



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



TOWARD SUSTAINABLE GROWTH

Annual Report

2013

รายงานประจำปี 2556



โดยได้รับพระบรมราชานุญาต

ข้าว คือ ชีวิต

“ในสมัยปัจจุบัน อาชีพเพาะปลูกมีความสำคัญมาก
เพราะการเพาะปลูกเป็นจุดเริ่มต้น ของชีวิตมนุษย์
ถ้าเราไม่มีการเพาะปลูก ก็จะไม่มียอดดินที่จะมาเป็นอาหาร
หรือเป็นเครื่องแต่งตัว หรือเป็นสิ่งก่อสร้าง
ฉะนั้นต้องทำการกสิกรรม...”

พระราชดำรัส พระราชทานแก่นักศึกษามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสหกรณ์เดิม ณ ศาลาดุสิดาลัย เมื่อพฤหัสบดีที่ ๒ พฤษภาคม 2521

ขอทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอเดชะ
ข้าพระพุทธเจ้า

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

Contents

2	สารจากคณะกรรมการบริษัท Message from The Board of Directors	2
4	ข้อมูลทั่วไป General Information.....	4
7	ปุ๋ยเคมี N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหั่ววัว-คันทอง N-P-K Chemical Fertilizer : Quality Product of OX-Brand Fertilizer.....	7
10	ประวัติความเป็นมาและลักษณะการประกอบธุรกิจ Company Background and Nature of Business Operation.....	11
12	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทเปรียบเทียบกับ 2554-2556 Financial Highlights 2011-2013 Comparison.....	12
15	โครงสร้างรายได้และการถือหุ้น Structure of Revenue and Shareholding.....	15
16	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion & Analysis.....	22
28	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Status of Industry and Competition	29
30	ปัจจัยเสี่ยง Risk Factors.....	32
34	โครงสร้างของผู้ถือหุ้น Shareholders' Structure.....	34
35	โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการ Management Structure and Corporate Governance.....	42
50	ผังองค์กร TCCC Organization Chart.....	50
51	คณะกรรมการบริษัท Board of Directors.....	51
56	คณะกรรมการบริหาร Executive Officers.....	56
61	นโยบายการจ่ายปันผล Policy on Dividends	61
62	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2556 Remuneration of Directors and Executive in the year 2013	62
63	รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2556 Details of the 2013 Board of Directors Meeting Attendance.....	63
64	การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary Companies and Associated Company.....	64
66	ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี Fee Paid to Public Accountant.....	66
67	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility Report.....	70
73	กิจกรรมสังคม ปี 2556 Social Activities 2013.....	73
81	รายการระหว่างกัน Connected Transaction.....	85

Message from Board of Directors

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2556 นับเป็นปีที่ยอดเยี่ยมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เนื่องจากเป็นปีที่บริษัทมีผลประกอบการจากการดำเนินการสูงสุดในประวัติศาสตร์ 41 ปีของบริษัท โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนหลายประการด้วยกัน อาทิเช่น โครงการรับจำนำข้าวของรัฐบาลซึ่งช่วยเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยให้มากขึ้นเพื่อเพิ่มผลผลิตข้าวและนำไปเข้าโครงการดังกล่าว ราคาของวัตถุดิบในตลาดโลกที่ลดลง และสภาพอากาศที่ไม่แปรปรวนดังเช่นในปี 2554 ทำให้เกษตรกรสามารถทำการเพาะปลูกได้ตามปกติ อย่างไรก็ตาม บริษัทคงประสบความสำเร็จไม่ได้หากไม่มีพนักงานของบริษัทผู้ซึ่งทำงานอย่างหนักและทุ่มเทอย่างสุดความสามารถ จากข้อเท็จจริงดังกล่าว จึงเป็นที่พิสูจน์แล้วว่าบริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทผลิตรายที่ที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมนี้

ส่วนรายละเอียดของผลประกอบการปี 2556 นั้น บริษัทได้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพประกอบกับปัจจัยเกื้อหนุนที่ได้กล่าวมาข้างต้น จึงทำให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีมาก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีรายได้รวมจากการขายสินค้าและบริการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,945 ล้านบาท มีกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีทั้งสิ้น 2,218 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.79 บาท ซึ่งผลกำไรจากผลประกอบการดังกล่าวเป็นจำนวนสูงที่สุดตั้งแต่มีการตั้งบริษัทมา

ในด้านการบริหารจัดการ บริษัทยึดมั่นในหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ด้วยบริษัทเชื่อว่าแนวทางดังกล่าวจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) ในการนี้ บริษัทได้พยายามลดผลกระทบจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ตัวอย่างของการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว ได้แก่ การติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมภายในโรงงาน ซึ่งได้เริ่มดำเนินการไปแล้วในปลายปีที่ผ่านมา โครงการนี้จะช่วยให้บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานลงและลดการเกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและต่อชุมชนข้างเคียงได้ด้วย และในปีนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้นเป็นปีแรกโดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีฉบับนี้ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ของบริษัทได้จากรายงานดังกล่าว

ท้ายที่สุดนี้ บริษัทขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทอันได้แก่ ผู้ถือหุ้น เกษตรกร ลูกค้า ผู้แทนการค้า สถาบันทางการเงินพนักงาน และบุคคลอื่นๆ ที่ช่วยเกื้อหนุนบริษัทในด้านต่างๆ เป็นอย่างดี หากไม่มีบุคคลที่กล่าวมานี้ บริษัทคงไม่สามารถบรรลุผลประกอบการที่ดีเยี่ยมเช่นนี้ได้ บริษัทขอให้ความมั่นใจว่า บริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบต่อสังคมให้ดีที่สุด ซึ่งก็คือการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงโดยไม่ละเลยที่จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายของบริษัท แนวทางดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถเป็นบริษัทที่ดีเลิศได้ต่อไป

Dear the shareholders,

The year 2013 was the most fortunate year for Thai Central Chemical PCL as the Company performance shows the highest record in the Company's 41- year history. There are many factors supporting this fortune, such as, the rice pledging scheme initiated by the government which drove demand of fertilizer use for enhancement of production yield, decrease of raw material price in the international market, and fair weather condition which made cultivation undisrupted as in the year 2011. More importantly, this record could not be achieved without our employees who worked hard and committed to their duty at the best effort. From this fact, it has been proved that we are one of the best fertilizer manufacturing companies in this industry.

In details of performance, with efficient management and supportive factors mentioned earlier, the Company could achieve the remarkable record, that is, as of December 31, 2013, Total Revenue shows Baht 15,945 Million, Net Profit after Tax shows Baht 2,218 Million and basic earnings per share shows Baht 3.79. This is the highest record of performance since establishment of the Company.

The Company, in addition, adhere Corporate Social Responsibility (CSR) principle as the Company believes that this will be the pathway toward sustainable growth. In this regards, the Company has tried the best to minimize effect from the Company's activities which may affect the stakeholders. One of examples is that the Company has completed installation of Co-Generation Power Plant which has been officially operated at the end of last year. This project will help the company reduce energy consumption which can minimize release of pollution to environment and nearby community. In fact, the Company has prepared the CSR report which is a part of this Annual Report. Details of CSR activities of the Company can be found in such section.

Last but not least, the Company would like to express appreciation to all concerned parties, namely, shareholders, farmers, customers, dealers, financial institutes, employee and others, who have supported the Company in many ways and without them the Company might not have achieved such remarkable record of performance in the previous year. The Company would like to assure you that the Company will commit to our responsibility at the best effort, namely, to produce high quality product and taking care of the stakeholder. This will lead the Company to become one of the excellent companies.



(นายมาซาโตะ ทาเคอิ)
ประธานกรรมการ
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)



(Mr. Masato Takei)
Chairman
Thai Central Chemical Public Company Limited

“The Company would like to assure you that the Company will commit to our responsibility at the best effort, namely, to produce high quality product and taking care of the stakeholder.”



General Information

ชื่อย่อ : บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ : TCCC

สำนักงานใหญ่ : 21/35, 21/37-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพ 10120

ธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีและเคมีเกษตร

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000277 (เดิม บมจ.101)

โทรศัพท์ : (02) 639-8888

โทรสาร : (02) 639-8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : http://www.tccc.thai.com

ทุนจดทะเบียน : 1,754,148,354 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ
584,716,118 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.00 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ของบริษัท
: 584,714,068 หุ้นสามัญ

Name : Thai Central Chemical Public Company Limited

Trading Name : TCCC

Head Office : 21/35, 21/37-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Fl.,
South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120

Business : Manufacturing and Distributing of chemical fertilizer
and Agrochemical

Registration No. : 0107536000277 (previously, Bor Mor Jor. 101)

Telephone : (662) 639-8888

Fax : (662) 639-8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : http://www.tccc.thai.com

Registered Capital : Baht 1,754,148,354 divided into
584,716,118 ordinary shares @ Baht 3.00 per share

Amount and type of shares sold
: 584,714,068 ordinary shares

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของ ทุนชำระแล้ว

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด

สำนักงาน : 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 บี ถนนสุขุมวิท
ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

ธุรกิจ : นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ใน
การเกษตร สารอนุสรณ์และปุ๋ยเคมี บริการผสม บรรจุ
ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์ : (02) 709-4517-9

โทรสาร : (02) 709-4780

ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 500,000 หุ้นสามัญ

2) บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียลเคมีคัล จำกัด

สำนักงาน : 180-184 ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์
กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ : นำเข้าและจัดจำหน่าย เคมีภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ
สารละลายสำหรับอุตสาหกรรม วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการ
ปั่นทอ เม็ดพลาสติก

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 22.87 (ทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 51)

โทรศัพท์ : (02) 225-0200

โทรสาร : (02) 622-7978

ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 2,000,000 หุ้นสามัญ

Information of juristic persons of which the Company has shareholding more than 10%

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

Head Office : 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B,
Sukhumvit Road, Praksa Sub-district, Muang District,
Samutprakarn 10280

Business : Import and distribute both technical pesticide and finished
product which used in Agriculture, Public Health and
Livestock. The business sector includes the marketing
of formulated, finished products, repacking service and
quality control checks by modern laboratory.

Share holding : 99.99%

Telephone : (662) 709-4517-9

Fax : (662) 709-4780

Registered Capital : Baht 50,000,000 divided into 500,000 ordinary
shares @ Baht 100 per share

Amount and type of shares sold
: 500,000 ordinary shares

2) MC Industrial Chemical Co., Ltd.

Head Office : 180-184 Ratchawong Road, Chakrawad,
Samphanthawong, Bangkok 10100.

Business : Import and distribute wide-ranging of basic chemicals,
Solvents for Industrial uses, Textiles, Plastics.

Share holding : 22.87% (51% direct and indirect shareholding)

Telephone : (662) 225-0200

Fax : (662) 622-7978

Registered Capital : Baht 200,000,000 divided into 2,000,000 ordinary
shares @ Baht 100 per share

Amount and type of shares sold
: 2,000,000 ordinary shares

3) บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด

สำนักงาน : 180-184 ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ : นำเข้าและจัดจำหน่าย วัตถุมีพิษ

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

โทรศัพท์ : (02) 225-0200

โทรสาร : (02) 622-7978

ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 500,000 หุ้นสามัญ

3) MC Solvents Co., Ltd.

Head Office : 180-184 Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong, Bangkok 10100.

Business : Import and distribute hazardous substance

Share holding : 51%

Telephone : (662) 225-0200

Fax : (662) 622-7978

Registered Capital : Baht 50,000,000 divided into 500,000 ordinary shares @ Baht 100 per share

Amount and type of shares sold
: 500,000 ordinary shares

4) บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด

สำนักงาน : 822 ซอย 13 หมู่ที่ 4 ถนนพัฒนา 1 ตำบลแพรกษา อำเภอสุมทรีปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

ธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจการค้าเม็ดพลาสติกและมีโรงงานผลิตถุงใน พลาสติก, แผ่นซีท เป็นต้น

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

โทรศัพท์ : (02) 709-4800-1

โทรสาร : (02) 709-4379

ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 500,000 หุ้นสามัญ

4) MC Plastics Co., Ltd.

Head Office : 822 Soi 13 Moo 4 Pattana 1 Road, Praksa Sub-District, Muang Samutprakarn District, Samutprakarn 10280

Business : The plastic granular business of the Company are plastic bags, plastic bottles and plastic sheets.

Share holding : 51%

Telephone : (662) 709-4800-1

Fax : (662) 709-4379

Registered Capital : Baht 50,000,000 divided into 500,000 ordinary shares @ Baht 100 per share

Amount and type of shares sold
: 500,000 ordinary shares

5) บริษัท เอ็น. ไอ. เอ็ม. จำกัด

สำนักงาน : 205 อาคารยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บ วัตถุอันตรายเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

โทรศัพท์ : (02) 222-7352

โทรสาร : (02) 224-5616

ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 12,500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 12,500,000 หุ้นสามัญ

5) N.I.M. Co., Ltd.

Head Office : 205 United Flour Mill Building, 8th Fl., Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong, Bangkok 10100

Business : The Company is engaged in liquid chemical storage tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries.

Share holding : 51%

Telephone : (662) 222-7352

Fax : (662) 224-5616

Registered Capital : Baht 125,000,000 divided into 12,500,000 ordinary shares @ Baht 10 per share

Amount and type of shares sold
: 12,500,000 ordinary shares

6) บริษัท เซ็นทรัลปิค (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงาน : 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100

ธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปุ๋ย เคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49 (ทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 74.5)

โทรศัพท์ : (02) 225-0200

โทรสาร : (02) 622-7978

ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 2,000,000 หุ้นสามัญ

6) Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd.

Head Office : 180-184 Metro Building, 5th Fl., Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong, Bangkok 10100.

Business : Importer and distributor of fertilizers, agro-chemicals, minerals and etc.

Share holding : 49% (74.5% direct and indirect shareholding)

Telephone : (662) 225-0200

Fax : (662) 622-7978

Registered Capital : Baht 200,000,000 divided into 2,000,000 ordinary shares @ Baht 100 per share

Amount and type of shares sold
: 2,000,000 ordinary shares

General Information

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : (02) 229-2800
โทรสาร : (02) 359-1259

ผู้สอบบัญชีประจำปี 2556

1. นายเพ็ญศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427
2. นางสาวนวนวรรณ อนูรัตน์บดี ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3440
3. ดร. สุภมิตร เตชะมนตรีกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3356
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โร้มทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
อาคารรจนาการ ชั้น 25 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : (02) 676-5700
โทรสาร : (02) 676-5757

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 22 อาคารสินธรทาวเวอร์ 3 เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : (02) 263-7600
โทรสาร : (02) 263-7699

Information of other referees

The registrar of ordinary shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
62 The Stock Exchange of Thailand Building,
Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Telephone : (662) 229-2800
Fax : (662) 359-1259

Auditor for the financial year 2013

1. Mr. Permsak Wongpatcharapakorn Certified Public Accountant No. 3427
2. Miss Thanawan Anuratbodee Certified Public Accountant No. 3440
3. Dr. Suphamit Techamontrikul Certified Public Accountant No. 3356
Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd
Rajanakarn Building 25th Fl., 183 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn,
Bangkok 10120
Telephone : (662) 676-5700
Fax : (662) 676-5757

Legal Advisor

Allen & Overy (Thailand) Co., Ltd
22th Fl., Sindhorn Building Tower 3, 130-132 Wireless Road, Lumpini,
Pratumwan, Bangkok 10330 Thailand
Telephone : (662) 263-7600
Fax : (662) 263-7699

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.tcccthai.com

Investors can also find more information of the company issuing securities from the company's Annual Registration statement (Form 56-1) which is show on website www.sec.or.th or company's website www.tcccthai.com

ปุ๋ย N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหมี-คั่นไก

N-P-K Chemical Fertilizer : Quality Product of OX-Brand Fertilizer

ปุ๋ยผลไม้ / Orchard Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใช้ Application
15-15-15 พรีเมียม 15-15-15 Premium	1-2 กก./ต้น/ปี 1-2 kgs./plant/year	การเจริญเติบโตทั่วไป general growth
8-24-24 พรีเมียม 8-24-24 Premium	1-2 กก./ต้น/ปี 1-2 kgs./plant/year	การออกดอกติดผล flower and fruit stage
13-13-21 พรีเมียม 13-13-21 Premium	1-2 กก./ต้น/ปี 1-2 kgs./plant/year	เร่งผลและปรับปรุงคุณภาพ improve fruit quantity and quality

รวมกันไม่เกิน 5 กก./ต้น/ปี / Total not over than 5 kgs./plant/year

ปุ๋ยผัก-ไม้ดอกไม้ประดับ / Vegetable and Flower & Ornamental Plant Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใช้ Application
15-15-15 รัชชัย 16-16-16 รัชชัย	30-50 กก./ไร่ รองกันหลุม	ครั้งแรกหว่านให้ทั่วแปลงหรือรองกันหลุมก่อนปลูก หรือห่างจากต้น 25-50 ซม. ครั้งต่อไปหว่านให้ทั่วแปลงหลังจากใส่ปุ๋ยครั้งแรก 15-30 วัน
15-15-15 CIS 16-16-16 CIS	30-50 kgs./rai basal application	sowing cover the plot or basal application before planting or apply alongside far from tree 25-50 cm. after that 15-30 days apply again

ปุ๋ยอ้อย / Sugarcane Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใช้ Application
16-12-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7, 15-15-15 พรีเมียม	40-50 กก. /ไร่	ครั้งที่ 1 อ้อยปลูก รองกันร่องพร้อมปลูก หรือหลังปลูก 1 เดือน อ้อยตอ ใส่หลังตัดตอ 1 เดือน
16-12-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7, 15-15-15 Premium	40-50 kgs./rai	1st application, new planting apply basal application or after planting 1 month ratoon planting apply after trimming 1 month
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 พรีเมียม, 13-13-21 พรีเมียม	40-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 เมื่ออ้อยอายุ 2-3 เดือน หลังกำจัดวัชพืช
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 Premium, 13-13-21 Premium	40-50 kgs./rai	2nd application, 2-3 months after planting or after weed eradication



ปุ๋ย N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหั่ววัว-คันไก

N-P-K Chemical Fertilizer : Quality Product of OX-Brand Fertilizer

ปุ๋ยข้าวและข้าวโพด / Rice & Maize Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใส่ Application
ดินเหนียว 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7	25-40 กก./ไร่	ครั้งที่ 1 ใส่เมื่อต้นพืชอายุ 20-30 วัน หรือใส่รองพื้นก่อนปลูก ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 วัน หรือหลังจากกำจัดวัชพืช
ดินทราย 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7		
Clay soil 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7	25-40 kgs./rai	1 st application for 20-30 days plant or basal application 2 nd application 30 days after first application or after weed eradication
Sandy soil 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7		



ปุ๋ยมันสำปะหลัง / Cassava Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใส่ Application
16-8-8, 16-12-8, 18-12-6, 25-7-7	30-40 กก./ไร่ 30-40 kgs./rai	ครั้งที่ 1 ใส่รองพื้นแล้วกลบดินก่อนวางท่อนมัน หรือหลังปลูก 1 เดือน 1 st application, basal application before planting or after planting 1 month
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 พรีเมียม, 15-15-15 พรีเมียม	30-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 ใส่หลังปลูก 2-3 เดือน หรือหลังจากกำจัดวัชพืช
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 Premium, 15-15-15 Premium	30-50 kgs./rai	2 nd application, 2-3 months after planting or after weed eradication

ปุ๋ยยางพารา / Para rubber Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	อายุยางพารา Age of Para rubber
16-8-4, 25-7-7	0.2-0.4 กก./ต้น/ปี 0.2-0.4 kgs./plant/year	ต่ำกว่า 3.5 ปี less than 3.5 years
14-4-9, 18-4-5, 20-8-20	0.6-0.8 กก./ต้น/ปี 0.6-0.8 kgs./plant/year	3.5-7 ปี 3.5-7 years
15-7-18, 21-7-14, 21-7-18	1-1.5 กก./ต้น/ปี 1-1.5 kgs./plant/year	7 ปีขึ้นไป หรือหลังเปิดกรีด over 7 years or after tapping period

ปุ๋ยปาล์มน้ำมัน / Oil palm Fertilizer

ปีที่ Year	สูตร Formula	อัตรา Rate	ปุ๋ยเสริม Enhance Fertilizer
1	25-7-7, 15-15-15 พรีเมียม 25-7-7, 15-15-15 Premium	1.5 กก./ต้น/ปี 1.5 kgs./plant/year	- กีเซอไรท์ 0.2 กก./ต้น ปี - kieserite 0.2 kgs./plant/year
2-4	12-9-21, 20-8-20, 21-7-18, 21-7-14, 13-13-21 พรีเมียม 12-9-21, 20-8-20, 21-7-18, 21-7-14, 13-13-21 Premium	3.5-6 กก./ต้น/ปี 3.5-6 kgs./plant/year	- กีเซอไรท์ 0.4-1 กก./ต้น ปี - โบรอกซ์ 35-100 กรัม/ต้น/ปี - kieserite 0.4-1 kg./plant/year - borax 35-100 gm./plant/year
5 ปี ขึ้นไป	12-9-21, 13-13-21, 20-8-20, 21-7-18	5-7.5 กก./ต้น/ปี	- 0-0-60 อัตรา 1-2 กก./ต้น/ปี - กีเซอไรท์ อัตรา 1 กก./ต้น/ปี - โบรอกซ์ 150 กรัม/ต้น/ปี
Over 5 year		5-7.5 kgs./plant/year	- 0-0-60 rate 1-2 kgs./plant/year - kieserite 1 kg./plant/year - borax 150 gm./plant/year

หมายเหตุ : การใส่ปุ๋ยแต่ละครั้ง ให้เลือกสูตรใดสูตรหนึ่ง

Remark : Please select only one product per each application.



ประวัติความเป็นมาและลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก อันได้แก่การเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ ในการเพาะปลูกพืชนั้นปัจจัยสำคัญพื้นฐานประกอบด้วย ดิน น้ำ อากาศ และธาตุอาหารในดิน แต่การเพาะปลูกพืชเป็นระยะยาวและต่อเนื่องในผืนดินเดียวกันย่อมทำให้ธาตุอาหารในดินสูญเสียไปเนื่องจากได้ถูกพืชดูดซึมติดไปกับผลผลิต

ดังนั้น หากเกษตรกรต้องการให้ผลผลิตที่เพาะปลูก มีปริมาณมากและคุณภาพดี เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องนำความรู้ทางการเกษตรที่ทันสมัย อีกทั้งวิธีการบริหารจัดการที่ดีมาใช้ นอกจากนี้เกษตรกรจะต้องเพิ่มธาตุอาหารเพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์ให้กับดิน ซึ่งได้แก่การใส่ “ปุ๋ยเคมี” ดังนั้น ปุ๋ยเคมี จึงนับว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มผลผลิต การใช้ปุ๋ยเคมีที่ถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จะต้องใช้ให้ถูกต้องตามสูตร ถูกอัตราส่วน ถูกเวลา และถูกวิธี

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลาช้านาน รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วย บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิชิ คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบัน เป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิค ของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชน” ด้วยทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง โรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตันและ 350,000 เมตริกตัน ตามลำดับ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

บริษัทฯ สามารถผลิตปุ๋ยเคมีที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส (P_2O_5), โพแทสเซียม (K_2O) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น โบรอน (B) อีกด้วย ซึ่งจะทำให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตดี ปริมาณและคุณภาพสูง อนึ่ง ปุ๋ยเคมี “ตราหั่วว-คันไถ” ที่บริษัทฯ ผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศ นานกว่า 40 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม จะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง เพิ่มพูนรายได้ให้กับเกษตรกรไทย และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

นอกจากนี้ โรงงานของบริษัทฯ ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ ยังมีคลังสินค้าสามารถเก็บวัตถุดิบได้ 100,000 เมตริกตัน พร้อมทั้งมีท่าเรือขนาดใหญ่ที่มีความยาว 310 เมตร หน้าท่าลึก 27 ฟุต สามารถเทียบเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ 20,000-25,000 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 2 ลำและขนถ่ายวัตถุดิบได้ถึงวันละ 6,000 เมตริกตัน ทั้งยังใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อกมลภาวะน้อยกว่า เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตา บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วม มาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ อันมีส่วนช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่ง

สำหรับโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 90,000 เมตริกตัน นอกจากนี้ยังมีท่าเรือที่มีความยาว 189 เมตร หน้าท่าลึก 30 ฟุต สามารถเทียบเรือขนถ่ายสินค้าขนาด 500 – 2,500 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 3 ลำ ตลอดจนขนถ่ายวัตถุดิบและขนถ่ายสินค้าเข้าต่าง ๆ ได้วันละ 4,000 เมตริกตัน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผลิต “ปุ๋ยพลังสอง” ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเฉพาะ ที่ทันสมัยและเป็นแห่งแรกในประเทศไทย คือ ขบวนการผลิตปุ๋ย ครั้งละ 1 กระสอบ ในส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005 ซึ่งมั่นใจได้ว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสากล ทั้งยังให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกด้วย

Company Background and Nature of Business Operation

Company Background

Thailand is an agricultural country. A great number of the population engage in agricultural sector. The basic essential elements in farming consist of soil, water, weather and soil nutrients. However, prolonged use of soil in farming at the same ground will usually deplete soil nutrients by crops.

Therefore, if farmers wish to increase crops yield with good quality and quantity as required by domestic and international market, it is necessary to apply agricultural modern technologies and appropriate farm management. Another factor to increase soil nutrients as to nurture soil fertility is to apply **“Chemical Fertilizer”**, which has become essential element in productivity. However, chemical fertilizer must be applied under right formula, with proper timing and quantity.

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd (currently the Company's technical advisor) of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of 120 Million Baht. Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of 700 Million Baht and in 1993, the Company became **“Public Company”** with registered capital at 2 Billion Baht.

Nature of Business Operation

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is Thailand's largest producer and distributor of compound chemical fertilizers. The Company operates 2 large and international-standard plants, located at Phra Samut Jedee District, Samut Prakarn Province, with total annual capacity of 850,000 metric tons, and at Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, with total annual capacity of 350,000 metric tons, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.

TCCC manufacturing plants are capable of producing standard quality chemical fertilizers. The chemical fertilizer production consists of basic chemical nutrients which are Nitrogen (N), Phosphate (P_2O_5) and Potash (K_2O) and secondary nutrients such as Magnesium (MgO), Sulphur (S) and other supplementary nutrients such as Boron (B) which promotes healthy growth of crops, both in quantity and quality. TCCC produces **“OX-Brand”** Fertilizer products that are of quality as registered with Ministry of Agriculture and Cooperatives and its popularity has been affirmed by farmers all over Thailand for more than 40 years. The use of chemical fertilizer with correct method and suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand. In addition, it help lower production cost resulting in increase of incomes for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

In addition, the factory at Samut Prakan Province has the raw material storage capacity of 100,000 metric tons, with the wharf facility features a 310 metres long jetty, a spacious channel with a draft of 27 feet which can simultaneously accommodate two 20,000-25,000 metric tons ocean going vessels, and unloading equipment to off-take as much as 6,000 metric tons of raw materials per day. Also, TCCC has utilized a natural gas resource with lower cost and less pollution as substitute to the fuel oil. We have installed and operates the Cogeneration system of which capacity is 4 MW. Mainly, we intend to supply the electricity to the fertilizer plant, and the excess will be sold to Metropolis Electricity Authority (MEA) under Very Small Power Plant (VSPP) program. Moreover, the heat from cogeneration system is supplied to the chemical fertilizers process for cost saving in energy aspect, and reduce the Global Warming effect.

At Nakhon Luang Plant-Site, Phra Nakhon Si Ayuttaya Province, there is the raw material storage of 90,000 metric tons with 189 metres long jetty and full wharf facility features, a spacious channel with a draft of 30 feet which can simultaneously accommodate three 500-2,500 metric tons vessels, and unloading equipment to off take capacity as much as 4,000 metric tons per day of raw materials and imported products .

Presently, TCCC is the first Plant- site in Thailand which had installed high technology machine , to produce **“Bulk – Blending Fertilizer”** for 1 bag per time. In Quality Control the Company have been certified to international standard ISO/IEC 17025:2005 which ensures that the nutrient values of chemical fertilizers quality and international standards. We also provide the nutrient analysis service for the external too.

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทเปรียบเทียบกับปี 2554 – 2556

Financial Highlights 2011-2013 Comparison

จุดสำคัญทางการเงินของ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี

Financial Highlights of Thai Central Chemical PCL.

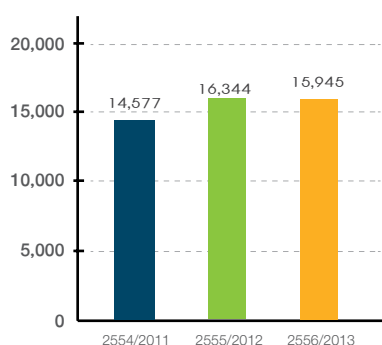
(หน่วย : 1,000 บาท) / (Unit : 1,000 Baht)

		2556 / 2013	2555 / 2012	2554 / 2011
			ปรับปรุงใหม่ Restated	
รายได้จากการขายและบริการ	Sales and Services	15,781,069	16,134,785	14,462,380
รายได้รวม	Total Revenues	15,945,301	16,343,988	14,576,990
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	Gross Profit (Loss)	3,329,773	2,106,472	1,704,859
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	Net Profit (Loss)	2,217,634	1,427,687	1,001,141
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	Profit (Loss) Per Share (Baht)	3.79	2.44	1.71
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) *	Dividend Per Share (Baht) *	1.40	1.00	1.80
สินทรัพย์รวม	Total Assets	9,111,282	7,700,498	7,153,946**
หนี้สินรวม	Total Liabilities	1,841,212	1,829,463	2,125,884**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	7,270,070	5,871,035	5,028,062**
มูลค่าหุ้น (บาท)	Par Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	12.43	10.04	8.60**

หมายเหตุ : * เงินปันผลต่อหุ้น จ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา ** ปรับปรุงใหม่

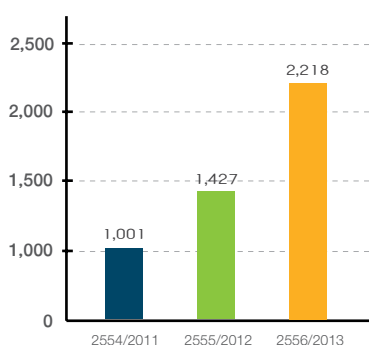
Remarks : * Dividend per share paid on previous year operation. ** Restated

(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit : million Baht)



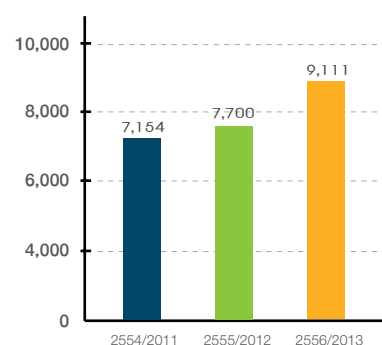
รายได้รวม/Total Revenues

(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit : million Baht)



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/Net Profit (Loss)

(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit : million Baht)



สินทรัพย์รวม/Total Assets

รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงินของ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี
Ratios of Financial Statement of Thai Central Chemical PCL.

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 / For The Year Ended December 31, 2013

			2556 / 2013	2555 / 2012	2554 / 2011
				ปรับปรุงใหม่ Restated	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio	เท่า / Times	4.20	3.32	2.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio	เท่า / Times	3.14	1.55	1.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Receivable Turnover	รอบ / Times	24.13	23.36	22.03
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection Period	วัน / Days	15	15	16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover	รอบ / Times	5.62	6.30	7.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Inventory Turnover Period	วัน / Days	64	57	47
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Account Payable Turnover	รอบ / Times	19.88	20.80	20.81
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment Period	วัน / Days	18	17	17
เงินหมุนเวียน	Cash Cycle	วัน / Days	61	55	46
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร	Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น	Gross Profit Ratio	%	21.10	13.06	11.79
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Ratio	%	13.91	8.74	6.87
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	%	33.75	26.20	19.66
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	Return on Total Assets	%	26.38	19.22	13.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets	%	165.15	110.13	78.08
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม	Total Assets Turnover	รอบ / Times	1.90	2.20	1.99
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.25	0.31	0.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage	เท่า / Times	296.12	89.81	27.88
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	Dividend Payout Ratio	%	57.34	57.85	58.70

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทเปรียบเทียบกับปี 2554 – 2556

Financial Highlights 2011-2013 Comparison

รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงินของ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และบริษัทย่อย

Ratios of Financial Statement of Thai Central Chemical PCL. and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 / For The Year Ended December 31, 2013

			2556 / 2013	2555 / 2012	2554 / 2011
				ปรับปรุงใหม่ Restated	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio	เท่า / Times	2.68	2.26	1.99
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	Quick Ratio	เท่า / Times	2.04	1.26	1.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Receivable Turnover	รอบ / Times	11.36	12.39	12.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection Period	วัน / Days	32	29	29
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory Turnover	รอบ / Times	6.78	7.22	8.49
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	Inventory Turnover Period	วัน / Days	53	50	42
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Account Payable Turnover	รอบ / Times	15.86	16.84	17.30
ระยะเวลารับชำระหนี้	Payment Period	วัน / Days	23	21	21
เงินหมุนเวียน	Cash Cycle	วัน / Days	62	58	51
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น	Gross Profit Ratio	%	17.12	11.62	11.16
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Ratio	%	10.01	6.50	5.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	%	33.09	25.78	19.16
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	Return on Total Assets	%	20.70	15.04	10.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on Fixed Assets	%	144.57	96.29	68.14
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม	Total Assets Turnover	รอบ / Times	2.07	2.31	2.16
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.50	0.61	0.69
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	Interest Coverage	เท่า / Times	61.32	32.96	18.54
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	Dividend Payout Ratio	%	56.11	57.83	58.70

โครงสร้างรายได้และการถือหุ้น

Structure of Revenue and Shareholding

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 / as of December 31, 2013

(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit : Million Baht)

ชื่อบริษัท Company	ก่อตั้งเมื่อ Established	ประเภทกิจการ Type of Business	% การถือหุ้น Shareholding	ทุนจดทะเบียน Registered Capital	เรียกชำระ Capital Paid Up	2556/2013		2555/2012		2554/2011	
						รายได้ Revenue	ร้อยละ %	รายได้ Revenue	ร้อยละ %	รายได้ Revenue	ร้อยละ %
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical PCL.	6 มี.ค. 2516 Mar. 6, 1973	ปุ๋ยเคมี Chemical Fertilizer	-	1,754	1,754	15,945.30	69.83	16,343.99	71.74	14,576.99	71.78
บริษัทย่อย (Subsidiary Companies)											
1. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	22 ม.ค. 2531 Jan. 22, 1988	โรงงานผสมและบรรจุ Repacking and Formulating	99.99	50	50	426.71	1.87	403.73	1.77	547.68	2.70
2. บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมีคัล จำกัด MC Industrial Chemical Co., Ltd.	26 ม.ค. 2531 Jan. 26, 1988	เคมีภัณฑ์ Industrial Chemicals	* 22.87/28.13	200	200	4,716.18	20.65	4,470.29	19.62	3,974.80	19.57
3. บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด MC Solvents Co., Ltd.	22 ม.ค. 2531 Jan. 22, 1988	เคมีภัณฑ์เหลว Liquid Chemicals	51.00	50	50	11.86	0.05	16.68	0.07	35.41	0.17
4. บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด MC Plastics Co., Ltd.	13 พ.ย. 2530 Nov. 13, 1987	พลาสติก Plastics	51.00	50	50	1,526.12	6.68	1,330.72	5.84	957.15	4.71
5. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	14 ก.พ. 2517 Feb. 14, 1974	คลังสินค้าเคมีเหลว Chemical Tank Yard	51.00	125	125	128.70	0.56	129.36	0.57	116.94	0.58
6. บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd.	16 ม.ค. 2518 Jan. 16, 1975	ซื้อขาย Trading	* 49.00/25.50	200	200	1.40	0.01	1.37	0.01	1.20	0.01
บริษัทร่วม (Associated Company)											
1. บริษัท เมโทรแทน จำกัด Metro Tan Co., Ltd.	1 มี.ค. 2537 Mar. 1, 1994	ธุรกิจเคมี Chemical dealer	**-/24.99	5	5	78.10	0.34	84.93	0.37	96.85	0.48
รวม (Total Revenue)						22,834.37	100.00	22,781.07	100.00	20,307.02	100.00

หมายเหตุ : * ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ** ถือหุ้นทางอ้อม

Remark : * Direct and Indirect Shareholding ** Indirect Shareholding

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯขอรายงานผลกำไรสุทธิจำนวน 2,218 ล้านบาทและผลกำไรต่อหุ้น 3.79 บาท สำหรับผลการดำเนินงานในรอบบัญชี 2556 ระหว่าง 1 มกราคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิ 1,428 ล้านบาทและผลกำไรต่อหุ้น 2.44 บาท สำหรับผลการดำเนินงานในรอบบัญชี 2555 ระหว่าง 1 มกราคม 2555 ถึง 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งผลประกอบการปี 2556 แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานของ บริษัทฯ ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ฝ่ายบริหารขอสรุปปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงผลประกอบการออกเป็นปัจจัยจากภายนอกและปัจจัยภายใน อธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยภายนอก

ปี 2556 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีมากขึ้น จากการสนับสนุนของภาครัฐต่อเกษตรกร เช่นนโยบายจํานําข้าวและโครงการบัตรเครดิตเกษตรกรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ทำให้เกษตรกรมีกำลังการซื้อเพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันราคาวัตถุดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จากอุปสงค์ในประเทศผู้ผลิตสินค้าเกษตรลดลง จากภาวะเศรษฐกิจถดถอย ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าในช่วงครึ่งปีแรก ต่อเนื่องถึงไตรมาสที่สาม ทำให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ราคาปุ๋ยเคมีในตลาดภายในประเทศลดลงตามไปด้วย อีกทั้งการขยายตัวของพื้นที่เพาะปลูกและสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยเป็นปัจจัยบวกระยะสั้นที่ทำให้ปี 2556 มีปริมาณความต้องการปุ๋ยเคมีมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามปัจจัยที่นำกังวลแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนคือราคาสินค้าเกษตรปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นราคาข้าวนอกโครงการจํานํา ราคายางพารา และผลผลิตทางการเกษตรอื่นๆ ที่ส่งผลต่อการลดปริมาณความต้องการปุ๋ยเคมี ซึ่งฝ่ายบริหารได้จับตามองอย่างใกล้ชิดตลอดปีที่ผ่านมา

ปัจจัยภายใน

ฝ่ายบริหารพยายามสุดความสามารถที่จะบริหารปัจจัยภายในที่บริษัทสามารถควบคุมได้เพื่อให้ได้รับผลประกอบการที่ดีและมีผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าที่เกษตรกรใช้ในการบำรุงดินให้มีธาตุอาหารให้เหมาะสมต่อการเพาะปลูกพืชแต่ละชนิดจึงอยากแก่การแบ่งสายหรือกลุ่มธุรกิจที่ชัดเจน เพราะหนึ่งสูตรธาตุอาหารสามารถนำไปใช้กับพืชได้หลากหลายชนิดและปรับเปลี่ยนไปความสภาพการของตลาดในแต่ละปี สำหรับปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีนโยบายสำคัญ ๆ คือ 1) การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า 2) การรักษาคุณภาพและมาตรฐานสินค้า 3) การบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม 4) การบริหารความเสี่ยงโดยไม่เกี่ยงกับราคาวัตถุดิบและค่าเงิน 5) การใช้โฆษณาและการส่งเสริมการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งภาพรวมในปี 2556 บริษัทฯได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

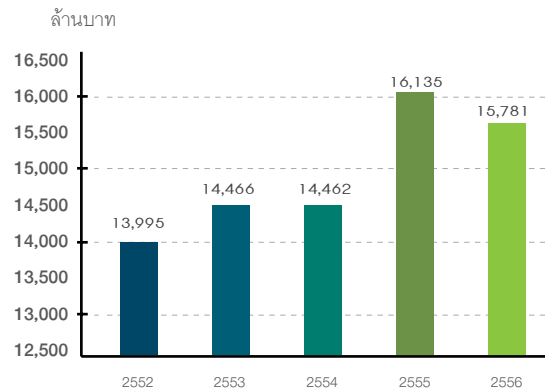
ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับงบการกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

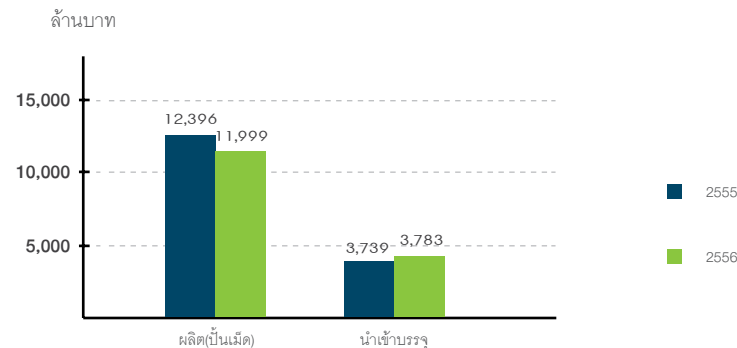
	2555	2556	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	16,135	15,781	(2)
ต้นทุนขาย	(14,028)	(12,452)	(11)
กำไรขั้นต้น	2,106	3,329	58
รวมรายได้อื่น	209	164	(21)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,316	3,494	51
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(432)	(704)	63
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,884	2,790	48
ต้นทุนทางการเงิน	(40)	(26)	(36)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,844	2,764	50
ภาษีเงินได้	(416)	(547)	32
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,428	2,218	55

2. รายได้จากการขาย



สำหรับปี 2556 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 15,781 ล้านบาท ลดลง 354 ล้านบาทหรือร้อยละ 2 จากปีก่อน (16,135 ล้านบาท) สาเหตุที่รายได้จากการขายลดลงเกิดจากการปรับราคาขายสินค้าแต่ละชนิดให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบตามตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง ทั้งนี้การปรับลดราคาขายบริษัทได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมโดยเน้นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันจากราคาขายที่ลดลง จนบริษัทประสบความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการส่งมอบสินค้าปี 2556 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าโดยประมาณ 40,000 เมตริกตันสวนทางกับรายได้ที่ลดลง

รายได้จากการขายแบ่งตามประเภทสินค้า



ปุ๋ยเคมีที่บริษัทจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือปุ๋ยเคมีปั่นเม็ดที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตของบริษัทฯเอง กับแบบนำเข้า-บรรจุ บริษัทฯสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีปั่นเม็ด 11,999 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 397 ล้านบาทหรือร้อยละ 3 ในขณะเดียวกัน บริษัทฯมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีนำเข้า-บรรจุ 3,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 44 ล้านบาทหรือร้อยละ 1 สาเหตุที่รายได้จากการขายปุ๋ยปั่นเม็ดปรับตัวลดลง ในขณะที่รายได้จากการขายปุ๋ยนำเข้า-บรรจุไม่เปลี่ยนแปลงนั้นมาจากการที่บริษัทฯสามารถเพิ่มยอดขายจากปุ๋ยแบบนำเข้า-บรรจุได้มากกว่าการเพิ่มยอดขายจากปุ๋ยแบบปั่นเม็ด ประกอบกับบริษัทฯสามารถลดต้นทุนการผลิตปุ๋ยแบบปั่นเม็ดให้ลดลงจึงทำให้สามารถตั้งราคาขายให้ต่ำลงได้อย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสมของตลาด

เมื่อมองถึงการใช้ปุ๋ยเคมีกับการเกษตรกรรมชนิดต่าง ๆ พบว่าบริษัทฯสามารถเพิ่มปริมาณการขายปุ๋ยเพื่อการทำนาเพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากนโยบายจ่าน้ำที่ช่วยให้มีการเพาะปลูกเพิ่มขึ้น ในขณะที่ยาพาราตามตลาดโลกมีราคาลดลงอย่างต่อเนื่องจากปริมาณการผลิตยาพาราที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยสำหรับยาพาราลดลง ในส่วนของราคาสินค้าเกษตรอื่น ๆ ส่วนใหญ่ก็ปรับตัวลดลงด้วย แต่เนื่องจากฤดูกาลผลิตปี 2556 นั้นมีปริมาณน้ำและสภาพอากาศเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกประกอบกับราคาปุ๋ยที่ลดลงทำให้ปริมาณความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีกลับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ขณะเดียวกันบริษัทฯก็พยายามหารายได้จากตลาดใหม่ๆ เช่น การส่งออกเพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC ซึ่งบริษัทฯประสบความสำเร็จในการเพิ่มรายได้จากการส่งออกอีกด้วย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

3. ต้นทุนสินค้าขาย

บริษัทมีต้นทุนขายสำหรับปี 2556 จำนวน 12,452 ล้านบาท ลดลง 1,577 ล้านบาทหรือร้อยละ 11 จากปีก่อน (14,028 ล้านบาท) ซึ่งปรับตัวลดลงตามราคาวัตถุดิบในตลาดโลกเนื่องจากมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นในขณะที่ความต้องการวัตถุดิบปุ๋ยเคมีของโลกไม่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะตลาดประเทศอินเดียที่ลดการนำเข้าวัตถุดิบลงอย่างมาก ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นช่วยให้บริษัทสามารถนำเข้าวัตถุดิบในราคาที่ถูกลงมากเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่ต้นทุนการผลิตอื่นๆ เช่น ราคาพลังงาน ค่าแรงงาน และ ค่าขนส่ง แม้ว่าจะปรับตัวสูงขึ้นแต่บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้ต้นทุนการผลิตเหล่านี้อยู่ในระดับเดียวกันกับปีที่ผ่านมา จึงสรุปได้ว่าสถานการณ์ต้นทุนขายตลอดปี 2556 ได้ว่าอยู่ในลักษณะปรับตัวลดลงและส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรอย่างมีนัยสำคัญ

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมทั้งสิ้น 704 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 272 ล้านบาท หรือร้อยละ 63 จากปีก่อน (432 ล้านบาท) จากสาเหตุหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

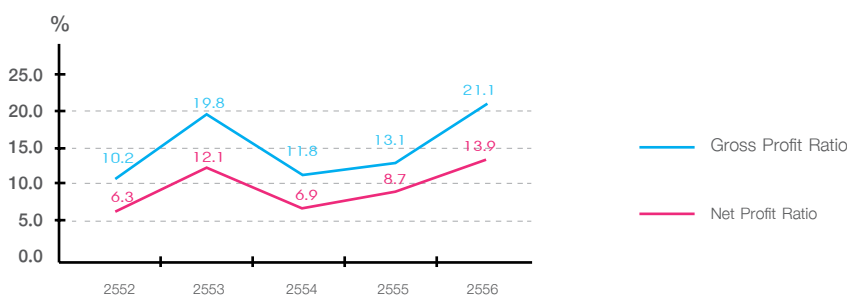
- การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการขาย เช่น การแจกของแถม การจัดกิจกรรมการขายตามพื้นที่เพาะปลูกต่างๆ การจัดรายการทัศนศึกษาในต่างประเทศให้กับลูกค้า รวมทั้งการจัดงานฉลองครบรอบ 40 ปีของการก่อตั้งบริษัทด้วย การใช้จ่ายเหล่านี้แม้จะเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนหน้ามาก แต่ฝ่ายบริหารใช้ความระมัดระวัง พิจารณารายการรอบคอบและดำเนินการด้วยความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องต่อความต้องการของตลาดและการแข่งขัน
- การปันส่วนค่าใช้จ่ายคงที่ของโรงงานเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ซึ่งไม่เกิดขึ้นในปี 2555) เนื่องจากโรงงานนครหลวงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงหลังคาโดมและระบบสายพานลำเลียงจากการเสื่อมสภาพสะสมปกติ ทำให้ต้องหยุดการผลิตเป็นระยะเวลามากกว่า 2 เดือน ซึ่งเมื่อปริมาณการผลิตน้อยลงมากทำให้การปันส่วนค่าใช้จ่ายคงที่เป็นต้นทุนการผลิตสูงผิดปกติ จึงปันส่วนเกินค่าเฉลี่ยปกติเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร
- ค่าขนส่งและการส่งมอบสินค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งผันแปรตามปริมาณสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ได้แก่ค่าแรงส่งมอบสินค้าลงรถบรรทุก การขนส่งสินค้าสำเร็จรูปไปยังคลังสินค้าขนาดใหญ่เพื่อส่งมอบให้ลูกค้าภาคใต้ และค่าใช้จ่ายในการส่งออกที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการส่งออกด้วย
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นเป็นปกติทั่วไป ตามอัตราเงินเฟ้อและค่าครองชีพที่เพิ่มขึ้น

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

	2555	2556	เปลี่ยนแปลง %
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	2,106	3,329	58
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,428	2,218	55
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.44	3.79	55

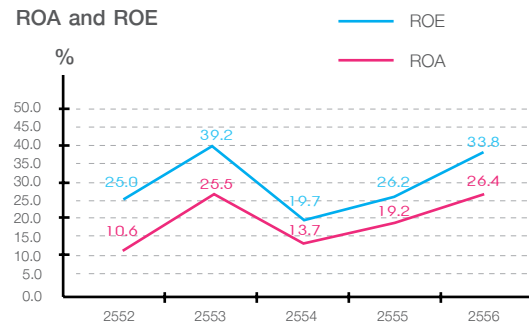
ในปี 2556 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 3,329 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,223 ล้านบาทจากปีก่อน (2,106 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 58 มูลค่ากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นมากจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลงมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และยังได้อานิสงส์จากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นส่งผลต่อการนำเข้าวัตถุดิบ โดยบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2556 ร้อยละ 21.1 มากกว่าที่ปี 2555 ที่ทำได้ร้อยละ 13.1

Profitability Ratio



สำหรับกำไรสุทธิปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิ 2,218 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 790 ล้านบาทจากปีก่อน (1,428 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 55 อัตราการเปลี่ยนแปลงกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นน้อยกว่ากำไรขั้นต้นมาจากการใช้จ่ายในการโฆษณาและส่งเสริมการตลาดที่เพิ่มมากขึ้นเพื่อจูงใจการซื้อสินค้าภายใต้สถานการณ์ราคาที่มีแนวโน้มลดลง มีการแข่งขันที่สูง และลูกค้าลดปริมาณการกักเก็บสินค้า แต่อย่างไรก็ดี บริษัทพยายามควบคุมการใช้จ่ายในการขายและบริหารอื่น ๆ อย่างรัดกุมให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่ตั้งไว้ การบริหารจัดการสินทรัพย์และเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพทำให้ต้นทุนทางการเงินลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการปรับเปลี่ยนอัตราการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก 23% สำหรับปี 2555 มาเป็น 20% สำหรับปี 2556 ทำให้ผลกำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 2.44 มาเป็น 3.79 บาทต่อหุ้นในปี 2556 เพิ่มขึ้น 1.35 บาทต่อหุ้นคิดเป็นร้อยละ 55

ด้านอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) สำหรับปี 2556 เท่ากับ 33.8 เท่า มากกว่าปี 2555 ที่ทำได้ 26.2 เท่า ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) แสดงในปี 2556 เท่ากับ 26.4 เท่ามากกว่าปี 2555 ที่ทำได้ 19.2 เท่า อัตราผลตอบแทนทั้งสองนี้แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการหากำไรเพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานการใช้สินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจดีขึ้นกว่าเดิมอย่างมีนัยสำคัญ



การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2555		31 ธันวาคม 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,377	70	6,778	74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,323	30	2,334	26
รวมสินทรัพย์	7,700	100	9,111	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,622	21	1,615	18
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	207	3	226	2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,871	76	7,270	80
รวมหนี้สินและส่วน	7,700	100	9,111	100

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

2. สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีสินทรัพย์รวม 9,111 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,411 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.3 จากสิ้นปีก่อน โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสด	1,896	4,380	131.0
ลูกหนี้การค้า	611	697	14.0
สินค้าคงเหลือ	2,796	1,635	(41.5)
สินทรัพย์	7,700	9,111	18.3

- บริษัทมีเงินสดสิ้นปีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาในอัตราร้อยละ 131 ขณะที่สินค้าคงเหลือสิ้นปีลดลงร้อยละ 41.5 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารและควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังสิ้นปีให้ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ประกอบกับต้นทุนสินค้าคงคลังลดลงตามราคาวัตถุดิบทำให้มูลค่าสินค้าคงเหลือสิ้นปีลดลงได้มากจึงสามารถแปรเปลี่ยนทรัพย์สินในรูปของสินค้าคงเหลือให้เป็นเงินสด แต่อย่างไรก็ดี บริษัทมิได้มุ่งเน้นเพียงเพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือสิ้นปีให้ต่ำเพียงอย่างเดียว แต่การรักษาปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการของตลาดเพื่อความสามารถในการแข่งขันนั้นเป็นนโยบายหลักที่บริษัทฯให้ความสำคัญ
- บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิสิ้นปี 2556 เท่ากับ 697 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 86 ล้านบาทจากปีก่อน (611 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 14 สาเหตุของยอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมาจากปริมาณการขายที่มีมากขึ้นในช่วงเดือน พฤศจิกายน และ ธันวาคม 2556 อันเนื่องมาจากตลาดมีความต้องการปุ๋ยเคมีมากขึ้น และราคาวัตถุดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นช่วงปลายไตรมาสที่ 4 โดยตลาดคาดการณ์ว่าราคาวัตถุดิบจะปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2557 จึงทำให้ลูกค้าเพิ่มคำสั่งซื้อเข้ามามากขึ้น ในขณะที่บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 15 วัน ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีที่ผ่านมา และจากตารางรายละเอียดลูกหนี้การค้าจำนวน 737 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้จะสูญจำนวน 40 ล้านบาทซึ่งครอบคลุมลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไปที่มีจำนวน 30 ล้านบาท

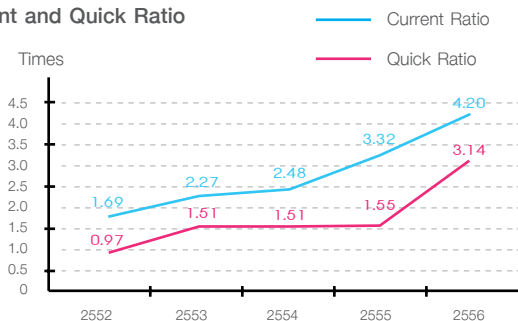
ระยะเวลาค้างชำระ	2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	474	73	591	80
เกินกำหนดชำระ - น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	137	21	115	16
เกินกำหนดชำระ - มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	9	9	0	0
เกินกำหนดชำระ - มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	1	0
เกินกำหนดชำระ - มากกว่า 12 เดือน	28	4	30	4
รวมลูกหนี้การค้าทั้งสิ้น	684	100	737	100
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(37)	(6)	(40)	(5)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	611	94	697	95
จำนวนรายของลูกหนี้ที่ค้างชำระ	215 ราย		235 ราย	

3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,841 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.7 จากสิ้นปี 2555 อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับปีที่ผ่านมา ในภาพรวมปี 2556 บริษัทก่อกหนี้สินน้อยลงและใช้เงินสดจากการดำเนินงานมากขึ้นซึ่งปรากฏให้เห็นในอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นจาก 89.81 เท่าในปี 2555 เป็น 296.12 เท่าในปี 2556
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 7,270 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,399 ล้านบาทหรือร้อยละ 23.8 จากสิ้นปี 2555 อันเป็นผลมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทสามารถอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.31 เท่าในปี 2555 เหลือเพียง 0.25 เท่าในปี 2556 ซึ่งนับว่าเป็นอัตราส่วนที่น้อยมาก

4. สภาพคล่อง

Current and Quick Ratio



บริษัทมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดยอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 3.32 เท่า ณ สิ้นปี 2555 เป็น 4.20 เท่า ณ สิ้นปี 2556 ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนนั้นปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากสิ้นปีก่อน โดยเพิ่มจาก 1.55 เท่า เป็น 3.14 เท่า สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเพิ่มขึ้นนั้นเกิดจากบริษัทสามารถลดปริมาณสินค้าคงคลังและมูลค่าของสินค้าคงคลังยังคงลดลงตามราคาวัตถุดิบในตลาดโลกทำให้บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือสิ้นปีลดลง 1,161 ล้านบาทเป็นผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานนั้น สำหรับปี 2556 มีจำนวน 3,434 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 3,024 ล้านบาทจากปีก่อน (410 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 737 ขณะที่เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2556 มีจำนวน 827 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 195 ล้านบาทจากปีก่อน (632 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 31

แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ 2557

สำหรับแนวโน้มและสถานการณ์ปี 2557 ฝ่ายบริหารมองว่า การฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาจะส่งสัญญาณฟื้นตัวได้ดีซึ่งจะทำให้ตลาดการเงินโลกมีเสถียรภาพมากขึ้น และจะส่งผลต่อภาคการส่งออกของไทยดีขึ้นตามไปด้วย ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศยังมีเรื่องความขัดแย้งทางการเมืองเรื่องกีดกันการค้าของเศรษฐกิจไทยในปี 2557 ซึ่งหากยังไม่ได้รับการแก้ไขและยังคงยืดเยื้อต่อไป ฝ่ายบริหารมีความกังวลว่าจะส่งผลกระทบต่ออย่างมากและจะก่อให้เกิดปัญหามากมายต่อเศรษฐกิจไทย ฝ่ายบริหารขอวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานในอนาคตได้ดังต่อไปนี้

1. ราคาสินค้าเกษตรและกำลังการซื้อของเกษตรกร

แม้ว่าปี 2556 ราคาสินค้าเกษตรจะลดลงอย่างต่อเนื่องแต่ในเวลาเดียวกันราคาปุ๋ยเคมีก็ปรับตัวลดลง ประกอบกับการสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐช่วยให้มีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีเพิ่มขึ้น แต่ในสถานการณ์ปัจจุบัน ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองทำให้นโยบายของภาครัฐจำเป็นต้องหยุดชะงักและไม่สามารถดำเนินต่อไปได้หรือแม้กระทั่งอาจจะนำไปสู่การยกเลิกซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำลังการซื้อของเกษตรกรอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่ราคาสินค้าเกษตรอื่น ๆ ก็ยังมีแนวโน้มในการปรับตัวขึ้นมากขึ้น ยิ่งกว่านั้นหนี้สินครัวเรือนกลับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์เช่นนี้จะทำให้กำลังการซื้อของเกษตรกรลดลง แต่อย่างไรก็ตามหากการส่งออกสินค้าเกษตรฟื้นตัวได้ดีตามภาวะเศรษฐกิจโลกจะเป็นปัจจัยช่วยเหลือให้สินค้าราคาเกษตรดีขึ้นและเกษตรกรจะมีกำลังการซื้อเพิ่มขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารได้ติดตามและประเมินผลกระทบอย่างสม่ำเสมอและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าสถานการณ์จะไม่เลวร้ายและไม่ร้ายแรงอย่างที่คาดการณ์

2. ราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน

ราคาวัตถุดิบปุ๋ยเคมีเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นปลายไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 ขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทอ่อนค่าอย่างต่อเนื่องทำให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มขึ้น หลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องคาดการณ์ว่าสถานการณ์เช่นนี้จะนำไปในระยะสั้นและคาดว่าจะกลับสู่ระดับเดียวกับปีที่ผ่านมาโดยเร็ว อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังไม่สามารถนิ่งนอนใจได้ โดยบริษัท จะทำการประเมินสถานการณ์และความเป็นไปได้ในทุกแง่มุมเพื่อรับมือและพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะสร้างผลกำไรกลับไปยังผู้ถือหุ้นให้ได้มากที่สุด โดยหลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ บนพื้นฐานของข้อมูลการคาดการณ์ แต่จำเป็นต้องทำความเข้าใจถึงความต้องการของตลาดอย่างถ่องแท้และพร้อมที่จะปรับเปลี่ยนทางการผลิตและการจัดหาวัตถุดิบให้มีความยืดหยุ่นเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความต้องการของตลาดอย่างทันถ่วงที

สุดท้ายนี้ ฝ่ายบริหารยืนยันว่าจะมุ่งมั่นบริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อดำรงไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นตลอดไป

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Business Overview

The Company would like to report that the operational result of 2013 during January 1, 2013 to December 31, 2013 shows Net Profit at 2,218 Million Baht in which calculated to Earnings per Share at 3.79 Baht while the operational result of 2012 during January 1, 2012 to December 31, 2012 shows Net Profit at 1,428 Million Baht in which calculated to Earnings per Share at 2.44 Baht. The great operational result of year 2013 is showing that Thai Central Chemical Public Company Limited was continuously improving on its performance. Therefore, the Management would like to summarize the reasons which impact to our operational result into external and internal factors, explained as following:

External Factors

In 2013, demand of chemical fertilizer in Thailand has increased, which comes from the government's supports to agriculturists such as the rice pledging scheme, farmer credit card from Bank for Agriculture and Agricultural Co-operative; these supports helped agriculturists to increase their purchasing power. In the mean time, raw material price in the world market has continuously declined due to oversupply capacity in the worldwide market, which effected from economic recession. Moreover, the currency exchange Baht to US dollar has been appreciated during first half of the year to the third quarter, this factor significantly resulted the decrease of imported raw material cost. Consequently, chemical fertilizer prices have decreased in the domestic market accordingly. Another positive factor is expansion of cultivation with appropriated climate, which was leading to higher demand of fertilizers in year 2013. However, there is one clear concern that agricultural product prices have declined continuously, such as rice price which was not in the rice pledging scheme, and Para rubber price, etc., which could lower demand of chemical fertilizer. Therefore, the Management is monitoring this situation closely during year 2013.

Internal Factors

The Management strives with the best effort to administrate internal and controlled factors to achieve the best operational result at the highest return to all shareholders. Chemical fertilizer is the product that agriculturists use to put essential nutrients for improving the soil to be appropriated for each crop of cultivation. Therefore, it is difficult to classify business segment or product group because one formula of chemical fertilizer can be used for many crop of cultivations and it would be applied to each year of market circumstance. For the year 2013, the company is successfully implemented these policies 1) to create customer satisfactions, 2) to keep high standard and quality of our product, 3) to manage and control inventory in appropriate level, 4) to manage risks by never speculate on raw material price and currency, and 5) to utilize effective advertising and marketing promotion. Overall, the Company had achieved all activities well.

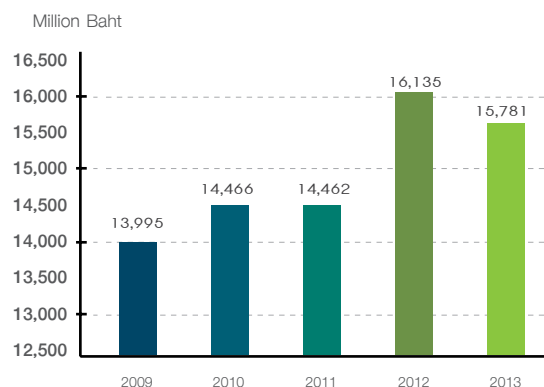
Analysis of Operation Results

1. Overview of the Operation

Profit and Loss Statement as of December 31, 2013 compared with the Profit and Loss Statement as of December 31, 2012

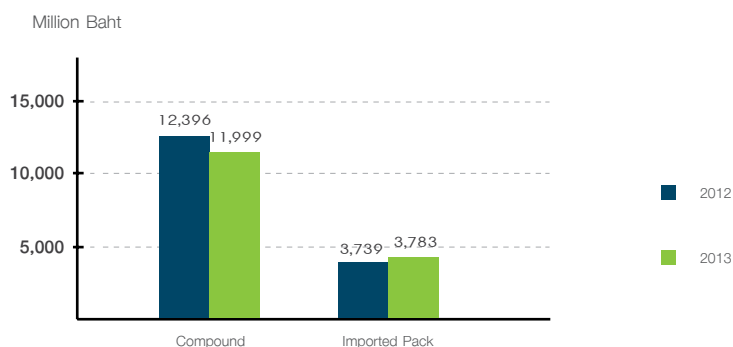
	2012	2013	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Sale	16,135	15,781	(2)
Cost of Goods Sold	(14,028)	(12,452)	(11)
Gross Profit	2,106	3,329	58
Other Income	209	164	(21)
Profit Before Expense	2,316	3,494	51
Selling and Administration Expenses	(432)	(704)	63
Profit Before Financial Cost and Tax	1,884	2,790	48
Financial Cost	(40)	(26)	(36)
Profit Before Income Tax	1,844	2,764	50
Income Tax	(416)	(547)	32
Total Compresensive Income	1,428	2,218	55

2. Income from Net Sales



Year 2013, the Company generates income from sales of chemical fertilizers in total of 15,781 Million Baht, which decreases by 354 Million Baht or 2 % from the previous year (16,135 Million Baht). The reason of income decrease came from adjusting selling price to be aligned with raw material price which has been reduced follow to the world market. The Company has gradually reduced the selling price in parallel with enhanced the ability to compete in the market during the tendency of down price. In conclusion, the Company achieved to increase the delivery quantity compared with the previous year by about 40,000 metric tons, while net sale has declined.

Sale : by Type of Fertilizer



The Company's chemical fertilizers can be categorized in 2 types: Compound fertilizers manufactured by the Company and Imported-Pack fertilizers. The income from selling the Compound fertilizers is in the amount of 11,999 Million Baht decreasing from the previous year by 397 Million Baht or 3%, while sales amount of Imported-Pack fertilizers is in the amount of 3,783 Million Baht increasing from the previous year by 44 Million Baht or 1%. The reason why the income from Compound fertilizers has declined while the income from Imported-Pack of which remaining in the same level is because the increase of delivery quantity of Imported-pack fertilizers was bigger than Compound fertilizers, and because the Company was able to manage the cost of Compound fertilizer production and to reduce the chemical fertilizer price in accordance with the market requirements.

As analyzing the fertilizer consumption in agricultural crops, it is found that the Company achieved more sales in paddy field as a result of rice pledging scheme leading to expansion of cultivation areas. On the other hand, Para rubber price has continuously declined by the higher supply from all over the world, so demand for fertilizer consumption in Para rubber field has decreased. In 2013, not only Para rubber price has declined, but also other agricultural product prices showed downward trend. However, water level and appropriated climate together with decline of fertilizer prices supported the increase of fertilizer consumption demand compared with the previous year. Apart from domestic consumption, the Company endeavors to find new markets for export in ASEAN Economic Community (AEC), which successfully gained more income for year 2013.

Management Discussion and Analysis (MD&A)

3. Cost of Goods Sold

Cost of goods sold in 2013 shows at 12,452 Million Baht decreasing by 1,577 Million Baht or 11% from the previous year (14,028 Million Baht), which has decreased continuously in accordance with world price of raw material because supply was increased while demand was weaken, especially demand from India. Moreover, the currency Thai Baht against US Dollar is strengthened supporting the Company to import raw material in cheaper cost comparing to the previous year. Whereas, other production costs such as energy cost, labor cost, and transportation cost, etc., have increased; however, we could keep those costs remaining at same level as the previous year with the effective of the cost down program. Therefore, it could be summarized that the COG situation throughout 2013 is in decline, and lead to much higher profitability of the Company.

4. Selling and Administration Expenses

The Company beared the sale and administration expenses at 704 Million Baht increasing by 272 Million Baht or 63% from the previous year (432 Million Baht), which resulted from following reasons:

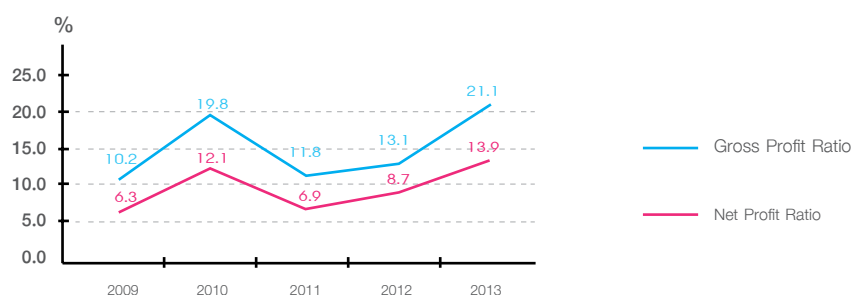
- Increase of Advertising and Promotion Expenses such as premium gift, sales event in several cultivation areas, overseas tour for customer, as well as 40th anniversary of the Company establishment. Although, these expenses seem to have increased significantly in comparison with that of the previous year, the Management carefully approached and considered in order to meet with the market competition and requirements.
- Allocation factory fixed cost to be the administration expenses (which was not incurred in year 2012). The roof and belt conveyor system under the roof of warehouse at Nakhon Luang Factory are required for big renovation according to deterioration from long year services. Under this renovation, the production has been shutted down for more than two months, and the impact to the abnormal allocation of fixed cost per unit, in the end the auditor allow the surplus of normal fixed cost to be as administration expenses.
- Transportation and distribution expenses increase because of higher delivery quantity than previous year. There are 1) loading expenses to customer truck, 2) transportation expenses to Had Yai warehouse for prompt delivery for southern customer, and 3) expenses for export.
- Others expenses in sales and administrative activities, increasing in accordance with normal inflation rate and cost of living.

5. Profitability Analysis

	2555	2556	Change %
Gross Profit (Million Baht)	2,106	3,329	58
Net Profit (Million Baht)	1,428	2,218	55
Earning Per Share (Baht)	2.44	3.79	55

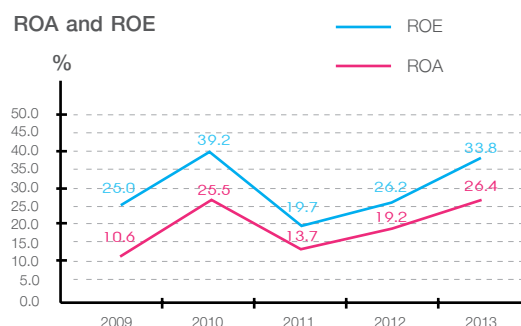
In 2013, The Company's gross profit shows at 3,329 Million Baht increasing by 1,223 Million Baht or 58% from the previous year (2,106 Million Baht). An increase of gross profit is resulted from the decrease of raw material cost comparing to the previous year, as well as the strengthen of Baht currency, which is another positive factor to importers. The gross profit ratio rate of 2013 is at 21.1 %, which is bigger than 2012 which shows 13.1 %

Profitability Ratio



For net profit of 2013, the Company earned net profit at 2,218 Million Baht, increasing by 790 Million Baht or 55% from the previous year (1,428 Million Baht). Referring to the above table, the increasing rate of net profit is lower than that of gross profit and this is caused by an increase of advertising and promotion expenses using for sales motivation under the downward price tendency, as well as tight market competition, and customer avoided keeping fertilizer stock on hand. The Company has determined to control selling and administration expenses to follow with the business plan and budget, as well as focused on sufficient management of asset and capital flow resulting in the decrease of financial costs, and lowering of corporate tax from 23% of 2012 to 20 % of 2013. All of these reasons cause the profit per share to increase from Baht 2.44 to Baht 3.79 in 2013, increasing by Baht 1.35 per share or 55%

The return of equity (ROE) of 2013 is at the rate of 33.8, which is more than that of the previous year at the rate of 26.2. The return of asset (ROA) of 2013 is in the rate of 26.4, which is more than that of the previous year at the rate of 19.2. Both ratios show that the Company is capable to seek profit for shareholders and substantially sufficient to operate the business by utilizing all existing assets effectively.



Analysis of Liquidity and Capital Resources

1. Overview of Financial Statement

Note to Statement of Financial Position

Description	December 31, 2012		December 31, 2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%
Current Assets	5,377	70	6,778	74
Non-current Assets	2,323	30	2,334	26
Total Asset	7,700	100	9,111	100
Current Liabilities	1,622	21	1,615	18
Non-current Liabilities	207	3	226	2
Shareholders' Equity	5,871	76	7,270	80
Total Liabilities and Shareholders' Equity	7,700	100	9,111	100

Management Discussion and Analysis (MD&A)

2. Assets

As of 31 December 2013, The Company's Total Asset shows at 9,111 Million Baht increasing by 1,411 Million Baht or 18.3%, from the end of the previous year, details as shown in the below table:-

Description	December 31, 2012	December 31, 2013	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Cash on Hand	1,896	4,380	131.0
Account Receivable	611	697	14.0
Inventory	2,796	1,635	(41.5)
Asset	7,700	9,111	18.3

- Cash on hand is higher than the previous year by 131%, while Inventory is decreased by 41.5% due to the Company is able to manage and control inventory in lower level compare to the previous year. As well as, cost of ending inventory is lower due to the decrease of raw material cost, so the value of ending inventory reduces while cash increases significantly. However, the Company does not only focus on lowering ending inventory, but also keeping the inventory at the most appropriate level for the market demand to enhance the ability to compete in the market as its first priority.

- The Company has Account Receivable at 697 Million Baht increasing by 86 Million Baht or 14% from the previous year (611 Million Baht) due to the increase of purchase order during November and December 2013 caused from higher demand in the market and the upward tendency of raw material price from 4th quarter, which is aligned with the forecast that the raw material price would increase in 1st quarter of 2014. The aging of Account Receivable is at the average of 15 days, which is the same as the previous year. The total of aging of Account Receivable as shown in the table is 737 Million Baht as of December 31, 2013. The allowance for doubtful accounts is set at 40 Million Baht, which covers the Account Receivable aging more than 12 months showing 30 Million Baht.

Accounts Receivable	2012		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%
Current	474	73	591	80
Overdue - less than or up to 3 months	137	21	115	16
Overdue - more than 3 months up to 6 months	9	9	0	0
Overdue - more than 6 months up to 12 months	-	-	1	0
Overdue - more than 12 months	28	4	30	4
Total trade accounts receivable	684	100	737	100
Less Allowance for doubtful accounts	(37)	(6)	(40)	(5)
Trade accounts receivable - net	611	94	697	95
Number of trade accounts receivable	215		235	

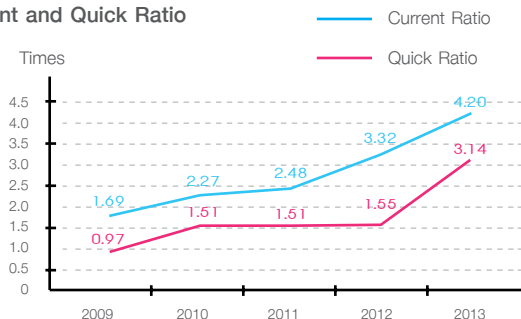
3. Liability and Equity

• On 31 December 2013, the Company has Total Liability at 1,841 Million Baht increasing by 12 Million Baht or 0.7% from the end of 2012. Year 2013, the Company tried to reduce liability and use more our own operational cash, as the result shown in Interest Coverage, which rapidly increases from 89.91 times in the year 2012 to 296.12 times in year 2013.

• On 31 December 2013, the Company has Total Equity at 7,270 Million Baht, increasing by 1,399 Million Baht or 23.8% from the end of 2012 as a result of the increase of retained earnings, thus Debt to Equity ratio dropped from 0.31 in 2012 to 0.25 in 2013, which it is quite a small ratio.

4. Liquidity

Current and Quick Ratio



The Company's Liquidity is considered to be very well. The Current Ratio is increased from 3.32 times at the end of 2012 to 4.20 times at the end of 2013; the Quick Ratio is increased rapidly from the end of the previous year at 1.55 times to 3.14 times end of 2013. The reason why the Quick Ratio is changed significantly is that the Company could reduce ending inventory in both volume and value, which could reduce ending inventory amount at the end of year 2013 by 1,161 Million Baht.

The Net Cash Flow accrued from operating activity of 2013 is 3,434 Million Baht, increasing by 3,024 Million Baht or 737% from the previous year (410 Million Baht), while the Net Cash Out Flow accrued from financing activity in 2013 is 827 Million Baht, increasing by 195 Million Baht or 31 % from last year (632 Million Baht).

Economic & Business Forecast 2014

For tendency and situation of 2014, the Management views that the US economy has a good sign to recovery, which will be leading the world financial market to be more stable; in this regard, it will also be positive to Thai export sector. While, internal factors, political turmoil in Thailand would put the pressure and impact to the economic growth of 2014. If the situation cannot be resolved soon and keep carrying on, it is afraid that it will strongly affect and bring huge problem to Thai economic. The Management would like to analyze the factors that can impact our future operation as following factors:

1. Agricultural Product Price and Purchasing Power of Farmer

Although, year 2013, the agricultural product price declined continuously, but at the same time fertilizer prices continuously declined, and together with agricultural subsidy policies of the government the demand of fertilizers increased. At this moment, due to the political turmoil some agricultural subsidy policies are being stopped or suspended or failed, which it is concerned that it will definitely affect on agriculturists' purchasing power negatively. Meanwhile, other agricultural products are not yet to see the recovery in price tendency. As well as, household debt are continuously increased, this situation would lower the purchasing power of agriculturists. However, if the export is recovered well, it will be positive factor to heal better situation of agricultural product price, and finally the purchasing power of farmer should not reduce further. The management will deliberately try with the best effort to closely monitor and frequently measure the impact, which it is anticipated that this situation will not be too serious.

2. Raw Material Price and Currency

The raw material price tendency show upward trend starting from 4th quarter of year 2013. In the meantime, Baht currency was weaken. These 2 factors are leading to higher import cost of raw material. Related sectors are forecasted that this situation will be only in short period and soon will be back at the level of the previous year. However, the Company will be aware and alert to consider every possibility and every scenario of such markets, and then, always endeavor to achieve maximum profit to the shareholders in any situation that might be. Basically the Company will conduct more precise grasp of the market demand, and be flexible in procurement of raw materials and production according to the market demand. In any case, the Company will never rely on any speculation in any market situation.

In conclusion, the Company adheres to operate and manage the Company's business to grow constantly for the best benefit of the shareholders.

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2556

เศรษฐกิจของไทยปี 2556 ขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ โดยการเติบโตขยายตัวเพียงร้อยละ 3 หรือน้อยกว่า ซึ่งเกิดจากปัจจัยหลัก ๆ 3 ด้าน คือ 1) การบริโภคและการลงทุนภายในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชนชะลอตัวจากการใช้จ่ายมากไปในปีก่อน ประกอบกับผู้ประกอบการบางส่วนเลื่อนการลงทุนออกไปเพื่อประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองที่เกิดความขัดแย้งชัดเจนในไตรมาสสุดท้ายของปี 2) การใช้จ่ายภาคครัวเรือนลดลง เพราะมีภาระหนี้สินในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากนโยบายของรัฐโดยเฉพาะโครงการรถยนต์คันแรก ทำให้กำลังซื้อมีจำกัด 3) การส่งออกยังไม่ฟื้นตัว ซึ่งสอดคล้องกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก จากข้อมูลที่กำลังมาข้างหน้าต้นสรุปได้ว่า เศรษฐกิจโดยรวมของไทยปี 2556 ยังคงเติบโตภายใต้ภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจ

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีปี 2556

ปี 2556 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีเพิ่มมากขึ้นจากปัจจัยหลัก ๆ 3 ปัจจัยดังต่อไปนี้

1. กำลังการซื้อของเกษตรกรเพิ่มขึ้น

แม้ว่าราคาผลผลิตทางการเกษตรหลายชนิดลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่กำลังซื้อของเกษตรกรเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยเฉพาะนโยบายโครงการรับจำนำข้าว และโครงการบัตรสินเชื่อเกษตรกรของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ทำให้เกษตรกรและชาวนามีกำลังซื้อและมีทางเลือกทางการเงินมากขึ้น โดยเกษตรกรสามารถนำไปรูดซื้อปัจจัยการผลิตที่สำคัญ ซึ่งส่งผลต่อความต้องการปุ๋ยเคมีให้เพิ่มขึ้นไปด้วย

2. ราคาวัตถุดิบลดลงอย่างต่อเนื่อง

ต้นทุนการนำเข้าและการผลิตปุ๋ยเคมีปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลงตามตลาดโลก ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่า โดยเฉพาะในช่วง 9 เดือนแรกของปี ส่งผลดีต่อต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบและราคาปุ๋ยเคมีก็ลดลงต่อเนื่องตลอดปี เมื่อราคาปุ๋ยลดลงประกอบกับเกษตรกรมีกำลังการซื้อที่เพิ่มขึ้นทำให้เกษตรกรเริ่มมองหาปุ๋ยเคมีที่มีคุณภาพและมีธาตุอาหารที่สูง ซึ่งบริษัทสามารถรองรับความต้องการของเกษตรกรด้วยการผลิตปุ๋ยที่มีคุณภาพและเหมาะสมกับความต้องการของตลาดได้

3. การขยายพื้นที่การเพาะปลูกและสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย

ปี 2556 เป็นอีกปีหนึ่งที่ประเทศไทยมีปัจจัยแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก กล่าวคือ มีปริมาณน้ำในเขื่อนอย่างเพียงพอ สภาพอากาศดี ไม่มีภัยธรรมชาติร้ายแรง และมีการเพิ่มขึ้นของพื้นที่การเพาะปลูกจากนโยบายรับจำนำข้าว ในขณะที่พื้นที่การเพาะปลูกพืชไร่ ยางพารา และ ปาล์มน้ำมันก็ไม่ได้ลดลง ทำให้มีปริมาณความต้องการปุ๋ยเคมีอย่างต่อเนื่องตลอดปีที่ผ่านมา

จึงกล่าวโดยสรุปได้ว่า ภาพรวมอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีปี 2556 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีมากขึ้น ประกอบกับปัจจัยแวดล้อมที่เหมาะสม อาทิเช่น การลดลงของราคาปุ๋ย พื้นที่การเพาะปลูกและสภาพอากาศเอื้ออำนวย ทำให้อุตสาหกรรมนี้มีการแข่งขันกันมากขึ้น แต่อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณยอดขายสินค้า ซึ่งมาจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพ เพื่อให้ได้ปุ๋ยเคมีที่มีคุณภาพที่ดีที่สุดและมีมาตรฐานเชื่อถือได้ สร้างความมั่นใจให้แก่เกษตรกรและเป็นที่ยอมรับของเกษตรกรมาหลายทศวรรษ ขณะเดียวกันในปีที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัทฯ ก่อตั้งครบรอบ 40 ปี บริษัทฯ ได้เพิ่มกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการโฆษณาและการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างเหมาะสมทำให้ปี 2556 เป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างสูงและมีผลประกอบการที่ดีมาก

แนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีปี 2557

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2557 ยังมีความเสี่ยงสูง อันเนื่องมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยปัจจัยภายนอกประเทศ คือ ภาวะเศรษฐกิจของโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สหรัฐฯ, จีน, ยุโรป, ญี่ปุ่น และภูมิภาคอาเซียน ภาวะเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มที่จะปรับตัวดีขึ้น แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับนโยบายมาตรการผ่อนคลายนโยบายการเงิน (QE) ว่าจะดำเนินการต่อไปอย่างไร ซึ่งส่งผลต่อตลาดการเงินของต่างประเทศ รวมถึงประเทศไทยด้วย อีกทั้งประเทศจีนมีอุปทานส่วนเกินที่มากเกินไป ซึ่งไม่มีใครทราบถึงผลกระทบที่ตามมา รวมทั้งยุโรปตอนใต้ยังมีปัญหาทางการเงิน ซึ่งเป็นสาเหตุของความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและตลาดการเงิน อันจะส่งผลกระทบต่อส่งออกของประเทศไทยที่เป็นปัจจัยหนึ่งในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจไทย ส่วนปัจจัยภายในประเทศนั้น คาดการณ์ว่าแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะเติบโตอยู่ระหว่างร้อยละ 3 - 5 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยภายในต่าง ๆ เช่น ปัญหาและความไม่มั่นคงทางการเมือง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการลงทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะโครงการลงทุนระบบโครงสร้างพื้นฐาน 2 ล้านล้านบาท นอกจากนั้นการดำเนินนโยบายของรัฐ ภายใต้งบประมาณที่ชะลอตัว หยุด หรือถูกระงับจะทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณในปีถัดไปอาจจะไม่ต่อเนื่องจะส่งผลให้กระแสเงินสดจากภาครัฐที่ส่งไปยังภาคท้องถิ่นน้อยลง และยังมีปัจจัยด้านราคาสินค้าเกษตรที่มีแนวโน้มลดลงสวนทางกับราคาล้างงานกลับยังคงอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ ราคาวัตถุดิบในตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มปรับราคาขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปี 2556 แต่อย่างไรก็ตามภาพรวมของราคาวัตถุดิบในต่างประเทศ คาดว่าจะมีราคาสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ภายใต้ปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโดยรวมจะสามารถเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาแต่ ยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยเฉพาะปัญหากำลังการซื้อปุ๋ยเคมีที่อาจจะลดลงจากปัญหานโยบายจำนำข้าวและราคาสินค้าเกษตร ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จะติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งจะยึดมั่นการบริหารงานด้วยความระมัดระวังและวางแผนที่รัดกุม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีต่อไป

Overview of Thailand Economy 2013

Thailand economic growth in year 2013 is less than expected; the Growth may end up with only 3% or less, which was effected by three main factors: 1) Consumption and investment in the country were shorten both in governmental and in private sector because of over-spending in the year before, as well as some investors hold their investment to monitor and analyze the situation while the economy and politic had been in serious contradiction and became turmoil from the last quarter of the year. 2) The household expenditure was in decline due to high debt resulted from the government policy in specifically of the first-car buyer policy, which limited the household consumption capacity. 3) Exports still remained idle corresponding with the deceleration of global economy. As the aforementioned, the overall of Thailand economy in year 2013 was still growing, yet the growth was under the economic fluctuation.

Fertilizer Industry in 2013

In 2013, demand of chemical fertilizer was in upward scale due to these 3 following main factors:-

1. Increase of purchasing power of agriculturists

Although the price of agricultural products were gradually lower, the purchase power of agriculturists were reversely higher because of the governmental supports, especially the rice pledging scheme and the Farmer's credit project of Bank for Agriculture and Agricultural Co-operative, which helped to increase the purchasing power and provided more financial options to agriculturists and farmers that they were able to afford the necessity of agricultural materials with credit facility, thus the demand of fertilizer was increased as well.

2. Raw material cost decline continuously

The cost of import and manufacture of chemical fertilizer were decreased comparing to the year before because of the lower raw material price in the world market and the strengthen of Baht currency especially during the first 9 months of the year, which resulted the benefit to the cost of raw material import, then the chemical fertilizers' prices have been declining continuously throughout the year when fertilizer price became lower in combined with agriculturists' purchasing power having been kept higher, agriculturists would seek to escalate the quantity of agriculture products by using chemical fertilizers which have higher quality and higher nutrients, in this regard, TCCC could serve the agriculturists' demand by providing the suitable formulas of quality chemical fertilizer.

3. Expansion of cultivation area and appropriated climate

Year 2013 was one of the years that Thailand's environmental factors were appropriated for cultivations such as having sufficient amount of water in dams, good weather, no big natural disaster, and the increase of cultivation area due to the rice pledging scheme; moreover the cultivation area for dry crop, para rubber, and oilpalm was remained in great volume; therefore, all of which resulted in continuous of higher demand of chemical fertilizer throughout the year.

On conclusion of the overall of chemical fertilizer industry in 2013, Thailand had higher demand on chemical fertilizer, yet the suitable environment factors such as fertilizer price declining, the appropriation of cultivation area and climate were also given the increase of high competition. Nevertheless, TCCC succeeded in increasing the sale volume because we were focusing on product quality control to ensure that our chemical fertilizer is in best quality condition and meet up with the reliable standard, and entrust to all agriculturists of which it is well acknowledged among all agriculturists for decades. Moreover, last year was the 40th anniversary of TCCC since establishment, TCCC has improved the market strategies to be more suitable through advertisements and sale promotions, thus 2013 is one of the years that TCCC is very successful and has such an impressive performance.

Tendency of economy and fertilizer industry in year 2014

Thailand economy in year 2014 is still at high risks affected from both international and domestic factors. The international factor is the condition of the world economy, especially the United States, China, Europe, Japan and ASEAN Countries. US economy looks upward trend, but it is unknown how their further QE Tapering policy may effect on financial market in other countries including Thailand. China has too big supply surplus, and nobody knows which direction they are to go. Europe has still potential financial problem in southern area. These may cause fluctuation to the world economy and financial market status, and it will also affect the export of Thailand, which is one of key factors to drive the economic growth in Thailand. Nevertheless, the economic growth of Thailand in year 2014 is expected around 3 – 5%, but it depends on the domestic factor as well. The domestic factors are the political turmoil and instability, which will significantly affect economy and investment, especially, the mega project of 2.2 Trillion Baht for Thailand's infrastructure. In addition, the execution of policies under the budget will be slowed down or be stopped or suspended, then, the budget for the next fiscal year will not be made timely, which will result, we are afraid, much less cash flow from the government to the upcountries. Moreover, the agricultural product price shows a downward trend, but in the opposite, the cost of energy still remains high. Furthermore, the international market of fertilizer raw material shows increasing tendency since the end of 2013. Nevertheless, overall, it is forecasted that the international fertilizer material price would be at the slightly higher level as the price of the year before.

Under all factors mentioned above, TCCC views that Thailand economy in overall is still able to grow, but there are the factors that may cause the affect, specifically, the problem of farmers' ability to afford the purchase of fertilizer caused by slowdown or suspension or failure of the government subsidy scheme and the declining of agricultural product price. Nevertheless, TCCC will follow up and evaluate the situations closely in order to set the direction of the business management and administration in the most effective manner, and carefully manage the operation with deliberation to deliver the best performance.

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะได้กล่าวต่อไป เป็นปัจจัยความเสี่ยงหลักซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ทำให้ไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็นในสถานการณ์ปกติ และ/หรืออาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่า ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรงที่บริษัททราบและพิจารณาว่าหากเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อาจสรุปได้ดังนี้

1. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมี

ราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักในการคำนวณต้นทุนของปุ๋ย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบจึงมีผลกระทบต่อราคาย่อยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาวัตถุดิบจะมีความผันผวนเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าประเภท Commodity ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยในตลาดโลกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น เศรษฐกิจโลก สภาพอากาศราคาพืชผลและราคาน้ำมันรวมถึงอาจมีการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าประเภทนี้ด้วยหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงและบริษัทสามารถปรับราคาย่อยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้นได้ก็จะไม่มีผลกระทบกับบริษัทมากนัก อย่างไรก็ตาม ความเป็นจริงแล้วการปรับราคาย่อยไม่สามารถทำได้ด้วยบริษัทเอง เนื่องจากปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ.2542 โดยคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จะออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร โดยผู้ผลิตปุ๋ยเคมีจะจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรดังกล่าวได้ไม่เกินราคาที่คณะกรรมการกลางฯ กำหนด การเปลี่ยนแปลงราคาย่อยที่สูงกว่าราคาแนะนำจะกระทำได้อาจต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกลางฯ ก่อน

การเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นโดยที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาย่อยได้เนื่องจากมาตรการควบคุมราคาดังกล่าว จะทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายปุ๋ยในราคาที่สะท้อนราคาต้นทุนที่แท้จริงได้ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทมีผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับช่วงเวลาแต่ละช่วงที่ตลาดมีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อให้ราคาย่อยสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงมากที่สุด ในกรณีนี้บริษัทได้ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ราคาของวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิดเพื่อกำหนดนโยบายบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสมในแต่ละช่วง บริษัททำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทคู่ค้าตามนโยบายบริหารสินค้าคงคลังที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทดูแลราคาย่อยให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงมากที่สุดด้วย โดยหากมีปัจจัยใด ๆ ที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะยื่นขอปรับราคาย่อยต่อคณะกรรมการกลางฯ ทันที นอกจากนั้นบริษัทยังได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุมระหว่างผู้ประกอบการและคณะกรรมการกลางฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องให้กับหน่วยงานราชการเพื่อนำไปพิจารณาประกอบการออกมาตรการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี

2. ภัยแล้ง

ภัยแล้งเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้อันได้แก่ปริมาณฝนไม่เพียงพอต่อความต้องการ ฝนทิ้งช่วง นำไปสู่การจัดสรรน้ำในระบบชลประทานไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเกษตรกร เมื่อเกิดภัยแล้งขึ้นเกษตรกรจะไม่ทำการเพาะปลูกหรือเลื่อนการเพาะปลูกออกไปจนกว่าปัญหาภัยแล้งจะคลี่คลาย เป็นเหตุให้ความต้องการซื้อปุ๋ยในตลาดในช่วงที่เกิดภัยแล้งลดลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท ผลประกอบการของบริษัทก็อาจไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทจากภัยแล้งโดยการควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาที่มีความต้องการปุ๋ยต่างกันเพื่อไม่ให้เกิดภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่ที่บริษัทมากเกินไปในขณะเกิดภัยแล้งและขาดแคลนสินค้าเพื่อจำหน่าย เมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไปแล้วบริษัทจะติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ของตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อกำหนดนโยบายบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสมในแต่ละช่วง บริษัททำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทคู่ค้าตามนโยบายบริหารสินค้าคงคลังที่เหมาะสมตามที่ได้กล่าวมา

3. อุทกภัย

ในปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์อุทกภัยร้ายแรงขึ้นในพื้นที่หลายจังหวัดในประเทศไทยทำให้ผู้ประกอบการในพื้นที่ดังกล่าวต้องหยุดการผลิตและสถานประกอบการได้รับความเสียหายซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมของประเทศเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ซึ่งมีโรงงานนครหลวงตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยก็อาจได้รับผลกระทบหากเกิดอุทกภัยร้ายแรงเช่นในปีดังกล่าวขึ้น ผลกระทบที่อาจเกิดคือมีน้ำท่วมภายในพื้นที่ของโรงงานและพื้นที่โดยรอบทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินการผลิตสินค้าได้ รวมถึงการขนส่งสินค้าและการคมนาคมบริเวณโรงงานก็จะเป็นไปด้วยความยากลำบาก อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้วางมาตรการหลายประการเพื่อป้องกันอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต แต่มาตรการดังกล่าวยังไม่มีความชัดเจนและยังไม่ได้มีการเริ่มปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงยังไม่สามารถยืนยันได้แน่นอนว่าจะไม่เกิดเหตุการณ์อุทกภัยขึ้นอีก ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของภัยธรรมชาติด้านอุทกภัยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นความเสี่ยงในการขาดรายได้ในขณะที่โรงงานนครหลวงไม่สามารถทำการผลิตได้ ทั้งนี้ปริมาณการผลิตของโรงงานนครหลวงคิดเป็นร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทยังมีโรงงานอีกแห่งหนึ่งคือโรงงานพระประแดงตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการซึ่งไม่จัดเป็นพื้นที่เสี่ยงภัย หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจนไม่สามารถดำเนินการผลิตที่โรงงานนครหลวงได้ บริษัทจะเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานพระประแดงทดแทนโรงงานนครหลวงและจัดให้ลูกค้ามารับสินค้าที่โรงงานพระประแดงแทน บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทและสินค้าคงคลังต่อความเสียหายที่เกิดจากอุทกภัย (และอัคคีภัย) หากเกิดความเสียหายจากอุทกภัยขึ้น บริษัทก็จะได้รับความคุ้มครองจากประกันภัยดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นส่งผลให้เบี้ยประกันภัยสูง

ขึ้นแต่จำนวนค่าสินไหมทดแทนลดลง นอกจากนี้ บริษัทได้ยกพื้นโรงงานในส่วนที่เก็บสต็อกสินค้าขึ้นเพื่อป้องกันสินค้าเสียหายจากน้ำท่วม ส่วนมาตรการป้องกันอุทกภัยระยะยาวนั้นบริษัทได้สร้างคันกั้นน้ำล้อมรอบบริเวณโรงงานนครหลวงเพื่อป้องกันน้ำเข้าท่วมภายในบริเวณโรงงานซึ่งสามารถป้องกันน้ำท่วมที่มีความรุนแรงเช่นเดียวกับปี 2554 ได้

4. การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบบางชนิดน้อยราย

วัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมีบางชนิดมีการผลิตและจัดจำหน่ายโดยผู้จัดหาเดียวราย การที่ต้องใช้วัตถุดิบดังกล่าวในการผลิตโดยมีผู้จัดหาเดียวราย ถือเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่งหากผู้จัดหาสามารถรวมกลุ่มกันเพื่อกำหนดราคาของวัตถุดิบได้โดยไม่สอดคล้องกับราคาที่แท้จริงของวัตถุดิบนั้นอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทสูงขึ้น เป็นเหตุให้ความสามารถในการทำกำไรไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ นอกจากนี้ การพึ่งพาผู้จัดหาเดียวรายอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบหากผู้หาหนึ่งไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ตามความต้องการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ประมาณการและวางแผนความต้องการใช้วัตถุดิบในการผลิตไว้ล่วงหน้าและทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและยาวระหว่างผู้จัดหา โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท รวมถึงจัดหาผู้จัดหารายอื่น ๆ และเฉลี่ยการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาหลายราย ด้วย เพื่อลดการพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย

5. การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าของบริษัทนั้น บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาต่างประเทศหลายรายด้วยกันซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะชำระราคาวัตถุดิบเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงในการที่บริษัทต้องชำระราคาวัตถุดิบสูงกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงก่อนที่บริษัทจะชำระค่าสินค้า

การบริหารความเสี่ยง

ในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าวัตถุดิบเป็นเงินสกุลอื่นนอกเหนือจากเงินบาทบริษัทจะป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่มีคำสั่งซื้อวัตถุดิบที่ประมาณร้อยละ 90 ของราคาวัตถุดิบ วิธีนี้จะทำให้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นกับบริษัทต่ำมาก เนื่องจากได้มีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนของจำนวนเงินที่จะชำระราคาวัตถุดิบไว้แล้ว ซึ่งทำให้บริษัทสามารถคำนวณต้นทุนและกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างไม่คลาดเคลื่อน

6. ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจต้องมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจและเสริมสภาพคล่องในบางช่วงเวลา เงินกู้ส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ระยะสั้นโดยมีระยะเวลาชำระคืนส่วนใหญ่ไม่เกิน 6 เดือน โดยบริษัทจะต้องชำระดอกเบี้ยตามอัตราที่และสถาบันการเงินกำหนดสำหรับเงินต้นที่กู้ยืมด้วย ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นกับบริษัทที่จะต้องชำระหนี้เพิ่มขึ้นหากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทมีการใช้วงเงินกู้ยืมระยะสั้นน้อยมากเนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กว่าร้อยละ 90 ของเงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ของบริษัทย่อยของบริษัท ในการนี้ บริษัทได้กำกับดูแลและกำหนดนโยบายแยกบริษัทย่อยเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้บริษัทย่อยพิจารณาใช้วงเงินกู้ระยะสั้นเมื่อจำเป็นจริง ๆ เท่านั้น และจะชำระคืนเงินกู้ภายในระยะเวลาที่กำหนดหรือก่อนหน้านั้นหากสามารถกระทำได้ นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยในปัจจุบันจะเห็นว่ามีความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยต่ำ เนื่องจากรัฐบาลต้องการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจึงมีการคงดอกเบี้ยนโยบายไว้ในระดับต่ำเพื่อกระตุ้นให้มีการบริโภคของประชาชนมากขึ้น

7. ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือบริษัท ไชยทรี คอร์ปอเรชั่น (“ไชยทรี”) และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (“ไอเอสทีเอส”) ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ในการดำเนินงานของบริษัทอาจเกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของไชยทรีและไอเอสทีเอสกับผลประโยชน์ของบริษัท ในการนี้ แม้ว่าบริษัทจะพยายามแก้ปัญหาการขัดกันของผลประโยชน์ดังกล่าวตามวิธีที่สมควรโดยปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท แต่บริษัทก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะสามารถทำให้ผลประโยชน์ของไชยทรีและไอเอสทีเอสกับผลประโยชน์ของบริษัทไปในทางเดียวกันได้ นอกจากนี้ ผลประโยชน์ของไชยทรีและไอเอสทีเอสอาจจะขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น ไชยทรีและไอเอสทีเอสอาจจะใช้สิทธิลงคะแนนเสียงไปในทางที่ทำให้เกิดผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น เช่น การจ่ายเงินปันผลหรือการจัดสรรประโยชน์อื่น ๆ

การบริหารความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีสิทธิที่จะปกป้องผลประโยชน์ของตนโดยการออกเสียงลงคะแนนตามที่ตนเห็นสมควร อย่างไรก็ตาม หากต้องมีการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องใด ๆ บริษัทจะจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น ความเห็นของกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุมบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่โดยบริษัทได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้น ๆ มาให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ ก็จะสามารถลงมติได้ตามความเหมาะสมต่อไป

Risk Factors

The risk factors mentioned below are the significant risk factors which may affect the company operation and/or financial status resulting in its lower performance than it should be in normal circumstance. These may also affect ability to achieve the company purpose and goal setting. However, there could be other risk factors which the company may not presently acknowledge or the company considers that it may not significantly affect the company operation at the moment.

The significant risk factors, which directly concerned the company and the company considers that it will affect the company operation, if happened, can be summarized as following.

1. Fluctuation of raw material price

Raw material price is a major factor of cost of fertilizer. Therefore, change of raw material price might significantly affect fertilizer price setting up and profit making ability of the Company. In general, raw material fluctuates according to an international market as raw material is commodity goods whose price is set up by many uncontrollable factors, for instance, world economy, global weather, crop prices, oil price and so on. This also includes profit speculation from change of the price of commodity goods. In case there is change of raw material price, the Company would not be affected from such incident if it could adjust the selling price in conformity with such change. However, in fact, adjustment of selling price can not be done by the Company itself as chemical fertilizer is a controlled good subject to the Goods and Services Prices Act B.E. 2542. The Central Committee on Goods and Services Prices, Department of Internal Trade, Ministry of Commerce has issued an announcement to suggest the selling price of chemical fertilizer upon specific formula and the producer shall comply with the announcement by not having sold fertilizer exceeding the suggested price. Change of selling price can be done only after obtaining permission from the Committee.

Increase of raw material price without adjustment of selling price accordingly by virtue of such price control policy will cause the Company not to be able to sell fertilizer at the price which reflects the actual cost. This could affect the Company in unachievable performance as expected.

Risk management

The Company manages the risk by controlling its inventory at the optimum level according to market demand time to time to have the selling price reflect the actual cost the most. The Company shall monitor and analyze raw material price closely to stipulate inventory control management policy to be suitable for each period. The Company also enters into short term and long term agreements with the company's trading partners ensuring appropriate risk management and the company's business plan conformity.

In addition, the Company sets up the selling price to reflect the actual cost the most. Upon occurrence of any factor causing increase of production cost significantly, the Company shall apply an increase of fertilizer selling price to the Commission promptly. Moreover, the company has sent the correspondences to attend the meeting between fertilizer traders and the Committee to provide enough and correct information regarding fertilizer business to the government sector before announcing any measure affecting fertilizer producers and traders.

2. Drought

Drought is an uncontrollable natural disaster. Drought can be happened by not enough rainfall or delay of rainfall which leads to shortage of water via irrigation system affecting agriculture sector directly. Whenever drought happened, farmers will cancel or delay cultivation until the drought has been eased. As a result, during drought, the market demand will drop sharply causing negative effect to the Company's sale. Therefore, the Company's performance may not meet expectation.

Risk management

The Company minimizes impact happened to the Company by controlling inventory at the optimum level according to market demand time to time to avoid too much inventory kept at the Company during drought or shortage of fertilizer when drought has been eased. The Company shall monitor and analyze market situation closely to stipulate inventory control management policy to be suitable for each period. The Company also enters into short term and long term agreements with the company's trading partners ensuring appropriate risk management and the company's business plan conformity.

3. Risk from flood

In year 2011, there was severe flood happened in area of various provinces in Thailand causing business interruption and damage to place of business in such area. The industrial sector has been severely damaged from such incident. The Company having Nakhonluang Plant Site located in Ayutthaya Province which is a risky area could be affected from flood if happened as previously. The effect would be flood in and around the plant area causing interruption of normal operation and transportation difficulty. In this regard, the government has laid down several measures to prevent flood disaster in the future. Nevertheless, such measures are unclear and have not been conducted substantially. Therefore, there will be uncertainty on chance of flood disaster happening again and the company may risk encountering flood disaster which could affect in loss of revenue while there is business interruption at Nakhonluang Plant Site. The capacity of production at Nakhonluang Plant Site is around 30% of the total production capacity of the Company.

Risk management

The company has another plant site, Phrapradaeng Plant Site, located in Samut Prakan Province which is not a risky area. In case there is severe flood disrupting operation of Nakhon Luang Plant Site totally, the company will increase production capacity at Phrapradaeng Plant Site for substitution and will arrange goods delivery at Phrapradaeng Plant Site instead. The company, furthermore, insures its properties and inventories against flood (and fire) so that the damage caused by flood can be covered by such insurance.

However, an insurance premium will be increased drastically in contrast with sharp decrease of compensation because of 2011 flood. In addition, the plant floor where stock is kept has been risen up to prevent damage from flood. For long term protection of the plant site, the company has built the dyke all around Nakhonluang plant site which can protect flood at the same severe level as the 2011 flood.

4. Dependent on limited number of suppliers

Some raw material in production line can be produced and supplied by limited number of suppliers. Use of such raw material is considered as one of risk. Forming a group of such limited number suppliers in order to manipulate the price of raw material with disregard of the actual price would affect in an increase of production cost causing lower performance of profit making ability than expectation. Moreover, dependence on limited number of suppliers may be a risk in supply of such raw material if such supplier could not supply raw material as much as requirement of the company and this could affect the company production line.

Risk Management

The company has anticipated and planned the necessity of raw material usage in advance and entered into raw material purchase agreements in both short term and long term with suppliers by setting up goal of suitable risk management to be aligned with the company business plan. Furthermore, the company has searched and contacted other suppliers to share raw material procurement to such other suppliers in order to diminish dependence on limited number of suppliers.

5. Fluctuation of the international currency exchange

In production, the Company purchases raw material from many international suppliers of which most of the payment will be made in US dollar. Therefore, there could be the risk that the Company will eventually pay higher price of the raw material than the purchase amount specified in the sales contract if there is a change of the international currency exchange rate resulting in the Baht depreciates against the US Dollar happened before the Company pay the raw material price.

Risk management

In case the Company shall pay the raw material price in other currency than the Baht, the Company will protect the risk from the currency exchange rate by making the Forward Contract around 90% of the purchase amount upon the purchase date. This way, the change of the international exchange rate will affect the Company at the very low level as the exchange rate of the payment has been fixed already. This also helps the Company to calculate cost and selling price precisely.

6. Fluctuation of the interest rate

In business operation, the Company may needs to use the facilities from the financial institutions for the current capital or for enhancement of the Company's cash flow. Most of the loans are the short-term loan of which the repayment term will not exceed 6 months. The Company shall pay the interest in accordance with the rate specified by such financial institutions for the loan capital. Therefore, there might be the risk that the interest will be increase if there is a change of the interest rate.

Risk management

At present, the Company barely uses the short-term loan as the Company has enough cash flow in business operation. However, around 90% of the short-term loan belongs to the Company's subsidiaries. In this regards, the Company has supervised and provided the policy to the subsidiary to manage the risk on this matter by stipulating that the subsidiaries will apply for the short-term loan only when necessary and early repayment shall be made if possible. In addition, considering the current economic situation, the fluctuation of the interest rate is rather at the low level as the government would like to stimulate the country's economy by maintaining the policy interest rate at the low level which can boost up economy.

7. Controlling person

Sojitz Corporation ("Sojitz") and ISTS (Thailand) Co., Ltd. ("ISTS"), the related person of Sojitz pursuant to Section 258 of the SEC Act, collectively own approximately 83.46% of the Company's share capital. Circumstances may arise in which Sojitz's and ISTS' interests may be at variance with the Company's interests. Although the Company intends to take all reasonable measures to resolve any such conflicts of interest while protecting the Company's own interest, the Company cannot assure you that Sojitz's and ISTS' interests, and ours will always be aligned. In addition, Sojitz's and ISTS' interests may also coincide with the interests of our other shareholders. Sojitz and ISTS may exercise their voting rights and effect shareholder actions that could conflict with and may be prejudice to the interests of our other shareholders, such as payment of dividends or other distributions

Risk Management

Each shareholder shall be entitled in protection of its own interest by voting right as they think fit. However, if there should be any voting of the shareholders in any matter, the Company will prepare information of such matter delivered to the shareholders together with the notice prior to the meeting date specified by the law. The notice will state details of such matter, history, reason, necessity and the Board's opinion for consideration of the shareholders before attending the meeting. In addition, the shareholder will be able to ask question in the meeting and the Company will prepare the person in charge of such matter to provide information to the shareholders. Once the shareholders have enough information for consideration, the shareholder, therefore, can decide to vote as appropriate accordingly.

โครงสร้างของผู้อถือหุ้น

Shareholders' Structure

ณ วันที่ 18 มีนาคม 2556 / as of March 18, 2013

ชื่อบริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1. กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น* Sojitz Corporation Group	487,993,273	83.46
2. บริษัท เมโทรฟอส จำกัด Metrophos Co., Ltd.	16,614,500	2.84
3. กลุ่มบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด** Metro Co., Ltd. Group	15,175,191	2.59
4. บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) Bangkok Steel Industry PCL.	13,314,500	2.28
5. บริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด Central Glass Co., Ltd.	12,617,141	2.16
6. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank PCL.	11,292,800	1.93
7. บริษัท ตรីมิตร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด Treemit Marketing Co., Ltd.	7,176,500	1.23
8. น.ส.ศมมงคล กาญจนารณ์ Ms.Samamongkol Kanchanaporn	2,747,514	0.47
9. นายอนันต์ รวีแสงสุรีย์ Mr. Anan Ravesangsoon	1,620,000	0.28
10. บริษัท ทรานส์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด Trans-Asia Pacific Ltd.	1,000,000	0.07

หมายเหตุ

*กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ประกอบด้วย บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ("โซจิตส์") ถือหุ้นร้อยละ 43.93 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ("ไอเอสทีเอส") ถือหุ้นร้อยละ 39.53 โซจิตส์และไอเอสทีเอสเป็นผู้เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยโซจิตส์ถือหุ้นในไอเอสทีเอสในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยมีสิทธิออกเสียง 6,370 จากจำนวนเสียง 11,470 เสียง ไอเอสทีเอสประกอบธุรกิจซื้อขาย นำเข้า ส่งออก ผลิตสินค้า และให้บริการเกี่ยวเนื่องกับสินค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมพลังงานและแร่ธาตุ อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมเครื่องอุปโภคบริโภค

**กลุ่มบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ประกอบด้วย บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ("ศรีกรุงวัฒนา") ถือหุ้นร้อยละ 2.25 และบริษัท ศรีกรุงวัฒนา 21 จำกัด ("ศรีกรุงวัฒนา 21") ถือหุ้นร้อยละ 0.34 ศรีกรุงวัฒนาและศรีกรุงวัฒนา 21 เป็นผู้เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยศรีกรุงวัฒนาถือหุ้นในศรีกรุงวัฒนา 21 ในสัดส่วนร้อยละ 37

Remark

*Sojitz Corporation Group consists of Sojitz Corporation ("Sojitz"), holding shares at 43.93% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. ("ISTS"), holding shares at 39.53%. Sojitz and ISTS are the related person pursuant to Section 258 of the SEC Act as Sojitz holds 49% of the registered shares of ISTS and has 6,370 votes rights out of 11,470 votes. The main business of ISTS is trading, import, export, production of goods including providing services in relation to such goods in many industry groups such as machinery, energy & metal, chemicals & functional materials and consumer lifestyle business.

**Metro Co., Ltd. Group consists of Metro Co., Ltd. ("Metro"), holding shares at 2.25% and Srikrungwattana 21 Co., Ltd. ("Srikrungwattana 21"), holding shares at 0.34%. Metro and Srikrungwattana 21 are the related person pursuant to Section 258 of the SEC Act as Metro holds 37% of the registered shares of Srikrungwattana 21.

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสว่าจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ การที่บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายได้ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ ยุติธรรม และ ซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อหน้าที่ การดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ดังนั้น ตลอดปี 2556 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนแบ่งในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอครบถ้วน โดยในปี 2556 ที่ผ่านมานั้น บริษัทได้มีการจัดส่งเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ในฐานะนายทะเบียนบริษัท เป็นระยะเวลา 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและจัดส่งเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน และได้รับวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ประจำปี 2556 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 29 มีนาคม 2556 ที่ ณ ห้อง Banyan Ball Room ชั้น 10 โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปยังที่ประชุมได้โดยง่าย บริษัทยังได้จัดเตรียมของว่างและของที่ระลึกไว้คอยต้อนรับผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกท่านซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าร่วมประชุมโดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ต่อที่ประชุมได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไปเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจในกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อขอข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัทฯ หรือ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาลงคะแนนเสียงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบอำนาจทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานที่ใช้ในการมอบอำนาจ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบอำนาจจากเว็บไซต์ของบริษัทได้ บริษัทได้แปลงหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถคะแนนเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้จัดทำกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลภายในบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตนอันจะทำให้ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับความเป็นธรรม บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เมื่อบุคคลดังกล่าวได้รับทราบถึงกฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวก็จะลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน และบริษัทได้จัดอบรมเนื้อหาของกฎเกณฑ์และประมวลนี้แก่ผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปีอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ แจ้งการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและขั้นตอนปฏิบัติที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 ด้วย สำหรับนโยบายการควบคุมการนำข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ย่อยไม่ได้กำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติ แต่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ย่อย ได้ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 และ พ.ศ. 2551 อย่างเคร่งครัดเสมอมา

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ขออนุมัติคณะกรรมการหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสวัสดิภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเจ็บป่วย การลาหยุดเนื่องจากการทำงานเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย

ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่าง ๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคนและวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย

ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่น จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท

ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชนชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใด ๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบของสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาตแนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหน้าที่ : ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของลูกค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่และธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทำสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่น ๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า : บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใด ๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่นการยั่วยุ หรือการกระทำใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การทุ่มตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม รายละเอียดปรากฏในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ภายในชุมชนด้วย

หลักปฏิบัติที่บริษัทยึดมั่นและถือว่าสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ยั่งยืนคือการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมถึงการห้ามไม่ให้สินบนและห้ามทำการคอร์รัปชันทุกประเภท อันได้แก่ การไม่ให้เสนอว่าจะให้ผลประโยชน์ใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลใด ๆ ที่ใช้อำนาจรัฐเพื่อประโยชน์ใด ๆ ที่มีขอบข่ายกฎหมาย รวมถึงไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้บริษัทได้รับบริการตามปกติ หากจำเป็นต้องทำธุรกรรมผ่านตัวแทนหรือนายหน้า จะต้องมีการตรวจสอบคุณสมบัติของตัวแทนและนายหน้านั้นด้วย และธุรกรรมดังกล่าวจะต้องมีราคาไม่สูงกว่าราคาปกติของตลาด พนักงานหรือตัวแทนจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทไว้เพื่อการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทด้วยบริษัทจัดอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับการคอร์รัปชันเป็นประจำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วม

เพื่อเป็นการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ดังนี้

พนักงานบริษัทสามารถเสนอข้อร้องเรียนการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบของบริษัทหรือเสนอข้อคิดเห็นใด ๆ ได้โดยผ่านสายบังคับบัญชาคือผู้จัดการทั่วไปหรือเจ้าหน้าที่บริหารได้ หรือหากพนักงานรู้สึกไม่สะดวกหรือไม่สบายใจ พนักงานสามารถร้องเรียนหรือเสนอความเห็นผ่านสายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ สายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่มีหลายช่องทางได้แก่อีเมล จดหมายและโทรศัพท์ ซึ่งจะติดต่อโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือหัวหน้าสำนักกฎหมายจะเป็นผู้แจ้งให้ผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นถึงการดำเนินการต่อไป เมื่อมีการร้องเรียนประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติจะพิจารณาถึงข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยอาจเรียกประชุมคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเพื่อสอบสวนหาหลักฐานแล้วจัดการไปตามเห็นสมควรบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นข้อมูลของการร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ สามารถเสนอข้อร้องเรียนได้โดยตรงที่อีเมล mailbox@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ซึ่งข้อร้องเรียนจะผ่านไปยังเลขาธิการบริษัท จากนั้นจะถูกเสนอต่อคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติและคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสมต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และที่ Website ของบริษัทฯ www.tcccothai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1412 หรือ E-mail : mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

4.1 รายละเอียดของข้อมูลในส่วนของการรายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถหารายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการในรายงานประจำปี 2556

4.2 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 3-4 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอความคิดเห็นได้โดยอิสระและเสรี มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อคณะกรรมการผ่านการรับรองและจัดเก็บเพื่อผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ สำหรับกรรมการตรวจสอบมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการ

4.3 จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทสำหรับปี 2556 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว

4.4 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.1 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่าง ๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารบริษัท ได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการตรวจสอบอิสระซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด โดยมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยในคณะกรรมการจำนวนนี้จะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนและกรรมการจากภายนอกอีก 1 คน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่านซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายมาชาโตะ ทาเคอิ	ประธานกรรมการ
2. นายชิคาอิเด โมริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายเออิชิ ฮามาตา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
4. นายนาโอยูกิ ฟุจิوار่า	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
5. นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤทธ์	กรรมการ
6. นายสุวิธ สุวรจิพร	กรรมการ
7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแสดงอยู่ในหัวข้อการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่นคงสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้านโดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณานโยบายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและ คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

7. พิจารณานโยบาย และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของ บริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีเพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการของบริษัทจะถูกเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยในคณะกรรมการจำนวนนี้จะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนและกรรมการจากภายนอกอีก 1 คน

บริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการคือ

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่จะทำได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้คณะกรรมการของบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะและให้ที่ประชุมเลือกกรรมการของบริษัทขึ้นใหม่ตามวิธีการข้างต้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ และให้กรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งได้หากกรรมการตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุข้างต้น ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชน พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อบังคับบริษัทยังกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถถอดถอนกรรมการบริษัทได้ โดยลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจากการลาออกจากตำแหน่งหรือตามวาระหรือเหตุอื่นใด คณะกรรมการบริษัทจะสรรหาบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและความเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติอนุมัติแล้วแต่กรณีตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนด บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา

เมื่อมีการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่โดยจัดรวบรวมข้อมูล กฎ ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท รวมถึงหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน และให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้บรรยายให้แก่กรรมการใหม่ได้รับทราบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายชิกายิด โมริ หรือนายนาโอยุกิ ฟุจิوار่า ลงลายมือชื่อร่วมกับกลุ่ม ข. คือ นายเอจิ ฮามาดา รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

5.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจขจร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

โครงสร้างการจัดการและหลักการกำกับดูแลกิจการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายการงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำในช่วงที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนามครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบการดำเนินงานของสายงานต่าง ๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในพร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมีนายไพฑูรย์ อินุฑิต เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมีได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณาร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 รวมถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้งด้วยกัน รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจจาร | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง |

5.3 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายชิกากิเด โมริ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายเอจิ ซามาตา | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี |
| 3. นายนาโอยูกิ พุจิวาร่า | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - ด้านจัดซื้อ |
| 4. นายไฟโรจน์ ปัญญะวุฒิ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต (โรงงานพระประแดง) |
| 5. นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านทรัพยากรมนุษย์และสำนักตรวจสอบภายใน |
| 6. นายวัชรระ ปิงสุทริวงศ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกรรมการค้า |
| 7. นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต (โรงงานนครหลวง) |
| 8. นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงิน ด้านบริหารและด้านวางแผนองค์กร |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญ ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี บัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของคณะกรรมการบริหารหลังจากการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการคัดสรรจาก คณะกรรมการบริษัท พนักงานระดับผู้ฝ่ายจัดการอาวุโสของบริษัทหรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถในกรณีตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเข้าดำรงตำแหน่งที่ว่างลง ซึ่งจะดำรงตำแหน่งได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของเจ้าหน้าที่บริหารเดิมที่ตนแทน

5.4 คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการค้าและกิจการต่าง ๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดต่อนโยบายของบริษัทอันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปทั้งยังส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วยเนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดคือได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท และทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

1. วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
2. จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในการกรณีที่เกิดการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใด ๆ ที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
3. จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎ ระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
4. ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

5.5 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน สำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทสามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

5.6 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้แต่งตั้งนายพชร วรรณวินิจ เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายพชร วรรณวินิจ จบการศึกษาด้านกฎหมายจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมหาวิทยาลัยซิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย และผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 23 จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

Management Structure and Corporate Governance

Corporate Governance

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company's competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company's Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company's value and the returns to shareholders.

Throughout 2013, the Company duly complied with the principles of Good Corporate Governance for Listed Companies announced by the SET in these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders' Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always grants precedence to the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable of management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance. In particular of year 2013, the Company has sent all documents and information related to the meeting via the Thailand Securities Depository Centre (TSD), whom represented as the Company's Registrar, 7 days prior to the shareholders meeting date, and has provided the assistance to shareholders in the shareholders meeting; moreover, the Company has posted the meeting's information on the Company's website for the shareholders to rapidly access to it, and sent the copy of the meeting report to the shareholders within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors' opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company's website.

For the 41st Annual General Meeting of 2013, it was held on 29 March 2013 at Banyan Ball Room, 10th Floor, Banyan Tree Hotel, South Sathorn Road, Bangkok, where it was located in the city of major transportation zone that the shareholders could conveniently travel to; moreover, snack breaks and souvenirs were also provided to the shareholders.

In the meeting, every director including Chief Executive Officers attended the meeting, which presided by the Corporate Board Chairman, and had the lawyer of external law firm count and check the vote. Before the meeting had begun, the Chairman gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company's website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the Stock Exchange of Thailand (SET)'s channel including the Company's website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the annual report and 56-1 Form, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company's information can be obtained directly from Corporate Secretary or Investor Relations Office.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents and evidence for proxy appointment to the shareholders together with the invitation letter, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the invitation letter and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has enacted the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics as the guideline to prevent any misuse of inside information that would be unjustified to the shareholders. The Company printed the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics, and distributed to directors, management and employees, and they shall have to provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company shall hold the training of the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics for directors and employees annually. Moreover, the Company proceeds the policy and measure taking care on the use of inside information according to the SET regulation, such that all directors and the management must report their TCCC shareholding when first appointed to the position and disclose on every change in shareholding according to rules and procedures set in the Securities and Exchange Act. B.E. 2535. Nevertheless, the policy and measure taking care on the use of inside information for the directors and management of affiliates has not been set, but they will strictly take the same procedures according to those set in the Securities and Exchange Act. B.E. 2535 and 2551.

In the event of related transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. disclosure to the SET, approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The Company also discloses details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the code of conduct for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders : the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees : the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

Safety and Health: the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records the sick leaves and the leaves affected by works of all employees for making the statistic to improve the safety of the work place aiming at the maximum level.

Skill and Knowledge Improvement: The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on the evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.

Remuneration and Benefits: The Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which it is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as medical allowances, annual physical check-ups, retirement funds, cremation funds of which covering to the member family of employees including bonus of which depending on the Company's performance.

Management Structure and Corporate Governance

Human Rights: Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct & Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

3.3 Customers : the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct & Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver the products with the best quality to the customers only, and the related product information and quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

3.4 Suppliers / Creditors : Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct & Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

3.5 Competitors : the Company set policy and procedures in the Code of Conduct & Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

3.6 Social, Community and Environment : the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct & Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. Moreover, the Company sets up "Community Relationship Committee" to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

The Company believes that the anti-corruption principal is the most crucial policy for the sustainability growth of business; thus, stipulating this policy in the Code of Conduct & Ethics. The Company protests to any bribery and any kind of corruption such as not offering or proposing any benefits to any officer or any person who uses the state power for any unlawful fruit in return including not to bribe any officer for any services. In the event that a transaction shall be conducted through agents or representatives, the Company shall review their qualification, and the value of such transaction shall not be higher than the market price, and all related document of such transaction shall be filed and recorded for the undertake of the Company's internal audit. For the purpose of aforementioned, the Company shall provide the training course of the anti-corruption to all employees, which it is a part of human resource development plan.

Moreover, the Company organizes for any interested parties to provide any opinions and recommendations to the Company as following:-

An employee can complain any misconduct of the Company's rules and regulations, or express an opinion to their superior or General Manager or Executive Officer. If they feel uncomfortable or inconvenient to do so, they can complain or express to the President via the President Hotline. The Hotline is comprised of different channels such as email, letter and telephone, which shall be directly reached to the Chairman of Compliance Committee or the President. In this regard, the Secretary of Compliance Committee or the Head of Legal Office shall notify the next step and procedure to the employee. Should the complaint or the opinion has been made, the Chairman of Compliance Committee shall deliberate it, and may call for the meeting among the Committee to investigate the evidence and further undertake any reasonable action. The Company shall protect the employee, who complains or expresses the opinion. Any information related to such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

For any other interested party, they could complain or express an opinion via email: mailbox@thaicentral.co.th, or telephone: 02-639-8888. The complaint or opinion shall be circulated to the Compliance Committee or the Board of Directors for further processing.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information of which to be accurate, complete, transparent and comprehensive, in reports of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company's share price. Various information and news had been disseminated to investors and interested parties through various outlets and media of the Stock Exchange of Thailand (www.set.or.th) and the Company 's websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 Ext. 1412 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company's activities to investors, analysts and general public.

4.1 For biography of the Board of Directors and the Audit Committee for the year 2013 has already been disclosed in Annual Report.

4.2 The Board of Directors held the Board Meetings in accordance with the yearly advance planned schedule. The Company has sent the notice to all directors together with agenda and supporting documents at least 7 days prior to the meeting date. In the year 2013, the Board of Directors held 6 meetings which lasted about 3-4 hours each time. Each director expressed the opinion freely and the minutes of each meeting was proposed for adoption and kept for the concerned parties' inspection. The Audit Committee held 4 meetings and reported quarterly to the Board of Directors.

4.3 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear and transparent policy with regards to the remuneration of Directors. The remuneration of Directors for the year 2013 has already been disclosed under the heading of Executive Remuneration.

4.4 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2013 that already been disclosed in Annual Report.

5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

5.1 The Board of Directors

Composition of the Board of Directors

The Board of Directors comprised of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, The Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee and possess the qualifications according to the SET's regulation. The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be at least 2 Independent Directors and 1 Director from outside. However, there are 3 members of Audit Committee at present, which it is calculated as 1 out of 3 from the number of directors.

The Board of Directors comprised of 9 directors as follows :-

Three Executive Directors

Five Non-Executive Directors in which Three directors are Independent Directors and the Audit Committee (1 in 3 of entire Board).

List of the Board of Directors

1. Mr. Masato Takei	Corporate Board Chairman
2. Mr. Chikahide Mori	Director & President
3. Mr. Eiji Hamada	Director & Executive Vice President
4. Mr. Naoyuki Fujiwara	Director & Senior Vice President
5. Miss Kanokporn Aungsoontornsarid	Director
6. Mr. Suvij Suvaruchiporn	Director
7. Mr. Suvat Suebsantikul	Independent Director & Audit Committee Chairman
8. Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director & Audit Committee Member
9. Mr. Kasemsak Masayavanij	Independent Director & Audit Committee Member

Details of position holding of each director are showed in topic Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary Companies and Associated Company.

Management Structure and Corporate Governance

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.

2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.

3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.

4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company as well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.

5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.

6. To appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power, at anytime, be canceled, revoked, withdrawn or amended.

7. To approve or agree to the related transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Stock Exchange of Thailand.

8. In the past, the Company has placed high priority with careful, reasonable transparent and independent under good corporate governance policy in considering items, which may create conflicts of interest, to avoid personal benefit or having any relation in financial and/or in person with outsiders which may cause any conflict of interest and damage to the Company.

Appointment and Dismissal of Director

According to the Company's Article of Association, director shall be appointed by the shareholder meeting or the Corporate Board of Directors meeting. The Company's Board of Directors shall consist of at least 7 directors and at least half of which must have residence in the Kingdom. The Board of Directors must have at least 2 Independent Directors and 1 Director from outside.

The Company's Article of Association stipulates that the voting of directors shall be Cumulative Voting and the following rules and procedures apply:

(1) Each shareholder shall have votes equal to the number of shares held multiplied by number of Directors to be elected.

(2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as directors. In the event of electing several persons as directors, he may allot his votes to any such person at any number.

(3) Persons who gain the highest vote and the following order, equal to the number of directors to be appointed, shall be the Company's directors. If the number of the following order of the same vote exceeding the number of directors to be appointed then the Chairman shall a casting vote.

At each Annual General Meeting, all members of the Board of Directors shall vacate their office and the meeting shall vote for the new members of the Board of Directors according to the above mention voting. The Director retired on term may be re-elected. However, the former Board of Directors shall remain in office to carry on the business of the Company only as necessary until the new Board of Directors assumes office.

In addition, directors shall vacate office upon death, resignation, loss of qualifications or disqualification under Section 68 of the Public Company Act. For any vacancy in the Board of Directors as the previous mention, the Company's Article of Association stipulates that Board of Directors may select duly qualified person without disqualification under Section 68 of the Public Company Act to replace the vacating director at the next board meeting except where the remaining term of office of such director is less than two months. The person who becomes a director in place of the vacating director shall hold office only for the remaining term of the director whom he/she replaces.

The Company's Article of Association also states the mean of dismissal of director by having shareholders pass a resolution to remove any director prior to his/her end of the term by a vote of not less than three-fourths of the number of shareholders attending the meeting and entitled to vote and holding shares in an aggregate number of no less than half of the shares held by shareholders attending the meeting and entitled to vote.

Nomination of Director

In case of vacancy of Director(s), either by resignation or by term, the Corporate Board of Directors will select person(s) who is qualified without disqualification under the law, competent and suitable to fit the directorship and propose to the Corporate Board of Directors Meeting or Shareholder Meeting as the case maybe stipulated in the Company's Article of Association. There is no the Nomination Committee for selection of Director(s).

If selection of director(s) has been conducted, the Company by the Company Secretary shall provide the orientation to the new director(s) with all information, rules and regulations related to the Company's business including the duty under the rules and regulations of a director in a listed company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Chikahide Mori or Mr. Naoyuki Fujiwara, jointly sign with group B: Mr. Eiji Hamada, in total of 2 directors, and seal of the company.

5.2 Audit Committee

The Board of Directors has resolved and appointed the first Audit Committee in August 1999, consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Stock Exchange of Thailand's Audit Committee specification. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2013, the Audit Committee consisted of :

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanij | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well – knowledged and experienced in auditing the Company's financial statements.

Authorities and responsibility of the Audit Committee has been assigned as follows :-

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
6. Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.
7. To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:
 - 7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
 - 7.2 Opinion of audit committee as to the following,
 - 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
 - 2) The adequacy of the Company's internal control system.
 - 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
 - 4) The suitability of an auditor.
 - 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
 - 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
 - 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.
8. Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office reports directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Pitoon Inuthai is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

Management Structure and Corporate Governance

Nomination of Independent Director

The independent director is not nominated by the Nomination Committee because the Company has no such a Committee; however, it is nominated by the consent of the corporate board meeting in which complied under the qualification set forth in Public Company Act B.E. 2535, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 28/2551 including the relevant of Announcement of Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand.

In year 2013, the Audit Committee Meeting was held for 4 times, the details of the attendees are as following:-

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Attended the meeting for 4 times |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Attended the meeting for 4 times |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanij | Attended the meeting for 4 times |

5.3 Executive Board

The Executive Board performs management of internal affair of the Company. There are 8 members of the Executive Board as follow;

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Mr. Chikahide Mori | Chief Executive Officer & President |
| 2. Mr. Eiji Hamada | Chief Finance Officer & Executive Vice President - Finance & Accounting Group |
| 3. Mr. Naoyuki Fujiwara | Executive Officer & Senior Vice President - Procurement Group |
| 4. Mr. Pairoj Punyavut | Executive Officer & Senior Vice President - Production Group (Phrapradaeng Plant Site) |
| 5. Mrs. Montha Kasadesinchai | Executive Officer & Senior Vice President - Human Resource Group and Internal Audit office |
| 6. Mr. Watchara Pingsuthiwong | Executive Officer & Senior Vice President
- Commercial Group, Research and Development Division |
| 7. Mr. Somruk Likitcharoenphan | Executive Officer & Senior Vice President - Production Group (Nakhon Luang Plant Site) |
| 8. Mr. Tadahiko Sugio | Executive Officer & Senior Vice President
- Finance, Administration and Corporate Planning Group |

Roles and responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Nomination of the Executive Board

The Corporate Board of Directors will nominate the President and the Executive Officers after the Annual General Meeting. The term of the President and the Executive Officers is 1 year. The nominated Executive Officer is selected from the member of the Corporate Board of Directors, Senior Vice President or an outside person who is competent and well-knowledgeable. In the event of vacancy of Executive Officer, the President shall propose the nominated person to replace the vacancy to the Corporate Board of Directors for approval. The new Executive Officer shall serve its term for the remaining period of the former Executive Officer whom he/she is replaced.

5.4 The Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company riles and regulations; thus, it will achieve the trustworthy of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code.

Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.

2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.

3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.

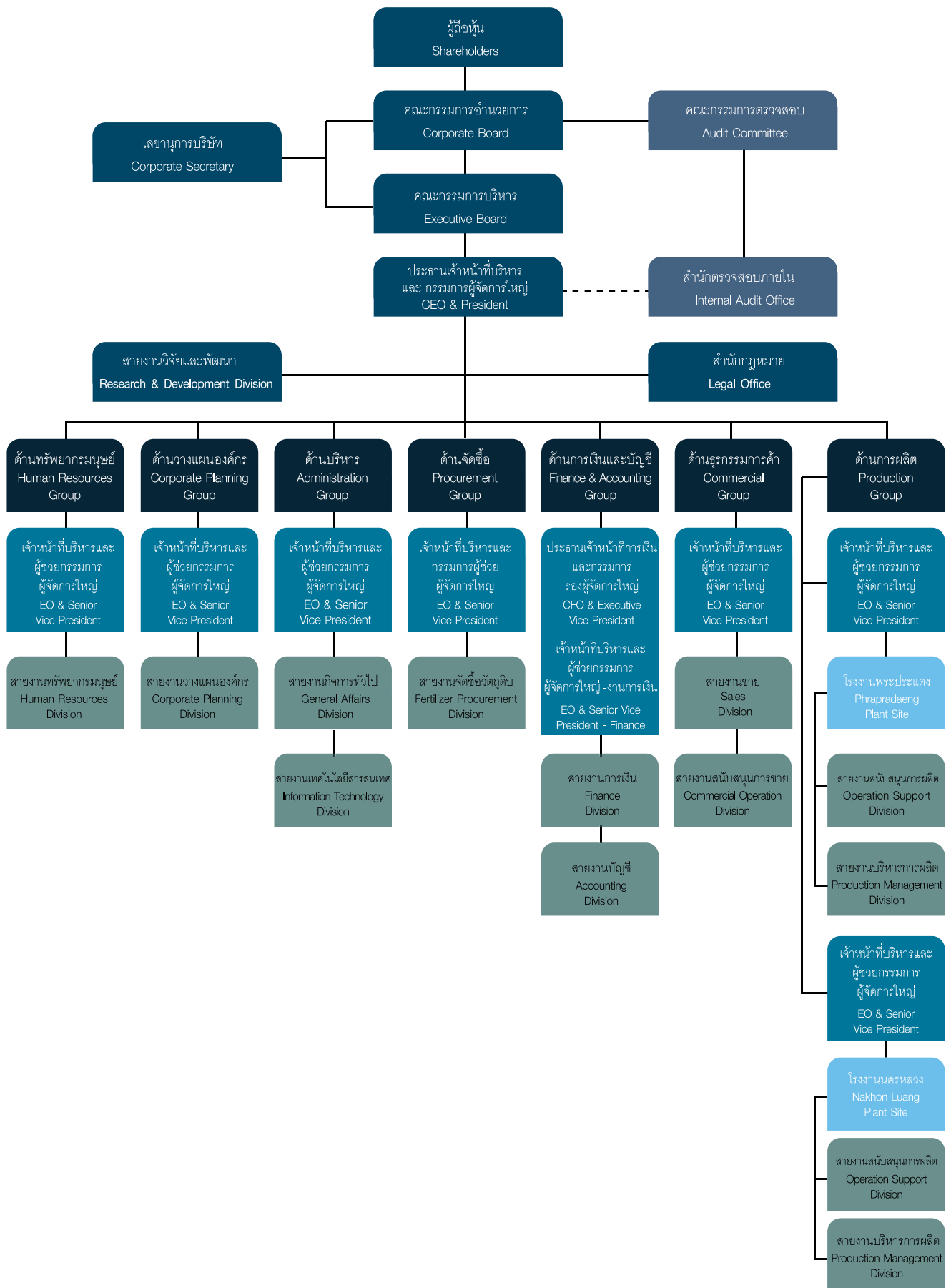
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

5.5 Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

The Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

5.6 Corporate Secretary

To comply with the Securities and Exchange Act, the Company appointed Mr. Photchara Wattanawinij to be a corporate secretary to take care the Corporate Board of Directors meeting and the Executive Board meeting, prepare and maintain critical documents including notice of the Corporate Board of Directors meeting, Annual Report, notices of shareholders meeting, minutes of shareholders meeting and Report on Interest of Directors and Executives, including providing advice on law, rules and regulations to support compliance of the Corporate Board of Directors and the Executive Board. Mr. Photchara Wattanawinij holds the law degree from Thammasart University and the University of Sydney, Australia. He passed the training on Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23 held by the Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association.



อายุ : 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : Bachelor Degree of Economics from Hokkaido University

ประวัติการทำงาน :

2550-2555 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

2555-ปัจจุบัน Senior Vice President of Consumer Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation

Senior General Manager of Agriculture & Forest Resources Unit, Sojitz Corporation

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 9 มิถุนายน 2550

Age : 61 Years old

Education : Bachelor Degree of Economics from Hokkaido University

Experiences :

2007-2012 President & Chief Executive Officer of Thai Central Chemical Public Company Limited

2012-Present Senior Vice President of Consumer Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation

Senior General Manager of Agriculture & Forest Resources Unit, Sojitz Corporation

Family relation with other executive : None

Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

First time appointed as the director : 9 June 2007



นายมาซาโตะ ทาเคอิ

ประธานกรรมการ

Mr. Masato Takei

Corporate Board Chairman

อายุ : 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : Bachelor Degree of Social Engineering from Tokyo Institute of Technology

ประวัติการทำงาน :

2547-2551 General Manager of Newbuilding Group, Sojitz Marine & Engineering Corporation

2552-2555 General Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2552-2553 Corporate Board Vice Chairman of Thai Central Chemical Public Company Limited

2553-2555 General Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 15 พฤษภาคม 2552

Age : 59 Years old

Education : Bachelor Degree of Social Engineering from Tokyo Institute of Technology

Experiences :

2004-2008 General Manager of Newbuilding Group, Sojitz Marine & Engineering Corporation

2009-2012 General Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2009-2010 Corporate Board Vice Chairman of Thai Central Chemical Public Company Limited

2010-2012 General Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation

Family relation with other executive : None

Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

First time appointed as the director : 15 May 2009



นายชิคาฮิเด โมริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Mr. Chikahide Mori

President & Chief Executive Officer

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

อายุ : 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : Bachelor Degree of Commerce from Otaru University of Commerce

ประวัติการทำงาน :

2547-2549 General Manager of Finance and Accounting Department of Sojitz Foods Corporation

2549-2551 Senior General Manager of Administration Division, Sojitz Foods Corporation

2551-2553 Standing Corporate Auditor of Sojitz Meat & Agri Corporation

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 พฤษภาคม 2553

Age : 63 Years old

Education : Bachelor Degree of Commerce from Otaru University of Commerce

Experiences :

2004-2006 General Manager of Finance and Accounting Department of Sojitz Foods Corporation

2006-2008 Senior General Manager of Administration Division, Sojitz Foods Corporation

2008-2010 Standing Corporate Auditor of Sojitz Meat & Agri Corporation

Family relation with other executive : None

Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

นายเอจิ ฮามาดา
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
Mr. Eiji Hamada
Executive Vice President & Chief Financial Officer



อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : Bachelor Degree of Arts from Kobe City University of Foreign Studies

ประวัติการทำงาน :

2549-2552 Project General Manager of Osaka Specialty Chemicals Department, Sojitz Corporation

2552-2552 General Manager for Fertilizer Business, Agribusiness Department, Sojitz Corporation

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 15 พฤษภาคม 2552

Age : 55 Years old

Education : Bachelor Degree of Arts from Kobe City University of Foreign Studies

Experiences :

2006-2009 Project General Manager of Osaka Specialty Chemicals Department, Sojitz Corporation

2009-2009 General Manager for Fertilizer Business, Agribusiness Department, Sojitz Corporation

Family relation with other executive : None

Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

First time appointed as the director : 15 May 2009

นายนาโอยูกิ ฟุจิوار่า
กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่และเจ้าหน้าที่บริหาร
Mr. Naoyuki Fujiwara
Senior Vice President & Executive Officer





อายุ : 43 ปี
 คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จาก University of Missouri
 ประวัติการทำงาน :
 2553-ปัจจุบัน Vice President ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 31 มีนาคม 2554

Age : 43 Years old
 Education : Bachelor Degree of Economics from Chulalongkorn University
 Master Degree of Economics from University of Missouri
 Experiences :
 2010–Present Vice President Relationship Manager of Chemical Lending Group, Bangkok Bank
 Public Company Limited.
 Family relation with other executive : None
 Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None
 First time appointed as the director : 31 March 2011

นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤณี
 กรรมการ
Miss Kanokporn Aungsoontornsarid
 Director



อายุ : 71 ปี
 คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ประวัติการทำงาน :
 2526-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
 2527-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด
 2530-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
 2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โปลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
 2529-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท ยูไนเต็ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
 นางวีณา สุวรุจิพร ภริยา : 4,285 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 29 มีนาคม 2556

Age : 71 Years old
 Education : Bachelor Degree of Law from Thammasat University
 Experiences :
 1983-Present Vice-Chairman of HMC Polymers Co., Ltd.
 1984-Present President of Metro Co., Ltd.
 1987-Present Director of Bangkok Industrial Gas Co., Ltd.
 1988-Present Chairman of Polymers Marketing Co., Ltd.
 1986-Present Director of Metro Systems Corporation PCL.
 1988-Present Chairman of United Flour Mill PCL.
 Family relation with other executive : None
 Share holding in the Company as of 31 December 2013 : 5,000 shares or 0.00%
 Mrs. Veena Suvaruchiporn, Wife : 4,285 shares or 0.00%
 First time appointed as the director : 29 March 2013

นายสุวิษ สุวรุจิพร
 กรรมการ
Mr. Sujit Suvaruchiporn
 Director

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

อายุ : 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอัลกัร

ประวัติการทำงาน :

2532-2554 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัทเบอร์ลี่เยเกอร์ จำกัด (มหาชน)

2546-2554 กรรมการ บริษัท คอสมาเมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่เยเกอร์ จำกัด (มหาชน))

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 20 มิถุนายน 2555

Age : 63 Years old

Education : Bachelor Degree of Economics from Aligarh Muslim University

Experiences :

1989-2011 Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)

2003-2011 Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)

Family relation with other executive : None

Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

Mr. Suvat Suebsantikul

Independent Director and Audit Committee Chairman



อายุ : 45 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)

- ประกาศนียบัตรสภาการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)

- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)

- ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

ประวัติการทำงาน :

2549-2556 บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

2556-ปัจจุบัน บริษัท บีดีไอ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 สิงหาคม 2552

Age : 45 Years old

Education :

- Bachelor Degree in Accounting (with 2nd class honor) from Chiang Mai University

- Master Degree in Business Economics from NIDA

- Certified Public Accounting (CPA) Thailand

- Certification in Control Self Assessment (CCSA)

- Certified Internal Auditor (CIA)

- Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Experiences :

2006-2013 MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

2013-Present BDO Ltd.

Family relation with other executive : None

Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

First time appointed as the director : 14 August 2009

นายนายโอภาส ศรีพรกิจจกร

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Mr. Opas Sripornkijachorn

Independent Director and Audit Committee





อายุ : 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล Nippon Institute of Technology
- Advanced Management Development Program รุ่นที่ 2/2535 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กรุงเทพฯ

ประวัติการทำงาน :

2537-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 16 สิงหาคม 2553

Age : 63 Years old

Education :

- Bachelor Degree of Mechanical Engineering Nippon Institute of Technology
- Advanced Management Development Program 2/2535 Thammasart University

Experiences :

1994 - Present Managing Director of J.N.R. Company Limited

Managing Director of K.A.T International (Thailand) Company Limited

Family relation with other executive : None

Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

First time appointed as the director : 16 August 2010

นายเกษมศักดิ์ มัสยานิจ

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Mr. Kasemsak Masayaanij

Independent Director & Audit Committee

อายุ : 72 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิชาการค้าจาก Ross College (Dublin)
- ปริญญาคุณวุฒิตดัดตมศักดิ์ สื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่นที่ 1)

ประวัติการทำงาน :

ปัจจุบัน

2542-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2544-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ยูนิเท็ดฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

2547-ปัจจุบัน นายกสมาคม การค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย

2552-ปัจจุบัน นายกองค์และรองประธานมูลนิธิ กองอาสาสมัครดินแดน กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)

อดีต

2520-2540 กงสุลกิตติมศักดิ์ไอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย

2520-2522 ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2522-2528 ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 2 สมัย (พ.ศ.2522-2528 และ พ.ศ.2532-2534)

ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงอุตสาหกรรม

Age : 72 Years old

Education :

- Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin)
- Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University
- The Joint State-Private Sector Class 1 from The National Defence College of Thailand

Experience :

Presently

1999-Present Independent Director & Audit Committee Chairman of Bangkok Insurance PCL.

2001-Present Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.)

2004-Present President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association

2009-Present Territorial Volunteer Defense Corps Colonel & Vice President of the Foundation of The Volunteers Defence Under the Royal Patronage of her majesty the Queen

2010-Present Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.

In the past

1977-1997 Honorary Consul of Ireland

1979-1985 Senator 2 terms (1979-1985 & 1989-1991)

1977-1979 Member of the National Legislative Assembly of Thailand

Advisor to the Minister of Industry



นายเปล่งศักดิ์ ประกาศเกียรติก
ที่ปรึกษาอาวุโส

Mr. Plengsakdi Prakaspesat

Senior Advisor



คณะกรรมการบริหาร
Executive Officers



คณะกรรมการบริหาร Executive Officers



1. ชื่อ : นายชิคาฮิเด โมริ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 59 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree of Social Engineering from Tokyo Institute of Technology
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี
Name : Mr. Chikahide Mori
Position : Chief Executive Officer & President
Age : 59 Years old
Education : Bachelor Degree of Social Engineering from Tokyo Institute of Technology
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

2. ชื่อ : นายเอิจิ ฮามาดา
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 63 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree of Commerce from Otaru University of Commerce
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี
Name : Mr. Eiji Hamada
Position : Chief Financial Officer & Executive Vice President
Age : 63 Years old
Education : Bachelor Degree of Commerce from Otaru University of Commerce
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

3. ชื่อ : นายนาโอยูกิ ฟุจิوار่า
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 55 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree of Arts from Kobe City University of Foreign Studies
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี
Name : Mr. Naoyuki Fujiwara
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 55 Years old
Education : Bachelor Degree of Arts from Kobe City University of Foreign Studies
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

4. ชื่อ : นายไพโรจน์ ปัญญาวุฒิ
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 64 ปี
ประวัติการศึกษา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 10,124 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
Name : Mr. Pairoj Punyavut
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 64 Years old
Education : Bachelor Degree from Chulalongkorn University
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : 10,124 shares or 0.00%

5. ชื่อ : นายวัชร ปิงสุทวิวงศ์
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 56 ปี
ประวัติการศึกษา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอก กัญญาวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี
Name : Mr. Watchara Pingsuthiwong
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 56 Years old
Education : Bachelor Degree of Science (Entomology, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

6. ชื่อ : นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 49 ปี
ประวัติการศึกษา : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : 13,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
Name : Mr. Somruk Likitcharoenphan
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 49 Years old
Education : Bachelor Degree of Engineering (Industrial) from Chulalongkorn University
: Bachelor Degree of Science (Computer) Mahidol University
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : 13,600 shares or 0.00%

7. ชื่อ : นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 44 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree of Social Sciences from Hitotsubashi University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี
Name : Mr. Tadahiko Sugio
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 44 Years old
Education : Bachelor Degree of Social Sciences from Hitotsubashi University
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

8. ชื่อ : นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 48 ปี
ประวัติการศึกษา : ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 : ไม่มี
Name : Mrs. Montha Kasadesinchai
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 48 Years old
Education : Bachelor Degree of English from Thammasat University
: Master Degree of Industrial & Organizational Psychology from Thammasat University
Share holding in the Company as of 31 December 2013 : None

หมายเหตุ : * นายทาคูจิ นาคาগาวา พ้นจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ในวันที่ 30 เมษายน 2556
Remark : * Mr. Takuji Nakagawa resigned from the position of Executive Officer & Senior Vice President on April 30, 2013

เลขานุการบริษัท / สำนักกฎหมาย

Corporate Secretary / Legal Office

- นายพชร วรรณวินิจ
- Mr. Photchara Wattanawinij

เลขานุการบริษัท / หัวหน้าสำนักกฎหมาย
Corporate Secretary / Legal Head

ด้านทรัพยากรมนุษย์ / สำนักตรวจสอบภายใน

Human Resources Group / Internal Audit Office

- นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย
- Mrs. Montha Kasadesinchai
- นายไพฑูรย์ อินุทัย
- Mr. Phaitoon Inuthai

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Officer & Senior Vice President
ผู้จัดการทั่วไป - สำนักตรวจสอบภายใน
General Manager - Internal Audit Office

ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร

Corporate Planning Group / Administration Group

- นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ *
- Mr. Tadahiko Sugio *
- นายทาคุจิ นาคากาวา **
- Mr. Takuji Nakagawa **
- นายสุรวิชัย เจียรพงษ์
- Mr. Suravich Chearapong
- นายณัฐกร จิตราภรณ์
- Mr. Nuttakorn Chitraphan
- นายกรีช กัจฉปานันท์
- Mr. Kritch Katchapanan

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Officer & Senior Vice President
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Officer & Senior Vice President
ผู้จัดการทั่วไป - สายงานวางแผนองค์กร
General Manager - Corporate Planning Division
ผู้จัดการทั่วไป - สายงานกิจการทั่วไป
General Manager - General Affairs Division
ผู้จัดการทั่วไป - สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
General Manager - Information Technology Division

หมายเหตุ : *นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร ในวันที่ 1 พฤษภาคม 2556

**นายทาคุจิ นาคากาวา พ้นจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร ในวันที่ 30 เมษายน 2556

Remark : *Mr. Tadahiko Sugio has been appointed the Executive Officer & Senior Vice President - Corporate Planning Group / Administration Group on May 1, 2013

**Mr. Takuji Nakagawa resigned from the position of Executive Officer & Senior Vice President - Corporate Planning Group / Administration Group on April 30, 2013



ด้านจัดซื้อ

Procurement Group

- นายนาโอยูกิ ฟุจิوار่า
Mr. Naoyuki Fujiwara
- นายธนัท ตั้งควิวิช
Mr. Thananat Tangkavit

เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
Executive Officer & Senior Vice President
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานจัดซื้อ
General Manager - Procurement Division

ด้านการเงินและบัญชี

Finance & Accounting Group

- นายเออิจิ ฮามาดา
Mr. Eiji Hamada
- นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ
Mr. Tadahiko Sugio
- นางวิภา วิชาพลไชยกุล
Mrs. Wipa Wichapolchaiyakul
- นางลักษมี หิรัญญะวนิชย์
Mrs. Luksami Hirunyavanich

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
Chief Financial Officer & Executive Vice President
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Officer & Senior Vice President
ผู้อำนวยการ – สายงานบัญชี
Vice President – Accounting Division
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานการเงิน
General Manager – Finance Division

ด้านธุรกรรมการค้า / สายงานวิจัยและพัฒนา

Commercial Group / Research & Development Division

- นายวัชรระ ปิงสุทริวงศ์
Mr. Watchara Pingsuthiwong
- นายกิจ ประเสริฐชัย
Mr. Kit Prasertchai
- นางเอื้ออารี คณาจันทร์
Mrs. Euraree Kanachan

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Officer & Senior Vice President
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานการขาย
General Manager – Sale Division
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานสนับสนุนการขาย
General Manager – Commercial Operation Division

ด้านการผลิต

Production Group

○ โรงงานพระประแดง

Phrapradaeng Plant Site

- นายไพโรจน์ ปัญญวุฒิ
Mr. Pairoj Punyavut
- นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์
Mr. Somruk Likitcharoenphan
- นายเนศ ดันพิชัย
Mr. Nares Tunpichai
- นายบุญชัย ก่อเกียรติพิทักษ์
Mr. Boonchai Kokietpitak

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการโรงงาน
Executive Officer & Senior Vice President & Plant Manager
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองผู้จัดการโรงงาน
Executive Officer & Senior Vice President & Deputy Plant Manager
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานสนับสนุนการผลิต
General Manager – Operation Support Division
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานบริหารการผลิต
General Manager – Production Management Division

○ โรงงานนครหลวง

Nakhonluang Plant Site

- นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์
Mr. Somruk Likitcharoenphan
- นายสมพงศ์ เลิศวิริยะพันธ์
Mr. Sompong Lerdviriyapan
- นายทรงยศ จาตนิลพันธุ์
Mr. Songyos Chatnilphan
- นายพลจักร มิ่งมหากุล
Mr. Poljak Mingmahakul

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการโรงงาน
Executive Officer & Senior Vice President & Plant Manager
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโสและรองผู้จัดการโรงงาน
Senior General Manager & Deputy Plant Manager
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานสนับสนุนการผลิต
General Manager – Operation Support Division
ผู้จัดการทั่วไป – สายงานบริหารการผลิต
General Manager – Production Management Division

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

Policy on Dividends

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจัดสรรจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงิน เฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย ภาษีและขาดทุนสะสม(ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

Thai Central Chemical Public Company Limited will allocate dividend payment to shareholders at the rate approximately 60% of the net profit after legal reserved, taxed and cumulative loss (if any) derived from normal business operation of the Company only basis. However, each dividend payment will be subjected to change depending on the Company's investment plan, necessity as well as other justification and consideration as the Board of Directors may deem appropriate.



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2556

Remuneration of Directors and Executives in the year 2013

1. ค่าตอบแทนกรรมการ / Remuneration of Directors

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2556 มีจำนวนรวม 6.1 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียด ค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

Monetary Remuneration : Remuneration of The Board of Directors in the year 2013 amounted to a total of THB 6.1 million, which included (1) monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (for Audit Committee). Details of these are given below:

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

ที่ No.	รายนาม Name	ตำแหน่ง Position	กรรมการ Director	กรรมการตรวจสอบ Audit Committee
1	นายมาซาโตะ ทาเคอิ Mr. Masato Takei	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	768,500	-
2	นายชิคาฮิเด โมริ Mr. Chikahide Mori	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Executive Officer & President	920,200	-
3	นายเอิจิ ฮามาดา Mr. Eiji Hamada	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President	818,000	-
4	นายนาโอยูกิ ฟุจิوار่า Mr. Naoyuki Fujiwara	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Director & Executive Officer & Senior Vice President	720,000	-
5	นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์ Ms. Kanokporn Aungsoontomsarid	กรรมการ Director	216,000	-
6	นายสุวิทย์ สุวรจิพร * Mr. Suvij Suvaruchiporn *	กรรมการ Director	36,000	-
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	247,950	620,000
8	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	356,000	480,000
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanij	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	356,000	480,000
10	นายบรรหาร บัณฑุกุล ** Mr. Banham Bandhukul **	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	42,300	-

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี
Other Remuneration : None

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร / Remuneration of Executives

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับปี 2556 จำนวน 9 ท่าน มีจำนวนรวม 41.5 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

Monetary Remuneration : Remuneration of The Executives in the year 2013 for 9 persons amounted to a total of THB 41.5 million, which included (1) monthly salary and (2) other benefits

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี
Other Remuneration : None

หมายเหตุ : * นายสุวิทย์ สุวรจิพร เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2556
** นายบรรหาร บัณฑุกุล ได้เสียชีวิตในวันที่ 12 มีนาคม 2555

Remark : * Mr. Suvij Suvaruchiporn has been elected to be the company director on March 29, 2013
** Mr. Banham Bandhukul passed away on March 12, 2012

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2556

Details of the 2013 Board of Directors Meeting Attendance

ในปี 2556 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 6 ครั้ง ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้.-
In 2013, the company held 6 Board of Directors Meetings. Details of the Meeting Attendance are as follow:-

ที่ No.	รายนาม Name	ตำแหน่ง Position	ประชุมครั้งที่ Meeting No.					
			1	2	3	4	5	6
1	นายมาซาโตะ ทาเคอิ Mr. Masato Takei	ประธานกรรมการ Corporate Board Chairman	×	✓	×	✓	✓	✓
2	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suwat Suebsantikul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanij	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	นายชิคาฮิเด โมริ Mr. Chikahide Mori	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Chief Executive Officer & President	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	นายเออิจิ ฮามาตา Mr. Eiji Hamada	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ Chief Financial Officer & Executive Vice President	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	นายนาโอยูกิ ฟุจิوار่า Mr. Naoyuki Fujiwara	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Executive Officer & Senior Vice President	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	นางสาวกนกพร อังสุนทรสุณดี Ms. Kanokporn Aungsoontomsarid	กรรมการ Director	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9	นายสุวิทย์ สุวรจิพร Mr. Suvij Suvaruchiporn	กรรมการ Director	-	✓	✓	✓	✓	✓

หมายเหตุ 1. ✓ เข้าร่วมประชุม × ไม่เข้าร่วมประชุม - ลาออก/ยังไม่ได้รับตำแหน่ง
2. นายสุวิทย์ สุวรจิพร เข้ารับตำแหน่งกรรมการในวันที่ 29 มีนาคม 2556

Remark 1. ✓ means Attended × means Absent - means Resigned/not in position
2. Mr. Suvij Suvaruchiporn has been elected to be the company director on March 29, 2013.

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary Companies and Associated Company

ที่ No.	รายนาม Name	TCCC	บริษัทย่อย Subsidiary Companies						บริษัทร่วม Associated Company
			1	2	3	4	5	6	
1	นายมาซาโตะ ทาเคอิ Mr. Masato Takei	×							
2	นายชิคาฮิเด โมริ Mr. Chikahide Mori	O//	×	×	×	×	×	×	
3	นายเออิจิ ฮามาดา Mr. Eiji Hamada	//	//	//	//	//		//	
4	นายนาโอยูกิ ฟุจิوار่า Mr. Naoyuki Fujiwara	//		//	//	//			
5	นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์ Ms. Kanokporn Aungsoontornsarit	/							
6	นายสุวิษ สุวรุจิพร ⁽¹⁾ Mr. Suvij Suvaruchiporn ⁽¹⁾	/							
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	#							
8	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijkachorn	#							
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanij	#							
10	นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ ⁽²⁾ Mr. Tadahiko Sugio ⁽²⁾	///	//	//	//	//	//	//	
11	นายไพโรจน์ ปัญญาวุฒิ Mr. Pairoj Punyavut	///					//		
12	นางมณฑา เกษตรศิลปชัย Mrs. Montha Kasadesinchai	///	/						
13	นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์ Mr. Somruk Likitcharoenphan	///							
14	นายวัชรระ ปิงสุทธีวงศ์ Mr. Watchara Pingsuthiwong	///							

บริษัทย่อย /Subsidiary Companies

- บริษัท เอ็มซี อะโกร- เคมีคัล จำกัด
MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
- บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด
MC Plastics Co., Ltd.

- บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมีคัล จำกัด
MC Industrial Chemical Co., Ltd.
- บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
N.I.M. Co., Ltd.

- บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด
MC Solvents Co., Ltd.
- บริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด
Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd.

บริษัทร่วม / Associated Company

- บริษัท เมโทรแทน จำกัด
Metro Tan Co., Ltd.

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ # = กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 /// = เจ้าหน้าที่บริหาร // = กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร
 / = กรรมการ 0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) นายสุวิทย์ สุวรุจิพร ได้รับตำแหน่งกรรมการ ในวันที่ 29 มีนาคม 2556

(2) นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ

- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็มซี อะโกร- เคมีคัล จำกัด วันที่ 18 เมษายน 2556
- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมีคัล จำกัด วันที่ 29 เมษายน 2556
- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด วันที่ 29 เมษายน 2556
- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด วันที่ 29 เมษายน 2556
- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด วันที่ 19 เมษายน 2556
- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด วันที่ 30 เมษายน 2556

Remark : X = Board Chairman, # = Independent Director & Audit Committee Member,
 /// = Executive Officer, // = Director & Executive Officer,
 / = Director 0 = President and Chief Executive Officer

(1) Mr. Suvij Suvaruchiporn has been elected to be Director on March 29, 2013.

(2) Mr. Tadahiko Sugio

- has been elected to be Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd. on April 18, 2013
- has been elected to be Director of MC Industrial Chemical Co., Ltd. on April 29, 2013
- has been elected to be Director of MC Solvents Co., Ltd. on April 29, 2013
- has been elected to be Director of MC Plastics Co., Ltd. on April 29, 2013
- has been elected to be Director of N.I.M. Co., Ltd. on April 19, 2013
- has been elected to be Director of Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd. on April 30, 2013

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

Fees Paid to Public Accountant

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 / For The Year Ended December 31, 2013

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

ที่ No.	ชื่อบริษัท Company	ผู้สอบบัญชี Auditor	ค่าสอบบัญชี Audit Fee	ค่าบริการอื่น Non Audit Fee	รวม Total	ค่าตอบแทน ค้างจ่าย Accrued Audit/Non Audit fee
1	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	บริษัท ดีลอยท์ ทูเช โรมาตสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	2,110,000	-	2,110,000	541,600
2	บริษัท เอ็มซี อะโกร- เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	บริษัท ดีลอยท์ ทูเช โรมาตสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	743,600	-	743,600	540,800
3	บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมีคัล จำกัด MC Industrial Chemical Co., Ltd.	บริษัท ดีลอยท์ ทูเช โรมาตสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	1,398,000	-	1,398,000	755,200
4	บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด MC Solvents Co., Ltd.	บริษัท ดีลอยท์ ทูเช โรมาตสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	98,000	-	98,000	34,000
5	บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด MC Plastics Co., Ltd.	บริษัท ดีลอยท์ ทูเช โรมาตสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	229,000	-	229,000	97,600
6	บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด United auditing PKF Limited	119,000	-	119,000	50,000
7	บริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Corp., Ltd.	สำนักงานภัทรธรรม Phattharatham Office	30,000	-	30,000	30,000
รวมทั้งสิ้น Grand Total			4,727,600	-	4,727,600	2,049,200

ในปัจจุบัน แนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (Corporate Social Responsibility: CSR) ได้กลายเป็นแนวทางที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยจะเห็นได้ว่าการขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศได้นำแนวคิดดังกล่าวเข้ามาปรับใช้หรือนำมาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากเป็นที่พิสูจน์แล้วว่า การดำเนินกิจกรรมใด ๆ ขององค์กรโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อดวงค์กร สังคมและสิ่งแวดล้อมจะช่วยให้กิจการและสังคมอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข และนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ของกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ก็ได้ให้ความสำคัญกับแนวคิดดังกล่าวและได้ดำเนินการตามแนวนโยบายดังกล่าวผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทมาตลอด แต่ยังมีได้มีการนำมารวบรวมไว้เป็นรูปแบบรายงาน ในปีนี้จึงเป็นครั้งแรกที่บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมขึ้นเพื่อรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้สาธารณะชนได้รับทราบ

วิสัยทัศน์ของบริษัท

“เพื่อนแท้ของเกษตรกรไทย”

บริษัทจะเป็นส่วนหนึ่งของการเกษตรกรรมที่จำเป็นและขาดเสียไม่ได้ ผลผลิตของบริษัทจะเป็นผลิตภัณฑ์ในลำดับต้น ๆ ที่เกษตรกรจะเลือกใช้ เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรเนื่องจากมีประสิทธิภาพสูง บริษัทยังจะเป็นคลังความรู้เรื่องการเพาะปลูกและการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรให้แก่เกษตรกรด้วย

พันธกิจของบริษัท

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น บริษัทจึงได้กำหนดพันธกิจของบริษัทดังนี้

1. มุ่งเน้นดูแลควบคุมกระบวนการผลิตสินค้าเพื่อให้มีคุณภาพสูง และจัดจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทจะไม่มุ่งจำหน่ายสินค้าเพียงอย่างเดียวแต่จะให้ความสำคัญในการใช้สินค้าของบริษัทให้เหมาะสมกับการเพาะปลูกแต่ละพื้นที่และพืชแต่ละชนิดเพราะการการใช้ปุ๋ยเคมีสามารถเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมได้เมื่อได้มีการใช้อย่างสมดุลโดยคำนึงถึงสภาพดินและพืชแต่ละชนิดเป็นการเฉพาะ ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรแล้วยังเป็นการปรับปรุงคุณภาพดินไปด้วย

2. บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดรวมถึงจัดการกระบวนการใช้พลังงานให้คุ้มค่าด้วย

3. บริษัทจะเกื้อหนุนชุมชนที่อยู่รอบบริษัทเพื่อให้สังคมและบริษัทสามารถอยู่ร่วมกันได้

ทิศทางสู่ความยั่งยืน

เกษตรกรรมมีความสำคัญต่อประเทศไทยและประชาคมโลกอย่างมากโดยผลผลิตที่ได้จากการเกษตรจะใช้เป็นอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยารักษาโรค รวมถึงสิ่งของที่จำเป็นอื่น ๆ ในชีวิตประจำวัน ในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร บริษัทจึงมีความรับผิดชอบต่อที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อช่วยสนับสนุนการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรให้มากขึ้น บริษัทเชื่อว่าการซื้อสัตย์ต่อลูกค้าโดยการควบคุมคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานสูงรวมถึงให้ความสำคัญในการใช้สินค้าให้ถูกต้องจะช่วยให้การเกษตรมีประสิทธิภาพมากขึ้น เกษตรกรมีชีวิตที่ดีขึ้น ซึ่งก็จะทำให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยได้ นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ละเลยที่จะดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการกิจกรรมของบริษัท โดยการลดมลภาวะ ประหยัดพลังงาน พัฒนาชุมชนในสิ่งที่ขาดแคลน เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างบริษัทและชุมชนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

กรอบการรายงาน

เนื้อหาความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอาศัยกรอบการรายงาน CSR บูรณาการประจำปี (Integrated CSR Reporting Framework) จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒนา ทั้งนี้เนื้อหาของรายงานจะครอบคลุมเฉพาะกิจกรรมของ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี ไม่รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทในด้านต่าง ๆ และอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากการดำเนินกิจการของบริษัทด้วย จึงถือเป็นหน้าที่ของบริษัทที่จะต้องควบคุมดูแลกิจกรรมของบริษัทเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้ได้มากที่สุด ผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนสำคัญสำหรับการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนายั่งยืนอีกด้วยโดยบริษัทจะประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมและติดตามผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนตรวจสอบความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแล้วจึงกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางปฏิบัติในเรื่องนั้น ๆ

บริษัทได้จัดประเภทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทออกได้เป็นกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

1. พนักงานของบริษัท เป็นผู้ปฏิบัติและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามแนวนโยบายของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ค่าจ้างสวัสดิการต่าง ๆ หน้าที่การงาน การฝึกอบรมความรู้ต่าง ๆ สภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เป็นผู้ที่ชำระเงินซื้อหุ้นของบริษัทจึงมีส่วนได้เสียขึ้นอยู่กับผลประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ตนถือในรูปต่าง ๆ เช่น เงินปันผล ผลกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผย
3. ลูกค้า เป็นผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงจากการบริโภคสินค้าของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ คุณภาพของสินค้าและบริการ การเปิดเผยข้อมูลของสินค้า การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า การรักษาความลับของลูกค้า บริการหลังการขาย
4. คู่ค้า ผู้จัดหา เป็นผู้ที่มีบทบาทในห่วงโซ่อุปทาน เช่นการจัดหาวัตถุดิบ หรือเป็นผู้รับจ้างหรือให้บริการแก่บริษัทในงานหรือโครงการใด ๆ ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ราคาวัตถุดิบในการจัดซื้อจัดหา การประมูลงานหรือโครงการของบริษัท การถ่ายทอดเทคโนโลยี ความรู้หรือประสบการณ์
5. คู่แข่งเป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียในด้านการจำหน่ายสินค้ากับการแข่งขันประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม
6. เจ้าหนี้ เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยเป็นผู้ที่มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้แก่ การชำระหนี้สินตรงต่อเวลารวมถึงผลประโยชน์ที่ได้ตกลงกันไว้
7. ชุมชนแวดล้อม เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากกระบวนการผลิต เช่น มลภาวะจากกระบวนการผลิตต่อสิ่งแวดล้อม การจ้างแรงงานในชุมชน การอุดหนุนสินค้าพื้นบ้านในชุมชน การพัฒนาชุมชนในด้านต่าง ๆ

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รวบรวมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงได้มาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็น “ปุ๋ยเต็มสูตร” การที่ปุ๋ยมีคุณภาพดีจะส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางเกษตรกรรมเพิ่ม เกษตรกรก็จะมียาได้มากขึ้นและช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น

ในการนี้บริษัทได้ดำเนินการเพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อผู้บริโภคดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของสินค้า

- ในสายการผลิต บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่ผ่านสายการผลิตอย่างเข้มงวดโดยจะมีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพของปุ๋ย 3 ช่วงด้วยกันเริ่มจาก ช่วงแรกสุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารของวัตถุดิบก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต ช่วงที่ 2 สุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จผ่านสายพานการผลิต และช่วงที่ 3 สุ่มตรวจระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จถูกบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ ในการสุ่มตรวจธาตุอาหารในแต่ละช่วงนั้น พนักงานบริษัทจะสุ่มเก็บตัวอย่างของปุ๋ยทุก ๆ 15 นาทีจากสายพานลำเลียงจนครบ 8 ครั้ง (หรือทุก 2 ชั่วโมง) ตัวอย่างที่เก็บได้จะถูกส่งไปที่ห้องปฏิบัติการของบริษัทเพื่อวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหาร หากพบว่าตัวอย่างที่สุ่มตรวจมีปริมาณธาตุอาหารไม่ได้ตามมาตรฐาน ปุ๋ยที่ผลิตในช่วงดังกล่าวจะถูกแยกออกจากสายการผลิตและนำไปผ่านกระบวนการผลิตใหม่ ซึ่งจากสถิติมีเพียงร้อยละ 0.2 ของปุ๋ยที่ผลิตเท่านั้นที่ถูกนำกลับไปผลิตใหม่ วิธีการควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทนี้จัดว่ามีมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพของสินค้าที่สูงมากในอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ย

- บริษัทได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพของปุ๋ยขึ้นที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง โดยมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพความแม่นยำในการวิเคราะห์ธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีสูง ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 ในกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีจากกรมวิทยาศาสตร์กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมั่นใจได้ว่าปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทจะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการขอรับการกำหนดเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งหากผ่านการรับรองแล้ว ปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการสามารถนำไปขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีเพื่อจำหน่ายได้

2. การให้ข้อมูลแก่เกษตรกร

- บริษัทจัดประชุมกลุ่มเกษตรกรเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการเกษตรในหัวข้อต่าง ๆ ทุกสัปดาห์ตลอดทั้งปี โดยร่วมกับผู้แทนจำหน่ายในการจัดหาสถานที่และเชิญชวนเกษตรกรเข้าร่วมซึ่งจะมีจำนวนตั้งแต่ 30 - 200 คนต่อการประชุมในแต่ละครั้งหมุนเวียนกันในแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หัวข้อที่บรรยายในการประชุมจะเป็นความรู้เกี่ยวกับการเกษตร เช่น วิธีการปลูกพืชชนิดต่าง ๆ การบำรุงรักษาดิน การรักษาโรคพืช การให้ปุ๋ยเคมีให้เหมาะสมกับการเพาะปลูก ฯลฯ โดยวิทยากรของบริษัทเอง ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ เกี่ยวกับการเกษตรได้และวิทยากรจะตอบคำถามให้ นอกจากนี้บริษัทยังรับเชิญจากหน่วยงาน องค์กร ร้านค้าที่ต้องการให้บริษัทไปบรรยายให้ความรู้หรือออกงานแนะนำสินค้าของบริษัทด้วย

- บริษัทจัดทำโครงการแปลงสาธิต ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้เกษตรกรได้ทดลองปลูกพืช เช่น ข้าว หอม กระเทียม ยางพารา มันสำปะหลัง ฯลฯ โดยใช้ปุ๋ยของบริษัทให้ถูกต้องเหมาะสมกับการเพาะปลูกเปรียบเทียบกับวิธีเดิมที่เกษตรกรปฏิบัติอยู่ บริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรผู้นำที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการ จากนั้นแบ่งพื้นที่ส่วนหนึ่งของเกษตรกรเป็นแปลงสาธิตทำการปลูกพืชโดยใช้ปุ๋ยของบริษัทภายใต้คำแนะนำ 4 ประการคือ ถูกสูตร ถูกเวลา ถูกอัตราและถูกวิธี บริษัทจะจัดหาปุ๋ยสูตรที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกร 1 กระสอบซึ่งปกติจะให้ได้กับพื้นที่ 1 ไร่ โดยไม่คิดมูลค่า จากการติดตามผลของแปลงสาธิต เกษตรกรร้อยละ 99 เห็นตรงกันว่าผลผลิตของแปลงสาธิตซึ่งเป็นการเพาะปลูกตามคำแนะนำของบริษัทและใช้ปุ๋ยของบริษัทเพิ่มขึ้น

- บริษัทจัดทำวารสารเพื่อนเกษตรกรไทยแจกจ่ายให้แก่เกษตรกร หน่วยงานราชการ ผู้แทนการค้า และผู้สนใจเป็นรายไตรมาสโดยไม่คิดมูลค่า หรือสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวารสารดังกล่าวจะตีพิมพ์บทความเกี่ยวกับสาระความรู้ทางการเกษตร เช่น แนวพระราชดำรินด้านการเกษตร วิธีเพาะปลูกพืชชนิดต่าง ๆ การป้องกันศัตรูพืช การพัฒนาดิน ฯลฯ เขียนโดยนักวิชาการและผู้ทรงคุณวุฒิทางการเกษตรและพนักงานผู้ทรงคุณวุฒิของบริษัท รวมทั้งเผยแพร่งานวิจัยความเหมาะสมของการใช้ปุ๋ยเคมีกับพืชแต่ละชนิดด้วย นอกจากนี้ยังมีคอลัมน์ไขปัญหาเกษตรกรซึ่งจะเปิดโอกาสให้เกษตรกรได้ซักถามปัญหาต่าง ๆ และบริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญตอบปัญหาดังกล่าว

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- บริษัทได้สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Power Plant) ซึ่งเป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าร่วมกับพลังงานความร้อนที่โรงงานพระประแดง โดยโรงงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงาน หากมีกระแสไฟฟ้าเหลือจากการใช้ก็จะขายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้านอกจากจะได้กระแสไฟฟ้าแล้ว ยังจะได้พลังงานความร้อนซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการการผลิตปุ๋ยเคมีได้ด้วย ซึ่งโดยปกติในกระบวนการผลิต โรงงานจะต้องผลิตพลังงานความร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงอยู่แล้ว เมื่อมีโรงงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงงานสามารถใช้ก๊าซธรรมชาตินั้นผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงานและส่งออกขาย รวมทั้งยังได้พลังงานความร้อนมาใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยอีกด้วย โครงการนี้จึงเป็นการลดการใช้พลังงานและประหยัดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้โครงการยังสามารถทำรายได้ให้แก่บริษัทจากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวงด้วย บริษัทเริ่มเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมตั้งแต่ปลายปี 2556 ซึ่งประมาณการว่าในปี 2557 บริษัทจะสามารถประหยัดต้นทุนทางด้านพลังงานได้กว่า 24 ล้านบาท

- บริษัทได้ดำเนินโครงการควบคุมคุณภาพของอากาศบริเวณโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง ในกระบวนการลำเลียงวัตถุดิบหรือสินค้าสำเร็จเข้าสู่โรงงานอาจจะทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็กซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงและยังเป็นการสูญเสียวัตถุดิบจำนวนหนึ่งด้วย บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดฝุ่นที่เรียกว่าระบบ Cyclone ซึ่งเป็นระบบที่ใช้การหมุนวนของอากาศเพื่อให้ฝุ่นตกตะกอนลงด้านล่าง ซึ่งหลังจากดำเนินการติดตั้งระบบดังกล่าวแล้ว สภาพอากาศบริเวณโรงงานมีฝุ่นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นละอองเพิ่มเติมด้วยระบบ Scrubber Tank ซึ่งเป็นระบบที่ใช้น้ำจับละอองฝุ่น ทำให้สามารถกำจัดฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 20 ไมครอนได้ ระบบนี้จะติดตั้งเสร็จประมาณเดือนเมษายน 2557 นอกจากนี้ ที่โรงงานนครหลวง บริษัทได้จัดทำป้ายแสดงคุณภาพอากาศติดตั้งไว้บริเวณท่าเรือโรงงานนครหลวง โดยจะทำการตรวจวัดตามคุณภาพอากาศเป็นประจำทุกวันและแสดงผลที่วัดได้บนป้ายดิจิทัล เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ชุมชนที่อาศัยโดยรอบได้ทราบตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

• บริษัทดำเนินการโครงการคัดแยกขยะ โครงการนี้จะรณรงค์ให้พนักงานทำการคัดแยกขยะภายในโรงงานก่อนจะนำไปทิ้ง โดยบริษัทจะรับซื้อขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ตามราคาที่กำหนดไว้ จากนั้นขยะดังกล่าวก็จะถูกขายให้แก่ผู้รับซื้อขยะรีไซเคิลต่อไปสอดคล้องกับกิจกรรม “เปลี่ยนขยะให้เป็นเงิน” ที่บริษัทจัดขึ้น เงินจากการขายขยะรีไซเคิลให้แก่ผู้รับซื้อก็จะนำมาหมุนเวียนรับซื้อขยะจากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนและจัดวางภาชนะรองรับขยะมูลฝอยใหม่เพื่อให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะในโรงงาน จากผลการดำเนินโครงการพบว่าโรงงานพระประแดงมีขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อจำนวน 5.3 ตัน โรงงานนครหลวงสามารถลดการกำจัดขยะทั่วไปในปีที่ผ่านมาได้กว่า 33 ตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 26 ของจำนวนปริมาณขยะที่ต้องกำจัด และสามารถเพิ่มจำนวนขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อในปีที่ผ่านมาได้กว่า 5 ตันหรือร้อยละ 68 ของจำนวนขยะรีไซเคิลที่จำหน่ายได้ โครงการนี้มีส่วนช่วยลดปริมาณขยะที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะเพิ่มรายได้จากการขายขยะรีไซเคิลและยังช่วยปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการการรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

• บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทเป็นสำคัญ จึงได้มีการจัดทำข้อแนะนำการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยมีมาตรฐานความปลอดภัยไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทมีการจัดอบรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานเป็นระยะ ๆ โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากภายนอกมาเป็นผู้บรรยายในหัวข้อต่าง ๆ ในการนี้ บริษัทจัดหาลำโพงเพื่อแปลให้แรงงานต่างชาติ เช่น กัมพูชา ได้เข้าใจในเนื้อหาของการอบรมด้วย นอกจากนี้ ทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน จะมีช่วง Safety Talk ประมาณ 10 นาที ซึ่งจะเป็นช่วงที่หัวหน้างานแต่ละสายงานการพูดคุยกับพนักงานในสายงานของตนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงข่าวสารอื่นๆ ที่น่าสนใจ ในการปฏิบัติงาน เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้น จะมีการสอบสวนถึงอุบัติเหตุเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยให้มากขึ้น บริษัทยังเก็บสถิติการเจ็บป่วยของพนักงานเนื่องจากการทำงานไว้เพื่อปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยของพนักงานอีกด้วย ซึ่งจากสถิติ 2 ปีที่ผ่านมา ไม่พบว่ามีอุบัติเหตุเกิดขึ้นจากการทำงานเนื่องจากสาเหตุเดิมเลย

• นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินโครงการโรงงานสีขาว โดยวัตถุประสงค์เพื่อให้สถานที่ทำงานภายในโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวงเป็นพื้นที่ปลอดจากยาเสพติด บริษัทจะร่วมมือกับตำรวจและเจ้าหน้าที่จากกรมการปกครองสุ่มตรวจปัสสาวะของพนักงานในโรงงานโดยไม่กำหนดวันล่วงหน้า หากพบว่าพนักงานคนใดมีสารเสพติดในร่างกายบริษัทจะยังไม่ดำเนินการลงโทษในทันที แต่จะส่งพนักงานเข้ารับการบำบัดที่โรงพยาบาลที่กำหนดไว้ ในการบำบัดพนักงานจะได้พูดคุยกับนักจิตวิทยา ทานยาและต้องได้รับการตรวจปัสสาวะเป็นประจำจนครบระยะเวลาของการบำบัด จากนั้นก็จะมีการสุ่มตรวจปัสสาวะเป็นระยะ ๆ ตามกำหนดของโครงการ หากยังพบว่าพนักงานคนนั้นยังมีสารเสพติดในร่างกายก็จะทำการเลิกจ้าง แต่จากสถิติที่ผ่านมาพบว่าพนักงานที่ถูกตรวจพบว่ามีการเสพติดในร่างกายเมื่อผ่านการบำบัดแล้ว ไม่พบว่ามีสารเสพติดในร่างกายจากการสุ่มตรวจปัสสาวะอีกซึ่งในปัจจุบันไม่พบว่ามีพนักงานคนใดที่ตรวจพบว่ามีการเสพติดในร่างกาย

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

• เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกรในการใช้ปุ๋ยเคมีในด้านการเพิ่มผลผลิตและลดค่าใช้จ่าย บริษัทร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศหลายแห่งเพื่อดำเนินการโครงการวิจัยทดลองค้นหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมกับพืชเศรษฐกิจชนิดต่าง ๆ และส่งเสริมให้เกษตรกรใช้ประโยชน์จากผลการวิจัยนั้น ผลงานการวิจัยของบริษัทได้แก่

- โครงการศึกษาหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมเฉพาะพื้นที่กับนาข้าว ร่วมกับภาควิชาปฐพีวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม
- โครงการการศึกษาแนวทางการใช้ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพในการผลิตส้มสายน้ำผึ้ง ร่วมกับคณะผลิตกรรมการเกษตร ภาควิชาพืชสวน มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่
- โครงการศึกษาผลของการใช้ปุ๋ยชนิดต่าง ๆ ต่อผลผลิตของข้าวโพดไร่ ร่วมกับคณะเกษตรศาสตร์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก
- โครงการศึกษาประสิทธิภาพของปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมสำหรับการเพิ่มผลผลิตยางหลังเปิดกรีดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ร่วมกับคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี
- โครงการเปรียบเทียบการเจริญเติบโตและการให้ผลผลิตของปาล์มน้ำมันที่ได้รับปุ๋ยสูตรต่าง ๆ ร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ – ชุมพร จังหวัดชุมพร
- และโครงการวิจัยอื่น ๆ

บริษัทเป็นผู้สนับสนุนงบประมาณในการวิจัยทั้งหมด ผลงานวิจัยจะถูกเผยแพร่ให้แก่เกษตรกร ผู้ค้าปุ๋ยและผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบ โดยตีพิมพ์ในวารสารเพื่อนแท้และเผยแพร่ในสัมนาวิชาการให้กับกลุ่มเกษตรกร

Corporate Social Responsibility Report

At present, the notion of Corporate Social Responsibility or CSR becomes the crucial path way toward sustainable growth of the business. It can be seen that the large corporations both domestic and abroad have blended such idea into its business strategy as it has been proved that performance of the corporate activities with caution of any impact against the corporation itself, community and environment will enhance joyful living between corporation and community, and, finally, it leads to sustainable development of the corporation.

Thai Central Chemical Public Company Limited realizes importance of CSR and, hence, always complies with such notion in its day to day operation. However, the Company practice has not been written in form of the CSR report. This is the first year that the Company has prepared the CSR report to publicize such activities to the public.

Vision

“True friend of Thai agriculturist”

The Company will be a part of agriculture which is necessary and cannot be lack of. The Company’s product will be the top priority chosen by the agriculturist for increase of production yield as it is a high quality product. The Company, in addition, will be a mentor of plantation and enhancement of production yield in order to support the agriculturist.

Mission

To accomplish the vision, the Company has stipulated the mission as follows.

1. The Company will focus on control of manufacturing process for high quality of the Company’s product and distribute to the agriculturist in the appropriate price. The Company will not focus on only sale but will provide advice on how to use the product in different area and crops because chemical fertilizer can be environmental friendly when well balanced fertilization is made considering soil and crops specifically. It is not only production yield enhancement but soil improvement.
2. The Company will improve production process to have as less as effect to environment including sufficient use of energy.
3. The Company will support the community around the Company for peaceful living.

Direction toward sustainability

Agriculture is crucial for Thailand and the world community. Agricultural product will be used as food, clothes, housing, medicine and other necessary thing in daily life. As the chemical fertilizer producer, the Company shall be responsible for high quality product for increase of agricultural production. The Company believes that honesty to the customer by controlling of production at high level of standard and providing advice on use of the product will help enhance efficiency of agriculture. This will promote better quality of the agriculturist and the Company will sustainably grow as a consequence. In addition, the Company will not neglect taking care of the community which may affect from the Company activities by minimizing pollution, saving energy and developing community in accordance with its needs. This is a supportive relationship between the Company and the community which will lead to sustainable growth.

Scope of the report

This CSR report has been prepared in accordance with the Guideline for Sustainability Report, the Stock Exchange of Thailand by using the Integrated CSR Reporting Framework version 2, Thaipat Institute, as a framework. The material in the report covers only the activities of Thai Central Chemical Public Company Limited which excludes its subsidiaries.

Stakeholders

The stakeholders is the concerning person with the Company’s activities in many aspects and may affect from operation of the Company. Therefore, the Company shall take responsibility to control any activities for generating benefit and minimize any effect as much as possible. The stakeholder, moreover, is the important part for strategic planning on sustainable growth. In particular, the Company will assess the risk of such activity and monitor any effect happening to the stakeholder including survey needs of the stakeholders, and then the Company will plan the strategy, policy or any guideline to address such effect.

The Company categorizes the stakeholder of the Company into groups as follows.

1. Staff. Staff performs activities of the Company in accordance with the Company’s policy. Benefit or effect, which will happen, is salary, welfare, job promotion, seminar or training and workplace environment.
2. Shareholder and investor. Shareholder and Investor buy share(s) of the Company; hence, they share interest with the Company performance. Benefit or effect which may happen is consideration in many forms, such as, dividend, profit, loss from the Company performance and information disclosed by the Company.
3. Customer. Customer is a direct stakeholder by consuming the Company’s product. Benefit or effect which may happen is quality of the product and services, product information disclosure, non-disclosure of the customer information and after sale service.
4. Business partner and Supplier. They play an important role in supply chain i.e. supply raw material or provide services in any work or project. Benefit or effect which may happen is price of the supply, auction of any project, knowhow or technology transferred.
5. Competitor. Competitor is a stakeholder in business competition. Benefit or effect which may happen is fair and legally trade or transparent and ethical business operation.
6. Creditor. Creditor relates to the Company as it has the right to claim against the Company. Benefit or effect which may happen is timely payment including any agreed consideration.
7. Community. Community relates to the Company as it may obtain benefit or effect from the Company’s production, such as, pollution, employment in the community, distribution of local goods or community development.

Social and Environment Responsibility

The Company has compiled the Companies' activities considered as social and environment responsibility and, therefore, shown as follows.

Responsibility to Consumer

The Company's policy focuses on high quality product at or above the standard level. This will assure the customer's satisfaction and confidence in quality of the Company product as "Full Fertilizer Formula". The good quality fertilizer will increase product yield and will increase income of the agriculturist consequently. Finally, the agriculturist will have better standard of living.

In this matter, the Company has proceeded in accordance with Responsibility to the Customer as follows.

1. Quality control.

- In production line, the Company strictly examines the quality of raw material and finishing goods by randomly examined for 3 stages. Firstly, the raw material will be randomly examined for quantity of nutrient before going through production line. Secondly, the fertilizer will be examined nutrient content after it has been produced and transported to the warehouse. Thirdly, before the fertilizer is packed, it will be examined the nutrient content again. In each stage of examination, the Company's staff will randomly collect the sample every 15 minutes from the belt conveyor and once the staff gets 8 samples (or every 2 hours), such samples will be sent to the Company's laboratory for nutrient content analysis. If any sample does not meet the standard of quality, the fertilizer produced in such period will be separated and will be sent to reproduction process. From statistic, there is only 0.2% of fertilizer which has been sent to reproduction process. This quality control procedure is one of the highest standards of quality control systems in the fertilizer industry.

- The Company set up the laboratory for analysis of fertilizer quality at Nakhon Luang plant site and Prapadaeng plant site which are the most advance and highly efficient in nutrient content analysis. Both of the Company's laboratory have been certified ISO/IEC 17025 : 2005 standard for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. Hence, it can be assured that fertilizer examined by the laboratory will meet standard of industrial quality. Furthermore, the Company is now on the process of applying to be the certified laboratory for fertilizer analysis from Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. If the application has been approved, any fertilizer traders can use the result of fertilizer analysis by the Company's laboratory to register with Department of Agricultural for trading.

2. Information disclosed to the agriculturist

- The Company arranges the farmer meeting every week through the year to provide the farmer with knowledge relating agriculture in various topics. The meeting will be co-arranged by the dealer which will be responsible for finding the venue of the meeting and inviting the participants around 30-200 persons per session. The meeting will be arranged in different areas covering all parts of Thailand and it is free of charge. The topic in the meeting will cover agricultural knowledge, such as, how to grow plants, soil fertility, treatment for plant disease, fertilizer usage etc. The speaker will be the Company staff. The participants are welcomed to ask question and the speaker will answer accordingly. In addition, the Company has been invited from many organizations, institutes or traders who wish the Company to give a lecture or participate in the event to introduce the Company product.

- The Company conducts the Demonstrating Plot Project which gives chance to the agriculturist to actually try plantation of rice, onion, garlic, Para rubber, cassava and other plants by using the suitable fertilizer formula of the Company in comparison with the old way of plantation which has been conducted previously. The Company will select the leading agriculturist who is interested in the project and he/she shall allocate some area to be the demonstrating plot. Then he/she shall use the Company' fertilizer with the demonstrating plot following advice of the Company in 4 matters which are right formula, right time, right ration and right method. The Company will provide the suitable fertilizer formula for the demonstrating plot 1 bag which normally can be used for area of 1 Rai for free of charge. From the result, 99% of the participants agree that production yield of the demonstrating plot which follows instruction of the Company and use the Company's fertilizer has been increasing.

- The Company quarterly publishes Puen Tae Kasetkorn Thai (True Friend of Thai Agriculturist) Magazine distributed to agriculturist, governmental unit, dealer and any person who is interested in for free of charge and it also can be downloaded from the Company website. The content in the magazine will relate to agriculture in various aspects, such as, the King's advice on agriculture, plantation of various plants, protection of plant disease, soil improvement etc. written by academic, agricultural expertise or the Company staff. It also publishes details of much research in relation to appropriate fertilizer formula for each plants conducted by the Company. In addition, there is a column of agricultural question answering which gives chance to the agriculturist to ask the question and the Company will have the expertise answer it accordingly.

Environmental preservation

- The Company has built the Co-Generation Power Plant which generates electricity and heat at the same time at Prapadaeng plant site. The electricity generated by the power plant will be consumed in the plant site internally and if there is excess of electricity, it will be sold to Metropolitan Electricity Authority ("MEA"). Heat, produced by the exhaust gas of the power plant in addition to electricity, can be used in fertilizer production process. Former days, heat was produced by separate gas firing boiler but the Co-Generation Power Plant can use such natural gas to produce both electricity and heat. This project, therefore, promotes the Company decrease of energy consumption, production cost saving and income generating from sale of electricity to MEA. The operation of the power plant has begun since the end of 2013 and it is expected that the Company will save cost of energy by more than Baht 24 Million in year 2014.

Corporate Social Responsibility Report

- The Company has conducted Air Quality Control Project at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site. Normally, in transportation process of raw material or finishing good into the plant site, micro dust can be released and it may affect the nearby community and environment, also it is loss of the Company. In this project, the Company has installed the dust protection equipment using Cyclone System to produce air circulation and makes dust sink to the bottom. After installation of the equipment, the quality of air complies with the standard of industry. However, the Company is now under the process of installation of additional dust protection equipment using Scrubber Tank System which can be able to trap dust with smaller size (smaller than 20 Micron) by using water. This equipment will be completely installed by April 2014. Moreover, the Company has installed the information board showing air quality at the pier of Nakhon Luang plant site for acknowledgement of nearby community in accordance with environmental governance principle. The air quality is monitored every day and the result will appear on the information board accordingly.

- The Company initiates Garbage sorted out Project at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site. This project aims to motivate staff to sort out garbage before discarding it. The Company will buy garbage which can be recycled at the agreed price, and, after that, the recycling garbage will be sold to the purchaser of recycling garbage. This will align with the campaign “Turn garbage into money” initiated by the Company. The revenue from the purchase of garbage will be circulated in the Project that is to buy garbage from staff again. In addition, the Company has changed garbage containers to be appropriate and enough for the quantity of garbage in the plant site. At Prapadaeng plant site, the result shows that there is 5.3 Ton of recycling garbage sold to the purchaser. At Nakhon Luang plant site the result shows that the general garbage to be eliminated decreases by 33 Ton or 26% of the normal quantity and the recycling garbage sold to the purchaser increases by 5 Ton or 68% of the normal quantity. This project can help reduce quantity of garbage which pollutes environment, decrease cost of garbage eliminated and generate income from sale of recycling garbage. More importantly, it encourages staff to realize environmental issue.

Fair treatment for the worker

- The Company acknowledges safety of the Company’s employee as priority; therefore, having announced Work Instruction to be a guideline for working by having the safety standard not lower than the standard set by Department of Industrial Work. The Company holds seminar on safety issue periodically and invites an outside speaker to give a lecture. In this matter the Company also provides interpreter for foreign workers, such as, Cambodian, in order for them to be able to understand the seminar. Every morning before starting work, a short period of 10 minutes will be reserved for a supervisor to perform Safety Talk with their subordinates. The safety rules and other interesting matter will be briefed in this period. In working process, if there is any accident, investigation will be proceeded and it will be reported to the Safety Health and Environment Committee for improvement of safety measure (if any). Statistic of injury caused by work will be also collected for improvement of safety standard of employee. However, in the past 2 years, there is none of injury which has happened from the same cause.

- In addition, the Company initiated White Factory Project at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site which aims for a clean workplace from narcotic. With cooperation from the police and the office from Department of Administration, the Company randomly tests employee’s urine without prior notice. If the result shows that any employee has narcotic in his/her body, the Company will not immediately punish him/her. Such employee will be sent to the hospital for rehabilitation program. There will be several session of discussion with a therapist, medicine treatment and regular urine test until completion of the program. After that, such employee will be tested in accordance with the normal schedule of the project. If the result still be the same, the Company will terminate employment of such employee. Nevertheless, from statistic, all employees who completes rehabilitation program, passes the random urine test in every case. At present, no employee found narcotic in the urine test.

Innovation and distribution of innovation obtaining from CSR compliance

- For the best interest of the agriculturist in usage of chemical fertilizer, the Company cooperates with various leading educational institutes to conduct research in order to search for the appropriate fertilizer formulas with different economical plants. The agriculturist is also encouraged to use the outcome of research for their plantation. The examples of research are as follows.

- Research on study on site Specific Fertilizer Formulas for Paddy Fields, cooperating with Department of Soil Science, Faculty of Agriculture, Kasetsart University, Kamphaeng Saen Campus, Nakhon Pathom Province.
- Research on study of Efficient Fertilization on Sai Nam Pheung “Mandarin Product”, cooperating with Department of Horticulture, Faculty of Agricultural Production, Maejo University, Chiang Mai Province.
- Research on effects of Application of Different Types of Fertilizer on Yield of Maize, cooperating with Faculty of Agriculture, Natural Resources and Environment, Naresuan University, Pitsanulok Province.
- Research on study on Effectiveness of Appropriate Chemical Fertilizer for Increasing Tapped Rubber Yield in the lower Northeast, cooperating with Faculty of Agriculture, Ubon Ratchanthani University, Ubon Ratchathani Province.
- Research on comparison of growth and yield of palm oil using different fertilizer formulas, cooperating with Maejo-Chumphon University, Chumphon Province.
- Other research

The Company sponsors all expenditure in conducting research. The outcome of research has been publicized for the agriculturist, fertilizer traders and any person who is interested in by publishing in Puen Tae Kasetkorn Thai Magazine and in the seminar or meeting with the farmer.

กิจกรรมสังคมปี 2556

Social Activities 2013

วันเด็กแห่งชาติประจำปี 2556

วันที่ 12 มกราคม 2556 บริษัทฯ จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ในงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2556 เพื่อสร้างความสนุกสนานและส่งเสริมให้เยาวชนแสดงออกถึงความสามารถอย่างถูกต้องเหมาะสม ณ โรงงานนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



Children's day 2013

On January 12th, 2013, TCCC arranged the community relations activities on Children's day 2013, all the activities provided for children in order to entertain and enhance their social abilities at TCCC's Nakhon Luang plant site, Phra Nakhon Si Ayutthaya province.



คณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ วุฒิสภา เยี่ยมชมโรงงานพระประแดง

วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ วุฒิสภา เข้าเยี่ยมชม บริษัทฯ ณ โรงงานพระประแดง เพื่อศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการผลิตปุ๋ย การควบคุมคุณภาพ และวิธีการใช้ปุ๋ย

Senate Committee on Agriculture and Cooperatives Visited Phrapradaeng Plant Site

On February 6th, 2013, Senate Committee on Agriculture and Cooperatives visited Phrapradaeng plant site for visual educational tour concerning chemical fertilizer's product processing, quality control and effectively usage.





ครบรอบ 40 ปี บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

วันที่ 7 มีนาคม 2556 บริษัทฯ จัดงานเฉลิมฉลองครบรอบ 40 ปี งานเลี้ยงอาหารค่ำ ณ โรงแรมสุโขทัย กรุงเทพฯ โดยจัดขึ้นเพื่อระลึกถึงความเป็นมาของบริษัท การก่อตั้ง และความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา ในฐานะผู้นำธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี และเพื่อขอบคุณองค์กรต่างๆ ที่ให้การสนับสนุนด้วยดีมาตลอด

TCCC's 40th Anniversary

On March 7th, 2013, TCCC celebrated its 40th Anniversary at Sukhothai Bangkok Hotel. The gala dinner was arranged in order to highlight the company's foundation history and overall achievement as the business leader in manufacturing and distributing of chemical fertilizer and to thank you all supportive organizations.

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 41

วันที่ 29 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 41 โดยมีคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ณ ห้องบอลรูม โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ

The 41st Annual General Meeting of Shareholders

On March 29th, 2013, TCCC held the 41st annual general meeting of shareholders which was participated by all the directors and shareholders at the Banyan ball room in Banyan Tree Bangkok Hotel.



พิธีรับมอบใบรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025

วันที่ 19 เมษายน 2556 ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต ได้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้ารับมอบใบรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025 สำหรับโรงงานนครหลวงและโรงงานพระประแดง ณ ห้องประชุมกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี



ISO/IEC 17025 Accreditation Certificate Awarding Ceremony

On April 19th, 2013, General Manager-Operation Support Division, as the company's representative, accepted the certificates of ISO/IEC 17025 accredited calibration laboratory for TCCC's standard laboratories of Nakhon Luang plant site and Phrapradaeng plant site, at The Ministry of Science and Technology.



มอบเงินสนับสนุนโครงการ

“อนุชนชาวนาไทย : ความอยู่รอดของข้าวไทย”

วันที่ 3 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ มอบเงินจำนวน 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน) เพื่อสนับสนุนโครงการ “อนุชนชาวนาไทย : ความอยู่รอดของข้าวไทย” ณ สำนักงานมูลนิธิชัยพัฒนา พระราม 8 และร่วมงานพิธีเปิด “ค่ายข้าวภาคกลาง” เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2556



TCCC granted to support the project

“Young Farmer : The Future of Thai Rice”

On May 3rd, 2013, TCCC granted 200,000 Baht (Two hundred thousand Baht only) for supporting the project on “Young Farmer: The Future of Thai Rice”, at Chaipattana foundation office, Rama VIII. As well as joined “the Rice Camp : Central Region” opening ceremony on October 14th, 2013.



วันคล้ายวันสถาปนากรมการค้าภายใน ครบรอบ 71 ปี

วันที่ 8 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ร่วมแสดงความยินดี เนื่องในโอกาสครบรอบ 71 ปี วันคล้ายวันสถาปนากรมการค้าภายใน พร้อมทั้งบริจาคเงินสมทบเพื่อ “กองทุนสวัสดิการข้าราชการและลูกจ้าง กรมการค้าภายใน” ณ ห้องประชุมกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จังหวัดนนทบุรี

The Department of Internal Trade's 71st year Anniversary

On May 8th, 2013, TCCC extended congratulations on the occasion of the Department of Internal Trade's 71st year anniversary, and also donated contributions for “The Officers and Employees Welfare Fund, Department of Internal Trade” at the Internal Trade Meeting's Room, Ministry of Commerce, Nonthaburi Province.



งานครบรอบ 15 ปี สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ

วันที่ 13 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ร่วมแสดงความยินดี เนื่องในโอกาสครบรอบ 15 ปี วันคล้ายวันสถาปนาสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ภายใต้แนวคิด “ตอบโจทย์ประเทศไทย ตอบได้ด้วยมาตรวิทยา” ณ อาคารอิมแพ็คฟอรัม เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี



The Institute of Metrology's 15th Anniversary

On June 13th, 2013, TCCC extended congratulations on the occasion of The Institute of Metrology's 15th anniversary which arranged by the concepts of “Metrology is the key for Thailand resolutions”, at Impact Forum Building, Muang Thong Thani, Nonthaburi Province.

มอบปุ๋ยเคมีตรา “หัววัว-คันไถ” แด่สมาคมจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย

วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ มอบปุ๋ยเคมีตรา “หัววัว-คันไถ” สูตร 16-8-8 ให้แก่สมาคมจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย เพื่อนำไปใช้ในกิจกรรมการปลูกต้นไม้ประจำปี ณ สำนักงานใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมีฯ กรุงเทพฯ



TCCC sponsored “OX-Brand” Chemical Fertilizer to The Psychological Security Association of Thailand (PSAT)

On July 2nd, 2014, TCCC sponsored 16-8-8 Formular “OX-Brand” Chemical Fertilizer to The Psychological Security Association of Thailand (PSAT) in order to support the activities on Arbor day 2013, at TCCC head office, Bangkok



เจ้าหน้าที่สำนักควบคุมพืชและวัสดุการเกษตรเข้าเยี่ยมชมโรงงานนครหลวง

วันที่ 4 สิงหาคม 2556 เจ้าหน้าที่สำนักควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เข้าศึกษาดูงานสถานที่ผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อการค้า ณ โรงงานนครหลวง



Officers from the Agricultural Regulatory Office visited Nakhon Luang Plant Site

On August 4th, 2013, Officers from the Agricultural Regulatory Office, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives, visited Nakhon Luang plant site for educational tour.



ปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ฯ

วันที่ 5 สิงหาคม 2556 คณะผู้บริหาร และ พนักงาน โรงงานพระประแดง ร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ฯ ณ กรมอิเล็กทรอนิกส์ทหารเรือ ป้อมพระจุลจอมเกล้า จังหวัดสมุทรปราการ

Mangrove forest planting in honor of Her Majesty the Queen

On August 5th, 2013, The Managements and employees from Phrapradaeng plant site visited The Naval Electronics Department Royal Thai Navy, Chulachomklao Fort, Samut Prakan province, in order to participate mangrove forest planting activity in honor of Her Majesty the Queen.



รับรางวัล “การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น”

วันที่ 8 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น” จาก นายสุวัจน์ ลิปตพัลลภ อดีตรองนายกรัฐมนตรี และประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการจัดงานเฉลิมพระเกียรติฯ ณ ห้องแกรนด์บอลรูม โรงแรมแม่น้ำ รามาดาพลาซ่า กรุงเทพฯ

TCCC's rewarded for the great performance on river conservation and restoration

On August 8th, 2013, TCCC was rewarded for the great performance on river conservation and restoration by Mr.Suwat Liptapanlop, Former Deputy Prime Minister and Chairman of the Advisory Board of Directors of the celebrations on the Auspicious Occasion of Her Majesty The Queen's Birthday, at Grand Ballroom, Ramada Plaza Menam Riverside Bangkok hotel, Bangkok.



มอบทุนการศึกษาประจำปี 2556

คณะผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ร่วมมอบทุนการศึกษาประจำปี 2556 ให้แก่นักเรียน โรงเรียนวัดละมุด (ร.ต.พ.ราษฎร์บำรุง) โรงเรียนวัดเสด็จ (คุณศรีประเสริฐอุปถัมภ์) และ โรงเรียนวัดทองทรงธรรม อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นจำนวนเงิน 300,000 บาท(สามแสนบาทถ้วน) โดยมีคณาจารย์ ผู้ปกครอง และ นักเรียน เข้าร่วมพิธี ณ ห้องประชุมโรงเรียนฯ



Annual Scholarship Donations 2013

The Managements and employees granted the scholarships to the students of Wat Lamud School, Wat Sadet School and Wat Thongsongtham School in Nakhon Luang district, Pra Nakhon Si Ayutthaya province, in total amount of 300,000 Baht (Three hundred thousand Baht only). On this occasion the teachers and student's parents also joined the event at the school's auditorium.

ครบรอบ 93 ปี กระทรวงพาณิชย์

วันที่ 20 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ร่วมแสดงความยินดีเนื่องในโอกาสครบรอบ 93 ปี วันคล้ายวันสถาปนา กระทรวงพาณิชย์ พร้อมทั้งบริจาคเงินสมทบแก่มูลนิธิวิสุกรรม เป็นจำนวนเงิน 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) ณ กระทรวงพาณิชย์ จังหวัดนนทบุรี

The Ministry of Commerce's 93rd year anniversary

On August 20th, 2013, TCCC extended congratulations on the occasion of The Ministry of Commerce's 93rd year anniversary, and also donated contributions in amount of 50,000 Baht (Fifty thousand Baht only) for Vissukham foundation, at Ministry of Commerce, Nonthaburi Province.





วัดทองทรงธรรม

Wat Thongsongtham



วัดเสด็จ

Wat Sadet



วัดละมุด

Wat Lamud

ทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2556

คณะผู้บริหารและพนักงาน ร่วมกันเป็นเจ้าภาพในการทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2556 ให้แก่วัดทองทรงธรรม วัดละมุด และวัดเสด็จ ในอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 150,000 บาท (หนึ่งแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) เพื่อใช้บูรณะและปฏิสังขรณ์อุโบสถ

The Annual Kathin Ceremony 2013

The Managements and employees joined in the Annual Kathin Ceremony 2013 at Wat Thongsongtham, Wat Lamud and Wat Sadet in Nakhon Luang district, Phra Nakhon Si Ayutthaya province, with the donation in amount of 150,000 Baht (One hundred fifty thousand baht only) for temple construction and maintenance.

ในระหว่างปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญดังนี้

1. รายการระหว่างกันของ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)
1. บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz)	1. บริษัทชำระค่าธรรมเนียมการค้ำประกันให้กับ Sojitz เนื่องจาก Sojitz เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัท	ค่าธรรมเนียมค้ำประกันจ่าย	229,645
2. บริษัท เอ็มซี อินดัสเตรียล เคมิคัล จำกัด (MCIC)	1. บริษัทซื้อสารเคมีและเม็ดพลาสติกจาก MCIC เพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยและกระสอบบรรจุปุ๋ย โดยเป็นการสั่งซื้อระหว่างปีหลายงวดด้วยกัน 2. บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับ MCIC โดยคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน 3. บริษัทใช้บริการอื่นๆจาก MCIC	ค่าซื้อ ค่าธรรมเนียมค้ำประกันรับ ค่าบริการอื่นๆ	106,760,450 2,231,507 58,927
3. บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด (MCPL)	1. บริษัทซื้อเม็ดพลาสติกจาก MCPL เพื่อใช้ในการผลิตกระสอบปุ๋ย โดยเป็นการสั่งซื้อระหว่างปีหลายงวดด้วยกัน	ค่าซื้อ	30,838,694
4. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	1. บริษัทให้เช่าพื้นที่บางส่วนภายในโรงงานพระประแดง และแก่ NIM เพื่อเป็นที่ตั้งแท้งก์บรรจุมสารเคมีและใช้เช่าท่าเทียบเรือเพื่อการขนส่งสารเคมีทางเรือ 2. บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องกับที่ตั้งแท้งก์บรรจุมสารเคมี เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา 3. บริษัทใช้บริการ NIM ในการผสมสารเคมี (ทินเนอร์)	ค่าเช่า ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	13,872,626 1,251,034 24,000
5. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro)	1. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจาก MC Agro 2. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า	ค่าบริการ ค่าแห่งสิทธิ	650,000 90,262

รายการระหว่างกัน

2. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด (MCIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)	1. MCIC ขาย Polypropylene และสารเคมีอื่นให้กับ Sojitz Group โดยเป็นการขายระหว่างปี หลายงวดด้วยกัน	ค่าขาย	3,970,740
	2. MCIC ซื้อ Methanol (Solvent) และสารเคมีอื่นอีกเล็กน้อย จาก Sojitz Group โดยเป็นการซื้อหลายครั้งภายในหนึ่งปี	ค่าซื้อ	67,088,795
2. บริษัท เมโทรแทน จำกัด (Metro Tan)	1. MCIC ขายเคมีภัณฑ์หลายชนิดให้กับ Metro Tan โดยเป็นการขายระหว่างปี หลายงวดด้วยกัน	ค่าขาย	43,767,833

3. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด (MCPL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)
1. บริษัท เมโทรแทน จำกัด	1. MCPL ขาย PE Sheet และถุงพลาสติกให้กับ Metro Tan โดยเป็นการขายระหว่างปี หลายงวดด้วยกัน	ค่าขาย	17,249
	2. MCPL ให้บริการเช่าสำนักงานและโกดังสินค้าแก่ Metro Tan	ค่าซื้อ	640,800

4. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ประเภทของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น	1. Sojitz Group ใช้บริการที่เก็บรักษาของ NIM	ค่าบริการ	6,350,168

รายละเอียดของผู้เกี่ยวข้องที่เข้าทำรายการระหว่างกัน

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1. บริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น	ผลิต นำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่ายสินค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มต่างๆ ได้แก่ เครื่องจักรพลังงานและแร่ธาตุ เคมีภัณฑ์ และเครื่องอุปโภค บริโภค	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.93 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
2. บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด (MCIC)	นำเข้าและจัดจำหน่ายสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายชิกายิเด โมริ นายเออิจิ ฮามาดา นายนาโอยูกิ ฟุจิอวาระ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MCIC คือนายทาไดโกะ ชูกิโอะ
3. บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด (MCPL)	นำเข้าและจัดจำหน่ายเม็ดพลาสติก	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายชิกายิเด โมริ นายเออิจิ ฮามาดา นายนาโอยูกิ ฟุจิอวาระ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MCPL คือนายทาไดโกะ ชูกิโอะ
4. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายชิกายิเด โมริ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน NIM คือ นายไฟโรจน์ ปัญญะภูมิ และนายทาไดโกะ ชูกิโอะ
5. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro)	บริการบรรจุและผสมเคมีเกษตร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายชิกายิเด โมริ นายเออิจิ ฮามาดา และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MC Agro คือนางมณฑา เกษตรศิลป์ชัยและนายทาไดโกะ ชูกิโอะ
6. กลุ่ม โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)	ผลิต นำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่ายสินค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มต่างๆ ได้แก่ เครื่องจักรพลังงานและแร่ธาตุ เคมีภัณฑ์ และเครื่องอุปโภค บริโภค	Sojitz Group หมายถึง บริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.93 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และรวมถึงบริษัทในเครือของบริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น
7. บริษัท เมโทรแทน จำกัด (Metro Tan)	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	MCIC ถือหุ้นใน Metro Tan ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราการกู้ยืมซึ่งต่อรองกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้ เช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ สำหรับกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทได้เปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนกันหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากราคาของผู้ประเมินอิสระที่ว่าจ้างโดยบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะได้มีการนำมาเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทกล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการบริการบริษัทได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วและจากผู้เชี่ยวชาญในบริการด้านนั้นๆ และในส่วนของการค้าประกัน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท โดยการทำการรายการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทตามวงเงินที่กำหนด ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต

ในกรณีที่อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามข้อกำหนดประกาศ และคำสั่งที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้โดยเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จำเป็นต้องมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะกระทำไปบนหลักการของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันเพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

During 2013, the Company and its subsidiaries enter into Connected Transaction with the connected persons and/or juristic persons who may have conflict of interest with the Company and its subsidiaries and the Auditor has specified it in Notes of the 2013 Financial Statements as of December 31, 2013. Details are as follows.

1. Connected Transaction of the Company

Connected Person	Transactions	Type	Amount (Baht)
1. Sojitz Corporation (Sojitz)	1. The Company pay guarantee fee to Sojitz as Sojitz is a guarantor for the Company's credit	Guarantee fee	229,645
2. MC Industrial Chemical Co., Ltd. (MCIC)	1. The Company purchases chemical substance and plastic pillars from MCIC for fertilizer production and fertilizer bags production several times during the year.	Purchase	106,760,450
	2. The Company is the guarantor against MCIC's credit and the fee has been charged.	Guarantee fee	2,231,507
	3. The Company uses other service from MCIC	Other service fee	58,927
3. MC Plastic Co., Ltd. (MCPL)	1. The Company buys plastic pillars from MCPL for fertilizer bags production several times during the year	Purchase	30,838,694
4. N.I.M Co., Ltd (NIM)	1. The Company let partial area in Phrapadaeng Plant Site to NIM to be a location of chemical tank and to be jetty for transportation by ship	Rental fee	13,872,626
	2. The Company provides service in relation to chemical storage tank i.e. electricity and water	Service fee	1,251,034
	3. The Company uses NIM's service which is chemical mixing	Other expense	24,000
5. MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	1. The Company receives Guarantee fee from MC-Agro	Guarantee fee	650,000
	2. The Company receives royalty fee from trademark licensing	Royalty fee	90,262

Connected Transactions

2. Connected Transaction of MC Industrial Chemical Co., Ltd (MCIC) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Type	Amount (Baht)
1. Sojitz Corporation Group (Sojitz Group)	1. MCIC sells Polypropylene and chemical substances to Sojitz several times during the year	Sale	3,970,740
	2. MCIC buys Methanol (Solvent) and other chemical products from Sojitz Group several times during the year	Purchase	67,088,795
2. Metro Tan Co., Ltd. (Metro Tan)	1. MCIC sells several kinds of chemical products to Metro Tan several times during the year	Sale	43,767,833

3. Connected Transaction of MC Plastic Co., Ltd (MCPL) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Type	Amount (Baht)
1. Metro Tan Co., Ltd.	1. MCPL sells PE Sheet and plastic bags to Metro Tan several times during the year	Sale	17,249
	2. MCPL let office space and cargo space to Metro Tan	Rental fee	640,800

4. Connected Transaction of N.I.M. Co., Ltd (NIM) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Type	Amount (Baht)
1. Sojitz Corporation Group	1. Sojitz uses storage service of NIM	Service fee	6,350,168

Details of Connected Person

Name	Business	Relationship
1. Sojitz Corporation (Sojitz)	Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods	Major shareholder of the Company at 43.93 % shareholding of the paid up capital as of December 31, 2013
2. MC Industrial Chemical Co., Ltd. (MCIC)	Import and sale of chemical products	Subsidiary of the Company with the Company's 51% shareholding of the paid up capital as of December 31, 2013 and has the same director as the Company which are Mr. Chikahide Mori, Mr. Eiji Hamada, Mr. Naoyuki Fujiwara and the Company's Executive, Mr. Tadahiko Sugio, holds directorship of MCIC
3. MC Plastic Co., Ltd. (MCPL)	Import and sale of plastic pillars	MCPL is the Company's subsidiary with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital as of December 31, 2013 and has the same directors which are Mr. Chikahide Mori, Mr. Eiji Hamada, Mr. Naoyuki Fujiwara and the Company's Executive, Mr. Tadahiko Sugio, holds directorship of MCPL.
4. N.I.M Co., Ltd (NIM)	Rental service of chemical storage tank	Subsidiary of the Company with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital as of December 31, 2013 and has the same director as the Company which is Mr. Chikahide Mori and the Company's Executives, Mr. Pairoj Punyawuth and Mr. Tadahiko Sugio, hold directorship of NIM.
5. MC Ago-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	Contain, mix and sell Agro-Chemical products	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital as of December 31, 2013 and has the same directors which are Mr. Chikahide Mori, Mr. Eiji Hamada and the Company's Executives, Mrs. Montha Kasadesinchai and Mr. Tadahiko Sugio, hold directorship of MC Agro
6. Sojitz Corporation Group (Sojitz Group)	Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods	Sojitz Group shall mean Sojitz Corporation which is a major shareholder of the Company with 43.93% shareholding of the paid up capital as of 31 December 31, 2013 including Companies in its group
7. Metro Tan Co., Ltd. (Metro Tan)	Sale of chemical substance	MCIC holds shares in Metro Tan 49% of paid up capital as of December 31, 2013

Connected Transactions

Conditions and prices policy

The aforesaid connected transactions are transactions which happened between the Company, its subsidiaries and the related companies under normal business and general trade condition. The prices policy and loan rate can be bargained according to the market condition and, as well, can be compared with prices and interest rate as using with outside persons. In case there is no reference of prices or rates, the Company will compared prices of goods and services with outside prices in the same or similar condition or use prices from an independent assessor to compare with in a crucial connected transaction.

Necessity and reasonability of connected transaction

The aforesaid connected transactions which happened between the Company including its subsidiaries and connected companies are under normal business and general trade conditions. Benefit which arises to the Company is confidence in quality of raw material and consistency of raw material procurement. In addition, the Company enjoys convenient and speedy services from expertise in such service field. For guarantee, the main purpose is to increase agility of the Company's operation. All transactions are made for maximum interest of the Company.

Measure or procedure in approval of connected transaction

In approval of entering into connected transaction, schedule of authority for each procedure has been specified clearly. There shall be approval from the Shareholder's Meeting or the Board of Directors or the Executive Board for specified amount of transaction and this will be revised regularly to ensure agility of operation. Moreover, the sufficient internal audit system is initiated to ensure that there is no leak of benefit or corruption.

In case there is the connected transaction in the future with conflicting person, the Company shall comply with measure and procedure according to notification and order of the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand strictly including proposal to the Board of Directors and/or shareholders by consideration of the Audit Committee. A director who has interest and/or director who is a related person shall not attend the meeting and shall have no right to vote in such transaction. In addition, the Company shall conduct accordingly in case there shall be information disclosure in related person transaction and obtaining or selling of important asset of the Company or its subsidiaries according to accounting standard specified by The Institute of Certified Accountants of Thailand. Measure and procedure in approval of connected transaction shall be conducted based on principle of necessity and reasonability including maximum of the Company's interest.

In addition, the Audit Committee shall verify the connected transaction in order to check and protect conflict of interest. The Company shall disclose connected transaction in Notes to the audited Financial Statement.

Policy or trend of entering into Connected Transaction in the future

Trend for entering into transaction happening between the Company including its subsidiaries and related company in the future shall be still in accordance with the normal business and general trade condition. However, if there is a connected transaction happening with the persons who may have conflict of interest or have interest and/or with related persons, the Company shall comply with measures and procedures specified by the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



โรงงาน : Factories

โรงงานพระประแดง

284 กิโลเมตรที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : (02) 462-5904, 463-3715-20,
463-5572-5, 462-7870-7

โทรสาร : (02) 816-1276, 816-1263, 816-1268

โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก
อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260

โทรศัพท์ : (035) 359-011-19

โทรสาร : (035) 359-377

Phrapradaeng Plant Site

284 km. 17.5 Suksawat Rd., Pakklong Bang Plakod Sub-District,
Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province 10290, Thailand.

Tel : (662) 462-5904, 463-3715-20,
463-5572-5, 462-7870-7

Fax : (662) 816-1276, 816-1263, 816-1268

Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Rd., Khlong Sa-Kae Sub-District,
Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260, Thailand.

Tel : (6635) 359-011-19

Fax : (6635) 359-377

คลังสินค้า : Warehouse

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าวีต อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : (074) 333-035-7

โทรสาร : (074) 333-034

Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-District, Hat Yai District, Songkhla Province 90110, Thailand.

Tel : (6674) 333-035-7

Fax : (6674) 333-034



www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited
21/35, 21/37-46 Thai Wah Tower1, 14-16th Floor South Sathorn Road,
Thungmahamek, Sathorn Bangkok 10120 Thailand
Tel : (662) 639-8888 Fax : (662) 639-8999