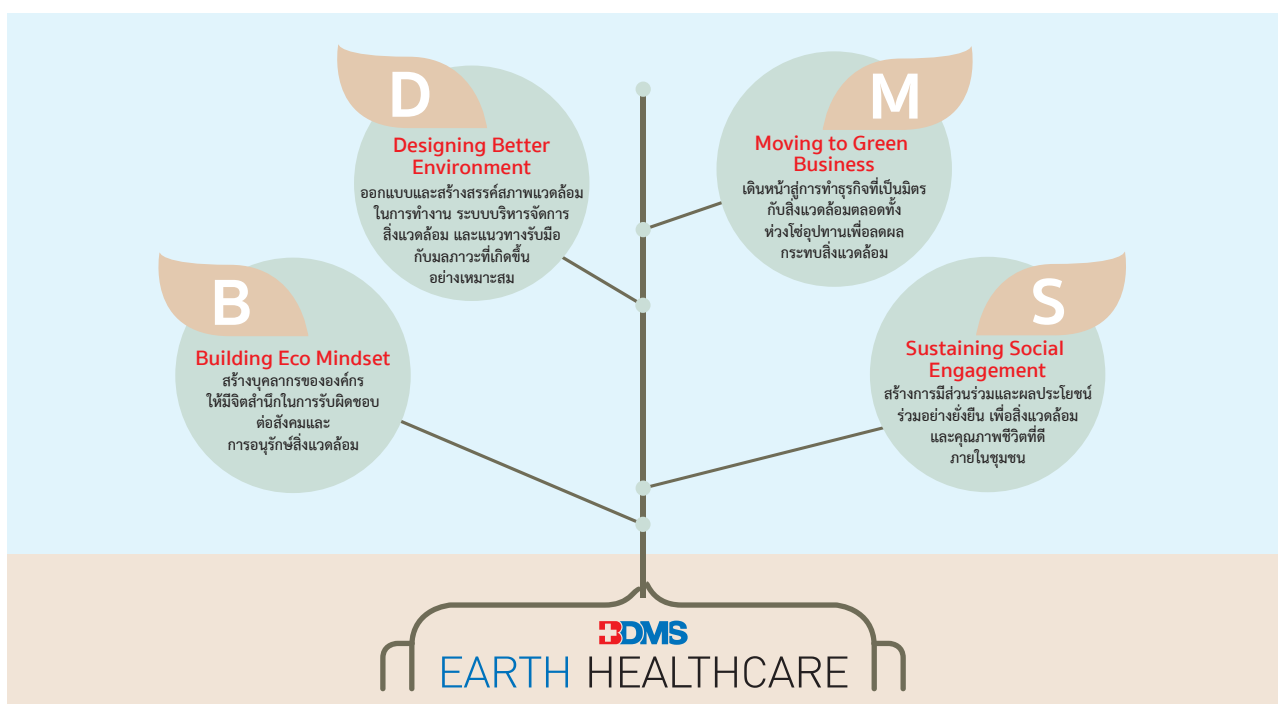
บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการปฏิบัติตามสัญญา วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระเงิน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) และระยะเวลาการชำระเงิน รวมถึงเงื่อนไขหรือเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในองค์กร ดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงนโยบาย/ข้อมูล/โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเจ้าหนี้ ทำจดหมาย หรือ บันทึก แจ้งเจ้าหนี้กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย/ข้อมูล หรือโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท ที่มีความเกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ของบริษัท เพื่อให้สามารถรับรู้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัทอย่างทั่วถึง

- การปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขของสัญญา บริษัทมีนโยบายให้หน่วยงานที่เป็นคู่สัญญา จะต้องรับผิดชอบดูแล บริหารจัดการ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา หากมีประเด็นที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงกับเจ้าหนี้เกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพรวมของบริษัท จะมีฝ่ายกฎหมายหรือที่ปรึกษาด้านกฎหมายของบริษัทช่วยกำกับดูแลให้ และในกรณีที่มิประเด็นไม่เป็นไปตามที่ตกลงกันไว้ระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้ จะมีการเชิญประชุมให้ทางเจ้าหนี้ได้แสดงความคิดเห็น และหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกันโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล เพื่อมุ่งรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนและเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- ด้านการชำระเงิน บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบัญชี/การเงิน จ่ายชำระตามงวดเครดิตเทอม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา โดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส ตรงเวลา หากมีกรณีที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขจะมีการชี้แจงและแจ้งไปยังหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อสื่อสารกับเจ้าหนี้โดยตรง เพื่อให้หน่วยงานต้นสังกัดที่เป็นคู่สัญญากับเจ้าหนี้รายนั้นร่วมกันดำเนินการแก้ไขปัญหาที่ทำให้เกิดความล่าช้าด้านการชำระเงิน
- ด้านการรายงานสถานะทางการเงินของบริษัท บริษัทในฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานในทุกไตรมาส และประจำปีต่อสาธารณชน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานประจำปีผ่านรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงรายงานของนักลงทุนสัมพันธ์ที่ได้เปิดเผยบน website ของบริษัท และถือเป็นสิทธิของเจ้าหนี้ของบริษัทในการเข้าถึงข้อมูลฐานะการเงินของบริษัทซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ต่อสาธารณชน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยการเข้าถึงข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ หรือสามารถร้องขอกับหน่วยงานของบริษัทที่เป็นคู่สัญญาได้โดยตรง เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคงเพียงพอในการชำระเงินตามจำนวน และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา

9. นโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญและมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่องให้กับชุมชนและสังคม และเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร และสร้างบุคลากรขององค์กรที่มีทัศนคติและความมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างรากฐานขององค์กรที่ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ นโยบายสิ่งแวดล้อม “BDMS Earth Healthcare” ขึ้นตามแนวคิด “เติบโต สมดุล ยั่งยืน” พร้อมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยนโยบายฯ ดังกล่าว มีแนวทางดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเป็น 4 ด้าน ได้แก่



เพื่อดูแลในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการรักษาพยาบาล ตลอดจนความปลอดภัยต่อผู้ใช้บริการและสุขภาพอนามัยของบุคลากรทุกระดับ บริษัทได้นำมาตรฐาน The Institute of Hospital Quality Improvement and Association (HA-Thailand) และ Joint Commission International (JCI) มาประยุกต์ใช้ภายในโรงพยาบาล และได้รับการรับรองมาตรฐานจากทั้ง 2 องค์กร

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการลดการใช้ไฟฟ้าโดยเปลี่ยนหลอดไฟในโรงพยาบาลเป็น LED ตั้งแต่ปี 2561 ประกอบกับดำเนินการออกมาตรการประหยัดการใช้พลังงานในหลายๆ มาตรการ ทำให้บริษัทสามารถลดอัตราการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ดังตารางด้านล่าง

อัตราการใช้ไฟฟ้า ระหว่างปี 2559-2563 (หน่วยไฟฟ้าที่ใช้ต่อรายได้ 1 บาท)

2563	0.00378**
2562	0.00275*
2561	0.00246
2560	0.00263
2559	0.00268

* ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลกรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล (BIH) โดยช่วงก่อนเปิดให้บริการได้มีการทดลองระบบงานต่างๆ ของอาคารโรงพยาบาลและอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ จึงส่งผลให้อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยรายได้ของบริษัทโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

** สาเหตุที่หน่วยไฟฟ้าที่ใช้ต่อรายได้ 1 บาท ของปี 2563 เพิ่มขึ้น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ทำให้มีจำนวนผู้ใช้บริการชาวต่างชาติ ลดลงเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้รายได้รวมของปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 25 ในขณะที่หน่วยไฟฟ้าที่ใช้ในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 8 (หน่วยไฟฟ้าที่ใช้ในปี 2563 ลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่ารายได้ที่ลดลงของปี 2563 เนื่องจากปี 2563 มีการเปิดให้บริการโรงพยาบาล กรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล (BIH) เต็มปี (12 เดือน) ในขณะที่ปี 2562 โรงพยาบาล กรุงเทพอินเตอร์เนชั่นแนล (BIH) มีการใช้ไฟฟ้า รวมระยะเวลา 9 เดือน เริ่มตั้งแต่การทดสอบระบบต่างๆ ของอาคารโรงพยาบาล และทดสอบอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ ในเดือนเมษายน 2562 และเปิดให้บริการในเดือน กรกฎาคม 2562 หากพิจารณาเปรียบเทียบเฉพาะช่วง 6 เดือนหลังของปี 2562 และ 2563 จะพบว่าหน่วยไฟฟ้าที่ใช้ของปี 2563 ลดลงจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 16.4

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสนองตอบต่อนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการก่อสร้างที่เกิดขึ้นใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวทางการก่อสร้างโดยใช้หลักการ Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ในอาคารโรงพยาบาลใหม่ เพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานและช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย และ Bangkok International Hospital ซึ่งเปิดให้บริการในปี 2562 ได้มีการติดตั้งระบบ Solar Cell สำหรับผลิตไฟฟ้าให้กับโรงพยาบาล และติดตั้งระบบ Solar Collector เพื่อผลิตน้ำร้อนให้กับห้องพักรักษาพยาบาล นอกจากนี้ ยังมีระบบ District Heat Pump ในการสำรองน้ำร้อนให้กับระบบ Solar Collector ในช่วงเวลากลางคืนอีกด้วย

ในด้านการช่วยเหลือกิจกรรมการกุศลของบริษัท โรงพยาบาลได้มีการออกหน่วยตรวจสุขภาพ การให้ความรู้ และสนับสนุนอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ ร่วมกับมูลนิธิต่างๆ และชุมชนรอบข้างโรงพยาบาล

10. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชน จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน โดยให้พนักงานทุกคนมีสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค ตลอดจนมีโอกาสมากกว่าในอาชีพการงานตามขีดความสามารถ และศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยสิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคดังกล่าวนี้ต้องเป็นไปภายใต้บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ว่าด้วยเรื่องสิทธิและเสรีภาพของประชาชน โดยไม่เลือกว่าผู้นั้นจะมีถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา ศาสนา อายุ เพศ สถานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือความคิดเห็นทางการเมืองที่แตกต่างแต่อย่างใด

ดังนั้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในที่ทำงานและระบบทั่วทั้งองค์กร บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน” และประกาศใช้ เพื่อให้รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

11. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทมุ่งหวังให้บริษัทและบริษัทในเครือเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยดูแลมิให้มีการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา กระทำการ หรือแสวงหาประโยชน์จากงานอันมีลิขสิทธิ์ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทจึงได้จัดทำและประกาศใช้ “นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมดทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

12. นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศขึ้น เพื่อเป็นแนวทางและกฎเกณฑ์มาตรฐานในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหาย โดยได้ประกาศให้พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือ ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่หรือมีความเกี่ยวข้องในการทำงานให้กับบริษัท รับทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

13. นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน

เพื่อให้ผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานหรือตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยมีเจตนาที่สุจริต ได้รับการคุ้มครองและปกป้องอย่างเป็นธรรม บริษัทได้กำหนด “นโยบายการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน” ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” ซึ่งได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

- ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่า การเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะได้รับการรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียน จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และจะไม่เปิดเผยเท่าที่จำเป็น และคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อมูล โดยจะได้รับการประกันจากบริษัทว่า จะไม่เป็นเหตุ หรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว
- ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร สามารถติดต่อ เสนอความเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทางตามที่ได้ประกาศไว้ใน “จรรยาบรรณของบริษัท” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับข้อร้องเรียนข้างต้น จะต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- รวบรวมข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้น โดยผู้ดูแลข้อมูลที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลทั้งหมด แก่ผู้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบข้อร้องเรียน
- ประมวลผลและวิเคราะห์ผลของข้อมูลเพื่อพิจารณาหาต้นเหตุว่ามีการกระทำใดที่ฝ่าฝืน ละเว้น หรือไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนั้นหรือไม่ และรายงานการประมวลผลและการวิเคราะห์ข้อมูล แก่ผู้ที่มีอำนาจสั่งการในเรื่องนั้นๆ ต่อไป
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริงจะพิจารณาดำเนินการตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของ บริษัท หรือตามกฎหมายระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ต่อไป

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลทั้งทางการเงินและข่าวสารทั่วไปของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งถึง เท่าเทียม โปร่งใส และทันการณ์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าวรวมทั้งได้มีการเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้บุคคลากรภายในองค์กรได้รับทราบ และเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

- | | |
|--|--|
| 1. ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท | 7. นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน |
| 2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 8. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน |
| 3. จรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายการคุ้มครองและ
บรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน | 9. นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ |
| 4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ | 10. นโยบายการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นโยบายการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน | 11. นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ |
| 6. นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ | 12. นโยบายด้านภาษี |
| | 13. นโยบายสิ่งแวดล้อม |

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลการเงินของบริษัท ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจลงทุนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ใดของบริษัท ข้อมูลนี้จะเผยแพร่ในเวลาอันเหมาะสมเพียงพอ และครบถ้วน ด้วยวิธีที่โปร่งใส ผ่านช่องทางที่ยุติธรรมและสมควร โดยมีวัตถุประสงค์หลัก คือ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทเกิดจากการตัดสินใจที่ยุติธรรมและได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ นโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน และนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่ไปกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีความตระหนักรู้อย่างยิ่งถึงพันธกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อข้อมูลและรายงานทางการเงินที่ต้องมีความถูกต้องครบถ้วน ก่อนที่จะมีการแพร่หลายต่อผู้ลงทุน

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางการติดต่อโดยตรงกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลภายนอกที่มีความสนใจในข้อมูลของบริษัท สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท คือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และ Assistant Vice President ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท

โดยในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึง Assistant Vice President ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้อง ในโอกาสต่างๆ ดังนี้



20
ครั้ง

การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน (Roadshow) โดยในปีนี้ Roadshow ส่วนใหญ่จัดขึ้นในรูปแบบของ Virtual Roadshow ทำให้มีโอกาสได้พบนักลงทุนจำนวนมากขึ้น
ต่อการประชุมในแต่ละครั้งและพบนักลงทุนหลากหลายกลุ่มมากขึ้น



8
ครั้ง

จัดการประชุมแถลงผลการดำเนินงาน
แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
(Analyst Meeting)



230
ครั้ง

จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์
เพื่อรับทราบการดำเนินงาน
ของบริษัท (Company Visits
และ Conference Call)



1
ครั้ง

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัท
ดำเนินนโยบาย Social Distancing อย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563
เป็นต้นมา ส่งผลให้การจัดการโครงการพบผู้บริหาร และเยี่ยมชมกิจการ
ให้แก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ (Site Visits) ลดลง

บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ เว็บไซต์ของบริษัท ที่



www.set.or.th

www.bangkokhospital.com

กรณีผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายัง Assistant Vice President
ที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์



0-2755-1793



0-2755-1959



investor@bangkokhospital.com



www.bangkokhospital.com

118
119

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วย
ทำหน้าที่ด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และกลั่นกรองงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
รวมทั้งได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ใน
กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยวิธีการประเมิน
ตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระในการดำรง
ตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี โดยมีรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- | | |
|--|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทให้ทำงานของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่าง
เป็นระบบและดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามที่กฎหมาย
กำหนดในการเปิดเผยข้อมูล และมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและเรื่องการเงินอย่างครบถ้วน โดยกรรมการ
ตรวจสอบของบริษัท ที่มีความรอบรู้และความสามารถในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ มีจำนวน 1 ท่าน คือ
นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล

ในการวางแผนการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทตลอดทั้งปี โดยบริษัทได้แจ้งบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกิจการ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการว่าจ้างบุคคลภายนอกเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเป็นอิสระและมีความคล่องตัวในการรายงานข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นอย่างเที่ยงธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุมทุกครั้ง

ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับการเงินและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินที่ดูแลด้านบัญชีของบริษัท ต่างเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้งทั้งนี้ ก่อนการประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกับการเงินกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมแยกกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมในการประชุมแต่ประการใด เพื่อสอบถามประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับการเงินหรือฐานะการเงินของกิจการซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบ หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมีการประชุมประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานอย่างอิสระจากฝ่ายบริหารและไม่มีข้อจำกัดในการตรวจสอบบัญชี

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หมายถึงบริษัทย่อยที่มีบริษัทแม่เป็นบริษัทเดียวกัน)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. นอกเหนือจากคุณสมบัติของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันกับบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว กรรมการอิสระยังจะต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ทั้งนี้ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision) นอกเหนือจากคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้
- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 - 2) ต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถใช้เวลาได้อย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
 - 3) ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่

รายการต่อไปนี้ไม่ถือว่ามีความกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ

1. รายการระหว่างกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการตรวจสอบที่กระทำกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการตามเงื่อนไขดังนี้
 - 1) การได้มาหรือจำหน่ายสินค้าหรือบริการนั้นอยู่บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจปกติและเป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปที่กำหนดโดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน และเป็นที่เปิดเผย
 - 2) ราคาสินค้าหรือค่าบริการเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาสินค้าหรือค่าบริการที่ให้ลูกค้ารายอื่น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องแล้ว
3. รายการอื่นใดที่ได้ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด หรือประกาศที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดแล้วตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้ตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินตามกรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย และหน่วยงานราชการกำหนด
3. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเสนอค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

4. จัดให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่นๆ โดยต้องทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานหลักฐานการไต่สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
7. สั่งการและสอบทานหลักฐาน หากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
8. ว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาสนับสนุนงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัท รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
9. ในกรณีที่บริษัท มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน แต่ในกรณีที่บริษัท ใช้บริการหน่วยงานภายนอกเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนการว่าจ้างดังกล่าว
10. สอบทานให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
11. สอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอรายงานความเห็นที่เกี่ยวกับความพอเพียงของระบบ และการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
12. สอบทานไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องมีรายละเอียดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ และระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
14. สอบทานให้กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำปี โดยกฎบัตรดังกล่าวควรมีรายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตของการดำเนินงานของคณะกรรมการอย่างน้อยตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีข้อกำหนดที่รองรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ เช่น การจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
15. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยประธานคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งทดแทนตามวาระหรือกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนมีหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ อย่างเหมาะสม

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- | | |
|---|--------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์สันต์ศิริ ศรมณี | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการบริษัท วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งต่อไป
2. พิจารณารูปแบบ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยรูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนเหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงาน ในลักษณะที่สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
3. กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสม วิธีการสรรหา และหลักเกณฑ์ในการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยรูปแบบและหลักเกณฑ์เหล่านั้น ต้องมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานที่
5. จัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
6. ประเมินการผลปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมิน
7. จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
8. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาเปลี่ยนแปลง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.3 คณะกรรมการบริหาร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานประจำปีที่ได้วางไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในเครือให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมถึงกลั่นกรองงานจากฝ่ายบริหารก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจอนุมัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับงานในธุรกิจปกติหรืองานที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทในระดับวงเงินหนึ่ง ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารจะไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ รวมถึงอำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. แพทย์หญิงปรมาภรณ์ ปราสาททองโอสถ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	กรรมการบริหาร
3. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการบริหาร
4. นายธงชัย จีรลงกรณ์	กรรมการบริหาร
5. นายแพทย์ชัยรัตน์ ปันทุรอมพร	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนแผนธุรกิจ แผนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี แผนการลงทุน และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้และนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท
- พิจารณารายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส
- อนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติหรือทบทวนวงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายใน และระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอและท้วงติงของคณะกรรมการตรวจสอบ
- กลั่นกรองและทบทวนรูปแบบโครงสร้างองค์กร และขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบระดับบน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession planning) สำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลหรือเทียบเท่า จนถึงตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส หรือเทียบเท่า
- ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลดผู้บริหารในตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโสหรือเทียบเท่าลงมา โดยกรณีเป็นผู้บริหารในตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่ให้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งต่อไป ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณากำหนดรายชื่อกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย เพื่อเป็นแนวทางในการนำรายชื่อดังกล่าวผ่านขั้นตอนอนุมัติตามกฎหมาย หรือตามกฎระเบียบและข้อบังคับของแต่ละบริษัทต่อไป
- กลั่นกรองและทบทวนโครงสร้างเงินเดือน (Pay Scale) และหลักการการปรับเงินเดือนประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย (ทั้งนี้ไม่รวมตำแหน่งประธานคณะผู้บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท
- สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนเนื้อหาความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้มีการพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถใช้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือประกาศ

อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. นายชวลิต เศรษฐเมธิกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายศรีภพ สารสาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติที่ดีในกิจการด้านต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันจะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ตลอดจนทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำทุกปี

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- | | |
|-----------------------------|------------------------------|
| 1. นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายศรีภพ สารสาส | กรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 3. นายประดิษฐ์ ทีฆกุล | กรรมการกำกับดูแลกิจการ |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
2. กำกับดูแลให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน
3. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เนื้อความในกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
4. ทบทวนนโยบายและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัททุกปี หากบริษัทยังไม่ได้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code ในเรื่องใดไปปรับใช้ตามระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจ ให้คณะกรรมการรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

3.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิก จำนวน 3 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน โดยมีประธานฯ เป็นกรรมการอิสระมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือเสนอรายชื่อเพื่อแต่งตั้งใหม่ โดยพิจารณาคัดเลือกรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมตามคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาฯ ได้กำหนดไว้ และนำเสนอชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงก่อนครบวาระ โดยมีมติแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ว่างลงดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ หรือกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

และเนื่องจากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ดังนั้น กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท จะใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการ แต่บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งตรงตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามที่บริษัทได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีแนวทางการพิจารณากลั่นกรองผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยพิจารณาจาก

ความรู้ ประสบการณ์ และความหลากหลายในฐานะกรรมการ

1. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งจะพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ (Board Matrix) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายได้อย่างเหมาะสม
2. มีประสบการณ์ในฐานะกรรมการหรือผู้บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ประสบความสำเร็จ
3. ความหลากหลายในด้านพื้นฐานการศึกษา อาชีพ อายุ และเพศ

คุณสมบัติส่วนตัว

1. มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
2. เป็นผู้ที่มีการตัดสินใจด้วยข้อมูลอย่างมีอาชีพและมีเหตุผล
3. มีวุฒิภาวะ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกลและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างเป็นอิสระ
4. สามารถอุทิศเวลาให้แก่บริษัทได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในฐานะกรรมการบริษัท
5. เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายบรรษัทกรรมการบริษัท และเป็นผู้ที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือแต่งตั้งใหม่ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้คือ

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศ
- 2) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และมีคุณสมบัติดังนี้
 - บรรลุนิติภาวะ
 - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
 - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้โดยทุจริต
 - ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐในฐานะทุจริตต่อหน้าที่
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 4) นอกจากกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

- 5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่เมื่อใบลาออกถึงบริษัท
- 6) ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติของกรรมการข้างต้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่
- 7) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น การประชุมให้กระทำภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ทั้งนี้ในการเสนอแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถล่วงหน้า ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อที่บริษัทจะได้พิจารณารายชื่อบุคคลเหล่านั้นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระการเลือกตั้งกรรมการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของบริษัท เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและคนดี มีความสามารถและทัศนคติที่เหมาะสมกับองค์กร โดยบริษัทมุ่งเน้นคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ มีความรู้ความสามารถ และทำการพัฒนาสร้างความพร้อมเพื่อให้มีโอกาสเติบโตและสามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อไป โดยผ่านขั้นตอนการประเมินผลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมทั้งมีการมอบหมายงานที่สำคัญและหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ในงานทุกด้านภายในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้มีความพร้อมในการทดแทนตำแหน่งงานที่สำคัญกรณีที่ตำแหน่งงานสำคัญดังกล่าวว่างลง

ทั้งนี้ กรณีที่เป็นตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงสุดในองค์กร (กรรมการผู้อำนวยการใหญ่) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสมและนำความเห็นดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยนอกจากคุณสมบัติด้านความรู้ความสามารถ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณาคัดสรรจากผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กรหรืออาจสามารถว่าจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมตามคุณสมบัติที่บริษัทต้องการแล้ว ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะต้องเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ดังนั้น ผู้ที่คณะกรรมการสรรหา เห็นว่ามีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่นั้น จะต้องมีความรู้คุณสมบัติที่เหมาะสมและได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน

สำหรับแผนสืบทอดการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหา ตลอดจนคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

การรักษาสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้น

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นมีสิทธิเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นอื่นๆ เช่น สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะทำการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระที่มีความสำคัญ เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน เป็นต้น โดยผู้แทนของบริษัทจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือ

คณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ได้ให้แนวทางไว้ หรืออาจต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทก่อนในกรณีที่เป็นมติสำคัญ

การส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

บริษัทส่งผู้แทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา กำหนดรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติหรือมีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับกิจการนั้น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนในการทำหน้าที่อย่างสุจริตเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎหมายที่เกี่ยวข้องขณะเดียวกันบริษัทได้วางแผนนโยบายในการออกเสียงในฐานกรรมการในบริษัทย่อย ในมิติที่สำคัญต่างๆ เช่น การลงทุน การเพิ่มทุน การอนุมัติงบดุล การให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงาน หรือการเข้าทำรายการต่างๆ ตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เป็นต้น จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) รวมถึงจะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนนั้น บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เมื่อมีการทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ต้องดำเนินการตามข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้อง โดยใช้หลักเกณฑ์ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และรายงานสารสนเทศสำคัญต่างๆ ตามข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทย่อยมีการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นในระดับที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท บุคคลผู้เป็นตัวแทนจากบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาหรือข้อตกลง เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ

การกำหนดนโยบายด้านบัญชีและการเงินกลางของกลุ่ม

ปัจจุบัน บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยทั้งหมดของกลุ่มใช้นโยบายด้านบัญชีและการเงินกลาง ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้บริษัทย่อยแต่ละแห่งมีนโยบายทางบัญชี มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและกฎหมายเกี่ยวข้อง

5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายเรื่องการดูแลการใช้อข้อมูลภายในและนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อเปิดเผยและป้องกันการทำการซื้อขายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ ทั้งนี้ ได้วางแผนปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. จัดทำจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของพนักงานที่ครอบคลุมเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเปิดเผยข้อมูล และข่าวสาร การห้ามใช้อข้อมูลภายในหรือการใช้ประโยชน์หรือเปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น รวมถึงนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น การเก็บรักษาความลับของผู้รับบริการ โดยมีการสื่อสารเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วไป

2. กำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) และห้ามให้ข่าวเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทหรือข่าวอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทและยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน (Quiet Period) ของกรรมการและผู้บริหารเป็นเวลา 30 วันก่อนวันประกาศงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยกำหนดไว้ในนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท นโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์

3. ทำการเปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (ตามที่ได้นิยามไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

4. การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัท และให้มีการจัดทำรายงานดังกล่าวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บข้อมูลและรายงานความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นแจ้งไปยังประธานกรรมการ และแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่ได้มีการแก้ไข ซึ่งข้อมูลดังกล่าว บริษัทจะนำไปใช้ในการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย

5. บริษัทได้กำหนดมาตรการดำเนินการและบทลงโทษเมื่อพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานและนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในที่ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ได้เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทย่อย 2 แห่ง ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า) โดยกรณีผู้สอบบัญชีในสังกัด บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด รายใดที่ปฏิบัติหน้าที่ครบ 5 ปี บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด จะให้ผู้สอบบัญชีรายใหม่ในสังกัดมาทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทแทน

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการแก่ผู้สอบบัญชี โดยแยกเป็น

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด เป็นเงินบาท รวมรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ค่าสอบทานงบไตรมาส ทั้งหมด 3 ไตรมาส	ค่าตรวจสอบบัญชี ประจำปี	รวมทั้งหมด
บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด มหาชน	994,650	1,332,850	2,327,500
กลุ่มบริษัทในเครือ 58 บริษัท	7,557,459	18,572,176	26,129,635
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	8,552,109	19,905,026	28,457,135

- บริษัทย่อย 2 แห่ง มีที่ตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า ได้แก่ N Health Myanmar Co., Ltd. และ Samitivej International Co., Ltd. ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่สำนักงาน วิน ทิน ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เป็นจำนวนเงิน 261,668 บาท (เทียบเท่า)

2. ค่าบริการอื่น

ในปี 2563 บริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด มีการให้บริการอื่น ได้แก่ การให้คำปรึกษาและฝึกอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี เป็นจำนวนเงิน 850,000 บาท

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทรับทราบหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาและทบทวนการนำแนวปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวไปปรับใช้ตามความเหมาะสมในการกำกับดูแลองค์กรให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและสาธารณชน เพื่อประโยชน์ในการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ มีแนวปฏิบัติบางข้อที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท จึงยังมิได้นำไปปรับใช้ โดยได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณามาตรการทดแทนที่เหมาะสมเพื่อนำมาใช้ปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการสำหรับประเด็นดังกล่าวแล้ว

8. การดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารให้บุคลากรภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้รับทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามแนวนโยบายดังกล่าวในด้านต่างๆ เพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยสรุปดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้วางแนวปฏิบัติโดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน และมีการจัดลำดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
2. มีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดหลักการและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่าย การอนุมัติวงเงิน การบริจาคเงินเพื่อการกุศลสาธารณะ การเลี้ยงรับรองหรือให้ของขวัญ รวมทั้งให้มีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นต้น
3. บริษัทได้สื่อสารนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การอบรมพนักงาน ระบบอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำมาตราการดังกล่าวไปถือปฏิบัติ
4. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับนโยบายที่ได้วางไว้
5. บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปทางการทุจริต คอร์รัปชัน และจัดให้มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงาน หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy)

การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน เพราะถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญยิ่งในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายให้มีระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น ด้านการจัดซื้อ การอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง การอนุมัติจ่ายเงิน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การดำเนินการของฝ่ายทรัพยากรบุคคล การซื้อขายเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ การปฏิบัติ ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงติดตามผลการตรวจสอบเดิมที่ต้องมีการแก้ไขปรับปรุง เพื่อให้การบริหารงานทุกด้าน เป็นไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ บริษัทโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวศศิวิมล สุกใส เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด และ นางสาวศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจาก เป็นผู้ที่มี ประสบการณ์การทำงานด้านการกำกับดูแลและการตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ มีความพร้อมของจำนวนบุคลากรและทีมงาน ที่เหมาะสมในการเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท และสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของ บริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประวัติและประสบการณ์ของผู้ปฏิบัติการในฐานะหัวหน้าทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวศศิวิมล สุกใส

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

ประวัติการศึกษา • จบปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
• จบปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน • พ.ศ. 2531-2534 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีสำนักงานสอบบัญชีเอสจีวี ณ กลาง
• พ.ศ. 2534-2539 กรรมการ บริษัท วี เอส พี คอนซัลแทนส์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
• พ.ศ. 2539-2545 กรรมการ บริษัท ซี เอส จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
• พ.ศ. 2545-2549 กรรมการ บริษัท ธนเอก แอดไวซ์เซอร์ จำกัด (บริษัทให้บริการสอบบัญชี)
• พ.ศ. 2549 จนถึงปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด

คุณสมบัติอื่น • ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
• อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
• อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวข้างต้นมีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ของกระบวนการทำงานต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัท และความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน

วัตถุประสงค์ในการตรวจสอบภายในดังกล่าว เพื่อช่วยให้ส่วนงานต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบอย่างโปร่งใส มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทให้อยู่ในความเหมาะสมตามกรอบการดำเนินงานที่วางไว้โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อมูลในการทำงานของส่วนต่างๆ แล้วนำมาวิเคราะห์ ประเมินผล พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานที่ผ่านมาของผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีประสิทธิภาพ ตรงตามเป้าหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเอื้อประโยชน์ต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้ดีพอควร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งคณะ จำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ว่าจากแบบประเมินที่ใช้ในการบริหารงาน และควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามสภาพปัจจุบันของกิจการ การดำเนินงานโดยรวม มีความโปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปรกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมของบริษัทและบริษัทในเครือ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ ตลอดจนช่วยลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงาน และความเชื่อจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ตลอดจนดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและประกาศใช้ภายในบริษัทและบริษัทในเครือทั้งหมด โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กรโดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ ได้ระบุถึงการจัดการต่อความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรทั้งหมดไว้ดังนี้

- ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
- วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ หากเกิดเหตุการณ์
- บริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลกระทบที่ได้รับจากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
- ติดตาม และประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงขององค์กรได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ขององค์กรซึ่งอยู่ในระดับสูงและสูงมาก ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติและประกาศใช้ นโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่มีความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหาย ตลอดจนกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัยและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เป็นไปตามกฎหมายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศจากนโยบายดังกล่าว บริษัทได้จัดตั้ง

1) Information Security Management Committee ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่หลักดังนี้

- กำหนดและอนุมัติเกณฑ์สำหรับระดับความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและแผนการแก้ไขความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร
- พิจารณาลงโทษผู้ที่ละเมิดนโยบายการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- ให้การสนับสนุนด้านทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน

2) BDMS Computer Emergency Response Team (BDMS CERT) มีบทบาทและหน้าที่หลักดังนี้

- ตอบสนองและจัดการกับเหตุการณ์ความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Incident Response)
- ให้คำแนะนำและแก้ไขภัยคุกคามความมั่นคงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Advisor)
- ติดตามและเผยแพร่ข่าวสารเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับผู้เกี่ยวข้องในบริษัท
- ศึกษา ปรับปรุงเครื่องมือและแนวทาบปฏิบัติให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อวางแผนจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีหน้าที่รับผิดชอบดังต่อไปนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

1. กำหนดและรวบรวมรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรครอบคลุมทุกด้านตาม BDMS Risk Domain โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่จะส่งผลกระทบ
2. ประเมินและจัดลำดับโอกาสของความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การป้องกันและแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดแนวทาง นโยบาย กลยุทธ์ เพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงในองค์กร รวมถึงการสื่อสารไปสู่ผู้ปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
4. กำหนดแนวทางการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
5. บูรณาการการบริหารความเสี่ยงให้เข้ากับงานสำคัญอื่นๆ ขององค์กร
6. จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยทุกไตรมาส หรือตามความเหมาะสม
7. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านนโยบายและแผน อย่างน้อยทุกไตรมาส

รายงานของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กรุงเทพมหานคร เวชการ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในรอบปี พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์ สันต์ศิริ ศรีมณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายชวลิต เศรษฐเมธีกุล และ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่มีอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. พิจารณาเสนอแนะการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีดังกล่าว มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
2. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้ตรวจสอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นและเชื่อได้ว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยสารสนเทศของรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่กำกับดูแล
4. พิจารณาปรับปรุงและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี และทบทวนกระบวนการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานของบริษัท โดยใช้หลักการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk based internal audit plans) และให้ความเห็นชอบในการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
5. พิจารณาแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ความพร้อมและความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสิทธิภาพ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของทีมงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการทำงานแต่ละส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

6. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้หน่วยตรวจสอบเข้าตรวจสอบงานตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ประเมินไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบแต่ละครั้ง นำเสนอและแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และควมมีประสิทธิภาพที่เพียงพอในการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ และขององค์กร
7. พิจารณาสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนให้มีความเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแผนนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท
9. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชีในการรายงานถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานไม่พบข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัทผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง



ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
นายแพทย์สันต์ศิริ ศรีมน
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. รายการขอ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/63	31/12/62	31/12/61	
1.บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) : BA <u>ความสัมพันธ์:</u> 1.นายแพทย์ปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ใน บมจ.การบินกรุงเทพ 2.นายประดิษฐ์ ฑิฆมกุล นายศรีภพ สารสาส นางนฤมล น้อยอำ และนายพุดผิงค์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วมในบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.ค่าบัตรโดยสารเครื่องบินและบริการขนส่งและเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ	3,703,928	9,457,500	20,864,792	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบินและค่าบริการขนส่งทางอากาศให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือเป็นธุรกรรมสนับสนุนการค้าปกติของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2561 บริษัทจ่ายค่าเดินทางซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายของโครงการ Affiliation Program เพื่อเพิ่มศักยภาพและการพัฒนาธุรกิจของ BDMS <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีการคิดราคาค่าโดยสารและค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2.ค่าบำรุงรักษาและบริหารจัดการ	3,072,000	3,072,000	3,072,000	บริษัทย่อยมีสัญญาบริการบำรุงรักษาและบริหารจัดการเครื่องเฮลิคอปเตอร์กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป
	3.ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	1,389,500	1,722,250	4,615,510	บริษัทย่อยจ่ายค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้กับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยรายการดังกล่าวมีการกำหนดอัตราค่าบริการและมีเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามปกติทั่วไปเช่นเดียวกับที่บริษัททำกับคู่ค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามอัตราปกติ และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	4.รายได้จากการขายสินค้า	1,155,227	521,687	46,660	บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้ากับบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และคิดราคาตามอัตราตลาด
	5.รายได้ค่าบริการอื่น	-	50,000	836,620	บริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น กับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามปกติการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/63	31/12/62	31/12/61	
	6.ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	232,409	1,839,340	655,958	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้จากการขายสินค้าและบริการกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเหตอมการค้าปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	7.รายได้เงินปันผล	1,790,560	1,432,448	5,371,680	บริษัทได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามที่ประกาศจ่าย
2.บริษัท บีเอซี กรุเมท์ เฮาส์ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มี บริษัท ครีวการบิน กรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี นายพุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม	1.รายได้ค่าเช่าพื้นที่	9,066,920	10,097,126	10,130,544	บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าจากบริษัท บีเอซี กรุเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเดียวกับที่ทำสัญญากับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดอัตราค่าเช่าตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2.ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่	668,966	666,060	1,654,104	บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า ตามสัญญาเช่าพื้นที่ซึ่งมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่า เช่นเดียวกับที่ทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3.เงินมัดจำรับ-ค่าเช่าพื้นที่	836,536	836,536	645,340	บริษัทได้รับเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่ร้านค้า จาก บริษัท บีเอซี กรุเมท์ เฮาส์ จำกัด ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับที่ทำกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	4.ค่าอาหารและบริการจัดเลี้ยง	158,519,087	217,721,954	216,693,697	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และค่าอาหารจัดเลี้ยง ให้กับบริษัท บีเอซี กรุเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	5.เจ้าหนี้ค่าอาหารและบริการจัดเลี้ยง	11,486,097	18,132,770	19,000,322	บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้ค่างค่าอาหารกับ บริษัท บีเอซี กรุเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นเครดิตเหตอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	6.รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	1,297,010	1,625,045	1,329,296	บริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการซักผ้าและขายสินค้า กับบริษัท บีเอซี กรุเมท์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/63	31/12/62	31/12/61	
3.บริษัท บางกอก แทรเวล คลับ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1.ค่าจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่	-	3,939,968	4,478,309	บริษัทจ่ายค่าบริการจัดประชุมและสัมมนานอกสถานที่ซึ่งรวมค่าเดินทางและที่พัก โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามราคาตลาดเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
4.บริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทเป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1.ค่าบัตรโดยสารเครื่องบิน	4,659,074	21,864,030	17,752,245	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบัตรโดยสารเครื่องบินให้กับบริษัท บางกอกแอร์ทัวร์ (1988) จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนขายตั๋วโดยสารเครื่องบินทั่วไป เป็นราคาบัตรโดยสารตามอัตราตลาดและมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
5.บริษัท ครีวการบินกรุงเทพสมุย จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มี บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.การบินกรุงเทพ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการร่วม	1.ค่าอาหารและบริการจัดเลี้ยง	7,454,259	14,851,704	13,388,763	บริษัทย่อยจ่ายค่าอาหารสำหรับคนไข้ และค่าอาหารจัดเลี้ยง ให้กับบริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอาหาร <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป
	2.เจ้าหน้าที่ค่าอาหารและบริการจัดเลี้ยง	547,144	2,266,889	2,214,223	บริษัทย่อยมีเจ้าหน้าที่ค่างค่าอาหาร ซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
6.บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีนางณมล น้อยอำ และ นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการร่วม	1.ค่าโฆษณา	1,098,975	500,000	4,266,400	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าลงสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับบริษัทบางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นอัตราค่าโฆษณาที่เป็นราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับที่ทำกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	2.เจ้าหน้าที่ค่าโฆษณา	-	-	3,210,000	บริษัทย่อยมีเจ้าหน้าที่ค่างค่าโฆษณาซึ่งเป็นเครดิตเทอมทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
7.บริษัท การบินกรุงเทพบริการ-ภาคพื้น จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> เป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และมี นายพุดพิงศ์ ปราสาททองโอสธ เป็นกรรมการร่วม	1.ต้นทุนบริการ ground and passenger handling	1,345,504	1,675,690	1,120,713	บริษัทย่อยจ่ายค่าบริการ Ground and Passenger Handling ที่สนามบินดอนเมือง ซึ่งบริษัท การบินกรุงเทพบริการภาคพื้น จำกัด เป็นผู้ได้รับสัมปทาน Ground and Handling เพียงรายเดียว ที่สนามบินดอนเมือง ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมีความจำเป็นต้องใช้บริการกับผู้ให้บริการรายนี้ตามอัตราค่าบริการกลางที่บริษัทดังกล่าวกำหนดไว้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/63	31/12/62	31/12/61	
8.บริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> นายอัฐ ทองแดง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นกรรมการและผู้ออหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด	1.ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	14,947,591	12,714,719	5,021,591	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานและค่าบริการให้กับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าเช่าและค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป
	2.เงินประกันการเช่า	4,018,037	6,204,737	1,226,700	บริษัทย่อยจ่ายเงินประกันการเช่าอาคารสำนักงานตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า ซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
	3.หนี้สินตามสัญญาเช่า	35,743,094	-	-	บริษัทมีภาระผูกพันหนี้สินจากสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท ดับบลิวทีเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
9.บริษัท วิทยุการบิน-แห่งประเทศไทย จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> นายวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม	1.รายได้จากการขายสินค้า	1,214,944	-	-	บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้ากับบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และคิดราคาตามอัตราตลาด
	2.ค่าเช่าวิทยุสื่อสาร	909,286	1,219,775	-	บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าอุปกรณ์วิทยุสื่อสารกับบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัดเป็นผู้ให้บริการสัญญาณวิทยุในสนามบิน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมีความจำเป็นต้องใช้บริการกับผู้ให้บริการรายนี้ตามอัตราค่าบริการกลางที่บริษัทดังกล่าวกำหนดไว้ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
10.บริษัท ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) <u>ความสัมพันธ์:</u> มีนายกานต์ ตระกูลฮุน และนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการร่วม	1.รายได้ค่าเช่าพื้นที่	1,275,250	1,872,134	1,510,588	บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรายได้ค่าเช่าพื้นที่จากบริษัท ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้าเดียวกับที่ทำสัญญากับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดอัตราค่าเช่าตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ
11.บริษัท สมุยแอดคอม จำกัด <u>ความสัมพันธ์:</u> มีนายวุฒิพงศ์ ปราสาททองโอสถ เป็นกรรมการร่วม	1.ค่าเช่ายานพาหนะ	9,034,667	-	-	บริษัทย่อยได้จ่ายค่าเช่ายานพาหนะพร้อมบริการคนขับรถให้กับบริษัท สมุยแอดคอม จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดราคาค่าเช่าและค่าบริการตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/63	31/12/62	31/12/61	
	2.หนี้สิ้นตามสัญญาเช่า	21,438,080	-	-	บริษัทมีภาระผูกพันหนี้สิ้นจากสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท สมุยแอดคอม จำกัด ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
12.บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) <u>ความสัมพันธ์:</u> มีนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการร่วม	1.ค่าเช่าพื้นที่	38,168,758	50,554,446	52,103,464	บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าให้กับ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเดียวกับที่ทำสัญญากับผู้เช่าพื้นที่รายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวคิดอัตราค่าเช่าตามอัตราตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	2.เงินประกันค่าเช่า	13,904,958	15,584,557	15,576,974	บริษัทย่อยจ่ายเงินประกันค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าให้กับ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ เช่นเดียวกับผู้เช่ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	3.หนี้สิ้นตามสัญญาเช่า	10,634,445	-	-	บริษัทมีภาระผูกพันหนี้สิ้นจากสัญญาเช่าระยะยาวกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นอัตราที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขการค้ำเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	4.รายได้จากการขายสินค้า	11,641,063	11,142,289	8,317,456	บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้ากับ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และคิดราคาตามอัตราตลาด
	5.ลูกหนี้การค้า	3,593,958	4,279,695	2,467,669	บริษัทย่อยมีลูกหนี้จากการขายสินค้ากับ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเทอมการค้าปกติบนเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวสมเหตุผล และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ
	6.ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า	1,592,081	396,152	677,567	บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า ได้แก่ Rebate และค่ากระจายสินค้า ให้กับ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยรายการดังกล่าวมีการกำหนดอัตราค่าบริการและมีเงื่อนไขการค้ำเป็นไปตามปกติทั่วไปเช่นเดียวกับที่บริษัททำกับคู่ค้ารายอื่น <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามอัตราปกติ และมีเงื่อนไขการค้ำตามปกติ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (บาท) สิ้นสุด ณ			เหตุผลและความจำเป็น
		31/12/63	31/12/62	31/12/61	
13.บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ความสัมพันธ์: มีศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์ เป็นกรรมการร่วม	1.รายได้จากการขายสินค้า	1,100,860	1,536,569	1,620,172	บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้ากับ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นราคาที่ติดกับลูกค้าทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และคิดราคา ตามอัตราตลาด

2. นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ประเภทรายการ	แนวโน้มและนโยบาย
<p>รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปกติหรือรายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</p>	<p>รายการธุรกรรมค้าปกติ</p> <p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีธุรกรรมการให้บริการรักษาพยาบาล การส่งต่อคนไข้ บริษัทมีนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมการค้า การดำเนินงานดังกล่าวระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในราคาตลาด โดยมีอัตราค่าบริการ และมีเงื่อนไขการชำระเงินตลอดจนเงื่อนไขการค้าอื่นๆ เทาเทียมหรือเป็นเงื่อนไขในลักษณะเดียวกันหรือไม่แตกต่างกับที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย พึงกระทำกับผู้อื่นซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือบริษัทคู่สัญญาอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p>รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</p> <p>ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อสินค้าและบริการ วัตถุดิบและเวชภัณฑ์ต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างกัน หรือระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาค่าสินค้าหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาดที่สามารถอ้างอิงที่มาของราคาค่าสินค้าหรือค่าบริการดังกล่าวได้ และมีเงื่อนไขการชำระเงินตลอดจนเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าต่างๆ ไม่แตกต่างจากการที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายอื่นๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน</p> <p>และสืบเนื่องจากพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีความคล่องตัว บริษัทอาจนำรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกรรมทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไประหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท</p> <p>ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2551 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551 จึงได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถเข้าทำรายการธุรกรรมระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าทั่วไป ซึ่งมีราคาหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าในลักษณะเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำกับบุคคลภายนอกได้</p>
<p>การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน</p>	<p>บริษัทมีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินเฉพาะแก่กิจการที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 เท่านั้น ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทย่อยดังกล่าวต้องมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวจะเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ที่ส่วนกลางเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในกลุ่มโดยรวม</p>

	<p>ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการเข้าทำธุรกรรมการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่มบริษัท ใน 3 ลักษณะคือ</p> <p>1. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยบริษัทจะเป็นผู้กู้เงินโดยตรงจากตลาดเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินกู้ดังกล่าวไปให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.25 ต่อปี ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยกู้เองโดยตรง</p> <p><u>ประโยชน์ที่ได้รับ</u> บริษัทย่อยสามารถกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงินโดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า</p> <p>2. การค้าประกันเงินกู้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศ</p> <p><u>ประโยชน์ที่ได้รับ</u> เพื่อให้บริษัทย่อยที่จัดตั้งในต่างประเทศสามารถหาแหล่งเงินกู้โดยตรงจากสถาบันการเงินในประเทศนั้นๆ โดยได้รับเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าชั้นดี (Prime Rate) จากผู้ให้กู้</p> <p>3. การทำ Centralize Liquidity Management (Cash Pooling) โดย ณ สิ้นวันทำการ ระบบ Liquidity Management จะทำหน้าที่โอนเงินฝากจากบัญชีของบริษัทย่อยไปฝากไว้ที่บัญชีเงินฝากของบริษัทแม่ ซึ่งเงินฝากที่โอนไปไว้ที่บัญชีของบริษัทแม่ จะแสดงสถานะเป็นบัญชีเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาด ในขณะที่เดียวกันหากบริษัทย่อยรายใดมีความต้องการใช้เงิน บริษัทจะนำสภาพคล่องส่วนเกินโอนไปยังบริษัทย่อยที่ต้องการใช้เงิน ซึ่งเงินที่โอนไปดังกล่าวจะแสดงฐานะแบบบัญชีให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทในเครือ และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันตามอัตราตลาดเช่นกัน</p> <p><u>ประโยชน์ที่ได้รับ</u> เพื่อเป็นการบริหารจัดการสภาพคล่องภายในกลุ่ม โดยบริษัทที่มีสภาพคล่องส่วนเกินจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ขณะที่บริษัทที่มีความต้องการใช้เงินสามารถกู้เงินโดยมีต้นทุนทางการเงินไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด</p>
<p>รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ</p>	<p>ในกรณีที่บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต การทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท</p>

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันทุกประเภทของบริษัท จะเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนและเกิดความโปร่งใส หากมีความจำเป็นที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

รายงาน ความรับผิดชอบ ของ คณะกรรมการ บริษัท ต่อรายงาน ทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี การกำกับดูแลรายงานทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานงบการเงินของบริษัทที่ผ่านมา และได้รับรายงานว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเหล่านี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้ตรวจสอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าว แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ
นายแพทย์อรุณ เผ่าสวัสดิ์
ประธานกรรมการบริษัท

คำอธิบาย และ การวิเคราะห์ ฐานะการเงิน และ ผลการ ดำเนินงาน

บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหาร

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563

	ปี 2563	จำนวน (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (YoY)
รายได้จากการดำเนินงาน		69,057	(18)%
EBITDA ก่อนรายการพิเศษ		14,938	(20)%
กำไรก่อนรายการพิเศษ		6,045	(40)%

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้จากการดำเนินงานรวมมีจำนวน 69,057 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปี 2562 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้คำรักษาพยาบาลร้อยละ 18 จากผลกระทบเชิงลบของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อ การลดลงอย่างมีนัยยะของผู้ป่วยชาวต่างชาติตลอดทั้งปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่ส่งผลต่อมาตรฐานและคุณภาพในการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 2/2563 ทั้งการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานประจำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับแพทย์ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ทำให้ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมี EBITDA จำนวน 14,938 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากปี 2562 ส่งผลให้ EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 22.2 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 21.6 ในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกกำไรพิเศษ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) จำนวน 1,169 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“BH”)

หากไม่รวมรายการพิเศษ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนรายการพิเศษจำนวน 6,045 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 จากปี 2562 หากรวมรายการพิเศษ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 7,214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 54 จากปี 2562

สรุปเหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2563

1. ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “AA”

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “AA” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” โดยอันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจที่แข็งแกร่งจากการเป็นผู้ประกอบการโรงพยาบาลเอกชนรายใหญ่ที่สุดในประเทศที่มีเครือข่ายขนาดใหญ่ และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ การประเมินอันดับเครดิตพิจารณาถึงผลการดำเนินงานที่ดีของบริษัท ตลอดจนความเสี่ยงทางการเงินที่อยู่ในระดับปานกลาง และสภาพคล่องที่เพียงพอ

2. ความร่วมมือด้านประกันสุขภาพ

- ความร่วมมือกับ Ping An Health Insurance Company of China Limited (PAH)
บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ PAH ซึ่งเป็นบริษัทประกันรายใหญ่ที่มีมูลค่าตลาดสูงสุดในประเทศจีน ในการขยายบริการสุขภาพมาตรฐานระดับโลก เพื่อสมาชิกประกันสุขภาพของ PAH สามารถเดินทางเข้ารับการรักษายาบาลกับโรงพยาบาลในเครือข่ายของบริษัท เป็นการรองรับการขยายตลาดไปยังประเทศจีน
- ความร่วมมือกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ในโครงการ Viriyah Healthcare by BDMS
บริษัทร่วมมือกับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) ออก Viriyah Healthcare by BDMS ‘คุ้มครอง คุ่มค่า ราคาเพื่อคนไทย’ ซึ่งเป็น BDMS Exclusive Health Insurance เพื่อให้คนไทยได้เข้าถึงการรักษาพยาบาลระดับสากลด้วยเครือข่ายโรงพยาบาลทั่วประเทศ ด้วยเบี้ยประกันที่ไม่แพง มีเงื่อนไขความคุ้มครองแบบเหมาจ่าย ไม่จำกัดจำนวนครั้งในแต่ละปี ได้รับผลประโยชน์ใหม่ต่อเนื่องทุกปี คุ้มครองตั้งแต่อายุ 16-60 ปี และต่อเนื่องจนถึง 80 ปี

3. เปิดให้บริการโรงพยาบาลจอมเทียน

วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 โรงพยาบาลจอมเทียน โรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เปิดให้บริการเป็นโรงพยาบาลในเครือแห่งที่ 49 มีเตียงโครงสร้างทั้งสิ้น 232 เตียง ซึ่งขณะนี้เปิดให้บริการ 30 เตียง ดูแลลูกค้าระดับกลาง และคนในท้องถิ่น เป็นการขยายตลาดของโรงพยาบาลกรุงเทพพญาให้กว้างขึ้น

4. พัฒนารูปแบบการให้บริการเพื่อป้องกันการระบาดของ COVID-19

บริษัทได้มีการพัฒนารูปแบบการให้บริการต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่แพทย์ พนักงนและผู้เข้ารับบริการสามารถเดินทางมาใช้บริการในช่วงการแพร่ระบาด และได้มีการพัฒนาระบบการสื่อสารและแนวทางการบริการให้แก่ผู้ป่วย อาทิ การจัดแยกพื้นที่ให้บริการ การให้บริการผ่าน Telemedicine และแอปพลิเคชัน บริการ in-home health services ทั้งการบริการเจาะเลือด ฉีดวัคซีน และจัดส่งยาถึงบ้าน รวมทั้งนำนวัตกรรมทางการแพทย์อย่าง Healthy Bot และ Tytocare มาให้บริการ นอกจากนี้ โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ ร่วมกับ Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok ได้รับการรับรองจากรัฐบาลให้เป็นสถานกักกันโรคแห่งรัฐทางเลือก (ASQ) เพื่อการเฝ้าสังเกตอาการ 15 วัน สำหรับคนไทยและชาวต่างชาติที่เดินทางกลับจากต่างประเทศ

5. การขายเงินลงทุนทั้งหมดใน BH

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน BH รวมจำนวน 182,513,006 หุ้น และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BH ตามรวมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสุทธิ (ค่าใช้จ่ายทางภาษี) เป็นจำนวนเงิน 1,169 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2563

รายได้จากการดำเนินงาน			
(ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	65,166	79,630	(18)%
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	2,908	3,092	(6)%
รายได้อื่น	983	1,051	(6)%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	69,057	83,774	(18)%

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 69,057 ล้านบาท ลดลง 14,717 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 จากปี 2562 เนื่องจาก

- รายได้ค่ารักษาพยาบาล จำนวน 65,166 ล้านบาท ลดลง 14,464 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 จากปี 2562 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของจำนวนผู้ป่วย ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้รายได้ค่ารักษาพยาบาลของผู้ป่วยชาวต่างชาติลดลง ร้อยละ 43 จากปี 2562 โดยมีการลดลงหลักจากผู้ป่วยตะวันออกกลาง ร้อยละ 78 ผู้ป่วยชาวพม่า ร้อยละ 70 และผู้ป่วยชาวออสเตรเลีย ร้อยละ 57 ขณะที่รายได้ค่ารักษาพยาบาลของผู้ป่วยชาวไทยลดลงร้อยละ 8 จากปี 2562 ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของผู้ป่วยชาวไทยต่อต่างชาติเปลี่ยนแปลงจากที่ร้อยละ 70 ต่อร้อยละ 30 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 79 ต่อร้อยละ 21 ในปี 2563

การลดลงของรายได้ค่ารักษาพยาบาลแบ่งเป็นการลดลงจากโรงพยาบาลเครือข่ายในกรุงเทพและปริมณฑล ร้อยละ 21 และการลดลงของโรงพยาบาลเครือข่ายนอกกรุงเทพและปริมณฑล ร้อยละ 13 จากปี 2562

การลดลงของจำนวนผู้ป่วย ทำให้อัตราการครองเตียงลดลงจากร้อยละ 67 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 52 ในปี 2563

รายได้ค่ารักษาพยาบาลของปี 2563	เปลี่ยนแปลง (yoy)	สัดส่วนของรายได้
การเติบโตของรายได้ค่ารักษาพยาบาล	(18)%	100%
แบ่งตามโรงพยาบาลในกรุงเทพและนอกกรุงเทพ		
กรุงเทพและปริมณฑล	(21)%	56%
นอกกรุงเทพและปริมณฑล	(13)%	44%
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ		
ผู้ป่วยชาวไทย	(8)%	79%
ผู้ป่วยชาวต่างประเทศ	(43)%	21%
แบ่งตามกลุ่มผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน		
ผู้ป่วยนอก	(15)%	47%
ผู้ป่วยใน	(20)%	53%

146
147

- รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร จำนวน 2,908 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้จากการส่งออกของบริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด
- รายได้อื่นจำนวน 983 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2562

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

(ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและอื่นๆ	46,371	54,277	(15)%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,161	17,447	(19)%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคารวม	60,532	71,723	(16)%

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยรายงานค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคา จำนวน 60,532 ล้านบาท ลดลง 11,191 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 จากปี 2562

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 6,413 ล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ทำให้ในปี 2563 บริษัทมีการบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 391 ล้านบาท หากไม่รวมผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ฉบับที่ 16 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2562

รายการอื่นๆ

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 273 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 73 จากปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนใน BH และการขายเงินลงทุนทั้งหมดใน BH ในไตรมาส 4/2563
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงเป็น 871 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 6 จากปี 2562 เนื่องจากหนี้สินที่ลดลงจากการครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในเดือนกันยายน 2562 ประกอบกับการลดลงจากการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินระหว่างปี 2563
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 2,751 ล้านบาทลดลงร้อยละ 29 จากปี 2562 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรก่อนภาษีนิติบุคคล โดยในปี 2563 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีจากรายการพิเศษ จำนวน 1,260 ล้านบาท และ 1,379 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการพิเศษ ("Non-recurring items")

ในปี 2563 และปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรายการพิเศษ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) จำนวน 1,169 ล้านบาท และ 5,464 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)	จำนวน	ภาษี	สุทธิจากภาษี
ปี 2563			
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BH	2,429	(1,260)	1,169
ปี 2562			
1. กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	7,617	(1,523)	6,094
2. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (400 วัน)	(616)	123	(493)
3. ค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดิน สำหรับสถานีไฟฟ้า	(110)	22	(88)
4. การด้อยค่าสิทธิทางการค้าของบริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด	(50)	-	(50)
5. กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	2	(1)	1
รวม	6,843	(1,379)	5,464

วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

(ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง
EBITDA *	14,938	18,579	(20)%
อัตรากำไร EBITDA *	21.6%	22.2%	
EBITDA	14,938	17,803	(16)%
อัตรากำไร EBITDA	21.6%	21.3%	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวม	273	1,022	(73)%
EBIT *	8,843	13,969	(37)%
อัตรากำไร EBIT *	12.8%	16.7%	
กำไรก่อนรายการพิเศษ	6,045	10,053	(40)%
อัตรากำไรก่อนรายการพิเศษ	8.8%	12.0%	
รายการพิเศษสุทธิ	1,169	5,464	
กำไรสุทธิ	7,214	15,517	(79)%
อัตรากำไรสุทธิ	10.4%	18.5%	(54)%
กำไรก่อนรายการพิเศษต่อหุ้น (บาท)	0.38	0.64	(40)%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.45	0.99	(54)%
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	15,892	15,743	

* ไม่รวมรายการพิเศษ

หมายเหตุ

EBITDA = รายได้จากการดำเนินงานรวม – รายจ่ายจากการดำเนินงานรวม (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)

อัตรากำไรคำนวณจากฐานรายได้จากการดำเนินงานรวม

หากไม่รวมรายการพิเศษ EBITDA ลดลงจาก 18,579 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 14,938 ล้านบาท ในปี 2563 หรือลดลงร้อยละ 20 ส่งผลให้ EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 22.2 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 21.6 ในปี 2563

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนรายการพิเศษ จำนวน 6,045 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 จากปี 2562 ส่งผลให้อัตรากำไรลดลงจากร้อยละ 12.0 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 8.8 ในปี 2563

หากรวมรายการพิเศษ บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 7,214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 54 จากปี 2562 และมีอัตรากำไรที่ร้อยละ 10.4 ขณะที่กำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.45 บาทต่อหุ้น หรือลดลงร้อยละ 54 จากปี 2562

สินทรัพย์

(ล้านบาท)	ร.ค. 63	ร.ค. 62	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,666	4,696	319%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,192	8,850	(19)%
สินค้าคงเหลือ	1,855	1,843	1%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	939	17,538	(95)%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	81,313	78,440	4%
ค่าความนิยม	17,539	17,539	0%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,315	-	n.a.
สินทรัพย์อื่นๆ	4,231	4,755	(11)%
รวมสินทรัพย์	136,050	133,662	2%

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 136,050 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 14,970 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน BH ระหว่างปีเป็นหลัก การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 3,315 ล้านบาท จากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 2,873 ล้านบาท สู่ที่ด้วยการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 16,600 ล้านบาท และการลดลงของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นจำนวน 1,658 ล้านบาท

บริษัทมีค่าความนิยม จำนวน 17,539 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยค่านิยมส่วนใหญ่เกิดจากการรวมกิจการกับ (1) กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท และเปาโล จำนวน 9,310 ล้านบาท (2) โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ โรงพยาบาลเทพากร โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช และโรงพยาบาลกรุงเทพเมืองเพชร จำนวน 3,285 ล้านบาท และ (3) โรงพยาบาลกรุงเทพสิริโรจน์ จำนวน 2,702 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

สำหรับสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 4,231 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ จำนวน 1,356 ล้านบาท และ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในกองทุนรวม เงินฝากประจำและตั๋วเงินคลัง จำนวน 1,273 ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(ล้านบาท)	ร.ค. 63	ร.ค. 62	เปลี่ยนแปลง
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,450	5,990	(26)%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,710	6,178	(40)%
หุ้นกู้ *	14,594	19,591	(26)%
เงินกู้ระยะยาว *	6,107	4,701	30%
หนี้สินตามสัญญาเช่า *	3,462	-	n.a.
หนี้สินอื่นๆ	12,265	10,019	22%
รวมหนี้สิน	44,588	46,480	(4)%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	87,910	83,813	5%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,553	3,368	5%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	91,463	87,182	5%

* รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 44,588 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของหุ้นกู้จากการไถ่ถอนที่ครบกำหนดระหว่างงวด จำนวน 5,000 ล้านบาท การลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 2,469 ล้านบาท และการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 1,540 ล้านบาท สหรัธด้วยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 1,407 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจำนวน 3,462 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 91,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กระแสเงินสด

(ล้านบาท)	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,681
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	12,385
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,096)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	14,970
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	4,696
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	19,666

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 14,970 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิยกมา ณ วันต้นงวด จำนวน 4,696 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 19,666 ล้านบาท รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 11,681 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรระหว่างปี

ส่วนกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 12,385 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 18,774 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน BH สุทธิด้วยการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 6,335 ล้านบาท เพื่อขยายและปรับปรุงโรงพยาบาลเครือข่าย

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 9,096 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดระหว่างงวด จำนวน 5,000 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผล จำนวน 4,741 ล้านบาท และการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 3,593 ล้านบาท สุทธิด้วยการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 5,000 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2563	ปี 2562
อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	4.5	7.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	7.0	13.0
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.7	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.4	0.7
การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (วัน)		
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	43.8	36.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	14.4	12.0
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	40.5	37.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)		
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	17.2	19.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.3	0.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.1	0.2
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	0.3	1.1

หมายเหตุ

- ไม่รวมรายการพิเศษ
- การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน คำนวณจาก 360 วัน
- อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = EBITDA / ดอกเบี้ยจ่าย
- หนี้สินหมายถึงหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ย

หากไม่รวมรายการพิเศษ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานในปี 2563

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน BH ประกอบกับไม่มีหุ้นกู้แปลงสภาพคงค้างและการลดลงของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 36.8 วันในปี 2562 เป็น 43.8 วันในปี 2563 เนื่องจาก COVID-19 ส่งผลให้รายได้ลดลง ทำให้การดำเนินการเก็บหนี้ทั้งในและต่างประเทศไม่สะดวก ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อการค้าและพิจารณาวงเงินเครดิตตามความเหมาะสมของคู่สัญญาในแต่ละโรงพยาบาล โดยมีการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า สำหรับคู่สัญญาในประเทศประมาณ 30 - 60 วัน ส่วนคู่สัญญาต่างประเทศประมาณ 30 - 90 วัน นอกจากนี้จะมีการวิเคราะห์บทวนเครดิตปีละครั้ง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงทางในการรับชำระหนี้

ระยะเวลาคืนคืนเงินเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 12.0 วัน ในปี 2562 เป็น 14.4 วัน ในปี 2563 เพื่อให้สินค้าเพียงพอต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นยาและเวชภัณฑ์ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีแผนบริหารสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพและมีการควบคุมภายในที่ดี มีการตรวจนับสินค้าคงเหลือน้อยปีละครั้ง โดยพิจารณาตั้งค่าเผื่อการปรับลดราคาหุ้น สำหรับสินค้าคงเหลือที่มีวันหมดอายุ สินค้าคงเหลือที่มีการเคลื่อนไหวน้อย หรือสินค้าเสื่อมสภาพ เพื่อให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในทำนองเดียวกัน ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 37.1 วันในปี 2562 เป็น 40.5 วันในปี 2563 เนื่องจากการบริหารการจ่ายชำระหนี้ของบริษัท

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 19.2 เท่าในปี 2562 เป็น 17.2 เท่าในปี 2563

อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (Total Debt to Equity) ไม่เปลี่ยนแปลงที่ 0.3 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity) ลดลงจาก 0.2 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็น 0.1 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในทำนองเดียวกันอัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA ลดลงจาก 1.1 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็น 0.3 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ผลกระทบของ COVID-19 มีความไม่แน่นอนสูง รวมถึงยังไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มและระยะเวลาของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยมีความมั่นใจว่า บริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอ และสามารถรับมือต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้จากนโยบายการจัดการและควบคุมโครงสร้างทางการเงินที่รัดกุม

มุมมองผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทคาดว่าธุรกิจจะทยอยปรับตัวดีขึ้นจากความเป็นไปได้ในการมีวัคซีนป้องกัน COVID-19 หลังจากสามารถควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดได้ บริษัทเชื่อว่าธุรกิจจะมีการเติบโตจากทั้งผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

การมีโรงพยาบาลเครือข่ายที่ครอบคลุมผู้ป่วยในหลายระดับทั่วทุกภูมิภาค ภายใต้แบรนด์ที่หลากหลาย เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโต รองรับความต้องการการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีการวางแผนงานในการดำเนินงานในอนาคตที่สำคัญ ดังนี้

• การเพิ่มจำนวนผู้รับบริการ

เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้จำนวนผู้ป่วยลดลง โดยเฉพาะผู้ป่วยชาวต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางเข้ามารักษาพยาบาลในประเทศไทยได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นการขยายฐานผู้รับบริการชาวไทย ทั้งด้านการป้องกันก่อนการเจ็บป่วย (Preventive Care) การตรวจสุขภาพ และการรักษาพยาบาล เพื่อเพิ่มจำนวนผู้รับบริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก โดยจะให้บริการที่มีคุณภาพในราคาที่เข้าถึงได้ รวมถึงมีการออกแพคเกจการตรวจสุขภาพ การรักษาพยาบาลและการผ่าตัดอย่างครบครัน

• การขยายฐานลูกค้าประกันสุขภาพ

บริษัทมุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับบริษัทประกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทได้ร่วมกับบริษัทประกันในประเทศออกกรมธรรม์ประกันสุขภาพเฉพาะสำหรับโรงพยาบาลในเครือ BDMS เพื่อขยายฐานผู้ป่วยให้เพิ่มมากขึ้น และได้พัฒนาระบบสินไหมอัตโนมัติ (E-Claim) และบริการแสดงใบแจ้งยอดอิเล็กทรอนิกส์ (E-Billing) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทประกันและผู้ป่วย

บริษัทเชื่อว่าการร่วมมือกับบริษัทประกัน จะช่วยเพิ่มความหลากหลายของโครงสร้างรายได้ของบริษัท จากการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ป่วยที่มีประกันสุขภาพ และยังเป็นเพิ่มการใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

• พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการแพทย์

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ช่วยเร่งให้เกิดนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการแพทย์ ให้บริษัทสามารถพัฒนาการให้บริการ และสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ผู้รับบริการ โดยมีบริการให้คำปรึกษาทางการแพทย์แบบออนไลน์ (Telemedicine) การให้บริการตรวจเลือดฉีดวัคซีนและจัดส่งยาถึงบ้าน รวมทั้งมี Health Application เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ การนัดหมายแพทย์ และสิทธิพิเศษต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังมีความร่วมมือกับแพลตฟอร์มตลาดสินค้าออนไลน์ชั้นนำ เพื่อให้สินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลของบริษัทเข้าถึงได้ง่ายขึ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce)

บริษัทให้ความสำคัญกับการก้าวสู่ความเป็น Smart Hospital โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการทางการแพทย์ และสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่แพทย์ ผู้ป่วย และญาติ

• เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และมาตรฐานการรักษาพยาบาล

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพ ความสามารถในการทำกำไร และการใช้งานของสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการดูแลคุณภาพการรักษาพยาบาลให้ได้มาตรฐาน และการให้ความร่วมมือกันระหว่างโรงพยาบาลในเครือข่าย เพื่อให้เกิดประโยชน์จากการใช้ทรัพยากร และการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทยังมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านการรักษาพยาบาล (Center of Excellence) ตามคุณภาพมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) และการร่วมมือทางด้านการแพทย์กับสถาบันชั้นนำของโลก ในการยกระดับมาตรฐานให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

รายงานและ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2563

รายงาน ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง
2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค

ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่อง การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด การด้อยค่าของสินทรัพย์ การประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และการด้อยค่าของค่าความนิยม ที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางการบัญชีสำหรับการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือปฏิบัติอยู่ โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นทั้ง 2 ข้อแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลถือเป็นบัญชีที่สำคัญต่อการเงิน เนื่องจากมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญคิดเป็นประมาณร้อยละ 91 ของยอดรายได้รวม และส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญามีความหลากหลาย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ สุ่มส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า และตรวจตัดยอดการรับรู้รายได้ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) วิเคราะห์อัตราส่วนของรายได้ที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตและในกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อมูลค่าค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯและบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งชี้ว่าไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งชี้

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิชาธิ โลเอศกร-วิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4451

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	19,666,365,567	4,696,212,413	17,332,843,328	2,467,290,112
เงินลงทุนชั่วคราว	4, 11	-	899,836,329	-	400,670
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 8, 9	7,191,782,389	8,850,028,380	943,513,572	2,075,115,675
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	9	-	-	3,350,768,589	2,909,779,981
สินค้าคงเหลือ	10	1,855,165,868	1,843,365,067	100,516,682	124,149,576
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4, 11	1,272,925,572	-	85,133	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	26,565,232	35,743,247	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		30,012,804,628	16,325,185,436	21,727,727,304	7,576,736,014
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	12	5,276,406	11,262,089	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 13	603,489,876	-	303,392,974	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4, 14	938,546,100	17,538,288,046	70,815,053	12,544,909,644
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	57,997,643,233	54,490,190,709
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4, 13	-	465,829,069	-	156,500,758
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	9	-	-	854,621,850	3,936,389,182
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4, 16	363,247,611	353,705,611	742,059,200	724,959,200
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4, 17	81,313,253,411	78,439,825,922	13,780,218,142	13,913,947,780
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 23	3,314,806,867	-	862,805,996	-
ค่าความนิยม	18	17,538,868,508	17,538,868,508	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	1,355,626,529	1,344,618,306	685,519,881	571,443,519
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4, 34	92,923,671	125,203,997	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
สิทธิการเช่า	4	-	1,021,841,089	-	304,439,655
อื่นๆ	9	511,407,636	497,108,946	30,961,805	31,055,632
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		106,037,446,615	117,336,551,583	75,328,038,134	86,673,836,079
รวมสินทรัพย์		136,050,251,243	133,661,737,019	97,055,765,438	94,250,572,093

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.1	-	23,802,912	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 21	4,450,043,330	5,990,177,790	809,807,103	1,381,320,432
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4, 9	3,709,801,932	6,178,375,810	755,129,087	1,533,358,295
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	107,466,667	193,440,000	107,466,667	193,440,000
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 9, 23	319,830,561	-	126,883,427	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4, 23	-	16,877,656	-	248,950
- หุ้นกู้	24	-	4,999,807,577	-	4,999,807,577
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		82,600,000	66,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	9	-	-	11,296,481,134	12,139,192,201
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,705,088,407	1,013,777,365	1,102,125,716	159,083,151
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดัดบัญชีส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		185,460,161	206,726,331	102,733,554	107,289,246
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	7,206,237	-	7,206,237	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		652,853,268	574,164,187	185,915,110	156,313,438
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,220,350,563	19,263,149,628	14,493,748,035	20,670,053,290
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	6,000,000,000	4,507,466,667	6,000,000,000	4,507,466,667
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 9, 23	3,141,862,279	-	582,735,277	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4, 23	-	30,510,755	-	598,979
หุ้นกู้	24	14,593,850,014	14,591,681,097	14,593,850,014	14,591,681,097
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ					
พยาบาลตลอดชีพ	26	1,287,272,451	723,958,598	1,117,090,616	589,340,231
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	27	4,394,895,139	4,130,652,690	1,403,897,379	1,318,888,705
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอดัดบัญชี		561,519,753	612,019,660	140,462,957	149,685,338
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	4, 34	3,324,431,587	2,550,290,717	179,145,238	153,572,376
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9	63,370,097	70,384,058	31,937,707	31,637,572
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		33,367,201,320	27,216,964,242	24,049,119,188	21,342,870,965
รวมหนี้สิน		44,587,551,883	46,480,113,870	38,542,867,223	42,012,924,255

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 17,582,235,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567	1,758,223,567
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 15,892,001,895 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.1 บาท	1,589,200,190	1,589,200,190	1,589,200,190	1,589,200,190
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	30,166,103,071	30,166,103,071	30,103,179,143	30,103,179,143
ผลต่างจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น	305,000,325	305,000,325	-	-
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตาม บัญชีของบริษัทย่อย	(2,699,611,442)	(2,693,616,799)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	175,822,357	175,822,357	175,822,357	175,822,357
ยังไม่ได้จัดสรร	47,099,525,746	45,708,000,257	24,498,890,496	18,214,810,850
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	11,274,144,235	8,562,923,289	2,145,806,029	2,154,635,298
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	87,910,184,482	83,813,432,690	58,512,898,215	52,237,647,838
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	3,552,514,878	3,368,190,459	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	91,462,699,360	87,181,623,149	58,512,898,215	52,237,647,838
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	136,050,251,243	133,661,737,019	97,055,765,438	94,250,572,093

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	9	65,166,456,936	79,630,290,025	10,003,851,133	14,842,053,581
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	9	2,907,620,012	3,092,351,508	-	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	9, 13, 14, 15	5,404,105	9,306,759	6,024,531,296	6,295,192,239
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	13, 14	2,429,041,721	7,618,993,754	6,300,231,525	11,250,317,541
อื่นๆ	9	983,058,163	1,051,194,627	1,076,962,469	1,338,554,926
รวมรายได้อื่น		3,417,503,989	8,679,495,140	13,401,725,290	18,884,064,706
รวมรายได้		71,491,580,937	91,402,136,673	23,405,576,423	33,726,118,287
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและต้นทุนขาย	9	46,371,182,494	54,276,717,851	7,229,651,237	9,303,843,843
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9	14,160,896,118	17,446,567,634	3,311,264,601	4,553,734,182
รวมค่าใช้จ่าย		60,532,078,612	71,723,285,485	10,540,915,838	13,857,578,025
กำไรจากการดำเนินงาน		10,959,502,325	19,678,851,188	12,864,660,585	19,868,540,262
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.3	272,948,121	1,022,445,824	-	-
รายได้ทางการเงิน	9, 31	39,100,627	110,081,197	207,147,046	324,345,653
ต้นทุนทางการเงิน	9, 32	(870,925,103)	(928,758,447)	(805,877,329)	(1,048,769,698)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		10,400,625,970	19,882,619,762	12,265,930,302	19,144,116,217
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(2,751,375,379)	(3,873,458,009)	(1,181,194,340)	(2,577,916,472)
กำไรสำหรับปี		7,649,250,591	16,009,161,753	11,084,735,962	16,566,199,745
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,214,235,804	15,517,170,358	11,084,735,962	16,566,199,745
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย		435,014,787	491,991,395		
		7,649,250,591	16,009,161,753		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.45	0.99	0.70	1.05
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		15,892,001,895	15,742,832,572	15,892,001,895	15,742,832,572

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กรุงทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี	7,649,250,591	16,009,161,753	11,084,735,962	16,566,199,745
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(61,855,693)	-	(66,594,463)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,536,345)	(108,907,015)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม	171,607,051	(499,957,757)	-	-
โอนกลับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวมไปยังกำไรสะสม	(111,736,301)	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	55,334,405	(670,720,465)	-	(66,594,463)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,130,964	-	(8,829,269)	-
กลับรายการจากการจำหน่ายเงินลงทุน	13.1 (8,823,873)			
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	17 2,619,116,853	1,048,823,280	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(582,254,455)	-	(283,031,357)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,613,423,944	466,568,825	(8,829,269)	(283,031,357)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	2,668,758,349	(204,151,640)	(8,829,269)	(349,625,820)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10,318,008,940	15,805,010,113	11,075,906,693	16,216,573,925
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,807,150,362	15,289,037,909	11,075,906,693	16,216,573,925
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	510,858,578	515,972,204		
	10,318,008,940	15,805,010,113		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,400,625,970	19,882,619,762	12,265,930,302	19,144,116,217
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,412,748,498	5,752,149,588	1,344,015,667	1,100,246,864
รายการตัดบัญชีสินทรัพย์	23,587,217	9,641,611	4,868,350	293,735
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและตัดจำหน่ายของภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	4,904,645	9,215,121	21,339	778,956
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	99,431,257	188,773,888	34,780,031	17,712,105
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	9,538,433	68,097,976	4,568,551	18,097,976
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	5,475,726	-
ค่าเผื่อ(กลับรายการ)การปรับลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ	9,590,516	37,623,247	763,493	(27,193)
รายได้ค่าบัตรสมาชิกรอตัดบัญชีที่ตัดจ่าย	(277,067,227)	(292,503,717)	(125,953,326)	(129,722,890)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(3,268,136)	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน	(30,167,581)	-	(30,020,081)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(272,948,121)	(1,022,445,824)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพตัดจำหน่าย	2,361,340	13,464,558	2,361,340	13,464,558
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,429,041,721)	(7,618,993,754)	(6,300,231,525)	(11,250,317,541)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	9,059,044	418,903	(4,637,981)	(2,309,337)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(423,720)	(34,846,191)	(7,981,720)	(33,966,191)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,391,303)	15,360,175	(2,391,931)	15,360,175
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษายาบาลตลอดชีพ	268,313,430	100,065,098	259,691,058	126,217,080
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	443,581,208	956,082,803	133,874,936	224,791,284
ค่าใช้จ่ายวันหยุดพนักงาน	(118,359,187)	9,971,778	(48,995,835)	3,487,076
รายได้ทางการเงิน	(39,100,627)	(110,081,197)	(207,147,046)	(324,345,653)
เงินปันผลรับ	(5,404,105)	(9,306,759)	(6,024,531,296)	(6,295,192,239)
ต้นทุนทางการเงิน	870,925,103	928,758,447	805,877,329	1,048,769,698
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	15,376,494,933	18,884,065,513	2,110,337,381	3,677,454,680

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,453,112,599	(1,492,953,321)	1,082,982,939	(593,074,649)
สินค้าคงเหลือ	(21,391,317)	(95,077,534)	22,869,401	(12,508,805)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,172,310	(18,792,697)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	41,812,065	(48,699,699)	(67,305)	(389,638)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(592,088,493)	77,099,431	(165,935,477)	(105,658,641)
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	(2,246,729,024)	211,602,364	(677,780,626)	35,766,822
รายได้ค่าบัตรสมาชิกโรคตับภูมิ	205,301,150	253,008,293	112,175,253	130,997,755
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	42,273,233	113,514,130	3,013,772	26,372,757
ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ	295,000,423	-	268,059,327	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(179,338,759)	(135,320,229)	(48,866,262)	(35,953,848)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7,013,960)	(1,214,624)	300,135	(7,304,930)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,377,605,160	17,747,231,627	2,707,088,538	3,115,701,503
เงินสดรับจากรายได้ทางการเงิน	37,973,482	99,199,346	208,650,082	325,846,664
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(765,712,666)	(837,284,817)	(827,216,825)	(958,753,436)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษี	74,933,079	35,284,944	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(2,043,528,968)	(2,498,339,873)	(231,179,572)	(332,492,579)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,681,270,087	14,546,091,227	1,857,342,223	2,150,302,152
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(73,122,825)	-	(6,845)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(369,673,603)	-	315,537	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	5,985,683	(1,699,544)	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	597,943,430	550,734,179	6,024,531,296	6,295,192,239
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(26,700,000)	(169,913,350)	(3,512,290,875)	(1,092,431,150)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	18,773,688,741	12,731,772,332	18,773,688,741	12,710,118,317
จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,250,063,448)	-	(2,250,063,448)
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24,315,254	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(441,097,908)	(296,600,876)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(160,000,000)	(673,000,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	3,244,268,563	790,767,100
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,418,280)	(2,133,809)	(5,418,280)	(2,133,809)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	33,836,770	25,265,841	9,975,574	3,669,878
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(6,335,165,206)	(7,437,026,627)	(1,343,248,219)	(1,308,092,833)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	-	(167,927,133)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(313,461,363)	(387,947,243)	(248,197,832)	(156,361,086)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	12,385,351,426	2,817,938,373	22,342,526,597	14,021,057,487

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	16,600,000	(1,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	(842,711,067)	1,368,433,271
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(23,803,183)	(5,853,358,827)	-	(5,800,000,000)
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,000,000,000	-	5,000,000,000	-
เงินสจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,593,440,000)	(4,625,924,533)	(3,593,440,000)	(4,625,924,533)
เงินสจ่ายชำระเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(5,000,000,000)	-	(5,000,000,000)	-
เงินสจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(508,997,746)	-	(157,192,302)	-
เงินสจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(16,961,391)	-	(1,167,690)
เงินสจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20,527,329)	(18,597,252)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(4,740,972,235)	(6,940,866,726)	(4,740,972,235)	(6,940,866,726)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(225,327,866)	(244,626,188)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,096,468,359)	(17,701,334,917)	(9,334,315,604)	(15,999,525,678)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	14,970,153,154	(337,305,317)	14,865,553,216	171,833,961
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,696,212,413	5,033,517,730	2,467,290,112	2,295,456,151
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	19,666,365,567	4,696,212,413	17,332,843,328	2,467,290,112
	-		-	
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	29,133,035	-	966,102
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	496,197,670	-	1,410,208	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(805,180,140)	462,425,325	(420,217,330)	397,240,597
เจ้าหน้าที่ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(142,865,827)	258,881,589	14,639,478	68,757,501
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	36,415,847	20,508,474	26,587,900	9,185,124

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่างจาก การปรับ โครงสร้าง การถือหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า เงินลงทุน ที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย	กำไรสะสม	
					จัดสรรแล้ว- สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,566,895,605	24,741,066,923	305,000,325	(2,683,558,421)	175,822,357	37,657,403,888
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	22,304,585	5,425,036,148	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	15,517,170,358
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(516,522,139)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	15,000,648,219
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	(6,950,051,850)
ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม						
- การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,058,378)	-	-
- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,589,200,190	30,166,103,071	305,000,325	(2,699,611,442)	175,822,357	45,708,000,257

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม								
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ							ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				หุ้นกู้ แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
ผลสะสมของ การปรับ มูลค่ายุติธรรม เงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนแบ่ง องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทฯรวม					
121,486,315	7,819,634,540	(47,132,545)	388,641,723	274,846,585	8,557,476,618	70,320,107,295	3,117,965,024	73,438,072,319
-	-	-	-	(274,846,585)	(274,846,585)	5,172,494,148	-	5,172,494,148
-	-	-	-	-	-	15,517,170,358	491,991,395	16,009,161,753
(61,821,881)	1,009,253,628	(106,889,717)	(552,152,340)	-	288,389,690	(228,132,449)	23,980,809	(204,151,640)
(61,821,881)	1,009,253,628	(106,889,717)	(552,152,340)	-	288,389,690	15,289,037,909	515,972,204	15,805,010,113
-	-	-	-	-	-	(6,950,051,850)	-	(6,950,051,850)
-	-	-	(8,096,434)	-	(8,096,434)	(8,096,434)	-	(8,096,434)
-	-	-	-	-	-	(10,058,378)	(9,797,231)	(19,855,609)
-	-	-	-	-	-	-	(255,949,538)	(255,949,538)
59,664,434	8,828,888,168	(154,022,262)	(171,607,051)	-	8,562,923,289	83,813,432,690	3,368,190,459	87,181,623,149

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่างจาก การปรับ โครงสร้าง การถือหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า เงินลงทุน ที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย	กำไรสะสม	
					จัดสรรแล้ว- สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
- ตามที่รายงานไว้เดิม	1,589,200,190	30,166,103,071	305,000,325	(2,693,616,799)	175,822,357	45,708,000,257
ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(929,266,523)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
- หลังปรับปรุง	1,589,200,190	30,166,103,071	305,000,325	(2,693,616,799)	175,822,357	44,778,733,734
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	7,214,235,804
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(120,438,281)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	7,093,797,523
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	-	-	(4,767,560,135)
ส่วนแบ่งดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ถือเป็นตราสารทุนของบริษัทรวม	-	-	-	-	-	(5,445,376)
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม						
- การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,994,643)	-	-
- การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,589,200,190	30,166,103,071	305,000,325	(2,699,611,442)	175,822,357	47,099,525,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม							
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
ผลสะสมของ การปรับ มูลค่ายุติธรรม เงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนแบ่ง องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทรวม				
59,664,434	8,828,888,168	(154,022,262)	(171,607,051)	8,562,923,289	83,813,432,690	3,368,190,459	87,181,623,149
(2,131,893)	-	-	-	(2,131,893)	(931,398,416)	(76,845,659)	(1,008,244,075)
57,532,541	8,828,888,168	(154,022,262)	(171,607,051)	8,560,791,396	82,882,034,274	3,291,344,800	86,173,379,074
-	-	-	-	-	7,214,235,804	435,014,787	7,649,250,591
3,009,071	2,543,222,195	(4,485,478)	171,607,051	2,713,352,839	2,592,914,558	75,843,791	2,668,758,349
3,009,071	2,543,222,195	(4,485,478)	171,607,051	2,713,352,839	9,807,150,362	510,858,578	10,318,008,940
-	-	-	-	-	(4,767,560,135)	-	(4,767,560,135)
-	-	-	-	-	(5,445,376)	-	(5,445,376)
-	-	-	-	-	(5,994,643)	(14,532,686)	(20,527,329)
-	-	-	-	-	-	(235,155,814)	(235,155,814)
60,541,612	11,372,110,363	(158,507,740)	-	11,274,144,235	87,910,184,482	3,552,514,878	91,462,699,360

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท กรุงเทววิเทศเวทการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท กรุงเทววิเทศเวทการ จำกัด (มหาชน)

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม	
			จัดสรรแล้ว- สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,566,895,605	24,678,142,995	175,822,357	8,881,694,312
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	22,304,585	5,425,036,148	-	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	16,566,199,745
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(283,031,357)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	16,283,168,388
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(6,950,051,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	18,214,810,850
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	18,214,810,850
ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(33,096,181)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	18,181,714,669
กำไรสำหรับปี	-	-	-	11,084,735,962
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	11,084,735,962
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	-	(4,767,560,135)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,589,200,190	30,103,179,143	175,822,357	24,498,890,496

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ผลสะสมของ การปรับมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน			
137,285,853	2,083,943,908	274,846,585	2,496,076,346	37,798,631,615
-	-	(274,846,585)	(274,846,585)	5,172,494,148
-	-	-	-	16,566,199,745
(66,594,463)	-	-	(66,594,463)	(349,625,820)
(66,594,463)	-	-	(66,594,463)	16,216,573,925
-	-	-	-	(6,950,051,850)
70,691,390	2,083,943,908	-	2,154,635,298	52,237,647,838
70,691,390	2,083,943,908	-	2,154,635,298	52,237,647,838
-	-	-	-	(33,096,181)
70,691,390	2,083,943,908	-	2,154,635,298	52,204,551,657
-	-	-	-	11,084,735,962
(8,829,269)	-	-	(8,829,269)	(8,829,269)
(8,829,269)	-	-	(8,829,269)	11,075,906,693
-	-	-	-	(4,767,560,135)
61,862,121	2,083,943,908	-	2,145,806,029	58,512,898,215

172
173

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งภายใต้กฎหมายไทย และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการโรงพยาบาล ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็ม เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัทฯ ยังรวมถึง Wellness Clinic และธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยาและเครื่องมือแพทย์ ธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ ธุรกิจโรงแรม เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีที่อยู่จดทะเบียนเลขที่ 2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือ	
		หุ้น (ร้อยละ)	
		2563	2562
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			
บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	95.76	95.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	98.82	98.82
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	โรงพยาบาล	99.70	99.70
บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	91.48	91.48
บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	โรงพยาบาล	84.00	84.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	โรงพยาบาล	97.27	97.27
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุทร จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท วัฒนเวช จำกัด	โรงพยาบาล	99.72	99.72
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	โรงพยาบาล	91.45	91.45
Angkor Pisith Co., Ltd.	โรงพยาบาล	80.00	80.00
Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	โรงพยาบาล	93.65	93.65
บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	โรงพยาบาล	85.71	85.71
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	99.76	99.76
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย	โรงพยาบาล	35.01	34.43
บริษัทฯ ร้อยละ 35.01 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ			
29.02)			
บริษัท สมิตเวช ชลบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		2563	2562
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ (ต่อ)			
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	74.02	74.02
(ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 24.66)			
บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	95.00	95.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ด้านเวชศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส แอควาทีฟ จำกัด	ให้บริการด้านบัญชี	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	99.99	99.99
บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอริจ จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	บริการจัดฝึกอบรม	100.00	100.00
บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด (มหาชน)	การลงทุน	98.62	98.60
บริษัท รอยัลบางกอก เฮลธ์แคร์ จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	นายหน้าประกัน	100.00	100.00
บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	บริหารทรัพย์สิน	100.00	100.00
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา	87.05	87.05
บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 12.75)	บริการขนส่งทางอากาศยาน	87.25	87.25
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเจ้าใหญ่ จำกัด	ยังไม่เปิดดำเนินการ	100.00	100.00
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ยังไม่เปิดดำเนินการ	100.00	100.00
BDMS Inter Pte. Ltd.	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	100.00	100.00
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	49.00	49.00
Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd.	ชำระบัญชีแล้ว	-	70.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือ	
		หุ้น (ร้อยละ)	
		2563	2562
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย			
บริษัท สมิตเวช ศรีราชา จำกัด	โรงพยาบาล	70.36	70.14
บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	29.02	29.02
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด	โรงพยาบาล	100.00	100.00
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด	โรงพยาบาล	99.18	99.18
บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด	โรงพยาบาล	98.95	98.23
บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	75.39	75.30
บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด	โรงพยาบาล	50.03	50.03
บริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	25.97	25.97
บริษัท เออร์วิง เซอร์คิน เอส อี จำกัด	ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล	99.98	99.98
บริษัท เฟิสท์ เฮลธ ฟู๊ด จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ เวชสำอางค์ และบริการจัดการอาคารและสถานที่	100.00	100.00
บริษัท เอสวีโฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	100.00	100.00
บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อานวยเภสัช) จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยา และวัสดุทางการแพทย์	100.00	100.00
N Health (Cambodia) Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	100.00	100.00
บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	100.00	100.00
บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	95.00	95.00
Samitivej International Co., Ltd	คลินิก	80.00	80.00
N Health Myanmar Co., Ltd.	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	60.00	60.00
บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจด้านการแพทย์	100.00	-
บริษัท เฮลท์ พลaza จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	100.00	-

บริษัทย่อยทุกบริษัทจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมดยกเว้น Angkor Pisith Co., Ltd., Phnom Penh Medical Services Co., Ltd., Royal Rattanak Medical Services Co., Ltd., N Health (Cambodia) Co., Ltd., B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd., S.R. Property Investment Co., Ltd., Siem Reap Land Investment Co., Ltd. และ Phnom Penh First Property Co., Ltd. จัดทะเบียนในประเทศไทย กัมพูชา และ BDMS Inter Pte. Ltd. และ N Health Asia Pte. Ltd. จัดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และ Samitivej International Co., Ltd และ N Health Myanmar Co., Ltd. จัดทะเบียนในประเทศ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (ซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย” และในกรณีที่ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิซึ่งสูงกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำมูลค่าเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากการการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ที่เดิมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต
กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า หรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์
กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการทางการเงินเพื่อใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเข้าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด และการด้อยค่าของสินทรัพย์ การประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และการด้อยค่าของค่าความนิยม ที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตราการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือปฏิบัติอยู่ โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน กลุ่ม เครื่องมือทาง การเงิน	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16		
	31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว	899,836	(899,836)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,850,028	(79,779)	(27,037)	8,743,212
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	899,836	-	899,836
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,744	-	994	36,738
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	604,679	-	604,679
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,538,288	(1,022)	(607)	17,536,659
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	465,829	(465,829)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	353,706	-	3,700	357,406
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	78,439,826	-	(46,285)	78,393,541
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3,366,710	3,366,710
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	125,204	16,535	-	141,739
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
สิทธิการเช่า	1,021,841	-	(1,021,841)	-
รวมสินทรัพย์	107,730,302	74,584	2,275,634	110,080,520
หนี้สิน				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,178,376	-	(60,342)	6,118,034
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	3,422,898	3,422,898
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	47,389	-	(47,389)	-
หนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	2,550,291	24,140	(1,887)	2,572,544
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	21,043	-	21,043
รวมหนี้สิน	8,776,056	45,183	3,313,280	12,134,519
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	45,708,001	39,533	(968,801)	44,778,733
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,562,924	(2,132)	-	8,560,792
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	3,368,190	(8,000)	(68,845)	3,291,345
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	57,639,115	29,401	(1,037,646)	56,630,870

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อจาก			1 มกราคม 2563
	มาตรฐานการ		มาตรฐานการ	
	รายงานทาง			
	การเงิน กลุ่ม	เครื่องมือทาง		
31 ธันวาคม 2562	การเงิน	การเงิน ฉบับที่ 16		
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว	401	(401)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,075,116	(6,512)	(5,824)	2,062,780
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	401	-	401
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	298,247	-	298,247
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	156,501	(156,501)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	724,959	-	3,700	728,659
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,913,948	-	(836)	13,913,112
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	954,214	954,214
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	-	1,302	-	1,302
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
สิทธิการเช่า	304,440	-	(304,440)	-
รวมสินทรัพย์	17,175,365	136,536	646,814	17,958,715
หนี้สิน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	773,998	773,998
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	848	-	(848)	-
หนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	153,572	24,140	(1,887)	175,825
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	21,043	-	21,043
รวมหนี้สิน	154,420	45,183	771,263	970,866
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	18,214,812	91,353	(124,449)	18,181,716

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
การปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการปรับมูลค่า		
ยุติธรรม	(1,022)	-
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	(56,008)	(5,210)
การรับรู้กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ผ่านกำไรหรือขาดทุน	96,563	96,563
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	39,533	91,353

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม				
มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน	ดัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,696,212	-	-	4,696,212	4,696,212
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,546,596	-	-	8,466,817	8,466,817
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	899,836	626,844	-	272,992	899,836
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11,262	-	-	11,262	11,262
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	465,829	141,746	432,950	29,983	604,679
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	14,619,735	768,590	432,950	13,477,266	14,678,806

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรขาดทุน			
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย		
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,467,290	-	-	2,467,290	2,467,290
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,000,161	-	-	1,993,649	1,993,649
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,909,780	-	-	2,909,780	2,909,780
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	401	391	-	10	401
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	156,501	141,746	156,501	-	298,247
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	3,936,390	-	-	3,936,390	3,936,390
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	11,470,523	142,137	156,501	11,307,119	11,605,757

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 21 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,083,664	1,176,986
หัก: สัญญาบริการ สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(3,226,250)	(547,626)
บวก: สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่า	3,497,691	436,085
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,979,596)	(292,295)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	3,375,509	773,150
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	47,389	848
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,422,898	773,998
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	231,512	49,787
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	3,191,386	724,211
	3,422,898	773,998

186
187

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทาง
การเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	(968,801)	(124,449)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าบริการพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา และเวชภัณฑ์โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายแล้ว

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและอาหาร

รายได้จากการขายสินค้าและอาหารรับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าและอาหารที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากกิจการ โรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้องพัก มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าบัตรสมาชิก

รายได้ค่าบัตรสมาชิกบันทึกเริ่มแรกเป็นรายได้รอตัดบัญชีและทยอยตัดบัญชีเป็นรายได้ตามบริการที่ให้ตลอดอายุสมาชิก

รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตามระยะเวลาของสัญญาให้เช่าและบริการ

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากที่สถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้านำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนงบกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ หากโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือสินค้านำคงเหลือ กลุ่มบริษัทใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานเป็นราคาทุนของอสังหาริมทรัพย์ หากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานได้โอนเปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์นั้นกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน ด้วยวิธีการเดียวกับการตีราคาใหม่ตามที่กำหนดในนโยบายการบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในสินทรัพย์ตัวเดียวกันจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	3 - 50 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องจักร	2 - 20 ปี
เฮลิคอปเตอร์	20 ปี
อะไหล่และอุปกรณ์เฮลิคอปเตอร์	5 ปี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตราสารที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในงบกำไรขาดทุน

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เช่น สิทธิทางการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน โดยรับรู้สุทธิในงบกำไรขาดทุน

5.9 ค่าความนิยม/การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ กลุ่มบริษัท(ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง ผู้ซื้อจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดจากค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิหรือความเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.11 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	1 – 60	ปี
อาคาร	1 – 30	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	2 – 10	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 – 9	ปี
ยานพาหนะ	2 – 5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับวันหยุดพนักงาน ซึ่งคำนวณตามนโยบายและสูตรการคำนวณของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับเงินเดือนของพนักงาน อายุการทำงานและจำนวนวันหยุดที่ไม่ได้ใช้

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

5.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีของรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทันทีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในอนาคตอันใกล้

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผ่อนี้ลงบัญชีสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทจัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับรายได้ทางการเงิน
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวรวมถึงกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้ในการคำนวณนี้มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ

ประมาณการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการรักษาพยาบาล และอัตรามรณะ เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว ในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจะมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการตั้งประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีและในคดีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	19,551,988	4,686,119	17,332,843	2,467,290
เงินฝากประจำ	114,378	10,093	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,666,366	4,696,212	17,332,843	2,467,290

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.13 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.00 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,099	16,517	21,241	26,476
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	6,691,744	8,282,868	722,270	1,827,226
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	901	948	105,382	110,252
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	232,474	246,263	36,704	36,207
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	262,564	303,432	57,917	74,955
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	7,191,782	8,850,028	943,514	2,075,116

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,831	10,975	10,716	18,076
ไม่เกิน 3 เดือน	1,268	5,327	9,170	8,100
3 ถึง 6 เดือน	-	107	1,188	262
6 ถึง 12 เดือน	-	45	139	24
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	63	28	14
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,099	16,517	21,241	26,476
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,526,368	4,243,480	346,729	788,167
ไม่เกิน 3 เดือน	2,337,743	3,041,082	200,924	714,638
3 ถึง 6 เดือน	471,664	709,988	108,636	295,023
6 ถึง 12 เดือน	411,379	387,984	106,013	77,075
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	488,765	445,010	118,153	117,267
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,235,919	8,827,544	880,455	1,992,170
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(544,175)	(544,676)	(158,185)	(164,944)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6,691,744	8,282,868	722,270	1,827,226
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6,695,843	8,299,385	743,511	1,853,702

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	544,676	164,944
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	79,779	6,512
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	624,455	171,456
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	99,418	34,780
ตัดจำหน่าย	(179,698)	(48,051)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	544,175	158,185

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายได้และต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	ราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้าทั่วไป
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน ตลอดจนบริการด้านบัญชี บริการบริหารงานสารสนเทศและบริการบำรุงรักษา	อัตราร้อยละของรายได้สุทธิหรืออัตราตามที่ระบุในสัญญา
รายได้และต้นทุนจากการจำหน่ายและซื้อสินค้าและบริการ	ราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้าทั่วไป
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	อัตราตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมระหว่างบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาคิดอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

รายการธุรกิจที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทรวม				
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	10.4	15.3	8.9	14.7
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 14)	-	-	584.0	535.9
รายได้อื่น	5.4	8.2	-	-
ต้นทุนสินค้าและบริการ	12.6	7.2	0.2	0.3
บริษัทย่อย				
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	-	-	149.4	150.1
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารงาน	-	-	831.3	972.9
รายได้ทางการเงิน	-	-	181.5	244.9
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 15)	-	-	5,437.2	5,756.3
รายได้อื่น	-	-	88.4	107.1
ต้นทุนสินค้าและบริการ	-	-	707.9	860.3
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	-	-	215.2	249.6
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	45.9	58.4
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	54.4	126.3

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่ารักษาพยาบาลและวิเคราะห์แลป	36.3	43.7	9.0	8.2
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 13)	1.8	1.4	1.8	1.4
รายได้อื่น	13.9	13.1	9.0	10.1
ต้นทุนสินค้าและบริการ	127.2	184.9	102.8	140.2
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาและบริหารงาน	3.1	3.1	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	71.6	104.7	45.0	61.5

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดงแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทร่วม	286	7,244	-	5,317
บริษัทย่อย	-	-	20,675	20,343
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,813	9,273	566	816
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,099	16,517	21,241	26,476
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารงานค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	77,064	87,286
รวม	-	-	77,064	87,286
ดอกเบี้ยค้างรับและอื่น ๆ				
บริษัทย่อย	-	-	27,668	22,143
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	901	948	650	823
รวม	901	948	28,318	22,966
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	901	948	105,382	110,252

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	17,718	17,795
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,083	6,290	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,083	6,290	17,718	17,795
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทร่วม	1,608	2,138	75	84
บริษัทย่อย	-	-	90,016	112,594
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,974	17,926	7,827	14,109
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,582	20,064	97,918	126,787
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	66,585	58,459
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,154	5,504	2,403	2,081
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,154	5,504	68,988	60,540
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)				
บริษัทย่อย	-	-	3,088	10,755
รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,088	10,755
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	185,944	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	55,594	-	21,438	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55,594	-	207,382	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	13,141	12,757
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,208	953	921	921
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,208	953	14,062	13,678

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยระหว่างปีสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,909,780	854,784	(413,795)	3,350,769
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	3,936,389	162,501	(3,244,268)	854,622
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	12,139,192	1,106,182	(1,948,893)	11,296,481

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทย่อย และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาวระยะเวลา 3 - 8 ปีแก่บริษัทย่อย โดยคิดดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และ LIBOR บวกอัตราคงที่ต่อปี และอัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นในอัตราเงินฝากประจำ ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

การค้ำประกันกับบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2562: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	189.4	211.3	161.0	189.5
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4.4	7.5	4.4	7.5
รวม	193.8	218.8	165.4	197.0

นอกเหนือจากผลประโยชน์ระยะสั้นแล้ว ผู้บริหารจะได้รับสวัสดิการรักษายาบาลตามระเบียบของบริษัทที่ได้วางไว้ เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไปของบริษัทฯ กรรมการจากภายนอกที่ไม่มีสถานะเป็นพนักงาน/ผู้บริหารตามสัญญาจ้างของบริษัทฯ จะได้รับวงเงินค่ารักษายาบาลจำนวน 3 ล้านบาท/คน/ปี เพื่อใช้สำหรับการรักษายาบาลเฉพาะในโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือ ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายด้านการรักษายาบาลสำหรับกรรมการจากภายนอก 9 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1.18 ล้านบาท

10. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ยา และเวชภัณฑ์	1,781,389	1,755,947	100,761	124,249
บรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ	118,691	160,829	127	144
รวม	1,900,080	1,916,776	100,888	124,393
หัก: ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(44,914)	(73,411)	(371)	(243)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,855,166	1,843,365	100,517	124,150

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562*	2563	2562*
เงินลงทุนในกองทุนรวม (วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน)	507,870	626,844	75	391
เงินฝากประจำและตั๋วเงินคลัง (วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย)	765,056	272,992	10	10
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,272,926	899,836	85	401

* ขอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เดิมแสดงเป็นเงินลงทุนชั่วคราว และได้จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทขอย่นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทขอย่น รวมถึงเงินฝากธนาคารซึ่งนำไปวางไว้กับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา

13. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562*	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562*
เงินลงทุนในตราสารทุน				
(วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	400,574	435,829	145,464	156,501
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
(วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย)	44,987	30,000	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ – สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุ 24)	157,929	-	157,929	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	603,490	465,829	303,393	156,501

* ขอดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เดิมแสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น และได้จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	เงินลงทุน	(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินรวม	และงบเฉพาะกิจการ
					เงินเป็นผลรับในระหว่างปี	
				2563	2562	2562
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
บริษัท ไทยจัดการลงสเคย์ จำกัด	ให้บริการจัดทำ หนังสือเดินทาง	100	0.53	531	531	-
บริษัท ซูพีเรียไบโอเทค โฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	226	3.55	9,000	9,000	800
บริษัท เฮกซ์เรย์ คอมพิวเตอร์ อูรูพงษ์ จำกัด	วินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง เอกซเรย์	100	4.09	4,520	4,520	613
บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด	สรรหาส่งเสริม พัฒนา นวัตกรรมและ วิสาหกิจเริ่มต้น	159	7.80	12,500	12,500	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
				26,551	26,551	1,413
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดมูลายุทธธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินเฉพาะกิจการ				145,464	156,501	2,997

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	(หน่วย: พันบาท)	
				เงินลงทุน	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินเป็นล้านบาทปี
เงินลงทุนโดยบริษัทย่อย					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด					
บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	160	4.28	2563	2562
ผลสะสมของการปรับมูลค่าสิทธิธรรมเงินลงทุน				143,724	143,724
				(12,661)	(13,689)
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				131,063	130,035
				2,053	2,293

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	งบการเงินรวม		
				เงินลงทุน	และการเงินเฉพาะกิจการ	
					เงินปันผลรับในระหว่างปี	
				2563	2562	2562
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
บริษัท ผลิตภัณฑ์ สบู่ไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา สมุนไพร	80	0.60	290	12	17
บริษัท ประสิทธิภาพ จำกัด	ดำเนินธุรกิจมหาวิทยาลัย รังสิต	150	33.33	107,192	-	4,000
บริษัท เอเซีย แล็บบอราทอรี เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	5	8.00	400	-	-
บริษัท เคนดอลส์ แกมมาครอน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือ ทางการแพทย์	157	5.10	8,000	-	-
บริษัท ประชารัฐรักสามัคคีขอนแก่น (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	แปรรูปสินค้า OTOP และ การท่องเที่ยว	4	0.38	15	-	-
บริษัท โคราเชนเคอส์กรุ๊ป จำกัด	โรงพยาบาล	100	1.00	1,000	-	-
บริษัท ยูบี (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือ ทางการแพทย์	8	11.00	879	-	-
บริษัท ยูทูไปโอ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	10	10.00	1,000	-	-
ผลสะสมของการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน				118,776	12	4,017
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				5,271	-	-
				124,047	12	4,017

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	เงินลงทุน	(หน่วย: ล้านบาท)	
					งบการเงินรวม และการเงินเฉพาะกิจการ	เงินเป็นผลรับในระหว่างปี
				2563	2563	2562
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ						
บริษัท สมุนไพรไทย จำกัด		220	63.64	-	-	-
ผลสะสมของการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	จำระยะยาว			-	(9,493)	-
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ				-	33,396	-
รวมเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
-สุทธิในงบการเงินรวม				400,574	5,404	9,307

บริษัท ประสพทรัพย์ จำกัด

บริษัทย่อยมีส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ประสพทรัพย์ จำกัด ร้อยละ 33.33 แต่ไม่ได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวและผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่

บริษัท สมุนไพรไทย จำกัด

ในระหว่างปี 2563 บริษัท สมุนไพรไทย จำกัด ได้ชำระบัญชีและคืนเงินลงทุนให้แก่บริษัทย่อยแล้วเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 9 ล้านบาทได้อ่อนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

13.2 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หุ้นกู้ - บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	45,000	30,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13)	-
หุ้นกู้ - บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - สุทธิ	44,987	30,000

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

อัตราร้อยละของ					(หน่วย: พันบาท)		
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน		
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ							
บริษัท ลุด แอนด์ จอย จำกัด	ชำระบัญชีแล้ว	5 ล้านบาท	30.00	870	871	1,500	1,500
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 15.26 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อยร้อยละ 9.85)	โรงพยาบาล	300 ล้านบาท	25.11	186,380	181,480	69,952	69,952
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	796 ล้านบาท	-	24.99	16,691,746	-	12,473,458
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้น โดยบริษัทฯ				71,452	12,544,910		
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(637)	-		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้น โดยบริษัทฯ - สุทธิ				187,250	16,874,097		
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย							
บริษัท เชนอร์วิล โฮสติทัล โปรเจกต์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	120 ล้านบาท	47.17	739,596	664,191		
บริษัท โน โวฮิน เอ็นเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อยร้อยละ 29.60)	บริการตรวจหาลักษณะพันธุกรรมมนุษย์ทั้งจีโนม	39 ล้านบาท	29.60	11,700	-		
AI Ghaith Bangkok Dusit Management Services LLC.	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	0.15 ล้าน เหรียญสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	30.00	-	-		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย				751,296	664,191		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม				938,546	17,538,288		

14.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทฯ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 852,300 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 115.6 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.88 เป็นร้อยละ 24.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2563 ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ลดลงเป็นร้อยละ 22.94 การลดสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ต้องปรับลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 64.57 ล้านบาท โดยการลดส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนแบ่งองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมที่เคยรับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย ตามสัดส่วนที่ถูกลดลง

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระพิเศษครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวนทั้งสิ้น 182,513,006 หุ้น คิดเป็นเงินประมาณ 18,774 ล้านบาท

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,169 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 5,040 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง) โดยได้รวมการโอนกลับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไปยังงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 60 ล้านบาท

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วาระพิเศษครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.24 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 2,800 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 12,847.59 ล้านบาท

ซึ่งจากการอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนครั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชีในงบการเงินรวม (ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้) จำนวน 849 ล้านบาท โดยจำนวน 727 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน และจำนวน 122 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งหนี้สินภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี นี้คำนวณจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมดังกล่าว ที่บริษัทฯ ได้รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนทั้งสิ้น 4,244 ล้านบาท

ในไตรมาส 1 ปี 2562 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนดังกล่าว และบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว(สุทธิจากภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง)ในงบกำไรขาดทุนรวมและในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 6,094 ล้านบาท และ 9,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรจากการขายเงินลงทุนใน งบกำไรขาดทุนรวม ได้รวมการโอนกลับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 491 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้)

14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อย

บริษัท โนวียัน เอ็นเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ในปี 2563 บริษัท เนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัท ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วน ร้อยละ 98.68 ได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นของบริษัท โนวียัน เอ็นเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 450,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 11.7 ล้านบาท ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของ บริษัท โนวียัน เอ็นเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เชนอรัล ฮอสปิทัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2562 บริษัท รอยัล บางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท เชนอรัล ฮอสปิทัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 17.8 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินลงทุนส่วนที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งถือไว้ในบริษัทดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทถือ หุ้นทางอ้อมรวมกันในบริษัท เชนอรัล ฮอสปิทัล โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.17 ของทุนชำระแล้ว

14.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท ลูต แอนด์ จอย จำกัด	(1)	(1)	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	-	-	(489,208)	-	-
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	4,900	231	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	184,147	933,409	3,297	(10,750)	584,042	535,899
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						
บริษัท เชนอรัล สอส์ปีดส์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	83,902	88,807	-	-	-	-
บริษัท โน โวฮิน เอ็นเสลท์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	-	-
AI Ghaith Bangkok Dusit Management Services LLC.	-	-	-	-	-	-
รวม	272,948	1,022,446	3,297	(499,958)	584,042	535,899

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมูลค่า 26.8 ล้านบาท

14.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)			
	สินทรัพย์ หมุนเวียน		สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน		หนี้สิน หมุนเวียน		หนี้สิน ไม่หมุนเวียน		รายได้รวม		กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
	ทุนชำระแล้ว	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563		2562		
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ																
บริษัท อุด แอนด์ ออย จำกัด	5	5	2.9	2.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด	300	300	73.8	42.7	854.7	864.7	147.5	122.8	52.6	75.8	468.8	426.9	19.5	0.9	-	-
บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	-	730	-	11,736.4	-	14,444.6	-	2,639.1	-	3,276.8	-	18,718.3	-	3,760.3	-	3,706.6
จำกัด (มหาชน)																
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย																
บริษัท เชนอรัล สอส์ทีดี	120	120	837.2	815.1	854.9	807.6	208.9	250.2	37.2	87.0	1,135.7	1,135.2	178.4	182.6	178.4	182.6
โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)																
บริษัท โน ไวซิน เอ็นเซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด	39	-	38.9	-	-	-	0.1	-	-	-	-	-	(0.2)	-	-	-
AI Chaith Bangkok Dusit Management Services LLC.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนประมาณ 184.1 ล้านบาท (2562 : 933.4 ล้านบาท) หรือร้อยละ 67 (2562: ร้อยละ 91) ของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทั้งหมด โดยส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งนี้คำนวณจากงบการเงินซึ่งผ่านการสอบทาน (2562: ตรวจสอบ) จากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแล้ว

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
					เงินลงทุน (วิธีการทุน)		เงินปันผลรับ		
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	
บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	95.76	95.76	1,639,232	1,639,072	957,636	1,532,218	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพมหาสมุทร จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	98.82	98.82	574,697	574,697	197,642	148,231	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	โรงพยาบาล	500 ล้านบาท	99.70	99.70	610,332	610,332	249,242	199,394	
บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด	โรงพยาบาล	586 ล้านบาท	91.48	91.48	602,657	602,657	455,761	455,761	
บริษัท โรงพยาบาลปาโล พระประแดง จำกัด	โรงพยาบาล	105 ล้านบาท	84.00	84.00	101,868	101,868	-	-	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ พัทยา จำกัด	โรงพยาบาล	280 ล้านบาท	97.27	97.27	708,993	708,993	599,166	599,166	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพของ จำกัด	โรงพยาบาล	400 ล้านบาท	100.00	100.00	415,020	415,020	240,000	160,000	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	โรงพยาบาล	150 ล้านบาท	100.00	100.00	150,000	150,000	45,000	60,000	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	โรงพยาบาล	250 ล้านบาท	99.76	99.76	245,889	245,889	59,854	49,878	
บริษัท วัฒนา จำกัด	โรงพยาบาล	180 ล้านบาท	99.72	99.72	450,788	450,788	125,650	107,700	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสิมา จำกัด	โรงพยาบาล	300 ล้านบาท	91.45	91.45	935,355	935,355	68,589	68,589	
บริษัท เมชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 74.02 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยร้อยละ 24.66)	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	75 ล้านบาท	74.02	74.02	56,768	56,768	55,518	66,622	
บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	10 ล้านบาท	95.00	95.00	9,502	9,502	154,375	66,500	
Angkor Pisith Co., Ltd.	โรงพยาบาล	10 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ	80.00	80.00	287,840	287,840	-	-	
Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	โรงพยาบาล	55 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ	100.00	100.00	1,803,415	1,803,415	-	-	
Royal Rattanak Medical Services Co.,Ltd	ชำระบัญชีแล้ว	26,000 ล้านบาท	-	70.00	-	-	154,062	-	
B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	9,200 ล้านบาท	100.00	100.00	94,208	94,208	-	-	

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)			
			เงินลงทุน (มูลค่าหุ้น)		เงินปันผลรับ ในระหว่างปี		2562	2563
			2563	2562	2563	2562		
บริษัท บีอีซีแอตเลติก จำกัด	ให้บริการด้านเบสบอล	30 ล้านบาท	100.00	100.00	30,000	-	-	39,000
บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	ประกันสุขภาพ	250 ล้านบาท	99.99	99.99	192,027	-	-	-
บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด	การลงทุน	1,086 ล้านบาท	100.00	100.00	1,086,000	162,900	130,320	-
บริษัท กรีน โกลด์ ซินเนอริจี้ จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	200 ล้านบาท	100.00	100.00	200,000	-	-	140,000
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด	และสาธารณสุข	70 ล้านบาท	100.00	100.00	70,000	-	-	-
บริษัท บีอีซีเอส เทรนนิง จำกัด	ซึ่งไม่ได้เปิดดำเนินการ	1 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000	-	-	-
บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน)	บริการจัดฝึกอบรม	1,108 ล้านบาท	98.62	98.60	9,266,692	9,264,252	1,311,196	1,311,157
บริษัท เปปโกลเดค จำกัด	การลงทุน	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	3,622,872	3,622,872	300,000	-
บริษัท เปปโกลเดค จำกัด	โรงพยาบาล	42 ล้านบาท	93.65	93.65	1,737,706	1,737,706	78,666	137,666
บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	โรงพยาบาล	100 ล้านบาท	85.71	85.71	939,775	939,775	60,000	102,857
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	201 ล้านบาท	99.76	99.76	887,131	887,131	-	100,025
บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นานาประกันภัย จำกัด	นายหน้าประกัน	20 ล้านบาท	100.00	100.00	20,000	20,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	โรงพยาบาล	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	1,500,000	1,500,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพดุสิต จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	799,930	799,930	-	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	โรงพยาบาล	1,500 ล้านบาท	100.00	100.00	1,500,000	1,500,000	-	-
บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยา	42.86 ล้านบาท	87.05	87.05	551,318	551,318	18,655	7,462

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			2563	2562	เงินลงทุน (วิธีการทุน)	เงินปันผลรับ	
						ในระหว่างปี	
บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 35.01 ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อย ร้อยละ 29.02)	โรงพยาบาล	193.8 ล้านบาท	35.01	34.43	2563 451,942	2562 442,252	2562 -
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	โรงพยาบาล	1,000 ล้านบาท	100.00	100.00	1,000,000	-	-
BDMS Inter Pte. Ltd.	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	0.2 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	6,721	6,721	-
N Health Asia Pte. Ltd.	การลงทุน	3.5 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	116,655	116,655	-
บริษัท สมิตีเวช พลบุรี จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	800,000	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพินิจโลก จำกัด	โรงพยาบาล	800 ล้านบาท	100.00	100.00	800,000	800,000	-
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพसनันรินทร์ จำกัด	โรงพยาบาล	3,655 ล้านบาท	100.00	100.00	3,655,000	3,655,000	219,300
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเก็ดอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล	3,610 ล้านบาท	100.00	100.00	3,610,000	3,610,000	-
บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด	การลงทุน	1,010 ล้านบาท	100.00	100.00	1,010,000	1,010,000	-
S.R. Property Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	101	-
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	101	101	-
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	20 ล้านบาท	49.00	49.00	88	88	-
บริษัท กรุงเทพออลิโกปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 87.25 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อยร้อยละ 12.75)	บริการขนส่งทางอากาศ	400 ล้านบาท	87.25	87.25	350,858	350,858	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
			ถือหุ้น		เงินลงทุน (วิธีราคาทุน)	เงินปันผลรับ			
			2563	2562		2563	2562	ในระหว่างปี	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	โรงพยาบาล	600 ล้านบาท	100.00	100.00	600,000	600,000	-	-	
บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	โรงพยาบาล	1,300 ล้านบาท	100.00	100.00	1,300,000	1,300,000	78,000	91,000	
บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	บริหารทรัพย์สิน	10 ล้านบาท	100.00	100.00	10,000	10,000	-	-	
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	ศูนย์การแพทย์ ด้านเวชศาสตร์ ชะลอวัยและฟื้นฟู	12,600 ล้านบาท	100.00	100.00	12,600,000	9,600,000	-	-	
	สุขภาพ								
บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	โรงแรม	600 ล้านบาท	100.00	100.00	600,000	100,000	-	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					58,002,481	54,644,253	5,437,150	5,756,296	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(4,838)	(154,062)			
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					57,997,643	54,490,191			

15.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯ

บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมใน บริษัท ธนบุรี เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 9.7 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 64.03

บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 9,600 ล้านบาท เป็น 12,600 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 600 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นประมาณร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ได้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 450 ล้านบาท เป็น 1,010 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 56 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่ได้ถือโดยบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของ	
		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	การถือหุ้นโดย กลุ่มบริษัท
บริษัท ดิจิทัล เซลท์ เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจด้านการแพทย์	100	95.76
บริษัท เซลท์ พลาซ่า จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	40	100.00

15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีผู้ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนั้น มีบริษัทย่อย 5 แห่งที่มีส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นรายการที่มีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาจากอัตราร้อยละของการถือหุ้น เนื่องจาก บริษัทฯ มีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราระหว่างร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 70

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปซึ่งเป็นข้อยกเว้นก่อนการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญโดยพิจารณาจากสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่บริษัทฯ มีในบริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ทุนชำระแล้ว		สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สิน		รายได้รวม		กำไร(ขาดทุน)		กำไรขาดทุน	
			หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน						
บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	193.8	193.8	232.1	202.5	350.3	420.7	90.3	121.5	24.7	23.8	698.4	959.3	(9.0)	22.2
S.R. Property Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	0.1	-	66.1	66.3	1.0	0.6	56.5	57.5	0.7	0.7	0.4	0.5
Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	0.2	0.2	4.3	4.2	60.1	60.3	4.9	4.6	51.7	52.6	0.6	0.6	0.5	0.4
Phnom Penh First Property Co., Ltd.	0.2	0.2	0.3	0.1	138.2	138.7	3.4	2.7	119.9	121.9	1.5	1.4	1.2	1.1
บริษัท โรงพยาบาลเทพาการ จำกัด	30.0	30.0	40.6	39.2	127.4	128.4	110.3	114.6	9.8	9.1	161.8	152.3	4.0	(2.2)

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	316,726	688,859
ซื้อเพิ่ม	2,134	2,134
กำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	34,846	33,966
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	353,706	724,959
ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	3,700	3,700
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	357,406	728,659
ซื้อเพิ่ม	5,418	5,418
กำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	424	7,982
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	363,248	742,059

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยที่ดินและอาคารให้เช่า กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ สำหรับที่ดินใช้วิธีคิดเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และสำหรับอาคารให้เช่าแสดงมูลค่าตามวิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับอาคารให้เช่า สรุปได้ดังนี้

	งบการเงิน		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน เพิ่มขึ้น
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100	100	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9.2 -11.2	10.2 -11.2	มูลค่ายุติธรรมลดลง

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

รายการ/ราคาที่ตีใหม่	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ การแพทย์	อุปกรณ์ โครงสร้าง เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	35,104,941	42,656,780	23,428,408	13,173,710	1,015,536	4,790,670	120,170,045
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	1,311,029	-	-	-	-	-	1,311,029
ซื้อเพิ่ม	274,932	1,486,702	2,322,109	1,640,562	82,607	2,381,864	8,188,776
โอนเข้า / (โอนออก)	19,608	2,806,297	151,897	1,212,776	17,868	(4,214,139)	(5,693)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(57,558)	(580,063)	(218,422)	(47,673)	(523)	(904,239)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(20,480)	(65,184)	(30,695)	(42,221)	(1,284)	(970)	(160,834)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	36,690,030	46,827,037	25,291,656	15,766,405	1,067,054	2,956,902	128,599,084
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	(13,432)	(64,184)	(13,000)	-	(90,616)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	36,690,030	46,827,037	25,278,224	15,702,221	1,054,054	2,956,902	128,508,468
เพิ่มขึ้นจากการตีราคา	3,273,896	-	-	-	-	-	3,273,896
ซื้อเพิ่ม	29,261	646,297	1,429,261	871,033	38,796	2,372,471	5,387,119
โอนเข้า / (โอนออก)	8,097	1,071,635	(2,274)	636,019	11,833	(1,704,144)	21,166
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(540)	(283,340)	(497,928)	(257,268)	(39,773)	(7,428)	(1,086,277)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,059)	(4,084)	(3,162)	(2,125)	(123)	(448)	(11,001)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,999,685	48,257,545	26,204,121	16,949,880	1,064,787	3,617,353	136,093,371
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	80,235	21,524,273	15,750,239	7,430,459	703,980	-	45,489,186
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,311	1,884,199	2,257,976	1,221,023	65,291	-	5,440,800
โอนออก	-	(161)	-	(1,177)	-	-	(1,338)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(46,758)	(562,879)	(215,318)	(45,312)	-	(870,267)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(17)	(12,605)	(18,038)	(19,674)	(788)	-	(51,122)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	92,529	23,348,948	17,427,298	8,415,313	723,171	-	50,007,259
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	(5,704)	(33,516)	(5,111)	-	(44,331)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	92,529	23,348,948	17,421,594	8,381,797	718,060	-	49,962,928
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	14,048	1,991,330	2,263,623	1,320,070	71,990	-	5,661,061
โอนเข้า / (โอนออก)	3,400	(4,888)	(33,215)	53,245	4,174	-	22,716
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(151,490)	(468,139)	(247,659)	(37,921)	-	(905,209)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(7)	(1,975)	(3,187)	(1,966)	(101)	-	(7,236)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	109,970	25,181,925	19,180,676	9,505,487	756,202	-	54,734,260

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงตาม ราคาทุนหรือ ราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง	
			เครื่องจักร	โครงสร้าง		ก่อสร้างและ	
			เสลิกอปเตอร์ และอุปกรณ์ การแพทย์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน		เครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	
รวม							
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,476	115,510	10,071	1,373	1,471	-	133,901
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	18,098	18,098
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,476	115,510	10,071	1,373	1,471	18,098	151,999
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	4,970	-	-	-	4,970
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(98,196)	(10,071)	(1,373)	(1,471)	-	(111,111)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,476	17,314	4,970	-	-	18,098	45,858
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	36,592,025	23,362,579	7,854,287	7,349,719	342,412	2,938,804	78,439,826
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,884,239	23,058,306	7,018,475	7,444,393	308,585	3,599,255	81,313,253

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2563	2562
เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการรักษาพยาบาลและบริการ	4,526	4,425
เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,135	1,016
รวม	5,661	5,441

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ซึ่ง แสดงตาม ราคาทุนหรือ ราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ การแพทย์	อุปกรณ์ โครงสร้าง เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารระหว่าง ก่อสร้างและ เครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,494,193	7,001,038	4,243,936	2,144,020	206,291	2,039,873	21,129,351
ซื้อเพิ่ม	46,403	456,393	502,969	519,014	22,400	227,877	1,775,056
โอนเข้า /(โอนออก)	9,918	1,074,124	7,809	645,786	-	(1,732,847)	4,790
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(8,514)	(95,300)	(69,456)	(23,482)	-	(196,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,550,514	8,523,041	4,659,414	3,239,364	205,209	534,903	22,712,445
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ4)	-	-	-	(1,450)	-	-	(1,450)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,550,514	8,523,041	4,659,414	3,237,914	205,209	534,903	22,710,995
ซื้อเพิ่ม	1,050	107,745	308,962	166,559	2,916	350,438	937,670
โอนเข้า /(โอนออก)	293	12,837	200	14,457	-	(26,661)	1,126
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(51,402)	(72,610)	(23,848)	(13,705)	(2)	(161,567)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,551,857	8,592,221	4,895,966	3,395,082	194,420	858,678	23,488,224
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,749	3,641,221	3,047,758	1,140,678	157,505	-	7,988,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,797	307,410	394,053	267,050	10,799	-	981,109
โอนเข้า /(โอนออก)	-	(161)	-	161	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(8,514)	(93,723)	(69,379)	(23,481)	-	(195,097)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,546	3,939,956	3,348,088	1,338,510	144,823	-	8,774,923
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ4)	-	-	-	(614)	-	-	(614)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,546	3,939,956	3,348,088	1,337,896	144,823	-	8,774,309
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,768	331,416	406,929	309,603	12,963	-	1,063,679
โอนเข้า /(โอนออก)	-	(550)	-	550	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(51,149)	(66,755)	(22,240)	(13,412)	-	(153,556)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,314	4,219,673	3,688,262	1,625,809	144,374	-	9,684,432
ค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,476	-	-	-	-	-	5,476
ค่าเผื่อการค้อยค่า	-	-	-	-	-	18,098	18,098
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,476	-	-	-	-	18,098	23,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,476	-	-	-	-	18,098	23,574
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,541,492	4,583,085	1,311,326	1,900,854	60,386	516,805	13,913,948
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,540,067	4,372,548	1,207,704	1,769,273	50,046	840,580	13,780,218

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2563	2562
เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและบริการ	863	795
เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร	201	186
รวม	1,064	981

ในปี 2563 บริษัทย่อย 10 แห่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 11,143.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 2,619.1 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 654.8 ล้านบาท) และบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทย่อย 7 แห่งได้บันทึกผลการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยราคายุติธรรมของที่ดินประเมินใหม่ในงบการเงินรวมมีราคารวม 6,419.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากราคาตามบัญชีจำนวน 1,048.8 ล้านบาท (สุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 262.2 ล้านบาท) และบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนเพิ่มขึ้นเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

หากกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามวิธีราคาทุนจะเป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามวิธีราคาทุน)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,500,955	3,068,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	23,500,955	3,068,527

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 25,963.4 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 4,778.5 ล้านบาท (2562: 22,654.0 ล้านบาท และเฉพาะกิจการ 4,381.5 ล้านบาท)

18. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 - 10 ปี เนื่องจากการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ต้องใช้เวลาประมาณ 5 ปีขึ้นไปในการขยายงานให้เกิดประโยชน์จากการรวมธุรกิจ

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

อัตราการเติบโต

2.0 – 37.0

อัตราคิดลดก่อนภาษี

6.8

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาด อัตราการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตลอดจน อัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าค่าความนิยมทั้งหมดไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และสิทธิทางการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,882,977	1,023,133
ซื้อเพิ่ม	387,948	156,361
โอนเข้า/(ออก)	3,306	(4,789)
ตัดจำหน่าย	(3,994)	(17)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,928)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,266,309	1,174,688
ซื้อเพิ่ม	313,461	248,198
โอนออก	(21,853)	(1,126)
ตัดจำหน่าย	(21,679)	(2,317)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(34)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,536,204	1,419,443
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,610,153	499,032
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	264,255	104,228
โอนเข้า	1,339	-
ตัดจำหน่าย	(3,717)	(16)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(339)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,871,691	603,244
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	295,128	126,163
โอนออก	(21,853)	-
ตัดจำหน่าย	(18,855)	(53)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(103)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,126,008	729,354
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	50,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	50,000	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	4,569	4,569
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	54,569	4,569
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,344,618	571,444
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,355,627	685,520

20. สินเชื่อระยะสั้น

20.1 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 23.8 ล้านบาท โดยเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าย่อยขั้นดี (MLR) สำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินบาท และ LIBOR บวกอัตรากงที่สำหรับวงเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จ่ายดอกเบี้ยในอัตรากงที่และจ่ายดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นเมื่อเงินกู้ระยะสั้นครบกำหนดตามที่ตกลงในสัญญา

20.2 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินซึ่งยังมิได้เบิกใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สกุลเงินบาท	2,231 ล้านบาท	1,660 ล้านบาท
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,582	20,064	97,918	126,787
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,064,046	3,554,812	311,971	450,797
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,154	5,504	68,988	60,540
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	699,107	1,594,779	112,036	538,941
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเงินประกันผลงาน	672,154	815,019	218,894	204,255
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,450,043	5,990,178	809,807	1,381,320

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,700,907
กู้เพิ่ม	5,000,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(3,593,440)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,107,467
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(107,467)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,000,000

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลาของสัญญาเงินกู้		วงเงิน	การชำระคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (%)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)		จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
เริ่ม	สิ้นสุด				2563	2562	2563	2562
ก.พ. 2557*	ม.ค. 2564	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	ทุก 6 เดือน	อัตราคงที่	3.3	9.3	107.5	300.9
เม.ย. 2560	เม.ย. 2567	1,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราคงที่	-	-	1,000.0	1,000.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2564	3,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	2,400.0
ก.ย. 2560	ก.ย. 2564	3,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	-	1,000.0
มิ.ย. 2563	มิ.ย. 2565	2,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	2,000.0	-
มิ.ย. 2563	มิ.ย. 2567	3,000 ล้านบาท	เมื่อสัญญาครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกอัตราคงที่	-	-	3,000.0	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					3.3	9.3	6,107.5	4,700.9

*ในเดือน มกราคม 2561 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 16.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลเงินบาท จำนวน 515.8 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวครบกำหนดแล้วในเดือนมกราคม 2564

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ได้ระบุข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

23. สัญญาเช่า

23.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 – 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	2,117,331	947,281	45,170	135,223	121,705
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,117,331	947,281	45,170	135,223	121,705
เพิ่มขึ้น	29,090	347,106	10,042	18,873	91,086
เปลี่ยนแปลงสัญญา	(21,058)	(20,326)	(3,218)	-	(7,634)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(127,943)	(238,609)	(24,299)	(42,045)	(62,968)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,997,420	1,035,452	27,695	112,051	142,189

240
241

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	397,812	269,218	271,011	2,178	13,995
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	397,812	269,218	271,011	2,178	13,995
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,411	64,443
เปลี่ยนแปลงสัญญา	143	-	-	-	(303)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(22,111)	(26,625)	(90,072)	(1,041)	(17,253)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	375,844	242,593	180,939	2,548	60,882

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563*	457	154

* ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยกลุ่มบริษัทได้นำส่วนลดค่าเช่าที่ได้รับจากผู้ให้เช่ามาหักรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละเดือนตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 16

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562*	2563	2562*
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,314,286	51,517	974,895	873
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(1,852,593)	(4,128)	(265,277)	(25)
รวม	3,461,693	47,389	709,618	848
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(319,831)	(16,878)	(126,883)	(249)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,141,862	30,511	582,735	599

* ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เดิมแสดงเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และได้จัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 39.3 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

23.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	99,723		73,625
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	103,089		58,767
รวม	202,812		132,392

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยมีอายุสัญญา 30 ปี ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 41 ล้านบาท (2562: 48 ล้านบาท)

24. หุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	19,591,489	19,588,046
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	2,361	3,443
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(5,000,000)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	14,593,850	19,591,489
หัก: ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(4,999,808)
หุ้นกู้	14,593,850	14,591,681

ยอดคงค้างของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	ระยะเวลาของหุ้นกู้		จำนวน หน่วย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อ ปี (%)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
	วันที่ ออกจำหน่าย	วันครบ กำหนด				2563	2562
BDMS228A	6 ส.ค. 2555	6 ส.ค. 2565	500,000	500	4.50%	500	500
BDMS228B	8 ส.ค. 2555	8 ส.ค. 2565	100,000	100	4.50%	100	100
BDMS233A	14 มี.ค. 2556	14 มี.ค. 2566	4,000,000	4,000	4.63%	4,000	4,000
BDMS205A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2563	2,000,000	2,000	4.19%	-	2,000
BDMS235A	10 พ.ค. 2556	10 พ.ค. 2566	1,000,000	1,000	4.39%	1,000	1,000
BDMS256A*	25 มิ.ย. 2558	25 มิ.ย. 2568	2,000,000	2,000	3.95%	2,000	2,000
BDMS266A	24 มิ.ย. 2559	24 มิ.ย. 2569	3,000,000	3,000	2.99%	3,000	3,000
BDMS202A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2563	3,000,000	3,000	2.41%	-	3,000
BDMS222A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2565	2,500,000	2,500	2.97%	2,500	2,500
BDMS242A	8 ก.พ. 2560	8 ก.พ. 2567	1,500,000	1,500	3.46%	1,500	1,500

*บริษัทฯ เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ BDMS256A กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตรากำหนด

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ระหว่าง 1,024.27 บาท ต่อหน่วย ถึง 1,098.11 บาท ต่อหน่วย

หุ้นกู้มีข้อปฏิบัติบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การจ่ายปันผล การจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สิน เป็นต้น

25. หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ (หมายเหตุ 22)	7,206	-	7,206	-
รวมหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,206	-	7,206	-

26. ประมวลการหนี้สินโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติให้ยุติการดำเนินโครงการให้การรักษาพยาบาลโดยคิดค่าใช้จ่ายเพียงเล็กน้อยให้แก่สมาชิกที่ได้จ่ายค่าสมาชิกล่วงหน้าเป็นระยะเวลาตลอดชีพในวันที่ 20 มกราคม 2560 และ 2 กุมภาพันธ์ 2560 ตามลำดับ เนื่องจากที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายแล้วมีความเห็นว่าการดำเนินโครงการดังกล่าวถือเป็นการประกอบธุรกิจประกันภัยตามกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการได้ ถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้ประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งมีผลให้สัญญาภายใต้โครงการดังกล่าวถือเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายและตกเป็นโมฆะ ทั้งนี้ ในการยุติโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เสนอคืนเงินค่าสมาชิกพร้อมเงินค่าชดเชยให้แก่สมาชิกและเสนอสิทธิประโยชน์ในรูปแบบการให้ส่วนลดร้อยละ 50 ของค่ารักษาพยาบาลตลอดชีพแก่สมาชิก โดยการปรับงบการเงินปี 2559 ได้ถือตามตัวเลขจำนวนเงินคืนและชดเชยให้แก่สมาชิกจากการยุติโครงการที่คาดว่าจะมีการจ่ายในปี 2560 โดยถือว่าเป็นเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในปัจจุบันและเป็นเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ต้องปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 964 ล้านบาท และ 820 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2560 สมาชิกบางส่วน (ในงบการเงินรวม จำนวน 182 ราย จาก 334 ราย และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 151 รายจาก 282 ราย) ได้ตกลงยอมรับข้อเสนอดังกล่าวแล้ว แต่สมาชิกบางส่วนยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินค่าสมาชิกที่ต้องจ่ายคืนและเงินชดเชยที่อาจต้องจ่ายคืนให้กับอดีตสมาชิกที่ยังไม่ได้ตอบรับข้อเสนอในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีจำนวนประมาณ 440 ล้านบาท และ 380 ล้านบาทตามลำดับ

หลังจากการยุติโครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพ ได้มีอดีตสมาชิกโครงการดังกล่าวบางส่วนยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อศาลจำนวนหลายคดี โดยขอให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการ โครงการดังกล่าวต่อไป และในบางคดีได้มีการเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการพิจารณาคดีบางส่วน ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวอดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีก่อนมีคำพิพากษา โดยมีสาระสำคัญคือให้บริษัทฯ ทำการรักษาพยาบาลอดีตสมาชิกในอัตราปกติแบบไม่มีส่วนลด และบางส่วนให้สมาชิกใช้สิทธิตามโครงการฯ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น โดย ศาลได้ให้อดีตสมาชิกที่ได้รับการคุ้มครองชั่วคราวตามคำสั่งศาลทำสัญญาประกันต่อศาลว่าตกลงยินยอมรับผิดชอบใช้ค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวแก่บริษัทฯ หากศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุดว่า บริษัทฯ มีสิทธิยุติโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกอดีตสมาชิกที่มารับการรักษาพยาบาลและยังมิได้ชำระค่ารักษาพยาบาลดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค้างจ่ายไว้เงินกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกที่ฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี (รวมทั้งคดีที่ศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาทุกคดี) โดยคดีในส่วนที่มีการยื่นฟ้องบริษัทฯ นั้น ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาแยกออกได้เป็น 3 แนวหลักๆ คือ 1. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และ 2. ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป และหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไปได้ให้บริษัทฯ จ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทฯ โดยไม่ฟ้องคดี และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทฯ และให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป โดยในคำพิพากษาของศาลแพ่งทั้งสามแนวในบางคดีศาลให้บริษัทฯ ชดเชยค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษาด้วย ในส่วนที่มีการฟ้องคดีบริษัทย่อย ศาลได้มีคำพิพากษาเป็น 3 แนวคือ 1. ให้บริษัทย่อยจ่ายชดเชยค่าสินไหมทดแทนตามที่กำหนดไว้ในคำพิพากษาซึ่งมีจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่สมาชิกที่ตอบรับข้อเสนอของบริษัทย่อยโดยไม่ฟ้องคดี 2. ให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการของบริษัทย่อยต่อไป และให้บริษัทย่อยชดเชยค่ารักษาพยาบาลของโจทก์ที่จ่ายไปจริงภายหลังจากที่ปิดโครงการจนถึงวันก่อนมีคำพิพากษา และ 3. ให้โจทก์คืนเงินค่าสมาชิกพร้อมค่าชดเชยซึ่งได้ทำข้อตกลงก่อนฟ้องคดีไว้กับบริษัทย่อย และให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ยังมีคดีอีกจำนวนหนึ่งที่ยังไม่มีคำพิพากษาและยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

ในระหว่างปี 2561 ถึง 2563 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ้องคดีบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้วบางคดี โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นโดยให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อตกลงโครงการดังกล่าวต่อไปและพิพากษายกฟ้องส่วนที่สมาชิกเรียกค่าสินไหมทดแทน

อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเห็นว่าจากข้อเท็จจริงและบทบัญญัติของกฎหมาย สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะของสัญญาประกันภัยและการยุติโครงการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่ชอบด้วยกฎหมาย ฝ่ายบริหารพิจารณาตามเหตุผลในความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว จึงใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นอุทธรณ์และฎีกาคำพิพากษาของศาลแพ่ง เพื่อให้ศาลสูงได้พิจารณาและพิพากษาคดีให้เป็นที่ยุติและเป็นบรรทัดฐานในการดำเนินการต่อไป

ในไตรมาส 1 ปี 2563 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งไม่อนุญาตให้บริษัทฯ ฎีกาในคดีที่อดีตสมาชิกฟ็อกคิบริษัทฯ บางคดี เป็นผลให้คดีดังกล่าวถึงที่สุด และเป็นไปตามที่ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแล้วว่า ข้อตกลงและการดำเนินโครงการฯ ไม่มีลักษณะเป็นการประกันภัย ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงของโครงการฯ ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีหนังสือแจ้งต่อสมาชิกให้ทราบว่า บริษัทฯ มีเจตนาที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและตามคำพิพากษาของศาลอันถึงที่สุด และ จะเปิดดำเนิน โครงการฯ ต่อไปอีกครั้ง โดยเริ่มเปิดดำเนินโครงการฯ ในวันที่ 1 มีนาคม 2563 และให้สมาชิกที่ได้ทำข้อตกลงยุติโครงการฯ ไปแล้ว สามารถแจ้งความประสงค์ขอกลับเข้าเป็นสมาชิกโครงการฯ ต่อไปได้ โดยต้องคืนเงินค่าสมาชิกและเงินค่าชดเชยที่ได้รับคืนไปทั้งจำนวนให้แก่บริษัทฯ และให้สมาชิกที่ได้ทำข้อตกลงยุติโครงการฯ ไปแล้วขอรับคืนเงินค่ารักษาพยาบาลที่ได้ชำระไปในระหว่างที่ยุติโครงการฯ โดยมีอดีตสมาชิกได้กลับเข้าร่วมโครงการฯแล้วบางส่วน

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทย่อยได้มีหนังสือแจ้งต่อสมาชิกให้ทราบว่าบริษัทย่อยจะเปิดดำเนินโครงการฯ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาคดีของบริษัทฯ ใหญ่ โดยเริ่มเปิดและดำเนินโครงการฯ ต่อไปอีกครั้งในวันที่ 26 มีนาคม 2563 โดยให้สมาชิกที่ได้ทำข้อตกลงยุติโครงการฯ ไปแล้ว สามารถแจ้งความประสงค์ขอกลับเข้าเป็นสมาชิกโครงการฯ ต่อไปได้โดยต้องคืนเงินค่าสมาชิกและเงินค่าชดเชยที่ได้รับคืนไปทั้งจำนวนให้แก่บริษัทย่อย และขอรับคืนเงินค่ารักษาพยาบาลที่สมาชิกได้ชำระไปในระหว่างที่ยุติโครงการฯ และมีอดีตสมาชิกได้กลับเข้าร่วมโครงการฯของบริษัทย่อยแล้วบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกประมาณการหนี้สิน โครงการให้การรักษาพยาบาลตลอดชีพตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง เป็นจำนวนประมาณ 1,287 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 1,117 ล้านบาท) สู่ทึจากจำนวนเงินที่จะรับคืนจากอดีตสมาชิก

27. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	เงินสดชดเชยพนักงาน	ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม	รวม	รวม	
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
ต้นทุนบริการในปีปัจจุบัน	3,555,927	2,282,761	457,230	183,902	117,496	115,407	2,582,070
ต้นทุนดอกเบี้ย	313,117	230,066	17,471	5,173	7,828	8,216	243,455
ต้นทุนบริการในอดีต	57,052	79,312	9,277	7,217	2,986	2,134	88,663
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	616,306	-	-	-	-	616,306
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	(65,221)	-	-	(65,221)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	456,405	-	327,340	35,850	7,659	791,404
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพ	-	-	-	9,296	-	-	9,296
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(155,804)	(108,923)	(18,560)	(10,477)	(4,975)	(15,920)	(135,320)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	3,770,292	3,555,927	465,418	457,230	159,185	117,496	4,130,653

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานไม่มีการคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: ล้านบาท)			
งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี
			รวม
การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	183.3	1,013.3	11,167.5
			12,364.1

(หน่วย: ล้านบาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี
			รวม
การจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	85.1	341.8	3,057.6
			3,484.5

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	1.19 - 2.52	1.19 - 2.52	1.19 - 2.52	1.19 - 2.52
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 20.0	0.0 - 20.0	0.0 - 16.0	0.0 - 16.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(499.2)	619.7	(177.7)	235.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	543.3	(461.5)	97.5	(83.7)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(383.4)	457.9	(97.1)	112.3

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 616.3 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 130.6 ล้านบาท) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปี 2562 แล้ว

28. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนออกจำหน่าย และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	สามัญ (หุ้น)	(บาท)	สามัญ (หุ้น)	(บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	17,582,235,672	1,758,223,567	15,668,956,048	1,566,895,605
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	-	-	223,045,847	22,304,585
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,582,235,672	1,758,223,567	15,892,001,895	1,589,200,190
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,582,235,672	1,758,223,567	15,892,001,895	1,589,200,190

ในปี 2562 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ ได้แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ ได้จำนวน 223 ล้านหุ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 1,567 ล้านบาท เป็น 1,589 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจำนวน 5,425 ล้านบาท

29. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายปี 2562

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562	2,977	0.19
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562	3,973	0.25
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		6,950	0.44

บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2562 และเดือนกันยายน 2562 ตามลำดับ

เงินปันผลจ่ายปี 2563

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563	4,768	0.30
รวมเงินปันผลจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		4,768	0.30

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 8,741 ล้านบาท โดยในวันที่ 27 กันยายน 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,973 ล้านบาท และในวันที่ 24 เมษายน 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 4,768 ล้านบาท

30. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

31. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร	36,421	107,549	25,640	79,442
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม	-	-	181,507	244,904
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	2,680	2,532	-	-
รวม	39,101	110,081	207,147	324,346

32. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	724,120	926,848	775,618	1,048,755
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	146,805	1,910	30,259	15
รวม	870,925	928,758	805,877	1,048,770

33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	16,896	20,704	2,882	3,832
ค่าแพทย์	15,319	18,170	2,262	3,245
ค่ายา เวชภัณฑ์และต้นทุนการรักษาพยาบาลอื่น	12,725	15,253	2,369	3,187
ต้นทุนขายสินค้า	2,077	2,264	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,412	5,753	1,344	1,100
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	546	876	184	319
ค่าเช่าจ่าย	343	869	35	123

34. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,623,054	4,761,260	1,175,638	2,628,555
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(19,114)	17,001	(1,273)	646
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	147,435	(904,803)	6,829	(51,285)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	2,751,375	3,873,458	1,181,194	2,577,916

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	15,464	-	16,649
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,002	-	2,207	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	122,303	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(654,779)	(262,206)	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	145,564	-	70,758
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(652,777)	21,125	2,207	87,407

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	10,400,626	19,882,620	12,265,930	19,144,116
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,080,125	3,976,524	2,453,186	3,828,823
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(19,114)	17,001	(1,273)	646
ภาษีที่คำนวณจากฐานรายได้	1,320	9,937	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อนที่รับรู้ในระหว่างปี	(71,061)	-	(71,061)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(31,545)	(44,187)	-	-
เงินปันผลรับที่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษี	(1,081)	(1,861)	(1,204,493)	(1,259,038)
ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	197,522	210,174	-	-
การใช้ผลขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่ถูกรับรู้				
ในปีก่อน	(40,277)	(40,314)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษียกมาที่ไม่ได้ใช้	2,297	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(54,590)	(204,489)	-	-
ผลต่างระหว่างกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีราคาทุน	774,238	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	66,341	63,577	23,183	28,573
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(152,800)	(112,904)	(18,348)	(21,088)
รวม	760,105	(130,004)	(1,199,658)	(1,251,553)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	2,751,375	3,873,458	1,181,194	2,577,916
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	26.45%	19.48%	9.63%	13.47%

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	120,216	120,734	34,860	36,890
ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ - สินค้าคงเหลือ	8,983	14,682	74	49
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,750	33,450	1,095	30,896
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์	7,586	5,679	5,485	4,571
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองหนี้สินอื่น	290,585	428,043	244,792	220,912
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	878,979	826,131	280,779	263,778
อื่นๆ	15,889	20,495	-	-
รวม	1,323,988	1,449,214	567,085	557,096
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	369,397	345,641	92,797	84,409
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	1,229	1,702	1,229	1,702
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	28,926	30,119	85,607	85,898
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11,303	14,935	15,466	17,673
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	30,145	-	30,145	-
ส่วนเกินทุนของที่ดินและอาคาร	4,114,496	3,481,904	520,986	520,986
รวม	4,555,496	3,874,301	746,230	710,668
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(3,231,508)	(2,425,087)	(179,145)	(153,572)

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงยอดคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	92,924	125,204	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(3,324,432)	(2,550,291)	(179,145)	(153,572)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(3,231,508)	(2,425,087)	(179,145)	(153,572)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4,501.0 ล้านบาท (2562: 4,147.1 ล้านบาท) บริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากพิจารณาแล้วว่ายังมีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในอนาคตที่จะทำให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยจะนำผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
31 ธันวาคม 2563	-	431.7
31 ธันวาคม 2564	696.2	894.8
31 ธันวาคม 2565	1,045.2	1,045.3
31 ธันวาคม 2566	724.4	724.4
31 ธันวาคม 2567	1,050.9	1,050.9
31 ธันวาคม 2568	984.3	-
	4,501.0	4,147.1

35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี (บาท)	7,214,235,804	15,517,170,358	11,084,735,962	16,566,199,745
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	15,892,001,895	15,742,832,572	15,892,001,895	15,742,832,572
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.45	0.99	0.70	1.05

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ภาระผูกพันตามสัญญา						
- สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร	2	-	-	-	-	-
- สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและบริการอื่น	450	260	43	193	3	-
- สัญญาเพื่อจัดหาและซ่อมบำรุงเครื่องมือทางการแพทย์	79	76	-	3	-	-
- สัญญาค่าก่อสร้างและตกแต่งอาคาร	1,039	1	-	293	-	-
รวม	1,570	337	43	489	3	-

บริษัทฯ

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรม กำหนดระยะเวลา 4 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 27 กันยายน 2563 และได้ต่อสัญญาจนถึงวันที่ 27 มีนาคม 2564 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราคงที่และอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2553 และได้ต่อสัญญาต่อไปอีกจนถึงวันที่ 27 มกราคม 2567 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการคลินิกเวชกรรมภายในอาคารกำหนดระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2560 โดยตกลงชำระค่าตอบแทนตามอัตราร้อยละที่ระบุในสัญญาของยอดรายได้จากการประกอบกิจการรายเดือนก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ หรือตามจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 486 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 133 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคและการปฏิบัติตามสัญญา

37. ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานดำเนินงานสองส่วนงาน คือ ธุรกิจโรงพยาบาลและธุรกิจอื่นที่ประกอบกิจการที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ ให้บริการจัดการและบริหารทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจรักษาพยาบาล จัดจำหน่ายสินค้าเวชสำอางค์ บริการทางด้านบัญชี บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริการจัดฝึกอบรม และนายหน้าประกัน ซึ่งส่วนงานดำเนินงานทั้งสองส่วนนี้มีลักษณะเชิงเสริมธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของส่วนงานต่างๆ เป็นกลุ่มเดียวกัน วิธีการให้บริการและการบริหารจัดการของส่วนงานต่างๆ มีความใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการภายใต้เขตภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

เนื่องจากส่วนงานธุรกิจโรงพยาบาลเป็นส่วนงานหลักของกิจการและมีข้อมูลของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์เชิงปริมาณมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 90 ของส่วนงานทั้งหมดทั้งส่วนงานดำเนินงานและส่วนงานภูมิศาสตร์ ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

38. สิทธิและประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับการส่งเสริมในกิจการดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลา การได้การ ยกเว้นภาษี เงินได้นิติ บุคคล	ปีที่กิจการ ได้รับการ ส่งเสริมการ ลงทุน (ปีที่เริ่มต้น และ ปีที่สิ้นสุด)
บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช)	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือชนิดฉีดยา)	8 ปี	2561 - 2569
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อชนิดน้ำปริมาณมาก (น้ำเกลือ)	8 ปี	2560 - 2568
	กิจการผลิตยาฉีดคุมกำเนิด	5 ปี	2558 - 2563
	กิจการผลิตยาปราศจากเชื้อ ชนิดน้ำปริมาณน้อย ประเภท 6.5	5 ปี	2558 - 2563
บจก. สหแพทย์เภสัช	กิจการผลิตยาแผนปัจจุบันสำหรับคนและสัตว์ ประเภท 6.5	8 ปี	2559 - 2567
บจก. กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส	กิจการขนส่งทางอากาศประเภท 7.3.4	5 ปี	2560 - 2565
บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา	การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ ประเภท 7.14	8 ปี	2562 - 2570

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ ดังนี้

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียน ตามกำหนดระยะเวลาที่แสดงในตาราง
3. กรณีกิจการประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่พ้นกำหนด
4. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
5. รายได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต (ได้รับเฉพาะ บจก. สหแพทย์เภสัช และ บจก. เอ.เอ็น.บี.ลาบอราตอรี (อำนวยการเภสัช) เท่านั้น)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2563 และ 2562 จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงไว้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	การลงทุน		การลงทุน			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้การค้าขายยาบาล	45,559	45,777	65,120,898	79,584,513	65,166,457	79,630,290
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	885,885	1,487,418	2,021,735	1,604,934	2,907,620	3,092,352
รายได้อื่น	47,972	53,456	3,369,532	8,626,039	3,417,504	8,679,495
รวมรายได้	979,416	1,586,651	70,512,165	89,815,486	71,491,581	91,402,137

39. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และเครื่องมือทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

39.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินฝากสถาบันทางการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากความเสี่ยงด้านเครดิต คือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้เครดิตที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินเครดิตที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาและมีการติดตามหนี้อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว

การให้เครดิตของกลุ่มบริษัทมีการกระจายตัวพอสมควร เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในประเทศ

39.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจะบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่องบการเงิน โดยการทำตราสารอนุพันธ์ ดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สำหรับการกู้ยืมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,115	-	-	18,518	33	19,666
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	7,192	7,192
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	4	-	-	1	-	5
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	765	-	-	-	508	1,273
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20	25	-	158	400	603
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	939	939
	1,904	25	-	18,677	9,072	29,678
หนี้สินทางการเงิน						
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	4,450	4,450
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	83	-	-	-	-	83
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	-	-	-	-	7
- เงินกู้ยืมระยะยาว	107	1,000	-	5,000	-	6,107
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	320	1,072	2,070	-	-	3,462
- หุ้นกู้	-	11,596	2,998	-	-	14,594
	517	13,668	5,068	5,000	4,450	28,703

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน
- เงินลงทุน

หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชี
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
- หุ้นกู้

งบการเงินรวม					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคา ตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
-	-	-	4,661	35	4,696
900	-	-	-	-	900
-	-	-	-	8,850	8,850
-	6	-	-	5	11
-	-	-	-	18,004	18,004
900	6	-	4,661	26,894	32,461
-	-	-	24	-	24
-	-	-	-	5,990	5,990
66	-	-	-	-	66
-	1,301	-	3,400	-	4,701
17	30	-	-	-	47
5,000	9,595	4,996	-	-	19,591
5,083	10,926	4,996	3,424	5,990	30,419

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- เงินลงทุน

หนี้สินทางการเงิน

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หุ้นกู้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคา ตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม
-	-	-	17,328	5	17,333
-	-	-	-	944	944
-	-	-	3,351	-	3,351
23	360	157	315	-	855
-	-	-	158	145	303
-	-	-	-	58,068	58,068
23	360	157	21,152	59,162	80,854
-	-	-	-	810	810
-	-	-	11,296	-	11,296
7	-	-	-	-	7
107	1,000	-	5,000	-	6,107
127	119	464	-	-	710
-	11,596	2,998	-	-	14,594
241	12,715	3,462	16,296	810	33,524

(หน่วย: ล้านบาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		
			ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
			ตามราคา	อัตรา	
ภายใน		มากกว่า	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม
1 ปี	1-5 ปี	5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,463	4	2,467
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,075	2,075
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	2,910	-	2,910
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	436	1,745	556	-	3,936
- เงินลงทุน	-	-	-	67,192	67,192
	436	1,745	5,929	69,271	78,580
หนี้สินทางการเงิน					
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,381	1,381
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	12,139	-	12,139
- เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,301	3,400	-	4,701
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	1
- หุ้นกู้	5,000	9,595	4,996	-	19,591
	5,001	10,896	15,539	1,381	37,813

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	
งบการเงินรวม	
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
เพิ่มขึ้น 0.25%	ลดลง 0.25%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	
(12,500)	12,500

ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระในระยะเวลา 12 เดือน ทั้งนี้ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

39.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมดูแลความต้องการด้านสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
งบการเงินรวม				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,450	-	4,450
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	85	-	85
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	248	6,273	6,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	462	1,501	3,351
หุ้นกู้	-	551	12,644	3,045
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	5,796	20,418	6,396
				32,610

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	810	-	810
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	11,296	-	-	11,296
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	248	6,273	6,521
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	153	195	627
หุ้นกู้	-	551	12,644	3,045
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	11,296	1,762	19,112	3,672
				35,842

40. มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินและลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ตามที่เปิดเผยในนโยบายการบัญชีข้อ 5.19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนในกองทุนรวม				
(วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน)	-	508	-	508
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ – สัญญา				
แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	158	-	158
- เงินลงทุนในตราสารทุน				
(วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	250	-	151	401
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38	325	363
ที่ดิน	-	39,493	-	39,493
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์ – สัญญา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	7	-	7
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	15,609	-	15,609

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	626	-	626
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	260	-	-	260
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	38	316	354
ที่ดิน	-	36,220	-	36,220
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,829	-	-	26,829
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	142	-	142
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(21)	-	(21)
หุ้นกู้	-	20,592	-	20,592

266
267

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ – สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	158	-	158
- เงินลงทุนในตราสารทุน				
(วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	119	-	26	145
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	304	438	742
ที่ดิน	-	5,464	-	5,464
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์ – สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	7	-	7
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	15,609		15,609

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	130	-	-	130
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	304	421	725
ที่ดิน	-	5,464	-	5,464
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26,829	-	-	26,829
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	142	-	142
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(21)	-	(21)
หุ้นกู้	-	20,592	-	20,592

การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
การจัดประเภทรายการจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	175,844	26,551
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	(2,880)	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	172,964	26,551
รับคืนทุนระหว่างปี	(22,366)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	150,598	26,551

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.49:1.0 (2562: 0.53:1.0) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.66:1.0 (2562: 0.80:1.0)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 มีมติเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม และ กำไรของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นเงิน 8,741 ล้านบาท

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
1 บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	2 ม.ค. 2524	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	ประกันสุขภาพ	25,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	24,998,000	99.99%
2 บริษัท เซฟตริก เซ็นเตอร์ จำกัด ถือผ่าน BSD	26 ส.ค. 2541	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	จำหน่ายยา และเวชภัณฑ์	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100,000,000	100.00%
3 บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (NHS) BDMS : 74.02% SVH : 21.04% และ BNH : 4.93%	25 ก.ค. 2544	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	7,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	7,500,000	98.69%
4 บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	30 ม.ค. 2535	123 หมู่ 8 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	8,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	7,866,604	93.65%
5 บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	8 ต.ค. 2529	670/1 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99,999,980	100.00%
6 บริษัท เฟิสท์ เฮลท์ ฟู้ด จำกัด (First Health) ถือผ่าน SVH	23 มี.ค. 2547	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	จำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ เวชสำอางค์ และบริการจัดการ อาคารและสถานที่	1,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	1,399,998	95.76%
7 บริษัท เชนเออร์ล ฮอสปิตัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน RBH : 46.88% และ MP : 0.33%	22 ต.ค. 2535	101/99 ซอยนวนนคร 7 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	ผลิตและจำหน่าย เวชภัณฑ์	12,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	5,665,137	47.17%
8 บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อานวยเภสัช) จำกัด ถือผ่าน RBH	1 มี.ย. 2504	39/1 ถนนรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ	ผู้ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ ยาและวัสดุทางการแพทย์	49,900,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	49,899,900	100.00%
9 บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ถือผ่าน RBH	8 ธ.ค. 2557	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	2,849,999	95.00%
10 บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด (SV Holding) ถือผ่าน SVH	28 ส.ค. 2556	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	การลงทุน	800,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	799,998	95.76%
11 บริษัท เออร์วิง เซอร์จิน เอส อี จำกัด ถือผ่าน SVH	14 พ.ย. 2545	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	ให้บริการจัดการ และบริหาร ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจ รักษาพยาบาล	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	9,998	95.74%
12 บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (TPK) ถือผ่าน BSN	14 มี.ย. 2538	24 ซอย1 ถนนเทศบาลนามจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	1,500,800	50.03%
13 บริษัท โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง จำกัด	7 ก.ย. 2535	288 ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	10,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	8,820,000	84.00%
14 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เขาใหญ่ จำกัด	18 ก.ค. 2550	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)	7,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	7,000,000	100.00%

รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)
15 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	24 พ.ย. 2535	1308/9 ถนนมิตรภาพ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	27,435,618	91.45%
16 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	14 ส.ค. 2546	57 หมู่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	15,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	15,000,000	100.00%
17 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	24 พ.ค. 2555	88/8 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	150,000,000	100.00%
18 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	4 ส.ค. 2558	369 หมู่ที่ 13 ตำบลนางแล อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย	โรงพยาบาลเอกชน	60,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	60,000,000	100.00%
19 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	27 ก.ค. 2558	59/3 ถนนเพชรเกษม ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	130,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	130,000,000	100.00%
20 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	8 ก.พ. 2556	888 ถนนมะลิวัลย์ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	150,000,000	100.00%
21 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	25 ม.ค. 2537	276 ถนนสุขุมวิท อำเภอเมือง จังหวัดตราด	โรงพยาบาลเอกชน	50,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	49,877,970	99.76%
22 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพทยา จำกัด	1 พ.ค. 2532	301 ถนนสุขุมวิท กม.143 อำเภอเมืองพทยา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	28,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	27,234,810	97.27%
23 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	26 ส.ค. 2556	138 ถนนพระองค์ดำ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	80,000,000	100.00%
24 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	15 มี.ค. 2537	2/1 ถนนหงษ์หยกอุทิศ อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	99,697,000	99.70%
25 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	26 ส.ค. 2557	44 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	361,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	361,000,000	100.00%
26 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	13 ส.ค. 2545	8 หมู่ 2 ซอยแสงจันทร์เนรมิตร ตำบลเนินพระ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	โรงพยาบาลเอกชน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	40,000,000	100.00%
27 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด (BSN)	27 พ.ค. 2557	1194 ถนนเพชรเกษม ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	365,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	365,500,000	100.00%
28 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	26 มิ.ย. 2556	179 หมู่ที่ 1 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100,000,000	100.00%
29 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	27 ก.ค. 2538	75 ซอย 15 ถนนเพชรเกษม อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	98,820,800	98.82%

รายชื่อบริษัท	วันที่ จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ที่ออกและเรียก ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ	อัตราการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
30 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	28 พ.ค. 2550	111 ถนนทองใหญ่ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	80,000,000	100.00%
31 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (PT1) ถือผ่าน PPCL	11 ธ.ค. 2544	364/1 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	48,100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	48,099,454	98.62%
32 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด ถือผ่าน PPCL	7 ก.ย. 2527	943 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	22,511,351 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	22,326,693	97.81%
33 บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด ถือผ่าน PPCL	24 ก.ย. 2539	111 ถนนเพชรเกษม แขวงปากคลองภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 5,442,995 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	5,346,624	97.58%
				หุ้นบุริมสิทธิ 3,750,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	3,750,000	
34 บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน PPCL	17 ก.พ. 2538	90 ถนนศิริราชนคร 3 ตำบลศิริราช อำเภอศิริราช จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	35,954,180 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	27,106,930	74.35%
35 บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	7 พ.ย. 2544	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	949,999	95.00%
36 บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	18 ส.ค. 2551	488 อาคารโรงพยาบาล สมิติเวช ศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	บริการด้าน เทคโนโลยีและ สารสนเทศ	20,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	20,000,000	100.00%
37 บริษัท กรุงเทพ เซฟดรัก จำกัด (BSD)	23 ก.ย. 2557	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	การลงทุน	101,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100,999,998	100.00%
38 บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด BDMS : 87.25% และ RBH : 12.75%	29 มิ.ย. 2538	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการขนส่ง ทางอากาศยาน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	40,000,000	100.00%
39 บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	29 ส.ค. 2554	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	นายหน้าประกัน	2,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	2,000,000	100.00%
40 บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	17 ก.ค. 2513	1 ถนนโชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 8,700,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	7,412,702	85.71%
				หุ้นบุริมสิทธิ 1,300,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	1,158,700	
41 บริษัท ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) BDMS : 35.01% และ RBH : 29.02%	7 ม.ค. 2536	337 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	19,384,226 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	12,413,331	64.03%
42 บริษัท บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (BNH)	27 ส.ค. 2534	9/1 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	58,611,935 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	53,618,991	91.48%

รายชื่อบริษัท	วันที่ จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ที่ออกและเรียก ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ	อัตราการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
43 บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	23 ก.ย. 2553	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพ	บริการจัดฝึกอบรม	100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100,000	100.00%
44 บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	12 ม.ค. 2560	2/4 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพ	ศูนย์การแพทย์ด้าน เวชศาสตร์ชะลอวัยและ ฟื้นฟูสุขภาพ	1,260,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	1,260,000,000	100.00%
45 บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	19 ธ.ค. 2561	2 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพ	โรงแรม	60,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	60,000,000	100.00%
46 บริษัท บีดีเอ็มเอส แอดเคาท์ติ้ง จำกัด (BDMS Acc)	17 ก.ค. 2546	1/1 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	ให้บริการด้านบัญชี	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	2,999,999	100.00%
47 บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	21 เม.ย. 2559	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพ	บริหารทรัพย์สิน	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	1,000,000	100.00%
48 บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) (PPCL)	14 ม.ค. 2517	943 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ	การลงทุน	1,108,208,020 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	1,092,926,670	98.62%
49 บริษัท รอยัลบางกอก เฮลิคอปเตอร์ จำกัด (RBH)	11 ก.พ. 2551	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพ	การลงทุน	108,600,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	108,599,998	100.00%
50 บริษัท วัฒนเวช จำกัด	28 ต.ค. 2526	25/14 ถนนท่าหลวง อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	17,950,050	99.72%
51 บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	27 ม.ค. 2536	44/505 ถนนนวมินทร์ เขตปทุมวัน กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน	200,538,671 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	200,049,706	99.76%
52 บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) (SVH)	28 ธ.ค. 2519	133 สุขุมวิท 49 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน (สมิตีเวช สุขุมวิทและ สมิตีเวช ศรีนครินทร์)	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95,764,033	95.76%
53 บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด	22 ส.ค. 2556	888/88 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	80,000,000	100.00%
54 บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด ถือหุ้นผ่าน SVH	30 ต.ค. 2533	8 ซอยแหลมเกตุ ถนนเจ็มจอมพล อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,751,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	13,193,150	67.38%
55 บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด (MP)	26 ส.ค. 2514	124 ถนนธนบุรี-ปากท่อ กรุงเทพ	ผลิตและจำหน่ายยา	4,286,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	3,730,992	87.05%
56 บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด BDMS : 15.26% และ PT1 : 10.00%	9 มิ.ย. 2537	555/5 ถนนโพศรี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	7,577,000	25.11%
57 บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นผ่าน SVH	23 เม.ย. 2563	488 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพ	ลงทุนและพัฒนา ธุรกิจด้านการแพทย์	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น	999,997	100.00%
58 บริษัท เฮลท์ พลาลาซ่า จำกัด ถือหุ้นผ่าน RBH	29 ก.ค. 2563	2/4 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	4,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	3,999,997	100.00%

รายชื่อบริษัท	วันที่ จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น ที่ออกและเรียก ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ	อัตราการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
59 บริษัท โนวีน เอ็นเฮลท์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้น NHS	9 พ.ย. 2563	2301/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการรถรถหัด ฟันอุกรรรมมนุษย์ ทั้งจีโนม	1,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น เรียกชำระแล้ว หุ้นละ 26 บาท	449,999	30.00%
60 Angkor Pisith Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	National Road No.6, Svay Dangkom Commune, Siem Reap, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ประเทศกัมพูชา	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ USD 1,000 ต่อหุ้น	8,000	80.00%
61 B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ประเทศกัมพูชา (ยังไม่เปิดดำเนินการ)	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 9,200,000 ต่อหุ้น	1,000	100.00%
62 BDMS Inter Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	200,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	200,000	100.00%
63 N Health Asia Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	3,500,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	3,500,000	100.00%
64 N Health Cambodia Co., Ltd. ถือหุ้น N Health Asia Pte. Ltd.	27 มี.ย. 2557	ประเทศกัมพูชา	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 1,280,000 ต่อหุ้น	1,000	100.00%
65 N Health Myanmar Co., Ltd. ถือหุ้น N Health Asia Pte. Ltd.	21 ก.ย. 2558	ประเทศสาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมา	บริการตรวจ วิเคราะห์แลป	100,000 มูลค่าที่ตราไว้ MMK 5,000 ต่อหุ้น	60,000	60.00%
66 Phnom Penh First Property Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	490	49.00%
67 Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	Toeuk Thla Village, Russian Federation Blvd Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ประเทศกัมพูชา	22,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 2,500 ต่อหุ้น	22,000	100.00%
68 S.R.Property Investment Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	490	49.00%
69 Samitivej International Co., Ltd. ถือหุ้น SV Holding	22 ก.ย. 2557	ประเทศสาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมา	คลินิก	1,250,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	1,000,000	80.00%
70 Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	10 ก.พ. 2549	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	490	49.00%

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอ้างอิง

ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจการแพทย์

ที่ตั้งบริษัท

2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง

กรุงเทพ 10310

โทรศัพท์ 1719, 02-310-3000

โทรสาร 02-310-3032, 02-310-3327

เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. 0107537000025

เว็บไซต์บริษัท

www.bangkokhospital.com

ทุนจดทะเบียน

มูลค่า 1,758.22 ล้านบาท

โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวน 1,589.20 ล้านบาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,892 ล้านหุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

ข้อมูลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์

(ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999

โทรสาร 02-009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้และ

ตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 02-299-1002

โทรสาร 02-299-1278

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงานอวยาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137

ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-661-9190, 02-264-0777

โทรสาร 02-661-9192, 02-264-0789-90

274

275

แนวคิด ของภาพ ที่นำเสนอ



เป็นภาพนามธรรมที่สะท้อนความงดงามของเซลล์ขนาดเล็กภายในร่างกายมนุษย์
ถ่ายทอดออกมาเป็นงานศิลปะแนวใหม่ ด้วยสีลาของลายเส้นที่โค้งงอ สร้างเป็นภาพ
แนว abstract ที่ดูสวยงามเพื่อนำมาเป็นภาพประกอบ

บริษัท กรุงเทพ ดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทร. 66-2310-3000 โทรสาร 66-2318-1546
www.bangkokhospital.com | www.bdms.co.th