

Toward Sustainable Growth

เติบโต > ต่อเนื่อง > ยั่งยืน



Annual Report 2015
รายงานประจำปี 2558



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



โดยได้รับพระบรมราชานุญาต

“...การเกษตรนั้นถือได้ว่าเป็นทั้งรากฐานและชีวิตสำหรับประเทศของเรา
เพราะคนไทยเราส่วนใหญ่เป็นผู้มีอาชีพทางเกษตรกรรม.
ข้าพเจ้าจึงมีความเห็นเสมอมาว่า วิธีการพัฒนาที่เหมาะสมแก่ประเทศเราอย่างยิ่ง
ก็คือจะต้องทำนุบำรุงเกษตรกรรมทุกสาขาให้พัฒนาก้าวหน้า
เพื่อยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของเกษตรกรทุกระดับให้สูงขึ้น...”

พระบรมราโชวาท ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ณ อาคารจักรพันธ์เพ็ญศิริ วันพฤหัสบดี ที่ ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๔๑

ทรงพระเจริญ
ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอเดชะ
ข้าพระพุทธเจ้า



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ Contents



2	สารจากประธานกรรมการ Message from the Chairman
4	ข้อมูลทั่วไป General Information
6	ปุ๋ยเคมี N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหัววัว-คันไถ N-P-K Chemical Fertilizer : Quality Product of OX-Brand Fertilizer
9	ประวัติความเป็นมาและลักษณะการประกอบธุรกิจ Company Background and Nature of Business Operation
11	พัฒนาการที่สำคัญ Significant Development
12	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทเปรียบเทียบปี 2556-2558 Financial Highlights 2013-2015 Comparison
14	โครงสร้างรายได้และการถือหุ้น Structure of Revenue and Shareholding
16	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion & Analysis
32	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Status of Industry and Competition
34	ปัจจัยเสี่ยง Risk Factors
40	โครงสร้างของผู้ถือหุ้น Shareholders' Structure
41	การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ Corporate Governance and Management Structure
57	ผังองค์กร TCCC Organization Chart
58	คณะกรรมการบริษัท Board of Directors
64	คณะกรรมการบริหาร Executive Officers
69	นโยบายการจ่ายเงินปันผล Policy on Dividends
70	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2558 Remuneration of Directors and Executives in the year 2015
71	รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2558 Details of the 2015 Board of Directors Meeting Attendance
72	การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary Companies and Associated Company
74	ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี Fees Paid to Public Accountants
75	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility Report
81	กิจกรรมสังคม ปี 2558 Social Activities 2015
88	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
96	งบการเงิน Financial Statement

สารจากประธานกรรมการ

Message from the Chairman

ในลำดับแรก ผมขอให้ท่านผู้ถือหุ้นร่วมแสดงความยินดีในโอกาสที่บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้รับเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมปี 2558 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรม สินค้าอุตสาหกรรม โดยวารสารการเงินธนาคาร รางวัลนี้แสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทและความตั้งใจในการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการตลอดจนความร่วมมือร่วมใจของเพื่อนพนักงานได้เป็นอย่างดี จนในที่สุด ผลประกอบการของบริษัทก็ปรากฏให้เห็นแล้วว่าบริษัทมีฐานะแข็งแกร่งและมั่นคงเป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียนต่างในตลาดหลักทรัพย์จนได้รับรางวัลดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ปี 2558 นับเป็นปีที่ท้าทายอย่างมากสำหรับบริษัท เนื่องจากมีปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทโดยตรง ที่เห็นได้อย่างชัดเจนคือปัญหาภัยแล้งรุนแรงที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ในประเทศไทย ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเกษตรกรทำให้ไม่สามารถทำการเพาะปลูกได้เนื่องจากปริมาณน้ำต้นทุนในการเพาะปลูกอยู่ในระดับต่ำมาก นอกจากนี้ การที่กำลังซื้อของเกษตรกรลดลงอันเนื่องมาจากภัยแล้งจากปีก่อนรวมถึงผลผลิตทางการเกษตรมีราคาตกต่ำก็ส่งผลต่อยอดขายของบริษัทเช่นกัน ในกรณีนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีโดยการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้ทรัพยากรของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ บริษัทก็ยังมีนโยบายช่วยเหลือเกษตรกรซึ่งตกอยู่ในภาวะที่ยากลำบากด้วย โดยบริษัทปรับลดราคาจำหน่ายปุ๋ยลงตามคำแนะนำของกระทรวงพาณิชย์ บริษัทพยายามอย่างมากที่จะสมดุลการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

จากปัญหาที่กล่าวข้างต้น ผลประกอบการของบริษัทลดลงจากปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังอยู่ในระดับที่น่าพอใจโดยบริษัทมีกำไรสุทธิจากผลประกอบการปี 2558 ทั้งสิ้น 1,364 พันล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.33 บาท ซึ่งหากเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทยังคงมีผลประกอบการที่ดีและมีฐานะที่มั่นคงแข็งแกร่งมาก

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2558 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยของบริษัททั้งหมด 3 บริษัทด้วยกัน คือ บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด และ บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด ทำให้บริษัทไม่เป็นผู้ถือหุ้นของทั้ง 3 บริษัทอีกต่อไป บริษัทสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและสามารถมุ่งเน้นการบริหารจัดการธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายปุ๋ยซึ่งเป็นกิจการหลักของบริษัทได้อย่างเต็มที่

ท้ายที่สุดนี้ บริษัทต้องขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ตัวแทนจำหน่าย ตลอดจนเพื่อนพนักงานทุกคนที่ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือบริษัทมาโดยตลอด บริษัทสัญญาว่าบริษัทจะรักษามาตรฐานของบริษัทในทุกๆ ด้านให้อยู่ในระดับสูงต่อไป เพื่อเป็นการตอบแทนที่ทุกท่านได้ให้ความไว้วางใจในบริษัทตลอดมา

First of all, I would like to cordially ask the shareholders to join me on congratulations to Thai Central Chemical Public Company Limited in the occasion that it was awarded as the Best Public Company Year 2015 in the Industrial Sector by Money & Banking Magazine. This award shows an extreme devotion and determination of the Management including good cooperation from colleagues. As a result, the Company performance has unveiled that the Company has strong and firm status compared with the other listed companies in the Stock Exchange of Thailand.

Nevertheless, the year 2015 is a challenging year for the Company as there were many uncontrollable factors happened and it affected performance of the Company directly. The obvious one is severe drought which has happened in much area across Thailand. It affected the farmers directly causing unable plantation as a result of low level of reserved water. In addition, decreasing of purchasing power of the farmers, caused by drought from the previous years and decline of the agricultural products, has been affecting sales volume of the Company as well. In this matter, the Company tries its best to run the business for the best performance by effectively management of inventory and maximization of the Company resources for the highest benefit. The Company also has the policy to support the farmers who are in a difficult situation by decrease the retail price of fertilizer in accordance with Ministry of Commerce. The Company tries to balance benefit for all stakeholders of the Company for sustainable growth.

From the situation mentioned earlier, the Company performance has declined compared with the previous year but still in the acceptable level. The net profit from the 2015 performance shows THB 1,364 billion and earning per share shows THB 2.33 If compared within the same sector, the Company has a very strong and firm status in financial view.

Moreover, for efficient management, in 2015, the Company disposed investment in the ordinary share of 3 Company's subsidiaries which are MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Plastics Co., Ltd. and MC Solvents Co., Ltd. As a result, the Company is no longer a shareholder of such 3 companies anymore. In this matter, the Company can save management cost and can focus mainly on the fertilizer business which is the core business of the Company.

Last but not least, the Company thanks all stakeholders and the concerned people, such as, shareholder, customer, business partner, dealer including all colleagues who have always supported the Company. The Company promises that the Company will keep its high standard in every aspects as a return for trust given by everyone as always.



(นายมาซาโตะ ทาเคอิ | Mr. Masato Takei)

ประธานกรรมการ | Chairman

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) | Thai Central Chemical Public Company Limited

The Company thanks all stakeholders and the concerned people, such as, shareholder, customer, business partner, dealer including all colleagues who have always supported the Company. The Company promises that the Company will keep its high standard in every aspects as a return for trust given by everyone as always.



ข้อมูลทั่วไป

General Information

1. ข้อมูลของบริษัท

ชื่อ	: บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: TCCC
สำนักงานใหญ่	: 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
ธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีและเคมีเกษตร
ทะเบียนเลขที่	: 0107536000277 (เดิม บมจ.101)
โทรศัพท์	: (02) 639-8888
โทรสาร	: (02) 639-8999
E-mail	: mailbox@thaicentral.co.th
Home Page	: http://www.tccc.thai.com
ทุนจดทะเบียน	: 1,754,148,354 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท	: 584,714,068 หุ้นสามัญ

1. Information of the Company

Name	: Thai Central Chemical Public Company Limited
Trading Name	: TCCC
Head Office	: 21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16 th Floor, South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Business	: Manufacturing and Distributing of chemical fertilizer and Agrochemical
Registration No.	: 0107536000277 (previously, Bor Mor Jor. 101)
Telephone	: (662) 639-8888
Fax	: (662) 639-8999
E-mail	: mailbox@thaicentral.co.th
Home Page	: http://www.tccc.thai.com
Registered Capital	: Baht 1,754,148,354 divided into 584,716,118 ordinary shares @ Baht 3.00 per share
Amount and type of shares sold	: 584,714,068 ordinary shares

2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด

สำนักงาน	: 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ธุรกิจ	: นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืช ที่ใช้ในการเกษตร สารรณสุขและปุ๋ยสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
โทรศัพท์	: (02) 709-4517-9
โทรสาร	: (02) 709-4780
ทุนจดทะเบียน	: 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 500,000 หุ้นสามัญ

2. Information of juristic persons of which the Company has shareholding more than 10%

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd.

Head Office	: 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B, Sukhumvit Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn 10280
Business	: Import and distribute both technical pesticide and finished product which used in Agriculture, Public Health and Livestock. The business sector includes the marketing of formulated, finished products, repacking service and quality control checks by modern laboratory.
Shareholding	: 99.99%
Telephone	: (662) 709-4517-9
Fax	: (662) 709-4780
Registered Capital	: Baht 50,000,000 divided into 500,000 ordinary shares @ Baht 100 per share
Amount and type of shares sold	: 500,000 ordinary shares

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

สำนักงาน	: 205 อาคารยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
ธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 51
โทรศัพท์	: (02) 222-7352
โทรสาร	: (02) 224-5616
ทุนจดทะเบียน	: 125,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 12,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 12,500,000 หุ้นสามัญ

2) N.I.M. Co., Ltd.

Head Office	: 205 United Flour Mill Building, 8 th Floor, Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong, Bangkok 10100
Business	: The Company is engaged in liquid chemical storage tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries.
Shareholding	: 51%
Telephone	: (662) 222-7352
Fax	: (662) 224-5616
Registered Capital	: Baht 125,000,000 divided into 12,500,000 ordinary shares @ Baht 10 per share
Amount and type of shares sold	: 12,500,000 ordinary shares

3) บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงาน	: 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
ธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี เกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 49
โทรศัพท์	: (02) 225-0200
โทรสาร	: (02) 622-7978
ทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 2,000,000 หุ้นสามัญ

3) Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Head Office	: 180-184 Metro Building, 5 th Floor, Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong, Bangkok 10100.
Business	: Importer and distributor of fertilizers, agro-chemicals, minerals and etc.
Shareholding	: 49%
Telephone	: (662) 225-0200
Fax	: (662) 622-7978
Registered Capital	: Baht 200,000,000 divided into 2,000,000 ordinary shares @ Baht 100 per share
Amount and type of shares sold	: 2,000,000 ordinary shares

3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง	
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	
โทรศัพท์	: (02) 009-9000
โทรสาร	: (02) 009-9991

3. Information of other referees

1) The registrar of ordinary shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.	
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,	
Bangkok 10400, Thailand	
Telephone	: (662) 009-9000
Fax	: (662) 009-9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2558

1. นายมนูญ มนุสสุข	
ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292	
2. นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ	
ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301	
3. นางนิสากร ทรงมณี	
ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5035	
บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	
อาคารจินาการ ชั้น 25-26, 28 3 ถนนสาทรใต้	
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120	
โทรศัพท์	: (02) 676-5700
โทรสาร	: (02) 676-5757

2) Auditor for the financial year 2015

1. Mr. Manoon Manusook	
Certified Public Accountant No. 4292	
2. Mr. Chavala Tienpasertkij	
Certified Public Accountant No. 4301	
3. Ms. Nisakorn Songmanee	
Certified Public Accountant No. 5035	
Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd	
Rajanakarn Building 25 th -26 th , 28 th Floor, 3 South Sathorn Road,	
Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120	
Telephone	: (662) 676-5700
Fax	: (662) 676-5757

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จาก
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน
www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของ บริษัทฯ www.tcccthai.com

Investors can also find more information of the company issuing
securities from the company's Annual Registration Statement
(Form 56-1) which is show on website www.sec.or.th or company's
website www.tcccthai.com

ปุ๋ย N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหิวว-คันโก

N-P-K Chemical Fertilizer : Quality Product of OX-Brand Fertilizer



ปุ๋ยผลไม้ / Orchard Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใช้ Application
15-15-15 พรีเมียม	1-2 กก./ต้นปี	การเจริญเติบโตทั่วไป พื้นดิน/บำรุงต้น-ใบ
15-15-15 Premium	1-2 kgs./plant/year	general growth
8-24-24 พรีเมียม	1-2 กก./ต้นปี	การออกดอกติดผล / ขยายผล
8-24-24 Premium	1-2 kgs./plant/year	flower and fruit stage / prematurity
13-13-21 พรีเมียม	1-2 กก./ต้นปี	เร่งผลและปรับปรุงคุณภาพ
13-13-21 Premium	1-2 kgs./plant/year	improve fruit quantity and quality

รวมกันไม่เกิน 5 กก./ต้นปี / Total not over than 5 kgs./plant/year

ปุ๋ยผัก-ไม้ดอกไม้ประดับ / Vegetable and Flower & Ornamental Plant Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใช้ Application
15-15-15 รัสเซีย	30-50 กก./ไร่	ครั้งแรกหว่านให้ทั่วแปลงหรือรองกันหลุมก่อนปลูก หรือห่างจากต้น 25-50 ซม.
16-16-16 รัสเซีย	รองกันหลุม	ครั้งต่อไปหว่านให้ทั่วแปลงหลังจากใส่ปุ๋ยครั้งแรก 15-30 วัน
15-15-15 CIS	30-50 kgs./rai	sowing cover the plot after planting 3-5 days or basal application before
16-16-16 CIS	basal application	planting or apply alongside far from tree 25-50 cm. after that 15-30 days apply again

ปุ๋ยอ้อย / Sugarcane Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใช้ Application
16-12-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7, 15-15-15 พรีเมียม	40-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 1 อ้อยปลูก รองกันร่องพร้อมปลูก หรือหลังปลูก 1 เดือน อ้อยโต ใส่หลังแต่งตอ 1 เดือน
16-12-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7, 15-15-15 Premium	40-50 kgs./rai	1 st application, new planting apply basal application or after planting 1 month ratoon planting apply after trimming 1 month
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 พรีเมียม, 13-13-21 พรีเมียม	40-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 เมื่ออ้อยอายุ 2-3 เดือน
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 Premium, 13-13-21 Premium	40-50 kgs./rai	2 nd application, 2-3 months after planting

หมายเหตุ : ควรกำจัดวัชพืชรากก่อนใส่ปุ๋ย

Remark: should apply after weed eradication



ปุ๋ยข้าว / Rice Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใส่ Application
ดินเหนียว 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 ดินทราย 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	25-40 กก./ไร่	นาหว่าน ครั้งที่ 1 ใส่เมื่อต้นข้าวออก 20-30 วัน หรือใส่รองพื้นก่อนปลูก ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 วัน นาดำ ครั้งที่ 1 ใส่หลังปักดำ 5-7 วัน ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30 วัน
Clay soil 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 Sandy soil 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	25-40 kgs./rai	Sown-field 1 st application for 20-30 days plant or basal application 2 nd application 30 days after first application Transplant 1 st application for after transplanting 5-7 days 2 nd application 30 days after first application



ปุ๋ยข้าวโพด/ Maize Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใส่ Application
ดินเหนียว 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 ดินทราย 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	30-40 กก./ไร่	ครั้งที่ 1 ใส่หลังฟุ้งงอก 5-7 วัน หรือใส่รองพื้นก่อนปลูก ครั้งที่ 2 ใส่หลังจากใส่ครั้งแรก 30-45 วัน
Clay soil 16-8-8, 16-12-8, 16-20-0, 25-7-7 Sandy soil 16-8-8, 16-16-8, 18-12-6, 25-7-7	30-50 kgs./rai	1 st application for 3-5 days plant germination or basal application 2 nd application 30-45 days after first application

ปุ๋ย N-P-K ผลิตภัณฑ์คุณภาพตราหิวว-คันโก

N-P-K Chemical Fertilizer : Quality Product of OX-Brand Fertilizer



ปุ๋ยมันสำปะหลัง / Cassava Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	ระยะที่ใส่ Application
16-8-8, 16-12-8, 18-12-6, 25-7-7	30-40 กก./ไร่ 30-40 kgs./rai	ครั้งที่ 1 ใส่รองพื้นแล้วกลบดินก่อนวางท่อนมัน หรือหลังปลูก 1 เดือน 1 st application, basal application before planting or after planting 1 month
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 พรีเมียม, 15-15-15 พรีเมียม	30-50 กก./ไร่	ครั้งที่ 2 ใส่หลังปลูก 2-3 เดือน
12-9-21, 15-7-18, 20-8-20, 21-7-18, 12-10-18 Premium, 15-15-15 Premium	30-50 kgs./rai	2 nd application, 2-3 months after planting

หมายเหตุ : ควรกำจัดวัชพืชก่อนใส่ปุ๋ย Remark: should apply after weed eradication

ปุ๋ยยางพารา / Para rubber Fertilizer

สูตร Formula	อัตรา Rate	อายุยางพารา Age of Para rubber
16-8-4, 25-7-7	0.2-0.4 กก./ต้นปี 0.2-0.4 kgs./plant/year	ต่ำกว่า 3.5 ปี less than 3.5 years
14-4-9, 18-4-5, 20-8-20	0.6-0.8 กก./ต้นปี 0.6-0.8 kgs./plant/year	3.5-7 ปี 3.5-7 years
15-7-18, 21-7-14, 21-7-18	1-1.5 กก./ต้นปี 1-1.5 kgs./plant/year	7 ปีขึ้นไป หรือหลังเปิดกรีด over 7 years or after tapping period

ปุ๋ยปาล์มน้ำมัน / Oil palm Fertilizer

ปีที่ Year	สูตร Formula	อัตรา Rate	ปุ๋ยเสริม Enhance Fertilizer
1 ปี 1 year	25-7-7, 15-15-15 พรีเมียม 25-7-7, 15-15-15 Premium	1.5 กก./ต้นปี 1.5 kgs./plant/year	- กีเซอไรท์ 0.2 กก./ต้น/ปี - kieserite 0.2 kgs./plant/year
2-4 ปี 2-4 years	12-9-21, 20-8-20, 21-7-14, 21-7-18, 13-13-21 พรีเมียม 12-9-21, 20-8-20, 21-7-14, 21-7-18, 13-13-21 Premium	3.5-6 กก./ต้นปี 3.5-6 kgs./plant/year	- กีเซอไรท์ 0.4-1 กก./ต้น/ปี - โบแรกซ์ 35-100 กรัม/ต้น/ปี - kieserite 0.4-1 kg./plant/year - borax 35-100 gm./plant/year
5 ปี ขึ้นไป	12-9-21, 13-13-21, 20-8-20, 21-7-18	5-7.5 กก./ต้นปี	- 0-0-60 1-2 กก./ต้น/ปี - กีเซอไรท์ 1 กก./ต้น/ปี - โบแรกซ์ 150 กรัม/ต้น/ปี
Over 5 years		5-7.5 kgs./plant/year	- 0-0-60 1-2 kgs./plant/year - kieserite 1 kg./plant/year - borax 150 gm./plant/year

หมายเหตุ : การใส่ปุ๋ยแต่ละครั้ง ให้เลือกสูตรใดสูตรหนึ่ง Remark : Please select only one product per each application.

ประวัติความเป็นมาและลักษณะการประกอบธุรกิจ

Company Background and Nature of Business Operation

• ประวัติความเป็นมา

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก อันได้แก่การเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ ในการเพาะปลูกพืชนั้น ปัจจัยสำคัญพื้นฐาน ประกอบด้วย ดิน น้ำ อากาศ และธาตุอาหารในดิน แต่การเพาะปลูกพืชเป็นระยะยาวและต่อเนื่องในผืนดินเดียวกัน ย่อมทำให้ธาตุอาหารในดินสูญเสียไป เนื่องจากได้ถูกพืชดูดซึมติดไปกับผลผลิต

ดังนั้น หากเกษตรกรต้องการให้ผลผลิตที่เพาะปลูก มีปริมาณมากและคุณภาพดี เป็นที่ต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องนำความรู้ทางการเกษตรที่ทันสมัย อีกทั้งวิธีการบริหารและจัดการที่ดีมาใช้อย่างถูกวิธี เกษตรกรจะต้องเพิ่มธาตุอาหารเพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์ให้กับดิน ซึ่งได้แก่การใส่ “ปุ๋ยเคมี” ดังนั้น ปุ๋ยเคมี จึงนับว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มผลผลิต การใช้ปุ๋ยเคมีที่ถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพนั้นจะต้องใช้ให้ ถูกสูตร ถูกอัตราส่วน ถูกเวลา และถูกวิธี

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลายาวนาน รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วย บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซซิซซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อียาว คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบัน เป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิคของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัทฯได้แปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชน”

• ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทมีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน 2 แห่ง โรงงานแห่งแรก ตั้งอยู่ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตปุ๋ยปีละ 850,000 เมตริกตันและ 350,000 เมตริกตัน ตามลำดับ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

บริษัทฯ สามารถผลิตปุ๋ยเคมีที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส (P_2O_5), โพแทสเซียม (K_2O) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น โบรอน (B) อีกด้วย ซึ่งจะทำให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตดี ปริมาณและคุณภาพสูง อนึ่ง ปุ๋ยเคมี “ตราหั่ววู้-คันไถ” ที่บริษัทฯ ผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศ นานมากกว่า 40 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม จะช่วยให้ได้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง เพิ่มพูนรายได้ให้กับเกษตรกรไทย และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

โรงงานของบริษัทฯ ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ มีคลังสินค้าสามารถเก็บวัตถุดิบได้ 100,000 เมตริกตัน พร้อมทั้งมีท่าเรือขนาดใหญ่ที่มีความยาว 310 เมตร หน้าท่าลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุด สามารถเทียบเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ 20,000-25,000 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 2 ลำและขนถ่ายวัตถุดิบได้ถึงวันละ 6,000 เมตริกตัน

สำหรับโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 90,000 เมตริกตัน ยังมีท่าเรือที่มีความยาว 189 เมตร หน้าท่าลึก 5 เมตร (16 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุดสามารถเทียบเรือขนถ่ายสินค้าขนาด 500-2,500 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 3 ลำ ตลอดจนขนถ่ายวัตถุดิบและขนถ่ายสินค้านำเข้าต่างๆได้วันละ 4,000 เมตริกตัน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ผลิต “ปุ๋ยพลังสอง” ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเฉพาะ ที่ทันสมัยและเป็นแห่งแรกในประเทศไทย คือ ขบวนการผลิตปุ๋ยครึ่งละ 1 กระสอบ

ในส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ห้องปฏิบัติการทั้งสองโรงงานของบริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005 ซึ่งมั่นใจได้ว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล อีกทั้งทางโรงงานนครหลวงได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนจากกรมวิชาการเกษตร และยังให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกด้วย

สำหรับในขบวนการผลิต โรงงานพระประแดง ได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อกมลภาวะน้อยกว่า ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 พร้อมทั้งบริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความจอร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความจอร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ อันมีส่วนช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่ง ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2556 และโรงงานนครหลวงยังได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยใช้ก๊าซแอลพีจีซึ่งมีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม

และสำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยเคมีทั้ง 2 แห่งของเราได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 2 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 3 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียวนี้เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับเพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ประวัติความเป็นมาและลักษณะการประกอบธุรกิจ

Company Background and Nature of Business Operation

• Company Background

Thailand is an agricultural country. A great number of the population engage in agricultural sector. The basic essential elements in farming consist of soil, water, weather and soil nutrients. However, prolonged use of soil in farming at the same ground will usually deplete soil nutrients by crops.

Therefore, if farmers wish to increase crops yield with good quality and quantity as required by domestic and international market, it is necessary to apply agricultural modern technologies and appropriate farm management. Another factor to increase soil nutrients as to nurture soil fertility is to apply “Chemical Fertilizer”, which has become essential element in productivity. However, chemical fertilizer must be applied under right formula, with proper timing and quantity.

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd (currently the Company's technical advisor) of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of 120 Million Baht. Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of 700 Million Baht and in 1993, the Company became “Public Company”

• Nature of Business Operation

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is Thailand's largest producer and distributor of compound chemical fertilizers. The Company operates 2 large and international-standard plants, located at Phra Samut Jedee District, Samut Prakarn Province, with total annual capacity of 850,000 metric tons, and at Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, with total annual capacity of 350,000 metric tons, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.

TCCC manufacturing plants are capable of producing standard quality chemical fertilizers. The chemical fertilizer production consists of basic chemical nutrients which are Nitrogen (N), Phosphorus (P_2O_5) and Potassium (K_2O) and secondary nutrients such as Magnesium (MgO), Sulphur (S) and other supplementary nutrients such as Boron (B) which promotes healthy growth of crops, both in quantity and quality. TCCC produces “Ox-Brand” Fertilizer products that are of quality as registered with Ministry of Agriculture and Cooperatives and its popularity has been affirmed by farmers all over Thailand for more than 40 years. The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

The factory located in Samut Prakan Province, has got a warehouse with its total storage capacity of 100,000 metric tons for the raw materials, and a wharf extended to 310 metres length, 8.4 metres (27 feet) depth below sea level which can accommodate two 20,000-25,000 metric ton vessels simultaneously, and unload 6,000 metric tons of raw materials per day.

Another factory, located in Nakhon Luang, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, has got a warehouse with its total storage of 90,000 metric tons, and a wharf extended to 189 meters length, 5 meters (16 feet) depth below sea level which is capable to accommodate three 500-2,500 metric ton cargo ships simultaneously, and also unload 4,000 metric tons of raw materials and imported commodities per day.

Presently, TCCC is the first manufacturer in Thailand which had installed high technology machine, which is capable to produce “Bulk-Blending Fertilizer” 1 bag at a time. For the quality control, the two company's laboratories, located at both plant sites, have been certified ISO/IEC 17025:2005 international standard assuring the quality of nutrient values of chemical fertilizers. Moreover, Nakhon Luang plant's laboratory has been certified as a high-quality analysis lab for chemical fertilizer registered to the Department of Agriculture, and the lab also provides the nutrient analytical services for external organizations.

For the manufacturing process, Samut Prakan plant has utilized the natural gas which helps lower the cost and produce less pollution, substituting for the fuel oil since 2007. We also have installed and operated the Cogeneration power plant which can produce electricity at the capacity of 4 MW. in order to supply electricity within the plant site. The excess of electricity will be sold to Metropolis Electricity Authority (MEA). Moreover, the heat from the cogeneration system has been used in the chemical fertilizers' manufacturing process in order to save the cost and energy, and to help reduce global warming effect since 2013. In addition, Nakhon Luang plant has utilized LPG which is the clean and eco-friendly fuel in production of steam, substituting the oil fuel.

Furthermore, Both TCCC's plant sites have been certified as a green industry level 2 by the Ministry of Industry Thailand and the company is in the process of upgrading to level 3 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry Thailand that regulated 5 levels of “green industry” to evaluate the environmentally-friendly factories.

พัฒนาการที่สำคัญ Significant Development

ในปี 2558 บริษัทมีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

การจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย

วันที่ 1 เมษายน 2558 บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยของบริษัท 3 บริษัท คือ บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด (“MCIC”) บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด (“MCP”) และ บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด (“MCS”) ให้แก่นิติบุคคล 2 ราย ตามมติคณะกรรมการบริษัท ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 240,000,000 บาท รายการจำหน่ายเงินลงทุนในครั้งนี้ส่งผลให้บริษัทไม่เป็นผู้ถือหุ้นของ MCIC MCP และ MCS อีกต่อไปและสูญเสียส่วนการถือหุ้นในบริษัท เซ็นทรัลปิโตรเคมี (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เมโทร แทน จำกัด ซึ่งบริษัทเคยถือหุ้นผ่าน MCIC อย่างไรก็ดี หลังจากการจำหน่ายเงินลงทุนนี้แล้ว บริษัทยังคงมีส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัท เซ็นทรัลปิโตรเคมี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 49 เหตุผลจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวคือ บริษัทย่อยได้แก่ MCIC MCS และ MCP มีธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจหลักของบริษัทและไม่มีความเกี่ยวพันกันเชิงธุรกิจ ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย นอกจากนั้นการจำหน่ายบริษัทย่อย ยังก่อให้เกิดผลดีแก่บริษัทที่จะสามารถมุ่งเน้นไปที่การบริหารธุรกิจหลักของบริษัทได้มากขึ้น รวมทั้งยังสามารถลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการบริษัทย่อยให้กับบริษัทได้อีกด้วย

รายการดังกล่าวจัดเป็นรายการจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

รางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม

บริษัทได้รับรางวัล บริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมปี 2558 ในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม จัดโดยวารสารการเงินธนาคาร เป็นการวิเคราะห์ทางธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาดหลักทรัพย์ (Market Capitalization) สูงสุด 300 อันดับแรกและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI จำนวน 81 บริษัท ที่มีผลประกอบการที่แสดงกำไร โดยใช้ข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์ ณ สิ้นปี 2557 เกณฑ์การพิจารณาตัดสินจากปัจจัย 3 ด้านด้วยกันคือ ขนาดของบริษัท ความสามารถในการแสวงหากำไร และผลตอบแทนต่อการลงทุน

มาตรฐาน ISO 14001 : 2004

ในปี 2558 โรงงานนครหลวงของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานและองค์กรทั่วโลก โดยเป็นการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการพัฒนาธุรกิจ และเน้นเรื่องของการป้องกันมลพิษและรักษาสภาพแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจได้ด้วย

In 2015, the Company has significant development as follows.

Disposal of subsidiaries' ordinary shares

On 1 April 2015, under the resolution of Board of Directors' Meeting held on 25 February 2015, the Company disposed investment in the ordinary shares that the Company holds in the three subsidiaries: MC Industrial Chemical Company Limited (“MCIC”), MC Solvents Company Limited (“MCS”) and MC Plastics Company Limited (“MCP”) to the two juristic persons in the total consideration of THB 240,000,000. As a result of this transaction, the Company was no longer the shareholder of MCIC, MCS and MCP and indirectly disposed the investment in Central Pacific (Thailand) Co., Ltd. and Metro Tan Company Limited which was held by MCIC. However, the Company still have 49% direct holding in Central Pacific (Thailand) Co., Ltd. The reason of disposal was that the businesses of MCIC, MCS and MCP were different and lack of synergy from the Company's core business. Thus, the management and the board decided to dispose the subsidiaries' ordinary shares. In addition, such ordinary shares disposal allowed the Company to focus more on its own core business, and it is advantageous in term of reducing unnecessary administrative expenses of the Company.

The disposal of subsidiaries' ordinary shares was considered as a disposal of the company's asset. In this regard, the Company had already disclosed the information to SET in compliance with the related rules and regulations.

Best Public Companies Award in the Industry of Industrial Products

The Company has been awarded as the Best Public Company for the year 2015 in the industry sector by Money & Banking Magazine. The award is business analysis of the listed companies in SET which have the highest Market Capitalization in 300 ranking and 81 listed companies in MAI which show profitable performance by using the SET's information as of the end of 2014. The award is determined by three factors: size of the firm, ratio of profitability, and return of investment.

ISO 14001 : 2004 Standards

In 2015, the Company's NKL Plant was certified ISO 14001 : 2004 Standards (Environmental Management System) which is most trusted by organizations worldwide for managing resources and environment as well as developing business in the mean time. The Standards mainly emphasized on polluted prevention and green environment in order to reducing any environmental affects including reduction of production costs.

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

เปรียบเทียบปี 2556-2558

Financial Highlights 2013-2015 Comparison

จุดสำคัญทางการเงินของ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และบริษัทย่อย

Financial Highlights of Thai Central Chemical PCL. and Subsidiaries

(หน่วย: 1,000 บาท) / (Unit: 1,000 Baht)

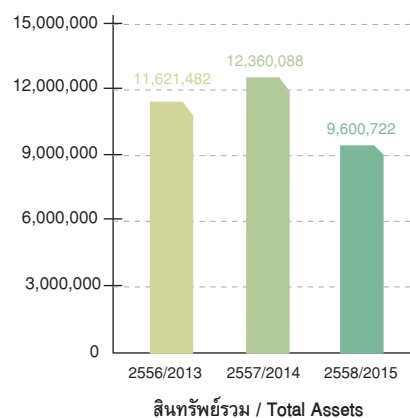
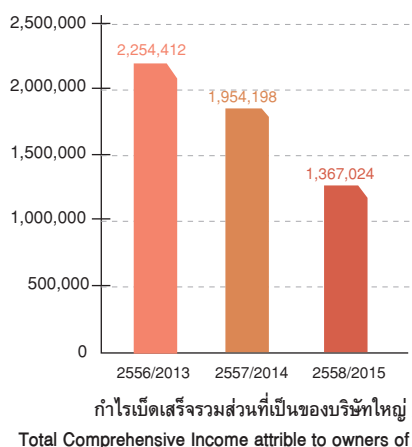
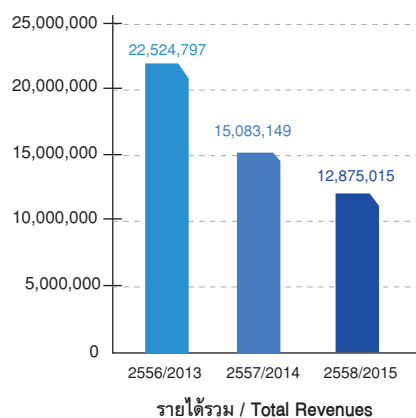
	2558 / 2015	2557 / 2014	2556 / 2013
		จัดประเภทใหม่/ Reclassified	
รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services	12,601,034	14,917,659	22,365,617
รายได้รวม / Total Revenues	12,875,015	15,083,149	22,524,797
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	2,201,250	2,809,689	3,828,164
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)	1,391,112	1,983,854	2,277,684
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent	1,364,793	1,956,964	2,251,625
กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income	1,393,285	1,980,144	2,281,766
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent	1,367,024	1,954,198	2,254,412
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)	2.33	3.35	3.86
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) ** / Dividend Per Share (Baht) **	2.30	2.20	1.40
สินทรัพย์รวม / Total Assets	9,600,722	12,360,088	11,621,482
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,294,717	3,828,056	3,765,225
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	8,306,005	8,532,032	7,856,257
ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent	8,221,753	8,199,571	7,531,744
มูลค่าหุ้น (บาท) / Per Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)	14.06	14.02	12.88

หมายเหตุ : * บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด และ บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2558 และมีการจัดประเภทใหม่ในปี 2557

** เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

Remark : * Thai Central Chemical PCL. disposed investment in the ordinary shares of 3 subsidiaries, which are MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Solvents Co., Ltd. and MC Plastics Co., Ltd. on April 1, 2015 and reclassified in the year 2014.

** Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงินของ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และบริษัทย่อย

Ratios of Financial Statement of Thai Central Chemical PCL. and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / For The Year Ended December 31, 2015

		2558 / 2015	2557 / 2014	2556 / 2013
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio	เท่า / Times	6.99	2.85	2.68
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio	เท่า / Times	5.41	2.01	2.04
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover	รอบ / Times	10.34	11.07	11.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period	วัน / Days	35	33	32
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	รอบ / Times	4.72	7.37	6.78
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period	วัน / Days	76	49	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover	รอบ / Times	12.67	9.43	15.86
ระยะเวลาชำระหนี้ / Payment Period	วัน / Days	28.41	38	23
เงินหมุนเวียน / Cash Cycle	วัน / Days	82.73	43	62
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร / Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratios	%	17.47	14.78	17.12
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratios	%	10.6	9.15	10.01
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity	%	16.62	24.21	33.09
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets	%	12.43	16.54	20.70
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร / Return on Fixed Assets	%	104.63	151.94	144.57
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover	รอบ / Times	1.17	1.81	2.07
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.16	0.45	0.50
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage	เท่า / Times	1,067.03	54.69	61.32
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio	%	68.72	56.48	56.11

หมายเหตุ : * บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด และ บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2558

Remark : * Thai Central Chemical PCL. disposed investment in the ordinary shares of 3 subsidiaries, which are MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Solvents Co., Ltd. and MC Plastics Co., Ltd. on April 1, 2015.

โครงสร้างรายได้และการถือหุ้น

Structure of Revenue and Shareholding

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / as of December 31, 2015

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท Company	ก่อตั้งเมื่อ Established	ประเภทกิจการ Type of Business	% การถือหุ้น Shareholding	ทุนจดทะเบียน Registered Capital	เรียกชำระ Capital Paid Up	2558/2015		2557/2014		2556/2013	
						รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical PCL.	6 มีนาคม 2516 March 6, 1973	ปุ๋ยเคมี Chemical Fertilizer	-	1,754	1,754	12,500.69	96.37	14,648.94	96.86	15,945.30	96.63
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Subsidiaries and Associated Companies)											
1 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	22 มกราคม 2531 January 22, 1988	โรงงานผสมและบรรจุ Repacking and Formulating	99.99	50	50	349.13	2.69	350.23	2.32	426.71	2.59
2 บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	14 กุมภาพันธ์ 2517 February 14, 1974	คลังสินค้าเคมีเหลว Chemical Tank Yard	51.00	125	125	120.02	0.93	123.30	0.82	128.70	0.78
3 บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.	16 มกราคม 2518 January 16, 1975	ซื้อขาย Trading	**49.00	200	200	1.09	0.01	1.31	0.01	1.40	0.01
รวม Total Revenue						12,970.93	100.00	15,123.78	100.00	16,502.11	100.00

หมายเหตุ : * บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี โซลเว้นท์ จำกัด และ บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2558

** จากการจำหน่าย บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด ทำให้ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี สูญเสียสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อม 25.50% ในวันที่ 1 เมษายน 2558

Remark : * Thai Central Chemical PCL. disposed investment in the ordinary shares of 3 subsidiaries, which are MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Solvents Co., Ltd. and MC Plastics Co., Ltd. on April 1, 2015.

** As disposing MC Industrial Chemical Co., Ltd. , Thai Central Chemical PCL. lost the indirect shareholding in the company for 25.50% on April 1, 2015.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯขอรายงานผลกำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จากงบการเงินรวม จำนวน 1,365 ล้านบาทและผลกำไรต่อหุ้น 2.33 บาท สำหรับผลการดำเนินงานในรอบบัญชี 2558 ระหว่าง 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับผลกำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 1,957 ล้านบาทและผลกำไรต่อหุ้น 3.35 บาท สำหรับผลการดำเนินงานในรอบบัญชี 2557 ระหว่าง 1 มกราคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งผลประกอบการปี 2558 ลดลงจากปีก่อนหน้า 592 ล้านบาทหรือร้อยละ 30

นโยบายทางบัญชี

บริษัทฯใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชีโดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปีเป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯปิดงบการเงินด้วยการใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิม โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ส่วนสินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีเป็นธุรกิจหลักร่วมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯย่อยอีก 2 บริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร บริการให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ดังนั้นจากนี้ฝ่ายจัดการจึงขอแยกวิเคราะห์ธุรกิจออกเป็น 2 ส่วนคือ ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี) และธุรกิจจากบริษัทฯย่อย

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ปี 2558 นับเป็นปีที่ธุรกิจ นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมี ดำเนินธุรกิจด้วยความยากลำบากจากปัจจัยลบภายนอกที่เข้ามาระทบการดำเนินงานของบริษัทฯ กล่าวคือ

1) ปรากฏการณ์เอลนีโญก่อให้เกิดความแห้งแล้งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ต่อเนื่องจากปี 2557 ทำให้ประเทศไทยประสบปัญหาภัยแล้งซึ่งทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเกษตร ต่อมารัฐบาลได้ประกาศงดจ่ายน้ำเพื่อใช้ในการทำนาปรังเนื่องจากปริมาณน้ำที่กักเก็บในเขื่อนไม่เพียงพอ ทำให้พื้นที่การเพาะปลูกลดลงปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีจึงลดลงตามไปด้วย

2) รายได้ของเกษตรกรลดลงจากราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ตกต่ำต่อเนื่อง (โดยเฉพาะข้าวและยางพารา) ส่งผลให้เกษตรกรมีกำลังซื้อปัจจัยการผลิตในฤดูการผลิต 2558/59 ลดลงเกษตรกรจึงระมัดระวังเรื่องการใช้จ่าย ลดปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีหรือหันไปใช้วิธีการบำรุงดินแบบอื่นที่มีราคาถูกและคุณภาพลดลงเพื่อเป็นการลดต้นทุน

3) ราคาวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในตลาดโลกและอัตราแลกเปลี่ยนนกดตันการดำเนินงาน แม้ว่าอุปทานวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในตลาดโลกจะมีมากขึ้นจากการเพิ่มขึ้นกำลังการผลิตทำให้ราคาวัตถุดิบลดลง แต่อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐหรือเม็กซิโกอ่อนตัวจาก 33 บาทต่อดอลลาร์ในช่วงต้นปี และอ่อนค่าเป็น 36 บาทในเดือนธันวาคม 2558 ทำให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบไม่ลดลง จากภาวะนี้ทำให้ตัวแทนขายชะลอคำสั่งซื้อสินค้าและลดการเก็บสต็อกสินค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงทำให้บริษัทฯขายสินค้าได้ยากขึ้น

• ธุรกิจจากบริษัทฯย่อย

ปี 2558 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นที่ถือครองใน บริษัท เอ็มซี อินดัสเทียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด และ บริษัท เอ็มซี โซลเวนท์ จำกัด ออกไปและจัดประเภทงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวมของปี 2557 ใหม่ จึงทำให้รายได้ของบริษัทฯย่อยคงเหลือไว้เพียง บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด ที่นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร บริการผสม-บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร และ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวเพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้ของบริษัทฯย่อยทั้งสองในปี 2558 มีสัดส่วนเพียง ร้อยละ 3.6 จากรายได้รวมทั้งหมด (รายได้จากปุ๋ยเคมีร้อยละ 96.4) ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก

นโยบาย-กลยุทธ์และเป้าหมาย

บริษัทฯยึดมั่นนโยบายหลักของบริษัทฯนั่นคือการรักษาคุณภาพของสินค้าให้อยู่ในมาตรฐานสูงพร้อมทั้งบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ความสำคัญในหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) เพราะบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุขเป็นพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) สำหรับธุรกิจปุ๋ย ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีของประเทศไทยในปี 2558 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาจากภัยแล้งและกำลังการซื้อที่ลดลง แต่อย่างไรก็ดีฝ่ายบริหารได้ปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจให้เข้ากับสถานการณ์ อาทิเช่น เพิ่มปริมาณการส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังประเทศเพื่อนบ้านเพื่อรักษารายได้ ตลอดจนการเลือกใช้สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์และกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างเหมาะสมเพื่อรักษาลาด ซึ่งตลอดปี 2558 ฝ่ายบริหารพยายามสุดความสามารถที่จะบริหารจัดการกิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ที่ดีและมีผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

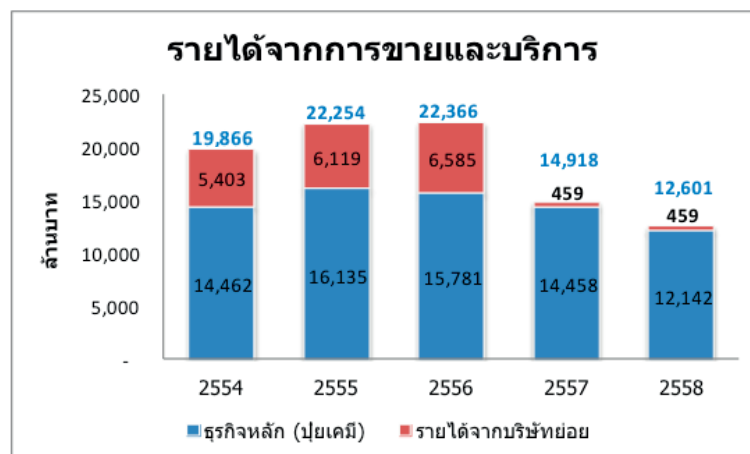
ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

1.ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับงบการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2557	2558	%
รายได้จากการขายและบริการ	14,918	12,601	(16)
ต้นทุนขายและบริการ	(12,108)	(10,400)	(14)
กำไรขั้นต้น	2,810	2,201	(22)
รวมรายได้อื่น	165	274	66
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,975	2,475	(17)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(624)	(702)	13
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	2,351	1,773	(25)
ต้นทุนทางการเงิน	(23)	(16)	(31)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,328	1,757	(25)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(376)	(364)	(3)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	32	(2)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นๆ	(4)	2	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,980	1,393	(30)
กำไร - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,957	1,365	(30)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,954	1,367	(30)

2.รายได้จากการขายและบริการ



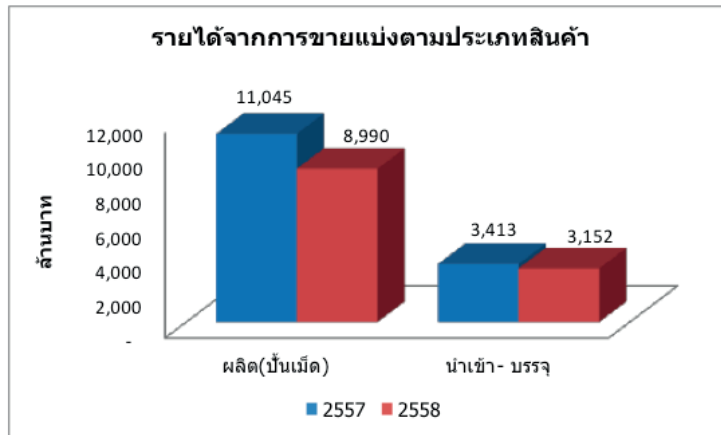
หมายเหตุ : รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2557 มีการจัดประเภทใหม่โดยไม่รวมรายได้จากบริษัท เอ็มซี อินดัสเทียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด และ บริษัท เอ็มซี โซลเวนท์ จำกัด ที่มีการจำหน่ายหุ้นในปี 2558

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

• ธุรกิจหลัก (ปุยเคมี)

สำหรับปี 2558 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุยเคมีทั้งสิ้น 12,142 ล้านบาท ลดลง 2,316 ล้านบาทหรือร้อยละ 16 จากปีก่อน (14,458 ล้านบาท) สาเหตุที่รายได้จากการขายลดลงเกิดจาก 2 สาเหตุสำคัญคือ 1) ปริมาณการส่งมอบสินค้าที่ลดลงจากความต้องการใช้ปุยเคมีในประเทศไทยที่น้อยลงมากจากปัญหาภัยแล้งและปริมาณน้ำเพื่อการเพาะปลูกในระบบชลประทานไม่เพียงพอ 2) การปรับราคาขายลดลงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางการตลาด กำลังการซื้อในประเทศ ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบ และการลดราคาขายปลีกปุยเคมีตามโครงการช่วยเหลือเกษตรกรภายใต้การกำกับดูแลของกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ จากสาเหตุทั้งสองที่กล่าวมาข้างต้นนั้น ฝ่ายบริหารพยายามสุดความสามารถที่จะประคับประคองส่วนแบ่งทางการตลาดไม่ให้ลดลงในขณะเดียวกันกับการรักษาศักยภาพในการแข่งขันและผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นท่ามกลางสถานการณ์ทางการตลาดที่ไปะบางในปี 2558



ปุยเคมีที่บริษัทจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือปุยเคมีปั่นเม็ดที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเอง กับแบบนำเข้า-บรรจุ บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุยเคมีปั่นเม็ด 8,990 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 2,055 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.6 ในขณะเดียวกัน บริษัทมีรายได้จากการขายปุยเคมีนำเข้า-บรรจุ 3,152 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 262 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.7

• รายได้รวมจากบริษัทย่อย

รายได้จากบริษัทย่อยในปี 2558 นั้นมาจากการจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการลงเคมีอุตสาหกรรม ชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งในปี 2558 นี้บริษัทย่อยสามารถสร้างรายได้ 459 ล้านบาทไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับ 459 ล้านบาทในปี 2557

3. ต้นทุนขายและบริการ

บริษัท มีต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2558 จำนวน 10,400 ล้านบาท ลดลง 1,708 ล้านบาทหรือร้อยละ 14 จากปีก่อน (12,108 ล้านบาท) ภาพรวมต้นทุนสินค้าขายปรับตัวลดลงตามการอ่อนตัวลงของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกจากปี 2555 เรื่อยมาและมีเสถียรภาพทรงตัวตลอดไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2558 และอ่อนตัวลงในช่วงไตรมาสสุดท้าย ในขณะที่ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเรื่อยมาทำให้ต้นทุนในการนำเข้าวัตถุดิบลดลงไม่มากนัก ในขณะที่ต้นทุนการผันแปรอื่นๆ เช่น ราคาพลังงาน และ ค่าขนส่ง ลดลงจากราคาน้ำมันดิบตามตลาดโลก อ่อนตัวลงช่วยให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่ลดลงมาได้ จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นทำให้ภาพรวมต้นทุนสินค้าขายตลอดปี 2558 ลดลง

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

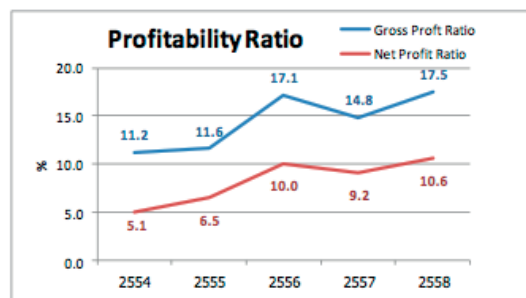
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมทั้งสิ้น 702 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 จากปีก่อน (624 ล้านบาท) จากสาเหตุหลักๆดังต่อไปนี้

- การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้การส่งเสริมการขายที่มากขึ้นท่ามกลางสถานการณ์ทางการตลาดที่อ่อนไหว เพื่อดึงดูดและสร้างความเชื่อมั่นในการซื้อสินค้าเพื่อสร้างรายได้และรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด ตลอดจนเพิ่มการขายในตลาดใหม่ๆ เช่นการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เป็นต้น
- การปันส่วนค่าใช้จ่ายคงที่ของโรงงานเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2558 ความต้องการปุยเคมีปั่นเม็ดลดลงส่งผลให้บริษัทผลิตปุยเคมีแบบปั่นเม็ดน้อยลง จึงทำให้ต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายโรงงานบางส่วนมาเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงขึ้น

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการหักภาษี

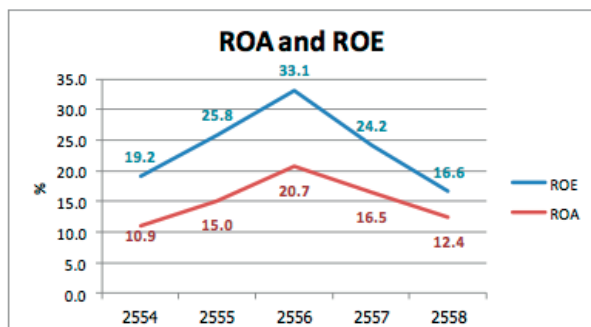
หน่วย	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2557	2558	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	2,810	2,201	(22)
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	1,957	1,365	(30)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.35	2.33	(30)

ในปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 2,201 ล้านบาท ลดลง 609 ล้านบาทจากปีก่อน (2,810 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 22 มูลค่ากำไรขั้นต้นที่ลดลงมาจากปริมาณขายที่ลดลงซึ่งมีสาเหตุจากปริมาณน้ำที่ไม่เพียงพอต่อการเกษตร และกำลังการซื้อของเกษตรกรลดลง ในขณะที่บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2558 ร้อยละ 17.5 มากกว่าปี 2557 ที่ทำได้ร้อยละ 14.8 (หมายเหตุ: อัตราส่วนทางการเงินปี 2554-2557 รวม บริษัท เอ็มซี อินดัสเทียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด และ บริษัท เอ็มซี โซลเวนท์ จำกัด ที่มีการจำหน่ายหุ้นในปี 2558)



สำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2558 บริษัทมีกำไร 1,365 ล้านบาท ลดลง 592 ล้านบาทจากปีก่อน (1,957 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 30 กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ที่ลดลงมากนั้นเกิดจากรายได้และกำไรขั้นต้นที่ลดลงมาก ประกอบกับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมนั้นสิ้นสุดลงในช่วงต้นปี 2558 จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นได้เทียบกับกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2558 สูงกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้ผลกำไรต่อหุ้นลดลงจาก 3.35 ในปี 2557 มาเป็น 2.33 บาทต่อหุ้นในปี 2558 ลดลง 1.02 บาทต่อหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30

(หมายเหตุ: อัตราส่วนกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น จาก 9.2 ในปี 2557 เป็น 10.6 ในปี 2558 นั้นเป็นผลมาจาก อัตราส่วนทางการเงินปี 2554 -2557 รวม บริษัท เอ็มซี อินดัสเทียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด และ บริษัท เอ็มซี โซลเวนท์ จำกัด ที่มีการจำหน่ายหุ้นในปี 2558)



ด้านอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) สำหรับปี 2558 เท่ากับ 16.6 เท่านั้นน้อยกว่าปี 2557 ที่ทำได้ 24.2 เท่า ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) แสดงในปี 2558 เท่ากับ 12.4 เท่านั้นน้อยกว่าปี 2557 ที่ทำได้ 16.5 เท่า แม้ว่าอัตราผลตอบแทนทั้งสองนี้จะปรับตัวลดลงตามปัจจัยลบจากภายนอกที่เข้ามากระทบธุรกิจ แต่ฝ่ายบริหารพยายามสุดความสามารถที่จะรักษาความสามารถในการหักภาษีเพื่อตอบสนองผู้ถือหุ้นและใช้สิทธิประโยชน์ในการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(หมายเหตุ: อัตราส่วนทางการเงินปี 2554-2557 รวม บริษัท เอ็มซี อินดัสเทียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด และ บริษัท เอ็มซี โซลเวนท์ จำกัด ที่มีการจำหน่ายหุ้นในปี 2558)

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	10,038	81	7,096	74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,322	19	2,505	26
รวมสินทรัพย์	12,360	100	9,601	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,525	29	1,015	10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	303	2	280	3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,532	69	8,306	87
รวมหนี้สินและส่วน	12,360	100	9,601	100

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

2.ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 9,601 ล้านบาท ลดลง 2,759 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.3 จากสิ้นปีก่อนโดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสด	5,160	4,662	(10)
ลูกหนี้การค้า	1,771	666	(62)
สินค้าคงเหลือ	2,865	1,545	(46)
สินทรัพย์	12,360	9,601	(22)

(หมายเหตุ: งบแสดงฐานะการเงินปี 2557 รวม บริษัท เอ็มซี อินดัสเทียล เคมิคัล จำกัด, บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด และ บริษัท เอ็มซี โซลเวนท์ จำกัด ที่มีการจำหน่ายหุ้นในปี 2558)

• บริษัทฯมีเงินสดสิ้นปีลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาในอัตราร้อยละ 10 ขณะที่สินค้าคงเหลือสิ้นปีลดลงร้อยละ 46 หรือคิดเป็น 1,320 ล้านบาทนั้นมาจากการดำเนินนโยบายรักษาปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำแต่ต้องเพียงพอต่อความต้องการของตลาดเพื่อความสามารถในการแข่งขัน จึงปรับการจัดวัตถุดิบซื้อให้ยืดหยุ่นตามความต้องการของตลาด และบริหารสินค้าคงคลังโดยลดปริมาณการจัดซื้อสินค้าระหว่างทางเมื่อสิ้นสุดปี 2558 โดยคิดเป็นมูลค่าที่ลดลงได้ 800 ล้านบาท สำหรับส่วนที่เหลือนั้นมาจากมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ลดลงจากการจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อยในปี 2558 จึงไม่ถูกนำมารวมคำนวณ

• บริษัทฯมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิสิ้นปี 2558 เท่ากับ 666 ล้านบาทลดลง 1,105 ล้านบาทจากปีก่อน (1,771 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 62 สาเหตุของยอดลูกหนี้การค้าลดลงมากนี้มาจากการจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจซื้อมา-ขายไปที่มีจำนวนลูกหนี้จำนวนมาก จึงทำให้อัตราลูกหนี้การค้าลดลงมาก ประกอบกับปริมาณการขายปุ๋ยเคมีในช่วงนอกฤดู (พฤศจิกายน และ ธันวาคม 2558) นั้นมีพื้นที่ในการทำมาปรังลดลงมากจากการที่รัฐบาลประกาศงดจ่ายน้ำจากเขื่อนเพื่อการเพาะปลูกจึงทำให้มีคำสั่งซื้อสินค้าน้อยลง ปริมาณลูกหนี้การค้าสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 จึงลดลงตามไปด้วย ในขณะที่บริษัทฯมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 35 วัน เพิ่มขึ้น 2 วันเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และจากตารางรายละเอียดลูกหนี้การค้าจำนวน 701 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สูญจำนวน 35 ล้านบาทซึ่งครอบคลุมลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไปที่มีจำนวน 22 ล้านบาท

ระยะเวลาค้างชำระ	2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>บริษัทอื่น</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,220	66	613	88
เกินกำหนดชำระ - น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	557	30	59	8
เกินกำหนดชำระ - มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	6	0	0	0
เกินกำหนดชำระ - มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1	0	7	1
เกินกำหนดชำระ - มากกว่า 12 เดือน	61	3	22	3
รวมลูกหนี้บริษัทอื่น	1,845	99	701	100
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10	1	0	0
เกินกำหนดชำระ - น้อยกว่าหรือถึง 3 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10	1	0	0
รวมลูกหนี้การค้า	1,855	100	701	100
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(83)	(4)	(35)	(5)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,771	96	666	95
จำนวนรายของลูกหนี้ที่ค้างชำระ	2,907 ราย		421 ราย	

• เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

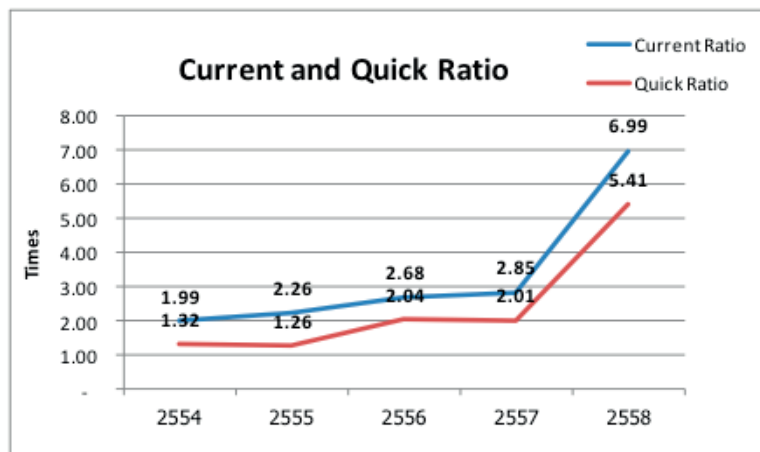
บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่คือ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559 และวันที่ 6 มกราคม 2558 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 และวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ตามลำดับ โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach) มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

3.หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

• ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,295 ล้านบาทลดลง 2,533 ล้านบาทหรือร้อยละ 66 จากสิ้นปี 2557 เนื่องจากปี 2557 มีหนี้สินที่เกิดจากบริษัทย่อยที่จำหน่ายหุ้นในปี 2558 ขณะที่ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี) ใช้เงินสดจากการดำเนินงานในการดำเนินธุรกิจโดยไม่มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อการดำเนินงาน

• ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 8,306 ล้านบาทลดลง 226 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.6 จากสิ้นปี 2557 อันเป็นผลมาจากกำไรสะสม-ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง

4.สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน



บริษัทมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดยอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 2.85 เท่า ณ สิ้นปี 2557 เป็น 6.99 เท่า ณ สิ้นปี 2558 ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนนั้นเพิ่มขึ้นจาก 2.01 เท่า เป็น 5.41 เท่า สาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้านั้นเกิดจากบริษัทจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อย 3 บริษัทที่เป็นกิจการซื้อมา-ขายไป ที่มีสินค้าคงคลังและหนี้สินหมุนเวียนมาก ทำให้เมื่อรวมคำนวณในงบการเงินรวมอัตราส่วนสภาพคล่องจึงน้อยกว่าปี 2558 ขณะเดียวกันบริษัทสามารถบริหารปริมาณสินค้าคงคลังสิ้นปี 2558 (ในส่วนธุรกิจหลัก) ได้ดีขึ้นเป็นผลให้ทั้งอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานนั้น สำหรับปี 2558 มีจำนวน 1,660 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาทจากปีก่อน (1,657 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 0.2 ขณะที่เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2558 มีจำนวน 1,682 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 504 ล้านบาทจากปีก่อน (1,178 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 43

ในส่วนแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนนั้น บริษัทมีนโยบายใช้เงินทุนของบริษัทในการประกอบธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด บริหารและกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานให้น้อยที่สุด โดยปี 2558 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจาก 1,402 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 22 ล้านบาทในปี 2558 ลดลง 1,380 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 98 เนื่องจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยในปี 2558 ซึ่งในปี 2557 บริษัทย่อยเหล่านี้กู้ยืมเงินเพื่อซื้อวัตถุดิบซึ่งไม่ถูกนำมาคำนวณในงบการเงินปี 2558

ในส่วนรายจ่ายในกิจกรรมลงทุนปี 2558 นั้น บริษัท มีการจ่ายการลงทุนใน ค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ทั้งสิ้น 336 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายหลักใช้ไปเพื่อการปรับปรุงระบบโลจิสติกส์ภายในโรงงานเพื่อการส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

5.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 96.23 ล้านบาท และ 19.27 ล้านบาท ตามลำดับ

5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารสำนักงาน คลังสินค้า ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตสรุปได้ดังต่อไปนี้

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	19,105,482	31,711,776	19,105,482	18,939,632
1 - 5 ปี	9,625,621	34,327,244	9,625,621	21,459,598
รวม	28,731,103	66,039,020	28,731,103	40,399,230

5.3 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 8.66 ล้านบาท และ 21.19 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท และ 194.02 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามลำดับ

5.4 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 93.93 ล้านบาท (2.58 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.01 ล้านยูโร) และ 237.45 ล้านบาท (6.91 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.16 ล้านปอนด์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามลำดับ

บริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.42 ล้านบาท (0.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และ 24.44 ล้านบาท (0.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามลำดับ

5.5 สัญญาที่สำคัญ

5.5.1 สัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทมีสัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมประจำปีในอัตราปีละ 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติปีต่อปี จนกว่าสัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงเจตนาที่จะไม่ต่อสัญญา ทั้งนี้ จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายอย่างน้อยสามเดือนก่อนวันหมดอายุของสัญญา

5.5.2 สัญญาที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน

บริษัทได้ทำสัญญา Energy Performance Contract (EPC) กับบริษัทแห่งหนึ่งโดยบริษัทจะได้รับค่าปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านการประหยัดพลังงาน และจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาเป็นรายเดือนโดยคิดตามอัตราที่ระบุในสัญญาเป็นร้อยละของมูลค่าการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือน ซึ่งระยะเวลาในการจ่ายจะเริ่มเมื่อโครงการผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมแล้วเสร็จและจะจ่ายบางส่วนของมูลค่าที่ประหยัดได้ตามสัญญา Energy Performance Contract

แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ 2559

สำหรับแนวโน้มและสถานการณ์ปี 2559 ฝ่ายบริหารขอมองว่าเศรษฐกิจโลกยังคงเปราะบาง การลดการเติบโตทางเศรษฐกิจของจีนมีผลต่อการส่งออกของไทยอย่างมาก ขณะที่การขึ้นอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐอเมริกาจะเป็นปัจจัยกดดันอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้เงินบาทอ่อนค่าลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การนำเข้าวัตถุดิบของบริษัทฯ ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศ ฝ่ายบริหารขอมองว่านโยบายช่วยเหลือเกษตรกรของภาครัฐจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในภูมิภาค และจะส่งผลดีต่อกำลังซื้อและความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี อย่างไรก็ดี ฝ่ายบริหารขอวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2559 ไว้ดังต่อไปนี้

1. ปัญหากภัยแล้ง

ปี 2558 เป็นปีที่บริษัทฯประสบปัญหาจากความต้องการปุ๋ยที่ลดลงจากปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อการเกษตร ไม่ว่าจะเป็นภาวะฝนตกทั้งช่วงและปริมาณฝนที่ลดลง ประกอบกับรัฐบาลลดจ่ายน้ำจากเขื่อนเพื่อทำการเพาะปลูก ฝ่ายบริหารฯหวังว่าปัญหาเหล่านี้จะลดลงในปี 2559 โดยปรากฏการณ์เอลนีโญจะหมดลงในช่วงครึ่งปีหลัง และหากปริมาณน้ำเพื่อการเพาะปลูกเพียงพอความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีจะอยู่ในระดับปกติจะส่งผลต่อปริมาณการขายของบริษัทฯในปี 2559 อย่างมีนัยสำคัญ

2. ราคาสินค้าเกษตรและกำลังการซื้อของเกษตรกร

รายได้ของเกษตรกรลดลงจากราคาสินค้าเกษตรลดลงทำให้กำลังซื้อและการลงทุนปัจจัยการผลิตในฤดูกาลใหม่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะข้าวและยางพารา ซึ่งฝ่ายบริหารฯหวังว่ารัฐบาลจะมีความชัดเจนในมาตรการแก้ไขปัญหาลดต้นทุนค่าเกษตรตกต่ำและหาตลาดใหม่ๆให้เกษตรกรเพื่อเพิ่มรายได้ให้กำลังซื้อกลับคืนและมีเงินหมุนในระบบเศรษฐกิจการเกษตรมากขึ้น ซึ่งจะเป็นส่วนช่วยให้ปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีตลอดปี 2559 เพิ่มขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารจะติดตามและประเมินผลกระทบอย่างใกล้ชิด

3. ราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน

ราคาวัตถุดิบปุ๋ยเคมีปรับตัวตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก บริษัทฯคาดการณ์ว่าตลาดวัตถุดิบปุ๋ยเคมีปี 2559 จะใกล้เคียงกับปี 2558 และวัตถุดิบบางชนิดอาจมีปรับตัวลดลงเล็กน้อย แต่อย่างไรก็ตามการอ่อนตัวของค่าเงินบาททำให้ต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบอาจเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะรับมือกับภาวะผันผวนของราคาวัตถุดิบและพร้อมที่จะยืดหยุ่น ปรับเปลี่ยนการจัดหาวัตถุดิบให้เหมาะสมกับสถานการณ์และความต้องการของตลาดเพื่อสร้างผลกำไรกลับไปยังผู้ถือหุ้นให้ได้มากที่สุด

เพื่อให้เตรียมความพร้อมของบริษัทฯให้สามารถฟันฝ่าอุปสรรคจากปัจจัยต่างๆทางธุรกิจที่จะเข้ามากระทบการดำเนินงานในปี 2559 ฝ่ายบริหารขอกำหนดแนวนโยบายในการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

- สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าและเกษตรกร
- รักษาคุณภาพของสินค้าให้มีมาตรฐานสูง
- วางแผนและติดตามสถานการณ์ทางการตลาดอย่างใกล้ชิด ยึดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนแผนการจัดหาวัตถุดิบและปรับเปลี่ยนแผนการผลิต

ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

- ควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุน
- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตอย่างมั่นคง
- ไม่เกี่ยงกำไรจากการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน

สุดท้ายนี้ ฝ่ายบริหารยืนยันว่าจะมุ่งมั่นบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อดำรงไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นตลอดไป

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Business Overview

The Company would like to report that the operational result of the Consolidated Financial Statement of 2015 during 1 January 2015 to 31 December 2015 showed Profit Attributable to Owners of the parent Baht 1,365 million and Earnings per Share at 2.33 Baht. It decreased by Baht 592 million or 30% comparing to the operational result of 2014 during 1 January 2014 to 31 December 2014 which showed Profit Attributable to Owner of the parent at Baht 1,957 million and Earnings per Share at 3.35 Baht.

Accounting Policies

The Company's financial closing year is of the period from 1 January until 31 December of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Accounting Standard No. 1 (Revised 2012) and the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred to the buyer the significant risks and rewards of ownership of the goods. For inventories, it is stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method.

Business Segment Information

Thai Central Chemical Public Company Limited's main business is to import, manufacture and distribute various chemical fertilizers. The Company's 2 subsidiaries main business are to import and distribute pesticide and finished product which used in agriculture, to provide tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries. Thus, business segment shall be analyzed in 2 parts: the core business (chemical fertilizers) and the subsidiaries' business.

• Core Business (Chemical fertilizers)

There were lots of external factors affecting the Company's business in 2015 as follows.

1) The continuing drought crisis in Southeast Asia caused by El Nino since 2014. Thailand was affected by having insufficiency of water volume and water in dam for agriculture. Furthermore, the government announced to cease off-season cultivation in some areas. Thus, the cultivation area decreased, and the demand of chemical fertilizer also decreased in consequence.

2) Farmers have lower income due to the continuing fallen price of agricultural products (especially rice and para rubber). It resulted to farmers to have lower purchasing power for investing in the cultivation season of 2015/16. In addition, under such difficulties, farmers tended to spend in more careful manner, for instance, farmers decreased the consumption of chemical fertilizers or used other type of soil improvement which were cheaper but lower quality for costs saving.

3) The raw material prices and currency exchange were changed in inverse. Although the supply of raw material in the world market increased causing the prices to be lower, Thai Baht was weaken against US Dollar from THB 33 at the early of 2015 to THB 36 in December 2015 causing the import costs to be unchanged. Under the circumstance, lots of dealers were holding the purchase order and carefully decreased to stock the inventory to prevent risks, thus it was more difficult to sell the products.

• The Subsidiaries' Business

The Company sold its shares in MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Plastics Co., Ltd., and MC Solvents Co., Ltd., out in 2015, and reclassified the operational result of the Consolidated Financial Statement of 2014. Therefore, the Company's income derived from the subsidiaries was only from MC Agro-Chemicals Co., Ltd., whose main business is to import and distribute pesticide and finished product which used in agriculture, and N.I.M. Co., Ltd., whose main business is to provide tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals which used in various industries. The income of the two subsidiaries in 2015 was only 3.6% of the total income (income from the sale of chemical fertilizers was 96.4%) which was insignificant.

Policy, Strategy and Goal

The Company adheres to the main policies which are high quality of product and efficient inventory management. In addition, the Company attaches importance to principle of Corporate Social Responsibility as the Company believes that living happily together within the society leads to sustainable growth. As focusing on fertilizer business, the demand of chemical fertilizers in 2015 declined when comparing with 2014 due to the drought and the decrease of purchasing power. Thus, the Company's management adjusted the strategy to fit with the situation by increasing the export of chemical fertilizers to neighboring countries for maintaining the income and advertising the products and promoting the sale to secure the market share. Through the whole year of 2015, the Company has endeavored at the best effort in administrating the business to achieve the best performance and the highest return for all shareholders.

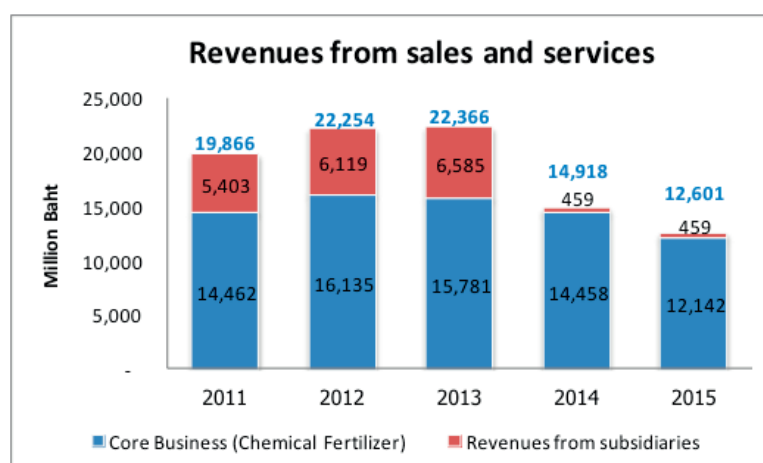
Results of Operations

1. Overview of the Operation

Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income as of December 31, 2015 compares with the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income as of December 31, 2014

Unit : Million Baht	Year		Change
	2014	2015	%
Revenues from sales and services	14,918	12,601	(16)
Cost of Goods Sold and services	(12,108)	(10,400)	(14)
Gross Profit	2,810	2,201	(22)
Other Income	165	274	66
Profit Before Expense	2,975	2,475	(17)
Selling and Administration Expenses	(624)	(702)	13
Profit Before Financial Cost and Tax	2,351	1,773	(25)
Financial Cost	(23)	(16)	(31)
Profit Before Income Tax	2,328	1,757	(25)
Income Tax Expense	(376)	(364)	(3)
Profit (loss) for the year from discontinued operations	32	(2)	-
Other Comprehensive Income (Loss)	(4)	2	-
Total Comprehensive Income	1,980	1,393	(30)
Profit Attributable to Owners of the parent	1,957	1,365	(30)
Total Comprehensive Income Attributable to Owner of the parent	1,954	1,367	(30)

2. Revenues from Sales and Services



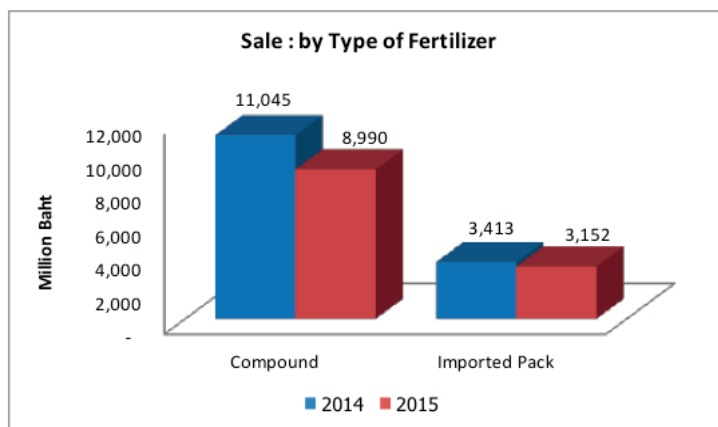
Remark : Income from Net Sales of 2014 was adjusted by excluding the income from MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Plastic Co., Ltd., and MC Solvents Co., Ltd., which the Company sold its shares in those companies out in 2015.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

• Core Business (Chemical Fertilizers)

In 2015, the Company generated income from sales of chemical fertilizers in total of Baht 12,142 million decreasing by Baht 2,316 million or 16% from 2014 (Baht 14,458 million). There were 2 major reasons for the decrease of income from sales: 1) the decline delivery of chemical fertilizer due to less demand affected from the drought and insufficiency of water volume in irrigation systems. 2) the adjustment of sale prices to be aligned with the market situation, purchasing power of farmers, raw material import costs, and reduction of sale prices under the policy to support farmers governed by Department of Internal Trade, Ministry of Commerce. As the aforementioned, under such a fragile market condition in 2015, the Company strived to maintain the market and the competitiveness in the market in order to achieve the highest return for the shareholders.



The Company's chemical fertilizers can be categorized in 2 types: Compound fertilizers manufactured by the Company and Imported-Pack fertilizers. The income from selling the Compound fertilizers was in the amount of Baht 8,990 million decreasing by Baht 2,054 million or 18.6% from 2014, while the income from selling the Imported-Pack fertilizers was in the amount of Baht 3,152 million decreasing by Baht 262 million or 7.7% from 2014.

• Income from the Subsidiaries' Business

In 2015, income from the Subsidiaries' business was from selling technical pesticide and finished product which used in agriculture and servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals used in various industries, which was in the amount of Baht 459 million which unchanged comparing to Baht 459 million of 2014.

3. Cost of Goods Sold and Services

Cost of Goods Sold in 2015 showed at Baht 10,400 million decreasing by Baht 1,708 million Baht or 14% from 2014 (Baht 12,108 million). The overall of Cost of Goods sold had gradually decreased since 2012 due to the decrease of raw material prices in the world market. It kept maintaining throughout the first to third quarter of 2015, and decreased again during the last quarter of 2015. However, Baht currency was weaken against US Dollar since May 2015 onward; thus the raw material import costs was maintain at the same level. Nevertheless, for other costs such as energy and transportation, they also decreased due to the decline of crude oil in the world market; it is supported the Company to control the Costs of Goods Sold in the appropriate level. In conclusion, the Cost of Goods Sold was decreased in the overall of 2015.

4. Selling and Administration Expenses

The Company bore the Selling and Administration Expenses at Baht 702 million increasing by Baht 78 million or 13% from 2014 (Baht 624 million), which resulted from the following reasons:

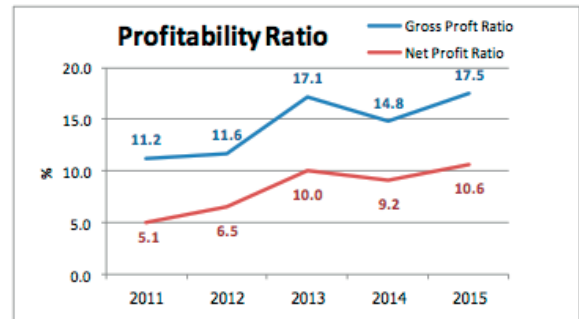
- Increasing of the advertising and promoting expenses. The Company's management boosted such expenses in following to the market situation for attracting and assuring the consumers' confidence in order to gain the sale volume and secure the market shares including expanding the new market i.e. export to the neighboring countries.
- Allocating the fixed costs of the plants to be as the Administration Expenses because the production quantity of compound fertilizer reduced to follow demand of compound fertilizers in 2015. Thus the Company moved some of the factory expenses to be as the Administration Expenses causing the expenses to be higher.

5. Profitability Analysis

Unit	Year		Change
	2014	2015	%
Gross Profit (Million Baht)	2,810	2,201	(22)
Profit Attributable to Owners of the parent	1,957	1,365	(30)
Earning Per Share (Baht)	3.35	2.33	(30)

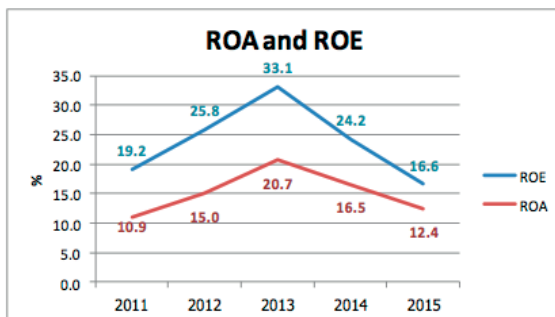
In 2015, The Company's Gross Profit showed at Baht 2,201 million decreasing by Baht 609 million or 22% from 2014 (Baht 2,810 million). The decrease of Gross Profit was resulted from decline of sales volume, which cause from the insufficiency of water volume for agriculture and the decrease of farmers' purchasing power. On the other hand, the Gross Profit Ratio of 2015 was 17.5%, which was bigger than 2014 that showed 14.8%.

(Remark: the ratio of 2011-2014 included MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Plastic Co., Ltd. and MC Solvents Co., Ltd., which the Company sold its shares out in 2015)



For Profit Attributable to Owners of the parent of 2015, the Company earned at Baht 1,365 million decreasing by Baht 592 million or 30% from 2014 (Baht 1,957 million). The great decrease of the Profit was caused by the great decrease of Revenue from sales and Gross Profit. Furthermore, the BOI tax privilege under the Co - Generation Project was expired on the early of 2015, thus the corporate tax rate compare with the profit before income tax expense for 2015 was higher from the previous year. In this regard, the profit per share decreased from 3.35 Baht of 2014 to 2.33 Baht in 2015 decreasing by 1.02 Baht per share or 30%.

(Remark: Net profit ratio that increased from 9.15 in 2014 to 10.62 in 2015 was resulted from the financial ratio of 2011-2014 that included MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Plastic Co., Ltd., and MC Solvents Co., Ltd., which the Company sold its shares out in 2015.)



The Return on Equity (ROE) ratio of 2015 was 16.6, which was less than the 24.2 ratio of 2014. The Return on Asset (ROA) ratio of 2015 was 12.4, which was less than the 16.5 ratio of 2014. Even both ratios were decreased by the affect of the external factors, but the Company endeavored to maintain the capability to make profit for shareholders and substantially operate the business for the best performance by utilizing all existing assets.

(Remark: The ratio in year 2011-2014 included MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Plastic Co., Ltd., and MC Solvents Co., Ltd., which the Company sold its shares out in 2015.)

Analysis of Liquidity and Capital Resources

1. Overview of Financial Statement

Note to Statement of Financial Position

Description	December 31, 2014		December 31, 2015	
	Million Baht	Percentage to Total Assets	Million Baht	Percentage to Total Assets
Current Assets	10,038	81	7,096	74
Non-current Assets	2,322	19	2,505	26
Total Assets	12,360	100	9,601	100
Current Liabilities	3,525	29	1,015	10
Non-current Liabilities	303	2	280	3
Shareholders' Equity	8,532	69	8,306	87
Total Liabilities and Shareholders' Equity	12,360	100	9,601	100

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

2. Assets

As of 31 December 2015, the Company's Total Asset showed at Baht 9,601 million decreasing by Baht 2,759 million or 22.3%, from the end of 2014, details as shown in the below table:-

Description	December 31, 2014	December 31, 2015	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Cash on Hand	5,160	4,662	(10)
Accounts Receivable	1,771	666	(62)
Inventories	2,865	1,545	(46)
Assets	12,360	9,601	(22)

(Remark: The ratio in year 2011-2014 included MC Industrial Chemical Co., Ltd., MC Plastic Co., Ltd., and MC Solvents Co., Ltd., which the Company sold its shares out in 2015.)

- Cash on hand was lower than 2014 by 10%, while Inventory decreased by Baht 1,320 million or 46%. Because of, the Company concentrates on the policy to keep the inventory at the low level, but it would still be sufficient for the market demands for maintaining the competitiveness in the market. In this regard, the Company managed the procurement in flexible under the market demands, and the inventory by decreasing the procurement of goods in transit at the end of 2015, which it decreased in the amount of Baht 800 million. Furthermore, the decrease was caused by the lower value of finished product incurred from the sale of subsidiaries' shares in 2015, thus it was excluded from the calculation.

- The Company had Accounts Receivable at Baht 666 million decreasing by Baht 1,105 million or 62% from 2014 (Baht 1,771 million). The dramatic decrease was resulted from the sale of subsidiaries' shares, which the subsidiaries had many customers. In addition, the sale of chemical fertilizers during the off-season cultivation (November and December 2015) also decreased which caused from the significant decrease of off-season cultivation as the government limited the supply of water for cultivation. Thus the Accounts Receivable as of 31 December 2015 was lower. While the Company's Collection Period was at the average of 35 days increasing by 2 days from 2014. The total Account Receivable as shown in the table was 701 Million Baht as of 31 December 2015. The allowance for doubtful accounts was set at Baht 35 million, which would cover the Accounts Receivable that overdue more than 12 months as showed at Baht 22 million.

Accounts Receivable	2014		2015	
	Million \$	%	Million \$	%
Other companies				
Current	1,220	66	613	88
Overdue - less than or up to 3 months	557	30	59	8
Overdue - more than 3 months up to 6 months	6	0	0	0
Overdue - more than 6 months up to 12 months	1	0	7	1
Overdue - more than 12 months	61	3	22	3
Total - Other companies	1,845	99	701	100
Related companies				
Current	10	1	0	0
Overdue - less than or up to 3 months	-	-	-	-
Total - Related companies	10	1	0	0
Total trade accounts receivable	1,855	100	701	100
Less Allowance for doubtful accounts	(83)	(4)	(35)	(5)
Trade accounts receivable - net	1,771	96	666	95
Number of trade accounts receivable	2,907		421	

• Investments Goodwill and Amortization

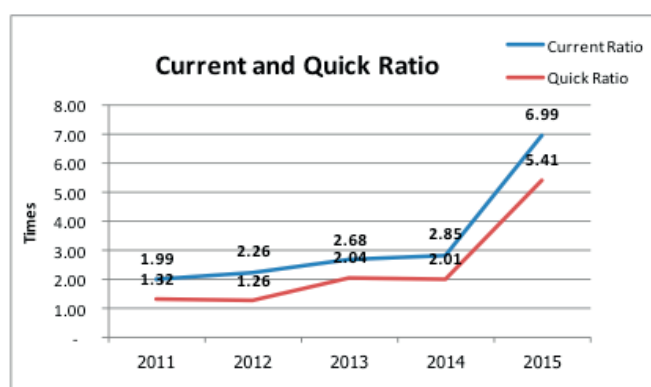
The main intangible asset is Right for use of trademarks .The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated 30 April 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated 11 January 2016, and 6 January 2015, the appraisal values of the fair value of such right as of 30 December 2015 and 22 December 2014, respectively, by using the Discounted Cash Flow Approach were higher than the carrying values.

3.Liabilities and Equity

- On 31 December 2015, the Company had Total Liabilities at Baht 1,295 million decreasing by Baht 2,533 million or 66% from the end of 2014. The decrease was because the Company had no liabilities of the subsidiaries as the Company sold its subsidiaries' shares out in 2015. Furthermore, the Company's core business (chemical fertilizers) was operated by the operational cash without any short-term borrowings.

- On 31 December 2015, the Company had Total Equity at Baht 8,306 million decreasing by Baht 226 million or 2.6% from the end of 2014 due to the decrease of retained earnings on non-controlling interests.

4. Liquidity



The Company's Liquidity was considered to be very well. The Current Ratio was increased from 2.85 at the end of 2014 to 6.99 at the end of 2015; the Quick Ratio was increased from 2.01 at the end of 2014 to 5.41 at the end of 2015. The great increase was resulted from the Company sold the three subsidiaries' shares out, which such subsidiaries operated the business in trading and having a great number of inventories and a great deal of current liabilities, thus the current and quick ration before the sale was lower than after the sale in 2015. In the mean time, the Company was able to manage the inventories at the end of 2015 (in part of core business) in better manner, which it significantly escalated the Current and Quick Ratio.

The Net Cash Flow provided by operating activities of 2015 was Baht 1,660 million increasing by Baht 3 million or 0.2% from 2014 (Baht 1,657 million), while the Net Cash Flow used in financing activities in 2015 was Baht 1,682 million increasing by Baht 504 million or 43 % from 2014 (Baht 1,178 million).

For the financing source and activities and the suitability of finance structure, the Company's policy is to spend the investments for business operation effectively by managing the borrowing for business operation to be at the least. In 2015, the Company had bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions decreasing from Baht 1,402 million in 2014 to Baht 22 million in 2015, decreased by Baht 1,380 million or 98% because the Company sold its subsidiaries' share out in 2015. Thus the borrowings of such subsidiaries were excluded from financial statement in 2015.

For the investing activities in 2015, the Company invested on property, plant and equipment in the total amount of Baht 336 million. The major investment was for improving the plants' logistic system in order to deliver the products much faster and more effective.

5. Commitment And Contingent Liabilities And Off Balance Sheet

5.1 The Company had capital commitment for capital expenditure as at 31 December 2015 and 2014 of Baht 96.23 million and Baht 19.27 million, respectively.

5.2 As at 31 December 2015 and 2014, the Company and its subsidiaries had leased office buildings, warehouse, vehicles and office equipment under operating lease agreements. The future lease payments are summarized as follows:

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2015 Baht	2014 Baht	2015 Baht	2014 Baht
Within 1 year	19,105,482	31,711,776	19,105,482	18,939,632
1 - 5 years	9,625,621	34,327,244	9,625,621	21,459,598
Total	28,731,103	66,039,020	28,731,103	40,399,230

5.3 The Company had commitments with banks for letters of guarantee issued as at 31 December 2015 and 2014 of Baht 8.66 million and Baht 21.19 million, respectively. Certain subsidiaries had commitment with banks for letters of guarantee issued in the amount of Baht 0.18 million and Baht 194.02 million as at 31 December 2015 and 2014, respectively.

5.4 The Company had commitment with bank regarding the outstanding letters of credit amounting to Baht 93.93 million (USD 2.58 million and EUR 0.01 million) and Baht 237.45 million (USD 6.91 million and GBP 0.16 million) as at 31 December 2015 and 2014, respectively.

Certain subsidiaries had commitments with banks regarding the outstanding letters of credit amounting to Baht 3.42 million (USD 0.09 million) and Baht 24.44 million (USD 0.74 million) as at 31 December 2015 and 2014, respectively.

5.5 Significant Agreements

5.5.1 Technical assistance agreement

The Company had a technical assistance agreement with a company in Japan. The Company was obligated to pay a basic retaining fee of USD 50,000 per annum. The agreement was in effect for a period of one year and is automatically renewed on a yearly basis unless either party expresses its intention not to renew the agreement by written notice to other party at least three months before the expiring date.

5.5.2 Energy performance agreement

The Company entered into Energy Performance Contract (EPC) with a company. The Company would be advised to improve the efficiency of energy saving and had to pay monthly advisory fees based on percentage of the electricity power saving value in each month as specified in the agreement. The period of payment started when the cogeneration project was complete and would pay some saving amount according to Energy Performance Contract.

Economic & Business Forecast 2016

For tendency and situation of 2016, the Management views that the world economy would still be in fragile condition. In addition, the lower growth of Chinese economy would significantly affect the export of Thailand. While the increase of interest rate in U.S. would continuously weaken Baht currency, and this would also affect the Company's import of raw materials. For domestic factor, it is viewed that the government policy to support farmers and stimulate local economy would recover farmers purchasing power and accordingly improve demand of chemical fertilizer. In this regards the Management would like to analyze the factors that can impact our future operation as follows.

1. Drought Crisis

In 2015, the Company operation was affected from the decrease of chemical fertilizer demands as there was insufficiency of water for agriculture because of the delay and the lower of rainfall; furthermore, the government also suspended the water supply from dams for the agriculture. The Management anticipates that this difficult situation would get better in 2016 as El Nino should be last around the middle of year. It is viewed that if the water supply is sufficient for agriculture, the chemical fertilizer demand should go back to normal, which shall significantly affect to the Company's sale in 2016.

2. Agricultural Product Prices and Purchasing Power of Farmers

The farmers' income decreases because of the decline of agricultural product prices (especially rice and para rubber), thus farmers' purchasing and investing power for the new cultivation also decrease as well. The Management expects that the government shall have the clear measure to solve the decline of agricultural product prices including find the new market for increasing farmers' income and putting fund into the economical system of agriculture, which would increase the chemical fertilizer demands in 2016. The Management shall monitor and evaluate the situation closely.

3. Raw Material Prices and Currency

The raw material prices would change following the demand and supply in the world market. It is forecasted that the raw material market in 2016 would be nearly the same as in 2015; in addition, some of raw materials should be lower in price. However, the weak of Baht currency would increase the import costs. Nevertheless, the Company will strive to deal with the inflation of raw material prices and be flexible in procuring raw materials to be appropriate with such situation and the market demand for achieving maximum profit to the shareholders.

In order for the Company to be well prepared for managing the impacted factors in 2016, the Company lays down the administration direction as follows:

- Creates customers and farmers' satisfaction.
- Keeps high standard and quality of our product.
- Keeps monitoring the market carefully and obtaining the market demand as accurate as possible. And, flexibly changes production and procurement plan according to the market demand from time to time and always keep the inventory at the most appropriate level.
- Controls and plan for all expenses effectively for lowering costs.
- Keeps developing better manufacturing process and productivity improvement.
- Manages risks by never speculating on raw material prices and foreign currency.

In conclusion, the Company adheres to operate and manage the Company's business to grow constantly for the best benefit of the shareholders.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

Status of Industry and Competition

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี พ.ศ. 2558

ในปี 2558 เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการฟื้นตัวอย่างช้าๆ โดยมีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 2.8 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศโดยได้รับแรงหนุนจากการเพิ่มขึ้นของการใช้จ่ายภาครัฐและการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตามการส่งออกมีการหดตัวร้อยละ 5.8 และผลผลิตทางการเกษตรลดลงอย่างมาก กว่าร้อยละ 4.2 จากปี 2557 ในปี 2558 มีปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก 2 ประการด้วยกัน ได้แก่ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนและการผูกพันของนโยบายทางการเงินของประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งปัจจัยทั้งสองส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของไทยด้วยการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนส่งผลกระทบต่อตลาดเงินไทยไม่ต่างจากประเทศอื่นในอาเซียน ซึ่งก็ทำให้การส่งออกผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและผลผลิตทางการเกษตร เช่น ยางพาราข้าวสาลี นอกจากนี้ แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยในประเทศสหรัฐอเมริกาทำให้ค่าเงินในกลุ่มประเทศเอเชียอ่อนค่าลงซึ่งก็รวมถึงค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงกว่าร้อยละ 10 ด้วย

ปัญหาที่ร้ายแรงของเศรษฐกิจไทยในปี 2558 สำหรับบริษัทแล้วคือการตกต่ำของภาคเกษตรกรรมซึ่งมีสาเหตุมาจากภัยแล้งและการที่ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรมีราคาตกต่ำลง ผลผลิตทางการเกษตรของไทยในปี 2558 ลดลงร้อยละ 4.2 ต่างกับปี 2557 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้คาดการณ์ไว้ว่าผลผลิตข้าวนาปีของปี 2558 จะน้อยกว่าปี 2557 ประมาณร้อยละ 15 การลดลงของพื้นที่ทางการเกษตรเนื่องจากปริมาณฝนน้อยทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยน้อยกว่าปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ การที่ผลผลิตทางการเกษตรมีราคาตกต่ำยังทำให้กำลังซื้อของเกษตรกรยังอยู่ในระดับต่ำตลอดทั้งปีส่งผลต่อเนื่องไปถึงการลดลงของความต้องการใช้ปุ๋ยด้วย

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีปี พ.ศ. 2558

บริษัทประเมินว่าในปี พ.ศ. 2558 ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตรของไทยโดยรวมมีประมาณ 4.6 ล้านตัน ลดลงจากความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในปีที่ผ่านมาร้อยละ 14 สาเหตุหลักของการลดลงได้แก่ การเพาะปลูกพืชที่สำคัญลดลงเนื่องจากภัยแล้งรุนแรงและจากกำลังซื้อของเกษตรกรที่ลดลง ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อทางเลือกใช้ปุ๋ยของเกษตรกรโดยมีแนวโน้มจะเลือกใช้ปุ๋ยที่มีราคาถูกเช่นปุ๋ยเชิงเดี่ยวแทนที่จะเลือกใช้ปุ๋ยผสม NPK

ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว สมาคมอุตสาหกรรมปุ๋ยได้ร่วมมือกับรัฐบาลเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรโดยปฏิบัติตามมาตรการควบคุมราคาปุ๋ยของรัฐบาลตลอดทั้งปี ทำให้ราคาจำหน่ายปุ๋ยของบริษัทมีราคาต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ดี จากการที่วัตถุดิบในการผลิตในตลาดระหว่างประเทศเช่น ยูเรีย ฟอสเฟต และโปแตส มีสถานการณ์คงที่ตามแนวโน้มการลดลงของราคาสินค้า Commodity เนื่องจากมีจำนวนผู้ผลิตระหว่างประเทศมากขึ้น การลดลงของราคาดังกล่าวเป็นประโยชน์คือสามารถชดเชยการอ่อนค่าของเงินบาทไทยสำหรับอุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศไทย

ภาพรวมของเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2559

ตลาดการเงินระหว่างประเทศยังคงอ่อนไหวกับการขึ้นอัตราดอกเบี้ยในประเทศสหรัฐอเมริกาและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน รวมถึงความตึงเครียดทางการเมืองในตะวันออกกลางและรัสเซียซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก มีการคาดเดาว่าเศรษฐกิจโลกจะฟื้นตัวอย่างช้าๆ โดยประเทศที่พัฒนาแล้วจะใช้ประโยชน์จากการตกต่ำของราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม อาจเกิดผลกระทบทางลบหากการปฏิรูปเศรษฐกิจในจีนไม่ประสบความสำเร็จ และกำลังการผลิตที่มากเกินไปในจีนอาจจะก่อให้เกิดความกดดันของภาวะเงินเฟ้อ

ในประเทศไทย การอุปโภคบริโภคโดยภาคเอกชนจะไม่ฟื้นตัวในเร็ววัน เนื่องจากหนี้ครัวเรือนมีจำนวนสูงและการตกต่ำของภาคเกษตรกรรม ปัจจัยที่จะเกื้อหนุนเศรษฐกิจไทยได้แก่การใช้จ่ายของรัฐบาลโดยเน้นโครงการโครงสร้างพื้นฐานของประเทศซึ่งจะช่วยเพิ่มการลงทุนระหว่างประเทศให้มากขึ้น และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจชุมชนของรัฐบาลโดยช่วยเหลือเกษตรกรและวิสาหกิจขนาดย่อมซึ่งจะช่วยสร้างการอุปโภคบริโภคระดับชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประเมินว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของไทยจะเติบโตขึ้นร้อยละ 3.3 ในปี 2559

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีปี พ.ศ. 2559

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรประเมินว่าภาคการเกษตรของไทยจะโตขึ้นร้อยละ 2.5-3.5 จากปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ปี 2559 เริ่มต้นด้วยการเพาะปลูกพืชในฤดูแล้งน้อยเป็นประวัติการณ์โดยเฉพาะข้าวนาปีเนื่องจากปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำต่างๆอยู่ในขั้นวิกฤต รัฐบาลได้ประกาศนโยบายควบคุมผลผลิตข้าวในปี 2559 ให้อยู่ที่ 27 ล้านตัน ซึ่งลดลงร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา จากการที่ข้าวในสต็อกของรัฐบาลมีจำนวนมากแสดงให้เห็นว่า ราคาข้าวจะไม่สูงขึ้นในระยะเวลานี้และรายได้ของชาวนาก็จะไม่เพิ่มขึ้นมากนักเช่นเดียวกัน บริษัทประเมินว่าความต้องการปุ๋ยสำหรับพืชใช้น้ำน้อยเช่นผลไม้ และผัก จะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ปุ๋ยโดยรวมในปี 2559 จะลดลงประมาณร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา

จากที่ได้กล่าวมา การแข่งขันในอุตสาหกรรมปุ๋ยจะสูงขึ้นและราคาจำหน่ายปุ๋ยจะถูกกดดันให้ต่ำลงตลอดทั้งปี

สำหรับวัตถุดิบ บริษัทคาดว่าตลาดระหว่างประเทศจะอยู่ในภาวะสมดุลโดยมีกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้น เงินบาทจะอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐซึ่งไม่เป็นผลดีต่อบริษัทในแง่ของต้นทุนการจัดซื้อวัตถุดิบ

Economic Review of 2015

Thailand economy continued its gradual recovery in 2015 to record 2.8% growth of GDP. It was mainly driven by increased government expenditure and thriving tourism industry, while exports contracted by 5.8% and production in the agriculture sector dropped significantly by 4.2% from 2014. In 2015 two major issues of global economy were slowdown of Chinese economy and turnaround of the U.S. monetary policy, which both affected the economy of Thailand. As like the other leading countries in ASEAN, deceleration of the economy of China made negative impact to Thailand as well with sluggish exports of both industrial products and agricultural products like natural rubber. The prediction of interest hike by the U.S. caused weakening currencies in Asian countries including Thai Baht, which decreased against U.S. dollars by 10% through the year.

Most serious problem of the Thailand economy in 2015 for the Company was slump of agriculture brought by drought and depressed prices of agricultural products. The output of agriculture industry in Thailand declined by 4.2% in 2015, which is contrary from 0.7% growth in 2014. It is estimated by the Office of Agricultural Economics of the Ministry of Agriculture and Cooperatives that rice production in the main season of 2015 was 15% less than that of 2014. The decrease of cultivation area because of shortage of rainfall made demand of fertilizer less than last year. Moreover with depressed prices of agricultural products the farmer purchasing power remained very weak through the year, which also curved demand of fertilizer.

Fertilizer Industry in 2015

The Company estimates total demand of chemical fertilizer in 2015 was approximately 4.6 million tons, about 14% less than demand in 2014. The decrease of demand was caused mainly by decrease of cultivation of major crops because of severe drought, and by poor purchasing power of the farmers. These factors also affected farmers' choice of fertilizer to prefer cheap ones like single fertilizers to high quality compound NPK.

Under such situation the fertilizer industry cooperated with the government to support farmers by following the government initiatives of controlling prices through the year, which made the Company's selling prices kept lower than the last year.

On the other hand, as to fertilizer raw materials like urea, phosphates, and potash international market stayed stable with relatively lower commodity prices due to increasing capacities of global supplies. This benefit of lower prices was off-set by decreasing of Thai Baht for the fertilizer industry in Thailand.

2016 Economy Outlook

The international financial market has been in sensitive mood for the U.S. hiked interest rates and the Chinese struggling economy. And growing of geopolitical tension in the Middle East and Russia increases uncertainty of global economy. It is anticipated that the global economy will keep gradual recovering lead by the developed countries enjoying the benefits of low prices of crude oil, whilst it may suffer negative effects if structural reform of the Chinese economy would fail and overcapacity of China would cause pressure of deflation.

In Thailand consumption by private sector would not recover soon due to high level of household debt and slump of the agriculture sector. The major encouraging factors for the Thai economy are the government expenditures mainly for infrastructure projects, which should increase national investments, and the government measures to stimulate local economy by supporting the farmers and SMEs, which should generate national consumption. NESDB predicts that Thailand GDP will grow by 3.3% in 2016.

Fertilizer Industry in 2016

The OAE predicts that the agriculture sector in Thailand will grow by 2.5-3.5% from the last year. Actually, however, this year started with historical low level of cultivation of dry season crops especially off-season rice because of critical level of water reserves of the country. The government announced a policy to control total production of rice in 2016 season to be 27 million tons, 10% less than the last year season. With the existing stock of rice still hold by the government it is assumed that the rice prices will not recover soon, and the rice farmers' income will not improve drastically. The Company estimates that fertilizer demand for less water needed crops like fruits and vegetables will increase. Nevertheless total consumption of fertilizer in 2016 will drop by 10% from the last year.

Consequently competition will be intense and the prices will have downward pressure through the year.

As for raw materials the Company anticipates that international market will remain balanced with new capacities coming on stream. Thai Baht will have weaker trend against U.S. dollar, which is not favorable for the Company's cost of raw materials.

ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะได้กล่าวต่อไป เป็นปัจจัยความเสี่ยงหลักซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ทำให้ไม่เป็นไปตามที่ควรจะเป็นในสถานการณ์ปกติ และ/หรืออาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาในขณะนี้ว่า ไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรงที่บริษัททราบและพิจารณาว่าหากเกิดขึ้นอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท อาจสรุปได้ดังนี้

1. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมี

ราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักในต้นทุนของปุ๋ย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบจึงมีผลกระทบต่อการกำหนดราคาขายปุ๋ยและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาวัตถุดิบจะมีความผันผวนเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกเนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าประเภท Commodity ซึ่งราคาจะถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยในตลาดโลกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น เศรษฐกิจโลก สภาพอากาศ ราคาพืชผลและราคาน้ำมัน รวมถึงอาจมีการเก็งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าประเภทนี้ด้วย หากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงและบริษัทสามารถปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้นได้ก็จะไม่มีผลกระทบกับบริษัทมากนัก อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วการปรับราคาขายปุ๋ยไม่สามารถทำได้ด้วยตัวเองเนื่องจากปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ.2542 โดยคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ จะออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร โดยผู้ผลิตปุ๋ยเคมีจะจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรดังกล่าวได้ไม่เกินราคาที่คณะกรรมการกลางฯกำหนด การเปลี่ยนแปลงราคาขายปุ๋ยให้สูงกว่าราคาแนะนำจะกระทำได้อาจต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกลางฯก่อน

การเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นโดยที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายปุ๋ยได้เนื่องจากมาตรการควบคุมราคาดังกล่าวจะทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายปุ๋ยในราคาที่สะท้อนราคาต้นทุนที่แท้จริงได้ ซึ่งอาจมีผลให้บริษัทมีผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการควบคุมสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยบริษัทจะพิจารณาปรับแผนการผลิตอ้างอิงจากความต้องการของตลาดเป็นครั้งคราวไป จากนั้นบริษัทจะปรับแผนการจัดหาวัตถุดิบโดยอ้างอิงจากแผนการผลิตตั้งที่กล่าวมาซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถคงระดับวัตถุดิบได้ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้บริษัทจะพยายามปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด หากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะยื่นขอปรับราคาจำหน่ายปุ๋ยต่อคณะกรรมการกลางฯทันที นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุมระหว่างผู้ประกอบการและคณะกรรมการกลางฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้องให้กับหน่วยงานราชการเพื่อนำไปพิจารณาประกอบการออกมาตรการใดๆ ที่มีผลกระทบกับผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี

2. นโยบายช่วยเหลือเกษตรกรของรัฐบาล

ในปีที่ผ่านมา รัฐบาลมีนโยบายต่างๆ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรโดยการปรับลดต้นทุนในการทำการเกษตร ซึ่งนโยบายบางประการอาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อบริษัท อาทิเช่น คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการ”) ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบได้ขอความร่วมมือมายังผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งรวมถึงบริษัทให้ลดราคาขายปลีกปุ๋ยเคมีลง มาตรการการลดราคาขายปุ๋ยตามนโยบายข้างต้นครอบคลุมเฉพาะปุ๋ยบางสูตรที่ใช้กับนาข้าวและยางเท่านั้น โดยในปี 2558 ปรับลดลงประมาณกระสอบ (50 กิโลกรัม) ละ 40-50 บาท ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวมีผลบังคับใช้ไปจนถึงเดือนพฤษภาคม 2559 การลดราคาขายตามนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือชาวนาซึ่งไม่ได้คำนึงถึงต้นทุนการผลิตตามกลไกของตลาด จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทที่อาจจะต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลในการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่จะช่วยเหลือชาวนา อย่างไรก็ตาม สำหรับนโยบายการช่วยเหลือชาวนาข้างต้นนั้น การลดราคาขายปุ๋ยลงไม่ทำให้บริษัทขาดทุนในการขายปุ๋ยสูตรที่มีการลดราคามากนัก เพียงแต่ผลประกอบการอาจไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ ในการบริหารส่วนลดที่บริษัทต้องรับภาระนี้ บริษัทได้ปรึกษาร่วมกับคณะกรรมการเพื่อให้การลดราคามีจำนวนน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้โดยได้ชี้แจงรายละเอียดผลกระทบที่จะทำให้บริษัทเสียหายให้คณะกรรมการทราบ นอกจากนี้ มาตรการข้างต้นเป็นมาตรการชั่วคราวที่ใช้บังคับเฉพาะช่วงระยะเวลาที่กำหนดและใช้บังคับเฉพาะปุ๋ยบางสูตรที่ใช้กับนาข้าวและยางเท่านั้น ปุ๋ยสูตรอื่นที่ใช้กับพืชชนิดอื่นไม่ได้รับผลกระทบจากนโยบายนี้

3. ภัยแล้ง

ภัยแล้งเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้แน่แท้ ปริมาณฝนไม่เพียงพอต่อความต้องการ ฝนทิ้งช่วง นำไปสู่การจัดสรรน้ำในระบบชลประทานไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรโดยตรง ในปี 2558 และต่อเนื่องถึงปี 2559 ได้เกิดภัยแล้งอย่างรุนแรง ปริมาณฝนมีน้อยที่สุดในรอบสิบปีที่ผ่านมา เมื่อเกิดภัยแล้งขึ้นเกษตรกรจะไม่ทำการเพาะปลูกหรือเลื่อนการเพาะปลูกออกไปจนกว่าปัญหาภัยแล้งจะคลี่คลาย นอกจากนี้ รัฐบาลก็ได้ประกาศแนะนำให้ชาวนาหลีกเลี่ยงการปลูกข้าวนาปรังในช่วงปี 2558 ถึงปี 2559 เนื่องจากระบบชลประทานไม่สามารถส่งน้ำเข้าสู่พื้นที่การเพาะปลูกให้เพียงพอต่อการทำนาปรังได้เพราะต้องกักเก็บน้ำไว้ใช้ในการอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมจนกว่าจะเข้าฤดูฝนของปี 2559 ผลของภัยแล้งดังกล่าวทำให้พื้นที่ในการเพาะปลูกข้าวนาปรังทั่วประเทศลดลงกว่า 6.7 ล้านไร่หรือคิดเป็นร้อยละ 44 ซึ่งทำให้ความต้องการปุ๋ยลดลงอย่างมากตามไปด้วย ด้วยเหตุดังกล่าวอาจทำให้ยอดขายของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทจากภัยแล้งโดยการควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงเวลาที่ต้องการป้อนวัตถุดิบเพื่อไม่ให้เกิดภาวะสินค้าคงคลังค้างอยู่ที่บริษัทมากเกินไปในขณะที่เกิดภัยแล้งและขาดแคลนสินค้าเพื่อจำหน่ายเมื่อภัยแล้งผ่านพ้นไปแล้ว บริษัทจะติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ของตลาดอย่างใกล้ชิดเพื่อกำหนดนโยบายบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสมในแต่ละช่วง

4. การลดลงของกำลังซื้อของเกษตรกร

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา รายได้ของเกษตรกรลดลงเนื่องจากจากสาเหตุต่างๆ อันได้แก่ ปัญหาภัยแล้งทำให้เกษตรกรในบางพื้นที่ทำการเพาะปลูกได้น้อยลง ได้ผลผลิตน้อยลง รายได้จึงลดลง ปัญหาผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำ เมื่อเกษตรกรขายผลผลิตแล้วได้รายได้ตอบแทนน้อยลง ด้วยเหตุดังกล่าวทำให้กำลังซื้อของเกษตรกรลดลงด้วย บริษัทอาจได้รับผลกระทบโดยบริษัทอาจมียอดขายปาล์มลดลงและรายได้จากการจำหน่ายปาล์มลดลงเนื่องจากพฤติกรรมการใช้ปุ๋ยของเกษตรกรก็จะเปลี่ยนไป โดยในการเพาะปลูกเกษตรกรอาจจะไม่ใช้ปุ๋ยหรือใช้ปุ๋ยในปริมาณน้อยลงหรือเปลี่ยนไปใช้ปุ๋ยราคาถูกแทน นอกจากนี้เกษตรกรอาจไม่มีเงินมาชำระค่าปุ๋ยแก่ตัวแทนของบริษัทเนื่องจากรายได้ลดลง ทำให้บริษัทอาจได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

การบริหารความเสี่ยง

ในเรื่องนี้ บริษัทเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่ยังมีการเพาะปลูกตามปกติซึ่งกำลังซื้อของเกษตรกรยังคงมีอยู่ บริษัทติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด บริษัทยังคงดำเนินนโยบายควบคุมสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามที่ได้กล่าวไปแล้ว นอกจากนี้ เพื่อป้องกันหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา บริษัทได้กำกับให้ตัวแทนจำหน่ายระมัดระวังในการขายเชื่อให้แก่เกษตรกรที่ไม่สามารถหือมีแนวโน้มที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ให้มากขึ้น

5. อุทกภัย

ในปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์อุทกภัยร้ายแรงขึ้นในพื้นที่หลายจังหวัดในประเทศไทย ทำให้ผู้ประกอบการในพื้นที่ดังกล่าวต้องหยุดการผลิตและสถานประกอบการได้รับความเสียหายซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมของประเทศเป็นอย่างมาก บริษัท ซึ่งมีโรงงานนครหลวงตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นพื้นที่เสี่ยงภัยก็อาจได้รับผลกระทบหากเกิดอุทกภัยร้ายแรงเช่นในปีดังกล่าวขึ้น ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นคือมีน้ำเข้าท่วมภายในพื้นที่ของโรงงานและพื้นที่โดยรอบทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินการผลิตสินค้าได้รวมถึงการขนส่งสินค้าและการคมนาคมบริเวณโรงงานก็จะเป็นไปด้วยความยากลำบาก อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้วางมาตรการหลายประการเพื่อป้องกันอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต แต่มาตรการดังกล่าวยังไม่มีความชัดเจนและยังไม่ได้มีการเริ่มปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงยังไม่สามารถยืนยันได้แน่นอนว่าจะไม่เกิดเหตุการณ์อุทกภัยขึ้นอีก ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของภัยธรรมชาติอุทกภัยซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทเป็นความเสี่ยงในการขาดรายได้ในขณะที่โรงงานนครหลวงไม่สามารถทำการผลิตได้ ทั้งนี้ปริมาณการผลิตของโรงงานนครหลวงคิดเป็นร้อยละ 30 ของปริมาณการผลิตของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทยังมีโรงงานอีกแห่งหนึ่งคือโรงงานพระประแดงตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการซึ่งไม่จัดเป็นพื้นที่เสี่ยงภัย หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจนไม่สามารถดำเนินการผลิตที่โรงงานนครหลวงได้ บริษัทจะเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานพระประแดงทดแทนโรงงานนครหลวงและจัดให้ลูกค้ามารับสินค้าที่โรงงานพระประแดงแทน บริษัท ยังได้จัดทำประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทและสินค้าคงคลังต่อความเสียหายที่เกิดจากอุทกภัย (และอัคคีภัย) หากเกิดความเสียหายจากอุทกภัยขึ้น บริษัทก็จะได้รับความคุ้มครองจากประกันภัยดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากเกิดเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นส่งผลให้เบี้ยประกันภัยสูงขึ้นแต่จำนวนค่าสินไหมทดแทนลดลง นอกจากนี้ บริษัทได้ยกระดับพื้นที่โรงงานให้สูงขึ้นเพื่อป้องกันสินค้าเสียหายจากน้ำท่วม ส่วนมาตรการป้องกันอุทกภัยระยะยาวนั้น บริษัทได้สร้างคันกันน้ำล้อมรอบบริเวณโรงงานนครหลวงเพื่อป้องกันน้ำเข้าท่วมภายในบริเวณโรงงานซึ่งสามารถป้องกันน้ำท่วมที่มีความรุนแรงเช่นเดียวกับปี 2554 ได้

6. การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบบางชนิดน้อยราย

วัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเคมีบางชนิดมีการผลิตและจัดจำหน่ายโดยผู้จัดหาจำนวนน้อยราย การที่ต้องใช้วัตถุดิบดังกล่าวในการผลิตโดยมีผู้จัดหาจำนวนน้อยรายถือเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่ง หากผู้จัดหาสามารถรวมกลุ่มกันเพื่อกำหนดราคาของวัตถุดิบได้โดยไม่สอดคล้องกับราคาที่แท้จริงของวัตถุดิบนั้น อาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทสูงขึ้น เป็นเหตุให้ความสามารถในการทำกำไรไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ นอกจากนี้ การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบหากผู้จัดหาวัตถุดิบนั้นไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ตามความต้องการของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ประมาณการและวางแผนความต้องการใช้วัตถุดิบในการผลิตไว้ล่วงหน้าและทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบทั้งระยะสั้นและยาวระหว่างผู้จัดหา โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท รวมถึงจัดหาผู้จัดหาวัตถุดิบอื่นๆ และเปลี่ยนแหล่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ด้วย เพื่อลดการพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย

7. การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าของบริษัทนั้น บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาต่างประเทศหลายรายด้วยกัน ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะชำระราคาวัตถุดิบเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงในการที่บริษัทต้องชำระราคาวัตถุดิบสูงกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหากมีการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงก่อนที่บริษัทจะชำระค่าสินค้า

ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

การบริหารความเสี่ยง

ในกรณีที่บริษัทต้องชำระค่าวัตถุดิบเป็นเงินสดก่อนนอกเหนือจากเงินบาท บริษัทจะป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่มีคำสั่งซื้อวัตถุดิบ วิธีนี้จะทำให้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นกับบริษัทต่ำมาก เนื่องจากการได้มีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนของจำนวนเงินที่จะชำระค่าวัตถุดิบไว้แล้ว ซึ่งทำให้บริษัทสามารถคำนวณต้นทุนและกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างไม่คลาดเคลื่อน

8. ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจต้องมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจและเสริมสภาพคล่อง ในบางช่วงเวลา เงินกู้ส่วนใหญ่จะเป็นเงินกู้ระยะสั้นโดยมีระยะเวลาชำระคืนส่วนใหญ่ไม่เกิน 6 เดือน โดยบริษัทจะต้องชำระดอกเบี้ยตามอัตราที่แต่ละสถาบันการเงินกำหนดสำหรับเงินต้นที่กู้ยืมด้วย ดังนั้นอาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นกับบริษัทที่จะต้องชำระหนี้เพิ่มขึ้นหากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

ในปี 2558 ในส่วนของบริษัทไม่มีการใช้วงเงินกู้ยืมระยะสั้นเลยเนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยของบริษัทมีการใช้วงเงินกู้ระยะสั้นโดยวงเงินกู้ของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 2.2 ของวงเงินกู้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทได้กำกับดูแลและกำหนดนโยบายแก่บริษัทย่อยเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้บริษัทย่อยพิจารณาใช้วงเงินกู้ระยะสั้นเมื่อจำเป็นจริงๆ เท่านั้น และจะชำระคืนเงินกู้ภายในระยะเวลาที่กำหนดหรือก่อนหน้านั้นหากสามารถกระทำได้ นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยในปัจจุบันจะเห็นว่ามีความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยต่ำ เนื่องจากรัฐบาลต้องการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศไทยจึงมีการคงดอกเบี้ยนโยบายไว้ในระดับต่ำเพื่อกระตุ้นให้มีการบริโภคของประชาชนมากขึ้น

9. ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือบริษัท โซจิชี คอร์ปอเรชั่น (“โซจิชี”) และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (“ไอเอสทีเอส”) ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้นการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญๆ ได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้สิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทอาจไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงไปเป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยในทุกกรณีได้

การบริหารความเสี่ยง

ในการลงมติเรื่องที่สำคัญ บริษัทจะปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมโดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็น ความเห็นของกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุมบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่โดยบริษัทได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ มาให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจก็จะสามารถลงมติได้ตามความเหมาะสมต่อไป

The risk factors mentioned below are the significant risk factors which may affect the company operation and/or financial status resulting in its lower performance than it should be in normal circumstance. These may also affect ability to achieve the company purpose and goal setting. However, there could be other risk factors which the company may not presently acknowledge or the company considers that it may not significantly affect the company operation at the moment.

The significant risk factors, which directly concerned the company and the company considers that it will affect the company operation, if happened, can be summarized as following.

1. Fluctuation of raw material prices

Raw material prices are a major factor of fertilizer cost. Therefore, change of raw material prices might significantly affect fertilizer price setting up and profit making ability of the Company. In general, raw materials fluctuate according to an international market as raw materials are commodity goods whose prices are set up by many uncontrollable factors, for instance, world economy, global weather, crop prices, oil price and so on. This also includes market speculation from change of the prices of commodity goods. In case there is change of raw material prices, the Company will not affect from such incident if it can adjust the selling price in conformity with such change. However, in fact, adjustment of selling price cannot be done by the Company itself as chemical fertilizer is a controlled good subject to the Goods and Services Prices Act B.E. 2542. The Central Committee on Goods and Services Prices, Department of Internal Trade, Ministry of Commerce has issued an announcement to suggest the selling prices of chemical fertilizer upon specific formulas and the producer shall comply with the announcement by not having sold fertilizer exceeding the suggested prices. Change of selling price exceeding the suggested prices can be done only after obtaining permission from the Committee.

Having been governed by the controlled price policy, the Company cannot adjust the selling prices to follow the increase of raw material prices. Thus, the sale price of fertilizers does not reflect the actual cost. This could cause the unachievable performance as expected.

Risk Management

The Company manages the risk by controlling its inventory both in raw materials and products. From time to time, the Company flexibly revises production plan in accordance with market demand, then adjust the procurement plan of raw materials to follow the revised production plan, thus the Company can keep inventory at the optimum level.

In addition, the Company tries and adjusts selling price reflecting the actual cost. Upon occurrence of any factor causing increase of production cost significantly, the Company shall apply an increase of fertilizer selling price to the Committee promptly. Moreover, the company sends the representative attending the meeting between fertilizer traders and the Committee to provide enough and correct information regarding fertilizer business to the government sector before announcing any measure affecting fertilizer producers and traders.

2. Governmental supporting policy to the farmer

In the previous year, the government announced several policies to support the farmers by lowering cost of agriculture and some policies could directly affect performance of the Company. For example, the Central Committee on Goods and Services Prices, Department of Internal Trade, Ministry of Commerce ("the Committee"), as the responsible agent of this matter, had required the fertilizer manufacturers for cooperation to decrease retail fertilizer price. The measure in accordance with such policy covered only some formula of fertilizers which are used with paddy and rubber. In year 2015, the price reduction per bag (50 Kg) amounted to THB 40-60. This measure is effective until May 2016. Price reduction following such policy aimed to support the paddy farmers, regardless cost calculation in accordance with the market. Therefore, it could affect the Company in lower of performance than estimated.

Risk Management

The Company had cooperated with the government and followed the policy to help the farmers. However, regarding the policy on paddy farmers supporting aid, price reduction of the fertilizer did not cause too much loss to the Company, only the Company performance could be lower than expected. To manage loss, the Company shall discuss with the Committee to limit the price reduction to be as less as possible by clarifying effects which could cause loss to the Company. In addition, such measure is a temporary measure which was effective for a specific period and with specific paddy and rubber formulas. The other formulas have not been affected from this measure.

3. Drought

Drought is an uncontrollable natural disaster. Drought can happen by not enough rainfall or delay of rainfall which leads to shortage of water via irrigation system effecting agriculture sector directly. In year 2015 continuously to year 2016, there has been severe drought which has the least rainfall within 10 years. Whenever drought happen, farmers will cancel or delay cultivation until the drought has been eased. In addition, the government has announced the policy on off-season paddy that the farmers should avoid cultivation of off-season paddy for year 2015-2016 as there would not be enough water supplied via irrigation system for the off-season paddy. The water should be reserved for living and industrial purpose until rainy season of year 2016 starts. The policy causes reduction of off-season paddy cultivation area by 6.7 million Rai or 44% approximately across Thailand. As a consequence, demand of fertilizer use has been dropped sharply. This could affect sales volume of the Company which may not meet the estimated target.

Risk Management

The Company minimizes impact happened to the Company by control inventory at the optimum level according to market demand time to time to avoid too much inventory kept at the Company during drought or shortage of fertilizer when drought has been eased. The Company shall monitor and analyze market situation closely to stipulate inventory control management policy to be suitable for each period.

4. Decrease of farmers' purchasing power

In the last couple years, revenue of farmers has decreased as a result of several causes, for example, drought which makes less cultivation area and it leads to less agricultural product and less income respectively. Decrease of agricultural product prices also causes less income to the farmers as the products are sold at the lower prices. Those matters, as a consequence, cause decrease of farmers' purchasing power. In this regard, the Company may be affected in form of decrease of sales volume and less of revenue as fertilizer usage of the farmers may change. The farmers may use less fertilizer or do not use it at all or use the cheaper fertilizer instead. In addition, the farmers may not be able to pay the fertilizer price to the dealers of the Company as they earn less money and the Company could be repaid late.

Risk Management

For this matter, the Company therefore focuses sale activity to the area which can be cultivated normally and can be seen the farmers' purchasing power. The Company also watches the situation closely and maintains control of inventory at the optimum level according to market demand. In addition, in order to prevent undue payment, the Company reiterates the dealers to watch the credit to be given to the farmers who cannot repay or likely to cannot repay the fertilizer price.

5. Risk from flood

In year 2011, there was severe flood happened in area of various provinces in Thailand causing business interruption and damage to place of business in such area. The industrial sector has been severely damaged from such incident. The Company has Nakhon Luang Plant Site located in Ayutthaya Province which is a risky area that could be affected from flood if happened as previously. The effect would be flood in and around the plant area causing interruption of normal operation and transportation difficulty. In this regard, the government has laid down several measures to prevent flood disaster in the future. Nevertheless, such measures are unclear and have not been conducted substantially. Therefore, there will be uncertainty on chance of flood disaster happening again and the company may risk encountering flood disaster which could affect in loss of revenue while there is business interruption at Nakhon Luang Plant Site. The capacity of production at Nakhon Luang Plant Site is around 30% of the total production capacity of the Company.

Risk Management

The company has another plant site, Phra Pradaeng plant site, located in Samut Prakan Province which is not a risky area. In case there is severe flood disrupting operation of Nakhon Luang plant site totally, the company will increase production capacity at Phra Pradaeng plant site for substitution and will arrange goods delivery at Phra Pradaeng plant site instead. The company, furthermore, insures its properties and inventories against flood (and fire) so that the damage caused by flood can be covered by such insurance. However, an insurance premium increased drastically in contrast with sharp decrease of maximum compensation amount. In addition, the plant floor has been risen up to prevent damage from flood. For long term protection of the plant site, the company has built the dyke all around Nakhon Luang plant site which can protect flood at the same severe level as the 2011 flood.

6. Dependent on limited number of suppliers

Some raw material in production line can be produced and supplied by limited number of suppliers. Use of such raw material is considered as one of risk. Forming a group of such limited number of suppliers in order to manipulate the price of raw material with disregard of the actual price would affect in an increase of production cost causing lower performance of profit making ability than expectation. Moreover, dependence on limited number of suppliers may be a risk in supply of such raw material if such supplier could not supply raw material as much as requirement of the company and this could affect the company production line.

Risk Management

The company has anticipated and planned the necessity of raw material usage in advance and entered into raw material purchase agreements in both short term and long term with suppliers by setting up goal of suitable risk management to be aligned with the company business plan. Furthermore, the company has searched and contacted other suppliers to share raw material procurement to such other suppliers in order to diminish dependence on limited number of suppliers.

7. Fluctuation of the international currency exchange

In production, the Company purchases raw material from many international suppliers of which most of the payment will be made in US Dollar, approximately 90% of the total material cost. Therefore, there could be the risk that the Company will eventually pay higher price of the raw material than the purchase amount specified in the sales contract if there is a change of the international currency exchange rate resulting in the Baht depreciates against the US Dollar happened before the Company pay the raw material price.

Risk Management

In case the Company shall pay the raw material price in other currency rate which is not the Baht, the Company will protect the risk from the currency exchange rate by making the Forward Contract upon the purchase date. This way, the change of the international exchange rate will affect the Company at the very low level as the exchange rate of the payment has been fixed already. This also helps the Company to calculate cost and selling price precisely.

8. Fluctuation of the interest rate

In business operation, the Company may needs to use the facilities from the financial institutions for the current capital or for enhancement of the Company's cash flow. Most of the loans are the short-term loan of which the repayment term will not exceed 6 months. The Company shall pay the interest in accordance with the rate specified by such financial institutions for the loan capital. Therefore, there might be the risk that the interest will be increase if there is a change of the interest rate.

Risk Management

In year 2015, the Company has not used the short-term loan facilities as the Company has enough cash flow in business operation. However, the Company's subsidiary has been using the short-term loan which amounted to 2.2% of the total short-term loan facilities amount of the Company and the Company's subsidiaies. In this regards, the Company has supervised and provided the policy to the subsidiary to manage the risk on this matter by stipulating that the subsidiaries will apply for the short-term loan only when necessary and early repayment shall be made if possible. In addition, considering the current economic situation, the fluctuation of the interest rate is rather at the low level as the government would like to stimulate the country's economy by maintaining the policy interest rate at the low level which can boost up economy.

9. Controlling person

Sojitz Corporation ("Sojitz") and ISTS (Thailand) Co., Ltd. ("ISTS"), the related person of Sojitz pursuant to Section 258 of the SEC Act, collectively own approximately 83.46% of the Company's share capital. Therefore, they can control voting in the shareholder meeting on the significant agenda, for instance, dividend, capital increase, related party transaction, acquisition or liquidation of asset etc. as their votes are more than 75% of the total votes. In this matter, the right to vote is solely the right of each shareholder. The Company cannot control voting of such shareholders to be in accordance with the Company wish or not conflict with the interest of the minor shareholders.

Risk Management

The Company shall strictly comply with the concerned rules, regulations and laws when proceeding voting in the shareholder meeting. In addition, the Company will prepare information of such matter delivered to the shareholders together with the notice prior to the meeting date. The notice will state details of such matter, history, reason, necessity and the Board's opinion for consideration of the shareholders before attending the meeting. In addition, the shareholders will be able to ask question in the meeting and the Company will prepare the person in charge of such matter to provide information to the shareholders. Once the shareholders have enough information for consideration, the shareholders, therefore, can decide to vote as appropriate accordingly.

โครงสร้างของผู้ถือหุ้น Shareholders' Structure

ณ วันที่ 12 มีนาคม 2558 / as March 12, 2015

ที่ No.	ชื่อบริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1	กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น * Sojitz Corporation Group	487,993,273	83.46
2	บริษัท กรุงเทพผลิิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) Bangkok Steel Industry PCL.	20,491,000	3.50
3	บริษัท เมโทรฟอส จำกัด Metrophos Co., Ltd.	16,614,500	2.84
4	กลุ่มบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด** Metro Co., Ltd. Group	15,175,191	2.60
5	บริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด Central Glass Co., Ltd.	12,617,141	2.16
6	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank PCL.	11,292,800	1.93
7	นางสาวสมมงคล กาญจนภรณ์ Ms.Samamongkol Kanchanaporn	2,612,614	0.45
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Co., Ltd.	1,830,902	0.31
9	บริษัท ทรานส์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด Trans-Asia Pacific Ltd.	1,000,000	0.17
10	นายประเสริฐ ตั้งตรงศักดิ์ Mr.Prasert Tangtrongsakdi	670,000	0.11

หมายเหตุ

* กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ประกอบด้วย บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (“โซจิตส์”) ถือหุ้นร้อยละ 43.92 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด (“ไอเอสทีเอส”) ถือหุ้นร้อยละ 39.53 โซจิตส์และไอเอสทีเอสเป็นผู้เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยโซจิตส์ถือหุ้นในไอเอสทีเอสในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยมีสิทธิออกเสียง 6,370 จากจำนวนเสียง 11,470 เสียง ไอเอสทีเอสประกอบธุรกิจซื้อขาย นำเข้า ส่งออก ผลิตสินค้า และให้บริการเกี่ยวเนื่องกับสินค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมพลังงานและแร่ธาตุ อุตสาหกรรม เคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมเครื่องอุปโภคบริโภค

**กลุ่มบริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด ประกอบด้วย บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด (“ศรีกรุงวัฒนา”) ถือหุ้นร้อยละ 2.25 และ บริษัท ศรีกรุงวัฒนา 21 จำกัด (“ศรีกรุงวัฒนา 21”) ถือหุ้นร้อยละ 0.34 ศรีกรุงวัฒนาและศรีกรุงวัฒนา 21 เป็นผู้เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยศรีกรุงวัฒนาถือหุ้นในศรีกรุงวัฒนา 21 ในสัดส่วนร้อยละ 37

Remark

* Sojitz Corporation Group consists of Sojitz Corporation (“Sojitz”), holding shares at 43.92% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. (“ISTS”), holding shares at 39.53%. Sojitz and ISTS are the related person pursuant to Section 258 of the SEC Act as Sojitz holds 49% of the registered capital of ISTS and has 6,370 votes rights out of 11,470 votes. The main business of ISTS is trading, import, export, production of goods including providing services in relation to such goods in many industry groups such as machinery, energy & metal, chemicals & functional materials and consumer lifestyle business.

** Metro Co., Ltd. Group consists of Metro Co., Ltd. (“Metro”), holding shares at 2.25% and Srikrungwattana 21 Co., Ltd. (“Srikrungwattana 21”), holding shares at 0.34%. Metro and Srikrungwattana 21 are the related person pursuant to Section 258 of the SEC Act as Metro holds 37% of the registered shares of Srikrungwattana 21.

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ Corporate Governance and Management Structure

1. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายได้ รับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินการ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนร่วมในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและจัดส่งเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และได้รับวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 43 ประจำปี 2558 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2558 ที่ ณ ห้อง Banyan Ballroom โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปยังที่ประชุมได้โดยง่าย บริษัทยังได้จัดเตรียมของว่างและของที่ระลึกไว้คอยต้อนรับผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกท่านซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าร่วมประชุมโดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่างๆ ต่อที่ประชุมได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปรางค์

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจในกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อขอข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท หรือ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาลงคะแนนเสียงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ

Corporate Governance and Management Structure

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญประจำปีสามารถทำได้โดยเสนอรายชื่อพร้อมประวัติของบุคคลดังกล่าวมายังบริษัททั้งทางจดหมายหรือเว็บไซต์ โดยบริษัทได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถคะแนนเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ในหัวข้อข้อมูลของบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตนอันจะทำให้ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับความเป็นธรรม บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เมื่อบุคคลดังกล่าวได้รับทราบถึงกฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวก็จะลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน และบริษัทได้จัดอบรมเนื้อหาของกฎเกณฑ์และประมวลนี้แก่ผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปีอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท แจ้งการถือครองหลักทรัพย์บริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและขั้นตอนปฏิบัติที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย สำหรับนโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมในหัวข้อการใช้ข้อมูลภายใน และนอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทยังได้ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัดเสมอมา

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ขออนุมัติคณะกรรมการหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนว ทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน : บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสวัสดิภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มขันกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ให้ได้รับทราบกันเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย

ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่างๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคนและวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย

ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรม โดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหารในโรงงานของบริษัท หอพัก รถรับส่งพนักงาน ทุนการศึกษา กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต และอื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชนชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบของสินค้าโดยบริษัทจะ

จัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แผนนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหน้าที่ : ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าที่อยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่คู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทำสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่นๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า : บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใดๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่นการฮั้ว หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การทุบตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นโครงการโรงงานพลังความร้อนร่วม รายละเอียดปรากฏในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งได้เผยแพร่ให้ได้รับให้ทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชนด้วย

หลักปฏิบัติที่บริษัทยึดมั่นและถือว่าสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ยั่งยืนคือการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมถึงการห้ามให้สินบนและห้ามทำการคอร์รัปชันทุกประเภท อันได้แก่การไม่ให้ เสนอว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลใดๆ ที่ใช้อำนาจรัฐเพื่อประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบข่ายกฎหมาย รวมถึงไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้บริษัทได้รับบริการตามปกติ หากจำเป็นต้องทำธุรกรรมผ่านตัวแทนหรือนายหน้า จะต้องมีการตรวจสอบคุณสมบัติของตัวแทนและนายหน้านั้นด้วย และธุรกรรมดังกล่าวจะต้องมีราคาไม่สูงกว่าราคาปกติของตลาด พนักงานหรือตัวแทนจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทไว้เพื่อการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทด้วยบริษัทจัดอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับการคอร์รัปชันเป็นประจำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วม

เพื่อเป็นการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ดังนี้ พนักงานบริษัทสามารถเสนอร้องเรียนการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบของบริษัทหรือเสนอความคิดเห็นใดๆ ได้โดยผ่านสายบังคับบัญชาคือผู้จัดการทั่วไปหรือเจ้าหน้าที่บริหารได้ หรือหากพนักงานรู้สึกไม่สะดวกหรือไม่สบายใจ พนักงานสามารถร้องเรียนหรือเสนอความเห็นผ่านสายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ สายด่วนกรรมการใหญ่มีหลายช่องทางได้แก่อีเมล จดหมายและโทรศัพท์ ซึ่งจะติดต่อโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือหัวหน้าสำนักกฎหมายเป็นผู้แจ้งให้ผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นถึงการดำเนินการต่อไป เมื่อมีการร้องเรียน ประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติจะพิจารณาถึงข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยอาจเรียกประชุมคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเพื่อสอบสวนหาหลักฐานแล้วพิจารณาจัดการไปตามความเหมาะสม ในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถเสนอข้อร้องเรียนได้โดยตรงที่อีเมล mailbox@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ซึ่งข้อร้องเรียนจะผ่านไปยังเลขานุการบริษัท จากนั้นจะถูกเสนอต่อคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติและคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสมต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และที่ Website ของบริษัท www.tcco-thai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1412 หรือ E-mail : mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่างๆ ของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการ นโยบายและจำนวนคำตอบแทนกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน ความเสี่ยงหลัก นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อมูลรายการระหว่างกัน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันโดยบริษัทได้จัดทำรายงานประจำปี รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัท และผู้บริหารได้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นครั้งคราวด้วย

4.3 บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบทุกครั้งรวมถึงการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเมื่อได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกหลังจากการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปีทุกปีจะมีการแจ้งเตือนถึงนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ Corporate Governance and Management Structure

4.4 จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยเทียบเคียงจากค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.5 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตรวจสอบอิสระซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด กรรมการทุกท่านต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยในคณะกรรมการจำนวนนี้จะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนและกรรมการจากภายนอกอีก 1 คน ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่านซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายมาซาโตะ ทาเคอิ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเคียวซุเกะ ซาซากิ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. นายเอจิ ฮามาดา | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ |
| 4. นายจิโร่ นิชิยาม่า | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ |
| 5. นางสาวกนกพร อังสุนทรสุต | กรรมการ |
| 6. นายสุวิทย์ สุวจุฑา | กรรมการ |
| 7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. นายโอบาสะ ศรีพรกิจขจร | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 3-4 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอความคิดเห็นโดยอิสระและเสรี มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อคณะกรรมการผ่านการรับรองและจัดเก็บเพื่อผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้านโดยเฉพาอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณามติที่รายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด

6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและ คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

7. พิจารณามติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอก อันอาจส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายเตียวชูกะ ชาซากิ หรือนายจิโร่ นิชิยาม่า ลงลายมือชื่อร่วมกับกลุ่ม ข. คือ นายเออิจิ ฮามาดา รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจขจร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ในปี 2558 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้งด้วยกัน รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- | | |
|----------------------------|------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำในช่วงที่เหมาะสม

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม ครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ

Corporate Governance and Management Structure

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบการดำเนินงานของสายงานต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่างๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมีนายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

2.3 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายเคียวชูกะ ซาซากิ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายเอจิ ฮามาตา | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี |
| 3. นายจิโร่ นิชิยามา | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - ด้านจัดซื้อ |
| 4. นายไพโรจน์ ปัญญาวุฒิ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต (โรงงานพระประแดง) |
| 5. นางมณฑา เกษตรศิลปชัย | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรมนุษย์และสำนักตรวจสอบภายใน |
| 6. นายวัชรระ ปิงสุทวิวงศ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการธุรกรรมการค้า |
| 7. นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต (โรงงานนครหลวง) |
| 8. นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ | เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงิน ด้านบริหารและวางแผนองค์กร |

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี ปิโตรเคมีและพลังงาน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน สำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท สามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

2.4 คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดต่อนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งยังจะส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดอันได้แก่

พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท และทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ
2. เจ้าหน้าที่บริหาร เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ
3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย เป็นเลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

1. วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
2. จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในกรณีที่เกิดการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใดๆ ที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
3. จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎ ระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
4. ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

3.1 คณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการของบริษัทจะถูกเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยในคณะกรรมการจำนวนนี้จะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนและกรรมการจากภายนอกอีก 1 คน

บริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการคือ

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดก็ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการของบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ และให้ที่ประชุมเลือกกรรมการของบริษัทขึ้นใหม่ตามวิธีการข้างต้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ และให้กรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งได้หากกรรมการตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ในกรณีที่มิตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุข้างต้น ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชน พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อบังคับบริษัทยังกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถถอดถอนกรรมการบริษัทได้ โดยลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจากการลาออกจากตำแหน่งหรือตามวาระหรือเหตุอื่นใด คณะกรรมการบริษัทจะสรรหาบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติแล้วแต่กรณีตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนด บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา

เมื่อมีการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยจัดรวบรวมข้อมูล กฎ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บรรยายให้แก่กรรมการใหม่ได้รับทราบ

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ Corporate Governance and Management Structure

3.2 กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมีได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณาร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทค 28/2551 รวมถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.3 คณะกรรมการบริหาร

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของคณะกรรมการบริหารหลังจากการประชุมสามัญประจำปีซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการคัดสรรจาก คณะกรรมการบริษัท พนักงานระดับผู้ฝ่ายจัดการอาวุโสของบริษัทหรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ ในกรณีที่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเข้าดำรงตำแหน่งที่ว่างลง ซึ่งจะดำรงตำแหน่งได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของเจ้าหน้าที่บริหารเดิมที่แทน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่สำคํญ และยังคอยดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น กฎของ ก.ล.ต. และกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ ระบบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังใช้ระบบบัญชีมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทเพื่อใช้จัดทำงบการเงินรวม

5. การดูแลเรื่องการใช้อิข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการใช้อิข้อมูลภายในโดยไม่ชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า กรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงานบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกท่าน จะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองโดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัทได้จัดทำและแจกคู่มือระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมซึ่งมีหัวข้อข้อมูลบริษัทและการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยอาศัยข่าววงในกำหนดอยู่และจัดให้มีการอบรมประจำปีในหัวข้อดังกล่าวให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน โดยทุกท่านจะต้องลงลายมือชื่อรับทราบไว้เป็นหลักฐาน บุคคลเหล่านี้จะต้องไม่ใช้ข้อมูลซึ่งตนได้รับทราบจากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ชอบ

5.2 สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และรายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหาร นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่สาธารณชน

5.3 สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทก็ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวไปประกาศเป็นระเบียบภายในของตนเอง

เลขาธิการบริษัท

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้แต่งตั้งนายพระ วรรณวินิจ เป็นเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายพระ วรรณวินิจ จบการศึกษาด้านกฎหมายจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมหาวิทยาลัยชิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย และผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท รุ่นที่ 23 จัดโดยชมรมเลขาธิการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

1. Corporate Governance Policy

Thai Central Chemical Public Company Limited ("TCCC") is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company's competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company's Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company's value and the returns to shareholders.

The Company duly complied with the principles of Good Corporate Governance for Listed Companies announced by the SET in these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders' Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting; moreover, the Company has posted the meeting's information on the Company's website for the shareholders to rapidly access to it, and sent the copy of the meeting report to the shareholders within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors' opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company's website.

For the 43rd Annual General Meeting of 2015, it was held on 27 March 2015 at The Ball Room, the Banyan Tree Bangkok Hotel, South Sathorn Road, Bangkok, where it was located in the city of major transportation zone that the shareholders could conveniently travel to; moreover, snack breaks and souvenirs were also provided to the shareholders.

In the meeting, every director including Chief Executive Officers attended the meeting, which presided by the Corporate Board Chairman, and had the lawyer of external law firm count and check the vote. Before the meeting had begun, the Chairman had informed the method of voting and vote counting, and, during the meeting, the Chairman gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company's website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the Stock Exchange of Thailand (SET)'s channel including the Company's website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the annual report and 56-1 Form, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company's information can be obtained directly from Corporate Secretary or Investor Relations Office.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ

Corporate Governance and Management Structure

instruction of filling up the proxy together with the invitation letter, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the invitation letter and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

Any minor shareholder who wishes to propose the candidate for election of director before the Annual General Meeting of shareholder can do so by sending the proposal with resume of the candidate to the Company by mail or via website. The Company has announced this message via the SET and on the Company's website.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics under the category of The Company Information as the guideline to prevent any misuse of inside information that would be unjustified to the shareholders. The Company printed the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics, and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company shall hold the training of the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics for directors and employees annually. Moreover, the Company proceeds the policy and measure taking care on the use of inside information according to the SET regulation that all directors and the management must report their TCCC shareholding when first appointed to the position and disclose on every change in shareholding according to rules and procedures set in the Securities and Exchange Act. B.E. 2535. The policy and measure taking care on the use of inside information for the directors and management has been stated in the Code of Conduct and Ethics under category: Use of Inside Information. In addition, they will strictly take the same procedures according to those set in the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

In the event of related transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. disclosure to the SET, approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also disclosure details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders : the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees : the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

Safety and Health: the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected by works of all employees for making the statistic to be disclosed and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.

Skill and Knowledge Improvement: The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.

Remuneration and Benefits: Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which it is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, transportation, scholarship, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.

Human Rights: Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct & Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, sex, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

3.3 Customers : the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct & Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver the products with the best quality to the customers only, and the related product information and

quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

3.4 Suppliers / Creditors : Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct & Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

3.5 Competitors : the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct & Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

3.6 Social, Community and Environment : the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct & Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in CSR report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up "Community Relationship Committee" to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

The Company believes that the anti-corruption principal is the most crucial policy for the sustainability growth of business; thus, stipulating this policy in the Code of Conduct & Ethics. The Company protests to any bribery and any kind of corruption such as not offering or proposing any benefits to any officer or any person who uses the state power for any unlawful fruit in return including not to bribe any officer for any services. In the event that a transaction shall be conducted through agents or representatives, the Company shall review their qualification, and the value of such transaction shall not be higher than the market price, and all related document of such transaction shall be filed and recorded for the undertake of the Company's internal audit. For the purpose of aforementioned, the Company shall provide the training course of the anti-corruption to all employees, which it is a part of human resource development plan.

Moreover, the Company organizes for any interested parties to provide any opinions and recommendations to the Company as following:-

An employee can complain any misconduct of the Company's rules and regulations, or express an opinion to their superior or General Manager or Executive Officer. If they feel uncomfortable or inconvenient to do so, they can complain or express to the President via the President Hotline. The Hotline is comprised of different channels such as email, letter and telephone, which shall be directly reached to the Chairman of Compliance Committee or the President. In this regard, the Secretary of Compliance Committee or the Head of Legal Office shall notify the next step and procedure to the employee. Should the complaint or the opinion has been made, the Chairman of Compliance Committee shall deliberate it, and may call for the meeting among the Committee to investigate the evidence and further undertake any reasonable action. The Company shall protect the employee, who complains or expresses the opinion. The Company shall protect the employee who makes a complaint. Any information related to such employee or such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

For any other interested party, they could complain or express an opinion via email: mailbox@thaicentral.co.th, or telephone: 02-639-8888. The complaint or opinion shall be circulated to the Compliance Committee or the Board of Directors for further processing.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in reports of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company's share price. Various information and news had been disseminated to investors and interested parties through various outlets and media of the Stock Exchange of Thailand (www.set.or.th) and the Company's websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 Ext. 1412 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company's activities to investors, analysts and general public.

4.1 The Company has disclosed detail of the Company's information in Annual Report and Form 56-1, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, the meeting attendance of the directors, policy and amount of director remuneration, the Company's financial position and performance, nature of business and competition, major risks, dividend policy, whistle blowing policy, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor. 4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Annual Report, quarterly performance report provided on the Company's website. In addition, the Management occasionally meets the investment analysts.

4.3 The Company has stipulated policy that all directors shall report every purchase of the Company's share including Report of Interest of directors upon appointment as a director. In the first Board of Director meeting after the Annual General Meeting of shareholders, such policy shall be reminded to the directors for compliance.

4.4 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear and transparent policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2015 has already been disclosed under the heading of Directors and Executives Remuneration.

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ Corporate Governance and Management Structure

4.5 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2015 that already been disclosed in Annual Report.

5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency Its duties and responsibilities also includes governing the Management to meet corporate goals and create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

2. Sub-Committee

2.1 The Board of Directors

The Board of Directors comprised of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, The Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535, the Securities and Exchange Act B.E. 2535 including rules and regulations of SEC and SET. The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be at least 2 Independent Directors and 1 Director from outside. However, there are 3 members of Audit Committee at present, which is calculated as 1 out of 3 from the number of directors.

The Board of Directors comprised of 9 directors as follows :-

Three Executive Directors

Five Non-Executive Directors in which Three directors are Independent Directors and the Audit Committee (1 in 3 of entire Board).

List of the Board of Directors

1. Mr. Masato Takei	Corporate Board Chairman
2. Mr. Kyosuke Sasaki	Director & President
3. Mr. Eiji Hamada	Director & Executive Vice President
4. Mr. Jiro Nishiyama	Director & Senior Vice President
5. Miss Kanokporn Aungsoontornsarid	Director
6. Mr. Suvij Suvaruchiporn	Director
7. Mr. Suvat Suebsantikul	Independent Director & Audit Committee Chairman
8. Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director & AuditCommittee Member
9. Mr. Kasemsak Masayavanich	Independent Director & AuditCommittee Member

The Board of Director stipulates the policy to support the Company director to attend training or courses to develop competency of directors.

The Board of Directors held the Board Meetings in accordance with the yearly advance planned schedule. The Company has sent the notice to all directors together with agenda and supporting documents at least 7 days prior to the meeting date. In the year 2015, the Board of Directors held 5 meetings which lasted about 3-4 hours each time. Each director expressed the opinion freely and the minutes of each meeting was proposed for adoption and kept for the concerned parties' inspection.

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1.The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.

2.The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.

3.To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.

4.To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company as well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.

5.To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.

6.To appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be canceled, revoked, withdrawn or amended.

7.To approve or agree to the related transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Stock Exchange of Thailand.

8.To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/or in person with outsiders which may cause damage to the Company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Kyosuke Sasaki or Mr. Jiro Nishiyama, jointly sign with group B: Mr. Eiji Hamada, in total of 2 directors, and seal of the company.

2.2 Audit Committee

The Board of Directors has resolved and appointed the first Audit Committee in August 1999, consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Stock Exchange of Thailand's Audit Committee specification. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2015, the Audit Committee consisted of :

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well- knowledgeable and experienced in auditing the Company's financial statements.

In year 2015, the Audit Committee Meeting was held for 4 times, the details of the attendees are as following:-

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Attended the meeting for 4 times |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Attended the meeting for 4 times |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Attended the meeting for 4 times |

Authorities and responsibility of the Audit Committee

- 1.To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
- 2.To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
- 3.To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, and the laws relating to the Company's business.
- 4.To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- 5.To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
- 6.Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.
- 7.To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:
 - 7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
 - 7.2 Opinion of audit committee as to the following,
 - 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
 - 2) The adequacy of the Company's internal control system.
 - 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
 - 4) The suitability of an auditor.
 - 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
 - 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
 - 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.
- 8.Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office reports directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Pitoon Inuthai is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

การกำกับดูแลกิจการและโครงสร้างการจัดการ Corporate Governance and Management Structure

2.3 Executive Board

The Executive Board performs management of internal affair of the Company. There are 8 members of the Executive Board as follow;

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. Mr. Kyosuke Sasaki | Chief Executive Officer & President |
| 2. Mr. Eiji Hamada | Chief Finance Officer & Executive Vice President - Finance & Accounting Group |
| 3. Mr. Jiro Nishiyama | Executive Officer & Senior Vice President-Procurement Group |
| 4. Mr. Pairoj Punyavut | Executive Officer & Senior Vice President-Production Group (Phrapradaeng Plant Site) |
| 5. Mrs. Montha Kasadesinchai | Executive Officer & Senior Vice President-Human Resource Group and Internal Audit office |
| 6. Mr. Watchara Pingsuthiwong | Executive Officer & Senior Vice President-Commercial Group, Research and Development Division |
| 7. Mr. Somruk Likitcharoenphan | Executive Officer & Senior Vice President-Production Group (Nakhon Luang Plant Site) |
| 8. Mr. Tadahiko Sugio | Executive Officer & Senior Vice President-Finance, Administration and Corporate Planning Group |

Roles and responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

The Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

2.4 Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthy of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code.

Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.
2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.
3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

3. Recruitment and nomination of director and executive officer

3.1 Director

Appointment and Dismissal of Director

According to the Company's Article of Association, director shall be appointed by the shareholder meeting or the Corporate Board of Directors meeting. The Company's Board of Directors shall consist of at least 7 directors and at least half of which must have residence in the Kingdom. The Board of Directors must have at least 2 Independent Directors and 1 Director from outside.

The Company's Article of Association stipulates that the voting of directors shall be Cumulative Voting and the following rules and procedures apply:

(1) Each shareholder shall have votes equal to the number of shares held multiplied by number of Directors to be elected.

(2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as directors. In the event of electing several persons as directors, he may allot his votes to any such person at any number.

(3) Persons who gain the highest vote and the following order, equal to the number of directors to be appointed, shall be the Company's directors. If the number of the following order of the same vote exceeding the number of directors to be appointed then the Chairman shall a casting vote.

At each Annual General Meeting, all members of the Board of Directors shall vacate their office, and the meeting shall vote for the new members of the Board of Directors according to the above mention voting. The Director retired on term may be re-elected. However, the former Board of Directors shall remain in office to carry on the business of the Company only as necessary until the new Board of Directors assumes office.

In addition, directors shall vacate office upon death, resignation, loss of qualifications or disqualification under Section 68 of the Public Company Act B.E. 2535 or unqualified according to the Securities and Exchange Act B.E 2535. For any vacancy in the Board of Directors as the previous mention, the Company's Article of Association stipulates that Board of Directors may select duly qualified person without disqualification under Section 68 of the Public Company Act to replace the vacating director at the next board meeting except where the remaining term of office of such director is less than two months. The person who becomes a director in place of the vacating director shall hold office only for the remaining term of the director whom he/she replaces.

The Company's Article of Association also states the mean of dismissal of director by having shareholders pass a resolution to remove any director prior to his/her end of the term by a vote of not less than three-fourths of the number of shareholders attending the meeting and entitled to vote and holding shares in an aggregate number of no less than half of the shares held by shareholders attending the meeting and entitled to vote.

Nomination of Director

In case of vacancy of Director(s), either by resignation or by term, the Corporate Board of Directors will select person(s) who is qualified without disqualification under the law, competent and suitable to fit the directorship and propose to the Corporate Board of Directors Meeting or Shareholder Meeting as the case maybe stipulated in the Company's Article of Association. The Company does not have the Nomination Committee for selection of Director(s).

If selection of director(s) has been conducted, the Company by the Company Secretary shall provide the orientation to the new director(s) with all information, rules and regulations related to the Company's business including the duty under the rules and regulations of a director in a listed company.

3.2 Independent Director

The independent director is not nominated by the Nomination Committee because the Company has no such a Committee; however, it is nominated by the consent of the corporate board meeting in which complied under the qualification set forth in Public Company Act B.E. 2535, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 28/2551 including the relevant of Announcement of Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand.

3.3 Executive Board

Nomination of the Executive Board

The Corporate Board of Directors will nominate the President and the Executive Officers after the Annual General Meeting. The term of the President and the Executive Officers is 1 year. The nominated Executive Officer is selected from the member of the Corporate Board of Directors, Senior Vice President or an outside person who is competent and well-knowledgeable. In the event of vacancy of Executive Officer, the President shall propose the nominated person to replace the vacancy to the Corporate Board of Directors for approval. The new Executive Officer shall serve its term for the remaining period of the former Executive Officer whom he/she is replaced.

4. Supervision on operation of the subsidiary company and the associated company

The Company sent the representatives of the Company to hold the position of directors of the subsidiaries and the associated company for supervision on operation of those subsidiaries and associated company in accordance with shareholding proportion. The representatives shall participate in policy making and take part in significant decision regarding business operation. They also ensure that those subsidiaries and associated company comply with rules and regulation of the related regulators i.e. SEC and SET in regards to information disclosure, connected transaction, acquisition and sale of asset etc. as the same compliance as the Company. In addition, accounting system of the subsidiaries and the associated company shall comply with the same standard as the Company in order to be consolidated in the financial statement.

5. Internal information usage.

The Company has stipulated policy in regards to internal information usage as the guideline to prevent any misuse of inside information which is unjustified to the shareholders. This is to assure shareholders that directors, management, employees and any relevant insiders will not use undisclosed inside information for their personal benefits.

5.1 The Company prepared the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics which contains topic of Information of the Company and Insider Trading and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company holds training of such topic for directors, management and employees. These people shall not use information which they have acknowledged from working to seek for unlawful personal benefit.

5.2 Directors and Executives of the Company shall prepare the report on change of the Company's securities held and submit it to SEC in accordance with Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the directors and executives are prohibit to seek any benefit from substantial information which have not yet disclosed publicly including buy and sell the Company's securities. The directors and executives shall be prohibited from buy and sell the Company's securities within 30 days prior to disclosure to the public of financial statement including any substantial information which may impact to the Company's securities.

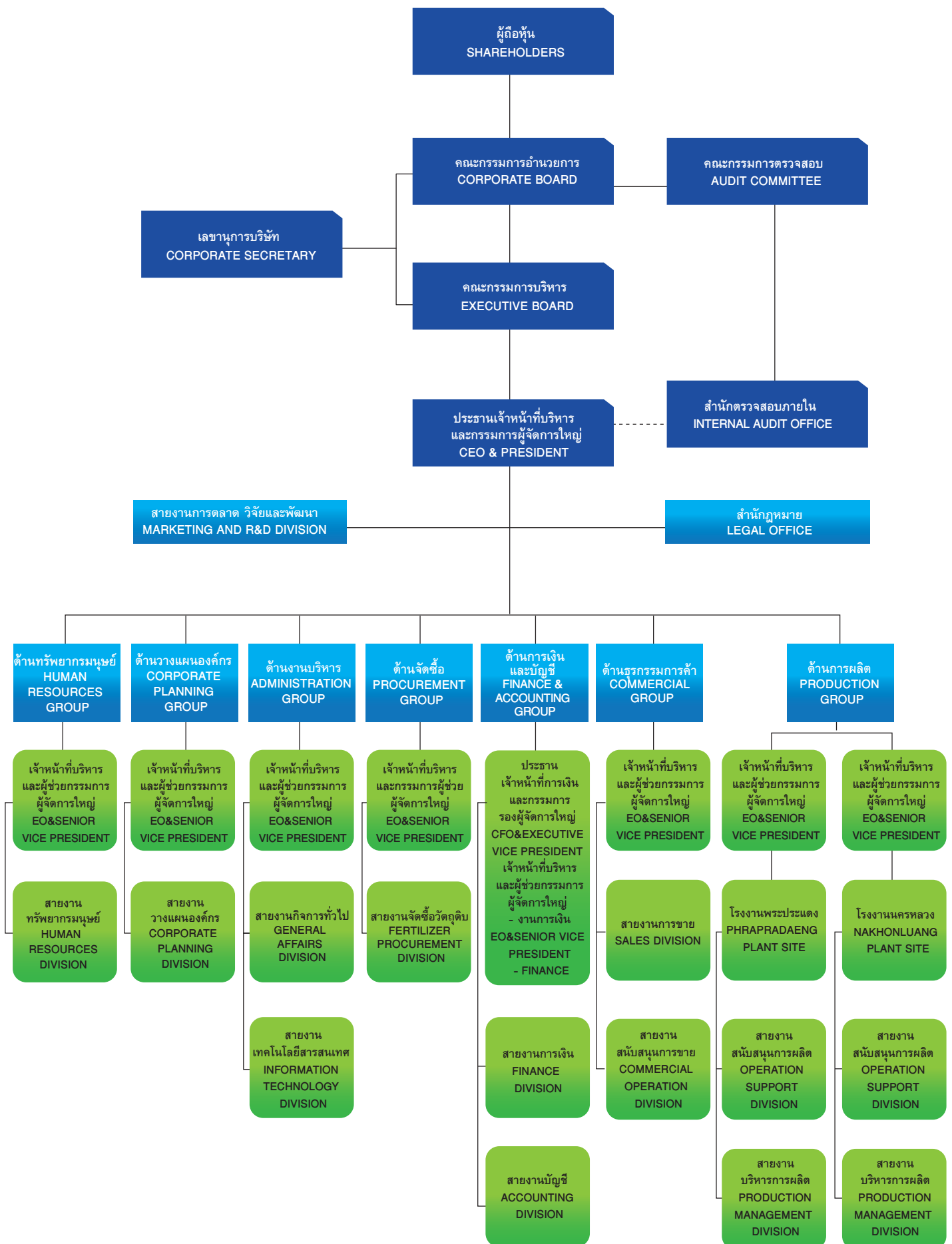
5.3 The Company subsidiaries shall also comply with the Compliance Program and the Code of Conduct as they have announced these regulations as their internal regulation.

Corporate Secretary

To comply with the Securities and Exchange Act, the Company appointed Mr. Photchara Wattanawinij to be a corporate secretary to take care the Corporate Board of Directors meeting and the Executive Board meeting, prepare and maintain important documents including notice of the Corporate Board of Directors meeting, Annual Report, notices of shareholders meeting, minutes of shareholders meeting and Report on Interest of Directors and Executives, including providing advice on law, rules and regulations to support compliance of the Corporate Board of Directors and the Executive Board.

Mr. Photchara Wattanawinij holds the law degree from Thammasart University and the University of Sydney, Australia. He passed the training on Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23 held by the Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association.

ผังองค์กร TCCC Organization Chart



คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



นายมาซาโตะ ทาเคอิ
Mr. Masato Takei
ประธานกรรมการ
Corporate Board Chairman

อายุ : อายุ 63 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Economics from Hokkaido University
ประวัติการทำงาน :
2550-2555 : กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2555-2557 : Senior Vice President of Consumer Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation
: Senior General Manager of Agriculture & Forest Resources Unit, Sojitz Corporation
2557-ปัจจุบัน : Senior Managing Executive Officer, Sojitz Corporation
: Executive Management of Business Group (Foods & Agriculture Business, Lifestyle Commodities & Materials, Retail), Sojitz Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน/บริษัทอื่น : ไม่มี/ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 9 มิถุนายน 2550

Age : 63 years old
Education : Bachelor's Degree of Economics from Hokkaido University
Experiences :
2007-2012 : President & Chief Executive Officer of Thai Central Chemical PCL.
2012-2014 : Senior Vice President of Consumer Lifestyle Business Division, Sojitz Corporation
: Senior General Manager of Agriculture & Forest Resources Unit, Sojitz Corporation
2014-Present : Senior Managing Executive Officer, Sojitz Corporation
: Executive Management of Business Group (Foods & Agriculture Business, Lifestyle Commodities & Materials, Retail), Sojitz Corporation
Directorship in Listed Company / Other Company : None/None
Family relation with other Executives : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None
First time appointed as the director : 9 June 2007

อายุ : อายุ 54 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Commerce from Waseda University
ประวัติการทำงาน :
2548-2549 : General Manager of Sojitz Chemical Corporation
2549-2552 : General Manager of Tokyo Specialty Chemicals Department, Sojitz Corporation
2552-2554 : General Manager of Basic Chemicals Department, Sojitz Corporation
2554-2558 : Senior Vice President of Specialty Chemicals Department, Sojitz Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน/บริษัทอื่น : ไม่มี/ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 27 มีนาคม 2558

Age : 54 years old
Education : Bachelor's Degree of Commerce from Waseda University
Experiences :
2005-2006 : General Manager of Sojitz Chemical Corporation
2006-2009 : General Manager of Tokyo Specialty Chemicals Department, Sojitz Corporation
2009-2011 : General Manager of Basic Chemicals Department, Sojitz Corporation
2011-2015 : Senior Vice President of Specialty Chemicals Department, Sojitz Corporation

Directorship in Listed Company / Other Company : None/None
Family relation with other Executives : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None
First time appointed as the director : 27 March 2015



นายเคียวซูกะ ซาซากิ
Mr. Kyosuke Sasaki
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
President & Chief Executive Officer



นายเอจิ ฮามาดา

Mr. Eiji Hamada

**กรรมการรองผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
Executive Vice President & Chief Financial Officer**

อายุ : อายุ 65 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Commerce from Otaru University of Commerce
 ประวัติการทำงาน :
 2547-2549 - General Manager of Finance and Accounting Department, Sojitz Foods Corporation
 2549-2551 - Senior General Manager of Administration Division, Sojitz Foods Corporation
 2551-2553 - Standing Corporate Auditor of Sojitz Meat & Agri Corporation
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน/บริษัทอื่น : ไม่มี/ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 พฤษภาคม 2553

Age : 65 years old
 Education : Bachelor's Degree of Commerce from Otaru University of Commerce
 Experiences :
 2004-2006 - General Manager of Finance and Accounting Department, Sojitz Foods Corporation
 2006-2008 - Senior General Manager of Administration Division, Sojitz Foods Corporation
 2008-2010 - Standing Corporate Auditor of Sojitz Meat & Agri Corporation
 Directorship in Listed Company / Other Company : None/None
 Family relation with other Executives : None
 Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None
 First time appointed as the director : 14 May 2010

อายุ : อายุ 40 ปี
 ประวัติการศึกษา : - Bachelor's Degree of Law Majored in Political Science from Keio University
 - Certified Public Accounting (CPA) United States of America
 ประวัติการทำงาน :
 2550-2555 - Deputy Manager of Retail Business Department, Sojitz Corporation
 2555-2557 - Deputy Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน/บริษัทอื่น : ไม่มี/ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2557

Age : 40 years old
 Education : - Bachelor's Degree of Law Majored in Political Science from Keio University
 - Certified Public Accounting (CPA) United States of America
 Experiences :
 2007-2012 - Deputy Manager of Retail Business Department, Sojitz Corporation
 2012-2014 - Deputy Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 Directorship in Listed Company / Other Company : None/None
 Family relation with other Executives : None
 Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None
 First time appointed as the director : 28 March 2014



นายจิโร่ นิชิยาม่า

Mr. Jiro Nishiyama

**กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่และเจ้าหน้าที่บริหาร
Senior Vice President & Executive Officer**

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤกษ์
Miss Kanokporn Aungsoontornsarid
กรรมการ
Director

อายุ : อายุ 45 ปี
ประวัติการศึกษา : - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จาก University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน :
2553-ปัจจุบัน - Vice President ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธุรกิจเคมีภัณฑ์
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน/บริษัทอื่น : ไม่มี/ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 31 มีนาคม 2554

Age : 45 years old

Education : - Bachelor's Degree of Economics from Chulalongkorn University
- Master's Degree of Economics from University of Missouri, U.S.A.

Experiences :
2010-Present - Vice President Relationship Manager of Chemical Lending Group,
Bangkok Bank Public Company Limited.

Directorship in Listed Company / Other Company : None/None

Family relation with other Executive : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None

First time appointed as the director : 31 March 2011

อายุ : อายุ 73 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน :
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน
2529-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2531-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท ยูนิเด็ตฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
2526-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
2527-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด
2530-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
2531-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558 : 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00%
นางวิภา สุวรจิพร ภริยา : 4,285 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00%
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 29 มีนาคม 2556

Age : 73 years old

Education : Bachelor's Degree of Law from Thammasat University

Experiences :

Directorship in Listed Company

1986-Present - Director of Metro Systems Corporation PCL.

1988-Present - Chairman of United Flour Mill PCL.

Directorship in Other Company

1983-Present - Vice-Chairman of HMC Polymers Co., Ltd.

1984-Present - President of Metro Co., Ltd.

1987-Present - Director of Bangkok Industrial Gas Co., Ltd.

1988-Present - Chairman of Polymers Marketing Co., Ltd.

Family relation with other Executives : None

Shareholding in the Company as of 1 December 2015 : 5,000 shares or 0.00%

Mrs. Veena Suvaruchiporn, Wife : 4,285 shares or 0.00%

First time appointed as the director : 29 March 2013



นายสุวิทย์ สุวรจิพร
Mr. Sujit Suvaruchiporn
กรรมการ
Director



นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล
Mr. Suvat Suebsantikul
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
Independent Director and Audit Committee Chairman

อายุ : อายุ 65 ปี
ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอัลการ์ มุสลิม ประเทศอินเดีย
ประวัติการทำงาน :
 2532-2554 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัทเบอร์ลี่เยคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
 2546-2554 - กรรมการ บริษัท คีอสม่าเมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่เยคเกอร์ จำกัด (มหาชน))
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน/บริษัทอื่น : ไม่มี/ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 20 มิถุนายน 2555

Age : 65 years old
Education : Bachelor's Degree of Economics from Aligarh Muslim University, India
Experiences :
 1989-2011 - Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)
 2003-2011 - Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)
Directorship in Listed Company / Other Company : None/None
Family relation with other Executives : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None
First time appointed as the director : 20 June 2012

อายุ : อายุ 47 ปี
ประวัติการศึกษา : - ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 - ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
 - ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)
 - ประกาศนียบัตรสากลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)
 - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)
 - ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

ประวัติการทำงาน :
 2556-2557 - หุ้นส่วน บริษัท บีดีไอ จำกัด
 2557-2558 - หุ้นส่วนอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟร จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

2549-2556 - กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด
 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 สิงหาคม 2552

Age : 47 years old
Education : - Bachelor's Degree in Accounting (with 2nd class honor) from Chiang Mai University
 - Master's Degree in Business Economics from NIDA
 - Certified Public Accountant (CPA) Thailand
 - Certification in Control Self Assessment (CCSA)
 - Certified Internal Auditor (CIA)
 - Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Experiences :
 2013-2014 - Partner of BDO Ltd.
 2014-2015 - Senior Partner of Thai Info Ltd.

Directorship in Listed Company : None
Directorship in Other Company
 2006-2013 - Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.
 2015-Present - Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

Family relation with other Executives : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None
First time appointed as the director : 14 August 2009



นายโอภาส ศรีพรกิจจorns
Mr. Opas Sripornkijachorn
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
Independent Director & Audit Committee Member

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช
Mr. Kasemsak Masayavanich
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
Independent Director & Audit Committee Member

อายุ : อายุ 65 ปี
ประวัติการศึกษา : - Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
- Advanced Management Development Program รุ่นที่ 2/2535 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Financial Statements for Directors Program 2011 from Thai Institute of Directors
- Director Certification Program (DCP141/2011) from Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน :

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

2537-2543 - กรรมการ บริษัท ไอแอนดีซี ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

2543-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2558/31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี/ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 16 สิงหาคม 2553

Age : 65 years old

Education : - Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
- Advanced Management Development Program 2/2535 from Thammasart University
- Financial Statements for Directors Program 2011 from Thai Institute of Directors
- Director Certification Program (DCP141/2011) from Thai Institute of Directors

Experiences :

Directorship in Listed Company : None

Directorship in Other Company

1994-2000 - Director of I & C Development (Thailand) Co., Ltd.

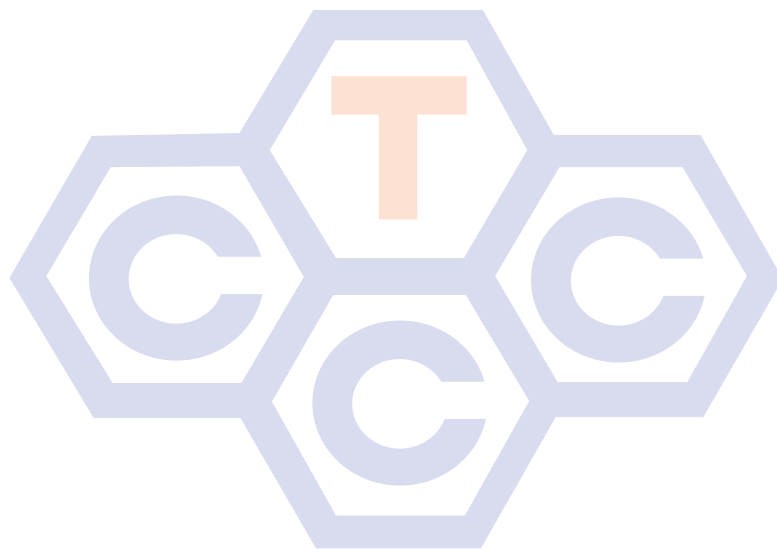
2000-Present - Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.

- Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Family relation with other Executives : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2015/31 December 2015 : None/None

First time appointed as the director : 16 August 2010



ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors



นายกองเอกเปล่งศักดิ์ ประกาศเกษิ
TDVC Col Plengsakdi Prakaspesat
ที่ปรึกษาอาวุโส
Senior Advisor

อายุ	: อายุ 74 ปี
ประวัติการศึกษา	: - ปริญญาตรี วิชาการค้าจาก Ross College (Dublin) - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่นที่ 1)
ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน	: - กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษา บริษัท ยูนิเท็ดฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) - นายกสมาคม การค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย - นายกองค์การและรองประธานมูลนิธิ กองอาสารักษาดินแดน กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
อดีต	: - กงสุลกิตติมศักดิ์ไอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย - ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ - ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 2 สมัย (พ.ศ.2522-2528 และ พ.ศ.2532-2534) - ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงอุตสาหกรรม
Age	: 74 years old
Education	: - Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin) - Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University - Diploma the Joint State-Private Sector Class 1 from The National Defence College of Thailand
Experiences Presently	: - Independent Director & Audit Committee Chairman of Bangkok Insurance PCL. - Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.) - President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association - Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the Foundation of The Volunteers Defence Under the Royal Patronage of her majesty the Queen - Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.
In the past	: - Honorary Consul of Ireland - Member of the National Legislative Assembly of Thailand - Senator 2 terms (1979-1985 & 1989-1991) - Advisor to the Minister of Industry

อายุ	: อายุ 62 ปี
ประวัติการศึกษา	: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	: - หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ - ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
Age	: 62 years old
Education	: Bachelor Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University
Experiences	: - Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives - Chief of Chemical Fertilizer Registration, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives - Director of Plant Varieties Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives - Director of Fertilizer Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives



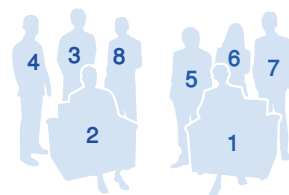
นายธนศ ปิงสุทธีวงศ์
Mr. Thanet Pingsutthiwong
ที่ปรึกษา
Advisor

คณะกรรมการบริหาร Executive Officers





คณะกรรมการบริหาร Executive Officers



No.1

ชื่อ : นายเคียวซุกะ ซาซากิ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 54 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Commerce's Degree from Waseda University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี
Name : Mr. Kyosuke Sasaki
Position : Chief Executive Officer & President
Age : 54 years old
Education : Bachelor of Commerce's Degree from Waseda University

Share holding in the Company as of 31 December 2015 : None

No.2

ชื่อ : นายเออิชิ ฮามาดา
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 65 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Commerce's Degree from Otaru University of Commerce
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี
Name : Mr. Eiji Hamada
Position : Chief Financial Officer & Executive Vice President
Age : 65 years old
Education : Bachelor of Commerce's Degree from Otaru University of Commerce

Share holding in the Company as of 31 December 2015 : None

No.3

ชื่อ : นายจิโร่ นิชियามา
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 40 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี
Name : Mr. Jiro Nishiyama
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 40 years old
Education : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University

Share holding in the Company as of 31 December 2015 : None

No.4

ชื่อ : นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 46 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี
Name : Mr. Tadahiko Sugio
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 46 years old
Education : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University

Share holding in the Company as of 31 December 2015 : None

No.5

ชื่อ : นายไพโรจน์ ปัญญาวุฒิ
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 66 ปี
ประวัติการศึกษา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : 10,124 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
Name : Mr. Pairoj Punyavut
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 66 years old
Education : Bachelor of Science's Degree from Chulalongkorn University

Share holding in the Company as of 31 December 2015

: 10,124 shares or 0.00%

No.6

ชื่อ : นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 50 ปี
ประวัติการศึกษา : ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี

Name : Mrs. Montha Kasadesinchai
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 50 years old
Education : Bachelor's Degree in English from Thammasat University

Master's Degree in Industrial & Organizational Psychology from Thammasat University

Share holding in the Company as of 31 December 2015 : None

No.7

ชื่อ : นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 51 ปี
ประวัติการศึกษา : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
วิทยาศาสตร์บัณฑิต จากมหาวิทยาลัยมหิดล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

: 13,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

Name : Mr. Somruk Likitchareonphan
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 51 years old
Education : Bachelor's Degree in Industrial Engineering from Chulalongkorn University
Bachelor's Degree in Computer Science from Mahidol University

Share holding in the Company as of 31 December 2015

: 13,600 shares or 0.00%

No.8

ชื่อ : นายวัชร ینگสุทวิวงศ์
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 58 ปี
ประวัติการศึกษา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอกกีฏวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี

Name : Mr. Watchara Pingsuthiwong
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 58 years old
Education : Bachelor of Science's Degree in Entomology from Kasetsart University

Share holding in the Company as of 31 December 2015 : None

เลขานุการบริษัท / สำนักกฎหมาย
Corporate Secretary / Legal Office

นายพระ วรรณวินิจ
เลขานุการบริษัท / หัวหน้าสำนักกฎหมาย

Mr. Photchara Wattanawinij
Corporate Secretary / Legal Head

ด้านทรัพยากรมนุษย์ / สำนักตรวจสอบภายใน
Human Resources Group / Internal Audit Office

นางมณฑา เกษตรศิลปชัย
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mrs. Montha Kasadesinchai
Executive Officer & Senior Vice President

นายไพฑูรย์ อินุทัช
ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน

Mr. Phaitoon Inuthai
General Manager - Internal Audit Office

ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร
Corporate Planning Group / Administration Group

นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Tadahiko Sugio
Executive Officer & Senior Vice President

นายสุรวิชญ์ เจียรพงษ์
ผู้จัดการทั่วไป สายงานวางแผนองค์กร

Mr. Suravich Chearapong
General Manager - Corporate Planning Division

นายณัฐกร จิตราภรณ์
ผู้จัดการทั่วไป สายงานกิจการทั่วไป

Mr. Nuttakorn Chitraphan
General Manager - General Affairs Division

นายกริช กัณณพานันท์
ผู้จัดการทั่วไป สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

Mr. Kritch Katchapanan
General Manager - Information Technology Division

ด้านจัดซื้อ
Procurement Group

นายจิโร่ นิชियามา
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

Mr. Jiro Nishiyama
Executive Officer & Senior Vice President

นายธนัท ตั้งควิวิช
ผู้จัดการทั่วไป สายงานจัดซื้อ

Mr. Thananat Tangkavit
General Manager - Procurement Division

- หมายเหตุ : * นายเคียวซุเกะ ซาซากิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558
** นายชิคาฮิเดะ โมริ พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในวันที่ 27 มีนาคม 2558
Remark : * Mr. Kyosuke Sasaki has been appointed as Chief Executive Officer & President since March 27, 2015
** Mr. Chikahide Mori resigned from the position of Chief Executive Officer & President on March 27, 2015

คณะกรรมการบริหาร Executive Officers

ด้านการเงินและบัญชี

Finance & Accounting Group

นายเอจิ ฮามาดา

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่

นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นางวิภา วิชาพลไชยกุล

ผู้อำนวยการ สายงานบัญชี

นางลักษมี หิรัญญะวนิชย์

ผู้จัดการทั่วไป สายงานการเงิน

Mr. Eiji Hamada

Chief Financial Officer & Executive Vice President

Mr. Tadahiko Sugio

Executive Officer & Senior Vice President

Mrs. Wipa Wichapolchaiyakul

Vice President - Accounting Division

Mrs. Luksami Hirunyavanich

General Manager - Finance Division

ด้านธุรกรรมการค้า / สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา

Commercial Group / Marketing and R&D Division

นายวัชร ینگสุทวิวงศ์

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายกิจ ประเสริฐชัย

ผู้จัดการทั่วไป สายงานการขาย

นางเอื้ออารี คณาจันทร์

ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการขาย

นายสุภัค เหล่าดี

ผู้จัดการทั่วไป สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา

Mr. Watchara Pingsuthiwong

Executive Officer & Senior Vice President

Mr. Kit Prasertchai

General Manager - Sales Division

Mrs. Euraree Kanachan

General Manager - Commercial Operation Division

Mr. Supuk Laudee

General Manager - Marketing and R&D Division

ด้านการผลิต

Production Group

โรงงานพระประแดง

Phrapradaeng Plant Site

นายไพโรจน์ ปัญญวุฒิ

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการโรงงาน

นายพลจักร มิ่งมหากุล

ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส รองผู้จัดการโรงงาน

นายบุญชัย ก่อเกียรติพิทักษ์

ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต

นายเนเรศ ตันพิชัย

ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต

โรงงานนครหลวง

Nakhonluang Plant Site

นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์

เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการโรงงาน

นายสมพงศ์ เลิศวิริยะพันธ์

ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส รองผู้จัดการโรงงาน

นายทรงยศ จาตนิลพันธุ์

ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต

นายพลจักร มิ่งมหากุล

ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต

Mr. Pairoj Punyavut

Executive Officer & Senior Vice President

Mr. Somruk Likitcharoenphan

Executive Officer & Senior Vice President & Plant Manager

Mr. Poljak Mingmahakul

Senior General Manager & Deputy Plant Manager

Mr. Boonchai Kokietpitak

General Manager - Operation Support Division

Mr. Nares Tunpichai

General Manager - Production Management Division

Mr. Somruk Likitcharoenphan

Executive Officer & Senior Vice President & Plant Manager

Mr. Sompong Lerdviriyapan

Senior General Manager & Deputy Plant Manager

Mr. Songyos Chatnilphan

General Manager - Operation Support Division

Mr. Poljak Mingmahakul

General Manager - Production Management Division

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

Policy on Dividends

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจัดสรรจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงิน เฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย ภาษีและขาดทุนสะสม (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

Policy on Dividends

Thai Central Chemical Public Company Limited will allocate dividend payment to shareholders at the rate approximately 60% of the net profit after legal reserved, taxed and cumulative loss (if any) derived from normal business operation of the Company only basis. However, each dividend payment will be subjected to change depending on the Company's investment plan, necessity as well as other justification and consideration as the Board of Directors may deem appropriate.



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2558

Remuneration of Directors and Executives in the year 2015

1. คำตอบแทนกรรมการ / Remuneration of Directors

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : คำตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2558 มีจำนวนรวม 6.7 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) คำตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

Monetary remuneration : Remuneration of The Board of Directors in the year 2015 amounted to a total of THB 6.7 million, which included (1) monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (for Audit Committee). Details of these are given below

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

ลำดับที่ No.	รายนาม Name	ตำแหน่ง Position	กรรมการ Directors	กรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee
1	นายมาซาโตะ ทาเคอิ Mr. Masato Takei	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	250,500	
2	นายเคียวสุเกะ ซาซากิ* Mr. Kyosuke Sasaki*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Executive Officer & President	36,000	
3	นายเอจิ ฮามาดา Mr. Eiji Hamada	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President	983,000	
4	นายจิโร่ นิชิยามา Mr. Jiro Nishiyama	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Director & Executive Officer & Senior Vice President	556,800	
5	นางสาวกนกพร อังสุนทรสุทธิ Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid	กรรมการ Director	296,500	
6	นายสุวิจ สุวรชูปพร Mr. Suvij Suvaruchiporn	กรรมการ Director	296,500	
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	521,170	620,000
8	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	422,000	480,000
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	422,000	480,000
10	นายชิคาฮิเด โมริ** Mr. Chikahide Mori**	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Executive Officer & President	1,372,000	

คำตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

2. คำตอบแทนผู้บริหาร / Remuneration of Executives

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : คำตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับปี 2558 จำนวน 9 ท่าน ** มีจำนวนรวม 43.2 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) คำตอบแทนรายเดือน และ (2) ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

Monetary Remuneration : Remuneration of The Executives in the year 2015 for 9 persons ** amounted to a total of THB 43.2 million, which included (1) monthly salary and (2) other benefits

คำตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

หมายเหตุ :

* นายเคียวสุเกะ ซาซากิ เข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558

**นายชิคาฮิเด โมริ พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในวันที่ 27 มีนาคม 2558

Remark :

* Mr. Kyosuke Sasaki has been elected to be the company director & Chief Executive Officer & President since March 27, 2015

**Mr. Chikahide Mori resigned from the position of the company director & Chief Executive Officer & President on March 27, 2015

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2558

Details of the 2015 Board of Directors Meeting Attendance

ในปี 2558 บริษัท ได้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 5 ครั้ง ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้.-
In 2015, the company held 5 Board of Directors Meetings. Details of the Meeting Attendance are as follow:-

ที่ No.	รายนาม Name	ตำแหน่ง Position	ประชุมครั้งที่ Meeting No.				
			1	2	3	4	5
1	นายมาซาโตะ ทาเคอิ Mr. Masato Takei	ประธานกรรมการ Corporate Board Chairman	✓	✓	✓	✓	✓
2	นายเคียวซุกะ ซาซากิ Mr. Kyosuke Sasaki	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Chief Executive Officer & President	-	✓	✓	✓	✓
3	นายเอิจิ ฮามาดา Mr. Eiji Hamada	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ Chief Financial Officer & Executive Vice President	✓	✓	✓	✓	✓
4	นายจิโร่ นิชियามา Mr. Jiro Nishiyama	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Executive Officer & Senior Vice President	✓	✓	✓	✓	✓
5	นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์ Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid	กรรมการ Director	✓	✓	✓	✓	✓
6	นายสุวิธ สุวรจิพร Mr. Suvij Suvaruchiporn	กรรมการ Director	✓	✓	✓	✓	✓
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	✓	✓	✓	✓	✓
8	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	✓	✓	✓	✓	✓
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	✓	✓	✓	✓	✓
10	นายชิคาฮิเด โมริ Mr. Chikahide Mori	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Chief Executive Officer & President	✓	-	-	-	-

หมายเหตุ 1. ✓ เข้าร่วมประชุม X ไม่เข้าร่วมประชุม - ลาออก/ยังไม่ได้รับตำแหน่ง
2. นายเคียวซุกะ ซาซากิ เข้ารับตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558
3. นายชิคาฮิเด โมริ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ในวันที่ 27 มีนาคม 2558

Remark 1. ✓ means Attended X means Absent - means Resigned/not in position
2. Mr. Kyosuke Sasaki has been elected to be the company director since March 27, 2015.
3. Mr. Chikahide Mori resigned from the director on March 27, 2015.

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the
Company, Subsidiary Companies and Associated Company

ที่ No.	รายนาม Name	TCCC	บริษัทย่อย Subsidiary Companies		
			1	2	3
1	นายมาซาโตะ ทาเคอิ Mr. Masato Takei	x			
2	นายเคียวซุกะ ซาซากิ ⁽¹⁾ Mr. Kyosuke Sasaki ⁽¹⁾	0//	x	x	//
3	นายเออิจิ ฮามาดา Mr. Eiji Hamada	//	//		//
4	นายจิโร่ นิชियามา Mr. Jiro Nishiyama	//			
5	นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤณี Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid	/			
6	นายสุวิช สุวรจิพร Mr. Suvij Suvaruchiporn	/			
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	#			
8	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	#			
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	#			
10	นายทาดาฮิโกะ ซูกิโอะ Mr. Tadahiko Sugio	///	//	//	//
11	นายไพโรจน์ ปัญญวุฒิ Mr. Pairoj Punyavut	///			
12	นางมณฑา เกษตรศิลาชัย Mrs. Montha Kasadesinchai	///	/		
13	นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์ ⁽²⁾ Mr. Somruk Likitcharoenphan ⁽²⁾	///		//	
14	นายวัชรระ ปิงสุทธีวงศ์ Mr. Watchara Pingsuthiwong	///			

บริษัทย่อย /Subsidiary Companies

1. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
2. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
N.I.M. Co., Ltd
3. บริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด
Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ # = กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 /// = เจ้าหน้าที่บริหาร // = กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร
 / = กรรมการ 0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) นายเคียวซูกะ ซาซากิ

- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558
- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอ็ม จำกัด เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558
- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558

(2) นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์

- เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอ็ม จำกัด เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558

Remark : X = Board Chairman # = Independent Director & Audit Committee Member
 /// = Executive Officer // = Director & Executive Officer
 / = Director 0 = President and Chief Executive Officer

(1) Mr. Kyosuke Sasaki

- has been elected to be a director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd. on 22 April 2015.
- has been elected to be a director of N.I.M. Co., Ltd on 7 April 2015.
- has been elected to be a director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd. on 1 April 2015.

(2) Mr. Somruk Likitcharoenphan

- has been elected to be a director of N.I.M. Co., Ltd on 7 April 2015.



ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

Fees Paid to Public Accountants

สำหรับปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 / For The Year 2015, as of December 31, 2015

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

ที่ No.	ชื่อบริษัท Company	ผู้สอบบัญชี Auditor	ค่าสอบ บัญชี Audit Fee	ค่าบริการอื่น Non- Audit Fee	รวม Total	ค่า ตอบแทน ค้างจ่าย Accrued Audit/ Non- Audit Fee
1	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	บริษัท ดีลอยท์ ทูเช โทมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	2,290,000	-	2,290,000	580,000
2	บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	บริษัท ดีลอยท์ ทูเช โทมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	781,510	-	781,510	580,570
3	บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด United auditing PKF Limited.	124,000	-	124,000	55,000
รวมทั้งสิ้น Grand Total			3,195,510	-	3,195,510	1,215,570

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility Report

ในปัจจุบัน แนวคิดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (Corporate Social Responsibility: CSR) ได้กลายเป็นแนวทางที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยจะเห็นได้ว่ากิจการขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศได้นำแนวคิดดังกล่าวเข้ามาปรับใช้หรือนำมาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากเป็นที่พิสูจน์แล้วว่า การดำเนินกิจกรรมใดๆ ขององค์กรโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดต่อตัวองค์กร สังคมและสิ่งแวดล้อมจะช่วยให้กิจการและสังคมอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข และนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ของกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ก็ได้ให้ความสำคัญกับแนวคิดดังกล่าวและได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวผ่านกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทมาตลอด บริษัทได้จัดทำรายงานฉบับความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ขึ้นเพื่อรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้สาธารณชนได้รับทราบ

วิสัยทัศน์ของบริษัท

“เพื่อนแท้ของเกษตรกรไทย”

บริษัทจะเป็นส่วนหนึ่งของการเกษตรกรรมที่จำเป็นและขาดเสียไม่ได้ ผลลัพธ์ของบริษัทจะเป็นผลิตภัณฑ์ในลำดับต้นๆ ที่เกษตรกรจะเลือกใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรเนื่องจากมีประสิทธิภาพสูง บริษัทยังจะเป็นคลังความรู้เรื่องการเพาะปลูกและการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรให้แก่เกษตรกรด้วย

พันธกิจของบริษัท

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายข้างต้น บริษัทจึงได้กำหนดพันธกิจของบริษัทดังนี้

1. มุ่งเน้นดูแลควบคุมกระบวนการผลิตสินค้าเพื่อให้มีคุณภาพสูง และจัดจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทจะไม่มุ่งจำหน่ายสินค้าเพียงอย่างเดียวแต่จะคำนึงถึงประโยชน์ในการใช้สินค้าของบริษัทให้เหมาะสมกับการเพาะปลูกแต่ละพื้นที่และพืชแต่ละชนิดเพราะการการใช้ปุ๋ยเคมีสามารถเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมได้เมื่อได้มีการใช้อย่างสมดุลโดยคำนึงถึงสภาพดินและพืชแต่ละชนิดเป็นการเฉพาะ ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรแล้วยังเป็นการปรับปรุงคุณภาพดินไปด้วย

2. บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดรวมถึงจัดการกระบวนการให้ใช้พลังงานให้คุ้มค่าด้วย

3. บริษัทจะเกื้อหนุนชุมชนที่อยู่รอบบริษัทเพื่อให้สังคมและบริษัทสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข

ทิศทางสู่ความยั่งยืน

เกษตรกรรมมีความสำคัญต่อประเทศไทยและประชาคมโลกอย่างมากโดยผลผลิตที่ได้จากการเกษตรจะใช้เป็นอาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย ยารักษาโรค รวมถึงสิ่งของที่จำเป็นอื่นๆ ในชีวิตประจำวัน ในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร บริษัทจึงมีความรับผิดชอบต่อที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อช่วยสนับสนุนการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรให้มากขึ้น บริษัทเชื่อว่าการซื้อสัตย์ต่อลูกค้าโดยการควบคุมคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานสูงรวมถึงให้คำปรึกษาในการใช้สินค้าให้ถูกต้องจะช่วยให้การเกษตรมีประสิทธิภาพมากขึ้น เกษตรกรมีชีวิตที่ดีขึ้น ซึ่งก็จะทำให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยได้ นอกจากนี้ บริษัทยังไม่ละเลยที่จะดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการกิจกรรมของบริษัท โดยการลดมลภาวะ ประหยัดพลังงาน พัฒนาชุมชนในสิ่งที่ขาดแคลน เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างบริษัทและชุมชนซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

กรอบการรายงาน

เนื้อหาความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอาศัยกรอบการรายงาน CSR บูรณาการประจำปี (Integrated CSR Reporting Framework) จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ ทั้งนี้เนื้อหาของรายงานจะครอบคลุมเฉพาะกิจกรรมของ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี ไม่รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัท

ลักษณะธุรกิจของบริษัท

บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมีเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงโดยมียอดขายประมาณ 1.2 ล้านตันต่อปี

ผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัทในด้านต่างๆ และอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากการดำเนินการของบริษัทด้วย จึงถือเป็นหน้าที่ของบริษัทที่จะต้องควบคุมดูแลกิจกรรมของบริษัทเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้ได้มากที่สุด ผู้มีส่วนได้เสียยังมีส่วนสำคัญสำหรับการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนายั่งยืนอีกด้วยโดยบริษัทจะประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมและติดตามผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแล้วจึงกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางปฏิบัติในเรื่องนั้นๆ

บริษัทได้จัดประเภทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทออกเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานของบริษัท เป็นผู้ปฏิบัติและดำเนินการตามนโยบายของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ค่าจ้างสวัสดิการต่างๆ หน้าที่การงาน การฝึกอบรมความรู้ต่างๆ สภาพแวดล้อมในการทำงาน

2. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เป็นผู้ซื้อหุ้นของบริษัทจึงมีส่วนได้เสียขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทด้วยประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ผลตอบแทนในส่วนของหุ้นที่ตนถือในรูปต่างๆ เช่น เงินปันผล ผลกำไรขาดทุนจากผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผย

3. ลูกค้า เป็นผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงจากการบริโภคสินค้าของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ คุณภาพของสินค้าและบริการ การเปิดเผยข้อมูลของสินค้า การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า การรักษาความลับของลูกค้า บริการหลังการขาย

4. คู่ค้า ผู้จัดหา เป็นผู้ที่มีบทบาทห่วงโซ่อุปทาน เช่นการจัดหาวัตถุดิบ หรือเป็นผู้รับจ้างหรือให้บริการแก่บริษัทในงานหรือโครงการใดๆ ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ราคาวัตถุดิบในการจัดซื้อจัดหา การประมาณงานหรือโครงการของบริษัท การถ่ายทอดเทคโนโลยี ความรู้หรือประสบการณ์

5. คู่แข่ง เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียในการจำหน่ายสินค้าแข่งขันกับ ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม

6. เจ้าหนี้ เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยเป็นผู้ที่มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้แก่ การชำระหนี้สินตรงต่อเวลารวมถึงผลประโยชน์ที่ได้ตกลงกันไว้

7. ชุมชนแวดล้อม เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากกระบวนการผลิต เช่น มลภาวะจากกระบวนการผลิตต่อสิ่งแวดล้อม การจ้างแรงงานในชุมชน การอุดหนุนสินค้าพื้นบ้านในชุมชน การพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility Report

ประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้นในการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

จากการวิเคราะห์ที่มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีความสำคัญต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้นดังนี้

- คุณภาพของสินค้า
- กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การให้ข้อมูลความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์
- การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท

จากนั้นบริษัทก็ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมุ่งเน้นไปตามประเด็นข้างต้นเป็นสำคัญ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รวบรวมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้ดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงได้มาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็น “ปุยเต็มสูตร” การที่ปุยมีคุณภาพดีจะส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางเกษตรกรรมเพิ่ม เกษตรกรก็จะมีรายได้มากขึ้นและช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น ในการนี้บริษัทได้ดำเนินการเพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อผู้บริโภคดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของสินค้า

ในสายการผลิต บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่ผ่านสายการผลิตอย่างเข้มงวดโดยจะมีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพของปุย 3 ช่วงด้วยกันเริ่มจาก ช่วงแรกสุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารของวัตถุดิบก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต ช่วงที่ 2 สุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารระหว่างที่ปุยผลิตสำเร็จผ่านสายพานการผลิต และช่วงที่ 3 สุ่มตรวจระหว่างที่ปุยผลิตสำเร็จถูกบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ ในการสุ่มตรวจธาตุอาหารในแต่ละช่วงนั้น พนักงานบริษัทจะสุ่มเก็บตัวอย่างของปุยทุกๆ 15 นาทีจากสายพานลำเลียงจนครบ 8 ครั้ง (หรือทุก 2 ชั่วโมง) ตัวอย่างที่เก็บได้จะถูกส่งไปที่ห้องปฏิบัติการของบริษัทเพื่อวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหาร หากพบว่าตัวอย่างที่สุ่มตรวจมีปริมาณธาตุอาหารไม่ได้ตามมาตรฐาน ปุยที่ผลิตในช่วงดังกล่าวจะถูกแยกออกจากสายการผลิตและนำไปผ่านกระบวนการผลิตใหม่ ซึ่งจากสถิติมีเพียงร้อยละ 0.2 ของปุยที่ผลิตเท่านั้นที่ถูกนำกลับไปผลิตใหม่ วิธีการควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทนี้จัดว่ามีมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพของสินค้าที่สูงมากในอุตสาหกรรมการผลิตปุย

บริษัทได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพของปุยขึ้นที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง โดยมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพความแม่นยำในการวิเคราะห์ธาตุอาหารของปุยเคมีสูง ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 ในกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์ปุยเคมีจากกรมวิทยาศาสตร์บริการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมั่นใจได้ว่าปุยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทจะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ปัจจุบัน ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุยจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งปุยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการสามารถนำไปขึ้นทะเบียนปุยเคมีเพื่อจำหน่ายได้

2. การให้ข้อมูลแก่เกษตรกร

บริษัทจัดประชุมกลุ่มเกษตรกรเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการเกษตรในหัวข้อต่างๆ ทุกสัปดาห์ตลอดทั้งปี โดยร่วมกับผู้แทนจำหน่ายในการจัดหาสถานที่และเชิญชวนเกษตรกรเข้าร่วมซึ่งจะมีจำนวนตั้งแต่ 30-200 คนต่อการประชุมในแต่ละครั้งหมุนเวียนกันในแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หัวข้อที่บรรยายในการประชุมจะเป็นความรู้เกี่ยวกับการเกษตร เช่น วิธีการปลูกพืชชนิดต่างๆ การบำรุงรักษาดิน การรักษาโรคพืช การใช้ปุ๋ยเคมีให้เหมาะสมกับการเพาะปลูก ฯลฯ โดยวิทยากรของบริษัทเอง ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ เกี่ยวกับการเกษตรได้และวิทยากรจะตอบคำถามให้ นอกจากนี้ บริษัทยังรับเชิญจากหน่วยงาน องค์กร ร้านค้าที่ต้องการให้บริษัทไปบรรยายให้ความรู้หรือออกงานแนะนำสินค้าของบริษัทด้วย

บริษัทจัดทำโครงการแปลงสาธิต ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้เกษตรกรได้ทดลองปลูกพืช เช่น ข้าว หอม กระเทียม ยาง มันสำปะหลัง ฯลฯ โดยใช้ปุ๋ยของบริษัทให้ถูกต้องเหมาะสมกับการเพาะปลูกเปรียบเทียบกับวิธีเดิมที่เกษตรกรปฏิบัติอยู่ บริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรผู้นำที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการ จากนั้นแบ่งพื้นที่ส่วนหนึ่งของเกษตรกรเป็นแปลงสาธิตทำการปลูกพืชโดยใช้ปุ๋ยของบริษัทภายใต้คำแนะนำ 4 ประการคือ ถูกสูตร ถูกเวลา ถูกอัตราและถูกวิธี บริษัทจะจัดหาปุ๋ยสูตรที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกร 1 กระสอบซึ่งปกติจะใช้ได้กับพื้นที่ 1 ไร่ โดยไม่คิดมูลค่า จากการติดตามผลของแปลงสาธิต เกษตรกรร้อยละ 99 เห็นตรงกันว่าผลผลิตของแปลงสาธิตซึ่งเป็นการเพาะปลูกตามคำแนะนำของบริษัทและใช้ปุ๋ยของบริษัทเพิ่มขึ้น

บริษัทจัดทำวารสารเพื่อนเกษตรกรไทยแจกจ่ายให้แก่เกษตรกร หน่วยงานราชการ ผู้แทนการค้า และผู้สนใจเป็นรายไตรมาสโดยไม่คิดมูลค่า หรือสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวารสารดังกล่าวจะตีพิมพ์บทความเกี่ยวกับสาระความรู้ทางการเกษตร เช่น แนวพระราชดำรินด้านการเกษตร วิธีเพาะปลูกพืชชนิดต่างๆ การป้องกันศัตรูพืช การพัฒนาดิน ฯลฯ เขียนโดยนักวิชาการและผู้ทรงคุณวุฒิทางการเกษตรและพนักงานผู้ทรงคุณวุฒิของบริษัท รวมทั้งเผยแพร่งานวิจัยความเหมาะสมของการใช้ปุ๋ยเคมีกับพืชแต่ละชนิดด้วย นอกจากนี้ยังมีคอลัมน์ไขปัญหาเกษตรกรซึ่งจะเปิดโอกาสให้เกษตรกรได้ซักถามปัญหาต่างๆ และบริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญตอบปัญหาดังกล่าว

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Power Plant) ซึ่งเป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าร่วมกับพลังงานความร้อนที่โรงงานพระประแดง โดยโรงงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงาน หากมีกระแสไฟฟ้าเหลือจากการใช้ก็จะขายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้านอกจากจะได้กระแสไฟฟ้าแล้ว ยังจะได้พลังงานความร้อนซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการการผลิตปุ๋ยเคมีได้ด้วย ซึ่งโดยปกติในกระบวนการผลิต โรงงานจะต้องผลิตพลังงานความร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงอยู่แล้ว เมื่อมีโรงงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงงานสามารถใช้ก๊าซธรรมชาตินี้ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในโรงงานและส่งออกขาย รวมทั้งยังได้พลังงานความร้อนมาใช้ในการผลิตปุ๋ยอีกด้วย โครงการนี้จึงเป็นการลดการใช้พลังงานและประหยัดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้โครงการยังสามารถทำรายได้ให้แก่บริษัทจากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวงด้วย บริษัทเริ่มเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมตั้งแต่ปลายปี 2556

บริษัทได้ดำเนินโครงการควบคุมคุณภาพของอากาศบริเวณโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง ในกระบวนการลำเลียงวัตถุดิบหรือสินค้าสำเร็จเข้าสู่โรงงานจะอาจทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็กซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงและยังเป็นการสูญเสียวัตถุดิบจำนวนหนึ่งด้วย

บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดฝุ่นที่เรียกว่าระบบ Cyclone ซึ่งเป็นระบบที่ใช้การหมุนวนของอากาศเพื่อให้ฝุ่นตกตะกอนลงด้านล่าง ซึ่งหลังจากดำเนินการติดตั้งระบบดังกล่าวแล้ว สภาพอากาศบริเวณโรงงานมีฝุ่นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทยังได้ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นละอองเพิ่มเติมด้วยระบบ Scrubber Tank ซึ่งเป็นระบบที่ใช้น้ำจับละอองฝุ่น ทำให้สามารถกำจัดฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 20 ไมครอนได้ นอกจากนี้ ที่โรงงานนครหลวง บริษัทได้จัดทำป้ายแสดงคุณภาพอากาศติดตั้งไว้บริเวณท่าเรือโรงงานนครหลวง โดยจะทำการตรวจติดตามคุณภาพอากาศเป็นประจำทุกวันและแสดงผลที่วัดได้บนป้ายดิจิตอล เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ชุมชนที่อาศัยโดยรอบได้ทราบตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

- บริษัทดำเนินการโครงการคัดแยกขยะ โครงการนี้จะรณรงค์ให้พนักงานทำการคัดแยกขยะภายในโรงงานก่อนจะนำไปทิ้ง โดยบริษัทจะรับซื้อขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ตามราคาที่กำหนดไว้ จากนั้นขยะดังกล่าวก็จะถูกขายให้แก่ผู้รับซื้อขยะรีไซเคิลต่อไปสอดคล้องกับกิจกรรม “เปลี่ยนขยะให้เป็นเงิน” ที่บริษัทจัดขึ้น เงินจากการขายขยะรีไซเคิลให้แก่ผู้รับซื้อก็จะนำมาหมุนเวียนรับซื้อขยะจากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนและจัดวางภาชนะรองรับขยะมูลฝอยใหม่เพื่อให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะในโรงงาน จากผลการดำเนินโครงการพบว่าโรงงานพระประแดงมีขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อจำนวน 5.3 ตัน โรงงานนครหลวงสามารถลดการกำจัดขยะทั่วไปในปีที่ผ่านมาได้กว่า 33 ตันหรือคิดเป็นร้อยละ 26 ของจำนวนปริมาณขยะที่ต้องกำจัด และสามารถเพิ่มจำนวนขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อในปีที่ผ่านมาได้กว่า 5 ตันหรือร้อยละ 68 ของจำนวนขยะรีไซเคิลที่จำหน่ายได้ โครงการนี้มีส่วนช่วยลดปริมาณขยะที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะ เพิ่มรายได้จากการขายขยะรีไซเคิลและยังช่วยปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการการรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย

- ในปี 2558 โรงงานนครหลวงของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14000 : 2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานและองค์กรทั่วโลก โดยเป็นการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการพัฒนาธุรกิจและเน้นเรื่องของการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจได้ด้วย

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทเป็นสำคัญ จึงได้มีการจัดทำข้อแนะนำการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยมีมาตรฐานความปลอดภัยไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทมีการจัดอบรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานและเป็นระยะๆ โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากภายนอกมาเป็นผู้บรรยายในหัวข้อต่างๆ ในการนี้ บริษัทจัดหาลำโพงเพื่อแปลให้แรงงานต่างชาติ เช่น กัมพูชา ได้เข้าใจในเนื้อหาของอบรมด้วย นอกจากนี้ ทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน จะมีช่วง Safety Talk ประมาณ 10 นาที ซึ่งจะเป็นช่วงที่หัวหน้างานแต่ละสายงานการพูดคุยกับพนักงานในสายงานของตนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงข่าวสารอื่นๆ ที่น่าสนใจ ในการปฏิบัติงาน เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้นจะมีการสอบสวนถึงอุบัติเหตุเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยให้มากขึ้น บริษัทยังเก็บสถิติการเจ็บป่วยของพนักงานเนื่องจากการทำงานไว้เพื่อปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยของพนักงานอีกด้วย ซึ่งจากสถิติในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่ามีอุบัติเหตุเกิดขึ้นจากการทำงานเนื่องจากสาเหตุเดิมเลย

- นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินโครงการโรงงานสีขาว โดยวัตถุประสงค์เพื่อให้สถานที่ทำงานภายในโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวงเป็นพื้นที่ปลอดภัยจากยาเสพติด บริษัทจะร่วมมือกับตำรวจและเจ้าหน้าที่จากกรมการปกครองสุ่มตรวจปัสสาวะของพนักงานในโรงงานโดยไม่กำหนดวันล่วงหน้า หากพบว่าพนักงานคนใดมีสารเสพติดในร่างกายบริษัทจะยังไม่ดำเนินการลงโทษในทันที แต่จะส่งพนักงานเข้ารับการบำบัดที่โรงพยาบาลที่กำหนดไว้ ในการบำบัดพนักงานจะได้พูดคุยกับนักจิตวิทยา ทานยาและต้องได้รับการตรวจปัสสาวะเป็นประจำจนครบระยะเวลาของการบำบัด จากนั้นก็จะมีการสุ่มตรวจปัสสาวะเป็นระยะๆ ตามกำหนดของโครงการ หากยังพบว่าพนักงานคนนั้นยังมีสารเสพติดในร่างกายก็จะทำการเลิกจ้าง แต่จากสถิติที่ผ่านมาพบว่าพนักงานที่ถูกตรวจพบว่ามีสารเสพติดในร่างกายเมื่อผ่านการบำบัดแล้ว ไม่พบว่ามีสารเสพติดในร่างกายจากการสุ่มตรวจปัสสาวะอีก ซึ่งในปัจจุบันไม่พบว่าพนักงานคนใดที่ตรวจพบว่ามีสารเสพติดในร่างกาย

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

- เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกรในการใช้ปุ๋ยเคมีในด้านการเพิ่มผลผลิตและลดค่าใช้จ่าย บริษัทร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศหลายแห่งเพื่อดำเนินการโครงการวิจัยทดลองค้นหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมกับพืชเศรษฐกิจชนิดต่างๆ และส่งเสริมให้เกษตรกรใช้ประโยชน์จากผลการวิจัยนั้นผลงานการวิจัยของบริษัทได้แก่

- โครงการศึกษาหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมสำหรับการปลูกข้าวในแต่ละพื้นที่ ร่วมกับภาควิชาปฐพีวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม
- โครงการการศึกษาแนวทางการใช้ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพในการผลิตส้มสายน้ำผึ้ง ร่วมกับคณะผลิตกรรมการเกษตร ภาควิชาพืชสวน มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- โครงการศึกษาผลของการใช้ปุ๋ยชนิดต่างๆ ต่อผลผลิตของข้าวโพดไร่ ร่วมกับคณะเกษตรศาสตร์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยนเรศวร จังหวัดพิษณุโลก
- โครงการศึกษาประสิทธิภาพของปุ๋ยเคมีที่เหมาะสมสำหรับการเพิ่มผลผลิตยางหลังเปิดกรีตในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ร่วมกับคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- โครงการเปรียบเทียบการเจริญเติบโตและการให้ผลผลิตของปาล์มน้ำมันที่ได้รับปุ๋ยสูตรต่างๆ ร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้-ชุมพร จังหวัดชุมพร
- และโครงการวิจัยอื่นๆ

บริษัทเป็นผู้สนับสนุนงบประมาณในการวิจัยทั้งหมด ผลงานวิจัยจะถูกเผยแพร่ให้แก่เกษตรกร ผู้ค้าปุ๋ยและผู้สนใจทั่วไปได้รับทราบ โดยตีพิมพ์ในวารสารเพื่อนแท้และเผยแพร่ในสัมมนาวิชาการให้กับกลุ่มเกษตรกร

CSR after process

- โครงการทุนการศึกษาเพื่อลูกหลานเกษตรกร

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกหลานเกษตรกรที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทางด้านทุนทรัพย์ เพื่อเติบโตเป็นคนดีและมีคุณภาพของสังคมต่อไปในอนาคต รวมถึงการสร้างการรับรู้และความประทับใจของเกษตรกรต่อตราสินค้า “หัววัว-คันไถ” ตลอดจนส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทต่อสังคมด้วย บริษัทจึงได้จัดทุนการศึกษามอบให้แก่นักเรียนที่เป็นบุตรหลานของเกษตรกรที่ศึกษาในชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ โดยมอบผ่านโรงเรียนในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือสำหรับปีนี้มีทุนการศึกษาจำนวน 252 ทุนการศึกษาด้วยกัน มูลค่าทุนละ 3,000 บาท สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา และ 5,000 บาท สำหรับนักเรียนในชั้นมัธยมศึกษา

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility Report

At present, the notion of Corporate Social Responsibility or CSR becomes the crucial path way toward sustainable growth of the business. It can be seen that the large corporations both domestic and abroad have blended such idea into its business strategy as it has been proved that performance of the corporate activities with caution of any impact against the corporation itself, community and environment will enhance joyful living between corporation and community, and, finally, it leads to sustainable development of the corporation.

Thai Central Chemical Public Company Limited realizes importance of CSR and, hence, always complies with such notion in its day to day operation. The Company has prepared the CSR report to publicize such activities to the public.

Vision

“True friend of Thai agriculturist”

The Company will be a part of agriculture which is necessary and cannot be lack of. The Company's product will be the top priority chosen by the agriculturist for increase of production yield as it is a high quality product. The Company, in addition, will be a mentor of plantation and enhancement of production yield in order to support the agriculturist.

Mission

To accomplish the vision, the Company has stipulated the mission as follows.

1.The Company will focus on control of manufacturing process for high quality of the Company's product and distribute to the agriculturist in the appropriate price. The Company will not focus on only sale but will provide advice on how to use the product in different area and crops because chemical fertilizer can be environmental friendly when well balanced fertilization is made considering soil and crops specifically. It is not only production yield enhancement but soil improvement.

2.The Company will improve production process to have as less as effect to environment including sufficient use of energy.

3.The Company will support the community around the Company for peaceful living.

Direction toward sustainability

Agriculture is crucial for Thailand and the world community. Agricultural product will be used as food, clothes, housing, medicine and other necessary thing in daily life. As the chemical fertilizer producer, the Company shall be responsible for high quality product for increase of agricultural production. The Company believes that honesty to the customer by controlling of production at high level of standard and providing advice on use of the product will help enhance efficiency of agriculture. This will promote better quality of the agriculturist and the Company will sustainably grow as a consequence. In addition, the Company will not neglect taking care of the community which may affect from the Company activities by minimizing pollution, saving energy and developing community in accordance with its needs. This is a supportive relationship between the Company and the community which will lead to sustainable growth.

Scope of the report

This CSR report has been prepared in accordance with the Guideline for Sustainability Report, the Stock Exchange of Thailand by using the Integrated CSR Reporting Framework version 2, Thaipat Institute, as a framework. The material in the report covers only the activities of Thai Central Chemical Public Company Limited which excludes its subsidiaries.

The Company's business

The Company is a producer and distributor of high quality chemical fertilizer with sales volume of 1.2 million ton per year.

Stakeholders

The stakeholders is the concerning person with the Company activities in many aspects and may affect from operation of the Company. Therefore, the Company shall take responsibility to control any activities for generating benefit and minimize any effect as much as possible. The stakeholder, moreover, is the important part for strategic planning on sustainable growth. In particular, the Company will assess the risk of such activity and monitor any effect happening to the stakeholder including survey needs of the stakeholders, and then the Company will plan the strategy, policy or any guideline to address such affect.

The Company categorizes the stakeholder of the Company into groups as follows.

1.Staff. Staff performs activities of the Company in accordance with the Company's policy. Benefit or effect, which will happen, is salary, welfare, job promotion, seminar or training and workplace environment.

2.Shareholder and investor. Shareholder and Investor buy share(s) of the Company; hence, they share interest with the Company performance. Benefit or effect which may happen is consideration in many forms, such as, dividend, profit, loss from the Company performance and information disclosed by the Company.

3.Customer. Customer is a direct stakeholder by consuming the Company's product. Benefit or effect which may happen is quality of the product and services, product information disclosure, non-disclosure of the customer information and after sale service.

4.Business partner and Supplier. They play an important role in supply chain i.e. supply raw material or provide services in any work or project. Benefit or effect which may happen is price of the supply, auction of any project, knowhow or technology transferred.

5.Competitor. Competitor is a stakeholder in business competition. Benefit or effect which may happen is fair and legally trade or transparent and ethical business operation.

6.Creditor. Creditor relates to the Company as it has the right to claim against the Company. Benefit or effect which may happen is timely payment including any agreed consideration.

7.Community. Community relates to the Company as it may obtain benefit or effect from the Company's production, such as, pollution, employment in the community, distribution of local goods or community development.

Significant and focused issue for CSR

From analysis of the stakeholders considering the issue which is important to the stakeholders and the issue which is important to the Company, the Company has specified the significant issues as follows.

- Quality of the product
- Environmental friendly production process
- Providing information on use of the product
- Human resources development

Then the Company has proceeded CSR activity focusing on the above issues.

Social and Environment Responsibility

The Company has compiled the Companies' activities considered as social and environment responsibility and, therefore, shown as follows.

Responsibility to Consumer

The Company's policy focuses on high quality product at or above the standard level. This will assure the customer's satisfaction and confidence in quality of the Company product as "Full Fertilizer Formula". The good quality fertilizer will increase product yield and will increase income of the agriculturist consequently. Finally, the agriculturist will have better standard of living.

In this matter, the Company has proceeded in accordance with Responsibility to the Customer as follows.

1. Quality control.

- In production line, the Company strictly examines the quality of raw material and finishing goods by randomly examined for 3 stages. Firstly, the raw material will be randomly examined for quantity of nutrient before going through production line. Secondly, the fertilizer will be examined nutrient content after it has been produced and transported to the warehouse. Thirdly, before the fertilizer is packed, it will be examined the nutrient content again. In each stage of examination, the Company's staff will randomly collect the sample every 15 minutes from the belt conveyor and once the staff gets 8 samples (or every 2 hours), such samples will be sent to the Company's laboratory for nutrient content analysis. If any sample does not meet the standard of quality, the fertilizer produced in such period will be separated and will be sent to reproduction process. From statistic, there is only 0.2% of fertilizer which has been sent to reproduction process. This quality control procedure is one of the highest standards of quality control systems in the fertilizer industry.

- The Company set up the laboratory for analysis of fertilizer quality at Nakhon Luang plant site and Prapadaeng plant site which are the most advance and highly efficient in nutrient content analysis. Both of the Company's laboratory have been certified ISO/IEC 17025 : 2005 standard for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. Hence, it can be assured that fertilizer examined by the laboratory will meet standard of industrial quality. Furthermore, the Company laboratory is now certified as the certified laboratory for fertilizer analysis from Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Any fertilizer traders can use the result of fertilizer analysis by the Company's laboratory to register with Department of Agricultural for trading.

2. Information disclosed to the agriculturist

- The Company arranges the farmer meeting every week through the year to provide the farmer knowledge relating agriculture in various topics. The meeting will be co-arranged by the dealer which will be responsible for finding the venue of the meeting and inviting the participants around 30-200 persons per session. The meeting will be arranged in different areas covering all parts of Thailand and it is free of charge. The topic in the meeting will cover agricultural knowledge, such as, how to grow plants, soil fertility, treatment for plant decease, fertilizer usage etc. The speaker will be the Company staff. The participants are welcomed to ask question and the speaker will answer accordingly. In addition, the Company has been invited from many organizations, institutes or traders who wish the Company to give a lecture or participate in the event to introduce the Company product.

- The Company conducts the Demonstrating Plot Project which gives chance to the agriculturist to actually try plantation of rice, onion, garlic, rubber tree, cassava and other plants by using the suitable fertilizer formula of the Company in comparison with the old way of plantation which has been conducted previously. The Company will select the leading agriculturist who is interested in the project and he/she shall allocate some area to be the demonstrating plot. Then he/she shall use the Company' fertilizer with the demonstrating plot following advice of the Company in 4 matters which are right formula, right time, right ration and right method. The Company will provide the suitable fertilizer formula for the demonstrating plot 1 bag which normally can be used for area of 1 Rai for free of charge. From the result, 99% of the participants agree that production yield of the demonstrating plot which follows instruction of the Company and use the Company's fertilizer has been increasing.

- The Company quarterly publishes Puen Tae Kasetkorn Thai (True Friend of Thai Agriculturist) Magazine distributed to agriculturist, governmental unit, dealer and any person who is interested in for free of charge and it also can be downloaded from the Company website. The content in the magazine will relate to agriculture in various aspects, such as, the King's advice on agriculture, plantation of various plants, protection of plant decease, soil improvement etc. written by academic, agricultural expertise or the Company staff. It also publishes details of much research in relation to appropriate fertilizer formula for each plants conducted by the Company. In addition, there is a column of agricultural question answering which give chance to the agriculturist to ask the question and the Company will have the expertise answer it accordingly.

Environmental preservation

- The Company has built the Co-Generation Power Plant which generates electricity and heat at the same time at Prapadaeng plant site. The electricity generated by the power plant will be consumed in the plant site internally and if there is excess of electricity, it will be sold to Metropolitan Electricity Authority ("MEA"). Heat, produced by the exhaust gas of the power plant in addition to electricity, can be used in fertilizer production process. Former days, heat was produced by separate gas firing boiler but the Co-Generation Power Plant can use such natural gas to produce both electricity and heat. This project, therefore, promotes the Company decrease of energy consumption, production cost saving and income generating from sale of electricity to MEA. The operation of the power plant has begun since the end of 2013.

- The Company has conducted Air Quality Control Project at Prapadaung plant site and Nakhon Luang plant site. Normally, in transportation process of raw material or finishing good into the plant site, micro dust can be released and it may affect the nearby community and environment, also it is loss of the Company. In this project, the Company has installed the dust protection equipment using Cyclone System to

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility Report

produce air circulation and makes dust sink to the bottom. After installation of the equipment, the quality of air complies with the standard of industry. The Company has also installed additional dust protection equipment using Scrubber Tank System which can be able to trap dust with smaller size (smaller than 20 Micron) by using water. Moreover, the Company has installed the information board showing air quality at the pier of Nakhon Luang plant site for acknowledgement of nearby community in accordance with environmental governance principle. The air quality will be monitored every day and the result will appear on the information board accordingly.

- The Company initiates Garbage sorted out Project at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site. This project aims to motivate staff to sort out garbage before discarding it. The Company will buy garbage which can be recycled at the agreed price, and, after that, the recycling garbage will be sold to the purchaser of recycling garbage. This will align with the campaign "Turn garbage into money" initiated by the Company. The revenue from the purchase of garbage will be circulated in the Project that is to buy garbage from staff again. In addition, the Company has changed garbage containers to be appropriate and enough for the quantity of garbage in the plant site. At Prapadaeng plant site, the result shows that there is 5.3 Ton of recycling garbage sold to the purchaser. At Nakhon Luang plant site the result shows that the general garbage to be eliminated decreases by 33 Ton or 26% of the normal quantity and the recycling garbage sold to the purchaser increases by 5 Ton or 68% of the normal quantity. This project can help reduce quantity of garbage which pollutes environment, decrease cost of garbage eliminated and generate income from sale of recycling garbage. More importantly, it encourages staff to realize environmental issue.

- In 2015, the Company's NKL Plant was certified ISO 14000 : 2004 Standards (Environmental Management System) which is most trusted by organizations worldwide for managing resources and environment as well as developing business in the mean time. The Standards mainly emphasized on polluted prevention and green environment in order to reducing any environmental affects including reduction of production costs.

Fair treatment for the worker

- The Company acknowledges safety of the Company's employee as priority; therefore, having announced Work Instruction to be a guideline for working by having the safety standard not lower than the standard set by Department of Industrial Work. The Company holds seminar on safety issue periodically and invites an outside speaker to give a lecture. In this matter the Company also provides interpreter for foreign workers, such as, Cambodian, in order for them to be able to understand the seminar. Every morning before starting work, a short period of 10 minutes will be reserved for a supervisor to perform Safety Talk with their subordinates. The safety rules and other interesting matter will be briefed in this period. In working process, if there is any accident, investigation will be proceeded and it will be reported to the Safety Health and Environment Committee for improvement of safety measure (if any). Statistic of injury caused by work will be also collected for improvement of safety standard of employee. However, in the last years, there was none of injury which has happened from the same cause.

- In addition, the Company initiated White Factory Project at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site which aims for a clean workplace from narcotic. With cooperation from the police and the office from Department of Administration, the Company randomly tests employee's urine without prior notice. If the result shows that any employee has narcotic in his/her body, the Company will not immediately punish him/her. Such employee will be sent to the hospital for rehabilitation program. There will be several session of discussion with a therapist, medicine treatment and regular urine test until completion of the program. After that, such employee will be tested in accordance with the normal schedule of the project. If the result still be the same, the Company will terminate employment of such employee. Nevertheless, from statistic, all employees who completes rehabilitation program, passes the random urine test in every case. At present, no employee found narcotic in the urine test.

Innovation and distribution of innovation obtaining from CSR compliance

- For the best interest of the agriculturist in usage of chemical fertilizer, the Company cooperates with various leading educational institutes to conduct research in order to search for the appropriate fertilizer formulas with different economical plants. The agriculturist is also encouraged to use the outcome of research for their plantation. The examples of research are as follows.

- Research on searching of the appropriate fertilizer formula for rice field in different area, cooperating with Department of Soil Science, Faculty of Agriculture, Kasetsart University, Kamphaeng Saen Campus, Nakhon Pathom Province.
- Research on efficient usage of fertilizer in production of Mandarin cv. Sai Nam Pueng, cooperating with Department of Horticulture, Faculty of Agricultural Production, Maejo University
- Research on usage of different types of fertilizer with corn yield, cooperating with Faculty of Agriculture Natural Resources and Environment, Naresuan University, Pitsanulok Province.
- Research on efficiency of fertilizer which is appropriate for increase of rubber production in the lower Northeast, cooperating with Faculty of Agriculture, Ubon Ratchanthani University, Ubon Ratchathani Province.
- Research on comparison of growth and production of palm oil using different fertilizer formulas, cooperating with Maejo University at Chumphon, Chumphon Province.
- Other research

The Company sponsors all expenditure in conducting research. The outcome of research has been publicized for the agriculturist, fertilizer traders and any person who is interested in by publishing in Puen Tae Kasetkorn Thai Magazine and in the seminar or meeting with the farmer.

CSR after process

- Scholarships for farmers' children

The Company initiated policy to support and encourage farmers' children who have an excellent academic record but financial limitation. Then, in the future, they become a decent and qualified person to the society. In addition, this activity will create positive perception and impression of the trademark "OX" to the farmers including good image of the Company. In this matter, the Company has arranged scholarships for farmers' children who are studying in the primary school and the secondary school and have an excellent academic result but financial limitation. The scholarship will be granted via schools in the northern part and northeast part of Thailand. For this year, there are 252 scholarships in total and each scholarship worth THB 3,000 for the students in the primary schools and THB 5,000 for the students in the secondary schools.

กิจกรรมสังคมปี 2558 Social Activities 2015

รางวัลความสำเร็จแห่งปี 2558 Awards and Recognition 2015



- บริษัทฯ ได้รับรางวัล บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2558 ในกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม จากนิตยสารการเงินธนาคาร
- TCCC was awarded as the best company of the year 2015 in industrial sector from Money & Banking magazine.



- โรงงานพระประแดงได้รับประกาศเกียรติคุณ สถานประกอบการปลอดภัย จากกระทรวงแรงงาน
- Phrapradaeng Plant Site has been certified as the safety workplace from the Ministry of Labour.



- โรงงานพระประแดง ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004
- Phrapradaeng Plant Site has been certified ISO14001:2004 Standard of environmental management system.

กิจกรรมสังคมปี 2558 Social Activities 2015

กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ Community Relations Activities



- กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
- Children's day activity



- โครงการจัดการแข่งขันเสริมทักษะทางคณิตศาสตร์ 6 โรงเรียนใน จ.พระนครศรีอยุธยา
- The "A-Math Genius" project for 6 schools in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province



- โครงการปรับปรุงและพัฒนาทัศนียภาพให้กับโรงเรียนคลองนาเกลือร้อย จ.สมุทรปราการ
- Renovation and scenery development project for Klongnakluenoi School in Samut Prakarn Province.



- โครงการสร้างสนามเด็กให้แก่โรงเรียนวัดเสด็จ อำเภอนครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา
- Playground build project for Wat Sadet School in Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province



- ทำความสะอาดบริเวณโดยรอบโรงงานพระประแดง อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ
- The Big Cleaning Day nearby Phrapradaeng Plant Site area, Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province



- งานกฐิน ณ วัดทองทรงธรรม วัดเสด็จ วัดละมุด อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา
- Kathin ceremony at Wat Thong Songtham, Wat Sadet, Wat Lamud in Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province

กิจกรรมสังคมปี 2558

Social Activities 2015

โครงการมอบทุนการศึกษา

The Annual Educational Scholarship Project



- สนับสนุนโครงการรณรงค์ชาวนาไทย : ความอยู่รอดของข้าวไทยปี 2558
- To support the project "Young Farmer : The Future of Thai Rice" in the year 2015.



- โรงเรียนวัดเสด็จ จ.พระนครศรีอยุธยา
- Wat Sadet School in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province



- โรงเรียนวัดละมุด จ.พระนครศรีอยุธยา
- Wat Lamud School in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province



- โรงเรียนเกษมสิมาวิทยาคาร จ.อุบลราชธานี
- Kasemsimawittayakarn School in Ubon Ratchatani Province



- โรงเรียนกุมภวาปี จ.อุดรธานี
- Kumphawapi School in Udon Thani Province



- โรงเรียนบ้านถนนหักใหญ่ จ.นครราชสีมา
- Ban Thanonhakyai School in Nakhon Ratchasima Province



- โรงเรียนสำโรงทาบวิทยา จ.สุรินทร์
- Samrongthap Wittayakom School in Surin Province



- โรงเรียนบ้านอุ่มเม้า จ.ร้อยเอ็ด
- Ban ummao School in Roi Et Province.



- โรงเรียนบ้านยอดดอนชี จ.อุบลราชธานี
- Ban Yoddonchee School in Ubon Ratchathani Provinc



- โรงเรียนบ้านทุ่งโป่ง ขอนแก่น
- Ban Toongpong School in Khon Kaen Province

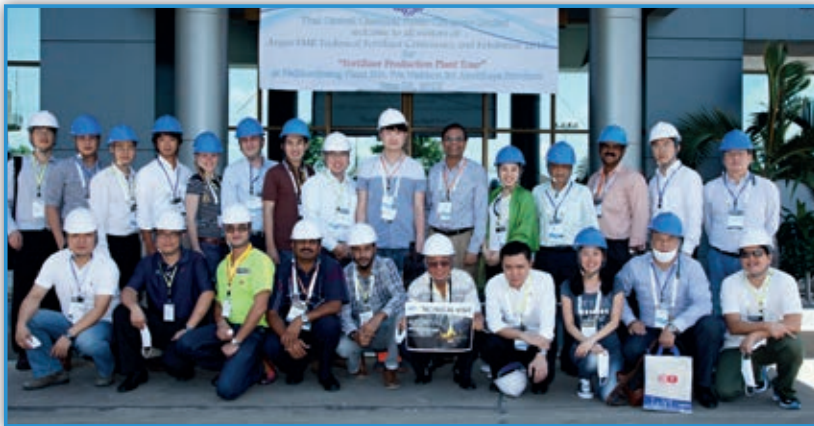


- โรงเรียนวัดทองทรงธรรม จ.พระนครศรีอยุธยา
- Wat Thong Songtham in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province

กิจกรรมสังคมปี 2558

Social Activities 2015

กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงาน Plate Site Visit Activities



- คณะศึกษาดูงานในโครงการจัดการประชุมและนิทรรศการด้านเทคโนโลยีปุ๋ย 2558
- Argus FMB Technical Fertilizer conference and Exhibition 2015

- คณะอาจารย์และนักศึกษาจากคณะเทคโนโลยีการเกษตรสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Professors and students from Faculty of Agricultural Technology, King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang (KTML)



- คณะอาจารย์และนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยแม่โจ้
- Professors and Students from Maejo University



- คณะครูและนักเรียนจาก 3 โรงเรียน
ในอำเภอนครหลวง
- Teachers and Students from three schools
located in Nakhon Luang District

- คณะผู้บริหารบริษัท จาก Atlas Fertilizer Corporation
- The Managements from Atlas Fertilizer Corporation



รายการระหว่างกัน Connected Transactions

ในระหว่างปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญดังนี้

1. รายการระหว่างกันของ บมจ.ไทยเชนทรีเคมิ

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท เอ็มซี อินดัสเตรียล เคมิคัล จำกัด (MCIC) (1 มค. 2558 -1 เมย 2558)	1. บริษัทซื้อสารเคมีและเม็ดพลาสติกจาก MCIC เพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยและกระสอบบรรจุปุ๋ย โดยเป็นการสั่งซื้อระหว่างปีหลายงวดด้วยกัน	13,103,210	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด
2. บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด (MCPL) (1 มค. 2558 -1 เมย 2558)	1. บริษัทซื้อเม็ดพลาสติกจาก MCPL เพื่อใช้ในการผลิตกระสอบปุ๋ย โดยเป็นการสั่งซื้อระหว่างปีหลายงวดด้วยกัน	7,850,000	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด
3. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	1. บริษัทให้เช่าพื้นที่บางส่วนภายในโรงงานพระประแดงและแก่ NIM เพื่อเป็นที่ตั้งแท็งก์บรรจุสารเคมีและใช้เช่าทำเทียบเรือเพื่อการขนส่งสารเคมีทางเรือ	13,669,321	อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่ประเมินโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ
	2. บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องกับที่ตั้งแท็งก์บรรจุสารเคมี เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	1,229,369	อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ผู้ให้บริการไฟฟ้าและประปาเรียกเก็บ
	3. บริษัทใช้บริการ NIM ในการผสมสารเคมี (ทินเนอร์) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ	21,337	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป
4. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro)	1. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า	81,295	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 0.04 บาทต่อ 1 ลิตรหรือ 1 กิโลกรัม
5. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	1. บริษัทได้รับบริการดูแลระบบสำรองข้อมูลของบริษัทจาก Metro Systems	1,866,735	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป

2. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซี อินดัสเทรียล เคมิคัล จำกัด (MCIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group) (1 มค. 2558 -1 เมย 2558)	1. MCIC ขาย Polypropylene และสารเคมีอื่นให้กับ Sojitz Group โดยเป็นการขายระหว่างปี หลายงวดด้วยกัน	1,415,577	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด
	2. MCIC ซื้อ Methanol (Solvent) และสารเคมีอื่นอีกเล็กน้อย จาก Sojitz Group โดยเป็นการซื้อหลายครั้งภายในหนึ่งปี	16,972,465	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด
2. บริษัท เมโทรแทน จำกัด (Metro Tan) (1 มค. 2558 -1 เมย 2558)	1. MCIC ขายเคมีภัณฑ์หลายชนิดให้กับ Metro Tan โดยเป็นการขายระหว่างปี หลายงวดด้วยกัน	9,702,288	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด
	2. MCIC จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ Metro tan	160,200	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าเป็นการทั่วไป

3. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด (MCPL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท เมโทรแทน จำกัด (1 มค. 2558 -1 เมย 2558)	1. MCPL ขาย PE Sheet และถุงพลาสติกให้กับ Metro Tan โดยเป็นการขายระหว่างปี หลายงวดด้วยกัน	550	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด
	2. MCPL ให้บริการเช่าสำนักงานและโกดังสินค้าแก่ Metro Tan	160,200	อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่ประเมินโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ

4. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น	1. Sojitz Group ใช้บริการเก็บรักษาสินค้าของ NIM	6,958,872	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าเป็นการทั่วไป

รายการระหว่างกัน Connected Transactions

รายละเอียดของผู้เกี่ยวข้องที่เข้าทำรายการระหว่างกัน

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1. บริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น	ผลิต นำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่ายสินค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มต่างๆ ได้แก่ เครื่องจักรพลังงานและแร่ธาตุ เคมีภัณฑ์ และเครื่องอุปโภค บริโภค	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท
*2. บริษัท เอ็มซี อินดัสเตรียล เคมิคัล จำกัด (MCIC)	นำเข้าและจัดจำหน่ายสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชิกากิเด โมริ นายเออิจิ ฮามาดา นายจิโร่ นิชิยาม่า และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MCIC คือ นายทาดาฮิโกะ ชูกิโอะ
*3. บริษัท เอ็มซี พลาสติก จำกัด (MCPL)	นำเข้าและจัดจำหน่ายเม็ดพลาสติก	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายชิกากิเด โมริ นายเออิจิ ฮามาดา นายจิโร่ นิชิยาม่า และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MCPL คือ นายทาดาฮิโกะ ชูกิโอะ
4. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกันคือ นายเคียวซุกะ ซาซากิ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน NIM คือ นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์ และนายทาดาฮิโกะ ชูกิโอะ
5. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro)	บริการบรรจุและผสมเคมีเกษตร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายเคียวซุกะ ซาซากิ นายเออิจิ ฮามาดา และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MC Agro คือ นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย และนายทาดาฮิโกะ ชูกิโอะ
6. กลุ่ม โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)		Sojitz Group หมายถึง บริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และรวมถึงบริษัทในเครือของบริษัท โซจิตซี คอร์ปอเรชั่น
**7. บริษัท เมโทรแทน จำกัด (Metro Tan)	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	MCIC ถือหุ้นใน Metro Tan ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
8. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	ให้บริการระบบคอมพิวเตอร์	บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และ บมจ.เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น มีกรรมการร่วมกันคือ นายสุวิข สุวรจิพร

หมายเหตุ

* บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของ MCIC และ MCPL แล้วตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

**บริษัทเสียสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมทั้งหมดเนื่องจากจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ MCIC ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยซึ่งต้องตรงกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ สำหรับกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทได้เปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากราคาของผู้ประเมินอิสระที่ว่าจ้างโดยบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะได้มีการนำมาเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทกล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการบริการบริษัทได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วและจากผู้เชี่ยวชาญในบริการด้านนั้นๆ และในส่วนของการค้าประกัน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท โดยการทำการรายการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทตามวงเงินที่กำหนด ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต

ในกรณีที่อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามข้อกำหนดประกาศ และคำสั่งที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้โดยเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะกระทำไปบนหลักการของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันเพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

รายการระหว่างกัน

Connected Transactions

During 2015, the Company and its subsidiaries enter into Connected Transaction with the connected persons and/or juristic persons who may have conflict of interest with the Company and its subsidiaries and the Auditor has specified it in Notes of the 2015 Financial Statements as of 31 December 2015. Details are as follows.

1. Connected Transaction of the Company

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. MC Industrial Chemical Co., Ltd. (MCIC) (1 Jan 2015-1 Apr 2015)	1. The Company purchases chemical substance and plastic pillars from MCIC for fertilizer production and fertilizer bags production several times during the year.	13,103,210	Sale price is the market price
2. MC Plastic Co., Ltd. (MCPL) (1 Jan 2015-1 Apr 2015)	The Company buys plastic pillars from MCPL for fertilizer bags production several times during the year	7,850,000	Sale price is the market price
3. N.I.M Co., Ltd (NIM)	1. The Company let partial area in Phrapadaeng Plant Site to NIM to be a location of chemical tank and to be jetty for transportation by ship	13,669,321	The rental rate is the market rate appraised by the independent appraisal firm
	2. The Company provides service in relation to chemical storage tank i.e. electricity and water	1,229,369	The service rates are in accordance with the actual rate charged by electricity and water provider
	3. The Company uses NIM's service: chemical mixing and other service	21,337	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers
4. MC Ago-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	1. The Company receives royalty fee from trademark licensing	81,295	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of THB 0.04 per 1 liter or 1 kilogram
5. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	1. The Company obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems	1,866,735	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers

2. Connected Transaction of MC Industrial Chemical Co., Ltd (MCIC) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. Sojitz Corporation Group (Sojitz Group) (1 Jan 2015-1 Apr 2015)	1. MCIC sells Polypropylene and chemical substances to Sojitz several times during the year	1,415,577	Sale price is the market price
	2. MCIC buys Methanol (Solvent) and other chemical products from Sojitz Group several times during the year	16,972,465	Sale price is the market price
2. Metro Tan Co., Ltd. (Metro Tan)	1. MCIC sells several kinds of chemical products to Metro Tan several times during the year	9,702,288	Sale price is the market price
	2. MCIC uses other services from Metro Tan	160,200	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers

3. Connected Transaction of MC Plastic Co., Ltd (MCPL) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. Metro Tan Co., Ltd. (1 Jan 2015-1 Apr 2015)	1. MCPL sells PE Sheet and plastic bags to Metro Tan several times during the year	550	Sale price is the market price
	2. MCPL let office space and cargo space to Metro Tan	160,200	The rental rate is the market rate appraised by the independent appraisal firm

4. Connected Transaction of N.I.M. Co., Ltd (NIM) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. Sojitz Corporation Group	1. Sojitz uses storage service of NIM	6,958,872	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers

รายการระหว่างกัน

Connected Transactions

Details of Connected Person

Name	Business	Relationship
1. Sojitz Corporation (Sojitz)	Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods	Major shareholder of the Company at 43.92% shareholding of the paid up capital
*2. MC Industrial Chemical Co., Ltd. (MCIC)	Import and sale of chemical products	Subsidiary of the Company with the Company's 51% shareholding of the paid up capital and has the director as the Company which are Mr. Chikahide Mori, Mr. Eiji Hamada, Mr. Jiro Nishiyama and the Company's Executive, Mr. Tadahiko Sugio, holds directorship of MCIC.
*3. MC Plastic Co., Ltd. (MCPL)	Import and sale of plastic pillars	MCPL is the Company's subsidiary with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital and has the directors which are Mr. Chikahide Mori, Mr. Eiji Hamada, Mr. Jiro Nishiyama and the Company's Executive, Mr. Tadahiko Sugio, holds directorship of MCPL.
4. N.I.M Co., Ltd (NIM)	Rental service of chemical storage tank	Subsidiary of the Company with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital and has the same director as the Company which is Mr. Kyosuke Sasaki and the Company's Executives, Mr. Somruk Likitcharoenphan and Mr. Tadahiko Sugio, hold directorship of NIM.
5. MC Ago-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	Contain, mix and sell Agro-Chemical products	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which are Mr. Kyosuke Sasaki, Mr. Eiji Hamada and the Company's Executives, Mrs. Montha Kasadesinchai and Mr. Tadahiko Sugio, hold directorship of MC Agro
6. Sojitz Corporation Group (Sojitz Group)		Sojitz Group shall mean Sojitz Corporation which is a major shareholder of the Company with 43.92% shareholding of the paid up capital including Companies in its group
**7. Metro Tan Co., Ltd. (Metro Tan)	Sale of chemical substance	MCIC holds shares in Metro Tan 49% of paid up capital
8. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	Computer system service provider	The Company and Metro Systems share the same director namely Mr. Suvij Suvaruchiporn

Remark

* The Company disposed investment in the ordinary share of MCIC and MCPL since 1 April 2015

** The Company loose indirect shareholding as a result of disposal of investment in the ordinary share of MCIC since 1 April 2015

Conditions and prices policy

The aforesaid connected transactions are transactions which happened between the Company, its subsidiaries and the related companies under normal business and general trade condition. The prices policy and loan rate can be bargained according to the market condition and, as well, can be compared with prices and interest rate as using with outside persons. In case there is no reference of prices or rates, the Company will compared prices of goods and services with outside prices in the same or similar condition or use prices from an independent assessor to compare with in a crucial connected transaction.

Necessity and reasonability of connected transaction

The aforesaid connected transactions which happened between the Company including its subsidiaries and connected companies are under normal business and general trade conditions.

Benefit which arises to the Company is confidence in quality of raw material and consistency of raw material procurement. In addition, the Company enjoys convenient and speedy services from expertise in such service field. For guarantee, the main purpose is to increase agility of the Company's operation. All transactions are made for maximum interest of the Company.

Measure or procedure in approval of connected transaction

In approval of entering into connected transaction, schedule of authority for each procedure has been specified clearly. There shall be approval from the Shareholder's Meeting or the Board of Directors or the Executive Board for specified amount of transaction and this will be revised regularly to ensure agility of operation. Moreover, the sufficient internal audit system is initiated to ensure that there is no leak of benefit or corruption.

In case there is the connected transaction in the future with conflicting person, the Company shall comply with measure and procedure according to notification and order of the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand strictly including proposal to the Board of Directors and/or shareholders by consideration of the Audit Committee. A director who has interest and/or director who is a related person shall not attend the meeting and shall have no right to vote in such transaction. In addition, the Company shall conduct accordingly in case there shall be information disclosure in related person transaction and obtaining or selling of important asset of the Company or its subsidiaries according to accounting standard specified by The Institute of Certified Accountants of Thailand. Measure and procedure in approval of connected transaction shall be conducted based on principle of necessity and reasonability including maximum of the Company's interest.

In addition, the Audit Committee shall verify the connected transaction in order to check and protect conflict of interest. The Company shall disclose connected transaction in Notes to the audited Financial Statement.

Policy or trend of entering into Connected Transaction in the future

Trend for entering into transaction happening between the Company including its subsidiaries and related company in the future shall be still in accordance with the normal business and general trade condition. However, if there is a connected transaction happening with the persons who may have conflict of interest or have interest and/or with related persons, the Company shall comply with measures and procedures specified by the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.

ปุ๋ยพลังสอง



ตราหิรัญ-คันไถ



กรมการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

ปุ๋ยพลังสอง

เพื่อ...
คุณภาพผลผลิต
...ที่ดีกว่า

เม็ดสีน้ำตาล

เป็นปุ๋ยป่นเม็ดที่มีธาตุอาหาร

เอ็น-พี-เค (N-P-K)

ครบทั้ง 3 ธาตุในเม็ดเดียว ทำให้มั่นใจ
ได้ว่าพืชที่ปลูกได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ในทุกจุดที่ใส่ปุ๋ย

เม็ดสีเขียว คือยูเรีย

ที่แตกตัวให้ธาตุอาหารไนโตรเจน
ทำให้พืชเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว

ปุ๋ยคอมปาวด์

ปุ๋ยคอมปาวด์

ตราหิรัญ-คันไถ

เป็นปุ๋ยป่นเม็ด

ทุกเม็ดปุ๋ยจึงมีธาตุอาหารครบสูตร
ไม่ว่าจะใช้เครื่องพ่นหรือหว่านมือ
พืชทุกต้นจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ครบตามสูตร ทำให้พืชแข็งแรง
ได้ผลผลิตดีมีคุณภาพ



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

โรงงานพระประแดง

Phrapradaeng Plant Site

284 กิโลเมตรที่ 17.5 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด

อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

284 km. 17.5 Suksawad Rd., Pakklong Bang Plakod Sub-district,
Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province 10290, Thailand

Tel : (662) 462-5904, 463-3715-20, 463-5572-5

Fax : (662) 816-1276, 816-1263, 816-1268

โรงงานนครหลวง

Nakhon Luang Plant Site

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก

อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Rd., Khlong Sa-Kae Sub-district,
Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260, Thailand

Tel : (6635) 259-331-39

Fax : (6635) 259-341

คลังสินค้าหาดใหญ่

Hat Yai Warehouse

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,
Songkhla Province 90110, Thailand

Tel : (6674) 333-035-7

Fax : (6674) 333-034





บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14 -16 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Floor,

South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand.

Tel : (662) 639-8888

Fax : (662) 639-8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Website : www.tcccthai.com

