



รายงานประจำปี 2563

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



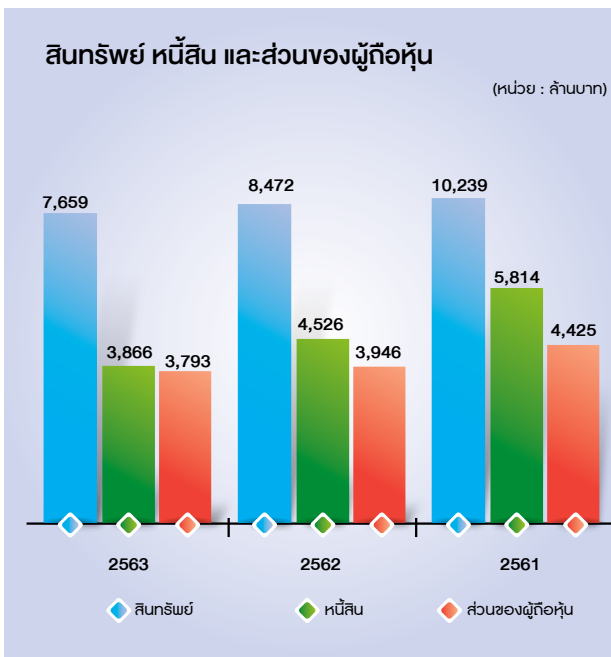
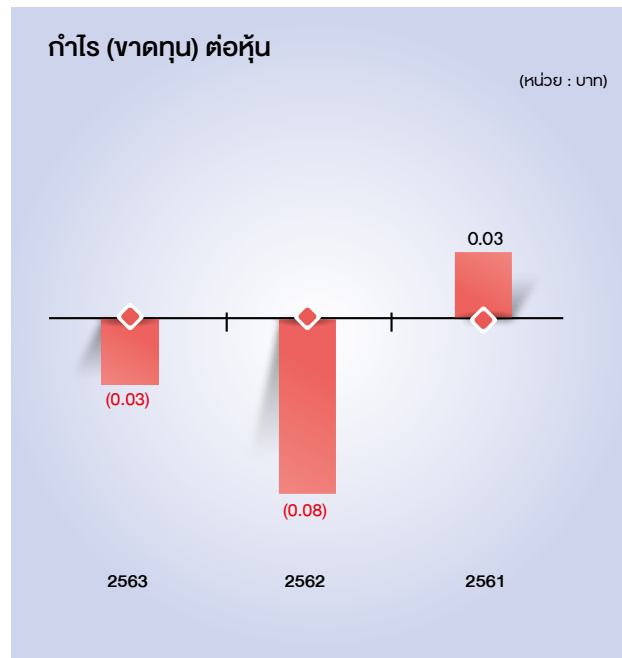
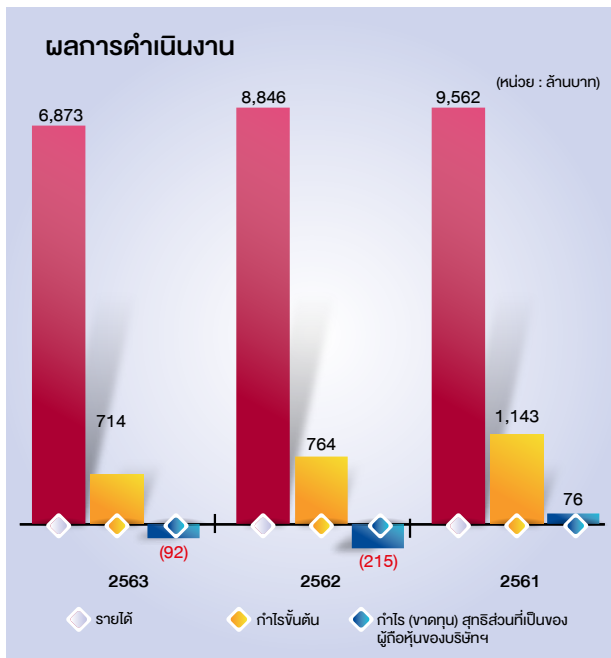
สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินรวมโดยสรุป	1
สารจากประธานกรรมการ	4
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	5
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
3. ปัจจัยความเสี่ยง	30
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	38
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	43
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	44
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	50
8. โครงสร้างการจัดการ	53
9. การกำกับดูแลกิจการ	62
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	88
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	100
12. รายการระหว่างกัน	103
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	108
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	116
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม ดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	125
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	151
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	152
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	155
เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	156
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	157
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	159
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	160
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	เอกสารแนบ

ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินรวมโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
สินทรัพย์	7,659	8,472	10,239
หนี้สิน	3,866	4,526	5,814
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,793	3,946	4,425
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
รายได้	6,873	8,846	9,562
กำไรขั้นต้น	714	764	1,143
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(758)	(968)	(1,029)
รายได้อื่น	74	83	119
ต้นทุนทางการเงิน	(89)	(123)	(146)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(59)	(244)	87
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(92)	(215)	76
งบกระแสเงินสดรวม			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,064	1,330	947
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(284)	(120)	(168)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(494)	(1,301)	(621)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	583	321	375
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.97	0.98	1.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	82.23	78.40	81.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	31.54	35.42	39.85
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	50.09	43.16	43.44
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	10.39	8.64	11.95
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	(1.45)	(2.37)	0.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(1.25)	(2.26)	0.81
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.02	1.15	1.31





สารจากประธานกรรมการ

ปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา โลกต้องเผชิญกับการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) อย่างรุนแรงทั่วโลก ประเทศต่างๆ พยายามควบคุมการแพร่กระจายของโรค เช่น การสั่งหยุดกิจการชั่วคราวของสถานประกอบการหรือสถานที่ซึ่งอาจเป็นแหล่งแพร่กระจายโรคได้ง่าย การจำกัดการเดินทาง และมาตรการอื่นๆ ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อการอุปโภค บริโภคของประชาชน ธุรกิจต่างๆ ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง กลุ่มบริษัทศรีไทยฯก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ปรับตัวเพื่อรับมือวิกฤติเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น โดยชะลอการลงทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ลดจำนวนสินค้าคงเหลือลงเท่าที่จำเป็น เร่งรัดการเก็บหนี้ลูกหนี้การค้าเพื่อเพิ่มเงินฝากในธนาคารของบริษัทฯ และเตรียมรับมือกับวิกฤติเศรษฐกิจที่อาจรุนแรงมากยิ่งขึ้นหากการระบาดของโรคโควิด-19 ยืดเยื้อออกไป ส่งผลให้เงินสดและ

รายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯพยายามรักษาเสถียรภาพทางการเงินด้วยการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไว้ในระดับต่ำซึ่งเท่ากับ 0.5 เท่า ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2563 เพื่อรองรับวิกฤติเศรษฐกิจได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากการปรับโครงสร้างทางการเงินที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับสุขภาพของพนักงานและผู้มาติดต่อธุรกิจ โดยการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรับมือโควิด-19 ทำหน้าที่บังคับใช้มาตรการดูแลสุขอนามัยภายในที่ทำการของบริษัทฯ และให้คำแนะนำแก่พนักงานในการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันโรคโควิด-19

ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯได้ลดจำนวนพนักงานให้เหมาะสมกับปริมาณการผลิตและการดำเนินธุรกิจ เปิดโอกาสให้พนักงานเกษียณอายุก่อนกำหนด รับพนักงานรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถตรงกับความต้องการขององค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน รับผู้บริหารที่มีความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยยกระดับงานเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และรับวิศวกรที่มีความสามารถสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพภายในโรงงาน

ในด้านการลดต้นทุน บริษัทฯได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานโดยรับผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดต้นทุนการดำเนินธุรกิจในขั้นตอนต่างๆ ของห่วงโซ่อุปทาน

นอกจากนั้น บริษัทฯได้โอนสายการผลิตผลิตภัณฑ์เมลามีนและการจำหน่ายสินค้าแบบค้าส่งและส่งออกของสายธุรกิจเครื่องใช้ในครัวเรือนของบริษัทฯไปให้บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินธุรกิจแทนบริษัทฯ เพื่อรวมศูนย์ฐานการผลิตหลักของสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เมลามีนในประเทศไทยอยู่ภายใต้บริษัทเดียว ลดความซ้ำซ้อนของการบริหารงานและเพื่อให้โครงสร้างการบริหารงานมีความกระชับ คล่องตัว รวดเร็ว ลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และเพื่อให้การบริหารทรัพยากร กระแสเงินสด การประเมินผลและวางแผนกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสม

ด้านสายธุรกิจผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม บริษัทฯได้ปรับตัวโดยทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อด้านทางธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและติดตามผลอย่างใกล้ชิดตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานเพื่อกำหนดการสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิตและการจัดเก็บให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าและการส่งมอบ แม้อยอดขายกลุ่มสินค้าพาลเลท แบตเตอรี่ และถังสีจะลดลง สินค้าในกลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับการบริหารจัดการที่ดีขึ้นจากการปรับกระบวนการผลิต การควบคุมและลดค่าใช้จ่ายรวมถึงกำลังคน ทำให้อัตราการทำกำไรดีขึ้น

ในปี พ.ศ. 2563 นี้ บริษัทฯได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC Recertification) ซึ่งได้รับการต่ออายุอีก 3 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2566 พร้อมกับการได้รับรางวัล CG ระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาวเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งเป็นความภาคภูมิใจที่สะท้อนถึงความยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการบนพื้นฐานของหลักจรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสืบไป

กล่าวโดยสรุป แม้ว่าบริษัทฯจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากโควิด-19 ที่ทำให้ออดขายและกำลังการผลิตลดลง แต่ด้วยการปรับแผนกลยุทธ์และการดำเนินการอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทฯสามารถบริหารจัดการได้ดีขึ้น โดยควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายและกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ผลประกอบการดีขึ้น บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยรับผู้บริหารและวิศวกรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องพร้อมกับการพัฒนาทักษะและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้อย่างเหมาะสม ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่มีแนวโน้มดีขึ้นพร้อมกับการฉีดวัคซีนที่ได้เริ่มดำเนินการในภูมิภาคต่างๆ ของโลกแล้ว จึงคาดว่าผลประกอบการของบริษัทฯในปี พ.ศ. 2564 จะปรับตัวดีขึ้นพร้อมทั้งฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งมั่นคง และบริษัทฯกำลังมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมศักยภาพและการเติบโตของบริษัทฯในอนาคต

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทศรีไทยฯมาโดยตลอด ผมเชื่อมั่นว่าปี พ.ศ. 2564 จะเป็นอีกปีหนึ่งที่มีความท้าทายและเราจะก้าวอย่างมั่นคงจากการปรับตัวและดำเนินการอย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยรอบตัวต่างๆ



นายสนั่น อังอุบลกุล
ประธานกรรมการ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประกาศวิสัยทัศน์และพันธกิจให้ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบ มีความเข้าใจร่วมกัน และประสานงานกัน เพื่อร่วมกันช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและก้าวไปในทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่วิสัยทัศน์และพันธกิจแก่สาธารณชน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อรับรู้ทิศทางและอนาคตของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจร่วมกันกับบริษัทฯ ได้อย่างมั่นใจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจให้มีความเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ (Vision) และ พันธกิจ (Mission) วิสัยทัศน์และพันธกิจได้รับการทบทวนทุกปี ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปัจจัยภายในและภายนอก ทั้งนี้ วิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในปี พ.ศ. 2563 และให้คงยึดถือปฏิบัติจนกว่าฝ่ายบริหารจะทบทวนเปลี่ยนแปลงและนำเสนอใหม่ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้ผลิตเมลามีนรายใหญ่ที่สุดในโลก
และเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอัดพลาสติกในอาเซียน

พันธกิจ (Mission)

- ส่งเสริมให้มีบรรยากาศของการเรียนรู้ และแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ เพื่อนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital)
- พัฒนา เพิ่มพูนทักษะ ความสามารถ สมรรถนะในการแข่งขันห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพและมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม (Social Capital)

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เริ่มดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ “หจก.อุตสาหกรรมศรีไทยพลาสติก” โดยนายสุมิตร เลิศสุมิตรกุล เป็นผู้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2506 เพื่อทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายของใช้พลาสติกในครัวเรือน

ปี พ.ศ. 2515 เปลี่ยนชื่อกิจการเป็น “หจก.อุตสาหกรรมศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต” และปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยแต่งตั้งนายสนั่น อังอุบลกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการโรงงาน และได้เพิ่มประเภทธุรกิจอีกประเภทหนึ่งคือ ผลิตเครื่องใช้เมลามีนบนโต๊ะอาหาร

ปี พ.ศ. 2522 เปลี่ยนสถานะของกิจการจากห้างหุ้นส่วนจำกัดเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด” ซึ่งกิจการได้ขยายตัวเติบโตขึ้นตามลำดับ

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2534 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 170 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2536 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 470 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2537 และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกครั้งเป็น 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2539 โดยมีหุ้นที่เรียกชำระมูลค่าครบแล้วจำนวน 400 ล้านบาท และภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้จากผลกระทบของวิกฤติเศรษฐกิจในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ทำให้หุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 400 ล้านบาท เป็น 2,857 ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2548 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายสนั่น อังอุบลกุล กรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ แทนนายสุมิตร เลิศสุมิตรกุล อดีตประธานกรรมการของบริษัทฯซึ่งได้ถึงแก่กรรม

ปี พ.ศ. 2551 บริษัทฯลดทุนจดทะเบียนและที่ชำระแล้วจาก 2,857 ล้านบาท เป็น 2,710 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและไม่ได้จำหน่ายภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น จากผลของโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯในปี พ.ศ. 2548 ซึ่งเป็นไปตามโครงการซื้อหุ้นสามัญคืนเพื่อการบริหารทางการเงินและขั้นตอนทางกฎหมาย

ปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯจัดทำ rebranding และเริ่มใช้โลโก้ใหม่เพื่อให้มีความเป็นสากล รองรับธุรกิจที่หลากหลาย มีความทันสมัย และลูกค้าจดจำง่าย ดังนี้

Brand บริษัทฯ (Corporate Brand)



Brand สินค้า



Brand ประเภทธุรกิจ



เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพิจารณาย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมของบริษัทฯจากประเภท “สินค้าอุปโภคบริโภค” ในหมวดธุรกิจ “ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน” เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมประเภท “สินค้าอุตสาหกรรม” ในหมวดธุรกิจ “บรรจภัณฑ์” เพื่อความชัดเจนต่อผู้ลงทุนและความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และรายได้ของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯโอนหน่วยธุรกิจสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออกให้กับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อรวมศูนย์ฐานการผลิตหลักของสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศไทยให้อยู่ภายใต้บริษัทเดียว ทั้งนี้ การโอนหน่วยธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯให้ความสำคัญและมุ่งเน้นขยายธุรกิจและฐานลูกค้าของสายธุรกิจพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสายธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการขยายฐานการผลิตและลูกค้าในต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศในแถบอาเซียน ซึ่งบริษัทฯประสบความสำเร็จจากการลงทุนในประเทศเวียดนามผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯที่มีการเติบโตทั้งในด้านธุรกิจและรายได้ และโอกาสเติบโตต่อเนื่องในอนาคตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม รวมถึงการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในประเทศอินเดียเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ การเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และการขยายตลาดในประเทศอินเดีย นอกจากนี้ แผนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ อาทิ การให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการผลิต การเจรจาเข้าซื้อกิจการ การปรับโครงสร้างทางธุรกิจ การสรรหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศเพื่อพัฒนาวัตถุดิบหรือขยายตลาด E-commerce อยู่เสมอ ตลอดจนการปรับตัวให้เข้ากับสังคมสมัยใหม่ในโลกยุคดิจิทัล ก็จะมีส่วนช่วยให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเข้มแข็ง สามารถแข่งขันและเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บนรากฐานของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

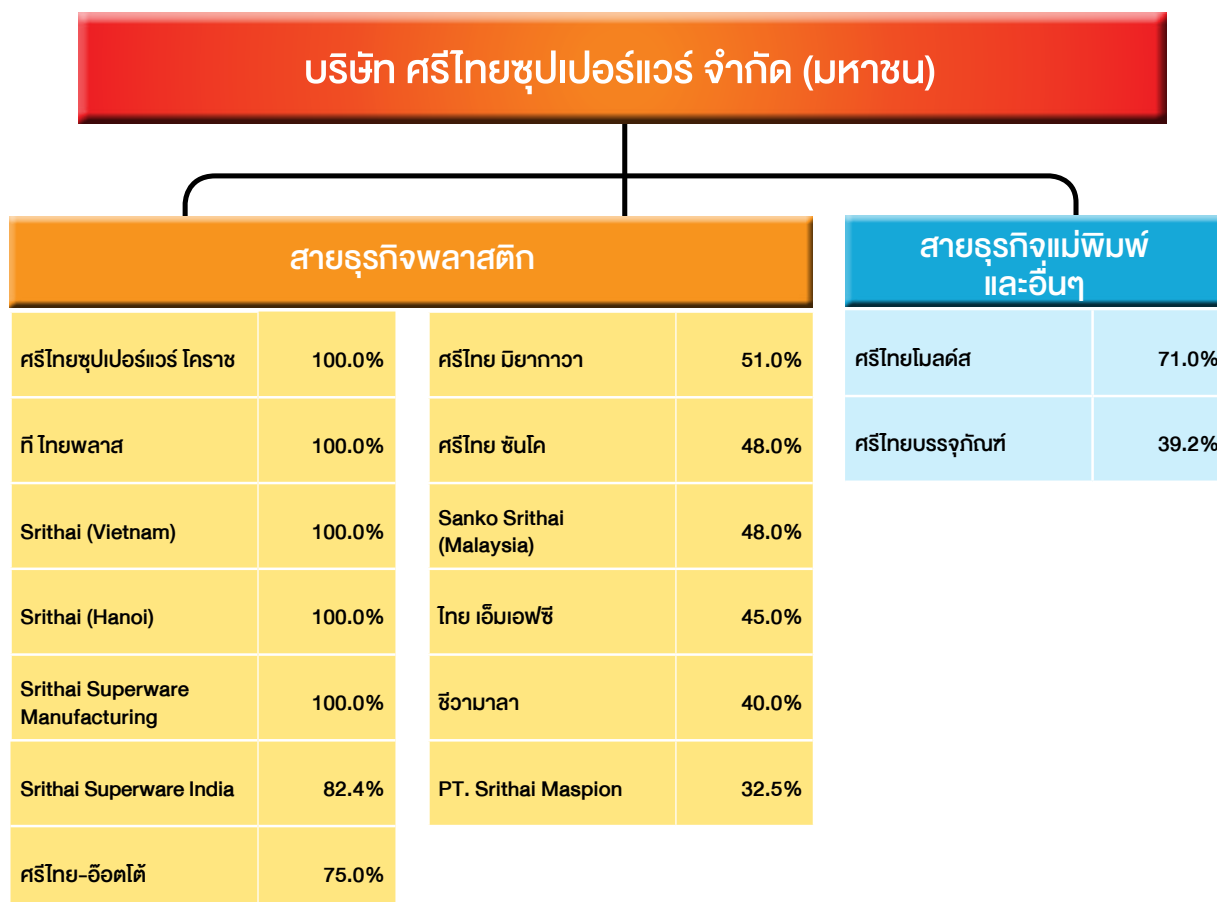
ธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯและเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญของสายธุรกิจพลาสติก กลุ่มบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตและนำเสนอแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพสูงและการบริการที่ดีในทุกขั้นตอนให้แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบจนถึงขั้นตอนการผลิต เพื่อให้แม่พิมพ์ตรงกับความต้องการของลูกค้าด้วยความพึงพอใจสูงสุด นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจและลูกค้า ก็จะช่วยให้อุตสาหกรรมแม่พิมพ์สามารถเพิ่มโอกาสในการขายและสร้างรายได้มากขึ้นเมื่อลูกค้ามีความต้องการแม่พิมพ์รุ่นใหม่ ๆ หรือเมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ เริ่มฟื้นตัวและมีการเติบโตที่ดีขึ้น

ส่วนธุรกิจอื่นที่อยู่ภายใต้สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ เป็นการมุ่งเน้นคัดสรรสินค้าที่หลากหลายและเปี่ยมด้วยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯเพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

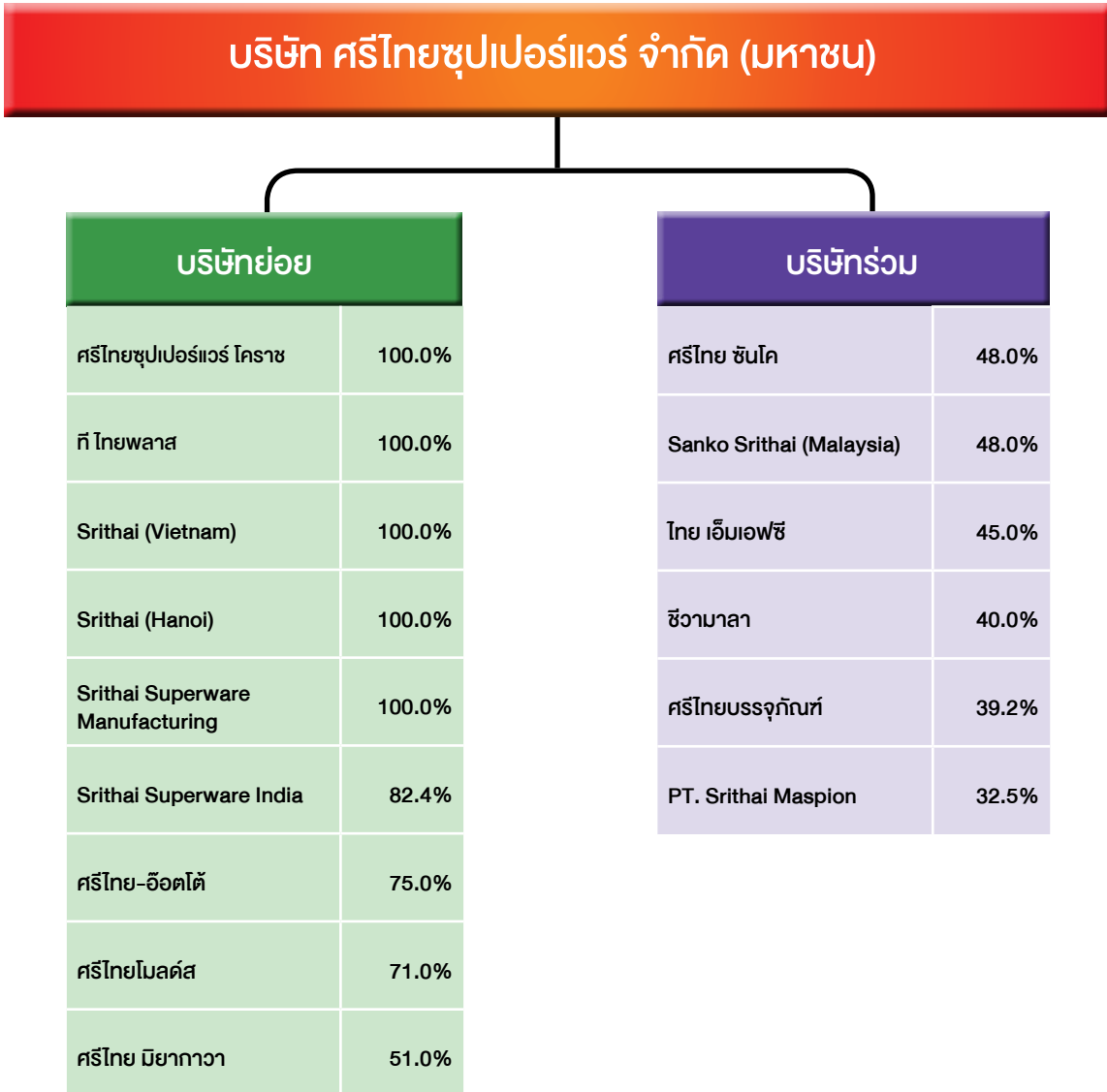
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่จะอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกันกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติกซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ โดยรวมกลุ่มบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจแม่พิมพ์ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของสายธุรกิจพลาสติก และกลุ่มบริษัทในเครืออื่นๆ ที่ทำธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจหลักทั้งสองของบริษัทฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ให้การทำธุรกิจมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามสายธุรกิจ



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ – แยกตามประเภทของเงินลงทุน



หมายเหตุ :

1. การถือหุ้นร้อยละ 100.0 ใน Srithai (Hanoi) Company Limited และร้อยละ 48.0 ใน Sanko Srithai (Malaysia) SDN. BHD. เป็นการถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited ในประเทศเวียดนาม และบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด ในประเทศไทย ตามลำดับ
2. บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราซ จำกัด เดิมชื่อ บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย รายได้ รายได้เงินปันผล รายได้อื่น และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังต่อไปนี้

รายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้							
สายธุรกิจพลาสติก							
ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	436	6.3	955	10.7	1,401	14.5
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด	100.0	446	6.4	217	2.4	197	2.0
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด	100.0	5	0.1	80	0.9	20	0.2
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	159	2.3	203	2.3	200	2.1
Srithai Superware Manufacturing Private Limited	100.0	49	0.7	120	1.4	113	1.2
Srithai Superware India Limited	82.4	17	0.2	30	0.3	30	0.3
รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	-	1,112	16.0	1,605	18.0	1,961	20.3
ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	3,155	45.4	3,823	42.8	4,301	44.4
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด	100.0	-	-	-	-	8	0.1
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	1,387	20.0	1,719	19.3	1,777	18.4
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	405	5.8	519	5.8	361	3.7
บริษัท ศรีไทย-ฮัตโตได (ประเทศไทย) จำกัด	75.0	124	1.8	127	1.4	41	0.4
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	51.0	438	6.3	836	9.4	922	9.5
รวมส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม	-	5,509	79.3	7,024	78.7	7,410	76.5
สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ							
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	-	7	0.1	25	0.3	31	0.4
Srithai (Vietnam) Company Limited	100.0	12	0.2	4	0.0	-	-
Srithai (Hanoi) Company Limited	100.0	1	0.0	3	0.0	-	-
บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด	71.0	122	1.7	116	1.3	82	0.8
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	51.0	110	1.6	69	0.8	78	0.8
รวมสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ	-	252	3.6	217	2.4	191	2.0
รวมรายได้	-	6,873	98.9	8,846	99.1	9,562	98.8
รายได้เงินปันผลและรายได้อื่น	-	73	1.1	67	0.7	76	0.8
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	1	0.0	17	0.2	43	0.4
รายได้รวมทั้งสิ้น	-	6,947	100.0	8,930	100.0	9,681	100.0

หมายเหตุ :

- บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด เดิมชื่อ บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด
- บริษัท ศรีไทย-ฮัตโตได (ประเทศไทย) จำกัด เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากการร่วมค้ามาเป็นบริษัทย่อย ในปี พ.ศ. 2561
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 28 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน หน้า 60 – 62

2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. สายธุรกิจพลาสติก

สายธุรกิจพลาสติกประกอบด้วย 2 กลุ่มส่วนงาน คือ ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน ซึ่งเป็นการแบ่งตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

1.1 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

จำแนกออกเป็น 5 กลุ่ม ประกอบด้วย

กลุ่มที่ 1 บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

บรรจุภัณฑ์อาหาร ได้แก่ ภาชนะพลาสติกสำหรับบรรจุอาหารและเครื่องดื่มที่ใช้เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปแบบผนังบาง โดยจำแนกเป็นแต่ละประเภทดังนี้

- บรรจุภัณฑ์ที่เน้นความสวยงามโดยใช้เทคโนโลยีการติดฉลากในแม่พิมพ์ IML (In Mould Labeling)



- บรรจุภัณฑ์ที่พิมพ์ลวดลายด้วยระบบ Offset
- บรรจุภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็ง และบรรจุภัณฑ์ใส่อาหารแบบมีแถบป้องกันการเปิด (Tamper Evident)



บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ได้แก่ ฝาเกลียว (Closure) และพรีฟอร์ม (Preform) ขวดน้ำอัดลมและน้ำดื่ม PET รวมถึงการให้บริการเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม (Blowing)



กลุ่มที่ 2 บรรจุก๊าซ

ถังบรรจุก๊าซ ได้แก่ ถังเพื่อใช้บรรจุก๊าซที่บ้าน เคมีภัณฑ์ น้ำมันเครื่อง และจาระบี



กลุ่มที่ 3 อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ

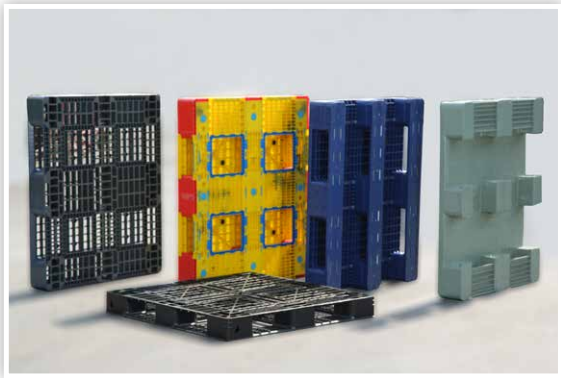
ประกอบด้วย

ลังบรรจุก๊าซ คือ ลังพลาสติก ภายในแบ่งเป็นช่องๆ สำหรับใช้บรรจุก๊าซ เช่น ขวดน้ำอัดลม ขวดเบียร์ และเครื่องดื่มประเภทต่างๆ เป็นต้น



ลัง ได้แก่ ลังใส่ผักผลไม้ ลังใส่ขนม ลังใส่อาหาร และกล่องอะไหล่





พาเลท คือ แทนวางสินค้า มีลักษณะเป็นแท่นสี่เหลี่ยมขนาดใหญ่ ใช้สำหรับวางสินค้าในสถานที่เก็บสินค้า ภายในแท่นมีช่องสำหรับให้ขาของรถยกเสียบเพื่อยกแทนได้

ถังขยะ ได้แก่ ถังขยะทั้งแบบมีล้อเคลื่อนที่ได้ ใช้วางริมทางเดินเท้า หรือในที่สาธารณะทั่วไป และแบบไม่มีล้อ



กลุ่มที่ 4 เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน

ประกอบด้วย

เฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ โต๊ะ เก้าอี้



สินค้าพรีเมียม ได้แก่ สินค้าที่ผลิตเพื่อเป็นของแถมในรายการส่งเสริมการขายของผู้ผลิตสินค้าหรือร้านค้าต่างๆ ซึ่งออกแบบโดยผู้ว่าจ้างผลิตหรือบริษัทฯเอง และติดเครื่องหมายการค้าของเจ้าของสินค้า/ผู้ว่าจ้างผลิต



กลุ่มที่ 5 ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน

ประกอบด้วย

เปลือกแบตเตอรี่ คือ แบตเตอรี่เฉพาะส่วนนอกสุดซึ่งทำมาจากพลาสติก ประกอบด้วยตัวแบตเตอรี่และฝา รวมถึงขั้วแบตเตอรี่ ทั้งแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์



ชิ้นส่วนยานยนต์ คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นรถยนต์ และรถจักรยานยนต์

ชิ้นส่วนอุตสาหกรรม คือ ชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเป็นสินค้าอุตสาหกรรม เช่น ตู้อบไมโครเวฟ เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เครื่องโทรสาร เครื่องพิมพ์ เป็นต้น

(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มที่ 1

- บรรจุกัญชีอาหาร
- บรรจุกัญชีเครื่องดื่ม

โรงงานอุตสาหกรรมอาหารพร้อมรับประทาน โรงภาพยนตร์ที่ต้องการส่งเสริมการขาย และร้านสะดวกซื้อ
โรงงานอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม

กลุ่มที่ 2

- บรรจุกัญชี

โรงงานอุตสาหกรรมสีและเคมีภัณฑ์ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้บรรจุกัญชีสำหรับบรรจุกัญชีสินค้าของตน

กลุ่มที่ 3

- อุปกรณ์ขนถ่ายวัสดุ

ได้แก่ ลังบรรจุขวด ลัง พาเลท และถังขยะ ซึ่งลูกค้าซื้อเพื่อนำไปใช้งานโดยตรง ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า ธุรกิจโลจิสติกส์ หน่วยงานราชการ หรือธุรกิจต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้สินค้าประเภทนี้

กลุ่มที่ 4

- เฟอร์นิเจอร์และของใช้ในครัวเรือน
- สินค้าพรีเมียม

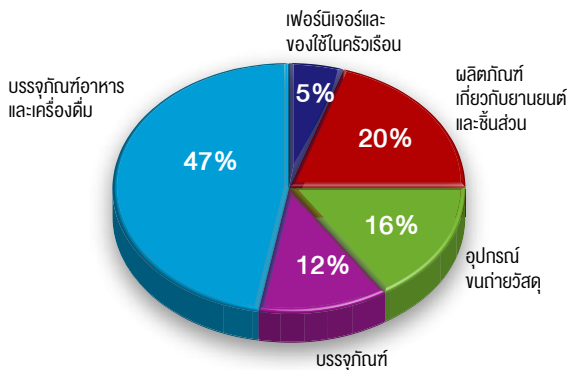
ตัวแทนจำหน่ายหรือร้านค้าปลีก เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภค และกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering)
จำหน่ายโดยตรงให้แก่เจ้าของสินค้าและร้านค้าต่างๆ ที่ต้องการส่งเสริมการขาย

กลุ่มที่ 5

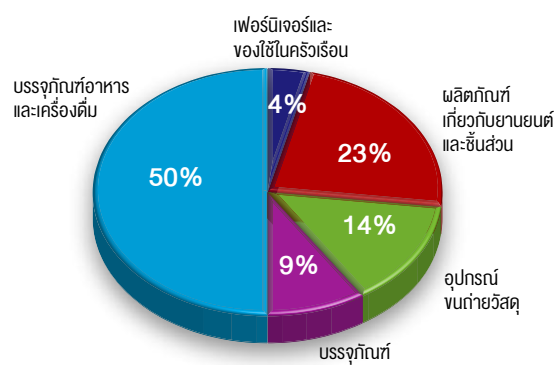
- ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์และชิ้นส่วน ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เปลือกแบตเตอรี่ และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม ซึ่งลูกค้าสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายต่อไป

ระยะเวลาให้สินเชื่อ	สินค้าพลาสติกมีระยะเวลาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าประมาณ 30-120 วัน ยกเว้นการขายในนาม มหกรรมจะขายเป็นเงินสด				
กลยุทธ์การแข่งขัน	<ul style="list-style-type: none"> • เน้นสินค้าที่มีคุณภาพสูงและแตกต่างจากสินค้าคู่แข่งด้วยเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย • เพิ่มมูลค่าของสินค้าด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • เน้นความหลากหลายของสินค้าและบริการที่ครบวงจร รวมถึงการรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่มและบริการผลิตแม่พิมพ์ให้ลูกค้าโดยบริษัทย่อย • ร่วมวิจัยและพัฒนาสินค้ากับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบ และผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้สินค้ามีรูปแบบตรงกับความต้องการและ/หรือช่วยลดค่าใช้จ่ายให้แก่ลูกค้า • มีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศเวียดนามและสิงคโปร์ในสินค้า ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและเสริมกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ • เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย 				
ช่องทางการจำหน่าย	<p>ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมมีช่องทางการจำหน่ายดังนี้</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>ส่งออกต่างประเทศ</td> <td style="text-align: right;">9%</td> </tr> <tr> <td>ขายภายในประเทศ</td> <td style="text-align: right;">91%</td> </tr> </table> <p>จำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้</p>	ส่งออกต่างประเทศ	9%	ขายภายในประเทศ	91%
ส่งออกต่างประเทศ	9%				
ขายภายในประเทศ	91%				

สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2563



สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2562



ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท ธนศิริ อินดัสทรีส์ จำกัด และบริษัท ส.ศรีไทย เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ บริษัทตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ในกลุ่มบริษัท ได้แก่ บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตได้ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด

(ค) สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ผู้ผลิตสินค้าพลาสติกส่วนใหญ่เน้นการทำธุรกิจกับกลุ่มสินค้าในกลุ่มสินค้าหนึ่ง เพื่อแข่งขันเฉพาะในตลาดที่ตนเองถนัด เช่น โรงงานฉีดพลาสติกเครื่องใช้ในครัวเรือนก็จะผลิตเฉพาะเครื่องใช้ในครัวเรือนเท่านั้น จะไม่ผลิตสินค้าชนิดอื่น เป็นต้น โรงงานพลาสติกทั่วประเทศมีจำนวนมาก ส่วนใหญ่เป็นโรงงานขนาดเล็กหรืออุตสาหกรรมในครัวเรือนซึ่งใช้เงินลงทุนน้อยและเทคโนโลยีต่ำ โรงงานพลาสติกขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตสินค้าพลาสติกป้อนให้แก่ผู้บริโภคและภาคธุรกิจต่างๆ มีจำนวนไม่มาก เพราะต้องใช้เงินลงทุนสูง มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและต้องมีเทคโนโลยีการผลิตที่ดี นอกจากนั้น ชื่อหรือตราที่ยี่ห้อเป็นสิ่งสำคัญมากในการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าโดยเฉพาะโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม เพราะเป็นสินค้าที่ต้องการคุณภาพและการส่งมอบตรงเวลา

กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำในวงการสินค้าพลาสติก มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ตลอดจนเป็นทางเลือกในอันดับต้นๆ ให้แก่ลูกค้าได้ ด้วยจุดแข็งและเหตุผลดังนี้

- ธุรกิจที่ดำเนินมาอย่างยาวนานมากกว่า 50 ปี บนรากฐานของความมั่นคง
- ตราสินค้าที่แพร่หลาย เป็นที่จดจำและยอมรับจากทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- มีโรงงานสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ซึ่งทันสมัยด้วยกำลังการผลิตรวมกันเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศไทย
- กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูง
- สิทธิบัตรในตัวสินค้า
- สินค้ามีคุณภาพสูง รูปแบบสวยงาม ปลอดภัย ทนสมัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้
- ความเชี่ยวชาญในการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่ต้องการความเที่ยงตรงสูง ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ด้วยความสามารถในการออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์ด้วยเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทฯ
- การเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีอยู่เพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่สามารถผลิตฝา (Closure) ที่มีน้ำหนักเบาและผลิตได้เร็ว
- การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับตัวสินค้าและกระบวนการผลิต ตลอดจนการได้รับรางวัลจากการเข้าประกวดในระดับนานาชาติหลายครั้ง ซึ่งเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงการได้รับการยอมรับและความไว้วางใจในระดับสากล
- แนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ซึ่งช่วยเพิ่มผลผลิต ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ ลดการใช้แรงงาน และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ตลอดจนเป็นแนวทางของการมีส่วนร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการทำ CSR ของบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ
- สัมพันธภาพและความร่วมมือที่ดีจากผู้นำวัตถุดิบและพันธมิตรในต่างประเทศที่แข็งแกร่ง ตลอดจนลูกค้า ที่ร่วมวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และตัวผลิตภัณฑ์ ให้มีความก้าวหน้าทันสมัย มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และแตกต่างจากคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนสามารถตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของลูกค้า
- ความสามารถในการสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และ/หรือเป็น Solution Provider ให้แก่ลูกค้า อาทิ การให้บริการที่ครอบคลุมการเช่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มแก่กลุ่มลูกค้าบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม และการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบการเก็บสินค้าและการขนส่งให้แก่ลูกค้ากลุ่มโลจิสติกส์และคลังสินค้า
- การมุ่งเน้นทำธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงและมีความต้องการสินค้าจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับโรงงานพลาสติกขนาดเล็กที่ผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ทั่วไป ซึ่งมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงและไม่ได้เน้นคุณภาพ
- ฐานการผลิตที่แข็งแกร่งในประเทศเวียดนาม และการประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ในประเทศไทย เวียดนาม รวมถึงความสามารถในการสนับสนุนซึ่งกันและกันทั้งในด้านธุรกิจและการผลิตระหว่างบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แกกัน
- ฐานะการเงินที่มั่นคงและมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจและหมุนเวียนในกิจการ
- การเสริมทีมผู้บริหารและวิศวกรรุ่นใหม่พร้อมกับการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในด้านงานขายและการผลิต ตลอดจนจัดตั้งหน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานและรับผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานธุรกิจและระยะเวลาดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ของห่วงโซ่อุปทาน
- การมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศต่อไปโดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียน หรือลงทุนซื้อกิจการในธุรกิจใหม่ๆ ควบคู่กับการลงทุนในเทคโนโลยี เพื่อต่อยอดความสำเร็จและร่วมผลักดันให้ธุรกิจและรายได้ของบริษัทฯ เติบโตต่อไปในอนาคต

ด้วยเหตุผลดังกล่าวและสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ ที่จะช่วยให้สามารถปรับตัวเพื่อดำเนินธุรกิจและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ซบเซาต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ในขณะที่บริษัทฯ ย่อยในประเทศไทยเวียดนามยังสามารถเติบโตได้ตามการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม ทำให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ จะเติบโตเคียงคู่อุตสาหกรรมต่างๆ ได้อีกในอนาคต

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัทไม่สามารถเทียบขนาดกับคู่แข่งได้โดยตรง เนื่องจากโรงงานพลาสติกขนาดกลางและขนาดเล็กมีจำนวนนับพันแห่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีในการผลิต กำลังการผลิตในปัจจุบัน ตลอดจนความหลากหลายของสินค้า ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมในอันดับต้นๆ ของประเทศไทย ที่ลูกค้าให้การยอมรับและไว้วางใจในคุณภาพสินค้า ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้ประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักซึ่งใกล้เคียงกับปี พ.ศ. 2562 ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	%
เปลือกแบตเตอรี่	70
ถังบรรจุขวด	70
ถังบรรจุภัณฑ์	50
ถัง	60
พาเลท	40
ถังขยะ	30
เฟอร์นิเจอร์	30
กลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	20

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานสุขสวัสดิ์ โรงงานบางปู และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ซึ่งผลิตสินค้าแตกต่างกันดังนี้

โรงงานสุขสวัสดิ์

ผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหาร และถังบรรจุภัณฑ์



โรงงานบางปู

ผลิตเปลือกแบตเตอรี่

โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี

ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเกือบทุกประเภททั้งชิ้นงานขนาดเล็กและชิ้นงานขนาดใหญ่ ได้แก่ พาเลท ลังบรรจุขวด ถึงขยะ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม อุปกรณ์ตกแต่ง เปลือกแบตเตอรี่ ชิ้นส่วนอุตสาหกรรม และสินค้าพรีเมียม



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อยสองแห่งที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ Srithai (Vietnam) Company Limited และ Srithai (Hanoi) Company Limited



Srithai (Vietnam) Company Limited

ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ลังบรรจุขวด ถึงบรรจุภัณฑ์เปลือกแบตเตอรี่ ของใช้ในครัวเรือน หมวกกันน็อค และชิ้นส่วนอุตสาหกรรม

Srithai (Hanoi) Company Limited

ผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม



วัตถุดิบที่สำคัญ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ส่วนใหญ่บริษัทซื้อภายในประเทศจากตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตหลายรายซึ่งไม่มีปัญหาคุณภาพวัตถุดิบและไม่มีปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ราคาเม็ดพลาสติกมักจะมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนมาก บริษัทฯ จะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้ง เพื่อลดความเสี่ยงจากการขึ้นลงของราคา ตลอดจนต่อรองเงื่อนไขทางการค้ากับผู้นำเข้าวัตถุดิบเพื่อให้บริษัทฯ ได้ราคาวัตถุดิบที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบและหน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ ซึ่งจะติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาปริมาณการใช้ รวมถึงการเจรจาต่อรองราคากับผู้นำเข้า นอกจากนี้ เมื่อราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ ก็สามารถปรับราคาขายกับลูกค้าได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมีการกำหนดราคาขายในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) หรือในกรณีที่มีการตกลงกันมาก่อน โดยบริษัทฯ จะหลีกเลี่ยงการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้า

แม้ว่ากระบวนการผลิตของบริษัทฯ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม แต่บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ โดยยังคงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และประสิทธิภาพในการใช้งานของตัวสินค้า เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีคุณค่าและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการศึกษาและวิจัยร่วมกับองค์กรและสถาบันการศึกษาชั้นนำเพื่อพัฒนาสินค้าพลาสติกที่สามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติ และนำไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์มากขึ้นในอนาคต

(จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ด้วยฐานลูกค้าของบริษัทฯค่อนข้างกว้างตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ประกอบกับการมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้เป็นไปตามแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าของลูกค้า บริษัทฯจึงไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่ยังมีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม

1.2 ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วย 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้บนโต๊ะอาหารและในครัวซึ่งผลิตมาจากวัตถุดิบเมลามีน (เมลามีน-ฟอร์แมลดีไฮด์) โดยมีรูปทรงหลากหลาย และมีลวดลายสวยงาม เช่น จาน ชาม โถใส่ข้าว ทัพพี ช้อน ถ้วยน้ำ เป็นต้น และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่นที่บริษัทฯจัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย เพื่อเสริมให้ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในชีวิตประจำวันมากขึ้น ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 สายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออก จะดำเนินการโดยบริษัท ศรีไทยซูเปอร์ฟู้ด โคราช จำกัด จากการรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทฯ

1) กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน

บริษัทฯจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนตามแผนกลยุทธ์ด้านการตลาดที่ต้องการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าทั้งระดับสูง ระดับกลาง และระดับล่าง และเพื่อให้บริษัทฯจัดทำแผนการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ทั้งในด้านคุณภาพ การออกแบบ และราคา ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มที่ 1 Niche Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีรูปแบบและลวดลายที่สวยงาม ทันสมัย เข้ากับกระแสนิยม สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง หรือเน้นการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ ลักษณะคล้ายเครื่องกระเบื้องหรือเซรามิก แต่มีความคงทนต่อการใช้งานมากกว่า เพื่อสนองความต้องการของธุรกิจ HORECA ได้แก่ โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering)



กลุ่มที่ 2 Mass Market

ได้แก่ กลุ่มสินค้าที่วางจำหน่ายทั่วไป มีลวดลายและรูปแบบสวยงาม หลากหลาย ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งในด้านคุณภาพและราคา และกลุ่มสินค้าพรีเมียม ซึ่งผลิตเพื่อเป็นของขวัญหรือแลกรับซื้อในรายการส่งเสริมการขายของผู้ประกอบการต่างๆ



2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนอื่น

ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ชุดเครื่องนอน ภาชนะที่ใช้ในการประกอบอาหารต่างๆ

(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Wholesale) ระบบการขายตรง (Direct Sales) โดยขายตรงแก่ผู้บริโภค กลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) และส่งออกไปต่างประเทศ

ระยะเวลาให้สินเชื่อ

- 1) ขายในระบบการขายตรง (Direct Sales) แบบ Single-level Marketing ส่วนใหญ่เป็นเงินสด
- 2) ขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ให้เครดิตเทอมประมาณ 30-150 วัน
- 3) ขายลูกค้าทั่วไปในต่างประเทศ มีทั้งที่เป็นเงินสดและให้เครดิตเทอมประมาณ 30-60 วัน
- 4) ขายในงานมหกรรมลดราคาจะขายเป็นเงินสด

กลยุทธ์การแข่งขัน

- เน้นสินค้าที่มีคุณภาพ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของประเทศไทย และสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากลปลอดภัย มีลวดลาย สีสันที่งดงาม ตามรูปแบบการใช้ชีวิต และความนิยมของกลุ่มลูกค้าในแต่ละระดับและแต่ละประเทศ



มอก. 2921-2562



มอก. 524-2539



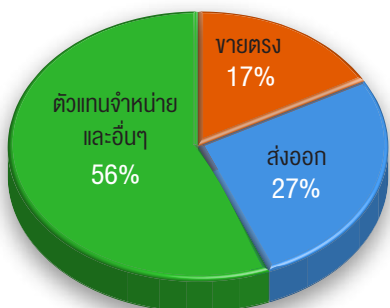
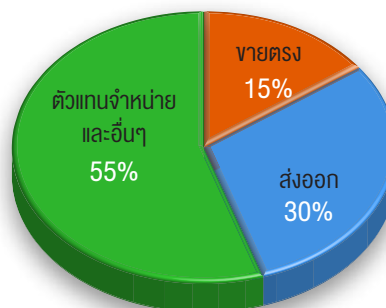
FOOD SAFE



- พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมใหม่ๆ และบริหารจัดการต้นทุน เพื่อให้สินค้ามีราคาที่แข่งขันได้และเหมาะสมกับตลาดลูกค้านั้นๆ
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยในการเพิ่มช่องทางการขายและอำนวยความสะดวกมากขึ้นในการซื้อขายสินค้าและการชำระเงิน
- เพิ่มความหลากหลายของรูปแบบสินค้านอกเหนือจากสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต โดยการจัดหาสินค้าคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนมีสัดส่วนยอดขายตามช่องทางการจำหน่ายในปี พ.ศ. 2563 เปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2562 ดังนี้

สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2563

สัดส่วนยอดขาย พ.ศ. 2562


ตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน

(ค) สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วย “ผงเมลามีน (เมลามีน-ฟอร์มัลดีไฮด์)” เป็นสารพลาสติกที่สามารถทนทานต่อความร้อนได้สูงถึง 100 องศาเซลเซียส เหมาะที่จะใช้ทำเป็นภาชนะใส่อาหารเพราะปลอดภัยต่อผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้มีผู้ผลิตในประเทศอยู่เพียงไม่กี่ราย ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทมีความแข็งแรงทนทาน มีลวดลายและสีสันสวยงาม ประกอบกับคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคด้วยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมาจากผงเมลามีน 100% และการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ ทำให้ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทเป็นที่นิยมของตลาดโดยทั่วไปทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ส่งออกไปยังประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก และตลาดยังมีช่องทางการตลาดที่จะขยายตัวได้อีก

บริษัทมีตราสินค้าหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำด้วยเมลามีน 7 ตรา ได้แก่ Superware, Vanda, Flowerware, Melaminware, Unica, Ektra และ The Potters ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีนเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีระบบขายตรง



ปัจจุบันผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนได้รับผลกระทบจากการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ประกอบการนำเข้าสินค้าด้วยคุณภาพจากต่างประเทศ ผู้ประกอบการในต่างประเทศมีการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิต ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและอีกหลายๆ ประเทศที่ซบเซาและกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง อย่างไรก็ตาม ปลายปี พ.ศ. 2563 สำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม (สมอ.) ได้ออกมาตรฐานบังคับสำหรับภาชนะและเครื่องใช้เมลามีนเป็นครั้งแรก เพื่อป้องกันสินค้าด้อยคุณภาพเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์โดยตรงต่อผู้บริโภคในด้านความปลอดภัยและมีความมั่นใจเมื่อใช้ภาชนะเมลามีนที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรมรับรอง ทำให้สินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวนี้ของกลุ่มบริษัทเป็นที่ยอมรับในคุณภาพจากผู้บริโภคนับเป็นจุดแข็งที่สำคัญ ประกอบกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทยังเป็นผู้นำในวงการผลิตภัณฑ์เมลามีน และมั่นใจว่าจะสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศไทยและขยายตลาดต่างประเทศ ส่งผลให้ภาพรวมผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทยังเติบโตได้ ดังนี้

- กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตภาชนะเมลามีน 100% ใหญ่ที่สุดในโลก ด้วยฐานการผลิตขนาดใหญ่ของบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย เวียดนาม และอินเดีย ซึ่งสามารถรองรับการขยายตัวของปริมาณคำสั่งซื้อ
- คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจในระดับสากล
- การร่วมศึกษาค้นคว้ากับสถาบันการศึกษาอยู่เสมอเพื่อหาแนวทางในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและเป็นอัตโนมัติมากขึ้น
- การมีทีมงานที่มีคุณภาพและประสบการณ์ (Knowledge Management Team) ในการจัดเก็บ รักษา และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นเทคนิคเฉพาะด้านของบริษัทฯ ให้พนักงานรุ่นต่อไป อย่างเป็นระบบ เพื่อรักษามาตรฐาน สร้างทีมงานต้นแบบที่แข็งแกร่งและมีความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจโดยเฉพาะการขยายฐานการผลิตต่างประเทศ
- การนำเอากระบวนการจัดการนวัตกรรมทั้งองค์กร หรือ Total Innovation Management (“TIM”) มาใช้ในการคิดค้นนวัตกรรมและพัฒนาสินค้าร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กรในลักษณะของ Value Chain Creation ตลอดทั้งกระบวนการ ซึ่งเริ่มตั้งแต่การค้นหาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มของการออกแบบ รสนิยม และความต้องการของลูกค้า จากนั้นจึงนำไปสู่ขั้นตอนของการพัฒนาและผลิตเพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างอัตลักษณ์ให้สินค้าและตราสินค้าซูเปอร์โฮลด์ของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีความแตกต่างจากสินค้าของคู่แข่งมากที่สุด
- การมีฐานการผลิตในประเทศเวียดนามและอินเดีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีประชากรวัยทำงานจำนวนมากและมีอัตราค่าแรงที่เหมาะสม และให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- การมีร้านขายปลีกสินค้าจากโรงงาน หรือ ศรีไทย ซูเปอร์โฮลด์เล็ท ที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นเอาท์เล็ตแห่งแรกและแห่งเดียวที่เป็นศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือนแบบครบวงจรด้วยสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และสินค้าอื่นๆ จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงผู้บริโภคได้โดยตรง



- การพัฒนาสินค้าให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ
 ทันการเปลี่ยนแปลงของตลาด โดยร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตแม่พิมพ์ และผู้ผลิต Decal ในการคิดค้นนวัตกรรม จัดหา
 สีส้นและเทคนิคใหม่ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าของตัวสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการนำวัสดุธรรมชาติมา
 ผสมกับผงเมลามีนเพื่อลดสัดส่วนการใช้ผงเมลามีนและเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีผลิตภัณฑ์
 เมลามีนที่เป็นผลมาจากนวัตกรรมใหม่ๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่มีสีส้นเรืองแสง และผลิตภัณฑ์ที่มีลวดลายและสีส้นคล้าย
 ภาชนะที่ทำจากวัสดุต่างๆ ทั้งโลหะ หิน ไม้ และกลุ่มวัสดุกระเบื้องเคลือบและสังกะสีเคลือบ (Enamel)



ชุดผลิตภัณฑ์การจัดเตรียมอาหาร



ผลิตภัณฑ์ลายดาวเสาร์



ผลิตภัณฑ์เลียนแบบพีชธรรมชาติ



ผลิตภัณฑ์แนว Minimal Shape



ผลิตภัณฑ์แนวเรโทร



ผลิตภัณฑ์เลียนแบบลายหินอ่อน



ผลิตภัณฑ์แนว Loft Collection



ผลิตภัณฑ์เมลามีนรักะโลก



ผลิตภัณฑ์หลายจักสาน



ผลิตภัณฑ์หลายฉลุ

- การปรับรูปแบบแนวทางการดำเนินงานของสมาชิก กลุ่มผู้นำ และผู้บริหารการขายของธุรกิจขายตรงในประเทศ เพื่อให้ทันการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของสังคมยุคใหม่โดยเน้นการจัดการด้านทุนมนุษย์ ทั้งส่งเสริมให้ความรู้ ปฏิบัติงานให้รู้สึก ร่วมเป็นเจ้าของ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างผลประโยชน์ตอบแทน ปรับรูปแบบธุรกิจให้เป็นแบบดิจิทัล (Digital Platform) และนำเทคโนโลยีต่างๆ มาช่วยในการขยายตลาด E-commerce ทั้งในด้านการขายและการชำระเงิน รวมถึงให้การ สนับสนุนทั้งด้านการส่งเสริมการขายและสร้างโอกาสในการขายให้สมาชิกตัวแทนขาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในธุรกิจ และแรงจูงใจในการร่วมผลักดันให้ธุรกิจและยอดขายมีการเติบโต
- ปลายปี พ.ศ. 2563 บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราซ จำกัด ได้จดทะเบียน เครื่องหมายการค้าและเปิดตัวผลิตภัณฑ์เมลามีนภายใต้ตราสินค้าใหม่ชื่อ “เบสท์ บาย (Best Buy)” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เมลามีนที่ผลิตด้วยวัตุดิบที่ผ่านการ คัดค้นพัฒนาควบคุมคุณภาพและต้นทุน เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับผู้บริโภคที่ ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่ย่อมเยา



ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

กลุ่มบริษัทที่กำลังการผลิตมากที่สุดในประเทศไทยและมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 80 ของตลาดผลิตภัณฑ์ เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในประเทศไทย ซึ่งมากกว่าคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนใน ประเทศไทยผลิตโดยโรงงานของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราซ จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ตั้งอยู่ภายในเขตอุตสาหกรรมสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา เพื่อ จำหน่ายภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ วัตุดิบ ที่สำคัญ คือ ผงเมลามีนซึ่งส่วนใหญ่สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายใน ประเทศ บริษัทฯมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบ วัตุดิบที่ ใช้ไม่มีปัญหาด้านคุณภาพหรือการขาดแคลนแต่อย่างใด และ กระบวนการผลิตไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนในต่างประเทศอีก 2 โรงงาน ภายใต้บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ Srithai (Vietnam) Company Limited ประเทศเวียดนาม และ Srithai Superware Manufacturing Private Limited ประเทศอินเดีย



กลุ่มบริษัทที่ซื้อผงเมลามีนจากบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของยอดสั่งซื้อผงเมลามีนทั้งหมดในแต่ละปี เนื่องจากเป็นบริษัทในกลุ่ม จึงซื้อผงเมลามีนได้ในราคาที่เหมาะสมและคุณภาพได้ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งไม่มีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ

(จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

การขายของกลุ่มบริษัทกระจายไปยังลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นทั้งลูกค้ารายย่อยและตัวแทนจำหน่าย กลุ่มบริษัทจึงไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม

2. สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

1) สายธุรกิจแม่พิมพ์

บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินธุรกิจผลิตแม่พิมพ์เองเพื่อจำหน่ายให้บุคคลภายนอก แต่ธุรกิจดังกล่าวดำเนินการโดยบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัทต่างก็เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ที่ชิ้นงานมีความละเอียด เทียงตรง



บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้แม่พิมพ์ในการผลิตสินค้าพลาสติกทั้งผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน แม่พิมพ์จึงมีความสำคัญต่อสายธุรกิจพลาสติกมาก เนื่องจากแม่พิมพ์แต่ละชุดจะมีลักษณะและประสิทธิภาพในการผลิตชิ้นงานที่แตกต่างกัน ดังนั้น หากนำแม่พิมพ์ที่ไม่มีคุณภาพมาใช้ในการผลิต ชิ้นงานที่ผลิตได้ก็จะไม่มีคุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน และอาจก่อให้เกิดของเสียในกระบวนการผลิตได้ ปัจจุบันแม่พิมพ์สามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ 1** แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์เครื่องใช้ต่างๆ ที่มีรูปแบบเรียบง่าย ได้แก่ เครื่องใช้ในครัวเรือน และของเด็กเล่น ซึ่งใช้ระบบการฉีดพลาสติกแบบธรรมดาในการผลิต ดังนั้น แม่พิมพ์จึงมีราคาไม่สูง และมีผู้ผลิตรายย่อยที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้เป็นจำนวนมาก
- กลุ่มที่ 2** แม่พิมพ์สำหรับผลิตอุปกรณ์และชิ้นงานเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์และสุขภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งต้องใช้เทคนิคในการผลิต และมีขั้นตอนในการผลิตค่อนข้างมาก โดยผู้ผลิตแม่พิมพ์ต้องใช้เงินลงทุนสูงในเครื่องจักรและ Software จึงจะสามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้
- กลุ่มที่ 3** แม่พิมพ์ที่มีรูปร่างทรงกลมหรือสี่เหลี่ยมและผิวเรียบ ได้แก่ แม่พิมพ์สำหรับผลิตถัง แก้ว หรือบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) ซึ่งใช้กับเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพในการผลิตสูง ส่วนใหญ่ผู้ผลิตแม่พิมพ์ในประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มนี้ได้ จึงต้องว่าจ้างผู้ผลิตในต่างประเทศและนำเข้ามาราคาที่สูง

บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด จัดเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์ในกลุ่มที่ 2 และ 3

(ก) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นการให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นงานพลาสติก หรือชิ้นงานเมลามีน ตามรูปแบบและขนาดที่ลูกค้ากำหนด พร้อมทั้งให้บริการซ่อมแก้ไขแม่พิมพ์ตามที่ลูกค้าต้องการ

(ข) การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจต่างๆ มีความต้องการผลิตชิ้นงานและสินค้าพลาสติกในแต่ละปีเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ มีการออกแบบสินค้าใหม่อยู่เสมอ พร้อมกับพยายามลดต้นทุนด้วยการเปลี่ยนวัสดุจากเหล็กหรือโลหะต่างๆ ที่มีราคาสูงมาเป็นพลาสติกที่มีราคาขายและต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเครื่องสุขภัณฑ์ และอื่นๆ ประกอบกับแม่พิมพ์เป็นส่วนสำคัญและเป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจผลิตสินค้าพลาสติก จึงทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งคนไทยและต่างชาติลงทุนในธุรกิจรับจ้างทำแม่พิมพ์ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนไม่สูงเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้จากการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยให้มีความก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ประกอบการในประเทศมีความสามารถในการผลิตแม่พิมพ์มากขึ้นและไม่ขาดแคลนบุคลากร ตลอดจนมีกำลังการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการแม่พิมพ์ในประเทศ โดยมีการนำเข้าจากต่างประเทศเฉพาะแม่พิมพ์ที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตลาดแม่พิมพ์เปิดกว้างมากขึ้น ผู้ผลิตสินค้าสามารถว่าจ้างผลิตแม่พิมพ์จากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยพิจารณาจากคุณภาพ ความสามารถในการผลิต และราคาแม่พิมพ์ ทำให้อุตสาหกรรมแม่พิมพ์ในประเทศไทยต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการต่างชาติสูงขึ้นทั้งด้านราคาและความสามารถในการผลิต

(ค) สถานภาพและศักยภาพการแข่งขัน

ศักยภาพและความพร้อมทางด้านบุคลากร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ตลอดจน Software Computer ทำให้บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ผลิตแม่พิมพ์ที่มีความละเอียดและเที่ยงตรงสูง ตลอดจนผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ ชิ้นส่วนยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสุขภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มแบบผนังบาง (Thin Wall) และอื่นๆ ได้ปีละจำนวนมากขึ้นอยู่กับความยากง่ายและขนาดของแม่พิมพ์ที่ผลิต โดยสามารถผลิตได้คุณภาพที่ใกล้เคียงกับผู้ผลิตชั้นนำในต่างประเทศ ด้วยราคาที่แข่งขันได้กับราคาแม่พิมพ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้แก่กลุ่มบริษัทและลูกค้าทั่วไปในประเทศ แต่เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้นทางด้านราคา และอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ยังทรงตัวตามภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ทั้งสองบริษัทได้พยายามลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางด้านราคาควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายใหม่ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

บริษัท ศรีไทย มียากาว่า จำกัด มีเครื่องจักร อุปกรณ์ และกำลังคนที่สามารถผลิตแม่พิมพ์ขนาดน้ำหนักตั้งแต่ 200 กิโลกรัม ถึง 5,000 กิโลกรัม ส่วนบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด สามารถผลิตขนาดใหญ่ได้ถึง 15,000 กิโลกรัม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปริมาณคู่แข่งจะเพิ่มสูงขึ้น แต่ผู้ประกอบการแต่ละรายต่างก็มีลูกค้าและความชำนาญในแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกของสินค้าแต่ละชนิดที่ไม่เหมือนกัน ทำให้ทั้งสองบริษัทยังมีการแข่งขันที่ไม่สูงในตลาดแม่พิมพ์ประเภทที่ทั้งสองบริษัทมีความชำนาญ

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เหล็กเป็นวัตถุดิบในการผลิตแม่พิมพ์ ประเทศไทยมีตัวแทนจำหน่ายและผู้นำเข้าจำนวนมาก ซึ่งมีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจึงสามารถจัดซื้อได้ง่ายและสะดวก ไม่มีปัญหาขาดแคลน

(จ) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

เนื่องจากต้องใช้เวลาค่อนข้างมากในขั้นตอนการออกแบบ การผลิต และการทดสอบแม่พิมพ์ นอกจากนี้ แม่พิมพ์แต่ละประเภทก็ใช้เวลาในการผลิตต่างกัน ดังนั้น หากในปีใดมีการรับงานแม่พิมพ์ที่มีความซับซ้อนและต้องใช้เวลามากในการผลิต หรือมีปริมาณงานแม่พิมพ์ที่เข้ามามากในช่วงปลายปี ก็จะทำให้มีงานที่ยังไม่ส่งมอบเมื่อคิดเป็นสัดส่วนของรายได้ผันแปรตามมูลค่าของงานแม่พิมพ์ในลักษณะดังกล่าว

บริษัท ศรีไทย มียากาว่า จำกัด ไม่มีงานแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เกินกว่า 10% ของรายได้รวม ขณะที่บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีงานแม่พิมพ์ที่ยังไม่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หลายรายการที่มีมูลค่าต่อรายได้เกินกว่า 10% ของรายได้รวม เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาที่ส่งผลกระทบต่อคำสั่งมอบงานและงานบางส่วนเป็นงานที่รับเข้ามาในช่วงปลายปี พ.ศ. 2563 โดยบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด ได้ทยอยส่งมอบแม่พิมพ์ให้แก่ลูกค้าและคาดว่าจะแล้วเสร็จทั้งหมดในปี พ.ศ. 2564

2. สายธุรกิจอื่นๆ

สายธุรกิจอื่นๆ ดำเนินธุรกิจโดยการคัดสรรสินค้าที่หลากหลายและเปี่ยมด้วยคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่ายเพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ เพิ่มเติมนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ของสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ มาจากสายธุรกิจแม่พิมพ์ทั้งหมด

2.3 ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์

(ก) ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจพลาสติก

ประเภทของลูกค้าแบ่งได้เป็น 5 ประเภท คือ

1. ผู้นำเข้าในต่างประเทศ มีทั้งประเภทนำเข้าเพื่อใช้งานเองและนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายในประเทศของตน เช่น ห้างสรรพสินค้าและตัวแทนจำหน่าย เป็นต้น โดยผู้นำเข้าจะสั่งซื้อจากบริษัทฯ เป็นครั้งๆ ไป
2. ลูกค้าสถาบัน ได้แก่ บริษัท หรือองค์กรต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ซื้อสินค้าไว้ใช้เอง เช่น โรงงานผลิตน้ำอัดลม ซीलิ่งบรรจุขวด หรือกลุ่มธุรกิจ HORECA ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจโรงแรม (Hotel) ภัตตาคาร (Restaurant) และธุรกิจจัดเลี้ยง (Catering) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีลูกค้าสถาบันที่ซื้อสินค้าเพื่อนำไปประกอบหรือเพื่อใช้สนับสนุนธุรกิจของตน เช่น ผู้ประกอบการยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน โรงงานอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมภาพยนตร์ เป็นต้น ลูกค้าประเภทนี้มีสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ และลูกค้าบางรายก็เป็นคู่ค้ากันมานาน
3. ระบบการขายตรง มีพิธีกรหรือพนักงานขายตรงเป็นผู้ขายสินค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยมีรายได้หลักจากส่วนลดที่ได้รับจากราคาขายปลีกและค่านายหน้า
4. ตัวแทนจำหน่าย เป็นนิติบุคคลซึ่งมีความสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทฯ มานาน และซื้อสินค้าโดยได้รับเครดิตทางการค้าเพื่อนำไปจัดจำหน่ายให้ผู้ค้าปลีกและห้างสรรพสินค้าอีกทอดหนึ่ง
5. งานมหกรรม เป็นการจัดงานขายสินค้าลดราคา ซึ่งจัดขึ้นปีละประมาณ 5-6 ครั้ง ตามโรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ โดยขายเป็นเงินสด สินค้าที่นำมาขายได้แก่ สินค้ามีรอยตำหนิ สินค้าที่ผลิตเกินคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสินค้าค้างสต็อก ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นแม่บ้าน และผู้บริโภคโดยตรง

6. ผู้ประกอบการ Home Shopping ซึ่งมีรูปแบบการขายสินค้าที่เข้าถึงผู้บริโภคทางโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม 24 ชั่วโมง เช่น TV Direct และช่องทางการเสนอขายสินค้าในระบบออนไลน์ (E-Commerce) ที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นเรื่อยๆ

(ข) **ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์สำหรับสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ**

ประเภทของลูกค้าสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. บริษัท ศรีไทย มียากกว่า จำกัด และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด มีผู้ที่มีความชำนาญในการผลิตแม่พิมพ์ให้คำปรึกษาและเสนอบริการผลิตแม่พิมพ์แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั้งหลายที่ต้องการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรม หรือผลิตเครื่องใช้พลาสติก ลูกค้ำที่ติดต่อจึงมักเป็นลูกค้ำประจำที่มีความสัมพันธ์ยาวนาน
2. ระบบการขายตรง มีพิธีกรหรือพนักงานขายตรงเป็นผู้ขายสินค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบอาชีพอิสระ โดยมีรายได้หลักจากส่วนลดที่ได้รับจากราคาขายปลีกและค่านายหน้า

2.4 บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับอนุมัติบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับผลิตภัณฑ์หลายรายการ สิทธิประโยชน์หลักเป็นการได้รับยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วงเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 26 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน หน้า 58 – 60

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มคิดเป็นประมาณหนึ่งในสามของรายได้หลักของกลุ่มบริษัท และสัดส่วนดังกล่าวยังมีโอกาสเพิ่มสูงขึ้นได้ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการของตลาดสูงและมีอัตราการเติบโตของยอดขายที่ดีกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยเฉพาะตลาดในประเทศเวียดนาม

เนื่องจากรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มในปัจจุบันมาจากการจำหน่ายให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและโรงพยาบาลนคร 3-4 ราย และอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม 4-5 ราย โดยทำสัญญาขายสินค้ากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มากรายนัก ประกอบกับธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มมีผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งขั้นกับกลุ่มบริษัทอีกหลายราย และสินค้าบางรายการไม่ได้มีความซับซ้อนในการผลิตมากนัก จึงมีโอกาที่ลูกค้าเปลี่ยนไปสั่งซื้อสินค้าบางส่วนจากคู่แข่งหรือยอมลงทุนเพื่อผลิตสินค้าบางรายการด้วยตนเอง และหากกลุ่มบริษัทสูญเสียกลุ่มลูกค้าดังกล่าวไปโดยไม่สามารถหาลูกค้ามาทดแทนได้ทันที ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสม่ำเสมอและต่อเนื่องของรายได้ หรือส่งผลให้รายได้ของกลุ่มบริษัทลดลงในช่วงระยะเวลาหนึ่งในอนาคต

แนวทางรองรับความเสี่ยง

สินค้าของบริษัทฯ มีจุดแข็งทั้งจากการมีสิทธิบัตรในตัวสินค้าและสินค้ามีคุณภาพสูงจากการผลิตด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ได้แก่ เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปแบบผนังบางและการติดฉลากในแม่พิมพ์ (In Mould Labeling) ทำให้ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารของบริษัทฯ ใช้วัตถุดิบน้อยลงแต่มีความคงทนและสวยงาม ขณะที่สิทธิบัตรในตัวผลิตภัณฑ์ฝาเกลียว (Closure) มีจุดเด่นที่มีน้ำหนักเบาจากการใช้วัตถุดิบน้อยลงเช่นกัน ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทฯ จึงสามารถช่วยลดต้นทุนและส่งเสริมการทำ CSR ให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายภายใต้สิทธิบัตรดังกล่าวครอบคลุม 14 ประเทศ การมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ทำให้มีความพร้อมลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งต้องใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่มีมูลค่าสูง และการมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ในประเทศไทยและเวียดนามของกลุ่มบริษัทที่สามารถผลิตสินค้าแทนกันได้ ก็เป็นจุดแข็งที่ทำให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่มรายใหญ่มีความมั่นใจมากขึ้นในคุณภาพของสินค้า ความต่อเนื่องของการผลิต และการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม หรือยากที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันเพิ่มเติม แต่บริษัทฯ ก็ไม่ได้นิ่งนอนใจและได้วางแนวทางรองรับความเสี่ยงเพิ่มเติมดังนี้

1. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับทั้งลูกค้าในปัจจุบันและลูกค้ารายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถรับคำสั่งซื้อได้ในปัจจุบันอันเนื่องมาจากความพร้อมของกำลังการผลิต และเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัทรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีความต้องการสินค้าจำนวนมากได้ไม่ทั่วถึง โดยการให้ความรู้และช่วยเหลือในด้านการผลิตตามความเหมาะสมของโอกาสและความจำเป็น
2. เพิ่มปริมาณผลผลิตด้วยการลงทุนขยายกำลังการผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศและ/หรือปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต
3. พิจารณาปรับเปลี่ยนอายุของสัญญาขายสินค้าตามความเหมาะสมของโอกาสและการเจรจาทางการค้ากับลูกค้า
4. ร่วมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า ผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตแม่พิมพ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น
5. จัดกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมจุดแข็งของตัวเองอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างตราสินค้าให้แข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลาย

6. เน้นการให้บริการที่ครบวงจรควบคู่ไปกับการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องทั้งการลงทุนโดยบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ธุรกิจรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ซึ่งนอกจากจะช่วยลดภาระในการลงทุนหรือการจัดหาผู้ผลิตรายอื่นของลูกค้าแล้ว ยังสามารถช่วยลดต้นทุนในการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ โดยกลุ่มบริษัทก็ได้รับผลตอบแทนเป็นคำสั่งซื้อในส่วนของฝาเกลียว (Closure) และหลอดพรีฟอร์ม (Preform) ที่สม่ำเสมอและแน่นอนมากขึ้นพร้อมกับรายได้ส่วนเพิ่มจากการรับจ้างเป่าขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
7. ปรับฐานลูกค้าและฐานการผลิตของธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มด้วยการย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตไปยังประเทศที่สินค้ายังเป็นที่ต้องการของตลาดหรือเป็นประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น ประเทศเวียดนาม เป็นต้น ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทที่ต้องการขยายฐานการผลิตและตลาดในต่างประเทศ เพื่อให้มีการใช้งานทรัพย์สินที่ลงทุนอย่างคุ้มค่า
8. ติดตามกระแสและทิศทางของเทคโนโลยีในการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีเกิดใหม่ที่อาจมาแทนสิทธิบัตรหรือเทคโนโลยีในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและวางแผนกลยุทธ์ล่วงหน้าได้อย่างเหมาะสม แม้ว่าอาจจะไม่ได้เกิดขึ้นง่ายๆ หรือบ่อยๆ ก็ตาม เนื่องจากจะมีผลกระทบต่อกระบวนการปรับเปลี่ยนทั้งสายการผลิตของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม นอกจากนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพลาสติก การวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และการมีสัมพันธที่ดีกับองค์กรต่างๆ หรือผู้ประกอบการที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของแวดวงธุรกิจพลาสติก จะเป็นส่วนเสริมให้บริษัทได้รับทราบแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงได้
9. มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการลงทุนและขยายฐานลูกค้าของกลุ่มสินค้าอื่นภายใต้ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตของยอดขายตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ Material Handling กลุ่มบรรจุภัณฑ์จำพวกถังสี และผลิตภัณฑ์เปลือกแบตเตอรี่ เป็นต้น เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการลดคำสั่งซื้อหรือสูญเสียลูกค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

3.1.2 ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

รายได้หลักของบริษัทมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวใช้เม็ดพลาสติกประเภทต่างๆ เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 60 ของต้นทุนผลิตภัณฑ์ ปัจจุบันแม้บริษัทจะซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่จากผู้ผลิตภายในประเทศ แต่เม็ดพลาสติกดังกล่าวซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกรกลั่นน้ำมัน ก็มีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายได้ตลอดเวลาตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความผันผวนของของค่าเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจากราคาในตลาดโลกที่ซื้อขายกันด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตลอดจนระดับของอุปสงค์และอุปทานของการผลิตและการบริโภคทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ดังนั้น หากราคาเม็ดพลาสติกมีความผันผวนสูง ก็จะส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์และการไม่สามารถกำหนดราคาขายที่เหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไปเมื่อเกิดภาวะความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. คณะกรรมการจัดซื้อวัตถุดิบติดตามและประเมินการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบจากผู้ขายและผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ พิจารณาปริมาณการใช้ รวมถึงการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่าย
2. จัดหาแหล่งผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดจากในประเทศและต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทมีแหล่งผลิตวัตถุดิบที่เพียงพอและเป็นทางเลือกในการสอบราคาวัตถุดิบจากผู้ขายหรือผู้ผลิตหลายรายก่อนการสั่งซื้อ เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่ดีที่สุด
3. ตรวจสอบและติดตามคุณภาพวัตถุดิบให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ ด้วยวิธีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบโดยบริษัทกลางหรือหน่วยงานราชการที่รับบริการตรวจสอบคุณภาพ
4. หากวัตถุดิบมีแนวโน้มขึ้นราคา บริษัทจะซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าในปริมาณที่เพียงพอต่อการใช้ผลิตในระยะเวลาหนึ่งเพื่อสามารถผลิตและจัดส่งสินค้าได้ตามที่ตกลงไว้ล่วงหน้ากับลูกค้า หรือหากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนมาก บริษัทก็จะสั่งซื้อวัตถุดิบบ่อยครั้งมากขึ้น
5. กรณีที่ราคาวัตถุดิบในต่างประเทศต่ำกว่าราคาภายในประเทศ บริษัทจะนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ
6. ใช้หลักการบริหารจัดการของ Supply Chain ในการประมาณการคำสั่งซื้อร่วมกับลูกค้าและประสานงานกับผู้ผลิตวัตถุดิบ เพื่อให้การจัดส่งวัตถุดิบและการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. เจรจาท่าสัญญาหรือข้อตกลงของปรับราคาขายสินค้ากับลูกค้าตามความเหมาะสม
8. กำหนดราคาขายของผลิตภัณฑ์บางกลุ่มในลักษณะของต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus) และการเปลี่ยนแปลงราคาขายตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตามรอบระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันกับลูกค้า ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถรักษากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและไม่ผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบมากเกินไป
9. เจรจาเปลี่ยนแปลงเครดิตเทอมกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเป็นครั้งคราวเพื่อให้ได้รับส่วนลดราคาวัตถุดิบที่คุ้มค่ากับต้นทุนทางการเงิน

3.1.3 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ระบาดไปทั่วโลก และทุกประเทศใช้มาตรการที่เข้มงวดเพื่อควบคุมการระบาด โดยใช้มาตรการล็อกดาวน์การเดินทางข้ามจังหวัดภายในประเทศ และเดินทางข้ามประเทศ การหยุดการดำเนินการชั่วคราวของลูกค้านางราย การชะลอการสั่งซื้อของลูกค้า ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อยอดขายภายในประเทศและโดยเฉพาะการส่งออก การล็อกดาวน์เป็นระยะเวลานานส่งผลให้เกิดปัญหาการขนส่งสินค้าทั้งทางอากาศและทางทะเลของแต่ละประเทศ การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ที่ไปตกค้างประเทศปลายทางต่างๆ และยังทำให้ค่าระวางเรือแพงขึ้นอีกด้วย กลุ่มบริษัทจึงไม่สามารถสร้างยอดขายและกำไรตามเป้าหมาย

แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. กำหนดมาตรการตรวจคัดกรองการเข้า-ออกบริษัทของพนักงานและผู้มาติดต่ออย่างเข้มงวด
2. จัดตั้งคณะกรรมการติดตามสถานการณ์โควิด-19 (Covid Committee) และคณะทำงานติดตามสถานการณ์โควิด-19 (Covid Officer) เป็นตัวแทนจากแต่ละสายงานและหน่วยงาน เพื่อติดตามและเฝ้าระวังสุขภาพของพนักงานทุกคนในแต่ละหน่วยงานอย่างใกล้ชิด และในกรณีที่พนักงานเกิดเจ็บป่วย หรือต้องกักตัว หรือต้องสงสัยว่ามีอาการเข้าข่ายติดโควิด-19 ให้มีการรายงานต่อ Covid Officer และ Covid Committee โดยด่วนตามมาตรการการติดตามสถานการณ์โควิด-19 ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
3. เตรียมแผนการปฏิบัติงานจากบ้าน (Work From Home) สำหรับสายงานสนับสนุนหรือสายงานการขายและการตลาด และแผนการผลิต หากโรงงานบางโรงงานต้องหยุดดำเนินการชั่วคราว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning : BCP) ของบริษัท
4. สลับวันมาทำงานเพื่อลดการแออัดของพนักงานแต่ละหน่วยงาน และลดความเสี่ยงจากการเดินทางโดยสารสาธารณะ และการเดินทางมาจากพื้นที่เสี่ยง พร้อมกับให้มีการยกเลิก หรือเลื่อนแผนการเดินทางที่ไม่จำเป็น และงดเดินทางไปในพื้นที่เสี่ยงของผู้บริหารและพนักงานทุกคน
5. ประเมินระบบห่วงโซ่อุปทาน โดยพิจารณาว่าผลิตภัณฑ์หรือสินค้ากลุ่มใดของบริษัทจะได้รับผลกระทบมากที่สุด โดยประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากคู่ค้า วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ไปจนถึงการขนส่งและการส่งมอบ เช่น มีชิ้นส่วนหรือวัตถุดิบที่ต้องนำเข้ามาจากประเทศที่มีความเสี่ยงหรือไม่ บริษัทมีคู่ค้าอื่นๆ ที่ทดแทนได้หรือไม่ เป็นต้น
6. มีการสื่อสารจากทีมผู้บริหารของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและชัดเจน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทว่า ทุกฝ่ายจะได้รับการปกป้อง ดูแล และธุรกิจของบริษัทได้มีแผนรองรับภาวะวิกฤติไว้อย่างรอบคอบ
7. มีการปรับปรุงแผนจัดการภาวะวิกฤติและความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยต้องเป็นแผนที่เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน

3.1.4 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามแผน “กลยุทธ์ ปี พ.ศ. 2563” เพื่อเติบโตและก้าวเป็นบริษัทที่มีความมั่นคงและยั่งยืน ถึงแม้ว่าบริษัทจะพิจารณาและวางแผนอย่างถี่ถ้วนและรอบคอบ แต่ในปี พ.ศ. 2563 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ อันส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นปัจจัยเร่งให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงทำให้โลกดิจิทัลกลายเป็นส่วนหนึ่งของวิถีการดำรงชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) ส่งผลให้ผู้บริโภคคุ้นชินกับการใช้เทคโนโลยีมากขึ้น ผู้บริโภคใช้โซเชียลมีเดียและแอปพลิเคชันต่างๆ เป็นช่องทางหลักเพื่อรับส่งข้อมูลข่าวสาร รวมถึงการสั่งซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น ดังนั้น แผนกลยุทธ์จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ สถานการณ์ รูปแบบการซื้อขาย แนวโน้ม และพฤติกรรมของผู้บริโภค เป็นต้น

แนวทางรองรับความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงแผนการดำเนินงาน สำหรับปี พ.ศ. 2563 เพื่อป้องกันผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ภาพรวมของธุรกิจจึงไม่ได้เน้นที่การเติบโต แต่พยายามรักษาและให้ความสำคัญกับลูกค้ารายหลักๆ เป็นอันดับแรก และปรับกลยุทธ์เพื่อความอยู่รอด (Survival) โดยเน้น

1. ติดตามสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทอย่างใกล้ชิด โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคำสั่งซื้อดูแลบริหารกระแสเงินสดและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงมีการจัดตั้งคณะกรรมการสินเชื่อเพื่อติดตามการเก็บหนี้จากลูกค้าการค้า และการสำรองเงินสด
2. เจรจากับคู่ค้าเพื่อขอขยายเครดิตเทอมการชำระเงินค่าซื้อสินค้าและสินทรัพย์ต่างๆ
3. ให้ความเชื่อมั่นแก่คู่ค้าและลูกค้าว่า บริษัทฯสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านการผลิตและการส่งมอบสินค้า ตลอดจนความสามารถในการชำระหนี้ เนื่องจากได้วางแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ที่มีประสิทธิภาพรองรับ หากเกิดเหตุฉุกเฉินหรือสถานการณ์จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยืดเยื้อออกไป
4. ขยายตลาดออนไลน์มากขึ้นเพื่อเพิ่มยอดขายจากช่องทางอีคอมเมิร์ซและกลุ่มสินค้าที่เหมาะสมกับการขายออนไลน์
5. ปรับโครงสร้างองค์กรและผู้บริหารให้มีความกระชับและสอดคล้องกับแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต
6. ใช้เวลาในช่วงวิกฤตให้เป็นประโยชน์ โดยการพัฒนาคนให้พร้อมรับการเติบโตของธุรกิจอีกครั้งหลังสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ดีขึ้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงมีการติดตามประเมินผลในทุกชั้นตอนอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนงานและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนแผนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้ทันเวลา

3.1.5 ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

ปัจจุบันบริษัทมีการนำเทคโนโลยีและดิจิทัลเข้ามาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการแข่งขันทางธุรกิจในหลายๆ ด้าน ทั้งการสื่อสาร การจัดเก็บ การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น การประเมินความเสี่ยงในด้านนี้และการวางแผนรับมือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบงานต่างๆ ไปจนถึงเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของพนักงาน ตลอดจนความมั่นคงและปลอดภัยของข้อมูล นอกจากนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดหรือกระทำความผิดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้คอมพิวเตอร์ เช่น พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act – “PDPA”) เป็นต้น อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯต้องหยุดชะงักหรือถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้เตรียมแผนงาน ระบบ และมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2563 โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ มาตรการในการเก็บ ใช้ เปิดเผย และถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล ที่ต้องได้รับความยินยอมและเป็นไปตามที่ PDPA กำหนด
2. กำหนดนโยบายสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยแนวทางปฏิบัติในการใช้งาน การกำกับดูแลการป้องกันรักษาความปลอดภัย และบทลงโทษ รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและดิจิทัลที่เกี่ยวข้องในชีวิตประจำวัน การสร้างความตระหนักรู้และรับผิดชอบเกี่ยวกับการใช้สื่อสังคมออนไลน์ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการแจ้งข่าวสารผ่านระบบอีเมล การอบรมและจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและไม่ละเมิดต่อกฎหมาย มีความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการถูกคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงคุณและโทษจากการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่จะส่งผลกระทบต่อสังคม
3. สร้างระบบป้องกันและรักษาความปลอดภัยตั้งแต่ระบบเครือข่ายจนถึงเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีจากบุคคลภายนอก
4. ระดับเครือข่าย มีการสร้างไฟร์วอลล์ (Firewall) เพื่อป้องกันและตรวจสอบให้มีการรับส่งข้อมูลในช่องทางที่กำหนดกับปลายทางที่อนุญาตเท่านั้น

- ระดับอุปกรณ์ มีการติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องและมีการเชื่อมต่อกับเซิร์ฟเวอร์ส่วนกลางเพื่อสามารถควบคุม และแก้ไขเครื่องที่มีปัญหาได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว พร้อมทั้งยังสามารถหาสาเหตุของการถูกคุกคาม เพื่อแก้ปัญหาที่ต้นเหตุและป้องกันการเกิดปัญหาซ้ำในครั้งต่อไป
- กำหนดสิทธิการใช้งานระบบต่างๆ ของพนักงาน เพื่อจำแนกชั้นความลับและการจัดการข้อมูลโดยกำหนดให้การเข้าถึงข้อมูลเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการใช้งานและตามความจำเป็นเท่านั้น อันจะเป็นการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับและการจารกรรมข้อมูลได้อย่างเป็นระบบ รวมถึงกำหนดให้มีระบบการบันทึกการเข้าใช้งานเพื่อให้สามารถตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีศูนย์ข้อมูล (Data Center) และการสำรองข้อมูลที่สำคัญ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลมาใช้งานได้เมื่อระบบหลักมีปัญหา ส่งผลให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง
- เก็บข้อมูลการใช้งานเครือข่ายตามข้อบังคับของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกำกับดูแลการเข้าถึงเว็บไซต์ที่มีความเสี่ยงต่อการถูกจารกรรมข้อมูล หรือกระทำผิดกฎหมาย
- ติดตั้งโปรแกรมเพื่อตรวจสอบการใช้งานโปรแกรมที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ในส่วนของระบบเซิร์ฟเวอร์ มีการตรวจสอบสิทธิการใช้งานและ License รวมถึงดำเนินการต่ออายุการใช้งานทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าระบบทั้งหมดของบริษัทมีการใช้โปรแกรมที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น
- เพิ่มระบบบันทึกและติดตามการแก้ไขปัญหาของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อให้หน่วยงานที่ดูแลเรื่องดังกล่าวสามารถสื่อสารกับผู้ใช้งานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

3.2.1 ความเสี่ยงด้านการผลิต

ผงเมลามีนซึ่งวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนซึ่งเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะและมีผู้ผลิตและจำหน่ายในประเทศไม่มากรายนัก ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีความต้องการใช้ผงเมลามีนเพิ่มมากขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และการขยายฐานการผลิตในประเทศอินเดียและเวียดนาม ดังนั้น กลุ่มบริษัทอาจประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต และส่งผลให้ยอดขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนของกลุ่มบริษัทไม่สามารถเติบโตได้ตามที่คาดการณ์

แนวทางรองรับความเสี่ยง

- บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตผงเมลามีนรายสำคัญให้บริษัทฯ และจากการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบร่วมกัน ตลอดจนกำลังการผลิตของบริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด ที่มีอยู่อย่างเพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯและยังสามารถจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรายอื่นได้อีก ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่ามีแหล่งวัตถุดิบผงเมลามีนที่มีคุณภาพและไม่มีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ
- บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตผงเมลามีนรายอื่นและเป็นผู้ค้ากันมานาน และมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพในต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสม และมั่นใจได้ว่าวัตถุดิบจะมีปริมาณเพียงพอต่อการผลิตที่มีการขยายตัว หรือสามารถรองรับการขยายฐานการผลิตทั้งในประเทศและในกลุ่มประเทศเป้าหมายได้

ส่วนของเม็ดพลาสติกซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม บริษัทฯไม่มีความเสี่ยงต่อการประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากมีผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย ประกอบกับบริษัทฯ สามารถจัดหาได้จากแหล่งทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

3.2 ความเสี่ยงด้านแรงงาน

การปรับขึ้นของอัตราค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศ การเติบโตของหลายอุตสาหกรรม และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้กลุ่มแรงงานมีฝีมือในประเทศไทยมีโอกาสและทางเลือกในการประกอบอาชีพมากขึ้น ประกอบกับประเทศไทยเริ่มเข้าสู่การเป็นประเทศของสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) และมีจำนวนประชากรวัยทำงานในอัตราส่วนที่ลดลง นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ทำให้เกิดการล็อกดาวน์ประเทศและมีข้อจำกัดในการเคลื่อนย้ายแรงงาน จึงอาจส่งผลให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงานมีฝีมือและต้นทุนแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มค่าแรงพิเศษเพื่อการจูงใจ ซึ่งเหตุปัจจัยดังกล่าวกระทบกระบวนการผลิตสินค้าเมลามีน เนื่องจากบริษัทฯจำเป็นต้องพึ่งพาแรงงานมีฝีมือ และมีความต้องการแรงงานจำนวนมากเพื่อรองรับแผนการขยายตลาด

แนวทางรองรับความเสี่ยง

1. บริหารจัดการแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น และพัฒนากระบวนการทำงานในโรงงานเป็นแบบ Lean Manufacturing
2. จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมเพื่อฝึกทักษะการผลิตให้พนักงานก่อนปฏิบัติงานจริง และเพิ่มประสิทธิภาพกำลังคนเพื่อเพิ่มผลผลิตต่อคนให้มากขึ้น
3. จัดโครงการอบรมผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อถ่ายทอดและพัฒนาพนักงานรุ่นต่อไป ให้มีความรู้ความเข้าใจในเทคนิคเฉพาะด้าน เสริมแนวคิดของการพัฒนาและการแก้ไขปัญหา ตลอดจนได้เรียนรู้ในด้านอื่นๆ เพิ่มเติมทั้งด้านการตลาด การผลิต การเงิน และการขนส่ง เพื่อให้มีความรู้ที่หลากหลาย ตลอดจนให้มีความเข้าใจโจทย์และเงื่อนไขธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้กับงานที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง
4. นำเข้าแรงงานต่างด้าวอย่างถูกกฎหมายมาทำงานในบางกระบวนการผลิต
5. จัดให้มีสวัสดิการในปัจจัยพื้นฐานอื่นๆ นอกเหนือจากค่าแรงตามที่กฎหมายกำหนด สิทธิในการได้รับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ รวมถึงโอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอาชีพและการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ผ่านกระบวนการส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกของการรักองค์กรและร่วมเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ทั้งนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับองค์กรในระยะยาว
6. ร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำในการพัฒนาเครื่องจักรอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติเพื่อลดการพึ่งพาแรงงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการนำมาใช้กับสายการผลิตส่วนหนึ่งซึ่งช่วยลดปริมาณการใช้แรงงานคนและส่งผลให้ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มที่ลดลงด้วย
7. ปรับเปลี่ยนชั่วโมงการทำงานของพนักงาน เพื่อวัตถุประสงค์ของการบริหารต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยไม่ลดผลผลิต
8. ขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่แรงงานมีศักยภาพในการผลิต ยังไม่เกิดภาวะขาดแคลนแรงงาน และมีอัตราค่าแรงที่เหมาะสม

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากการผิดข้อกำหนดทางการเงิน

บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทฯกับสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าหนี้ และยังคงมีผลอยู่จนกว่าบริษัทฯจะชำระคืนหนี้เงินกู้เสร็จสิ้น ดังนั้น หากบริษัทฯไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน อาจทำให้บริษัทฯตกอยู่ในสถานะการผิดข้อกำหนดทางการเงินได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯได้จัดทำประมาณการงบการเงินขึ้นใช้ภายในองค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณการอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละงวดเพื่อลดโอกาสของการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน

3.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การส่งออกสินค้า และการนำเข้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป เครื่องจักรและอุปกรณ์บางชนิดของกลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณการรายได้และต้นทุน ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ตลอดจนกระแสเงินสดได้อย่างแม่นยำ

แนวทางรองรับความเสี่ยง

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯยังคงมียอดขายส่งออกเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-15 ของรายได้หลัก โดยรายได้จากการส่งออกส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 ของรายได้จากการส่งออกทั้งหมด และจะเพิ่มสูงขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจส่งออก ขณะที่การนำเข้าของบริษัทฯส่วนใหญ่ก็สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเช่นเดียวกัน แต่การใช้จ่ายจะผันแปรขึ้นอยู่กับงบลงทุนในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทฯได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้วิธีบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล (Natural Hedge) ควบคู่กับการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม การทำสัญญาดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯสามารถทราบกระแสเงินสดที่แน่นอน ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ที่เหมาะสมของบริษัทฯได้

นอกจากนี้ บริษัทฯได้เจรจาและเสนอราคาขายสินค้าให้ลูกค้าในบางประเทศและบางรายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อาทิ สกุลเงินบาทซึ่งปัจจุบันบริษัทฯมีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกเป็นสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ 30 ของรายได้จากการส่งออกทั้งหมด ควบคู่กับการซื้อสินค้าด้วยสกุลเงินที่หลากหลาย เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบจากการพึ่งพิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่งมากเกินไป ตลอดจนเจรจากับลูกค้าหลักเพื่อขอปรับราคาขาย เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนของบริษัทฯที่อยู่ในต่างประเทศมีรายได้เป็นเงินสกุลท้องถิ่นจากการจำหน่ายให้ลูกค้าภายในประเทศมากกว่าร้อยละ 90 ขณะที่การนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตส่วนใหญ่สั่งซื้อเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจะผันแปรตามปริมาณการใช้วัตถุดิบ งบลงทุนในสินทรัพย์ในแต่ละปี บริษัทฯยังได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้แนวปฏิบัติเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯตามสภาพการณ์ ทั้งการขายฐานลูกค้าในต่างประเทศเพื่อเพิ่มรายรับสกุลเงินตราต่างประเทศ ควบคู่กับการหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศเพื่อลดการนำเข้า หรือเจรจาขอซื้อสินค้านำเข้าจากผู้จำหน่ายเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและลดผลกระทบจากการพึ่งพิงเงินสกุลใดสกุลหนึ่งมากเกินไป นอกจากนี้ การวางแผนการลงทุนและการพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ก็เป็นอีกหนึ่งแนวทางที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้แก่บริษัทฯอยู่ได้

3.3.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย

1. วงเงินกู้หมุนเวียนของบริษัทฯมีอัตราดอกเบี้ยอิงอัตรา MOR หรือ Money Market Rate ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว
2. เงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการลงทุนตามแผนงานขยายธุรกิจในแต่ละปี โดยมีเงื่อนไขดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ และแบบลอยตัวอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ

ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงของการขึ้นลงของอัตราดอกเบี้ยซึ่งอิงกับอัตราลอยตัวดังกล่าวเมื่ออัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวน

แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทฯมีแนวทางรองรับเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

- จัดทำประมาณการเงินสดและแผนการลงทุนไว้ล่วงหน้าเพื่อที่บริษัทฯจะได้มีเวลาเพียงพอในการจัดหาและพิจารณาแหล่งเงินต่างๆ ที่มีเงื่อนไขและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับบริษัทฯ
- จัดหาวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้น
- พิจารณาชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดเพิ่มเติมตามสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯและประเภทของอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ที่บริษัทฯวางแผนชำระคืน ซึ่งบางวงเงินกู้บริษัทฯสามารถกระทำได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มและไม่ผิดต่อเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้

- ติดตามข้อมูลการเคลื่อนไหวของภาวะอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ประเมินทิศทางของอัตราดอกเบี้ยและเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยเมื่อบริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติม พร้อมทั้งเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินกรณีระดมเงินทุนจากแหล่งอื่นที่มีโชธนาคารพาณิชย์ เช่น การออกหุ้นกู้ เป็นต้น
- พิจารณาเลือกใช้เงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่หรืออัตราดอกเบี้ยที่อิงอัตราลอยตัวอื่นๆ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะจัดหาเพิ่มเติม เพื่อช่วยถ่วงดุลหรือกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและบริษัทฯสามารถทราบภาวะต้นทุนทางการเงินที่แน่นอน

3.3.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

การขายสินค้าให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการขายเชื่อทั้งลูกค้าภายในและต่างประเทศ มีการจัดจำหน่ายให้ลูกค้ารายเก่าที่ซื้อขายกับบริษัทมานาน และลูกค้ารายใหม่ๆ ตามฐานลูกค้าของบริษัทที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ รวมถึงมีระยะเวลาการให้เครดิตแก่ลูกค้าที่ต่างๆ กัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถเรียกเก็บชำระหนี้จากลูกค้าได้

แนวทางรองรับความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การจัดระดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การหาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกค้า และการวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทไม่มีสาระสำคัญ การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แม้ว่าลูกค้าของบางสายธุรกิจจะมีน้อยรายก็ตาม เนื่องจากเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ และมีความน่าเชื่อถือด้านฐานะการเงิน ประกอบกับบริษัทยังมีลูกค้ารายอื่นอีกเป็นจำนวนมาก มีตลาดที่กระจายอย่างหลากหลาย มีประสิทธิภาพการเก็บหนี้ในอดีต การควบคุมการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ตลอดจนวิเคราะห์และติดตามความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยอาจปรับเปลี่ยนวงเงินและระยะเวลาการให้เครดิตอย่างเป็นระบบตามพฤติกรรม การชำระเงินของลูกค้า ตลอดจนกำหนดมาตรการในการติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้รายที่มีการชำระเงินล่าช้าเกินกำหนด ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อเพิ่มเติมจากจำนวนเงินที่บริษัทได้บันทึกไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

กรณีลูกค้าต่างประเทศโดยเฉพาะลูกค้ารายใหม่หรือลูกค้าที่บริษัทยังไม่มี ความมั่นใจในฐานะการเงิน บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินด้วยเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือต้องโอนชำระเงินก่อนบางส่วนหรือทั้งหมด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4.1.1 ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการผลิต

1) บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานใหญ่และ โรงงานสุขสวัสดิ์	24	3	0.2	282.03	223.04	505.07	ถือกรรมสิทธิ์ ของตนเอง	ปลอดภาระ ค้ำประกันหรือ จำนอง ⁽³⁾
โรงงานบางปู	6	3	89	19.56	180.22	199.78		
โรงงานอมตะซีดี ชลบุรี	49	1	86	219.90	872.74	1,092.64		
ศูนย์จำหน่ายสินค้า ⁽¹⁾	-	-	-	17.86	-	17.86		
รวม⁽²⁾				539.35	1,276.00	1,815.35		

- ประกอบด้วยศูนย์จำหน่ายสินค้าของธุรกิจขายตรง รวม 8 สาขา ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล และต่างจังหวัด และ ศรีไทย ซูเปอร์ เอาร์ทเล็ท 1 สาขา โดยจำนวนสาขาของศูนย์จำหน่ายสินค้าของธุรกิจขายตรงลดลงจากปีก่อนจากการปิดสาขาที่ไม่สร้างผลกำไรเพื่อลดค่าใช้จ่าย
- บริษัทฯ แสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หน้า 39 – 42
- ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 รวมจำนวน 395.80 ล้านบาท มีหลักประกันเป็นเพียงข้อตกลงที่จะไม่ก่อภาระผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต (Negative Pledge) เท่านั้น ขณะที่วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทั้งหมดไม่มีหลักประกัน
- วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้โอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งของโรงงานโคราช ตลอดจนเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนให้กับบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด ตามแผนงานโอนกิจการบางส่วน ทั้งนี้ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างส่วนที่เหลือของโรงงานโคราชเดิมที่บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ในการผลิตและการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯ ได้แสดงมูลค่ารวมอยู่ในรายการ “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน”

2) บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	32	0	0	98.92	188.59	287.51	ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเอง ⁽¹⁾	ปลอดภาระ ค้ำประกันหรือ จำนอง ⁽²⁾
สำนักงานขาย และคลังสินค้า	1	1	38.25	-	-	-	เช่าที่ดินและ อาคาร ⁽¹⁾	-

- ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัท ศรีไทยซูเปอร์โพลีเมอร์ จำกัด (“SSK”) เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงงานโคราชของบริษัทฯเป็นที่ตั้งสถานประกอบการ โดยทำสัญญาเช่าแบบปีต่อปีกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทฯเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 SSK จึงได้รับที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของสถานประกอบการดังกล่าวและถือกรรมสิทธิ์เป็นของตนเอง คงเหลือเช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของสำนักงานใหญ่และโรงงานโคราชของบริษัทฯเพื่อใช้เป็นสำนักงานขายและคลังสินค้า โดยมีค่าเช่าทั้งหมดในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 4.99 ล้านบาท
- SSK มีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองราย รวมจำนวน 200.0 ล้านบาท กับ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีหลักประกันเป็นการค้ำประกันโดยบริษัทฯในวงเงิน 190 ล้านบาท และเงินฝากธนาคารของตนเองค้ำอีกส่วนหนึ่ง ตลอดจนข้อตกลงที่จะไม่ก่อภาระผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในทรัพย์สินของ SSK ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต (Negative Pledge) เท่านั้น

3) บริษัท ไทยพลาสติก จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	-	-	-	-	1.59	1.59	ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเอง ⁽¹⁾	ปลอดภาระ ค้ำประกันหรือ จำนอง ⁽²⁾

- เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงงานโคราชของบริษัทฯเป็นที่ตั้งสถานประกอบการ โดยทำสัญญาเช่าแบบปีต่อปีกับบริษัทฯ และมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 0.26 ล้านบาท ทั้งนี้ ด้วยแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยการรวมศูนย์การผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนทั้งหมดไปที่ SSK บริษัท ไทยพลาสติก จำกัด (“TTP”) จึงปรับลดขนาดกิจการของตนเองและได้หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2563 พร้อมกับยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ของบริษัทฯ
- ไม่มีภาระหนี้เงินกู้และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงินใดๆ

4) Srithai (Vietnam) Company Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานใหญ่และ โรงงานที่ Song Than 1 Industrial Zone	18	3	0	56.58	461.00	517.58	เช่าที่ดิน ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ ของตนเองเฉพาะ อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	ปลอดภาระ ค้ำประกันหรือ จำนอง ⁽³⁾
โรงงานที่ Viet Huong Industrial Zone	2	0	51.25	-	39.02	39.02	เช่าที่ดินและ อาคาร ⁽²⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ เครื่องจักรและ อุปกรณ์	
รวม⁽⁴⁾				56.58	500.02	556.60		

- สัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม มีอายุของสิทธิการเช่ารวมเป็นระยะเวลาทั้งสิ้น 48 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 โดยมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 1.03 ล้านบาท
- สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม มีอายุของสัญญาเช่าคราวละ 4 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 และมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ได้ครั้งละ 4 ปี รวม 4 ครั้ง รวมเป็นระยะเวลาที่ต่ออายุสัญญาเช่าได้ทั้งสิ้น 16 ปี ซึ่งจะทำให้สัญญาสิ้นสุดในปี พ.ศ. 2575 โดยมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 2.76 ล้านบาท

- (3) ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวของ Srithai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 220.32 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทั้งหมดจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศเวียดนามและประเทศไทย มีหลักประกันเป็นเพียงข้อตกลงที่จะไม่ก่อภาระผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรทั้งหมดของ SVN ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต (Negative Pledge) และ/หรือ Letter of Comfort ที่ออกโดยบริษัทฯ เท่านั้น
- (4) SVN ยังมีที่ดินเปล่าที่อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมของประเภทธุรกิจและช่วงเวลาของการใช้ประโยชน์จากที่ดิน ซึ่งมีเนื้อที่ 18 ไร่ 3 งาน 75 ตารางวา ตั้งอยู่ไม่ไกลจากที่ตั้งของโรงงานและสำนักงานใหญ่ของ SVN โดยทำสัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนามในปี พ.ศ. 2559 อายุสัญญาเช่า 42 ปี ค่าสิทธิการเช่าทั้งหมดจำนวนเทียบเท่า 52.50 ล้านบาท และไม่มีค่าเช่ารายเดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ก่อสร้างอาคารโรงงานสำหรับรองรับการขยายธุรกิจและกำลังการผลิตของ SVN ในอนาคต ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 40.75 ล้านบาท

5) Srithai (Hanoi) Company Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร			มูลค่ารวม	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่ารวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน							
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	14	0	44.5	127.78	329.79	457.57	เช่าที่ดิน ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	ปลอดภาระ ค้ำประกันหรือ จำนอง ⁽²⁾

- (1) สัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศเวียดนาม อายุสัญญาเช่า 43 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 ค่าสิทธิการเช่าทั้งหมดจำนวนเทียบเท่า 63.06 ล้านบาท และไม่มีค่าเช่ารายเดือน ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 46.72 ล้านบาท
- (2) ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวของ Srithai (Hanoi) Company Limited (“SHN”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 56.39 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนทั้งหมดจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศเวียดนามและประเทศไทย มีหลักประกันเป็นการค้ำประกันโดย SVN และข้อตกลงที่จะไม่ก่อภาระผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรทั้งหมดของ SHN ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต (Negative Pledge)

6) Srithai Superware Manufacturing Private Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร			มูลค่ารวม	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่ารวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน							
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	17	2	70.75	80.43	81.36	161.79	เช่าที่ดิน ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	ปลอดภาระ ค้ำประกันหรือ จำนอง ⁽²⁾

- (1) สัญญาเช่าที่ดินจากผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมของประเทศอินเดีย อายุสัญญาเช่า 99 ปี นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 ค่าสิทธิการเช่าทั้งหมดจำนวนเทียบเท่า 48.72 ล้านบาท และไม่มีค่าเช่ารายเดือน ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 35.56 ล้านบาท
- (2) วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 33.0 ล้านอินเดียรูปี (หรือประมาณ 15 ล้านบาท) จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศอินเดีย มีหลักประกันเป็น Standby Letter of Credit ที่ออกโดยบริษัทฯ

7) Srithai Superware India Limited

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและ คลังสินค้าที่ Gurgaon	-	1	67.32	-	-	-	เช่าอาคาร ⁽¹⁾	-

- (1) สัญญาเช่า ระยะเวลาการเช่า 3 ปี อย่างไรก็ตามในระหว่างปี พ.ศ. 2563 Srithai Superware India Limited (“SSI”) ได้ขอยกเลิกสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าล่วงหน้าโดยไม่มีค่าปรับ และย้ายสำนักงานและคลังสินค้าไปอยู่ที่สำนักงานของ Srithai Superware Manufacturing Private Limited เพื่อลดค่าใช้จ่าย โดย SSI มีค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่สำหรับปี พ.ศ. 2563 จำนวนเทียบเท่า 0.20 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจของ SSI เป็นธุรกิจซื้อมาขายไป ทรัพย์สินหลักรายการอื่นที่ SSI ใช้ในการประกอบธุรกิจ จึงมีเพียงเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน
- (2) ไม่มีภาระหนี้เงินกู้และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับสถาบันการเงินใดๆ

8) บริษัท ศรีไทย-อิตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและ คลังสินค้า	-	-	68.25	-	12.21	12.21	เช่าอาคาร ⁽¹⁾ ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเองเฉพาะ เครื่องจักร และอุปกรณ์	ปลอดภาระ ค้ำประกันหรือ จำนอง ⁽²⁾

- (1) เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของสำนักงานใหญ่และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้งสถานประกอบการ โดยทำสัญญาเช่าแบบปีต่อปีกับบริษัทฯ และมีค่าเช่าในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 0.60 ล้านบาท
- (2) วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 1.04 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งราย มีหลักประกันเป็นเงินฝากธนาคารของตนเองค้ำเต็มจำนวน

9) บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	14	2	75	28.55	33.60	62.15	ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเอง	ติดจำนอง บางส่วน ⁽¹⁾

- (1) วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจำนวน 37.0 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งราย มีหลักประกันเป็นการจำนองที่ดินเนื้อที่ 10 ไร่ 3 งาน 32.6 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง

10) บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2563 (หน่วย : ล้านบาท)	ที่ดินและอาคาร				เครื่องจักร และ อุปกรณ์	มูลค่า รวม	กรรมสิทธิ์/เช่า	ทรัพย์สินประกัน วงเงินสินเชื่อ
	เนื้อที่ที่ดิน			มูลค่า รวม				
	ไร่	งาน	ตรว.					
สำนักงานและโรงงาน	11	1	73	146.24	353.40	499.64	ถือกรรมสิทธิ์ของ ตนเอง	ติดจำนอง บางส่วน ⁽¹⁾

- (1) มีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองราย รวมจำนวน 237.0 ล้านบาท โดยมีหลักประกันเป็นการจำนองที่ดินเนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 21 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรส่วนหนึ่ง และข้อตกลงที่จะไม่นำทรัพย์สินทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญไปทำนิติกรรมใดๆ หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันตลอดอายุสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 61.54 ล้านบาท จากสถาบันการเงินอีกรายหนึ่ง มีหลักประกันเป็นเพียงข้อตกลงที่จะไม่ก่อภาระผูกพันหรือทำนิติกรรมใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบันหรือที่จะมีขึ้นในอนาคต (Negative Pledge) เท่านั้น

4.1.2 สิทธิประโยชน์ตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ ประกอบด้วย ลิขสิทธิ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และสิทธิบัตรทางด้านเทคนิคการผลิต ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สิทธิในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายฝาเครื่องต้ม และสิทธิในการผลิตและจำหน่ายสินค้าตามสัญญาต่างๆ โดยมีอายุของการใช้ประโยชน์ระหว่าง 5 – 10 ปี บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดและมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน หน้า 42

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติก ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ที่มีศักยภาพในการสร้างผลกำไรและมีโอกาสในการเจริญเติบโต เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญแก่การลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์หรือสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตามแผนกลยุทธ์ที่ต้องการเน้นให้การดำเนินงานมีลักษณะครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น

อย่างไรก็ตาม หากเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญตามนโยบายของบริษัทฯ หรือมีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษด้วยเทคนิคเฉพาะทาง ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องต้ม และกลุ่มผลิตภัณฑ์ Material Handling บริษัทฯ ก็มีนโยบายที่จะลงทุนในสัดส่วนที่ทำให้บริษัทนั้นมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม กำหนดนโยบาย และบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ นั้นได้

ในการดูแลและบริหารงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจนั้นๆ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในจำนวนที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการ หรือออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทางหรือทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

4.3 การประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีการประเมินราคาทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการผลิตส่วนหนึ่งของสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบมูลค่าตลาดปัจจุบันของทรัพย์สินในการกำหนดราคาโอนทรัพย์สินตามแผนงานโอนกิจการบางส่วนของบริษัทฯ ให้บริษัทย่อย ตามรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินดังกล่าวปรากฏตามเอกสารแนบ 4

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทและถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาวหรือยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดยจัดเป็นสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามที่แสดงในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินเปล่า ที่ดินและอาคาร และอาคารห้องชุด ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 161.29 ล้านบาท และ 1,586.07 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดการเคลื่อนไหวของมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หน้า 37 – 38

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมาย ดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบต่ออันดับต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

อนึ่ง บริษัทมีคดีฟ้องร้องซึ่งไม่เข้าข่ายหรือมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญตามข้อ 1-3 ข้างต้น กับบริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวในปี พ.ศ. 2559 โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทผิดนัดไม่ชำระค่าบริการตัวแทนการจัดหาแรงงานต่างด้าวและให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย ซึ่งในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560

ในปี พ.ศ. 2562 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายกคำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากไม่ได้มีการแปลเอกสารอ้างอิงที่เป็นภาษาต่างประเทศของบริษัทฯ ในชั้นศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์จึงมีคำสั่งให้บริษัทจัดทำคำแปลเอกสารภาษาต่างประเทศและนำส่งต่อศาลภายในปี พ.ศ. 2562 จากนั้นให้ศาลชั้นต้นพิจารณาพิพากษาคดีใหม่ตามรูปคดี

เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2563 ศาลชั้นต้นยืนยันตามคำพิพากษาเดิม โดยให้บริษัทชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์อีกครั้งในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 และศาลอุทธรณ์นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2564 โดยบริษัทและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัทฯ เนื่องด้วยหลักฐานและข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ มี ซึ่งเป็นประโยชน์ในการต่อสู้คดี ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความดังกล่าว

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท :	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	SITHAI
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536001516
ประเภทธุรกิจ :	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน ธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ให้บริการผลิตและจัดหาแม่พิมพ์ และจัดหาสินค้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศมาจำหน่าย
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว :	2,709,904,800 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท :	<p>สำนักงานใหญ่ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088 โทรสาร 66 2428 9675 URL : www.srihaisuperware.com</p> <p>โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม</p> <p>1. โรงงานสุขสวัสดิ์ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088 โทรสาร 66 2874 5010</p> <p>2. โรงงานบางปู 610 ซอย 8 เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 66 2709 3020 โทรสาร 66 2324 0924</p> <p>3. โรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี 700/13 หมู่ 1 เขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ 66 3821 3250 โทรสาร 66 3821 3234</p> <p>โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน</p> <p>โรงงานโคราช* 335 หมู่ 6 เขตนิคมอุตสาหกรรมสุรนารี ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000 โทรศัพท์ 66 4421 2100 โทรสาร 66 4421 2035</p> <p>* เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้โอนสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีนทั้งหมดให้กับบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โคราชไทย เทค จำกัด) ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2563</p>

ที่ตั้งบริษัท (ต่อ) :	สำนักงานขายตรง 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2428 8855 โทรสาร 66 2427 7269 URL : www.superwardirectsales.com
รอบระยะเวลาบัญชี :	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
เลขานุการบริษัท/ หัวหน้าหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ :	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทรศัพท์ 66 2427 0088, 66 2874 5016 โทรสาร 66 2428 9675
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 66 2009 9999 โทรสาร 66 2009 9991
ผู้สอบบัญชี :	นายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5800 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคศรีชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 2264 9090 โทรสาร 66 2264 0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย :	1. บริษัท สำนักงานกฎหมายนิติปรีชา จำกัด 21 ซอยปทุมณวิถี 12 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 66 2252 9494 โทรสาร 66 2651 5053 2. สำนักงานกฎหมาย มารุต – รุจิระ บุนนาค 16-18 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ 66 2221 2191-4 โทรสาร 66 2226 3321, 66 2622 1262

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย

1. ชื่อที่ตั้ง	: บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด ⁽¹⁾ : 335 หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 4421 2100 / 0 4421 2035
ทุนจดทะเบียน ⁽²⁾	: 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว ⁽²⁾	: 300,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว

(1) เดิมชื่อ บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด โดยจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2563

(2) ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 30 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทฯ โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 และบริษัทฯ เป็นผู้เพิ่มทุนทั้งหมดเพียงผู้เดียว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เปลี่ยนแปลง

2. ชื่อ : บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด

ที่ตั้ง	: 325-328 นิคมอุตสาหกรรมสุรนารี หมู่ที่ 6 ถนนราชสีมา-โชคชัย ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 4421 2100 / 0 4421 2035
ทุนจดทะเบียน ⁽³⁾	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนชำระแล้ว ⁽³⁾	: 5,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว

(3) ทุนจดทะเบียนและชำระแล้วลดลง 2 ครั้งในปี พ.ศ. 2563 รวมลดลงจำนวน 35 ล้านบาท จาก 40 ล้านบาท จากการปรับลดขนาดกิจการ โดยจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 และ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ตามลำดับ ภายหลังจากลดทุน บริษัทฯยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ไม่เปลี่ยนแปลง

3. ชื่อ : Srithai (Vietnam) Company Limited

ที่ตั้ง	: 9 Street 2, Song Than 1 Industrial Park, Di An District, Binh Duong Province, Socialist Republic of Vietnam
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 84 6503 790023-4 / 84 6503 790025
ทุนจดทะเบียน	: เทียบเท่า 40,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
ทุนชำระแล้ว	: เทียบเท่า 40,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว

4. ชื่อ : Srithai (Hanoi) Company Limited

ที่ตั้ง	: 1 Street 3, VSIP Bac Ninh, Tu Son District, Bac Ninh Province, Socialist Republic of Vietnam
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 84 6503 790023-4 / 84 6503 790025
ทุนจดทะเบียน	: 424,920 ล้านเวียดนามดอง
ทุนชำระแล้ว	: 424,920 ล้านเวียดนามดอง
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว (ทางอ้อมผ่าน Srithai (Vietnam) Company Limited)

5. ชื่อ : Srithai Superware Manufacturing Private Limited

ที่ตั้ง	: SM-22, GIDC Sanand-II (Bol), Taluka Sanand, Ahmedabad-382170, Gujarat, Republic of India
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์	: 91 271 761 8905
ทุนจดทะเบียน	: 720,000,000 อินเดียรูปี ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 72,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียรูปี
ทุนชำระแล้ว	: 720,000,000 อินเดียรูปี ⁽⁴⁾
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100.0 ของทุนชำระแล้ว

(4) เมื่อรวมกับจำนวนเงินที่ชำระเป็นค่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 179.975 ล้านอินเดียรูปี จะทำให้เงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยเท่ากับ 899.975 ล้านอินเดียรูปี

6. ชื่อ	: SriThai Superware India Limited
ที่ตั้ง	: SM-22, GIDC Sanand-II (Bol), Taluka Sanand, Ahmedabad-382170, Gujarat, Republic of India
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน
โทรศัพท์	: 91 271 761 8905
ทุนจดทะเบียน	: 50,000,000 อินเดียรูปี ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 อินเดียรูปี
ทุนชำระแล้ว	: 42,500,000 อินเดียรูปี
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 82.4 ของทุนชำระแล้ว

7. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย-อ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: ค้าขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2427 0088 / 0 2874 5015
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 75.0 ของทุนชำระแล้ว

8. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
ที่ตั้ง	: 55/1 และ 55/6 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองขี้ซาก อำเภอบ้านมิ่ง จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	: รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3847 6525-7 / 0 3847 6528
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 100,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 71.0 ของทุนชำระแล้ว

9. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย มียากวา จำกัด
ที่ตั้ง	: 539 หมู่ที่ 4 ตำบลแพรภษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
ประเภทธุรกิจ	: รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2324 0425-6, 0 2324 0428-9 / 0 2324 0427
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 120,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 51.0 ของทุนชำระแล้ว

บริษัทร่วม

1. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
ที่ตั้ง	: 15 ซอยสุขสวัสดิ์ 36 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: คำขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2427 0088, 0 2428 9936 / 0 2428 9935
ทุนจดทะเบียน	: 20,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 20,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 48.0 ของทุนชำระแล้ว
2. ชื่อ	: Sanko SriThai (Malaysia) SDN. BHD.
ที่ตั้ง	: Lot 18, Jalan Sementa 27/91, Section 27, 40400 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia
ประเภทธุรกิจ	: คำขายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรม
โทรศัพท์/โทรสาร	: 603 5191 4921 / 603 5191 4926
ทุนจดทะเบียน	: 500,000 มาเลเซียริงกิต ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 มาเลเซียริงกิต
ทุนชำระแล้ว	: 500,000 มาเลเซียริงกิต
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 48.0 ของทุนชำระแล้ว (ทางอ้อมผ่านบริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด)
3. ชื่อ	: บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
ที่ตั้ง	: 1 ถนนปทุมธานีซอยไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผงเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 2586 3894-6 / 0 2586 4878
ทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 200,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 45.0 ของทุนชำระแล้ว
4. ชื่อ	: บริษัท ชีวามาลา จำกัด
ที่ตั้ง	: 1/132 หมู่ที่ 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและ ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3449 0130-1 / 0 3449 0132
ทุนจดทะเบียน	: 49,800,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 83 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 49,800,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 40.0 ของทุนชำระแล้ว

5. ชื่อ	: บริษัท ศรีไทยบรรจุมันท์ จำกัด
ที่ตั้ง	: 30/27 หมู่ที่ 2 ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3445 2100-7 / 0 3445 2108-9
ทุนจดทะเบียน	: 60,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 60,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 39.2 ของทุนชำระแล้ว

6. ชื่อ	: PT. Srithai Maspion Indonesia
ที่ตั้ง	: Maspion Industrial Area unit 2, Tebel Village, Buduran, Sidoarjo, East Java, Republic of Indonesia
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากเมลามีน
โทรศัพท์/โทรสาร	: 62 31 891 1061-3 / 62 31 891 3630
ทุนจดทะเบียน	: 10,394,130,000 อินโดนีเซียรูเปียะ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,115,250 อินโดนีเซียรูเปียะ
ทุนชำระแล้ว	: 10,394,130,000 อินโดนีเซียรูเปียะ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 32.5 ของทุนชำระแล้ว

บริษัทอื่น

1. ชื่อ	: บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด
ที่ตั้ง	: 71/12 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและส่งออกเครื่องรับโทรศัพท์
โทรศัพท์/โทรสาร	: 0 3857 3061-3 / 0 3857 3069
ทุนจดทะเบียน	: 76,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 76,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 76,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 20.0 ของทุนชำระแล้ว

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ในปี พ.ศ. 2563 และภายหลังจากวันไต่ถามการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯไม่มีข้อมูลและ/หรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนอย่างเท่าเทียมกันผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์และหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.srithaisuperware.com

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพ์ของบริษัทย

บริษัทมีโครงสร้างเงินทุนจากการออกหุ้นสามัญประเภทเดียว และไม่มีภาระระดมทุนโดยการออกหลักทรัพ์ประเภทอื่น เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หุ้นกู้ หลักทรัพ์แปลงสภาพ เป็นต้น บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,709,904,800 บาท ชำระทุนเต็มมูลค่าแล้ว โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ที่มีผลกระทบต่อกรออกและเสนอขายหลักทรัพ์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยบริษัทมีการกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะข้อจำกัดในการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ของคนต่างด้าว ซึ่งระบุให้คนต่างด้าวมีสิทธิถือครองหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ได้ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ ปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายของปี พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยผู้ถือหุ้นต่างด้าวมียจำนวนร้อยละ 2.85

7.2 ผู้ถือหุ้นสามัญ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7.2.1 ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางนโยบายของบริษัทย

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%	ธุรกิจหลัก
นายสนั่น อังอุบลกุล	1	480,823,510	17.74	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต

7.2.2 ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีส่วนร่วมกำหนดทิศทางนโยบายของบริษัทย

รายชื่อ	อันดับ	จำนวนหุ้น	%
นางมยุรี ศิริวิจนากร	2	177,071,390	6.54
นายประทีป ตั้งมิตรธรรม	3	154,530,400	5.70
นางศรีสุดา เลิศสุมิตรกุล	4	150,000,000	5.54
นายสมยศ เลิศสุมิตรกุล	5	107,250,000	3.96
นายไพวรรณ ซาดิพิทักษ์	6	107,100,000	3.95
นายสมเกียรติ เลิศสุมิตรกุล	7	103,500,000	3.82
นางสาวบุญญา เลิศสุมิตรกุล	8	80,000,000	2.95
นายสมบัติ เลิศสุมิตรกุล	9	78,400,000	2.89
นางสาวมิตดา เลิศสุมิตรกุล	10	70,500,920	2.60
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		1,509,176,220	55.69
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด		2,709,904,800	100.00

หมายเหตุ :

- (1) แม้ว่าส่วนหนึ่งของกลุ่มผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทมีความสัมพันธ์กันในลักษณะของนิยาม “ญาติสนิท” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่บริษัทฯ พิจารณาเห็นว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละรายในกลุ่มดังกล่าวก็มีความต้องการซื้อหรือขายหุ้นสามัญของบริษัท ตลอดจนจนแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงเป็นของตนเอง ซึ่งจากการประชุมผู้ถือหุ้นในหลายปีที่ผ่านมา ก็ไม่เคยปรากฏเหตุการณ์ของการรวมกลุ่มกันใช้สิทธิออกเสียงร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญเพื่อควบคุมมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ด้วยความเป็นอิสระต่อกันของผู้ถือหุ้นแต่ละรายดังกล่าว บริษัทฯ จึงเปิดเผยการถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยไม่ได้นำมารวมกันและแสดงการถือหุ้นในลักษณะของกลุ่มตระกูลเดียวกัน
- (2) ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกที่เป็นปัจจุบันได้จาก website ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

7.3 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เปรียบเทียบกับสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

รายชื่อ	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562		จำนวนหุ้นเพิ่ม / (ลด)
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	
นายสนั่น อังอุบลกุล	480,823,510	17.74	440,823,510	16.27	40,000,000
นายเอ็งฮัก นนทิการ	59,000	0.00	59,000	0.00	0
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	0	0.00	0	0.00	0
นางสิริพร ไสละสูต	0	0.00	0	0.00	0
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	0	0.00	0	0.00	0
นายณพล เลิศสุมิตรกุล	0	0.00	0	0.00	0
นายไชยวัฒน์ กุลภักทรวาณิชย์	0	0.00	0	0.00	0
นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาธิต*	1,420	0.00	1,420	0.00	0
นายพงษ์ศักดิ์ กันตริตนาวงศ์	2,700,000	0.10	2,500,000	0.09	200,000
นายการ์ณย์ อังอุบลกุล*	0	0.00	0	0.00	0
รวมจำนวนหุ้น	483,583,930	17.84	443,383,930	16.36	40,200,000
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด	2,709,904,800	100.00	2,709,904,800	100.00	

* สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

7.4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และบริษัทฯ ต้องไม่มีผลขาดทุนสะสมเท่านั้น

บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีและสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี สรุปได้ดังนี้

ปี	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.11)	0.05	0.05	0.15	0.16
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-(1)	0.05	0.05	0.10	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ⁽²⁾ (%)	N/A	99.43	107.60	66.77	60.94

- (1) บริษัทฯงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากผลขาดทุน
- (2) อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ คำนวณด้วยสูตร = จำนวนเงินปันผลที่ประกาศจ่ายและได้รับอนุมัติ (บาท) ÷ จำนวนเงินกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ (บาท) x 100

7.4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีจากผลกำไรจากการดำเนินงานและเมื่อไม่มีผลขาดทุนสะสม ซึ่งหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่บริษัทย่อยเห็นเหมาะสมต่อสภาพฐานะทางการเงินของตนเองในขณะนั้น โดยพิจารณาจากผลกำไร สภาพการดำเนินธุรกิจและแผนงานลงทุนของบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดที่อาจจะนำไปในนิติกรรมสัญญา ตลอดจนต้องเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศที่บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอยู่

อนึ่ง ในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีที่ผ่านมาของบริษัทย่อย ไม่เคยปรากฏเหตุติดขัดจากหน่วยงานภายนอกที่ทำให้บริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการจ่ายเงินปันผลตามที่ได้ประกาศไว้

8. โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ บริหารงานโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 7 คน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เข้าร่วมประชุมต้องมีจำนวนอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะถือเป็นครบองค์ประชุม กรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีวาระคราวละ 3 ปี กรรมการที่ครบวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกหากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ

8.1 คณะกรรมการบริษัท



แถวยืนจากซ้ายไปขวา : นายณพล เลิศสุมิตร์กุล นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์

แถวนั่งจากซ้ายไปขวา : นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว นายสนั่น อังอุบลกุล นางสิริพร ไสละสูต นายเอ็งฮัก นนทิการ

8.1.1 รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6	6
นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6	6
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6	6
นางสิริพร ไสละสูต	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6	6
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	6	6
นายณพล เลิศสุมิตร์กุล	กรรมการ	6	5
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ เลขานุการบริษัท	6	6

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลของกรรมการตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

8.1.2 ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่เข้าข่ายเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ซึ่งโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้

- 1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
- 2) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทฯ ได้
- 3) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 4) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทฯ หรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทฯ

8.2 ผู้บริหาร

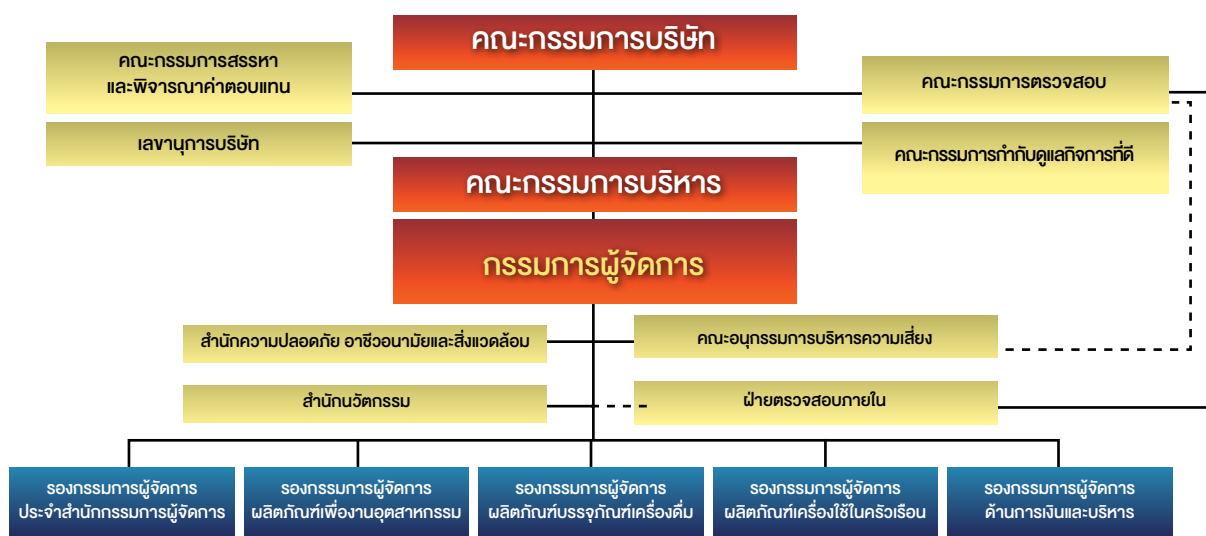
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารซึ่งประกอบไปด้วยบุคคลที่เข้าข่ายนิยามคำว่า ผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ภายใต้โครงสร้างผังองค์กรใหม่ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสนั่น อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
2. นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์*	รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร
3. นายณพล เลิศสุมิตรกุล	รองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ
4. นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาธิต**	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม
5. นายพงษ์ศักดิ์ กันติรัตน์วงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
6. นายการันย์ อังอุบลกุล**	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

* ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลของผู้บริหารตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท โดยมีแผนภาพโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังนี้



8.3 เลขาธิการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีดำรงตำแหน่งโดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และนางสาวลัดดา น้าจารุเสถียรชัย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ตามลำดับ ทั้งนี้ ข้อมูลของเลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขานุการบริษัท” ของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยผ่านกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและมีความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับประเภทธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์เดียวกันจากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ส่วนของกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาปริมาณงานและหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้บรรจุไว้เป็นวาระเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด

นอกจากนี้ บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยผ่านกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ผลงานที่สร้างคุณค่าให้กับบริษัท และความเหมาะสมภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท ซึ่งปัจจุบันแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถยนต์ประจำตำแหน่ง

ในการพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัสประจำปีของผู้บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนโยบายอัตราการปรับเงินเดือนและการจ่ายโบนัส ซึ่งต้องสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหารเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ของการปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัส และพิจารณาอัตราการปรับเงินเดือน และอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีตามผลงานของผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทได้กำหนดแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการโดยแบ่งเป็นผลประโยชน์ระยะสั้นและผลประโยชน์ระยะยาวดังนี้

• ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ตามผลประเมินการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯประจำปี รวมถึงค่าดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators) ของแต่ละส่วนงาน อาทิ

- ยอดขาย
- ผลผลิต
- อัตรากำไรขั้นต้น
- การควบคุมค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ อาจพิจารณาปรับเงินเดือนและโบนัสด้วยอัตราพิเศษ ตามผลการดำเนินงานและค่าดัชนีชี้วัดผลงานดังกล่าวของบริษัทฯ

• ผลประโยชน์ระยะยาว

บริษัทฯจัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุ รวมจนถึงสวัสดิการพิเศษสำหรับพนักงานที่มีได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯกำหนด ได้แก่ เงินช่วยเหลือเพิ่มเติมพิเศษสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ และรางวัลทองคำสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯได้เปิดเผยรายละเอียดของผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้อย่อย 5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน หน้า 17 และหัวข้อ 21 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน หน้า 50 – 53

8.4.1 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 1) ค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯกำหนดจ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ค่าตอบแทนกรรมการที่เกิดขึ้นจริงเป็นดังนี้

รายชื่อ-ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2563	ปี 2562
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ – นายสนั่น อังอุบลกุล	300,000	300,000
กรรมการ 6 คน (ปี 2562 : 7 คน) ประกอบด้วย นายเอ็งฮัก นนทิการ	150,000	150,000
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	150,000	150,000
นางสิริพร ไสละสูต	150,000	150,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	150,000	150,000
นายณพล เลิศสุมิตรกุล	120,000	150,000
นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ⁽¹⁾	-	150,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์	150,000	150,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัท	1,170,000	1,350,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการตรวจสอบ – นายเอ็งฮัก นนทิการ	350,000	350,000
กรรมการตรวจสอบ 2 คน ประกอบด้วย นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	112,500	150,000
นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	150,000	150,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	612,500	650,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน – นางสิริพร ไสละสูต	37,500	25,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 คน ประกอบด้วย นายสนั่น อังอุบลกุล	30,000	20,000
นายเอ็งฮัก นนทิการ	30,000	20,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	97,500	65,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี – นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	25,000	25,000
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2 คน ประกอบด้วย นางสิริพร ไสละสูต	20,000	20,000
นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์	20,000	20,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	65,000	65,000
รวมทั้งสิ้น	1,945,000	2,130,000

หมายเหตุ :

1. นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
2. ปี พ.ศ. 2563 ค่าเบี้ยประชุมที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการแต่ละคนอยู่ในกรอบวงเงินรวมไม่เกิน 2,490,000 บาท ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563) ดังนี้
 - 2.1. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ	จำนวน 300,000 บาท/ปี
กรรมการ	จำนวน 150,000 บาท/ปี/คน
รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม	จำนวน 1,500,000 บาท/ปี/คณะ

- 2.2. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ
 2.3. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 2.4. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- | | |
|---------------------------------------|--------------------------|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | จำนวน 350,000 บาท/ปี |
| กรรมการตรวจสอบ | จำนวน 150,000 บาท/ปี/คน |
| รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม | จำนวน 650,000 บาท/ปี/คณะ |
| ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จำนวน 50,000 บาท/ปี |
| กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน |
| รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม | จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ |
| ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | จำนวน 50,000 บาท/ปี |
| กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | จำนวน 40,000 บาท/ปี/คน |
| รวมเป็นค่าเบี้ยประชุม | จำนวน 170,000 บาท/ปี/คณะ |
- อัตราค่าเบี้ยประชุมดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นต้นไป
3. บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	33.76	6	35.18
โบนัส	6	2.88	6	2.33
รวม	6	36.64	6	37.51

หมายเหตุ :

1. รายชื่อผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนในปี พ.ศ. 2563 มีดังนี้
 - 1.1 นายสนั่น อังอุบลกุล
 - 1.2 นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิช
 - 1.3 นายณพล เลิศสุมิตรกุล
 - 1.4 นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาธิต
 - 1.5 นายพงษ์ศักดิ์ กันติวัตน์างศ์
 - 1.6 นายการุณย์ อังอุบลกุล
2. รวมโบนัสค้างจ่ายของปีด้วย

8.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

1) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ

2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- 2.1) ค่าตอบแทนอื่นที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคมส่วนที่บริษัทฯจ่ายสมทบ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯกำหนด โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้จ่ายเงินสำหรับค่าตอบแทนอื่นดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 0.73 ล้านบาท
- 2.2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง

8.5 บุคลากร

8.5.1 อัตรากำลังคนแยกตามสายงาน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : คน)	พ.ศ. 2563					รวม
	สำนักงาน	โรงงาน				
		สุขสวัสดิ์	โคราช	บางปู	อมตะซิตี้ ชลบุรี	
ผู้บริหาร	5	0	0	0	1	6
สายงานสนับสนุน	105	0	0	0	0	105
สายงานการขายและการตลาด	147	0	0	0	0	147
สายงานการผลิต	0	281	0	347	587	1,215
รวม	257	281	0	347	588	1,473

(หน่วย : คน)	พ.ศ. 2562					รวม
	สำนักงาน	โรงงาน				
		สุขสวัสดิ์	โคราช	บางปู	อมตะซิตี้ ชลบุรี	
ผู้บริหาร	5	0	0	0	1	6
สายงานสนับสนุน	148	0	0	0	0	148
สายงานการขายและการตลาด	258	0	0	0	0	258
สายงานการผลิต	0	298	901	349	609	2,157
รวม	411	298	901	349	610	2,569

(หน่วย : คน)	พ.ศ. 2561					รวม
	สำนักงาน	โรงงาน				
		สุขสวัสดิ์	โคราช	บางปู	อมตะซิตี้ ชลบุรี	
ผู้บริหาร	10	0	0	0	1	11
สายงานสนับสนุน	162	0	0	0	0	162
สายงานการขายและการตลาด	296	0	0	0	0	296
สายงานการผลิต	0	401	1,531	339	641	2,912
รวม	468	401	1,531	339	642	3,381

หมายเหตุ :

- จำนวนผู้บริหารในปี พ.ศ. 2563 ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี พ.ศ. 2562 แต่ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2561
- อัตรากำลังคนในสายงานการผลิตของโรงงานสุขสวัสดิ์ โรงงานโคราช และโรงงานอมตะซิตี้ ชลบุรี ในปี พ.ศ. 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ตามยอดขายและปริมาณผลผลิตที่ลดลง และการโอนหน่วยธุรกิจสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนทั้งหมดของบริษัทฯ ให้กับบริษัท ศรีไทยซูเปอร์เฟอริล โคราช จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
- อัตรากำลังคนในส่วนของสำนักงานในปี พ.ศ. 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จากการควมรวมธุรกิจขายตรงและธุรกิจเครือข่าย การเกษียณอายุของพนักงาน และการปรับลดขนาดองค์กรให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

8.5.2 ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับชั้นและทุกชนชาติอย่างเสมอภาคและเป็นไปตามหลักเกณฑ์เดียวกัน มีความโปร่งใส ชัดเจน เป็นธรรม และจูงใจ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร สำหรับผลประโยชน์ระยะสั้น ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินโบนัสและเบี้ยขยัน และเงินสมทบประกันสังคม จะมีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและค่าดัชนีชี้วัดผลงาน ควบคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนผลประโยชน์ระยะยาวนั้น บริษัทฯ จัดให้มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในเรื่องของการบริหารรายรับ-รายจ่าย และการออมเงิน เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ยามออกจากงานหรือเมื่อเกษียณอายุ

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนดังกล่าวให้แก่พนักงานทั้งองค์กรรวมทั้งสิ้น 611.93 ล้านบาท

8.5.3 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก เพราะบุคคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้ธุรกิจเติบโตไปได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ขณะเดียวกันบุคคลากรเหล่านั้นก็ต้องทำงานอย่างมีความสุขด้วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้โอกาสในการพัฒนาและส่งเสริมพนักงานให้เกิดกระบวนการการเรียนรู้ในด้านต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับหน้าที่การงานและการดำรงชีวิต เพื่อให้รู้จักการพึ่งพาตนเอง และสามารถช่วยเหลือแบ่งปันองค์ความรู้แก่สังคม อาทิ การสนับสนุนส่งเสริมด้านการศึกษาในสายอาชีพแก่พนักงาน การสร้างวินัยทางการเงินเพื่อส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิตให้พนักงานได้อยู่ดีมีสุข โดยได้มอบหมายให้สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์กำหนดแผนงานและหลักสูตร รวมทั้งจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้าง พัฒนา และเพิ่มศักยภาพพนักงานทุกคนในองค์กรให้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ตนเองปฏิบัติ ตลอดจนมีความพร้อมและศักยภาพที่จะเติบโตต่อไปในอนาคต

สำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จัดหลักสูตรการอบรมต่างๆ ให้แก่พนักงานตามลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของงาน โดยร่วมกับหน่วยงานภายในบริษัทในการผลักดันให้เกิดการฝึกอบรมในรูปแบบ On the Job Training (OJT) อย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยงานในองค์กร ที่เน้นการฝึกอบรมด้วยการปฏิบัติงานจริงโดยมีผู้บังคับบัญชาหรือผู้ชำนาญงานนั้นๆ เป็นผู้สอนงานอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ทำให้เกิดทักษะในการทำงาน และฝึกฝนความคิดในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการทำงาน ให้แก่ผู้รับการสอนงานในระหว่างการปฏิบัติงาน ตลอดจนเป็นการสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้และการแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ ให้เกิดขึ้นในองค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและรณรงค์เรื่องการทำกับดักแล็กการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ผู้บริหารและพนักงานบริษัททุกส่วนงานและสาขา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบ Intranet อย่างสม่ำเสมอ ผลคะแนนจากการเข้าร่วมกิจกรรมและการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน อีกทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือการปฏิบัติงานในระบบ Whistle Blower ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกแก่พนักงานให้เกิดความภักดีและช่วยกันป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดหรือความเสียหายต่อบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีส่วนร่วมในการผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ และให้ถือเป็นมาตรฐานที่บริษัทฯ และพนักงานต้องร่วมกันรักษาและพัฒนาต่อไป

ตลอดปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้พนักงานทั้งแบบการจัดอบรมภายใน (In-House Training) และภายนอกบริษัท (Public Training) รวมจำนวนชั่วโมงอบรมทั้งสิ้น 7 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งครอบคลุมหมวดหมู่หลักสูตรของบริษัทฯ 6 ด้าน ดังนี้

- หลักสูตรที่เกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร (Core Culture)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการบริหาร (Managerial Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับทักษะในการปฏิบัติงาน (Functional Skill)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับระบบการจัดการคุณภาพ (Quality Management System)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health & Safety)
- หลักสูตรที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

นอกจากนี้ บริษัทฯให้ความสำคัญกับการให้ความรู้ในทุกๆ ด้านที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตให้แก่พนักงาน ทั้งในส่วนของความรู้ทางการเงิน การดูแลสุขภาพกายและใจ การใช้ชีวิตประจำวัน และการเตรียมความพร้อมสำหรับวัยเกษียณ โดยตลอดทั้งปี บริษัทฯ ให้ความรู้แก่พนักงานทั้งในรูปแบบของการอบรมและการออกนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์ พร้อมสอดแทรกเกร็ดความรู้และข้อคิดในเรื่องต่างๆ ในรูปแบบที่ง่ายต่อการเข้าใจของพนักงานทุกระดับผ่านช่องทางสื่อสารภายในองค์กรอยู่เสมอหรือในรูปแบบของการจัดกิจกรรมประกวดเพื่อกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและการสร้างตัวอย่างที่ดีให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมในหมู่พนักงานด้วยตนเอง ซึ่งทั้งหมดนี้ก็เพื่อส่งเสริมและผลักดันให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข และสามารถทำงานให้องค์กรได้อย่างเต็มความสามารถ

การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจสู่ระดับสากล ให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งสร้างสรรค์บุคลากรของบริษัทฯให้มีคุณค่าเพิ่มขึ้นโดยการยกระดับความสามารถ ทักษะวิชาชีพ คุณภาพการทำงานและคุณภาพชีวิตเพื่อร่วมกันสร้างผลงานที่ดีที่สุดให้แก่องค์กรและนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายต่างๆ ที่ได้ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะนำ **“หลักการจัดการ 4 ประการ (4S)”** ซึ่งเป็นปรัชญาการทำงานที่มุ่งเน้นปลูกฝังให้บุคลากรขององค์กรมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในงาน มาใช้ในการพัฒนาบุคลากรและพร้อมที่จะปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯต่อไป โดย **หลักการจัดการ 4 ประการ (4S)** ประกอบด้วย

STRENGTH (แข็งแกร่ง)

ทีมงานแข็งแกร่ง องค์กรแข็งแกร่ง

- บุคลากรมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ร่วมแรงร่วมใจทำงานเป็นทีม รักองค์กรเสมือนหนึ่งคือ ชีวิตของพนักงาน

STRETCH (ก้าวไกล)

ทำวันนี้ให้ดีกว่า ทำวันหน้าให้ก้าวไกล

- บุคลากรสามารถพัฒนาและปรับปรุงศักยภาพตนเอง และงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอยู่ตลอดเวลา

SPEED (ฉับไว)

ตอบรับฉับไว ใส่ใจบริการ

- บุคลากรสามารถตอบสนองความต้องการของผู้เกี่ยวข้องทั้งในและนอกองค์กรด้วยข้อมูลที่ปัจจุบัน ถูกต้อง รวดเร็ว และสร้างความประทับใจในการบริการ

SYSTEM (มีระบบ)

มีระบบ สอดกลับได้

- บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีหลักการตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลข้อเท็จจริงที่ได้รับการวิเคราะห์อย่างถูกต้องแม่นยำ

บริษัทฯ ได้รณรงค์และดำเนินกิจกรรมทบทวนความรู้ความเข้าใจหลักการจัดการ 4 ประการ (4S) อย่างสม่ำเสมอผ่านทุกช่องทางสื่อสารภายในองค์กร เพื่อปลูกฝัง 4S ให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯอย่างยั่งยืน โดยสำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ได้จัดหลักสูตรและกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานทุกระดับชั้นมีส่วนร่วมและปฏิบัติ เพื่อเสริมสร้างและทบทวนจนเกิดความรู้ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามหลักการจัดการ 4 ประการ (4S) ได้อย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ยึดมั่นในวัฒนธรรมที่ถือปฏิบัติภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งผลจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับความประเมินระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 นับเป็นปีที่ห้าติดต่อกัน ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการในภาพรวม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับผิดชอบและรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกรายไตรมาส โดยมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายบริษัท ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามความเหมาะสมมาโดยตลอด ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัยเหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเผยแพร่ผ่านทางช่องทางสื่อสารต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่ามีการรับรู้ ตระหนักกับทราบถึงนโยบายดังกล่าวอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการจัดฝึกอบรมและกิจกรรมภายในบริษัทฯ ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้โครงสร้าง 5 หมวดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเดิม แต่ได้ครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG Code โดยมีเนื้อหาสรุปได้ดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561)

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การประชุมผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินการในการประชุม
4. การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ

คณะกรรมการบริษัทดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการดูแลผลประโยชน์ของตนโดยการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะและออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ตลอดจนการเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น
3. สิทธิเพื่อความเท่าเทียมกับคณะกรรมการบริษัท/ฝ่ายบริหาร

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบหรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้สอบบัญชีอิสระ สื่อมวลชน ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ สังคมรอบข้าง ตลอดจนภาครัฐ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอในการสร้างความมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์และแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงาน
2. การดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกที่เป็นธรรม
3. การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
4. การต่อต้านการทุจริต และการแจ้งเบาะแสในการกระทำผิด
5. การส่งเสริมนวัตกรรม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อและให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลาตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น สถานการณ์ทางการเงิน ผลการดำเนินงาน เป็นต้น และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น เพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบนำเสนอข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและเป็นปัจจุบัน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้ผ่านทุกช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดอยู่เสมอ เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เป็นต้น ได้อย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ข้อมูลที่เปิดเผยผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงเอกสารของบริษัทฯ ที่เผยแพร่ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัท กรรมการ และผู้ถือหุ้น
2. การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
3. ผลการดำเนินงาน
4. ช่วงเวลา และความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท
2. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. หลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท
4. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
5. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ
8. ประธานกรรมการ
9. กรรมการผู้จัดการ
10. วาระการเป็นกรรมการ และกรรมการชุดย่อย
11. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร
12. ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน
13. ค่าตอบแทนกรรมการ
14. เลขาธิการบริษัท
15. คณะกรรมการชุดย่อย
16. การพัฒนากรรมการ
17. การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท
18. การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
19. รายงานของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) ฉบับเต็ม บนเว็บไซต์ของบริษัทฯที่

www.srithaisuperware.com

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

9.2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ข้อบังคับของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ “คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่เกินสิบสองคนและไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร”

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่หลากหลายและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นและเป็นผู้บริหารรวม 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ และกรรมการอิสระ 4 คน โดยรวมกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลายที่สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551

หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการกำกับดูแล เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง มีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในปัจจุบันและระยะยาว หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่กำกับดูแล
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. ควบคุมดูแลฝ่ายบริหารให้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและอนุมัติ และเพื่อขอมติต่างๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เช่น การประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
5. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี
6. กำกับดูแลธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน และชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เป็นต้น
7. พิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนที่ไม่จำเป็นต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
9. กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
10. แต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ
11. แต่งตั้งหรือเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันของบริษัทฯ
12. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน
13. พิจารณาและทบทวนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
14. ติดตามผลการดำเนินงานและผลประกอบการรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับงบประมาณ
15. พิจารณาและทบทวนนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบัน
16. ติดตามความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนการจัดเตรียมแผนสำรองในการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ หากธุรกิจมีแนวโน้มประสบปัญหาทางการเงินไว้อย่างเหมาะสม
17. พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
18. พิจารณาการทำสัญญาที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่เป็นสาระสำคัญและสัญญาที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ
19. จัดให้มีการกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
20. จัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ และนำไปปฏิบัติทุกระดับชั้น
21. ปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิจารณาประเด็นสำคัญเฉพาะเรื่อง กัดกรองข้อมูลตามความเชี่ยวชาญและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทรับทราบการทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเห็นควรให้คงวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ไว้ และอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty)
- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่กำกับดูแล (Duty of Obedience)
- เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะผู้บริหาร ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีสิทธิร้องขอข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯได้อย่างอิสระ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทใช้อำนาจอนุมัติภายใต้ขอบเขตของวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบต่างๆของหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ

- การอนุมัติงบการเงิน ประจำปี พ.ศ. 2562
- การอนุมัติแผนงานและงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2563 และ 2564
- การอนุมัติวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563)
- การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- การอนุมัติโอนธุรกิจเมลา มีนบางสวนให้กับบริษัทย่อย
- การอนุมัติโอนกรรมสิทธิ์ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานให้กับบริษัทย่อย
- การอนุมัติค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อย
- การอนุมัติรับการสนับสนุนทางการเงิน (เงินกู้ยืมระยะยาว) และวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน
- การอนุมัติเปลี่ยนแปลงอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- การอนุมัติปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- การอนุมัติปิดบัญชีเงินฝากธนาคารและกองทุนรวม
- การอนุมัติสรรหาผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- การรับทราบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการและระดับผู้อำนวยการส่วน
- การรับทราบการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
- การอนุมัติปรับโครงสร้างฝ่ายตรวจสอบภายในและงานที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งในรูปแบบทั้งคณะกรรมการบริษัท และกรรมการรายบุคคล ประจำปี พ.ศ. 2563

เงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองบริษัท

กรรมการบริษัท 2 ใน 3 คน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล นายณพล เลิศสุมิตร์กุล และนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ ลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันที่จะประชุม พร้อมด้วยเวลาและสถานที่ประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปี กรรมการแต่ละคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนครั้งที่จัดประชุม โดยในปี พ.ศ. 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดประชุมกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนไว้ในหัวข้อ 8.1 คณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลรวมถึงวาระที่เสนอโดยกรรมการอิสระ เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้มีเวลาศึกษาและพิจารณา ในการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นทางการ

วาระการประชุมตามปกติที่สำคัญประกอบด้วย การรับทราบผลการสอบทานหรือการตรวจสอบรายงานทางการเงินของผู้สอบบัญชีซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว การพิจารณาและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน การพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานและงบประมาณ เป็นต้น การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การรับทราบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯของกรรมการ การพิจารณาการทำรายการที่มีลักษณะเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่เข้าข่ายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (ถ้ามี) ตลอดจนการพิจารณาวาระต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นำเสนอสาระสำคัญของแต่ละวาระการประชุม เพื่อประมวลความเห็น และให้ข้อสรุปเป็นมติที่ประชุมเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป โดยเปิดโอกาสให้กรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นและอภิปรายในแต่ละวาระได้อย่างอิสระตรงไปตรงมา พร้อมทั้งเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดสารสนเทศที่ชัดเจนในวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม

หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดและเข้าร่วมประชุม เลขานุการบริษัทจะแจ้งกรรมการคนนั้นเพื่อขอให้ไม่เข้าร่วมประชุมเฉพาะวาระนั้น อย่างไรก็ตาม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการสรุปมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เว้นแต่กรณีการแต่งตั้งกรรมการทดแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯข้อ 17 และ 21

เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สมบูรณ์เพียงพอ และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุม สำหรับการค้นหาหรือตรวจสอบจากกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง

วาระการเป็นกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละปี กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่ง กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ได้ หากได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หากกรรมการคนใดพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ก็ต้องพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นด้วย

กรรมการส่วนใหญ่ มีวาระการดำรงตำแหน่งมากกว่า 9 ปี เนื่องจากกรรมการทุกคนของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งจากธุรกิจด้านการผลิตและธุรกิจอื่นๆ จึงสามารถกำหนดนโยบายทิศทางองค์กร พร้อมทั้งติดตามการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ทำให้ได้รับความเชื่อถือ และได้รับการอนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นตลอดมา

จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ มีประสิทธิภาพและมีเวลาปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเพียงพอ จึงกำหนดให้กรรมการแต่ละคน สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเมื่อรวมบริษัทฯด้วยแล้วไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ต้องปฏิบัติตามมาตรา 86 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องไม่เป็นกรรมการในกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2563 กรรมการทุกคนได้ปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละไตรมาสและ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯตามลำดับ และจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณางบการเงินของบริษัทฯและงบการเงินรวมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ รวมถึงรายงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้ง ดังปรากฏตามเอกสารแนบ 5

ประจักษ์การ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เลือกและแต่งตั้งประธานกรรมการซึ่งปัจจุบันคือ นายสนั่น อังอุบลกุล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นผู้นำด้านนโยบาย กำหนดวิสัยทัศน์ และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อบังคับบริษัทฯและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งหลีกเลี่ยงการแสดงให้เห็นถึงการชักนำให้เห็นคล้อยตามกรรมการคนใดคนหนึ่ง
5. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียงของแต่ละฝ่ายมีจำนวนเท่ากัน
6. เป็นผู้ดำเนินการกำหนดและปฏิบัติตามจริยธรรมหรือวัฒนธรรมองค์กรและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. ให้คำแนะนำ และการแยกบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
8. เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทต่อบุคคลภายนอก และเป็นผู้นำในการชี้แจง สื่อสารต่อสาธารณชน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

บริษัทฯได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร ซึ่งนอกจากจะปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบายแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารโดยแยกเป็นส่วนของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และของคณะผู้บริหาร เพื่อความชัดเจนของการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งจัดทำเป็นประจำทุกปีได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแผนนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. บริหารจัดการตามแผนงานระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
3. บริหารจัดการด้านบริหารการเงิน เพื่อให้มีโครงสร้างและต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมั่นคง
4. บริหารจัดการการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและยั่งยืน
5. บริหารจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
6. บริหารจัดการการเสริมสร้างกิจกรรมการรักษาสีสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม

7. ดูแลและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ตลอดจนวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ โดยเคร่งครัด
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารต้องบริหารงานเพื่อให้มีการปฏิบัติตามแผนงานและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทดังนี้

1. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามทิศทาง/เป้าหมายบริษัทฯ และมีความเข้มแข็งทางธุรกิจตามแนวนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณากลับกรองเรื่อง/วาระต่างๆ ที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. วางแผนและพิจารณากลับกรองแผนงานต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
5. วางแผนการบริหารทางการเงิน เพื่อลดภาระทางการเงินและให้บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง
6. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและขอบเขตอำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ซึ่งประกอบด้วยประเภทของรายการและวงเงินอนุมัติ เพื่อความคล่องตัวของการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และเป็นการแบ่งแยกอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้มีความชัดเจนและถูกต้องตามกฎหมายระเบียบของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า การมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้กับฝ่ายบริหารนั้น มิได้เป็นการปลดเปลื้องหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง แม้ว่าปัจจุบันผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นายสนั่น อังอุบลกุล แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของทั้งสองตำแหน่งแยกกันไว้อย่างชัดเจน ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากนายสนั่น อังอุบลกุล ซึ่งเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นเวลานาน และเป็นที่ยอมรับในวงการธุรกิจและสังคมอย่างแพร่หลาย

การดำรงตำแหน่งทั้งสองตำแหน่งในเวลาเดียวกันนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ตระหนักและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งได้อย่างชัดเจน ทั้งในส่วนของบริหารงานประจำ การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และอื่นๆ ตลอดจนสามารถปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และตัดสินใจตามขอบเขตอำนาจของแต่ละตำแหน่งได้เป็นอย่างดี โดยได้ใช้ประโยชน์จากการเป็นบุคคลเดียวกันที่สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานดังนี้

- ในฐานะประธานกรรมการ ช่วยให้สามารถรับทราบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างใกล้ชิดและในสภาพความเป็นปัจจุบัน ซึ่งจะควบคุมดูแลให้อยู่ในกรอบของนโยบายคณะกรรมการบริษัท และในฐานะกรรมการผู้จัดการ ก็สามารถบริหารงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- ในฐานะประธานกรรมการ นอกจากการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานในที่ประชุมของการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องกำกับและควบคุมดูแลการประชุมให้เป็นไปตามวาระและถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นและอภิปรายได้อย่างอิสระแล้ว ยังสามารถชี้แจงข้อมูลให้ที่ประชุมในฐานะตัวแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดพร้อมกันได้

ด้วยสัดส่วนกรรมการอิสระที่มีจำนวนครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถถ่วงดุล พร้อมให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในการสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่า หากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารได้รับการเสนอให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งมีอยู่ภายในกลุ่มของบริษัทฯ โดยจะเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือไม่ก็ตาม ให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารจะไปเป็นกรรมการนั้น ต้องไม่ดำเนินธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และเมื่อรวมจำนวนบริษัทอื่นที่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแล้วต้องไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์เดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทยึดถือปฏิบัติ โดยในปี พ.ศ. 2563 กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกคนก็ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

9.2.2 คณะกรรมการชุดย่อยและหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ช่วยพิจารณารายละเอียด กลั่นกรองงาน และแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในด้านใดด้านหนึ่ง ประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ ตลอดจนมีองค์ประกอบ คุณสมบัติและหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายเอ็งฮัก นนทิกการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการตรวจสอบ	3/4
3.	นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	4/4

นายเอ็งฮัก นนทิกการ และนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน การธนาคาร และการบัญชี ส่วนนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึงพิจารณาเสนอให้เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม
4. ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องตามประกาศของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
5. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร และทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 6.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

- 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (“การทุจริต”)
- 6.6 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้
 - 7.1 การพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
 - 7.2 การพิจารณาระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
 - 7.3 การพิจารณาบททวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน
 - 7.4 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และบททวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
 - 7.5 การพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
 - 7.6 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
 - 7.7 การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.8 การติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ จากฝ่ายบริหารหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower)
 - 7.9 การปฏิบัติอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - 7.10 การพิจารณาประเมินผลตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
8. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
9. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตลอดจนร่วมกับฝ่ายบริหารในการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
11. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ
12. รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามความจำเป็นและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเคร่งครัดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 โดยในปี พ.ศ. 2563 จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีผู้บริหารด้านการเงินและบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวม 4 ครั้ง และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระประชุมกันเองเพื่อพิจารณาหรืออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตามระบบ Whistle Blower ของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงก่อนรายงานผลการตรวจสอบ และเสนอมาตรการที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ซึ่งในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้รับข้อร้องเรียนผ่านระบบ Whistle Blower รวม 2 เรื่อง ซึ่งเป็นข้อร้องเรียนเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตในองค์กร จึงส่งเรื่องให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ครบทุกหมวดตามที่ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน
2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง
3. การสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น
4. การดูแลด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2564
7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ด้วยวิธีการประเมินตนเองตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบรวบรวมผลการประเมินและข้อควรพิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นางสิริพร ไชละสูต	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	3/3
2.	นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	3/3
3.	นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)	3/3

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างองค์กร คุณสมบัติของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
2. พิจารณาและอนุมัติผังโครงสร้างองค์กร ให้เหมาะสมกับธุรกิจ
3. พิจารณาลักษณะที่ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทั้งในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างหรือกรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง
5. พิจารณาอนุมัติผู้สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง ตามที่ฝ่ายบริหารได้คัดสรรและเสนอพิจารณา ทั้งในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลงหรือเพิ่มตำแหน่งใหม่
6. พิจารณาเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน
7. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นกรรมการอิสระ รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)	2/2
2.	นางสิริพร ไศละสูต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)	2/2
3.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเลขานุการ	2/2

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน ติดตามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 1.1 จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 - 1.2 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัทฯ
 - 1.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
 - 1.4 เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
 - 1.5 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
 - 1.6 จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 2.1 จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
 - 2.2 พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัทฯ
 - 2.3 กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง

- 2.4 เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- 2.5 สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- 2.6 จัดทำรายงานผลการประเมินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และขอเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความเหมาะสม
4. ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยได้รายงานผลการปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง และจัดทำรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

4) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จำนวนไม่เกิน 10 คน มีภารกิจช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

รายชื่ออนุกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันและการเข้าร่วมประชุมในปี พ.ศ. 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิชย์	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9
2.	นายชัชฎภัย อารีประเสริฐสุข*	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/9
3.	นายครวชิต วิศวกรรมจิตต์*	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/9
4.	นางสาวมัณฑุรี กำธรวรินทร์*	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/9
5.	นายสมทรง รักษาพล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9
6.	นางสาวลัดดา นำจากรุเสถียรชัย*	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/9
7.	นายอาชวันต์ บุญรัตน์*	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/9
8.	นางสาวนิตยา สรรสวัสดิ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	8/9
9.	นางอัคนิดา สุขใจ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการ	9/9

* ได้รับแต่งตั้งในระหว่างปี พ.ศ. 2563

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพครอบคลุมความเสี่ยงทั้งหมด

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่กำกับดูแลกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
2. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง เป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่ากรอบ กฎบัตรฯ นโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องต่อแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ สภาวะที่เปลี่ยนแปลงไป และทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
3. พิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของบริษัทฯ
4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง มาตรการควบคุมในปัจจุบัน และแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

5. กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร เสนอแนะวิธีป้องกันประเมิณผล และ ทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาวะ การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
6. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันตามนโยบายต่อต้าน คอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยมีการประเมินความเสี่ยงและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอและเหมาะสม
7. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลของการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบในทุกไตรมาส
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2563 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยรายงานผลการดำเนินงานแก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาก่อนรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส รวมถึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยวิธีประเมินตนเอง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต อย่างสม่ำเสมอ และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในโดยการอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ บรรจุนำตรวจสอบการทุจริตไว้ในแผนงานตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบ และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นประจำทุกปีด้วย

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 รอบปีบัญชี โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นรอบปีบัญชี พ.ศ. 2564

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้การสรรหากรรมการบริษัท เป็นไป ตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจนและโปร่งใส และให้ได้มาซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กับธุรกิจและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีหัวข้อแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวดังนี้

1. การกำหนดจำนวนกรรมการของบริษัทฯ
2. การกำหนดโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการของบริษัทฯ (Board Diversity) โดยยึดหลักตามองค์ประกอบ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคน (Skill Matrix)
3. กระบวนการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม
4. การอนุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย กอปรด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนา บริษัทฯ ให้มีความเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคง และเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่อง การสรรหากรรมการบริษัท แล้วเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาค่าเหมาะสม เพื่อพิจารณานุมัติและแต่งตั้งเป็นกรรมการทดแทน

อย่างไรก็ตาม หากกรรมการที่จะแต่งตั้งทดแทนนั้น มีวาระการดำรงตำแหน่งน้อยกว่า 2 เดือน หรือทดแทนกรรมการที่ต้อง ออกตามวาระ หรือในกรณีที่มีการเพิ่มจำนวนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอเป็นวาระต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อ พิจารณานุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงหรือตำแหน่งเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับ ของบริษัทฯ ข้อ 13 และข้อ 14 ดังนี้

“ข้อ 13 ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 14 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง”

วาระการแต่งตั้งกรรมการของที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาเป็นรายบุคคล กรรมการแต่ละรายที่ได้รับการเสนอชื่อต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจพิจารณาคัดสรรผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสและมอบสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเสนอชื่อเป็นประจำทุกปีเป็นการล่วงหน้าก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชีไม่น้อยกว่าสามเดือน หรือจากทะเบียนกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มีความหลากหลายตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการผลิต การเงิน การบัญชี การตลาด และกฎหมายด้านการบัญชีและภาษีอากร ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแผนงานและกลยุทธ์ของบริษัท

ตามโครงสร้าง Board Diversity และ Skill Matrix ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมการผลิต แต่ไม่ใช่ธุรกิจที่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทคือ นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี นางสิริพร ไสละสุต และนายศุภโชค เลี่ยมแก้ว

อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุของกรรมการ โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14 ข้างต้น อย่างไรก็ตาม กรณีที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการรายนั้นต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีความสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ศูนย์จุดห้า) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

กรรมการอิสระทั้ง 4 คนของบริษัทฯ ดำรงความเป็นกรรมการอิสระทั้งในด้านคุณสมบัติและการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง แม้จะมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี และไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การสำรวจโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งกำหนดให้กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ประกอบกับกรรมการอิสระทุกคนของบริษัทฯ มีความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ได้อุทิศเวลา ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งในด้านการบัญชี การเงิน การธนาคาร และมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มธุรกิจและองค์กรต่างๆ ในการให้ข้อเสนอแนะหรือคำแนะนำ อันนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความโปร่งใส โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน คือ นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว และนางสิริพร ไสละสูต ซึ่งครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี พ.ศ. 2563 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระอีกรายหนึ่ง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

9.3.2 การสรรหาผู้บริหาร

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณาและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับลักษณะงานและธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาคณะกรรมการสรรหาของบริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานการอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ ไม่ได้จำกัดการสรรหาเฉพาะบุคคลจากภายนอกเท่านั้น แต่บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานและก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการคัดสรรจากความสามารถที่โดดเด่นและการเป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานทั้งในสายงานเดียวกันและคนรอบข้าง และมีการประเมินศักยภาพพนักงานในแต่ละด้านเป็นรายบุคคลเพื่อการวางแผนอบรมและพัฒนาให้แก่พนักงานได้อย่างเหมาะสม ทั้งในส่วนของ การเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ และการมอบหมายงานที่ท้าทาย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมให้พนักงานของบริษัทฯ มีความพร้อมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารทั้งในกรณีทดแทนเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือแต่งตั้งเพิ่มเติมเมื่อกลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจหรือในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติเรื่อง การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ซึ่งรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้ฝ่ายบริหารของบริษัทใช้เป็นแนวทางจัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์โดยสรุป ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงที่ต้องดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติ
2. การกำหนดคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้อง และประสบการณ์ที่ต้องการของแต่ละตำแหน่ง โดยให้พิจารณาบุคคลทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กร
3. การประเมินผลการปฏิบัติงาน และความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์
4. การพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งบุคคลที่ผ่านกระบวนการสรรหา เพื่อเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ 1 คน มีผลตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564 และแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการส่วนรวม 5 คน ในระหว่างปี พ.ศ. 2563

9.3.3 การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท คัดสรรหลักสูตรจากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือและสอดคล้องกับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น สถาบันวิทยากรตลาดทุน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯจัดให้นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิช กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง ของสถาบันวิทยากรตลาดทุน และหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ส่วนกรรมการรายอื่นที่มีความสนใจเข้าร่วมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง แต่เนื่องด้วยติดภารกิจในช่วงเวลาจัดอบรมหลักสูตรที่สนใจ จึงไม่สามารถเข้าร่วมอบรมได้ แต่อย่างไรก็ตาม กรรมการหลายคนก็ได้เข้าร่วมรับฟังการสัมมนาข้อมูลด้านธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาของกรรมการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ดังปรากฏตามเอกสารแนบ 1

9.3.4 การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรวมทั้งคณะและเป็นรายบุคคล และการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งสูงสุดของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยมีหัวข้อการประเมินดังต่อไปนี้

- ก. การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เป็นการประเมินด้วยตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 3) การประชุมคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทนำผลประเมินของกรรมการทุกคน เพื่อคำนวณคะแนนเฉลี่ยแยกตามหมวดหมู่และผลคะแนนรวมเฉลี่ยของทุกหมวด ก่อนแสดงผลการประเมินเป็น “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ด้วยผลการประเมินระดับ “ดีมาก”

- ข. การประเมินกรรมการรายบุคคล ใช้วิธีการประเมินด้วยตนเอง เพื่อเป็นกลไกสนับสนุนให้มั่นใจได้ว่ากรรมการเข้าใจในบทบาทการทำหน้าที่กรรมการของตนเอง ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) กลยุทธ์
- 2) จริยธรรมและค่านิยม

- 3) ความรู้
- 4) ความขยันหมั่นเพียร
- 5) การทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ
- 6) การพัฒนาตนเอง
- 7) การประเมินผลโดยรวม

กรรมการแต่ละคนส่งผลการประเมินให้เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและจัดเก็บเป็นความลับ ก่อนแสดงผลเป็นภาพรวมของกรรมการทุกคนเป็นระดับ “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” ตามเกณฑ์ที่กำหนด เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี พ.ศ. 2563 กรรมการทุกคนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง อยู่ในระดับ “ดีมาก”

ค. การประเมินกรรมการผู้จัดการ

เป็นหน้าที่ของกรรมการทุกคน ไม่รวมกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การวางแผนกลยุทธ์
- 3) การบริหารกำกับดูแลทางธุรกิจรวม
- 4) การบริหารด้านการเงิน
- 5) การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- 6) การสื่อสาร
- 7) การสร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท
- 8) การวัดผลการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2563 เลขานุการบริษัทนำผลประเมินของกรรมการทุกคน โดยไม่รวมการประเมินตนเองของกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงผลภาพรวมของการประเมินเป็น “ดีมาก” “ดี” “พอใช้” และ “ควรปรับปรุง” เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ ดังเช่นปฏิบัตินี้มาทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี โดยใช้หลักปฏิบัติในการประเมินผลเช่นเดียวกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ดำเนินธุรกิจและอยู่ภายใต้โครงสร้างเดียวกับโครงสร้างธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ สายธุรกิจพลาสติก ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางกลยุทธ์ให้การดำเนินงานครบวงจร ลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้น ดังนั้น ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการที่เป็นผู้บริหารและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบุคคลที่เป็นตัวแทนดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมและเห็นชอบของฝ่ายบริหาร และต้องเป็นผู้บริหารของบริษัทฯที่ดูแลรับผิดชอบในสายธุรกิจเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม อันจะมีส่วนช่วยให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในการใช้สิทธิออกเสียงของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯสามารถตัดสินใจหรือดำเนินการในเรื่องสามัญทั่วไปของการดำเนินธุรกิจได้โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการตัดสินใจหรือลงมติ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ เป็นเกณฑ์ควบคู่ไปกับการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เช่น การตัดสินใจเข้าทำรายการเมื่อมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ การกำหนดราคาหรือเงื่อนไขทางการค้าของรายการดังกล่าวก็จะเป็นไปตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป หรือสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ เป็นต้น แต่หากเป็นการใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่มีนัยสำคัญ บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯต้องได้รับอนุมัติเรื่องเหล่านั้นจากคณะกรรมการบริษัทในหลักเกณฑ์เดียวกันกับการดำเนินการโดยบริษัทฯเอง

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแห่งใดที่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' Agreement) ในลักษณะที่มีผลอย่างมีสาระสำคัญต่อการวิตรอนอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถใช้อิทธิพลออกเสียงได้อย่างเต็มที่ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือมีการแบ่งผลตอบแทนที่นอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติ

กรณีของบริษัทย่อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีอำนาจเด็ดขาดในการกำหนดนโยบายและบริหารงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต้องดูแลและผลักดันให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการสำคัญอื่นใด ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด ถูกต้องและครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามแผนงานประจำปี หรือเมื่อพบเหตุผิดปกติด้วยก็ได้

9.5 การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการไม่ให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ โดยห้ามซื้อขายหลักทรัพย์นับตั้งแต่ 15 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส จนถึงก่อนวันที่บริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานสำหรับงวดระยะเวลานั้นแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสาธารณชน มาตรการที่ให้กรรมการหรือผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์แก่คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการตามลำดับ พร้อมทั้งบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และการรับโทษในความผิดส่วนบุคคล เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติงาน เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร (พ.ศ. 2557) ให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัทก่อนการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันทำการ

นอกจากนี้ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ตลอดจนหลักทรัพย์คงเหลือให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และให้ผู้บริหารจัดส่งรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ให้เลขานุการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนด โดยตลอดปี พ.ศ. 2563 มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของประธานกรรมการและผู้บริหาร 1 คน ซึ่งเกิดจากการซื้อขายปกติโดยไม่มีกรนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ แต่อย่างใด และได้รายงานการซื้อขายอย่างถูกต้องครบถ้วน

อนึ่ง เลขานุการบริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับอย่างเข้มงวดมากขึ้น ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี พ.ศ. 2563

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“EY”) และกิจการในสังกัดของ EY ในปี พ.ศ. 2563 เป็นจำนวนเงิน 3.82 ล้านบาท และ 897.50 ล้านบาทตามลำดับ

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นในส่วนของการตรวจสอบตามที่ตกลงร่วมกัน ได้แก่ ค่าตรวจสอบตามข้อกำหนดของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และการสอบทานและตรวจสอบข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสำหรับการจัดทำงบการเงินรวม ให้แก่ EY ในปี พ.ศ. 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 0.32 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกค่าตอบแทนงานบริการอื่นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบปีบัญชี พ.ศ. 2563 ครบถ้วนแล้ว

9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำมาปรับใช้โดยเริ่มต้นจากการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องและครอบคลุมสาระสำคัญตาม 8 หลักปฏิบัติของ CG code โดยได้อนุมัติประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ มีผลตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ตามรายละเอียดหัวข้อ 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการทบทวน CG Code และนำมาปรับใช้กับองค์กรนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของ CG Code ควบคู่กับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนแล้วพบว่าบริษัทฯยังคงเหลือเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้เพียงส่วนน้อยเช่นเดิม เช่น ประชานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน และวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 9 ปี ของกรรมการอิสระ เป็นต้น จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดทำแผนในการติดตามและพัฒนาตามความเหมาะสมและลำดับของความสำคัญตามหลัก CG Code และเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบความคืบหน้าและพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกเหนือจากการกำกับดูแลกิจการด้านต่างๆ ดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านอื่นๆ ดังนี้

9.8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯให้ความสำคัญในสิทธิการเป็นผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ตามที่กฎหมายกำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิได้รับส่วนแบ่งในกำไร เงินปันผล การรับซื้อหุ้นคืน สิทธิการโอนหุ้น เป็นต้น และตามข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้ “ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง”

บริษัทฯมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและทันต่อเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นร่วมมีสิทธิในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยการซักถาม แสดงความคิดเห็น และพิจารณาลงคะแนนเสียง รวมถึงการคัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันที่สิ้นสุดรอบปีบัญชี ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และหากมีเหตุจำเป็นโดยเร่งด่วนอันอาจกระทบต่อหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นแล้ว ผู้ถือหุ้นอาจใช้สิทธิเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้ก็ได้

บริษัทฯมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะนายทะเบียนหลักทรัพย์ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีรายละเอียดวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุมซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและสารสนเทศอย่างเพียงพอ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ รายงานประจำปี ตลอดจนเอกสารการมอบฉันทะและวิธีการใช้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 30 วันก่อนถึงวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบเป็นการเบื้องต้นก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่อาจเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม เช่น กำหนดขั้นตอนการลงทะเบียนหรือวิธีปฏิบัติในการออกเสียงที่ยุงยาก เป็นต้น และในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้ประกาศแนวปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และสุขอนามัยของผู้ถือหุ้น รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและมีส่วนร่วมกับการประชุมผู้ถือหุ้นโดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนและส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมล่วงหน้าในช่องทางที่บริษัทฯจัดเตรียมและแจ้งผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน

บริษัทฯสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม รายชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการหรือวาระการประชุมอื่นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563) และครั้งที่ 40 (ประจำปี พ.ศ. 2564) ดังนี้

การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น	ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563)	ครั้งที่ 40 (ประจำปี พ.ศ. 2564)
วันที่แจ้งสิทธิผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของบริษัทฯ	27 กันยายน พ.ศ. 2562	29 กันยายน พ.ศ. 2563
ช่วงเวลาการใช้สิทธิ	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
รายชื่อบุคคลหรือวาระการประชุมอื่นเพิ่มเติมที่ผู้ถือหุ้นเสนอ	ไม่มี	ไม่มี

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดย

1. จัดส่งหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระเพื่อกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ตลอดจนคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะที่ไม่ยุ่งยาก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และผู้รับมอบฉันทะไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุม
2. แต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

2. หนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯ นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2563 สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563) ที่ผ่านมา พร้อมทั้งได้แจ้งการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน

หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ในแต่ละวาระมีข้อมูลและสารสนเทศที่เพียงพอต่อการตัดสินใจประกอบด้วย

- วาระพิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งก่อน
- วาระรับทราบรายงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯในรอบปีที่ผ่านมา
- วาระพิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว
- วาระพิจารณาอนุมัติงบจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีและงดจ่ายเงินปันผล

แสดงข้อมูลขาดทุนสุทธิประจำปี ข้อมูลการตั้งสำรองตามกฎหมาย นโยบายการจ่ายเงินปันผล การงดจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายและงดจ่ายเงินปันผลที่เสนอปีนี้เปรียบเทียบกับผลการจ่ายเงินปันผลปีก่อน พร้อมด้วยเหตุผลและข้อมูลประกอบ

- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

เสนอชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการสอบบัญชีของปีที่เสนอเปรียบเทียบกับปีก่อน

- วาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท

แสดงประวัติย่อของกรรมการแต่ละคน ได้แก่ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประเภทกรรมการที่เสนอ และข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา ตลอดจนชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นในการเสนอต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระที่มีการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน ทั้งนี้ บริษัทฯเสนอผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- วาระค่าตอบแทนกรรมการ

แสดงข้อมูลโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนแล้ว บริษัทฯมีนโยบายให้เปรียบเทียบกับผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯเข้าร่วมโครงการสำรวจดังกล่าวที่ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- วาระโอนกิจการบางส่วนของบริษัทฯให้บริษัทย่อย

แสดงรายละเอียดของกิจการบางส่วนที่โอนให้บริษัทย่อย พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลและความจำเป็น ขนาดของรายการและผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน

3. การดำเนินการประชุม

บริษัทฯ จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ตลอดจนการแสดงผลคะแนนในแต่ละวาระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ให้มีความสำคัญเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งเชิญที่ปรึกษาตามกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับคะแนนเสียงร่วมกับตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่เป็นอาสาสมัครจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เลขานุการบริษัททำหน้าที่แจ้งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการออกเสียงและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมของแต่ละวาระ หากวาระใดมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ก็จะแจ้งให้กรรมการคนนั้นทราบเพื่อขอไม่ให้เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ประธานดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ไม่มีการสลัดบัตรวาระหรือการเพิ่มเติมวาระโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม รวมถึงข้อเสนอนั้นในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ประธานหรือกรรมการหรือเลขานุการบริษัททำหน้าที่ชี้แจงและตอบข้อซักถามจนเป็นที่พึงพอใจของผู้ถือหุ้นแล้ว จึงเสนอให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

4. การจัดทำรายงานการประชุมและเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ นำข้อมูลสรุปผลการประชุมเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันหรือก่อน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับรายละเอียดภาษาไทยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้นจึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและสาระสำคัญได้แก่

- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม
- ผลการออกเสียงแยกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย
- คำถามจากที่ประชุม ที่แสดงรายชื่อของผู้ถือหุ้นแต่ละคนที่ซักถาม หรือให้ข้อเสนอแนะ และคำชี้แจงจากที่ประชุม

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนร้อยละ 99

9.8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2,709,904,800 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นรวม 2,709,904,800 หุ้น โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีอัตราการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free float) ร้อยละ 64.38 นักลงทุนสถาบันร้อยละ 4.01 และกรรมการบริษัทรวมทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 17.74 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

1. การจัดทำรายงานประจำปี

บริษัทฯ จัดทำรายงานประจำปี 2562 และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

2. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทยหรือภาษาอังกฤษ ซึ่งให้ข้อมูลสารสนเทศอย่างสมบูรณ์เกี่ยวกับระเบียบวาระ วัตถุประสงค์ เหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในวาระต่างๆ กฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ข้อบังคับของบริษัทฯ ส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลสถานที่และเวลาประชุม

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ จัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นผ่านนายทะเบียนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันนัดประชุม ตลอดจนได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

3. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมโดยไม่จำเป็นต้องรวบรวมจำนวนหุ้นให้ได้สัดส่วนตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทสงวนสิทธิในการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมตามกฎหมาย

นอกจากนี้ การประชุมผู้ถือหุ้นได้ดำเนินการตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม หากไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก็จะไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ในที่ประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

4. สิทธิเพื่อความเท่าเทียมกับคณะกรรมการฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Policy) และนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายใน (Securities Trading and Inside Information Policy) เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่จะเผยแพร่ข่าวการเงินหรือสถานะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ แก่สาธารณชน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 1) การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน (ตามรายละเอียดหัวข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)
- 2) รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อควบคุมและดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท เป็นต้น ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการดังกล่าว ตลอดจนเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยตลอดปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกรรมประเภทรายการธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และ/หรือรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาราคาและเงื่อนไขตามเกณฑ์ปกติเช่นเดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลหรือนิติบุคคลทั่วไปและ/หรืออยู่ภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติหลักการไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 12 รายการระหว่างกัน

- 3) รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเน้นความเข้มงวดในการดูแลรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน โดยให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเมื่อเกิดรายการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตลอดปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ไม่มีรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าขนาดของรายการเป็นนัยสำคัญ หรือเข้าข่ายต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีการทำรายการโอนธุรกิจเมลามีนของบริษัทฯ ให้กับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้นและไม่มีผลกระทบต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท แต่บริษัทฯ ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

- 4) การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานแสดงส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บไว้เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และหากในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีวาระที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนได้เสียของกรรมการคนใดแล้ว ก็กำหนดให้กรรมการคนนั้นต้องไม่อยู่ในสถานที่ประชุม เพื่อให้กระบวนการตัดสินใจได้ดำเนินการอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติงานเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (พ.ศ. 2557) ให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททุกครั้ง ก่อนการซื้อหลักทรัพย์บริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 วันทำการ ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่ซื้อและขายหลักทรัพย์บริษัทได้มีการแจ้งก่อนทำธุรกรรมทุกครั้งตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้

9.8.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพในสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบหรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมลงทุน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ผู้สอบบัญชีอิสระ สื่อมวลชน ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ สังคมรอบข้าง ตลอดจนภาครัฐ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อนุมัติและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) เพื่อให้เหมาะสมกับความเป็นปัจจุบันและธรรมเนียมปฏิบัติของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งสิ้น 26 นโยบาย ที่ได้ประกาศใช้ในปี พ.ศ. 2556 มารวมเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุงด้วย ดังนี้

ลำดับ	จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) เรื่อง	ลำดับ	นโยบายและแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
1.	ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น	1.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
2.	ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์	2.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์
3.	การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร	3.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องสื่อมวลชน
		3.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
4.	การปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์	4.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องลูกค้า
5.	การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้	5.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องคู่ค้า
		5.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องเจ้าหนี้
6.	การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า	6.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องคู่แข่งทางการค้า
7.	การปฏิบัติต่อพนักงาน	7.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
		7.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน
		7.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการพัฒนาความรู้ และศักยภาพของพนักงาน
		7.4	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
		7.5	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการร้องทุกข์
8.	การปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น	8.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน
		8.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการป้องกันการคุกคามทางเพศในที่ทำงาน
9.	การรักษาและการใช้สินทรัพย์ของบริษัทและทรัพยากร	9.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
		9.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องความรับผิดชอบต่อสินทรัพย์ของบริษัท
		9.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
		9.4	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการอนุรักษ์พลังงาน

ลำดับ	จรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) เรื่อง	ลำดับ	นโยบายและแนวปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
10.	การให้หรือรับสินบน ของขวัญ หรือการบันเทิง	10.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
		10.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการให้ของขวัญหรือการบันเทิง
		10.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่บุคคลที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ
11.	ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม	11.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องเกี่ยวกับสังคม
		11.2	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการพัฒนาชุมชน
		11.3	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม
12.	ระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน	12.1	นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการควบคุมภายในและการรายงานทางการเงิน

บริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดของจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.srihaisuperware.com ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทไม่พบกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีนโยบายให้จัดการอบรมอย่างทั่วถึงแก่พนักงานทุกระดับทั้งรายเดือนและรายวันอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประจำตามโรงงานสาขาต่างๆ รับผิดชอบจัดการฝึกอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจให้แก่พนักงานแต่ละโรงงานสาขาอย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น การประกวดคำขวัญตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ การตอบคำถามด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชิงของรางวัลที่ระลึก เป็นต้น ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และมีแผนงานที่จะจัดอย่างต่อเนื่องต่อไป รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามความเข้าใจเรื่องดังกล่าวผ่านกิจกรรมและแบบสอบถามบนระบบ Intranet อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลคะแนนจากการตอบแบบสอบถามจะนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

9.8.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ สถานการณ์ทางการเงิน และผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ โครงสร้างผู้ถือหุ้น การกำกับดูแลกิจการของบริษัท และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบนำเสนอข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถเข้าถึงได้ผ่านทุกช่องทางที่บริษัทกำหนด เพื่อให้ให้นักลงทุนและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงฐานข้อมูลของเว็บไซต์เพื่อให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอต่อไปนี้

1. ข้อมูลบริษัท กรรมการ และผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท กรรมการ และผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- วิสัยทัศน์ และพันธกิจ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- ข้อบังคับบริษัท
- โครงสร้างของกลุ่มบริษัทและโครงสร้างองค์กร
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และงบการเงิน ซึ่งนำเสนอทั้งข้อมูลของปีปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี

- รายชื่อและประวัติกรรมการและผู้บริหาร
- โครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก และการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงกับเว็บไซต์อื่นที่มีความน่าเชื่อถือได้แก่ www.settrade.com
- ช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Whistle Blower) ให้กรรมการอิสระของบริษัทฯโดยตรง โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้รับข้อร้องเรียนรวม 2 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องที่น่ากังวลให้เกิดความเสียหายด้านทุจริตในองค์กร และได้กล่าวถึงในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

2. การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

บริษัทฯเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯบนเว็บไซต์และรายงานประจำปี ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อม ผลการปฏิบัติตามนโยบาย รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวพร้อมเหตุผล
- บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพ
- นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน
- รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร การมีส่วนได้เสียและรายการระหว่างกันที่สำคัญที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน
- ข้อมูลผู้สอบบัญชี คุณสมบัตินี้ ค่าตอบแทน ค่าบริการอื่นๆ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

3. ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯจัดให้มีรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผ่านการสอบทานการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีบริษัทฯ และการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งจัดทำคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน โอกาส อุปสรรค ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน ตลอดจนตัวชี้วัดที่ชัดเจน วัดได้และบรรลุได้ เพื่อเป็นเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และเพื่อประเมินศักยภาพการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต รวมถึงวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อหาแนวทางป้องกันและวัดผลที่เป็นรูปธรรม

รายงานทางการเงินจะเปิดเผยทางเว็บไซต์บริษัทฯทุกรายไตรมาสและรายปี นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ข่าวสารอื่นๆ ผ่านการแถลงข่าว การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชน ทั้งในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และการเผยแพร่ทางโทรศัพท์ฯ ตามช่วงเวลาที่เหมาะสม

4. ช่วงเวลาและความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯมีนโยบายเปิดเผยข้อมูล ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน ในช่วงเวลาที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการเผยแพร่ข้อมูลตามกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนโดยการแถลงข่าว หรือผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นลำดับแรก เพื่อมิให้เป็นประโยชน์ต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ และหากบริษัทฯจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลใดแก่ผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯจะดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะรักษาไว้ซึ่งความลับของข้อมูลดังกล่าว จนกว่าบริษัทฯจะเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชน หรือบริษัทฯอาจพิจารณาเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนทันที

5. หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงเปิดช่องทาง Investor Relations (IR) ที่หน้าเว็บไซต์ เพื่อให้ง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกรรมการหรือผู้บริหาร สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคำถามและข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ติดต่อเข้ามาทางโทรศัพท์ โทรสาร หรือส่งผ่านช่องทาง IR ดังกล่าว เสนอให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาติดตามผล และรายงานความคืบหน้า/ผลการพิจารณาตามความเหมาะสม

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและประกาศใช้อย่างเป็นทางการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตาม รวมถึงเป็นการเน้นย้ำถึงการให้ความสำคัญและสิ่งที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตลอดมา ซึ่งครอบคลุมการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การสร้างสมดุลให้ธุรกิจของบริษัทฯ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยมุ่งเห็นคุณประโยชน์ของการอยู่ร่วมกันและเติบโตได้อย่างยั่งยืนเคียงคู่กันไป

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

“บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกเพื่องานอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและสังคมโดยรวมในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพหลักสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ หรือแนวทางปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง”

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการกำกับด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (“คณะกรรมการ CSR”) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 โดยคณะกรรมการ CSR ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวมจำนวน 11 คน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|-----------------------|
| 1. นายสนั่น อังอุบลกุล | ประธานคณะกรรมการ CSR |
| 2. นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวณิชย์ | กรรมการฯ |
| 3. นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต | กรรมการฯ |
| 4. นายพงษ์ศักดิ์ กันติรัตน์วงศ์ | กรรมการฯ |
| 5. นายการันย์ อังอุบลกุล | กรรมการฯ |
| 6. นางสาวบุญณา เลิศสุมิตรกุล | กรรมการฯ |
| 7. นายสมทรง รักษาพล | กรรมการฯ |
| 8. นางสุดารัตน์ ราชนิยม | กรรมการฯ |
| 9. นายระวีวัฒน์ ใจมูล | กรรมการฯ |
| 10. นางสาวชณิญา ชุมภูษ | กรรมการฯ |
| 11. นางสาวศิวพร ไตรจิตร์ | กรรมการฯ และเลขานุการ |

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดทิศทางการดำเนินงาน การอนุมัติแนวทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร
2. กำหนดแผนการดำเนินงาน งบประมาณด้านการลงทุน และค่าใช้จ่ายที่จำเป็น
3. แต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย ตลอดจนให้คำแนะนำ
4. ติดตามและประเมินผลตามดัชนีชี้วัดที่กำหนดร่วมกันโดยคณะกรรมการฯ
5. ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการทำงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

นอกจากคุณภาพสินค้าของบริษัทที่เป็นจุดแข็งและกระบวนการผลิตที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ จากองค์กรภายนอกทั้งที่เกี่ยวกับสินค้าของบริษัท การจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม และการจัดให้มีช่องทางและการติดตามรับฟังข้อร้องเรียนจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรแล้ว บริษัทฯได้นำแนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World มาเป็นหัวใจหลักของแนวคิด แนวปฏิบัติ และเป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนผลักดันให้เป็นวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงานทุกคนในองค์กร เนื่องจากบุคลากรของบริษัทฯเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประสบความสำเร็จและนำพาบริษัทฯไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนได้ โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของพนักงานทุกคนและปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานได้รู้ถึงความสำคัญและคุณประโยชน์ของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯเปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้ปฏิบัติผ่านกิจกรรมในโครงการต่างๆ ทั้งภายในองค์กรและ/หรือชุมชนสังคมข้างเคียง เพื่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรมทั้งในด้านการพัฒนาและการปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯกำหนดให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจ (Mission) ของบริษัทฯภายใต้หัวข้อ การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตนาและความต้องการอย่างจริงจังที่จะดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม (CSR In-process) เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยไม่จำกัดเพียงแต่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเท่านั้น แต่บริษัทฯยังมุ่งหวังและต้องการผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯยังสามารถบรรลุการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯด้วย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานในองค์กร และเป็นที่เข้าใจตรงกันของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 (พ.ศ. 2561) หลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2557) และนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ดังปรากฏในหัวข้อ 9 การกำกับดูแลกิจการ และรายละเอียดฉบับเต็มตามที่บริษัทฯได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน สรุปได้ดังนี้

1. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของกิจการ และได้กำหนดนโยบายให้กรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ ที่สมควรได้รับ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติ อาทิ

1. บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว
2. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

2. ด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนนโยบาย เป้าหมายทางธุรกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ละเลยหรือไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตหรือการกระทำใดๆ ที่อาจเอื้อโอกาสให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนมีโอกาสดิบโตในหน้าที่การงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุขในสถานที่ทำงานและการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันไม่ว่าชนชาติใด มีสถานที่ปฏิบัติงานที่มีการจัดการระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ไม่เกี่ยวข้องกับ การละเมิดสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนจัดให้มีมาตรการป้องกันการคุกคามทางเพศในที่ทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการร้องทุกข์หรือบอกล่าวในเรื่องที่จะส่งผลร้ายต่อองค์กร ต่อพนักงาน หรือต่อตนเอง และกำหนดวิธีการบริหารจัดการข้อร้องทุกข์ดังกล่าวพร้อมกับการปกป้องพนักงานผู้ร้องทุกข์ โดยในปี พ.ศ. 2563 มีเรื่องร้องเรียนรวม 2 เรื่อง และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนเมื่อมีข้อร้องเรียนและรายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

การดำเนินการของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับพนักงานมีดังนี้

- 1) จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินชดเชยหลังออกจากงาน รางวัลทองคำและเงินตอบแทนสำหรับพนักงานที่ครบรอบอายุการทำงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นผลประโยชน์ระยะยาวให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในเรื่องของการบริหารรายรับ-รายจ่าย และการออมเงิน เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ยามออกจากงานหรือเมื่อเกษียณอายุ
- 2) พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ในแต่ละปีบริษัทฯ จะจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้จัดอบรมให้พนักงานทั้งแบบการจับอบรมภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมจำนวนชั่วโมงอบรมถ้วนเฉลี่ย 7 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ส่วนหนึ่งของการจัดอบรมภายในบริษัทฯ ดังกล่าว บริษัทฯ ได้ผลักดันและส่งเสริมให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์มาเป็นวิทยากรถ่ายทอดองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพที่ได้จากการทำงานจริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้การสนับสนุนเป็นทุนการศึกษาแก่พนักงานที่มีศักยภาพตามความเหมาะสมของวาระและโอกาส เพื่อเข้าศึกษาที่มหาวิทยาลัยชั้นนำในหลักสูตรที่สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับมาใช้ในการปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร
- 3) ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยดี ตลอดจนห่างไกลจากยาเสพติด ควบคู่กับการพัฒนาสุขภาพจิตให้ชีวิตมีสุขด้วยการฝึกทำสมาธิ วิปัสสนากรรมฐาน และรับฟังธรรมะเทศนาจากพระภิกษุสงฆ์เสด็จครั้ง
- 4) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นชนชาติใด อาทิ จัดให้มีการเรียนการสอนภาษาไทยเพิ่มเติมสำหรับพนักงานต่างดาวเพื่อให้สามารถใช้ในการติดต่อสื่อสารและปฏิบัติงานได้ รวมถึงจัดให้มีกล่องรับความคิดเห็นทั้ง 3 ภาษา คือ ภาษาไทย ภาษาเมียนมาร์ และภาษากัมพูชา เพื่อรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนต่างๆ มาตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข หรือชี้แจงเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

- 5) เสริมสร้างและเพิ่มพูนความสุขให้พนักงานโดยการจัดสถานที่เฉพาะในชื่อ “มุมน้ำนมแม่” ให้พนักงานที่เพิ่งคลอดบุตร รวมถึงสร้างห้องละหมาด/พื้นที่อาบน้ำละหมาดให้พนักงานที่นับถือศาสนาอิสลามได้เข้ามาใช้ทำศาสนกิจ
- 6) จัดให้มีห้องออกกำลังกายสำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพดี ร่างกายแข็งแรง และใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นอกเหนือจากสำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) เป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการแล้ว บริษัทฯยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คณะอนุกรรมการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในแต่ละโรงงาน เพื่อร่วมผลักดัน กำกับ และติดตามให้โรงงานแต่ละสาขามีการปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงาน กำหนดแนวทางและมาตรฐานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดจิตสำนึกในการทำงานที่มีความปลอดภัยด้วยความรู้ขั้นพื้นฐานที่จำเป็น และความระมัดระวังที่มีอย่างเพียงพอ สถานที่ทำงานที่ปลอดภัยจากมลภาวะ และการทำงานอย่างมีความสุข ทั้งนี้ กิจกรรมที่บริษัทฯได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีดังนี้

- บริษัทฯจัดให้มีการตรวจรับรองความปลอดภัยอาคารและอุปกรณ์ประกอบของอาคาร ระบบไฟฟ้า สภาพแวดล้อมในการทำงาน และอื่นๆ โดยหน่วยงานภายนอกเป็นประจำทุกปีสำหรับอาคารสำนักงานใหญ่และโรงงานทั้ง 4 สาขา ซึ่งมีการใช้งานนานหลายปี ตามที่พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร และกฎกระทรวงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้บริษัทฯมั่นใจได้ว่า สถานที่ประกอบกิจการของบริษัทฯมีความปลอดภัยและลดโอกาสของการเกิดอุบัติเหตุให้เหลือน้อยที่สุด โดยเฉพาะส่วนที่เป็นผลมาจากเหตุปัจจัยที่บริษัทฯไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภัยธรรมชาติ เป็นต้น และทรัพย์สินได้รับการดูแลรักษาอย่างเหมาะสม
- ลงทุนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- อบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร” และ “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน” ให้แก่พนักงานในแต่ละสาขาตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อแต่งตั้งให้เป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน
- อบรมให้ความรู้แก่พนักงานตั้งแต่ก่อนเริ่มทำงาน โดยเฉพาะพนักงานด้านการผลิตซึ่งจะได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะก่อนปฏิบัติงานจริง
- แจกคู่มือปฏิบัติงาน และคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องในทุกระดับชั้น
- กระจายข้อมูลข่าวสารด้านความปลอดภัยอย่างทั่วถึง
- จัดกิจกรรมเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบความปลอดภัย การปรับปรุงแก้ไข และการประเมินผล

การดำเนินการดังกล่าว ก็เพื่อให้บรรลุตามนโยบายที่บริษัทฯกำหนด มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำไปสู่การมีมาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับสากล ซึ่งจะมีผลช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้องค์กร ลดการสูญเสียทั้งในด้านของบุคลากร เวลาทำงาน และผลผลิต ตลอดจนมีผลต่อภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตลอดปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงเกิดขึ้นกับพนักงานทั้ง 4 โรงงาน

ในส่วนของกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทฯรณรงค์และดำเนินการเป็นประจำทุกปีนั้น ยังคงเป็นการให้ความสำคัญกับการอบรมให้ความรู้พนักงานและกระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านการประกวดและการสร้างแบบอย่างที่ดีของทั้งตัวพนักงานและพื้นที่การทำงาน การตรวจประเมินอย่างสม่ำเสมอ และการมอบของรางวัลเพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการรักษามาตรฐานของการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามโปรแกรมการตรวจตามที่กฎหมายกำหนดทุกปี และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการหรือสาธารณสุขจังหวัดในการให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับโรคติดต่อต่างๆ ที่มีการแพร่ระบาดได้ง่าย รวมถึงวิธีปฏิบัติและการป้องกันตัวจากโรคต่างๆ ตลอดจนฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดโรคระบาดในโรงงานเพื่อเป็นการจำกัดพื้นที่และเข้าสู่ภาวะปกติได้เร็วโดยไม่ส่งผลกระทบต่อชีวิตของพนักงาน และผลผลิตของบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับโรคภัยไข้เจ็บต่างๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มโรคติดต่อแต่เป็นโรคที่พบว่าคนมีภาวะเสี่ยงและเป็นกันมากขึ้น เช่น โรคเบาหวานจากภาวะน้ำตาลสูง กลุ่มโรคออฟฟิศซินโดรม มะเร็งเต้านมและปากมดลูก เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯให้ความสำคัญและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อป้องกันโดยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมหรือรับการรักษาทันที

อย่างไรก็ดี จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ในปี พ.ศ. 2563 ที่ยังคงต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานติดตามสถานการณ์โควิด-19 ตลอดจนกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติให้พนักงานทุกคนในองค์กรและครอบครัวของพนักงาน คู่ค้า และผู้มาติดต่อบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ เพื่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ตลอดจนลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ

3. ด้านการค้าเป็นธุรกิจตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการปฏิบัติงานด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ไม่มีการรับหรือจ่ายอามิสสินจ้าง และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

- มุ่งมั่นที่จะรักษาความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยความเป็นธรรมทั้งในด้านราคา คุณภาพ ความปลอดภัย และการรับประกัน รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความสำคัญกับคู่ค้า ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก ประเมิน จนถึงการค้าเงินธุรกิจร่วมกันอย่างโปร่งใสและเสมอภาค เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ด้วยผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่าย
- แข่งขันอย่างมืออาชีพ เป็นไปตามวิถีทางการแข่งขันที่ดี รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าอย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์แก่ผู้บริโภค ไม่มีการปกปิดข้อเท็จจริงหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือที่มีขอบด้วยกฎหมาย
- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกประเภทด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยจัดทำและปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัดและถูกต้องตามกฎหมาย
- ซื้อขายสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอก หรือดำเนินธุรกรรมด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ไม่มีการให้หรือรับอามิสสินจ้างสินบน รางวัล การบันเทิงกับบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลใดๆ ต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจ
- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้ความรู้ ความสามารถ และความคิดสร้างสรรค์ในการประดิษฐ์ผลงานของตนเองออกมาอย่างต่อเนื่อง และไม่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของผู้อื่นมาใช้งานโดยไม่ได้รับอนุญาต
- ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่อาจจะมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านสื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายประเภท และสินค้าแต่ละประเภทก็มีความจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบทั้งในด้านกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและผลักดันให้โรงงานแต่ละสาขาได้รับการรับรองระบบมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสินค้าในระดับสากล ซึ่งมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองแล้วมีดังนี้

- มาตรฐานระบบบริหารงานด้านคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF 16949:2016
- มาตรฐานด้านการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- มาตรฐาน Good Manufacturing Practice (GMP) หรือหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร
- มาตรฐานการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP)
- มาตรฐาน Food Safety System Certification (FSSC 22000)
- มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร BRC/IOP (Issue 5) สำหรับบรรจุกินภัณฑ์อาหาร

4. ด้านการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นความรับผิดชอบต่อตรงของพนักงานทุกคน ด้วยการมุ่งมั่นที่จะผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชน สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดี และทำประโยชน์ให้ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุ ของเสีย หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้และดูแลการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างรู้คุณค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีประสิทธิภาพที่สุด ตลอดจนปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคม รวมถึงต่อธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

โรงงานทั้ง 4 สาขาของบริษัทฯได้รับรางวัล CSR-DIW Award มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard of Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับสถานประกอบการที่พัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเกณฑ์พิจารณาในมิติต่างๆ ได้แก่ การจัดการทรัพยากรอย่างมีธรรมาภิบาล สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน การดำเนินงานอย่างเป็นธรรมต่อผู้บริโภค การจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงาน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนใกล้เคียงได้อย่างยั่งยืน ในปี พ.ศ. 2563 โรงงานสาขามตะขิดี ชลบุรี และโรงงานสาขาบางปู ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR-DIW Continuous Award 2020 ซึ่งโรงงานทั้ง 2 สาขา ได้รับต่อเนื่องมาหลายปี จากการร่วมกันพัฒนาชุมชนใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯในปัจจุบัน นอกจากพยายามผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯได้รับการรับรองในมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทฯได้พยายามผลักดันและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯที่มีส่วนช่วยในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อให้ผู้ประกอบการต่างๆ ได้เห็นถึงความสำคัญและเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้นทั้งในประเทศไทยและกลุ่มประเทศอาเซียน อีกทั้งให้ความสำคัญอย่างมากกับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและส่งเสริมให้มีการดำเนินการด้านการจัดการพลังงานที่โดดเด่น มีประสิทธิภาพและเกิดผลอย่างต่อเนื่อง สรุปการดำเนินงานในแต่ละด้านได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ช่วยในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯมีสินค้าและเทคโนโลยีการผลิตที่มีส่วนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามแนวทาง 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ที่บริษัทฯยึดถือปฏิบัติ ได้แก่ ฝาเกลียวและฟริฟอร์มขวดน้ำอัดลมและน้ำดื่ม (PET) ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ซึ่งมีน้ำหนักเบา ที่สามารถช่วยส่งเสริมการทำ CSR ของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำอัดลมและน้ำดื่ม และกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์อาหารที่ผลิตด้วยเทคโนโลยี Thin Recess Injection Molding (“TRIM”) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการลดความหนาของผนังชิ้นงาน ก็มีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ว่ามีปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าของผลิตภัณฑ์ลดลง ทั้งสองกลุ่มผลิตภัณฑ์สามารถช่วยลดการใช้วัตถุดิบและพลังงานโดยที่ยังคงประสิทธิภาพการใช้งานได้ดีเหมือนเดิม ช่วยลดต้นทุนให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ตลอดจนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในส่วนของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนหรือผลิตภัณฑ์เมลามีนของบริษัทฯ แม้ว่าตัวผลิตภัณฑ์จะยังไม่สามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติหรือใช้เวลานาน แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯก็สามารถใช้ทดแทนบรรจุภัณฑ์พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้งเพื่อลดการสร้างมลภาวะให้กับสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯก็มีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของกระบวนการผลิตและตัวผลิตภัณฑ์ เพื่อลดการใช้วัตถุดิบเมลามีนด้วยส่วนผสมที่เป็นวัสดุธรรมชาติและใช้พลังงานในการผลิตลดลง รวมถึงพยายามต่อยอดความสำเร็จด้วยความร่วมมือจากทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) เพื่อผลักดันให้ผลิตภัณฑ์เมลามีนของบริษัทฯสามารถนำกลับมาเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อีกและขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพดี

นอกจากนี้ การดำเนินการต่างๆ ภายใต้แนวคิด 3 Save : Save Material, Save Energy, Save the World ซึ่งมีส่วนช่วยในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยยังคงให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียในบริษัทฯอย่างเป็นระบบ โดยผลักดันให้โรงงานแต่ละสาขามีการดำเนินการกิจกรรมการจัดการของเสียที่ดีภายในโรงงานตามหลัก 3Rs คือ Reduce (ลดการเกิดของเสีย) Reuse (การใช้ซ้ำ) และ Recycle (นำกลับมาใช้ใหม่) อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง ซึ่งรวมถึงการทำ Treatment (บำบัดของเสียที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้อีก) และ Disposal (กำจัดอย่างปลอดภัย)



อย่างไรก็ดี บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการศึกษาและวิจัยร่วมกับองค์กรและสถาบันการศึกษาชั้นนำ เพื่อพัฒนาสินค้าพลาสติกและเมลามีนที่สามารถย่อยสลายเองได้ตามธรรมชาติ และผลักดันไปสู่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มในเชิงพาณิชย์มากขึ้นในอนาคต เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและลดโลกร้อนได้

การดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯมีความมุ่งมั่นและใส่ใจกับคุณค่าของพลังงาน ได้ดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ทั้งในส่วนของโรงงานและสำนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับชั้นในองค์กรเห็นคุณค่าของพลังงานและให้ความร่วมมือดำเนินมาตรการประหยัดพลังงาน บริษัทฯได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานตามสาขาโรงงานทั้ง 4 สาขา เพื่อดำเนินงาน ติดตาม และประเมินผลด้านการจัดการพลังงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องหรือจุดที่อาจก่อให้เกิดการสูญเสียพลังงานโดยไม่เกิดประโยชน์ ตลอดจนการจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะเป็นการคำนึงถึงประโยชน์ในด้านการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของบริษัทฯแล้ว ยังเป็นการคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมและประเทศชาติ

ด้านการผลิต บริษัทฯดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงาน ดังนี้

- ลงทุนในเครื่องจักรใหม่ที่มีประสิทธิภาพในการผลิตสูงและประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่เริ่มเสื่อมสภาพ และสิ้นเปลืองพลังงานมากเกินความเหมาะสม
- บำรุงรักษาและปรับปรุงกระบวนการผลิต ควบคู่กับนำนวัตกรรมใหม่ที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลผลิต ลดการใช้วัตถุดิบ และทำให้บริษัทฯมีอัตราการใช้พลังงานต่อน้ำหนักสินค้าที่ผลิตลดลง
- พัฒนาและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดการกอมลพิษ
- ร่วมกับสถาบันอุดมศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ด้วยการส่งบุคลากรของมหาวิทยาลัยเข้ามาร่วมศึกษา ปรับปรุงระบบการผลิต และการจัดการพลังงานของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง
- เชิญผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารจากภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้คำปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงาน ตลอดจนบรรยายถ่ายทอดความรู้ให้แก่คณะทำงานด้านพลังงานของบริษัทฯเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ด้วยผลการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานที่โดดเด่นจากการปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯก้าวไปสู่การเป็นโรงงานต้นแบบในการจัดการอนุรักษ์พลังงานให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ที่สนใจ ตลอดจนนักศึกษาและคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการศึกษา เข้าร่วมสัมมนาแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ที่โรงงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯได้เผยแพร่ผลงานและวิธีการที่ทำให้บริษัทฯประสบความสำเร็จในด้านการอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนดำเนินกิจกรรมและทำการประเมินผลร่วมกัน

บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานด้านการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 ซึ่งเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่สะท้อนถึงความตั้งใจในการปฏิบัติอย่างจริงจังในด้านการจัดการพลังงานและความสำเร็จของบริษัทฯในการปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน และการดำเนินการตามกระบวนการที่เป็นระบบเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยถือว่าเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตรงของพนักงานทุกคน และได้กำหนดเป็นนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ใบบรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และใบบรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็น อุตสาหกรรมสีเขียว ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากการใบบรับรองในมาตรฐานสากลต่างๆ ดังที่ได้กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯยังต้องผ่านการรับรองหรือตรวจสอบเพื่อวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานในด้านต่างๆ และประเมินคุณสมบัติของการเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดของลูกค้าหลายรายโดยเฉพาะลูกค้าในต่างประเทศ

รางวัลแห่งความสำเร็จในด้านการบริหารจัดการธุรกิจกับบริษัทฯ ได้รับในปี พ.ศ. 2563

- **ใบรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption Certificate)**

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้รับการรับรองต่ออายุ (Recertification) การเป็น “สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC (Collective Action Coalition Against Corruption)” อีก 3 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2566 จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากการได้รับใบรับรองในปี พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นการแสดงเจตนาารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ผ่านการบริหารงานอย่างโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- **รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน**

เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2563 โรงงานสาขาโคราชและสาขาบางปูได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มีการบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีของนายจ้างและลูกจ้างที่ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน การแบ่งปันประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และก่อให้เกิดระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ ทั้งนี้ โรงงานทั้งสองสาขาได้รับรางวัลดังกล่าวติดต่อกันหลายปีแล้ว

- **รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW Continuous Award 2020)**

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 โรงงานสาขามตะขิด ชลบุรี และโรงงานสาขาบางปูได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม CSR-DIW Continuous Award 2020 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มุ่งมั่นส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ประกอบการดำเนินธุรกิจโดยได้รับการยอมรับจากชุมชนรอบข้าง อันจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนกับธุรกิจและชุมชน

- **รางวัล Business Partner Award 2020 (Platinum Award)**

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้รับรางวัล Business Partner Award 2020 (Platinum Award) ในงาน TSCN Business Partner Conference 2020 จากบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้จำหน่ายหรือคู่ค้าที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมในด้านคุณภาพสินค้า ราคา การจัดส่ง การบริการและนวัตกรรม ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และต้องได้รับรางวัลในระดับ Gold Award ติดต่อกัน 3 ปี ซึ่งเป็นการเสริมสร้างศักยภาพและยืนยันถึงมาตรฐานในการทำงานของผู้จำหน่ายของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ ตลอดจนความพร้อมในการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

- **รางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2563**

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้รับรางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเยี่ยม ประจำปี 2563 จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่ให้การสนับสนุนงานแก่คนพิการอย่างต่อเนื่อง โดยรับคนพิการเข้าทำงาน และสนับสนุนการอบรมฝึกงานเตรียมความพร้อมในการเข้าทำงานในสถานประกอบการ

อนึ่ง บริษัทฯได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2563 เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯด้วย

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในลักษณะดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯและบริษัทย่อยถูกตรวจสอบหรืออยู่ระหว่างถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ประเมิน วินิจฉัย หรือชี้ขาดว่าการดำเนินงานของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องเกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนหรือถูกกล่าวหาว่า มีผลกระทบต่อด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์สังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR After Process)

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของการมีบทบาทและส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์และตอบแทนกลับคืนสู่สังคม โดยนายสนั่น อังอุบลกุล ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ได้ร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารในองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ ให้แก่ การศึกษา สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม พลังงาน การค้า และการทูตระหว่างประเทศ อาทิ ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิ เอ เอฟ เอส ประเทศไทย ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิโรเกชั่น ประธานคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง กรุงเทพฯ รองประธานคณะกรรมการหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการพลังงานหอการค้าไทย นายกสพมาพันธ์สมาคมผู้ประกอบการและครูโรงเรียนในเครือมูลนิธิคณะเซนต์คาเบรียลแห่งประเทศไทย นายกสพมาคมผู้ประกอบการและครูโรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชย์การ ประธานคณะกรรมการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ประธานสภาธุรกิจไทย-เวียดนาม ประธานสภาธุรกิจไทย-ตะวันออกกลาง กงสุลใหญ่กิตติมศักดิ์สาธารณรัฐมาเลเซียประจำประเทศไทย ประธานสมาคมคณะกงสุลกิตติมศักดิ์ (ประเทศไทย) และประธานสภา ACMECS แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ นายสนั่น อังอุบลกุล ยังได้รับการแต่งตั้งให้ร่วมในคณะทำงานสานพลังประชารัฐ (Public-Private Collaboration) โดยดำรงตำแหน่งหัวหน้าทีมภาคเอกชน ด้านการส่งเสริมส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ (Head of Private Sector Team Export & Outbound Investment Promotion)

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการมีบทบาทและพร้อมมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมของวาระและโอกาส และดำเนินการอยู่เป็นประจำเสมอสำหรับสังคมและชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่สำนักงานและสาขาโรงงานของบริษัทฯ สิ่งที่บริษัทฯได้ดำเนินการตลอดมาไม่จำกัดขอบเขตเพียงการบริจาคเงินและสิ่งของหรือบริการสาธารณะ แต่บริษัทฯยังดำเนินการด้านอื่นๆ เพื่อพัฒนาชุมชน ได้แก่

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและผู้สนใจอยู่ในชุมชนใกล้เคียงได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ตลอดจนสนับสนุนสถานศึกษาตามจังหวัดต่างๆ ในด้านของสุขอนามัย อุปกรณ์การศึกษา และทุนการศึกษา เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้
- เปิดรับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้าทำงานเพื่อฝึกประสบการณ์จากการปฏิบัติงานจริงในสถานประกอบการอย่างเป็นระบบก่อนสำเร็จการศึกษา ทั้งในประเทศไทยและสาขาโรงงานในต่างประเทศ และสถาบันศึกษาเองก็สามารถพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนให้ตรงกับความต้องการของภาคธุรกิจ ตลอดจนเปิดให้คณะจากหน่วยงานหรือสถานศึกษาต่างๆ เข้าศึกษาดูงาน-เยี่ยมชมกิจการ เพื่อเป็นเครื่องมือในการแลกเปลี่ยนความรู้และเปิดมุมมองที่จะได้รับการเรียนรู้ใหม่ๆ ให้แก่ทั้งบุคลากรของบริษัทฯและผู้เยี่ยมชม
- ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการเสริมสร้างความรู้ให้แก่คนในชุมชนและสถานศึกษาต่างๆ ทั้งในด้านการเสริมสร้างรายได้และการพึ่งพาตนเองด้วยหลักการของการใช้ชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ความรู้ด้านยาเสพติด และวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับผู้ป่วย
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรเห็นความสำคัญและมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม CSR ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ ในประโยชน์ของการทำ CSR ต่อธุรกิจของบริษัทฯ
- ส่งเสริมด้านการศึกษาและพัฒนาฝีมือแรงงานของผู้พิการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบของการจ้างงานและ/หรือสนับสนุนงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม-ฝึกงานผู้พิการร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ทั้งนี้ เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้พิการได้รับความรู้และพัฒนาด้านฝีมือแรงงานและเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำงานในสถานประกอบการ อันเป็นการช่วยเหลือให้ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถประกอบอาชีพในสังคมได้อย่างมีศักดิ์ศรี ในสิทธิและความเป็นมนุษย์ที่เท่าเทียมกับคนทั่วไป
- มอบทุนให้แก่นักศึกษาชาวเวียดนามเพื่อศึกษาแลกเปลี่ยนภาษาและวัฒนธรรมไทยระยะสั้น ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพาง ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างสัมพันธ์ไมตรีที่ดีระหว่างประเทศไทยและเวียดนามแล้ว ยังเป็นการเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ธุรกิจของบริษัทฯในประเทศเวียดนาม
- ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ในประเทศไทย โดยการมอบเงินสนับสนุนเพื่อสร้างห้องคัดกรองและตรวจผู้เสี่ยงติดเชื้อไวรัสโควิด-19

ทั้งนี้ บริษัทฯได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2563 เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯด้วย

10.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต และการห้ามจ่ายสินบนทุกรูปแบบ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานดังนี้

- ไม่ให้และไม่ส่งเสริมให้มีการมอบหรือรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินความเหมาะสม
- ไม่มีการจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก เพื่อเร่งการดำเนินการหรือเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินการ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่ให้มีการจ่ายสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด ซึ่งเกิดขึ้นโดยตรงหรือผ่านบุคคลที่สาม
- ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา และสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ให้เงินสนับสนุนทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมือง เจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง องค์กรหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจ่ายสินบน เว้นแต่การให้เงินสนับสนุนทางการเมืองจะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย
- ติดตาม ตรวจสอบ และหาแนวทางป้องกันเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สำหรับการกระทำใดๆ ที่สื่อการทุจริตต่อองค์กรและการติดสินบน
- สื่อสาร เผยแพร่ และรณรงค์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้รับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการห้ามจ่ายสินบนของบริษัทได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

นับแต่ปี พ.ศ. 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทแสดงเจตนาสมัครเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อใช้ในการสื่อสารและครอบคลุมการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยครั้งแรกในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 และได้รับการรับรองต่ออายุอีก 3 ปี ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 จึงเป็นการแสดงให้เห็นถึงความพยายามอย่างจริงจังของบริษัทที่ต้องการมีบทบาทและส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและร่วมพัฒนาประเทศไทย โดยมีกรอบปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติงานใดๆ ต้องไม่ส่อพฤติกรรมที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับจากหรือให้สินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานในความรับผิดชอบ ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ หรือทำให้ผู้อื่นเสียผลประโยชน์โดยมิชอบ ซึ่งครอบคลุมพฤติกรรมดังต่อไปนี้
 - 1.1 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด อันอาจเป็นการชักนำให้มีการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
 - 1.2 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อโน้มน้าวการตัดสินใจ หรือทำให้ผู้รับละเว้นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์หรือระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้
 - 1.3 ไม่เป็นตัวแทนในการเสนอทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใดให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้
2. การจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการระบวนการและขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
3. การเลี้ยงรับรอง หรือการใช้จ่ายอื่นที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา ต้องกระทำในนามบริษัทฯ ด้วยจำนวนเงินที่สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้
4. การบริจาคเพื่อการกุศล ให้ถือปฏิบัติดังนี้
 - 4.1 การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ

ต้องดำเนินการในนามของบริษัทฯ เท่านั้น โดยผู้รับบริจาคต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลด้วยเงินสดหรือทรัพย์สินส่วนตัวในนามส่วนตัว

ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่แอบแฝง ส่อทุจริต หรือหวังผลประโยชน์อันไม่ชอบธรรม

5. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัท เพื่อสนับสนุนกิจกรรมขององค์กร หรือบุคคลภายนอก ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการสนับสนุนดังกล่าว ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ของชุมชน สังคม ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน มีหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนของการอนุมัติตามระเบียบของบริษัท
6. บริษัทยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองและจะไม่ให้การสนับสนุนทางการเมือง ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมือง เจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง องค์กรหรือบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจ่ายสินบน รวมถึงไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานกระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของบริษัท ตลอดจนไม่อนุญาตให้ใช้ทรัพยากรของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว
7. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และพึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำหรือพฤติกรรมที่เข้าข่าย หรือส่อไปในทางทุจริตคอร์รัปชันที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยต้องแจ้งเบาะแสหรือร้องทุกข์ ตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. หากพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันแล้ว อาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย หรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ พนักงานจะไม่ถูกลงโทษ ย้ายงาน ลดตำแหน่ง หรือได้รับผลในทางลบใดๆ โดยบริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ แจ้งเบาะแส หรือร้องทุกข์เรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. บริษัทถือว่าความมุ่งมั่นและความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดของการพิจารณาประเมินผลงานประจำปี การปรับเลื่อนตำแหน่งและปรับระดับพนักงาน
10. กรรมการ/ผู้บริหาร/พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
11. ผู้บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการเผยแพร่ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ ตลอดจนดูแลพนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ
12. กรรมการ มีหน้าที่ประเมินและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัตินี้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างและรักษาการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญอย่างยั่งยืน

บริษัทได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บนเว็บไซต์ของบริษัท www.srithaisuperware.com

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้ดำเนินการต่อเนื่องสำหรับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (“นโยบายต่อต้านการทุจริตฯ”) ดังนี้

- สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดการค้ามาถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย
- กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งในการอบรมพนักงานใหม่ของบริษัท พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่านสิ่งพิมพ์ หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
- จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตแก่พนักงานของบริษัทรายไตรมาส รวม 3 ไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยที่สูงขึ้น
- มอบหมายให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ติดตามผลสัมฤทธิ์การใช้กลยุทธ์ 3ป. (ปรับเปลี่ยน ปลูกฝัง และป้องกัน) เพื่อปลูกฝังพฤติกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้กับพนักงานทุกระดับ
- ตรวจสอบและติดตามเมื่อได้รับข้อร้องเรียนทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทจากช่องทางแจ้งข้อมูลสำหรับเหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่โอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ด้วยความโปร่งใสและเป็นความลับ รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยตลอดปี พ.ศ. 2563 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทบทวนการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตในองค์กร สำหรับกิจกรรมที่มีความสำคัญประจำปี พ.ศ. 2563 ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยมีเพียงเรื่องร้องเรียนรวม 2 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องที่น่ากังวลให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตในองค์กร และบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและรัดกุมยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามข้อร้องเรียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Whistle Blower) ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง และการคุ้มครองปกป้องผู้ร้องเรียน/แจ้งข้อมูล อย่างเพียงพอและรัดกุม โดยมีแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจนทั้งในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรณีเป็นบุคคลทั่วไป

กรณีผู้ร้องเรียนเป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ มีข้อกำหนดดังนี้

1. ให้การร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลในเรื่องเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น
2. ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งด้วยวิธีดังต่อไปนี้
 - ผ่านทาง E-mail address ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่องทางกรแจ้งข้อร้องเรียน (Whistle Blower) ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกส่งให้กรรมการอิสระรายใดรายหนึ่งหรือทุกรายก็ได้ ดังนี้
 - 1) นายเอ็งฮัก นนทิการ E-mail address คือ enghug_non@srithaisuperware.com
 - 2) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี E-mail address คือ suchat_boo@srithaisuperware.com
 - 3) นางสาวสิริพร ไสละสูต E-mail address คือ siriporn_sai@srithaisuperware.com
 - 4) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว E-mail address คือ supachoke_liam@srithaisuperware.com
 - โทรสาร
 - จดหมายถึงกรรมการอิสระรายนั้นๆ โดยตรง
 - ยื่นเอกสารข้อร้องเรียนโดยใส่ซองปิดผนึกพร้อมระบุให้ส่งต่อกรรมการอิสระ ผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ (หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน)

การร้องเรียนเป็นเอกสารตามข้อกำหนด 1. และ 2. ผู้ร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน แต่หากเปิดเผยตนเองได้ ก็ขอให้ระบุชื่อนามสกุล หมายเลขโทรศัพท์ โทรสารหรือ E-mail address ซึ่งจะช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้

11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายความรับผิดชอบให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดทำกฎบัตรที่ระบุขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

- นโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ
- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้
- มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัทฯ มีอยู่จริงและได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี ตลอดจนมีการป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
- การดำเนินงานของบริษัทฯ และการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รับทราบรายการผิดปกติ อันอาจเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบรวม 5 ด้าน ของเกณฑ์ COSO Internal Control – Integrated Framework แล้ว มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สรุปผลการประเมินตามองค์ประกอบรวม 5 ด้าน ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ อันประกอบด้วยแผนธุรกิจ กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ งบประมาณ และตัวชี้วัดผล เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ตอบสนองความต้องการของลูกค้าบนพื้นฐานการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนเสริมสร้างความรู้ ความสามารถต่อบุคลากรของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่ควบคุม ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

บริษัทฯ จัดให้มีโครงสร้างองค์กร โดยมีสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบ เพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากกรณีทับซ้อนทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทฯ จัดให้บุคลากรแต่ละหน้าที่ตำแหน่งงาน รับทราบขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามเอกสารใบพรรณนาลักษณะงาน (Job Description) ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพการงาน ตามแผนการเลื่อนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่พิจารณาและประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายภาครัฐ สภาพเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น และปัจจัยภายในที่อาจมีผลกระทบต่อเป้าหมาย แผนงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาข้อมูลเพื่อประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านโอกาสการเกิดและผลกระทบ เพื่อกำหนดผังโครงสร้างความเสี่ยง (Risk Matrix) เป็นแนวทางจัดท่ามาตรการและแผนงานรองรับความเสี่ยง ตลอดจนมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการตามแผนงาน ติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการชุดย่อย 1 คณะ คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเสริมสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงของบริษัทในระยะยาว

บริษัทจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน 3 ด้านออกจากกัน เพื่อให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมระหว่างกัน ประกอบด้วย 1) หน้าที่อนุมัติ 2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ 3) หน้าที่ในการดูแลการจัดเก็บทรัพย์สิน

อำนาจหน้าที่การอนุมัติรายการและวงเงินอนุมัติตามลำดับชั้นผู้บริหารได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนจัดทำแนวทางการดูแลและติดตามการทำรายการที่เกี่ยวข้องและรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานที่สำคัญๆ และ/หรือปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และสภาพการปฏิบัติงานปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาระดับการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอและเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรับทราบผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ด้วยข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลการประชุมคณะกรรมการที่สำคัญต่างๆ พร้อมด้วยเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจ รวมทั้งสามารถแจ้งให้บริษัทจัดส่งเอกสารให้พิจารณาเพิ่มเติมได้ และเมื่อประชุมแล้วเสร็จ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วัน

สิทธิการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศในระบบงานต่างๆ ได้มีการกำหนดไว้เพื่อรักษาความปลอดภัย และบริษัทฯตระหนักถึงความก้าวหน้าและความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจัดให้มีการดูแลอุปกรณ์และการสำรองข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ระบบ Internal Web : Information ก็ใช้เป็นช่องทางสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ และผ่านเว็บไซต์ www.srithaisuperware.com เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารและเผยแพร่ข่าวสาร สารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้สนใจธุรกิจบริษัทด้วย

5. ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯทำหน้าที่ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานที่วางไว้ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นหรือปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปหากผลการดำเนินงานแตกต่างจากกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนงานอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริษัททุกรายไตรมาส

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานผลและข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกรายไตรมาสและรายปี โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่บ่งชี้ให้บริษัทต้องรีบดำเนินการแก้ไข ตลอดจนไม่มีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่จะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เปิดเผยความเห็นเกี่ยวกับการสอบทานระบบการควบคุมภายในไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังปรากฏตามเอกสารแนบ 5

11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน ติดตามระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่า บริษัทมีระบบดังกล่าวอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการ

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระ มีทรัพยากรและงบประมาณที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงานและการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ

แผนงานตรวจสอบประจำปี จัดทำโดยพิจารณาควบคู่กับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ มีการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งสรุปผลการตรวจสอบรายไตรมาสเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ดำรงตำแหน่งโดยนางสาวศุภวศา ไบพกา ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้รักษาการตำแหน่งดังกล่าวในปี พ.ศ. 2563 ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเนื่องจากนางสาวศุภวศา ไบพกา มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ มีความรู้ ความสามารถ และเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับได้สนับสนุนการปฏิบัติงานอื่นที่มีความสัมพันธ์กับงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงพิจารณาเห็นว่า มีความสามารถและความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย และในปี พ.ศ. 2563 นางสาวศุภวศา ไบพกา ได้ปฏิบัติหน้าที่และรายงานผลการตรวจสอบภายในต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเหมาะสม โดยไม่มีข้อบกพร่อง

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นรายปีซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยประวัติและข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในดังปรากฏในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ส่วนหน่วยงาน Compliance Unit ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบนั้น บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในเอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

12. รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งเข้าข่ายเป็นบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งและ/หรือจัดเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติของธุรกิจในปี พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2563	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
บริษัท ศรีไทยโฮลดิ้ง จำกัด			
1. เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.0 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 29.0	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์และผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1. รายการธุรกิจปกติรวมจำนวน 41.52 ล้านบาท 2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการจำนวน 0.02 ล้านบาท 3. เงินปันผลรับ และค่าบริหารจัดการ รวมจำนวน 10.12 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าและ/หรือให้บริการระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการเป็นรายการซื้อเครื่องใช้สำนักงานจากบริษัทฯ ซึ่งยังมีสภาพการใช้งานดีและบริษัทฯ ไม่ได้ใช้งานแล้ว และเนื่องจากเป็นรายการที่มีมูลค่าน้อย ประกอบกับบริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขการค้าและราคาขายทรัพย์สินเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ จึงไม่ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาทรัพย์สินที่ขายดังกล่าว 3. เป็นการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ศรีไทยโฮลดิ้ง จำกัด ในอัตราที่เท่าๆ กัน ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ส่วนค่าบริหารจัดการ เป็นการเรียกเก็บค่าให้ความช่วยเหลือแก่บริษัท ศรีไทยโฮลดิ้ง จำกัด ทั้งในส่วนของงานผลิตและสำนักงาน โดยมีหลักเกณฑ์ในการคำนวณเดียวกันกับที่บริษัทฯ คิดจากบริษัทย่อยรายอื่น

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2563	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
บริษัท ศรีไทยบรจจุกัณฑ์ จำกัด 1. เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 39.2 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 9.8 3. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยบรจจุกัณฑ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กล่อง กระดาษ	รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.47 ล้านบาท	รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
บริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 72.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นผู้ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	ค้าขาย ผลิตภัณฑ์ เครื่องใช้ในครัวเรือน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 87.78 ล้านบาท 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รวมจำนวน 4.27 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เช่าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯ จัดเป็นประจำทุกปี โดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น และรายการให้ความสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายแก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ
บริษัท สยามเมลามีน มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 70.0 3. เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทฯ และเป็นผู้ค้าที่ดำเนินธุรกิจร่วมกันเป็นระยะเวลายาวนาน	ค้าขาย ผลิตภัณฑ์ พลาสติก และเมลามีน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 44.64 ล้านบาท 2. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 0.85 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปี และอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจตลอดจนราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระภายนอก

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ประเภทธุรกิจ	ประเภท/มูลค่ารายการในปี พ.ศ. 2563	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
บริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 60.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ศรีไทยสเตนเลส จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องครัวและเครื่องเรือน	1. รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.83 ล้านบาท 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ จำนวน 0.04 ล้านบาท	1. รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ 2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นการให้เช่าพื้นที่สำหรับจำหน่ายสินค้าในงานมหกรรมลดราคาซึ่งบริษัทฯจัดเป็นประจำทุกปีโดยเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
บริษัท ส.สหรรธา (ไทยแลนด์) จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 100.0 และเป็นกรรมการในบริษัท ส.สหรรธา (ไทยแลนด์) จำกัด	รับจ้างพิมพ์สติ๊กเกอร์	รายการธุรกิจปกติ รวมจำนวน 0.83 ล้านบาท	รายการธุรกิจปกติเป็นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตน โดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาเหมือนบุคคลภายนอกทั่วไปหรือภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
บริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 56.0 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.ซี. คอนเทนเนอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 0.48 ล้านบาท	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นเป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปีและอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจ
บริษัท พี.อี.ที.คอนเทนเนอร์ จำกัด 1. เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2. ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันเท่ากับร้อยละ 55.8 และเป็นกรรมการในบริษัท พี.อี.ที.คอนเทนเนอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น จำนวน 0.19 ล้านบาท	รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นเป็นการให้เช่าสถานที่และอาคารของบริษัทฯ 1 แห่ง โดยทำสัญญาเช่าปีต่อปีและอัตราค่าเช่ามีความเหมาะสมตามสถานที่ตั้งและเทียบเคียงได้กับราคาตลาดตามภาวะเศรษฐกิจ

หมายเหตุ : ผู้บริหารและญาติของผู้บริหาร หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่เข้าข่ายตามคำนิยามของหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

แม้บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ก็เป็นรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเพื่อธุรกิจปกติและ/หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ และมีราคาและเงื่อนไขการค้าสอดคล้องกับที่แต่ละบริษัทคิดกับบุคคลภายนอกเป็นเกณฑ์ในการทำธุรกรรมระหว่างกัน ซึ่งก็เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของแต่ละบริษัท ในกรณีที่มีความแตกต่างกับการทำกับบุคคลภายนอก ราคาและเงื่อนไขการค้าของรายการนั้นๆ ก็มีความแตกต่างไม่เกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันสำหรับปี พ.ศ. 2563 ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 7 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หน้า 24 – 26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เป็นลักษณะของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่มีอยู่เดิมและที่เพิ่มเติมในปี พ.ศ. 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ ดังนี้

- การค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ Srithai Superware Manufacturing Private Limited บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ด้วยการออก Standby Letter of Credit ให้แก่สถาบันการเงินในประเทศอินเดียแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 33.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทย่อย โดยเป็นการค้าประกันแบบปีต่อปีและวงเงินค้าประกันก็เท่าเดิมเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562
- การค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ในวงเงินรวมไม่เกิน 190 ล้านบาท เพื่อช่วยสนับสนุนธุรกิจของบริษัทย่อยที่มีขนาดธุรกิจใหญ่ขึ้นจากรายได้ ค่าใช้จ่าย สิ้นทรัพย์ หนี้สินและบุคลากร จากการรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทฯ ในระหว่างปี พ.ศ. 2563

2. ความจำเป็นของการทำรายการระหว่างกัน

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์และ/หรือเกี่ยวข้องกับสายธุรกิจพลาสติกซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจนอกกลุ่ม การครอบคลุมตลาด ตลอดจนเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและการเติบโตของกลุ่มบริษัท จึงทำให้บริษัทที่อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีลักษณะธุรกิจและประเภทผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน หรือเป็นส่วนสนับสนุนให้แก่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทจึงมักมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอยู่เสมอ ด้วยความจำเป็นที่จะต้องซื้อหรือขายสินค้าและบริการของอีกฝ่ายเพื่อสนับสนุนและสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเอง และ/หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจแก่บริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้นสามารถแข่งขันได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ การทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้อยู่ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการทำรายการกับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ นั้น ก็เป็นไปด้วยเหตุผลของธุรกิจการค้าและความต้องการสินค้าของอีกฝ่ายเพื่อสร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจหลักของตนเองเช่นเดียวกัน

3. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

แต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทที่มีฝ่ายบริหารของตนเอง ทุกบริษัทต่างก็มุ่งเอาผลประโยชน์สูงสุดของตนเองเป็นเกณฑ์ ดังนั้น หากมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้น ในหลักการแต่ละบริษัทก็จะกำหนดเกณฑ์เงื่อนไขทางการค้าและบริการตามปกติการค้ากับบุคคลภายนอกทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขที่ได้รับกับแหล่งข้อมูลภายนอกเพื่อความเหมาะสมและเงื่อนไขราคาที่เหมาะสมของการเข้าทำรายการระหว่างกัน เว้นแต่บางกรณีในแต่ละบริษัทต้องการส่งเสริมการขายของตนเองหรือการทำรายการกับบริษัทที่เป็นคู่ค้ากันมานาน ก็จะมีการพิจารณาเงื่อนไขพิเศษให้เป็นรายกรณีไป อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก็มีการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อปกป้องผลประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลวงเงิน ลักษณะของการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเหตุผลและความจำเป็น ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นรายครั้ง โดยบริษัทฯ ต้องประเมินสภาพธุรกิจและความต้องการการสนับสนุนของบริษัทย่อยเหล่านั้น เพื่อให้การช่วยเหลือทางการเงินมีความเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทย่อยเหล่านั้นมากที่สุด ตลอดจนพิจารณาถึงสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นร้อยละ 100

อนึ่ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำหนดราคาซื้อขายสินค้า/บริการ และระยะเวลาการเก็บหนี้ชำระหนี้ของบริษัทฯ/บริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ทุกแห่งตามนิยามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในขอบเขตของอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม หากรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีลักษณะและขนาดรายการเกินขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและ/หรือนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และระเบียบวิธีปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

4. นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้แต่ละบริษัทในกลุ่มมีอิสระเต็มที่ในการค้าขายกับผู้ใดก็ได้ ดังนั้น ราคาสินค้าหรือบริการและเงื่อนไขการค้าจึงเป็นเกณฑ์ประกอบการตัดสินใจของฝ่ายบริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม และมีแนวโน้มว่าปริมาณการทำรายการระหว่างกันจะไม่ผันผวนมากในแต่ละปี ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการสินค้าและบริการ ความสามารถในการผลิตสินค้าและการให้บริการ และการขยายตัวของธุรกิจของแต่ละบริษัท

ส่วนการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯในอนาคต อาจเพิ่มขึ้นได้ตามความจำเป็นและขึ้นอยู่กับนโยบายในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเติบโตของกลุ่มบริษัทโดยเฉพาะบริษัทฯ

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 งบการเงิน

13.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และมีรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงความเห็นต่องบการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไขตั้งรายละเอียดปรากฏตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

13.1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	2561
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	583	321	375
เงินลงทุนระยะสั้น – เงินฝากประจำ	0	0	5
ลูกหนี้การค้า	1,330	1,737	2,072
ลูกหนี้อื่น	77	57	95
สินค้าคงเหลือ	860	1,177	1,772
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	97	96	113
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,947	3,388	4,432
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	9	6	7
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	139	147	172
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	184	205	219
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	161	133	130
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,782	4,185	4,909
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม	24	29	38
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	210	231	171
สินทรัพย์สิทธิการเช่าและสิทธิการเช่า	182	124	137
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	24	24
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,712	5,084	5,807
รวมสินทรัพย์	7,659	8,472	10,239

สรุปฐานะการเงินรวม (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,646	1,703	2,156
เจ้าหนี้การค้า	798	916	1,022
เจ้าหนี้อื่น	231	300	316
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	310	514	706
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	0	0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30	39	41
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,033	3,472	4,241
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	424	633	1,166
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39	2	0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	361	414	402
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9	5	5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	833	1,054	1,573
รวมหนี้สิน	3,866	4,526	5,814
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	2,710	2,710	2,710
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน	20	20	20
กำไรสะสม	1,239	1,357	1,707
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(415)	(391)	(264)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,554	3,696	4,173
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	239	250	252
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,793	3,946	4,425
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,659	8,472	10,239

หมายเหตุ : ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงินรวมปี พ.ศ. 2562 และ 2561 ที่นำมาแสดงข้างต้นนี้ มีการจัดประเภทใหม่ให้สามารถเปรียบเทียบได้กับงบแสดงฐานะการเงินรวมปีปัจจุบัน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้	6,873	8,846	9,562
ต้นทุนขาย	(6,159)	(8,082)	(8,419)
กำไรขั้นต้น	714	764	1,143
รายได้เงินปันผล	4	5	6
รายได้อื่น	69	62	70
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(758)	(968)	(1,029)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	29	(137)	190
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1	16	43
ต้นทุนทางการเงิน	(89)	(123)	(146)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(59)	(244)	87
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(41)	32	(2)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(100)	(212)	85
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	0	(25)	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(5)	(100)	(46)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	0	5	1
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
– สุทธิจากภาษีเงินได้	(5)	(120)	(51)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7	0	0
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	0	0	(10)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(2)	0	2
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
– สุทธิจากภาษีเงินได้	5	0	(8)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	0	(120)	(59)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(100)	(332)	26
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(92)	(215)	76
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8)	3	9
	(100)	(212)	85
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(92)	(342)	18
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8)	10	8
	(100)	(332)	26
กำไรต่อหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.03)	(0.08)	0.03

หมายเหตุ : ข้อมูลงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี พ.ศ. 2561 ที่นำมาแสดงข้างต้นนี้ มีการปรับปรุงใหม่ให้สามารถเปรียบเทียบได้กับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปีปัจจุบัน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามที่ได้รายงานแล้วในรายงานประจำปี 2561 และ 2562

สรุปงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(59)	(244)	87
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	716	759	807
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์	12	11	13
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	4	33	0
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(7)	4	(2)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	42	47	25
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
- โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	20	0	15
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2	7	5
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1)	(16)	(43)
ดอกเบี้ยรับและรายได้เงินปันผล	(6)	(8)	(9)
ต้นทุนทางการเงิน	89	123	146
อื่นๆ	(1)	24	9
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	811	740	1,053
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	389	299	165
สินค้าคงเหลือ	321	525	(116)
อื่นๆ	8	11	7
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(221)	(73)	54
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(116)	(35)	(34)
อื่นๆ	(9)	(4)	(2)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,183	1,463	1,127
จ่ายดอกเบี้ย	(86)	(127)	(146)
จ่ายภาษีเงินได้	(37)	(41)	(36)
ภาษีเงินได้รับคืน	4	35	2
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,064	1,330	947

สรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3)	5	(5)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์และสิทธิการใช้	(343)	(193)	(241)
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยและจำหน่ายสินทรัพย์	35	11	37
ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว	27	57	41
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(284)	(120)	(168)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(58)	(453)	204
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	102	0	100
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(514)	(699)	(771)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21)	(2)	(1)
เงินปันผลจ่าย	(3)	(147)	(153)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(494)	(1,301)	(621)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(24)	37	(73)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	262	(54)	85
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	321	375	290
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	583	321	375

13.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินรวม

อัตราส่วน	หน่วย	2563	2562	2561
สภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.97	0.98	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.66	0.61	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.33	0.34	0.23
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.38	4.59	4.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	82.23	78.40	81.23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ⁽¹⁾	เท่า	11.41	10.16	9.03
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	31.54	35.42	39.85
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.19	8.34	8.29
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	50.09	43.16	43.44
วงจรเงินสด (Cash Cycle) ⁽²⁾	วัน	63.67	70.65	77.65
ความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	%	10.39	8.64	11.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย	%	(0.64)	(2.31)	1.20
อัตรากำไรอื่นต่อรายได้รวม ⁽³⁾	%	1.05	0.75	0.79
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(2,401.97)	(652.07)	827.66
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ^{(3), (4)}	%	(1.45)	(2.37)	0.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(2.60)	(5.06)	1.90
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(1.25)	(2.26)	0.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ⁽⁵⁾	%	14.74	11.47	16.45
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.86	0.95	0.92
นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.02	1.15	1.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	13.82	11.82	7.73
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	1.21	1.28	0.81
อัตรากำไรจ่ายปันผล ⁽⁶⁾	%	0.00	99.43	107.60

(1) คำนวณเฉพาะสินค้าสำเร็จรูปไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ วัสดุคงเหลือ แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย และสินค้าระหว่างทาง (ราคาทุนก่อนรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ)

(2) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้

(3) รายได้รวม = รายได้จากการขาย + รายได้เงินปันผล + รายได้อื่น

(4) กำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีซึ่งรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

(5) สินทรัพย์ถาวร = ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ + สินทรัพย์สิทธิการเช่า + สิทธิการเช่า

(6) เนื่องจากนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ จ่ายจากเงินกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นเฉพาะอัตรากำไรจ่ายปันผลที่แสดงข้างต้น จึงคำนวณโดยเปรียบเทียบเงินปันผลจ่ายในรอบปีบัญชีปัจจุบันกับกำไรสุทธิประจำปีของรอบปีบัญชีก่อนหน้าที่แสดงตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งใช้เป็นฐานในการประกาศจ่ายปันผลของบริษัทฯ

(7) อัตราส่วนทางการเงินของปี พ.ศ. 2561 บางรายการมีการเปลี่ยนแปลงตามข้อมูลงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมปี พ.ศ. 2561 ที่ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินจากงบการเงินรวม

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราสภาพคล่องลดลงจาก 0.98 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 0.97 เท่า ในปี พ.ศ. 2563 ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 0.61 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 0.66 เท่า ในปี พ.ศ. 2563 จากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือในสัดส่วนที่สูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงจากภาระหนี้เงินกู้และเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเป็นผลจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยการบริหารกระแสเงินสดรับ-จ่ายให้มีความสมดุล การเร่งรัดติดตามหนี้จากลูกหนี้การค้าและระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ การระบายสินค้าคงเหลือเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในเงินทุนหมุนเวียน และชำระหนี้เงินกู้ ตลอดจนการสำรองเงินสดในกิจการ

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนในปี พ.ศ. 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับผลขาดทุนปี พ.ศ. 2562 ตามประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้น และการลดค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน และเงินสดรับจากสินค้าคงเหลือที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบกับเงินสดจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยลดลง กลุ่มบริษัทจึงมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงเล็กน้อยจาก 0.34 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 0.33 เท่า ในปี พ.ศ. 2563

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีวงจรเงินสด (Cash Cycle) ดีขึ้นโดยลดลงจาก 70.65 วัน ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 63.67 วัน ในปี พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

1. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 78.40 วัน ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 82.23 วัน ในปี พ.ศ. 2563 จากลูกหนี้การค้าเฉลี่ยที่ลดลงตามยอดขาย ควบคู่กับการเร่งรัดติดตามหนี้ค้างชำระนาน
2. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 35.42 วัน ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 31.54 วัน ในปี พ.ศ. 2563 จากการบริหารปริมาณการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปให้สอดคล้องกับปริมาณขายและผลิต และการระบายสินค้าคงเหลือ ตลอดจนจัดตั้งหน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานธุรกิจและระยะเวลาดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ ของห่วงโซ่อุปทาน
3. ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 43.16 วัน ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 50.09 วัน ในปี พ.ศ. 2563 จากการบริหารจัดการจัดเก็บสินค้าและการสั่งซื้อที่จำเป็น และการเจรจาขอยืดเครดิตเทอมการชำระเงิน

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนดังกล่าวข้างต้นแล้วสรุปได้ว่า ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทยังมีผลประกอบการขาดทุนจากการดำเนินงาน แต่ก็ปรับตัวดีขึ้นท่ามกลางภาวะวิกฤติจากการระบาดของไวรัสโคโรนาที่เกิดขึ้น ด้วยการให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการทำกำไร ความพยายามรักษาสภาพคล่องและสร้างเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าและผู้ให้สินเชื่อ โดยกลุ่มบริษัทสามารถชำระหนี้ทุกประเภทโดยเฉพาะการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้สินเชื่อทุกรายได้อย่างครบถ้วนและตรงเวลา ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากตัวเลขอัตรส่วนที่แสดงถึงสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับที่ไม่ได้แตกต่างจากปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562 อย่างมีนัยสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าสภาพคล่องทางการเงินและวงจรเงินสดอยู่ในระดับที่เหมาะสม มีกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน รวมถึงแหล่งเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินต่างๆ ที่เพียงพอ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

ความสามารถในการหากำไร

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไรดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนตามผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ที่มีผลขาดทุนลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนแม้ว่ายอดขายกลุ่มบริษัทลดลงก็ตาม ด้วยต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงินที่ลดลงตามที่บริษัทฯ ได้ชี้แจงสาเหตุในหัวข้อ 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ โดยกลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.64 ในปี พ.ศ. 2562 เป็นร้อยละ 10.39 ในปี พ.ศ. 2563 และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมดีขึ้นจากผลขาดทุนร้อยละ 2.37 ในปี พ.ศ. 2562 เหลือผลขาดทุนร้อยละ 1.45 ในปี พ.ศ. 2563 ส่วนอัตรากำไรต่อหน่วยก็ดีขึ้นเช่นเดียวกันจากผลขาดทุนร้อยละ 5.06 ในปี พ.ศ. 2562 เหลือผลขาดทุนร้อยละ 2.60 ในปี พ.ศ. 2563 ตามผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่ลดลง

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.47 ในปี พ.ศ. 2562 เป็นร้อยละ 14.74 ในปี พ.ศ. 2563 จากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ลดลง และสินทรัพย์เพื่อการดำเนินงานที่ลดลงโดยค่าเสื่อมราคาที่มีจำนวนเงินมากกว่ามูลค่าสินทรัพย์ใหม่ที่จัดหาในระหว่างปีจากการชะลอการลงทุน ขณะที่กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับการลงทุนอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและขยายตลาด

นโยบายการเงิน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.15 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 1.02 เท่า ในปี พ.ศ. 2563 เนื่องจากหนี้สินรวมที่ลดลงตามภาระหนี้เงินกู้ และส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามผลการดำเนินงาน

นอกจากนี้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี พ.ศ. 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่รายจ่ายดอกเบี้ยที่ลดลงตามภาระหนี้เงินกู้ ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 11.82 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 13.82 เท่า ในปี พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายจ่ายภาระผูกพันรวมที่ลดลงจากปีก่อนจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระที่ลดลงและการงดจ่ายปันผล ขณะที่รายจ่ายลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทลดลงเล็กน้อยจาก 1.28 เท่า ในปี พ.ศ. 2562 เป็น 1.21 เท่า ในปี พ.ศ. 2563

ในปี พ.ศ. 2563 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปี พ.ศ. 2562 จึงประกาศงดจ่ายปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี พ.ศ. 2563

อนึ่ง อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันใช้ नियามสูตรการคำนวณตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งแตกต่างจากสูตรการคำนวณอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันตามข้อกำหนดทางการเงินที่บริษัทผูกพันอยู่กับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ดังนั้น ผลลัพธ์จากการคำนวณดังกล่าวจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ไว้ในหัวข้อ 14.1 (5) ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

1. สรุปผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท

ผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัทในปี พ.ศ. 2563 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562 ปรับตัวดีขึ้นโดยขาดทุนลดลง ขณะที่รายได้ในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 6,873 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,973 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.3 จาก 8,846 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ที่มีผลกระทบโดยตรงกับผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

กำไรขั้นต้น 714 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 50 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.5 แต่อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8.6 เป็นร้อยละ 10.4 โดยมาจากการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท การลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และการปรับลดจำนวนบุคลากรให้สอดคล้องกับกำลังการผลิต กลุ่มบริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 44 ล้านบาท คิดเป็นอัตรขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายร้อยละ 0.6 เทียบกับปีก่อนที่มีอัตรขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายร้อยละ 2.1

กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ("EBITDA") จำนวน 745 ล้านบาท หรือ EBITDA margin ร้อยละ 10.8 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 122 ล้านบาท โดยในปี พ.ศ. 2563 นี้มีขาดทุนสุทธิจำนวน 100 ล้านบาท (ปี พ.ศ. 2562 ขาดทุนสุทธิ 212 ล้านบาท) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯขาดทุนจำนวน 92 ล้านบาท (ปี พ.ศ. 2562 ขาดทุน 215 ล้านบาท) หรือขาดทุนต่อหุ้น 0.034 บาท ขาดทุนลดลงจากปี พ.ศ. 2562 ที่ขาดทุนต่อหุ้น 0.079 บาท

ตารางที่ 1: สรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

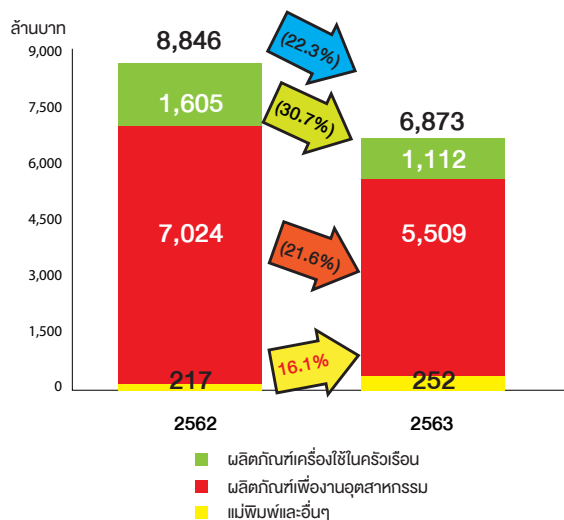
(หน่วย: ล้านบาท)	2563	2562	%YoY	
			+ / (-)	%
รายได้	6,873	8,846	(1,973)	(22.3%)
กำไรขั้นต้น	714	764	(50)	(6.5%)
กำไรขั้นต้น (%)	10.4%	8.6%	1.8%	20.3%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(44)	(190)	146	76.8%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	(0.6%)	(2.1%)	1.5%	70.2%
EBITDA*	745	623	122	19.6%
EBITDA Margin (%)	10.8%	7.0%	3.8%	53.9%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(100)	(212)	112	52.8%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อยอดขาย (%)	(1.5%)	(2.4%)	0.9%	39.3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(92)	(215)	123	57.2%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.034)	(0.079)	0.045	57.0%

หมายเหตุ:

*EBITDA ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

2. ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

รูปที่ 1 : รายได้แยกตามส่วนงาน
รายได้แยกตามส่วนงาน



2.1 สายธุรกิจพลาสติก

2.1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

ปี พ.ศ. 2563 รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน 1,112 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2562 ร้อยละ 30.7 โดยแบ่งตามฐานการดำเนินงาน ดังนี้

- กิจการในประเทศ**

ยอดขายในประเทศลดลงอย่าง เป็นสาระสำคัญจากผลกระทบที่รุนแรงของ Covid-19 การปิดกิจการของธุรกิจทำให้เกิดการเลิกจ้างและการว่างงานปัญหาหนี้ครัวเรือนที่สูงกระทบกำลังซื้อของผู้บริโภคและลูกค้าของกลุ่มบริษัท ขณะเดียวกันยอดขายส่งออกก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันโดยในช่วงไตรมาสสุดท้ายการฟื้นตัวจากการส่งออกชะลอตามการกลับมาระบาดของโรคมากขึ้นและใช้มาตรการปิดเมืองแบบเฉพาะจุดในหลายประเทศคู่ค้าโดยเฉพาะในยุโรป และสหรัฐอเมริกา สำหรับค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในปี พ.ศ. 2563 อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นในช่วงปลายปี (ดังแสดงในรูปที่ 2) ทั้งหมดนี้ส่งผลให้ภาพรวมยอดขายในประเทศและส่งออกลดลงจากปีก่อน

ตารางที่ 2: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

(หน่วย: ล้านบาท)	2563	2562	%YoY	
			+ / (-)	%
รายได้	1,112	1,605	(493)	(30.7%)
กิจการในประเทศ	887	1,252	(365)	(29.2%)
กิจการในต่างประเทศ	225	353	(128)	(36.3%)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(101)	(126)	25	19.8%
อัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	(9.1%)	(7.9%)	(1.2%)	(15.7%)
EBITDA*	(18)	(40)	22	55.0%
EBITDA Margin (%)	(1.6%)	(2.5%)	0.9%	35.0%

หมายเหตุ:

*EBITDA ไม่รวมรายได้อื่นและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รูปที่ 2: แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ



Source: <https://tradingeconomics.com/thailand/currency>

- กิจการในต่างประเทศ**

รายได้จากบริษัทย่อยทั้งในประเทศเวียดนามและอินเดียลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2562 การแพร่ระบาดของ Covid-19 มีผลกระทบกับช่องทางขายผ่านตัวแทนจำหน่าย คู่ค้าส่งในกลุ่ม Traditional trade และ Modern Trade โดยเฉพาะประเทศอินเดียที่มีจำนวนผู้ติดเชื้อในระดับสูง ทำให้การจัดกิจกรรมทางการตลาดลดลงกระทบกับยอดขาย

ภาพรวมรายได้ที่ลดลงของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2563 จำนวน 101 ล้านบาท จำนวนขาดทุนลดลงจากปี พ.ศ. 2562 ซึ่งมีขาดทุนจำนวน 126 ล้านบาท แต่อัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.9 เป็นอัตราขาดทุนร้อยละ 9.1 EBITDA margin มีขาดทุนลดลงจากร้อยละ 2.5 ในปี พ.ศ. 2562 เป็นขาดทุนร้อยละ 1.6 ในปี พ.ศ. 2563 โดยบริษัทย่อยที่อินเดียได้รับผลกระทบค่อนข้างมากในช่วงที่มีการปิดเมือง ทำให้ต้องหยุดการผลิตไปช่วงระยะเวลาหนึ่ง ขณะที่ต้นทุนคงที่อื่นๆ เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้ดีขึ้น จากการปรับโครงสร้างกิจการที่มีการโอนย้ายกิจการบางส่วนของหน่วยธุรกิจสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออกให้กับบริษัทย่อย เพื่อรวมศูนย์ฐานการผลิตหลักของสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศไทยให้อยู่ภายใต้บริษัทเดียว ทำให้มีการบริหารจัดการมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจากค่าใช้จ่ายส่งออก การปิดสาขาฟิสิกส์ที่ไม่ทำกำไรของกลุ่มธุรกิจขายตรง การปรับลดจำนวนพนักงาน และการตัดลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ทำให้ EBITDA margin ดีขึ้นและขาดทุนลดลง

2.1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

ในปี พ.ศ. 2563 รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม 5,509 ล้านบาท ลดลงจากปี พ.ศ. 2562 ร้อยละ 21.6 โดยแบ่งตามฐานการดำเนินงาน ดังนี้

• กิจกรรมในประเทศ

รายได้ลดลงจากปี พ.ศ. 2562 มาจากทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม โดยยอดขายกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมที่ลดลงมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ที่กระทบต่อ:

- สินค้าเปลือกแบตเตอรี่ และชิ้นส่วนรถยนต์ ลดลงจากปัญหาห่วงโซ่อุปทานเกิดภาวะชะงักงัน (Supply Chain Disruption) โรงงานผลิตรถยนต์หลายแห่งต้องปิดชั่วคราวเนื่องจากขาดชิ้นส่วนสำคัญจากผู้ผลิตที่ตั้งอยู่ในประเทศที่ Covid-19 ระบาด และลดลงอย่างมากในไตรมาส 2 เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในไทยเพิ่มวันหยุดมากขึ้นในช่วงวันหยุดยาวเพื่อลดต้นทุนค่าแรง ประกอบกับภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ชะลอตัวและเริ่มกลับมาดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง
- สินค้าบรรจุภัณฑ์อาหาร ที่จำหน่ายสำหรับธุรกิจโรงพยาบาลได้รับผลกระทบจาก Covid-19 มียอดขายลดลง ในขณะที่สินค้าบรรจุภัณฑ์กล่องอาหารมียอดขายเพิ่มขึ้น
- สินค้าถังขยะ ลดลงจากการชะลอการเบิกใช้จ่ายของภาครัฐและงบที่จะใช้ในการจัดซื้อถังขยะ
- สินค้าเฟอร์นิเจอร์ มียอดขายลดลงจากการชะลอการสั่งซื้อ
- สินค้าถังสี มียอดขายลดลงในช่วงไตรมาส 2 ที่มีมาตรการควบคุม Covid-19 ที่เข้มงวด แต่ยอดขายกลับมาเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังหลังจากมีการผ่อนคลายนโยบายควบคุมโรคมากขึ้น
- สินค้าพาเลท ถังอุตสาหกรรม และถังน้ำดื่ม มียอดขายใกล้เคียงกับปีก่อน แม้จะมีการชะลอคำสั่งซื้อจากลูกค้าในช่วงไตรมาส 2 และ 3 แต่ก็ฟื้นตัวกลับมาในช่วงไตรมาสสุดท้าย

ยอดขายกลุ่มบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มลดลงจากภาพรวมเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว การงดจัดกิจกรรมต่างๆ การว่างงานเพิ่มขึ้น ประชาชนระมัดระวังการใช้จ่าย ทำให้การบริโภคลดน้อยลง

• กิจกรรมในต่างประเทศ

รายได้ลดลงจากปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเป็นหลัก ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 และการปรับราคาขายตามราคาวัตถุดิบที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ยอดขายกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมอื่นมียอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทผลิตรถจักรยานยนต์แห่งใหม่ในประเทศเวียดนามเริ่มดำเนินการผลิต ส่งผลให้ยอดขายเปลือกแบตเตอรี่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เติบโตขึ้นในประเทศเวียดนาม ส่งผลให้ยอดขายถังสีเพิ่มขึ้น และได้รับคำสั่งซื้อกลุ่มสินค้าล้างบรรจุใส่สินค้าจากร้าน Modern trade และ Super market เพิ่มขึ้น

ภาพรวมรายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรมลดลง แต่มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2563 ร้อยละ 1.6 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 ที่มีอัตราราคาต้นทุนร้อยละ 0.5 และมี EBITDA margin ที่ร้อยละ 12.7 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 ที่มี EBITDA margin ที่ร้อยละ 8.9 โดยราคาวัตถุดิบที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ดังแสดงในรูปที่ 3 การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารก็ลดลงจากการปรับลดค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

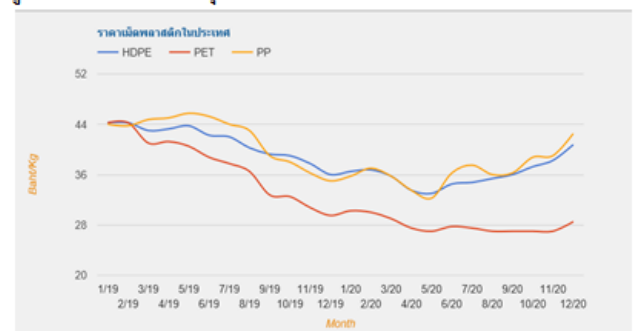
ตารางที่ 3: สรุปผลการดำเนินงานกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

(หน่วย: ล้านบาท)	2563	2562	%YoY	
			+ / (-)	%
รายได้	5,509	7,024	(1,515)	(21.6%)
กิจการในประเทศ	3,717	4,786	(1,069)	(22.3%)
กิจการในต่างประเทศ	1,792	2,238	(446)	(19.9%)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	90	(32)	122	381.3%
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	1.6%	(0.5%)	2.1%	458.6%
EBITDA*	698	628	70	11.1%
EBITDA Margin (%)	12.7%	8.9%	3.7%	41.7%

หมายเหตุ:

*EBITDA ไม่รวมรายได้อื่นและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รูปที่ 3: แนวโน้มราคาสินค้าหลักย้อนหลังตั้งแต่ปี 2562



Source: <http://plastic.ois.go.th/>

2.2 สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ 252 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2562 ร้อยละ 16.1 เนื่องจากการส่งมอบแม่พิมพ์ของบริษัททยอยมากขึ้น ขณะที่ไม่มียอดขายของธุรกิจเครื่องช่าย เนื่องจากการลดขนาดธุรกิจเครื่องช่ายและโอนไปเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจขายตรงในตอนปลายปี พ.ศ. 2562

สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ มีขาดทุนจากการดำเนินงาน 33 ล้านบาท และมีอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 13.1 ขาดทุนลดลงจากปี พ.ศ. 2562 ซึ่งมีอัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 14.7 EBITDA margin แสดงผลเป็นขาดทุนร้อยละ 8.7 ขาดทุนลดลงจากปีก่อนที่มีขาดทุนร้อยละ 8.8 เนื่องจากกำไรขั้นต้นที่ลดลงจากการปรับราคาขายลงเพื่อให้แข่งขันในตลาดได้ แม้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจะลดลงจากปีก่อน

ตารางที่ 4: สรุปผลการดำเนินงานสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

(หน่วย: ล้านบาท)	2563	2562	%YoY	
			+ / (-)	%
รายได้	252	217	35	16.1%
ธุรกิจแม่พิมพ์	252	210	42	20.0%
ธุรกิจอื่นๆ	0	7	(7)	(100.0%)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(33)	(32)	(1)	(3.1%)
อัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (%)	(13.1%)	(14.7%)	1.7%	11.2%
EBITDA*	(22)	(19)	(3)	(15.8%)
EBITDA Margin (%)	(8.7%)	(8.8%)	0.0%	0.3%

หมายเหตุ:

*EBITDA ไม่รวมรายได้ขั้นและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

3. ฐานะการเงินรวม

เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 7,659 ล้านบาท ลดลงจำนวน 813 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- ลูกหนี้การค้า 1,330 ล้านบาท ลดลงจำนวน 407 ล้านบาท จากการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด และสัมพันธ์กับการลดลงของยอดขาย
- สินค้าคงเหลือ 860 ล้านบาท ลดลงจำนวน 317 ล้านบาท จากนโยบายการสั่งซื้อผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า ลดการจัดเก็บและระบายสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มสภาพคล่องในเงินทุนหมุนเวียน ประกอบกับการส่งมอบสินค้าแม่พิมพ์ของบริษัททยอย
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 3,782 ล้านบาท ลดลงจำนวน 403 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่ายสุทธิเป็นหลัก ขณะที่มีการลงทุนในเครื่องจักรเพิ่มในประเทศเวียดนามเพื่อขยายตลาด

หนี้สินรวม 3,866 ล้านบาท ลดลงจำนวน 660 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า 798 ล้านบาท ลดลงจำนวน 118 ล้านบาท จากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบเท่าที่จำเป็น
- ภาระหนี้เงินกู้ยืม 2,380 ล้านบาท ลดลงจำนวน 470 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจำนวน 57 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจำนวน 413 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนด

ส่วนของผู้ถือหุ้น 3,793 ล้านบาท ลดลงจำนวน 153 ล้านบาท จากผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ตารางที่ 5: รายการสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สินค้าคงเหลือ	860	1,177	(317)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,782	4,185	(403)
รวมสินทรัพย์*	7,659	8,472	(813)
เจ้าหนี้การค้า	798	916	(118)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,646	1,703	(57)
เงินกู้ยืมระยะยาว	734	1,147	(413)
รวมหนี้สิน*	3,866	4,526	(660)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น*	3,793	3,946	(153)

หมายเหตุ:

*ผลรวมทั้งหมดจากงบแสดงฐานะการเงินรวม

4. กระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 286 ล้านบาท โดยมาจาก

- เงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,064 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือลดลงจากปีก่อน การจ่ายผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมายแรงงาน และการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากยอดตั้งข้อวัตถุติบเท่าที่จำเป็น
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 284 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร เพื่อเพิ่มกำลังผลิตของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 494 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากยอดการชำระคืนตามกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง ขณะที่มีการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกถอน ซึ่งประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้หมุนเวียน และเงินกู้ยืมระยะยาวมากกว่า 4,000 ล้านบาท ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอ

ตารางที่ 6: งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)	12 เดือน 2563	12 เดือน 2562
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,064	1,330
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(284)	(120)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(494)	(1,301)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	286	(91)

5. ข้อกำหนดทางการเงินตามสัญญาเงินกู้

สัญญาเงินกู้ในปัจจุบันของบริษัทฯ ไม่มีเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานหรือการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเพียงข้อกำหนดที่เกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงินตามงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งบริษัทฯ ต้องดำรงไว้ตลอดระยะเวลาของสัญญาเงินกู้ดังนี้

1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio – D:E Ratio) ไม่เกิน 2.0 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$$D:E \text{ Ratio} = \frac{\text{หนี้สิน}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}} \text{ (ตามงบแสดงฐานะการเงิน)}$$

2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio - "DSCR") ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า

นิยามและสูตรการคำนวณ

$$DSCR = \frac{EBITDA}{\text{ดอกเบี้ยจ่าย} + \text{ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี}}$$

EBITDA หมายถึง กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ตามงบกระแสเงินสด)

ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ต้นทุนทางการเงิน (ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระในปี หมายถึง เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระในปีนั้นๆ (ตามงบแสดงฐานะการเงินของปีก่อนปีที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วน)

ผลจากการคำนวณตามสูตรการคำนวณด้วยตัวเลขจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งระบุในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

(หน่วย : เท่า)	ข้อกำหนด	ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ไม่เกิน 2.0	0.54	0.70
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	ไม่ต่ำกว่า 1.1	1.13	0.30

ปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯผ่านเกณฑ์ข้อกำหนดทางการเงินของสัญญาเงินกู้ทั้งสองอัตราส่วนดังกล่าวโดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า ภาระหนี้เงินกู้ และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานที่เริ่มฟื้นตัวและมีกำไร และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ประกอบกับรายจ่ายดอกเบี้ยและภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระที่ลดลง โดยบริษัทฯสามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้สินเชื่อทุกรายได้อย่างครบถ้วนและตรงเวลาดำเนินการด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯโดยไม่ได้ก่อหนี้เพิ่มเติม ทำให้ภาระหนี้เงินกู้รวมทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯลดลงอย่างมาก

นอกจากนี้ ตามแผนงานประจำปี พ.ศ. 2564 ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ และความระมัดระวังในการใช้จ่ายลงทุนและการก่อหนี้เพิ่ม ตลอดจนการลดลงของภาระดอกเบี้ยจ่ายและภาระหนี้เงินต้นที่ต้องชำระ ทำให้บริษัทฯเชื่อมั่นว่า บริษัทฯจะสามารถผ่านเกณฑ์ข้อกำหนดทางการเงินได้

6. เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2563 รวมถึงเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบัญชีใหม่เพิ่มเติมจากปีก่อนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และมีเหตุการณ์ที่สำคัญต่างๆ ซึ่งรวมถึงเหตุการณ์ที่บริษัทฯได้รายงานต่อสาธารณชนเมื่อคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ แล้วตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผ่านทาง ELCID, website ตลอดจนจดหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การปรับโครงสร้างกิจการ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติการโอนกิจการบางส่วนของบริษัทฯให้ กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต ไรท์ จำกัด (“SSK”) (เดิมชื่อ “บริษัท ไรท์ ไทย เทค จำกัด”) ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อรวมศูนย์ฐานการผลิตหลักของสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศไทยให้อยู่ภายใต้บริษัทเดียว หน่วยธุรกิจที่โอนได้แก่ หน่วยธุรกิจสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออก (“กิจการที่โอน”) ซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินและหนี้สินในการดำเนินงาน ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต สินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวกับกิจการที่โอน รวมถึงพนักงานจำนวนหนึ่ง โดยไม่รวมหน่วยธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในระบบขายตรงและขายปลีก หรือ ศรีไทย ซูเปอร์เอทส์ เล็ก ที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่มีโครงสร้างการบริหารงานขาย กิจกรรมทางการตลาด การบริหารสินค้าคงคลัง และการคำนวณผลประโยชน์ของสมาชิกตัวแทนขายที่เป็นรูปแบบเฉพาะ โดยบริษัทฯเห็นควรแยกการบริหารจัดการหน่วยธุรกิจขายตรงและ ศรีไทย ซูเปอร์เอทส์ เล็ก ในรูปแบบของธุรกิจซื้อขายไป ทั้งนี้ บริษัทฯมีรายได้จากการขายที่เกิดจากกิจการที่โอนคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ในวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SSK มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 30 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 27 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 270 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการรับโอนกิจการ ในวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 และ SSK ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2563

ในวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้ดำเนินการโอนส่วนงานเสร็จสิ้น โดยบริษัทฯกำหนดราคาโอนของสินทรัพย์และหนี้สินไว้ที่ราคาตามมูลค่าบัญชี หรือราคายุติธรรม แล้วแต่ประเภทของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมูลค่าการโอนสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 236 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการโอนกิจการบางส่วนเป็นจำนวน 89 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การโอนกิจการบางส่วนและการแสดงรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและไม่มีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน เนื่องจากเป็นรายการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทและเป็นรายการที่บริษัทฯทำกับบริษัทย่อยที่ตนถือหุ้นร้อยละ 100

2. การค้าประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่บริษัทย่อยสองแห่ง

ในไตรมาส 3 และ 4 ปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่สถาบันการเงินในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ในวงเงินรวมไม่เกิน 190 ล้านบาท เพื่อการค้าประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต ไรท์ จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.0 และช่วยสนับสนุนธุรกิจของบริษัทย่อยที่มีขนาดธุรกิจใหญ่ขึ้นจากรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและบุคลากร จากการรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัทฯในระหว่างปี พ.ศ. 2563

นอกจากนี้ ในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้ต่ออายุ Standby Letter of Credit เป็นระยะเวลา 1 ปี ให้แก่สถาบันการเงินในประเทศอินเดียแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 33.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 15 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่ SriThai Superware Manufacturing Private Limited บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100.0 โดยเป็นการค้ำประกันแบบปีต่อปีและวงเงินค้ำประกันเท่าเดิมเช่นเดียวกับปีก่อน

3. การลดทุนของบริษัทย่อย

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ที่ไทยพลาสติก จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2 ครั้ง รวมลดลงจำนวน 35 ล้านบาท จาก 40 ล้านบาท เหลือ 5 ล้านบาท จากการปรับลดขนาดกิจการ โดยจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 และ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ตามลำดับ ภายหลังจากการลดทุน บริษัทฯยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ไม่เปลี่ยนแปลง

4. วงเงินสินเชื่อระยะยาวและวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้รับการสนับสนุนทางการเงินเป็นวงเงินสินเชื่อเงินกู้ระยะยาว ประเภทไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 100 ล้านบาท สำหรับระยะเวลา 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัวผสมกัน เพื่อใช้สนับสนุนการลงทุน บริษัทฯได้ลงนามสัญญาเงินกู้ดังกล่าวในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2563 และคาดว่าจะเปิดถอนวงเงินกู้ดังกล่าวในระหว่างปี พ.ศ. 2564

นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้รับวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินดังกล่าวเพิ่มเติมอีกจำนวน 100 ล้านบาท กับ 3.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนรวมที่บริษัทฯมีอยู่ทุกสถาบันการเงินในปัจจุบัน มีอยู่อย่างเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ตลอดจนบริษัทฯสามารถจัดสรรการใช้วงเงินจากแต่ละแหล่งด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมได้

ในการก่อภาระหนี้เพิ่มเติมเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้พิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงินและเงื่อนไขเงินกู้ที่มีความเหมาะสม สามารถชำระคืนเงินกู้ และลดความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงินที่ผูกพันบริษัทฯตามสัญญาเงินกู้ อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯมีสภาพคล่องทางการเงินสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอ ตลอดจนไม่มีปัญหาในการชำระคืนหนี้เงินกู้แต่อย่างใด รายละเอียดของภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 รวมจำนวน 395.8 ล้านบาท แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หัวข้อ 18.2 เงินกู้ยืมระยะยาว หน้า 44 – 46

5. อื่น ๆ

5.1 การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ

นายมานิต อติวานิชยพงศ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้แต่งตั้งบุคคลใดเพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง

ผู้บริหาร

- 1) นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาธิต รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เนื่องจากครบกำหนดสัญญาจ้าง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง Mr. Goh Ah Bee ให้รักษาการตำแหน่งดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564
- 2) นายการณีย์ อังอุบลกุล รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เนื่องจากลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัทฯ

5.2 การจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯงดจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2562 เพื่อสำรองตามกฎหมายและงดจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563) เนื่องจากบริษัทฯมีผลการดำเนินงานขาดทุน

อย่างไรก็ดี บริษัทย่อย 5 แห่ง คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต โคราช จำกัด (“SSK”) (เดิมชื่อ “บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด”) บริษัท ทีไทยพลาซ จำกัด (“TTP”) SriThai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด (“SOT”) และบริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด (“SMO”) ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2562 และเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี พ.ศ. 2563 รวมสรุปดังนี้

ชื่อบริษัท	เงินปันผลทั้งสิ้น (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้นร้อยละ	รายได้เงินปันผล ส่วนของบริษัทฯ (ล้านบาท)
SSK	48	100.0	48
TTP	4	100.0	4
SVN	15	100.0	15
SOT	3	75.0	2
SMO	14	71.0	10
รวม	84		79

5.3 ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและผลการประเมินคุณภาพการประชมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พ.ศ. 2563

ในปี พ.ศ. 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยผลการประเมินระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ประเมินคุณภาพการประชมผู้ถือหุ้นสามัญ ด้วยคะแนนร้อยละ 99 ซึ่งสะท้อนถึงผลสำเร็จของบริษัทฯ ในการรักษามาตรฐานการทำงาน

5.4 การต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย มีอายุ 3 ปี จากคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความต้องการมีบทบาทและส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและร่วมพัฒนาประเทศชาติของบริษัทฯ อย่างจริงจัง

5.5 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- การอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิเพื่อสำรองตามกฎหมายและงดจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทที่มีมติอนุมัติเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 (ประจำปี พ.ศ. 2564) เพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2563 เพื่อสำรองตามกฎหมายและงดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการงวดเดือนมกราคม-ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ เพิ่งเริ่มฟื้นตัวและมีกำไร และยังได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) นอกจากความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกและประเทศไทย จึงมีความจำเป็นต้องสำรองเงินสดหมุนเวียนใช้ในกิจการ

14.2 คาดการณ์ภาพรวมธุรกิจในปี พ.ศ. 2564

1) สายธุรกิจพลาสติก

กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

เศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2564 ยังมีความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ซึ่งขึ้นอยู่กับการควบคุมการแพร่กระจายของโรค การฉีดวัคซีนในประเทศไทย และมาตรการผ่อนคลายเป็นต้นไป ที่จะช่วยให้ทุกภาคส่วนต่างๆ ค่อยๆ ฟื้นตัว เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจต่อไป โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะขยายในปี พ.ศ. 2564 ทั้งในประเทศและส่งออกของกิจการในประเทศจะมีทิศทางที่ดีขึ้นจากปี พ.ศ. 2563 ภายใต้อาณัติการ Covid-19 ที่ผ่อนคลายเป็นต้นไป ควบคู่กับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะทำให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

สำหรับกิจการในต่างประเทศ เวียดนามเป็นหนึ่งในประเทศที่มีเศรษฐกิจเติบโตดีกว่าประเทศอื่นๆ ในเอเชีย มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการเติบโตของภาคบริการที่ดีขึ้น ขณะที่ประเทศอินเดียคาดว่าจะเริ่มฟื้นตัว จึงคาดว่าจะขยาย และทำกำไรสำหรับกิจการในต่างประเทศจะมีทิศทางที่ดีขึ้นจากการปรับตัวโดยขยายฐานของกลุ่มลูกค้าและออกผลิตภัณฑ์ใหม่

กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

ในปี พ.ศ. 2564 คาดว่ายอดขายกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มจะเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2563 เนื่องจากมีการขยายตลาดไปยังตลาดน้ำดื่มบรรจุขวด พร้อมกับมีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดเพื่อตอบสนองลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น สำหรับกิจการในประเทศไทยมีการลงทุนในเครื่องจักรและแม่พิมพ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบที่เริ่มสูงขึ้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆของกิจการในประเทศและต่างประเทศแยกตามประเภทสินค้า ดังนี้

- สินค้าบรรจุภัณฑ์อาหาร คาดว่ายอดขายในปี พ.ศ. 2564 จะเพิ่มขึ้นจากสินค้าบรรจุภัณฑ์อาหารประเภทใช้ครั้งเดียว จากการเติบโตของธุรกิจอาหารประเภทสั่งซื้อไปรับประทานที่บ้าน ประกอบกับมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ด้วยนวัตกรรมเพื่อตอบสนองการใช้งานของผู้ผลิตอาหารแปรรูป
- สินค้าถังสี และสินค้าเฟอร์นิเจอร์ คาดว่ายอดขายในปี พ.ศ. 2564 เติบโตขึ้นในประเทศไทย จากการขยายตัวของเศรษฐกิจและโครงการใหม่ๆ
- สินค้าพาเลท ลังอุตสาหกรรม และลังน้ำดื่ม คาดว่ายอดขายเพิ่มขึ้นจากการขยายตลาดในเชิงรุก

2) สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ

กลุ่มแม่พิมพ์คาดว่ายอดขายในปี พ.ศ. 2564 จะเพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2563 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการติดตามเพื่อส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมีการเพิ่มฐานลูกค้างานแม่พิมพ์ที่นอกเหนือไปจากกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์

ดังนั้น จากการที่บริษัทฯได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมศูนย์งานหลายส่วนเพื่อให้เกิดการกระชับและคล่องตัวในการบริหารงาน การลดจำนวนสาขาพิธีกรขายตรงที่ไม่ทำกำไร ซึ่งบริษัทฯสามารถลดค่าใช้จ่ายได้มาก แม้กลุ่มบริษัทจะได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ตั้งแต่ต้นปีทำให้ยอดขายลดลง บริษัทฯได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับกับผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย และเน้นการบริหารจัดการสภาพคล่อง เงินทุนหมุนเวียน และกระแสเงินสด รวมถึงการบริหารทั้งห่วงโซ่อุปทาน ทำให้ผลการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2563 ปรับตัวดีขึ้น ขณะเดียวกัน บริษัทฯก็กำลังมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมศักยภาพและการเติบโตของบริษัทฯในอนาคต บริษัทฯจึงเชื่อมั่นว่าผลการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2564 จะมีทิศทางที่ดีขึ้น

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่ง

1) นายสนั่น อังอุบลกุล

อายุ : 74 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
1 มกราคม พ.ศ. 2536	มี	เป็นบิดานายกัณเฑาะว์ อังอุบลกุล	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	480,823,510	17.74	40,000,000	440,823,510	16.27
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	480,823,510	17.74	40,000,000	440,823,510	16.27

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา	การจัดการ	มหาวิทยาลัยนครพนม
ดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา	วิศวกรรมอุตสาหกรรมและระบบการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
พุทธศาสตร์ดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา	สังคมศาสตร์	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
วิศวกรรมศาสตรดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา	วิศวกรรมการผลิต	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
บริหารธุรกิจดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา	การจัดการ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
ดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา	การตลาด	มหาวิทยาลัยศรีปทุม
บริหารธุรกิจดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา	-	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัย Oglethorpe, Atlanta, Georgia, U.S.A.

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2563
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : - ไม่มี -
 : ก่อนปี พ.ศ. 2563
 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 4/2544
 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2563	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2563	
ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2	สถาบันวิทยาการการค้า
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 (2551)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
ปริญญาบัตร (ปรอ.) รุ่นที่ 3	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2515 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :
1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :
2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 6 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคเวส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โคเวส ไทย เทค จำกัด”)
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมเดิร์น จำกัด
ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	บริษัทร่วม บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรรจุกภัณฑ์ จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 7 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ส.สหธรรมา (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัท โตโฮไฟม (ไทยแลนด์) จำกัด
กรรมการ	บริษัทอื่น บริษัท แอลเอ็น ศรีไทย คอม จำกัด
กรรมการ	บริษัท นิสเซ็น เคมีเทค (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ซ้าฟเนอร์ อีเอ็มซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด

3) กิจกรรมอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

- | | | |
|---|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท | จัดประชุม 6 ครั้ง | เข้าประชุม 6 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | จัดประชุม 3 ครั้ง | เข้าประชุม 3 ครั้ง |

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 28 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2536 ถึงปัจจุบัน)

2) นายเอ็งฮัก นนทิกการ



อายุ : 64 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตาม ที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทาง กฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
31 พฤษภาคม พ.ศ. 2537	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	59,000	0.00	ไม่มี	59,000	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	59,000	0.00	ไม่มี	59,000	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2563
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ไม่มี -
 : ก่อนปี พ.ศ. 2563
 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารเงินและตราสารหนี้	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2541 – 2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 – 2541	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารเงิน	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2534 – 2538	ผู้จัดการ	ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2522 – 2534	รองผู้จัดการ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จัดประชุม 3 ครั้ง	เข้าประชุม 3 ครั้ง
• การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารบริษัทเข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 27 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)

3) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี



อายุ : 61 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
 ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตาม ที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทาง กฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
21 สิงหาคม พ.ศ. 2545	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการเงินและการตลาด	The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	เศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2563
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : - ไม่มี -
 : ก่อนปี พ.ศ. 2563
 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2563	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2563	
ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 14 (2555)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
Executive Development Program (EDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Leadership Development Program (LDP)	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2545 – 2549	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
พ.ศ. 2544 – 2548	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการกิจการ การพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท สยามซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2544 – 2545	กรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด รัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงคมนาคม
พ.ศ. 2543	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยสยาม
พ.ศ. 2542 – 2543	ที่ปรึกษาประจำ	คณะกรรมการกิจการ การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน สภาผู้แทนราษฎร
พ.ศ. 2540 – 2541	ฝ่ายขาย	องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
พ.ศ. 2539 – 2540	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ตะวันออก ฟายแนนซ์ (1991) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2537 – 2539	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซ็ท พลัส จำกัด
พ.ศ. 2529 – 2537	ผู้จัดการ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขา ลอส แอนเจลีส สหรัฐอเมริกา
พ.ศ. 2530	อาจารย์พิเศษด้านการเงินปริญญาโท	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2528 – 2529	เจ้าหน้าที่บริหารและค้าเงินตราต่างประเทศ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :
1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (รวม 4 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)
กรรมการ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สาลี ฟรันที้ตัง จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น (รวม 13 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกัม เอนจิเนียริ่ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไนท์ คลับ แคปปิตอล จำกัด
กรรมการ	บริษัท สตีลเลอร์ สตีล เวิร์คส์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท สตีล พลัส แพปบริเคชั่น จำกัด
กรรมการ	บริษัท ดาร์ค ฮอर्स ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไนท์ คลับ แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด
กรรมการ	บริษัท เค เจ เค เอสเตท จำกัด
กรรมการ	บริษัท ทีเจ อินเตอร์ เซอร์วิส จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 35 จำกัด
กรรมการ	บริษัท พีเอสบี 5 จำกัด
กรรมการ	บริษัท โคเช็ค จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไฮ คิว ฟาร์มา จำกัด
กรรมการ	บริษัท เดอะ คอนเน็กซ์ อะคาเดมี จำกัด

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 3 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
• การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารบริษัทเข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 19 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ถึงปัจจุบัน)

4) นางสิริพร ไชยะสูต



อายุ : 74 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
3 มีนาคม พ.ศ. 2551	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์-ไฟฟ้า	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ปี พ.ศ. 2563
 - ไม่มี -
 : ก่อนปี พ.ศ. 2563
 หลักสูตร Chartered Director Class (CDC)
 หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)
 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2563	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2563	
ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 42	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
Certificate – Leadership, Management and Governance in The Public Section	The Australian National University
Certificate – Energy Planning Programme for Southeast Asia Countries	Pennsylvania State University

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2549 – 2550	ที่ปรึกษา	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2549	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
พ.ศ. 2543 – 2545	อธิบดี (นักบริหาร 10)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม
พ.ศ. 2540 – 2543	รองอธิบดี (นักบริหาร 9)	กรมพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :
1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา- ค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ซุ่ย-สิริพันธ์ จำกัด
กรรมการ	บริษัท ไศละสุวรรณ จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จัดประชุม 3 ครั้ง	เข้าประชุม 3 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
• การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหาร บริษัทเข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 13 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 ถึงปัจจุบัน)

5) นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว



อายุ : 66 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	รัฐประศาสนศาสตร์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-เคมี	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2563
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : - ไม่มี -
: ก่อนปี พ.ศ. 2563
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP 29/2561)
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2563	- ไม่มี -
ก่อนปี พ.ศ. 2563	
การพัฒนาผู้บริหาร 1-3	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 21	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
NIDA-Wharton Executive Leadership Program	NIDA & Wharton University, U.S.A.
ประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.)	สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมอื่น (ต่อ) :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
วุฒิปัตริ การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน	สถาบันพระปกเกล้า
หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 51	วิทยาลัยการทัพบก
Advanced Senior Executive Program (ASEP)	SASIN & Kellogg School of Management (U.S.A.)
Market Planning & Analysis for Chemical, Petrochemical and Plastics Industry (IHS)	-

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2556 – 2558	ประธานบริษัท	บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
พ.ศ. 2558	กรรมการ	บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556	กรรมการ	บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเค จำกัด
พ.ศ. 2555 – 2556 / พ.ศ. 2552 – 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
พ.ศ. 2549 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและสารกักตุน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมสถานบริการ ผู้จัดการฝ่ายขายตลาดรัฐและอุตสาหกรรม และผู้จัดการฝ่ายขนส่งปิโตรเลียม	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :
1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง
• การประชุมของกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารบริษัทเข้าร่วม	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ : 5 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ถึงปัจจุบัน)

6) นายณพล เลิศสุมิตรกุล



อายุ : 59 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
31 ธันวาคม พ.ศ. 2536	มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม : ปี พ.ศ. 2563

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : - ไม่มี -

: ก่อนปี พ.ศ. 2563

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU)

หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD)

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2529 – 2561	กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด

2.2) บริษัทอื่น (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย สวนเกษตร จำกัด
กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์แวร์ เฮ้าส์ซิง จำกัด

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

- | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริษัท | จัดประชุม 6 ครั้ง | เข้าประชุม 5 ครั้ง |

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 27 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปัจจุบัน)

7) นายไชยวัฒน์ กุลภัทรวาณิช



อายุ : 51 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท
 รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร* และ
 รักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
 *ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตาม ที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทาง กฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
2 มกราคม พ.ศ. 2562	มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง สุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท International Exchange Program	บริหารธุรกิจ (MBA) – การเงิน	London Business School, U.K. University of Chicago, Booth School of Business, U.S.A.
ประกาศนียบัตรชั้นสูง	การสอบบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2)	การบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- : ปี พ.ศ. 2563
หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 38/2563
- : ก่อนปี พ.ศ. 2563
หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562
หลักสูตร Director Diploma Examination รุ่นที่ 62/2561
หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 11/2561
หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 86/2561
หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2563 ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 (2563)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2020 ครั้งที่ 1-4/2020	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ก่อนปี พ.ศ. 2563 TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2019 ครั้งที่ 2-5/2019	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Strategic Financial Leadership Program	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
Strategic CFO in Capital Markets Program	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
CFO In Practice Certification Program	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Fundamentals for Corporate Secretaries	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
IR Professional Development Program	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2560 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2541 – 2544	Senior Associate ฝ่ายวานิชธนกิจ	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ ภัทร จำกัด
พ.ศ. 2534 – 2537	ผู้สอบบัญชีอาวุโส	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :
1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร และ รักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 14 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด”)
กรรมการ	บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด
กรรมการ	Srithai (Vietnam) Company Limited
กรรมการ	Srithai (Hanoi) Company Limited
กรรมการ	Srithai Superware Manufacturing Private Limited
กรรมการ	Srithai Superware India Limited
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
กรรมการ	บริษัทร่วม บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	Sanko Srithai (Malaysia) SDN. BHD.
กรรมการ	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยบรรจุก้อนท์ จำกัด
กรรมการ	PT. Srithai Maspion Indonesia

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

• การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จัดประชุม 1 ครั้ง	เข้าประชุม 1 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท	จัดประชุม 6 ครั้ง	เข้าประชุม 6 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	จัดประชุม 4 ครั้ง	เข้าประชุม 4 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	จัดประชุม 2 ครั้ง	เข้าประชุม 2 ครั้ง
• การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จัดประชุม 9 ครั้ง	เข้าประชุม 9 ครั้ง

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 2 ปี (ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 ถึงปัจจุบัน)

8) นายอภิสิทธิ์ ตั้งสาริต

(สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563)



อายุ : 62 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ
 รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	1,420	0.00	ไม่มี	1,420	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	1,420	0.00	ไม่มี	1,420	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาตรี	วิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2526 – 2561	ผู้อำนวยการโรงงานอาวุโส-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม*	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

* ลาออกจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 และพ้นจากตำแหน่งผู้บริหารเนื่องจากครบกำหนดสัญญาจ้าง

2) กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 5 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทย-ฮ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด
กรรมการ	บริษัทร่วม บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด
กรรมการ	Sanko SriThai (Malaysia) SDN. BHD.

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจกรรมที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

- | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | จัดประชุม 9 ครั้ง | เข้าประชุม 2 ครั้ง |

9) นายพงษ์ศักดิ์ กันตธิ์ตนาวงศ์



อายุ : 62 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	2,700,000	0.10	200,000	2,500,000	0.09
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	2,700,000	0.10	200,000	2,500,000	0.09

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ (การตลาด)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์-ชีวเคมี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2550 – 2561	ผู้อำนวยการส่วนการตลาด-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2536 – 2550	Vice President	บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด
พ.ศ. 2529 – 2536	Senior Marketing Manager	บริษัท ไทยโมเดิร์นพลาสติกอินดัสทรี จำกัด
พ.ศ. 2528	Marketing Officer	บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
พ.ศ. 2523 – 2528	Technical Sales Representative	บริษัท เอ็กซ์ไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี : จัดประชุม 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

10) นายการิณย์ อังอุบลกุล

(สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563)



อายุ : 40 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	เป็นบุตรชายสนั่น อังอุบลกุล	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาเอก	Business & Economic Studies – Marketing	The University of Leeds, U.K.
ปริญญาโท	Engineering Business Management	The University of Warwick, U.K.
ปริญญาตรี	บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ	มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2559 – 2561	ผู้จัดการฝ่าย-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2553 – 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย-ประจำสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
รองกรรมการผู้จัดการ-ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน*	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

* พ้นจากตำแหน่งผู้บริหารเนื่องจากลาออกจากการเป็นพนักงาน

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 4 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราซ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด”)
ประธานกรรมการ	Srithai (Vietnam) Company Limited
ประธานกรรมการ	Srithai (Hanoi) Company Limited
กรรมการ	บริษัทร่วม บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จัดประชุม 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง

11) นางสาวลัดดา นัจาธุเสถียรชัย



อายุ : 49 ปี
 ตำแหน่งปัจจุบัน : อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน*

* ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	0	0.00	ไม่มี	0	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บัญชีบริหาร	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ปริญญาตรี	บริหารทั่วไป	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี	บัญชี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2563	
ทำความเข้าใจการวัดมูลค่ายุติธรรม TFRS 13	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การจัดทำบัญชีในยุคดิจิทัล	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
มาตรฐานภาษี New Normal	บริษัท แอคเคาต์ติ้ง ไรซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด
บัญชีต้นทุนเพื่อการตัดสินใจ	บริษัท แอคเคาต์ติ้ง ไรซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ก่อนปี พ.ศ. 2563	
CFO In Practice Certification Program	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
CFO Current Issues	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
เตรียมพร้อมกับการบัญชี เรื่อง สัญญาเช่า และอ่านและเขียนรายงานผู้สอบบัญชีให้เข้าใจ	กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS 9 สำหรับทั้งกลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน รุ่นที่ 3/62	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15, TFRS 16 สำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คุณวุฒิอื่น : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี พ.ศ. 2563 : 21 ชั่วโมง และมีคุณสมบัติครบถ้วนของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2539 – 2548	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพร่ซวอเตอร์ไฮสปีดเอปียูเอเอส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :

1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (1 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง* และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

* ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2563

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ (รวม 2 บริษัท) :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
กรรมการ	บริษัทย่อย บริษัท ศรีไทย-ออดิต (ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการ	บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

- | | | |
|--|-------------------|--------------------|
| • การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี | จัดประชุม 1 ครั้ง | เข้าประชุม 1 ครั้ง |
| • การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | จัดประชุม 4 ครั้ง | เข้าประชุม 4 ครั้ง |
| • การประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | จัดประชุม 9 ครั้ง | เข้าประชุม 7 ครั้ง |

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่ง “เลขาธิการบริษัท” ของบริษัทฯ

ดังนี้

- เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
1. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม
 - 1.1 จัดการประชุม เข้าร่วมประชุม และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.2 ติดต่อประสานงานในการรวบรวมและจัดทำเอกสารเพื่อจัดส่งให้กับกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
 - 1.3 ติดตามและทบทวนระเบียบการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.4 รวบรวมและจัดเก็บเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม
 - 1.5 ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 2. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ
 - 2.1 ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ
 - 2.2 ควบคุมและจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
 - 2.3 ติดตามให้บริษัทฯและคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดทำทะเบียนกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
 - 2.4 ติดตามให้บริษัทฯและคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในฐานะของการเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน
 - 2.5 ทบทวนความก้าวหน้าและให้คำปรึกษา แนะนำ และส่งเสริมในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร (Code of Best Practice for Directors)
 3. การจัดเตรียม รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล
 - 3.1 จัดเตรียมร่างสารสินของคณะกรรมการบริษัทและรายงานแสดงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯในรายงานประจำปี
 - 3.2 ประสานงานในการจัดทำและเผยแพร่รายงานประจำปีและงบการเงินให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลูกหนี้ เจ้าหนี้ พนักงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมสรรพากร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน เป็นต้น
 - 3.3 รวบรวมข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และติดต่อขอความร่วมมือกับนายทะเบียน
 - 3.4 ติดตามและตรวจสอบความเคลื่อนไหวในรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อเฝ้าระวังการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯโดยบุคคลใดที่อาจเข้าข่ายการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ รวมถึงติดต่อประสานงานที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทฯมีการปฏิบัติที่ครบถ้วนตามที่กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดเมื่อบริษัทฯได้รับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์
 - 3.5 รวบรวมข้อมูลและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
 - 3.6 การจัดทำรายงานสารสนเทศต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
 4. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
 - 4.1 แนะนำและช่วยเหลือการบริหารงาน เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ
 - 4.2 เป็นสื่อกลางการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- 4.3 ติดต่อกับผู้ถือหุ้นในการแจ้งหรือประกาศต่างๆ เช่น การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- 4.4 ติดต่อสื่อสารข้อมูลต่างๆ กับหน่วยงานอื่นๆ และมีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในเรื่องกฎหมาย การเงินและการบัญชี และนโยบายการบริหารในด้านต่างๆ
- 4.5 ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations : IR) ซึ่งดูแลเรื่องการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทต่อสาธารณชน รวมถึงนักลงทุนทั่วไป ตลอดจนการเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการติดต่อของบุคคลภายนอกกับบริษัทฯ
- 4.6 ติดตามแหล่งความรู้ ตลอดจนหลักสูตรอบรมเสวนากรรมการบริษัทเพื่อเพิ่มพูนความรู้
- 4.7 ทำหน้าที่หน่วยงาน Compliance Unit ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ใน เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
- 4.8 เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยเฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความดังกล่าว

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของ SriThai (Vietnam) Company Limited (“SVN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพียงแห่งเดียวที่มีรายได้จากการขายในปี พ.ศ. 2563 คิดเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

รายชื่อ	SVN
นายการันต์ อังอุบลกุล	ประธานกรรมการ
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการ
นายเจษฎากร พวงมหา	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
Mr. Ong Chee Hwee	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. ข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล : นางสาวศุภวศา ไบผกา
อายุ : 50 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน : วิชาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ	อำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา
-	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท :

ถือหุ้นโดย	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงสุทธิระหว่างปี (เพิ่ม/ลด)	ณ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ตนเอง	9,000	0.00	ไม่มี	9,000	0.00
คู่สมรส	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0.00	ไม่มี	0	0.00
รวม	9,000	0.00	ไม่มี	9,000	0.00

คุณวุฒิทางการศึกษา :

วุฒิการศึกษา	สาขาวิชาหลัก	ชื่อสถาบัน
ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ปริญญาตรี	บัญชี สาขาการเงิน	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมอื่น :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ปี พ.ศ. 2563	
Transfer Pricing เจาะลึกกฎหมายและปัญหาทางปฏิบัติจริง	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
เจาะลึกวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับรายได้สำหรับ NPAEs	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประเด็นทุจริตที่ต้องรู้เท่าทัน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การอบรมอื่น (ต่อ) :

ชื่อหลักสูตร	สถาบันจัดอบรม
ก่อนปี พ.ศ. 2563 Auditors of the future: Perspective of Stakeholders and Audit Data Analytics	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
ภาพรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประเด็นสำคัญ TFRS for NPAs และ TFRS 15, TFRS16	บริษัท จีทีโอ เทรนนิง จำกัด
Analytical Thinking in The Internal Audit Process	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
Processional Forensic Accounting	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประเด็นปัญหาบัญชีสินค้าคงเหลือและการตรวจนับสินค้าที่นักบัญชีต้องระมัดระวัง	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรวจการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
พ.ศ. 2563	รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2557 – 2562	รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในปัจจุบัน :
1) กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :

ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

2) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

2.1) กลุ่มบริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

2.2) บริษัทอื่น : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง

3) กิจการอื่นที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มีการดำรงตำแหน่ง
การเข้าประชุมในปี พ.ศ. 2563 :

- การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี : จัดประชุม 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : จัดประชุม 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

จำนวนพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน : 3 คน (รวมรักษาการผู้จัดการฝ่าย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

2. ข้อมูลของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯและหน้าที่ความรับผิดชอบ

หน่วยงาน Compliance Unit เป็นส่วนหนึ่งของสำนักเลขานุการบริษัท โดยนายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์ เลขานุการบริษัท เป็นผู้รักษาการตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน Compliance Unit มีดังนี้

1. ติดตาม ศึกษาและประเมินการเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรับทราบ
2. เสนอให้มีหรือปรับปรุงนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และขั้นตอนการปฏิบัติงานบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
3. เสนอมาตรการป้องกันทางกฎหมายแก่องค์กร เพื่อให้แผนงาน/โครงการและการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด
4. ให้คำแนะนำปรึกษาด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
5. สอบทาน ตรวจสอบข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งเสนอข้อเสนอแนะ วิธีการ แนวทางปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
6. ประสานงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทมีการประเมินราคาทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการผลิตส่วนหนึ่งของสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบมูลค่าตลาดปัจจุบันของทรัพย์สินในการกำหนดราคาอินเทอร์เน็ตทรัพย์สินตามแผนงานอินเทอร์เน็ตกิจการบางส่วนของบริษัทฯ ให้บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2563 โดยบริษัท ไชมอน ลิม และหุ้นส่วน จำกัด โดยนายสุรสิทธิ์ พันธนาคง ผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่ประเมินราคา รายละเอียดทรัพย์สินหลักและการประเมินราคาสรุปได้ดังนี้

รายการทรัพย์สิน (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี ก่อนวันอินเทอร์เน็ต ณ 31 ก.ค. 2563	ราคาประเมิน	วันที่ ประเมิน
1. ที่ดินโรงงาน (จ.นครราชสีมา) เนื้อที่ 32 ไร่	25.45	48.00	10 เม.ย. 2563
2. อาคารสิ่งปลูกสร้างในกิจการโรงงานผลิตภัณฑ์เมลามีน และ สิ่งปลูกสร้างอื่น (เนื้อที่ใช้สอยรวม 37,173 ตรม.)	21.31	51.60	10 เม.ย. 2563
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 856 รายการ	52.64	65.43	2 มี.ค. 2563
4. เครื่องมือ/เครื่องใช้ จำนวน 54 รายการ	1.52	2.49	2 มี.ค. 2563
5. ระบบไฟฟ้าและน้ำ	10.53	12.26	2 มี.ค. 2563
รวม	111.45	179.78	

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในปี พ.ศ. 2548 เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ให้การกำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และการคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทำให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทมีประสิทธิภาพโดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละไม่เกิน 3 รอบปีบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่งถึงสิ้นปีบัญชี พ.ศ. 2564

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาฯ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นางสิริพร ไสละสูต	ประธานกรรมการสรรหาฯ	3/3
นายสนั่น อังอุบลกุล	กรรมการสรรหาฯ	3/3
นายเอ็งฮัก นนทิการ	กรรมการสรรหาฯ	3/3

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

- พิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563)
- กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการเพื่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 (ประจำปี พ.ศ. 2563)
- พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ 1 คน และระดับผู้อำนวยการส่วน 5 คน
- พิจารณาเงินตอบแทนพิเศษให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ประจำปี พ.ศ. 2563
- จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี พ.ศ. 2563

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นางสิริพร ไสละสูต

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์โพลีเมอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ในปี พ.ศ. 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนา สนับสนุนการควบคุม และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะทำงานย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ประสานงานและดำเนินการร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้นำไปปฏิบัติอย่างครอบคลุม และเป็นประโยชน์ต่อทุกภาคส่วนผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2/2
นางสิริพร ไสละสูต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2/2
นายไชยวัฒน์ กุลภัทราวณิชย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเลขานุการฯ	2/2

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 และในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ได้รับการรับรองต่ออายุอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี สรุปผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ดังนี้

1. สื่อสารและเผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมดจดจนถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
2. จัดให้มีหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งในกรอบรณรงค์พนักงานใหม่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งรณรงค์ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมที่หน้างาน (On the Job Training) การสื่อสารผ่านสิ่งพิมพ์ หรือกระจายเสียงภายในสำนักงาน เป็นต้น
3. จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานของบริษัทฯรายไตรมาส รวม 3 ไตรมาส ซึ่งปรากฏว่าพนักงานมีส่วนร่วมมากขึ้น ตลอดจนมีความรู้และความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วยผลคะแนนเฉลี่ยการทดสอบที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ติดตามผลตามนโยบายที่มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯดำเนินการดังนี้

1. ติดตามเรื่องร้องเรียนในระบบ Whistle Blower ผ่านช่องทางต่างๆ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเห็นชอบให้บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อดำเนินการด้วยความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งข่าวสาร โดยในปี พ.ศ. 2563 มีเรื่องร้องเรียนรวม 2 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตในองค์กร คณะกรรมการสอบสวนได้ตรวจสอบข้อมูลและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแล้ว จึงได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมและรัดกุมยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงตามข้อร้องเรียนดังกล่าว
2. สนับสนุนให้บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างต่อเนื่องนับจากปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา โดยในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้รับการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน

3. ติดตามแผนงานการทบทวนความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) หรือ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไปปรับใช้ให้เข้ากับบริบททางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

อนึ่ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะสำหรับปี พ.ศ. 2563 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)



นายสุชาติ นุญบรรเจิดศรี
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง การประมาณการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดอย่างแท้จริง อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป งบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

นายสนั่น อังอุบลกุล

ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่

1. นายเอ็งอ๊ก นนทิการ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี กรรมการตรวจสอบ
3. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว กรรมการตรวจสอบ

โดยมีรักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

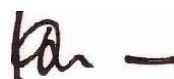
ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ประกอบด้วยการประชุมจำนวน 4 ครั้งร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อรับทราบ ตลอดจนหาหรือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นที่พบจากการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน การซักถามเกี่ยวกับงบการเงินบริษัทฯ รวมถึงมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่างๆ และการประชุมจำนวน 1 ครั้ง ร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และมีกรรมการอิสระเข้าร่วม โดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อรับฟังความเห็นจากผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการ สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมที่นำเสนอโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2563 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง แผนงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามที่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
3. สอบทานด้านการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
4. สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่มีการทำรายการใดที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา
5. สอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในตามแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีที่ผ่านมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการตรวจสอบอย่างทันท่วงที โดยไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

6. พิจารณาคณสมบัติ ความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2564 ต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบเสนอแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายปรีชา อรุณนารา เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5800 หรือนางสาวสุพรรณิ ตรียานันท์กุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 4498 หรือนางสาววรุณ ชัยนการนาวิ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 5423 คนใดคนหนึ่ง เป็นผู้สอบบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ของบริษัทฯ โดยมีค่าตอบแทนรวม 1,900,000 บาท
7. ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพิจารณาข้อมูลจากระบบการแจ้งข้อร้องเรียนจากบุคคลทั่วไป (Whistle Blower) ดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 อย่างครบถ้วน ด้วยความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)



นายแอ้งฮัก นนทิกอร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2563**



EY Office Limited
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137 Rajadapisek Road
Klongtoey, Bangkok 10110
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand
Tel: +66 2264 9090
Fax: +66 2264 0789-90
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ต.ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501
โทรศัพท์: +66 2264 9090
โทรสาร: +66 2264 0789-90
ey.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

- ก. หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงผลกระทบต่อปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าและความสามารถทางการเงินของผู้ซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัท อันส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

**Building a better
working world**

ข. หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กลุ่มบริษัท ได้จัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจรวมถึงทำการทดสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำการสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.17 และข้อ 25 ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทฯ ที่เกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนสะสมทางภาษีมีจำนวน 100 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวหรือผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติแล้ว ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำทดสอบประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตโดยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติทางด้านเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการสอบถามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการรายได้ กำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมถึงทำการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติดังกล่าวข้างต้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวัน แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**Building a better
working world**

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



Building a better
working world

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	583,201,208	321,232,224	390,913,154	128,714,852
ลูกหนี้การค้า	9	1,330,359,543	1,736,772,566	810,912,889	1,114,377,563
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		75,904,857	55,708,066	35,961,487	22,872,570
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	1,254,180	1,021,038	61,276,622	61,249,148
สินค้าคงเหลือ	10	860,364,777	1,177,255,738	297,947,878	666,149,177
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		95,820,261	96,072,854	2,518,493	2,922,879
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,946,904,826	3,388,062,486	1,599,530,523	1,996,286,189
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระกำไรประกัน	11	9,468,823	6,049,002	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	17	139,337,518	-	122,370,131	-
เงินลงทุนเพื่อขาย		-	34,080,000	-	34,080,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	2,172,220,102	1,937,220,102
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	183,579,081	204,917,609	184,113,258	184,113,258
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	113,016,354	-	47,169,970
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	161,290,703	132,981,010	526,688,546	498,378,854
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	3,782,416,209	4,185,492,753	1,925,617,194	2,464,815,596
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	181,978,672	-	26,070,271	-
สิทธิการเช่า		-	124,304,791	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	18,805,864	24,049,279	7,705,145	9,416,259
ค่าความนิยม		5,130,932	5,130,932	-	-
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รับการตัดบัญชี	25.2	210,152,043	231,150,916	153,329,970	185,006,393
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		20,358,288	23,009,795	5,790,983	6,747,439
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,712,518,133	5,084,182,441	5,123,905,600	5,366,947,871
รวมสินทรัพย์		7,659,422,959	8,472,244,927	6,723,436,123	7,363,234,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18.1	1,645,545,440	1,703,293,230	1,100,000,000	1,180,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		749,380,070	858,392,461	469,239,854	518,988,161
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	48,622,685	57,593,340	36,697,112	59,223,540
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19	230,457,657	298,716,786	93,915,959	123,840,898
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	1,271,062	816,207	7,677,688	3,410,785
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18.2	309,598,980	513,538,074	191,680,000	400,680,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	17,596,428	-	9,176,702	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		30,479,348	39,460,176	11,043,657	20,237,445
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,032,951,670	3,471,810,274	1,919,430,972	2,306,380,829
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18.2	424,447,770	633,032,200	204,120,000	395,800,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	38,639,409	-	14,590,780	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	1,479,406	-	1,479,406
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	360,910,204	414,214,809	215,526,584	323,612,542
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,360,922	5,423,187	2,300,686	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		833,358,305	1,054,149,602	436,538,050	720,891,948
รวมหนี้สิน		3,866,309,975	4,525,959,876	2,355,969,022	3,027,272,777
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,709,904,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800	2,709,904,800
ส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน		19,928,420	19,928,420	19,928,420	19,928,420
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	266,000,000	264,000,000	266,000,000	264,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		972,567,856	1,092,604,637	1,343,457,752	1,346,848,063
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(414,989,150)	(390,498,066)	28,176,129	(4,720,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,553,411,926	3,695,939,791	4,367,467,101	4,335,961,283
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		239,701,058	250,345,260	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,793,112,984	3,946,285,051	4,367,467,101	4,335,961,283
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,659,422,959	8,472,244,927	6,723,436,123	7,363,234,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
การดำเนินงานต่อเนื่อง				
รายได้	6,873,217,126	8,846,328,894	3,575,070,698	4,213,085,368
ต้นทุนขาย	(6,158,831,690)	(8,082,278,093)	(3,264,391,662)	(4,008,517,425)
กำไรขั้นต้น	714,385,436	764,050,801	310,679,036	204,567,943
รายได้เงินปันผล	3,807,100	4,688,000	104,871,382	117,752,138
รายได้อื่น	69,192,450	62,412,557	82,667,772	46,799,587
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(358,616,101)	(469,528,756)	(192,519,362)	(267,493,952)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(400,066,612)	(498,483,693)	(212,442,422)	(253,770,973)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	28,702,273	(136,861,091)	93,256,406	(152,145,257)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2	643,412	16,558,030	-
ต้นทุนทางการเงิน	23	(88,628,624)	(123,347,614)	(42,585,697)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(59,282,939)	(243,650,675)	50,670,709	(207,477,596)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25.1	(41,210,997)	31,959,017	(25,885,145)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(100,493,936)	(211,691,658)	24,785,564	(152,811,739)
การดำเนินงานที่ยกเลิก				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	12.3	-	-	(1,546,461)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(100,493,936)	(211,691,658)	23,239,103	(295,142,513)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(24,720,000)	-	(24,720,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,535,908)	(100,011,290)	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	4,944,000	-	4,944,000
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,535,908)	(119,787,290)	-	(19,776,000)
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6,720,000	-	6,720,000	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	107,302	-	3,312,246	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(1,365,460)	-	(2,006,449)	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	5,461,842	-	8,025,797	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	925,934	(119,787,290)	8,025,797	(19,776,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(99,568,002)	(331,478,948)	31,264,900	(314,918,513)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์เฟอริล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(91,830,255)	(214,986,702)	24,785,564	(152,811,739)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(1,546,461)	(142,330,774)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(91,830,255)	(214,986,702)	23,239,103	(295,142,513)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,663,681)	3,295,044		
	<u>(100,493,936)</u>	<u>(211,691,658)</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(91,602,447)	(341,352,369)	32,811,361	(172,587,739)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(1,546,461)	(142,330,774)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(91,602,447)	(341,352,369)	31,264,900	(314,918,513)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,965,555)	9,873,421		
	<u>(99,568,002)</u>	<u>(331,478,948)</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.034)	(0.079)	0.009	(0.056)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(0.001)	(0.053)
	<u>(0.034)</u>	<u>(0.079)</u>	<u>0.008</u>	<u>(0.109)</u>

27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน					รวม				
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากหุ้นสามัญซื้อคืน	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ซึ่งไม่ได้จัดสรร	มูลค่าเงินลงทุนต่อขาย จากการจัด	สำรองสำหรับ มูลค่าสุทธิรวม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,709,904,800	19,928,420	264,000,000	1,777,485,816	15,056,000	-	4,786,375,036			
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(295,142,513)	-	-	(295,142,513)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(19,776,000)	-	(19,776,000)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(295,142,513)	(19,776,000)	-	(314,918,513)			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(135,495,240)	-	-	(135,495,240)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,709,904,800	19,928,420	264,000,000	1,346,848,063	(4,720,000)	-	4,335,961,283			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,709,904,800	19,928,420	264,000,000	1,346,848,063	(4,720,000)	-	4,335,961,283			
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(27,279,211)	4,720,000	22,800,129	240,918			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	2,709,904,800	19,928,420	264,000,000	1,319,568,852	-	22,800,129	4,336,202,201			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	23,239,103	-	-	23,239,103			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	2,649,797	-	5,376,000	8,025,797			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	25,888,900	-	5,376,000	31,264,900			
โอนกำไรสะสมซึ่งไม่ได้จัดสรรไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 22)	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,709,904,800	19,928,420	266,000,000	1,343,457,752	-	28,176,129	4,367,467,101			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(59,282,939)	(243,650,675)	50,670,709	(207,477,596)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(1,546,461)	(142,330,774)
รวม	(59,282,939)	(243,650,675)	49,124,248	(349,808,370)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	710,391,636	748,105,907	406,344,411	462,064,126
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,132,199	8,470,662	2,071,319	3,636,071
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	2,894,559	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	11,508,904	11,171,721	10,418,745	7,936,686
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	3,533,453	860,732	-	7,500,000
ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและค่าเพื่อสินค้าที่มีราคาทุนสูงกว่า				
ราคาที่จะคาดว่าจะได้รับ (โอนกลับ)	(5,243,022)	21,715,146	(7,920,000)	18,000,000
ขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	3,600,000	33,000,000	3,600,000	33,000,000
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(7,209,670)	3,910,421	(5,701,779)	(1,837,184)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	42,238,885	46,998,911	16,355,105	23,067,527
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	20,627,960	-	12,960,629	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	2,408,270	7,181,311	1,076,484	6,599,750
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	3,221	33,661	(73,294)	33,661
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(643,412)	(16,558,030)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน	-	-	(89,219,374)	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(101,064,282)	(113,281,938)
รายได้เงินปันผลจากบริษัทอื่น	(3,807,100)	(4,688,000)	(3,807,100)	(4,470,200)
ดอกเบี้ยรับ	(1,984,513)	(2,777,922)	(882,651)	(1,416,922)
ต้นทุนทางการเงิน	88,628,624	123,347,614	46,231,465	66,066,647
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	810,902,496	740,016,018	339,513,926	157,089,854
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	364,351,604	277,769,618	266,460,807	252,529,669
ลูกหนี้อื่น	24,730,398	20,993,562	(17,551,567)	(1,831,505)
สินค้าคงเหลือ	321,402,530	524,507,189	293,002,018	478,573,579
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,492,435	1,265,328	397,324	943,956
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,922,230	11,220,052	956,454	5,641,351
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(147,879,684)	(77,448,007)	(2,076,479)	(39,893,458)
เจ้าหนี้อื่น	(73,473,724)	4,627,920	(32,137,867)	(4,663,835)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,800,000)	(5,252,233)	(9,193,788)	(6,990,853)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,649,478	-	-	-
เงินจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(116,064,148)	(34,953,115)	(76,879,896)	(24,361,897)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,183,233,615	1,462,746,332	762,490,932	817,036,861
จ่ายดอกเบี้ย	(85,856,961)	(126,730,566)	(45,113,732)	(66,566,789)
จ่ายภาษีเงินได้	(36,760,850)	(41,318,225)	(3,088,141)	(2,501,918)
ภาษีเงินได้รับคืน	3,390,749	35,281,176	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,064,006,553	1,329,978,717	714,289,059	747,968,154

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่คิดการค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,402,340)	5,024,849	-	-
เงินสละรับจากการโอนกิจการบางส่วน	-	-	236,405,124	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(270,000,000)	-
เงินสละรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	35,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(340,383,722)	(190,774,346)	(107,074,517)	(65,291,984)
เงินสละรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	34,681,581	11,596,981	34,819,058	68,137,980
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,000,000)	-	(1,000,000)	-
เงินสละรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,000,000	-	1,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(817,113)	(1,801,402)	(360,210)	(35,708)
เงินสละรับจากดอกเบี้ย	1,628,641	2,707,275	887,151	1,422,014
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	21,944,919	48,999,059	107,298,273	149,378,178
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	3,807,100	4,688,000	3,807,100	4,470,200
เงินสดสุทธิจาก (ใช้) ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(283,540,934)	(119,559,584)	40,781,979	158,080,680
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	(57,747,790)	(452,726,530)	(80,000,000)	(290,000,000)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	101,965,950	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(513,922,516)	(699,531,528)	(400,680,000)	(545,745,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,176,298)	(1,642,267)	(12,191,996)	(1,189,255)
เงินปันผลจ่าย	-	(135,495,240)	-	(135,495,240)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(2,901,805)	(11,670,726)	-	-
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(493,782,459)	(1,301,066,291)	(492,871,996)	(972,429,495)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(24,702,660)	37,340,250	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	261,980,500	(53,306,908)	262,199,042	(66,380,661)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(11,516)	(31,706)	(740)	(31,706)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	261,968,984	(53,338,614)	262,198,302	(66,412,367)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	321,232,224	374,570,838	128,714,852	195,127,219
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	583,201,208	321,232,224	390,913,154	128,714,852
ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติมประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
ซื้อสินทรัพย์ (หมายเหตุ 15)	(348,253,052)	(173,936,937)	(118,217,676)	(61,296,345)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น(ลดลง)	7,697,274	(20,358,913)	10,971,103	(5,295,822)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	-	(2,221,320)
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น โดยสัญญาเช่าทางการเงิน	-	3,000,000	-	3,000,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	172,056	521,504	172,056	521,503
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(340,383,722)	(190,774,346)	(107,074,517)	(65,291,984)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)				
จำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (หมายเหตุ 15)	26,976,411	15,634,905	26,748,999	68,017,434
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	7,209,670	(3,910,421)	5,701,779	1,837,184
ลูกหนี้อื่นจากการขายสินทรัพย์ถาวร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	495,500	(127,503)	495,500	(127,503)
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ถาวรให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	1,872,780	(1,589,135)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	<u>34,681,581</u>	<u>11,596,981</u>	<u>34,819,058</u>	<u>68,137,980</u>
การโอนกิจการบางส่วน				
สินทรัพย์สุทธิจากการโอนกิจการบางส่วน (หมายเหตุ 12.3)	-	-	147,185,750	-
กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน (หมายเหตุ 12.3)	-	-	89,219,374	-
เงินสดรับจากการโอนกิจการบางส่วน	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>236,405,124</u>	<u>-</u>
เงินปันผลรับ				
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	101,064,282	113,281,938
เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ที่แสดงสุทธิกับเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวม	21,948,140	29,952,720	-	-
เงินปันผลค้างรับลดลง	-	19,080,000	6,160,697	36,129,901
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(3,221)	(33,661)	73,294	(33,661)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	<u>21,944,919</u>	<u>48,999,059</u>	<u>107,298,273</u>	<u>149,378,178</u>
รายการที่ไม่เป็นตัวเงิน				
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	<u>34,656,104</u>	<u>9,639,582</u>	<u>34,656,104</u>	<u>9,639,582</u>
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	<u>-</u>	<u>10,309,298</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้นโดยสัญญาเช่า	<u>15,007,019</u>	<u>-</u>	<u>6,001,418</u>	<u>-</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36 แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก ซึ่งได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม รวมถึงดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการ โดยการโอนกิจการบางส่วนให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ และได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ซึ่งการโอนส่วนงานดังกล่าวคิดเป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 147 ล้านบาท โดยมูลค่าการโอนสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 236 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการโอนกิจการบางส่วนเป็นจำนวน 89 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงผลกระทบต่อปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าและความสามารถในการเงินของผู้ซื้อสินค้าของกลุ่มบริษัท อันส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งานการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	ไทย	100.0	100.0
บริษัท ศรีไทย-อ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	75.0	75.0
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	71.0	71.0
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และผลิตภัณฑ์พลาสติก	ไทย	51.0	51.0
Srithai (Vietnam) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและเมลามีน	เวียดนาม	100.0	100.0
Srithai Superware Manufacturing Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	100.0	100.0
Srithai Superware India Ltd.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เมลามีน	อินเดีย	82.4	82.4

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน Srithai (Vietnam) Co., Ltd. มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้น โดยทางอ้อม	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
Srithai (Hanoi) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	เวียดนาม	100.0	100.0

* บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ศรีไทยซูเปอร์มาร์เก็ต โคราช จำกัด เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่า

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ได้นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่องบการเงิน และจะพิจารณำบันทึกผลกระทบต่องบการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงิน ในปีที่จะเริ่มนำมามาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมามาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			1 มกราคม 2563
	ผลกระทบจาก		ฉบับที่ 16	
	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
31 ธันวาคม 2562				
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้า	1,736,773	(26,239)	-	1,710,534
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	55,708	-	(3,176)	52,532
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	132,618	-	132,618
เงินลงทุนเพื่อขาย	34,080	(34,080)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	113,016	(113,016)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,185,493	-	(3,578)	4,181,915
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	194,967	194,967
สิทธิการเช่า	124,305	-	(124,305)	-
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี	231,151	(8,074)	-	223,077

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน	การรายงาน	
		ทางการเงิน	ทางการเงิน	
		กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	298,717	-	(860)	297,857
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	16,819	16,819
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	47,219	47,219
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,479	-	(1,479)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	2,570	2,570
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,092,605	(26,034)	-	1,066,571
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(390,498)	(24,892)	-	(415,390)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	250,345	2,134	-	252,479

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบจาก		
	มาตรฐาน	มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน	
	มาตรฐาน	การรายงาน	
	การรายงาน	มาตรฐาน	
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	
	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	1,114,378	(27,279)	1,087,099
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,872	-	22,657
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	115,650	115,650
เงินลงทุนเพื่อขาย	34,080	(34,080)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	47,170	(47,170)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,464,816	-	2,461,930
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	-	38,299
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	185,006	(6,880)	178,126
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	123,841	-	123,476
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11,283
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	23,459
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,479	-	(1,479)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	2,301
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	1,346,848	(27,279)	1,319,569
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,720)	27,520	22,800

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไร กระทบและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไร กระทบ	องค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้มีส่วน	กำไร กระทบ	องค์ประกอบอื่น
		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ของส่วนของผู้ถือหุ้น
การรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	(26,034)	-	(205)	(27,279)	-
การวัดมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนในตราสารทุน ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัท จดทะเบียน	-	(24,892)	2,339	-	27,520
ผลกระทบจากการนำ มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่มเครื่องมือ ทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(26,034)	(24,892)	2,134	(27,279)	27,520

ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	321,232	-	321,232	321,232
ลูกหนี้การค้า	1,736,773	-	1,710,534	1,710,534
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	55,708	-	55,708	55,708
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,021	-	1,021	1,021
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6,049	-	6,049	6,049
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	147,096	132,618	-	132,618
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,267,879	132,618	2,094,544	2,227,162

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน		
		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128,715	-	128,715	128,715
ลูกหนี้การค้า	1,114,378	-	1,087,099	1,087,099
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,872	-	22,872	22,872
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61,249	-	61,249	61,249
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	81,250	115,650	-	115,650
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,408,464	115,650	1,299,935	1,415,585

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	125,468	40,081
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(1,192)	(635)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	26,528	13,468
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(72,276)	(17,697)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(16,829)	(2,319)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	61,699	32,898
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,339	1,844
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	64,038	34,742
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.75 - 8.00	3.75
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	16,819	11,283
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	47,219	23,459
	64,038	34,742

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานและปรับให้เป็นต้นทุนจริงที่คำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตขึ้นเองประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโซหุ่ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีไว้ระหว่การประสงค์ของการใช้ในอนาคต

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	18 - 30 ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
ค่าปรับปรุงอาคาร	4 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	6 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไม่เกิน 6 ปี
ลิขสิทธิ์ในการใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
สิทธิบัตร	10 ปี

5.9 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาหุ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาหุ้นโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	11 - 99	ปี
อาคาร	1 - 4	ปี
อุปกรณ์โรงงาน	1 - 4	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	1 - 2	ปี
ยานพาหนะ	1 - 5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการมอบทองคำและเงินตอบแทนการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าหุ้นสามัญซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆที่ได้รับจากการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทฯ บริษัทฯต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด นับจากวันที่ซื้อหุ้นซื้อคืนเสร็จสิ้น ถ้าบริษัทฯไม่จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้บริษัทฯลดทุนที่ชำระแล้วโดยตัดกับหุ้นสามัญซื้อคืน ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทฯลดทุนผลต่างจากราคาซื้อที่ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่ตราไว้จะรับรู้เป็นส่วนเกินทุนจากหุ้นสามัญซื้อคืน

5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึก โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.18 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาวะผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาวะผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาวะผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านการเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้าอ้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

การประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลืออื่นนั้น โดยค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อขายสินค้านั้นได้ และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแ่นว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

7.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจางบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	212,823	156,777	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	27,131	26,418	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	18,596	5,160	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	108,183	210,770	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	3,958	3,320	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	79,116	83,329	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	8,820	60,011	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	1,034	233	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
โอนกิจการบางส่วน	-	-	236,405	-	ราคาตามมูลค่าบัญชี/ราคายุติธรรม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายสินค้า	309,712	216,222	307,118	216,197	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	7,260	7,072	7,260	7,072	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ยกเลิกร่วมกัน
ซื้อสินค้า	214,206	322,019	59,633	147,207	ราคาตลาด/ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	370	622	370	622	ราคาที่ยกเลิกร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	21,948	29,953	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายสินทรัพย์ถาวร	28	46	28	46	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
(ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท)					
ขายสินค้า	250,819	319,494	126,347	240,873	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,628	1,737	1,628	1,724	ราคาตามสัญญา/ราคาที่ยกเลิกร่วมกัน
ซื้อสินค้า	35,644	40,698	7,713	18,684	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	4,219	4,005	4,219	4,005	ราคาที่ยกเลิกร่วมกัน

7.2 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	125,815	114,235
บริษัทร่วม	89,708	114,433	88,629	114,433
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและญาติของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการบริษัท				
	108,109	130,383	9,688	101,205
รวม	197,817	244,816	224,132	329,873
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)				
	-	-	(74,652)	(62,000)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ (หมายเหตุ 9)	197,817	244,816	149,480	267,873

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย - เงินปันผลค้างรับ	-	-	50,839	57,000
บริษัทย่อย - ลูกหนี้อื่น	-	-	10,337	3,228
บริษัทร่วม - ลูกหนี้อื่น	1,200	899	47	899
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการบริษัท	54	122	54	122
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,254	1,021	61,277	61,249
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	35,248	29,411
บริษัทร่วม	39,955	46,818	54	22,488
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารและ ญาติของผู้บริหารของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการบริษัท	8,668	10,775	1,395	7,325
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,623	57,593	36,697	59,224
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,608	3,102
บริษัทร่วม	70	352	70	305
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น - ผู้บริหารญาติของผู้บริหาร ของบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการ บริษัท	1,201	464	-	4
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,271	816	7,678	3,411

7.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,945	2,130	1,945	2,130
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	81,437	82,640	36,688	37,567
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,431	1,477	673	649
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10	11	9	9
รวม	84,823	86,258	39,315	40,355

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	2,500	2,609	1,388	1,820
เช็คในมือ	1,341	7,306	1,341	3,706
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีกระแสรายวัน	212,275	110,970	88,810	3,317
- บัญชีออมทรัพย์	360,776	196,209	299,374	119,872
- บัญชีเงินฝากประจำ	6,309	4,138	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	583,201	321,232	390,913	128,715

9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7.2)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	168,732	172,854	135,128	169,067
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	29,085	45,753	19,940	65,858
3 - 6 เดือน	-	26,209	268	26,354
6 - 12 เดือน	-	-	466	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	68,330	68,594
รวม	197,817	244,816	224,132	329,873
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	(74,652)	(62,000)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	197,817	244,816	149,480	267,873
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	867,959	1,069,230	487,835	546,431
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	234,577	355,916	149,278	246,775
3 - 6 เดือน	12,710	36,155	4,311	29,003
6 - 12 เดือน	14,480	23,576	7,433	18,169
มากกว่า 12 เดือน	53,499	28,994	41,264	20,188
รวม	1,183,225	1,513,871	690,121	860,566
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(50,682)	(21,914)	(28,688)	(14,061)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,132,543	1,491,957	661,433	846,505
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,330,360	1,736,773	810,913	1,114,378

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	48,153	103,340
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,533	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,004)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	50,682	103,340

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าสำหรับลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเวลา 15 ถึง 150 วัน และ 30 ถึง 180 วัน ตามลำดับ

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	431,519	647,719	(27,972)	(43,542)	403,547	604,177
สินค้าระหว่างผลิต	170,844	290,178	(9,323)	(4,264)	161,521	285,914
วัตถุดิบ	188,776	197,365	(4,700)	(2,546)	184,076	194,819
วัสดุคงเหลือ	88,193	81,996	(10,454)	(7,864)	77,739	74,132
แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย	-	543	-	-	-	543
สินค้าระหว่างทาง	33,482	17,671	-	-	33,482	17,671
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	912,814	1,235,472	(52,449)	(58,216)	860,365	1,177,256

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	182,315	450,172	(14,053)	(24,573)	168,262	425,599
สินค้าระหว่างผลิต	26,016	114,474	(559)	(559)	25,457	113,915
วัตถุดิบ	62,590	75,481	(1,101)	(1,101)	61,489	74,380
วัสดุคงเหลือ	52,390	59,199	(10,087)	(7,487)	42,303	51,712
แม่พิมพ์มีไว้เพื่อขาย	-	543	-	-	-	543
สินค้าระหว่างทาง	437	-	-	-	437	-
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	323,748	699,869	(25,800)	(33,720)	297,948	666,149

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 6 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (เฉพาะบริษัทฯ 8 ล้านบาท) (2562: กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 22 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (เฉพาะบริษัทฯ: 18 ล้านบาท))

11. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน คือ เงินฝากประจำของบริษัทย่อย จำนวน 9 ล้านบาท ที่ได้นำไปใช้เป็นหลักค้ำประกันสำหรับประกันภัย ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ (2562: 6 ล้านบาท)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										เงินในหลักทรัพย์ระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)		
	หุ้นชำระแล้ว		ส่วนของผู้ถือหุ้น		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน				2562				
	2563	2562	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	ราคาทุน	ค่าเสื่อม	การด้อยค่า	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	การด้อยค่า			
บริษัทย่อย													
บริษัทไทยประเทส													
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด”) บริษัท ไทยพลาด จำกัด	300 (2562: 30)	100.0	100.0	100.0	300,000	-	-	300,000	30,000	-	-	48,000	57,000
	5 (2562: 40)	100.0	100.0	100.0	5,756	-	-	5,756	40,756	-	-	4,000	11,000
บริษัท ศรีไทย-ฮัตโต (ประเทศไทย) จำกัด	10	75.0	75.0	75.0	12,098	-	-	12,098	12,098	-	-	2,250	3,000
บริษัท ศรีไทย โมเดิร์น จำกัด	100	71.0	100.0	71.0	82,000	-	-	82,000	82,000	-	-	9,937	2,129
บริษัท ศรีไทย มิยาเกะ จำกัด	120	51.0	100.0	51.0	61,200	-	-	61,200	61,200	-	-	-	10,200
					461,054	-	-	461,054	226,054	-	-	64,187	83,329
บริษัทต่างประเทศ													
SriThai (Vietnam) Co., Ltd.	782,082	100.0	100.0	100.0	1,229,036	-	-	1,229,036	1,229,036	-	-	14,929	-
SriThai Superware Manufacturing Pvt. Ltd.	720	100.0	100.0	100.0	482,130	-	-	482,130	482,130	-	-	-	-
SriThai Superware India Ltd.	43	82.4	82.4	82.4	25,090	(25,090)	(25,090)	-	25,090	(25,090)	-	-	-
					1,736,256	(25,090)	(25,090)	1,711,166	1,736,256	(25,090)	(25,090)	14,929	-
					2,197,310	(25,090)	(25,090)	2,172,220	1,962,310	(25,090)	(25,090)	79,116	83,329
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย													
	หุ้นชำระแล้ว	2563	2562	(ร้อยละ)	ส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	2562	(ร้อยละ)	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	2563	2562		
บริษัทย่อยโดยอ้อม													
บริษัทย่อยของ SriThai (Vietnam) Co., Ltd. SriThai (Hanoi) Co., Ltd.	424,920	100.0	100.0	100.0	100.0	424,920	424,920	424,920	424,920	424,920	424,920	424,920	424,920

(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

(เปรียบเทียบ 663 ล้านบาท)

12.2 รายละเอียดของบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในบริษัท ย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่ง ให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยใน ระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน ระหว่างปี	
	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	49.0	49.0	225,026	233,805	(11,440)	1,033	-	9,800

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	207,954	275,285
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	539,272	581,252
หนี้สินหมุนเวียน	194,514	251,097
หนี้สินไม่หมุนเวียน	90,015	124,025

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
รายได้	563,082	921,441
กำไร (ขาดทุน)	(24,149)	452
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	862	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(23,287)	452

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	38,417	104,567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(14,184)	(44,065)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(24,198)	(67,491)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	35	(6,989)

12.3 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี 2563
ก) การลดทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ที ไทยพลาส จำกัด มีมติอนุมัติให้ทำการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 40 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 30 ล้านบาท ภายหลังการลดทุนดังกล่าวสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ที ไทยพลาส จำกัด ยังคงมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 100 ไม่เปลี่ยนแปลง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ที ไทยพลาส จำกัด มีมติอนุมัติให้ทำการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 10 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 5 แสนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 5 ล้านบาท ภายหลังการลดทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท ที ไทยพลาส จำกัด ยังคงมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 100 ไม่เปลี่ยนแปลง โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563

ข) การเปลี่ยนชื่อบริษัทของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือบริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด ได้มีมติเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด และได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563

ค) การปรับโครงสร้างกิจการ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการโอนกิจการบางส่วนของบริษัทฯ ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 คือ บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (“ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช”) (เดิมชื่อบริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด) ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อรวมศูนย์ฐานการผลิตหลักของสายธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในประเทศไทยให้อยู่ภายใต้บริษัทเดียว หน่วยธุรกิจที่โอนได้แก่ หน่วยธุรกิจสายการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนแบบค้าส่งและส่งออก (“กิจการที่โอน”) ซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินและหนี้สินในการดำเนินงาน ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต สินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวกับกิจการที่โอน รวมถึงพนักงานจำนวนหนึ่ง โดยไม่รวมหน่วยธุรกิจการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนในระบบขายตรงและขายปลีก

ในวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ศรีไทยซูเปอร์เฟรช โคราช มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 30 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 27 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 270 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการรับโอนกิจการ ในวันที่ 7 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 และ ศรีไทยซูเปอร์เฟรช โคราช ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563

ในวันที่ 1 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนส่วนงานเสร็จสิ้น โดยบริษัทฯ กำหนดราคาโอนของสินทรัพย์และหนี้สินไว้ที่ราคาตามมูลค่าบัญชี หรือราคายุติธรรม แล้วแต่ประเภทของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมูลค่าการโอนสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวคิดเป็นจำนวน 236 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการโอนกิจการบางส่วนเป็นจำนวน 89 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การแสดงรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเนื่องจากเป็นรายการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่โอน ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
สินทรัพย์	
ลูกหนี้อื่น	4,243
สินค้าคงเหลือ	75,593
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 15)	199,010
รวมสินทรัพย์	278,846
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74,450
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (หมายเหตุ 21)	57,210
รวมหนี้สิน	131,660
สินทรัพย์สุทธิ	147,186
มูลค่าจากการโอนกิจการบางส่วน	236,405
หัก: มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	(147,186)
กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน	89,219

รายละเอียดของผลการดำเนินงานกิจการที่โอนให้แก่บริษัทย่อย ซึ่งแสดงไว้เป็น “กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการของบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม -	
	31 กรกฎาคม 2563 (ก่อนวันโอนกิจการ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
กำไรขาดทุน:		
การดำเนินงานที่ยกเลิก		
รายได้	235,167	747,399
ต้นทุนขาย	(283,821)	(765,092)
ขาดทุนขั้นต้น	(48,654)	(17,693)
รายได้อื่น	18,423	36,109
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(26,664)	(74,763)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(30,225)	(75,250)
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	(87,120)	(131,597)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,646)	(10,734)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(90,766)	(142,331)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก -		
สุทธิจากภาษี	(90,766)	(142,331)
กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน	89,219	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการโอนกิจการบางส่วน	-*	-
รวมขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก -		
สุทธิจากภาษี	(1,547)	(142,331)

* ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนทางภาษี

กระแสเงินสดสุทธิของการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม -	
	31 กรกฎาคม 2563 (ก่อนวันโอนกิจการ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(62,154)	144,720
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	237,466	(12,884)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-
เงินสดสุทธิได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	175,312	131,836

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

	จัดตั้งขึ้นใน	สัดส่วนของการถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)		
		ประเภท	ทุนชำระแล้ว	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน			ราคาตามบัญชี - สุทธิ	ราคาตามบัญชี - สุทธิ
						ราคาทุน	2562	ราคาทุน	2562			
บริษัทร่วม												
บริษัทในประเทศ												
บริษัท ศรีไทย ซันโค จำกัด	ไทย	20 ล้านบาท	48.0	18,915	19,409	9,599	9,599	-	-	9,599	-	9,599
บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ไทย	200 ล้านบาท	45.0	96,994	103,741	90,000	90,000	-	-	90,000	-	90,000
บริษัท ชีวามา จำกัด	ไทย	49.8 ล้านบาท	40.0	28,656	34,134	19,920	19,920	-	-	19,920	-	19,920
บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ไทย	60 ล้านบาท	39.2	29,243	36,802	27,156	27,156	-	-	27,156	-	27,156
บริษัท โทโก้ ศรีไทย จำกัด	ไทย	250 ล้านบาท	24.0	-	-	48,385	-	(48,385)	(48,385)	-	-	-
				173,808	194,086	195,060	146,675	(48,385)	(48,385)	195,060	(48,385)	146,675
บริษัทต่างประเทศ												
PT. SriThai Maspion Indonesia	อินโดนีเซีย	10,394 ล้านบาท	32.5	9,771	10,832	37,438	-	-	-	37,438	-	37,438
				9,771	10,832	37,438	-	-	-	37,438	-	37,438
				183,579	204,918	232,498	(48,385)	(48,385)	(48,385)	232,498	(48,385)	184,113
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม												

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทร่วม				
บริษัท ศรีไทย ชัน โท จำกัด	1,906	12,970	2,400	9,599
บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	903	4,918	7,650	10,350
บริษัท ชีวามาตา จำกัด	4,122	(1,724)	9,600	7,200
บริษัท ศรีไทยบรรจุกัมภ์ จำกัด	(7,559)	(2,023)	-	-
PT. Srithai Maspion Indonesia	1,271	2,417	2,298	2,804
รวมบริษัทร่วม	643	16,558	21,948	29,953

13.3 ข้อมูลของบริษัทร่วม

ก) ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	250,589	252,466
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	156,818	71,845
หนี้สินหมุนเวียน	(99,982)	(71,540)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(90,158)	(15,705)
สินทรัพย์สุทธิ	217,267	237,066
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	45.0	45.0
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	97,770	106,680
การตัดรายการระหว่างกัน	(776)	(2,939)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	96,994	103,741

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้	520,447	775,069
กำไร (ขาดทุน)	(382)	14,036
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,416)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2,798)	14,036

ข) บริษัทร่วมที่แต่ละกิจการไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย รายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	86,585	101,177
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(259)	11,640
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	87	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(172)	11,640

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินพร้อม		รวม	ที่ดินพร้อม		รวม
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง		ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	
31 ธันวาคม 2563:						
ราคาทุน	27,250	317,432	344,682	201,543	499,033	700,576
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(183,391)	(183,391)	-	(173,887)	(173,887)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	27,250	134,041	161,291	201,543	325,146	526,689
31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	27,250	226,753	254,003	201,543	408,355	609,898
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(121,022)	(121,022)	-	(111,519)	(111,519)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	27,250	105,731	132,981	201,543	296,836	498,379

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	132,981	129,732	498,379	495,130
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 15)				
- ราคาทุน	90,679	18,932	90,679	18,932
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	(56,022)	(9,292)	(56,022)	(9,292)
ค่าเสื่อมราคา	(6,347)	(6,391)	(6,347)	(6,391)
ราคาตามบัญชีปลายปี	161,291	132,981	526,689	498,379

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน	435,352	435,352	435,352	435,352
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	1,150,722	1,074,320	1,135,632	1,059,230

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีการตลาดสำหรับที่ดิน และวิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนปรับปรุง			เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
	ที่ดินและ อาคาร	ที่ดินและ อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2562	1,480,547	548,331	9,162,707	273,999	74,661	57,784	11,598,029
ซื้อเพิ่ม	128	12,895	40,844	8,135	6,037	105,898	173,937
จำหน่าย	-	(1,311)	(128,326)	(5,198)	(4,822)	-	(139,657)
ตัดจ่าย	-	-	(20,457)	(1,004)	-	-	(21,461)
โอน	1,346	2,928	118,916	-	-	(123,190)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	(18,932)*	-	(6,785)	-	-	1,224	(24,493)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(19,964)	(2,447)	(134,907)	(1,337)	(357)	(1,359)	(160,371)
31 ธันวาคม 2562	1,443,125	560,396	9,031,992	274,595	75,519	40,357	11,425,984
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐาน							
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16							
มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(4,780)	-	(4,780)
ซื้อเพิ่ม	485	2,645	53,221	5,797	-	286,105	348,253
จำหน่าย	(664)	(4,204)	(233,965)	(10,150)	(7,213)	-	(256,196)
ตัดจ่าย	-	(167)	(8,890)	(6,157)	-	(1,262)	(16,476)
โอน	-	1,124	167,877	360	-	(169,361)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่	(91,935)*	-	(2,800)	120	-	-	(94,615)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,585)	(52)	(6,635)	(218)	(29)	(8)	(10,527)
31 ธันวาคม 2563	1,347,426	559,742	9,000,800	264,347	63,497	155,831	11,391,643
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2562	574,629	458,752	5,344,605	241,099	52,603	-	6,671,688
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	47,491	22,141	653,160	14,203	4,720	-	741,715
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,311)	(95,800)	(5,089)	(4,822)	-	(107,022)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(15,766)	(977)	-	-	(16,743)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(9,292)*	-	(9,374)	-	-	-	(18,666)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,732)	(1,453)	(56,107)	(969)	(220)	-	(63,481)
31 ธันวาคม 2562	608,096	478,129	5,820,718	248,267	52,281	-	7,207,491
ผลกระทบจากการนำมามาตรฐาน							
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16							
มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(1,202)	-	(1,202)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	43,304	21,779	598,712	11,130	5,776	-	680,701
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(665)	(4,205)	(202,726)	(9,960)	(6,664)	-	(224,220)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	(167)	(7,210)	(6,119)	-	-	(13,496)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(57,279)*	-	(1,482)	6	-	-	(58,755)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,463)	(222)	(10,845)	(320)	(42)	-	(12,892)
31 ธันวาคม 2563	591,993	495,314	6,197,167	243,004	50,149	-	7,577,627

*เปิดเผยนโยบายประกอบงบการเงินข้อ 14

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		
	ที่ดินและอาคาร	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
1 มกราคม 2562	-	-	17,000	-	-	-	17,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	33,000	-	-	-	33,000
จำหน่าย	-	-	(17,000)	-	-	-	(17,000)
31 ธันวาคม 2562	-	-	33,000	-	-	-	33,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	3,600	-	-	-	3,600
จำหน่าย	-	-	(5,000)	-	-	-	(5,000)
31 ธันวาคม 2563	-	-	31,600	-	-	-	31,600
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2562	835,029	82,267	3,178,274	26,328	23,238	40,357	4,185,493
31 ธันวาคม 2563	755,433	64,428	2,772,033	21,343	13,348	155,831	3,782,416

*เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์		
	ที่ดินและอาคาร	ที่ดินและอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน:							
1 มกราคม 2562	1,085,417	482,219	6,067,504	230,234	51,904	35,174	7,952,452
ซื้อเพิ่ม	-	3,197	32,284	4,101	3,876	17,839	61,297
จำหน่าย	-	(1,311)	(172,858)	(5,318)	(2,574)	-	(182,061)
ตัดจ่าย	-	-	(15,535)	(789)	-	-	(16,324)
โอน	-	-	20,397	-	-	(20,397)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 14)	(18,932)	-	-	-	-	-	(18,932)
31 ธันวาคม 2562	1,066,485	484,105	5,931,792	228,228	53,206	32,616	7,796,432
ผลกระทบจากการนำมาตรฐาน							
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16							
มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(3,000)	-	(3,000)
ซื้อเพิ่ม	-	1,440	10,854	2,927	-	102,996	118,217
จำหน่าย	-	(4,204)	(216,450)	(9,602)	(5,292)	-	(235,548)
ตัดจ่าย	-	-	(8,460)	(5,998)	-	(1,262)	(15,720)
โอน	-	142	77,086	-	-	(77,228)	-
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 14)	(90,679)	-	-	-	-	-	(90,679)
โอนออกเนื่องจากการโอนกิจการบางส่วน							
ให้บริษัทย่อย (หมายเหตุ 12.3)	(149,396)	(27,497)	(575,106)	(28,216)	(18,096)	(4,164)	(802,475)
31 ธันวาคม 2563	826,410	453,986	5,219,716	187,339	26,818	52,958	6,767,227

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง			สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ อาคาร	ที่ดินและ อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
1 มกราคม 2562	406,723	417,000	3,897,609	207,942	33,686	-	4,962,960
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	26,625	14,023	402,368	9,150	3,507	-	455,673
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(1,311)	(87,930)	(5,228)	(2,574)	-	(97,043)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(12,893)	(789)	-	-	(13,682)
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 14)	(9,292)	-	-	-	-	-	(9,292)
31 ธันวาคม 2562	424,056	429,712	4,199,154	211,075	34,619	-	5,298,616
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(114)	-	(114)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	22,334	13,382	341,136	6,314	4,583	-	387,749
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(4,204)	(185,368)	(9,484)	(4,743)	-	(203,799)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจ่าย	-	-	(6,957)	(5,998)	-	-	(12,955)
จัดประเภทบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 14)	(56,022)	-	-	-	-	-	(56,022)
โอนออกเนื่องจากการโอนกิจการ บางส่วนให้บริษัทย่อย (หมายเหตุ 12.3)	(103,293)	(26,839)	(435,844)	(25,638)	(11,851)	-	(603,465)
31 ธันวาคม 2563	287,075	412,051	3,912,121	176,269	22,494	-	4,810,010
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
1 มกราคม 2562	-	-	17,000	-	-	-	17,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	33,000	-	-	-	33,000
จำหน่าย	-	-	(17,000)	-	-	-	(17,000)
31 ธันวาคม 2562	-	-	33,000	-	-	-	33,000
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	3,600	-	-	-	3,600
จำหน่าย	-	-	(5,000)	-	-	-	(5,000)
31 ธันวาคม 2563	-	-	31,600	-	-	-	31,600
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2562	642,429	54,393	1,699,638	17,153	18,587	32,616	2,464,816
31 ธันวาคม 2563	539,335	41,935	1,275,995	11,070	4,324	52,958	1,925,617

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ราคาทุน	
	2563	2562
บริษัท ศรีไทย โมลด์ จำกัด	45	54
บริษัท ศรีไทย มียากาวา จำกัด	186	186

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลิขสิทธิ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิบัตรทางด้านเทคนิคการผลิต	รวม	ลิขสิทธิ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิบัตรทางด้านเทคนิคการผลิต	รวม
31 ธันวาคม 2563:						
ราคาทุน	119,239	9,785	129,024	56,742	9,785	66,527
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(106,793)	(3,425)	(110,218)	(55,397)	(3,425)	(58,822)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,446	6,360	18,806	1,345	6,360	7,705
31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	119,912	9,785	129,697	57,762	9,785	67,547
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(103,202)	(2,446)	(105,648)	(55,685)	(2,446)	(58,131)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	16,710	7,339	24,049	2,077	7,339	9,416

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	24,049	32,646	9,416	14,526
ซื้อเพิ่ม	817	1,801	360	35
ค่าตัดจำหน่าย	(6,132)	(8,471)	(2,071)	(3,636)
ตัดจ่าย	-	(1,509)	-	(1,509)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	72	(418)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	18,806	24,049	7,705	9,416

17. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	40,800	40,800
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท นิสเซน เคมีเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	25,160	25,160
บริษัท อมตะ ซิตี จำกัด	24,960	24,960
อื่น ๆ	48,418	31,450
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	139,338	122,370
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	139,338	122,370

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน และเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

18. เงินกู้ยืม
18.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร				
สกุลเงินบาท	1,290,000	1,255,000	1,100,000	1,180,000
สกุลเงินเวียดนามดองจำนวน 272,240 ล้านเวียดนามดอง (2562: 342,470 ล้านเวียดนามดอง)	355,545	448,293	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	1,645,545	1,703,293	1,100,000	1,180,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศที่เป็นสกุลเงินบาทเป็นตัวยุทธศาสตร์ใช้เงินแบบเรียกคืนเมื่อทวงถาม และแบบมีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินเวียดนามดองเป็นตัวยุทธศาสตร์ใช้เงินระยะสั้นอายุไม่เกิน 6 เดือน

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยในประเทศค้ำประกัน โดยการจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

18.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
เงินกู้ยืมระยะยาว				
สกุลเงินบาท	457,338	899,188	395,800	796,480
สกุลเงินเวียดนามคงจำนวน 211,875 ล้านเวียดนามคง (2562: 188,986 ล้านเวียดนามคง)	276,709	247,382	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	<u>734,047</u>	<u>1,146,570</u>	<u>395,800</u>	<u>796,480</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืนดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	309,599	513,538	191,680	400,680
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	357,819	535,563	183,360	333,360
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	59,604	97,469	20,760	62,440
ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี	7,025	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	<u>424,448</u>	<u>633,032</u>	<u>204,120</u>	<u>395,800</u>
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	<u>734,047</u>	<u>1,146,570</u>	<u>395,800</u>	<u>796,480</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,146,570	1,872,158	796,480	1,342,225
เงินกู้เพิ่ม	101,966	-	-	-
จ่ายชำระคืน	(513,923)	(699,532)	(400,680)	(545,745)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(566)	(26,056)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>734,047</u>	<u>1,146,570</u>	<u>395,800</u>	<u>796,480</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ดังต่อไปนี้

สัญญาเงินกู้ รายการที่	งบการเงินรวม		บริษัท	วัตถุประสงค์ ของเงินกู้	วงเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืน	การกำกับประกันและหลักประกัน
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)					
1	395.80	796.48	<u>บริษัทไทย</u> บริษัท ศรีไทย ซูเปอร์แอร์แควร์ จำกัด (มหาชน)	เพื่อลงทุนในการปรับปรุง อาคาร เครื่องจักร แม่พิมพ์ อุปกรณ์การผลิต และการ ลงทุนในบริษัทย่อยใน ต่างประเทศ	1,150 ล้านบาท (รวม 4 ทางการเงิน) (2562: 2,750 ล้านบาท (รวม 8 ทางการเงิน))	2563: ทางการเงิน 3 ทางการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุ เงินกู้ และวงเงินกู้ 1 ทางการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยอัตรา FDR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระ ตั้งแต่ เดือนเมษายน 2559 และสิ้นสุดในปี 2567 (2562: ทางการเงิน 5 ทางการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุ เงินกู้และวงเงินกู้ 3 ทางการเงิน มีอัตราดอกเบี้ย MLR หัก ส่วนลด อัตรา THBFIX 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม อัตรา FDR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และอัตรา BIBOR 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระตั้งแต่ เดือนกันยายน 2556 และสิ้นสุดในปี 2567)	บริษัทต้องไม่ทำนิติกรรมใดๆ เพื่อก่อให้เกิดภาระ ผูกพันหรือสิทธิใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทฯ ฟังก์ชันที่มีอยู่ใน ปัจจุบัน หรือที่จะมีขึ้นในอนาคต เว้นแต่จะได้รับความ ยินยอมจากผู้ให้สินเชื่อ
2	-	3.40	<u>บริษัทย่อยในประเทศ</u> บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด	เพื่อชำระค่าก่อสร้างอาคาร	ไม่มี (2562: 14.8 ล้านบาท)	2563: ไม่มี (2562: อัตรา MLR หักส่วนลด ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระตั้งแต่ เดือนมกราคม 2557 สิ้นสุดปี 2563)	บริษัทย่อยจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้ว และที่ปลูกสร้างขึ้นใหม่บนที่ดินดังกล่าว (ตามที่ ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15)
3	61.54	99.31	<u>บริษัทย่อยในประเทศ</u> บริษัท ศรีไทย มิยาทากา จำกัด	โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและ เพื่อชำระค่าเครื่องจักร และ ค่าก่อสร้างอาคาร	100 ล้านบาท (2562: 170 ล้านบาท)	2563: อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรก เริ่มชำระตั้งแต่ เดือนกันยายน 2562 สิ้นสุดในปี 2565	บริษัทย่อยจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักร (ตามที่ กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) และต้องไม่นำที่ดินจำนวน 2 แปลง พร้อมสิ่งปลูก สร้างอาคาร โรงงาน ไปทำนิติกรรมใดๆ หรือ

สัญญา เงินกู้ รายการที่	งบการเงินรวม		บริษัท	วัตถุประสงค์ ของเงินกู้	วงเงินรวม	อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืน	การค้ำประกันและหลักประกัน
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)					
4	220.32 (168,700 ล้านบาท เวียดนาม ดอง)	247.38 (188,986 ล้านบาท เวียดนาม ดอง)	บริษัทช่ยต่างประเทศ SriThai (Vietnam) Company Limited	เพื่อชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดิน การปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร แม่พิมพ์ อุปกรณ์ การผลิตและการลงทุนใน บริษัทช่ยในประเทศไทย เวียดนาม	659,300 ล้านบาท ดอง (2562: 376,156 ล้านบาท เวียดนามดอง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตรา MLR หักส่วนลด ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2558 ถึงสิ้นปี 2565)	ก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลหรือนิติบุคคล อื่น ตลอดจนสัญญาเงินกู้ เว้นแต่กิจกรรมที่ได้ทำ ขึ้นกับธนาคารผู้ให้กู้
5	56.39 (43,175 ล้านบาท เวียดนาม ดอง)	-	บริษัทช่ยโดยทางอ้อม ในต่างประเทศ SriThai (Hanoi) Company Limited	เพื่อชำระค่าเครื่องจักร แม่พิมพ์ และอุปกรณ์การ ผลิต	116,500 ล้านบาท ดอง	2563: อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของ ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระตั้งแต่ เดือนเมษายน 2556 ถึงสิ้นปี 2566 2562: อัตราร้อยละ Cost of Fund บวกส่วนเพิ่มของ ธนาคารแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยงวดแรกเริ่มชำระตั้งแต่ เดือนเมษายน 2556 ถึงสิ้นปี 2566)	บริษัทช่ยต้องไม่ทำนิติกรรมใดๆ เพื่อก่อให้เกิด ภาระผูกพันหรือสิทธิใดๆ ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้างและ เครื่องจักรทั้งหมดของบริษัทช่ยที่มีอยู่ ในปัจจุบัน หรือที่จะมีขึ้นในอนาคตเว้นแต่จะ ได้รับความยินยอมจากผู้ถือหุ้น
รวม	734.05	1,146.57					บริษัทช่ยต้องไม่ทำนิติกรรมใดๆ เพื่อก่อให้เกิด ภาระผูกพันหรือสิทธิใดๆ ในเครื่องจักรทั้งหมด ของบริษัทช่ยที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือที่จะมีขึ้นใน อนาคตเว้นแต่จะ ได้รับความยินยอมจากผู้ให้ สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

18.3 เงินสินเชื่อกที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

เงินสินเชื่อกที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						
- ระยะเวลาเบิกถอนภายใน 1 ปี	-	-	200,825 ล้านบาท เวียดนามคอง	-	-	-
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	162 ล้านบาท	1 ล้านบาท 13 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ 33 ล้านบาท 122,500 ล้านบาท เวียดนามคอง	-	182 ล้านบาท	1 ล้านบาท 9 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ 33 ล้านบาท 58,300 ล้านบาท เวียดนามคอง	-
อัตราดอกเบี้ยคงที่						
- ระยะเวลาเบิกถอนภายใน 1 ปี	-	-	100 ล้านบาท	-	-	-
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	2,835 ล้านบาท	-	-	4,229 ล้านบาท	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	วงเงินเบิก เกินบัญชี	วงเงินกู้ หมุนเวียน	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	125 ล้านบาท	-	-	155 ล้านบาท	-	-
อัตราดอกเบี้ยคงที่						
- ระยะเวลาเบิกถอนภายใน 1 ปี	-	-	100 ล้านบาท	-	-	-
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน	-	2,634 ล้านบาท	-	-	4,153 ล้านบาท	-

19. เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวร	19,292	11,594	16,775	5,804
เจ้าหนี้อื่น	38,898	44,536	30,842	38,190
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	78,268	120,656	2,265	5,517
ค่านายหน้าค้างจ่าย	7,436	10,382	4,829	7,688
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	24,427	26,415	19,256	23,474
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	17,162	22,120	7,048	11,932
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	860	-	365
อื่นๆ	44,975	62,154	12,901	30,871
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	230,458	298,717	93,916	123,841

20. สัญญาเช่า
20.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 ปี ถึง 99 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์ โรงงาน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	140,030	16,796	5,782	1,385	30,974	194,967
เพิ่มขึ้น	-	-	1,375	-	14,632	16,007
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,659)	(2,659)
ตัดจ่าย	(11)	(143)	-	-	(1,869)	(2,023)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,494)	(5,056)	(2,424)	(862)	(11,508)	(23,344)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(1,142)	92	45	-	36	(969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	135,383	11,689	4,778	523	29,606	181,979

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
			โรงงาน	สำนักงาน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,233	6,212	3,668	1,385	25,801	38,299
เพิ่มขึ้น	-	-	311	-	6,690	7,001
จำหน่าย	-	-	-	-	(5,309)	(5,309)
ตัดจ่าย	(11)	(143)	-	-	(1,519)	(1,673)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(112)	(2,273)	(1,056)	(862)	(7,945)	(12,248)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,110	3,796	2,923	523	17,718	26,070

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	71,309	25,287
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(15,074)	(1,519)
รวม	56,235	23,768
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,596)	(9,177)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,639	14,591

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 33 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	23,344	12,248
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,131	1,211
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	12,156	4,321

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 33 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 15 ล้านบาท

21. สාරองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (หมายเหตุ 21.1)	199,882	236,083	109,987	170,677
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 21.2)	161,028	178,132	105,540	152,936
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	360,910	414,215	215,527	323,613

ในระหว่างปีมีพนักงานของบริษัทฯเลือกเปลี่ยนการเข้าร่วมโครงการผลประโยชน์ไปเข้าร่วมโครงการเงินสมทบจำนวน 69 คน (2562: 24 คน) จึงทำให้ต้นทุนบริการในอดีตลดลงเป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท (2562: จำนวน 0.1 ล้านบาท)

รายการเคลื่อนไหวของสාරองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่กำหนดไว้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สාරองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	414,215	402,169	323,613	324,907
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	17,941	23,627	10,161	16,950
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,520	13,311	7,152	10,115
ต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้				
- ต้นทุนขาย	-	34,656	-	22,280
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	-	13,511	-	12,489
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	12,696	-	9,852
ต้นทุนบริการในอดีต	(543)	-	(543)	-
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(68,010)	(50,802)	(49,730)	(48,618)
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(25,444)	-	(14,563)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13,539	-	8,470	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	32,533	-	19,053	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(52,999)	-	(23,260)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	29,281	-	13,468	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	23,611	-	6,480	-
การโอนออกเนื่องจากการโอนกิจการบางส่วนให้บริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 12.3)	-	-	(57,210)	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(33,734)	(34,953)	(27,564)	(24,362)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	360,910	414,215	215,527	323,613

21.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	236,083	193,915	170,677	141,930
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,363	14,852	6,010	10,055
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,872	8,090	4,296	5,672
ต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขโครงการสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้				
- ต้นทุนขาย	-	34,656	-	22,280
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	-	13,511	-	12,489
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	12,696	-	9,852
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(42,233)	(27,937)	(27,532)	(26,004)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(52,999)	-	(23,260)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	29,281	-	13,468	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	23,611	-	6,480	-
การโอนออกเนื่องจากการโอนกิจการบางส่วนให้บริษัทย่อย				
(หมายเหตุ 12.3)	-	-	(27,927)	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(13,096)	(13,700)	(12,225)	(5,597)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	199,882	236,083	109,987	170,677

21.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	178,132	208,254	152,936	182,977
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,578	8,775	4,151	6,895
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,648	5,221	2,856	4,443
ต้นทุนบริการในอดีต	(543)	-	(543)	-
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	(25,777)	(22,865)	(22,198)	(22,614)
ประกันภัย				
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(25,444)	-	(14,563)	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13,539	-	8,470	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	32,533	-	19,053	-
การโอนออกเนื่องจากการโอนกิจการบางส่วนให้บริษัทย่อย (หมายเหตุ 12.3)	-	-	(29,283)	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(20,638)	(21,253)	(15,339)	(18,765)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	161,028	178,132	105,540	152,936

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 26 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 18 ล้านบาท) (2562: จำนวน 40 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 37 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 4 ถึง 28 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ถึง 13 ปี) (2562: 3 ถึง 29 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 8 ถึง 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.54 - 2.26	2.10 - 3.46	1.34 - 1.56	2.50 - 3.08
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.00 - 5.10	2.00 - 6.42	2.00 - 5.00	2.00 - 5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 56.00	0.00 - 55.00	0.00 - 56.00	0.00 - 52.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 9.72	เพิ่มขึ้น 10.46	เพิ่มขึ้น 8.33	เพิ่มขึ้น 9.84
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลง 8.50	ลดลง 8.31	ลดลง 7.41	ลดลง 7.66
อัตรการขึ้นเงินเดือน	ลดลงร้อยละ 1	ลดลง 6.75	ลดลง 6.86	ลดลง 5.86	ลดลง 6.13
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 7.70	เพิ่มขึ้น 8.73	เพิ่มขึ้น 6.57	เพิ่มขึ้น 8.04
อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 10.43	เพิ่มขึ้น 10.79	เพิ่มขึ้น 8.99	เพิ่มขึ้น 9.96
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลง 9.10	ลดลง 10.54	ลดลง 7.97	ลดลง 10.06

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆด้านที่เกี่ยวข้องกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ คือ การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	85,498	123,283	41,375	55,298
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,131	64	1,211	34
รวม	88,629	123,347	42,586	55,332

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,274,510	1,460,868	636,745	849,140
ค่าเสื่อมราคา	710,392	748,106	406,344	462,064
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	63,337	51,237	11,752	33,514
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	184,456	194,283	118,980	141,108
ค่าขนส่งสินค้า	110,315	142,079	55,958	75,385
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	12,156	38,476	4,321	18,252
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	6,132	11,365	2,071	3,636
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์	11,509	11,172	10,419	7,937
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,892)	14,129	(3,498)	12,750
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	3,600	33,000	3,600	33,000

25. ภาษีเงินได้
25.1 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	22,713	20,454	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	7,091	4,151	3,095	2,502
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	11,407	(56,564)	22,790	(57,168)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
 กำไรขาดทุน	<u>41,211</u>	<u>(31,959)</u>	<u>25,885</u>	<u>(54,666)</u>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	4,944	-	4,944
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก				
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,344)	-	(1,344)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(21)	-	(662)	-
	<u>(1,365)</u>	<u>4,944</u>	<u>(2,006)</u>	<u>4,944</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(59,283)	(243,651)	49,124	(349,808)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	(11,857)	(48,730)	9,825	(69,962)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(761)	(788)	(20,974)	(23,550)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(37,375)	(8,322)	(32,681)	(5,935)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักทางภาษีได้	25,447	15,996	28,909	7,657
ขาดทุน (กำไร) ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิพิเศษ ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน	435	(8,993)	-	492
ผลขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบันแต่ไม่เคย รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(9,095)	-	-
ขาดทุนทางภาษีงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	44,139	34,300	37,711	34,130
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสะสม ในงวดก่อน	-	(547)	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากขาดทุนสะสมในงวดก่อน	2,309	-	-	-
กำไรจากการโอนกิจการบางส่วน	17,844	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(129)	(3,312)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(12,822)	(35,487)	-	-
ผลกระทบทางภาษีเนื่องจากอัตราภาษีของบริษัทย่อย ที่แตกต่างกัน	(3,608)	(2,690)	-	-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	10,498	31,558	-	-
รวม	53,068	16,771	16,060	15,296
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน กำไรขาดทุน	41,211	(31,959)	25,885	(54,666)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 15 ถึง 25

25.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	9,677	9,677	9,677	9,677
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	60,740	82,843	43,105	64,723
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	108,498	110,923	100,000	100,000
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกันภายใน				
กลุ่มกิจการ	31,693	14,869	-	-
อื่นๆ	7,781	11,659	7,592	9,426
รวม	218,389	229,971	160,374	183,826
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุน	8,237	(1,180)	7,044	(1,180)
รวม	8,237	(1,180)	7,044	(1,180)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	210,152	231,151	153,330	185,006

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 500 ล้านบาท (2562: จำนวน 283 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 401 ล้านบาท (2562: 217 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ โดยรายการขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2564 - 2571

26. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่คณะกรรมการอนุมัติ	ระยะเวลา	ข้อดีหลักๆ	สิทธิพิเศษที่สำคัญ
บริษัท ศรี ไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)	1872(2)/2554	18 มกราคม 2554	8 ปี	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 19 กันยายน 2555) และสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลออกจากกำไรสุทธิระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้มีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 18 กันยายน 2568)
	1529(2)/2555	6 มีนาคม 2555	7 ปี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 4 กันยายน 2555) และสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 7 ปี (สิ้นสุดวันที่ 3 กันยายน 2567)
	1872(2)/2556	14 พฤษภาคม 2556	7 ปี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557) และสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้มีนิติบุคคลออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 7 ปี (สิ้นสุดวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569)

ชื่อบริษัท	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่คณะกรรมการอนุมัติ	ระยะเวลา	ชื่อผลิตภัณฑ์	สิทธิพิเศษที่สำคัญ
บริษัทชื่อย : บริษัท ศรีไทย โบลด์ส์ จำกัด	2458(5)/2554	19 กรกฎาคม 2554	8 ปี	ผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (วันที่ 12 มีนาคม 2556) และนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 11 มีนาคม 2569)
	1268(5)/2556	5 มีนาคม 2555	8 ปี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ (วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557) และนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2570)
บริษัทชื่อย : บริษัท ศรีไทยซูบเปอร์แวร์ โคราช จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด”)	1616(5)/2554	18 เมษายน 2554	8 ปี	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 19 กรกฎาคม 2554) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 50 ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลา 8 ปี (สิ้นสุดวันที่ 18 กรกฎาคม 2567)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม		การส่งเสริม			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	-	233,953	3,388,654	3,899,126	3,388,654	4,133,079
รายได้จากการส่งออก	-	95,851	421,584	731,555	421,584	827,406
รวมรายได้จากการขาย	-	329,804	3,810,238	4,630,681	3,810,238	4,960,485

27. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
(ล้านบาท)	(92)	(215)	25	(153)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (ล้านบาท)	-	-	(2)	(142)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,710	2,710	2,710	2,710
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงาน				
ต่อเนื่อง (บาท)	(0.034)	(0.079)	0.009	(0.056)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
(บาท)	-	-	(0.001)	(0.053)

บริษัทฯ ไม่มีการออกตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

28. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเป็นสายธุรกิจหลัก แยกตามฐานการดำเนินงานในประเทศและฐานการดำเนินงานในต่างประเทศ โดยแบ่งออกเป็นสายธุรกิจพลาสติก ประกอบด้วยส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนและส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม และสายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ ตามโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณากำไร(ขาดทุน)จากการขายตามส่วนงาน ยอดรายได้ได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว กำไร(ขาดทุน)จากการขายคำนวณจากยอดรายได้หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนรายได้อื่นไม่สามารถบ่งชี้ส่วนได้

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร(ขาดทุน)และสินทรัพย์ถาวรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	สายธุรกิจพลาสติก					
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือน		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม			
	กิจการในประเทศ	กิจการในต่างประเทศ	กิจการในประเทศ	กิจการในต่างประเทศ	สายธุรกิจแม่พิมพ์และอื่นๆ	รวม
รายได้	955,325	284,527	3,879,547	1,797,251	349,185	7,265,835
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(68,654)	(59,339)	(162,793)	(5,141)	(96,691)	(392,618)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	886,671	225,188	3,716,754	1,792,110	252,494	6,873,217
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(86,766)	(14,708)	(29,695)	119,683	(32,811)	(44,297)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						1,892
รายได้อื่น						71,108
ต้นทุนทางการเงิน						(88,629)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						643
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้						(59,283)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(41,211)
ขาดทุนสำหรับปี						(100,494)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	494,298		3,133,524		127,722	3,755,544
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถบ่งชี้ส่วนได้						26,872
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถบ่งชี้ส่วนได้						3,877,007
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						7,659,423
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	83,559		607,902		25,063	716,524

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	สายธุรกิจพลาสติก					
	ส่วนงานผลิตภัณฑ์เครื่องใช้		ส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องาน		สายธุรกิจ	รวม
	ในครัวเรือน		อุตสาหกรรม			
	กิจการใน	กิจการใน	กิจการใน	กิจการใน	แม่พิมพ์และอื่นๆ	
ประเทศ	ต่างประเทศ	ประเทศ	ต่างประเทศ			
รายได้จากการขาย	1,406,760	396,868	4,954,401	2,250,937	234,757	9,243,723
รายได้ระหว่างบริษัทย่อย	(154,709)	(43,907)	(168,117)	(12,860)	(17,801)	(397,394)
รวมรายได้จากการขายแก่ลูกค้าภายนอก	1,252,051	352,961	4,786,284	2,238,077	216,956	8,846,329
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(134,294)	8,303	(170,670)	138,821	(31,993)	(189,833)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ						(14,129)
รายได้อื่น						67,101
ต้นทุนทางการเงิน						(123,348)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						16,558
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้						(243,651)
รายได้ภาษีเงินได้						31,959
ขาดทุนสำหรับปี						(211,692)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	596,009		3,414,150		139,668	4,149,827
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนได้						35,666
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้						4,286,752
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม						8,472,245
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์						
ไม่มีตัวตน	85,393		658,081		13,103	756,577

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกที่กำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากกิจการในประเทศเวียดนาม

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 835 ล้านบาท ซึ่งมาจากกิจการในต่างประเทศ ในส่วนงานผลิตภัณฑ์เพื่องานอุตสาหกรรม (ปี 2562 ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพถูกจัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 6.2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2.4 ล้านบาท) (2562: จำนวน 6.7 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2.8 ล้านบาท)

30. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
บริษัทฯ			
เงินปันผลประจำปี 2561 จ่ายจาก ผลการดำเนินงานของปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	135	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		135	0.05
บริษัทย่อย			
สำหรับปี 2563			
<u>บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด</u> (เดิมชื่อ “บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด”)			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563	15	5.0
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563	18	6.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563	15	0.5
<u>บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด</u>			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563	3	3.0
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563	7	7.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563	4	4.0
<u>บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด</u>			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563	2	0.5
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563	2	2.0
<u>บริษัท ศรีไทย-อ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด</u>			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563	3	15.0
<u>SriThai (Vietnam) Company Limited</u>			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563	15	-
		(11,275 ล้านบาท เวียดนามดอง)	

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
สำหรับปี 2562			
บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ โคราช จำกัด			
(เดิมชื่อ “บริษัท โคราช ไทย เทค จำกัด”)			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562	21	7.0
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562	21	7.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562	15	5.0
บริษัท ศรีไทย โมลด์ส จำกัด			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562	3	3.0
บริษัท ที ไทยพลาสติก จำกัด			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562	4	1.0
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562	4	1.0
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562	3	0.75
บริษัท ศรีไทย มียากาว จำกัด			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562	20	16.7
บริษัท ศรีไทย-อ็อตโต้ (ประเทศไทย) จำกัด			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562	4	20.0

31. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนปรับปรุงอาคาร การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินบาท (พันบาท)	55,191	7,109	13,067	6,979
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พันดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	1,309	1,264	572	1,250
สกุลเงินเยน (พันเยน)	6,033	-	6,033	-
สกุลเงินยูโร (พันยูโร)	197	1,949	-	1,949
สกุลเงินเวียดนามดอง (ล้านเวียดนามดอง)	977	2,468	-	-

31.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	13,302	11,693
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	14,366	8,211
มากกว่า 5 ปี	42,839	-
รวม	70,507	19,904

31.3 การค้ำประกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
การค้ำประกัน					
เงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยโดยอ้อม	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	6	7	-	-
เงินกู้ยืมของกิจการอื่น	บาท	-	4	-	-

	สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านบาทสกุลเงิน)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนังสือค้ำประกัน					
การใช้ไฟฟ้า	บาท	46	54	40	51
	เวียดนามดอง	3,605	2,210	-	-
	อินเดียรูปี	5	5	-	-
วงเงินกู้หมุนเวียน	อินเดียรูปี	33	33	33	33
	บาท	190	-	190	-
อื่นๆ	บาท	1	6	1	6
	เวียดนามดอง	133	-	-	-

31.4 คดีฟ้องร้อง

ในปี 2559 บริษัทจัดหาแรงงานต่างด้าวที่จดทะเบียนในประเทศกัมพูชาแห่งหนึ่งได้ฟ้องร้องบริษัทฯ โดยกล่าวอ้างว่า บริษัทฯ ผิดนัดไม่ชำระค่าบริการตัวแทนการจัดการแรงงานต่างด้าวและให้บริษัทฯ งดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย ซึ่งในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนสิงหาคม 2560

ในปี 2562 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายกคำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากไม่ได้มีการแปลเอกสารอ้างอิงที่เป็นภาษาต่างประเทศของบริษัทฯ ในชั้นศาลชั้นต้น ศาลอุทธรณ์จึงมีคำสั่งให้บริษัทฯ จัดทำคำแปลเอกสารภาษาต่างประเทศ และนำส่งต่อศาลภายในปี 2562 จากนั้นให้ศาลชั้นต้นพิจารณาพิพากษาคดีใหม่ตามรูปคดี

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 ศาลชั้นต้นยืนยืนตามคำพิพากษาเดิม โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 4.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ในเดือนมีนาคม 2563 และศาลอุทธรณ์ได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 24 มีนาคม 2564 โดยบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัทฯ เนื่องจากหลักฐานและข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ มี จะเป็นประโยชน์ในการต่อสู้คดี ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ตั้งสำรองหนี้สินสำหรับคดีความดังกล่าว

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.20) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	41	-	-	41
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	-	42	56	98
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,586	-	1,586

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	34	-	-	34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,510	-	1,510

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ตราสารทุนที่จดทะเบียนใน				
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
	41	-	-	41
- ตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย				
	-	25	56	81
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
	-	1,571	-	1,571

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน				
	34	-	-	34
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
	-	1,495	-	1,495

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงของรายการทางการเงิน และวงเงินประเภทตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับสถาบันการเงิน โดยตราสารอนุพันธ์ทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทใช้ยังมีเพียงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการทำธุรกรรม โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่ความผันผวนหรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 6 เดือน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

33.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ การฝากเงิน และการลงทุนไม่เกินมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีรายการตราสารอนุพันธ์สำหรับรายการทางการเงินดังกล่าว

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่นๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือสำหรับลูกค้ารายใหม่ ควบคู่กับการพิจารณาเรียกเก็บเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้าบางส่วนก่อนการส่งมอบสินค้า แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตามภาพรวมการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ตลอดจนลูกค้าบางรายเป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการมีหลักประกันการขอสินเชื่อรูปแบบอื่นๆ จากลูกค้า ที่จะนำมาพิจารณาคำนวณการด้อยค่าด้านเครดิตของลูกค้า ทั้งนี้การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถนำมาสนับสนุนได้ ณ วันที่รายงานเช่นเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อประเมินแล้วว่าลูกหนี้หนี้นั้นไม่มีความสามารถในการชำระเงิน

เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของจำนวนเงินที่เกินวงเงินที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะพิจารณาฝากเงินหรือลงทุนระยะสั้นกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเท่านั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย และระดับความเสี่ยงของประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้น โดยฝ่ายบริหารจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาสอบทานและปรับปรุงวงเงินสินเชื่อและประเภทผลิตภัณฑ์เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญกับคู่สัญญาหรือเมื่ออัตราผลตอบแทนไม่เป็นไปอย่างที่คาดการณ์ไว้ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นอยู่ในระดับต่ำจากการเน้นพิจารณาเลือกคู่สัญญาที่เป็นธนาคารหรือสถาบันการเงินในประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ และเลือกลงทุนระยะสั้นในผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อเงินต้นสูงตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์หรือเครื่องมือทางการเงินอื่นมาช่วยในการบริหารความเสี่ยงเครดิตส่วนนี้

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการพิจารณาการทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมของสภาพการณ์ด้านตลาดและปริมาณของธุรกรรมที่มีความเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งสองประเภทดังกล่าว ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบอื่นที่ไม่มีความซับซ้อนหรือมีผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเหมือนการใช้ตราสารอนุพันธ์บางประเภท ดังนี้

- การเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- การบริหารรายรับ-รายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้มีความสมดุล และการพิจารณากำหนดสกุลเงินสำหรับการซื้อขายสินค้าเป็นเงินสกุลอื่นหรือเงินบาท เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพาสกุลเงินใดสกุลเงินหนึ่งมากเกินไป
- การพิจารณาถ่วงดุลอัตราดอกเบี้ยระหว่างอัตราลอยตัวและอัตราคงที่ รวมถึงการพิจารณาเลือกใช้คู่สัญญาหลายรายซึ่งช่วยเพิ่มทางเลือกให้กลุ่มบริษัทพิจารณาเลือกใช้ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยแต่ละประเภท
- การติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด บทวิเคราะห์ของสถาบันต่างๆ ที่มีความน่าเชื่อถือ และแนวโน้ม ถูกนำมาร่วมใช้ประเมินทิศทางและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐฯ	3	5	2	3	30.0371	30.1540
ดอลลาร์สิงคโปร์	1	3	-	-	22.6632	22.3245

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2562
ดอลลาร์สหรัฐ	3	5	-	-	30.0371	30.1540
ดอลลาร์สิงคโปร์	1	3	-	-	22.6632	22.3245

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+5.00	เพิ่มขึ้น 888
	-5.00	ลดลง 888
ดอลลาร์สิงคโปร์	+5.00	เพิ่มขึ้น 1,259
	-5.00	ลดลง 1,259

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการจัดการเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากคู่สัญญาหลายรายตามผลของการเจรจาและนโยบายการปล่อยสินเชื่อของผู้ให้สินเชื่อในแต่ละช่วงเวลา โดยกลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และเงินกู้ยืมที่มีอัตราลอยตัวในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันรวมถึงการพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย หรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อที่จะบริหารความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และดอกเบี้ยตามอัตราลอยตัว หรือบริหารความแตกต่างระหว่างดอกเบี้ยของสองสกุลเงินตราต่างประเทศที่ต่างกัน ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นตามสัญญาสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-	-	361	216	583	0.05 - 5.50
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,330	1,330	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	76	76	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
เงินฝากธนาคารที่คิดการระงับประกัน	-	-	-	9	-	9	0.50 - 6.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	139	139	-
	6	-	-	370	1,762	2,138	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,290	-	-	356	-	1,646	อัตราคงที่ / Cost of fund บวกส่วนเพิ่ม
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	749	749	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	49	49	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	230	230	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	28	11	-	-	56	3.62 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	172	185	-	377	-	734	หมายเหตุ 18.2
	1,479	213	11	733	1,029	3,465	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	-	196	121	321	0.10 - 0.75
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,737	1,737	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	56	56	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
เงินฝากธนาคารที่คิดการระงับประกัน	-	-	-	6	-	6	0.60 และ 6.50
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	34	34	-
	4	-	-	202	1,949	2,155	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี				
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,255	-	-	448	-	1,703	อัตราคงที่ / Cost of fund บวกส่วนเพิ่ม
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	858	858	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	58	58	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	303	304	3.55 - 5.30
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1	1	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	3.55 - 5.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	285	358	-	504	-	1,147	หมายเหตุ 18.2
	<u>1,541</u>	<u>359</u>	<u>-</u>	<u>952</u>	<u>1,220</u>	<u>4,072</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	299	92	391	0.13 - 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	811	811	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	36	36	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	61	61	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	122	122	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>299</u>	<u>1,122</u>	<u>1,421</u>	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,100	-	-	-	-	1,100	อัตราคงที่
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	469	469	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	37	37	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	94	94	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	8	8	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	14	1	-	-	24	3.75 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	142	154	-	100	-	396	หมายเหตุ 18.2
	<u>1,251</u>	<u>168</u>	<u>1</u>	<u>100</u>	<u>608</u>	<u>2,128</u>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	เกิน 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	120	9	129	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	1,114	1,114	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	23	23	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	61	61	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	34	34	-
	-	-	-	120	1,241	1,361	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,180	-	-	-	-	1,180	อัตราคงที่
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	519	519	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	59	59	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	123	124	5.30
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	3	3	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	5.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	254	296	-	246	-	796	หมายเหตุ 18.2
	1,435	297	-	246	704	2,682	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
บาท	+0.25	ลดลง 203
	-0.25	เพิ่มขึ้น 203
เวียดนามดอง	+0.25	ลดลง 1,530
	-0.25	เพิ่มขึ้น 1,530

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการพิจารณาจากหลายปัจจัยทั้งการเปรียบเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนกับหนี้สินหมุนเวียน ความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์ทางการเงินเป็นกระแสเงินสดหรือใช้ไปในการสร้างรายได้ ร่วมกับการประเมินจำนวนหนี้และภาระผูกพันของเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคาร และสัญญาเช่าส่วนที่จะครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี และปริมาณวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่มีกับทุกสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างกระแสเงินสดรับได้เพียงพอกับกระแสเงินสดจ่ายตามสัญญาที่จะจ่ายในอนาคตจากความสามารถในการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดของกลุ่มบริษัทที่ผ่านมา และปริมาณเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเมื่อรวมกับปริมาณวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งหมดที่มีอยู่อย่างเพียงพอ ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปีออกไปได้อีก ทั้งนี้ เนื่องจากรายการหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่มีรายการตราสารอนุพันธ์เป็นส่วนประกอบ ดังนั้น จำนวนเงินภาระหนี้สินทางการเงินจึงเป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมกับดอกเบี้ยหรือภาระผูกพันที่จะเกิดขึ้นตามสัญญา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เมื่อทวงถาม	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	850,047	799,422	-	1,649,469
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,029,731	-	1,029,731
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	20,027	32,157	71,309
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	337,385	442,558	787,066
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	850,047	2,186,565	474,715	3,537,575

(หน่วย: พันบาท)

เมื่อทวงถาม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	850,047	250,329	-	1,100,376
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	607,531	-	607,531
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9,926	14,848	25,287
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	203,104	211,339	414,443
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	850,047	1,070,890	513	2,147,637

33.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นทุนใหม่ การซื้อหุ้นทุนคืน การปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ การออกหุ้นกู้ การชำระคืนหนี้เงินกู้ก่อนกำหนด หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

เพื่อให้ได้สิทธิพิเศษทางภาษี กลุ่มบริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งเงินทุนขั้นต่ำตามที่กำหนดในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



SriThai

บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

15 ถนนสุขสวัสดิ์ ซอย 36

แขวงบางปะกอก เขตราชบุรีบูรณะ กรุงเทพฯ 10140

โทรศัพท์ 66 2427 0088 โทรสาร 66 2428 9675

www.srithaisuperware.com

