



รายงานประจำปี 2562

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



Srithai
superware

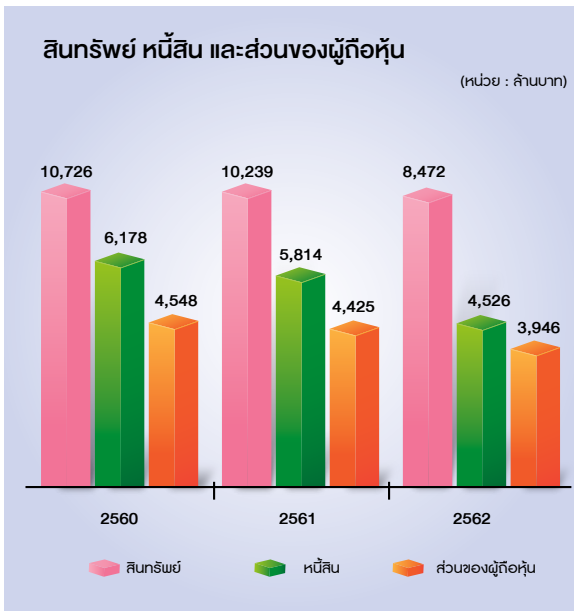
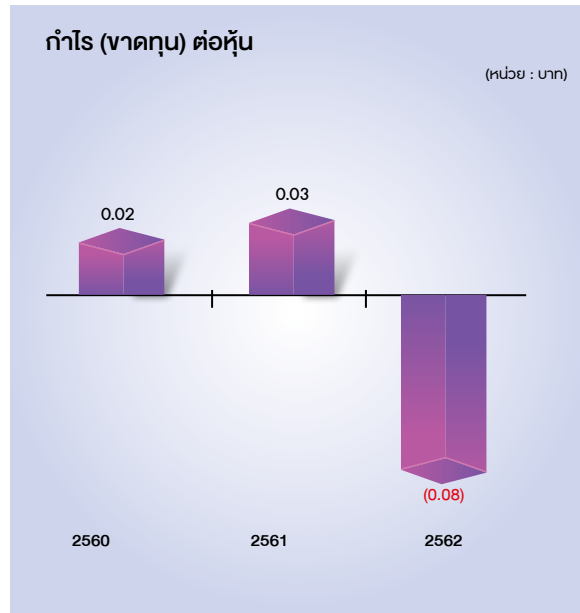
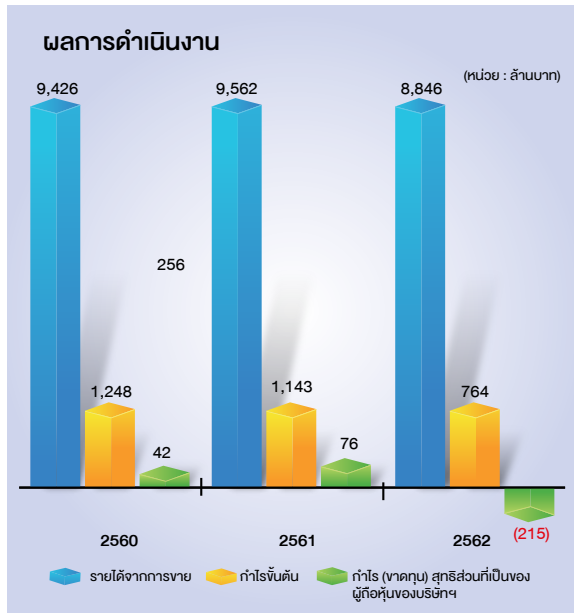
สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินรวมโดยสรุป	2
สารจากประธานกรรมการ	4
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	5
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	32
4. กรณียุติที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	39
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	44
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	45
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักกรณียุติและผู้ถือหุ้น	51
8. โครงสร้างการจัดการ	54
9. การกำกับดูแลกิจการ	63
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	89
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	101
12. รายการระหว่างกัน	104
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	109
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	117
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	125
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	153
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	154
เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	157
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	158
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	160
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	161
รายงาน และ งบการเงินรวม	เอกสารแนบ

ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินรวมโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
สินทรัพย์	8,472	10,239	10,726
หนี้สิน	4,526	5,814	6,178
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,946	4,425	4,548
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
รายได้จากการขาย	8,846	9,562	9,426
กำไรขั้นต้น	764	1,143	1,248
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(968)	(1,029)	(1,128)
รายได้อื่น	83	119	113
ต้นทุนทางการเงิน	(123)	(146)	(181)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(244)	87	52
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(215)	76	42
งบกระแสเงินสดรวม			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,330	947	956
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(120)	(168)	(438)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,301)	(621)	(461)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	321	375	290
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.97	1.04	1.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	78.40	81.23	81.07
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	35.42	39.85	40.40
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	43.16	43.44	40.94
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	8.64	11.95	13.24
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	(2.37)	0.89	0.77
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(2.26)	0.81	0.66
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	1.31	1.36





สารจากประธานกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2562 นี้ กลุ่มบริษัทศรีไทยฯ ประสบปัญหาหลายประการที่เกิดจากปัจจัยภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งค่าเงินบาทแข็งยาวนานและต่อเนื่อง ภาวะเศรษฐกิจซบเซาในประเทศ การใช้จ่ายภาครัฐชะลอตัว ภาวะหนี้ครัวเรือนไทยอยู่ในระดับสูง ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ ตลอดจนผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก มีผลทำให้กลุ่มบริษัทฯ ประสบผลขาดทุน ซึ่งฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นความรุนแรงของปัญหาเหล่านี้ และได้ดำเนินมาตรการหลายด้านเพื่อแก้ไขปัญหาทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว โดยปรับโครงสร้างการบริหารให้กระชับและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดรายจ่ายและเพิ่มความเข้มแข็งทางธุรกิจ ดังนี้:-

ปรับเปลี่ยนการบริหารองค์กรของบริษัทครั้งใหญ่ โดยการปรับโครงสร้างองค์กรด้วยการแต่งตั้งผู้บริหารในองค์กรให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ 3 ท่าน ทำหน้าที่ดูแลสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม สายธุรกิจผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม และสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนโดยตรง เพื่อให้การบริหารสายธุรกิจทั้งสามสายมีความกระชับ รวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลพร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญตรงตามสายงานที่รับผิดชอบมาทำงานในตำแหน่งระดับบริหาร รวมถึงปรับขนาดองค์กร ลดจำนวนพนักงานให้เหมาะสมตามความจำเป็น ชะลอการลงทุนในโครงการที่ไม่เร่งด่วนและเพิ่มความเข้มงวดในการพิจารณาอนุมัติการลงทุนใหม่ ตลอดจนดูแลการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิดโดยการเร่งรัดการเก็บหนี้การค้า ลดและระบายสินค้าคงคลัง ระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ และลดภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาพัฒนาระบบการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้านสายธุรกิจผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนระยะยาวที่คุ้มค่า โดยเน้นการรักษาฐานลูกค้าสำคัญๆ ภายในประเทศไทยและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปีในการพัฒนาธุรกิจนี้โดยมุ่งกระจายฐานลูกค้า ลดการพึ่งพาลูกค้าน้อยรายและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ด้านสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนหรือผลิตภัณฑ์เมลามีน จากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่กำลังชะลอตัว บริษัทฯ ได้ปิดศูนย์จำหน่ายสินค้าของสำนักงานขายตรงที่ไม่สร้างผลกำไรไป 5 แห่ง ในขณะที่ในปี พ.ศ. 2563 นี้ จะขยายการลงทุนและสร้างโรงงานแห่งที่ 4 ในประเทศเวียดนาม เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์เมลามีน เนื่องจากแนวโน้มตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์เมลามีนในประเทศเวียดนามกำลังขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ด้านสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาความเป็นเลิศด้านงานวิศวกรรมโดยเสริมสร้างเทคโนโลยีและเพิ่มนวัตกรรมใหม่ๆ สำหรับตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งปรับส่วนผสมกลุ่มผลิตภัณฑ์ (Product Portfolio) ให้สามารถแข่งขันในตลาดและได้รับกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น ตลอดจนลดจำนวนสินค้าคงคลังให้เหลือเท่าที่จำเป็น

สำหรับแผนงานในปีต่อไป บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพภายใต้ผังโครงสร้างองค์กรใหม่และเสริมทีมผู้บริหารและวิศวกรรุ่นใหม่พร้อมกับการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในด้านการขายและการผลิต ตลอดจนการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้อย่างเหมาะสม การพัฒนาสินค้าที่ช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อมและเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ๆ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ตลอดจนการใช้จ่ายลงทุนอย่างระมัดระวังเพื่อให้บริษัทฯ สามารถก้าวต่อไปได้อย่างมั่นคงและมีผลประกอบการที่ดีท่ามกลางวิกฤตต่างๆ ภายในประเทศไทยและทั่วโลกซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งความท้าทายที่บริษัทฯ ไม่ได้นิ่งนอนใจและเตรียมความพร้อมที่จะเผชิญอยู่เสมอ

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท คู่ค้า ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทศรีไทยฯ ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้กลุ่มบริษัทฯ มาโดยตลอดท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผมเชื่อมั่นว่าการปรับตัวของกลุ่มบริษัทฯ ในครั้งนี้ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอดโดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จะทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านวิกฤตในครั้งนี้ไปได้พร้อมกับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต



นายสนั่น อังอุบลกุล

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประกาศวิสัยทัศน์และพันธกิจให้ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบ มีความเข้าใจร่วมกัน และประสานงานกัน เพื่อร่วมกันช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและก้าวไปในทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่วิสัยทัศน์และพันธกิจแก่สาธารณชน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อรับรู้ทิศทางและอนาคตของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจร่วมกันกับบริษัทฯ ได้อย่างมั่นใจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจให้มีความเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ (Vision) และ พันธกิจ (Mission) วิสัยทัศน์และพันธกิจได้รับการทบทวนทุกปี ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปัจจัยภายในและภายนอก ทั้งนี้ วิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในปี พ.ศ. 2562 และให้คงยึดถือปฏิบัติจนกว่าฝ่ายบริหารจะทบทวนเปลี่ยนแปลงและนำเสนอแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2563 เป็นดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้ผลิตเมลามีนรายใหญ่ที่สุดในโลก
และเป็นผู้ผู้นำในอุตสาหกรรมวัสดุพลาสติกในอาเซียน

พันธกิจ (Mission)

- ส่งเสริมให้มีบรรยากาศของการเรียนรู้ และแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ เพื่อนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital)
- พัฒนา เพิ่มพูนทักษะ ความสามารถ สมรรถนะในการแข่งขันห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพและมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม (Social Capital)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เริ่มดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ “หจก.อุตสาหกรรม ศรีไทยพลาสติก” โดยนายสุมิตร เลิศสุมิตรกุล เป็นผู้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2506 เพื่อทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายของใช้พลาสติกในครัวเรือน

ปี พ.ศ. 2515 เปลี่ยนชื่อกิจการเป็น “หจก.อุตสาหกรรมศรีไทยซูเปอร์แวร์” และปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยแต่งตั้งนายสนั่น อังอุบลกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการโรงงาน และได้เพิ่มประเภทธุรกิจอีกประเภทหนึ่งคือ ผลิตเครื่องใช้เมลามีนบนโต๊ะอาหาร

ปี พ.ศ. 2522 เปลี่ยนสถานะของกิจการจากห้างหุ้นส่วนจำกัดเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด” ซึ่งกิจการได้ขยายตัวเติบโตขึ้นตามลำดับ

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2534 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 170 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2536 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 470 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2537 และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกครั้งเป็น 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2539 โดยมีหุ้นที่เรียกชำระมูลค่าครบแล้วจำนวน 400 ล้านบาท และภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้จากผลกระทบของวิกฤติเศรษฐกิจในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ทำให้หุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 400 ล้านบาท เป็น 2,857 ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2548 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายสนั่น อังอุบลกุล กรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ แทนนายสุมิตร เลิศสุมิตร์กุล อดีตประธานกรรมการของบริษัทซึ่งได้ถึงแก่กรรม

ปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯลดทุนจดทะเบียนและที่ชำระแล้วจาก 2,857 ล้านบาท เป็น 2,710 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและไม่ได้จำหน่ายภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น จากผลของโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯในปี พ.ศ. 2548 ซึ่งเป็นไปตามโครงการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อการบริหารทางการเงินและขั้นตอนทางกฎหมาย

ปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯจัดทำ rebranding และเริ่มใช้โลโก้ใหม่เพื่อให้มีความเป็นสากล รองรับธุรกิจที่หลากหลาย มีความทันสมัย และลูกค้าจดจำง่าย ดังนี้

Brand บริษัทฯ (Corporate Brand)



Brand สินค้า



Brand ประเภทธุรกิจ



เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมของบริษัทฯจากประเภท “สินค้าอุปโภคบริโภค” ในหมวดธุรกิจ “ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน” เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมประเภท “สินค้าอุตสาหกรรม” ในหมวดธุรกิจ “บรรจภัณฑ์” เพื่อความชัดเจนต่อผู้ลงทุนและความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และรายได้ของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯให้ความสำคัญและมุ่งเน้นขยายธุรกิจและฐานลูกค้าของสายธุรกิจพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสายธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการขยายฐานการผลิตและลูกค้าในต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศในแถบอาเซียน ซึ่งบริษัทฯประสบความสำเร็จจากการลงทุนในประเทศเวียดนามผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯที่มีการเติบโตทั้งในด้านธุรกิจและรายได้ และโอกาสเติบโตต่อเนื่องในอนาคตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รวมถึงการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในประเทศอินเดียเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ การเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และการขยายตลาดในประเทศอินเดีย นอกจากนี้ แผนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ อาทิ การให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการผลิต การเจรจาเข้าซื้อกิจการ การปรับโครงสร้างทางธุรกิจ การสรรหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาวัตถุดิบหรือขยายตลาด E-commerce อยู่เสมอ ตลอดจนการปรับตัวให้เข้ากับสังคมสมัยใหม่ในโลกยุคดิจิทัล ก็จะมีส่วนช่วยให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเข้มแข็ง สามารถแข่งขันและเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บนรากฐานของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

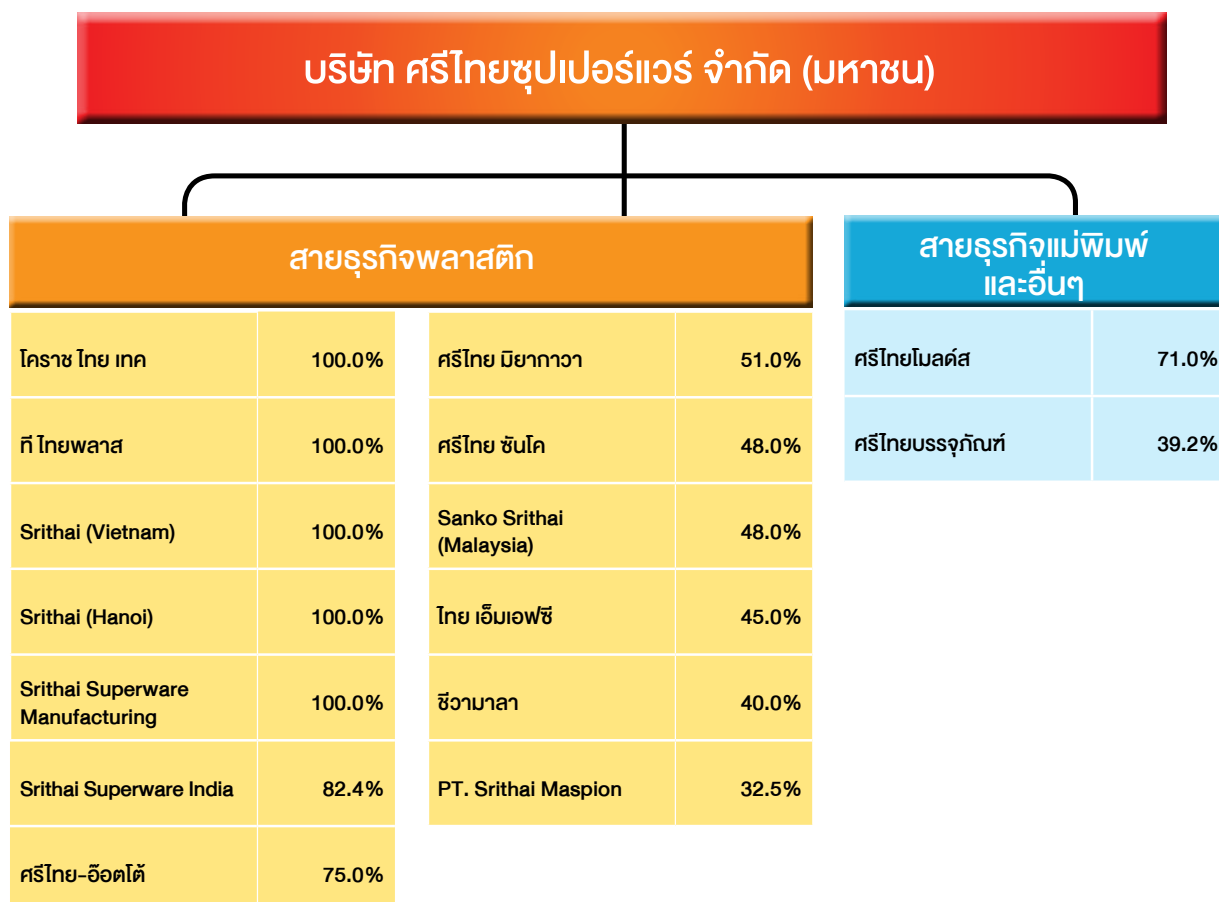
ธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯและเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญของสายธุรกิจพลาสติก กลุ่มบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตและนำเสนอแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพสูงและการบริการที่ดีในทุกขั้นตอนให้แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบจนถึงขั้นตอนการผลิตเพื่อให้แม่พิมพ์ตรงกับความต้องการของลูกค้าด้วยความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจและลูกค้า ก็จะช่วยให้องค์กรบริษัทย่อยสามารถเพิ่มโอกาสในการขายและสร้างรายได้มากขึ้นเมื่อลูกค้ามีความต้องการแม่พิมพ์รุ่นใหม่ ๆ หรือเมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ เริ่มฟื้นตัวและมีการเติบโตที่ดีขึ้น

ส่วนธุรกิจเครือข่ายของบริษัทฯหรือ “ศรีไทย เน็ตเวิร์ค (Srithai Network)” ซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจภายใต้สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ใดๆก็ดี จากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวต่อเนื่องมาหลายปีส่งผลโดยตรงต่อกำลังซื้อและการใช้จ่ายของภาคครัวเรือน การแข่งขันอย่างรุนแรง และภัยแล้งที่ส่งผลต่อภาคเกษตรกรรม ทำให้ธุรกิจเครือข่ายมีรายได้จากการขายลดลงต่อเนื่องและผลประกอบการไม่เป็นตามที่คาดไว้ ซึ่งบริษัทฯได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยควบรวมธุรกิจเครือข่ายกับธุรกิจขายตรงเข้าด้วยกันและบริหารจัดการภายใต้ระบบขายตรงเพียงระบบเดียว เพื่อง่ายต่อการบริหารจัดการ ลดค่าใช้จ่าย และคล่องตัวในการปรับแผนธุรกิจ ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจเครือข่ายไม่ได้มีนัยสำคัญต่อผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเป็นส่วนสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯเพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

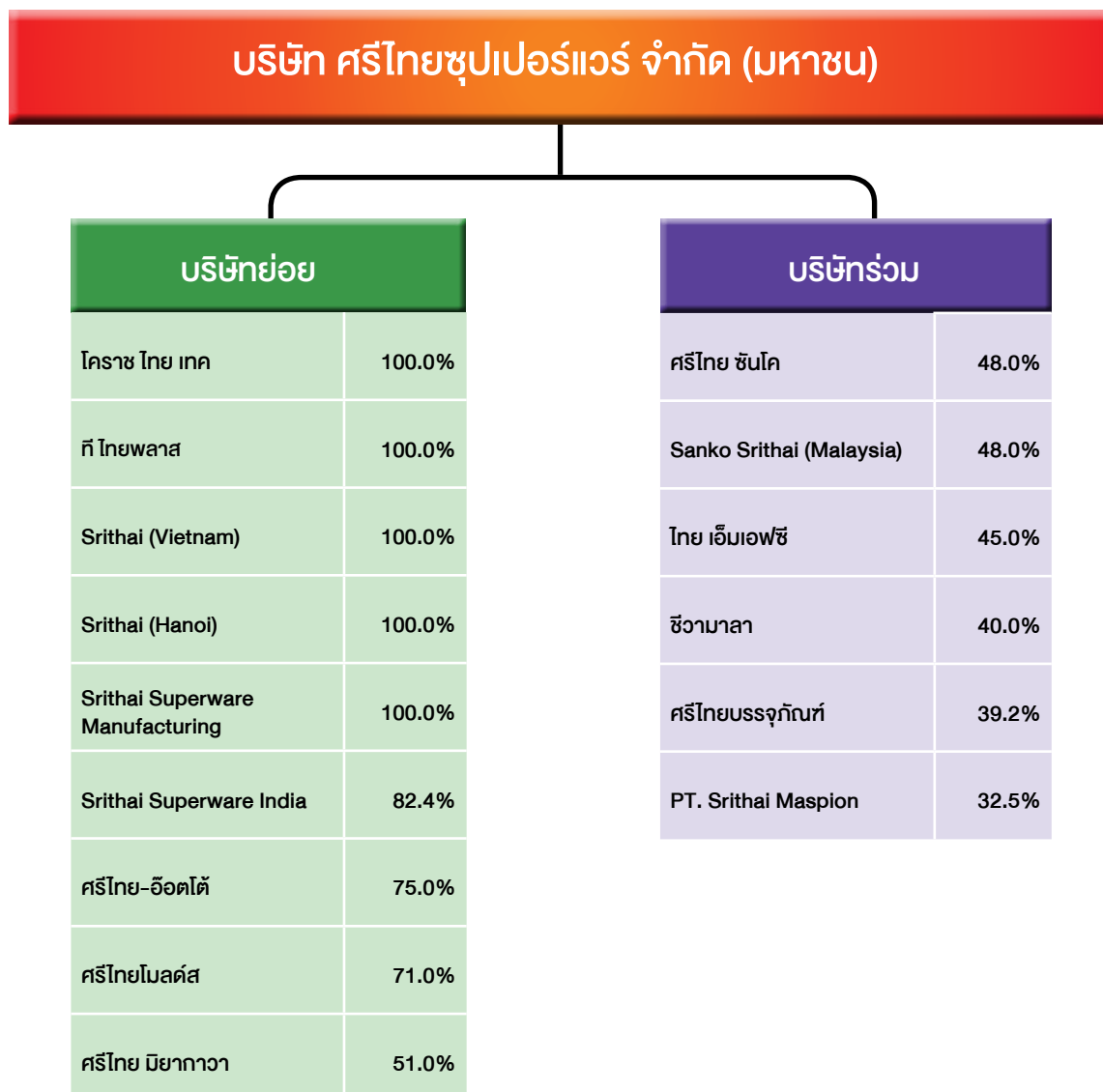
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกันกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติกซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ โดยรวมกลุ่มบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของสายธุรกิจพลาสติก และกลุ่มบริษัทในเครืออื่นๆ ที่ทำธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจหลักทั้งสองของบริษัทฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ให้การทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามสายธุรกิจ



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามประเภทของเงินลงทุน



หมายเหตุ :

1. การถือหุ้นร้อยละ 100.0 ใน Srithai (Hanoi) Company Limited และร้อยละ 48.0 ใน Sanko Srithai (Malaysia) SDN. BHD. เป็นการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited ในประเทศเวียดนาม และบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด ในประเทศไทย ตามลำดับ
2. บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ศรีไทย นาโนพลาสติก จำกัด

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขาย รายได้เงินปันผล รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังต่อไปนี้

รายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย							
สายธุรกิจพลาสติก							
ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	955	10.7	1,401	14.5	1,374	14.4
บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด	100.0	217	2.4	197	2.0	211	2.2
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด	100.0	80	0.9	20	0.2	-	-
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	203	2.3	200	2.1	184	2.0
Srithai Superware Manufacturing Private Limited	100.0	120	1.4	113	1.2	96	1.0
Srithai Superware India Limited	82.4	30	0.3	30	0.3	37	0.4
รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	-	1,605	18.0	1,961	20.3	1,902	20.0
ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	3,823	42.8	4,301	44.4	4,550	47.7
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด	100.0	-	-	8	0.1	23	0.2
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	1,719	19.3	1,777	18.4	1,525	16.0
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	519	5.8	361	3.7	204	2.1
บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด	75.0	127	1.4	41	0.4	-	-
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	51.0	836	9.4	922	9.5	989	10.4
รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม	-	7,024	78.7	7,410	76.5	7,291	76.4
สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	25	0.3	31	0.4	67	0.7
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	4	0.0	-	-	11	0.1
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	3	0.0	-	-	-	-
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	71.0	116	1.3	82	0.8	67	0.7
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	51.0	69	0.8	78	0.8	88	0.9
รวมสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่น ๆ	-	217	2.4	191	2.0	233	2.4
รวมรายได้จากการขาย	-	8,846	99.1	9,562	98.8	9,426	98.8
รายได้เงินปันผลและรายได้อื่น	-	67	0.7	76	0.8	75	0.8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	17	0.2	43	0.4	38	0.4
รายได้รวมทั้งสิ้น	-	8,930	100.0	9,681	100.0	9,539	100.0

หมายเหตุ :

1. บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ศรีไทย นาโนพลาสติก จำกัด
2. บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากการร่วมค้ามาเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
3. บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หัวข้อ 27 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน หน้า 47 – 49

2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. สายธุรกิจพลาสติก

สายธุรกิจพลาสติกประกอบด้วย 2 กลุ่มส่วนงาน คือ ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน ซึ่งเป็นการแบ่งตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จำแนกออกเป็น 5 กลุ่ม ประกอบด้วย

กลุ่มที่ 1 บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

บรรจุภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ภาชนะพลาสติกสำหรับบรรจุอาหารและเครื่องดื่มที่ใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแบบผนังบาง โดยจำแนกเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- บรรจุภัณฑ์ที่เน้นความสวยงามโดยใช้เทคโนโลยีการติดฉลากในแม่พิมพ์ IML (In Mould Labeling)



- บรรจุภัณฑ์ที่พิมพ์ลงด้วยระบบ Offset
- บรรจุภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็ง และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหารแบบมีแถบป้องกันการเปิด (Tamper Evident)



บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ได้แก่ ฝาเกลียว (Closure) และพรีฟอร์ม (Preform) ขวดน้ำอัดลมและน้ำดื่ม PET รวมถึงการให้บริการเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม (Blowing)



กลุ่มที่ 2 บรรจุภัณฑ์

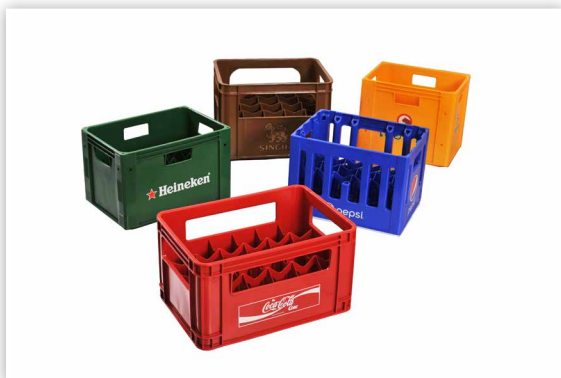
ถังบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ถังเพื่อใช้บรรจุสีทาบ้าน เคมีภัณฑ์ น้ำมัน เครื่อง และจาระบี



กลุ่มที่ 3 อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ

ประกอบด้วย

ลังบรรจุขวด คือ ลังพลาสติก ภายในแบ่งเป็นช่องๆ สำหรับใช้บรรจุขวด เช่น ขวดน้ำอัดลม ขวดเปียร์ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ เป็นต้น



ลัง ได้แก่ ลังใส่ผักผลไม้ ลังใส่ขนม ลังใส่อาหาร และกล่องอะไหล่





พาเลท คือ แท่นวางสินค้า มีลักษณะเป็นแท่นสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่ ใช้สำหรับวางสินค้าในสถานที่เก็บสินค้า ภายในแท่นมีช่องสำหรับให้ขาของรถยกเสียบเพื่อยกแท่นได้

ถังขยะ ได้แก่ ถังขยะทั้งแบบมีล้อเคลื่อนที่ได้ ใช้วางริมทางเดินเท้า หรือในที่สาธารณะทั่วไป และแบบไม่มีล้อ



กลุ่มที่ 4 เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน
ประกอบด้วย



เฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ โต๊ะ เก้าอี้

สินค้าพรีเมียม ได้แก่ สินค้าที่ผลิตเพื่อเป็นของแถมในรายการส่งเสริมการขายของผู้ผลิตสินค้าหรือร้านค้าต่างๆ ซึ่งออกแบบโดยผู้ว่าจ้างผลิตหรือบริษัทฯเอง และติดเครื่องหมายการค้าของเจ้าของสินค้า/ผู้ว่าจ้างผลิต



กลุ่มที่ 5 ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน

ประกอบด้วย

เปลือกแบตเตอรี่ คือ แบตเตอรี่เฉพาะส่วนนอกสุดซึ่งทำมาจากพลาสติก ประกอบด้วยตัวแบตเตอรี่และฝา รวมถึงขั้วแบตเตอรี่ ทั้งแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์



ชิ้นส่วนยานยนต์ คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นรถยนต์ และรถจักรยานยนต์

ชิ้นส่วนอุตสาหกรรม คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นสินค้าอุตสาหกรรม เช่น ตู้อบไมโครเวฟ เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องโทรสาร เครื่องพิมพ์ เป็นต้น

(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มที่ 1

- บรรจุกภัณฑ์อาหาร
- บรรจุกภัณฑ์เครื่องดื่ม

โรงงานอุตสาหกรรมอาหารพร้อมรับประทาน โรงภาพยนตร์ที่ต้องการส่งเสริมการขาย และร้านสะดวกซื้อ
โรงงานอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม

กลุ่มที่ 2

- บรรจุกภัณฑ์

โรงงานอุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้บรรจุกภัณฑ์สำหรับบรรจุสินค้าของตน

กลุ่มที่ 3

- อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ

ได้แก่ ลิ้งบรรจุขวด ลิ้ง พาเลท และถังขยะ ซึ่งลูกค้าซื้อเพื่อนำไปใช้งานโดยตรง ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า ธุรกิจโลจิสติกส์ หน่วยงานราชการ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้สินค้าประเภทนี้

กลุ่มที่ 4

- เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน
- สินค้าพรีเมียม

ตัวแทนจำหน่ายหรือร้านค้าปลีก เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภค และกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering)
จำหน่ายโดยตรงให้แก่เจ้าของสินค้าและร้านค้าต่างๆ ที่ต้องการส่งเสริมการขาย

กลุ่มที่ 5

- ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน

ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เปลือกแบตเตอรี่ และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม ซึ่งลูกค้าสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายต่อไป

ระยะเวลาให้สินเชื่อ

สินค้าพลาสติกมีระยะเวลาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าประมาณ 30-120 วัน ยกเว้นการขายในงานมหกรรมจะขายเป็นเงินสด

กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพสูงและแตกต่างจากสินค้าคู่แข่งด้วยเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย
- เพิ่มมูลค่าของสินค้าด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- เน้นความหลากหลายของสินค้าและบริการที่ครบวงจร รวมถึงการรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มและบริการผลิตแม่พิมพ์ให้ลูกค้าโดยบริษัทย่อย
- ร่วมวิจัยและพัฒนาสินค้ากับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบ และผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบตรงกับความต้องการและ/หรือช่วยลดค่าใช้จ่ายให้แก่ลูกค้า
- มีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศเวียดนามและสิทธิบัตรในตัวสินค้า ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและเสริมกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท
- เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทเป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่าย

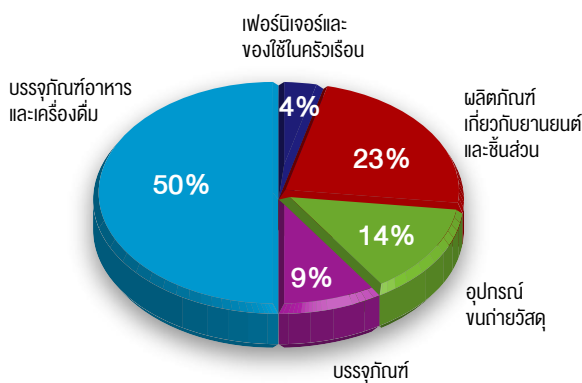
ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมมีช่องทางการจำหน่ายดังนี้

ส่งออกต่างประเทศ 13%

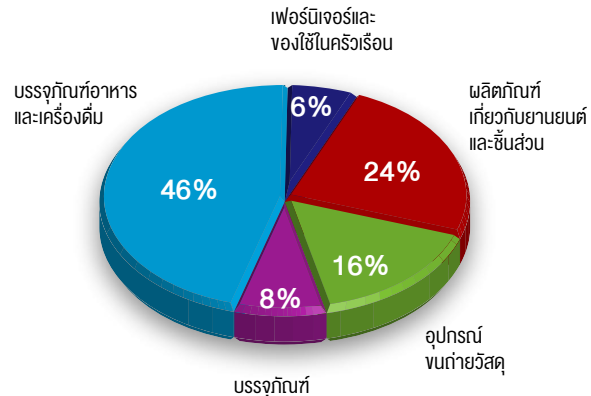
ขายภายในประเทศ 87%

จำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2562



สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2561



ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท สยามเมเลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท ธนศิริ อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท ส.ศิริไทย เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ บริษัทตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ภายในกลุ่มบริษัท ได้แก่ บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด

(ค) สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ผู้ผลิตสินค้าพลาสติกส่วนใหญ่เน้นการทำธุรกิจกับกลุ่มสินค้าในกลุ่มสินค้าหนึ่ง เพื่อแข่งขันเฉพาะในตลาดที่ตนเองถนัด เช่น โรงงานฉีดพลาสติกเครื่องใช้ในครัวเรือนก็จะผลิตเฉพาะเครื่องใช้ในครัวเรือนเท่านั้น จะไม่ผลิตสินค้าชนิดอื่น เป็นต้น โรงงานพลาสติกทั่วประเทศมีจำนวนมาก ส่วนใหญ่เป็นโรงงานขนาดเล็กหรืออุตสาหกรรมในครัวเรือนซึ่งใช้เงินลงทุนน้อยและเทคโนโลยีต่ำ โรงงานพลาสติกขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตสินค้าพลาสติกป้อนให้แก่ผู้บริโภคและภาคธุรกิจต่างๆ มีจำนวนไม่มาก เพราะต้องใช้เงินลงทุนสูง มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและต้องมีเทคโนโลยีการผลิตที่ดี นอกจากนั้น ชื่อหรือตราที่ยี่ห้อเป็นสิ่งสำคัญมากในการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าโดยเฉพาะโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม เพราะเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและการส่งมอบตรงเวลา

กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำในวงการสินค้าพลาสติก มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ตลอดจนเป็นทางเลือกในอันดับต้นๆ ให้แก่ลูกค้าได้ ด้วยจุดแข็งและเหตุผลดังนี้

- ธุรกิจที่ดำเนินมาอย่างยาวนานมากกว่า 50 ปี บนรากฐานของความมั่นคง
- ตราสินค้าที่แพร่หลาย เป็นที่จดจำและยอมรับจากทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- มีโรงงานสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ซึ่งทันสมัยด้วยกำลังการผลิตรวมกันเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศไทย
- กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูง
- สิทธิบัตรในตัวสินค้า
- สินค้ามีคุณภาพสูง รูปแบบสวยงาม ปลอดภัย ทนสมัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้
- ความเชี่ยวชาญในการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่ต้องการความเที่ยงตรงสูง ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ด้วยความสามารถในการออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ด้วยเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทฯ
- การเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีอยู่เพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่สามารถผลิตฝา (Closure) ที่มีน้ำหนักเบาและผลิตได้เร็ว
- การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับตัวสินค้าและกระบวนการผลิต ตลอดจนการได้รับรางวัลจากการเข้าประกวดในระดับนานาชาติหลายครั้ง ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงการได้รับการยอมรับและความไว้วางใจในระดับสากล
- แนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ซึ่งช่วยเพิ่มผลผลิต ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ ลดการใช้แรงงาน และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ตลอดจนเป็นแนวทางของการมีส่วนร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการทำ CSR ของบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ
- สัมพันธภาพและความร่วมมือที่ดีจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบและพันธมิตรในต่างประเทศที่แข็งแกร่ง ตลอดจนลูกค้า ที่ร่วมวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และตัวผลิตภัณฑ์ ให้มีความก้าวหน้าทันสมัย มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และแตกต่างจากคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนสามารถตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
- ความสามารถในการสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และ/หรือเป็น Solution Provider ให้แก่ลูกค้า อาทิ การให้บริการที่ครอบคลุมวงจรครบวงจรการแปรรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มแก่กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม และการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบการจัดเก็บสินค้าและการขนส่งให้แก่ลูกค้ากลุ่มโลจิสติกส์และคลังสินค้า
- การมุ่งเน้นทำธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงและมีความต้องการสินค้าจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับโรงงานพลาสติกขนาดเล็กที่ผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วไป ซึ่งมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงและไม่ได้เน้นคุณภาพ
- ฐานการผลิตที่แข็งแกร่งในประเทศเวียดนาม และการประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม รวมถึงความสามารถในการสนับสนุนซึ่งกันและกันทั้งในด้านธุรกิจและการผลิตระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แกกัน
- ฐานะการเงินที่มั่นคงและมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจ
- การเสริมทีมผู้บริหารและวิศวกรรุ่นใหม่พร้อมกับการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในด้านงานขายและการผลิต
- การมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศต่อไปโดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียน ควบคู่กับการลงทุนในเทคโนโลยีที่ช่วยในการพัฒนาวัตถุดิบหรือลงทุนซื้อกิจการในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อต่อยอดความสำเร็จและร่วมผลักดันให้ธุรกิจและรายได้ของบริษัทฯ เติบโตต่อไปในอนาคต

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ทำให้บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ และสามารถปรับตัวเพื่อดำเนินธุรกิจท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ซบเซาและส่งผลกระทบต่อเติบโตของอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศ ตลอดจนรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ได้ ในขณะที่บริษัทฯ ในประเทศเวียดนามยังสามารถเติบโตได้อีกตามการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม ทำให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตเพียงคู่อุตสาหกรรมต่างๆ ได้อีกในอนาคต

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทไม่สามารถเทียบขนาดกับคู่แข่งได้โดยตรง เนื่องจากโรงงานพลาสติกขนาดกลางและขนาดเล็กมีจำนวนนับพันแห่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีในการผลิต กำลังการผลิตในปัจจุบัน ตลอดจนความหลากหลายของสินค้า ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมในอันดับต้นๆ ของประเทศไทย ที่ลูกค้าให้การยอมรับและไว้วางใจในคุณภาพสินค้า ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้ประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักซึ่งใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2561 ดังนี้

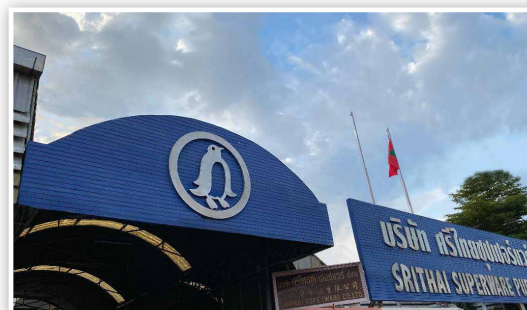
ประเภทผลิตภัณฑ์	%
เปลือกแบตเตอรี่	70
ถังบรรจุขวด	70
ถังบรรจุภัณฑ์	50
ถัง	60
พาเลท	40
ถังขยะ	30
เฟอร์นิเจอร์	30
กลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	20

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานสุขสวัสดิ์ โรงงานบางปู และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ซึ่งผลิตสินค้าแตกต่างกันดังนี้

โรงงานสุขสวัสดิ์

ผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหาร และถังบรรจุภัณฑ์



โรงงานบางปู

ผลิตเปลือกแบตเตอรี่

โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี

ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเกือบทุกประเภททั้งชิ้นงานขนาดเล็กและชิ้นงานขนาดใหญ่ ได้แก่ พาเลท ลังบรรจุขวด ถังขยะ บรรจุก๊าซอาหารและเครื่องดื่ม อุปกรณ์ตกแต่ง เปลือกแบตเตอรี่ ชิ้นส่วนอุตสาหกรรม และสินค้าพรีเมียม



นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อยสองแห่งที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ Srithai (Vietnam) Company Limited และ Srithai (Hanoi) Company Limited



Srithai (Vietnam) Company Limited

ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ลังบรรจุขวด ถังบรรจุภัณฑ์ เปลือกแบตเตอรี่ของใช้ในครัวเรือน หมวกกันน็อค และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม

Srithai (Hanoi) Company Limited

ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม



วัตถุดิบที่สำคัญ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ส่วนใหญ่บริษัทฯ ซื้อภายในประเทศจากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตหลายรายซึ่งไม่มีปัญหาคุณภาพวัตถุดิบและไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ราคาเม็ดพลาสติกมักจะมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนมาก บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้ง เพื่อลดความเสี่ยงจากการขึ้นลงของราคา ตลอดจนต่อรองเงื่อนไขทางการค้ากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อให้บริษัทฯ ได้ราคาวัตถุดิบที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ซึ่งจะติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาปริมาณการใช้ รวมถึงการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่าย นอกจากนี้ เมื่อราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ ก็สามารถปรับราคาขายกับลูกค้าได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมีการกำหนดราคาขายในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) หรือในกรณีที่มีการตกลงกันมาก่อน โดยบริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้า

แม้ว่ากระบวนการผลิตของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม แต่บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ โดยยังคงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และประสิทธิภาพในการใช้งานของตัวสินค้า เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการศึกษาและวิจัยร่วมกับองค์กรและสถาบันการศึกษาชั้นนำเพื่อพัฒนาสินค้าพลาสติกที่สามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติ และนำไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์มากขึ้นในอนาคต

(จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ด้วยฐานลูกค้าของบริษัทฯค่อนข้างกว้างตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ประกอบกับการมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าของลูกค้า บริษัทฯจึงไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม

1.2 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วย 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน ได้แก่ เครื่องใช้บนโต๊ะอาหารและในครัวซึ่งผลิตมาจากผงเมลามีนโดยมีรูปทรงหลากหลายและพิมพ์ลวดลายให้สวยงาม เช่น จาน ชาม โถใส่ข้าว ท็อป ซ้อน ถ้วยน้ำ เป็นต้น และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่นที่บริษัทฯจัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อเสริมให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีสินค้าที่ตอบสนองความต้องการใช้ในครัวเรือนและชีวิตประจำวันมากขึ้น

1) กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน

บริษัทฯจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนตามแผนกลยุทธ์ด้านการตลาดที่ต้องการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าทั้งระดับสูง ระดับกลาง และระดับล่าง และเพื่อให้บริษัทฯจัดทำแผนการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ทั้งในด้านคุณภาพ การออกแบบ และราคา ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มที่ 1 Niche Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีรูปแบบและลวดลายที่สวยงาม ทันสมัย เข้ากับกระแสนิยม สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง หรือเน้นการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีลักษณะคล้ายเครื่องกระเบื้อง แต่มีความคงทนต่อการใช้งานมากกว่า เพื่อสนองความต้องการของธุรกิจโรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) หรือ HORECA

• กลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง



- ธุรกิจโรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) หรือ HORECA



กลุ่มที่ 2 Mass Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่วางจำหน่ายทั่วไป มีลวดลายและรูปแบบสวยงาม หลากหลาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งในด้านคุณภาพและราคา และกลุ่มสินค้าพรีเมียมซึ่งผลิตเพื่อเป็นของขวัญหรือแลกซื้อในรายการส่งเสริมการขายของผู้ประกอบการต่างๆ



กลุ่มที่ 3 New Emerging Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่ผู้ใช้ไม่เน้นความสวยงามเป็นหลัก แต่มีความคงทน ราคาไม่แพง



2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่น

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ชุดเครื่องนอน ภาชนะที่ใช้ในการประกอบอาหารต่างๆ กล่องถนอมอาหารระบบล็อกพิเศษจากประเทศเกาหลีใต้

(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Wholesale) ระบบการขายตรง (Direct Sales) โดยขายตรงแก่ผู้บริโภค กลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) และส่งออกไปต่างประเทศ

ระยะเวลาให้สินเชื่อ

- 1) ขายในระบบการขายตรง (Direct Sales) แบบ Single-level Marketing ส่วนใหญ่เป็นเงินสด
- 2) ขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ให้เครดิตเทอมประมาณ 30-150 วัน
- 3) ขายลูกค้าทั่วไปในต่างประเทศ มีทั้งที่เป็นเงินสดและให้เครดิตเทอมประมาณ 30-60 วัน
- 4) ขายในงานมหกรรมลดราคาจะขายเป็นเงินสด

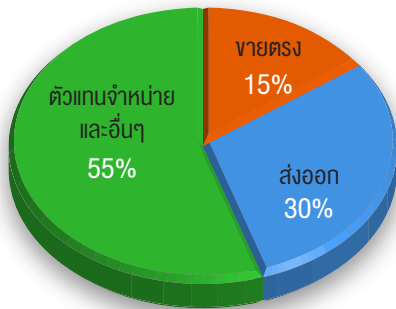
กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ลดตาย สีสันทั้งดงาม ตามรูปแบบการใช้ชีวิตและความนิยมของกลุ่มลูกค้าในแต่ละระดับและแต่ละประเทศ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และบริหารจัดการต้นทุน เพื่อให้สินค้ามีราคาที่แข่งขันได้และเหมาะสมกับตลาดลูกค้านั้นๆ
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในการเพิ่มช่องทางการขายและอำนวยความสะดวกมากขึ้นในการซื้อขายสินค้าและการชำระเงิน
- เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทเป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย

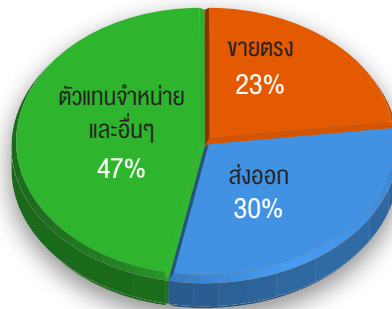
ช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีสัดส่วนยอดขายตามช่องทางการจำหน่ายในปี พ.ศ. 2562 เปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2561 ดังนี้

สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2562



สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2561



ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลานาน

(ค) สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วย “ผงเมลามีน” เป็นสารพลาสติกที่สามารถทนทานต่อความร้อนได้สูงถึง 100 องศาเซลเซียส เหมาะที่จะใช้ทำเป็นภาชนะใส่อาหารเพราะปลอดภัยต่อผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้มีผู้ผลิตในประเทศอยู่เพียงไม่กี่ราย ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของบริษัทมีความแข็งแกร่งทนทาน มีลวดลายและสีสันสวยงาม ประกอบกับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคด้วยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมาจากผงเมลามีน 100% และการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ ทำให้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของบริษัทเป็นที่นิยมของตลาดโดยทั่วไปทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯส่งออกไปยังประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก และตลาดยังมีช่องทางการตลาดที่จะขยายตัวได้อีก

บริษัทมีตราสินค้าหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วยเมลามีน 7 ตรา ได้แก่ Superware, Vanda, Flowerware, Melaminware, Unica, Ektra และ The Potters ทั้งนี้ บริษัทฯเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีนเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีระบบขายตรง



“เดอะ พอตเตอร์ส (The Potters)” เป็นตราสินค้าของกลุ่มสินค้าที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และพิถีพิถันกับการออกแบบเพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์ให้มีความแปลกใหม่ มีชีวิตชีวา และเต็มความสดใสให้ชีวิตประจำวัน ด้วยเอกลักษณ์เฉพาะซึ่งสะท้อนความเป็นตัวตนของผู้ใช้สินค้าที่เป็นกลุ่มคนรุ่นใหม่ โดยถ่ายทอดเรื่องราวอันเปี่ยมไปด้วยแรงบันดาลใจผ่านตัวละครอันหลากหลายบทบาทที่ออกแบบขึ้นใหม่เป็นพิเศษสำหรับเดอะ พอตเตอร์ส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าภายใต้การออกแบบแนวคลาสสิก (Classic) ของยุโรปในศตวรรษที่ 18 แต่แฝงความร่วมสมัย (Contemporary) สินค้าของเดอะ พอตเตอร์ส ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เมลามีน รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ทำจากผ้า ได้แก่ ผ้ากันเปื้อน ถุงมือจับของร้อน กระเป๋า และหมอนอิง เป็นต้น เพื่อการใช้งานในลักษณะของ Collection Set ปัจจุบันเดอะ พอตเตอร์ส วางจำหน่ายทั่วไปที่แผนกเครื่องครัวของห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด



ปัจจุบันผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนได้รับผลกระทบจากการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ประกอบการนำเข้าสินค้าด้วยคุณภาพจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการในประเทศมีการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิต ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและอื่นๆ ประเทศที่ซบเซาและกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ยังคงเป็นผู้นำในวงการผลิตภัณฑ์เมลามีน และมั่นใจว่าจะสามารถรักษาสถาบันทางการตลาดในประเทศไทยและขยายตลาดต่างประเทศ ส่งผลให้ภาพรวมผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทยังเติบโตได้ ด้วยจุดแข็ง กลยุทธ์และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดังนี้

- กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตภาชนะเมลามีน 100% รายใหญ่ที่สุดในโลก มีกำลังการผลิตกว่า 18,000 ตันต่อปี จากฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศไทยของบริษัทฯ และในประเทศเวียดนามและอินเดียของบริษัทย่อย ซึ่งสามารถรองรับการขยายตัวของปริมาณคำสั่งซื้อ
- คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจในระดับสากล
- การร่วมศึกษาค้นคว้ากับสถาบันการศึกษาอยู่เสมอเพื่อหาแนวทางในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและเป็นอัตโนมัติมากขึ้น

- การมีทีมงานที่มีคุณภาพและประสบการณ์ (Knowledge Management Team) ในการจัดเก็บ รักษา และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทฯ ให้พนักงานรุ่นต่อไป อย่างเป็นระบบ เพื่อรักษามาตรฐาน สร้างทีมงานต้นแบบที่แข็งแกร่งและมีความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจโดยเฉพาะการขยายฐานการผลิตต่างประเทศ
- การนำเอาระบบบริหารจัดการนวัตกรรมทั้งองค์กร หรือ Total Innovation Management (“TIM”) มาใช้ในการคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนาสินค้าร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรในลักษณะของ Value Chain Creation ตลอดทั้งกระบวนการ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การค้นหาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มของการออกแบบ รสนิยม และความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปสู่ขั้นตอนของการพัฒนาและผลิตเพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างอัตลักษณ์ให้สินค้าและตราสินค้าซูเปอร์แวร์ของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีความแตกต่างจากสินค้าของคู่แข่งมากที่สุด
- การขยายฐานการตลาดและการผลิตในประเทศเวียดนามและอินเดีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีประชากรวัยทำงานจำนวนมาก และมีอัตราค่าแรงที่เหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดีและกำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศเวียดนาม จะส่งผลให้ยอดขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศเวียดนามมีการเติบโตที่ดี ในขณะที่การมีช่องทางผู้จัดจำหน่ายหลายรายและโรงงานผลิตสินค้าของ Srithai Superware Manufacturing Private Limited จะมีส่วนช่วยขยายตลาดในประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นโอกาสและช่องทางที่ดีในการเติบโตของธุรกิจและยอดขาย ตลอดจนพัฒนาเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออกไปยังประเทศข้างเคียง หรือกลุ่มประเทศในตะวันออกกลางต่อไปในอนาคต
- การมีร้านขายปลีกสินค้าจากโรงงาน หรือ ศรีไทย ซูเปอร์โฮมเลท ที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโฮมเลทแห่งแรกและแห่งเดียวที่เป็นศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือนแบบครบวงจรด้วยสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และสินค้าอื่นๆ จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรง



- การพัฒนาสินค้าให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ
 ทนการเปลี่ยนแปลงของตลาด โดยร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตแม่พิมพ์ และผู้ผลิต Decal ในการคิดค้นนวัตกรรม จัดหา
 สีส้นและเทคนิคใหม่ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าของตัวสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการนำวัสดุธรรมชาติ
 มาผสมกับผงเคลือบเพื่อลดสัดส่วนการใช้ผงเคลือบและเป็นการช่วยรักษาสีแวววาว ปัจจุบันบริษัทมีผลิตภัณฑ์
 เเคลือบที่เป็นผลมาจากนวัตกรรมใหม่ๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Porcelaine ซึ่งเป็นภาชนะจานชามที่ให้ความรู้สึกเหมือนภาชนะ
 กระเบื้อง ทั้งทางด้านผิวสัมผัส ความเป็นเงา รวมถึงทำความสะอาดง่าย แต่มีจุดเด่นที่เหนือกว่าภาชนะกระเบื้องคือไม่
 แตกหักง่าย ผลิตภัณฑ์ที่มีสีส้นเรืองแสง และผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายและสีส้นคล้ายภาชนะที่ทำจากวัสดุต่างๆ ทั้งโลหะ
 หิน ไม้ และกลุ่มวัสดุกระเบื้องเคลือบและสังกะสีเคลือบ (Enamel)

- ผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายคล้ายสีย้อม
 (Tie-Dye Pattern)



- ผลิตภัณฑ์นำวัตถุดิบกลับมาผลิตใหม่
 (Up-Cycling)

- ผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายคล้ายหินอ่อน (Marble)





- ผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายหมุนวน (Swirl)

- ผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายเหมือนไม้ (Wood)



- การปรับรูปแบบแนวทางการดำเนินงานของสมาชิก กลุ่มผู้นำ และผู้บริหารการขายของธุรกิจขายตรงในประเทศ เพื่อให้ทันการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของสังคมยุคใหม่โดยเน้นการจัดการด้านทุนมนุษย์ ทั้งส่งเสริมให้ความรู้ ปูทางจิตสำนึกให้รู้สึกร่วมเป็นเจ้าของ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างผลประโยชน์ตอบแทน ปรับรูปแบบธุรกิจให้เป็นแบบดิจิทัล (Digital Platform) และนำเทคโนโลยีต่างๆ มาช่วยในการขยายตลาด E-commerce ทั้งในด้านงานขายและการชำระเงิน รวมถึงให้การสนับสนุนทั้งด้านการส่งเสริมการขายและสร้างโอกาสในการขายให้สมาชิกตัวแทนขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในธุรกิจและแรงจูงใจในการร่วมผลักดันให้ธุรกิจและยอดขายมีการเติบโต

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทมีกำลังการผลิตมากที่สุดในประเทศไทยและมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 80 ของตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในประเทศไทย ซึ่งมากกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



บริษัทผลิตสินค้าประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือนที่สาขาโรงงานโคราช ภายในเขตอุตสาหกรรมสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา เพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ วัตถุดิบที่สำคัญ คือ ผงเมลามีนซึ่งส่วนใหญ่สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบ วัตถุดิบที่ใช้ไม่มีปัญหาด้านคุณภาพหรือการขาดแคลนแต่อย่างใด และกระบวนการผลิตไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในต่างประเทศอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ Srithai (Vietnam) Company Limited ประเทศเวียดนาม และ Srithai Superware Manufacturing Private Limited ประเทศอินเดีย

Srithai (Vietnam) Company Limited



Srithai Superware Manufacturing Private Limited

บริษัทฯ ซื้อผงเมลามีนจากบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของยอดสั่งซื้อผงเมลามีนทั้งหมดในแต่ละปี เนื่องจากเป็นบริษัทในกลุ่ม จึงซื้อผงเมลามีนได้ในราคาที่เหมาะสมและคุณภาพได้ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งไม่มีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ

(จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

การขายของบริษัทฯ กระจายไปยังลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นทั้งลูกค้ารายย่อยและตัวแทนจำหน่าย บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม

2. สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

1) สายธุรกิจแม่พิมพ์

บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินธุรกิจผลิตแม่พิมพ์เองเพื่อจำหน่ายให้บุคคลภายนอก แต่ธุรกิจดังกล่าวดำเนินการโดยบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทต่างก็เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ที่ชิ้นงานมีความละเอียด เทียงตรง



บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้แม่พิมพ์ในการผลิตสินค้าพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน แม่พิมพ์จึงมีความสำคัญต่อสายธุรกิจพลาสติกมาก เนื่องจากแม่พิมพ์แต่ละชุดจะมีลักษณะและประสิทธิภาพในการผลิตชิ้นงานที่ต่างกัน ดังนั้น หากนำแม่พิมพ์ที่ไม่มีคุณภาพมาใช้ในการผลิต ชิ้นงานที่ผลิตได้ก็จะไม่มีคุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน และอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในกระบวนการผลิตได้ ปัจจุบันแม่พิมพ์สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ 1** แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ที่มีรูปแบบเรียบง่าย ได้แก่ เครื่องใช้ในครัวเรือน และของเด็กเล่น ซึ่งใช้ระบบการฉีดพลาสติกแบบธรรมดาในการผลิต ดังนั้น แม่พิมพ์จึงมีราคาไม่สูง และมีผู้ผลิตรายย่อยที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้เป็นจำนวนมาก
- กลุ่มที่ 2** แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์และชิ้นงานเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์และสุขภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งต้องใช้เทคนิคในการผลิต และมีขั้นตอนในการผลิตค่อนข้างมาก โดยผู้ผลิตแม่พิมพ์ต้องใช้เงินลงทุนสูงในเครื่องจักรและ Software จึงจะสามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้
- กลุ่มที่ 3** แม่พิมพ์ที่มีรูปร่างทรงกลมหรือสี่เหลี่ยมและผิวเรียบ ได้แก่ แม่พิมพ์สำหรับผลิตถัง แก้ว หรือบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ซึ่งใช้กับเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการผลิตสูง ส่วนใหญ่ผู้ผลิตแม่พิมพ์ในประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้ จึงต้องว่าจ้างผู้ผลิตในต่างประเทศและนำเข้ามาในราคาที่สูง

บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด จัดเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มที่

2 และ 3

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นการให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นงานพลาสติก หรือชิ้นงานเมลามีน ตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้ากำหนด พร้อมทั้งให้บริการซ่อมแก้ไขแม่พิมพ์ตามที่คุณลูกค้าต้องการ

(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจต่างๆ มีความต้องการผลิตชิ้นงานและสินค้าพลาสติกในแต่ละปีเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ มีการออกแบบสินค้าใหม่อยู่เสมอ พร้อมกับพยายามลดต้นทุนด้วยการเปลี่ยนวัตถุดิบจากเหล็กหรือโลหะต่างๆ ที่มีราคาสูงมาเป็นพลาสติกที่มีราคาขายและต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเครื่องสุขภัณฑ์ และอื่นๆ ประกอบกับแม่พิมพ์เป็นส่วนสำคัญและเป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติก จึงทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งคนไทยและต่างชาติลงทุนในธุรกิจรับจ้างทำแม่พิมพ์ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนไม่สูงเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้จากการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยให้มีความก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ประกอบการในประเทศมีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์มากขึ้นและไม่ขาดแคลนบุคลากร ตลอดจนมีกำลังการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการแม่พิมพ์ในประเทศ โดยมีการนำเข้าจากต่างประเทศเฉพาะแม่พิมพ์ที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตลาดแม่พิมพ์เปิดกว้างมากขึ้น ผู้ผลิตสินค้าสามารถว่าจ้างผลิตแม่พิมพ์จากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากคุณภาพ ความสามารถในการผลิต และราคาแม่พิมพ์ ทำให้อุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการต่างชาติสูงขึ้นทั้งด้านราคาและความสามารถในการผลิต

(ค) สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ศักยภาพและความพร้อมทางด้านบุคลากร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ตลอดจน Software Computer ทำให้บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดและเที่ยงตรงสูง ตลอดจนผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) และอื่นๆ ได้ปีละจำนวนมากขึ้นอยู่กับความยากง่ายและขนาดของแม่พิมพ์ที่ผลิต โดยสามารถผลิตได้คุณภาพที่ใกล้เคียงกับผู้ผลิตชั้นนำในต่างประเทศด้วยราคาที่แข่งขันได้กับราคาแม่พิมพ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้แก่กลุ่มบริษัทและลูกค้าทั่วไปในประเทศ แต่เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นทางด้านราคา และอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังทรงตัวตามภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ทั้งสองบริษัทได้พยายามลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางด้านราคาควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด มีเครื่องจักร อุปกรณ์ และกำลังคนที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ขนาดน้ำหนักตั้งแต่ 200 กิโลกรัม ถึง 5,000 กิโลกรัม ส่วนบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด สามารถผลิตขนาดใหญ่ได้ถึง 15,000 กิโลกรัม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปริมาณคู่แข่งจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ผู้ประกอบการแต่ละรายต่างก็มีลูกค้าและความชำนาญในแม่พิมพ์ชนิดพลาสติกของสินค้าแต่ละชนิดที่ไม่เหมือนกัน ทำให้ทั้งสองบริษัทยังมีการแข่งขันที่สูงในตลาดแม่พิมพ์ประเภทที่ทั้งสองบริษัทมีความชำนาญ

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หลักเป็นวัตถุดิบในการผลิตแม่พิมพ์ ประเทศไทยมีตัวแทนจำหน่ายและผู้นำเข้าจำนวนมาก ซึ่งมีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจึงสามารถจัดซื้อได้ง่ายและสะดวก ไม่มีปัญหาขาดแคลน

(จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

เนื่องจากต้องใช้เวลาค่อนข้างมากในขั้นตอนการออกแบบ การผลิต และการทดสอบแม่พิมพ์ นอกจากนี้ แม่พิมพ์แต่ละประเภทก็ใช้เวลาในการผลิตต่างกัน ดังนั้น หากในปีใดมีการรับงานแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนและต้องใช้เวลามากในการผลิต หรือมีปริมาณงานแม่พิมพ์ที่เข้ามามากในช่วงปลายปี ก็จะทำให้มีงานที่ยังไม่ส่งมอบเมื่อคิดเป็นสัดส่วนของรายได้ผันแปรตามมูลค่าของงานแม่พิมพ์ในลักษณะดังกล่าว

บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด ไม่มีงานแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม ขณะที่บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีงานแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หลายรายที่มีมูลค่าต่อรายได้เกินกว่า 10% ของรายได้รวม เนื่องจากเป็นงานที่รับเข้ามาในช่วงปลายปี พ.ศ. 2562 โดยบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ได้ทยอยส่งมอบแม่พิมพ์ให้แก่ลูกค้าและคาดว่าจะแล้วเสร็จทั้งหมดในปี พ.ศ. 2563

2) สายธุรกิจอื่นๆ

สายธุรกิจอื่นๆ ปัจจุบันประกอบด้วยสายธุรกิจเครือข่าย ศรีไทย เน็ทเวิร์ค ซึ่งดำเนินธุรกิจโดยการสรรหาสินค้าใหม่ๆ ที่มีคุณภาพ มีความทันสมัย และเป็นที่ยอมรับของตลาดจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่ายผ่านระบบเครือข่าย ดังนี้

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดหาจำหน่ายผ่านระบบธุรกิจเครือข่าย ศรีไทย เน็ทเวิร์ค จำแนกเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- ผลิตภัณฑ์กลุ่มนวัตกรรมสุขภาพ (Healthnovation)
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มนวัตกรรมความงาม (Beautnovation)
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มนวัตกรรมครัวเรือน (Homenovation)
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มนวัตกรรมเกษตร (Agrinovation)

(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มผู้บริโภคสินค้าโดยตรง

ระยะเวลาให้สินเชื่อ

ขายเป็นเงินสดผ่านระบบธุรกิจเครือข่าย ศรีไทย เน็ทเวิร์ค แบบ Multi-level Marketing

กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นความหลากหลายของสินค้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยการสรรหาสินค้านวัตกรรม สินค้าคุณภาพที่มีความปลอดภัย ทันสมัย และเป็นที่ยอมรับของตลาดหรือมีตลาดขนาดใหญ่รองรับ
- ขยายฐานสมาชิกของระบบธุรกิจเครือข่ายแบบ Multi-level Marketing
- พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้รองรับการสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ผ่านมือถือ สมาร์ทโฟน เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น มีความสะดวก รวดเร็ว ทันสมัย สร้างความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ ตลอดจนช่วยให้สินค้าติดตลาดและเป็นที่รู้จักของผู้บริโภคอย่างแพร่หลาย

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าผ่านระบบธุรกิจเครือข่ายแบบ Multi-level Marketing ภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 90

(ค) สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ในปี พ.ศ. 2562 ธุรกิจเครือข่าย ศรีไทย เน็ทเวิร์ค ของบริษัทมีรายได้จากการขายลดลงต่อเนื่องและมีผลการดำเนินงานขาดทุนจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวต่อเนื่องมาหลายปีที่ส่งผลโดยตรงต่อกำลังซื้อและการใช้จ่ายของภาคครัวเรือน การแข่งขันที่รุนแรง และภัยแล้งที่ส่งผลต่อภาคเกษตรกรรม และเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากผลขาดทุนของธุรกิจเครือข่าย บริษัทฯ จึงได้ควมรวมธุรกิจเครือข่ายกับธุรกิจขายตรงเข้าด้วยกันและบริหารจัดการภายใต้ระบบขายตรงเพียงระบบเดียว เพื่อง่ายต่อการบริหารจัดการ ลดค่าใช้จ่ายและคล่องตัวในการปรับแผนธุรกิจ

ทั้งนี้ สายธุรกิจเครือข่ายเป็นสายธุรกิจที่ไม่ต้องใช้งบลงทุนมาก และทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงานก็เป็นทรัพยากรที่มีอยู่เดิมของบริษัทฯ อีกทั้งผลประโยชน์ของธุรกิจเครือข่ายก็ไม่ได้มีนัยสำคัญต่อผลประโยชน์โดยรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเป็นส่วนสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ เพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน ดังนั้น การควมรวมธุรกิจเครือข่ายจึงไม่มีผลกระทบต่อสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทฯ ไม่สามารถประเมินสภาพตลาดโดยรวมของแต่ละผลิตภัณฑ์ ส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ที่ชัดเจน หรือเปรียบเทียบกับขนาดคู่แข่งได้โดยตรง เนื่องจากสินค้าที่บริษัทฯ นำมาจำหน่ายมีชนิดและประเภทของการใช้งานที่แตกต่างกัน และมีคู่แข่งที่มากมายหลากหลายขนาด แต่จากคุณภาพและคุณลักษณะพิเศษเฉพาะ ตลอดจนสิทธิบัตรในตัวสินค้าที่บริษัทฯ นำมาจำหน่าย ทำให้สินค้าของบริษัทฯ ยากต่อการลอกเลียนแบบและเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภคได้

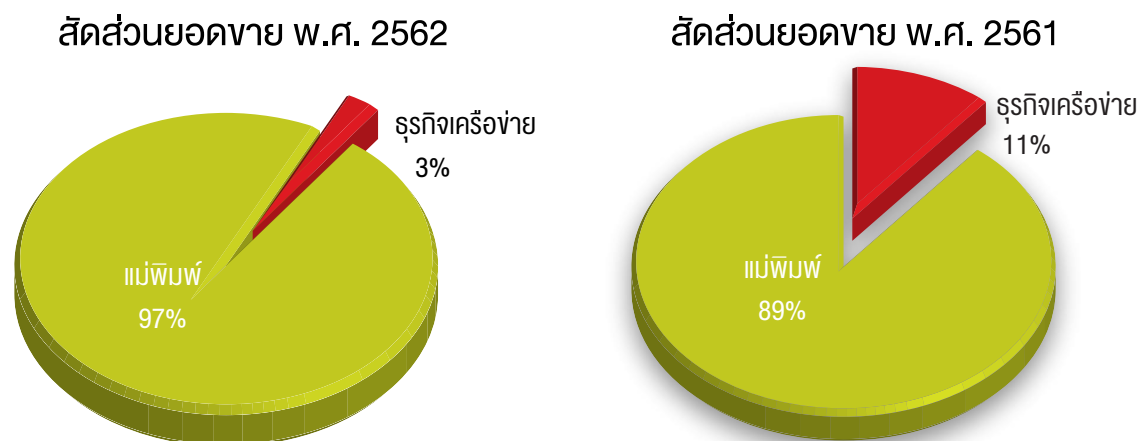
(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จัดหาสินค้าจากผู้ผลิตหลายรายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในการติดต่อกับผู้ผลิตสินค้าแต่ละรายเพื่อนำสินค้ามาจำหน่ายนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและพิจารณาถึงคุณภาพของตัวสินค้าและการเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วไป ชีตความสามารถในการผลิต ข้อมูลด้านการตลาด ตลอดจนข้อมูลด้านอื่นๆ ของผู้ผลิตสินค้าตามหลักเกณฑ์ของการเป็นคู่ค้าที่ดี (Good Supplier Selection Program) เช่น การสนับสนุนด้านการตลาด การขนส่งและการกระจายสินค้า และการสนับสนุนด้านวิทยากร/ฝึกอบรม เป็นต้น ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีความมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ จะไม่มีปัญหาขาดแคลนสินค้าที่จะนำมาจำหน่าย

(จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

เนื่องจากรายได้จากการขายของสายธุรกิจเครือข่ายมีสัดส่วนน้อยไม่ถึงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับรายได้รวม ประกอบกับบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้บริโภคโดยตรงจำนวนมาก ราย บริษัทฯ จึงไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม

สัดส่วนยอดขายของสายธุรกิจแม่พิมพ์และธุรกิจเครือข่าย ในปี พ.ศ. 2562 เปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2561 ดังนี้



2.3 ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์

(ก) ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจพลาสติก

ประเภทของลูกค้าแบ่งได้เป็น 5 ประเภท คือ

1. ผู้นำเข้าในประเทศ มีทั้งประเภทนำเข้าเพื่อใช้งานเองและนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายในประเทศของตน เช่น ห้างสรรพสินค้า และตัวแทนจำหน่าย เป็นต้น โดยผู้นำเข้าจะสั่งซื้อจากบริษัทเป็นครั้งๆ ไป
2. ลูกค้าสถาบัน ได้แก่ บริษัท หรือองค์กรต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ซื้อสินค้าไว้ใช้เอง เช่น โรงงานผลิตน้ำอัดลม ซीलิ่งบรรจุขวด หรือกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจโรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีลูกค้าสถาบันที่ซื้อสินค้าเพื่อนำไปประกอบหรือเพื่อใช้สนับสนุนธุรกิจของตน เช่น ผู้ประกอบรถยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน โรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมภาพยนตร์ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้มีสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ และลูกค้าบางรายก็เป็นคู่ค้ากันมานาน
3. ระบบการขายตรง มีพิธีกรหรือพนักงานขายตรงเป็นผู้ขายสินค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยมีรายได้หลักจากส่วนลดที่ได้รับจากราคาขายปลีกและค่า佣หน้า
4. ตัวแทนจำหน่าย เป็นนิติบุคคลซึ่งมีความสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทฯ นาน และซื้อสินค้าโดยได้รับเครดิตทางการค้าเพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้ค้าปลีกและห้างสรรพสินค้าอีกทอดหนึ่ง
5. ขายเงินสดในงานมหกรรม เป็นการจัดงานมหกรรมลดราคาสินค้า ซึ่งจัดขึ้นปีละประมาณ 5-6 ครั้ง ตามโรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ สินค้าที่นำมาขายได้แก่ สินค้ามีรอยตำหนิ สินค้าที่ผลิตเกินคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสินค้าค้างสต็อก ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นแม่บ้าน และผู้บริโภคโดยตรง

(ข) ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

ประเภทของลูกค้าสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. บริษัท ศรีไทย มียากกว่า จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีผู้ที่มีความชำนาญในการผลิตแม่พิมพ์ให้คำปรึกษาและเสนอบริการผลิตแม่พิมพ์แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั้งหลายที่ต้องการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม หรือผลิตเครื่องใช้พลาสติก ลูกค้าที่ติดต่อจึงมักเป็นลูกค้าประจำที่มีความสัมพันธ์ยาวนาน
2. ระบบการขายตรงแบบ Multi-level Marketing หรือระบบธุรกิจเครือข่าย มีนักธุรกิจอิสระร่วมทำธุรกิจในลักษณะหุ้นส่วนธุรกิจ (SriThai Network Business Partner) โดยนักธุรกิจอิสระจะมีรายได้หลักตามแผนการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน

2.4 บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับอนุมัติบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์หลายรายการ สิทธิประโยชน์หลักเป็นการได้รับยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วงเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หัวข้อ 25 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน หน้า 45 – 47

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหรือคิดเป็นประมาณหนึ่งในสามของรายได้หลักของกลุ่มบริษัท และสัดส่วนดังกล่าวยังมีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นได้อีก เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการของตลาดสูงและมีอัตราการเติบโตของยอดขายที่ดีกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยเฉพาะตลาดในประเทศเวียดนาม

เนื่องจากรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มในปัจจุบันมาจากการจำหน่ายให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและโรงพยาบาล 3-4 ราย และอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม 4-5 ราย โดยทำสัญญาขายสินค้ากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มากรายนัก ประกอบกับธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งขันกับกลุ่มบริษัทอีกหลายราย และสินค้าบางรายการไม่ได้มีความซับซ้อนในการผลิตมากนัก จึงมีโอกาสดึงลูกค้าเปลี่ยนไปสั่งซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่งหรือยอมลงทุนเพื่อผลิตสินค้าบางรายการด้วยตนเอง และหากกลุ่มบริษัทสูญเสียกลุ่มลูกค้าดังกล่าวไปโดยไม่สามารถหาลูกค้ามาทดแทนได้ทันที ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอและต่อเนื่องของรายได้ หรือส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทลดลงในช่วงระยะเวลาหนึ่งในอนาคต

แนวทางรองรับความเสี่ยง

สินค้าของบริษัทฯ มีจุดแข็งทั้งจากการมีสิทธิบัตรในตัวสินค้าและสินค้ามีคุณภาพสูงจากการผลิตด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ได้แก่ เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปแบบผนังบางและการติดฉลากในแม่พิมพ์ (In Mould Labeling) ทำให้ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารของบริษัทฯ ใช้วัตถุดิบน้อยลงแต่มีความคงทนและสวยงาม ขณะที่สิทธิบัตรในตัวผลิตภัณฑ์ฝาเกลียว (Closure) มีจุดเด่นที่มีน้ำหนักเบาจากการใช้วัตถุดิบน้อยลงเช่นกัน ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทฯ จึงสามารถช่วยลดต้นทุนและส่งเสริมการทำ CSR ให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายใต้สิทธิบัตรดังกล่าวครอบคลุม 14 ประเทศ การมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ทำให้มีความพร้อมลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งต้องใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่มีมูลค่าสูง และการมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศไทยและเวียดนามของกลุ่มบริษัทที่สามารถผลิตสินค้าแทนกันได้ ก็เป็นจุดแข็งที่ทำให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่มรายใหญ่มีความมั่นใจมากยิ่งขึ้นในคุณภาพของสินค้า ความต่อเนื่องของการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม หรือยากที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันเพิ่มเติม แต่บริษัทฯ ก็ไม่ได้นิ่งนอนใจและได้วางแผนทางรองรับความเสี่ยงเพิ่มเติมดังนี้

1. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้งลูกค้าในปัจจุบันและลูกค้ารายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถรับคำสั่งซื้อได้ในปัจจุบันอันเนื่องมาจากความพร้อมของกำลังการผลิต และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัทรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความต้องการสินค้าจำนวนมากได้ไม่กี่ราย โดยการให้ความรู้และช่วยเหลือในด้านการผลิตตามความเหมาะสมของโอกาสและความจำเป็น
2. เพิ่มปริมาณผลผลิตด้วยการลงทุนขยายกำลังการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศและ/หรือปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต
3. พิจารณาปรับเปลี่ยนอายุของสัญญาขายสินค้าตามความเหมาะสมของโอกาสและการเจรจาทางการค้ากับลูกค้า
4. ร่วมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น
5. จัดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมจุดแข็งของตัวสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างตราสินค้าให้แข็งแกร่งและเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

6. เน้นการให้บริการที่ครบวงจรควบคู่ไปกับการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องทั้งการลงทุนโดยบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ธุรกิจรับจ้างแปรรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ซึ่งนอกจากจะช่วยลดภาระในการลงทุนหรือการจัดหาผู้ผลิตรายอื่นของลูกค้าแล้ว ยังสามารถช่วยลดต้นทุนในการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ โดยกลุ่มบริษัทก็ได้รับผลตอบแทนเป็นคำสั่งซื้อในส่วนของฝาเกลียว (Closure) และหลอดพรีฟอร์ม (Preform) ที่สม่ำเสมอและแน่นอนมากขึ้นพร้อมกับรายได้ส่วนเพิ่มจากการรับจ้างแปรรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
7. ปรับฐานลูกค้าและฐานการผลิตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มด้วยการย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตไปยังประเทศที่สินค้ายังเป็นที่ต้องการของตลาดหรือเป็นประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น ประเทศเวียดนาม เป็นต้น ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่ต้องการขยายฐานการผลิตและตลาดในต่างประเทศ เพื่อให้มีการใช้งานทรัพยากรที่ลงทุนอย่างคุ้มค่า
8. ติดตามกระแสและทิศทางของเทคโนโลยีในการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีเกิดใหม่ที่อาจมาแทนสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและวางแผนกลยุทธ์ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าอาจจะไม่ได้เกิดขึ้นง่ายๆ หรือบ่อยๆ ก็ตาม เนื่องจากจะมีผลกระทบต่อกระบวนการเปลี่ยนแปลงทั้งสายการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม นอกจากนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพลาสติก การวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และการมีสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กรต่างๆ หรือผู้ประกอบการที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของแวดวงธุรกิจพลาสติก จะเป็นส่วนเสริมให้บริษัทได้รับทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงได้
9. มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการลงทุนและขยายฐานลูกค้าของกลุ่มสินค้าอื่นภายใต้ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตของยอดขายตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Material Handling กลุ่มบรรจุภัณฑ์จำพวกถังสี และผลิตภัณฑ์เปลือกแบตเตอรี่ เป็นต้น เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการลดคำสั่งซื้อหรือสูญเสียลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

3.1.2 ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

รายได้หลักของบริษัทมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวใช้เม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 60 ของต้นทุนผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันแม้บริษัทจะซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จากผู้ผลิตภายในประเทศ แต่เม็ดพลาสติกดังกล่าวซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมัน ก็มีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายได้ตลอดเวลาตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความผันผวนของของค่าเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจากราคาในตลาดโลกที่ซื้อขายกันด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตลอดจนระดับของอุปสงค์และอุปทานของการผลิตและการบริโภคทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ดังนั้น หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนสูง ก็จะส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์และการไม่สามารถกำหนดราคาขายที่เหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนไปเมื่อเกิดภาวะความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. คณะกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาปริมาณการใช้ รวมถึงการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่าย
2. จัดหาแหล่งผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดจากในประเทศและต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทมีแหล่งผลิตวัตถุดิบที่เพียงพอและเป็นทางเลือกในการสอบราคาวัตถุดิบจากผู้ขายหรือผู้ผลิตหลายรายก่อนการสั่งซื้อ เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่ดีที่สุด
3. ตรวจสอบและติดตามคุณภาพวัตถุดิบให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ด้วยวิธีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบโดยบริษัทกลางหรือหน่วยงานราชการที่รับบริการตรวจสอบคุณภาพ
4. หากวัตถุดิบมีแนวโน้มขึ้นราคา บริษัทจะซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการใช้ผลิตในระยะเวลาหนึ่งเพื่อสามารถผลิตและจัดส่งสินค้าได้ตามที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับลูกค้า หรือหากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนมาก บริษัทก็จะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้งมากขึ้น

5. กรณีที่ราคาวัตถุดิบในต่างประเทศต่ำกว่าราคาภายในประเทศ บริษัทจะนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ
6. ใช้หลักการบริหารจัดการของ Supply Chain ในการประมาณการคำสั่งซื้อร่วมกับลูกค้าและประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบ เพื่อให้การจัดส่งวัตถุดิบและการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. เจรจาทาสัญญาหรือข้อตกลงขอปรับราคาขายสินค้ากับลูกค้าตามความเหมาะสม
8. กำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์บางกลุ่มในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) และการเปลี่ยนแปลงราคาขายตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามรอบระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้า ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถรักษากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและไม่ผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบมากเกินไป
9. เจรจาเปลี่ยนแปลงเครดิตเทอมกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นครั้งคราวเพื่อให้ได้รับส่วนลดราคาวัตถุดิบที่คุ้มค่างับต้นทุนทางการเงิน

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันของธุรกิจขายตรง

ตลาดของธุรกิจขายตรงในประเทศไทยมีมูลค่าสูงและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีคู่แข่งอยู่เป็นจำนวนมากและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งคู่แข่งที่เป็นธุรกิจขายตรงภายในประเทศและธุรกิจแบบข้ามชาติ อีกทั้งการตลาดแบบออนไลน์ที่มีความนิยมมากขึ้นและขยายตัวอย่างรวดเร็ว อาจส่งผลให้ระบบธุรกิจขายตรงของบริษัทไม่เติบโตเท่าที่ควร ตลอดจนสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดและสมาชิกได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. วางแผนการสั่งซื้อสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคาสินค้ากับผู้ผลิตโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าที่ขายดีในอันดับต้นๆ หรือเป็นสินค้าที่มีการหมุนเวียนซื้อขายเร็ว (Fast Moving) ซึ่งสามารถช่วยลดต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปหรือปัญหาสินค้าหมดอายุได้
2. ใช้กลยุทธ์การสร้างตราสินค้าเพื่อสร้างฐานลูกค้าของธุรกิจให้มั่นคงและมีความจงรักภักดีต่อตราสินค้า (Customer Royalty Program) รวมถึงให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจในตัวสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้า
3. สร้างความเชื่อมั่นให้สมาชิกด้วยแผนการจ่ายค่าผลประโยชน์ตอบแทนที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ อีกทั้งฐานะการเงินที่มั่นคงของบริษัท
4. คัดสรรสินค้าโดยพิจารณาผู้จำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยหลักเกณฑ์ในการเป็นคู่ค้าที่ดี (Good Supplier Selection Program) ซึ่งเป็นการพิจารณาผู้จำหน่ายสินค้าในด้านหลักๆ ได้แก่ การสนับสนุนด้านการตลาด การขนส่งและการกระจายสินค้า และการสนับสนุนด้านวิทยากร/ฝึกอบรม เป็นต้น ซึ่งช่วยลดปัญหาสต็อกคงค้างและก่อให้เกิดระบบการส่งสินค้าเมื่อต้องการใช้ (Just-in-time) นอกจากนี้ การคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายที่ได้มาตรฐาน การปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสินค้าที่ผลิต รวมถึงการทำสัญญาประกันความลับสูตรการผลิตและข้อมูลผลิตภัณฑ์ จะช่วยสร้างความมั่นใจในคุณภาพสินค้าและเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้สินค้าของบริษัทฯ ตลอดจนช่วยป้องกันปัญหาสินค้าลอกเลียนแบบ
5. มุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อสินค้าที่อยู่ในกระแสนิยมหรือมีการตอบรับจากผู้บริโภคที่ดี รวมถึงขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้นด้วยการนำเสนอสินค้าใหม่ๆ ที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคและนักธุรกิจขายตรงและเครือข่าย และมีตลาดรองรับในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการวางตลาดสินค้าใหม่
6. ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดความเสี่ยงของตลาดภายในประเทศ เพิ่มโอกาสทางธุรกิจและรองรับความต้องการของสมาชิกที่ต้องการขยายตลาดให้กว้างขวางขึ้น
7. สรรหาและร่วมเป็นพันธมิตรกับธนาคารชั้นนำทั้งในประเทศและในภูมิภาคอาเซียน เพื่อช่วยสนับสนุนและพัฒนาให้ระบบการจ่ายชำระค่าสินค้าและการจ่ายค่าผลประโยชน์ตอบแทนเป็นไปอย่างถูกต้อง แม่นยำและรวดเร็ว อีกทั้งมีความทันสมัยและโดดเด่นด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ

- พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ในการสนับสนุนให้ธุรกิจมีการปรับตัวได้อย่างเหมาะสมและทันต่อกระแสนิยมและการใช้ชีวิตของสังคมโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะการให้ความสำคัญและพัฒนาการทำตลาดออนไลน์บนสมาร์ตโฟน เพื่อตอบสนองความต้องการของนักธุรกิจขายตรงทั้งในด้านการอำนวยความสะดวกรวดเร็วให้แก่ลูกค้าและผู้สนใจสินค้าให้สามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทได้ในทุกช่องทาง และสั่งซื้อสินค้าได้จากทุกที่ทุกเวลา เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายและสอดคล้องกับกระแสนิยมของสังคมสมัยใหม่ ตลอดจนสามารถดึงดูดคนรุ่นใหม่มาเข้าร่วมธุรกิจขายตรงได้มากขึ้น

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

3.2.1 ความเสี่ยงด้านการผลิต

ผงเมลามีนซึ่งวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะและมีผู้ผลิตและจำหน่ายในประเทศไม่มากนัก ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีความต้องการใช้ผงเมลามีนเพิ่มมากขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และการขยายฐานการผลิตในประเทศอินเดียและเวียดนาม ดังนั้น กลุ่มบริษัทอาจประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต และส่งผลให้ยอดขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทไม่สามารถเติบโตได้ตามที่คาดการณ์

แนวทางรองรับความเสี่ยง

- บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตผงเมลามีนรายสำคัญให้บริษัท และจากการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบร่วมกัน ตลอดจนกำลังการผลิตของบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ที่มีอยู่อย่างเพียงพอต่อความต้องการของบริษัทและยังสามารถจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรายอื่นได้อีก ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่ามีแหล่งวัตถุดิบผงเมลามีนที่มีคุณภาพและไม่มีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ
- บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตผงเมลามีนรายอื่นและเป็นผู้ค้ากันมานาน และมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพในประเทศ ทำให้บริษัทสามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสม และมั่นใจได้ว่าวัตถุดิบจะมีปริมาณเพียงพอต่อการผลิตที่มีการขยายตัว หรือสามารถรองรับการขยายฐานการผลิตทั้งในประเทศและในกลุ่มประเทศเป้าหมายได้

ส่วนของเม็ดพลาสติกซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงต่อการประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากมีผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย ประกอบกับบริษัทฯ สามารถจัดหาได้จากแหล่งทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

3.2.2 ความเสี่ยงด้านแรงงาน

การปรับขึ้นของอัตราค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ การเติบโตของหลายอุตสาหกรรม และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้กลุ่มแรงงานมีฝีมือในประเทศไทยมีโอกาและทางเลือกในการประกอบอาชีพมากขึ้น ประกอบกับประเทศไทยเริ่มเข้าสู่การเป็นประเทศของสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) และมีจำนวนประชากรวัยทำงานในอัตราส่วนที่ลดลง จึงอาจส่งผลให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงานมีฝีมือและต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มค่าแรงพิเศษเพื่อการจูงใจ ซึ่งเหตุปัจจัยดังกล่าวกระทบกระบวนการผลิตสินค้าเมลามีน เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพาแรงงานมีฝีมือ และมีความต้องการแรงงานจำนวนมากเพื่อรองรับแผนการขยายตลาด

แนวทางรองรับความเสี่ยง

- บริหารจัดการแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น และพัฒนากระบวนการทำงานในโรงงานเป็นแบบ Lean Manufacturing
- จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมเพื่อฝึกทักษะการผลิตให้พนักงานก่อนปฏิบัติงานจริง และเพิ่มประสิทธิภาพกำลังคนเพื่อเพิ่มผลผลิตต่อคนให้มากขึ้น

3. จัดโครงการอบรมผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อถ่ายทอดและพัฒนาพนักงานรุ่นต่อไป ให้มีความรู้ความเข้าใจในเทคนิคเฉพาะด้าน เสริมแนวคิดของการพัฒนาและการแก้ไขปัญหา ตลอดจนได้เรียนรู้ในด้านอื่นๆ เพิ่มเติมทั้งด้านการตลาด การผลิต การเงิน และการขนส่ง เพื่อให้มีความรู้ที่หลากหลาย ตลอดจนให้มีความเข้าใจโจทย์และเงื่อนไขธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้กับงานที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง
4. นำเข้าแรงงานต่างด้าวอย่างถูกกฎหมายมาทำงานในบางกระบวนการผลิต
5. จัดให้มีสวัสดิการในปัจจัยพื้นฐานอื่นๆ นอกเหนือจากค่าแรงตามที่กฎหมายกำหนด สิทธิในการได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ รวมถึงโอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอาชีพและการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ผ่านกระบวนการส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกของการรักองค์กรและร่วมเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ทั้งนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรในระยะยาว
6. ร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำในการพัฒนาเครื่องจักรอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติเพื่อลดการพึ่งพาแรงงาน ปัจจุบันบริษัท ประสบความสำเร็จในการนำมาใช้กับสายการผลิตส่วนหนึ่งซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้แรงงานคนและส่งผลให้ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มที่ลดลงด้วย
7. ปรับเปลี่ยนชั่วโมงการทำงานของพนักงาน เพื่อวัตถุประสงค์ของการบริหารต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยไม่ลดผลผลิต
8. ขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่แรงงานมีศักยภาพในการผลิต ยังไม่เกิดภาวะขาดแคลนแรงงาน และมีอัตราค่าแรงที่เหมาะสม

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากการผิดข้อกำหนดทางการเงิน

บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทกับสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าหนี้ และยังคงมีผลอยู่จนกว่าบริษัทจะชำระคืนเงินกู้เสร็จสิ้น ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน อาจทำให้บริษัทตกอยู่ในสถานะการผิดข้อกำหนดทางการเงินได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทได้จัดทำประมาณการงบการเงินขึ้นใช้ภายในองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณการอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละงวดเพื่อลดโอกาสของการปฏิบัติผิดข้อกำหนดทางการเงิน

3.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การส่งออกสินค้า และการนำเข้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป เครื่องจักรและอุปกรณ์บางชนิดของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณการรายได้และต้นทุน ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ตลอดจนกระแสเงินสดได้อย่างแม่นยำ

แนวทางรองรับความเสี่ยง

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทยังคงมียอดขายส่งออกเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของรายได้หลัก ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยรายได้จากการส่งออกส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 ของรายได้จากการส่งออกทั้งหมด และจะเพิ่มสูงขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจส่งออก ขณะที่การนำเข้าของบริษัทส่วนใหญ่ก็สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเช่นเดียวกัน แต่การใช้จ่ายจะผันแปรขึ้นอยู่กับงบลงทุนในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้วิธีบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล (Natural Hedge) ควบคู่กับการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม การทำสัญญาดังกล่าวจะช่วยให้อำนาจการชำระหนี้สินที่แน่นอน ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ที่เหมาะสมของบริษัทได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เจรจาและเสนอราคาขายสินค้าให้ลูกค้าในบางประเทศและบางรายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อาทิ สกุลเงินบาทซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกเป็นสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ 30 ของรายได้จากการส่งออกทั้งหมด ควบคู่กับการซื้อสินค้าด้วยสกุลเงินที่หลากหลาย เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบจากการพึ่งพิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่งมากเกินไป ตลอดจนเจรจากับลูกค้าหลักเพื่อขอปรับราคาขาย เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศมีรายได้เป็นเงินสกุลท้องถิ่นจากการจำหน่ายให้ลูกค้าภายในประเทศมากกว่าร้อยละ 90 ขณะที่การนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตส่วนใหญ่สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจะผันแปรตามปริมาณการใช้วัตถุดิบ งบประมาณในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทฯ ย่อยได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ ตามสภาพการณ์ ทั้งการขายฐานลูกค้าในต่างประเทศเพื่อเพิ่มรายรับสกุลเงินตราต่างประเทศ ควบคู่กับการหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศเพื่อลดการนำเข้า หรือเจรจาซื้อสินค้านำเข้าจากผู้จำหน่ายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบจากการพึ่งพิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่งมากเกินไป นอกจากนี้ การวางแผนการลงทุนและการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ก็เป็นอีกหนึ่งแนวทางที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้แก่บริษัทฯ ย่อยได้

3.3.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย

1. วงเงินกู้หมุนเวียนของบริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยอิงอัตรา MOR หรือ Money Market Rate ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว
2. เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการลงทุนตามแผนงานขยายธุรกิจในแต่ละปี โดยมีเงื่อนไขดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ และแบบลอยตัวอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ และ BIBOR

ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงของการขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอิงกับอัตราลอยตัวดังกล่าวเมื่ออัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวน

แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแนวทางรองรับเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- จัดทำประมาณการเงินสดและแผนการลงทุนไว้ล่วงหน้าเพื่อที่บริษัทฯ จะได้มีเวลาเพียงพอในการจัดหาและพิจารณาแหล่งเงินต่างๆ ที่มีเงื่อนไขและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับบริษัทฯ
- จัดหาวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น
- พิจารณาชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดเพิ่มเติมตามสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ และประเภทของอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ที่บริษัทฯ วางแผนชำระคืน ซึ่งบางวงเงินกู้บริษัทฯ สามารถกระทำได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มและไม่ผิดต่อเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้
- ติดตามข้อมูลการเคลื่อนไหวของภาวะอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ประเมินทิศทางของอัตราดอกเบี้ยและเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยเมื่อบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติม พร้อมทั้งเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินกรณีระดมเงินทุนจากแหล่งอื่นที่มีโชคราคาพาณิชย์ เช่น การออกหุ้นกู้ เป็นต้น
- พิจารณาเลือกใช้เงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่หรืออัตราดอกเบี้ยที่อิงอัตราลอยตัวอื่นๆ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะจัดหาเพิ่มเติม เพื่อช่วยถ่วงดุลหรือกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและบริษัทฯ สามารถทราบภาระต้นทุนทางการเงินที่แน่นอน

3.3.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

การขายสินค้าให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการขายเชื่อทั้งลูกค้าภายในและต่างประเทศ มีการจัดจำหน่ายให้ลูกค้ารายเก่าที่ซื้อขายกับบริษัทมานาน และลูกค้ารายใหม่ๆ ตามฐานลูกค้าของบริษัทที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ รวมถึงมีระยะเวลาการให้เครดิตแก่ลูกค้าที่ต่างๆ กัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บชำระหนี้จากลูกค้าได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การจัดระดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การหาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกค้า และการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทไม่มีสาระสำคัญ การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แม้ว่าลูกค้าของบางสายธุรกิจจะมีน้อยรายก็ตาม เนื่องจากเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือด้านฐานะการเงิน ประกอบกับบริษัทยังมีลูกค้ารายอื่นอีกเป็นจำนวนมาก มีตลาดที่กระจายอย่างหลากหลาย มีประสบการณ์การเก็บหนี้ในอดีต การควบคุมการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ตลอดจนวิเคราะห์และติดตามความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยอาจปรับเปลี่ยนวงเงินและระยะเวลาการให้เครดิตอย่างเป็นระบบตามพฤติกรรมการชำระเงินของลูกค้า ตลอดจนกำหนดมาตรการในการติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้รายที่มีการชำระเงินล่าช้าเกินกำหนด ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อเพิ่มเติมจากจำนวนเงินที่บริษัทได้บันทึกไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

กรณีลูกค้าต่างประเทศโดยเฉพาะลูกค้ารายใหม่หรือลูกค้าที่บริษัทยังไม่มีความมั่นใจในฐานะการเงิน บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินด้วยเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือต้องโอนชำระเงินก่อนบางส่วนหรือทั้งหมด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4.1.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการผลิต

1) บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานใหญ่และ โรงงานสุขสวัสดิ์	24	3	0.2	282.20	255.28	537.48	ถือกรรมสิทธิ์ ของตนเอง	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽³⁾
โรงงานบางปู	6	3	89	21.34	218.15	239.49		
โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี	49	1	86	234.33	1,049.75	1,284.08		
โรงงานโคราช	48	0	0	76.76	176.46	253.22		
ศูนย์จำหน่ายสินค้า ⁽¹⁾	-	-	-	27.80	-	27.80		
รวม ⁽²⁾				642.43	1,699.64	2,342.07		

- (1) ประกอบด้วยศูนย์จำหน่ายสินค้าของธุรกิจขายตรง รวม 13 สาขา ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และต่างจังหวัด และ ศรีไทย ซูเปอร์
เอนท์ เล็ต 1 สาขา
- (2) บริษัทฯแสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หัวข้อ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หน้า 28 – 31
- (3) ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 รวมจำนวน 796.48 ล้านบาท มีหลักประกันเป็นเพียงข้อตกลงที่จะไม่ก่อ
ภาระผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต
(Negative Pledge) เท่านั้น ขณะที่วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทั้งหมดไม่มีหลักประกัน

2) บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	6	0	75	-	30.31	30.31	เช่าที่ดินและ อาคาร ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽²⁾

- (1) เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงงานโคราชของบริษัทฯเป็นที่ตั้งสถานประกอบการ โดยต่ออายุสัญญาเช่าแบบปีต่อปีกับบริษัทฯ และมีค่าเช่า
ในปี พ.ศ. 2562 จำนวน 3.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการขอเช่าพื้นที่เพิ่มเพื่อขยายธุรกิจและสายการผลิต
- (2) วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 10.0 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งราย มีหลักประกันเป็นเพียงข้อตกลงที่จะไม่ก่อภาระ
ผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในทรัพย์สินของ KTT ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต (Negative Pledge) เท่านั้น

3) บริษัท ทีไทยพลัส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ศรีไทย นาโพลัส จำกัด”)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	2	0	5.75	-	6.44	6.44	เช่าที่ดินและ อาคาร ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽²⁾

- (1) เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงงานโคราชของบริษัทเป็นที่ตั้งสถานประกอบการ โดยต่ออายุสัญญาเช่าแบบปีต่อปีกับบริษัท และมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2562 จำนวน 1.16 ล้านบาท
- (2) ไม่มีภาระหนี้เงินกู้และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงินใดๆ

4) Srithai (Vietnam) Company Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานใหญ่และ โรงงานที่ Song Than 1 Industrial Zone	18	3	0	64.48	522.53	587.01	เช่าที่ดิน ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะอาคาร เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽³⁾
โรงงานที่ Viet Huong Industrial Zone	2	0	51.25	-	38.02	38.02	เช่าที่ดินและ อาคาร ⁽²⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	
รวม ⁽⁴⁾				64.48	560.55	625.03		

- (1) สัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม มีอายุของสิทธิการเช่ารวมเป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 48 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 โดยมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2562 จำนวนเทียบเท่า 1.02 ล้านบาท
- (2) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม มีอายุของสัญญาเช่าคราวละ 4 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 และมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ได้ครั้งละ 4 ปี รวม 4 ครั้ง รวมเป็นระยะเวลาที่ต่ออายุสัญญาเช่าได้ทั้งสิ้น 16 ปี ซึ่งจะทำให้สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2575 โดยมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2562 จำนวนเทียบเท่า 2.42 ล้านบาท
- (3) ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวของ Srithai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวนเทียบเท่า 247.38 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทั้งหมดจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศเวียดนามและประเทศไทย มีหลักประกันเป็นเพียงข้อตกลงที่จะไม่ก่อการผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรทั้งหมดของ SVN ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต (Negative Pledge) และ/หรือ Letter of Comfort ที่ออกโดยบริษัทเท่านั้น
- (4) SVN ยังมีที่ดินเปล่าที่อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมของประเภทธุรกิจและช่วงเวลาของการใช้ประโยชน์จากที่ดิน ซึ่งมีเนื้อที่ 18 ไร่ 3 งาน 75 ตารางวา ตั้งอยู่ไม่ไกลจากที่ตั้งของโรงงานและสำนักงานใหญ่ของ SVN โดยทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนามในปี พ.ศ. 2559 อายุสัญญาเช่า 42 ปี ค่าสิทธิการเช่าทั้งหมดจำนวนเทียบเท่า 52.50 ล้านบาท และไม่มีค่าเช่ารายเดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ก่อสร้างอาคารโรงงานสำหรับรองรับการขยายธุรกิจและกำลังการผลิตของ SVN ในอนาคต ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวนเทียบเท่า 41.91 ล้านบาท

5) Srithai (Hanoi) Company Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	14	0	44.5	125.84	341.89	467.73	เช่าที่ดิน ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽²⁾

(1) สัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม อายุสัญญาเช่า 43 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 ค่าสิทธิการเช่าทั้งหมดจำนวนเทียบเท่า 63.06 ล้านบาท และไม่มีค่าเช่ารายเดือน ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวนเทียบเท่า 48.06 ล้านบาท

(2) วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทั้งหมดจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศเวียดนามและประเทศไทย มีหลักประกันเป็นการค้ำประกันโดย SVN

6) Srithai Superware Manufacturing Private Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	17	2	70.75	87.77	91.91	179.68	เช่าที่ดิน ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽²⁾

(1) สัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศอินเดีย อายุสัญญาเช่า 99 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 ค่าสิทธิการเช่าทั้งหมดจำนวนเทียบเท่า 48.72 ล้านบาท และไม่มีค่าเช่ารายเดือน ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวนเทียบเท่า 37.10 ล้านบาท

(2) วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 33.0 ล้านดอลลาร์ในปี (หรือประมาณ 15 ล้านบาท) จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศอินเดีย มีหลักประกันเป็น Standby Letter of Credit ที่ออกโดยบริษัทฯ

7) Srithai Superware India Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและ คลังสินค้าที่ Gurgaon	-	1	67.32	-	-	-	เช่าอาคาร ⁽¹⁾	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽²⁾

(1) สัญญาเช่า ระยะเวลาการเช่า 3 ปี โดยมีค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่สำหรับปี พ.ศ. 2562 จำนวนเทียบเท่า 0.43 ล้านบาท และเนื่องจากธุรกิจของ Srithai Superware India Limited ("SSI") เป็นธุรกิจซื้อขายไป ทรัพย์สินหลักรายการอื่นที่ SSI ใช้ในการประกอบธุรกิจ จึงมีเพียงเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน

(2) ไม่มีภาระหนี้เงินกู้และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงินใดๆ

8) บริษัท ศรีไทย-อิตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและ คลังสินค้า	0	0	68.25	-	14.37	14.37	เช่าอาคาร ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ เครื่องจักร และอุปกรณ์	ไม่มีทรัพย์สิน ติดจำนอง ⁽²⁾

- (1) เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของสำนักงานใหญ่และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งสถานประกอบการ โดยต่ออายุสัญญาเช่าแบบปีต่อปีกับบริษัทฯ และมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2562 จำนวน 0.60 ล้านบาท
- (2) วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 1.04 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งราย มีหลักประกันเป็นเงินฝากธนาคารของตนเองค้ำเต็มจำนวน

9) บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	14	2	75	29.13	38.85	67.98	ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเอง	ทรัพย์สินติด จำนองบางส่วน ⁽¹⁾

- (1) ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 3.40 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 37.0 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งราย มีหลักประกันเป็นการจำนองที่ดินเนื้อที่ 10 ไร่ 3 งาน 32.6 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง

10) บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	11	1	73	158.00	385.04	543.04	ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเอง	ทรัพย์สินติด จำนองบางส่วน ⁽¹⁾

- (1) ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 7.00 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนรวมจำนวน 155.0 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองราย มีหลักประกันเป็นการจำนองที่ดินเนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 21 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรส่วนหนึ่ง และข้อตกลงที่จะไม่นำทรัพย์สินทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญไปทำนิติกรรมใดๆ หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันตลอดอายุสัญญาเงินกู้

4.1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ลิขสิทธิ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และสิทธิบัตรทางด้านเทคนิคการผลิต ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สิทธิในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายฝาเครื่องดื่ม และสิทธิในการผลิตและจำหน่ายสินค้าตามสัญญาต่างๆ โดยมีอายุของการใช้ประโยชน์ระหว่าง 5 – 10 ปี บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดและมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หัวข้อ 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน หน้า 31

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติก ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ที่มีศักยภาพในการสร้างผลกำไรและมีโอกาสในการเจริญเติบโต เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญแก่การลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์หรือสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทตามแผนกลยุทธ์ที่ต้องการเน้นให้การทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจของบริษัท และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น

อย่างไรก็ตาม หากเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ที่บริษัทให้ความสำคัญตามนโยบายของบริษัท หรือมีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษด้วยเทคนิคเฉพาะทาง ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มผลิตภัณฑ์ Material Handling บริษัทก็มีนโยบายที่จะลงทุนในสัดส่วนที่ทำให้บริษัทนั้นมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีอำนาจในการควบคุม กำหนดนโยบาย และบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทนั้นได้

ในการดูแลและบริหารงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจนั้นๆ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในจำนวนที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท หรือเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการ หรือออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

4.3 การประเมินราคาสินค้า

บริษัทไม่มีการประเมินราคาสินค้าหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการผลิตในปี พ.ศ. 2562

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทและถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดยจัดเป็นสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามที่แสดงในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินเปล่า ที่ดินและอาคาร และอาคารห้องชุด ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 132.98 ล้านบาท และ 1,509.67 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้แสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หัวข้อ 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หน้า 27 – 28

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมาย ดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

อนึ่ง บริษัทมีคดีพิพาทซึ่งไม่เข้าข่ายหรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญตามข้อ 1-3 ข้างต้น กับบริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2559 โดยศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 ให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายกคำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากไม่ได้มีการแปลเอกสารอ้างอิงที่เป็นภาษาต่างประเทศของบริษัทฯ ในชั้นศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์จึงมีคำสั่งให้บริษัทฯ จัดทำคำแปลเอกสารภาษาต่างประเทศและนำเสนอต่อศาลภายในปี พ.ศ. 2562 จากนั้นให้ศาลชั้นต้นพิจารณาพิพากษาคดีใหม่ตามรูปคดี

เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2563 ศาลชั้นต้นยืนยันตามคำพิพากษาเดิม โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยืนยันที่จะยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัทฯ และที่ปรึกษาทนายความของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัทฯ เนื่องด้วยหลักฐานและข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ มี ซึ่งเป็นประโยชน์ในการต่อสู้คดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความดังกล่าว

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท :	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	SITHAI
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536001516
ประเภทธุรกิจ :	<ol style="list-style-type: none"> ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน ธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์ และจัดหาสินค้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว :	2,709,904,800 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท :	<p>สำนักงานใหญ่ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088 โทรสาร 66 2428 9675 URL : www.srithaisuperware.com</p> <p>โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม</p> <ol style="list-style-type: none"> โรงงานสุขสวัสดิ์ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088 โทรสาร 66 2874 5010 โรงงานบางปู 610 ซอย 8 เอ เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 66 2324 0922, 2709 3020 โทรสาร 66 2324 0924 โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี 700/13 หมู่ 1 เขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ 66 3821 3250 โทรสาร 66 3821 3234 <p>โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน</p> <p>โรงงานโคราช 335 หมู่ 6 เขตนิคมอุตสาหกรรมสุรนารี ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000 โทรศัพท์ 66 4421 2100 โทรสาร 66 4421 2036</p> <p>สำนักงานขายตรง 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2428 8855 โทรสาร 66 2427 7269 URL : www.superwaredirectsales.com</p>
รอบระยะเวลาบัญชี :	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

เลขานุการบริษัท/ หัวหน้าหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ :	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088, 66 2874 5016 โทรสาร 66 2428 9675
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 66 2009 9000 โทรสาร 66 2009 9991
ผู้สอบบัญชี :	นายปรีชา อรณนารา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5800 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 2264 9090 โทรสาร 66 2264 0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย :	1. บริษัท สำนักงานกฎหมายนิติปรีชา จำกัด 888/120 อาคารมหาทุน พลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 2252 9494 โทรสาร 66 2651 5053 2. สำนักงานกฎหมาย มารุต – รุจิระ บุนนาค 16-18 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ 66 2221 2191-4 โทรสาร 66 2226 3321, 66 2622 1262

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย

1. ชื่อ ที่ตั้ง	: บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด : 325-328 นิคมอุตสาหกรรมสุรนารี หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 4421 8766-8 / 0 4421 8769
ทุนจดทะเบียน	: 30,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 30,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว
2. ชื่อ ที่ตั้ง	: บริษัท ที ไทยพลาส จำกัด ⁽¹⁾ : 325-328 นิคมอุตสาหกรรมสุรนารี หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 4421 2650 / 0 4421 2649
ทุนจดทะเบียน	: 40,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 40,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว

(1) เดิมชื่อ บริษัท ศรีไทย นาโนพลาส จำกัด โดยจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2562

3. ชื่อ	: Srithai (Vietnam) Company Limited
ที่ตั้ง	: 9 Street 2, Song Than 1 Industrial Park, Di An District, Binh Duong Province, Socialist Republic of Vietnam
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 84 6503 790023-4 / 84 6503 790025
ทุนจดทะเบียน	: เทียบเท่า 40,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	: เทียบเท่า 40,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว
4. ชื่อ	: Srithai (Hanoi) Company Limited
ที่ตั้ง	: 1 Street 3, VSIP Bac Ninh, Tu Son District, Bac Ninh Province, Socialist Republic of Vietnam
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 84 6503 790023-4 / 84 6503 790025
ทุนจดทะเบียน	: 424,920 ล้านเวียดนามดอง
ทุนชำระแล้ว	: 424,920 ล้านเวียดนามดอง
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว (ทางอ้อมผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited)
5. ชื่อ	: Srithai Superware Manufacturing Private Limited
ที่ตั้ง	: SM-22, GIDC Sanand-II (Bol), Taluka Sanand, Ahmedabad-382170, Gujarat, Republic of India
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์	: 91 271 761 8905
ทุนจดทะเบียน	: 720,000,000 อินเดียรูปี ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 72,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียรูปี
ทุนชำระแล้ว	: 720,000,000 อินเดียรูปี ⁽²⁾
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว
(2) เมื่อรวมกับจำนวนเงินที่ชำระเป็นค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 179.975 ล้านอินเดียรูปี จะทำให้เงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยเท่ากับ 899.975 ล้านอินเดียรูปี	
6. ชื่อ	: Srithai Superware India Limited
ที่ตั้ง	: Unit no. 302, 3rd Floor, DLF Star Tower, Gurgaon-122001, Haryana, Republic of India
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 91 124 411 0406 / 91 124 411 0505
ทุนจดทะเบียน	: 50,000,000 อินเดียรูปี ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียรูปี
ทุนชำระแล้ว	: 42,500,000 อินเดียรูปี
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 82.4 ของทุนชำระแล้ว

7. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย-ออดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2427 0088 / 0 2874 5015
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 75.0 ของทุนชำระแล้ว

8. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
ที่ตั้ง	: 55/1 และ 55/6 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองช้างซาก อำเภอบ้านมิ่ง จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	: รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3847 6525-7 / 0 3847 6528
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 71.0 ของทุนชำระแล้ว

9. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด
ที่ตั้ง	: 539 หมู่ที่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
ประเภทธุรกิจ	: รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2324 0425-6, 0 2324 0428-9 / 0 2324 0427
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 120,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 51.0 ของทุนชำระแล้ว

บริษัทร่วม

1. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
ที่ตั้ง	: 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2427 0088, 0 2428 9936 / 0 2428 9935
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 20,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 48.0 ของทุนชำระแล้ว

2. ชื่อ	: Sanko SriThai (Malaysia) SDN. BHD.
ที่ตั้ง	: Lot 18, Jalan Sementa 27/91, Section 27, 40400 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 603 5191 4921 / 603 5191 4926
ทุนจดทะเบียน	: 500,000 มาเลเซียริงกิต ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 มาเลเซียริงกิต
ทุนชำระแล้ว	: 500,000 มาเลเซียริงกิต
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 48.0 ของทุนชำระแล้ว (ทางอ้อมผ่านบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด)
3. ชื่อ	: บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
ที่ตั้ง	: 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผงเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2586 3894-6 / 0 2586 4878
ทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 200,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 45.0 ของทุนชำระแล้ว
4. ชื่อ	: บริษัท ชีวมาลา จำกัด
ที่ตั้ง	: 1/132 หมู่ที่ 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3449 0130-1 / 0 3449 0132
ทุนจดทะเบียน	: 49,800,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 83 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 49,800,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 40.0 ของทุนชำระแล้ว
5. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด
ที่ตั้ง	: 30/27 หมู่ที่ 2 ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3445 2100-7 / 0 3445 2108-9
ทุนจดทะเบียน	: 60,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 60,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 39.2 ของทุนชำระแล้ว

6. ชื่อ	: PT. Srithai Maspion Indonesia
ที่ตั้ง	: Maspion Industrial Area unit 2, Tebel Village, Buduran, Sidoarjo, East Java, Republic of Indonesia
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 62 31 891 1061-3 / 62 31 891 3630
ทุนจดทะเบียน	: 10,394,130,000 อินโดนีเซียรูเปียะ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,115,250 อินโดนีเซียรูเปียะ
ทุนชำระแล้ว	: 10,394,130,000 อินโดนีเซียรูเปียะ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 32.5 ของทุนชำระแล้ว

บริษัทอื่น

1. ชื่อ	: บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด
ที่ตั้ง	: 71/12 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและส่งออกเครื่องรับโทรศัพท์
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3857 3061-3 / 0 3857 3069
ทุนจดทะเบียน	: 76,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 76,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 76,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 20.0 ของทุนชำระแล้ว

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี พ.ศ. 2562 และภายหลังจากวันที่ยื่นงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯไม่มีข้อมูลและ/หรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่บริษัทฯได้เปิดเผยสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนอย่างเท่าเทียมกันผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯที่ www.srithaisuperware.com

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพ์ของบริษัทฯ

บริษัทมีโครงสร้างเงินทุนจากการออกหุ้นสามัญประเภทเดียว และไม่มีภาระระดมทุนโดยการออกหลักทรัพ์ประเภทอื่น เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หุ้นกู้ หลักทรัพ์แปลงสภาพ เป็นต้น บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,709,904,800 บาท ชำระทุนเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพ์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยบริษัทมีการกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะข้อจำกัดในการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ของคนต่างด้าว ซึ่งระบุให้คนต่างด้าวมีสิทธิถือครองหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ได้ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ ปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของปี พ.ศ. 2562 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยผู้ถือหุ้นต่างด้าวมียอดร้อยละ 3.48

7.2 ผู้ถือหุ้นสามัญ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562

7.2.1 ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางนโยบายของบริษัทฯ

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%	ธุรกิจหลัก
นายสนั่น อังอุบลกุล	1	440,823,510	16.27	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ศรีไทยซูเปอร์แวร์

7.2.2 ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางนโยบายของบริษัทฯ

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%
นางมยุรี ศิริวังนางกูร	2	163,073,490	6.02
นางศรีสุดา เลิศสุมิตรกุล	3	150,000,000	5.54
นายประทีป ตั้งมิตรธรรม	4	140,123,500	5.17
นายไพวรรณ ชาติพิทักษ์	5	118,400,000	4.37
นายสมยศ เลิศสุมิตรกุล	6	105,800,000	3.90
นายสมเกียรติ เลิศสุมิตรกุล	7	103,500,000	3.82
นางสาวบุญณา เลิศสุมิตรกุล	8	80,000,000	2.95
นายสมบัติ เลิศสุมิตรกุล	9	78,400,000	2.89
นางสาวมิตดา เลิศสุมิตรกุล	10	70,000,920	2.58
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		1,450,121,420	53.51
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด		2,709,904,800	100.00

หมายเหตุ :

- (1) แม้ว่าส่วนหนึ่งของกลุ่มผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทมีความสัมพันธ์กันในลักษณะของนิยาม “ญาติสนิท” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่บริษัทฯ พิจารณาเห็นว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละรายในกลุ่มดังกล่าวก็มีความต้องการซื้อหรือขายหุ้นสามัญของบริษัท ตลอดจนแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงเป็นของตนเอง ซึ่งจากการประชุมผู้ถือหุ้นในหลายปีที่ผ่านมา ก็ไม่เคยปรากฏเหตุการณ์ของการรวมกลุ่มกันใช้สิทธิออกเสียงร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญเพื่อควบคุมมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ด้วยความเป็นอิสระต่อกันของผู้ถือหุ้นแต่ละรายดังกล่าว บริษัทฯ จึงเปิดเผยการถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยไม่นำมารวมกันและแสดงการถือหุ้นในลักษณะของกลุ่มตระกูลเดียวกัน
- (2) ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกที่เป็นปัจจุบันได้จาก website ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

7.3 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร⁽¹⁾ ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เปรียบเทียบกับสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ดังนี้

รายชื่อ	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561		จำนวนหุ้นเพิ่ม / (ลด)
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
นายสนั่น อังอุบลกุล	440,823,510	16.27	440,823,510	16.27	0
นายเอ็งฮัก นนทิการ	59,000	0.00	59,000	0.00	0
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	0	0.00	0	0.00	0
นางสิริพร ไสละสูต	0	0.00	0	0.00	0
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	0	0.00	0	0.00	0
นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ⁽³⁾	11,587,200	0.43	11,587,200	0.43	0
นายณพล เลิศสุมิตร์กุล ⁽¹⁾	0	0.00	0	0.00	0
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย ⁽²⁾	0	0.00	0	0.00	0
นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต ⁽¹⁾	1,420	0.00	1,420	0.00	0
นายพงษ์ศักดิ์ กันติรัตน์วงศ์ ⁽¹⁾	2,500,000	0.09	2,400,000	0.09	100,000
นายการณย์ อังอุบลกุล ⁽¹⁾	0	0.00	0	0.00	0
รวมจำนวนหุ้น	454,971,130	16.79	454,871,130	16.79	100,000
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด	2,709,904,800	100.00	2,709,904,800	100.00	

- (1) ผู้บริหารระดับสูงตามโครงสร้างผังองค์กรใหม่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562
- (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนนายปริชญ์ ผลนิवास โดยบริษัทฯ จัดระเบียบการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2562
- (3) นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

7.4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และบริษัทฯ ต้องไม่มีผลขาดทุนสะสมเท่านั้น

บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีและสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี สรุปได้ดังนี้

ปี	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น ⁽¹⁾ (บาท)	0.05	0.05	0.15	0.16	0.15
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น ⁽¹⁾ (บาท)	0.05	0.05	0.10	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ⁽²⁾ (%)	99.43	107.60	66.77	60.94	65.86

- (1) จำนวนหุ้นที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วนข้างต้นเท่ากับ 2,709,904,800 หุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ในปี พ.ศ. 2557
- (2) อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ คำนวณด้วยสูตร = จำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่ายและได้รับอนุมัติ (บาท) ÷ จำนวนเงินกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ (บาท) × 100

7.4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีจากผลกำไรจากการดำเนินงานและเมื่อไม่มีผลขาดทุนสะสม ซึ่งหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่บริษัทย่อยเห็นเหมาะสมต่อสภาพฐานะทางการเงินของตนเองในขณะนั้น โดยพิจารณาจากผลกำไร สภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดที่อาจจะนำไปในนิติกรรมสัญญา ตลอดจนต้องเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศที่บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอยู่

อนึ่ง ในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีที่ผ่านมาของบริษัทย่อย ไม่เคยปรากฏเหตุขัดขัดจากหน่วยงานภายนอกที่ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการจ่ายเงินปันผลตามที่ได้ประกาศไว้

8. โครงสร้างการจัดการ

บริษัทบริหารงานโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 8 คน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เข้าร่วมประชุมต้องมีจำนวนอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะถือเป็นครบองค์ประชุม กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีวาระคราวละ 3 ปี กรรมการที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกหากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ

8.1 คณะกรรมการบริษัท



แถวยืนจากซ้ายไปขวา : นายณพล เลิศสุมิตรกุล นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์ นายมานิต อติวานิชยพงศ์

แถวนั่งจากซ้ายไปขวา : นายอึ้งอัมภ์ นนทิการ นางสิริพร ไชยะสุต นายสนั่น อังอุบลกุล นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว

8.1.1 รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2562

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6	6
นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6	6
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6	6
นางสิริพร ไสละสุต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา-ค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6	6
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	6	6
นายณพล เลิศสุมิตกุล	กรรมการ	6	6
นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ⁽²⁾	กรรมการ	6	6
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์ ⁽¹⁾	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัท	6	6

(1) นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2562

(2) นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลของกรรมการตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

8.1.2 ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่เข้าข่ายเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ซึ่งโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้

- 1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- 2) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทได้
- 3) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท ให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท
- 4) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัท

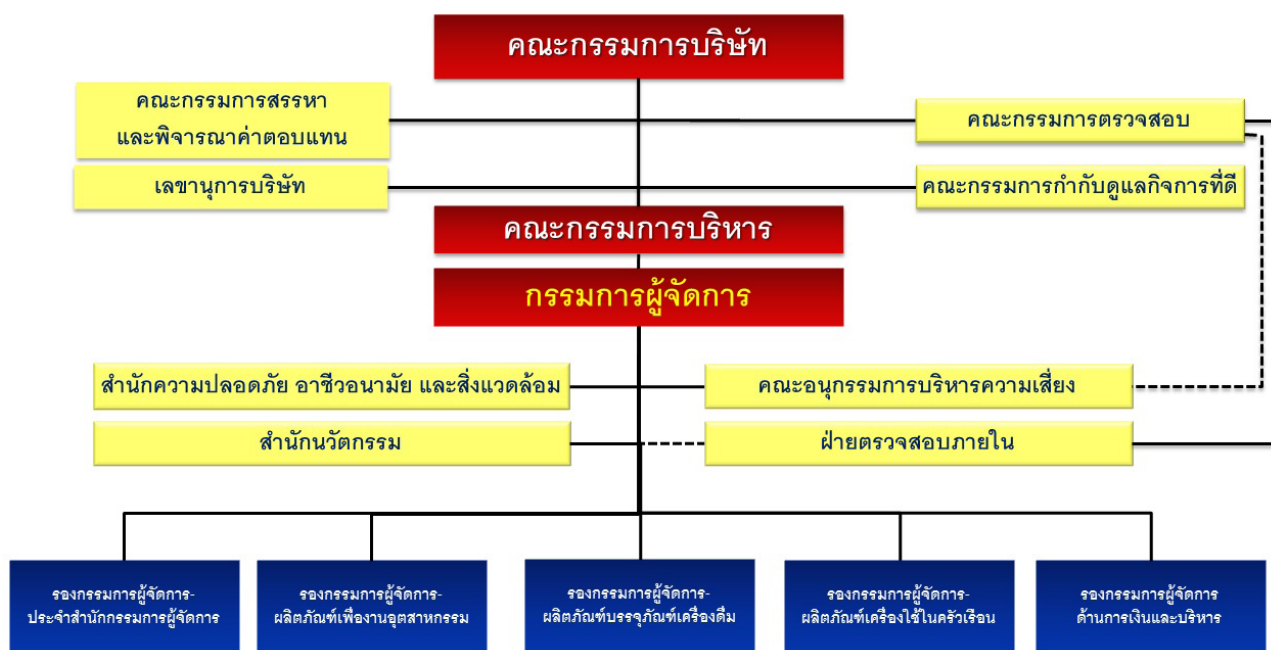
8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลที่เข้าขยายนัยคำว่า ผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ภายใต้โครงสร้างผังองค์กรใหม่ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายไชยวัฒน์ ภูลภทรวาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร*
3. นายณพล เลิศสุเมตรกุล	รองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ
4. นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม
5. นายพงษ์ศักดิ์ กันติตินาวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
6. นายการณย์ อังอุบลกุล	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

* ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

บริษัทได้แสดงข้อมูลของผู้บริหารตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท โดยมีแผนภาพโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้



8.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีดำรงตำแหน่งโดยนายไชยวัฒน์ ภูลภทรวาณิชย์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และนางสาวลัดดา น้าจารุเสถียรชัย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ ข้อมูลของเลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขานุการบริษัท” ของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยผ่านกระบวนการพิจารณากลับกรองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน ซึ่งได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและมีความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับประเภทธุรกิจใน
อุตสาหกรรมเดียวกันจากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ส่วนของกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาปริมาณงานและหน้าที่ความรับผิดชอบเป็น
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้บรรจุไว้เป็นวาระ
เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด

นอกจากนี้ บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยผ่านกระบวนการพิจารณากลับกรองของคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ผลงานที่สร้างคุณค่าให้กับบริษัท และความเหมาะสมภายใต้
โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท ซึ่งปัจจุบันแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี เงินสมทบ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถยนต์ประจำตำแหน่ง

ในการพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัสประจำปีของผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณา
เสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนโยบายอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัส ซึ่งต้องสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท
ในแต่ละปี โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหารเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ของการปรับเงินเดือน
และจ่ายโบนัส และพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน และอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีตามผลงานของผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทได้กำหนดแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการโดยแบ่งเป็นผลประโยชน์ระยะสั้นและผลประโยชน์
ระยะยาวดังนี้

• ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ตามผลประโยชน์การปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี
รวมถึงค่าดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators) ของแต่ละส่วนงาน อาทิ

- ยอดขาย
- ผลผลิต
- อัตรากำไรขั้นต้น
- การควบคุมค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ อาจพิจารณาปรับเงินเดือนและโบนัสด้วยอัตราพิเศษ ตามผลการดำเนินงานและค่าดัชนีชี้วัดผลงานดังกล่าวของ
บริษัท

• ผลประโยชน์ระยะยาว

บริษัทจัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุ รวมจนถึงสวัสดิการพิเศษสำหรับพนักงานที่มีได้
เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด ได้แก่ เงินช่วยเหลือเพิ่มเติมพิเศษสำหรับพนักงานที่เกษียณ
อายุ และรางวัลทองคำสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของผลประโยชน์พนักงานไว้
ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หัวข้อ 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้อย่อย 4.16 ผล
ประโยชน์ของพนักงาน หน้า 11 และหัวข้อ 21 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน หน้า 38 – 41

8.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 1) ค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทกำหนดจ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมตาม
จำนวนครั้งที่เข้าประชุม ค่าตอบแทนกรรมการที่เกิดขึ้นจริงเป็นดังนี้

รายชื่อ-ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2562	ปี 2561
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ – นายสนั่น อังอุบลกุล	300,000	300,000
กรรมการ 8 คน ประกอบด้วย		
นายเอ็งฮัก นนทิการ	150,000	150,000
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	150,000	150,000
นางสิริพร ไสละสุต	150,000	150,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	150,000	150,000
นายณพล เลิศสุมิตรกุล	150,000	150,000
นายมานิต อติวานิชยพงศ์	150,000	125,000
นายปริญญ์ ผลนิเวศ ⁽¹⁾	-	150,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย ⁽¹⁾	150,000	-
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	1,350,000	1,325,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการตรวจสอบ – นายเอ็งฮัก นนทิการ ⁽²⁾	350,000	300,000
กรรมการตรวจสอบ 2 คน ประกอบด้วย		
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	150,000	150,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว ⁽²⁾	150,000	112,500
รวมค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	650,000	562,500
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน – นางสิริพร ไสละสุต	25,000	25,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 คน ประกอบด้วย		
นายสนั่น อังอุบลกุล	20,000	20,000
นายเอ็งฮัก นนทิการ	20,000	20,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	65,000	65,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี – นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	25,000	50,000
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 3 คน ประกอบด้วย		
นางสิริพร ไสละสุต	20,000	40,000
นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ⁽³⁾	-	10,000
นายปริญญ์ ผลนิเวศ ⁽¹⁾	-	40,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย ⁽¹⁾	20,000	-
รวมค่าตอบแทนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	65,000	140,000
รวมทั้งสิ้น	2,130,000	2,092,500

หมายเหตุ :

- นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทนนายปริญญ์ ผลนิเวศ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562
- นายเอ็งฮัก นนทิการ และนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561
- นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2561

4. ปี พ.ศ. 2562 ค่าเบี้ยประชุมที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการแต่ละคนอยู่ภายในกรอบวงเงินรวมไม่เกิน 2,490,000 บาท ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562) ดังนี้
- 4.1. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท
- | | |
|-----------------------|----------------------------|
| ประธานกรรมการ | จำนวน 300,000 บาท/ปี |
| กรรมการ | จำนวน 150,000 บาท/ปี/คน |
| รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม | จำนวน 1,500,000 บาท/ปี/คณะ |
- 4.2. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ
- | | |
|-----------------------|--------------------------|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | จำนวน 350,000 บาท/ปี |
| กรรมการตรวจสอบ | จำนวน 150,000 บาท/ปี/คน |
| รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม | จำนวน 650,000 บาท/ปี/คณะ |
- 4.3. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- | | |
|---------------------------------------|--------------------------|
| ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จำนวน 50,000 บาท/ปี |
| กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน |
| รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม | จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ |
- 4.4. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- | | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | จำนวน 50,000 บาท/ปี |
| กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน |
| รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม | จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ |
- อัตราค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นต้นไป
5. บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	35.18	11	51.66
โบนัส	6	2.33	11	6.87
รวม	6	37.51	11	58.53

หมายเหตุ :

- รายชื่อผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนในปี พ.ศ. 2562 มีดังนี้
 - นายสนั่น อังอุบลกุล
 - นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์
 - นายณพล เลิศสุมิตร์กุล
 - นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต
 - นายพงษ์ศักดิ์ กันตริตนาวงศ์
 - นายการณย์ อังอุบลกุล
- รวมโบนัสค้างจ่ายของปีด้วย

8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

1) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ

2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนอื่นที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคมส่วนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ เงินชดเชยหลังออกจากการงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด โดยในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสำหรับค่าตอบแทนอื่นดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 0.71 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง

8.5 บุคลากร

8.5.1 อัตรากำลังคนแยกตามสายงาน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : คน)	พ.ศ. 2562					
	สำนักงาน	โรงงาน				รวม
		สุขสวัสดิ์	โคราช	บางปู	อมตะซิตี้ ชลบุรี	
ผู้บริหาร	5	0	0	0	1	6
สายงานสนับสนุน	148	0	0	0	0	148
สายงานการขายและการตลาด	258	0	0	0	0	258
สายงานการผลิต	0	298	901	349	609	2,157
รวม	411	298	901	349	610	2,569

(หน่วย : คน)	พ.ศ. 2561					
	สำนักงาน	โรงงาน				รวม
		สุขสวัสดิ์	โคราช	บางปู	อมตะซิตี้ ชลบุรี	
ผู้บริหาร	10	0	0	0	1	11
สายงานสนับสนุน	162	0	0	0	0	162
สายงานการขายและการตลาด	296	0	0	0	0	296
สายงานการผลิต	0	401	1,531	339	641	2,912
รวม	468	401	1,531	339	642	3,381

(หน่วย : คน)	พ.ศ. 2560					
	สำนักงาน	โรงงาน				รวม
		สุขสวัสดิ์	โคราช	บางปู	อมตะซิตี้ ชลบุรี	
ผู้บริหาร	10	0	0	0	1	11
สายงานสนับสนุน	165	0	0	0	0	165
สายงานการขายและการตลาด	332	0	0	0	0	332
สายงานการผลิต	0	415	1,292	347	730	2,784
รวม	507	415	1,292	347	731	3,292

หมายเหตุ :

1. จำนวนผู้บริหรลดลงในปี พ.ศ. 2562 ตามโครงสร้างผังองค์กรใหม่ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562
2. อัตรากำลังคนในสายงานการผลิตของโรงงานสุขสวัสดิ์ โรงงานโคราช และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ในปี พ.ศ. 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ตามยอดขายและปริมาณผลผลิตที่ลดลง
3. อัตรากำลังคนในส่วนของสำนักงานในปี พ.ศ. 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 จากการควมรวมธุรกิจขายตรงและธุรกิจเครือข่าย การเกษียณอายุของพนักงาน และการปรับลดขนาดองค์กรให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

8.5.2 ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทจัดให้มีผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับชั้นและทุกชนชาติอย่างเสมอภาคและเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกัน มีความโปร่งใส ชัดเจน เป็นธรรม และจูงใจ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร สำหรับผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินโบนัสและเบี้ยขยัน และเงินสมทบประกันสังคม จะมีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและค่าดัชนีชี้วัดผลงาน ควบคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท ส่วนผลประโยชน์ระยะยาวนั้น บริษัทจัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในเรื่องของการบริหารรายรับ-รายจ่าย และการออมเงิน เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ยามออกจากงานหรือเมื่อเกษียณอายุ

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนดังกล่าวให้แก่พนักงานทั้งองค์กรรวมทั้งสิ้น 820.43 ล้านบาท

8.5.3 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างมาก เพราะบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้ธุรกิจเติบโตไปได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ขณะเดียวกันบุคลากรเหล่านั้นก็ต้องทำงานอย่างมีความสุขด้วย ซึ่งบริษัทได้ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมพนักงานให้เกิดกระบวนการการเรียนรู้ในด้านต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับหน้าที่การงานและการดำรงชีวิต เพื่อให้รู้จักการพึ่งพาตนเอง และสามารถช่วยเหลือแบ่งปันองค์ความรู้แก่สังคม อาทิ การสนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษาในสายอาชีพแก่พนักงาน การสร้างวินัยทางการเงินเพื่อส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิตให้พนักงานได้อยู่ดีมีสุข โดยได้มอบหมายให้สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์กำหนดแผนงานและหลักสูตร รวมทั้งจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้าง พัฒนา และเพิ่มศักยภาพพนักงานทุกคนในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ตนเองปฏิบัติ ตลอดจนมีความพร้อมและศักยภาพที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต

สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จัดหลักสูตรการอบรมต่างๆ ให้แก่พนักงานตามลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของงาน โดยร่วมกับหน่วยงานภายในบริษัทในการผลักดันให้เกิดการฝึกอบรมในรูปแบบ On the Job Training (OJT) อย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยงานในองค์กร ที่เน้นการฝึกอบรมด้วยการปฏิบัติงานจริงโดยมีผู้บังคับบัญชาหรือผู้ชำนาญงานนั้นๆ เป็นผู้สอนงานอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ทำให้เกิดทักษะในการทำงาน และฝึกฝนความคิดในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการทำงาน ให้แก่ผู้รับการสอนงานในระหว่างปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นการสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้และการแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร

บริษัทจัดให้มีการอบรมและรณรงค์เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกส่วนงานและสาขา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทได้กำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบ Intranet อย่างสม่ำเสมอ ผลคะแนนจากการเข้าร่วมกิจกรรมและการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกแก่พนักงานถึงการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ และให้ถือเป็นมาตรฐานที่บริษัทต้องรักษาและพัฒนาต่อไป เพื่อเป็นการรองรับการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ตลอดปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้จัดอบรมให้พนักงานทั้งแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) และภายนอกบริษัท (Public Training) รวมจำนวนชั่วโมงอบรมทั้งสิ้น 15 ชั่วโมง 35 นาที ต่อคนต่อปี ซึ่งครอบคลุมหมวดหมู่หลักสูตรของบริษัทฯ 5 ด้าน ดังนี้

- หลักสูตรที่เกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร (Core Culture)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการบริหาร (Managerial Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการปฏิบัติงาน (Functional Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับระบบการจัดการคุณภาพ (Quality Management System)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health & Safety)

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการให้ความรู้ในทุกๆ ด้านที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตให้แก่พนักงาน ทั้งในส่วนของความรู้ทางการเงิน การดูแลสุขภาพกายและใจ การใช้ชีวิตประจำวัน และการเตรียมความพร้อมสำหรับวัยเกษียณ โดยตลอดทั้งปี บริษัทให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบของการอบรมและการออกนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์ พร้อมสอดแทรกเกร็ดความรู้และข้อคิดในเรื่องต่างๆ ในรูปแบบที่ง่ายต่อการเข้าใจของพนักงานทุกระดับผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรอยู่เสมอหรือในรูปแบบของการจัดกิจกรรมประกวดเพื่อกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและการสร้างตัวอย่างที่ดีให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมในหมู่พนักงานด้วยตนเอง ซึ่งทั้งหมดนี้ก็เพื่อส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข และสามารถทำงานให้องค์กรได้อย่างเต็มความสามารถ และเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับเกียรติบัตรจากการเข้าร่วมโครงการรณรงค์สร้างวินัยทางการเงิน ประจำปี พ.ศ. 2562 จากสหพันธ์สมาคมสตรีนักธุรกิจและวิชาชีพแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ ร่วมกับ 5 ภาควิชาในฐานะเป็นองค์กรนำร่องที่ร่วมรณรงค์สร้างวินัยทางการเงินให้แก่พนักงานด้วยการให้ความรู้และสนับสนุนการออมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจสู่ระดับสากล ให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งสร้างสรรค์บุคลากรของบริษัทให้มีคุณค่าเพิ่มขึ้นโดยการยกระดับความสามารถ ทักษะวิชาชีพ คุณภาพการทำงานและคุณภาพชีวิตเพื่อร่วมกันสร้างผลงานที่ดีให้แก่องค์กรและนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายต่างๆ ที่ได้ตั้งไว้ บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะนำ “**หลักการจัดการ 4 ประการ (4S)**” ซึ่งเป็นปรัชญาการทำงานที่มุ่งเน้นปลูกฝังให้บุคลากรขององค์กรมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในงาน มาใช้ในการพัฒนาบุคลากรและพร้อมที่จะปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทต่อไป โดย **หลักการจัดการ 4 ประการ (4S)** ประกอบด้วย

STRENGTH (แข็งแกร่ง)

ทีมงานแข็งแกร่ง องค์กรแข็งแกร่ง

- บุคลากรมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ร่วมแรงร่วมใจทำงานเป็นทีม รักองค์กรเสมือนหนึ่งคือ ชีวิตของพนักงาน

STRETCH (ก้าวไกล)

ทำวันนี้ให้ดีกว่า ทำวันหน้าให้ก้าวไกล

- บุคลากรสามารถพัฒนาและปรับปรุงศักยภาพตนเอง และงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอยู่ตลอดเวลา

SPEED (ฉับไว)

ตอบรับฉับไว ใส่ใจบริการ

- บุคลากรสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้งในและนอกองค์กรด้วยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ถูกต้อง รวดเร็ว และสร้างความประทับใจในการบริการ

SYSTEM (มีระบบ)

มีระบบ สอดกลับได้

- บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีหลักการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลข้อเท็จจริงที่ได้รับการวิเคราะห์อย่างถูกต้องแม่นยำ

บริษัทได้รณรงค์และดำเนินกิจกรรมทบทวนความรู้ความเข้าใจหลักการจัดการ 4 ประการ (4S) อย่างสม่ำเสมอผ่านทุกช่องทางสื่อสารภายในองค์กร เพื่อปลูกฝัง 4S ให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยสำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ได้จัดหลักสูตรและกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานทุกระดับชั้นมีส่วนร่วมและปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างและทบทวนจนเกิดความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามหลักการจัดการ 4 ประการ (4S) ได้อย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ยึดมั่นในวัฒนธรรมที่ถือปฏิบัติภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 นับเป็นปีที่ติดต่อกัน ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการในภาพรวม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกรายไตรมาส โดยมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายบริษัท ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามความเหมาะสมมาโดยตลอด ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเผยแพร่ผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่ามีการรับรู้ ตระหนักกับทราบถึงนโยบายดังกล่าวอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการจัดฝึกอบรมและกิจกรรมภายในบริษัทฯ ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้โครงสร้าง 5 หมวดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเดิม แต่ได้ครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG Code โดยมีเนื้อหาสรุปได้ดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561)

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การประชุมผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินการในการประชุม
4. การจัดทราสารงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ

คณะกรรมการบริษัทดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการดูแลผลประโยชน์ของตนโดยการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะและออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ตลอดจนการเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. สิทธิเพื่อความเท่าเทียมกับคณะกรรมการบริษัท/ฝ่ายบริหาร

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบหรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้สอบบัญชีอิสระ สื่อมวลชน ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ สังคมรอบข้าง ตลอดจนภาครัฐ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอในการสร้างความมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงาน
2. การดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม
3. การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
4. การต่อต้านการทุจริต และการแจ้งเบาะแสในการกระทำผิด
5. การส่งเสริมนวัตกรรม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลาตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น สถานการณ์ทางการเงิน ผลการดำเนินงาน เป็นต้น และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการธุรกิจ เป็นต้น เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบนำเสนอข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและเป็นปัจจุบัน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้ผ่านทุกช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดอยู่เสมอ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เป็นต้น ได้อย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ข้อมูลที่เปิดเผยผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเอกสารของบริษัทฯ ที่เผยแพร่ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัท กรรมการ และผู้ถือหุ้น
2. การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
3. ผลการดำเนินงาน
4. ช่วงเวลา และความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท
2. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. หลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท
4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
5. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ
8. ประธานกรรมการ
9. กรรมการผู้จัดการ
10. วาระการเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อย
11. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร
12. ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน
13. ค่าตอบแทนกรรมการ
14. เลขาธิการบริษัท
15. คณะกรรมการชุดย่อย
16. การพัฒนากรรมการ
17. การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท
18. การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
19. รายงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯที่ www.srithaisuperware.com

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

9.2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ข้อบังคับของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ “คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่เกินสิบสองคนและไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร”

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่หลากหลายและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีจำนวน 8 คน ประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นและเป็นผู้บริหารรวม 4 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และกรรมการอิสระ 4 คน โดยรวมกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลายที่สามารถใช้พิจารณาได้อย่างอิสระ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551

หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการกำกับดูแล เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง มีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในปัจจุบันและระยะยาว หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่กำกับดูแล
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. ควบคุมดูแลฝ่ายบริหารให้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและอนุมัติ และเพื่อขอมติต่างๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เช่น การประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี
6. กำกับดูแลธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เป็นต้น
7. พิจารณาการทำการรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
10. แต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ
11. แต่งตั้งหรือเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันของบริษัทฯ
12. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน
13. พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
14. ติดตามผลการดำเนินงานและผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับงบประมาณ
15. พิจารณาและทบทวนนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบัน
16. ติดตามความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนการจัดเตรียมแผนสำรองในการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ หากธุรกิจมีแนวโน้มประสบปัญหาทางการเงินไว้อย่างเหมาะสม
17. พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
18. พิจารณาการทาสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่เป็นสาระสำคัญและสัญญาที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ
19. จัดให้มีการกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. จัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำไปปฏิบัติทุกระดับชั้น
21. ปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิจารณาประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่อง กลับกรองข้อมูลตามความเชี่ยวชาญและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทรับทราบการทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเห็นควรให้คงวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ไว้ และจะพิจารณาปรับปรุงในปี พ.ศ. 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่กำกับดูแล (Duty of Obedience)
- เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะผู้บริหาร ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีสิทธิร้องขอข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้อย่างอิสระ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทใช้อำนาจอนุมัติภายใต้ขอบเขตของวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบต่างๆของหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ

- การอนุมัติงบการเงิน ประจำปี พ.ศ. 2561
- การอนุมัติแผนงานและงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2562
- การอนุมัติวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562)
- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- การรับทราบการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- การประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- การอนุมัติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขผู้มีอำนาจลงนามทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งในรูปแบบทั้งคณะกรรมการบริษัท และกรรมการรายบุคคล ประจำปี พ.ศ. 2562

เงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท

กรรมการบริษัท 2 ใน 3 คน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล นายณพล เลิศสุมิตร์กุล และนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ ลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันที่จะประชุม พร้อมด้วยเวลาและสถานที่ประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปี กรรมการแต่ละคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนครั้งที่จัดประชุม โดยในปี พ.ศ. 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดประชุมกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนไว้ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลรวมถึงวาระที่เสนอโดยกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้มีเวลาศึกษาและพิจารณา ในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

วาระการประชุมตามปกติที่สำคัญประกอบด้วย การรับทราบผลการสอบทานหรือการตรวจสอบรายงานทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว การพิจารณาและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน การพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ เป็นต้น การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ การพิจารณาการทำการรายการที่มีลักษณะเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่เข้าข่ายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) ตลอดจนการพิจารณาวาระต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่นำเสนอสาระสำคัญของแต่ละวาระการประชุม เพื่อประมวลความเห็น และให้ข้อสรุปเป็นมติที่ประชุมเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป โดยเปิดโอกาสให้กรรมการร่วมแสดงความเห็นและอภิปรายในแต่ละวาระได้อย่างอิสระตรงไปตรงมา พร้อมทั้งเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดสารสนเทศที่ชัดเจนในวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม

หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดและเข้าร่วมประชุม เลขาธิการบริษัทจะแจ้งกรรมการคนนั้นเพื่อขอให้ไม่เข้าร่วมประชุมเฉพาะวาระนั้น อย่างไรก็ตาม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการสรุปมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เว้นแต่กรณีการแต่งตั้งกรรมการทดแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17 และ 21

เลขาธิการบริษัท เป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สมบูรณ์เพียงพอ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุม สำหรับการค้นหาหรือตรวจสอบจากกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง

วาระการเป็นกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละปี กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่ง กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ได้ หากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หากกรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ก็ต้องพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นด้วย

กรรมการส่วนใหญ่ มีวาระการดำรงตำแหน่งมากกว่า 9 ปี เนื่องจากกรรมการทุกคนของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งจากธุรกิจด้านการผลิตและธุรกิจอื่นๆ จึงสามารถกำหนดนโยบายทิศทางองค์กร พร้อมทั้งติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และได้รับการอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นตลอดมา

จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ มีประสิทธิภาพและมีเวลาปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเพียงพอ จึงกำหนดให้กรรมการแต่ละคน สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเมื่อรวมบริษัทด้วยแล้วไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ต้องปฏิบัติตามมาตรา 86 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องไม่เป็นกรรมการในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2562 กรรมการทุกคนได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละไตรมาสและ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯตามลำดับ และจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาการการเงินของบริษัทฯและงบการเงินรวมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ รวมถึงรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้ง ดังปรากฏตามเอกสารแนบ 4

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เลือกและแต่งตั้งประธานกรรมการซึ่งปัจจุบันคือ นายสนั่น อังอุบลกุล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. เป็นผู้นำด้านนโยบาย กำหนดวิสัยทัศน์ และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งหลีกเลี่ยงการแสดงให้ถึงการชักนำให้เห็นคล้อยตามกรรมการคนใดคนหนึ่ง
5. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงของแต่ละฝ่ายมีจำนวนเท่ากัน
6. เป็นผู้นำในการกำหนดและปฏิบัติตามจริยธรรมหรือวัฒนธรรมองค์กรและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ให้คำแนะนำ และการแยกบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
8. เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทต่อบุคคลภายนอก และเป็นผู้ดำเนินการชี้แจง สื่อสารต่อสาธารณชน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร ซึ่งนอกจากจะปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบายแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารโดยแยกเป็นส่วนของการจัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และของคณะผู้บริหาร เพื่อความชัดเจนของการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งจัดทำเป็นประจำทุกปีได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. บริหารจัดการตามแผนงานระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
3. บริหารจัดการด้านบริหารการเงิน เพื่อให้มีโครงสร้างและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมั่นคง
4. บริหารจัดการการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
5. บริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. บริหารจัดการการเสริมสร้างกิจกรรมการรักษาสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม
7. ดูแลและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ตลอดจนวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ โดยเคร่งครัด
8. ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารต้องบริหารงานเพื่อให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทดังนี้

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกรองเรื่อง/วาระต่างๆ ที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. วางแผนและพิจารณากลับกรองแผนงานต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
5. วางแผนการบริหารทางการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและให้บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง
6. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและขอบเขตอำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ซึ่งประกอบด้วยประเภทของรายการและวงเงินอนุมัติ เพื่อความคล่องตัวของการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และเป็นการแบ่งแยกอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้มีความชัดเจนและถูกต้องตามกฎหมายของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า การมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้กับฝ่ายบริหารนั้น มิได้เป็นการปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง แม้ว่าปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล แต่บริษัทฯก็ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของทั้งสองตำแหน่งแยกกันไว้อย่างชัดเจน ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากนายสนั่น อังอุบลกุล ซึ่งเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเป็นเวลานาน และเป็นที่ยอมรับในวงการธุรกิจและสังคมอย่างแพร่หลาย

การดำรงตำแหน่งทั้งสองตำแหน่งในเวลาเดียวกันนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ตระหนักและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งได้อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของบริหารงานประจำ การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และอื่นๆ ตลอดจนสามารถปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และตัดสินใจตามขอบเขตอำนาจของแต่ละตำแหน่งได้เป็นอย่างดี โดยได้ใช้ประโยชน์จากการเป็นบุคคลเดียวกันที่สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานดังนี้

- ในฐานะประธานกรรมการ ช่วยให้สามารถรับทราบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างใกล้ชิดและในสภาพความเป็นปัจจุบัน ซึ่งจะควบคุมดูแลให้อยู่ในกรอบของนโยบายคณะกรรมการบริษัท และในฐานะกรรมการผู้จัดการ ก็สามารถบริหารงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- ในฐานะประธานกรรมการ นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานในที่ประชุมของการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องกำกับและควบคุมดูแลการประชุมให้เป็นไปตามวาระและถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นและอภิปรายได้อย่างอิสระแล้ว ยังสามารถชี้แจงข้อมูลให้ที่ประชุมในฐานะตัวแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดพร้อมกันได้

ด้วยสัดส่วนกรรมการอิสระที่มีจำนวนครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถถ่วงดุล พร้อมให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในการสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า หากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารได้รับการเสนอให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีให้อยู่ภายในกลุ่มของบริษัทฯโดยจะเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือไม่ก็ตาม ให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารจะไปเป็นกรรมการนั้น ต้องไม่ดำเนินธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และเมื่อรวมจำนวนบริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแล้วต้องไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์เดียวกับที่คณะกรรมการบริษัทยึดถือปฏิบัติ โดยในปี พ.ศ. 2562 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกคนก็ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

9.2.2 คณะกรรมการชุดย่อยและหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยพิจารณารายละเอียด กลั่นกรองงาน และแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในด้านใดด้านหนึ่ง ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ ตลอดจนมีองค์ประกอบ คุณสมบัติและหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายเอ็งฮัก นนทิกการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3.	นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	4/4

นายเอ็งฮัก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี ส่วนนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแต่งตั้งให้ผู้สอบบัญชี สอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึงพิจารณาเสนอให้เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทตามความเหมาะสม
4. ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องตามประกาศของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
5. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร และทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (“การทุจริต”)
 - 6.6 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้
 - 7.1 การพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
 - 7.2 การพิจารณาระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
 - 7.3 การพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน

- 7.4 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
- 7.5 การพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
- 7.6 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อป้องกันการทุจริต หรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
- 7.7 การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 7.8 การติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตของบริษัท จากฝ่ายบริหารหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตลอดจนข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower)
- 7.9 การปฏิบัติอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 7.10 การพิจารณาประเมินผลตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
8. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
9. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตลอดจนร่วมกับฝ่ายบริหาร ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
11. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัท
12. รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเคร่งครัดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 โดยในปี พ.ศ. 2562 จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารด้านการเงินและบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระประชุมกันเองเพื่อพิจารณาหรืออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตามระบบ Whistle Blower ของบริษัท เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงก่อนรายงานผลการตรวจสอบ และเสนอมาตรการที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ซึ่งในปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับข้อร้องเรียนผ่านระบบ Whistle Blower รวม 1 เรื่อง ซึ่งเป็นข้อร้องเรียนเรื่องทั่วไป จึงส่งเรื่องให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ครอบคลุมหมวดตามที่ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน
2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง
3. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
4. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำหรับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2563
7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยวิธีการประเมินตนเอง ตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบรวบรวมผลการประเมิน และข้อควรพิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นางสิริพร ไสละสูต	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)	2/2
2.	นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2
3.	นายเอ็งยัก นนทิการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)	2/2

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาและอนุมัติผังโครงสร้างองค์กร ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทั้งในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างหรือกรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง
- พิจารณาอนุมัติผู้สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง ตามที่ฝ่ายบริหารได้คัดสรรและเสนอพิจารณา ทั้งในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลงหรือเพิ่มตำแหน่งใหม่
- พิจารณาเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)	2/2
2.	นางสิริพร ไสละสูต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)	2/2
3.	นายไชยวัฒน์ กุลพัทรวาณิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2/2

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน ติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 1.1 จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ที่เหมาะสมกับบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 - 1.2 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
 - 1.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
 - 1.4 เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
 - 1.5 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
 - 1.6 จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 2.1 จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
 - 2.2 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
 - 2.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
 - 2.4 เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
 - 2.5 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
 - 2.6 จัดทำรายงานผลการประเมินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความเหมาะสม
4. ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่ คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มอบหมายให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีดำเนินการเผยแพร่ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2562) ให้มีการรับทราบและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึงทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

4) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จำนวนไม่เกิน 10 คน มี ภารกิจช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

รายชื่ออนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายไชยโรจน์ เที่ยงธนรัตน์	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
2.	นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/7
3.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7
4.	นายประมวล ภิญโญ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/7
5.	นายชัยชาญ เจริญสุข*	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/7
6.	นายสมทรง รักษาพล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7
7.	นายโชติชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ*	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/7
8.	นางสาวนิตยา สรรสาริต	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	6/7
9.	นางอัคนิดา สุขใจ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ	7/7

* นายโชติชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ และนายชัยชาญ เจริญสุข ลาออกจากการเป็นพนักงานเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 และวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ตามลำดับ

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ศึกษา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร ทั้งความเสี่ยงจาก ภายนอกและภายในองค์กร โดยครอบคลุมอย่างน้อย 4 ประการดังนี้
 - ความเสี่ยงทางการเงิน
 - ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
 - ความเสี่ยงด้านธุรกิจ
 - ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก
- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กร และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบาย การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ
- กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงาน ในสถานการณ์ตามความเสี่ยงแต่ละประเภท
- กำกับดูแลตลอดจนทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าได้นำกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ อย่างเหมาะสม

6. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงทั่วองค์กร
7. เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี พ.ศ. 2562 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส รวมถึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในโดยการอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ บรรจุนงานตรวจสอบการทุจริตไว้ในแผนงานตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบ และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นประจำทุกปีด้วย

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้การสรรหากรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจนและโปร่งใส และได้มาซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีหัวข้อแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวดังนี้

1. การกำหนดจำนวนกรรมการของบริษัทฯ
2. การกำหนดโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการของบริษัทฯ (Board Diversity) โดยยึดหลักตามองค์ประกอบความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคน (Skill Matrix)
3. กระบวนการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม
4. การอนุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กอปรด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนาบริษัทฯ ให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคง และเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท แล้วเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสม เพื่อพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการทดแทน

อย่างไรก็ตาม หากกรรมการที่จะแต่งตั้งทดแทนนั้น มีวาระการดำรงตำแหน่งน้อยกว่า 2 เดือน หรือทดแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ หรือในกรณีที่มีการเพิ่มจำนวนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอเป็นวาระต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงหรือตำแหน่งเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 13 และข้อ 14 ดังนี้

“ข้อ 13 ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 14 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง”

วาระการแต่งตั้งกรรมการของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาเป็นรายบุคคล กรรมการแต่ละรายที่ได้รับการเสนอชื่อต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอาจพิจารณาคัดสรรผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสและมอบสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเสนอชื่อเป็นประจำทุกปีเป็นการล่วงหน้าก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชีไม่น้อยกว่าสามเดือน หรือจากทะเบียนกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความหลากหลายตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการผลิต การเงิน การบัญชี การตลาด และกฎหมายด้านการบัญชีและภาษีอากร ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแผนงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ

ตามโครงสร้าง Board Diversity และ Skill Matrix ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต แต่ไม่ใช่ธุรกิจที่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯคือ นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี นางสิริพร ไสละสุต และนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว

อนึ่ง บริษัทฯไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุของกรรมการ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯข้อ 14 ข้างต้น อย่างไรก็ตาม กรณีที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการรายนั้นต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทฯกำหนด ซึ่งมีความสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ บริษัทฯหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ค) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

กรรมการอิสระทั้ง 4 คนของบริษัท ดำรงความเป็นกรรมการอิสระทั้งในด้านคุณสมบัติและการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง แม้จะมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี และไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งกำหนดให้กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ประกอบกับกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทมีความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ได้อุทิศเวลาความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งในด้านการบัญชี การเงิน การธนาคาร และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มธุรกิจและองค์กรต่างๆ ในการให้ข้อเสนอแนะหรือคำแนะนำ อันนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความโปร่งใส โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน คือ นายเอ็งฮัก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี พ.ศ. 2562 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระอีกรวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

9.3.2 การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารของบริษัททำหน้าที่พิจารณาและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับลักษณะงานและธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณานุมัติแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัท พร้อมทั้งรายงานการอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทไม่ได้จำกัดการสรรหาเฉพาะบุคคลจากภายนอกเท่านั้น แต่บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานและก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการคัดสรรจากความสามารถที่โดดเด่นและการเป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานทั้งในสายงานเดียวกันและคนรอบข้าง และมีการประเมินศักยภาพพนักงานในแต่ละด้านเป็นรายบุคคลเพื่อการวางแผนอบรมและพัฒนาให้แก่พนักงานได้อย่างเหมาะสม ทั้งในส่วนของการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ และการมอบหมายงานที่ท้าทาย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมให้พนักงานของบริษัทมีความพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารทั้งในกรณีทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือแต่งตั้งเพิ่มเติมเมื่อกลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจหรือในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติเรื่อง การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ซึ่งรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารของบริษัทใช้เป็นแนวทางจัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์โดยสรุปดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงที่ต้องดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติ
2. การกำหนดคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์ที่ต้องการของแต่ละตำแหน่ง โดยให้พิจารณาบุคคลทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร
3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์
4. การพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งบุคคลที่ผ่านกระบวนการสรรหา เพื่อเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่มเติม

9.3.3 การพัฒนากรรณการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท คัดสรรหลักสูตรจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือและสอดคล้องกับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น สถาบันวิทยาการตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ จัดให้นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ และนายณพล เลิศสุมิตกุล กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) และ Boards that Make a Difference (BMD) ตามลำดับ ส่วนกรรมการรายอื่นที่มีความสนใจเข้าร่วมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง แต่เนื่องด้วยติดภารกิจในช่วงเวลาจัดอบรมหลักสูตรที่สนใจ จึงไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้ แต่อย่างไรก็ตาม กรรมการหลายท่านก็ได้เข้าร่วมรับฟังการสัมมนาข้อมูลด้านธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ดังปรากฏตามเอกสารแนบ 1

9.3.4 การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรวมทั้งคณะและเป็นรายบุคคล และการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยมีหัวข้อการประเมินดังต่อไปนี้

- ก. การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เป็นการประเมินด้วยตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทนำผลประเมินของกรรมการทุกคน เพื่อดำเนินคะแนนเฉลี่ยแยกตามรายหมวดและผลคะแนนรวมเฉลี่ยของทุกหมวด ก่อนแสดงผลการประเมินเป็น “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ด้วยผลการประเมินระดับ “ดีมาก”

- ข. การประเมินกรรมการรายบุคคล ใช้วิธีการประเมินด้วยตนเอง เพื่อเป็นกลไกสนับสนุนให้มั่นใจได้ว่ากรรมการเข้าใจในบทบาทการทำหน้าที่กรรมการของตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้
 - 1) กลยุทธ์
 - 2) จริยธรรมและค่านิยม
 - 3) ความรู้
 - 4) ความขยันหมั่นเพียร
 - 5) การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ

- 6) การพัฒนาตนเอง
- 7) การประเมินผลโดยรวม

กรรมการแต่ละคนส่งผลการประเมินให้เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและจัดเก็บเป็นความลับ ก่อนแสดงผลเป็นภาพรวมของกรรมการทุกคนเป็นระดับ “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” ตามเกณฑ์ที่กำหนด เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2562 กรรมการทุกคนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง อยู่ในระดับ “ดีมาก”

ค. การประเมินกรรมการผู้จัดการ

เป็นหน้าที่ของกรรมการทุกคน ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การวางแผนกลยุทธ์
- 3) การบริหารกำกับดูแลทางธุรกรรม
- 4) การบริหารด้านการเงิน
- 5) การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- 6) การสื่อสาร
- 7) การสร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท
- 8) การวัดผลการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2562 เลขานุการบริษัทนำผลประเมินของกรรมการทุกคน โดยไม่รวมการประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงผลภาพรวมของการประเมินเป็น “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ ดังเช่นปฏิบัติมาทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้นดำเนินธุรกิจและอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกันกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติก ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ให้การทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น ดังนั้น ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบุคคลที่เป็นตัวแทนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมและเห็นชอบของฝ่ายบริหาร และต้องเป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่ดูแลรับผิดชอบในสายธุรกิจเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับธุรกิจของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม อันจะมีส่วนช่วยให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในการใช้สิทธิออกเสียงของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯสามารถตัดสินใจหรือดำเนินการในเรื่องสามัญทั่วไปของการดำเนินธุรกิจได้โดยไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการตัดสินใจหรือลงมติ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นเกณฑ์ควบคู่ไปกับการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เช่น การตัดสินใจเข้าทำรายการเมื่อมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ การกำหนดราคาหรือเงื่อนไขทางการค้าของรายการดังกล่าวก็จะเป็นไปตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป หรือสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เป็นต้น แต่หากเป็นการใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่มีนัยสำคัญ บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯต้องได้รับอนุมัติเรื่องเหล่านั้นจากคณะกรรมการบริษัทในหลักเกณฑ์เดียวกันกับการดำเนินการโดยบริษัทฯเอง

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งใดที่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement) ในลักษณะที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการวิตรอนอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงได้อย่างเต็มที่ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือมีการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

กรณีของบริษัทย่อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีอำนาจเด็ดขาดในการกำหนดนโยบายและบริหารงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต้องดูแลและผลักดันให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการสำคัญอื่นใด ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด ถูกต้องและครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามแผนงานประจำปี หรือเมื่อพบเหตุผิดปกติด้วยก็ได้

9.5 การดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการไม่ใหักรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ โดยห้ามซื้อขายหลักทรัพย์นับตั้งแต่ 15 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส จนถึงก่อนวันที่บริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานสำหรับงวดเวลานั้นแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสาธารณชน มาตรการที่ใหักรรมการหรือผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์แก่คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการตามลำดับ พร้อมทั้งบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และการรับโทษในความผิดส่วนบุคคล เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติงาน เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร (พ.ศ. 2557) ให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัทก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันทำการ

นอกจากนี้ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ตลอดจนหลักทรัพย์คงเหลือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และให้ผู้บริหารจัดส่งรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ให้เลขานุการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนด โดยตลอดปี พ.ศ. 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ส่วนผู้บริหารมีเพียง 1 คน ที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ แต่ไม่มีการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ แต่อย่างใด

อนึ่ง เลขานุการบริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับอย่างเข้มงวดมากขึ้น ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี พ.ศ. 2562

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ("EY") และกิจการในสังกัดของ EY ในปี พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงิน 3.82 ล้านบาท และ 907.80 ล้านบาทตามลำดับ

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นในส่วนของการตรวจสอบตามที่ตกลงร่วมกัน ได้แก่ ค่าตรวจสอบตามข้อกำหนดของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) การสอบทานและตรวจสอบข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสำหรับการจัดทำงบการเงินรวม และการสอบทานการควบคุมเฉพาะระบบงานที่สำคัญ ให้แก่ EY ในปี พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 0.58 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกค่าตอบแทนงานบริการอื่นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2562 ครบถ้วนแล้ว

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำมาปรับใช้โดยเริ่มต้นจากการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯให้มีความสอดคล้องและครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG code โดยได้อนุมัติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ มีผลตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ตามรายละเอียดหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการทบทวน CG Code และนำมาปรับใช้กับองค์กรนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของ CG Code ควบคู่กับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนแล้วพบว่าบริษัทฯยังคงเหลือเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้เพียงส่วนน้อยเช่นเดิม เช่น ประสิทธิภาพการเป็นกรรมการอิสระ ประสิทธิภาพการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน และวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี ของกรรมการอิสระ เป็นต้น จึงได้มอบหมายให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดทำแผนในการติดตามและพัฒนาตามความเหมาะสมและลำดับของความสำคัญตามหลัก CG Code และเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบความคืบหน้าและพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกเหนือจากการกำกับดูแลกิจการด้านต่างๆ ดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านอื่นๆ ดังนี้

9.8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯให้ความสำคัญในสิทธิการเป็นผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติตามที่กฎหมายกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิได้รับส่วนแบ่งในกำไร เงินปันผล การรับซื้อหุ้นคืน สิทธิการโหวตหุ้น เป็นต้น และตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ “ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง”

บริษัทฯมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและทันต่อเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นร่วมมีสิทธิในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจหรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการซักถาม แสดงความคิดเห็น และพิจารณาลงคะแนนเสียง รวมถึงการคัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และหากมีเหตุจำเป็นโดยเร่งด่วนอันอาจกระทบต่อหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นแล้ว ผู้ถือหุ้นอาจใช้สิทธิเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้ก็ได้

บริษัทฯมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหลักทรัพย์ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและสารสนเทศอย่างเพียงพอ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ รายงานประจำปี ตลอดจนเอกสารการมอบฉันทะและวิธีการใช้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 30 วันก่อนถึงวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบเป็นการเบื้องต้นก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่โดยไม่กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่อาจเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม เช่น กำหนดขั้นตอนการลงทะเบียนหรือวิธีปฏิบัติในการออกเสียงที่ยุ่งยาก เป็นต้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม รายชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการหรือวาระการประชุมอื่นล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ความเหมาะสมก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562) และครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563) ดังนี้

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น	ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562)	ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563)
วันที่แจ้งสิทธิผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของบริษัทฯ	27 กันยายน พ.ศ. 2561	27 กันยายน พ.ศ. 2562
ช่วงเวลาการใช้สิทธิ	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
รายชื่อบุคคลหรือวาระการประชุมอื่นเพิ่มเติมที่ผู้ถือหุ้นเสนอ	ไม่มี	ไม่มี

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดย

1. จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระเพื่อกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ตลอดจนคำแนะนำ วิธีการมอบฉันทะที่ไม่ยุ่งยาก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และผู้รับมอบฉันทะไม่เกิดปัญหา ในการเข้าร่วมประชุม
2. แต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

2. หนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯ นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าไม่น้อย กว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2562 สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562) ที่ผ่านมา พร้อมทั้งได้แจ้งการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน

หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ในแต่ละวาระมีข้อมูลและสารสนเทศที่เพียงพอต่อการตัดสินใจประกอบด้วย

- วาระพิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งก่อน
- วาระรับทราบรายงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯในรอบปีที่ผ่านมา
- วาระพิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว
- วาระพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีและการจ่ายเงินปันผล

แสดงข้อมูลกำไรสุทธิประจำปี ข้อมูลการตั้งสำรองตามกฎหมาย นโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่ตั้งสำรอง ตามกฎหมาย และอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายปีนี้เปรียบเทียบกับปีก่อน พร้อมด้วยเหตุผลและข้อมูลประกอบ

- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- เสนอชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการ สอบบัญชีของปีที่เสนอเปรียบเทียบกับปีก่อน

- วาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท

แสดงประวัติย่อของกรรมการแต่ละคน ได้แก่ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประเภทกรรมการที่เสนอ และข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในรอบปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ เสนอผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- วาระค่าตอบแทนกรรมการ

แสดงข้อมูลโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในการกำหนดอัตราค่าตอบแทน แล้ว บริษัทฯ มีนโยบายให้เปรียบเทียบกับผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรม เดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการสำรวจดังกล่าวที่ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3. การดำเนินการประชุม

บริษัทฯ จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ตลอดจนการแสดงผลคะแนนในแต่ละวาระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งเชิญที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับคะแนนเสียงร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่เป็นอาสาสมัครจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เลขานุการบริษัททำหน้าที่แจ้งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการออกเสียงและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมของแต่ละวาระ หากวาระใดมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ก็จะแจ้งให้กรรมการคนนั้นทราบเพื่อขอไม่ให้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ประธานดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการสลับลำดับวาระหรือการเพิ่มเติมวาระโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม รวมถึงข้อเสนอแนะในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ประธานหรือกรรมการหรือเลขานุการบริษัททำหน้าที่ชี้แจงและตอบข้อซักถามจนเป็นที่พึงพอใจของผู้ถือหุ้นแล้ว จึงเสนอให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

4. การจัดทำรายงานการประชุมและเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ นำข้อมูลสรุปผลการประชุมเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันหรือก่อน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับรายละเอียดภาษาไทยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้นจึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและสาระสำคัญได้แก่

- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม
- ผลการออกเสียงแยกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย
- คำถามจากที่ประชุม ที่แสดงรายชื่อของผู้ถือหุ้นแต่ละคนที่ซักถาม หรือให้ข้อเสนอแนะ และคำชี้แจงจากที่ประชุม

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100

9.8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2,709,904,800 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นรวม 2,709,904,800 หุ้น โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีอัตราการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free float) ร้อยละ 66.45 นักลงทุนสถาบันร้อยละ 4.72 และกรรมการบริษัทรวมทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 16.70 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

1. การจัดทำรายงานประจำปี

บริษัทฯ จัดทำรายงานประจำปี 2561 และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

2. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทยหรือภาษาอังกฤษ ซึ่งให้ข้อมูลสารสนเทศอย่างสมบูรณ์เกี่ยวกับระเบียบวาระ วัตถุประสงค์ เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในวาระต่างๆ กฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ข้อบังคับของบริษัทฯ ส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลสถานที่และเวลาประชุม

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นผ่านนายทะเบียนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันนัดประชุม ตลอดจนได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

3. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมโดยไม่จำเป็นต้องรวบรวมจำนวนหุ้นให้ได้สัดส่วนตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯโดยคณะกรรมการบริษัทสงวนสิทธิในการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมตามกฎหมาย

นอกจากนี้ การประชุมผู้ถือหุ้นได้ดำเนินการตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม หากไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก็จะไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ในที่ประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

4. สิทธิเพื่อความเท่าเทียมกับคณะกรรมการฝ่ายบริหาร

บริษัทฯกำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Policy) และนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯและการใช้ข้อมูลภายใน (Securities Trading and Inside Information Policy) เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือสถานะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ แก่สาธารณชน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 1) การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน (ตามรายละเอียดหัวข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)
- 2) รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อควบคุมและดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เป็นต้น ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการดังกล่าว ตลอดจนเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยตลอดปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯมีรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกรรมประเภทรายการธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และ/หรือรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น บริษัทฯได้พิจารณาราคาและเงื่อนไขตามเกณฑ์ปกติเช่นเดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลหรือนิติบุคคลทั่วไป และ/หรืออยู่ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติหลักการไว้ ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 12 รายการระหว่างกัน

- 3) รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเน้นความเข้มงวดในการดูแลรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน โดยให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเมื่อเกิดรายการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตลอดปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯไม่มีรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าขนาดของรายการเป็นนัยสำคัญ หรือเข้าข่ายต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- 4) การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานแสดงส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บไว้เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และหากในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีวาระที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนได้เสียของกรรมการคนใดแล้ว ก็กำหนดให้กรรมการคนนั้นต้องไม่อยู่ในสถานที่ประชุมเพื่อให้กระบวนการตัดสินใจได้ดำเนินการอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

บริษัทฯได้กำหนดระเบียบปฏิบัติงานเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (พ.ศ. 2557) ให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททุกครั้ง ก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 วันทำการ ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่ซื้อและขายหลักทรัพย์บริษัทฯได้มีการแจ้งก่อนทำธุรกรรมทุกครั้งตามที่บริษัทฯกำหนดไว้

9.8.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพในสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบหรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้สอบบัญชีอิสระ สื่อมวลชน ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ สังคมรอบข้าง ตลอดจนภาครัฐ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อนุมัติและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) เพื่อให้เหมาะสมกับความเป็นปัจจุบันและธรรมเนียมปฏิบัติของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งสิ้น 26 นโยบาย ที่ได้ประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2556 มารวมเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุงด้วย ดังนี้

ลำดับ	จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) เรื่อง	ลำดับ	นโยบายและแนวปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
1.	ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น	1.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
2.	ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	2.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3.	การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร	3.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องสื่อมวลชน
		3.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
4.	การปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์	4.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องลูกค้า
5.	การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้	5.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องคู่ค้า
		5.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องเจ้าหนี้
6.	การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า	6.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องคู่แข่งทางการค้า
7.	การปฏิบัติต่อพนักงาน	7.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
		7.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน
		7.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการพัฒนาความรู้ และศักยภาพของพนักงาน
		7.4	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
		7.5	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการร้องทุกข์
8.	การปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น	8.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
		8.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการป้องกันการคุกคามทางเพศในที่ทำงาน
9.	การรักษาและการใช้สินทรัพย์ของบริษัทและทรัพยากร	9.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
		9.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องความรับผิดชอบต่อสินทรัพย์ของบริษัท
		9.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
		9.4	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการอนุรักษ์พลังงาน
10.	การให้หรือรับสินบน ของขวัญ หรือการบันเทิง	10.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
		10.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการให้ของขวัญหรือการบันเทิง
		10.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการคุ้มครองและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่บุคคลที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

ลำดับ	จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) เรื่อง	ลำดับ	นโยบายและแนวปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
11.	ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม	11.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องเกี่ยวกับสังคม
		11.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการพัฒนาชุมชน
		11.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการดำเนินธุรกิจ ภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม
12.	ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในและ การรายงานทางการเงิน	12.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการควบคุมภายใน และการรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดของจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.srithaisuperware.com

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีนโยบายให้จัดการอบรมอย่างทั่วถึงแก่พนักงานทุกระดับทั้งรายเดือนและรายวันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประจำตามโรงงานสาขาต่างๆ รับผิดชอบจัดการฝึกอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้แก่พนักงานแต่ละโรงงานสาขาอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น การประกวดคำขวัญตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ การตอบคำถามด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชิงของรางวัลที่ระลึก เป็นต้น ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และมีแผนงานที่จะจัดอย่างต่อเนื่องต่อไป รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบ Intranet อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลคะแนนจากการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

9.8.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ สถานการณ์ทางการเงิน และผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ โครงสร้างผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบนำเสนอข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถเข้าถึงได้ผ่านทุกช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้ให้นักลงทุนและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับปรุงฐานข้อมูลของเว็บไซต์เพื่อให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอต่อไป

1. ข้อมูลบริษัทฯ กรรมการ และผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ กรรมการ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- วิสัยทัศน์ และพันธกิจ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- ข้อบังคับบริษัทฯ
- โครงสร้างของกลุ่มบริษัทและโครงสร้างองค์กร
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และงบการเงิน ซึ่งนำเสนอทั้งข้อมูลของปีปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี
- รายชื่อและประวัติกรรมการและผู้บริหาร
- โครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงกับเว็บไซต์อื่นที่มีความน่าเชื่อถือได้แก่ www.settrade.com
- ช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยตรง โดยในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนในเรื่องทั่วไป ซึ่งกล่าวถึงในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

2. การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

บริษัทฯเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯบนเว็บไซต์และรายงานประจำปี ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อม ผลการปฏิบัติตามนโยบาย รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวพร้อมเหตุผล
- บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพ
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน
- รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร การมีส่วนได้เสียและรายการระหว่างกันที่สำคัญที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน
- ข้อมูลผู้สอบบัญชี คุณสมบัตินี้ ค่าตอบแทน ค่าบริการอื่นๆ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

3. ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯจัดให้มีรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทาน/การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีบริษัท และการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งจัดทำคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน โอกาส อุปสรรค ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน ตลอดจนตัวชี้วัดที่ชัดเจน วัดได้และบรรลุได้ เพื่อเป็นเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และเพื่อประเมินศักยภาพการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต รวมถึงวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อหาแนวทางป้องกันและวัดผลที่เป็นรูปธรรม

รายงานทางการเงินจะเปิดเผยทางเว็บไซต์บริษัทฯทุกรายไตรมาสและรายปี นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ข่าวสารอื่นๆ ผ่านการแถลงข่าว การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชน ทั้งในรูปสื่อสิ่งพิมพ์และการเผยแพร่ทางโทรทัศน์ ตามช่วงเวลาที่เหมาะสม

4. ช่วงเวลาและความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯมีนโยบายเปิดเผยข้อมูล ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน ในช่วงเวลาที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการเผยแพร่ข้อมูลตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนโดยการแถลงข่าว หรือผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นลำดับแรก เพื่อมิให้เป็นประโยชน์ต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ และหากบริษัทฯจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลใดแก่ผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯจะดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะรักษาไว้ซึ่งความลับของข้อมูลดังกล่าว จนกว่าบริษัทฯจะเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชน หรือบริษัทฯอาจพิจารณาเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนทันที

5. หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงเปิดช่องทาง Investor Relations (IR) ที่หน้าเว็บไซต์ เพื่อให้ง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกรรมการหรือผู้บริหาร สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคำถามและข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ติดต่อเข้ามาทางโทรศัพท์ โทรสาร หรือส่งผ่านช่องทาง IR ดังกล่าว เสนอให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาติดตามผล และรายงานความคืบหน้า/ผลการพิจารณาตามความเหมาะสม

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและประกาศใช้อย่างเป็นทางการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตาม รวมถึงเป็นการเน้นย้ำถึงการให้ความสำคัญและสิ่งที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตลอดมา ซึ่งครอบคลุมการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การสร้างสมดุลให้ธุรกิจของบริษัทฯ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยมุ่งเห็นคุณประโยชน์ของการอยู่ร่วมกันและเติบโตได้อย่างยั่งยืนเคียงคู่กันไป

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

“บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและสังคมโดยรวมในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพหลักสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวทางปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง”

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการกำกับด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (“คณะกรรมการ CSR”) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 โดยคณะกรรมการ CSR ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวมจำนวน 15 คน ดังนี้

1. นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานคณะกรรมการ CSR
2. นายไชยวัฒน์ ภูลภทรวาณิชย์	กรรมการฯ
3. นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต	กรรมการฯ
4. นายพงษ์ศักดิ์ กันตรวตนวงศ์	กรรมการฯ
5. นายการันต์ อังอุบลกุล	กรรมการฯ
6. นายชัยชาญ เจริญสุข*	กรรมการฯ
7. นางสาวบุญนา เลิศสุมิตรกุล	กรรมการฯ
8. นายประมวล ภิญโญ	กรรมการฯ
9. นายสุรสิทธิ์ ศิริสมภพ	กรรมการฯ
10. นายสมทรง รักษาพล	กรรมการฯ
11. นางสุดารัตน์ ราชนิยม	กรรมการฯ
12. นายระวีวัฒน์ ใจมูล	กรรมการฯ
13. นางศิริกาญจน์ พันธุ์วงศา	กรรมการฯ
14. นางสาวชณิญา ชุมภูนุช	กรรมการฯ
15. นางสาวศิวพร ไตรจิตร์	กรรมการฯ และเลขานุการ

* นายชัยชาญ เจริญสุข ลาออกจากการเป็นพนักงานในระหว่างปี พ.ศ. 2562

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดทิศทางการดำเนินงาน การอนุมัติแนวทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร
2. กำหนดแผนการดำเนินงาน งบประมาณด้านการลงทุน และค่าใช้จ่ายที่จำเป็น
3. แต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย ตลอดจนให้คำแนะนำ
4. ติดตามและประเมินผลตามดัชนีชี้วัดที่กำหนดร่วมกันโดยคณะกรรมการ
5. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการทำงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

นอกจากคุณภาพสินค้าของบริษัทที่เป็นจุดแข็งและกระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ จากองค์กรภายนอกทั้งที่เกี่ยวกับสินค้าของบริษัท การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการจัดให้มีช่องทางและการติดตามรับฟังข้อร้องเรียนจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรแล้ว บริษัทได้นำแนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World มาเป็นหัวใจหลักของแนวคิด แนวปฏิบัติ และเป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผลักดันให้เป็นวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงานทุกคนในองค์กร เนื่องจากบุคลากรของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประสบความสำเร็จและนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนได้ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของพนักงานทุกคนและปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานได้รู้ถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทเปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้ปฏิบัติผ่านกิจกรรมในโครงการต่างๆ ทั้งภายในองค์กรและ/หรือชุมชนสังคมข้างเคียง เพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรมทั้งในด้านการพัฒนาและการปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทกำหนดให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจ (Mission) ของบริษัทภายใต้หัวข้อ การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนาและความต้องการอย่างจริงจังที่จะดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม (CSR In-process) เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยไม่จำกัดเพียงแต่การดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น แต่บริษัทยังมุ่งหวังและต้องการผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทยังสามารถบรรลุการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกันกับบริษัทด้วย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในองค์กร และเป็นที่ยึดมั่นของทุกผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) หลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) และนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ดังปรากฏในหัวข้อ 9 การกำกับดูแลกิจการ และรายละเอียดฉบับเต็มตามที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการดำเนินงานของบริษัทที่ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน สรุปได้ดังนี้

1. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของกิจการ และได้กำหนดนโยบายให้กรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ ที่สมควรได้รับ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติ อาทิ

- 1) บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว
- 2) เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

2. ด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนนโยบาย เป้าหมายทางธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ละเลยหรือไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตหรือการกระทำใดๆ ที่อาจเอื้อโอกาสให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุขในสถานที่ทำงานและการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันไม่ว่าชนชาติใด มีสถานที่ปฏิบัติงานที่มีการจัดการระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ไม่เกี่ยวข้องกับ การละเมิดสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนจัดให้มีมาตรการป้องกันการ คุกคามทางเพศในที่ทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการร้องทุกข์หรือบอกล่าวในเรื่องที่จะส่งผลร้ายต่อองค์กร ต่อพนักงาน หรือต่อตนเอง และกำหนดวิธีการบริหารจัดการข้อร้องทุกข์ดังกล่าวพร้อมกับการปกป้องพนักงานผู้ร้องทุกข์ โดยในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนในเรื่องการปฏิบัติงานทั่วไปที่มีได้ขัดแย้งกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือมิได้เป็นพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

การดำเนินการของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับพนักงานมีดังนี้

- 1) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นผลประโยชน์ระยะยาวให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในเรื่องของการบริหารรายรับ-รายจ่าย และการออมเงิน เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ยามออกจากงานหรือเมื่อเกษียณอายุ
- 2) พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ในแต่ละปีบริษัทฯ จะจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนามือแรงงาน โดยในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้พนักงานทั้งแบบการจัดอบรมภายในและภายนอกบริษัทรวมจำนวนชั่วโมงอบรมถัวเฉลี่ย 15 ชั่วโมง 35 นาที ต่อคนต่อปี ส่วนหนึ่งของการจัดอบรมภายในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้ผลักดันและส่งเสริมให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์มาเป็นวิทยากรถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพที่ได้จากการทำงานจริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนเป็นทุนการศึกษาแก่พนักงานที่มีศักยภาพตามความเหมาะสมของวาระและโอกาส เพื่อเข้าศึกษาที่มหาวิทยาลัยชั้นนำในหลักสูตรที่สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับมาใช้ในการปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร
- 3) ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยดี ตลอดจนห่างไกลจากยาเสพติด ควบคู่กับการพัฒนาสุขภาพจิตให้ชีวิตมีสุขด้วยการฝึกทำสมาธิ วิปัสสนากรรมฐาน และรับฟังธรรมะเทศนาจากพระภิกษุสงฆ์เดือนละครั้ง

- 4) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นชนชาติใด อาทิ จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาไทยเพิ่มเติมสำหรับพนักงานต่างด้าวเพื่อให้สามารถใช้ในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานได้ รวมถึงจัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นทั้ง 3 ภาษา คือ ภาษาไทย ภาษาเมียนมาร์ และภาษากัมพูชา เพื่อรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนต่างๆ มาตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข หรือชี้แจงเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
- 5) เสริมสร้างและเพิ่มพูนความสุขให้พนักงานโดยการจัดสถานที่เฉพาะในชื่อ “มุมน้ำนมแม่” ให้พนักงานที่เพิ่งคลอดบุตร รวมถึงสร้างห้องละหมาด/พื้นที่อาบน้ำละหมาดให้พนักงานที่นับถือศาสนาอิสลามได้เข้ามาใช้ทำศาสนกิจ
- 6) จัดให้มีห้องออกกำลังกายสำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพดี ร่างกายแข็งแรง และใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นอกเหนือจากสำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) เป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการแล้ว บริษัทฯยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คณะอนุกรรมการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในแต่ละโรงงาน เพื่อร่วมผลักดัน กำกับ และติดตามให้โรงงานแต่ละสาขามีการปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงาน กำหนดแนวทางและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดจิตสำนึกในการทำงานที่มีความปลอดภัยด้วยความรู้ขั้นพื้นฐานที่จำเป็น และความระมัดระวังที่มีอย่างเพียงพอ สถานที่ทำงานที่ปลอดภัยจากมลภาวะ และการทำงานอย่างมีความสุข ทั้งนี้ กิจกรรมที่บริษัทฯได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีดังนี้

- โรงงานสาขาโคราชได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีว อนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และ TIS 18001:2011 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความปลอดภัยในกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯในระดับมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรมและมาตรฐานสากล รวมทั้งการผลักดันให้โรงงานทุกสาขามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างครบถ้วน
- บริษัทฯจัดให้มีการตรวจรับรองความปลอดภัยอาคารและอุปกรณ์ประกอบของอาคาร ระบบไฟฟ้า สภาพแวดล้อมในการทำงาน และอื่นๆ โดยหน่วยงานภายนอกเป็นประจำทุกปีสำหรับอาคารสำนักงานใหญ่และโรงงานทั้ง 4 สาขา ซึ่งมีอายุการใช้งานนานหลายปี ตามที่พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร และกฎกระทรวงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้บริษัทฯมั่นใจได้ว่า สถานที่ประกอบกิจการของบริษัทฯมีความปลอดภัยและลดโอกาสของการเกิดอุบัติเหตุให้เหลือน้อยที่สุด โดยเฉพาะส่วนที่เป็นผลมาจากเหตุปัจจัยที่บริษัทฯไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภัยธรรมชาติ เป็นต้น และทรัพย์สินได้รับการดูแลรักษาอย่างเหมาะสม
- ลงทุนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- อบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร” และ “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน” ให้แก่พนักงานในแต่ละสาขาตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อแต่งตั้งให้เป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน
- อบรมให้ความรู้แก่พนักงานตั้งแต่ออกเริ่มทำงาน โดยเฉพาะพนักงานด้านการผลิตซึ่งจะได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะก่อนปฏิบัติงานจริง
- แจกคู่มือปฏิบัติงาน และคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องในทุกระดับชั้น
- กระจายข้อมูลข่าวสารด้านความปลอดภัยอย่างทั่วถึง
- จัดกิจกรรมเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบความปลอดภัย การปรับปรุงแก้ไข และการประเมินผล

การดำเนินการดังกล่าว ก็เพื่อให้บรรลุตามนโยบายที่บริษัทฯกำหนด มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำไปสู่การมีมาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับสากล ซึ่งจะมีผลช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้องค์กร ลดการสูญเสียทั้งในด้านของบุคลากร เวลาทำงาน และผลผลิต ตลอดจนมีผลต่อภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตลอดปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงเกิดขึ้นกับพนักงานทั้ง 4 โรงงาน

ในส่วนของกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทฯ รับผิดชอบและดำเนินการเป็นประจำทุกปีนั้น ยังคงเป็นการให้ความสำคัญกับการอบรมให้ความรู้พนักงานและกระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านการประกวด และการสร้างแบบอย่างที่ดีของทั้งตัวพนักงานและพื้นที่การทำงาน การตรวจประเมินอย่างสม่ำเสมอ และการมอบรางวัลเพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการรักษามาตรฐานของการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปีตามโปรแกรมการตรวจตามที่กฎหมายกำหนดทุกปี และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการหรือสาธารณสุขจังหวัดในการให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับโรคติดต่อต่างๆ ที่มีการแพร่ระบาดได้ง่าย รวมถึงวิธีปฏิบัติและการป้องกันตัวจากโรคต่างๆ ตลอดจนฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดโรคระบาดในโรงงานเพื่อเป็นการจำกัดพื้นที่และเข้าสู่สภาวะปกติได้เร็วโดยไม่ส่งผลกระทบต่อชีวิตของพนักงานและผลผลิตของบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มโรคติดต่อแต่เป็นโรคที่พบว่ามีภาวะเสี่ยงและเป็นกันมากขึ้น เช่น โรคเบาหวานจากภาวะน้ำตาลสูง กลุ่มโรคออฟฟิศซินโดรม มะเร็งเต้านมและปากมดลูก เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อป้องกันโดยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมหรือรับการรักษาย่างถูกวิธี

3. ด้านการดำเนินธุรกิจตามกรอบตักก็เป็นธรรม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ไม่มีการรับหรือจ่ายอามิสสินจ้าง และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

- มุ่งมั่นที่จะรักษาความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยความเป็นธรรมทั้งในด้านราคา คุณภาพ ความปลอดภัย และการรับประกัน รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญกับคู่ค้า ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก ประเมิน จนถึงการค้าเงินธุรกิจร่วมกันอย่างโปร่งใสและเสมอภาค เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ด้วยผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่าย
- แข่งขันอย่างมีอาชีพ เป็นไปตามวิถีทางของการแข่งขันที่ดี รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าอย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่ผู้บริโภค ไม่มีการปกปิดข้อเท็จจริงหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือที่มีข้อขัดแย้งกฎหมาย
- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกประเภทด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยจัดทำและปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัดและถูกต้องตามกฎหมาย
- ซื้อขายสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอก หรือดำเนินธุรกรรมด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ไม่มีการให้หรือรับอามิสสินจ้างสินบน รางวัล การบันเทิงกับบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลใดๆ ต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจ
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ในการประดิษฐ์ผลงานของตนเองออกมาอย่างต่อเนื่อง และไม่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของผู้อื่นมาใช้งานโดยไม่ได้รับอนุญาต
- ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่อาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านสื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายประเภท และสินค้าแต่ละประเภทก็มีความจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบทั้งในด้านกระบวนการผลิต และคุณภาพสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและผลักดันให้โรงงานแต่ละสาขาได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสินค้าในระดับสากล ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองแล้วมีดังนี้

- มาตรฐานระบบบริหารงานด้านคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF 16949:2016
- มาตรฐานด้านการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- มาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) หรือหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร
- มาตรฐานการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP)
- มาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC 22000)
- มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร BRC/IOP (Issue 5) สำหรับบรรจุก้นท์อาหาร

4. ด้านการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นความรับผิดชอบต่อตรงของพนักงานทุกคน ด้วยการมุ่งมั่นที่จะผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชน สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดี และทำประโยชน์ให้ชุมชนที่บริษัทฯตั้งอยู่ ป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุ ของเสีย หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้และดูแลการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างรู้คุณค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีประสิทธิภาพที่สุด ตลอดจนปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคม รวมถึงต่อธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

โรงงานทั้ง 4 สาขาของบริษัทฯได้รับรางวัล CSR-DIW Award มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard of Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับสถานประกอบการที่พัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเกณฑ์พิจารณาในมิติต่างๆ ได้แก่ การจัดองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การดำเนินงานอย่างเป็นธรรมต่อผู้บริโภค การจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงาน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนใกล้เคียงได้อย่างยั่งยืน ในปี พ.ศ. 2562 โรงงานสาขามะตะขิด ชลบุรี โรงงานสาขาบางปู และโรงงานสาขาโคราช ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR-DIW Continuous Award 2019 ซึ่งโรงงานทั้ง 3 สาขา ได้รับต่อเนื่องมาหลายปี จากการร่วมกันพัฒนาชุมชนใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯในปัจจุบัน นอกจากพยายามผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯได้รับการรับรองในมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯได้พยายามผลักดันและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯที่มีส่วนช่วยในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อให้ผู้ประกอบการต่างๆ ได้เห็นถึงความสำคัญและเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้นทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศอาเซียน อีกทั้งให้ความสำคัญอย่างมากกับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและส่งเสริมให้มีการดำเนินการด้านการจัดการพลังงานที่โดดเด่น มีประสิทธิภาพและเกิดผลอย่างต่อเนื่อง สรุปการดำเนินงานในแต่ละด้านได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ช่วยในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯมีสินค้าและเทคโนโลยีการผลิตที่มีส่วนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามแนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ที่บริษัทฯยึดถือปฏิบัติ ได้แก่ ฝาเกลียวและฟรีฟอร์มขวดน้ำอัดลมและน้ำดื่ม (PET) ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ซึ่งมีน้ำหนักเบา ที่สามารถช่วยส่งเสริมการทำ CSR ของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำอัดลมและน้ำดื่ม และกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตด้วยเทคโนโลยี Thin Recess Injection Molding (“TRIM”) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการลดความหนาของผนังชิ้นงาน ก็มีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ว่ามีปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าของผลิตภัณฑ์ลดลง ทั้งสองกลุ่มผลิตภัณฑ์สามารถช่วยลดการใช้วัตถุดิบและพลังงานโดยที่ยังคงประสิทธิภาพการใช้งานได้ดีเหมือนเดิม ช่วยลดต้นทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ตลอดจนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในส่วนของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนหรือผลิตภัณฑ์เมลามีนของบริษัทฯ แม้ว่าตัวผลิตภัณฑ์จะยังไม่สามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติหรือใช้เวลานาน แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯก็สามารถใช้ทดแทนบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้งเพื่อลดการสร้างมลภาวะให้กับสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯก็มีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของกระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์ เพื่อลดการใช้วัตถุดิบเมลามีนด้วยส่วนผสมที่เป็นวัสดุธรรมชาติและใช้พลังงานในการผลิตลดลง รวมถึงพยายามต่อยอดความสำเร็จด้วยความร่วมมือจากทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) เพื่อผลักดันให้ผลิตภัณฑ์เมลามีนของบริษัทฯสามารถนำกลับมาเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อีกและขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพดี

นอกจากนี้ การดำเนินการต่างๆ ภายใต้แนวคิด 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ซึ่งมีส่วนช่วยในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยยังคงให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียในบริษัทฯอย่างเป็นระบบ โดยผลักดันให้โรงงานแต่ละสาขามีการดำเนินการกิจกรรมการจัดการของเสียที่ดีภายในโรงงานตามหลัก 3Rs คือ Reduce (ลดการเกิดของเสีย) Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (นำกลับมาใช้ใหม่) อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง ซึ่งรวมถึงการทำ Treatment (บำบัดของเสียที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้อีก) และ Disposal (กำจัดอย่างปลอดภัย)



อย่างไรก็ดี บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการศึกษาและวิจัยร่วมกับองค์กรและสถาบันการศึกษาชั้นนำ เพื่อพัฒนาสินค้าพลาสติกและเมลามีนที่สามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติ และผลักดันไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์มากขึ้นในอนาคต เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและลดโลกร้อนได้

การดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯมีความมุ่งมั่นและใส่ใจกับคุณค่าของพลังงาน ได้ดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ทั้งในส่วนของโรงงานและสำนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับชั้นในองค์กรเห็นคุณค่าของพลังงานและให้ความร่วมมือดำเนินมาตรการประหยัดพลังงาน บริษัทฯได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานตามสาขาโรงงานทั้ง 4 สาขา เพื่อดำเนินงาน ติดตาม และประเมินผลด้านการจัดการพลังงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องหรือจุดที่อาจก่อให้เกิดการสูญเสียพลังงานโดยไม่เกิดประโยชน์ ตลอดจนการจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะเป็นการคำนึงถึงประโยชน์ในด้านการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของบริษัทฯแล้ว ยังเป็นการคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมและประเทศชาติ

ด้านการผลิต บริษัทฯดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงาน ดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักรใหม่ที่มีประสิทธิภาพในการผลิตสูงและประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่เริ่มเสื่อมสภาพ และสิ้นเปลืองพลังงานมากเกินความเหมาะสม
- บำรุงรักษาและปรับปรุงกระบวนการผลิต ควบคู่กับนำนวัตกรรมใหม่ที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลผลิต ลดการใช้วัตถุดิบ และทำให้บริษัทฯมีอัตราการใช้พลังงานต่อน้ำหนักสินค้าที่ผลิตลดลง
- พัฒนาและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดการก่อมลพิษ
- ร่วมกับสถาบันอุดมศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ด้วยการส่งบุคลากรของมหาวิทยาลัยเข้ามาร่วมศึกษา ปรับปรุงระบบการผลิต และการจัดการพลังงานของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง
- เชิญผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจากภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้คำปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงาน ตลอดจนบรรยายถ่ายทอดความรู้ให้แก่คณะทำงานด้านพลังงานของบริษัทฯเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ด้วยผลการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานที่โดดเด่นจากการปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯก้าวไปสู่การเป็นโรงงานต้นแบบในการจัดการอนุรักษ์พลังงานให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ที่สนใจ ตลอดจนนักศึกษาและคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการศึกษา เข้าร่วมสัมมนาแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ที่โรงงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯได้เผยแพร่ผลงานและวิธีการที่ทำให้บริษัทฯประสบความสำเร็จในด้านการอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนดำเนินกิจกรรมและทำการประเมินผลร่วมกัน

บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 ซึ่งเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่สะท้อนถึงความตั้งใจในการปฏิบัติอย่างจริงจังในด้านการจัดการพลังงานและความสำเร็จของบริษัทฯในการปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน และการดำเนินการตามกระบวนการที่เป็นระบบเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยถือว่าเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตรงของพนักงานทุกคน และได้กำหนดเป็นนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ใบรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และใบรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียว ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากการได้รับรองในมาตรฐานสากลต่างๆ ดังที่ได้กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังต้องผ่านการรับรองหรือตรวจสอบเพื่อวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานในด้านต่างๆ และประเมินคุณสมบัติของการเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดของลูกค้าหลายรายโดยเฉพาะลูกค้าในต่างประเทศ

รางวัลแห่งความสำเร็จในด้านการบริหารจัดการธุรกิจที่บริษัทฯ ได้รับในปี พ.ศ. 2562

• รางวัลเครือข่าย Health Leader ในสถานประกอบการ

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 โรงงานสาขาโคราชได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ชนะเลิศเครือข่าย Health Leader ในสถานประกอบการ จากสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งรางวัลดังกล่าวมอบให้กับสถานประกอบการที่ส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรเกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพที่ถูกต้องเหมาะสมในเรื่อง อาหาร การออกกำลังกาย จนได้รับรางวัลต้นแบบด้านสุขภาพที่ดี

• รางวัลการจัดการของเสียภายในโรงงานที่ดีตามหลัก 3Rs (3Rs Award)

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2562 โรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลการจัดการของเสีย ภายในโรงงานที่ดีตามหลัก 3Rs ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์จากของเสีย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เนื่องจากเป็นโรงงานที่มีการจัดการของเสียภายในโรงงานที่ดี ตามหลัก 3Rs ประกอบด้วย Reduce (ลดการเกิดของเสีย) Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (นำกลับมาใช้ใหม่) ซึ่งเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

• รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW Continuous Award 2019)

เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2562 โรงงานสาขามตะขิด ชลบุรี โรงงานสาขาบางปู และโรงงานสาขาโคราช ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR-DIW Continuous Award 2019 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มุ่งมั่นส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ประกอบการดำเนินธุรกิจโดยได้รับการยอมรับจากชุมชนรอบข้าง อันจะเป็นการเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนกับธุรกิจและชุมชน

• รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 โรงงานสาขาโคราชและสาขาบางปูได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มีการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีของนายจ้างและลูกจ้างที่ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน การแบ่งปันประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการกิจการ ทั้งนี้ โรงงานทั้งสองสาขาได้รับรางวัลดังกล่าวติดต่อกันหลายปีแล้ว

• รางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2562

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2562 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้การสนับสนุนงานแก่คนพิการอย่างต่อเนื่อง โดยรับคนพิการเข้าทำงาน และสนับสนุนการอบรมฝึกงานเตรียมความพร้อมในการเข้าทำงานในสถานประกอบการ

• โล่เกียรติคุณสถานประกอบการต้นแบบ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โรงงานสาขามตะขิดี ชลบุรี ได้รับโล่เกียรติคุณสถานประกอบการต้นแบบ จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข จากการส่งเสริมสุขภาพคุณภาพชีวิตคนวัยทำงานในสถานประกอบการ เพื่อให้เกิดคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี

• รางวัล Supplier Award 2019 (Platinum Award)

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Supplier Award 2019 (Platinum Award) ในงาน ThaiBev Business Partner Conference 2019 จากบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้จำหน่ายหรือคู่ค้าที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในด้านคุณภาพสินค้า ราคา การจัดส่ง การบริการและนวัตกรรม ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และต้องได้รับรางวัลในระดับ Gold Award ติดต่อกัน 3 ปี ซึ่งเป็นการเสริมสร้างศักยภาพและยืนยันถึงมาตรฐานในการทำงานของผู้จำหน่ายของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ ตลอดจนความพร้อมในการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

อนึ่ง บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2562 เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในลักษณะดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ประเมิน วินิจฉัย หรือชี้ขาดว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่า มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR After Process)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีบทบาทและส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์และตอบแทนกลับคืนสู่สังคม โดยนายสนั่น อังอุบลกุล ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารในองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ ได้แก่ การศึกษา สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม พลังงาน การค้า และการทูตระหว่างประเทศ อาทิ ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิ เอ เอฟ เอส ประเทศไทย ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิโรเกชั่น ประธานคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง กรุงเทพฯ รองประธานคณะกรรมการหอการค้าไทย ประธานคณะกรรมการพลังงานหอการค้าไทย นายกสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย นายกสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ ประธานคณะกรรมการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ประธานสภาธุรกิจไทย-เวียดนาม กงสุลใหญ่กิตติมศักดิ์สาธารณรัฐ มัลดีฟส์ประจำประเทศไทย ประธานสมาคมคณบดีกลุ่มอุตสาหกรรม (ประเทศไทย) และประธานสภา ACMECS แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ นายสนั่น อังอุบลกุล ยังได้รับการแต่งตั้งให้ร่วมในคณะทำงานสานพลังประชารัฐ (Public-Private Collaboration) โดยดำรงตำแหน่งหัวหน้าทีมภาคเอกชน ด้านการส่งเสริมส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ (Head of Private Sector Team Export & Outbound Investment Promotion)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีบทบาทและพร้อมมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมของวาระและโอกาส และดำเนินการอยู่เป็นประจำเสมอสำหรับสังคมและชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่สำนักงานและสาขาโรงงานของบริษัทฯ สิ่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการตลอดมาไม่จำกัดขอบเขตเพียงการบริจาคเงินและสิ่งของหรือบริการสาธารณะ แต่บริษัทฯ ยังดำเนินการด้านอื่นๆ เพื่อพัฒนาชุมชน ได้แก่

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและผู้สนใจอยู่ในชุมชนใกล้เคียงได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ตลอดจนสนับสนุนสถานศึกษาตามจังหวัดต่างๆ ในด้านของทุนอานามย์ อุปกรณ์การศึกษา และทุนการศึกษา เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้
- เปิดรับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้าทำงานเพื่อฝึกประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการอย่างเป็นระบบ ก่อนสำเร็จการศึกษา และสถาบันศึกษาเองก็สามารถพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนให้ตรงกับความต้องการของภาคธุรกิจ ตลอดจนจัดกิจกรรมศึกษาดูงาน-เยี่ยมชมกิจการให้แก่คณะศึกษาดูงาน-เยี่ยมชมกิจการจากหน่วยงานหรือสถานศึกษาต่างๆ เพื่อเป็นเครื่องมือในการแลกเปลี่ยนความรู้และเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ใหม่ๆ ให้แก่ทั้งบุคลากรของบริษัทฯ และผู้เข้าเยี่ยมชม

- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการเสริมสร้างความรู้ให้แก่คนในชุมชนและสถานศึกษาต่างๆ ทั้งในด้านการเสริมสร้างรายได้ และการพึ่งพาตนเองด้วยหลักการใช้ชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ความรู้ด้านยาเสพติด และการปฐมพยาบาลเพื่อช่วยเหลือผู้ที่หยุดหายใจหรือหัวใจหยุดเต้น (Basic CPR for learning)
 - ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรเห็นความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม CSR ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ ในประโยชน์ของการทำ CSR ต่อธุรกิจของบริษัทฯ
 - ส่งเสริมด้านการศึกษาและพัฒนาฝีมือแรงงานของผู้พิการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบของการจ้างงานและ/หรือสนับสนุนงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม-ฝึกงานผู้พิการร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ทั้งนี้ เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้พิการได้รับความรู้และพัฒนาด้านฝีมือแรงงานและเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำงานในสถานประกอบการ อันเป็นการช่วยเหลือให้ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถประกอบอาชีพในสังคมได้อย่างมีศักดิ์ศรี ในสิทธิและความเป็นมนุษย์ที่เท่าเทียมกับคนทั่วไป
 - ร่วมสนับสนุนการจัดทำเหรียญรางวัลที่ผลิตจากพลาสติกรีไซเคิล สายคล้องเหรียญรางวัลและเสื้อกาวน์ละกาวที่ผลิตจากขวดน้ำพลาสติกที่ใช้แล้ว ในโครงการ “กาวน์คนละกาว ก้าวต่อไปด้วยพลังเล็กๆ” ซึ่งเป็นการวิ่งระยะยาวและรับบริจาคเงินเพื่อมอบให้แก่โรงพยาบาลชุมชนในภาคอีสาน
 - ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการบริจาคเรือท้องแบน แก้อัสนุชา และผลิตภัณฑ์เมลามีนไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
 - มอบทุนให้แก่นักศึกษาชาวเวียดนามเพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนภาษาและวัฒนธรรมไทยระยะสั้น ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างสัมพันธ์ไมตรีที่ดีระหว่างประเทศไทยและเวียดนามแล้ว ยังเป็นการเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ธุรกิจของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2562 เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

10.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต และการห้ามจ่ายสินบนทุกรูปแบบ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานดังนี้

- ไม่ให้และไม่ส่งเสริมให้มีการมอบหรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินความเหมาะสม
- ไม่มีการจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก เพื่อเร่งการดำเนินการหรือเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินการ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่ให้มีการจ่ายสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด ซึ่งเกิดขึ้นโดยตรงหรือผ่านบุคคลที่สาม
- ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา และสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ให้เงินสนับสนุนทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมือง เจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งองค์กรหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจ่ายสินบน เว้นแต่การให้เงินสนับสนุนทางการเมืองจะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย
- ติดตาม ตรวจสอบ และหาแนวทางป้องกันเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สำหรับการกระทำใดๆ ที่ส่อการทุจริตต่อองค์กรและการติดสินบน
- สื่อสาร เผยแพร่ และรณรงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้รับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการห้ามจ่ายสินบนของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

นับแต่ปี พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อใช้ในการสื่อสารและครอบคลุมการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ

บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งแรกเมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560 และได้รับการรับรองต่ออายุอีก 3 ปี ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 จึงเป็นการแสดงให้เห็นถึงความพยายามอย่างจริงจังของบริษัทที่ต้องการมีบทบาทและส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและร่วมพัฒนาประเทศไทยโดยมีการปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติงานใดๆ ต้องไม่ส่อพฤติกรรมที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับจากหรือให้สินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานในความรับผิดชอบ ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ หรือทำให้ผู้อื่นเสียผลประโยชน์โดยมิชอบ ซึ่งครอบคลุมพฤติกรรมดังต่อไปนี้
 - 1.1 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด อันอาจเป็นการชักนำให้มีการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
 - 1.2 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อโน้มน้าวการตัดสินใจ หรือทำให้ผู้รับละเว้นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์หรือระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้
 - 1.3 ไม่เป็นตัวแทนในการเสนอทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้
2. การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการกระบวนการและขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
3. การเลี้ยงรับรอง หรือการใช้จ่ายอื่นที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา ต้องกระทำในนามบริษัท ด้วยจำนวนเงินที่สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้
4. การบริจาคเพื่อการกุศล ให้ถือปฏิบัติดังนี้
 - 4.1 การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินของบริษัท

ต้องดำเนินการในนามของบริษัทเท่านั้น โดยผู้รับบริจาคต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท
 - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินส่วนตัวในนามส่วนตัว

ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่แอบแฝง ส่อทุจริต หรือหวังผลประโยชน์อันไม่ชอบธรรม
5. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุนกิจกรรมขององค์กร หรือบุคคลภายนอก ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการสนับสนุนดังกล่าว ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ของชุมชน สังคม ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน มีหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนของการอนุมัติตามระเบียบของบริษัท
6. บริษัทยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองและจะไม่ให้การสนับสนุนทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมือง เจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง องค์กรหรือบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจ่ายสินบน รวมถึงไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานกระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของบริษัท ตลอดจนไม่อนุญาตให้ใช้ทรัพยากรของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว
7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และพึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำหรือพฤติกรรมที่เข้าข่าย หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยต้องแจ้งเบาะแสหรือร้องทุกข์ ตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. หากพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันแล้ว อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย หรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ พนักงานจะไม่ถูกลงโทษ ย้ายงาน ลดตำแหน่ง หรือได้รับผลในทางลบใดๆ โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธแจ้งเบาะแส หรือร้องทุกข์เรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. บริษัทถือว่าความมุ่งมั่นและความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดของการพิจารณาประเมินผลงานประจำปี การปรับเปลี่ยนตำแหน่งและปรับระดับพนักงาน
10. กรรมการ/ผู้บริหาร/พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
11. ผู้บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ ตลอดจนดูแลพนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

12. กรรมการ มีหน้าที่ประเมินและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัตินี้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างและรักษาการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญอย่างยั่งยืน บริษัทฯได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.srithaisuperware.com ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯได้ดำเนินการต่อเนื่องสำหรับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (“นโยบายต่อต้านการทุจริตฯ”) ดังนี้

- ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2562)
- กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของ บริษัทฯ พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่าน สิ่งพิมพ์ หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
- จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตแก่พนักงานของ บริษัทฯทุกรายไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยที่สูงขึ้น
- มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำกลยุทธ์ 3ป. (ปรับเปลี่ยน ปลุกฝัง และป้องกัน) เพื่อปลูกฝังพฤติกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้กับพนักงานทุกระดับ
- ตรวจสอบและติดตามเมื่อได้รับข้อร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทจากช่องทางการแจ้งข้อมูลสำหรับเหตุการณ์ ที่อาจนำไปสู่โอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ด้วยความเป็นธรรมและเป็นความลับ รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยตลอดปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทบทวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร สำหรับธุรกรรมที่มีความสำคัญประจำปี พ.ศ. 2562 ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว อย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Whistle Blower) ซึ่งบริษัทฯจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง และการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียน/แจ้งข้อมูล อย่างเพียงพอและรัดกุม โดยมีแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจนทั้งในกรณีที่ผู้ร้องเรียน เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯต้องปฏิบัติตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรณีเป็นบุคคลทั่วไป

กรณีผู้ร้องเรียนเป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯมีข้อกำหนดดังนี้

1. ให้การร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลในเรื่องเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น
2. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งด้วยวิธีดังต่อไปนี้
 - ผ่านทาง E-mail address ซึ่งบริษัทฯได้นำเสนอไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯในช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกส่งให้กรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งหรือทุกรายก็ได้ ดังนี้

1) นายเอ็งฮัก นนทิกการ	E-mail address คือ enghug_non@srithaisuperware.com
2) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	E-mail address คือ suchat_boo@srithaisuperware.com
3) นางสาวสิริพร ไสละสูต	E-mail address คือ siriporn_sai@srithaisuperware.com
4) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	E-mail address คือ supachoke_liam@srithaisuperware.com
 - โทรสาร
 - จดหมายถึงกรรมการอิสระรายนั้นๆ โดยตรง
 - ยื่นเอกสารข้อร้องเรียนโดยใส่ซองปิดผนึกพร้อมระบุให้ส่งต่อกรรมการอิสระ ผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน)

การร้องเรียนเป็นเอกสารตามข้อกำหนด 1. และ 2. ผู้ร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน แต่หากเปิดเผยตนเองได้ ก็ขอให้ระบุชื่อนามสกุล หมายเลขโทรศัพท์ โทรสารหรือ E-mail address ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายความรับผิดชอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรที่ระบุขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

- นโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ
- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้
- มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี ตลอดจนมีการป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
- การดำเนินงานของบริษัทฯ และการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รับทราบรายการผิดปกติ อันอาจเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบรวม 5 ด้าน ของเกณฑ์ COSO Internal Control – Integrated Framework แล้ว มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สรุปผลการประเมินตามองค์ประกอบรวม 5 ด้าน ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ อันประกอบด้วยแผนธุรกิจ กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ นโยบาย และตัวชี้วัดผล เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ตอบสนองความต้องการของลูกค้าบนพื้นฐานการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนเสริมสร้างความรู้ ความสามารถต่อบุคลากรของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่ควบคุม ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

บริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กร โดยมีสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบ เพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากกรณีทับซ้อนทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทจัดให้บุคลากรแต่ละหน้าที่ตำแหน่งงาน รับทราบขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามเอกสารใบพรรณนาลักษณะงาน (Job Description) ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงาน ตามแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่พิจารณาและประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายภาครัฐ สภาพเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น และปัจจัยภายในที่อาจมีผลกระทบต่อนโยบาย แผนงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาข้อมูลเพื่อประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านโอกาสการเกิดและผลกระทบ เพื่อกำหนดผังโครงสร้างความเสี่ยง (Risk Matrix) เป็นแนวทางจัดทำมาตรการและแผนงานรองรับความเสี่ยง ตลอดจนมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนงาน ติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการชุดย่อย 1 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงของบริษัทในระยะยาว

บริษัทฯ จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน 3 ด้านออกจากกัน เพื่อให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมระหว่างกัน ประกอบด้วย 1) หน้าที่อนุมัติ 2) หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ 3) หน้าที่ในการดูแลการจัดเก็บทรัพย์สิน

อำนาจหน้าที่การอนุมัติรายการและวงเงินอนุมัติตามลำดับชั้นผู้บริหารได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนจัดทำแนวทางการดูแลและติดตามการทำรายการที่เกี่ยวข้องและรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานที่สำคัญๆ และ/หรือปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และสภาพการปฏิบัติงานปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาระดับการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอและเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรับทราบผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ด้วยข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลการประชุมคณะกรรมการที่สำคัญต่างๆ พร้อมด้วยเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมทั้งสามารถแจ้งให้บริษัทฯ จัดส่งเอกสารให้พิจารณาเพิ่มเติมได้ และเมื่อประชุมแล้วเสร็จ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วัน

สิทธิการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศในระบบงานต่างๆ ได้มีการกำหนดไว้เพื่อรักษาความปลอดภัย และบริษัทฯ ตระหนักถึงความก้าวหน้าและความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจัดให้มีการดูแลอุปกรณ์และการสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ระบบ Internal Web : Information ก็ใช้เป็นช่องทางสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ และผ่านเว็บไซต์ www.srithaissuperware.com เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารและเผยแพร่ข่าวสาร สารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้สนใจธุรกิจบริษัทด้วย

5. ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ทำหน้าที่ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานที่วางไว้ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นหรือปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานผลและข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาสและรายปี โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่บ่งชี้ให้บริษัทต้องรีบดำเนินการแก้ไข ตลอดจนไม่มีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่จะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เปิดเผยความเห็นเกี่ยวกับการสอบทานระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวตามเอกสารแนบ 4

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน ติดตามระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่า บริษัทมีระบบดังกล่าวอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระ มีทรัพยากรและงบประมาณที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงานและการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ

แผนงานตรวจสอบประจำปี จัดทำโดยพิจารณาควบคู่กับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ดำรงตำแหน่งโดยนายธนัช ศรีปาน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเนื่องจากนายธนัช ศรีปาน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ มีความรู้ ความสามารถ และเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับได้สนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นที่มีความสัมพันธ์กับงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯจึงพิจารณาเห็นว่า มีความสามารถและความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้จัดการได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน การพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯได้เปิดเผยประวัติและข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในดังปรากฏในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้ นายธนัช ศรีปาน ได้ลาออกจากการเป็นพนักงาน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบจึงมอบหมายให้นางสาวศุภวศา ไบผกา ตำแหน่ง รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในระหว่างที่บริษัทสรรหาบุคคลทดแทน เนื่องจากพิจารณาเห็นว่านางสาวศุภวศา ไบผกา ได้ทำงานร่วมกับนายธนัช ศรีปาน มานานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 มีความรู้ และเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนงานตรวจสอบภายในต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายเป็นอย่างดี ซึ่งจะช่วยให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และติดตามงานต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

ส่วนหน่วยงาน Compliance Unit ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบนั้น บริษัทฯได้แสดงรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งเข้าข่ายเป็นบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งและ/หรือจัดเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติของธุรกิจในปี พ.ศ. 2562 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2562	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด			
1. เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.0	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์, และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 40.61 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าและ/หรือใช้บริการระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป หรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 29.0		2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ จำนวน 0.07 ล้านบาท	2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการเป็นรายการซื้อเครื่องใช้สำนักงานจากบริษัทฯ ซึ่งยังมีสภาพการใช้งานดีและบริษัทฯ ไม่ได้ใช้งานแล้ว และเนื่องจากเป็นรายการที่มีมูลค่าน้อย ประกอบกับบริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขการค้าและราคาขายทรัพย์สินเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไป หรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ จึงไม่ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาทรัพย์สินที่ขายดังกล่าว
		3. เงินปันผลรับ จำนวน 2.13 ล้านบาท	3. เป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ในอัตราที่เท่าๆ กัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2562	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
บริษัท ศรีไทยบรรจุกภัณฑ์ จำกัด 1. เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 39.2 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 9.8 3. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยบรรจุกภัณฑ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ	รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 1.68 ล้านบาท	รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 72.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นผู้ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	ค้าขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 188.99 ล้านบาท 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รวมจำนวน 4.08 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เข้าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น และรายการให้ความสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายแก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ
บริษัท สยามเบลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 70.0 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นผู้ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	ค้าขายผลิตภัณฑ์พลาสติกและเมลามีน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 66.19 ล้านบาท 2. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 0.92 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นเป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจตลอดจนราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2562	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
บริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 60.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องครัวและเครื่องเรือน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 2.34 ล้านบาท 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จำนวน 0.04 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เข้าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯจัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
บริษัท ส.สหธรา (ไทยแลนด์) จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ส.สหธรา (ไทยแลนด์) จำกัด	รับจ้างพิมพ์สติ๊กเกอร์	รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 2.01 ล้านบาท	รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
บริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 56.0 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.03 ล้านบาท 2. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 0.48 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นเป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจ

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2562	ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล
บริษัท พี.อี.ที.คอนเทนเนอร์ จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันเท่ากับร้อยละ 55.8 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.อี.ที.คอนเทนเนอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น รวมจำนวน 0.19 ล้านบาท	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจ

หมายเหตุ : ผู้บริหารและญาติของผู้บริหาร หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่เข้าข่ายตามคำนิยามของหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

แม้บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ก็เป็นรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเพื่อธุรกิจปกติและ/หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท และมีราคาและเงื่อนไขการค้าสอดคล้องกับที่แต่ละบริษัทคิดกับบุคคลภายนอกเป็นเกณฑ์ในการทำธุรกรรมระหว่างกัน ซึ่งก็เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละบริษัท ในกรณีที่มีความแตกต่างกับการทำกับบุคคลภายนอก ราคาและเงื่อนไขการค้าของรายการนั้นๆ ก็มีความแตกต่างไม่เกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันสำหรับปี พ.ศ. 2562 ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 หัวข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หน้า 14 – 16

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการค้าประกันที่บริษัทฯ ให้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อทางการค้าที่ Srithai (Hanoi) Company Limited บริษัทย่อยที่ Srithai (Vietnam) Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ได้รับจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบในวงเงิน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เนื่องจากฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยโดยอ้อมที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเหลือรายการระหว่างกันที่เป็นลักษณะของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นไปตามมติที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

- การค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ Srithai Superware Manufacturing Private Limited บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ด้วยการออก Standby Letter of Credit ให้แก่สถาบันการเงินในประเทศอินเดียแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 33.0 ล้านดอลลาร์ในปี เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทย่อย โดยเป็นการค้าประกันแบบปีต่อปีและวงเงินค้าประกันก็เท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561

2. ความจำเป็นของการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์และ/หรือเกี่ยวเนื่องกับสายธุรกิจพลาสติกซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม การครอบคลุมตลาด ตลอดจนเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและการเติบโตของกลุ่มบริษัท จึงทำให้บริษัทที่อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะธุรกิจและประเภทผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน หรือเป็นส่วนสนับสนุนให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทจึงมักมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอยู่เสมอ ด้วยความจำเป็นที่จะต้องซื้อหรือขายสินค้าและบริการของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเอง และ/หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้นสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการทำรายการกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ นั้น ก็เป็นไปด้วยเหตุผลของธุรกิจการค้าและความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเองเช่นเดียวกัน

3. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

แต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทที่มีฝ่ายบริหารของตนเอง ทุกบริษัทต่างก็มุ่งเอาผลประโยชน์สูงสุดของตนเองเป็นเกณฑ์ ดังนั้น หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น ในหลักการแต่ละบริษัทก็จะกำหนดเกณฑ์เงื่อนไขทางการค้าและบริการตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่ได้รับกับแหล่งข้อมูลภายนอกเพื่อความสมดุลและเงื่อนไขราคาที่เหมาะสมของการเข้าทำรายการระหว่างกัน เว้นแต่บางกรณี queแต่ละบริษัทต้องการส่งเสริมการขายของตนเองหรือการทำรายการกับบริษัทที่เป็นคู่ค้ากันมานาน ก็จะมีการพิจารณาเงื่อนไขพิเศษให้เป็นรายกรณีไป อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก็มีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อปกป้องผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทฯจะนำเสนอข้อมูลลงเงิน ลักษณะของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเหตุผลและความจำเป็น ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นรายครั้ง โดยบริษัทฯต้องประเมินสภาพธุรกิจและความต้องการการสนับสนุนของบริษัทย่อยเหล่านั้น เพื่อให้การช่วยเหลือทางการเงินมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทย่อยเหล่านั้นมากที่สุด ตลอดจนพิจารณาถึงสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยกรณีที่บริษัทฯไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นร้อยละ 100

อนึ่ง บริษัทฯได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำหนดราคาซื้อขายสินค้า/บริการ และระยะเวลาการเก็บหนี้/ชำระหนี้ของบริษัทฯ/บริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ทุกแห่งตามนิยามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในขอบเขตของอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม หากรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีลักษณะและขนาดรายการเกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด บริษัทฯจะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและ/หรือนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

4. นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้แต่ละบริษัทในกลุ่มมีอิสระเต็มที่ในการค้าขายกับผู้ใดก็ได้ ดังนั้น ราคาสินค้าหรือบริการและเงื่อนไขการค้าจึงเป็นเกณฑ์ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม และมีแนวโน้มว่าปริมาณการทำรายการระหว่างกันจะไม่ผันผวนมากในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการสินค้าและบริการ ความสามารถในการผลิตสินค้าและการให้บริการ และการขยายตัวของธุรกิจของแต่ละบริษัท

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯในอนาคต อาจเพิ่มขึ้นได้ตามความจำเป็นและขึ้นอยู่กับนโยบายในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเติบโตของกลุ่มบริษัทโดยเฉพาะบริษัทย่อย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

13.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และมีรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไขตั้งรายละเอียดปรากฏตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	2560
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	321	375	290
เงินลงทุนระยะสั้น – เงินฝากประจำ	0	5	0
ลูกหนี้การค้า	1,737	2,072	2,205
ลูกหนี้อื่น	57	95	53
สินค้าคงเหลือ	1,177	1,772	1,673
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	96	113	101
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,388	4,432	4,322
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันและเงินลงทุนเพื่อขาย	40	66	71
เงินลงทุนระยะยาว	318	332	347
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	133	130	130
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,185	4,909	5,489
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	29	38	42
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	231	171	155
สิทธิการเช่า	124	137	145
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24	24	25
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,084	5,807	6,404
รวมสินทรัพย์	8,472	10,239	10,726

สรุปงบฐานะการเงินรวม (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,703	2,156	1,952
เจ้าหนี้การค้า	916	1,022	1,010
เจ้าหนี้อื่น	305	321	250
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	514	706	771
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	39	41	40
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,477	4,246	4,023
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	633	1,166	1,770
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	0	1
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	414	402	384
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,049	1,568	2,155
รวมหนี้สิน	4,526	5,814	6,178
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	2,710	2,710	2,710
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน	20	20	20
กำไรสะสม	1,357	1,707	1,772
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(391)	(264)	(212)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,696	4,173	4,290
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	250	252	258
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,946	4,425	4,548
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,472	10,239	10,726

**สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขาย	8,846	9,562	9,426
ต้นทุนขาย	(8,082)	(8,419)	(8,178)
กำไรขั้นต้น	764	1,143	1,248
รายได้เงินปันผล	5	6	6
รายได้อื่น	62	70	69
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(968)	(1,029)	(1,128)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(137)	190	195
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16	43	38
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(121)	233	233
ต้นทุนทางการเงิน	(123)	(146)	(181)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(244)	87	52
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	32	(2)	21
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(212)	85	73
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	(25)	(6)	4
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(100)	(46)	(174)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	5	1	(1)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(120)	(51)	(171)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0	(10)	(6)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	0	2	1
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้	0	(8)	(5)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(120)	(59)	(176)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(332)	26	(103)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(215)	76	42
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3	9	31
	(212)	85	73
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(342)	18	(134)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10	8	31
	(332)	26	(103)

กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)

กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(0.08) 0.03 0.02

หมายเหตุ : ข้อมูลงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2561 ที่นำมาแสดงข้างต้นนี้ มีการปรับปรุงใหม่ให้สามารถเปรียบเทียบได้กับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี พ.ศ. 2562 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามที่ได้รายงานไว้ในรายงานประจำปี 2560 และ 2561

สรุปงบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(244)	87	52
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	759	807	818
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์	11	13	19
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	33	0	32
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4	(2)	7
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	47	25	24
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	0	15	3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	7	5	10
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(16)	(43)	(38)
ดอกเบี้ยรับและรายได้เงินปันผล	(8)	(9)	(12)
ต้นทุนทางการเงิน	123	146	181
อื่นๆ	23	9	(7)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	739	1,053	1,089
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	299	165	(205)
สินค้าคงเหลือ	525	(116)	97
อื่นๆ	12	7	19
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(72)	54	184
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(35)	(34)	(26)
อื่นๆ	(5)	(2)	7
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,463	1,127	1,165
จ่ายดอกเบี้ย	(127)	(146)	(179)
จ่ายภาษีเงินได้	(41)	(36)	(43)
ภาษีเงินได้รับคืน	35	2	13
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,330	947	956

สรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	5	(5)	32
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์และสิทธิการเช่า	(193)	(241)	(575)
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยและจำหน่ายสินทรัพย์	11	37	18
ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว	57	41	87
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(120)	(168)	(438)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(453)	204	330
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	0	100	273
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(699)	(771)	(768)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2)	(1)	(13)
เงินปันผลจ่าย	(147)	(153)	(283)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,301)	(621)	(461)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	37	(73)	(39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(54)	85	18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	375	290	272
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	321	375	290

13.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินรวม

อัตราส่วน	หน่วย	2562	2561	2560
สภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.97	1.04	1.07
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.61	0.60	0.63
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.34	0.23	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.59	4.43	4.44
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	78.40	81.23	81.07
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ⁽¹⁾	เท่า	10.16	9.03	8.91
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	35.42	39.85	40.40
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.34	8.29	8.79
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	43.16	43.44	40.94
วงจรเงินสด (Cash Cycle) ⁽²⁾	วัน	70.65	77.65	80.53
ความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	%	8.64	11.95	13.24
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย	%	(2.31)	1.20	1.36
อัตรากำไรอื่นต่อรายได้รวม ⁽³⁾	%	0.75	0.79	0.78
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(652.07)	827.66	743.67
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ^{(3), (4)}	%	(2.37)	0.89	0.77
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(5.06)	1.90	1.54
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(2.26)	0.81	0.66
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ⁽⁵⁾	%	11.47	16.45	14.79
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.95	0.92	0.86
นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.15	1.31	1.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.82	7.73	6.59
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	1.28	0.81	0.58
อัตราการจ่ายเงินปันผล ⁽⁶⁾	%	99.43	107.60	66.77

- (1) คำนวณเฉพาะสินค้าสำเร็จรูป ไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ วัสดุคงเหลือ แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย และสินค้าระหว่างทาง (ราคาทุนก่อนรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ)
- (2) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย – ระยะเวลาชำระหนี้
- (3) รายได้รวม = รายได้จากการขาย + รายได้เงินปันผล + รายได้อื่น
- (4) กำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีซึ่งรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- (5) สินทรัพย์ถาวร = ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ + สิทธิการเช่า
- (6) เนื่องจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายจากเงินกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นเฉพาะอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แสดงข้างต้น จึงคำนวณโดยเปรียบเทียบเงินปันผลจ่ายในรอบปีบัญชีปัจจุบันกับกำไรสุทธิประจำปีของรอบปีบัญชีก่อนหน้าที่แสดงตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้เป็นฐานในการประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ
- (7) อัตราส่วนทางการเงินของปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2561 บางรายการมีการเปลี่ยนแปลงตามข้อมูลงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2561 ที่ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินจากงบการเงินรวม

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราสภาพคล่องลดลงจาก 1.04 เท่า ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 0.97 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 0.60 เท่า ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 0.61 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือและเป็นสัดส่วนที่สูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงเช่นเดียวกันจากภาระหนี้เงินกู้และเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยการบริหารกระแสเงินสดรับ-จ่ายให้มีความสมดุล การระบายสินค้าคงเหลือเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในเงินทุนหมุนเวียนและชำระหนี้เงินกู้

แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนในปี พ.ศ. 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561 ที่เป็นผลกำไร และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ด้วยผลจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ ทำให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยลดลง กลุ่มบริษัทจึงมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.23 เท่า ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 0.34 เท่า ในปี พ.ศ. 2562

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีวงจรเงินสด (Cash Cycle) ดีขึ้นโดยลดลงจาก 77.65 วัน ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 70.65 วัน ในปี พ.ศ. 2562 สรุปได้ดังนี้

1. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยจากลูกหนี้การค้าลดลงจาก 81.23 วัน ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 78.40 วัน ในปี พ.ศ. 2562 จากลูกหนี้การค้าเฉลี่ยที่ลดลงตามยอดขาย ควบคู่กับการเร่งรัดติดตามหนี้ค้างชำระนาน
2. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 39.85 วัน ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 35.42 วัน ในปี พ.ศ. 2562 จากการบริหารปริมาณการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปให้สอดคล้องกับปริมาณขายและผลิต และการระบายสินค้าคงเหลือ
3. ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าลดลงเล็กน้อยจาก 43.44 วัน ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 43.16 วัน ในปี พ.ศ. 2562 จากการบริหารการจัดเก็บสินค้าและการสั่งซื้อที่จำเป็น

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนดังกล่าวข้างต้นแล้วสรุปได้ว่า ในปี พ.ศ. 2562 แม้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน แต่กลุ่มบริษัทก็มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมากจากความพยายามบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างใกล้ชิด และเพียงพอต่อการชำระหนี้ทุกประเภทโดยเฉพาะการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้สินเชื่อทุกรายได้อย่างครบถ้วนและตรงเวลา ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากตัวเลขอัตราส่วนที่แสดงถึงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับที่ไม่ได้แตกต่างจากปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2561 อย่างมีนัยสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าสภาพคล่องทางการเงินและวงจรเงินสดอยู่ในระดับที่เหมาะสม มีกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน รวมถึงแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินต่างๆ ที่เพียงพอ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

ความสามารถในการหากำไร

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไรลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนตามผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ที่เป็นผลขาดทุนอันเนื่องมาจากยอดขายที่ลดลง ต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นตามที่บริษัทฯ ได้ชี้แจงสาเหตุในหัวข้อ 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ โดยกลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายลดลงจากร้อยละ 11.95 ในปี พ.ศ. 2561 เป็นร้อยละ 8.64 ในปี พ.ศ. 2562 และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมลดลงจากผลกำไรร้อยละ 0.89 ในปี พ.ศ. 2561 เป็นผลขาดทุนร้อยละ 2.37 ในปี พ.ศ. 2562 ส่วนอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นก็ลดลงจากผลกำไรร้อยละ 1.90 ในปี พ.ศ. 2561 เป็นผลขาดทุนร้อยละ 5.06 ในปี พ.ศ. 2562 ตามผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลและผลกำไรที่ลดลงในปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงจากผลกำไรร้อยละ 16.45 ในปี พ.ศ. 2561 เป็นผลขาดทุนร้อยละ 11.47 ในปี พ.ศ. 2562 ตามตามผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ขณะที่สินทรัพย์เพื่อการดำเนินงานลดลงจากค่าเสื่อมราคาที่มีจำนวนเงินมากกว่ามูลค่าสินทรัพย์ใหม่ที่จัดหาในระหว่างปีจากการชะลอการลงทุนของกลุ่มบริษัท

นโยบายการเงิน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.31 เท่า ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 1.15 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากหนี้สินรวมที่ลดลงตามภาระหนี้เงินกู้ และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากการจ่ายเงินปันผล

นอกจากนี้ ด้วยกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี พ.ศ. 2562 ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับรายจ่ายดอกเบี้ยและภาระผูกพันที่ลดลงจากปีก่อน ได้แก่ รายจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ การชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินปันผลจ่าย ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 7.73 เท่า ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 11.82 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันก็เพิ่มขึ้นจาก 0.81 เท่า ในปี พ.ศ. 2561 เป็น 1.28 เท่า ในปี พ.ศ. 2562

อัตราการจ่ายเงินปันผลลดลงจากร้อยละ 107.60 ในปี พ.ศ. 2561 เป็นร้อยละ 99.43 ในปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากบริษัทจ่ายปันผลจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ซึ่งเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561 ขณะที่กำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวสูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทกำหนดไว้ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.00 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

อนึ่ง อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันใช้นิยามสูตรการคำนวณตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งแตกต่างจากสูตรการคำนวณอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามข้อกำหนดทางการเงินที่บริษัทฯ ผูกพันอยู่กับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ดังนั้น ผลลัพธ์จากการคำนวณดังกล่าวจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ไว้ในหัวข้อ 14.1 (5) ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

1. สรุปผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานรวมในปี พ.ศ. 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561 โดยมีรายได้จากการขาย 8,846 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 716 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ การชะลอการลงทุนและการใช้จ่ายของภาคเอกชน การแข่งขันในตลาดที่รุนแรง สงครามการค้าที่ยืดเยื้อ และการแข็งค่าของเงินบาท ขณะที่ธุรกิจของกิจการในต่างประเทศที่เวียดนาม มีการเติบโตและสร้างผลกำไรที่ดี และที่อินเดียมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและเริ่มสร้างผลกำไรให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้น 764 ล้านบาท ลดลงจำนวน 379 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.2 เมื่อเทียบกับ

ปี พ.ศ. 2561 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8.6 ลดลงจากร้อยละ 12.0 ในปี พ.ศ. 2561 กำไรขั้นต้นที่ลดลงมาจากยอดขายที่ลดลงตามการชะลอตัวของสภาพเศรษฐกิจ ค่าเงินบาทที่แข็งค่ากระทบกับคำสั่งซื้อจากต่างประเทศ รวมถึงการลดราคาสินค้าเพื่อระบายสินค้าคงคลัง ขณะที่ต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารโดยรวมเพิ่มสูงขึ้นจากการใช้กำลังการผลิตไม่เต็มที่ การปรับค่าแรงประจำปี การปรับค่าเช่าตามกฎหมายแรงงานฉบับใหม่ ค่าเช่าเซกการเลกจ้าง และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร การปรับรายการที่มีได้เกิดขึ้นเป็นประจำจำนวนมากในปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 190 ล้านบาท คิดเป็นอัตรขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายร้อยละ 2.1 เปรียบเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 125 ล้านบาทในปีก่อน ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายร้อยละ 1.3

กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ("EBITDA") จำนวน 623 ล้านบาท หรือ EBITDA margin ร้อยละ 7.0 ลดลงจากปีก่อน 374 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.5 โดยในปี พ.ศ. 2562 นี้มีขาดทุนสุทธิจำนวน 212 ล้านบาท ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯขาดทุนจำนวน 215 ล้านบาท โดยเป็นขาดทุนต่อหุ้น 0.08 บาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นกำไรต่อหุ้น 0.03 บาท

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	%YoY +/-
รายได้จากการขาย	8,846	9,562*	(7.5%)
กำไรขั้นต้น	764	1,143*	(33.2%)
กำไรขั้นต้น (%)	8.6%	12.0%	(3.3%)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(190)	125	(252.0%)
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	(2.1%)	1.3%	(3.5%)
EBITDA*	623	997	(37.5%)
EBITDA Margin (%)	7.0%	10.4%	(3.4%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(212)	85	(349.4%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อยอดขาย (%)	(2.4%)	0.9%	(3.3%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(215)	76	(382.9%)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.08)	0.03	(382.1%)

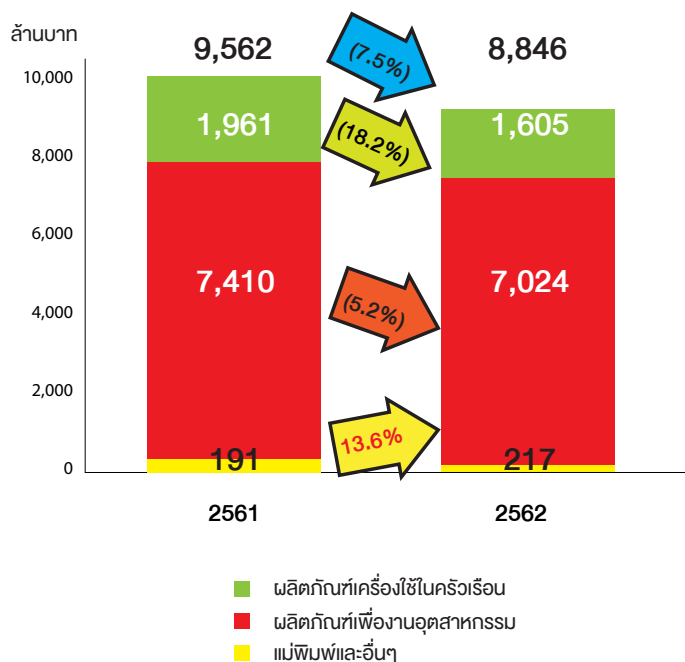
หมายเหตุ:

*รายได้จากการขายปรับปรุงใหม่ตาม TFRS 15

*EBITDA ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

2. ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

รายได้จากการขายแยกตามส่วนงาน



2.1 สายธุรกิจพลาสติก

2.1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน 1,605 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2561 ร้อยละ 18.2 โดยแบ่งตามฐานการดำเนินงาน ดังนี้

• กิจกรรมในประเทศ

รายได้จากการขายลดลงจากทั้งยอดขายภายในประเทศและยอดขายส่งออก ยอดขายภายในประเทศได้รับผลกระทบโดยตรงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ ภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ความระมัดระวังในการปล่อย

สินเชื่อของสถาบันการเงิน การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากสินค้านำเข้าราคาถูกของคู่แข่ง กอปรกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น รวมถึงปัจจุบันผู้ขายอิสระสามารถขายผ่านสื่อออนไลน์ได้โดยตรง และเข้าถึงแหล่งที่มาของสินค้าที่หลากหลายด้วยตนเอง ทำให้แรงจูงใจในการเป็นสมาชิกในธุรกิจขายตรงลดความสำคัญ ส่งผลให้ยอดขายในประเทศผ่านช่องทาง Direct Sales ลดลง ขณะที่ยอดขายส่งออกได้รับผลกระทบโดยตรงจากสงครามการค้าที่ยืดเยื้อ ค่าเงินบาทที่แข็งตัวอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา นอกเหนือจากปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ที่ทำให้ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อ ลูกค้าตลาดค้าปลีกในยุโรปก็ได้รับผลกระทบจากตลาดออนไลน์ ส่งผลให้ยอดขายส่งออกลดลงในปี พ.ศ. 2562 นี้

• กิจกรรมในต่างประเทศ

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นทั้งจากบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามและอินเดีย โดยตลาดค้าปลีกในประเทศเวียดนามเติบโตขึ้นจากการบริโภคที่เพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและรายได้ต่อหัว ส่งผลให้ยอดขายผ่านช่องทางการจำหน่ายกลุ่ม traditional trade และตัวแทนจำหน่ายเพิ่มขึ้น สำหรับบริษัทย่อยในประเทศอินเดียยอดขายเพิ่มขึ้นจากการปรับโครงสร้างการขายและทีมขาย รวมทั้งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายพร้อมไปกับการจัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขาย และการแนะนำผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่สำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศอินเดีย

ตารางที่ 2: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	%YoY +/-
รายได้จากการขาย	1,605	1,961*	(18.2%)
กิจการในประเทศ	1,252	1,618	(22.6%)
กิจการในต่างประเทศ	353	343	2.9%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(126)	82	(253.7%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	(7.9%)	4.2%	(12.0%)
EBITDA**	(40)	173	(123.1%)
EBITDA Margin (%)	(2.5%)	8.8%	(11.3%)

หมายเหตุ:

*รายได้จากการขายปรับปรุงใหม่ตาม TFRS 15

**EBITDA ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ภาพรวมรายได้ที่ลดลงของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2562 จำนวน 126 ล้านบาท โดยอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 7.9 ลดลงจากปี พ.ศ. 2561 ที่มีอัตรากำไรร้อยละ 4.2 และ EBITDA margin ลดลงจากร้อยละ 8.8 ในปี พ.ศ. 2561 เป็นขาดทุนร้อยละ 2.5 ในปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงตามยอดขายที่ลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจ ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2561 และการลดราคาสินค้าครั้งใหญ่ในงานมหกรรมเพื่อระบายสินค้าคงคลังให้กลับมาเป็นเงินสดและเสริมสภาพคล่อง ขณะที่ต้นทุนขายลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่า เนื่องจากการใช้กำลังการผลิตลดลง การปรับค่าแรงประจำปีและค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงานฉบับใหม่ของบริษัท ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงไม่ได้มาก ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกิจการในประเทศลดลงจากค่าใช้จ่ายส่งออก การตัดลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น การปิดสาขาพิธีกรที่ไม่ทำกำไรของกลุ่มธุรกิจขายตรง และการปรับโครงสร้างองค์กร ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่ายอดขายที่ลดลง

2.1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 7,024 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2561 ร้อยละ 5.2 มาจากกิจการภายในประเทศเป็นหลัก ขณะที่กิจการในต่างประเทศมียอดขายเพิ่มขึ้น โดยแบ่งตามฐานการดำเนินงาน ดังนี้

• กิจการในประเทศ

รายได้จากการขายจำนวน 4,786 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2561 จำนวน 486 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.2 มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเป็นหลัก เนื่องจากการชะลอตัว

ตัวของสภาวะเศรษฐกิจ และการลงทุนของภาคเอกชน ส่งผลให้ยอดขายสินค้ากลุ่มพลาสติก ถึงขยับ ลดอุตสาหกรรม ถึงสี่ และเปลี่ยนแบบเตอรี่ยลดลง รวมถึงยอดขายงานชิ้นส่วนรถยนต์ของบริษัทย่อยในประเทศที่ลดลงตามภาวะตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์ แม้ว่าสินค้ากลุ่มบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มจะมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดมากขึ้น ตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาดูแลสุขภาพมากขึ้น นอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตน้ำอัดลมบรรจุขวด

• กิจการในต่างประเทศ

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2561 เนื่องจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้นตามการเติบโตทางเศรษฐกิจ มีการลงทุนจากต่างประเทศโดยเฉพาะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ยอดขายถึงสี่เพิ่มขึ้น สำหรับยอดขายเปลี่ยนแบบเตอรี่ยเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของตลาดรถยนต์ในประเทศเวียดนามเช่นกัน นอกจากนี้กลุ่มบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มก็มียอดขายเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจ และการขยายตัวของนักท่องเที่ยวมากขึ้น

จากภาพรวมรายได้ที่ลดลงของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2562 โดยอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 0.5 ลดลงจากปี พ.ศ. 2561 ที่มีอัตรากำไรร้อยละ 1.2 และ EBITDA margin ลดลงจากร้อยละ 10.6 ในปี พ.ศ. 2561 เป็นร้อยละ 8.9 ในปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงตามยอดขายของผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศที่ลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจ การชะลอการลงทุนของภาคเอกชน ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ ขณะที่ต้นทุนขายลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่า เนื่องจากการใช้กำลังการผลิตลดลง การปรับค่าแรงเพิ่มขึ้นตามการปรับค่าแรงประจำปีและค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงานฉบับใหม่ของบริษัท ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงไม่ได้มาก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกิจการในประเทศลดลงจากค่าส่งเสริมการขาย การตัดลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และการปรับโครงสร้างองค์กร รวมทั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร ซึ่งค่าใช้จ่ายลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่ายอดขายที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม กลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของทั้งกิจการในประเทศและต่างประเทศมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น แม้ว่าราคาวัตถุดิบหลักปรับตัวลดลง

ตารางที่ 3: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

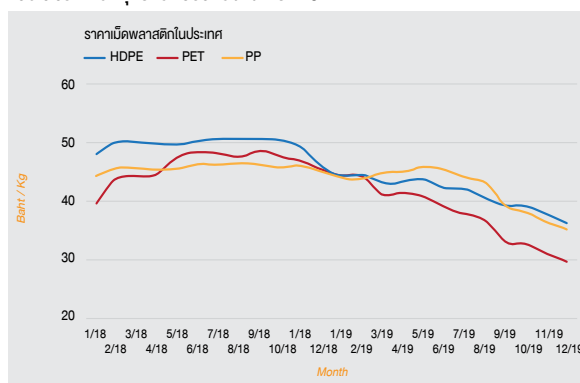
(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	%YoY +/-
รายได้จากการขาย	7,024	7,410*	(5.2%)
กิจการในประเทศ	4,786	5,272	(9.2%)
กิจการในต่างประเทศ	2,238	2,138	4.7%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(32)	88	(136.4%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	(0.5%)	1.2%	(1.6%)
EBITDA**	628	786	(20.1%)
EBITDA Margin (%)	8.9%	10.6%	(1.7%)

หมายเหตุ:

*รายได้จากการขายปรับปรุงใหม่ตาม TFRS 15

**EBITDA ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

แนวโน้มราคาวัตถุดิบหลักย้อนหลังตั้งแต่ปี 2561



Source : <http://plastic.oie.go.th/>

2.2 สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายของสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ 217 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2561 ร้อยละ 13.6 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของธุรกิจแม่พิมพ์เนื่องจากการส่งมอบแม่พิมพ์ของบริษัทย่อย ขณะที่ยอดขายของธุรกิจเครื่องขยายลดลงจากการลดขนาดธุรกิจเครื่องขยายและโอนไปเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจขายตรงในตอนปลายปี พ.ศ. 2562

ตารางที่ 4: สรุปผลการดำเนินงานสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

(หน่วย: ล้านบาท)	2562	2561	%YoY +/-
รายได้จากการขาย	217	191*	13.6%
ธุรกิจแม่พิมพ์	210	176	19.3%
ธุรกิจอื่นๆ	7	15	(53.3%)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(32)	(44)	(27.3%)
อัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	(14.7%)	(23.0%)	8.3%
EBITDA**	(19)	(28)	(32.1%)
EBITDA Margin (%)	(8.8%)	(14.7%)	5.9%

หมายเหตุ:

*รายได้จากการขายปรับปรุงใหม่ตาม TFRS 15

**EBITDA ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 32 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปี พ.ศ. 2561 ซึ่งขาดทุน 44 ล้านบาท อัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 14.7 จากขาดทุนร้อยละ 23.0 ในปี พ.ศ. 2561 และ EBITDA margin เป็นขาดทุนร้อยละ 8.8 ขาดทุนลดลงจากปีก่อนซึ่งขาดทุนร้อยละ 14.7 เนื่องจากการรับรู้รายได้ของธุรกิจแม่พิมพ์เพิ่มขึ้น

3. ฐานะการเงินรวม

เมื่อเปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กับ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 8,472 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,767 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- ลูกหนี้การค้า 1,737 ล้านบาท ลดลงจำนวน 335 ล้านบาท จากยอดขายที่ลดลงและการบริหารการเก็บหนี้ทั้งลูกค้านักผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม
- สินค้าคงเหลือ 1,177 ล้านบาท ลดลงจำนวน 595 ล้านบาท จากนโยบายการส่งผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า ลดการจัดเก็บและระบายสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในเงินทุนหมุนเวียน
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 4,185 ล้านบาท ลดลงจำนวน 724 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายสุทธิเป็นหลัก ขณะเดียวกันก็ชะลอการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

ตารางที่ 5: รายการสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ลูกหนี้การค้า	1,737	2,072	(335)
สินค้าคงเหลือ	1,177	1,772	(595)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,185	4,909	(724)
รวมสินทรัพย์*	8,472	10,239	(1,767)
เจ้าหนี้การค้า	916	1,022	(106)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,703	2,156	(453)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,147	1,872	(725)
รวมหนี้สิน*	4,526	5,814	(1,288)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น*	3,946	4,425	(479)

หมายเหตุ:

*ผลรวมทั้งหมดจากงบแสดงฐานะการเงินรวม

หนี้สินรวม 4,526 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,288 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า 916 ล้านบาท ลดลงจำนวน 106 ล้านบาท จากการบริหารการจัดเก็บสินค้าและการสั่งซื้อที่จำเป็น
- ภาระหนี้เงินกู้ยืม 2,850 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,178 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะสั้นลดลงจำนวน 453 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวลดลงจำนวน 725 ล้านบาท จากการทยอยจ่ายชำระคืนเป็นหลักและไม่ได้ก่อหนี้เพิ่ม

ส่วนของผู้ถือหุ้น 3,946 ล้านบาท ลดลงจำนวน 479 ล้านบาท จากผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และการจ่ายเงินปันผลในระหว่างงวด

4. กระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 91 ล้านบาท โดยมาจาก

- เงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,330 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า จากการบริหารจัดการสินค้า การระบายสินค้า และการเก็บหนี้
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 120 ล้านบาท เนื่องจากการชะลอและลดการลงทุน
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,301 ล้านบาท เนื่องจากการทยอยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพื่อลดภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัท

ตารางที่ 6: งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	12 เดือน 2562	12 เดือน 2561
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,330	947
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(120)	(168)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,301)	(621)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(91)	158

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกถอน ซึ่งประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้หมุนเวียนมากกว่า 4,000 ล้านบาท ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอ

5. ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

สัญญาเงินกู้ในปัจจุบันของบริษัทฯ ไม่มีเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานหรือการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเพียงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับอัตราส่วนทางการเงินตามงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งบริษัทฯ ต้องดำรงไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญาเงินกู้ดังนี้

1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio – D:E Ratio) ไม่เกิน 2.0 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$$D:E \text{ Ratio} = \text{หนี้สิน} \div \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น (ตามงบแสดงฐานะการเงิน)}$$

2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio - "DSCR") ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$$DSCR = \text{EBITDA} \div (\text{ดอกเบี้ยจ่าย} + \text{ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี})$$

EBITDA หมายถึง กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตามงบกระแสเงินสด)

ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ต้นทุนทางการเงิน (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี หมายถึง เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระในปีนั้นๆ (ตามงบแสดงฐานะการเงินของปีก่อนปีที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วน)

ผลจากการคำนวณตามสูตรการคำนวณด้วยตัวเลขจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งระบุในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

(หน่วย : เท่า)	ข้อกำหนด	ปี พ.ศ. 2562	ปี พ.ศ. 2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ไม่เกิน 2.0	0.70	0.82
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	ไม่ต่ำกว่า 1.1	0.30	1.12

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2562 ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากเจ้าหนี้การค้าและภาระหนี้เงินกู้รวมที่ลดลง แม้ว่าส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามผลประกอบการและการจ่ายปันผล ขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ลดลงจากปีก่อนตามผลประกอบการที่ลดลงและไม่ผ่านเกณฑ์ข้อกำหนดทางการเงินของสัญญาเงินกู้ แต่อย่างไรก็ดี ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ไม่มีปัญหาในการจ่ายชำระหนี้ทุกประเภทโดยสามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้สินเชื่อทุกรายได้อย่างครบถ้วนและตรงเวลาด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยไม่ได้ก่อหนี้เพิ่มเติม ทำให้ภาระหนี้เงินกู้รวมทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ลดลงอย่างมาก ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2562 จากผู้ให้สินเชื่อทุกรายแล้ว

นอกจากนี้ ตามแผนงานประจำปี พ.ศ. 2563 ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ และความระมัดระวังในการใช้จ่ายเงินและการก่อหนี้เพิ่ม ตลอดจนการลดของภาระดอกเบี้ยจ่ายและภาระหนี้เงินต้นที่ต้องชำระ ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดีขึ้น และสามารถผ่านเกณฑ์ข้อกำหนดทางการเงินได้

6. เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2562 รวมถึงเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบัญชีใหม่เพิ่มเติมจากปีก่อนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่างๆ ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ได้รายงานต่อสาธารณชนเมื่อคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ แล้วตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผ่านทาง ELCID, website ตลอดจนหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย

1.1 การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่บริษัทย่อย

ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ต่ออายุ Standby Letter of Credit เป็นระยะเวลา 1 ปี ให้แก่สถาบันการเงินในประเทศอินเดียแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 33.0 ล้านดอลลาร์ (หรือประมาณ 15 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่ Srithai Superware Manufacturing Private Limited บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 โดยเป็นการค้ำประกันแบบปีต่อปีและวงเงินค้ำประกันเท่าเดิมเช่นเดียวกับปีก่อน

1.2 การยกเลิกค้ำประกันวงเงินสินเชื่อทางการเงินค้ำให้แก่บริษัทย่อยโดยอ้อม

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการค้ำประกันที่บริษัทฯ ให้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อทางการเงินค้ำที่ Srithai (Hanoi) Company Limited บริษัทย่อยที่ Srithai (Vietnam) Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 100.0 และเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมของบริษัทฯ ได้รับจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบในวงเงิน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือประมาณ 30 ล้านบาท) เนื่องจากฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยโดยอ้อมที่ดีขึ้น

2. อื่นๆ

2.1 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในปี พ.ศ. 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวแห่งหนึ่งที่จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา เพื่อจัดหาและจัดส่งแรงงานกัมพูชาเข้ามาทำงานในประเทศไทยอย่างถูกต้องตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ตกลงชำระค่าบริการตัวแทนการจัดหาแรงงานต่างด้าวให้บริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวเมื่อแรงงานต่างด้าวได้ใบอนุญาตทำงานจากทางราชการและทำงานครบตามสัญญา ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าบริการให้บริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวเรียบร้อยแล้วตามเงื่อนไขในสัญญาและเอกสารเรียกเก็บค่าบริการที่บริษัทฯ ได้รับ

ต่อมาในปี พ.ศ. 2559 บริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวได้ยื่นฟ้องคดีกับบริษัทฯ โดยกล่าวอ้างว่า บริษัทฯ ผิดนัดไม่ชำระค่าบริการตัวแทนการจัดหาแรงงานต่างด้าว และให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหาย พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระคดีเสร็จสิ้น ต่อมาบริษัทฯ ได้แต่งตั้งทนายความและมอบหมายตัวแทนบริษัทฯ เพื่อดำเนินการต่อสู้คดีตามขั้นตอนกระบวนการพิจารณาของศาลว่า บริษัทฯ ไม่ได้ผิดสัญญา และฟ้องกลับเรียกค่าเสียหายจากบริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวซึ่งเป็นฝ่ายผิดสัญญา ทั้งนี้ศาลสืบพยานโจทก์และจำเลยเสร็จสิ้นแล้ว

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายกคำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากไม่ได้มีการแปลเอกสารอ้างอิงที่เป็นภาษาต่างประเทศของบริษัทฯ ในชั้นศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์จึงมีคำสั่งให้บริษัทฯ จัดทำคำแปลเอกสารภาษาต่างประเทศและนำส่งต่อศาลภายในปี พ.ศ. 2562 จากนั้นให้ศาลชั้นต้นพิจารณาพิพากษาคดีใหม่ตามรูปคดี

เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2563 ศาลชั้นต้นยืนยันตามคำพิพากษาเดิม โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยืนยันที่จะยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัทฯ เนื่องจากหลักฐานและข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ มี ซึ่งเป็นประโยชน์ในการต่อสู้คดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความดังกล่าว

2.2 การจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ได้จัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2561 เพื่อสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 7,000,000 บาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี พ.ศ. 2562 อัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 135,495,240 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.43 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562)

นอกจากนี้ บริษัทย่อย 5 แห่ง คือ บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด (“KTT”) บริษัท ที ไทยพลาส จำกัด (“TTP”) (เดิมชื่อ “บริษัท ศรีไทย นาโนพลาส จำกัด”) บริษัท ศรีไทย-อิตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (“SOT”) บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด (“SMO”) และบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด (“SMW”) ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2561 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2562 รวมสรุปดังนี้

ชื่อบริษัท	เงินปันผลทั้งสิ้น (ล้านบาท)	อัตราเงินปันผลต่อ หุ้น (บาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้นร้อยละ	รายได้เงินปันผล ส่วนของบริษัทฯ (ล้านบาท)
KTT	57	19.0	100.0	57
TTP	11	2.8	100.0	11
SOT	4	20.0	75.0	3
SMO	3	3.0	71.0	2
SMW	20	16.7	51.0	10
รวม	95			83

2.3 ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและผลการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พ.ศ. 2562

ในปี พ.ศ. 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยผลการประเมินระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100 ซึ่งสะท้อนถึงผลสำเร็จของบริษัทฯ ในการรักษามาตรฐานการทำงาน

2.4 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- **การต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย**

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย มีอายุ 3 ปี จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความต้องการมีบทบาทและส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและร่วมพัฒนาประเทศชาติของบริษัทฯ อย่างจริงจัง

- **การอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิและงดจ่ายเงินปันผล**

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563) เพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2562 เพื่อสำรองตามกฎหมายและงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนในงวดเดือนมกราคม-ธันวาคม พ.ศ. 2562

14.2 คาดการณ์ภาพรวมธุรกิจในปี พ.ศ. 2563

1) สายธุรกิจพลาสติก

กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

จากแนวโน้มการชะลอตัวของสถานะเศรษฐกิจในประเทศ การแข่งขันที่รุนแรงจากสินค้านำเข้าของคู่แข่ง สงครามการค้าที่ยืดเยื้อ รวมถึงการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา สายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) อาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพยายามพัฒนาสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทั้งสำหรับลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ เน้นการรักษาฐานลูกค้า การตอบสนองที่รวดเร็วและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการนำเสนอสินค้าทางการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ ควบคู่ไปกับการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัว การนำการผลิตแบบ automation มาใช้มากขึ้น การลดภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

สำหรับกิจการในต่างประเทศ ถึงแม้ว่าอัตราการขยายตัวของร้านค้าปลีกจาก Traditional trade สู่ Modern trade ในประเทศเวียดนามจะมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อน แต่คาดว่าจะมีการขยายตลาด Traditional trade ขนาดเล็กและขนาดกลางในพื้นที่ชนบทมากขึ้น ประกอบกับการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามในการขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ การตั้งผู้จัดจำหน่ายเพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้าในพื้นที่ตอนกลางของประเทศเวียดนาม รวมถึงการออกแบบสินค้ารูปแบบและลดราคาที่เหมาะกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม และการจัดทีม Customer service ที่บริการด้วยใจที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นสำคัญ จึงคาดว่ายอดขายจะเติบโตขึ้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

กลุ่มบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของกิจการในประเทศคาดว่าจะยอดขายลดลงจากปี พ.ศ. 2562 ตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบที่ลดลง ส่งผลให้ต้องปรับราคาขายลง แม้ปริมาณการขายไม่ได้ลดลง แต่คาดว่าจะมีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น และสำหรับกิจการในประเทศเวียดนามคาดว่าจะยอดขายเติบโตและทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง แม้ราคาขายที่ลดลง เนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รัฐบาลเวียดนามก็ให้การสนับสนุนขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างเต็มที่ จึงเป็นผลดีต่อการเติบโตของบริษัทย่อยในเวียดนามของกลุ่มบริษัท

กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของกิจการในประเทศยังอาจได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนของภาคเอกชน ภาคส่งออกที่ยังชะงักทำให้การลงทุนของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกชะลอตัว จึงอาจส่งผลโดยตรงกับผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมของกิจการในประเทศ สำหรับกิจการในต่างประเทศคาดว่าจะเติบโตขึ้นจากผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเติบโตของธุรกิจสิ่งหัตถ์ วัสดุอุตสาหกรรมยานยนต์และภาคการผลิตในประเทศเวียดนาม อย่างถึงสี่ เป็ลือกแบตเตอร์และล้งอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

2. สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

แนวโน้มยอดขายยังคงทรงตัวจากภาวะเศรษฐกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรมรถยนต์ที่ยังชะลอตัว แต่คาดว่าจะมีการรับรู้รายได้แม่พิมพ์ปี พ.ศ. 2563 ได้เพิ่มขึ้น จากประมาณการการส่งมอบแม่พิมพ์ตามกำหนด

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่ง

1) นายสนั่น อังอุบลกุล

อายุ : 73 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
1 มกราคม พ.ศ. 2536	มี	เป็นบิดานายการันต์ อังอุบลกุล	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	440,823,510	16.27	ไม่มี	440,823,510	16.27
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	440,823,510	16.27	ไม่มี	440,823,510	16.27

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ดุริยบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การจัดการ	มหาวิทยาลัยนครพนม
ดุริยบัณฑิตกิตติมศักดิ์	วิศวกรรมอุตสาหการและระบบการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	สังคมศาสตร์	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	วิศวกรรมการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การจัดการ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ดุริยบัณฑิตกิตติมศักดิ์	การตลาด	มหาวิทยาลัยศรีปทุม
บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	-	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัย Oglethorpe, Atlanta, Georgia, U.S.A.

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2562
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ไม่มี -
: ก่อนปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 4/2544
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2562	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2562	
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 (TEPCoT2)	สถาบันวิทยาการการค้า
ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (2551)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
ปริญญาบัตร รุ่นที่ 3	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 6 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	บริษัทย่อย บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	บริษัทร่วม บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรรจุกภัณฑ์ จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 7 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ส.สหธารา (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัท โตโฮไฟม (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัทอื่น บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด
กรรมการ	บริษัท นิสเซ็น เคมีเทค (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ซ้าฟเนอร์ อีเอ็มซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 27 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 ถึงปัจจุบัน)

2) นายเอ็งฮัก นนทิกการ



อายุ : 63 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตาม ที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทาง กฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
31 พฤษภาคม พ.ศ. 2537	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	59,000	0.00	ไม่มี	59,000	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	59,000	0.00	ไม่มี	59,000	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2562

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -

: ก่อนปี พ.ศ. 2562

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารเงินและตราสารหนี้	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2541 – 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 – 2541	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2534 – 2538	ผู้จัดการ	ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2522 – 2534	รองผู้จัดการ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มี

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
• การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหาร บริษัทฯ เข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 26 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)

3) นายสุชาติ บุญบวรเจดศรี



อายุ : 60 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตาม ที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทาง กฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
21 สิงหาคม พ.ศ. 2545	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงินและการตลาด	The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	เศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ปี พ.ศ. 2562
- ไม่มี -
: ก่อนปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2562	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2562	
ผู้บริหารระดับสูง	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
Executive Development Program (EDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Leadership Development Program (LDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2545 – 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
พ.ศ. 2544 – 2548	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการธิการ การพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท สยามซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงคมนาคม
พ.ศ. 2543	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยสยาม
พ.ศ. 2542 – 2543	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการธิการ การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2540 – 2541	ฝ่ายขาย	องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
พ.ศ. 2539 – 2540	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ตะวันออก ฟายแนนซ์ (1991) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2537 – 2539	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด
พ.ศ. 2529 – 2537	ผู้จัดการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาออส แอนเจลิส สหรัฐอเมริกา
พ.ศ. 2530	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2528 – 2529	เจ้าหน้าที่บริหารและค้าเงินตราต่างประเทศ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (รวม 5 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ*	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กรรมการ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

* ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2562

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มี

2.2) บริษัทอื่น (รวม 11 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกัม เอนจิเนียริง จำกัด
กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไนท์ คลับ แคปปิตอล จำกัด
กรรมการ	บริษัท สตีลเลอร์ สตีล เวิร์คส์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท สตีล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด
กรรมการ	บริษัท ดาร์ค ฮอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไนท์ คลับ แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท เค เจ เค เอสเตท จำกัด
กรรมการ	บริษัท ทีเจ อินเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ	บริษัท ทีอีเอส แพรคติกัม จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 35 จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 5 จำกัด

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
• การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารบริษัทเข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 18 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ถึงปัจจุบัน)

4) นางสาวสโรส ไชยะสุต



อายุ : 73 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ-
พิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
3 มีนาคม พ.ศ. 2551	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์-ไฟฟ้า	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ปี พ.ศ. 2562
- ไม่มี -
: ก่อนปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Chartered Director Class (CDC)
หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)
หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2562	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2562	
ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
Certificate – Leadership, Management and Governance in The Public Section	The Australian National University
Certificate – Energy Planning Programme for Southeast Asia Countries	Pennsylvania State University

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2549 – 2550	ที่ปรึกษา	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2549	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
พ.ศ. 2543 – 2545	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม
พ.ศ. 2540 – 2543	รองอธิบดี (นักบริหาร 9)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :**

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา- คำตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) **กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :**

2.1) **กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์** : ไม่มี

2.2) **บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :**

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ชูชัย-สิริพันธ์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไสละสุวรรณ จำกัด

3) **กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ :** ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหาร บริษัทเข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 ถึงปัจจุบัน)

5) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว



อายุ : 65 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	รัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-เคมี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2562
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : - ไม่มี -
: ก่อนปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 29/2561)
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2562	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2562	
การพัฒนาผู้บริหาร 1-3	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
NIDA-Wharton Executive Leadership Program	NIDA & Wharton University, U.S.A.
ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.)	สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมอื่น (ต่อ) :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
วุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน	สถาบันพระปกเกล้า
หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 51	วิทยาลัยการทัพบก
Advanced Senior Executive Program (ASEP)	SASIN & Kellogg School of Management (U.S.A.)
Market Planning & Analysis for Chemical, Petrochemical and Plastics Industry (IHS)	-

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2558	ประธานบริษัท	บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
พ.ศ. 2558	กรรมการ	บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็มซีที ไปโอเค จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2556 / พ.ศ. 2552 – 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมสถานบริการ ผู้จัดการฝ่ายขายตลาดรัฐและอุตสาหกรรม และผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :
1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มี

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง
• การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารบริษัทเข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 4 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ถึงปัจจุบัน)

6) นายณพล เลิศสุภัทรกุล



อายุ : 58 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
31 ธันวาคม พ.ศ. 2536	มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2562
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD)
: ก่อนปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2529 – 2561	กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด
กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์แวร์ เอ้าส์ซิ่ง จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

- | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท | จัดประชุม 6 ครั้ง | เข้าประชุม 6 ครั้ง |

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 26 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)

7) นายมานิต อติวานิชยพงศ์

(พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563)

อายุ : 74 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
1 มกราคม พ.ศ. 2536	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	10,087,200	0.37	ไม่มี	10,087,200	0.37
คู่สมรส	1,500,000	0.06	ไม่มี	1,500,000	0.06
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	11,587,200	0.43	ไม่มี	11,587,200	0.43

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ปี พ.ศ. 2562
- ไม่มี -
: ก่อนปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2510 – 2517	Account Executive	Grant Advertising International Inc.

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ*	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

* ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 3 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย Srithai Superware Manufacturing Private Limited
กรรมการ	Srithai Superware India Limited
กรรมการ	บริษัทร่วม PT. Srithai Maspion Indonesia

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

- | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท | จัดประชุม 6 ครั้ง | เข้าประชุม 6 ครั้ง |

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 27 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 ถึงปัจจุบัน)

8) นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิช



อายุ : 50 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท
รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร* และ
รักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
*ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตาม ที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทาง กฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
2 มกราคม พ.ศ. 2562	มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท International Exchange Program	บริหารธุรกิจ (MBA) – การเงิน	London Business School, U.K. University of Chicago, Booth School of Business, U.S.A.
ประกาศนียบัตรชั้นสูง (เทียบปริญญาโท)	การสอบบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	การบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- : ปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 7/2562
- : ก่อนปี พ.ศ. 2562
หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่น 62/2561
หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 11/2561
หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 86/2561
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 248/2560

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2562 TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2019 <ul style="list-style-type: none"> ครั้งที่ 2/2019 “Automation & RPA (Robot Process Automation) for Accounting” ครั้งที่ 3/2019 “การทบทวนการกำกับดูแลของงบการเงินรายไตรมาส” ครั้งที่ 4/2019 “How important are intangible assets impairments?” และ “How important of Employee Benefit Actuarial Valuation” ครั้งที่ 5/2019 “The CFO’s role in stakeholder communications” 	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ก่อนปี พ.ศ. 2562	
Strategic Financial Leadership Program	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Strategic CFO in Capital Markets Program	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
CFO In Practice Certification Program	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Fundamentals for Corporate Secretaries	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
IR Professional Development Program	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี พ.ศ. 2562 : 8 ชั่วโมง

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2560 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2541 – 2544	Senior Associate ฝ่ายวานิชธนกิจ	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด
พ.ศ. 2534 – 2537	ผู้สอบบัญชีอาวุโส	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :**

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร และ รักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 14 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด
กรรมการ	Srithai (Vietnam) Company Limited
กรรมการ	Srithai (Hanoi) Company Limited
กรรมการ	Srithai Superware Manufacturing Private Limited
กรรมการ	Srithai Superware India Limited
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย-ออดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
กรรมการ	บริษัทรวม บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	Sanko Srithai (Malaysia) SDN. BHD.
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรจักษ์ จำกัด
กรรมการ	PT. Srithai Maspion Indonesia

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจกรรมอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จัดประชุม 7 ครั้ง	เข้าประชุม 7 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 ถึงปัจจุบัน)

9) นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต



อายุ : 61 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ
รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตาม ที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทาง กฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	1,420	0.00	ไม่มี	1,420	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	1,420	0.00	ไม่มี	1,420	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องาน อุตสาหกรรม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2526 – 2561	ผู้อำนวยการโรงงานอาวุโส-ผลิตภัณฑ์เพื่องาน อุตสาหกรรม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 5 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทย-ฮาร์ดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
กรรมการ	บริษัทร่วม บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	Sanko Srithai (Malaysia) SDN. BHD.

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจกรรมอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

- | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | จัดประชุม 7 ครั้ง | เข้าประชุม 5 ครั้ง |

10) นายพงษ์ศักดิ์ กันตธัตตาวงศ์



อายุ : 61 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	2,500,000	0.09	100,000	2,400,000	0.09
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	2,500,000	0.09	100,000	2,400,000	0.09

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (การตลาด)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-ชีวเคมี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2550 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนการตลาด-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2536 – 2550	Vice President	บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2529 – 2536	Senior Marketing Manager	บริษัท ไทยโมเดิร์นฟู้ดส์อินดัสทรี จำกัด
พ.ศ. 2528	Marketing Officer	บริษัท คำสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
พ.ศ. 2523 – 2528	Technical Sales Representative	บริษัท เอ็กซ์ไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มี

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจกรรมอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จัดประชุม 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

11) นายการัณย์ อังอุบลกุล



อายุ : 39 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	เป็นบุตรนายสนั่น อังอุบลกุล	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาเอก	Business & Economic Studies – Marketing	The University of Leeds, U.K.
ปริญญาโท	Engineering Business Management	The University of Warwick, U.K.
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ	มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2559 – 2561	ผู้จัดการฝ่าย-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2553 – 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 3 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด
กรรมการ	บริษัทร่วม บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

จัดประชุม 1 ครั้ง

เข้าประชุม 1 ครั้ง

12) นางสาวลัดดา นัจจุเรศเกียรติชัย



อายุ : 48 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

* ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บัญชีบริหาร	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี	บริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	บัญชี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2562	
เตรียมพร้อมกับการบัญชี เรื่อง สัญญาเช่า และอ่านและเขียนรายงานผู้สอบบัญชีให้เข้าใจ	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS 9 สำหรับทั้งกลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน รุ่นที่ 3/62	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
ทบทวนพื้นฐานของงบการเงินและการวิเคราะห์งบการเงิน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15, TFRS 16 สำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ก่อนปี พ.ศ. 2562	
Certified Public Accountant (Thailand) (CPA)	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
CFO In Practice Certification Program	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
CFO Current Issues	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
งบการเงินรวม	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี พ.ศ. 2562 : 16 ชั่วโมง

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มี

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2562 :

- | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | จัดประชุม 4 ครั้ง | เข้าประชุม 4 ครั้ง |

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขาธิการบริษัท” ของบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
 - 1.1 จัดการประชุม เข้าร่วมประชุม และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.2 ติดต่อประสานงานในการรวบรวมและจัดทำเอกสารเพื่อจัดส่งให้กับกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
 - 1.3 ติดตามและทบทวนระเบียบการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.4 รวบรวมและจัดเก็บเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม
 - 1.5 ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ
 - 2.1 ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ
 - 2.2 ควบคุมและจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
 - 2.3 ติดตามให้บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดทำทะเบียนกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
 - 2.4 ติดตามให้บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะของการเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน
 - 2.5 ทบทวนความก้าวหน้าและให้คำปรึกษา แนะนำ และส่งเสริมในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และบทบาหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร (Code of Best Practice for Directors)
3. การจัดเตรียม รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล
 - 3.1 จัดเตรียมร่างสารสินของคณะกรรมการบริษัทและรายงานแสดงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี
 - 3.2 ประสานงานในการจัดทำและเผยแพร่รายงานประจำปีและงบการเงินให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ พนักงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมสรรพากร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น
 - 3.3 รวบรวมข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และติดต่อขอความร่วมมือกับนายทะเบียน
 - 3.4 ติดตามและตรวจสอบความเคลื่อนไหวในรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเฝ้าระวังการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลใดที่อาจเข้าข่ายการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ รวมถึงติดต่อประสานงานที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทมีการปฏิบัติที่ครบถ้วนตามที่กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดเมื่อบริษัทฯ ได้รับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์
 - 3.5 รวบรวมข้อมูลและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
 - 3.6 การจัดทำรายงานสารสนเทศต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
4. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
 - 4.1 แนะนำและช่วยเหลือการบริหารงาน เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ
 - 4.2 เป็นสื่อกลางการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- 4.3 ติดต่อกับผู้ถือหุ้นในการแจ้งหรือประกาศต่างๆ เช่น การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- 4.4 ติดต่อสื่อสารข้อมูลต่างๆ กับหน่วยงานอื่นๆ และมีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในเรื่องกฎหมาย การเงินและการบัญชี และนโยบายการบริหารในด้านต่างๆ
- 4.5 ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations : IR) ซึ่งดูแลเรื่องการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทต่อสาธารณชน รวมถึงนักลงทุนทั่วไป ตลอดจนการเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการติดต่อของบุคคลภายนอกกับบริษัทฯ
- 4.6 ติดตามแหล่งความรู้ ตลอดจนหลักสูตรอบรมเสนอกรรมการบริษัทเพื่อเพิ่มพูนความรู้
- 4.7 ทำหน้าที่หน่วยงาน Compliance Unit ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ใน เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
- 4.8 เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยเฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของ Srithai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) และบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด (“SMW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพียงสองแห่งที่มีรายได้จากการขายในปี พ.ศ. 2562 คิดเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

รายชื่อ	SVN	SMW
นายสมศักดิ์ โตรักษาสกุล	กรรมการที่ผู้บริหาร	---
Mr. Ong Chee Hwee	กรรมการที่ผู้บริหาร	---
นายสนั่น อังอุบลกุล	---	ประธานกรรมการ
นายณพล เลิศสุมิตกุล	---	กรรมการ
นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาธิต	---	กรรมการ
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์	กรรมการ	กรรมการ
นายเชอชิโร มียากาวา	---	กรรมการ
นายชินโก มียากาวา	---	กรรมการ
นายอิสามุ ฟุจิตะ	---	กรรมการที่ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. ข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล : นายณัฏฐ ศรีปาน
 อายุ : 53 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
 และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	(200,000)	200,000	0.01
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	(200,000)	200,000	0.01

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	การจัดการทั่วไป	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2562

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Corruption Risk and Control workshop (CRC)
 : ก่อนปี พ.ศ. 2562
 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT)
 หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2562	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2562	
Enterprise Risk Management	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การบริหารความเสี่ยงขององค์กร	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่างไร	สภาวิชาชีพบัญชี
Governance Risk Management and Compliance	สถาบันวิทยาการจัดการ ทรিস คอร์ปอเรชั่น
Risk Management Specialist	สถาบันวิทยาการจัดการ ทรিস คอร์ปอเรชั่น
Business for Internal Audit	สภาวิชาชีพบัญชี
ประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT รุ่นที่ 46)	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร	สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2544 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน :
1) กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ*	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

* ลาออกจากการเป็นพนักงาน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยนางสาวศุภวศา ไบผกา ตำแหน่ง รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้รักษาการแทนในตำแหน่งดังกล่าวระหว่างที่บริษัทฯสรรหาบุคคลทดแทน

2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มี

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มี

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี
การเข้าประชุม :

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จัดประชุม 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุม 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

จำนวนพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน : 4 คน (รวมผู้จัดการฝ่าย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2. ข้อมูลของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯและหน้าที่ความรับผิดชอบ

หน่วยงาน Compliance Unit เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท โดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ เลขานุการบริษัท เป็นผู้รักษาการตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน Compliance Unit มีดังนี้

1. ติดตาม ศึกษาและประเมินการเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรับทราบ
2. เสนอให้มีหรือปรับปรุงนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และขั้นตอนการปฏิบัติงานบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
3. เสนอมาตรการป้องกันทางกฎหมายแก่องค์กร เพื่อให้แผนงาน/โครงการและการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
4. ให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
5. สอบทาน ตรวจสอบข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอข้อเสนอแนะ วิธีการ แนวทางปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
6. ประสานงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

เอกสารแนบ 4

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในปี พ.ศ. 2548 เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนการคัดสรรผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทำให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทมีประสิทธิภาพโดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละไม่เกิน 3 รอบปีบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นปีบัญชี พ.ศ. 2564

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาฯ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นางสิริพร ไสละสูต	ประธานกรรมการสรรหาฯ	2/2
นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหาฯ	2/2
นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการสรรหาฯ	2/2

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี พ.ศ. 2562 สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 38 (ประจำปี พ.ศ. 2562)
2. การเสนอแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ลาออก
3. การต่อวาระการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
4. การพิจารณาคำตอบแทน (โบนัสด) ให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562
5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ประจำปี พ.ศ. 2562
6. การจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี พ.ศ. 2562

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นางสิริพร ไสละสูต

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ในปี พ.ศ. 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนา สนับสนุนการควบคุม และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ประสานงานและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้นำไปปฏิบัติอย่างครอบคลุม และเป็นประโยชน์ต่อทุกภาคส่วนผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2/2
นางสิริพร ไสละสุต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2/2
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเลขานุการฯ	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดให้บริษัทฯดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 สรุปผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ได้ดังนี้

1. จัดให้มีหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่านสิ่งพิมพ์ หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
2. จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานของบริษัทฯทุกรายไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยการทดสอบที่สูงขึ้น
3. จัดทำคู่มือแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในลักษณะการตั้งคำถามและคำแนะนำเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ติดตามผลตามนโยบายที่มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯดำเนินการดังนี้

1. ติดตามเรื่องร้องเรียนในระบบ Whistle Blower ผ่านช่องทางต่างๆ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นชอบให้บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อดำเนินการด้วยความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งข่าวสาร โดยในปี พ.ศ. 2562 มีเรื่องร้องเรียนรวม 1 เรื่อง ซึ่งคณะกรรมการสอบสวนได้ตรวจสอบข้อมูลและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแล้ว สรุปได้ว่าเป็นเรื่องร้องเรียนการปฏิบัติงานโดยทั่วไป ที่มีขัดแย้งกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือมิได้มีพฤติกรรมที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด
2. สนับสนุนให้บริษัทฯเข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างต่อเนื่องนับจากปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา โดยในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯได้รับการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่สี่ติดต่อกัน

3. เสนอปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2562) พร้อมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ เพื่อจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการตามนโยบายดังกล่าวให้พนักงานรายเดือนทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ตลอดจนให้เผยแพร่นโยบายฯ ดังกล่าวให้ลูกค้า (ลูกค้า ผู้ขายสินค้าและบริการ) รับทราบอย่างทั่วถึง
4. ดำเนินการต่างๆ เพื่อต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอีกรอบระยะเวลาหนึ่ง โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณา โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมฯ อีก 3 ปี เรียบร้อยแล้ว โดยจะครบกำหนดครั้งใหม่ในปี พ.ศ. 2566

อนึ่ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะสำหรับปี พ.ศ. 2562 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง การประมาณการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดอย่างแท้จริง อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป งบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับ ดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายสนั่น อังอุบลกุล

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่

1. นายเอ็งอ๊ก นนทิการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี กรรมการตรวจสอบ
3. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ


ในระหว่างวันที่ 1 มกราคมถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ประกอบด้วยการประชุมจำนวน 4 ครั้งร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อรับทราบ ตลอดจนหาหรือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นที่พบจากการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน การซักถามเกี่ยวกับงบการเงินบริษัทฯ รวมถึงมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่างๆ นอกจากนี้ มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและมีกรรมการอิสระเข้าร่วม โดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อรับฟังความเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมที่นำเสนอโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2562 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง แผนงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
3. สอบทานด้านการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
4. สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่มีการทำรายการใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา
5. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในตามแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการตรวจสอบอย่างทั่วถึง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

6. พิจารณาคูณสมบัติ ความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบเสนอแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายปรีชา อรุณนารา เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5800 หรือนางสาวสุพรรณิ ตรียานันท์กุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 4498 หรือนางสาววรุณ ชัยนการนาวิ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5423 คนใดคนหนึ่ง เป็นผู้สอบบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ของบริษัทฯ โดยมีค่าตอบแทนรวม 2,100,000 บาท
7. ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพิจารณาข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower) ดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณายื่นขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอีกรอบระยะเวลาหนึ่ง
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 อย่างครบถ้วน ด้วยความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายแอ้งฮัก นนทิกอร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2562**

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจรวมถึงทำการทดสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาสถานการณ์และสภาวะแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้ารวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพการเก็บเงินและวิเคราะห์อายุหนี้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยทดสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และทำการทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ที่ใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของเหตุผลที่ใช้ในการพิจารณบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดที่พิจารณาเป็นการเฉพาะเจาะจง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอดีตกับยอดรับชำระหนี้ที่เกิดขึ้นจริงและทดสอบการรับชำระเงินภายหลังวันสิ้นปีจากลูกหนี้ค้างชำระเหล่านี้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.19 และข้อ 24 ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทฯ ที่เกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนสะสมทางภาษีมีจำนวน 100 ล้านบาท โดยสิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



ข้าพเจ้าได้ทำทดสอบประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการสอบถามฝ่ายบริหารของบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการรายได้ กำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมถึงทำการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการกระทำอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	321,232,224	374,570,838	128,714,852	195,127,219
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ		-	5,024,849	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	1,736,772,566	2,072,343,580	1,114,377,563	1,375,276,791
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		55,708,066	72,896,303	22,872,570	21,046,156
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	1,021,038	21,990,460	61,249,148	101,892,107
สินค้าคงเหลือ	9	1,177,255,738	1,771,663,299	666,149,177	1,166,507,476
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		96,072,854	113,712,653	2,922,879	3,866,835
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,388,062,486	4,432,201,982	1,996,286,189	2,863,716,584
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10	6,049,002	6,595,402	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	34,080,000	58,800,000	34,080,000	58,800,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,937,220,102	1,937,220,102
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	204,917,609	218,797,216	184,113,258	184,113,258
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	113,016,354	113,016,354	47,169,970	47,169,970
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	132,981,010	129,732,404	498,378,854	495,130,247
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	4,185,492,753	4,909,341,315	2,464,815,596	2,972,492,210
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	24,049,279	32,645,680	9,416,259	14,525,795
ค่าความนิยม		5,130,932	5,130,932	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	24.2	231,150,916	170,874,097	185,006,393	122,894,619
สิทธิการเช่า	18	124,304,791	137,461,297	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,009,795	24,533,483	6,747,439	12,388,789
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,084,182,441	5,806,928,180	5,366,947,871	5,844,734,990
รวมสินทรัพย์		8,472,244,927	10,239,130,162	7,363,234,060	8,708,451,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19.1	1,703,293,230	2,156,019,760	1,180,000,000	1,470,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		858,392,461	919,444,779	518,988,161	502,589,637
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	57,593,340	102,564,987	59,223,540	117,580,604
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20	304,139,973	320,336,237	123,840,898	133,967,915
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	816,207	1,111,372	3,410,785	3,578,172
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.2	513,538,074	706,189,164	400,680,000	545,745,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		39,460,176	39,973,680	20,237,445	27,228,299
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,477,233,461	4,245,639,979	2,306,380,829	2,800,689,627
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19.2	633,032,200	1,165,969,048	395,800,000	796,480,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		1,479,406	422,101	1,479,406	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	414,214,809	402,169,013	323,612,542	324,906,911
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,048,726,415	1,568,560,162	720,891,948	1,121,386,911
รวมหนี้สิน		4,525,959,876	5,814,200,141	3,027,272,777	3,922,076,538
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน		19,928,420	19,928,420	19,928,420	19,928,420
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	264,000,000	264,000,000	264,000,000	264,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,092,604,637	1,443,086,579	1,346,848,063	1,777,485,816
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(390,498,066)	(264,132,399)	(4,720,000)	15,056,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,695,939,791	4,172,787,400	4,335,961,283	4,786,375,036
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		250,345,260	252,142,621	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,946,285,051	4,424,930,021	4,335,961,283	4,786,375,036
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,472,244,927	10,239,130,162	7,363,234,060	8,708,451,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุน:				
รายได้จากการขาย	8,846,328,894	9,562,229,884	4,960,484,776	5,887,077,620
ต้นทุนขาย	(8,082,278,093)	(8,419,154,119)	(4,773,610,009)	(5,277,462,909)
กำไรขั้นต้น	764,050,801	1,143,075,765	186,874,767	609,614,711
รายได้เงินปันผล	4,688,000	5,812,300	117,752,138	213,505,862
รายได้อื่น	62,412,557	70,049,866	82,909,034	105,162,968
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(469,528,756)	(518,610,695)	(342,256,610)	(381,421,221)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(498,483,693)	(509,990,841)	(329,021,053)	(332,058,808)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(136,861,091)	190,336,395	(283,741,724)	214,803,512
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13.3 16,558,030	43,144,967	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้				
ต้นทุนทางการเงิน	(120,303,061)	233,481,362	(283,741,724)	214,803,512
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
ต้นทุนทางการเงิน	(123,347,614)	(146,002,537)	(66,066,646)	(84,976,373)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24.1 (243,650,675)	87,478,825	(349,808,370)	129,827,139
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
	(211,691,658)	85,317,256	(295,142,513)	136,270,617
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(24,720,000)	(6,600,000)	(24,720,000)	(6,600,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(100,011,290)	(46,015,793)	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	4,944,000	1,320,000	4,944,000	1,320,000
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(119,787,290)	(51,295,793)	(19,776,000)	(5,280,000)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(10,229,693)	-	(18,708,974)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	2,045,939	-	3,741,795
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้				
	-	(8,183,754)	-	(14,967,179)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
	(119,787,290)	(59,479,547)	(19,776,000)	(20,247,179)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	(331,478,948)	25,837,709	(314,918,513)	116,023,438

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(214,986,702)	76,071,420	(295,142,513)	136,270,617
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,295,044	9,245,836		
	<u>(211,691,658)</u>	<u>85,317,256</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(341,352,369)	18,251,273	(314,918,513)	116,023,438
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,873,421	7,586,436		
	<u>(331,478,948)</u>	<u>25,837,709</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>(0.08)</u>	<u>0.03</u>	<u>(0.11)</u>	<u>0.05</u>

26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
			ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน					ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม	การแปลงค่า	จากการจัด	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ที่ออกและชำระแล้ว	จากหุ้นสามัญซื้อคืน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	งบการเงินที่เปลี่ยนค่าประเภท	มูลค่าเงินลงทุน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
2,709,904,800	19,928,420	257,000,000	1,514,943,558	(232,081,411)	20,336,000	(211,745,411)	4,290,031,367	257,669,558	4,547,700,925		
-	-	-	76,071,420	-	-	-	76,071,420	9,245,836	85,317,256		
-	-	-	(5,433,159)	(47,106,988)	(5,280,000)	(52,386,988)	(57,820,147)	(1,659,400)	(59,479,547)		
-	-	-	70,638,261	(47,106,988)	(5,280,000)	(52,386,988)	18,251,273	7,586,436	25,837,709		
-	-	-	-	-	-	-	-	5,877,052	5,877,052		
-	-	-	(135,495,240)	-	-	-	(135,495,240)	(18,990,425)	(154,485,665)		
-	-	7,000,000	(7,000,000)	-	-	-	-	-	-		
2,709,904,800	19,928,420	264,000,000	1,443,086,579	(279,188,399)	15,056,000	(264,132,399)	4,172,787,400	252,142,621	4,424,930,021		
2,709,904,800	19,928,420	264,000,000	1,443,086,579	(279,188,399)	15,056,000	(264,132,399)	4,172,787,400	252,142,621	4,424,930,021		
-	-	-	(214,986,702)	-	-	-	(214,986,702)	3,295,044	(211,691,658)		
-	-	-	-	(106,589,667)	(19,776,000)	(126,365,667)	(126,365,667)	6,578,377	(119,787,290)		
-	-	-	(214,986,702)	(106,589,667)	(19,776,000)	(126,365,667)	(341,352,369)	9,873,421	(331,478,948)		
-	-	-	(135,495,240)	-	-	-	(135,495,240)	(11,670,782)	(147,166,022)		
2,709,904,800	19,928,420	264,000,000	1,092,604,637	(385,778,066)	(4,720,000)	(390,498,066)	3,695,939,791	250,345,260	3,946,285,051		

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินทุน จากหุ้นสามัญซื้อคืน		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
					ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม					
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนต่อขาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,709,904,800	257,000,000	1,798,677,618		20,336,000	20,336,000	4,805,846,838
กำไรสำหรับปี	-	-	136,270,617		-	-	136,270,617
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(14,967,179)		(5,280,000)	(5,280,000)	(20,247,179)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	121,303,438		(5,280,000)	(5,280,000)	116,023,438
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	(135,495,240)		-	-	(135,495,240)
โอนกำไรสะสมยังไม่จัดสรร ไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	7,000,000	(7,000,000)		-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,709,904,800	264,000,000	1,777,485,816		15,056,000	15,056,000	4,786,375,036
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,709,904,800	264,000,000	1,777,485,816		15,056,000	15,056,000	4,786,375,036
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(295,142,513)		-	-	(295,142,513)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-		(19,776,000)	(19,776,000)	(19,776,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(295,142,513)		(19,776,000)	(19,776,000)	(314,918,513)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-	(135,495,240)		-	-	(135,495,240)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,709,904,800	264,000,000	1,346,848,063		(4,720,000)	(4,720,000)	4,335,961,283

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(243,650,675)	87,478,825	(349,808,370)	129,827,139
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	748,105,907	793,252,971	462,064,126	498,375,165
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,470,662	10,692,112	3,636,071	4,831,331
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,894,559	3,049,194	-	-
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์	11,171,721	12,988,340	7,936,686	10,073,553
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	860,732	6,091,906	7,500,000	11,000,000
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและค่าเผื่อสินค้าที่มีราคาทุนสูงกว่า				
ราคาที่คาดว่าจะได้รับ (โอนกลับ)	21,715,146	6,921,113	18,000,000	(400,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	33,000,000	-	33,000,000	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,910,421	(1,719,322)	(1,837,184)	(2,507,018)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	46,998,911	25,440,513	23,067,527	17,413,782
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	15,285,260	-	14,365,151
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	7,181,311	4,768,147	6,599,750	3,046,361
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	33,661	(157,828)	33,661	(157,828)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(16,558,030)	(43,144,967)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(4,096,266)	-	-
กำไรจากการเลิกบริษัทย่อย	-	-	-	(1,280,625)
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	-	(113,281,938)	(207,693,562)
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	(4,688,000)	(5,812,300)	(4,470,200)	(5,812,300)
ดอกเบี้ยรับ	(2,777,922)	(2,856,587)	(1,416,922)	(1,850,659)
ต้นทุนทางการเงิน	123,347,614	146,002,537	66,066,647	84,976,373
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	740,016,018	1,054,183,648	157,089,854	554,206,863
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	277,769,618	183,505,685	252,529,669	266,601,651
ลูกหนี้อื่น	20,993,562	(19,116,643)	(1,831,505)	1,208,431
สินค้าคงเหลือ	524,507,189	(116,095,153)	478,573,579	72,969,814
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,265,328	4,496,054	943,956	219,130
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,220,052	2,349,347	5,641,351	1,670,887
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(77,448,007)	(13,092,641)	(39,893,458)	(83,979,071)
เจ้าหนี้อื่น	4,627,920	67,350,108	(4,663,835)	(21,982,259)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,252,233)	(1,851,237)	(6,990,853)	2,713,162
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(34,953,115)	(34,023,456)	(24,361,897)	(32,539,181)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,462,746,332	1,127,705,712	817,036,861	761,089,427
จ่ายดอกเบี้ย	(126,730,566)	(146,158,636)	(66,566,789)	(87,313,783)
จ่ายภาษีเงินได้	(41,318,225)	(36,218,669)	(2,501,918)	(2,664,317)
ภาษีเงินได้รับคืน	35,281,176	2,125,864	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,329,978,717	947,454,271	747,968,154	671,111,327

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	5,024,849	(5,024,849)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(190,774,346)	(238,003,814)	(65,291,984)	(108,608,754)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,801,402)	(1,939,083)	(35,708)	(650,790)
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อย	-	14,973,838	-	-
เงินสดรับจากการเลิกบริษัทย่อย	-	-	-	1,280,625
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	11,596,981	21,823,490	68,137,980	16,755,826
ดอกเบี้ยรับ	2,707,275	3,504,824	1,422,014	1,847,075
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	48,999,059	31,161,815	149,378,178	137,521,527
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	4,688,000	5,812,300	4,470,200	5,812,300
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(119,559,584)	(167,691,479)	158,080,680	53,957,809
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(452,726,530)	204,405,760	(290,000,000)	25,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	100,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(699,531,528)	(771,363,200)	(545,745,000)	(554,980,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาชำระเงิน	(1,642,267)	(1,347,836)	(1,189,255)	-
เงินปันผลจ่าย	(135,495,240)	(135,495,240)	(135,495,240)	(135,495,240)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(11,670,726)	(17,640,270)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,301,066,291)	(621,440,786)	(972,429,495)	(665,475,240)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	37,340,250	(74,148,607)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(53,306,908)	84,173,399	(66,380,661)	59,593,896
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(31,706)	(3,150)	(31,706)	(3,150)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(53,338,614)	84,170,249	(66,412,367)	59,590,746
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	374,570,838	290,400,589	195,127,219	135,536,473
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	321,232,224	374,570,838	128,714,852	195,127,219
ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติมประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
ซื้อสินทรัพย์ (หมายเหตุ 16)	173,936,937	249,698,408	61,296,345	98,666,712
เจ้านี้อื่นจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	20,358,913	(12,062,926)	5,295,822	7,642,197
เจ้านี้อื่นจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	2,221,320	1,931,513
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น โดยสัญญาชำระเงิน	(3,000,000)	-	(3,000,000)	-
(ถ้าไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(521,504)	368,332	(521,503)	368,332
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	190,774,346	238,003,814	65,291,984	108,608,754

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)				
จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 16)	15,634,905	20,472,165	68,017,434	14,681,201
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(3,910,421)	1,719,322	1,837,184	2,507,018
ลูกหนี้อื่นจากการขายสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(127,503)	(367,997)	(127,503)	(367,997)
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(1,589,135)	(64,396)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	11,596,981	21,823,490	68,137,980	16,755,826
เงินปันผลรับ				
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	-	113,281,938	207,693,562
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า				
ที่แสดงสุทธิกับเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม	29,952,720	45,283,987	-	-
เงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	19,080,000	(14,280,000)	36,129,901	(70,329,863)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(33,661)	157,828	(33,661)	157,828
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	48,999,059	31,161,815	149,378,178	137,521,527
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน				
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,639,582	6,473,028	9,639,582	6,473,028
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,309,298	1,205,130	-	-
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยหักกลบลบหนี้กับลูกหนี้การค้า	-	7,097,940	-	7,097,940
โอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	22,760,207	-	12,097,740
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก ซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม รวมถึงดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ศรีไทย-ออดใต้ (ประเทศไทย) จำกัด**	จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	75.0	75.0
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	71.0	71.0
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	51.0	51.0
Srithai (Vietnam) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและเมลามีน	เวียดนาม	100.0	100.0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
Srithai Superware Manufacturing Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	100.0	100.0
Srithai Superware India Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	82.4	82.4

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นผ่าน Srithai (Vietnam) Co., Ltd. มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
Srithai (Hanoi) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ พลาสติก	เวียดนาม	100.0	100.0

* บริษัท ศรีไทย นาโนพลาสติก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562

** เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2561

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่ากลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก ทั้งนี้การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเท่านั้น ซึ่งจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามมาตรฐาน			ตามมาตรฐาน		
	การรายงาน			การรายงาน		
	ตามนโยบาย	เพิ่มขึ้น	ทางการเงิน	ตามนโยบาย	เพิ่มขึ้น	ทางการเงิน
	การบัญชีเดิม	(ลดลง)	ฉบับที่ 15	การบัญชีเดิม	(ลดลง)	ฉบับที่ 15
กำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย	9,697,584	(135,354)	9,562,230	6,004,714	(117,636)	5,887,078
ต้นทุนขาย	8,398,810	20,344	8,419,154	5,263,565	13,898	5,277,463
ค่าใช้จ่ายในการขาย						
และจัดจำหน่าย	674,309	(155,698)	518,611	512,955	(131,534)	381,421

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้า - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าค่านายหน้าจ่ายและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายอื่นๆ เป็นการจ่ายเพื่อยอดขายในปัจจุบันและมีความสัมพันธ์โดยตรงกับราคาขายและสินค้าที่โอนให้กับลูกค้า โดยจะแสดงรายการสุทธิกับรายได้จากการขายสินค้า จากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย
- ค่าสิทธิ - กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าค่าสิทธิที่จ่ายให้แก่ผู้ให้สิทธินั้นเป็นค่าตอบแทนการได้สิทธิในการใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตรวมถึงตราสินค้า ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับจำนวนสินค้าที่ขายได้ โดยจะแสดงรายการเป็นต้นทุนขาย จากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีการตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อิออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานและปรับให้เป็นต้นทุนจริงที่คำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าที่ผลิตขึ้นเองประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	18 - 30 ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
ค่าปรับปรุงอาคาร	4 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	6 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไม่เกิน 6 ปี
ลิขสิทธิ์ในการใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
สิทธิบัตร	10 ปี

4.10 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.11 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณเป็นระยะเวลา 42 ปี 43 ปี และ 99 ปี

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม การร่วมค้าและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทสามารถจะได้ออกจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการมอบทองคำและเงินตอบแทนการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท บริษัทต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด นับจากวันที่ซื้อหุ้นซื้อคืนเสร็จสิ้น ถ้าบริษัทไม่จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้บริษัทลดทุนที่ชำระแล้วโดยตัดกับหุ้นสามัญซื้อคืน ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทลดทุนผลต่างจากราคาซื้อที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้จะรับรู้เป็นส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณกาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	156,777	153,657	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	26,418	38,925	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	5,160	3,800	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	210,770	319,847	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	3,320	5,044	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	83,329	162,410	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	60,011	6,592	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	233	17,121	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้า	216,222	397,963	216,197	397,890	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	7,072	8,458	7,072	8,458	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	322,019	472,617	147,207	272,241	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	622	1,239	622	1,239	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	29,953	40,284	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร	46	112	46	112	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า*					
ขายสินค้า	-	46,188	-	46,026	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	541	-	541	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	667	-	667	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	152	-	146	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	-	5,000	ตามที่ประกาศจ่าย

* เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท ศรีไทย - อีโต้ได้ (ประเทศไทย) จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท)					
ขายสินค้า	319,494	413,624	240,873	316,071	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,737	1,675	1,724	1,675	ราคาตามสัญญา/ ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	40,698	43,088	18,684	22,403	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	4,005	5,031	4,005	5,031	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

6.2 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	114,235	133,351
บริษัทรวม	114,433	185,813	114,433	185,734
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท				
	130,383	185,739	101,205	144,002
รวม	244,816	371,552	329,873	463,087
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(62,000)	(55,000)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ (หมายเหตุ 8)	244,816	371,552	267,873	408,087
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย - เงินปันผลค้างรับ	-	-	57,000	74,050
บริษัทย่อย - ลูกหนี้อื่น	-	-	3,228	5,852
บริษัทรวม - เงินปันผลค้างรับ	-	19,080	-	19,080
บริษัทรวม - ลูกหนี้อื่น	899	2,870	899	2,870
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท				
	122	40	122	40
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,021	21,990	61,249	101,892

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	29,411	52,345
บริษัทร่วม	46,818	91,742	22,488	54,895
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ				
ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น				
และเป็นกรรมการบริษัท	10,775	10,823	7,325	10,341
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,593	102,565	59,224	117,581
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,102	3,175
บริษัทร่วม	352	390	305	390
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ญาติของผู้บริหาร				
ของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการ				
บริษัท	464	721	4	13
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	816	1,111	3,411	3,578

6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,130	2,093	2,130	2,093
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	82,640	105,436	37,567	58,632
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,477	2,615	649	1,839
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	11	81	9	77
รวม	86,258	110,225	40,355	62,641

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัทฯได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และระบบการบริหารงาน พร้อมกันนี้ บริษัทฯได้แต่งตั้งผู้บริหารสำคัญตามผังโครงสร้างองค์กรใหม่ดังกล่าว ส่งผลให้จำนวนและผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสำคัญของบริษัทฯสำหรับปี 2562 ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปี 2561

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	2,609	4,465	1,820	2,217
เช็คในมือ	7,306	19,453	3,706	18,603
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	110,970	158,454	3,317	46,981
- บัญชีออมทรัพย์	196,209	190,849	119,872	127,326
- บัญชีเงินฝากประจำ	4,138	1,350	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	321,232	374,571	128,715	195,127

8. ลูกหนี้การค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	172,854	295,590	169,067	284,649
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	45,753	75,962	65,858	98,972
3 - 6 เดือน	26,209	-	26,354	940
6 - 12 เดือน	-	-	-	1,670
มากกว่า 12 เดือน	-	-	68,594	76,856
รวม	244,816	371,552	329,873	463,087
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	-	-	(62,000)	(55,000)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	244,816	371,552	267,873	408,087
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,069,230	1,260,649	546,431	657,397
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	355,916	372,904	246,775	258,726
3 - 6 เดือน	36,155	39,376	29,003	30,738
6 - 12 เดือน	23,576	19,176	18,169	14,265
มากกว่า 12 เดือน	28,994	30,492	20,188	19,625
รวม	1,513,871	1,722,597	860,566	980,751
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(21,914)	(21,805)	(14,061)	(13,561)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,491,957	1,700,792	846,505	967,190
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,736,773	2,072,344	1,114,378	1,375,277

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเวลา 15 ถึง 150 วัน และ 30 ถึง 180 วัน ตามลำดับ

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	647,719	942,524	(43,542)	(25,848)	604,177	916,676
สินค้ำระหว่างผลิต	290,178	299,527	(4,264)	(6,850)	285,914	292,677
วัตถุดิบ	197,365	374,512	(2,546)	(1,101)	194,819	373,411
วัสดุคงเหลือ	81,996	146,475	(7,864)	(3,859)	74,132	142,616
แม่พิมพ์ไว้เพื่อขาย	543	14,784	-	-	543	14,784
สินค้ำระหว่างทาง	17,671	31,499	-	-	17,671	31,499
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,235,472	1,809,321	(58,216)	(37,658)	1,177,256	1,771,663

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	450,172	725,022	(24,573)	(10,573)	425,599	714,449
สินค้ำระหว่างผลิต	114,474	147,021	(559)	(559)	113,915	146,462
วัตถุดิบ	75,481	168,614	(1,101)	(1,101)	74,380	167,513
วัสดุคงเหลือ	59,199	132,120	(7,487)	(3,487)	51,712	128,633
แม่พิมพ์ไว้เพื่อขาย	543	1,993	-	-	543	1,993
สินค้ำระหว่างทาง	-	7,457	-	-	-	7,457
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	699,869	1,182,227	(33,720)	(15,720)	666,149	1,166,507

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 22 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (เฉพาะบริษัทฯ: 18 ล้านบาท) (2561: 7 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: บันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

10. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน คือ เงินฝากประจำของบริษัทย่อย จำนวน 6 ล้านบาท ที่ได้นำไปใช้เป็นหลักค้ำประกันสำหรับประกันภาษี ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ (2561: 7 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	39,980	39,980	39,980	39,980
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนเพื่อขาย	(5,900)	18,820	(5,900)	18,820
มูลค่ายุติธรรม	34,080	58,800	34,080	58,800

(หน่วย: พันบาท)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนของการถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน				เงินปันผลที่บริษัทได้รับระหว่างปี	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562		2561		2562	2561
			ราคาทุน	ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ราคาตาม บัญชี - สุทธิ	ราคาทุน	ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ราคาตาม บัญชี - สุทธิ
บริษัทย่อย								
บริษัทในประเทศ								
บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด	100.0	100.0	30,000	-	30,000	-	30,000	135,000
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ศรีไทย นานาพลาสติก จำกัด”)	100.0	100.0	40,756	-	40,756	-	40,756	5,000
บริษัท ศรีไทย-ฮัตโตได้ (ประเทศไทย) จำกัด*	75.0	75.0	12,098	-	12,098	-	12,098	3,000
บริษัท ศรีไทย โมดัลส์ จำกัด	71.0	71.0	82,000	-	82,000	-	82,000	2,129
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	51.0	51.0	61,200	-	61,200	-	61,200	18,360
บริษัทต่างประเทศ								
782,082 ล้านบาทเดิมตนเอง	100.0	100.0	1,229,036	-	1,229,036	-	1,229,036	-
Srithai (Vietnam) Co., Ltd.								
Srithai Superware Manufacturing Pvt. Ltd.	100.0	100.0	482,130	-	482,130	-	482,130	-
43 ล้านบาทเดิมญี่ปุ่น	82.4	82.4	25,090	(25,090)	-	25,090	(25,090)	-
Srithai Superware India Ltd.								
			1,736,256	(25,090)	1,711,166	1,736,256	(25,090)	-
			1,962,310	(25,090)	1,937,220	1,962,310	(25,090)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย								
							83,329	162,410

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทย่อยโดยย่อ	ส่วนของการถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561
บริษัทย่อยของ Srithai (Vietnam) Co., Ltd.	100.0	100.0	424,920	424,920
Srithai (Hanoi) Co., Ltd.			(เทียบเท่า 663 ล้านบาท)	(เทียบเท่า 663 ล้านบาท)

* เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมถือหุ้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2561

12.2 การเปลี่ยนแปลงในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีราคาทุน	
	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,937,220	1,925,122
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	-	12,098
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,937,220	1,937,220

12.3 รายละเอียดของบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัท ย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยใน ระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน ระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	49.0	49.0	233,805	240,029	1,033	11,550	9,800	17,640

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	275,285	335,968
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	581,252	623,714
หนี้สินหมุนเวียน	251,097	308,375
หนี้สินไม่หมุนเวียน	124,025	150,345

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้	921,441	1,004,449
กำไร	452	22,080
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,595
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	452	24,675

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	104,567	61,116
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(44,065)	(49,530)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(67,491)	(8,681)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,989)	2,905

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า

13.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
	สัดส่วนของการถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย						
			2562		2561		2561		
			ราคาตามบัญชี - สุทธิ	การด้อยค่า	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	การด้อยค่า	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	การด้อยค่า	
บริษัทร่วม	ประเทศที่จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน	การด้อยค่า	
บริษัทไทยประเทศ									
บริษัท ศรีไทย ชัน โค จำกัด	ไทย	20 ล้านบาท	48.0	48.0	19,409	16,038	9,599	9,599	9,599
บริษัท ไทย เอ็มเพรซ์ จำกัด	ไทย	200 ล้านบาท	45.0	45.0	103,741	109,173	90,000	90,000	90,000
บริษัท ธีรามา จำกัด									
บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ไทย	49.8 ล้านบาท	40.0	40.0	34,134	43,058	19,920	19,920	19,920
บริษัท โซโซะ ศรีไทย จำกัด	ไทย	60 ล้านบาท	39.2	39.2	36,802	38,825	27,156	27,156	27,156

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการโอนหุ้นสามัญในบริษัท ศรีไทย-ออดิโอ (ประเทศไทย) จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นโดยการหักกลบลบหนี้กับบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวซึ่งชำระบริษัทฯ การรับโอนหุ้นดังกล่าวมีผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ศรีไทย-ออดิโอ (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 75 ส่งผลให้สถานะเงินลงทุนเปลี่ยนจากเงินลงทุนในการร่วมค้ามาเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.2 การเปลี่ยนแปลงในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	218,797	218,516	184,113	184,113
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16,558	41,756	-	-
เงินปันผลรับ	(29,953)	(40,284)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(484)	(1,191)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	204,918	218,797	184,113	184,113

การร่วมค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	15,177	-	5,000
การลงทุนเพิ่ม	-	7,098	-	7,098
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1,389	-	-
เงินปันผลรับ	-	(5,000)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	4,096	-	-
การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจาก				
การร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	-	(22,760)	-	(12,098)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-	-	-

13.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม				
บริษัท ศรีไทย ชันโก จำกัด	12,970	5,318	9,599	9,599
บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	4,918	15,496	10,350	13,500
บริษัท ชีวามาลา จำกัด	(1,724)	13,691	7,200	10,080
บริษัท ศรีไทยบรรจุกัมภ์ จำกัด	(2,023)	3,884	-	3,528
PT. SriThai Maspion Indonesia	2,417	3,367	2,804	3,577
รวมบริษัทร่วม	16,558	41,756	29,953	40,284
การร่วมค้า				
บริษัท ศรีไทย-ออดใต้ (ประเทศไทย) จำกัด*	-	1,389	-	5,000
รวมการร่วมค้า	-	1,389	-	5,000
รวมบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16,558	43,145	29,953	45,284

* เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2561

13.4 ข้อมูลของบริษัทร่วม

ก) ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	252,466	323,214
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	71,845	59,373
หนี้สินหมุนเวียน	(71,540)	(125,611)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,705)	(10,945)
สินทรัพย์สุทธิ	237,066	246,031
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	45.0	45.0
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	106,680	110,714
การตัดรายการระหว่างกัน	(2,939)	(1,541)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	103,741	109,173

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2562	2561
รายได้	775,069
กำไร	14,036
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	14,036

ข) บริษัทร่วมที่แต่ละกิจการไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	101,177	109,624
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	11,640	26,260
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	11,640	26,260

13.5 ข้อมูลของการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญซึ่ง กิจการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในการร่วมค้า:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-	1,389
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	1,389

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในตราสารทุน	116,016	116,016	50,170	50,170
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	113,016	113,016	47,170	47,170

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินพร้อม			ที่ดินพร้อม		
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	รวม
31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	27,250	226,753	254,003	201,543	408,355	609,898
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(121,022)	(121,022)	-	(111,519)	(111,519)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	27,250	105,731	132,981	201,543	296,836	498,379
31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	27,250	207,821	235,071	201,543	389,423	590,966
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(105,339)	(105,339)	-	(95,836)	(95,836)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	27,250	102,482	129,732	201,543	293,587	495,130

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	129,732	129,587	495,130	494,985
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 16)				
- ราคาทุน	18,932	7,254	18,932	7,254
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,292)	(781)	(9,292)	(781)
ค่าเสื่อมราคา	(6,391)	(6,328)	(6,391)	(6,328)
ราคาตามบัญชีปลายปี	132,981	129,732	498,379	495,130

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดิน	435,352	435,352	435,352	435,352
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	1,074,320	848,330	1,059,230	833,240

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีราคาตลาดสำหรับที่ดิน และวิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		
	ที่ดินและ	ที่ดินและ	เครื่องจักร	และอุปกรณ์		สินทรัพย์	
	อาคาร	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2561	1,500,441	550,376	8,908,286	279,364	87,251	189,315	11,515,033
ซื้อเพิ่ม	162	9,608	151,350	5,694	-	82,884	249,698
จำหน่าย	-	(11,771)	(69,333)	(11,989)	(12,486)	-	(105,579)
ตัดจ่าย	-	-	(41,896)	(2,537)	-	-	(44,433)
โอน	(324)	359	214,016	-	-	(214,051)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	(7,254)*	-	(4,384)	(110)	-	-	(11,748)
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	29,020	4,314	-	-	33,334
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12,478)	(241)	(24,352)	(737)	(104)	(364)	(38,276)
31 ธันวาคม 2561	1,480,547	548,331	9,162,707	273,999	74,661	57,784	11,598,029
ซื้อเพิ่ม	128	12,895	40,844	8,135	6,037	105,898	173,937
จำหน่าย	-	(1,311)	(128,326)	(5,198)	(4,822)	-	(139,657)
ตัดจ่าย	-	-	(20,457)	(1,004)	-	-	(21,461)
โอน	1,346	2,928	118,916	-	-	(123,190)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	(18,932)*	-	(6,785)	-	-	1,224	(24,493)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(19,964)	(2,447)	(134,907)	(1,337)	(357)	(1,359)	(160,371)
31 ธันวาคม 2562	1,443,125	560,396	9,031,992	274,595	75,519	40,357	11,425,984

* เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ส่วนปรับปรุง			เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ	ที่ดินและ	เครื่องจักร	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ		
	อาคาร	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน			
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2561	529,131	446,956	4,727,199	236,672	56,079	-	5,996,037
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	48,302	23,004	693,345	16,253	6,021	-	786,925
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(11,058)	(40,441)	(11,574)	(9,447)	-	(72,520)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(35,770)	(2,470)	-	-	(38,240)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(781)*	-	(3,210)	(79)	-	-	(4,070)
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	11,525	2,820	-	-	14,345
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,023)	(150)	(8,043)	(523)	(50)	-	(10,789)
31 ธันวาคม 2561	574,629	458,752	5,344,605	241,099	52,603	-	6,671,688
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	47,491	22,141	653,160	14,203	4,720	-	741,715
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,311)	(95,800)	(5,089)	(4,822)	-	(107,022)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(15,766)	(977)	-	-	(16,743)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(9,292)*	-	(9,374)	-	-	-	(18,666)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,732)	(1,453)	(56,107)	(969)	(220)	-	(63,481)
31 ธันวาคม 2562	608,096	478,129	5,820,718	248,267	52,281	-	7,207,491
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
1 มกราคม 2561	-	805	28,782	-	-	-	29,587
จำหน่าย	-	(805)	(11,782)	-	-	-	(12,587)
31 ธันวาคม 2561	-	-	17,000	-	-	-	17,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	33,000	-	-	-	33,000
จำหน่าย	-	-	(17,000)	-	-	-	(17,000)
31 ธันวาคม 2562	-	-	33,000	-	-	-	33,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2561	905,918	89,579	3,801,102	32,900	22,058	57,784	4,909,341
31 ธันวาคม 2562	835,029	82,267	3,178,274	26,328	23,238	40,357	4,185,493

* เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง			สินทรัพย์	
	ที่ดินและอาคาร	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2561	1,092,671	491,757	5,949,712	239,142	62,707	143,305	7,979,294
ซื้อเพิ่ม	-	2,233	59,992	2,755	-	33,687	98,667
จำหน่าย	-	(11,771)	(39,266)	(9,205)	(10,803)	-	(71,045)
ตัดจ่าย	-	-	(44,752)	(2,458)	-	-	(47,210)
โอน	-	-	141,818	-	-	(141,818)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 15)	(7,254)	-	-	-	-	-	(7,254)
31 ธันวาคม 2561	1,085,417	482,219	6,067,504	230,234	51,904	35,174	7,952,452
ซื้อเพิ่ม	-	3,197	32,284	4,101	3,876	17,839	61,297
จำหน่าย	-	(1,311)	(172,858)	(5,318)	(2,574)	-	(182,061)
ตัดจ่าย	-	-	(15,535)	(789)	-	-	(16,324)
โอน	-	-	20,397	-	-	(20,397)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 15)	(18,932)	-	-	-	-	-	(18,932)
31 ธันวาคม 2562	1,066,485	484,105	5,931,792	228,228	53,206	32,616	7,796,432
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2561	380,970	412,227	3,518,889	207,925	37,244	-	4,557,255
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	26,534	15,831	434,234	11,243	4,205	-	492,047
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(11,058)	(16,176)	(8,780)	(7,763)	-	(43,777)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(39,338)	(2,446)	-	-	(41,784)
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 15)	(781)	-	-	-	-	-	(781)
31 ธันวาคม 2561	406,723	417,000	3,897,609	207,942	33,686	-	4,962,960
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	26,625	14,023	402,368	9,150	3,507	-	455,673
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,311)	(87,930)	(5,228)	(2,574)	-	(97,043)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(12,893)	(789)	-	-	(13,682)
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 15)	(9,292)	-	-	-	-	-	(9,292)
31 ธันวาคม 2562	424,056	429,712	4,199,154	211,075	34,619	-	5,298,616
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
1 มกราคม 2561	-	805	28,782	-	-	-	29,587
จำหน่าย	-	(805)	(11,782)	-	-	-	(12,587)
31 ธันวาคม 2561	-	-	17,000	-	-	-	17,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	33,000	-	-	-	33,000
จำหน่าย	-	-	(17,000)	-	-	-	(17,000)
31 ธันวาคม 2562	-	-	33,000	-	-	-	33,000
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2561	678,694	65,219	2,152,895	22,292	18,218	35,174	2,972,492
31 ธันวาคม 2562	642,429	54,393	1,699,638	17,153	18,587	32,616	2,464,816

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 3 ล้านบาท (2561 : ไม่มี))

บริษัทขอยุ่ได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ราคาทุน	
	2562	2561
บริษัท ศรีไทย โมเดล จำกัด	54	26
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	186	320

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลิขสิทธิ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิบัตรทางด้านเทคนิคการผลิต	รวม	ลิขสิทธิ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิบัตรทางด้านเทคนิคการผลิต	รวม
31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	119,912	9,785	129,697	57,762	9,785	67,547
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(103,202)	(2,446)	(105,648)	(55,685)	(2,446)	(58,131)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	16,710	7,339	24,049	2,077	7,339	9,416
31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	130,599	9,785	140,384	69,084	9,785	78,869
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(106,270)	(1,468)	(107,738)	(62,875)	(1,468)	(64,343)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,329	8,317	32,646	6,209	8,317	14,526

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	32,646	41,597	14,526	18,712
ซื้อเพิ่ม	1,801	1,939	35	651
ค่าตัดจำหน่าย	(8,471)	(10,692)	(3,636)	(4,831)
ตัดจ่าย	(1,509)	(6)	(1,509)	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(418)	(192)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	24,049	32,646	9,416	14,526

18. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	140,444	148,146
ค่าตัดจำหน่าย	(2,895)	(3,049)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(10,477)	(4,653)
ราคาตามบัญชีปลายปี	127,072	140,444

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สิทธิการเช่าส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี		
(แสดงอยู่ในลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน)	2,767	2,983
สิทธิการเช่าส่วนที่ครบกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี	124,305	137,461
รวมสิทธิการเช่า - สุทธิ	127,072	140,444

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินของบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. สิทธิการเช่าที่ดินของ Srithai Superware Manufacturing Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีระยะเวลา 99 ปี บริษัทย่อยได้ชำระค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงิน 98.46 ล้านบาทในปี หรือเทียบเท่ากับ 48.72 ล้านบาท
2. สิทธิการเช่าที่ดินของ Srithai (Vietnam) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีระยะเวลา 42 ปี บริษัทย่อยได้ชำระค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงิน 35,003.00 ล้านบาทในปี หรือเทียบเท่ากับ 52.50 ล้านบาท
3. สิทธิการเช่าที่ดินของ Srithai (Hanoi) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยอ้อมมีระยะเวลา 43 ปี บริษัทย่อยโดยอ้อมได้ชำระค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงิน 42,038.65 ล้านบาทในปี หรือเทียบเท่ากับ 63.06 ล้านบาท

19. เงินกู้ยืม

19.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
สกุลเงินบาท	1,255,000	1,558,000	1,180,000	1,470,000
สกุลเงินเวียดนามดองจำนวน 342,470 ล้านเวียดนามดอง (2561: 359,630 ล้านเวียดนามดอง)	448,293	504,921	-	-
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (2561: 2.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	-	93,099	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,703,293	2,156,020	1,180,000	1,470,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศที่เป็นสกุลเงินบาทเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินแบบเรียกคืนเมื่อทวงถาม และแบบมีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินเวียดนามดองเป็นสัญญาเงินกู้ระยะสั้นอายุไม่เกิน 6 เดือน

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในประเทศกำกับโดยการจ้างของที่ดิน อาคารและเครื่องจักรตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

19.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว				
สกุลเงินบาท	899,188	1,487,072	796,480	1,342,225
สกุลเงินเวียดนามดองจำนวน 188,986 ล้านเวียดนามดอง (2561: 274,278 ล้านเวียดนามดอง)	247,382	385,086	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	1,146,570	1,872,158	796,480	1,342,225

เงินกู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืนดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	513,538	706,189	400,680	545,745
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	535,563	817,970	333,360	592,360
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	97,469	327,239	62,440	183,360
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	-	20,760	-	20,760
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	633,032	1,165,969	395,800	796,480
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	1,146,570	1,872,158	796,480	1,342,225

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,872,158	2,542,023	1,342,225	1,897,205
เงินกู้เพิ่ม	-	100,000	-	-
จ่ายชำระคืน	(699,532)	(771,363)	(545,745)	(554,980)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26,056)	1,498	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,146,570	1,872,158	796,480	1,342,225

เงินกู้ยืมระยะยาวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ดังต่อไปนี้

สัญญา เงินกู้ รายการที่	งบการเงินรวม		วัตถุประสงค์ ของเงินกู้	วงเงินรวม	วัตถุประสงค์ ของเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระเงิน	การรับประกันและหลักประกัน
	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)					
1	796.48	1,342.23	บริษัทใหญ่ บริษัท ศรีไทย ซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	2,750 ล้านบาท (รวม 8 วงเงิน) (2561: 3,350 ล้านบาท (รวม 10 วงเงิน))	เพื่อลงทุนในการปรับปรุง อาคาร เครื่องจักร แม่พิมพ์ อุปกรณ์การผลิต และการลงทุนใน บริษัทย่อยในต่างประเทศ	วงเงินกู้ 5 วงเงิน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุเงินกู้ และวงเงินกู้ 3 วงเงิน มีอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบอัตรา MLR หักส่วนลด อัตรา THBFIX 3 เดือนบวกส่วน เพิ่ม อัตรา FDR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และอัตรา BIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระ ตั้งแต่วันที่เดือนกันยายน 2556 และสิ้นสุดในปี 2567	บริษัทฯ ต้องไม่ทำนิติกรรมใดๆ เพื่อก่อให้เกิดภาระ ผูกพันหรือสิทธิใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและ เครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือที่จะมีขึ้นในอนาคต เว้นแต่จะได้รับความ ยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ
2	3.40	8.50	บริษัทย่อยในประเทศไทย บริษัท ศรีไทย โมลด์ส์ จำกัด	14.8 ล้านบาท (2561: 20 ล้านบาท)	เพื่อชำระค่าก่อสร้างอาคาร	อัตรา MLR หักส่วนลด ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระ ตั้งแต่วันที่เดือนมกราคม 2557 สิ้นสุดปี 2564	บริษัทย่อยจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้ว และที่ปลูกสร้างขึ้นใหม่บนที่ดินดังกล่าว (ตามที่ได้ กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16)
3	99.31	136.35	บริษัทย่อยในประเทศไทย บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด	170 ล้านบาท (2561: 320 ล้านบาท)	โครงการอนุรักษ์พลังงาน และเพื่อชำระค่า เครื่องจักร และค่า ก่อสร้างอาคาร	อัตราดอกเบี้ยมีทั้งแบบคงที่และอัตรา MLR หักส่วนลด ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรก เริ่มชำระ ตั้งแต่วันที่เดือนกรกฎาคม 2558 สิ้นสุดในปี 2565	บริษัทย่อยจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (ตามที่ กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16) และต้องไม่นำที่ดินจำนวน 2 แปลง พร้อมสิ่งปลูก สร้างอาคารโรงงานไปทำนิติกรรมใดๆ หรือ ก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลหรือนิติบุคคล อื่น ตลอดจนอายุสัญญาเงินกู้ เว้นแต่นิติกรรมได้ทำ ขึ้นกับธนาคารผู้ให้กู้

สัญญา เงินกู้ รายการที่	งบการเงินรวม		บริษัท	วัตถุประสงค์ ของเงินกู้	วงเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืน	การรับประกันและหลักประกัน
	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)					
4	247.38 (188,986 ล้านบาท ดอกเบี้ย คง)	385.08 (274,278 ล้านบาท ดอกเบี้ย คง)	บริษัทช้อยต่างประเทศ Srithai (Vietnam) Company Limited	เพื่อชำระค่าสิทธิการเช่า ที่ดิน การปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร แม่พิมพ์ อุปกรณ์การผลิตและการ ลงทุนในบริษัทช้อยใน ประเทศเวียดนาม	376,156 ล้านบาทตามคอง (2561: 438,640 ล้านบาท เวียดนามคอง และ 8.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืน อัตราดอกเบี้ย Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของธนาคาร แห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระ ตั้งแต่วันที่เดือนเมษายน 2556 ถึงสิ้นปี 2566	บริษัทช้อยต้องไม่ทำนิติกรรมใดๆ เพื่อก่อให้เกิดการระ ผูกพันหรือสิทธิใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและ เครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทช้อยที่อยู่ในปัจจุบัน หรือที่จะมีขึ้นในอนาคตวันแต่จะได้รับความ ยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ
รวม	1,146.57	1,872.16					

กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

19.3 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	วงเงินเบิกเกินบัญชี	วงเงินกู้ยืมเงิน	วงเงินเบิกเกินบัญชี	วงเงินกู้ยืมเงิน
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	182,000	473,138	181,536	471,417
อัตราดอกเบี้ยคงที่				
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	4,228,719	-	3,933,036
	182,000	4,701,857	181,536	4,404,453

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	วงเงินเบิกเกินบัญชี	วงเงินกู้ยืมเงิน	วงเงินเบิกเกินบัญชี	วงเงินกู้ยืมเงิน
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	155,000	-	154,647	-
อัตราดอกเบี้ยคงที่				
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	4,153,420	-	3,851,737
	155,000	4,153,420	154,647	3,851,737

20. เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร	11,594	31,953	5,804	11,100
เจ้าหนี้อื่น	44,536	50,555	38,190	39,356
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	120,656	114,437	5,517	7,866
ค่านายหน้าค้างจ่าย	10,382	11,931	7,688	11,047
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	26,415	29,524	23,474	25,837
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	22,120	20,339	11,932	15,548
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	860	495	365	-
อื่นๆ	67,577	61,102	30,871	23,214
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	304,140	320,336	123,841	133,968

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
งบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (หมายเหตุ 21.1)	308,644	273,572	241,711	220,348
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 21.2)	105,571	128,597	81,902	104,559
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	414,215	402,169	323,613	324,907

ในระหว่างปีมีพนักงานของบริษัทฯเลือกเปลี่ยนการเข้าร่วมโครงการผลประโยชน์ไปเข้าร่วมโครงการเงินสมทบจำนวน 24 คน (2561: 30 คน) จึงทำให้ต้นทุนบริการในอดีตลดลงเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (2561: จำนวน 0.2 ล้านบาท)

รายการเคลื่อนไหวของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่กำหนดไว้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	402,169	383,821	324,907	306,958
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	23,627	15,161	16,950	9,940
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,311	10,280	10,115	7,474
ต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขโครงการสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้				
- ต้นทุนขาย	34,656	-	22,280	-
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	13,511	-	12,489	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,696	-	9,852	-
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(50,802)	-	(48,618)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(15,185)	-	(14,233)
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	173	-	90
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	30,297	-	28,508
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,264)	-	6,281
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	925	-	3,464
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	10,569	-	8,964
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	1,415	-	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(34,953)	(34,023)	(24,362)	(32,539)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	414,215	402,169	323,613	324,907

21.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินทดรองพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	273,572	263,842	220,348	209,207
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	17,923	9,931	12,942	6,283
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,281	7,219	7,759	5,078
ต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขโครงการสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้				
- ต้นทุนขาย	34,656	-	22,280	-
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	13,511	-	12,489	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,696	-	9,852	-
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(37,424)	-	(35,491)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(1,264)	-	6,281
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	925	-	3,464
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	10,569	-	8,964
ข้อบกพร่องระหว่างปี	-	1,415	-	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(16,571)	(19,065)	(8,468)	(18,929)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	308,644	273,572	241,711	220,348

21.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	128,597	119,979	104,559	97,751
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,704	5,230	4,008	3,657
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,030	3,061	2,356	2,396
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(13,378)	-	(13,127)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(15,185)	-	(14,233)
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	173	-	90
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	30,297	-	28,508
จ่ายชำระผลประโยชน์	(18,382)	(14,958)	(15,894)	(13,610)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	105,571	128,597	81,902	104,559

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 40 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 37 ล้านบาท) (2561: จำนวน 26.5 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 21.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 3 ถึง 29 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ถึง 14 ปี) (2561: 4 ถึง 30 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 9 ถึง 15 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	2.10 - 3.46	2.10 - 3.46	2.50 - 3.08	2.50 - 3.08
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 6.42	2.00 - 6.42	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 55.00	0.00 - 55.00	0.00 - 52.00	3.00 - 52.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 10.46	เพิ่มขึ้น 10.63	เพิ่มขึ้น 9.84	เพิ่มขึ้น 10.00
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลง 8.31	ลดลง 8.43	ลดลง 7.66	ลดลง 7.78
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ลดลงร้อยละ 1	ลดลง 6.86	ลดลง 6.23	ลดลง 6.13	ลดลง 5.52
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 8.73	เพิ่มขึ้น 8.00	เพิ่มขึ้น 8.04	เพิ่มขึ้น 7.33
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 10.79	เพิ่มขึ้น 9.95	เพิ่มขึ้น 9.96	เพิ่มขึ้น 9.15
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลง 10.54	ลดลง 9.70	ลดลง 10.06	ลดลง 9.20

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆด้านที่เกี่ยวข้องกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ คือ การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้าง และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 61 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 45 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ คือ ไตรมาสที่ 2 ของปีปัจจุบัน

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,409,884	1,535,143	793,580	961,951
ค่าเสื่อมราคา	748,106	793,253	462,064	498,375
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	51,237	51,604	33,514	39,182
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	194,283	188,457	141,108	138,229
ค่าขนส่งสินค้า	142,079	159,376	75,385	92,196
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	38,476	39,831	18,252	20,632
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	11,365	13,741	3,636	4,831
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์	11,172	12,988	7,937	10,074
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	14,129	10,741	12,750	(665)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	33,000	-	33,000	-

24. ภาษีเงินได้

24.1 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	20,454	11,112	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	4,151	4,720	2,502	2,664
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(56,564)	(13,670)	(57,168)	(9,107)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	(31,959)	2,162	(54,666)	(6,443)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน (กำไร) จาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	4,944	1,320	4,944	1,320

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(243,651)	87,479	(349,808)	129,827
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(48,730)	17,496	(69,962)	25,965
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(788)	(1,162)	(23,550)	(42,701)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(8,322)	(10,170)	(5,935)	(7,149)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักทางภาษีได้	16,759	15,356	8,149	5,073
กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษที่ได้รับจาก				
การส่งเสริมการลงทุน	(13,685)	(19,609)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบันแต่ไม่เคย				
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(9,095)	(3,719)	-	-
ขาดทุนทางภาษีงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,300	12,827	34,130	9,705
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสม				
ในงวดก่อน	(547)	(4,430)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(3,312)	(8,629)	-	-
ผลกระทบทางภาษีเนื่องจากอัตราภาษีของบริษัทย่อย				
ที่แตกต่างกัน	(2,690)	(518)	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	4,151	4,720	2,502	2,664
รวม	16,771	(15,334)	15,296	(32,408)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	(31,959)	2,162	(54,666)	(6,443)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 15 ถึง 25

24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	9,677	9,677	9,677	9,677
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	82,843	80,434	64,723	64,981
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	110,923	59,399	100,000	45,918
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกันภายใน				
กลุ่มกิจการ	14,869	16,086	-	-
อื่นๆ	11,659	9,042	9,426	6,083
รวม	229,971	174,638	183,826	126,659
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน	(1,180)	3,764	(1,180)	3,764
รวม	(1,180)	3,764	(1,180)	3,764
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	231,151	170,874	185,006	122,895

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 283 ล้านบาท (2561: จำนวน 180 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 217 ล้านบาท (2561: 48 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ โดยรายการขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2563 - 2570

25. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่คณะกรรมการอนุมัติ	ระยะเวลา	ข้อสังเกต	สิทธิพิเศษที่สำคัญ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	1872(2)/2554	18 มกราคม 2554	8 ปี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 19 กันยายน 2555) และสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 18 กันยายน 2568)
	1529(2)/2555	6 มีนาคม 2555	7 ปี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 4 กันยายน 2555) และสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากพ้นกำหนดเวลา 7 ปี (สิ้นสุดวันที่ 3 กันยายน 2567)
	1872(2)/2556	14 พฤษภาคม 2556	7 ปี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557) และสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากพ้นกำหนดเวลา 7 ปี (สิ้นสุดวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569)

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่คณะกรรมการอนุมัติ	ระยะเวลา	ชื่อผลิตภัณฑ์	สิทธิพิเศษที่สำคัญ
บริษัทชอย : บริษัท ศรี ไทย โมดส์ จำกัด	2458(5)/2554	19 กรกฎาคม 2554	8 ปี	ผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (วันที่ 12 มีนาคม 2556) และนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 11 มีนาคม 2569)
	1268(5)/2556	5 มีนาคม 2555	8 ปี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557) และนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2570)
บริษัทชอย : บริษัท โคโราชไทย เทค จำกัด	1616(5)/2554	18 เมษายน 2554	8 ปี	ผลิตภัณฑ์เมลามีน	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 19 กรกฎาคม 2554) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 18 กรกฎาคม 2567)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม		การส่งเสริม			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	233,953	933,003	3,899,126	3,757,832	4,133,079	4,690,835
รายได้จากการส่งออก	95,851	240,628	731,555	955,615	827,406	1,196,243
รวมรายได้จากการขาย	329,804	1,173,631	4,630,681	4,713,447	4,960,485	5,887,078

26. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

บริษัทฯ ไม่มีการออกตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

27. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเป็นสายธุรกิจหลัก แยกตามฐานการดำเนินงานในประเทศและฐานการดำเนินงานในต่างประเทศ โดยแบ่งออกเป็นสายธุรกิจพลาสติก ประกอบด้วยส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ตามโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณากำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน ยอดรายได้ได้จัดรายการระหว่างกันออกแล้ว กำไร(ขาดทุน)จากการขายคำนวณจากยอดรายได้หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนรายได้อื่นไม่สามารถปันส่วนได้

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร(ขาดทุน)และสินทรัพย์ถาวรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	สายธุรกิจพลาสติก					
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์			
	ในครัวเรือน		อุตสาหกรรม			
	กิจการใน	กิจการใน	กิจการใน	กิจการใน	สายธุรกิจ	
	ประเทศ	ต่างประเทศ	ประเทศ	ต่างประเทศ	แม่พิมพ์และอื่นๆ	รวม
รายได้จากการขาย	1,406,760	396,868	4,954,401	2,250,937	234,757	9,243,723
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(154,709)	(43,907)	(168,117)	(12,860)	(17,801)	(397,394)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	1,252,051	352,961	4,786,284	2,238,077	216,956	8,846,329
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	(134,294)	8,303	(170,670)	138,821	(31,993)	(189,833)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						(14,129)
รายได้อื่น						67,101
ต้นทุนทางการเงิน						(123,348)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						16,558
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้						(243,651)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้						31,959
ขาดทุนสำหรับปี						(211,692)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	596,009		3,414,150		139,668	4,149,827
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนได้						35,666
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้						4,286,752
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						8,472,245
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์						
ไม่มีตัวตน	85,393		658,081		13,103	756,577

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	สายธุรกิจพลาสติก				สายธุรกิจ แม่พิมพ์และอื่นๆ	รวม
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องาน			
	ในครัวเรือน		อุตสาหกรรม			
	กิจการใน ประเทศ (ปรับปรุงใหม่)	กิจการใน ต่างประเทศ (ปรับปรุงใหม่)	กิจการใน ประเทศ (ปรับปรุงใหม่)	กิจการใน ต่างประเทศ (ปรับปรุงใหม่)		
รายได้จากการขาย	1,915,161	384,307	5,421,558	2,142,195	214,711	10,077,932
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(296,948)	(41,107)	(149,719)	(4,307)	(23,621)	(515,702)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	1,618,213	343,200	5,271,839	2,137,888	191,090	9,562,230
กำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน	81,718	(30)	28,834	58,728	(44,034)	125,216
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						(10,741)
รายได้อื่น						75,862
ต้นทุนทางการเงิน						(146,003)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						43,145
กำไรก่อนภาษีเงินได้						87,479
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(2,162)
กำไรสำหรับปี						85,317
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	677,703		4,047,965		147,484	4,873,152
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนได้						36,189
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้						5,329,789
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						10,239,130
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์						
ไม่มีตัวตน	90,618		697,318		16,009	803,945

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกที่กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากกิจการในประเทศเวียดนาม

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกจัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 5.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2.8 ล้านบาท) (2561: จำนวน 5.8 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2.9 ล้านบาท)

29. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
บริษัทฯ			
เงินปันผลประจำปี 2560 จ่ายจาก ผลการดำเนินงานของปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	135	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		135	0.05
เงินปันผลประจำปี 2561 จ่ายจาก ผลการดำเนินงานของปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	135	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		135	0.05
บริษัทย่อย			
สำหรับปี 2562			
บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562	21	7.0
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562	21	7.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562	15	5.0
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562	3	3.0
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ศรีไทย นาโนพลาสติก”)			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562	4	1.0
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562	4	1.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562	3	0.75
บริษัท ศรีไทย มิยาเกวา จำกัด			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562	20	16.7
บริษัท ศรีไทย-อ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562	4	20.0

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
สำหรับปี 2561			
<u>บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด</u>			
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561	30	10.0
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561	30	10.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561	30	10.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561	45	15.0
<u>บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด</u>			
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561	36	30.0
<u>บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ศรีไทย นาโนพลาสติก”)</u>			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561	5	1.25
<u>บริษัท ศรีไทย-ออดิโต้ (ประเทศไทย) จำกัด</u>			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561	5	27.0

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 115 ล้านบาท (2561: 29 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับส่วนปรับปรุงอาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ (เฉพาะบริษัทฯ: 111 ล้านบาท (2561: 20 ล้านบาท))

30.2 คดีฟ้องร้อง

ในปี 2559 บริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวที่จดทะเบียนในประเทศกัมพูชาแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องบริษัทฯ โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ผิดนัดไม่ชำระค่าบริการตัวแทนการจัดหาแรงงานต่างด้าวและให้บริษัทฯ خذใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย ซึ่งในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนสิงหาคม 2560

ในระหว่างปีปัจจุบัน ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาคำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากไม่ได้มีการแปลเอกสารอ้างอิงที่เป็นภาษาต่างประเทศของบริษัทฯ ในชั้นศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์จึงมีคำสั่งให้บริษัทฯ จัดทำคำแปลเอกสารภาษาต่างประเทศและนำส่งต่อศาลภายในปี 2562 จากนั้นให้ศาลชั้นต้นพิจารณาพิพากษาคดีใหม่ตามรูปคดี

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 ศาลชั้นต้นขึ้นชั้นตามคำพิพากษาเดิม โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยืนยันที่จะยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนมีนาคม 2563 โดยบริษัทฯ และที่ปรึกษาทนายความของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัทฯ เนื่องจากหลักฐานและข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ มี ซึ่งเป็นประโยชน์ในการต่อสู้คดี ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความดังกล่าว

30.3 การค้าประกัน

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การค้าประกัน				
เงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยโดยอ้อม	214	224	-	-
การซื้อวัตถุดิบให้แก่บริษัทย่อยโดยอ้อม	-	33	-	33
เงินกู้ยืมของกิจการอื่น	4	4	-	-
หนังสือการค้าประกัน				
การใช้ไฟฟ้า	54	52	51	49
วงเงินกู้ยืมเงิน	15	16	15	16
อื่นๆ	6	19	6	18

30.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร รถยนต์ คอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ และการให้บริการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 43 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	30,332	33,909	19,876	24,489
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	15,793	17,573	11,678	14,043
มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17,013	15,747	8,527	7,444
มากกว่า 5 ปี	62,330	69,317	-	-
	<u>125,468</u>	<u>136,546</u>	<u>40,081</u>	<u>45,976</u>

31. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.20) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	34	-	-	34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,510	-	1,510

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	59	-	-	59
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,284	-	1,284

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	34	-	-	34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,495	-	1,495

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	59	-	-	59
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,269	-	1,269

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมและติดตามสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายตลอดจนลูกค้าบางรายเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือด้านฐานะการเงิน จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	-	196	121	321	0.10 - 0.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,737	1,737	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	56	56	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	-	-	6	-	6	0.60 และ 6.50
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	34	34	-
	4	-	-	202	1,949	2,155	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดุล	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,255	-	-	448	-	1,703	อัตราคงที่ / Cost of fund บวกส่วนเพิ่ม
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	858	858	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	58	58	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	303	304	3.55 - 5.30
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	3.55 - 5.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	285	358	-	504	-	1,147	หมายเหตุ 19.2
	1,541	359	-	952	1,220	4,072	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดุล	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	-	218	156	375	0.10 - 0.50
เงินลงทุนระยะสั้น - เงินฝากประจำ	5	-	-	-	-	5	1.10
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	2,072	2,072	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	73	73	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	22	22	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	7	-	7	0.85 และ 6.50
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	59	59	-
	6	-	-	225	2,382	2,613	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,614	-	-	542	-	2,156	อัตราคงที่ / Cost of fund บวกส่วนเพิ่ม / LIBOR บวกส่วนเพิ่ม
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	919	919	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	103	103	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	319	320	3.55 และ 4.65
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	3.55 และ 4.65
เงินกู้ยืมระยะยาว	300	621	21	930	-	1,872	หมายเหตุ 19.2
	1,915	622	21	1,472	1,342	5,372	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดุลล	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	120	9	129	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,114	1,114	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	23	23	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	61	61	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	34	34	-
	-	-	-	120	1,241	1,361	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,180	-	-	-	-	1,180	อัตราคงที่
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	519	519	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	59	59	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	123	124	5.30
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	3	3	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	5.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	254	296	-	246	-	796	หมายเหตุ 19.2
	1,435	297	-	246	704	2,682	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	127	68	195	0.10 - 0.50
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,375	1,375	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	21	21	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	102	102	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	59	59	-
	-	-	-	127	1,625	1,752	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดาลด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,470	-	-	-	-	1,470	อัตราคงที่
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	503	503	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	118	118	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	134	134	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	4	4	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	292	529	21	500	-	1,342	หมายเหตุ 19.2
	1,762	529	21	500	759	3,571	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐ	5	6	3	7	30.1540	32.4498
ดอลลาร์สิงคโปร์	3	3	-	-	22.3245	23.6943
เยน	1	1	40	65	0.2759	0.2931
ริงกิต	1	1	-	-	7.3222	7.8056

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐ	5	6	-	-	30.1540	32.4498
ดอลลาร์สิงคโปร์	3	3	-	-	22.3245	23.6943

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นทุนใหม่ การซื้อหุ้นทุนคืน การปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ การออกหุ้นกู้ การชำระคืนหนี้เงินกู้ก่อนกำหนด หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

เพื่อให้ได้สิทธิพิเศษทางภาษี กลุ่มบริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งเงินทุนขั้นต่ำตามที่กำหนดในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36

แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140

โทรศัพท์ 66 2427 0088 โทรสาร 66 2428 9675

www.srithaisuperware.com

