



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)  
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

# The First Choice of Growers ที่หนึ่งในใจเกษตรกร



Annual Report 2019  
รายงานประจำปี 2562





# ทรงพระเจริญ

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม ขอเดชะ

ข้าพระพุทธเจ้า

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)  
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



The **First Choice**  
of Growers  
ที่หนึ่งในใจเกษตรกร





|    |                                                                                              |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | สารจากประธานกรรมการ<br>Message from Corporate Board Chairman                                 |
| 6  | ข้อมูลทั่วไป<br>General Information                                                          |
| 8  | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ<br>Company Overview and Policies                              |
| 11 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ<br>Nature of Business Operation                                        |
| 18 | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป เปรียบเทียบปี 2560-2562<br>Financial Highlights 2017-2019 Comparison |
| 20 | คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ<br>Management Discussion and Analysis (MD&A)               |
| 30 | ปัจจัยความเสี่ยง<br>Risk Factors                                                             |
| 36 | โครงสร้างของผู้ถือหุ้น<br>Shareholders Structure                                             |
| 37 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล<br>Policy on Dividends                                                |
| 39 | โครงสร้างองค์กร<br>Organization Structure                                                    |



|     |                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|
| 40  | คณะกรรมการบริษัท<br>Board of Directors                                             |
| 52  | คณะกรรมการบริหาร<br>Executive Officers                                             |
| 58  | โครงสร้างการจัดการ<br>Management Structure                                         |
| 61  | การกำกับดูแลกิจการ<br>Corporate Governance                                         |
| 80  | ความรับผิดชอบต่อสังคม<br>Corporate Social Responsibilities (CSR)                   |
| 93  | รายการระหว่างกัน<br>Connected Transactions                                         |
| 99  | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง<br>Internal Control and Risk Management |
| 103 | งบการเงิน<br>Financial Statements                                                  |



# สารจากประธานกรรมการ

Message from Corporate Board Chairman



นายโทชิอากิ มียาเบะ  
ประธานกรรมการ

**Mr. Toshiaki Miyabe**  
Corporate Board Chairman

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)  
Thai Central Chemical Public Company Limited

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในขณะที่บริษัทได้จัดเตรียมรายงานประจำปีฉบับนี้ เป็นช่วงที่สถานการณ์โรคใช้หวัด COVID-19 ได้ระบาดไปเกือบทุกภูมิภาคของโลก เป็นเหตุให้ผู้คนเจ็บป่วยและเสียชีวิต ธุรกิจหลายภาคส่วนได้รับผลกระทบด้านลบอย่างรุนแรงจากมาตรการควบคุมโรคระบาดที่เข้มข้น ได้แก่ การหยุดดำเนินกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของเชื้อโรคโดยสิ้นเชิง พวกเราชาว TCCC ขอเป็นกำลังใจให้ทุกท่านต่อสู้กับวิกฤตการณ์ในครั้งนี้ ผู้ถือหุ้นควรรักษาสุขภาพให้แข็งแรง ปฏิบัติตามคำแนะนำจากภาครัฐ แล้วเราจะผ่านพ้นสถานการณ์อันเลวร้ายไปด้วยกัน

สำหรับสถานการณ์ของปี 2562 ที่ผ่านมานั้น ผลประกอบการของบริษัทไม่ได้อย่างที่คาดหวัง เนื่องจากเกิดภัยแล้งรุนแรงที่สุดในประเทศไทยในรอบ 4 ทศวรรษ ปรากฏการณ์ดังกล่าวทำให้เกษตรกรไม่สามารถทำการเพาะปลูกได้ซึ่งก็ทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยลดลงอย่างมาก ประกอบกับราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำต่อเนื่องมาหลายปี ทำให้กำลังซื้อของเกษตรกรยังคงไม่ฟื้นตัวและไม่จูงใจให้เกษตรกรเริ่มทำการเพาะปลูก ในการนี้บริษัทได้ปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มยอดขายโดยได้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองต่อตลาดที่ยังคงมีกำลังซื้อ เช่น ปุ๋ยสำหรับผลไม้ ซึ่งก็ได้รับการตอบรับที่ดีจากตลาด นอกจากนี้ บริษัทก็ได้มุ่งเน้นทำตลาดต่างประเทศในประเทศเพื่อนบ้านอย่างจริงจัง เช่น เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา ฟิลิปปินส์ ซึ่งจะสามารถเพิ่มยอดขายให้บริษัทได้

กระนั้นก็ดี บัณฑิตได้กล่าวข้างต้นก็ทำให้รายได้จากการขายและบริการของบริษัทลดลงกว่าร้อยละ 15 จากปีก่อน ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่อยู่ที่ 922 ล้านบาท ลดลงกว่าร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นของบริษัทลดลงเหลือ 1.58 บาท แม้ผลประกอบการของบริษัทจะไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง แต่โดยรวมแล้วผลประกอบการของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่แย่นักเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมรับมือต่อปัจจัยภายนอกที่รุนแรงและเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้ บริษัทได้มุ่งสร้างองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของบริษัท “ที่หนึ่งในใจเกษตรกร” กล่าวคือ บริษัทมุ่งมั่นสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด บริษัทมุ่งพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความพร้อมและปฏิบัติงานได้อย่างเชี่ยวชาญโดยจัดกิจกรรมพนักงานอย่างเข้มข้นและต่อเนื่อง เช่น โครงการแบรนด์แอมบาสเดอร์ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัทอย่างลึกซึ้ง รวมถึงบริษัทเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังเป็นผลให้บริษัทได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 “วัฒนธรรมสีเขียว” รายละเอียดของกิจกรรมที่กล่าวปรากฏในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2020 นี้ บริษัทยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยเชิงลบต่างๆ เช่นภัยแล้ง ราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำ การหดตัวทางเศรษฐกิจจากโรค COVID-19 และอื่นๆ ซึ่งจากการประเมินแล้วมีความหนักหน่วงยิ่งกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทขอเรียนว่าบริษัทพร้อมที่จะต่อสู้กับความท้าทายนั้น ในการนี้บริษัทขอขอบพระคุณอย่างสุดซึ้งต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัท ที่ได้ให้การสนับสนุนที่ดีตลอดมา บริษัทให้สัญญาว่าบริษัทพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะรักษาระดับผลประกอบการให้อยู่ในระดับยอมรับได้ต่อไป

## Dear Shareholders

While preparing this Annual Report, COVID-19 outbreak is happening in almost every region of the world. Many business sectors have a very negative effect from the strict quarantine measure by having to completely cease of any activities that would expose to the wide spread of such disease. We, TCCC, would like to extend our consolation to everyone whom fight with this outbreak. In this regard, we should take a good care of ourselves and comply with the government's advice so that we can get through this situation together.

For the situation of the past 2019, the Company's operational performance was less than expectation. It caused by the most severe drought that had ever happened in Thailand in 4 decades. This results to the farmer to be unable to grow any crop which leads to dramatically decline of fertilizer demands. Furthermore, the low price of agricultural products for several consecutive years affected the farmers' purchasing power and resulting in idle of farming. Nevertheless, the Company has adapted the strategy to increase the sale volume by research and developing the new products to serve the market which still have demands, for instance, fruit fertilizers which had a very good feedback from the market. In addition, the Company was focusing on the neighboring countries' market, namely, Myanmar, Laos, Cambodia and the Philippines, where we could expand our sale.

As the negative factors above, the Company's income from sale and services decreased by 15% from 2018, and the Net Profit attributable to owners of the parent showed THB 922 million baht decreasing by 31% from 2018, resulting in Profit per Share at THB 1.58. Even though the company's operational performance was less than expected, the total performance was considerably moderate comparing to the other companies in this industry.

To be well prepared for the external factors and to maintain as the leader in this industry, the Company determined to strengthen our organization for sustainable growth under its vision “The First Choice of Growers” This is to say, the Company contributes our value to farmers with high quality products including research and new developed products to serve the market's demand. Furthermore, the company also strive to develop our people to be well-prepared and fully capable by consistently providing the constructive training, namely, the Brand Ambassador Project which will make our people comprehending the Company's business very well. Besides, the Company gives commitment for caring the society and environment seriously and for this we were certified with the Green Culture of level 4 by Ministry of Industry. Details of the activities are provided in CSR Report.

In 2020, the Company shall still be facing the negative factors such as drought, low agricultural products price, decline of economy affected by COVID-19 and mores, and it shall be harder than the past year per our estimation. However, the Company assert that we are ready to deal with such challenges. In this regard, the Company would like to sincerely thank all shareholders, customers, dealers, partners, employees and other stakeholders for the long time support. We promise that we will endeavor at our best to further keep the operational performance at the acceptable level.



# ข้อมูลทั่วไป

## General Information

### 1. ข้อมูลของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี

สำนักงานใหญ่ : 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16  
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพมหานคร 10120

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000277 (เดิมบจ.101)

โทรศัพท์ : (02) 639 8888

โทรสาร : (02) 639 8999

อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : <http://www.tcccthai.com>

ทุนจดทะเบียน : 1,754,148,354 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 584,716,118 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 3.00 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท : 584,714,068 หุ้นสามัญ

### 1. Information of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is the Manufacturer and Distributor of chemical fertilizer.

Head Office : 21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16<sup>th</sup> Floor,  
South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn,  
Bangkok 10120 Thailand

Registration No. : 0107536000277 (previously, Bor Mor Jor. 101)

Tel : (662) 639 8888

Fax : (662) 639 8999

E-mail : mailbox@thaicentral.co.th

Home Page : <http://www.tcccthai.com>

Registered Capital : Baht 1,754,148,354

Number of Share : 584,716,118 ordinary shares

Par Value : Baht 3.00

Amount and type of shares sold : 584,714,068 ordinary shares

### 2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

1) บริษัท เอ็มซีเอโกร-เคมีคัล จำกัด นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สารอาหารพืชและปศุสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร

สำนักงาน : 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 บี  
ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์ : (02) 709 4517

โทรสาร : (02) 709 4780

ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 500,000 หุ้นสามัญ

### 2. Information of juristic persons of which the Company has shareholding more than 10%

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd. imports and distributes the technical pesticide and finished products which used in Agriculture, Public Health and Livestock. The business sector includes the marketing of formulated, finished products, repacking services and quality control checks by modern laboratory.

Head Office : 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B,  
Sukhumvit Road, Praksa Sub-district, Muang District,  
Samutprakarn Province 10280 Thailand

Shareholding : 99.99%

Tel : (662) 709 4517

Fax : (662) 709 4780

Registered Capital : Baht 50,000,000

Number of Share : 500,000 ordinary shares

Par Value : Baht 100

Amount and type of shares sold : 500,000 ordinary shares

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวเพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

สำนักงาน : 205 อาคารยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ ชั้น 8  
ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์  
กรุงเทพมหานคร 10100

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51

โทรศัพท์ : (02) 222 7352

โทรสาร : (02) 224 5616

ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 12,500,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 12,500,000 หุ้นสามัญ

2) N.I.M. Co., Ltd. engages in liquid chemical storage tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries.

Head Office : 205 United Flour Mill Building, 8<sup>th</sup> Floor,  
Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong,  
Bangkok 10100 Thailand

Shareholding : 51%

Tel : (662) 222 7352

Fax : (662) 224 5616

Registered Capital : Baht 125,000,000

Number of Share : 12,500,000 ordinary shares

Par Value : Baht 10

Amount and type of shares sold : 12,500,000 ordinary shares

**3) บริษัทเซ็นทรัลปิโตรเคมี (ประเทศไทย) จำกัด** ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

**สำนักงาน :** 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา  
ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์  
กรุงเทพมหานคร 10100

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ร้อยละ 49

**โทรศัพท์ :** (02) 225 0200

**โทรสาร :** (02) 622 7978

**ทุนจดทะเบียน :** 200,000,000 บาท

**จำนวนหุ้นสามัญ :** 2,000,000 หุ้น

**มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ :** 100 บาท

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด**

: 2,000,000 หุ้นสามัญ

**3) Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.** is the importer and distributor of the fertilizers, agro-chemicals, minerals and etc.

**Head Office :** 180-184 Metro Building, 5<sup>th</sup> Floor,  
Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong,  
Bangkok 10100 Thailand

**Shareholding :** 49%

**Tel :** (662) 225 0200

**Fax :** (662) 622 7978

**Registered Capital :** Baht 200,000,000

**Number of Share :** 2,000,000 ordinary shares

**Par Value :** Baht 100

**Amount and type of shares sold**

: 2,000,000 ordinary shares

**4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด** ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมาร์

**สำนักงาน :** แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18  
เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิลาวา  
ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

**สัดส่วนการถือหุ้น :** ร้อยละ 99.99

**โทรศัพท์ :** (+95) 1 230 9175

**ทุนจดทะเบียน :** 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ

**จำนวนหุ้นสามัญ :** 125,000 หุ้น

**มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ :** 100 ดอลลาร์สหรัฐ

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด**

: 125,000 หุ้นสามัญ

**4) TCCC Myanmar Ltd.** is the importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar.

**Head Office :** Lot No. C-15 & C-18,  
Thilawa Special Economic Zone A,  
Yangon Region Myanmar

**Shareholding :** 99.99%

**Tel :** (+95) 1 230 9175

**Registered Capital :** USD 12,500,000

**Number of Share :** 125,000 ordinary shares

**Par Value :** USD 100 per share

**Amount and type of shares sold**

: 125,000 ordinary shares

### 3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### 1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์: (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991

#### 2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

**บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด**  
เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27, 11/1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : (02) 034 0000 โทรสาร : (02) 034 0100

##### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นายมนูญ มนุษย์ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292
2. นายมงคล สมผล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444
3. นายชูพงษ์ สุระชุติกาล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของ บริษัท [www.tcccthai.com](http://www.tcccthai.com)

### 3. Information of other referees

#### 1) The Registrar of Ordinary Shares

**Thailand Securities Depository Co., Ltd.**  
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,  
Bangkok 10400 Thailand  
Tel : (662) 009 9000 Fax: (662) 009 9991

#### 2) Auditor for the financial year 2019

**Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd**  
AIA Sathorn Tower, 23<sup>rd</sup>-27<sup>th</sup> Floor, 11/1 South Sathorn Road,  
Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand  
Tel : (662) 034 0000 Fax : (662) 034 0100

##### Company Audit

1. Mr. Manoon Manusook Certified Public Accountant No. 4292
2. Mr. Mongkol Somphol Certified Public Accountant No. 8444
3. Mr. Choopong Surachutikarn Certified Public Accountant No. 4235

Investors can also find more information of the company issuing securities from the company's Annual Registration Statement (Form 56-1) which is show on website [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or company's website [www.tcccthai.com](http://www.tcccthai.com)



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Company Overview and Policies

## 1. ประวัติความเป็นมาของบริษัท Company Background

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก อันได้แก่การเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ ในการเพาะปลูกพืชนั้น ปัจจัยสำคัญพื้นฐาน ประกอบด้วย ดิน น้ำ อากาศ และธาตุอาหารในดิน แต่การเพาะปลูกพืชเป็นระยะยาวและต่อเนื่องในผืนดินเดียวกัน ย่อมทำให้ธาตุอาหารในดินสูญเสียไป เนื่องจากได้ถูกพืชดูดซึมติดไปกับผลผลิต

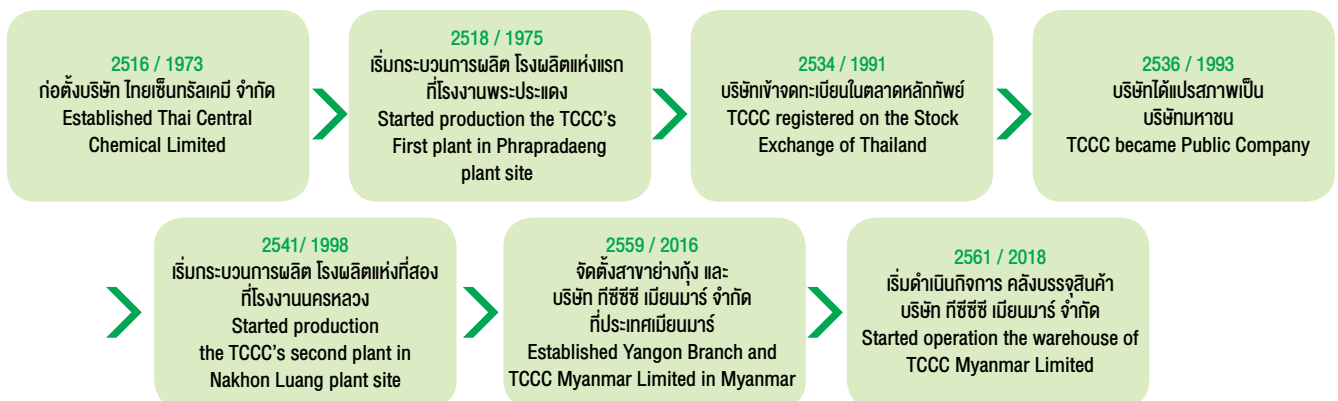
ดังนั้น หากเกษตรกรต้องการให้ผลผลิตที่เพาะปลูก มีปริมาณมากและคุณภาพดีเป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งภายในและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องนำความรู้ทางการเกษตรที่ทันสมัย อีกทั้งวิธีการบริหาร และจัดการที่ดีมาใช้ นอกจากนี้เกษตรกรจะต้องเพิ่มธาตุอาหารเพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์ให้กับดิน ซึ่งได้แก่การใส่ “ปุ๋ยเคมี”

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลายาวนาน รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วย บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และ บริษัท โซจิชิ คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบัน เป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิคของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัทได้แปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชน”

Thailand is an agricultural country. A great number of the population engage in agricultural sector. The basic essential elements in farming consist of soil, water, weather and soil nutrients. However, prolonged use of soil in farming at the same ground will usually deplete soil nutrients by crops.

Therefore, if farmers wish to increase crops yield with good quality and quantity as required by domestic and international market, it is necessary to apply agricultural modern technologies and appropriate farm management. Another factor to increase soil nutrients as to nurture soil fertility is to apply “Chemical Fertilizer”, which has become essential element in productivity. However, chemical fertilizer must be applied under right formula, with proper timing and quantity.

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd (currently the Company’s technical advisor) of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of 120 Million Baht. Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of 700 Million Baht and in 1993, the Company became “Public Company”





## 2. วิสัยทัศน์

### Vision

#### ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก”

#### The First Choice of Growers

“We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.”



## พันธกิจ

### 1. มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

### 2. พัฒนาคณะของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคณะของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 3. เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

## Mission

### 1. We Strive to Create Values

We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

### 2. We Develop our People

We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

### 3. We Care for Society

We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.

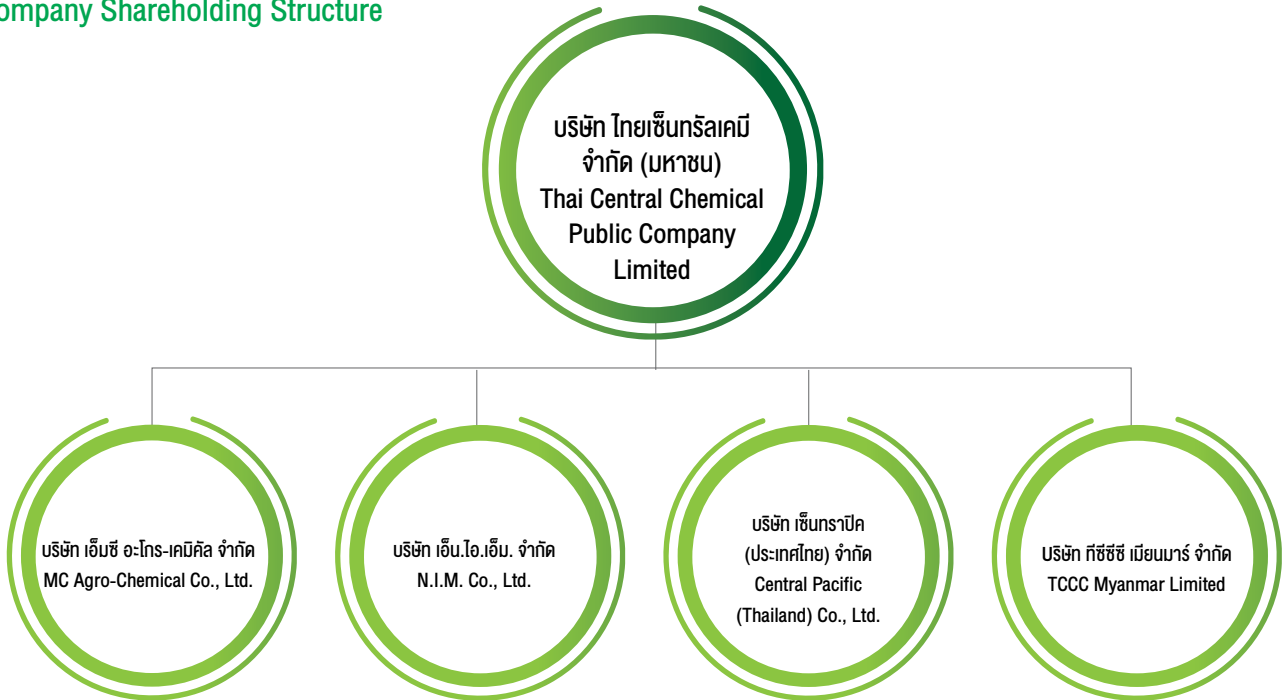


# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## Company Overview and Policies

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### Company Shareholding Structure





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## Nature of Business Operation

### 1. โครงสร้างรายได้

#### Revenue Structure

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 / as of December 31, 2019

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

| ชื่อบริษัท<br>Company                                                                    | ก่อตั้งเมื่อ<br>Established                   | ประเภท<br>กิจการ<br>Type of<br>Business                  | % การถือหุ้น<br>Shareholding | ทุนจ<br>ทะเบียน<br>Registered<br>Capital | เรียกชำระ<br>Capital<br>Paid Up | 2562/2019 |        | 2561/2018 |        | 2560/2017 |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                                                                                          |                                               |                                                          |                              |                                          |                                 | รายได้    | %      | รายได้    | %      | รายได้    | %      |
|                                                                                          |                                               |                                                          |                              |                                          |                                 | Revenue   |        | Revenue   |        | Revenue   |        |
| บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด<br>(มหาชน)<br>Thai Central Chemical<br>Public Company Ltd.  | 6 มีนาคม<br>2516<br>March 6,<br>1973          | ปุ๋ยเคมี<br>Chemical<br>Fertilizer                       | -                            | 1,754                                    | 1,754                           | 8,420.17  | 92.36  | 10,086.90 | 93.86  | 11,149.61 | 95.43  |
| บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Subsidiary and Associate Companies)                             |                                               |                                                          |                              |                                          |                                 |           |        |           |        |           |        |
| 1 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด<br>MC Agro-Chemicals Co., Ltd.                       | 22 มกราคม<br>2531<br>January 22,<br>1988      | โรงงานผสม<br>และบรรจุ<br>Repacking<br>and<br>Formulating | 99.99                        | 50                                       | 50                              | 261.05    | 2.86   | 351.92    | 3.27   | 411.03    | 3.52   |
| 2 บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด<br>N.I.M. Co., Ltd.                                         | 14 กุมภาพันธ์<br>2517<br>February 14,<br>1974 | คลังสินค้า<br>เคมีเหลว<br>Chemical<br>Tank Yard          | 51.00                        | 125                                      | 125                             | 118.51    | 1.30   | 121.95    | 1.13   | 121.27    | 1.04   |
| 3 บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย)<br>จำกัด<br>Central Pacific (Thailand)<br>Co., Ltd. | 16 มกราคม<br>2518<br>January 16,<br>1975      | ซื้อขาย<br>Trading                                       | 49.00                        | 200                                      | 200                             | 1.01      | 0.01   | 0.91      | 0.01   | 0.92      | 0.01   |
| 4 บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด*<br>TCCC Myanmar Ltd.*                                 | 3 ตุลาคม<br>2559<br>October 3<br>2016         | นำเข้าปุ๋ยเคมี<br>Import<br>Chemical<br>Fertilizer       | 99.99                        | 12.5*                                    | 12.5*                           | 316.44    | 3.47   | 185.29    | 1.72   | 1.01      | 0.01   |
| รวม<br>Total Revenue                                                                     |                                               |                                                          |                              |                                          |                                 | 9,117.18  | 100.00 | 10,746.97 | 100.00 | 11,683.84 | 100.00 |

หมายเหตุ : \* ล้านดอลลาร์สหรัฐ

Remark : \* Millions of United States dollar.



## 2. สภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### Marketing and Competition

#### ภาพรวมการเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของไทยในปี 2562

ภาคการเกษตรยังคงเผชิญกับการเติบโตช้าในปี 2562 ผลผลิตในสินค้าเกษตรหลัก เช่น ข้าวและอ้อยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากภาวะภัยแล้งในพื้นที่เพาะปลูกหลัก อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในราคาของผลผลิตเหล่านี้ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณผลผลิตที่น้อยและนโยบายการประกันราคาช่วยทำให้ภาคการเกษตรของไทยไม่ลดลงไปกว่านี้

การใช้ปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับผลผลิตทางการเกษตรลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเนื่องจากมีพื้นที่เพาะปลูกลดลง แม้ว่าจะมีการสนับสนุนจากรัฐบาลในการควบคุมราคาปุ๋ยเคมี แต่สภาวะแล้งที่รุนแรงในภาคกลาง ภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือในช่วงฤดูการเพาะปลูกทำให้ปริมาณปุ๋ยจำนวนมากไม่ได้ถูกใช้และส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีในปี 2562

#### การเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของไทยในปี 2563

การเติบโตของภาคการเกษตรในปี 2563 จะขึ้นอยู่กับภาวะระดับของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ โดยปริมาณน้ำที่เพียงพอจะเป็นประเด็นที่ต้องจับตามองเนื่องจากความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้งยังคงมีสูง นโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนเกษตรกรในรูปแบบต่างๆ ยังเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มความเข้มแข็งในการเติบโตของภาคการเกษตรและเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบสามารถส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2563

#### Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry Overview in 2019

The agricultural sector continued to see slow growth in 2019. The productions of major economic crops such as rice and sugarcane were badly hit by the severe drought in key cultivation areas. However, the slight price recoveries in these crops, as a result from low supply and government price guarantee schemes, had cushioned Thailand agriculture in 2019 from further drop.

In the same direction of agricultural production, the chemical fertilizer consumption decreased compared to the previous year owing to less cultivation areas. Despite the government support to control the chemical fertilizer price, the severe drought in Central, North and Northeast region during the growing season when large amount of fertilizer should have been used significantly lessen the overall chemical fertilizer consumption in 2019.

#### Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry in 2020

The agricultural sector growth in 2020 will be dependent on the level of agricultural price and the production of key crops. Besides, the adequacy of rainfalls and water supplies will be the monitoring issue as the risk of drought still remains high. The government policies supporting farmers in several forms are another key factors to strengthen the growth of agricultural sectors and boosting the chemical fertilizer demand. In addition, the fluctuation of raw material prices could have significant impact to the demand and consequently determine the direction of the chemical fertilizer industry in 2020.

### 3. การจัดหาวัตถุดิบที่ Product Supply

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

โรงงานแห่งแรก โรงงานพระประแดง ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับกระบวนการผลิต ทางโรงงานได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อมลภาวะน้อยกว่า เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และบริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้า ความร้อนร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ สามารถช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่ง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556

และโรงงานแห่งที่สอง โรงงานนครหลวง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยการใช้ ก๊าซแอลพีจีซึ่งมีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม

ด้านการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก บริษัทฯจึงมีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่มีความน่าเชื่อถือจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการทำสัญญาระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในด้านอุปทานของวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอ ตรงตามคุณภาพที่กำหนดไว้ในราคาที่เหมาะสม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯอย่างยั่งยืน

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is Thailand's largest producer and distributor of compound chemical fertilizers. The Company operates 2 large and international-standard plants, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.

The factory located in Samut Prakarn Province (Phrapradaeng plant site). For the manufacturing process, Phrapradaeng plant site has utilized the natural gas which helps lower the cost and produce less pollution, substituting for the fuel oil since 2007. We also have installed and operated the Cogeneration power plant which can produce electricity at the capacity of 4 MW. in order to supply electricity within the plant site. The excess of electricity will be sold to Metropolis Electricity Authority (MEA). Moreover, the heat from the cogeneration system has been used in the chemical fertilizers' manufacturing process in order to save the cost and energy, and to help reduce global warming effect since 2013.

Another factory, located in Nakhon Luang, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Nakhon Luang plant site). In addition, Nakhon Luang plant site has utilized LPG which is the clean and eco-friendly fuel in production of steam, substituting the oil fuel.

In terms of Raw material procurement, from the raw material price fluctuation in international market which has been driven by global demand and supply, the Company's procurement policy is to secure raw materials from reliable source of supply both in domestic and from overseas countries on long term contract basis to mitigate supply risk and ensure that there is sufficient raw material supply at the right quality and right price leading to sustainable company's competitiveness.

| รายละเอียด<br>Description                               | โรงงานพระประแดง<br>Phrapradaeng Plant Site                                                      | โรงงานนครหลวง<br>Nakhon Luang Plant Site                                                  |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| กำลังการผลิตต่อปี<br>Production Capacity per Year       | 850,000 เมตริกตัน/metric tons                                                                   | 350,000 เมตริกตัน/metric tons                                                             |
| คลังเก็บสินค้า<br>Warehouse Capacity                    | 100,000 เมตริกตัน/metric tons                                                                   | 90,000 เมตริกตัน/metric tons                                                              |
| การขนถ่ายวัตถุดิบต่อวัน<br>Raw Materials unload per Day | 6,000 เมตริกตัน/metric tons                                                                     | 4,000 เมตริกตัน/metric tons                                                               |
| ขนาดท่าเรือ<br>Wharf Dimension                          | ความยาว 310 เมตร ลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต)<br>Length 310 meters and Depth 8.4 meters (27 feet)      | ความยาว 189 เมตร ลึก 5 เมตร (16 ฟุต)<br>Length 189 meters and Depth 5 meters (16 feet)    |
| ความจุท่าเรือ<br>Wharf Capacity                         | เทียบเรือขนาด 20,000 - 25,000 เมตริกตัน ได้ 2 ลำ<br>Accommodate TWO 20,000 - 25,000 metric tons | เทียบเรือขนาด 500 - 2,500 เมตริกตัน ได้ 3 ลำ<br>Accommodate THREE 500 - 2,500 metric tons |



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## Nature of Business Operation

### 4. ผลิตภัณฑ์ของบริษัท : ปุ๋ย NPK คอมปาวด์

#### Our Products : NPK Compound Fertilizer

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตปุ๋ยเคมี (Chemical Fertilizer) ชนิดเม็ด (Granular) ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับผู้นำเข้าจากต่างประเทศ โดยบรรจุกระสอบละ 50 และ 25 กิโลกรัม ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส ( $P_2O_5$ ), โพแทสเซียม ( $K_2O$ ) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น โบรอน (B) อีกด้วย ซึ่งจะทำให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตดี ปริมาณและคุณภาพสูง หนึ่งในปุ๋ยเคมี “ตราหัววัว-คันไถ” ที่บริษัท ผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศ นานกว่า 45 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม จะช่วยให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งเมื่อผลผลิตสูงก็จะส่งผลเป็นการเพิ่มพูนรายได้ให้กับเกษตรกรไทย และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

ในส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ทั้งสองโรงงาน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบโดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งทำให้มั่นใจว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกับกรมวิชาการเกษตร ซึ่งบริษัทให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรมสีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ส่วนปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจนั้นไม่มี

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) manufacturing plants are capable of producing standard quality granular chemical fertilizer and normally packed in 50 and 25 kilograms plastic woven bag. The chemical fertilizer production consists of basic nutrients which are Nitrogen (N), Phosphate ( $P_2O_5$ ) and Potassium ( $K_2O$ ) and secondary nutrients such as Magnesium (MgO), Sulphur (S) and other supplementary nutrients such as Boron (B) which promotes healthy growth of crops, both in quantity and quality. TCCC produces “OX -Brand” fertilizer products that are of quality as registered with Ministry of Agriculture and Cooperatives and its popularity has been affirmed by farmers all over Thailand for more than 45 years. The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

For quality control, the two company's laboratories, located at both plant sites have been certified ISO/IEC 17025:2017 Laboratory for fertilizer analysis by Department of Science Service, Ministry of Science and Technology, assuring the quality of nutrient values of chemical fertilizer and meets international standards, Including have been certified as a high-quality analysis lab for chemical fertilizer registered from the Department of Agriculture, and the lab also provides the nutrient analytical services for external organizations.

Furthermore, TCCC emphasizes production process which considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts and both of laboratories have been certified ISO 9001:2015 Quality Management System for Quality Management System, Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity. As well as, ISO 14001:2015 Environmental Management System and ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management System. Moreover TCCC have been certified as a Green Industry “Green Culture” Level 4 by Ministry of Industry and the company is in the process of upgrading to level 5 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry that regulated 5 levels of “Green Industry” to evaluate the environmentally-friendly factories.

The crucial factor affecting limitation of this business is none.

## รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม Award and Industrial Standard Certification

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ISO/IEC 17025 : 2017                                                     | <p>มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ<br/>โดย กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br/>Laboratory for fertilizer analysis<br/>from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology</p>                                             |    |
| ISO 9001 : 2015                                                          | <p>มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ<br/>โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม<br/>Quality Management System<br/>Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and<br/>Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine</p> |    |
| ISO 14001 : 2015                                                         | <p>มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม<br/>Environmental Management System</p>                                                                                                                                                                                  |   |
| ISO 45001 : 2018                                                         | <p>มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย<br/>Occupational Health &amp; Safety Management System</p>                                                                                                                                                 |  |
| Green Industry Award Level 4                                             | <p>อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 “วัฒนธรรมสีเขียว” โดยกระทรวงอุตสาหกรรม<br/>Green Industry Level 4 “Green Culture” From Ministry of Industry</p>                                                                                                                |  |
| <p>ECO Industrial Town<br/>โรงงานนครหลวง<br/>Nakhon Luang Plant Site</p> | <p>การยกระดับและพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ<br/>โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม<br/>Improve and develop industrial factory in the eco-industrial city area<br/>from Department of Industrial Works</p>                                    |  |



ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
Nature of Business Operation

# ผลิตภัณฑ์คุณภาพของบริษัท



ตราตัววี-คันไถ



ตราเด็กน้อย

## ปุ๋ยไม่พล พืชผัก ไม้ดอกไม้ประดับ



## ปุ๋ยข้าว ข้าวโพด



## ปุ๋ยยางพารา ปาล์มน้ำมัน



## ปุ๋ยอ้อย มันสำปะหลัง



ได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025:2017  
มาตรฐานระบบบริหารการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001:2015  
มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015  
มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018

# ปุ๋ยพลึงสอง



ตราหมีวัว-คั่นไถ



ตราเด็กน้อย

## ปุ๋ยพลึงสอง

เพื่อ...  
คุณภาพผลผลิต  
...ที่ดีกว่า

### เม็ดสีน้ำตาล

เป็นปุ๋ยป่นเม็ดที่มีธาตุอาหาร  
เอ็น-พี-เค (N-P-K)  
ครบทั้ง 3 ธาตุในเม็ดเดียว ทำให้มั่นใจ  
ได้ว่าพืชที่ปลูกได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ  
ในทุกจุดที่ใส่ปุ๋ย

### เม็ดสีเขียว คือยูเรีย

ที่แตกตัวให้ธาตุอาหารไนโตรเจน  
ทำให้พืชเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว

# ปุ๋ยคอมปาวด์

## ปุ๋ยคอมปาวด์

**ตราหมีวัว-คั่นไถ**

เป็นปุ๋ยป่นเม็ด

ทุกเม็ดปุ๋ยจึงมีธาตุอาหารครบสูตร  
ไม่ว่าจะใช้เครื่องพ่นหรือหว่านมือ  
พืชทุกต้นจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ  
ครบตามสูตร ทำให้พืชแข็งแรง  
ได้ผลผลิตดีมีคุณภาพ



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท เปรียบเทียบปี 2560-2562

## Financial Highlights 2017-2019 Comparison

จุดสำคัญทางการเงินของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Financial Highlights of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

(หน่วย: 1,000 บาท) / (Unit: 1,000 Baht)

รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services

รายได้รวม / Total Revenues

กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent

กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income

กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ /

Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)

เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) \* / Dividend Per Share (Baht) \*

สินทรัพย์รวม / Total Assets

หนี้สินรวม / Total Liabilities

ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity

ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent

มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)

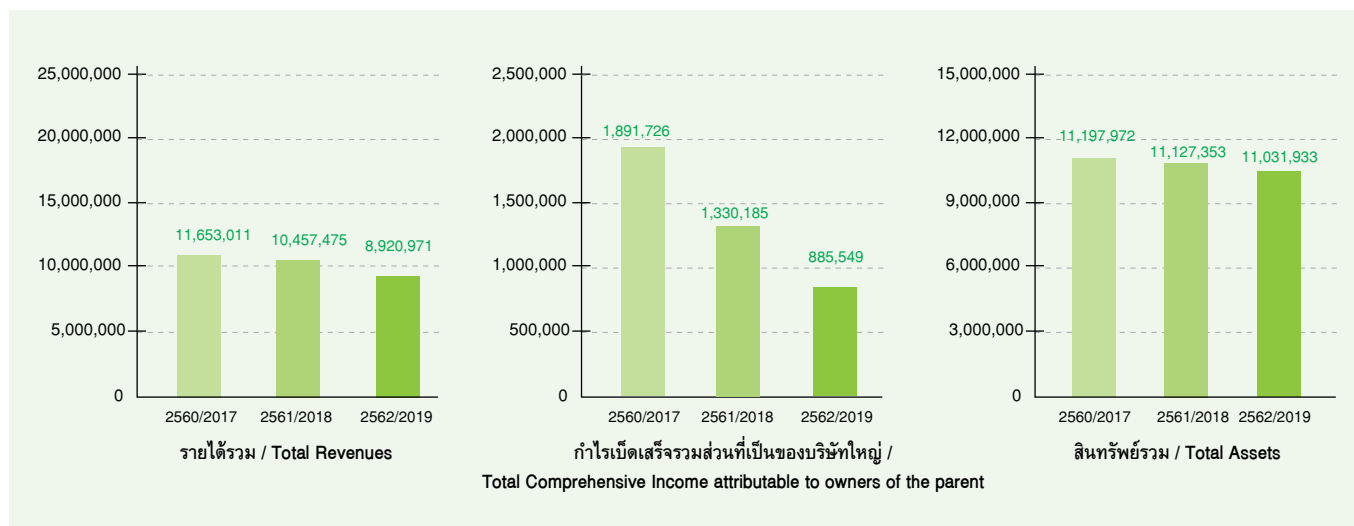
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)

|                                                                                                               | 2562/2019  | 2561/2018  | 2560/2017  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services                                                                 | 8,814,592  | 10,322,057 | 11,539,822 |
| รายได้รวม / Total Revenues                                                                                    | 8,920,971  | 10,457,475 | 11,653,011 |
| กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)                                                                    | 1,791,016  | 2,285,708  | 2,999,992  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)                                                                       | 939,379    | 1,349,544  | 1,947,123  |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent                           | 922,294    | 1,331,139  | 1,932,399  |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income                                                                 | 902,108    | 1,348,311  | 1,906,220  |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ /<br>Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent | 885,549    | 1,330,185  | 1,891,726  |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)                                                  | 1.58       | 2.28       | 3.30       |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) * / Dividend Per Share (Baht) *                                                        | 1.50       | 2.00       | 3.20       |
| สินทรัพย์รวม / Total Assets                                                                                   | 11,031,933 | 11,127,353 | 11,197,972 |
| หนี้สินรวม / Total Liabilities                                                                                | 1,098,541  | 1,200,623  | 1,437,262  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity                                                                      | 9,933,392  | 9,926,730  | 9,760,710  |
| ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent                                               | 9,841,474  | 9,832,996  | 9,672,239  |
| มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)                                                                           | 3.00       | 3.00       | 3.00       |
| จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)                                                      | 584,714    | 584,714    | 584,714    |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)                                                     | 16.83      | 16.82      | 16.54      |

หมายเหตุ : \* เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

Remark : \* Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงิน ของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Ratios of Financial Statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 / For The Year Ended December 31, 2019

|                                                                     |              | 2562/2019 | 2561/2018 | 2560/2017 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios</b>                        |              |           |           |           |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio                                  | เท่า / Times | 10.48     | 9.04      | 7.17      |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio                            | เท่า / Times | 8.24      | 6.45      | 5.37      |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover               | รอบ / Times  | 20.88     | 19.5      | 15.91     |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period                          | วัน / Days   | 17        | 19        | 23        |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover                | รอบ / Times  | 3.42      | 3.66      | 4.59      |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period                 | วัน / Days   | 105       | 98        | 78        |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover               | รอบ / Times  | 34.25     | 26.16     | 23.31     |
| ระยะเวลาชำระหนี้ / Payment Period                                   | วัน / Days   | 11        | 14        | 15        |
| เงินหมุนเวียน / Cash Cycle                                          | วัน / Days   | 112       | 103       | 86        |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร / Profitability Ratios</b>    |              |           |           |           |
| อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratio                               | %            | 20.32     | 22.14     | 26.00     |
| อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratio                                   | %            | 10.34     | 12.73     | 16.58     |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity                          | %            | 9.29      | 13.65     | 20.00     |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios</b>   |              |           |           |           |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets               | %            | 8.32      | 11.92     | 17.17     |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร / Return on Fixed Assets              | %            | 66.34     | 84.07     | 121.03    |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover                 | รอบ / Times  | 0.81      | 0.94      | 1.04      |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios</b> |              |           |           |           |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio         | เท่า / Times | 0.11      | 0.12      | 0.15      |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage                 | เท่า / Times | 249.87    | 1,387.15  | 1,973.73  |
| อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio                   | %            | 64.99     | 60.06     | 80.79     |





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## Management Discussion and Analysis (MD&A)

### ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานงบการเงินรวมปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทสามารถทำผลกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 922 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31 หรือ 409 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งทำผลกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 1,331 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ทำให้กำไรลดลงเพราะเกษตรกรมีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีลดลง อันเป็นผลมาจากภัยแล้งที่รุนแรงในช่วงระหว่างปี 2562 จากที่กล่าวไปข้างต้นส่งผลให้ผลกำไรต่อหุ้นของบริษัทในปี 2562 ลดลงเป็น 1.58 บาท จาก 2.28 บาท ในปี 2561

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก บริษัทยังมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมาร์ 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกวิเคราะห์ในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

#### • ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

สืบเนื่องจากที่ประเทศไทยต้องประสบกับวิกฤตภัยแล้งที่ย่ำแย่ที่สุดในรอบ 4 ทศวรรษ ส่งผลให้รายได้และกำลังซื้อของเกษตรกรลดลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เนื่องจากวิกฤตการณ์ดังกล่าวทำให้พื้นที่เพาะปลูกรวมถึงคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตรลดลง นอกเหนือจากนี้ราคาของพืชไร่ที่สำคัญ เช่น ข้าว, อ้อยและยางพารา ไม่สูงพอเพื่อให้เกษตรกรเริ่มต้นเพาะปลูก ดังนั้นปัจจัยเหล่านี้ทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในปี 2562 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

เพื่อรับมือกับสภาวะดังกล่าว บริษัทได้ขยายประเภทของผลิตภัณฑ์โดยให้ความสำคัญไปที่ปุ๋ยสูตรผสมไม่เพราะความต้องการในการบริโภคไม่ผลมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งการส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ลาว, กัมพูชา และ พม่า ยังเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญของบริษัทเพื่อทดแทนความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีที่หายไปจากตลาดในประเทศ

#### • ธุรกิจอื่นๆ

รายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2562

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาครัฐได้มีการจำกัดการใช้สารเคมีทางการเกษตร เช่น ไกลโฟเซต

รายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีปริมาณการเช่าคลังเก็บสารเคมีน้อยลง

### นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงให้กับเกษตรกรอย่างสม่ำเสมอเพื่อผลผลิตและคุณภาพที่ดีในการทำการเกษตร 2) ให้การบริการที่ยอดเยียมตามความต้องการของลูกค้า และ 3) ควบคุมการผลิตและสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อให้การประกอบธุรกิจสร้างรายได้สูงสุด นอกเหนือจากนี้บริษัทยังได้รับ “รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4” ซึ่งบริษัทได้รับมอบในฐานะที่สร้างระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการคำนึงถึงความสำคัญต่อการปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยท้ายที่สุดบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีในชุมชนท้องถิ่น

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งเน้นที่จะนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยมาเพิ่มศักยภาพในการผลิตและสร้างคุณค่าที่แตกต่างให้แก่ผลิตภัณฑ์ รวมถึงพัฒนาการบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

### นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชีโดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปีเป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

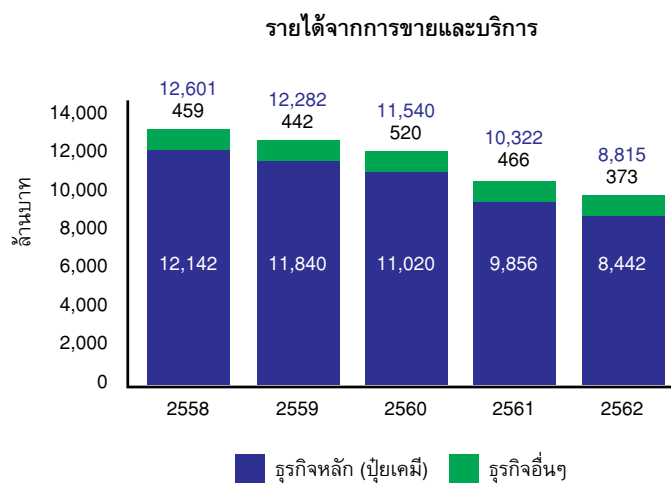
## ผลการดำเนินงาน

### 1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

| หน่วย : ล้านบาท                          | ปี      |         | เปลี่ยนแปลง |
|------------------------------------------|---------|---------|-------------|
|                                          | 2561    | 2562    | %           |
| รายได้จากการขายและบริการ                 | 10,322  | 8,815   | (15)        |
| ต้นทุนขายและบริการ                       | (8,036) | (7,024) | (13)        |
| กำไรขั้นต้น                              | 2,286   | 1,791   | (22)        |
| รายได้อื่น                               | 135     | 106     | (21)        |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                       | 2,421   | 1,897   | (22)        |
| รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร           | (715)   | (704)   | (2)         |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้   | 1,706   | 1,193   | (30)        |
| ต้นทุนทางการเงิน                         | (2)     | (5)     | 158         |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            | 1,704   | 1,188   | (30)        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                    | (354)   | (249)   | (30)        |
| กำไรสำหรับปี                             | 1,350   | 939     | (30)        |
| การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   | 1,331   | 922     | (31)        |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 1,330   | 886     | (33)        |

### 2. รายได้จากการขายและบริการ





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## Management Discussion and Analysis (MD&A)

### • ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2562 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 8,442 ล้านบาท ลดลง 1,414 ล้านบาทหรือร้อยละ 14 จากปี 2561 สาเหตุหลักที่รายได้จากการขายลดลงเนื่องจากเกษตรกรมีความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีน้อยลงเพราะได้รับผลกระทบจากภัยแล้งอย่างรุนแรง

### • รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้จากธุรกิจย่อยในปี 2562 เหล่านี้มีจำนวน 373 ล้านบาท ลดลง 93 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับรายได้จำนวน 466 ล้านบาท ในปี 2561

### 3. ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการลดลงจาก 8,036 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 7,024 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13 ซึ่งการลดลงของค่าใช้จ่ายดังกล่าวสอดคล้องกับการลดลงของยอดขาย

### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

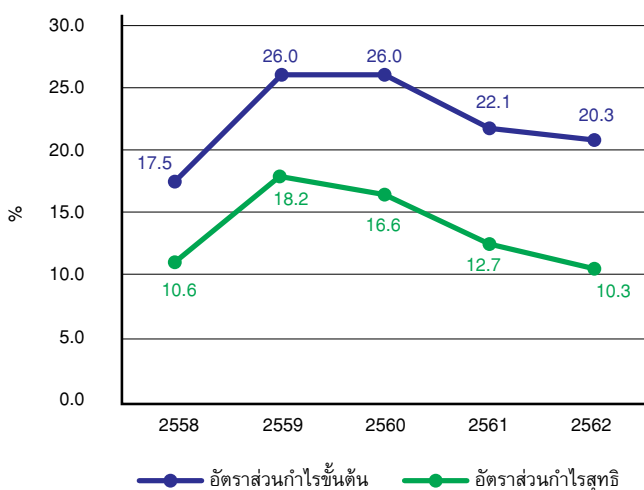
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 2 จาก 715 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 704 ล้านบาท ในปี 2562 การลดลงเกิดจากที่บริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดและรายการสนับสนุนการขายอย่างเต็มที่ โดยคิดแคมเปญการขายให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่

### 5. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

| รายการ                                  | ปี    |       | เปลี่ยนแปลง |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------------|
|                                         | 2561  | 2562  | %           |
| กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)                   | 2,286 | 1,791 | (22)        |
| กำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท) | 1,331 | 922   | (31)        |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                       | 2.28  | 1.58  | (31)        |

ปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 1,791 ล้านบาท ลดลง 495 ล้านบาทหรือร้อยละ 22 จาก 2,286 ล้านบาท ในปี 2561 การลดลงของกำไรขั้นต้นเป็นผลจากความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีที่ลดลง นอกเหนือจากนี้ยอดขายที่ลดลงยังส่งผลให้ต้นทุนคงที่ในปริมาณการขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 22.1% ในปี 2561 เป็น 20.3% ในปี 2562

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร



ROE และ ROA



สำหรับกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2562 บริษัทมีกำไร 922 ล้านบาท ลดลง 409 ล้านบาทหรือร้อยละ 31 จากปี 2561 (1,331 ล้านบาท) อีกทั้งทำให้ผลกำไรต่อหุ้นลดลงจาก 2.28 บาทต่อหุ้น ในปี 2561 มาเป็น 1.58 บาทต่อหุ้นในปี 2562

จากการที่กำไรสุทธิลดลงส่งผลให้ทั้งอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) ของปี 2562 ปรับตัวลงเหลือ 9.3% จาก 13.6% ในปี 2561 และ 8.3% จาก 11.9% ในปี 2561 ตามลำดับ ถึงแม้ประสบปัญหาหลายประการ บริษัทได้พยายามอย่างสุดความสามารถที่จะรักษาความสามารถในการหากำไรเพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นและใช้สินทรัพย์ในการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งเงินทุน

### 1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน

| รายการ                         | 31 ธันวาคม 2561 |                       | 31 ธันวาคม 2562 |                       |
|--------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|
|                                | ล้านบาท         | ร้อยละของสินทรัพย์รวม | ล้านบาท         | ร้อยละของสินทรัพย์รวม |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน          | 8,459           | 76                    | 8,498           | 77                    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน       | 2,668           | 24                    | 2,534           | 23                    |
| รวมสินทรัพย์                   | 11,127          | 100                   | 11,032          | 100                   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน            | 936             | 9                     | 811             | 7                     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน         | 265             | 2                     | 288             | 3                     |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น           | 9,926           | 89                    | 9,933           | 90                    |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 11,127          | 100                   | 11,032          | 100                   |

### 2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลงเพียงเล็กน้อยจาก 11,127 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 11,032 ล้านบาท หรือลดลงน้อยกว่าร้อยละ 1 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

| รายการ                               | 31 ธันวาคม 2561 | 31 ธันวาคม 2562 | เปลี่ยนแปลง |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
|                                      | ล้านบาท         | ล้านบาท         | %           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 5,517           | 3,507           | (36)        |
| เงินลงทุนชั่วคราว                    | 175             | 2,675           | 1,426       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 419             | 559             | 33          |
| สินค้าคงเหลือ                        | 2,347           | 1,756           | (25)        |
| รวมสินทรัพย์                         | 11,127          | 11,032          | (1)         |

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงร้อยละ 36 เกิดจากความตั้งใจของบริษัทที่นำสินทรัพย์ดังกล่าวไปลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำที่มีอายุตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 1 ปี เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของเงินลงทุนชั่วคราวจาก 175 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2,675 ล้านบาท ในปี 2562 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เนื่องจากบริษัทพยายามผ่อนปรนนโยบายการชำระเงินให้กับลูกค้าในช่วงสถานการณ์ตลาดที่ยากลำบาก ในขณะเดียวกันปริมาณสินค้าคงเหลือลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเพราะบริษัทพยายามควบคุมและปรับปริมาณสินค้าคงเหลือให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## Management Discussion and Analysis (MD&A)

### เงินลงทุน ค่าความนิยม และการซื้อขาย

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่คือ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 และวันที่ 21 มกราคม 2562 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2563 และวันที่ 2 มกราคม 2562 ตามลำดับ มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 95 และ 97 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทตามลำดับ

### 3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,099 ล้านบาท ลดลง 102 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากสิ้นปี 2561
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 9,933 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.07 จากสิ้นปี 2561

### 4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

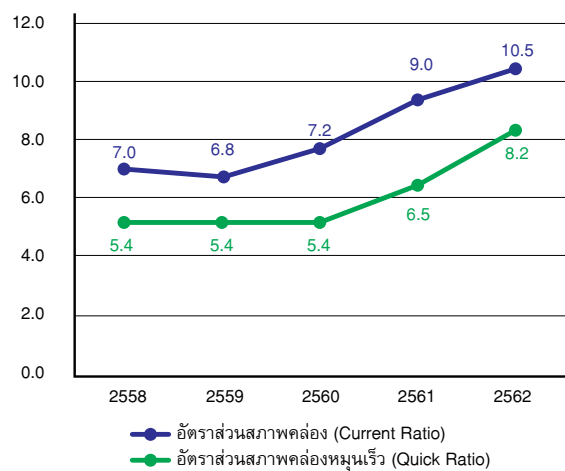
ในปี 2562 การบริหารสภาพคล่องของบริษัทมีการพัฒนาขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยสะท้อนให้เห็นจากอัตราส่วนสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้นเป็น 10.5 เท่า จาก 9 เท่า ในปี 2561 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่เพิ่มขึ้นเป็น 8.2 เท่า จาก 6.5 เท่า ในปี 2561 การเพิ่มขึ้นข้างต้นแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีประสิทธิภาพในการจัดการภาระผูกพันระยะสั้นเพิ่มมากขึ้นโดยสามารถควบคุมสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนได้ในระดับที่เหมาะสม

ในส่วนของการกระแสเงินสด กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 1,360 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 1,410 ล้านบาท หรือ 4% ในปี 2562 สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือที่เคร่งครัดของบริษัท

ขณะเดียวกัน กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 27 จาก 1,165 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 852 ล้านบาทในปี 2562 เนื่องจากบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นน้อยลงจาก 2.00 บาทต่อหุ้น ในปี 2561 (จัดสรรจากกำไรสุทธิปี 2560) เป็น 1.50 บาทต่อหุ้น ในปี 2562 (จัดสรรจากกำไรสุทธิปี 2561)

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2562 เป็นจำนวน 2,565 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 644 ล้านบาท ในปี 2561 การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น 3,209 ล้านบาทเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น

อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็ว



## แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2563

เศรษฐกิจโลกในปี 2563 ถูกคาดการณ์ว่าจะยังคงทรงตัว ถึงแม้ว่าสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มดีขึ้นเพราะสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนเริ่มบรรเทาลง รวมถึงทิศทางของอังกฤษหลังจากออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรปมีความชัดเจนมากขึ้น แต่สถานะเศรษฐกิจที่ทรุดตัวลงของจีนและตลาดเกิดใหม่ต่างอาจส่งผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศ นอกเหนือจากนี้ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลางและการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาอาจขัดขวางการพัฒนาของเศรษฐกิจโลกได้

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีแนวโน้มจะเติบโตในอัตราที่ช้าลงเพราะสถานะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่สำคัญอาจส่งผลให้เกิดความชะงักงันในการส่งออก ขณะเดียวกันจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติถูกคาดการณ์ว่าจะมีปริมาณน้อยลง นอกเหนือจากนี้ภาคการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังไม่มีสัญญาณว่าจะดีขึ้น ดังนั้นเศรษฐกิจภายในประเทศจะต้องพึ่งพาการใช้จ่ายหรือการลงทุนจากรัฐบาล

สำหรับเศรษฐกิจภาคการเกษตรในปี 2563 การฟื้นตัวไม่ได้ถูกคาดหวังมากนักเนื่องจากผลกระทบจากภัยแล้งและปริมาณแหล่งน้ำถูกคาดการณ์ว่าจะอยู่ในระดับเดียวกันกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามราคาผลผลิตทางการเกษตรและการช่วยเหลือทางการเงินของรัฐบาลจะเป็นปัจจัยหลักที่กระตุ้นให้เกษตรกรตัดสินใจเพาะปลูก ดังนั้นความเคลื่อนไหวต่างๆของปัจจัยเหล่านี้จะได้รับการจับตามองอย่างใกล้ชิดเนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี

นอกเหนือจากนี้ ปัจจัยภายนอกเช่น ภาวะการแข่งขันในตลาดปุ๋ยเคมีและความผันผวนของราคาวัตถุดิบจะมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ทีมผู้บริหารต้องทบทวนและวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างกลยุทธ์ที่สามารถตอบสนองต่อแต่ละปัจจัยและทำให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## Business Overview

The Company reported in the Consolidated Financial Statements of 2019 from January 1 to December 31, 2019 that the Company achieved Profit Attributable to Owners of the parent of 922 million baht, decreased by 31% or 409 million baht from the previous year of 1,331 million baht. The decline in profit was due to the reduction of chemical fertilizer demand, which had been affected by the occurrence of severe drought during the year 2019. As a result, Earnings per Share for the year 2019 was 1.58 Baht, decreased from 2.28 Baht in 2018.

### Business Segment Information

The Company's main business is to import, manufacture and distribute various formulas of chemical fertilizer. The Company has 3 subsidiaries, 1) TCCC Myanmar Ltd., an importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar, 2) MC Agro-Chemicals Co., Ltd., an importer and distributor of herbicide, fungicide, and insecticide for agriculture, and 3) N.I.M. Co., Ltd., an owner and operator of the tank terminal for storage of liquid chemicals for industrial uses. The Company performance is analyzed in the segment of Core Business and Subsidiaries businesses.

#### • Core Business (Chemical Fertilizers)

Thailand had experienced the worst drought in four decades, which inevitably worsened growers' income and purchasing power as it had reduced cultivated areas as well as the quality of crop yield. Besides, the prices of major field crops such as rice, sugarcane and rubber were not attractive enough for growers to start cultivation. Therefore, these factors had contributed to a significant decline in demand for chemical fertilizer compared with the previous year.

To cope with such difficulty, the Company expanded its product segments by introducing more of fruit fertilizer formulas as there had been a continuous demand for several major fruits from both inside and outside the country. Exportation to neighboring countries including Laos, Cambodia and Myanmar was another strategy that the Company used for recovering from the loss in a domestic market.

#### • Other Businesses

The share of Sales Revenue and Service Income from the two non-fertilizer businesses was insignificant at 4% compared with the total revenue in 2019.

Sales Revenue and Service Income of MC Agro-Chemicals was down by 26% from the previous year. The decrease was due to the government's restriction on the use of farming chemicals such as Glyphosate.

Service Income of N.I.M. also decreased by 4% from the previous year. The decrease resulted from the lower volume of chemicals storage in the tanks.

### Policy and Strategy

The Company adheres to the main strategies of; 1) supplying high quality products for farmers to achieve high yield, 2) providing best services to the customers to meet their requirements, and 3) controlling production and procurement to maintain the optimal level of inventory, so as to generate highest income from the operation. In addition, The Company achieved "Green Industry Reward Level 4" in recognition of the Company's effort in creating the most environmentally friendly manufacturing processes as well as cultivating positive mindsets in employees by raising awareness of the importance of their engagement in environmental protection. Ultimately, the Company is committed to being a good corporate citizen in the local communities.

To achieve sustainable growth, the Company strives to adopt advanced technology for the enhancement of manufacturing capabilities, create distinctive products and offer new services with best customer support.

### Accounting Policies

The Company's financial year is of the period from January 1 until December 31 of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") No.1 (Revised 2018) and the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred the control of the goods to customers. Inventory is recorded either at lower of cost or net reliable value, whichever is lower. Meanwhile, cost is determined by a weighted average method except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which is determined by a first-in, first-out approach.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## Management Discussion and Analysis (MD&A)

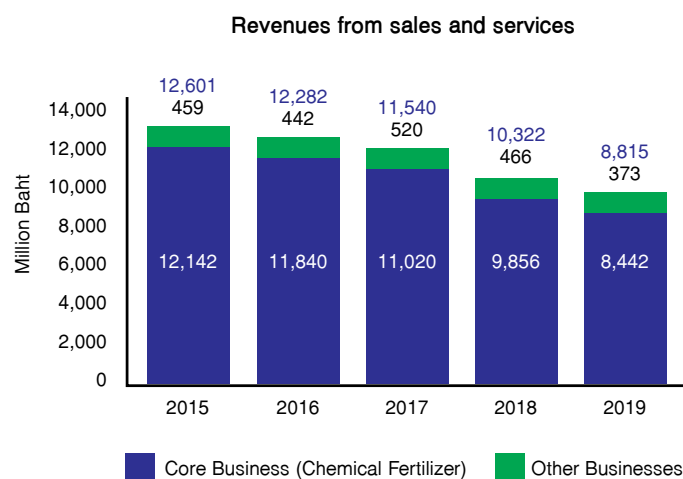
### Results of Operations

#### 1. Overview of the Operation

Statements of Comprehensive Income as of December 31, 2019 compares with December 31, 2018.

| Unit : Million Baht                                        | Year    |         | Change |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|
|                                                            | 2018    | 2019    | %      |
| Revenues from Sales and Services                           | 10,322  | 8,815   | (15)   |
| Cost of Goods Sold and Rendering of Services               | (8,036) | (7,024) | (13)   |
| Gross Profit                                               | 2,286   | 1,791   | (22)   |
| Other Income                                               | 135     | 106     | (21)   |
| Profit Before Expenses                                     | 2,421   | 1,897   | (22)   |
| Selling and Administration Expenses                        | (715)   | (704)   | (2)    |
| Profit Before Finance Costs and Income Tax Expense         | 1,706   | 1,193   | (30)   |
| Finance Costs                                              | (2)     | (5)     | 158    |
| Profit Before Income Tax                                   | 1,704   | 1,188   | (30)   |
| Income Tax Expense                                         | (354)   | (249)   | (30)   |
| Profit for the Year                                        | 1,350   | 939     | (30)   |
| Profit Attributable to Owners of Parent                    | 1,331   | 922     | (31)   |
| Total Comprehensive Income Attributable to Owner of Parent | 1,330   | 886     | (33)   |

#### 2. Revenues from Sales and Services



- **Core Business (Chemical Fertilizer)**

In 2019, The Company generated revenues from sales of chemical fertilizer in the total amount of 8,442 million baht, decreased by 1,414 million baht or 14% from 2018. The main reason for such decrease was due to the severe impact from drought, which directly lower the demand for chemical fertilizer.

- **Income from the Other Businesses**

Overall, income from other businesses was from the sales of pesticides used in the agricultural sector as well as servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals used in various industries. The revenue generated by these businesses in 2019 was 373 million baht, down by 93 million or 20% compared with 466 million baht in 2018.

### 3. Cost of Goods Sold and Services

In 2019, the Cost of Goods Sold and Services decreased from 8,036 million baht in 2018 to 7,024 million baht or 13%. In line with Sales decrease, the Cost of Goods Sold and Services decreased.

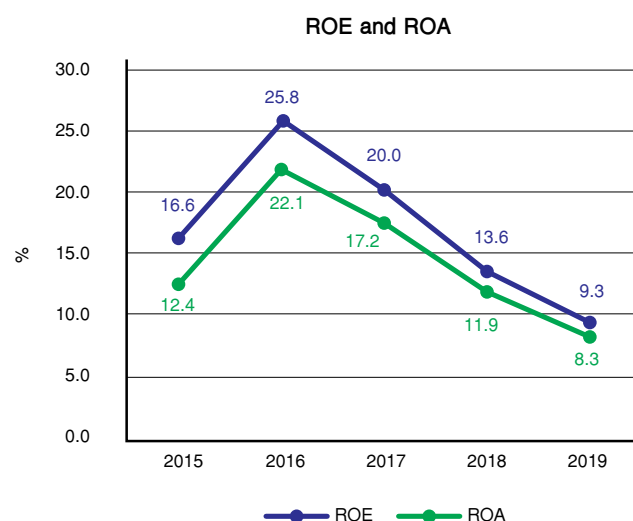
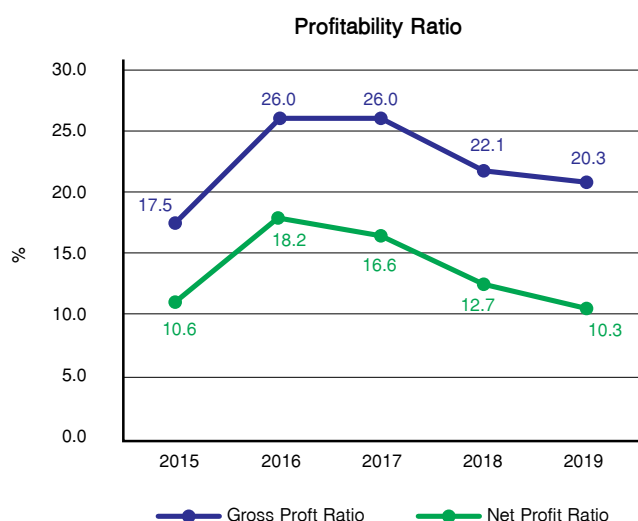
### 4. Selling and Administration Expenses

The Company's Selling and Administration Expenses showed a decrease of 2% from 715 million baht in 2018 baht to 704 million baht in 2019. The said decrease was due to the Company's full effort to manage and control spending on the marketing and sales promotion by offering customized campaigns that suits with different locations.

### 5. Profitability Analysis

| Description                                                | Year  |       | Change |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|--------|
|                                                            | 2018  | 2019  | %      |
| Gross Profit (Million Baht)                                | 2,286 | 1,791 | (22)   |
| Profit Attributable to Owners of the parent (Million Baht) | 1,331 | 922   | (31)   |
| Earning Per Share (Baht)                                   | 2.28  | 1.58  | (31)   |

In 2019, The Company's gross profit was 1,791 million baht, showing a decrease of 495 million baht or 22 percent from 2,286 million baht in 2018. The drop in gross profit resulted from the receding demand for chemical fertilizer. Moreover, due to decrease of sales volume, more fixed cost allocated per volume worsen the gross profit ratio. As a result, gross profit ratio dropped from 22.1% in 2018 to 20.3% in 2019 .



Regarding the Profit Attributable to Owners of parent in 2019, the Company earned 922 million baht, which decreased from 2018 by 409 million baht or 31% (1,331 Million Baht). As a result, Earning per Share (EPS) decreased from 2.28 baht in 2018 to 1.58 baht in 2019.

Due to the declining net profit, both Return on Equity (ROE) and Return on Asset (ROA) in 2019 consequently decreased to 9.3% from 13.6% in 2018 and 8.3% from 11.9% in 2018 respectively. Despite a number of setbacks, the Company persevered in its attempts to maintain profitability for the benefit of the shareholders and utilize all available assets to generate best performance.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## Management Discussion and Analysis (MD&A)

### Analysis of Liquidity and Capital Resources

#### 1. Overview of Financial Statements

Main components of Statement of Financial Position (Consolidated)

| Description                                       | December 31, 2018 |                            | December 31, 2019 |                            |
|---------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------|
|                                                   | Million Baht      | Percentage to Total Assets | Million Baht      | Percentage to Total Assets |
| Current Assets                                    | 8,459             | 76                         | 8,498             | 77                         |
| Non-current Assets                                | 2,668             | 24                         | 2,534             | 23                         |
| <b>Total Assets</b>                               | <b>11,127</b>     | <b>100</b>                 | <b>11,032</b>     | <b>100</b>                 |
| Current Liabilities                               | 936               | 9                          | 811               | 7                          |
| Non-current Liabilities                           | 265               | 2                          | 288               | 3                          |
| Shareholders' Equity                              | 9,926             | 89                         | 9,933             | 90                         |
| <b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b> | <b>11,127</b>     | <b>100</b>                 | <b>11,032</b>     | <b>100</b>                 |

#### 2. Assets

As of December 31, 2019, overall assets of the Company slightly declined from 11,127 in 2018 to 11,032 or less than 1%. Details are shown in the next table:

| Description                         | December 31, 2018 | December 31, 2019 | Change     |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                                     | Million Baht      | Million Baht      | %          |
| Cash and Cash Equivalents           | 5,517             | 3,507             | (36)       |
| Current Investments                 | 175               | 2,675             | 1,426      |
| Trade and other Current Receivables | 419               | 559               | 33         |
| Inventories                         | 2,347             | 1,756             | (25)       |
| <b>Total Assets</b>                 | <b>11,127</b>     | <b>11,032</b>     | <b>(1)</b> |

The 36% decrease of Cash and Cash Equivalents was mainly from the Company's intention to free up the excess cash to invest in term deposits with maturities ranging from 3 months to 1 year to earn higher expected returns. Thus, it reflected in the significant increase of Current Investments from 175 million baht in 2018 to 2,675 million baht in 2019. Trade and other Current Receivables rose by 33% because the Company tried to loosen up the cash collection policy for serving customers during unfavorable market conditions. In the meantime, the amount of inventories reduced by 25% compared with the previous year as the Company tried to control and adjust inventories in accordance with the market demand.

#### Investments Goodwill and Amortization.

The main intangible asset is Right for use of trademarks. The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 14, 2020 and January 21, 2019, the appraisal values of the fair value of such right as at January 2, 2020 and January 2, 2019, respectively, are higher than the carrying values.

For the year ended December 31, 2019 and 2018, sale under these trademarks were approximately 95% and 97% of the Company's total revenue from sales, respectively.

### 3. Liabilities and Equity

- On December 31, 2019, the Company had Total Liabilities of 1,099 million baht, decreased by 102 million baht or 9% from the end of 2018.
- On December 31, 2019, the Company had Total Equity of 9,933 million baht, increased by 7 million baht or 0.07 % from the end of 2018.

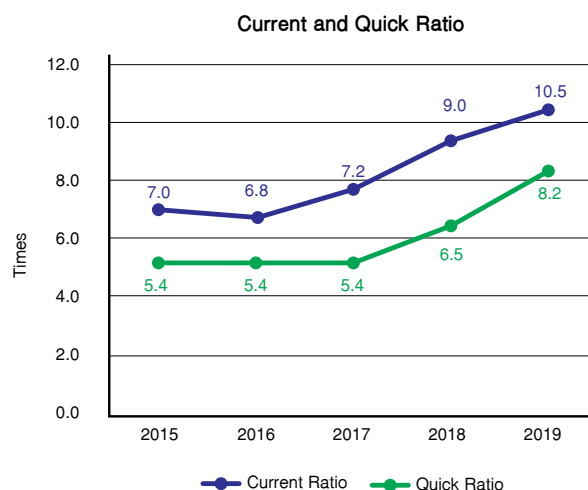
### 4. Liquidity and Cash Flows

In 2019, there was a significant improvement in liquidity management as it was evident that the current ratio increased to 10.5 times from 9.0 times in 2018 and the quick ratio increased to 8.2 times from 6.5 times in 2018. In other words, the Company was able to control both Current Assets and Current Liabilities for ensuring the ability of managing short-term obligations in a more efficient manner.

Regarding the Cash Flow Activities, the Net Cash Flow provided by operating activities showed an increase from 1,360 million baht in 2018 to 1,410 million baht or 4% in 2019. The increase was due to the Company's tight control on the level of inventory.

Meanwhile, the Net Cash Flow used in financing activities decreased by 27% from 1,165 million baht in 2018 to 852 million baht in 2019 as the Company paid out less dividend from 2.00 baht per share in 2018 (based on appropriation of net profit for 2017) to 1.50 baht per share in 2019 (based on an appropriation of net profit for 2018).

The Net Cash Flow used in investing activities was 2,565 million baht in 2019 whereas the Net Cash Flow provided by investing activities was 644 million baht in 2018. The difference of 3,209 million baht was from a significant increase in the Company's investments in term deposits to gain higher expected returns.



## Economic & Business Forecast2020

The global economy is expected to remain plateau in 2020. Although the economic environment seems favorable because of the reduced trade tension between the U.S. and China as well as the clearer direction of Brexit, the economic downturn in China and various emerging markets could create a negative impact on international trade. Besides, geopolitical issue in the Middle East as well as the plague of coronavirus could also obstruct the world economic development.

Thailand economy in 2020 is likely to grow at a slower pace because the economic situation of major trading partners could cause a sluggishness in the export sector whereas the number of foreign tourists is expected to decline; additionally, private consumption and investment have shown no signs of improvement. Therefore, domestic economy will be solely depended on the government spending.

Regarding the agricultural sector in 2020, not much recovery is expected during the year because the impact from drought and water resources are predicted to be at the same level as the previous year. Nevertheless, the price of agricultural products and the government's financial supporting schemes are considered as important factors that can enhance growers' willingness to cultivate. Thus, the movements of these determinants will be strictly monitored as they affect the demand for chemical fertilizer.

In addition, external factors including the competition in chemical fertilizer market and the trends of raw material prices will play an important role in determining the organization's performance. It is essential that the Management needs to regularly review and analyze the situation to find effective strategies that can respond to each factor and enable the Company to remain competitive in the industry.



# ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนและพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารวัตถุดิบและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ขณะนี้บริษัทฯ เชื่อว่ายังไม่มีความสำคัญแต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ต่อไปได้ในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและวิธีบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

## 1. กำลังซื้อของเกษตรกร

เศรษฐกิจของประเทศโดยรวมและการเปลี่ยนแปลงราคาของผลิตผลทางการเกษตรของตลาดภายในประเทศ และต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อปัจจัยการผลิตทางการเกษตร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร จากสถานการณ์ปัญหาราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำที่เกิดจากความไม่สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทานของสินค้าเกษตร ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อปุ๋ยของเกษตรกร เนื่องจากภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำทำให้รายได้ของเกษตรกรลดลง จึงส่งผลต่อกำลังซื้อของเกษตรกรและนำไปสู่ความต้องการใช้ปุ๋ยที่ลดลงในที่สุด นอกจากนี้รายได้ที่ลดลงของเกษตรกรอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระค่าปุ๋ยของเกษตรกรให้แก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ ซึ่งอาจกระทบต่อเนื่องมายังบริษัทฯ ที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลาจากตัวแทนจำหน่ายได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับการเพาะปลูกพืชได้หลายประเภท เช่น ข้าว ผักและผลไม้ ยางพารา เป็นต้น จึงสามารถกระตุ้นกำลังซื้อปุ๋ยของเกษตรกรเพื่อสร้างยอดขายให้แก่บริษัทฯ ได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ของราคาสินค้าทางการเกษตรอย่างใกล้ชิดและหันไปมุ่งเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่มีกำลังซื้อ รวมถึงเฝ้าระวังและทบทวนวงเงินเครดิตของตัวแทนจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดเวลา

## 2. ฤดูกาลและสภาพดินฟ้าอากาศ

โดยทั่วไปแล้วความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรจะมากที่สุดในช่วงฤดูฝน ซึ่งเป็นไปตามฤดูกาลเพาะปลูก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตร และส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ โดยในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาของปี 2562 เกิดสถานการณ์ภัยแล้งนอกฤดูกาลและรุนแรงที่สุดในรอบหลายปี เนื่องจากภาวะฝนทิ้งช่วงทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่เพาะปลูก เป็นผลทำให้ความต้องการปุ๋ยเคมีของภาคการเกษตรลดลงตามไปด้วย และส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายปุ๋ยของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์สภาพอากาศอย่างใกล้ชิดและรักษาระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดในแต่ละฤดูกาล เพื่อพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพดินฟ้าอากาศ

## 3. นโยบายภาครัฐ

ปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 โดยคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลางฯ”) ได้ออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร ซึ่งผู้ผลิตและผู้ประกอบการร้านค้าต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่กำหนด ดังนั้น มาตรการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลให้ราคาขายปุ๋ยในประเทศมีทิศทางตรงกันข้ามกับสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในต่างประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้กระทบกับผลประกอบการของบริษัทฯ จากสภาวะราคาขายที่ไม่สะท้อนกลไกทางการตลาด

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร พร้อมทั้งพยายามรักษาความยืดหยุ่นในการบริหารและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านราคาควบคุม ทั้งนี้ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตสินค้าได้ตามการเปลี่ยนแปลงทางการตลาด ดังนั้นการมุ่งเน้นทำการตลาดในสูตรปุ๋ยที่อยู่นอกเหนือมาตรการควบคุมราคาของภาครัฐเป็นแนวทางที่สามารถช่วยลดผลกระทบด้านราคาขายของบริษัทฯ ได้อีกแนวทางหนึ่ง

## 4. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ดังนั้นความผันผวนของราคาวัตถุดิบจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตปุ๋ยเคมีและการกำหนดราคาขายปุ๋ยเคมี และมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะผันผวนตามราคาในตลาดโลก ซึ่งถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยเช่น สภาพเศรษฐกิจ สภาพอากาศ ราคาพืชผล ราคาพลังงาน รวมถึงการเก็งกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตที่มีความผันผวนดังกล่าวได้ เนื่องจากปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าควบคุมราคาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ.2542 ซึ่งผู้ผลิตปุ๋ยเคมีต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลางฯ”) กำหนด เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางฯ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อผลการจำหน่ายปุ๋ยเคมีของบริษัทไม่สะท้อนราคาต้นทุนที่แท้จริงได้ ซึ่งทำให้ผลประกอบการของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงในด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยการควบคุมระดับสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้พยายามติดตามสถานการณ์ตลาดเพื่อปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อสามารถวางแผนการจัดหาวัตถุดิบและคงระดับวัตถุดิบในระดับที่เหมาะสมโดยไม่เก็งกำไร ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พยายามปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด โดยหากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตปุ๋ยสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะยื่นข้อมูลต่อคณะกรรมการกลางฯ เพื่อขอให้มีการพิจารณาปรับราคาจำหน่ายปุ๋ย

## 5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบหลักเพื่อผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ทำให้หนี้สินค่าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท โดยภาระหนี้ค่าวัตถุดิบอาจปรับสูงขึ้นหากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทยังส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้นบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่อ่อนค่าลงเมื่อถึงกำหนดชำระหนี้สินค่าจากลูกค้าในประเทศ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่เกิดรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแนวทางนี้จะช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดกับบริษัท นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทรับรู้ต้นทุนเพื่อสามารถนำไปกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมได้

## 6. การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ มาจากผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและทันเวลาในการเข้าสู่กระบวนการผลิต ตลอดจนการจัดหาในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ การพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยรายจึงอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่วางไว้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มแหล่งผู้ขายสำหรับวัตถุดิบทุกประเภทที่บริษัทต้องใช้ในการกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบจากหลากหลายประเทศ อีกทั้งมีการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบซึ่งจะทำให้ผู้ขายทราบความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ ในแต่ละช่วงเวลาเพื่อสำรองวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงให้ลำดับความสำคัญกับบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้กับผู้ซื้อรายอื่น



## 7. การดำเนินงานของโรงงาน

ความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทมีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสียหายหรือความขัดข้องที่เกิดขึ้นกับกระบวนการผลิต สินค้าคงคลัง หรือการส่งมอบสินค้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากการควบคุมของบริษัท เช่น เหตุสุดวิสัย ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ความบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ การขาดแคลนสารวัตถุดิบ เป็นต้น อาจทำให้การผลิตของบริษัทต้องหยุดชะงักลงอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วางแผนการผลิตสินค้าผ่านโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งแต่ละแห่งสามารถดำเนินงานทดแทนกันได้ โดยโรงงานทั้งสองแห่งได้รับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงป้องกันและเชิงพยากรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพของโรงงานและลดโอกาสที่โรงงานจะต้องหยุดเดินเครื่องนอกกำหนดเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมการดำเนินงานและทรัพย์สินของโรงงานและประกันภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น

## 8. การลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศเมียนมาร์ โดยจัดตั้งบริษัทย่อย TCCC Myanmar Limited มีทุนจดทะเบียน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินกิจการโรงงานบรรจุปุ๋ยเชิงประกอบ (Compound Fertilizers) ที่เขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษดากาของประเทศไทย และได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2561 การลงทุนดังกล่าวมีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินการ อาทิเช่น สภาวะตลาด คู่แข่ง กฎหมาย และกฎระเบียบราชการ ภาวะเงินเฟ้อ กำลังซื้อของเกษตรกร ทักษะความรู้ของแรงงานท้องถิ่น เป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากเป็นโอกาสทางธุรกิจ โดยมีการติดตามสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสภาวะตลาดปุ๋ยในประเทศเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางตอบสนองความต้องการทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้จุดแข็งด้านตราสินค้าที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาด มาตรฐานคุณภาพสินค้า และการมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูกของเกษตรกรสำหรับการขยายความสามารถทางการตลาดให้เติบโตตามเป้าหมายได้

## 9. ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท โซจิชี คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้น การออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงไปเป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายบุคคลในทุกกรณีได้

### การบริหารความเสี่ยง

ในการลงมติเรื่องที่สำคัญ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุม บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ โดยที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ

Thai Central Chemical Public Company Limited has regularly reviewed and considered key risk factors together with risk mitigation plans. The major business risks together with mitigation actions are described below. However, in addition to such risk factors, there would be other risks which the Company may not currently aware of, or the Company considered that they may not have significant impact to the Company's operation at this moment.

## 1. Farmers' purchasing power

Not only the overall economy situation but changes in crop prices in local and international markets are also out to key factors that could affect farmers' purchasing power of agricultural materials including chemical fertilizers. This problem is mainly caused by the inconsistency between low demand and high supply of agricultural crops in the market, resulting to the decrease of farmers' purchasing power. Drop of crop prices causes the decrease of farmers' income, that makes farmers' purchasing power reduce, and this leads to the decrease of fertilizer demand at the end. In addition, such problem would impact farmers' payment ability to dealers, which might also subsequently cause a delay of payment from dealers to the Company.

### Risk Management

The Company has a variety of fertilizer products for rice, vegetables, fruits, para rubber, etc., not relying on particular agricultural crops. By focusing more on high demand crops, the Company could mitigate the risk of low demand of specific crop's fertilizers. In addition, trade credits provided to dealers have been regularly reviewed to avoid overdue payments or bad debts.

## 2. Climate changes

Demand of chemical fertilizers depends on climate conditions and such demand is usually peak on rainy season and cultivation periods. Therefore, changes of season and climate are direct factors affecting the demand of chemical fertilizer in agricultural sector and business performance of the Company. During the year 2019, there were several forms of climate changes, e.g., severe off-season drought resulting in low water level in rivers and irrigation system that were insufficient for farmers' demand. As a result, these events caused lower demand of fertilizer as opposed to the Company's expectation.

### Risk management

The Company keeps monitoring on weather conditions to adjust marketing and production plans in consistency with the farming situation and to control inventories at the optimum level in each season.

## 3. Government Policies

Chemical fertilizers are price-controlled products under the Goods and Services Prices Act B.E. 2542 by Department of Internal Trade, Ministry of Commerce. Fertilizer producers and sellers shall distribute specified fertilizer formulas not higher than the controlled price. Such price control policy may not be consistent with fertilizer prices in the global market, therefore it might negatively impact the Company's performance.

### Risk Management

The Company has a policy to cooperate with government to support farmers. At the same time, the Company uses best endeavor to maintain flexibility of management and strategy to correspond with changes of the government's price-controlled policy. Meanwhile, the Company is able to adjust production plan focusing on other fertilizer formula not affected from the price control policy. This strategy is one of directions that can mitigate the impact of such government's price-control.



#### 4. Fluctuation of raw material prices

The Company imports majority of raw materials from abroad for fertilizer production. Therefore, changes of raw material prices might significantly affect fertilizer production cost, product price, as well as profitability of the Company. In general, raw material price fluctuates according to international market situations as raw materials are commodity goods whose prices are depended on several uncontrollable factors, e.g., global economy, weather condition, crop price, oil price, price speculation, etc. If the Company is able to manage the selling price to be in line with the change of raw material cost, such fluctuation shall have minimal impact to the Company's performance. However, chemical fertilizer is one of controlled goods subject to the Goods and Services Prices Act B.E. 2542 in which the Central Committee on Goods and Services Prices, The Department of Internal Trade, Ministry of Commerce ("the Committee") has issued the announcement to suggest that the selling prices of specific formulas of chemical fertilizer shall not exceed the suggested prices, except obtaining approval from the Committee. Therefore, the Company may be unable to adjust selling prices against an increase of raw material prices as governed by the price control policy above, resulting in selling price of fertilizers does not reflect actual cost. The Company's expected performance might not be achievable from this event.

##### **Risk Management**

The Company manages the risk by controlling inventories both of raw materials and finished products. From time to time, the Company monitors market conditions and flexibly revises production plan in accordance with market demands, then further adjusts the procurement plan of raw materials in order to keep inventories at the optimum level and mitigate effects of raw material price fluctuation.

In addition, the Company uses best endeavor to adjust selling prices reflecting actual cost. Upon occurrence of any events causing production cost significantly risen up, the Company shall promptly request for the increase of fertilizer selling price to the Committee.

#### 5. Fluctuation of the currency exchange rate

As majority of raw materials are imported from international suppliers, the Company has to make a payment mainly by US Dollar. Therefore, there is a risk that the Company would be affected by the fluctuation of currency exchange rate. For instance, payments of raw materials would increase when Thai Baht against US Dollar depreciates on the payment date, or revenues converted from exported products would decrease when Thai Baht against US Dollar appreciates on the settlement date.

##### **Risk management**

When the Company makes contracts based on a foreign currency, the Company will enter into a forward exchange contract with financial institutions. Under this practice, changes of currency exchange rate would have low impact to the Company as it has been fixed already, and the Company is also able to determine the cost and the selling price precisely based on the fixed exchange rate.

#### 6. Dependence on limited number of suppliers

Certain raw materials required for production can be produced and supplied by a limited number of suppliers. This dependence on limited suppliers might cause short supply than expectation, delay of delivery than production and selling plans, and unreasonable price increase. Therefore, dependence on a limited number of suppliers is one of risk factors that would affect the Company's performance.

##### **Risk Management**

The Company uses best endeavors to explore potential suppliers of required raw materials, and allots procurement transactions into different suppliers to reduce the supplier dependent risk. Currently, the Company has several sources to import single fertilizers. Therefore, there is no raw material supplied by a single source to the Company at present. In addition, the Company sometimes makes purchasing contracts in a specific period enabling suppliers to estimate the Company's demand so that they can properly reserve and prioritize on the Company's order.

## 7. Plant Operation

The Company's production capability is a critical factor of the business success. Therefore, any damage, loss, or interruption relating to production process, inventory, product distribution caused by uncontrollable factors, e.g., severe weather, natural disasters, fire, machinery breakdown, and lack of infrastructure are risk factors of the Company's performance.

### **Risk Management**

The Company operates the production by two plants, Phrapradaeng Plant at Samut Prakan Province, and Nakhon Luang Plant at Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. Even in the case one plant cannot operate because of emergency matters, another plant can operate and total shutdown can be prevented. In addition, the plants implement a preventive and forecasting maintenance program to ensure production stability and reduce unexpected shutdowns. Notwithstanding the foregoing, the Company has the insurance covering property damages as well as business interruption in order to ensure that undesired events will be under acceptable level.

## 8. Foreign Investment

The Company has a business strategy to expand fertilizer market into nearby countries, then the Company established TCCC Myanmar Limited, a subsidiary with the registered capital of 12.5 million US Dollar to operate a fertilizer packing plant at Thilawa Special Economic Zone in Myanmar and has started its commercial operation in early of 2018. This foreign project has inherent risk factors connected to the Company's performance. For example, market conditions, competitors, governmental laws and regulations, skills and knowledge of local labors, inflation, purchasing power of local farmers, etc.

### **Risk management**

The Company has paid attention to such investment by closely monitoring the economic, social, and market situation in Myanmar. In order to have effective operation, the Company has strength of strong brand recognition, product quality, competitive cost advantage, as well as a variety of products that can support a variety of farmers' demand.

## 9. Controlling persons

Sojitz Corporation ("Sojitz") and ISTS (Thailand) Co., Ltd. ("ISTS"), the related person of Sojitz pursuant to Section 258 of the SEC Act, collectively own approximately 83.46 percent of the Company's share capital. Therefore, they can control voting in the shareholder meeting on significant agenda, e.g., dividend, capital increase, related party transaction, acquisition or liquidation of asset, etc. as their votes are more than 75 percent of the total votes. In this matter, rights to vote are solely rights of each shareholder. Therefore, the Company is unable to control voting of such shareholders to be in accordance with the Company's direction or not conflict with interests of minority shareholders.

### **Risk Management**

The Company has strictly complied with related rules, regulations and laws upon proceeding of voting in the shareholder meeting. Moreover, the Company has prepared information of such matter delivered to all shareholders together with the notice prior to the meeting date. The notice states details of such matter, history, reason, necessity and the Board's opinion for consideration by shareholders before attending the meeting. In addition, shareholders will be able to ask questions in the meeting and the Company has a person in charge of such matter to provide clarification to shareholders so that they can make an appropriate decision in each agenda.



# โครงสร้างของผู้ถือหุ้น

## Shareholder Structure

ณ วันที่ 12 มีนาคม 2562 / as March 12, 2019

| ชื่อบริษัท<br>Company                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | จำนวนหุ้น<br>Number of<br>Shares | ร้อยละ<br>% |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|
| 1. กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น *<br>Sojitz Corporation Group<br>1.1 บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น / 256,833,457 หุ้น<br>Sojitz Corporation<br>1.2 บริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด / 231,159,816 หุ้น<br>ISTS (Thailand) Co., Ltd.                                                                                                                                                              | 487,993,273                      | 83.46       |
| 2. กลุ่มบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด**<br>Metro Co., Ltd. Group<br>2.1 บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด / 13,180,850 หุ้น<br>Metro Co., Ltd.<br>2.2 บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) / 20,497,742 หุ้น<br>Bangkok Steel Public Company Limited<br>2.3 บริษัท เมโทรฟอส จำกัด / 16,614,500 หุ้น<br>Metrophos Co., Ltd.<br>2.4 บริษัท ศรีกรุงพัฒนา 21 จำกัด / 1,994,341 หุ้น<br>Srikrungwattana 21 Co., Ltd. | 52,287,433                       | 8.94        |
| 3. บริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด<br>Central Glass Co., Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12,617,141                       | 2.16        |
| 4. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)<br>Bangkok Bank PCL.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 11,292,800                       | 1.93        |
| 5. นางสาวสมมงคล กาญจนารณ์<br>Ms.Samamongkol Kanchanaporn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,162,719                        | 0.37        |
| 6. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิวัฒน์<br>Mr. Phirawat Thammapimon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,922,100                        | 0.33        |
| 7. นายศุภฤกษ์ มงคลสมัย<br>Mr. Suparoek Mongkolsamai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,090,000                        | 0.19        |
| 8. บริษัท ทรานส์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด<br>Trans-Asia Pacific Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,000,000                        | 0.17        |
| 9. บริษัท มกรานันท์ จำกัด<br>Makaranant Co., Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 670,000                          | 0.11        |
| 10. นายปิ่น ดิษยบุตร<br>Mr. Pin Ditsayabut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 627,600                          | 0.11        |

### หมายเหตุ

- \* บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง 6,370 เสียงจากจำนวนเสียง 11,470 เสียง
- \*\* บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไปนี้ ตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ตรีมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 และบริษัท ตรีมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 69.48
  - บริษัท เมโทรฟอส จำกัด โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เมโทรฟอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.8
  - บริษัท ศรีกรุงพัฒนา 21 จำกัด โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ศรีกรุงพัฒนา 21 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 37

### Remark

- \* Sojitz Corporation is the related person with ISTS (Thailand) Co., Ltd. pursuant to Section 258 of the SEC Act B.E. 2535 by holding the shares at 49% of the registered capital and has 6,370 votes rights out of 11,470 votes.
- \*\* Metro Co., Ltd. is the related person with the following persons pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535
- Bangkok Steel Public Company Limited as Metro Co., Ltd. holds the share of Three Mitr Marketing Co., Ltd. at 33.3% and Three Mitr Marketing Co., Ltd. holds the share of Bangkok Steel Public Company Limited at 69.48%.
  - Metrophos Co., Ltd. as Metro Co., Ltd. holds the share of Metrophos Co., Ltd. at 99.8%.
  - Srikrungwattana 21 Co., Ltd. as Metro Co., Ltd. holds the share of Srikrungwattana 21 Co., Ltd. at 37%.



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล Policy on Dividends

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจัดสรรจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิสำหรับปีของการเงินเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย ภาษีและขาดทุนสะสม (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

Thai Central Chemical Public Company Limited will allocate dividend payment to shareholders at the rate approximately 60% of the Net Profit for the year of the separate financial statement after legal reserved, taxed and cumulative loss (if any) derived from normal business operation. However, each dividend payment will be subjected to change depending on the Company's investment plan, necessity as well as other justification and consideration as the Board of Directors may deem appropriate.





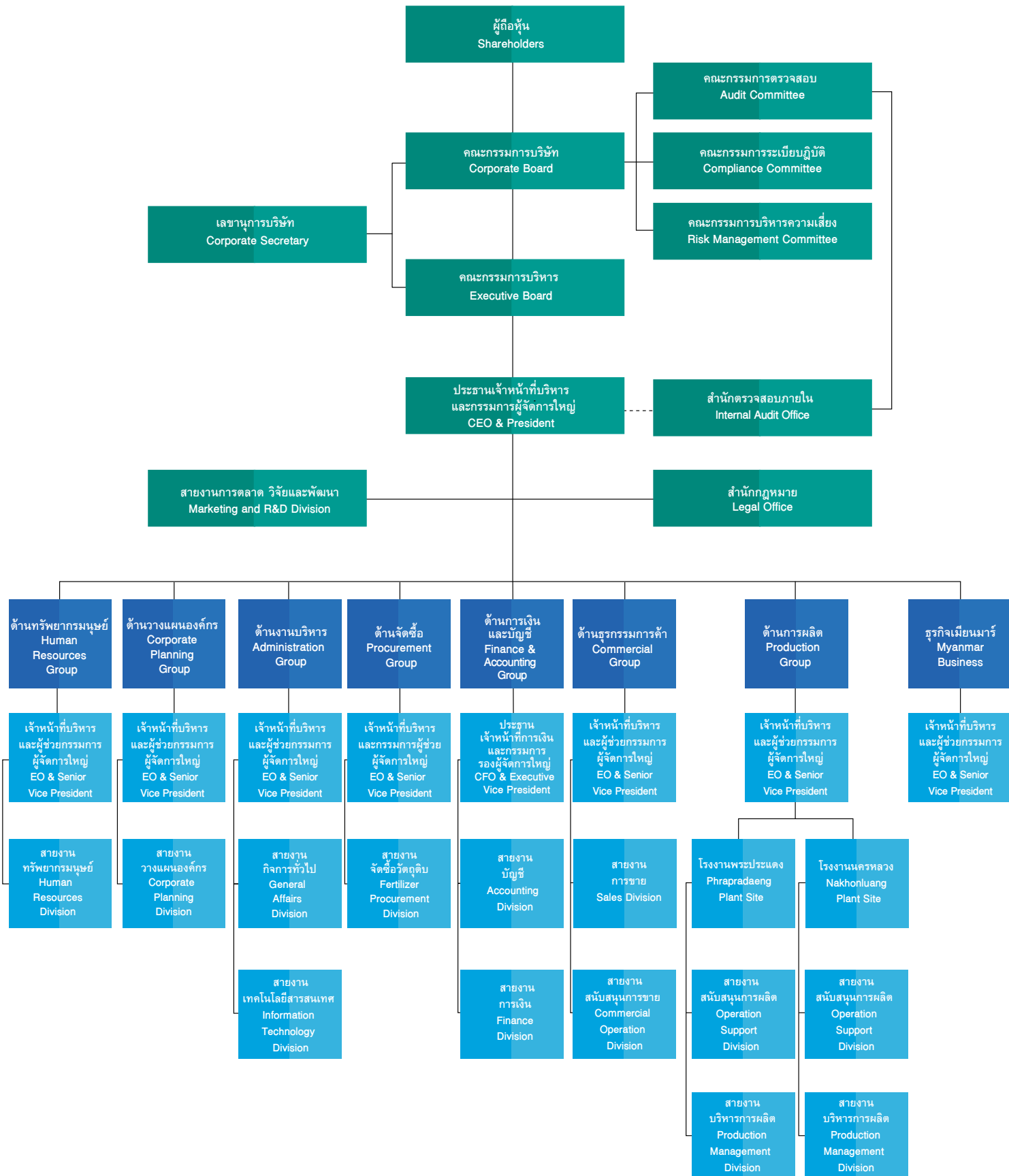
# อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)





# โครงสร้างองค์กร

## Organization Structure





# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors

นายโทชิอากิ มียาเบะ  
ประธานกรรมการ

Mr. Toshiaki Miyabe  
Corporate Board Chairman



อายุ : อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree of Commerce from Doshisha University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

2550-2554

- Regional General Manager, Sojitz (China) Co., Ltd

2554-2556

- Director & General Manager, Dalian Global Food Corporation

2556-2557

- Deputy General Manager of Foodstuffs Dept., Foods Resources Unit, Sojitz Corporation

2557-2558

- General Manager of Foodstuffs Dept., Foods & Agriculture Business Unit, Sojitz Corporation

2558-2560

- Deputy General Director of Sojitz Vietnam Company Ltd.

2560-2561

- DCOO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

2561-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

- COO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

- Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.

- Director of Hanshin silo Co., Ltd.

- Director of Atlas Fertilizer Corporation

- Director of The Pan Group Joint Stock Company

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 5 บริษัท

1. Sojitz Corporation, COO, Foods & Agriculture Business Division

2. Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.

3. Director of Hanshin silo Co., Ltd.

4. Director of Atlas Fertilizer Corporation

5. Director of the Pan Group Joint Stock Company

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2562

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี

Age : 58 Years old

Education : Bachelor's Degree of Commerce from Doshisha University

Director Training : None

Experiences :

2007-2011

- Regional General Manager, Sojitz (China) Co., Ltd

2011-2013

- Director & General Manager, Dalian Global Food Corporation

2013-2014

- Deputy General Manager of Foodstuffs Dept., Foods Resources Unit, Sojitz Corporation

2014-2015

- General Manager of Foodstuffs Dept., Foods & Agriculture Business Unit, Sojitz Corporation

2015-2017

- Deputy General Director of Sojitz Vietnam Company Ltd.

2017-2018

- DCOO, Foods & Agriculture Business Division, Sojitz Corporation

2018-Present

- Corporate Board Chairman, Thai Central Chemical Public Company Limited

- COO, Foods & Agriculture Business Division

- Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.

- Director of Hanshin silo Co., Ltd.

- Director of Atlas Fertilizer Corporation

- Director of The Pan Group Joint Stock Company

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed company : Companies

1. Sojitz Corporation, COO, Foods & Agriculture Business Division

2. Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.

3. Director of Hanshin silo Co., Ltd.

4. Director of Atlas Fertilizer Corporation

5. Director of the Pan Group Joint Stock Company

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 28 March 2019

Number of year holding the position as the director : 1 Year

นายโยชิฮิโร ทามูระ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

**Mr. Yoshihiro Tamura**  
Chief Executive Officer and  
President



อายุ : อายุ 61 ปี

ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Economics from Shiga University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

2555-2557

- Senior Vice President of Chemicals Division, Sojitz Corporation
- Senior General Manager of Ecological Materials & Resource Unit, Sojitz Corporation

2557-2560

- President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.

2560-2561

- Chairman and President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
- Chairman, Sojitz (Hong Kong) Co., Ltd.

2561-ปัจจุบัน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- Executive Officer, Sojitz Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 4 บริษัท

1. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
3. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 29 มีนาคม 2561

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 2 ปี

Age : 61 years old

Education : Bachelor's Degree of Economics from Shiga University

Director Training : None

Experiences :

2012-2014

- Senior Vice President of Chemicals Division, Sojitz Corporation
- Senior General Manager of Ecological Materials & Resource Unit, Sojitz Corporation

2014-2017

- President of Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.

2017 - 2018

- Chairman and President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
- Chairman, Sojitz (Hong Kong) Co., Ltd.

2018-Present

- Chief Executive Officer and President of Thai Central Chemical Public Company Limited
- Executive Officer, Sojitz Corporation

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 4 companies

1. Board Chairman of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
2. Board Chairman of N.I.M. Co., Ltd.
3. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
4. Board Chairman of TCCC Myanmar Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 29 March 2018

Number of year holding the position as the director : 2 Years



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

นายนายทาคายูกิ ไทโซ  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและ  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

**Mr. Takayuki Tohei**  
Chief Financial Officer and  
Executive Vice President



อายุ : อายุ 47 ปี

ประวัติการศึกษา : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- 2562 - CFO Professional Development Program 5/2019 จัดอบรมโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2563 - CFO Orientation course จัดอบรมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ประวัติการทำงาน :

- 2547-2552 - General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co.,Ltd.
- 2552-2555 - Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation
- 2555-2558 - Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation
- 2558-2560 - Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
- 2560-2561 - General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
- 2561-ปัจจุบัน - Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด
2. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2562

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 1 ปี

Age : 47 years old

Education : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University

Director Training :

- 2019 - CFO Professional Development Program 5/2019, Thai Listed Companies Association (TLCA)
- 2020 - CFO Orientation course, The Stock Exchange of Thailand (SET)

Experiences :

- 2004-2009 - General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co.,Ltd.
- 2009-2012 - Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation
- 2012-2015 - Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation
- 2015-2017 - Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
- 2017-2018 - General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation
- 2018-Present - Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 2 companies

1. Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
2. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 28 March 2019

Number of year holding the position as the director : 1 Year

นายจิโร่ นิชियามา  
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

Mr. Jiro Nishiyama  
Executive Officer and Senior  
Vice President



อายุ : อายุ 44 ปี

ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Law Majored in Political Science from Keio University Certified Public Accounting (CPA) United States of America

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

2550-2555

- Deputy Manager of Retail Business Department, Sojitz Corporation

2555-2557

- Deputy Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2557-ปัจจุบัน

- เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2557

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 6 ปี

Age : 44 years old

Education : Bachelor's Degree of Law Majored in Political Science from Keio University Certified Public Accounting (CPA) United States of America

Director Training : None

Experience :

2007-2012

- Deputy Manager of Retail Business Department, Sojitz Corporation

2012-2014

- Deputy Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2014-Present

- Executive Officer and Senior Vice President of Thai Central Chemical Public Company Limited

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 28 March 2014

Number of year holding the position as the director : 6 Years



# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors

นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤกษ์  
กรรมการ

Miss Kanokporn  
Aungsoontornsarid  
Director



อายุ : อายุ 49 ปี

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จาก University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- 2557 - Director Certification Program รุ่น 198/2014  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2558 - Director Certification Program รุ่น 199/2015  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2559 - Board that Make a Difference รุ่น 1/2016  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2560 - Board Matters and Trends รหัส 4/2017  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน :

- 2553-ปัจจุบัน - Vice President ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มีนาคม 2554

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 9 ปี

Age : 49 Years old

Education : Bachelor's Degree of Economics from Chulalongkorn University

Master's Degree of Economics from University of Missouri, U.S.A.

Director Training :

- 2014 - Director Certification Program (DCP), class 198/2014,  
Thai Institute of Directors Association (IOD)
- 2015 - Director Certificate Program (DCP), class 199/2015,  
Thai Institute of Directors Association (IOD)
- 2016 - Board that Make a Difference (BMD), class 1/2016,  
Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2017 - Board Matters and Trends (BMT), class 4/2017,  
Thai Institute of Director Association (IOD)

Experiences :

- 2010-Present - Vice President Relationship Manager of Chemical Lending Group,  
Bangkok Bank Public Company Limited.

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 31 March 2011

Number of year holding the position as the director : 9 Years

**นายสุวิธ สุวรจิพร  
กรรมการ**

**Mr. Suvij Suvaruchiporn  
Director**



อายุ : อายุ 77 ปี

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

- 2529-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2531-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2526-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
- 2527-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด
- 2530-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
- 2531-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 6 บริษัท

1. ประธานกรรมการ บริษัท ยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2. รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด
4. กรรมการ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
5. ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
6. กรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : 5,000 หุ้น, 5,000 หุ้น

นางเวณา สุวรจิพร ภริยา : 4,285 หุ้น, 4,285 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 29 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 7 ปี

Age : 77 years old

Education : Bachelor's Degree of Law from Thammasat University

Director Training : None

Experiences :

- 1986-Present - Director of Metro Systems Corporation PCL.
- 1988-Present - Chairman of United Flour Mill PCL.
- 1983-Present - Vice-Chairman of HMC Polymers Co., Ltd.
- 1984-Present - Director of Metro Co., Ltd.
- 1987-Present - Director of Bangkok Industrial Gas Co., Ltd.
- 1988-Present - Chairman of Polymers Marketing Co., Ltd.

Directorship or Executive in other Listed Company : 1 company

1. Director of Metro Systems Corporation PCL.

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 6 companies

1. Chairman of United Flour Mill PCL.
2. Vice-Chairman of HMC Polymers Co., Ltd.
3. Director of Metro Co., Ltd.
4. Director of Bangkok Industrial Gas Co., Ltd.
5. Chairman of Polymers Marketing Co., Ltd.
6. Director of N.I.M. Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : 5,000 shares/ 5,000 shares

Mrs. Veena Suvaruchiporn, Wife : 4,285 shares/4,285 shares

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 29 March 2013

Number of year holding the position as the director : 7 Years



# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล  
กรรมการอิสระและ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

Mr. Suvat Suebsantikul  
Independent Director and  
Audit Committee Chairman

อายุ : อายุ 69 ปี

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอาลีการ์ มุสลิม ประเทศอินเดีย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- 2559 - Director Certificate Program (DCP) รุ่น 227/2016  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2560 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน :

- 2532-2554 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัทเบอร์ลียูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2546-2554 - กรรมการ บริษัท คีอสม่าเมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่มบริษัทเบอร์ลียูคเกอร์ จำกัด (มหาชน))

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

การมี / ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งนี้ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 20 มิถุนายน 2555

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 7 ปี 9 เดือน

การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่เป็น
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่เป็น
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 69 years old

Education : Bachelor's Degree of Economics from Aligarh Muslim University, India

Director Training

- 2016 - Director Certificate Program (DCP), class 227/2016  
Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2017 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017  
Thai Institute of Director Association (IOD)

Experience

- 1989-2011 - Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)
- 2003-2011 - Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Having any interests related to the agendas of this AGM : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 20 June 2012

Number of year holding the position as the director : 7 Years 9 Months

Having any of these kind of interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Directorship in administrating business, employees, labors or consultants with monthly salary : None
- Serving in professional service as auditors or legal consultant : None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None

**นายโอกาส ศรีพรกิจจวง**  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

**Mr. Opas Sripornkijachorn**  
Independent Director and  
Audit Committee Member



อายุ : อายุ 51 ปี

ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)  
ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)  
ประกาศนียบัตรสากลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)  
ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)  
ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- |      |                                                                                                  |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2553 | - Director Certification Program<br>จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)          |
| 2554 | - Audit Committee Program<br>จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                 |
| 2554 | - Advanced Audit Committee Programs<br>จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)       |
| 2559 | - Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016<br>อบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)    |
| 2560 | - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017<br>อบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)      |
| 2561 | - Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018<br>อบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |

ประวัติการทำงาน :

- |               |                                                    |
|---------------|----------------------------------------------------|
| 2556-2557     | - หุ้นส่วน บริษัท บีดีโอ จำกัด                     |
| 2557-2558     | - หุ้นส่วนอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟ จำกัด             |
| 2549-ปัจจุบัน | - กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด |

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

การมี / ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งที่ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 สิงหาคม 2552

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 10 ปี 7 เดือน

การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริการงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่เป็น
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่เป็น
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 51 years old

Education : Bachelor's Degree in Accounting (with 2nd class honor) from Chiang Mai University  
Master's Degree in Business Economics from NIDA  
Certified Public Accounting (CPA) Thailand  
Certification in Control Self Assessment (CCSA)  
Certified Internal Auditor (CIA)  
Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Director Training :

- |      |                                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2010 | - Director Certification Program (DCP), class 198/2014,<br>Thai Institute of Directors Association (IOD) |
| 2011 | - Audit Committee Program,<br>Thai Institute Directors Association (IOD)                                 |
| 2011 | - Advanced Audit Committee Programs,<br>Thai Institute Directors Association (IOD)                       |
| 2016 | - Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016,<br>Thai Institute Directors Association (IOD)                 |
| 2017 | - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017<br>Thai Institute of Director Association (IOD)                  |
| 2018 | - Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018<br>Thai Institute of Director Association (IOD)             |

Experiences :

- |              |                                                  |
|--------------|--------------------------------------------------|
| 2013-2014    | - Partner of BDO Ltd.                            |
| 2014-2015    | - Senior Partner of Thai Info Ltd.               |
| 2006-Present | - Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd. |

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 1 company  
1. Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Having any interests related to the agendas of this AGM : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 August 2009

Number of year holding the position as the director : 10 Years 7 Months

Having any of these kind of interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Directorship in administrating business, employees, labors or consultants with monthly salary : None
- Serving in professional service as an auditor or a legal consultant : None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None



# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors

นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

Mr. Kasemsak Masayavanich  
Independent Director and  
Audit Committee Member



อายุ : อายุ 69 ปี

ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology

หลักสูตรการฝึกอบรม :

2535

- Advanced Management Development Program รุ่นที่ 2/2535 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2553

- Financial Statements for Directors รุ่น 10/2010  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2554

- Director Certification Program DCP รุ่น 141/2011  
จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน :

2520-2537

- ผู้จัดการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

2537-2543

- กรรมการ บริษัท ไอแอลดีซี ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

2543-ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด

2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

การมี / ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งนี้ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 16 สิงหาคม 2553

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 9 ปี 7 เดือน

การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริการงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่เป็น
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่เป็น
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 69 Years old

Education : Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology

Training :

1992

- Advanced Management Development Program 2/2535 Thammasart University

Director Training :

2010

- Financial Statements for Directors, class 10/2010  
Thai Institute of Directors Association (IOD)

2011

- Director Certification Program (DCP), class 141/2011  
Thai Institute of Directors Association (IOD)

Experiences :

1977-1994

- Manager of Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd.

1994-2000

- Director of I & C Development (Thailand) Co., Ltd.

2000-Present

- Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.  
Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 2 companies

1. Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.

2. Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Having any interests related to the agendas of this AGM : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2019 and 31 December 2019 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 16 August 2010

Number of year holding the position as the director : 9 Years 7 Months

Having any of these kind of interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Directorship in administrating business, employees, labors or consultants with monthly salary : None
- Serving in professional service as auditors or legal consultant : None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None



# ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors

นายกองเอก เป่งศักดิ์ ประกาศเกษิษ  
ที่ปรึกษาอาวุโส

VDC Col. Plengsakdi Prakaspesat  
Senior Advisor



อายุ :

ประวัติการศึกษา :

ประวัติการทำงาน :

ปัจจุบัน

2542-ปัจจุบัน

2544-ปัจจุบัน

2552-ปัจจุบัน

2530-ปัจจุบัน

2534-ปัจจุบัน

2547-ปัจจุบัน

2547-ปัจจุบัน

2556-ปัจจุบัน

2561-ปัจจุบัน

2529-ปัจจุบัน

2559-ปัจจุบัน

2561-ปัจจุบัน

อดีต

2520-2540

2519-2520

2520-2522

2522-2528, 2532-2534

2560-2561

2553-2561

Age :

Education :

Experiences :

Presently

1999-Present

2001-Present

2009-Present

1987-Present

1991-Present

2004-Present

2004-Present

2013-Present

2018-Present

1986-Present

2018-Present

2016-Present

In the past

1977-1997

1976-1977

1977-1979

1979-1985, 1989-1991

2017-2018

2010-2018

อายุ 77 ปี

- สำเร็จการศึกษาระดับเตรียมอุดมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก
- ปริญญาตรี วิชาการค้าจาก Ross College (Dublin) พ.ศ.2507
- ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาสื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2535
- ปริญญาคุณวุฒิตดกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ.2544
- ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่นที่ 311 พ.ศ.2532

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา บริษัท ยูไนเต็ทฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- นายกองเอกและรองประธานมูลนิธิ กองอาสาชาตินิเทศน์ กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ มูลนิธิสวนหลวงร.9
- ที่ปรึกษา สมาคมจิตวิทยาวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
- นายกสมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมดินและปุ๋ยแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาอาวุโส สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา สายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร และ
- สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา สายงานสื่อสารองค์กรและรายได้ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- กงสุลกิตติมศักดิ์ไอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย
- สมาชิกสภาปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน
- ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 3 สมัย (พ.ศ.2522-2526, 2528 และ พ.ศ.2532-2534)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)

77 years old

- Graduated high school from Assumption College
- Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin) (1964)
- Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University (1992)
- Honorary Doctoral Degree in Arts, Lampang Rajabhat University (2001)
- Diploma the Joint State-Private Sector Class 311 from The National Defence College of Thailand (1989)

- Independent Director & Chairman of Audit Committee of Bangkok Insurance PCL.
- Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.)
- Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the Foundation of the Volunteers Defence Under the Royal Patronage of her majesty the Queen
- Director of Suanluang Rama IX Foundation
- Advisor of The Psychological Security Association of Thailand
- President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association
- Advisor of Soil and Fertilizer Society of Thailand
- Advisor of Horticultural Science Society of Thailand
- Senior Advisor of the board of The Federation of Thai Industries.
- Member of the board of The Federation of Thai Industries.
- Advisory Committee on Corporate Communication and Revenue of The Federation of Thai Industries.
- Advisory Committee on Corporate Social Responsibility of The Federation of Thai Industries.

- Honorary Consul of Ireland
- Member of The National Administrative Reforms Council (NARC)
- Member of the National Legislative Assembly of Thailand
- Senator 3 terms (1979-1983, 1985 & 1989-1991)
- Chairman of Bangkok Insurance PCL.
- Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.



# ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors

นายธนศ ปิงสุทธีวงศ์  
ที่ปรึกษา

Mr. Thanet Pingsutthiwong  
Advisor

อายุ :  
ประวัติการศึกษา :  
ประวัติการทำงาน :  
2521-2534  
2534-2545  
2545-2553  
2553-2555

Age :  
Education :  
Experiences :  
1978-1991

1991-2002

2002-2010

2010-2012

อายุ 66 ปี  
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

66 years old  
Bachelor's Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

- Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area,  
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
- Chief of Chemical Fertilizer Registration,  
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
- Director of Plant Varieties Control Group,  
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
- Director of Fertilizer Control Group,  
Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives



**นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ**  
ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่

**Mr. Ek-Rit Boonpiti**  
Advisor to the President



อายุ :  
ประวัติศึกษา :

การอบรม :

ประวัติการทำงาน :

2548-2552

2539-ปัจจุบัน

2542-ปัจจุบัน

2547-ปัจจุบัน

2548-ปัจจุบัน

2555-ปัจจุบัน

2557-ปัจจุบัน

2558-ปัจจุบัน

2558-ปัจจุบัน

2558-ปัจจุบัน

2558-ปัจจุบัน

2559-ปัจจุบัน

2559-ปัจจุบัน

Age :

Education :

Training :

Experiences :

2005-2009

1996-Present

1999-Present

2004-Present

2005-Present

2012-Present

2014-Present

2015-Present

2015-Present

2015-Present

2015-Present

2015-Present

2016-Present

2016-Present

อายุ 57 ปี

ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง

Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย

Directors Accreditation Program (DAP 66/2007)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรคเกอร์ จำกัด
- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท คริสตัลเจด คูลินารี คอนเซ็ปท์ส โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพสต์ ทวี จำกัด
- กรรมการ บริษัท มัชรูม กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคไอซี-บีเคเค จำกัด

57 years old

Master Degree of Marketing from Thammasat University

Bachelor Degree of Business (Transport Economics)

from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia

Directors Accreditation Program (DAP 66/2007) Thai Institute of Directors

- Executive Director and Senior Executive Vice President of Thai Central Chemical Public Company Limited.
- Managing Director of Metro Resources Public Company Limited
- Executive Director of MC Broker Company Limited
- Executive Director and Managing Partner of Crystal Jade Culinary Concept Holding (Thailand) Company Limited
- Executive Director, Executive Committee Member and Risk Management Committee Member of Bangkok Post Public Company Limited
- Advisor to President of Thai Central Chemical Public Company Limited
- Executive Director of Post International Media Company Limited
- Executive Director of Flash News Company Limited
- Executive Director of Post Holding Company Limited
- Executive Director of Post New Media Company Limited
- Executive Director of Post TV Company Limited
- Executive Director of Mushroom Group Company Limited
- Executive Director of Post-IM Plus Company Limited
- Executive Director of KIC-BKK Company Limited



## คณะกรรมการบริหาร Executive Officers







## คณะกรรมการบริหาร Executive Officers



### No.1

ชื่อ : นายโยชิฮิโร ทามูระ  
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อายุ : อายุ 61 ปี  
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Economics from Shiga University  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี  
Name : Mr. Yoshihiro Tamura  
Position : Chief Executive Officer & President  
Age : 61 years old  
Education : Bachelor's Degree in Economics from Shiga University  
Shareholding in the Company as of 31 December 2019 : None

### No.2

ชื่อ : นายทาคายูกิ โทเฮ  
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
อายุ : อายุ 47 ปี  
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Laws from Keio University  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี  
Name : Mr. Takayuki Tohei  
Position : Chief Financial Officer & Executive Vice President  
Age : 47 years old  
Education : Bachelor's Degree in Laws from Keio University  
Shareholding in the Company as of 31 December 2019 : None

### No.3

ชื่อ : นายจิโร่ นิชियามา  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
อายุ : อายุ 44 ปี  
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี  
Name : Mr. Jiro Nishiyama  
Position : Executive Officer & Senior Vice President  
Age : 44 years old  
Education : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University  
Shareholding in the Company as of 31 December 2019 : None

### No.4

ชื่อ : นายเรียวกุเกะ โฮริ  
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
อายุ : อายุ 40 ปี  
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University  
Master's Degree in Business Administration from HEC Paris  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี  
Name : Mr. Ryosuke Hori  
Position : Executive Officer & Senior Vice President  
Age : 40 years old  
Education : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University  
Master's Degree in Business Administration from HEC Paris  
Shareholding in the Company as of 31 December 2019 : None

## No.5

|                                                    |                                                                        |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                                               | : นายโค โตจิมา                                                         |
| ตำแหน่ง                                            | : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่                      |
| อายุ                                               | : อายุ 59 ปี                                                           |
| ประวัติการศึกษา                                    | : Bachelor's Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | : 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00                                        |
| Name                                               | : Mr. Ko Tojima                                                        |
| Position                                           | : Executive Officer & Senior Vice President                            |
| Age                                                | : 59 years old                                                         |
| Education                                          | : Bachelor's Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University |
| Shareholding in the Company as of 31 December 2019 | : 5,000 shares or 0.00%                                                |

## No.6

|                                                    |                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                                               | : นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย                                                                                                                         |
| ตำแหน่ง                                            | : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่                                                                                               |
| อายุ                                               | : อายุ 54 ปี                                                                                                                                    |
| ประวัติการศึกษา                                    | : ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์       |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | : ไม่มี                                                                                                                                         |
| Name                                               | : Mrs. Montha Kasadesinchai                                                                                                                     |
| Position                                           | : Executive Officer & Senior Vice President                                                                                                     |
| Age                                                | : 54 years old                                                                                                                                  |
| Education                                          | : Bachelor's Degree in English from Thammasat University<br>Master's Degree in Industrial & Organizational Psychology from Thammasat University |
| Shareholding in the Company as of 31 December 2019 | : None                                                                                                                                          |

## No.7

|                                                    |                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                                               | : นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์                                                                                                                   |
| ตำแหน่ง                                            | : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่                                                                                            |
| อายุ                                               | : อายุ 55 ปี                                                                                                                                 |
| ประวัติการศึกษา                                    | : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>วิทยาศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยมหิดล                                                       |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | : 13,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00                                                                                                             |
| Name                                               | : Mr. Somruk Likitcharoenphan                                                                                                                |
| Position                                           | : Executive Officer & Senior Vice President                                                                                                  |
| Age                                                | : 55 years old                                                                                                                               |
| Education                                          | : Bachelor's Degree in Industrial Engineering from Chulalongkorn University<br>Bachelor's Degree in Computer Science from Mahidol University |
| Shareholding in the Company as of 31 December 2019 | : 13,600 shares or 0.00%                                                                                                                     |

## No.8

|                                                    |                                                                                |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                                               | : นายวัชร ปิงสุทธีวงศ์                                                         |
| ตำแหน่ง                                            | : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่                              |
| อายุ                                               | : อายุ 62 ปี                                                                   |
| ประวัติการศึกษา                                    | : วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอกกีฏวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | : ไม่มี                                                                        |
| Name                                               | : Mr. Watchara Pingsuthiwong                                                   |
| Position                                           | : Executive Officer & Senior Vice President                                    |
| Age                                                | : 62 years old                                                                 |
| Education                                          | : Bachelor of Science's Degree in Entomology from Kasetsart University         |
| Shareholding in the Company as of 31 December 2019 | : None                                                                         |

|            |                                                                                                                            |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| หมายเหตุ : | * นายทาคายูกิ โทเฮ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562       |
|            | ** นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562     |
| Remark :   | * Mr. Takayuki Tohei has been appointed as Chief Financial Officer & Executive Vice President since March 28, 2019         |
|            | ** Mr. Shigetsugu Fukuda vacated from the position of Chief Financial Officer & Executive Vice President on March 28, 2019 |



# คณะกรรมการบริหาร

## Executive Officers

### เลขานุการบริษัท / สำนักกฎหมาย Corporate Secretary / Legal Office

นายพชร วรรณวินิจ  
เลขานุการบริษัท / หัวหน้าสำนักกฎหมาย

Mr. Photchara Wattanawinij  
Corporate Secretary / Legal Head

### สำนักตรวจสอบภายใน Internal Audit Office

นายไพฑูรย์ อินุทัย  
ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน/เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

Mr. Phaitoon Inuthai  
General Manager - Internal Audit Office /Secretary to Audit Committee

### ด้านทรัพยากรมนุษย์ Human Resources Group

นางมณฑา เกษตรศิลปชัย  
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mrs. Montha Kasadesinchai  
Executive Officer & Senior Vice President

### ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร Corporate Planning Group / Administration Group

นายเรียวซุเกะ โฮริ  
เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Ryosuke Hori  
Executive Officer & Senior Vice President

นายสุรวิชญ์ เจียรพงษ์  
ผู้จัดการทั่วไป สายงานวางแผนองค์กร

Mr. Suravich Chearapong  
General Manager - Corporate Planning Division

นายณัฐกร จิตราภรณ์  
ผู้จัดการทั่วไป สายงานกิจการทั่วไป

Mr. Nuttakorn Chitraphan  
General Manager - General Affairs Division

นายkritch กัฒปานันท์  
ผู้จัดการทั่วไป สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

Mr. Kritch Katchapanan  
General Manager - Information Technology Division

### ด้านจัดซื้อ Procurement Group

นายจิโร่ นิชियาม่า  
เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

Mr. Jiro Nishiyama  
Executive Officer & Senior Vice President

นายธนนต์ ตั้งควิวิช  
ผู้จัดการทั่วไป สายงานจัดซื้อ

Mr. Thananat Tangkavivit  
General Manager - Procurement Division

### ด้านการเงินและบัญชี Finance & Accounting Group

นายทาคายูกิโทเฮ  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่

Mr. Takayuki Tohei  
Chief Financial Officer & Executive Vice President

นางสุนีย์ หล่อรุ่งโรจน์  
ผู้จัดการทั่วไป สายงานบัญชี

Mrs. Sunee Lorungroj  
General Manager - Accounting Division

นางลักษมี หิรัญญะวนิชย์  
ผู้จัดการทั่วไป สายงานการเงิน

Mrs. Luksami Hirunyavanich  
General Manager - Finance Division

นางสาวกัณต์ศิรอร ณ เชียงใหม่\*  
ผู้จัดการทั่วไป สายงานการเงิน

Ms. Kungsiorn Na Chiangmai\*  
General Manager - Finance Division

หมายเหตุ : \* นางสาวกัณต์ศิรอร ณ เชียงใหม่ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป สายงานการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562  
Remark : \* Ms. Kungsiorn Na Chiangmai has been appointed as General Manager - Finance Division since October 1, 2019.

ด้านธุรกรรมการค้า / สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา  
Commercial Group / Marketing and R&D Division

|                                                                         |                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| นายวัชร ปิงสุทธีวงศ์<br>เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | Mr. Watchara Pingsuthiwong<br>Executive Officer & Senior Vice President   |
| นายศุภชัย ปานดำ<br>ผู้จัดการทั่วไป สายงานการขาย                         | Mr. Supachai Pandum<br>General Manager - Sales Division                   |
| นางมาลี ดั่งดงตรี<br>ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการขาย               | Mrs. Malee Duangdontee<br>General Manager - Commercial Operation Division |
| นายสุภักดิ์ เหล่าดี<br>ผู้จัดการทั่วไป สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา      | Mr. Supuk Laudee<br>General Manager - Marketing and R&D Division          |

ด้านการผลิต  
Production Group

โรงงานพระประแดง  
Phrapradaeng Plant Site

|                                                                                                |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์<br>เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ผู้จัดการโรงงาน | Mr. Somruk Likitcharoenphan<br>Executive Officer & Senior Vice President and<br>Plant Manager |
| นายพลจักร มิ่งมหากุล<br>รองผู้จัดการโรงงาน                                                     | Mr. Poljak Mingmahakul<br>Deputy Plant Manager                                                |
| นายเนเรศ ต้นพิชัย<br>ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต                                       | Mr. Nares Tunpichai<br>General Manager - Production Management Division                       |
| นายบุญชัย ก่อเกียรติพิทักษ์<br>ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต                           | Mr. Boonchai Kokietpitak<br>General Manager - Operation Support Division                      |

โรงงานนครหลวง  
Nakhon Luang Plant Site

|                                                                                                |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์<br>เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ผู้จัดการโรงงาน | Mr. Somruk Likitcharoenphan<br>Executive Officer & Senior Vice President and<br>Plant Manager |
| นายพลจักร มิ่งมหากุล<br>รองผู้จัดการโรงงาน                                                     | Mr. Poljak Mingmahakul<br>Deputy Plant Manager                                                |
| นายวายุ ก้องเกรียงไกร**<br>ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต                                 | Mr. Vayu Kongkreangkrai**<br>General Manager - Production Management Division                 |
| นายเฉลิมพล สมาคม<br>ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต                                      | Mr. Chalermphol Samarkhom<br>General Manager - Operation Support Division                     |

หมายเหตุ : \*\* นายวายุ ก้องเกรียงไกร ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562

Remark : \*\* Mr. Vayu Kongkreangkrai has been appointed as General Manager - Production Management Division since October 1, 2019.

ธุรกิจเมียนมาร์  
Myanmar Business

|                                                                  |                                                            |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| นายโค โทจิม่า<br>เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | Mr. Ko Tojima<br>Executive Officer & Senior Vice President |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|



# โครงสร้างการจัดการ Management Structure

## 1. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary and Associate Companies

| ที่<br>No. | รายนาม<br>Name                                              | TCCC | บริษัทย่อย<br>Subsidiary Companies |   |   | บริษัทร่วม<br>Associate<br>Company |
|------------|-------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|---|---|------------------------------------|
|            |                                                             |      | 1                                  | 2 | 3 |                                    |
| 1          | นายเคียวซูกะ ซาซากิ*<br>Mr. Kyosuke Sasaki*                 | X    |                                    |   |   |                                    |
| 2          | นายโทชิอากิ มียาเบะ**<br>Mr. Toshiaki Miyabe**              | X    |                                    |   |   |                                    |
| 3          | นายโยชิฮิโร ทามูระ<br>Mr. Yoshihiro Tamura                  | 0/*  | X                                  | X | X | /                                  |
| 4          | นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ***<br>Mr. Shigetsugu Fukuda***          | /*   | /                                  |   |   | /                                  |
| 5          | นายทาคายูกิ โทเฮ****<br>Mr. Takayuki Tohei****              | /*   | /                                  |   |   | /                                  |
| 6          | นายจิโร่ นิชियามา<br>Mr. Jiro Nishiyama                     | /*   |                                    |   |   |                                    |
| 7          | นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤณี<br>Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid | /    |                                    |   |   |                                    |
| 8          | นายสุวิทย์ สุวรชิจิพร<br>Mr. Suvij Suvaruchiporn            | /    |                                    | / |   |                                    |
| 9          | นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล<br>Mr. Suwat Suebsantikul            | #/   |                                    |   |   |                                    |
| 10         | นายโอภาส ศรีพรกิจขจร<br>Mr. Opas Sripornkijachorn           | #/   |                                    |   |   |                                    |
| 11         | นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช<br>Mr. Kasemsak Masayavanich        | #/   |                                    |   |   |                                    |
| 12         | นายเรียวซูกะ โฮริ<br>Mr. Ryosuke Hori                       | *    | /                                  | / |   | /                                  |
| 13         | นายวัชร ปิงสุทวิวงศ์<br>Mr. Watchara Pingsuthiwong          | *    |                                    |   |   |                                    |
| 14         | นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์<br>Mr. Somruk Likitcharoenphan     | *    |                                    | / |   |                                    |
| 15         | นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย<br>Mrs. Montha Kasadesinchai          | *    | /                                  |   |   |                                    |
| 16         | นายโค โทจิมา<br>Mr. Ko Tojima                               | *    |                                    |   | + |                                    |

### บริษัทย่อย / Subsidiary Companies

- บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด  
MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
- บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด  
N.I.M. Co., Ltd
- บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด  
TCCC Myanmar Limited

### บริษัทร่วม / Associate Company

- บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟ (ประเทศไทย) จำกัด  
Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

### หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการ      0 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
/ = กรรมการ      \* = เจ้าหน้าที่บริหาร

# = กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
+ = กรรมการผู้จัดการ

### Remark :

X = Board Chairman      0 = Chief Executive Officer and President  
/ = Director      \* = Executive Officer

# = Independent Director and Audit Committee Member  
+ = Managing Director

## 2. รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2562

### Details of the 2019 Board of Directors Meeting Attendance

ในปี 2562 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 5 ครั้ง ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้  
In 2019, the company held 5 Board of Directors Meetings. Details of the Meeting Attendance are as follow.

| ที่<br>No. | รายนาม<br>Name                                              | ตำแหน่ง<br>Position                                                                                                 | ประชุมครั้งที่<br>Meeting No. |   |   |   |   |
|------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---|---|---|---|
|            |                                                             |                                                                                                                     | 1                             | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1          | นายเคียวซุกะ ซาซากิ*<br>Mr. Kyosuke Sasaki*                 | ประธานกรรมการ<br>Director & Corporate Board Chairman                                                                | ✓                             | ✓ | - | - | - |
| 2          | นายโทชิอากิ มียาเบะ**<br>Mr. Toshiaki Miyabe**              | ประธานกรรมการ<br>Director & Corporate Board Chairman                                                                | -                             | - | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3          | นายโยชิฮิโร ทามูระ<br>Mr. Yoshihiro Tamura                  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>Director & Chief Executive Officer & President                    | ✓                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4          | นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ***<br>Mr. Shigetsugu Fukuda***          | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่<br>Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President | ✓                             | ✓ | - | - | - |
| 5          | นายทาคายูกิ โทเฮ****<br>Mr. Takayuki Tohei****              | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่<br>Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President | -                             | - | ✓ | ✓ | ✓ |
| 6          | นายจิโร่ นิชियามา<br>Mr. Jiro Nishiyama                     | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่<br>Director & Executive Officer & Senior Vice President             | ✓                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 7          | นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤณี<br>Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid | กรรมการ<br>Director                                                                                                 | ✓                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8          | นายสุวิช สุวรจิพร<br>Mr. Suvij Suvaruchiporn                | กรรมการ<br>Director                                                                                                 | ✓                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 9          | นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล<br>Mr. Suvat Suebsantikul            | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ<br>Independent Director & Audit Committee Chairman                              | ✓                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 10         | นายโอภาส ศรีพรกิจจชร<br>Mr. Opas Sripornkijachorn           | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ<br>Independent Director & Audit Committee Member                                      | ✓                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 11         | นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช<br>Mr. Kasemsak Masayavanich        | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ<br>Independent Director & Audit Committee Member                                      | ✓                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

หมายเหตุ : ✓ = เข้าร่วมประชุม X = ไม่เข้าร่วมประชุม - = ลาออก/ยังไม่ได้รับตำแหน่ง  
Remark : ✓ = means Attended X = means Absent - = means Resigned/not in position

หมายเหตุ : \* นายเคียวซุกะ ซาซากิ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562  
\*\* นายโทชิอากิ มียาเบะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562  
\*\*\* นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562  
\*\*\*\* นายทาคายูกิ โทเฮ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562

Remark : \* Mr. Kyosuke Sasaki vacated from the position of Corporate Board Chairman since March 28, 2019.  
\*\* Mr. Toshiaki Miyabe has been appointed as Corporate Board Chairman on March 28, 2019.  
\*\*\* Mr. Shigetsugu Fukuda vacated from the position of Chief Financial Officer and Executive Vice President since March 28, 2019.  
\*\*\*\* Mr. Takayuki Tohei has been appointed as Chief Financial Officer and Executive Vice President on March 28, 2019.



# โครงสร้างการจัดการ Management Structure

## 3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2562 Remuneration of Directors and Executives in the year 2019

### ค่าตอบแทนกรรมการ / Remuneration of Directors

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2562 มีจำนวนรวม 5.5 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

Monetary remuneration : Remuneration of The Board of Directors in the year 2019 amounted to a total of THB 5.5 million, which included (1) monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (for Audit Committee). Details of these are given below:

| ลำดับที่<br>No. | รายนาม<br>Name                                                | ตำแหน่ง<br>Position                                                                                                 | กรรมการ<br>Directors | กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>Audit Committee |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| 1               | นายเคียวซุเกะ ซาซากิ*<br>Mr. Kyosuke Sasaki*                  | ประธานกรรมการ<br>Director & Corporate Board Chairman                                                                | 363,000              |                                       |
| 2               | นายโทชิอากิ มียาเบะ**<br>Mr. Toshiaki Miyabe**                | ประธานกรรมการ<br>Director & Corporate Board Chairman                                                                | 54,000               |                                       |
| 3               | นายโยชิฮิโร ทามูระ<br>Mr. Yoshihiro Tamura                    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>Director & Chief Executive Officer & President                    | 675,000              |                                       |
| 4               | นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ***<br>Mr. Shigetsugu Fukuda***            | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่<br>Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President | 562,000              |                                       |
| 5               | นายทาคายูกิ โทเฮ****<br>Mr. Takayuki Tohei****                | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่<br>Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President | 36,000               |                                       |
| 6               | นายจิโร่ นิชियามา<br>Mr. Jiro Nishiyama                       | เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่<br>Director & Executive Officer & Senior Vice President             | 514,400              |                                       |
| 7               | นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์<br>Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid | กรรมการ<br>Director                                                                                                 | 222,000              |                                       |
| 8               | นายสุวิธ สุวรชูปรณ์<br>Mr. Sujit Suvaruchiporn                | กรรมการ<br>Director                                                                                                 | 222,000              |                                       |
| 9               | นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล<br>Mr. Suvat Suebsantikul              | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ<br>Independent Director & Audit Committee Chairman                              | 422,000              | 700,000                               |
| 10              | นายโอภาส ศรีพรภิจักร<br>Mr. Opas Sripornkijachorn             | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ<br>Independent Director & Audit Committee Member                                      | 342,000              | 540,000                               |
| 11              | นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช<br>Mr. Kasemsak Masayavanich          | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ<br>Independent Director & Audit Committee Member                                      | 342,000              | 540,000                               |

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร / Remuneration of Executives

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับปี 2562 จำนวน 9 ท่าน มีจำนวนรวม 33.8 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

Monetary Remuneration : Remuneration of The Executives in the year 2019 for 9 persons amounted to a total of THB 33.8 million, which included (1) monthly salary and (2) other benefits

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

- หมายเหตุ : \* นายเคียวซุเกะ ซาซากิ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562  
 \*\* นายโทชิอากิ มียาเบะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562  
 \*\*\* นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562  
 \*\*\*\* นายทาคายูกิ โทเฮ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2562

- Remark : \* Mr. Kyosuke Sasaki vacated from the position of Corporate Board Chairman since March 28, 2019.  
 \*\* Mr. Toshiaki Miyabe has been appointed as Corporate Board Chairman on March 28, 2019.  
 \*\*\* Mr. Shigetsugu Fukuda vacated from the position of Chief Financial Officer and Executive Vice President since March 28, 2019.  
 \*\*\*\* Mr. Takayuki Tohei has been appointed as Chief Financial Officer and Executive Vice President on March 28, 2019.



# การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

## 1. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายเหตุผลได้ รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินกิจการ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติของบริษัท เนื้อหาของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนร่วมในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และได้ระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 47 ประจำปี 2562 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 28 มีนาคม 2562 ที่ ณ ห้อง Banyan Ballroom โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพมหานคร กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปยังที่ประชุมได้โดยง่าย บริษัทยังได้จัดเตรียมของว่างไว้คอยต้อนรับผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกท่านซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าร่วมประชุมโดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่างๆ ต่อที่ประชุมได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจในกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อขอข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท



## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญประจำปีสามารถทำได้โดยเสนอรายชื่อพร้อมประวัติของบุคคลดังกล่าวมายังบริษัททั้งทางจดหมายหรือเว็บไซต์ โดยบริษัทได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถคะแนนเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ในหัวข้อข้อมูลของบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตนอันจะทำให้ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้อื่นเว้นแต่เป็นบุคคลที่จำเป็นต้องทราบ และจะต้องไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเครือญาติ บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เมื่อบุคคลดังกล่าวได้รับทราบถึงกฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวก็จะลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน และบริษัทได้จัดอบรมเนื้อหาของกฎเกณฑ์และประมวลให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปีอีกด้วย บริษัทยังมีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งได้ทราบถึงข้อมูลภายในของบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนที่บริษัทจะเผยแพร่ผลการเงินของบริษัทหรือข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท แจ้งการถือครองหลักทรัพย์บริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและขั้นตอนปฏิบัติที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดด้วย สำหรับนโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมในหัวข้อการใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทยังได้ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้รับไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัดเสมอมา

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ขออนุมัติคณะกรรมการหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

## 3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรมด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนว ทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน : บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสุขภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทที่เรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ไว้ให้รับทราบกันเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย

ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่างๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคน และวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย

ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหารในโรงงานของบริษัท หอพัก รถรับส่งพนักงานทุนการศึกษา กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงาน และคนในครอบครัวที่เสียชีวิต และอื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องจากชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชนชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบต่อสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหน้าที่ : ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่ทำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทำสัญญาการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่นๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า : บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใดๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่นการฮั้ว หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การทุบตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นโครงการโรงงานพลังความร้อนร่วม รายละเอียดปรากฏในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งได้เผยแพร่ให้ได้รับให้ทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชนด้วย

หลักปฏิบัติที่บริษัทยึดมั่นและถือว่าสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ยั่งยืนคือการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมถึงการห้ามมิให้สินบนและห้ามทำการคอร์รัปชันทุกประเภท อันได้แก่การไม่ให้ เสนอว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลใดๆ ที่ใช้อำนาจรัฐเพื่อประโยชน์ใด ๆ ที่มิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้บริษัทได้รับการบริการตามปกติ หากจำเป็นต้องทำธุรกรรมผ่านตัวแทนหรือนายหน้า จะต้องมีการตรวจสอบคุณสมบัติของตัวแทนและนายหน้านั้นด้วย และธุรกรรมดังกล่าวจะต้องมีราคาไม่สูงกว่าราคาปกติของตลาด พนักงานหรือตัวแทนจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทไว้เพื่อการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทด้วย บริษัทจัดอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการคอร์รัปชันเป็นประจำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วม

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางในการเสนอข้อร้องเรียนและคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ดังนี้

- พนักงานบริษัทสามารถเสนอข้อร้องเรียนการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบของบริษัทหรือเสนอความคิดเห็นใดๆ ได้โดยผ่านสายบังคับบัญชาคือผู้จัดการทั่วไปหรือเจ้าหน้าที่บริหารได้ หรือหากพนักงานรู้สึกไม่สะดวกหรือไม่สบายใจ พนักงานสามารถร้องเรียนหรือเสนอความเห็นผ่านสายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ สายด่วนกรรมการใหญ่มีหลายช่องทางได้แก่อีเมล จดหมายและโทรศัพท์แยกต่างหากจากการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งจะติดต่อโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อมีการร้องเรียนประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติจะพิจารณาถึงข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยอาจเรียกประชุมคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเพื่อสอบสวนหาหลักฐานแล้วพิจารณาจัดการไปตามความเหมาะสม เลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือหัวหน้าสำนักกฎหมายจะเป็นผู้แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นทราบถึงการดำเนินการต่อไป

- นอกจากนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถเสนอข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการได้โดยตรง โดยส่งข้อร้องเรียนไปที่อีเมล [compliance@thaicentral.co.th](mailto:compliance@thaicentral.co.th) หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 หรือที่ เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ และเสนอไปยังคณะกรรมการโดยตรงเพื่อพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้แล้วในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง



## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และที่ Website ของบริษัท www.tcccthai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1411 หรือ E-mail : mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่างๆ ของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการ นโยบายและจำนวนคำตอบแทนกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน ความเสี่ยงหลัก นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการจ้างและสวัสดิการกระทำความผิด ข้อมูลรายการระหว่างกัน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันโดยบริษัทได้จัดทำรายงานประจำปี รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท และผู้บริหารได้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นครั้งคราวด้วย

4.3 บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบทุกครั้งรวมถึงการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเมื่อได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกหลังจากการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีการแจ้งเตือนถึงนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

4.4 จำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยเทียบเคียงจากคำตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.5 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นวาระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด กรรมการทุกท่านต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 3 ท่านซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านดังรายนามต่อไปนี้

|                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายโทชิอากิ มียาเบะ        | ประธานกรรมการ                       |
| 2. นายโยชิฮิโระ ทามูระ        | กรรมการผู้จัดการใหญ่                |
| 3. นายทาเคยุกิ โทเฮ           | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่             |
| 4. นายจิโร่ นิชิยาม่า         | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่         |
| 5. นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์ | กรรมการ                             |
| 6. นายสุวิษ สุวรจิพร          | กรรมการ                             |
| 7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล     | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. นายโอภาส ศรีพรกิจจวร       | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       |
| 9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช    | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 3-4 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอความคิดเห็นโดยอิสระและเสรี มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อคณะกรรมการผ่านการรับรองและจัดเก็บเพื่อผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้านโดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด

6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและ คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

7. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายโยชิโระ ทามูระ หรือนายจิโร่ นิชิยาม่า ลงลายมือชื่อร่วมกับ กลุ่ม ข. คือ นายทาคายูกิ โทเฮ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

#### การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการโดยในปี 2562 มีการอบรมที่เข้ารับการฝึกอบรมดังนี้

1. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตร

- DCP Series: 4/2019 - How to Develop a Winning Digital Strategy

- Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change from Policy to Practices

- Audit Committee Forum 2019 - Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. นายทาคายูกิ โทเฮ ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตร

- CFO Professional Development Program 5/2019 จัดอบรมโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- CFO Orientation course 2020 จัดอบรมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

#### 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร กรรมการตรวจสอบ

3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช กรรมการตรวจสอบ

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจขจร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้งด้วยกัน รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง



# การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่มีการกำหนดไว้
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำในช่วงที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม ครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบการดำเนินงานของสายงานต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่างๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมีนายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

## 2.3 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 8 ท่าน (โปรดดูหน้า 52)

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี ปิโตรเคมีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน สำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับชั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท สามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

## 2.4 คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งยังส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดอันได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย

### คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- |                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ    |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร    | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ    |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย   | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

- วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
- จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในกรณีที่เกิดการกระทำที่มิชอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใดๆ ที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
- จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎ ระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
- ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

## 2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อดำเนินการตามนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นรูปธรรมและสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำกับการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนมาปรับใช้ในบริษัท

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่, เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- สอบทานความเสี่ยงและมาตรการในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงซึ่งประเมินโดยเจ้าของความเสี่ยง และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุง
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุน



## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 3.1 คณะกรรมการบริษัท

#### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการของบริษัทจะถูกเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยในคณะกรรมการจำนวนนี้จะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนและกรรมการจากภายนอกอีก 1 คน

บริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการคือ

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยกรรมการที่จะเลือกตั้ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงได้ก็

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการของบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ และให้ที่ประชุมเลือกกรรมการของบริษัทขึ้นใหม่ตามวิธีการข้างต้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ และให้กรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการของ บริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งได้หากกรรมการตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุข้างต้น ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชน พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อบังคับบริษัทยังกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถถอดถอนกรรมการบริษัทได้ โดยลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจากการลาออกจากตำแหน่งหรือตามวาระหรือเหตุอื่นใด คณะกรรมการบริษัทจะสรรหาบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติอนุมัติแล้วแต่กรณีตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนด บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา

เมื่อมีการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยจัดรวบรวมข้อมูล กฎ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท รวมถึงหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บรรยายให้แก่กรรมการใหม่ได้รับทราบ

### 3.2 กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณาร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไข) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไข) และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 รวมถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3.3 คณะกรรมการบริหาร

#### การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารหลังจากการประชุมสามัญประจำปีซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการคัดสรรจาก คณะกรรมการบริษัท พนักงานระดับผู้ฝ่ายจัดการอาวุโสของบริษัทหรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ ในกรณีที่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเข้าดำรงตำแหน่งที่ว่างลง ซึ่งจะดำรงตำแหน่งได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของเจ้าหน้าที่บริหารเดิมที่ตนแทน

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่สำคํญ และยังคงดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ ระบบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังใช้ระบบบัญชีมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทเพื่อใช้จัดทำงบการเงินรวม

## 5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยไม่ชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า กรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงานบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกท่าน จะไม่ใช้อข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองโดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัทได้จัดทำและแจกคู่มือระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมซึ่งมีหัวข้อข้อมูลบริษัทและการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าววงในกำหนดอยู่และจัดให้มีการอบรมประจำปีในหัวข้อดังกล่าวให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน โดยทุกท่านจะต้องลงลายมือชื่อรับทราบไว้เป็นหลักฐาน บุคคลเหล่านี้จะต้องไม่ใช้อข้อมูลซึ่งตนได้รับทราบจากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ชอบ

5.2 สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหาร นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่สาธารณชน

5.3 สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทก็ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวไปประกาศเป็นระเบียบภายในของตนเอง

## 6. เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้แต่งตั้งนายพชร วรรณวินิจ เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายพชร วรรณวินิจ จบการศึกษาด้านกฎหมายจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมหาวิทยาลัยซิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย และผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 23 จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## 7. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นายมนูญ มนุสข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทประจำปี 2558 ถึง 2562) และ/หรือนายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) และ/หรือ นายชูพงษ์ สุรชุกติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) แห่ง สำนักงาน ดีลอยท์ ทูช โธมัทส์ ไซยยศ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562 โดยมีคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 79



## 1. Corporate Governance Policy

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company’s competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, explainable rationale, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company’s Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company’s value and the returns to shareholders.

The Company duly applies Corporate Governance Code for listed companies 2017 issued by the Securities and Exchange Commission for its operation. The Company’s compliance with CG Code covers these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders’ Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

### 1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting. Moreover, the Company has posted the meeting’s information on the Company’s website for the shareholders to rapidly access to it, and this includes the minutes of the meeting within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors’ opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company’s website.

For the 47 Annual General Meeting of 2019, it was held on 28 March 2019 at The Banyan Ballroom, the Banyan Tree Bangkok Hotel, South Sathorn Road, Bangkok, located in the city of major transportation zone; thus, the shareholders could conveniently travel to. Moreover, snack breaks were also provided to the shareholders.

In the meeting, directors including Chief Executive Officers attended the meeting, which presided by the Corporate Board Chairman, and had the lawyer of external law firm count and check the vote. Before the meeting had begun, the Chairman had informed the method of voting and vote counting, and, during the meeting, the Chairman gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company’s website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the Stock Exchange of Thailand (SET)’s channel including the Company’s website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the annual report and 56-1 Form, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company's information can be obtained directly from Corporate Secretary.

## **2. Equitable Treatment to Shareholders**

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and instruction of filling up the proxy together with the invitation letter, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the invitation letter and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

Any minor shareholder who wishes to propose the candidate for election of director before the Annual General Meeting of shareholder can do so by sending the proposal with resume of the candidate to the Company by mail or via website. The Company has announced this message via the SET and on the Company's website.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics under the category of The Company Information as the guideline to prevent any misuse of inside information that would be unjustified to the shareholders by laying that such insiders shall not disclose inside information to any persons except for a person who needs to know, and shall not use the inside information for their own or for their relatives' benefit. The Company printed the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics, and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company shall hold the training of the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics for directors and employees annually. The Company erects the measure to prohibit directors, managements, and employees, who acknowledge the Company's inside information not to buy or sell the Company's shares during the period of 30 days before publicly disclosure of financial statement or any important information which may affected to the share prices. Furthermore, the Company complies with the SET regulation that all directors and the management must report their TCCC shareholding when first appointed to the position and disclose on every change in shareholding according to rules and procedures set in the Securities and Exchange Act. B.E 2535 and by the Securities and Exchange Commission. The policy and measure taking care on the use of inside information for the directors and management has been stated in the Code of Conduct and Ethics under category: Use of Inside Information. In addition, they will strictly take the same procedures according to those set in the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

In the event of connected transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Connected Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. disclosure to the SET, approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also disclosure details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

## **3. Concern of Stakeholders Roles**

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders : the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees : the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

Safety and Health: the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected by works of all employees for making the statistic to be disclosed and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.



**Skill and Knowledge Improvement:** The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.

**Remuneration and Benefits:** Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which it is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, transportation, scholarship, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.

**Human Rights:** Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct & Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, Gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

**3.3 Customers :** the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct & Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver the products with the best quality to the customers only, and the related product information and quality are warrantied as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will not use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

**3.4 Suppliers / Creditors :** Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct & Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

**3.5 Competitors :** the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct & Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

**3.6 Social, Community and Environment :** the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct & Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in CSR report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up "Community Relationship Committee" to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

The Company believes that the anti-corruption principal is the most crucial policy for the sustainability growth of business; thus, stipulating this policy in the Code of Conduct & Ethics. The Company protests to any bribery and any kind of corruption such as not offering or proposing any benefits to any officer or any person who uses the state power for any unlawful fruit in return including not to bribe any officer for any services. In the event that a transaction shall be conducted through agents or representatives, the Company shall review their qualification, and the value of such transaction shall not be higher than the market price, and all related document of such transaction shall be filed and recorded for the undertake of the Company's internal audit. For the purpose of aforementioned, the Company shall provide the training course of the anti-corruption to all employees, which it is a part of human resource development plan.

Moreover, the Company opens for any interested parties to participate in monitoring the Company's law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption. In this regards, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company as following:-

An employee can complain any misconduct of the Company's rules and regulations, or express an opinion to their superior or General Manager or Executive Officer. If they feel uncomfortable or inconvenient to do so, they can complain or express to the President via the President Hotline. The Hotline is comprised of different channels such as email, letter and telephone, separately from other stakeholders, which shall be directly reached the Chairman of Compliance Committee or the President. Should the complaint or the opinion has been made, the Chairman of Compliance Committee shall deliberate it, and may call for the meeting among the Committee to investigate the evidence and further undertake any reasonable action.

Furthermore, employees and any other stakeholders could complain directly to the Board of Director via email: [compliance@thaicentral.cot.th](mailto:compliance@thaicentral.cot.th), or telephone: 02-639-8888 or to the Company's Secretary at the address of 21/35-46, Thai Wah Tower 1, 15 Floor South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. The Secretary shall gather the complaint and all related details, and circulate them to the Compliance Committee or the Board of Directors for further processing.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

#### 4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in reports of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company's share price. Various information and news had been disseminated to investors and interested parties through various outlets and media of the Stock Exchange of Thailand ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) and the Company's websites; [www.tcccthai.com](http://www.tcccthai.com), and call center 02-639-8888 Ext. 1411 or e-mail address: [mailbox@thaicentral.co.th](mailto:mailbox@thaicentral.co.th) which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company's activities to investors, analysts and general public.

4.1 The Company has disclosed detail of the Company's information in Annual Report and Form 56-1, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, the meeting attendance of the directors, policy and amount of director remuneration, the Company's financial position and performance, nature of business and competition, major risks, dividend policy, whistle blowing policy, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor.

4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Annual Report, quarterly performance report provided on the Company's website. In addition, the Management occasionally meets the investment analysts.

4.3 The Company has stipulated policy that all directors shall report every purchase of the Company's share including Report of Interest of directors upon appointment as a director. In the first Board of Director meeting after the Annual General Meeting of shareholders, such policy shall be reminded to the directors for compliance.

4.4 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2019 has already been disclosed under the heading of Directors and Executives Remuneration.

4.5 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2019 that already been disclosed in Annual Report.

#### 5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

## 2. Sub-Committee

### 2.1 The Board of Directors

The Board of Directors comprised of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, The Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and amendments) including rules and regulations of SEC and SET. The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be independent directors at least 1 in 3 of the total member of the Board but not less than 3 directors must be independent directors. At present, there are 3 members of Audit Committee, which is calculated as 1 in 3 of the number of directors.



The Board of Directors comprised of Nine directors as follows :-

**Three Executive Directors**

**Six Non-Executive Directors in which three directors are Independent Directors and the Audit Committee. List of the Board of Directors**

|                                     |                                                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1. Mr. Toshiaki Miyabe              | Corporate Board Chairman                        |
| 2. Mr. Yoshihiro Tamura             | Director & President                            |
| 3. Mr. Takayuki Tohei               | Director & Executive Vice President             |
| 4. Mr. Jiro Nishiyama               | Director & Senior Vice President                |
| 5. Miss Kanokporn Aungsoontornsarid | Director                                        |
| 6. Mr. Suvij Suvaruchiporn          | Director                                        |
| 7. Mr. Suvat Suebsantikul           | Independent Director & Audit Committee Chairman |
| 8. Mr. Opas Sripornkijachorn        | Independent Director & Audit Committee Member   |
| 9. Mr. Kasemsak Masayavanich        | Independent Director & Audit Committee Member   |

The Board of Director stipulates the policy to support the Company director to attend training or courses to develop competency of directors.

The Board of Directors held the Board Meetings in accordance with the yearly advance planned schedule. The Company has sent the notice to all directors together with agenda and supporting documents at least 7 days prior to the meeting date. In the year 2019, the Board of Directors held 5 meetings which lasted about 3-4 hours each time. Each director expressed the opinion freely and the minutes of each meeting was proposed for adoption and kept for the concerned parties' inspection.

**Roles and Responsibilities of the Board of Directors**

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.

2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.

3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.

4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company as well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.

5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.

6. To appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be canceled, revoked, withdrawn or amended.

7. To approve or agree to the related transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Stock Exchange of Thailand.

8. To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/or in person with outsiders which may cause damage to the Company.

**The Authorized Director to sign binding the Company**

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Yoshihiro Tamura or Mr. Jiro Nishiyama, jointly sign with group B: Mr. Takayuki Tohei, in total of 2 directors, and seal of the company.

## Training of Directors

The Board has the policy to promote and encourage all directors to attend or participate in the directors' knowledge and skills development program. In the year 2019, there was a director who attend the training as follows.

1. Mr. Opas Sripornkijachorn attended
  - DCP Series: 4/2019 - How to Develop a Winning Digital Strategy
  - Chairman Forum 2019 - Successful Corporate Culture Change from Policy to Practices
  - Audit Committee Forum 2019 - Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance Organized by Thai Institute of Director Association (IOD).
2. Mr. Takayuki Tohei
  - CFO Professional Development Program 5/2019, Thai Listed Companies Association ( TLCA )
  - CFO Orientation course 2020, The Stock Exchange of Thailand (SET )

## 2.2 Audit Committee

The Audit Committee consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2019, the Audit Committee consisted of :

- |                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul    | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member   |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Audit Committee Member   |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well-knowledged and experienced in auditing the Company's financial statements.

In year 2019, the Audit Committee Meeting was held for 5 times, the details of the attendance are as following:-

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul    | Attended the meeting for 5 times |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Attended the meeting for 5 times |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Attended the meeting for 5 times |

## Authorities and responsibility of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, the laws relating to the Company's business, including review compliance with any rules and policies which have stipulated.
4. To consider, select, nominate and dismissal an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
6. Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.
7. To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:
  - 7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
  - 7.2 Opinion of audit committee as to the following,
    - 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
    - 2) The adequacy of the Company's internal control system.
    - 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
    - 4) The suitability of an auditor.
    - 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
    - 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
    - 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.



8. Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office reports directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequacy and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Piton Inuthai is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

## 2.3 Executive Board

The Company's Executive Board is responsible for internal affair management and administration. The Executive Board has 8 persons as the executive officer. (Please see 52)

### Roles and responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

### Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

The Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

## 2.4 Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthy of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code.

### Compliance Committee is comprised of:

- |                         |                                       |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President        | The Chairman of Compliance Committee  |
| 2. Executive Officers   | The Member of Compliance Committee    |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

### Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.
2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.
3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

## 2.5 Risk Management Committee

The Board of Directors have concerned of business risks therefore they have appointed the Risk Management Committee to establish the risk management policy for clear and proactive risk management systems which also support for effective decision making as well as reduce any possible loss. Risk Management Committee has adopted standard principles of enterprise risk management widely applied in listed companies for implementation in the Company.

### Risk Management Committee comprises of the following:

1. Chief Executive Officer & President - Chairman of Risk Management Committee
2. Chief Financial Officer & Executive Vice President, Executive Officer & Senior Vice President - Members of Risk Management Committee
3. Head of Internal Audit Office — Secretary of Risk Management Committee

### Roles and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of risks associated with the business operation of the Company.
2. Prescribe risk management and procedures to cover the entire organization.
3. Review risks and their mitigation measures as evaluated by the risk owners, and provide recommendation for improvement.
4. Follow up and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework, and regularly review risk management policy.
5. Engage in any other duty as assigned by the Board of Directors.

Furthermore, Risk Management Committee has appointed the Risk Management Sub-Committee comprising of divisional heads of all business units to proceed with risk management in divisional-level, with facilitation and support by Internal Audit Office.

## 3. Recruitment and nomination of director and executive officer

### 3.1 Director

#### Appointment and Dismissal of Director

According to the Company's Article of Association, director shall be appointed by the shareholder meeting or the Corporate Board of Directors meeting. The Company's Board of Directors shall consist of at least 7 directors and at least half of which must have residence in the Kingdom. The Board of Directors must have at least 2 Independent Directors and 1 Director from outside.

The Company's Article of Association stipulates that the voting of directors shall be Cumulative Voting and the following rules and procedures apply:

- (1) Each shareholder shall have votes equal to the number of shares held multiplied by number of Directors to be elected.
- (2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as directors. In the event of electing several persons as directors, he may allot his votes to any such person at any number.
- (3) Persons who gain the highest vote and the following order, equal to the number of directors to be appointed, shall be the Company's directors. If the number of the following orders of the same vote exceeding the number of directors to be appointed then the Chairman shall a casting vote.

At each Annual General Meeting, all members of the Board of Directors shall vacate their office, and the meeting shall vote for the new members of the Board of Directors according to the above mention voting. The Director retired on term may be re-elected. However, the former Board of Directors shall remain in office to carry on the business of the Company only as necessary until the new Board of Directors assumes office.

In addition, directors shall vacate office upon death, resignation, loss of qualifications or disqualification under Section 68 of the Public Company Act B.E. 2535 or unqualified according to the Securities and Exchange Act B.E 2535. For any vacancy in the Board of Directors as the previous mention, the Company's Article of Association stipulates that Board of Directors may select duly qualified person without disqualification under Section 68 of the Public Company Act to replace the vacating director at the next board meeting except where the remaining term of office of such director is less than two months. The person who becomes a director in place of the vacating director shall hold office only for the remaining term of the director whom he/she replaces.

The Company's Article of Association also states the mean of dismissal of director by having shareholders pass a resolution to remove any director prior to his/her end of the term by a vote of not less than three-fourths of the number of shareholders attending the meeting and entitled to vote and holding shares in an aggregate number of no less than half of the shares held by shareholders attending the meeting and entitled to vote.



## Nomination of Director

In case of vacancy of Director(s), either by resignation or by term, the Corporate Board of Directors will select person(s) who is qualified without disqualification under the law, competent and suitable to fit the directorship and propose to the Corporate Board of Directors Meeting or Shareholder Meeting as the case maybe stipulated in the Company's Article of Association. The Company does not have the Nomination Committee for selection of Director(s).

If selection of director(s) has been conducted, the Company by the Corporate Secretary shall provide the orientation to the new director(s) with all information, rules and regulations related to the Company's business including the duty under the rules and regulations of a director in a listed company.

## 3.2 Independent Director

The independent director is not nominated by the Nomination Committee because the Company has no such a Committee. The nomination process has been conducted by consent of the Corporate Board meeting by selecting a person whose qualifications meets the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments) , the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559 including the relevant of Announcement of the Securities and Exchange Commission and Announcement of the Stock Exchange of Thailand.

## 3.3 Executive Board

### Nomination of the Executive Board

The Corporate Board of Directors will nominate the President and the Executive Officers after the Annual General Meeting. The term of the President and the Executive Officers is 1 year. The nominated Executive Officer is selected from the member of the Corporate Board of Directors, Senior Vice President or an outside person who is competent and well-knowledgeable. In the event of vacancy of Executive Officer, the President shall propose the nominated person to replace the vacancy to the Corporate Board of Directors for approval. The new Executive Officer shall serve its term for the remaining period of the former Executive Officer whom he/she is replaced.

## 4. Supervision on operation of the subsidiary company and the associated company

The Company sent the representatives of the Company to hold the position of directors of the subsidiaries and the associated company for supervision on operation of those subsidiaries and associated company in accordance with shareholding proportion. The representatives shall participate in policy making and take part in significant decision regarding business operation. They also ensure that those subsidiaries and associated company comply with rules and regulation of the related regulators i.e. SEC and SET in regards to information disclosure, connected transaction, acquisition and sale of asset etc. as the same compliance as the Company. In addition, accounting system of the subsidiaries and the associated company shall comply with the same standard as the Company in order to be consolidated in the financial statement.

## 5. Internal information usage

The Company has stipulated policy in regards to internal information usage as the guideline to prevent any misuse of inside information which is unjustified to the shareholders. This is to assure shareholders that directors, management, employees and any relevant insiders will not use undisclosed inside information for their personal benefits.

5.1 The Company prepared the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics which contains topic of Information of the Company and Insider Trading and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company holds training of such topic for directors, management and employees. These people shall not use information which they have acknowledged from working to seek for unlawful personal benefit.

5.2 Directors and Executives of the Company shall prepare the report on change of the Company's securities held and submit it to the SEC in accordance with Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the directors and executives are prohibit to seek any benefit from substantial information which have not yet disclosed publicly including buy and sell the Company's securities. The directors and executives shall be prohibited from buy and sell the Company's securities within 30 days prior to disclosure to the public of financial statement including any substantial information which may impact to the Company's securities.

5.3 The Company subsidiaries shall also comply with the Compliance Program and the Code of Conduct as they have announced these regulations as their internal regulation.

## 6. Corporate Secretary

To comply with the Securities and Exchange Act, the Company appointed Mr. Photchara Wattanawinij to be a corporate secretary to take care the Corporate Board of Directors meeting and the Executive Board meeting, prepare and maintain important documents including notice of the Corporate Board of Directors meeting, Annual Report, notices of shareholders meeting, minutes of shareholders meeting and Report on Interest of Directors and Executives, including providing advice on law, rules and regulations to support compliance of the Corporate Board of Directors and the Executive Board.

Mr. Photchara Wattanawinij holds the law degree from Thammasart University and the University of Sydney, Australia. He passed the training on Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23 held by the Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association.

## 7. Remuneration of auditor

The Company's auditor is Mr. Manoon Manusook, Certified Public Accountant No. 4292 (affixed his signature on the Company's financial statement from 2015 to 2019) and/or Mr. Mongkol Somphol, Certified Public Accountant No. 8444 (never affixed his signature on the Company's financial statement) and/or Mr. Choopong Surachutikarn, Certified Public Accountant No. 4325 (never affixed her signature on the Company's financial statement) of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit to be the auditors of the Company for the financial year 2019 with the following details of remuneration:-

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

Remuneration of the Auditor

สำหรับปี 2562 สิ้นสุด ณ ธันวาคม 2562 / For The Year 2019, as of December 31, 2019

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

| ที่<br>No.                 | ชื่อบริษัท<br>Company                                                                                                   | ผู้สอบบัญชี<br>Auditor                                                                             | ค่าสอบ<br>บัญชี<br>Audit Fee | ค่าบริการ<br>อื่น<br>Non-Audit<br>Fee | รวม<br>Total | ค่า<br>ตอบแทน<br>ค้างจ่าย<br>Accrued<br>Audit/<br>Non-Audit<br>Fee |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1                          | บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)<br>Thai Central Chemical Public Company Limited                                    | บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด<br>Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. | 2,350,000                    | -                                     | 2,350,000    | 1,184,000                                                          |
| 2                          | บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด<br>MC Agro-Chemicals Co., Ltd.                                                        | บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด<br>Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. | 766,000                      | -                                     | 766,000      | 557,600                                                            |
| 3                          | บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด<br>N.I.M. Co., Ltd.                                                                          | บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด<br>United auditing PKF Limited.                                  | 132,000                      | -                                     | 132,000      | 60,000                                                             |
| 4                          | บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)<br>สาขาย่างกุ้ง<br>Thai Central Chemical Public Company Limited<br>(Yangon Branch) | Myanmar Vigour & Associates Limited                                                                | -                            | 148,282*                              | 148,282      | -                                                                  |
| 5                          | บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด<br>TCCC Myanmar Limited                                                                 | Myanmar Vigour & Associates Limited                                                                | 864,504                      | -                                     | 864,504      | 427,671                                                            |
| รวมทั้งสิ้น<br>Grand Total |                                                                                                                         |                                                                                                    | 4,112,504                    | 148,282                               | 4,260,786    | 2,229,271                                                          |

หมายเหตุ : \* ค่าบริการอื่นของสาขาย่างกุ้ง เกี่ยวเนื่องกับการชำระบัญชี เช่น ค่าธรรมเนียม ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย.

Remark : \* Non-Audit Fee of Yangon branch relate to liquidation such as tax clearance, fee, legal consultant.



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## Corporate Social Responsibilities (CSR)

“ความรับผิดชอบต่อสังคม” (Corporate Social Responsibility: CSR) เป็นประเด็นสำคัญที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคธุรกิจ ด้วยเล็งเห็นว่า การดำเนินกิจการขององค์กรธุรกิจส่งผลกระทบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ CSR จึงกลายเป็น เรื่องที่ทุกฝ่ายต้องให้ความสำคัญ ไม่ใช่เพียงเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อหวังผลทางการตลาด หรือเพื่อใช้แก้ไขปัญหาทางธุรกิจให้ได้รับการยอมรับจากสังคม แต่ CSR ในปัจจุบันกำลังทวีความสำคัญและกลายเป็น “แนวคิดและวิธีการบริหารจัดการธุรกิจ” เพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพัฒนาห่วงโซ่มูลค่า ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทไทยซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็น “หนึ่งในใจเกษตรกร” โดยหวังว่าจะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกร ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก และยังให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดทำรายงานฉบับความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ขึ้นเพื่อรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้สาธารณชนรับทราบ

### วิสัยทัศน์

#### ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก”

### พันธกิจ

#### 1. มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

#### 2. พัฒนาคมนของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคมนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

#### 3. เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

### ทิศทางสู่ความยั่งยืน

“การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร เพื่อส่งมอบคุณค่าทางการเกษตรที่ยั่งยืน” ถือเป็นคำมั่นสัญญาที่ บริษัท ไทยซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและถักทอในการดำเนินธุรกิจ

การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยหลายด้าน ในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร บริษัทจึงมีความรับผิดชอบต่อจะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ควบคุมสินค้าให้ได้มาตรฐานสูง คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้คำปรึกษาในการใช้สินค้าที่ถูกต้องปลอดภัยแก่เกษตรกร เพื่อสนับสนุนการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ให้เกษตรกรได้รับผลผลิตเต็มประสิทธิภาพ และสามารถส่งมอบสินค้าทางการเกษตรที่มีคุณค่าและปลอดภัยแก่ผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทยังไม่ละเลยที่จะดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของบริษัท โดยการลดมลภาวะ ประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทและชุมชนซึ่งสามารถนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนได้ในอนาคต

### กรอบการรายงาน

เนื้อหาความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอาศัยกรอบการรายงาน CSR บูรณาการประจำปี (Integrated CSR Reporting Framework) จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ ทั้งนี้เนื้อหาของรายงานจะครอบคลุมเฉพาะกิจกรรมของ บริษัท ไทยซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) ไม่รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัท

### ลักษณะธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงโดยมีกำลังการผลิต 1.2 ล้านเมตริกตันต่อปี

## ผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัทในด้านต่างๆ และอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากการดำเนินการของบริษัทด้วย จึงถือเป็นหน้าที่ของบริษัทที่จะต้องควบคุมดูแลกิจกรรมของบริษัทเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้ได้น้อยที่สุด ผู้มีส่วนได้เสียยังเป็นส่วนสำคัญสำหรับการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนายั่งยืน โดยบริษัทจะประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมและติดตามผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแล้วจึงกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางปฏิบัติในเรื่องนั้นๆ

บริษัทได้จัดประเภทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทออกเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- 1. พนักงานของบริษัท** เป็นผู้ปฏิบัติและดำเนินการต่างๆ ตามนโยบายของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ค่าจ้างสวัสดิการต่างๆ หน้าที่การงาน การฝึกอบรมความรู้ต่างๆ สภาพแวดล้อมในการทำงาน
- 2. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน** เป็นผู้ชำระเงินซื้อหุ้นของบริษัทจึงมีส่วนได้เสียขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทด้วย ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นในรูปแบบต่างๆ เช่น เงินปันผล ผลกำไรขาดทุนจากผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผย
- 3. เกษตรกร** เป็นผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงจากการอุปโภคสินค้าของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ คุณภาพของสินค้าและบริการ การเปิดเผยข้อมูลของสินค้า การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า การรักษาความลับของลูกค้า บริการหลังการขาย
- 4. ผู้แทนจำหน่าย** เป็นผู้มีความสำคัญในการกระจายสินค้าให้กับเกษตรกร ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับคือ ส่วนแบ่งรายได้จากการขายสินค้า การจัดเตรียมและขนถ่ายสินค้าให้แก่ผู้แทนจำหน่าย การส่งเสริมและสนับสนุนทางการตลาด การรับประกันสินค้าในกรณีสินค้ามีความชำรุดบกพร่อง
- 5. คู่ค้า ผู้จัดหา** เป็นผู้ที่มีบทบาทในห่วงโซ่อุปทาน เช่นการจัดหาวัตถุดิบ หรือเป็นผู้รับจ้างหรือให้บริการแก่บริษัทในงานหรือโครงการใดๆ ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ราคาวัตถุดิบในการจัดซื้อจัดหา การประมูลงานหรือโครงการของบริษัท การถ่ายทอดเทคโนโลยี ความรู้หรือประสบการณ์
- 6. คู่แข่ง** เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียในด้านการจำหน่ายสินค้าและการแข่งขัน ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม
- 7. เจ้าหนี้** เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยเป็นผู้ที่มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้แก่ การชำระหนี้สินตรงต่อเวลารวมถึงผลประโยชน์ที่ได้ตกลงกันไว้
- 8. ชุมชนแวดล้อม** เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากกระบวนการผลิต เช่น ผลภาวะจากกระบวนการผลิตต่อสิ่งแวดล้อม การจ้างแรงงานในชุมชน การอุดหนุนสินค้าพื้นบ้านในชุมชน การพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ

## ประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้นในการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

จากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีความสำคัญต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้น จากนั้นบริษัทก็ได้ดำเนินการกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมุ่งเน้นไปตามประเด็นข้างต้นเป็นสำคัญ

- การควบคุมคุณภาพของสินค้า
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การปฏิบัติต่อแรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- การให้ข้อมูลความรู้ที่ถูกต้องในการใช้ผลิตภัณฑ์ให้แก่เกษตรกร

## CSR in Process

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รวบรวมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดเป็นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อมในการดำเนินการของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

#### 1. การควบคุมคุณภาพของสินค้า

บริษัทมีนโยบายเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็น “ปุ๋ยเต็มสูตร” การที่ปุ๋ยมีคุณภาพดีจะส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางเกษตรเพิ่ม เกษตรกรก็จะมียาได้เพิ่มมากขึ้นและช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น

- ในสายการผลิต โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่ผ่านสายการผลิตอย่างเข้มงวด โดยจะมีการสุ่มตรวจคุณภาพของปุ๋ย 3 ช่วงด้วยกัน เริ่มจาก ช่วงแรกสุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารของวัตถุดิบก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต ช่วงที่ 2 สุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จผ่านสายพานการผลิต และช่วงที่ 3 สุ่มตรวจระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จถูกบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ ในการสุ่มตรวจธาตุอาหารในแต่ละช่วงนั้น พนักงานบริษัทจะสุ่มเก็บตัวอย่างของปุ๋ยทุกๆ 15 นาทีจากสายพานลำเลียงจนครบ 8 ครั้ง (หรือทุก 2 ชั่วโมง) ตัวอย่างที่เก็บได้จะถูกส่งไปที่ห้องปฏิบัติการของบริษัทเพื่อวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหาร หากพบว่าตัวอย่างที่สุ่มตรวจมีปริมาณธาตุอาหารไม่ได้ตามมาตรฐาน ปุ๋ยที่ผลิตในช่วงดังกล่าวจะถูกแยกออกจากสายการผลิตและนำไปผ่านกระบวนการผลิตใหม่ วิธีการควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทนี้จัดว่ามีมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพของสินค้าที่สูงมากในอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ยเคมี

- บริษัทได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพของปุ๋ยขึ้นที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง โดยมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ความแม่นยำในการวิเคราะห์ธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีสูง ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมั่นใจได้ว่าปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทจะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ปัจจุบันห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการสามารถนำไปขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีเพื่อจำหน่ายได้

#### 2. การปรับปรุงกระบวนการผลิต

บริษัทได้ดำเนินโครงการปรับปรุงระบบขนส่งภายในโรงงานนครหลวงและโรงงานพระประแดงในขั้นตอนการลำเลียงสินค้าผลิตสำเร็จเข้าสู่โกดังและการขนถ่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าหรือผู้แทนจำหน่าย



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## Corporate Social Responsibilities (CSR)

- สำหรับโรงงานนครหลวงได้เพิ่มความสะดวกในการจ่ายสินค้าให้กับลูกค้าแบบ One Stop Service ด้วยระบบ Palletizer และระบบ P-Sling โดยมีคอมพิวเตอร์ควบคุมแทนระบบเดิมซึ่งเป็นการใช้แรงงานคนและรถบรรทุกเคลื่อนย้ายสินค้าเป็นหลัก ระบบดังกล่าวสามารถลดเวลาในการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าภายในโรงงานได้มากกว่าร้อยละ 50

- สำหรับโรงงานพระประแดง ได้มีการปรับปรุงกระบวนการในการลำเลียงสินค้าเข้าสู่โกดัง และการขนถ่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยได้ติดตั้งระบบ P-Sling ทำให้สามารถเคลื่อนย้ายสินค้าได้ครั้งละ 2 เมตริกตัน รวมทั้งบริษัทได้มีการปรับปรุงระบบในการขนส่งสินค้า โดยได้กำหนดจุดจอดรถสำหรับเตรียมรถขึ้นสินค้าใหม่ และทำการปรับปรุงเส้นทางจราจร ทำให้สามารถบริหารจัดการ การเดินรถเพื่อรับสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดระยะเวลาในการรอรับสินค้าให้กับลูกค้าภายในโรงงานประมาณร้อยละ 50

### 3. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

- บริษัทได้สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Power Plant) ซึ่งเป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าร่วมกับพลังงานความร้อนที่โรงงานพระประแดง โดยโรงงานไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงาน หากมีกระแสไฟฟ้าเหลือจากการใช้ก็จะขายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้านอกจากจะได้กระแสไฟฟ้าแล้ว ยังจะได้พลังงานความร้อนซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีได้อีกด้วย โครงการนี้จึงเป็นการลดการใช้พลังงานและประหยัดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้โครงการยังสามารถทำรายได้ให้แก่บริษัทจากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง บริษัทเริ่มเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมตั้งแต่ปลายปี 2556

- บริษัทได้ดำเนินโครงการควบคุมคุณภาพของอากาศบริเวณโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง ในกระบวนการลำเลียงวัตถุดิบหรือสินค้าสำเร็จเข้าสู่โรงงานอาจจะทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงและยังเป็นการสูญเสียวัตถุดิบจำนวนหนึ่ง บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดฝุ่นที่เรียกว่าระบบ Cyclone ซึ่งเป็นระบบที่ใช้การหมุนวนของอากาศเพื่อให้ฝุ่นตกตะกอนลงด้านล่าง ซึ่งหลังจากดำเนินการติดตั้งระบบดังกล่าวแล้ว สภาพอากาศบริเวณโรงงานมีฝุ่นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทยังได้ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นละอองเพิ่มเติมด้วยระบบ Scrubber Tank ซึ่งเป็นระบบที่ใช้น้ำจับละอองฝุ่น ทำให้สามารถกำจัดฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 20 ไมครอนได้ นอกจากนี้ที่โรงงานนครหลวง บริษัทได้จัดทำป้ายแสดงคุณภาพอากาศติดตั้งไว้บริเวณท่าเรือโรงงานนครหลวง โดยจะทำการตรวจติดตามคุณภาพอากาศเป็นประจำทุกวันและแสดงผลที่วัดได้บนป้ายดิจิทัล เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ชุมชนที่อาศัยโดยรอบได้ทราบตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

- บริษัทดำเนินการโครงการคัดแยกขยะ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้พนักงานทำการคัดแยกขยะภายในโรงงานก่อนนำไปทิ้ง โดยบริษัทจะรับซื้อขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ตามราคาที่กำหนดไว้ จากนั้นขยะดังกล่าวก็จะถูกขายให้แก่ผู้รับซื้อขยะรีไซเคิลต่อไปสอดคล้องกับกิจกรรม “เปลี่ยนขยะให้เป็นเงิน” ที่บริษัทจัดขึ้น เงินจากการขายขยะรีไซเคิลให้แก่ผู้รับซื้อก็จะนำมาหมุนเวียนรับซื้อขยะจากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนและจัดวางภาชนะรองรับขยะมูลฝอยใหม่เพื่อให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะในโรงงาน จากผลการดำเนินโครงการพบว่า โรงงานพระประแดงมีขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อจำนวน 177 ตัน และโรงงานนครหลวงมีปริมาณขยะทั่วไปจำนวน 80.10 ตัน ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาคิดเป็นร้อยละ 28.61 ปริมาณขยะรีไซเคิลที่ขายให้กับผู้รับซื้อมีจำนวน 80.82 ตัน ถ้าเทียบกับปี 2561 แล้ว มีปริมาณที่ลดลงคิดเป็นร้อยละ 7.54 ถึงแม้ว่าปริมาณขยะรีไซเคิลจะลดลง แต่ก็เกิดจากการดำเนินกิจกรรมคัดแยกขยะ กิจกรรมลดของเสียภายในโรงงานโดยใช้หลัก 7R และมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในทุกๆ กิจกรรมของพนักงาน

- บริษัทได้มีการส่งเสริมสร้างความตระหนักในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรต่างๆแก่พนักงานในองค์กร โดยได้จัดกิจกรรมนิทรรศการวันอนุรักษ์พลังงาน 2562 ณ โรงงานพระประแดง และให้พนักงานแต่ละฝ่ายมีส่วนร่วมในการแสดงผลงานในการลดและอนุรักษ์พลังงานที่เกิดจากกระบวนการทำงานต่างๆ เปิดโอกาสให้โรงเรียนในชุมชนเข้าร่วมศึกษาดูงาน โดยกิจกรรมในครั้งนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งบริษัทให้ความสำคัญ

- นอกจากนี้ บริษัทคำนึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรมสีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนศึกษาเป็นระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้มีการจัดทำข้อแนะนำการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยมีมาตรฐานความปลอดภัยไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทมีการจัดอบรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานเป็นระยะๆ โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากภายนอกมาเป็นผู้บรรยายในหัวข้อต่างๆ บริษัทยังได้เก็บสถิติอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในโรงงานของบริษัท รวมถึงอัตราการบาดเจ็บเนื่องจากการทำงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2562 เกิดอุบัติเหตุภายในโรงงานทั้งสิ้น 15 ครั้ง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 10 คน หยุดงานรวมกัน 69 วัน คิดเป็นอัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 4.33 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 29.90 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

• โรงงานพระประแดง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 7 คน หยุดงานรวมกัน 69 วัน คิดเป็นอัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 8.69 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 59.9 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

• โรงงานนครหลวง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 3 คน หยุดงานรวมกัน 0 วัน คิดเป็นอัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 2.59 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 0 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

ในการนี้ ทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน จะมีช่วง Safety Talk ประมาณ 10 นาที ซึ่งจะเป็นช่วงที่หัวหน้างานแต่ละหน่วยงานพูดคุยกับพนักงานในสายงานของตนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงข่าวสารอื่นๆ ที่น่าสนใจ ในการปฏิบัติงาน เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้นจะมีการสอบสวนถึงอุบัติเหตุเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยให้มากขึ้น บริษัทยังเก็บสถิติการเจ็บป่วยของพนักงานเนื่องจากการทำงานไว้เพื่อปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยของพนักงานอีกด้วย

- บริษัทได้ดำเนินโครงการ “โรงงานสีขาว” โดยวัตถุประสงค์เพื่อให้สถานที่ทำงานภายในโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวงเป็นพื้นที่ปลอดจากยาเสพติด บริษัทได้ร่วมมือกับตำรวจและเจ้าหน้าที่จากกรมการปกครองสุ่มตรวจปัสสาวะของพนักงานในโรงงานโดยไม่กำหนดวันล่วงหน้า หากพบว่าพนักงานคนใดมีสารเสพติดในร่างกายบริษัทจะไม่ดำเนินการลงโทษในทันที แต่จะส่งพนักงานเข้ารับการบำบัดที่โรงพยาบาลที่กำหนดไว้ ในการบำบัดพนักงานจะได้พูดคุยกับนักจิตวิทยา ทานยาและต้องได้รับการตรวจปัสสาวะเป็นประจำจนครบระยะเวลาของการบำบัด จากนั้นก็จะมีการสุ่มตรวจปัสสาวะเป็นระยะๆ ตามกำหนดของโครงการ หากยังพบว่าพนักงานคนนั้นยังมีสารเสพติดในร่างกายก็จะทำการเลิกจ้าง แต่จากสถิติที่ผ่านมาพบว่าพนักงานที่ถูกตรวจพบว่ามีสารเสพติดในร่างกายเมื่อผ่านการบำบัดแล้ว ไม่พบว่ามีสารเสพติดในร่างกายจากการสุ่มตรวจปัสสาวะอีก ซึ่งในปัจจุบันไม่พบว่ามีพนักงานคนใดที่ตรวจพบสารเสพติดในร่างกาย

- บริษัทยังเข้าร่วมโครงการ “บริษัทเกียติสุข” ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานเมื่อถึงวัยเกษียณ โดยส่งเสริมให้พนักงานออมเงินไว้ใช้ในวัยเกษียณอย่างเพียงพอ ผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่แรกเข้าทำงาน และสนับสนุนให้จ่ายเงินสมทบเต็มสิทธิ บริษัทยังส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงานผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการออมเพื่อเป้าหมายการเกษียณอย่างมีคุณภาพ และเข้าใจในการเลือกแผนการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง

- บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยเชื่อว่าธุรกิจจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้น บุคลากรต้องมีคุณภาพ ในการนี้บริษัทจึงมีนโยบายในการพัฒนาทักษะในด้านต่างๆ ของพนักงานผ่านการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ทั้งทางด้านทักษะพื้นฐานและทักษะทางวิชาชีพ เช่น การบริหารจัดการ การบัญชีและการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ การการสร้างแรงจูงใจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ทักษะการนำเสนออย่างมืออาชีพ เทคนิคการวิเคราะห์และแก้ปัญหา รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน มีหลักสูตรในการฝึกอบรมกว่า 140 หลักสูตร โดยบริษัทกำหนดหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังรับฟังความคิดเห็นของพนักงานในด้านการฝึกอบรมเพื่อกำหนดแผนการฝึกอบรมพนักงานให้ตรงกับความต้องการของพนักงานและบริษัทมากที่สุด สถิติการฝึกอบรมของพนักงานสามารถสรุปได้ดังนี้ จำนวนพนักงานที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรต่างๆ คิดเป็นร้อยละ 86.37 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมรวมทั้งสิ้น 10,612.45 ชั่วโมง คิดเป็นเวลาอบรมเฉลี่ยคนละ 20.18 ชั่วโมงต่อปี และค่าใช้จ่ายในการอบรมคิดเป็น 7,232.26 บาทต่อพนักงานหนึ่งคนต่อปี

- ในปี 2562 บริษัทได้ทำการริเริ่มโครงการค้นหาตัวแทนบริษัทเพื่อสร้างแบรนด์แอมบาสเดอร์รุ่นแรก โดยกลุ่มแบรนด์แอมบาสเดอร์จะต้องเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ การเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัท การเยี่ยมชมร้านค้า ตัวแทนจำหน่าย และการเข้าพบปะกับเกษตรกรโดยตรง ซึ่งบริษัทมุ่งหวังให้โครงการนี้สามารถขับเคลื่อนบุคลากรในองค์กรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจปุ๋ยเคมี และรับทราบความต้องการของเกษตรกร สามารถนำข้อมูลมาปรับปรุงคุณภาพสินค้า และบริการของบริษัทฯ ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อก้าวสู่วิสัยทัศน์การเป็น “ที่หนึ่งในใจเกษตรกร” ได้ในอนาคต

## 5. การให้ข้อมูลแก่เกษตรกร

- บริษัทจัดประชุมเกษตรกรเพื่อให้ความรู้ด้านการเกษตร ในหัวข้อต่างๆ เฉลี่ยทุกเดือนตลอดทั้งปี โดยร่วมกับผู้แทนจำหน่าย มหาวิทยาลัย ภาคเอกชน และหน่วยงานราชการต่างๆ ในการจัดหาสถานที่และเชิญเกษตรกรเข้าร่วม ตั้งแต่ 50-500 คนต่อการประชุม ซึ่งจะหมุนเวียนกันในแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ หัวข้อที่บรรยายในการประชุมจะเป็นความรู้เกี่ยวกับการเกษตร เช่น วิธีการปลูกพืชชนิดต่างๆ การบำรุงรักษาดิน การรักษาโรคพืช การใช้ปุ๋ยเคมีให้เหมาะสมกับการเพาะปลูก เป็นต้น

- บริษัทจัดทำโครงการแปลงสาธิต ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้เกษตรกรได้ทดลองปลูกพืช เช่น ข้าว ข้าวโพด ไม้ผล ยางพารา มันสำปะหลัง และกลุ่มพืชผัก เป็นต้น การจัดทำแปลงสาธิตเป็นการแนะนำสินค้าของบริษัท ให้แก่เกษตรกรอย่างถูกต้องตามความเหมาะสมกับการเพาะปลูกตามหลักวิชาการ และเปรียบเทียบกับวิธีเดิมที่เกษตรกรปฏิบัติอยู่ บริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรผู้นำที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการ จากนั้นใช้พื้นที่ส่วนหนึ่งของเกษตรกรเป็นแปลงสาธิตทำการปลูกพืชโดยใช้ปุ๋ยของบริษัท ภายใต้คำแนะนำ 4 ประการคือ ถูกสูตร ถูกเวลา ถูกอัตราและถูกวิธี การติดตามผลของแปลงสาธิต เกษตรกรส่วนใหญ่ 100 % เห็นตรงกันว่าผลผลิตจากแปลงสาธิตปุ๋ยของบริษัทสามารถเพิ่มทั้งปริมาณและคุณภาพของผลผลิต

- บริษัทจัดทำวารสาร “เพื่อนแท้เกษตรกรไทย” แจกจ่ายให้แก่เกษตรกร หน่วยงานราชการ ผู้แทนการค้า และผู้สนใจเป็นรายไตรมาสโดยไม่คิดมูลค่า หรือสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวารสารดังกล่าวจะตีพิมพ์บทความเกี่ยวกับสาระความรู้ทางการเกษตร เช่น แนวพระราชดำริในด้านการเกษตร วิธีเพาะปลูกพืชชนิดต่างๆ การป้องกันศัตรูพืช การพัฒนาดิน ฯลฯ เขียนโดยนักวิชาการและผู้ทรงคุณวุฒิทางการเกษตรและพนักงาน ผู้ทรงคุณวุฒิของบริษัท รวมทั้งเผยแพร่งานวิจัยความเหมาะสมของการใช้ปุ๋ยเคมีกับพืชแต่ละชนิดด้วย นอกจากนี้ยังมีคอลัมน์ไขปัญหาเกษตรกรซึ่งจะเปิดโอกาสให้เกษตรกรได้ซักถามปัญหาต่างๆ และบริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญตอบปัญหาดังกล่าว

- บริษัทส่งเสริมความรู้ให้แก่ลูกหลานเกษตรกรผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้” วัตถุประสงค์หลักของโครงการก็เพื่อปลูกฝังความรู้ด้านการเกษตรเบื้องต้นในการปลูกพืชผักและการใช้ปุ๋ยเคมีอย่างถูกวิธี ตั้งแต่กระบวนการเพาะเมล็ด ลงแปลง ใส่ปุ๋ย และเก็บเกี่ยว ซึ่งบริษัทคาดหวังว่าเด็กรุ่นใหม่จะสามารถนำความรู้ความเข้าใจจากโครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้” กลับไปประยุกต์ใช้ที่บ้านของตนเอง อีกทั้งยังส่งเสริมการสร้างวินัย การรับผิดชอบในการทำงานร่วมกัน และที่สำคัญเด็กในโรงเรียนจะได้รับประทานผักสวนครัวที่สดสะอาดและปลอดภัยซึ่งปลูกด้วยตัวเองอีกด้วย โดยปีนี้บริษัทได้ทำโครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้” ที่โรงเรียนวัดสามเรือนและโรงเรียนวัดลาย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้มีการติดตามโครงการอย่างต่อเนื่องพบว่านอกจากนักเรียนจะมีความรู้ความเข้าใจในการเพาะปลูก ใส่ปุ๋ยเพิ่มขึ้นแล้ว ยังสามารถนำความรู้ไปปฏิบัติจริงในแปลงสาธิตที่บริษัทส่งมอบให้จนได้รับผลผลิตเพียงพอในการบริโภคภายในโรงเรียน และยังมีผลผลิตบางส่วนเหลือเพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งแต่ละโรงเรียนได้นำรายได้ดังกล่าวไปใช้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในโครงการให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และส่วนหนึ่งสามารถลดรายจ่ายจากวัตถุดิบในการปรุงอาหารให้แก่โรงเรียนอีกด้วย ในอนาคตบริษัทมีแผนในการพัฒนาขยายโครงการนี้อีกอย่างต่อเนื่องในอีกหลายๆ โรงเรียนทั่วภูมิภาค



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### Corporate Social Responsibilities (CSR)

#### 6. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกรในการใช้ปุ๋ยเคมีในด้านการเพิ่มผลผลิตให้เต็มประสิทธิภาพ และลดค่าใช้จ่ายในการเพาะปลูก บริษัทร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศหลายแห่ง เพื่อดำเนินโครงการวิจัยทดลองค้นหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมกับพืชเศรษฐกิจและดินชนิดต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้เกษตรกรใช้ประโยชน์จากผลการวิจัยนั้น ผลงานการวิจัยของบริษัทได้แก่

| โครงการวิจัย                                                                                 | ร่วมกับ                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การเปรียบเทียบการเจริญเติบโต และผลผลิตของลำไยนอกฤดูที่ได้รับสูตรปุ๋ยสูตรต่างๆ ปีที่ 3     | มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่                                           |
| 2. ศึกษาความแตกต่างการเจริญเติบโต และผลผลิตของข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่อัตราปุ๋ยต่างกัน ปีที่ 3  | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่                                        |
| 3. ผลของสูตรปุ๋ยเคมีที่ต่างกันต่อการเจริญเติบโต และคุณภาพผลผลิตของผักขึ้นฉ่ายและผักกาดขาวปลี | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม                        |
| 4. การทดสอบประสิทธิภาพของปุ๋ยแบบกระดาศ (Slow Release) ในปาล์มน้ำมัน ยางพารา และไม้ผล         | ร่วมกับแปลงเกษตรกรพื้นที่จังหวัดพิษณุโลก จังหวัดชุมพร และจังหวัดสุราษฎร์ธานี |

ทั้งนี้บริษัทเป็นผู้สนับสนุนงบประมาณในการวิจัยทั้งหมด โดยผลงานวิจัยจะถูกเผยแพร่ให้แก่เกษตรกร ผู้ค้าปุ๋ย และผู้สนใจทั่วไปให้ได้รับทราบ ผ่านบทความในวารสาร “เพื่อนเกษตรกรไทย” และงานประชุมเกษตรกรและงานสัมมนาวิชาการต่างๆ ทั่วทั้งประเทศ

## CSR after Process

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำโครงการและกิจกรรมอื่นๆ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆดังต่อไปนี้

#### 1. โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

##### - โครงการทุนการศึกษาเพื่อลูกหลานเกษตรกร

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกหลานเกษตรกรที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อให้เติบโตเป็นคนดีและมีคุณภาพของสังคม รวมถึงการสร้างการรับรู้และความประทับใจของเกษตรกรต่อตราสินค้า “หัววัว-คันไถ” ตลอดจนส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัต์ต่อสังคม บริษัทได้จัดทุนการศึกษามอบให้แก่นักเรียนที่เป็นบุตรหลานของเกษตรกรที่ศึกษาในชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยมอบผ่านโรงเรียนทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวนเงินกว่า 800,000 บาท

##### - โครงการเอเอ็มที

นอกจากนี้บริษัทยังจัดโครงการเอเอ็มที ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สามารถสร้างความเพลิดเพลินในการเรียนคณิตศาสตร์ กระตุ้นให้เยาวชนไทยสนุกกับการคิด และฝึกปฏิภาณไหวพริบการวางแผน โดยมีพนักงานจากบริษัทที่ผ่านการฝึกอบรม เป็นครูผู้ฝึกสอนนักเรียนให้แก่แก่นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาซึ่งป็นทางบริษัทได้จัดกิจกรรมที่โรงเรียนในเขตชุมชนใกล้เคียงโรงเรียนนครหลวงอีกด้วย

##### - โครงการสนับสนุนค่ายข่าวภาคกลาง มูลนิธิข่าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

บริษัทให้การสนับสนุนโครงการค่ายข่าวภาคกลาง “อนุชนชาวนาไทย : ความอยู่รอดของข่าวไทย” ซึ่งจัดขึ้นโดยมูลนิธิข่าวไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดข่าวนารุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง สามารถประกอบอาชีพข่าวนาให้ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมุ่งหวังให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ในด้านการเกษตรและเทคโนโลยีต่างๆในการเพิ่มผลผลิตให้มีคุณภาพตั้งแต่กระบวนการผลิต การแปรรูป การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้เป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งนี้บริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

##### - โครงการมอบปุ๋ยเคมีเพื่อสนับสนุนกิจกรรมสังคมและสาธารณประโยชน์

บริษัทให้การสนับสนุนมอบปุ๋ยเคมีให้กับหน่วยงานต่างๆที่ต้องการนำปุ๋ยเคมีไปใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรให้แก่สังคม ชุมชน หรืองานสาธารณประโยชน์ ซึ่งที่ผ่านมามีหน่วยงานหลายหน่วยงานได้รับการสนับสนุนจากบริษัท อาทิ โรงเรียนตามชนบท และศูนย์การุณย์ สภากาชาดไทย ซึ่งได้นำปุ๋ยเคมีของบริษัทไปใช้เพื่อกิจกรรมทางสังคมและสาธารณประโยชน์

##### - โครงการสนับสนุนการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชน

การที่บริษัทจะสามารถดำเนินงานอย่างประสบความสำเร็จได้นั้นต้องอาศัยความร่วมมือ และแรงสนับสนุนจากชุมชนรอบข้าง ซึ่งในปีนี้บริษัทได้ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนหลายกิจกรรม อาทิ กิจกรรมทำบุญทอดกฐิน-ผ้าป่า การสนับสนุนจัดงานวันเด็กประจำปี และกิจกรรมทำความสะอาดชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

#### - โครงการจิตอาสาพัฒนาชุมชน

นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ในปีนี้บริษัทได้จัดทำโครงการจิตอาสาพัฒนาที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดคู่สร้าง 43 หมู่ 9 ตำบลในคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งวัตถุประสงค์ในการทำโครงการนี้เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และป้องกันความเสี่ยงอันตรายรอบคลุมหลายด้าน โดยพนักงานและทีมช่างผู้ชำนาญการเฉพาะทางจิตอาสาของบริษัทได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานติดตั้งเครื่องกรองน้ำ งานติดตั้งรางระบายน้ำฝน งานติดตั้งกันสาดกันแดด-กันฝน งานซ่อมแซมไฟฟ้าและแสงสว่าง งานปรับแต่งภูมิทัศน์ งานทาสีอาคาร และณรงค์เพื่อปลูกจิตสำนึกในการคัดแยกขยะ

## 2. โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

#### - โครงการสร้างฝายชะลอน้ำ

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของแหล่งต้นน้ำของเกษตรกร จึงจัดทำโครงการสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้สภาพแวดล้อมกลับคืนสู่ความสมดุลสร้างความชุ่มชื้นให้แก่ระบบนิเวศ เพื่อเป็นแหล่งต้นน้ำของเกษตรกร ป้องกันน้ำท่วมจากแม่น้ำลำธาร ในฤดูฝน พร้อมสามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้งานในช่วงฤดูแล้ง ซึ่งในปีนี้นักบริษัทได้จัดทำโครงการสร้างฝายชะลอน้ำครั้งที่ 2 ณ อุทยานแห่งชาติน้ำตกสามหลั่น จังหวัดสระบุรี โดยมีเจ้าหน้าที่อุทยานฯ มามอบความรู้และคำแนะนำในการสร้างฝายชะลอน้ำที่ถูกต้องให้แก่พนักงาน

#### - โครงการปลูกป่าชายเลน

กิจกรรมปลูกป่าชายเลน ถือเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่ทางบริษัทให้ความสำคัญและจัดขึ้น ในปีนี้บริษัทจัดกิจกรรม “ลุยเลน สร้างรักษ์ ปักกล้า” ปีที่ 2 ณ บ้านแหลมสิงห์ (ป้อมพระจุลจอมเกล้า) จังหวัดสมุทรปราการ โดยปลูกป่าชายเลนจำนวน 1,500 ฝัก เพื่อร่วมอนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรทางธรรมชาติ ซึ่งเป็นแหล่งรวมของพันธุ์พืช เป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ และสัตว์บกนานาชนิด นอกจากนี้ป่าชายเลนยังสามารถลดความรุนแรงของคลื่น ป้องกันการพังทลายของดินชายฝั่ง ช่วยชะลอความเร็วของลม พายุให้ลดลงก่อนที่จะขึ้นสู่ฝั่งมิให้เกิดความเสียหายอย่างรุนแรงแก่ที่อยู่อาศัยและพื้นที่ทำกินของชาวบ้านที่ตั้งถิ่นฐานอยู่บริเวณใกล้เคียงอีกด้วย





# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## Corporate Social Responsibilities (CSR)

Corporate Social Responsibility : CSR is an important issue around the world that interested, particularly in the business sector who realizes that the business operation will impact on society and environment unavoidably. Therefore CSR will become significant issue for all parties which are not to build the good corporate image for business purposes or solve the problems in order to gain social recognition only. But at the present, CSR is going to be very important issue and become the “Framework and Business Operation Method” to develop the efficacy of business operation, reduce risk factors and enhance competitiveness, including develop value chain which leads to corporate sustainable development.

Thai Central Chemical Public Company Limited strives to “**The First Choice of Growers**”. We aim to be a top priority choice of agriculturalists by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming, and emphasize to create values to stockholders by participating in activities in order to improve the quality of life, society and environment. The company has prepared the CSR report to publicize the CSR activities to public.

### Vision

#### **The first-choice of growers**

“We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.”

### Mission

To accomplish the vision, the company has stipulated the mission as follows.

#### **1. We Strive to Create Values**

We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

#### **2. We Develop our People**

We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

#### **3. We Care for Society**

We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.

### Directions toward sustainability

“To create the quality of life for agriculturalists by delivering the values of sustainable agriculture” is the commitment of Thai Central Chemical Public Company Limited that we prioritizes and adheres to do business.

To create the quality of life to agriculturalists are required many factors. On behalf of chemical fertilizer producer who related with agriculture sector directly, the company has responsibility to produce the quality products and high standard of quality control, including research and develop products continuously. As well as the company provides the advice on product application in order to increase productivity and efficiency to agriculturalists, and deliver the valuable and safe agricultural products to our consumer. In addition, the company focuses on taking care of community and environment that may be effected from our operation by pollution reduction, energy saving and development of community, society and environment. These are interdependent between company and community which lead to sustainable development for the future.

### Framework of the report

This CSR report has been prepared in accordance with the Guideline for Sustainability Report, the Stock Exchange of Thailand by using the Integrated CSR Reporting Framework version 2, Thaipat Institute, as a framework. The material in the report covers only the activities of Thai Central Chemical Public Company Limited which excludes its subsidiaries.

### Nature of Business Operation

The company is a producer and distributor of high quality chemical fertilizer with production capacity of 1.2 million metric tons per year.

## Stakeholders

The stakeholders is the concerning person with the company activities in many aspects and may affect from operation of the company. Therefore, the company shall take responsibility to control any activities for generating benefit and minimize any effect as much as possible. The stakeholder, moreover, is the important part for strategic planning on sustainable growth. In particular, the company will assess the risk of such activity and monitor any effect happening to the stakeholder including survey needs of the stakeholders, and then the company will plan the strategy, policy or any guideline to address such affect.

The company categorizes the stakeholder of the company into groups as follows.

1. **Staff**; Staff performs activities of the company in accordance with the company's policy. Benefit or effect, which will happen, is salary, welfare, job promotion, seminar or training and workplace environment.
2. **Shareholder and investor**; Shareholder and Investor buy share(s) of the company; hence, they share interest with the company performance. Benefit or effect which may happen is consideration in many forms, such as, dividend, profit, loss from the company performance and information disclosed by the company.
3. **Farmer**; Farmer is a direct stakeholder by consuming the company's product. Benefit or effect which may happen is quality of the product and services, product information disclosure, non-disclosure of the customer information and after sale service.
4. **Dealer**; Dealer is one of the significant stakeholder in distribution of the good to the farmers. Benefit or effect, which will happen, is commission from sales of goods, preparation and transportation of the goods to the dealer, marketing promotion and support, warranty in case damage of goods.
5. **Business partner and Supplier**; They play an important role in supply chain i.e. supply raw material or provide services in any work or project. Benefit or effect which may happen is price of the supply, auction of any project, knowhow or technology transferred.
6. **Competitor**; Competitor is a stakeholder in business competition. Benefit or effect which may happen is fair and legally trade or transparent and ethical business operation.
7. **Creditor**; Creditor relates to the company as it has the right to claim against the company. Benefit or effect which may happen is timely payment including any agreed consideration.
8. **Community**; Community relates to the company as it may obtain benefit or effect from the company's production, such as, pollution, employment in the community, distribution of local goods or community development.

## Significant and focus issue for CSR

From analysis of the stakeholders considering the issue which is important to the stakeholders and the issue which is important to the company, the company has specified the significant issues, after that the company has processed CSR activity focusing on the below issues.

- Quality control of the products
- Development of Environmental friendly production process
- Labor practice and human resource development
- Providing correct information of product application to agriculturalists

## CSR in Process

### Responsibility to Customer, Society and Environment

The company has compiled our CSR activities to customer, society and environment related on operation as below.

#### 1. Quality Control of the Products

The company focuses on the quality and standard of production process to make customer's satisfaction and confidence in company products as "Pui Tem Suit". The company believes that the good fertilizer will enhance quantity yield, increase the income and improve the quality of life for agriculturalists.

- In production line, both plant sites have been certified ISO 9001 : 2015 Quality Management System for Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine. The company strictly examines the quality of raw material and finishing goods by randomly examined for 3 stages. Firstly, the raw material will be randomly examined for quantity of nutrient before going through production line. Secondly, the fertilizer will be examined nutrient content after it has been produced and transported to the warehouse. Thirdly, before the fertilizer is packed, it will be examined the nutrient content again. In each stage of examination, the company's staff will randomly collect the sample every 15 minutes from the belt conveyor and once the staff gets 8 samples or every 2 hours, such samples will be sent to the company's laboratory for nutrient content analysis. If any sample does not meet the standard of quality, the fertilizer produced in such period will be separated and will be sent to reproduction process. This quality control procedure is one of the highest standards of quality control systems in the fertilizer industry.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### Corporate Social Responsibilities (CSR)

- The company set up the laboratory for analysis of fertilizer quality at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site which are the most advance and highly efficient in nutrient content analysis. Both of the company's laboratory have been certified ISO/IEC 17025: 2017 Laboratory for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. Hence, it can be assured that fertilizer examined by the laboratory will meet standard of industrial quality. Furthermore, the company laboratory is now certified as the certified laboratory for fertilizer analysis from Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Any fertilizer traders can use the result of fertilizer analysis by the company's laboratory to register with Department of Agricultural for trading.

#### 2. Development of Production Process

The company conducted the Internal Logistic Improvement at Nakhonluang plant site and Prapadaeng plant site, namely, transporting the products to the warehouse and transporting the products to customers or dealers.

- For Nakhon Luang plant site, the company has improved the logistic system to facilitate for customer as "One Stop Service" with Palletizer system and P-Sling which was controlled by the computer system. The improvement resulted decrease the customers' pick-up time in the warehouse by about 50%.

- For Prapadaeng plant site, the company has improved process of transporting the products to the warehouse and transporting the products to the customers or dealers by installing P-Sling system, which is packing sack equipment for moving the products 2 metric ton per time. In addition, the company has improved internal logistic system by management the parking point for loading process of goods, which increase internal transportation efficiently. Both improvements resulted decrease the customers' pick-up time in the warehouse by about 50%.

#### 3. Environmental Preservation

- The company has built the Co-Generation Power Plant which generates electricity and heat at the same time at Prapadaeng plant site. The electricity generated by the power plant will be consumed in the plant site internally and if there is excess of electricity, it will be sold to Metropolitan Electricity Authority ("MEA"). Heat, produced by the exhaust gas of the power plant in addition to electricity, can be used in fertilizer production process. Former days, heat was produced by separate gas firing boiler but the Co-Generation Power Plant can use such natural gas to produce both electricity and heat. This project, therefore, promotes the company decrease of energy consumption, production cost saving and income generating from sale of electricity to MEA. The operation of the power plant has begun since the end of 2013.

- The company has conducted Air Quality Control Project at Phrapradaeng plant site and Nakhon Luang plant site. Normally, in transportation process of raw material or finishing good into the plant site, micro dust can be released and it may affect the nearby community and environment, also it is loss of the company. In this project, the company has installed the dust protection equipment using Cyclone System to produce air circulation and makes dust sink to the bottom. After installation of the equipment, the quality of air complies with the standard of industry. The company has also installed additional dust protection equipment using Scrubber Tank System which can be able to trap dust with smaller size (smaller than 20 Micron) by using water. Moreover, the company has installed the information board showing air quality at the jetty of Nakhon Luang plant site for acknowledgement of nearby community in accordance with environmental governance principle. The air quality will be monitored every day and the result will appear on the information board accordingly.

- The company has initiative Garbage Separation Project. The objective aims to motivate our employees to separate the garbage before dump. The company will buy garbage which can recycle at the agreed price. After that, the recycling garbage will be sold to the purchaser of recycling garbage. This will align with the campaign "Turn garbage into money" initiated by the company. The revenue from the purchase of garbage will be circulated in the Project that is to buy garbage from staff again. In addition, the company has changed garbage containers to be appropriate and enough for the quantity of garbage in the plant site. At Prapadaeng plant site, the result shows that there is 177 tons of recycling garbage sold to the purchaser. At Nakhon Luang plant site the result shows that the general garbage by 80.10 tons or 28.61% of the normal quantity which decrease form the last year. And the recycling garbage sold to the purchaser by 80.82 tons or decrease by 7.54% of the normal quantity when compared in year 2018, although the recycling garbage reduction that will occur from waste separation and waste reduction by 7R method, the company aim to encourage staff to realize environmental issue.

- The company raised awareness of energy conservation and resource usage to staff in organization, held Save Energy Day 2019 at Phrapradaeng Plant Site and opened the opportunity for every staff in each Division to arrange exhibition and show the result of energy reduction and conservation which occurred from working process, including opened the opportunity for students in community to visit the exhibition. This activity is the part of organization culture to build the environmental culture for staff.

- Furthermore, the company emphasizes production process which considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts and both of plant sites have been certified ISO 14001:2015 Environmental Management System and ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management System. Moreover TCCC have been certified as a Green Industry "Green Culture" Level 4 by Ministry of Industry and the company is studying of upgrading to level 5 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry that regulated 5 levels of "Green Industry" to evaluate the environmentally-friendly factories.

#### 4. Ethical Labor Practices

The company acknowledges safety of the company's employee as priority; therefore, having announced Work Instruction to be a guideline for working by having the safety standard not lower than the standard set by Department of Industrial Work. The company holds seminar on safety issue periodically and invites an outside speaker to give a lecture. In addition, the company has collected the statistic of accident which occurred in the plants including any injuries caused by work as the following details.

In 2019, there were 15 times of accidents occurred in the plant site. 10 employees and constructors were injured and took leave for 69 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 4.33 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 29.90 per one million hours.

- At Prapadaeng plant site, 7 employees and constructors were injured and took leave for 69 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 8.69 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 59.9 per one million hours.

- At Nakhon Luang plant site, 3 employees and constructors were injured and took leave for 0 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 2.59 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 0 per one million hours.

In this matter, every morning before start working, a short period of 10 minutes will be reserved for a supervisor to perform Safety Talk with their subordinates. The safety rules and other interesting matter will be briefed in this period. In working process, if there is any accident, investigation will be preceded and it will be reported to the Safety Health and Environment Committee for improvement of safety measure (if any). Statistic of injury caused by work will be also collected for improvement of safety standard of employee.

- The company initiated "White Factory Project" at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site which aims for a clean workplace from narcotic. With cooperation from the police and the Department of Administration officer, the company randomly tested employee's urine without prior notice. If the result shows that any employee has narcotic in his/her body, the company will not immediately punish him/her. Such employee will be sent to the hospital for rehabilitation program. There will be several session of discussion with a therapist, medicine treatment and regular urine test until completion of the program. After that, such employee will be randomly tested in accordance with the project schedule. If the result still be the same, the company will terminate employment of such employee. Nevertheless, from statistic showed all employees who completed rehabilitation program passed the random urine test in every case. At present, no employee found narcotic in the urine test anymore.

- The company attended "Happy PVD Company" Project with objective of financial stability to retired employees by encouraging our employee to save money in company's provident fund and motivating them save fully rate of benefit. The company always educates all employees through many channels and activities in order to motivate employee's awareness of saving for retirement goals and choose appropriate investment program.

- The company gives priority to human resource development. The company believes that the company could sustainably grow; the employee shall be the quality and professional persons. In this regard, the company rendered the policy to develop the employees' skills in related areas through the training both in fundamental skills and specific profession skills such as management, accounting and finance, information technology, creating motivation for increase efficiency of work, professional presentation skills, problem solving and analysis techniques, including safety at workplace, in total of more than 140 courses. The training course was designated to suit the necessity for developing the man powers' skills and the company's strategies. Furthermore, the company opened for the employees to provide opinions toward such trainings in order to design the most suitable course to meet requirement and desire of the employees and the company. Training statistic could be summarized as follows. The number of employees, who attended the training, was 86.37% of all employees. The total hours of trainings were 10,612.45 hours, or 20.18 hours per person per year in average. The training expense per person per year amounted to THB 7,232.26.

- In 2019, the company initiated the "Brand Ambassador Project batch #1" by the Brand Ambassador group to participate various activities such as training about products and services, visiting dealers, sub dealers and farmers. The objectives are to drive employees and build leaning process, make understanding about chemical fertilizer business and realize Thai Farmer needs, in order to apply information to develop the quality products and services which are able to meet the customer needs and company vision "The First Choice of Grower" in the future.

#### 5. Providing Information to Farmers

- The company arranges the farmer meeting average every month through the year to provide the farmer knowledge relating agriculture in various topics. The meeting will be co-arranged by the dealer, university, private sector and government agencies which will be responsible for finding the venue of the meeting and inviting the participants from 50-500 persons per session. The meeting will be arranged in different areas covering all parts of Thailand. The topic in the meeting will cover agricultural knowledge, such as, how to grow plants, soil fertility, treatment for plant decease, chemical fertilizer usage and etc.

- The company conducts the Demonstrating Plot Project which gives chance to the agriculturist to actually try plantation of rice, maize, fruit, para rubber, cassava and vegetables. The Demonstrating Plot is able to present the products to framers by correct method for using the suitable fertilizer formula, show the comparison of old way of plantation which has been conducted previously. The company will select the leading agriculturist who is interested in the project and he/she shall allocate some area to be the demonstrating plot. Then he/she shall use the company' fertilizer with the demonstrating plot following advice of the company in 4 matters which are right formula, right time, right ration and right method. From the result, 100% of the participants agree that production yield of the demonstrating plot which follows instruction of the company and use the company's fertilizer has been increasing quantity and quality of productivity.



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### Corporate Social Responsibilities (CSR)

- The company quarterly publishes “Puen Tae Kasetkorn Thai” (True Friend of Thai Agriculturist) Magazine distributed to agriculturist, governmental unit, dealer and any person who is interested in for free of charge and it also can be downloaded from the company website. The content in the magazine will relate to agriculture in various aspects, such as, the King’s advice on agriculture, plantation of various plants, protection of plant decease, soil improvement etc. written by academic, agricultural expertise or the company staff. It also publishes details of much research in relation to appropriate fertilizer formula for each plants conducted by the company. In addition, there is a column of agricultural question answering which give chance to the agriculturist to ask the question and the company will have the expertise answer it accordingly.

- The company enhances children of the farmers to learn about knowledge by various projects, such as, Edible Garden Project having the objective to educate the children on preliminary agriculture knowledge regarding vegetable growing and how to use fertilizer correctly starting from seed selection, application of fertilizer and harvesting. The company hopes that the young generation shall be able to apply knowledge from this project to their plantation at home. This project also enhances the children to have discipline, cooperation, and most importantly, they shall have fresh and safe vegetable grown for eating. In this year, the company built the demonstration plot “The Edible Vegetable Garden” for Wat Samruan School and Watlay School (Thawepanya) at Nakhon Luang District in Ayutthaya Province, For the results of this project, the students are able to understand the cultivation and usage of chemical fertilizer correctly, including apply the knowledge which company educated to their demonstration plot and achievement. Moreover, they can also generate an income from surplus products which each schools use as a fund to continue the project, as well as reduce cost of raw materials for luncheon in the school. In the future, the company will expand this project to many schools in the region.

#### 6. Innovation and distribution of innovation obtaining from CSR compliance

For the best interest of the agriculturist in usage of chemical fertilizer, the company cooperates with various leading educational institutes to conduct research in order to search for the appropriate fertilizer formulas with different economic crops. The agriculturist is also encouraged to use the outcome of research for their plantation. The examples of research are as follows.

| Research Project                                                                                                    | Cooperating with                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Comparison of Off-season Longan Growth and Productivity with various fertilizer formulas on 3 <sup>rd</sup> year | Maejo University in Chiang Mai Province                                        |
| 2. Comparison of Maize Growth and Productivity with different fertilizer rates on 3 <sup>rd</sup> year              | Chiang Mai University in Chiang Mai Province                                   |
| 3. Growth of Celery and Chinese Cabbage with various fertilizer formulas                                            | Kasetsart University, Kamphaeng Saen Campus in Nakhon Pathom Province          |
| 4. Efficacy Test of fertilizer paper bag for slow release in oil palm, para rubber and fruit tree                   | Cooperating with farmer plot in Phitsanulok, Chumphon and Surat Thani Province |

Anyhow, the company is sponsor for all expenditures in conducting the research. The outcome of research has been publicized for the agriculturist, fertilizer traders and any persons who are interested in by publishing in Puen Tae Kasetkorn Thai Magazine and in the seminar or meeting with the farmer.

## CSR after Process

Furthermore, the company held the projects and activities for social and environment benefits as follows.

#### 1. The Projects for Social Benefits

##### - Scholarships for farmers’ children

The company initiated policy to support and encourage farmers’ children who have an excellent academic record but financial limitation. Then, in the future, they become a decent and qualified person to the society. In addition, this activity will create positive perception and impression of the trademark “OX-Brand” to the farmers including good image of the company. In this matter, the company has arranged scholarships for farmers’ children who are studying in the primary school and the secondary school and have an excellent academic result but financial limitation. The scholarship will be granted via schools in the northern part and northeast part of Thailand. For last year, the company had funded scholarship for THB 800,000.

#### - A-Math Genius Project

In addition, the company also held A-Math Genius Project which educated mathematic to children to enjoy practice and logical thinking by our employees who attended the training course as trainer for primary students. In this year, the company held this activity in community nearby Nakhon Luang plant site.

#### - The Project of Rice Camp by Thai Rice Foundation under the Royal Patronage

The company supported "Youth Farmers: The Future of Thai Rice" Rice Camp project in the Central region held by Thai Rice Foundation under the Royal Patronage. The objectives of the project are to educate and support the new generation farmers who have high potential to do sustainable agriculture, aim to build learning process in agricultural and technology for increasing product quality corresponds to market demand, which TCCC continues to support this project every year.

#### - The Project to support NPK compound fertilizer for community services.

The company supported NPK compound fertilizer to many organizations to increase productivity for society, community and public benefits, such as the rural school and Thai Red Cross (Ratchagarun Center) which used for tree planting activity on Mother's Day every year.

#### - The Project to support the public activities with community

To make the company operation be successful, the company need the co-operation and support from nearby community. In this year, the company supported and joined the recreation activities with community such as Kathin Ceremony and Phapa Ceremony (offering of robes and other needs to monks), the annual Children's Day and the big cleaning day nearby plant site area.

#### - The Voluntary Project to develop local community

In addition, the company focuses on community development nearby plant site. In this year the company held The Development Voluntary Project at Wat Koo Sang Child Development Center, 43 Moo 9 Pak Khlong Bang Pla Kot, Phra Samut Chedi in Samut Prakan Province. The objectives are to improve the quality of life in safety, occupational health and environment, prevent risks of all kinds. The employees and technicians conducted this activity such as installation of water filter, installation of rain gutters, installation of sun-proof and water-proof awnings, electrical repairs and light, landscape improvement, painted building and campaign to raise awareness of waste separation.

### 2. The Project for Environmental Benefits

#### - The Weir Project

The company focuses on the natural water resources for agriculturists which held the Weir Project for environmental restoration and water resource conservation to the ecology, save the water resources for Thai Farmer, prevent flood in rainy season and save water in dry season. In this year, the company held "2<sup>nd</sup> Year TCCC Weir Project" at Samlan Waterfall National Park in Saraburi Province. On this activity, the experts and officers of Samlan Waterfall National Park provided the knowledge and guidelines to construct the weirs correctly.

#### - The Project of Mangrove Reforestation

The project of mangrove reforestation is the prioritized activity of the company. In this year, the company held "2<sup>nd</sup> Year LuiLane Sangruk Pakkra Project, planted 1,500 mangrove trees at Ban Laem Sing (Chulachomklao Fort), Samut Prakan Province. The objectives are environmental restoration and conservation to save the habitation of plants species, aquatic animal and terrestrial animal. In addition, mangrove forest will protect tidal waves, coastal soil erosion and prevent wind speed or storm which make severe damage for resident and village nearby mangrove forest.





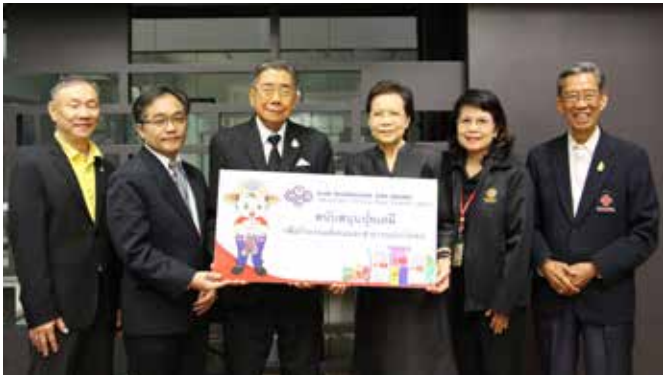
## ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibilities (CSR)



- สนับสนุนโครงการ “อนุชนชาวนาไทย : ความอยู่รอดของข้าวไทย”  
Supported the project “Youth Farmer : the Future of Thai Rice”



- สมทบทุนการศึกษา มูลนิธิวิสิษฐกรรม กระทรวงพาณิชย์  
Granted scholarship to Visssukham, Ministry of Commerce



- มอบปุ๋ยเคมีแก่ศูนย์ราชการศูนย์สภากาชาดไทย  
Gave chemical fertilizer to Ratchagarun Center under the Thai Red Cross Society



- ต้อนรับเกษตรกรเยี่ยมชม กระบวนการผลิตปุ๋ยเคมี พร้อมสัมมนา  
“ปุ๋ยเคมี และธาตุอาหารข้าว”  
Welcomed farmers to visit fertilizer production process and seminar “Chemical Fertilizer and Nutrients of Rice”



- สานต่อโครงการสวนสวยกินได้ปีที่ 3  
Continued “The Edible Vegetable Garden Project Season 3”



- เปิดโรงงานนครหลวง จัดงานวันเด็กประจำปี  
Opened Nakhon Luang Plant Site held National Children's Day



# รายการระหว่างกัน

## Connected Transactions

ในระหว่างปี 2562 บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญดังนี้

### 1. รายการระหว่างกันของ บมจ.ไทยเชนคัลเคมี

| ผู้เข้าทำรายการ                                                     | ลักษณะของรายการ                                                                                                                                  | มูลค่าของรายการ (บาท) | นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. บริษัท ทีซีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด (TCCCM)                        | 1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีแก่ TCCCM เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศเมียนมาร์                                                     | 156,427,870*          | ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด                                                                                             |
|                                                                     | 2. บริษัทได้รับค่าเครื่องหมายการค้าจาก TCCCM                                                                                                     | 602,660*              | ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อ 1 ตัน             |
|                                                                     | 3. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการบริการ IT จาก TCCCM                                                                                                | 1,177,542*            | อัตราค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด                                                                                          |
|                                                                     | 4. บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจาก TCCCM                                                                                                                 | 22,957*               | อัตราดอกเบี้ย LIBOR +1% ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด                                                                           |
|                                                                     | 5. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงินกู้และค่าประกันค่าสินค้าจาก TCCCM                                                                     | 727,362*              | อัตราร้อยละ 1 ต่อปี ตามจำนวนสินเชื่อเฉลี่ยรายไตรมาสหรือราคาสินค้าที่ซื้อ                                                 |
| 2. บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)                                 | 1. บริษัทให้เช่าพื้นที่บางส่วนภายในโรงงานพระประแดงให้แก่ NIM เพื่อเป็นที่ตั้งแท็งก์บรรจุสารเคมีและใช้เช่าท่าเทียบเรือเพื่อการขนส่งสารเคมีทางเรือ | 13,229,310            | อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่ประเมินโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ                                                              |
|                                                                     | 2. บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องกับที่ตั้งแท็งก์บรรจุสารเคมี เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา                                                            | 1,283,120             | อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ผู้ให้บริการไฟฟ้าและประปาเรียกเก็บ                                                        |
| 3. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro)                      | 1. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า                                                                                      | 30,374                | ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 0.04 บาท ต่อ 1 ลิตร หรือ 1 กิโลกรัม |
| 4. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems) | 1. บริษัทได้รับบริการดูแลระบบสำรองข้อมูลของบริษัทจาก Metro Systems                                                                               | 2,215,600             | อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป                                                        |
| 5. Atlas Fertilizer Corporation (Atlas)                             | 1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีแก่ Atlas                                                                                                                | 4,549,578             | ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด                                                                                             |

\* มูลค่าของรายการระหว่างบริษัทและ TCCCM เป็นไปตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ



## รายการระหว่างกัน Connected Transactions

### 2. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด (NIM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

| ผู้เข้าทำรายการ                                                           | ลักษณะของรายการ                                                   | มูลค่าของรายการ<br>(บาท) | นโยบายการกำหนดราคา/<br>ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ                           |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์<br>คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)                    | 1. Sojitz Group ใช้บริการเก็บรักษาสินค้าของ<br>NIM                | 3,690,425                | อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้<br>บริการเรียกเก็บจากลูกค้าเป็นการ<br>ทั่วไป |
| 2. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br>(Metro Systems) | 1. NIM ได้รับการดูแลระบบสำรองข้อมูลของ<br>บริษัทจาก Metro Systems | 222,000                  | อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้<br>บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป            |

### 3. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

| ผู้เข้าทำรายการ                         | ลักษณะของรายการ                                                                   | มูลค่าของรายการ<br>(บาท) | นโยบายการกำหนดราคา/<br>ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์<br>คอร์ปอเรชั่น | 1. Mc Agro ซื้อเคมีเกษตรจาก Sojitz Group<br>โดยเป็นการซื้อระหว่างปีหลายงวดด้วยกัน | 9,622,067                | ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด                                |

รายละเอียดของผู้เกี่ยวข้องที่เข้าทำรายการระหว่างกัน

| ชื่อ                                                                      | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                                                                                                         | ความสัมพันธ์กับบริษัท                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น<br>(Sojitz)                                | ผลิต นำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่าย<br>สินค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มต่างๆ<br>ได้แก่ เครื่องจักร พลังงานและแร่ธาตุ<br>เคมีภัณฑ์ และเครื่องอุปโภค บริโภค | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียน<br>ชำระแล้วของบริษัท                                                                                                                                                                            |
| 2. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์<br>จำกัด (TCCCM)                             | นำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศ<br>เมียนมาร์                                                                                                 | เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายโยชิโระ ทามูระ<br>และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน TCCCM คือ นายโค ไทจิม่า                                                        |
| 3. บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด<br>(NIM)                                    | บริการให้เข้าถึงบรรจุสารเคมี                                                                                                                  | เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของ<br>ทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกันคือ นายโยชิโระ ทามูระ และผู้บริหาร<br>ของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน NIM คือ นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ และ<br>นายเรียวซูเกะ โฮริ                               |
| 4. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล<br>จำกัด (MC Agro)                         | บริการบรรจุและผสมเคมีเกษตร                                                                                                                    | เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ<br>ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายโยชิโระ ทามูระ และ<br>นายทาเคยุกิ โทเฮ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MC Agro<br>คือ นางมณฑา เกษตรศิลปชัย และนายเรียวซูเกะ โฮริ |
| 5. กลุ่ม โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น<br>(Sojitz Group)                           |                                                                                                                                               | Sojitz Group หมายถึง บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท<br>โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และรวมถึง<br>บริษัทในเครือของบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น                                                               |
| 6. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)<br>(Metro Systems) | ให้บริการระบบคอมพิวเตอร์                                                                                                                      | บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และ บมจ.เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น มีกรรมการ<br>ร่วมกันคือ นายสุวิธ สุวัชรพร                                                                                                                                                                 |
| 7. Atlas Fertilizer Corporation                                           | ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยในประเทศฟิลิปปินส์                                                                                                          | มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ Sojitz Corporation เช่นเดียวกับบริษัท                                                                                                                                                                                                          |

## เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราการกู้ยืมซึ่งต้องรองรับตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก สำหรับกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทได้เปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคากายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ราคาของผู้ประเมินอิสระที่ว่าจ้างโดยบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะได้มีการนำมาเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทกล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการบริการบริษัทได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วและจากผู้เชี่ยวชาญในบริการด้านนั้นๆ และในส่วนของการค้าประกัน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท โดยการทำการค้าดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทตามวงเงินที่กำหนด ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต

ในกรณีที่อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามข้อกำหนด ประกาศ และคำสั่งที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้โดยเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่สิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จำเป็นต้องมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะกระทำไปบนหลักการของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันเพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มนโยบายต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้



# รายการระหว่างกัน

## Connected Transactions

During 2019, the Company and/or its subsidiaries entered into the connected transaction(s) with the connected persons and/or juristic persons who may have conflict of interest with the Company and its subsidiaries. The Auditor has specified the connected transactions in Notes of the 2019 Financial Statements as of 31 December 2019. Details are as follows.

### 1. Connected Transaction of the Company

| Connected Person                                                    | Transactions                                                                                                                                   | Amount (Baht) | Necessity/<br>Reason                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)                                     | 1. The Company sold chemical fertilizer to TCCCM for its business which is import and distributing in Myanmar                                  | 156,427,870*  | The price is at the market rate                                                                                              |
|                                                                     | 2. The company received the royalty fee from trademark licensing                                                                               | 602,660*      | The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of USD 1 per 1 Ton                    |
|                                                                     | 3. The Company received the service fee from TCCCM on providing technical service                                                              | 1,177,542*    | The service fee rate is at the market rate                                                                                   |
|                                                                     | 4. The Company received interest from TCCCM                                                                                                    | 22,957*       | The interest rate is LIBOR + 1% which is in accordance with the market rate                                                  |
|                                                                     | 5. The Company received guarantee fee from TCCCM on loan guarantee and price of goods guarantee                                                | 727,362*      | The guarantee fee rate is 1% per annum of quarterly average credit amount or the goods purchased amount                      |
| 2. N.I.M Co., Ltd (NIM)                                             | 1. The Company let partial area in Phrapradaeng Plant Site to NIM to be a location of chemical tank and to be jetty for transportation by ship | 13,229,310    | The rental rate is the market rate appraised by the independent appraisal firm                                               |
|                                                                     | 2. The Company provides service in relation to chemical storage tank i.e. electricity and water                                                | 1,283,120     | The service rates are in accordance with the actual rate charged by electricity and water provider                           |
| 3. MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)                             | 1. The Company receives royalty fee from trademark licensing                                                                                   | 30,374        | The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of THB 0.04 per 1 liter or 1 kilogram |
| 4. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems) | 1. The Company obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems                          | 2,215,600     | The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers                                            |
| 5. Atlas Fertilizer Corporation (Atlas)                             | 1. The Company sold chemical fertilizer to Atlas                                                                                               | 4,549,578     | The price is at the market rate                                                                                              |

\* The transaction amount between the Company and TCCCM is in accordance with the exchange rate at the transaction happened date.

## 2. Connected Transaction of N.I.M. Co., Ltd (NIM) which is the Company's subsidiary

| Connected Person                                                    | Transactions                                                                                                  | Amount (Baht) | Necessity/<br>Reason                                                              |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Sojitz Corporation Group                                         | 1. Sojitz used storage service of NIM                                                                         | 3,690,425     | The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers |
| 2. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems) | 1. NIM obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems | 222,000       | The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers |

## 3. Connected Transaction of MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro) which is the Company's subsidiary

| Connected Person            | Transactions                                                                               | Amount (Baht) | Necessity/<br>Reason                     |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|
| 1. Sojitz Corporation Group | 1. MC Agro purchases agro-chemical from Sojitz Group for many transactions during the year | 9,622,067     | The purchase price is at the market rate |

### Details of Connected Person

| Name                                                                | Business                                                                                                                                    | Relationship                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Sojitz Corporation (Sojitz)                                      | Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods | Major shareholder of the Company at 43.92% shareholding of the paid up capital                                                                                                                                                                                             |
| 2. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)                                     | Import and distribute chemical fertilizer in Myanmar                                                                                        | The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which is Mr. Yoshihiro Tamura and the Company's Executives, Mr. Ko Tojima, holds directorship of TCCCM                                                        |
| 3. N.I.M Co., Ltd (NIM)                                             | Rental service of chemical storage tank                                                                                                     | Subsidiary of the Company with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital and has the same director as the Company which is Mr. Yoshihiro Tamura and the Company's Executives, Mr. Somruk Likitcharoenphan and Mr. Ryosuke Hori, hold directorship of NIM.   |
| 4. MC Ago-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)                              | Contain, mix and sell Agro-Chemical products                                                                                                | The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which are Mr. Yoshihiro Tamura, Mr. Takayuki Tohei and the Company's Executives, Mrs. Montha Kasadesinchai and Mr. Ryosuke Hori, hold directorship of MC Agro |
| 5. Sojitz Corporation Group (Sojitz Group)                          |                                                                                                                                             | Sojitz Group shall mean Sojitz Corporation which is a major shareholder of the Company with 43.92% shareholding of the paid up capital including Companies in its group                                                                                                    |
| 6. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems) | Computer system service provider                                                                                                            | The Company and Metro Systems share the same director namely Mr. Sujit Suvaruchiporn                                                                                                                                                                                       |
| 7. Atlas Fertilizer Corporation                                     | Produce and distribute chemical fertilizer in the Philippines                                                                               | The major shareholder is Sojitz Corporation which is the same as the Company                                                                                                                                                                                               |



### Conditions and prices policy

The aforesaid connected transactions are transactions which happened between the Company, its subsidiaries and the related companies under normal business and general trade condition. The prices policy and loan rate can be bargained according to the market condition and, as well, can be compared with prices and interest rate as using with outside persons. In case there is no reference of prices or rates, the Company will compared prices of goods and services with outside prices in the same or similar condition or use prices from an independent assessor to compare with in a crucial connected transaction.

### Necessity and reasonability of connected transaction

The aforesaid connected transactions which happened between the Company including its subsidiaries and connected companies are under normal business and general trade conditions. Benefit which arises to the Company is confidence in quality of raw material and consistency of raw material procurement. In addition, the Company enjoys convenient and speedy services from expertise in such service field. For guarantee, the main purpose is to increase agility of the Company's operation. All transactions are made for maximum interest of the Company.

### Measure or procedure in approval of connected transaction

In approval of entering into connected transaction, schedule of authority for each procedure has been specified clearly. There shall be approval from the Shareholder's Meeting or the Board of Directors or the Executive Board for specified amount of transaction and this will be revised regularly to ensure agility of operation. Moreover, the sufficient internal audit system is initiated to ensure that there is no leak of benefit or corruption.

In case there is the connected transaction in the future with conflicting person, the Company shall comply with measure and procedure according to notification and order of the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand strictly including proposal to the Board of Directors and/or shareholders by consideration of the Audit Committee. A director who has interest and/or director who is a related person shall not attend the meeting and shall have no right to vote in such transaction. In addition, the Company shall conduct accordingly in case there shall be information disclosure in related person transaction and obtaining or selling of important asset of the Company or its subsidiaries according to accounting standard specified by The Institute of Certified Accountants of Thailand. Measure and procedure in approval of connected transaction shall be conducted based on principle of necessity and reasonability including maximum of the Company's interest.

In addition, the Audit Committee shall verify the connected transaction in order to check and protect conflict of interest. The Company shall disclose connected transaction in Notes to the audited Financial Statement.

### Policy or trend of entering into Connected Transaction in the future

Trend for entering into transaction happening between the Company including its subsidiaries and related company in the future shall be still in accordance with the normal business and general trade condition. However, if there is a connected transaction happening with the persons who may have conflict of interest or have interest and/or with related persons, the Company shall comply with measures and procedures specified by the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.



# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## Internal Control and Risk Management

### 1. การควบคุมภายใน

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อธุรกิจยุคใหม่ตลอดเวลา โดยบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการผ่านระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพในด้านการปฏิบัติงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท การรายงานสารสนเทศทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผ่านการออกแบบระบบการควบคุมภายในได้แก่

#### 1.1 โครงสร้างการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ รวมถึงทบทวนผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ

#### 1.2 กระบวนการควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยวางโครงสร้างให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นอิสระ และดูแลให้แผนการตรวจสอบประจำปีเป็นไปตามแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit Planning Approach) และอยู่ภายใต้การอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และสามารถรายงานผลการตรวจสอบ รวมถึงความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบโดยตรงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รวมถึงการนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อฝ่ายจัดการเพื่อรับทราบผลการประเมินโครงการตรวจสอบภายในและข้อเสนอแนะ ตลอดจนความคิดเห็นของผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ระบุในรายงานตรวจสอบภายใน และรายงานผลการติดตามให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อรายงานความคืบหน้าการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ

โดยในปี 2562 สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายใน และติดตามการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะ รวมถึงมีการเข้าประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตามแผนงานตรวจสอบประจำปีและมีการติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้รายงานผลการประเมินและการติดตามการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะที่ได้มีความเห็นชอบร่วมกันเป็นประจำทุกไตรมาส

#### 1.3 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการบริหารของบริษัททำหน้าที่ชี้แจงข้อซักถามในประเด็นการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทที่จำเป็นต้องได้รับการทบทวนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ รวมถึงทำหน้าที่สั่งการให้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมและทันต่อสภาพการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปแล้ว ในปี 2562 ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบและจากการประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

#### 1.4 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท ดิลอยท์ ทูช โรมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ทำให้เห็นโอกาสเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควร เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีผลต่อการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท



# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management

## 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และมุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมภายในองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความไม่แน่นอน และลดโอกาสของการเกิดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาปรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ โดยบริษัทได้สื่อสารและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การประชุม ประกาศภายใน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละส่วนงานของบริษัท มีหน้าที่จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตาม ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร และมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Sub-Committee) ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานและระดับปฏิบัติการให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในด้านการบริหารการจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิต และการขายสินค้าที่ถือเป็นหน่วยธุรกิจหลักซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ตามสภาวะตลาดปุ๋ยเคมี บริษัทได้มีการประชุมติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดและเศรษฐกิจที่ท้าทายต่อการบรรลุเป้าหมายการทำงานภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท

### ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารมีความเห็นว่าเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทสามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนรองรับความเสี่ยงได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัจจัยเสี่ยงที่เข้ามกระทบต่อการบริหารธุรกิจปุ๋ยเคมีที่เกิดขึ้นตลอดปี 2562 รวมทั้งการติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่สำคัญ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อรักษาความสามารถในการสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทที่ตั้งไว้

## 3. ห้วงงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารของบริษัทแต่งตั้ง นายไพฑูรย์ อินุทัย ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในในการทำหน้าที่ประเมินและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเพียงพอเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรแล้วว่า นายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้มีความรู้ด้านการศึกษา และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในเพียงพอ โดยปัจจุบันถือว่าเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทมากกว่า 18 ปี (นับถึงปี 2562) และได้ผ่านการอบรมในด้านมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และการบริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จึงถือว่าเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทอยู่ภายใต้ดุลยพินิจและความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 1. Internal Control

Thai Central Chemical Public Company Limited has paid attention to continuous improvements of the internal control system in order to support a good corporate governance and in accordance with operations and changes that always affect fertilizer business. The Company focuses on value creation through control systems to increase effectiveness in operations, utilization of resources and assets, financial information report, as well as compliance with the laws and regulations. The Company's internal control system is designed as follows:

### 1.1 Governing Structure of Internal Control System

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to review the Company's internal control, corporate governance, compliance with related laws and regulations, conflicts of interests, connected transactions, asset utilization, fraud or misconduct. The Audit Committee reports to the Board of Directors regarding sufficiency and appropriateness of the internal control system evaluated by Internal Audit Office on at least once a quarter. This responsibility also includes a review of the independence of the internal audit function.

### 1.2 Internal Control Process

The Company has structured the Internal Audit Office independently and directly reports to the Audit Committee. This is to ensure that the Company's internal control system remains active and efficient, The Internal Audit Office has duties to perform audit engagements to assess and monitor the Company's activities mainly planned as the risk-based audit planning approach approved by the Audit Committee. Audit results are reported directly to the Audit Committee on a quarterly basis, and also communicated to the Company's management for acknowledgement and correction of audit issues. The follow-up reports regarding the status of pending audit issues are also periodically presented to the Audit Committee.

During the year 2019, the Internal Audit Office had reviewed certain internal controls of the Company and subsidiaries, followed-up on improvements according to the recommendations, under the annual audit plan, and reported audit results and follow-up as recommendation mutually agreed on a quarterly basis.

### 1.3 The Board of Directors' opinion toward the Company's internal audit

The Board of Directors had quarterly meetings to acknowledge internal audit results through the report of the Audit Committee, with the management answering questions and ordering to appropriately improve internal control systems regularly consistent with changes in the business.

In summary, the assessment results of internal audit in the year 2019 that reported to the Board of Directors by the Audit Committee, the Board of Directors is in views that the Company's internal controls has been implemented adequately and appropriately for the business operation.

### 1.4 Opinion of Independent Certified Public Accountants

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd., as the independent certified public accountant, has audited the Company's financial statements as of 31 December 2018 and 31 December 2019. The independent auditors conducted their audit in accordance with the auditing standard and the ethical responsibilities, including planning and working on audit in order to obtain a reasonable assurance that financial statements are free from material misstatement. Their audit methods are under the auditors' discretion, including the risk assessment on the preparation of financial statements with material misstatement, whether due to fraud or error. In such risk assessment, the independent auditors consider internal controls relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effective of the Company's internal controls.

Based on the independent auditors' review, there were no significant deficiencies in internal control that would result in material misstatement, and the independent auditors did not issue any observation about the Company's internal controls.



# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management

## 2. Risk Management

Thai Central Chemical Public Company Limited is aware of risk management and aims to continuously develop risk management culture throughout the organization in order to handle with uncertainty and dynamic changes as well as reduce risk likelihoods and risk impacts. The Company has adopted a standard risk management methodology consistent with Enterprise Risk Management: Integrated Framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) to implement through the risk management policy, objectives, framework, and structure in all levels from the Board of Director, management, and administration. In practice, risk management has been communicated and promoted through several channels such as training, announcement, meetings, etc.

The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee comprising of executives from all business groups to formulate the policy, strategy, and criteria of risk management, as well as to provide an assurance that major business risks are regularly identified, assessed, and having efficiency control measures. Furthermore, the Company has formulated the Risk Management Sub-Committee to operate risk management process in divisional level to be in line with the acceptable risk level.

Regarding the raw material procurement, production, and sales of product which are the Company's core activities associated with market risks, the Company has weekly meetings to closely monitor changes in market and economic situations, under the direction approved by the management.

### Boards' opinion toward the Company's risk management

The Board of Directors and the Executive Board are in opinion that such risk management tools and mechanism could be effectively implemented in the Company. The Risk Management Committee has identified and prioritized key risk factors in the year 2019 to be consistent with the business directions and objectives, as well as associated risks from local and/or international situations.

## 3. Head of Internal Audit Office

The Audit Committee considered and proposed to the Management to appoint Mr. Phaitoon Inuthai as General Manager of Internal Audit Office of the Company since 1 October 2007. His roles and responsibilities are to govern and supervise internal auditors in monitoring and evaluating the internal audit procedure of the Company and its subsidiaries to ensure the business operation would be effectively conducted and appropriately served to the business nature.

The Audit Committee deemed appropriate that Mr. Phaitoon Inuthai is well-educated and have enough experience in the internal audit field. In particular, he has been in the internal audit function of the Company for more than 18 years (as of 2019). Moreover, he had been trained with internal audit standards and related business administration. Therefore, he is qualified to take the aforementioned roles and responsibilities.

Recruitment, dismiss and remove a person in capacity of General Manager of Internal Audit Office is under the discretion and approval of the Audit Committee.



# งบการเงิน Financial Statements

|     |                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------|
| 104 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562                    |
| 105 | Report of the Audit Committee for the Year 2019        |
| 106 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                          |
| 112 | งบการเงิน                                              |
| 122 | หมายเหตุประกอบงบการเงิน                                |
| 173 | Report of The Independent Certified Public Accountants |
| 177 | Financial Statements                                   |
| 186 | Notes to the Financial Statements                      |





# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มาจากการกรรมการอิสระ ประกอบด้วย

- |                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล  | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร    | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ที่บริษัทพิจารณาแล้วว่ามีความสามารถครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของ กลต. และ ตลท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพื่อให้มีความพร้อมในการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระงานของธุรกิจ สำหรับปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งในจำนวนนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติในด้านต่างๆ สรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม รวมถึงพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีอิสระ ฝ่ายจัดการสายงานบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยยึดหลักความถูกต้องครบถ้วน รมัดระวังความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีรับรองทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพียงพอ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

### 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายในบริษัท จากรายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกมีความเพียงพอต่อการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าฝ่ายบริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและมีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยในส่วนของข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและแก้ไขกิจกรรมการดำเนินงานที่เกิดขึ้นระหว่างปีได้รับการติดตามจากผู้บริหารในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้ภายในกรอบเวลาตามสมควร

### 3. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ และได้ทำหน้าที่สอบทานแผนการปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมที่ได้จากข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมถึงติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามมาตรฐาน COSO-Enterprise Risk Management ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันเชิงกลยุทธ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุลวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทได้วางไว้

### 4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคณะสมมติของสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ตลอดจนประสิทธิภาพในการให้บริการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมาแล้ว และเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு โซยยส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 ประกอบด้วย

- |                           |                                              |
|---------------------------|----------------------------------------------|
| 1. นายมนูญ มนุษุส         | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292 และ/หรือ |
| 2. นางสาวเพ็ญศรี ธรรมโรตม | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4923 และ/หรือ |
| 3. นายมงคล สมผล           | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444          |

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ต่อไปอีกหนึ่งรอบปีบัญชีพร้อมทั้งได้อนุมัติค่าสอบบัญชีเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เรียบร้อยแล้ว

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



# Report of the Audit Committee for the Year 2019

## Dear Shareholders,

The Audit Committee of Thai Central Chemical Public Company Limited has been appointed by the Board of Directors and comprised of three independent directors as follows:

|                              |                                 |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul    | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Member of the Audit Committee   |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Member of the Audit Committee   |

The Audit Committee has full expertise and has been considered by the Company to meet all qualifications according to the requirements of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

The Audit Committee has duties and responsibilities in consistent with announcements of SEC and SET in order for the Company to have a good corporate governance, efficient and effective internal controls, and readiness of risk management to mitigate potential risks that may have material effects to business. In 2019, the Audit Committee held a total of five meetings with independent auditors and the Company's management, one of those was arranged without presence of the Company's management. The following is a summary of opinions and key activities that we undertook:

## 1. Reviews of Financial Reports

The Audit Committee reviewed quarterly and annually financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and the consolidated financial statements including connected transactions or transactions that would be conflicts of interests. Independent auditors, relevant management, accounting division, and internal audit office were attended these review sessions to give clarification and respond to questions pertinent to their accuracy and completeness, carefulness, reasonability, and transparency. This is to ensure that the financial statements are prepared in accordance with accounting principles and Thai Financial Reporting Standards.

The Audit Committee was in opinion that the Company's and its consolidated financial statements ended December 31, 2019 presented fairly in all material respects in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and the Company provided sufficient information disclosure on the notes to the financial statements and connected transactions involving possible conflicts of interests among relevant stakeholders.

## 2. Reviews of Internal Control System

To ensure that the Company's internal controls are sufficient to support business operation, the Audit Committee has quarterly reviewed the Company's internal control system through the internal audit engagement and follow-up audit reports for reasonable assurance of operational, financial, and compliance controls under the laws and the Company's rules and regulations.

Based on the reviews of internal controls in 2019, the Audit Committee mutually viewed that the Company's management perceived importance of internal control systems and put efforts to improve the systems according to internal and external changes of business environment. In addition, internal auditors' comments and suggestions during the year have been followed-up by the management to rectify those deficiencies in a reasonable timeframe.

## 3. Oversight of Internal Audit and Risk Management

The Audit Committee has governed Internal Audit Office to have an independent and effective internal auditing with standard practices. The annual audit plan and results of audit engagement have been reviewed on a quarterly basis. Furthermore, audit issues that may have significant effect to the business performance and financial reports are discussed and followed up on remediation actions in order to promote good corporate governance and to ensure that the Company has adequate internal controls. Besides, the Audit Committee has monitored the process of enterprise risk management under COSO—ERM framework responsible by the Risk Management Committee as assigned by the Board of Directors to ensure that the Company has formulated effective plans to manage strategic risks that would have material impacts to the Company's performance.

## 4. Appointment of the Independent Auditors

The Audit Committee has reviewed qualifications of the audit firm and the auditors together with their previous service performance, and hereby proposed the following auditors of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyous Audit Company Ltd. to be independent auditors of the Company in 2020:

|                            |                                              |
|----------------------------|----------------------------------------------|
| 1. Mr. Manoon Manusook,    | Certified Public Accountant No. 4292; and/or |
| 2. Ms. Pensri Thamvarodom, | Certified Public Accountant No. 4923; and/or |
| 3. Mr. Mongkol Somphol,    | Certified Public Accountant No. 8444         |

In this regard, the Board of Directors has agreed on such appointment with the proposed audit fee in order to propose for further approval in the 2020 shareholder meeting.

For and on behalf of the Audit Committee

(Mr. Suvat Suebsantikul)  
Chairman of the Audit Committee



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | วิธีการตรวจสอบที่ใช้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>การรับรู้รายได้</b></p> <p>ตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทบันทึกการขายตัวปุยเป็น “รายได้จากการขายตังฟัก” และจะจัดประเภทรายการเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้า บริษัทจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อบริษัทส่งมอบปุยให้แก่ลูกค้า ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่รายการขายที่บันทึกในระหว่างปีเป็นรายการค้าที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น และการบันทึกรายได้จากการขายไม่ถูกต้อง ณ วันสิ้นปี</p> | <p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของบริษัท และประเมินความสอดคล้องของนโยบายดังกล่าวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> <li>• ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปสู่อุปกรณ์ปฏิบัติ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ระหว่างปีและการรับรู้รายได้ ณ วันสิ้นงวด</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยใช้วิธีการวิเคราะห์เปรียบเทียบยอดขาย</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยการทดสอบรายละเอียดของรายการขายกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ทดสอบรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ</li> </ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อสถานการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



มนูญ มนุสุข

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท ไทยเซเนก้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

|                                      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                      |          | 2562           | 2561           | 2562                 | 2561           |
| สินทรัพย์                            |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                   |          |                |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 4.1      | 3,507,122,939  | 5,516,734,014  | 3,399,178,817        | 5,443,612,405  |
| เงินลงทุนชั่วคราว                    | 5        | 2,675,452,137  | 175,324,495    | 2,500,000,000        | -              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6        | 559,126,178    | 419,238,653    | 579,800,706          | 425,672,594    |
| สินค้าคงเหลือ                        | 7 และ 15 | 1,755,554,746  | 2,347,286,103  | 1,539,087,665        | 2,110,633,429  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น               |          | 588,646        | 447,271        | 525,900              | 394,875        |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                |          | 8,497,844,646  | 8,459,030,536  | 8,018,593,088        | 7,980,313,303  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                |          |                |                |                      |                |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                | 25.1.1   | 136,568,733    | 136,247,216    | 98,000,000           | 98,000,000     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                | 25.1.2   | -              | -              | 552,854,981          | 552,854,981    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน         | 8 และ 30 | 29,212,697     | 25,810,280     | 39,527,022           | 36,124,605     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | 9 และ 30 | 1,702,143,081  | 1,836,019,586  | 1,453,818,296        | 1,556,689,198  |
| สิทธิการเช่า                         | 10       | 73,095,093     | 80,508,466     | -                    | -              |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                  | 11       | 546,453,480    | 547,255,886    | 545,900,757          | 545,900,757    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | 12       | 39,983,199     | 36,561,545     | 33,622,760           | 31,898,209     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น            |          | 6,632,439      | 5,919,186      | 5,354,589            | 4,001,501      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน             |          | 2,534,088,722  | 2,668,322,165  | 2,729,078,405        | 2,825,469,251  |
| รวมสินทรัพย์                         |          | 11,031,933,368 | 11,127,352,701 | 10,747,671,493       | 10,805,782,554 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                               | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|-------------|
|                                        | 2562         | 2561          | 2562                 | 2561        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>     |              |               |                      |             |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                |              |               |                      |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ             |              |               |                      |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน     | 13           | 90,986,317    | 35,332,981           | -           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 14           | 541,375,905   | 728,569,005          | 470,629,482 |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน   |              |               |                      |             |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | 16           | 3,809,517     | 5,424,023            | 1,177,068   |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                    |              | 131,481,026   | 125,993,206          | 127,872,129 |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน              |              |               |                      |             |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                | 17           | 19,519,679    | 12,293,544           | 11,610,600  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                   |              | 23,618,790    | 28,161,951           | 11,707,997  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                    |              | 810,791,234   | 935,774,710          | 622,997,276 |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>             |              |               |                      |             |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน          | 16           | 3,010,455     | 4,532,355            | 574,499     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี        | 12           | 116,608,579   | 116,608,579          | 109,180,151 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน           |              |               |                      |             |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                | 17           | 153,837,968   | 123,634,686          | 130,833,946 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                |              | 14,293,120    | 20,072,441           | 11,734,120  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                 |              | 287,750,122   | 264,848,061          | 252,322,716 |
| รวมหนี้สิน                             |              | 1,098,541,356 | 1,200,622,771        | 875,319,992 |

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                          | 2562          | 2561           | 2562                 | 2561           |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b> |               |                |                      |                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                        |               |                |                      |                |
| ทุนเรือนหุ้น                             |               |                |                      |                |
| ทุนจดทะเบียน                             |               |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น               |               |                |                      |                |
| มูลค่าหุ้นละ 3 บาท                       | 1,754,148,354 | 1,754,148,354  | 1,754,148,354        | 1,754,148,354  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                     |               |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ 584,714,068 หุ้น               |               |                |                      |                |
| มูลค่าหุ้นละ 3 บาท ชำระครบแล้ว           | 1,754,142,204 | 1,754,142,204  | 1,754,142,204        | 1,754,142,204  |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ               | 21            | (43,570,340)   | (43,570,340)         | (43,570,340)   |
| <b>กำไรสะสม</b>                          |               |                |                      |                |
| จัดสรรแล้ว                               |               |                |                      |                |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                        | 23            | 175,414,835    | 175,414,835          | 175,414,835    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                          |               | 8,015,149,709  | 7,986,364,802        | 7,876,625,606  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น       |               | (59,662,780)   | (37,489,572)         | -              |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่                     |               | 9,841,473,628  | 9,872,351,501        | 9,762,612,305  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           |               | 91,918,384     | 93,734,072           | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                     |               | 9,933,392,012  | 9,872,351,501        | 9,762,612,305  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น           |               | 11,031,933,368 | 10,747,671,493       | 10,805,782,554 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                             | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                      | 2562                 | 2561                 | 2562                 | 2561                 |
| รายได้จากการขาย                      | 8,680,885,312        | 10,205,274,049       | 8,283,402,584        | 9,920,142,563        |
| รายได้จากการให้บริการ                | 133,707,059          | 116,783,350          | -                    | -                    |
| ต้นทุนขาย                            | (6,975,417,101)      | (7,989,679,684)      | (6,629,453,769)      | (7,769,859,204)      |
| ต้นทุนจากการให้บริการ                | (48,159,347)         | (46,669,951)         | -                    | -                    |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                   | <b>1,791,015,923</b> | <b>2,285,707,764</b> | <b>1,653,948,815</b> | <b>2,150,283,359</b> |
| รายได้อื่น                           | 19 106,378,257       | 135,417,169          | 136,769,557          | 166,753,820          |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>            | <b>1,897,394,180</b> | <b>2,421,124,933</b> | <b>1,790,718,372</b> | <b>2,317,037,179</b> |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                   | (354,297,237)        | (350,609,524)        | (295,777,691)        | (299,085,955)        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                | (313,613,887)        | (328,618,806)        | (219,989,575)        | (229,620,330)        |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                   | 25.2.2 (36,530,711)  | (36,208,779)         | (36,008,711)         | (35,836,779)         |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                 | <b>(704,441,835)</b> | <b>(715,437,109)</b> | <b>(551,775,977)</b> | <b>(564,543,064)</b> |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ</b>   |                      |                      |                      |                      |
| <b>    ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>     | <b>1,192,952,345</b> | <b>1,705,687,824</b> | <b>1,238,942,395</b> | <b>1,752,494,115</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน                     | (5,207,362)          | (2,018,354)          | (326,969)            | (564,347)            |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 25.1.1 321,517       | 285,587              | -                    | -                    |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> | <b>1,188,066,500</b> | <b>1,703,955,057</b> | <b>1,238,615,426</b> | <b>1,751,929,768</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                | 12 (248,687,105)     | (354,411,018)        | (238,430,587)        | (342,758,955)        |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>             | <b>939,379,395</b>   | <b>1,349,544,039</b> | <b>1,000,184,839</b> | <b>1,409,170,813</b> |

บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

|                                                    | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------|----------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                    |          | 2562         | 2561          | 2562                 | 2561          |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                        |          |              |               |                      |               |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน                  |          |              |               |                      |               |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                            |          |              |               |                      |               |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า              |          |              |               |                      |               |
| งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ                 |          |              |               |                      |               |
|                                                    |          | (22,173,208) | (3,723,574)   | -                    | -             |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้                  |          |              |               |                      |               |
| ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                          |          |              |               |                      |               |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่                |          |              |               |                      |               |
| ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                    | 17       | (18,872,474) | 3,112,577     | (16,718,176)         | 4,562,180     |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่       |          |              |               |                      |               |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                       | 12       | 3,774,495    | (622,515)     | 3,343,635            | (912,436)     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี |          | (37,271,187) | (1,233,512)   | (13,374,541)         | 3,649,744     |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                           |          | 902,108,208  | 1,348,310,527 | 986,810,298          | 1,412,820,557 |
| การแบ่งปันกำไร                                     |          |              |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                           |          |              |               |                      |               |
|                                                    |          | 922,293,694  | 1,331,139,455 | -                    | -             |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม       |          |              |               |                      |               |
|                                                    |          | 17,085,701   | 18,404,584    | -                    | -             |
|                                                    |          | 939,379,395  | 1,349,544,039 | -                    | -             |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม                         |          |              |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                           |          |              |               |                      |               |
|                                                    |          | 885,548,872  | 1,331,751,191 | -                    | -             |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม       |          |              |               |                      |               |
|                                                    |          | 16,559,336   | 16,559,336    | -                    | -             |
|                                                    |          | 902,108,208  | 1,348,310,527 | -                    | -             |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                             |          |              |               |                      |               |
|                                                    | บาท      | 1.58         | 2.28          | 1.71                 | 2.41          |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก                          |          |              |               |                      |               |
|                                                    | หุ้น     | 584,714,068  | 584,714,068   | 584,714,068          | 584,714,068   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**งบการเงินรวม**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

| หมายเหตุ | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ |                                |            |                 |                                    |               | ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|----------|-----------------------------|--------------------------------|------------|-----------------|------------------------------------|---------------|----------------------------------------|--------------------------|
|          | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว    | ส่วนต่ำกว่า<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม   |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |               |                                        |                          |
|          |                             |                                | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน           | ของบริษัทย่อย |                                        |                          |
|          |                             |                                | ทุนสำรอง   |                 | จากการแปลงค่างบการเงิน             |               |                                        |                          |
|          |                             |                                | ตามกฎหมาย  |                 | ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ          |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |
|          |                             |                                |            |                 |                                    |               |                                        |                          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 งบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

| หน่วย : บาท                               |                                        |                                |             |                 |                 |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-------------|-----------------|-----------------|
| หมายเหตุ                                  | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว               | ส่วนต่ำกว่า<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม    |                 | รวม             |
|                                           |                                        |                                | จัดสรรแล้ว  | ยังไม่ได้จัดสรร |                 |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                         |                                        |                                |             |                 |                 |
| 24                                        | ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 | (43,570,340)                   | 175,414,835 | 7,633,233,185   | 9,519,219,884   |
|                                           | เงินปันผล                              | -                              | -           | (1,169,428,136) | (1,169,428,136) |
|                                           | กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี               | -                              | -           | 1,412,820,557   | 1,412,820,557   |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                                        |                                |             |                 |                 |
|                                           | 1,754,142,204                          | (43,570,340)                   | 175,414,835 | 7,876,625,606   | 9,762,612,305   |
| 24                                        | ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | (43,570,340)                   | 175,414,835 | 7,876,625,606   | 9,762,612,305   |
|                                           | เงินปันผล                              | -                              | -           | (877,071,102)   | (877,071,102)   |
|                                           | กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี               | -                              | -           | 986,810,298     | 986,810,298     |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                                        |                                |             |                 |                 |
|                                           | 1,754,142,204                          | (43,570,340)                   | 175,414,835 | 7,986,364,802   | 9,872,351,501   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท



บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                              | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                       | 2562          | 2561          | 2562                 | 2561          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                 |               |               |                      |               |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                         | 1,188,066,500 | 1,703,955,057 | 1,238,615,426        | 1,751,929,768 |
| ปรับปรุงด้วย                                          |               |               |                      |               |
| หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)                           | 115,637       | (6,341,186)   | 155,137              | (6,269,585)   |
| กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ        | (1,554,670)   | (5,340,188)   | (1,554,670)          | (5,070,613)   |
| กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์      |               |               |                      |               |
| เพื่อการลงทุน                                         | (3,402,417)   | -             | (3,402,417)          | -             |
| ค่าเสื่อมราคา                                         | 251,396,633   | 225,129,654   | 215,155,142          | 194,472,133   |
| ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิการเช่า                          | 1,705,605     | 1,775,261     | -                    | -             |
| ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   | 731,658       | 436,331       | -                    | -             |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | (1,411,395)   | (4,936,314)   | -                    | (2,868,399)   |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | -             | 3,618,340     | 573,240              | -             |
| ค่าใช้จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                  | 28,710,637    | 27,413,593    | 21,652,386           | 24,736,385    |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                  | (321,517)     | (285,587)     | -                    | -             |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา                |               |               |                      |               |
| ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                       | (351,839)     | 3,417,402     | (645,329)            | 2,763,053     |
| รายได้เงินปันผลรับ                                    | -             | -             | (21,124,976)         | (18,387,440)  |
| ดอกเบี้ยรับ                                           | (71,406,577)  | (57,608,905)  | (68,776,945)         | (55,371,780)  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                          | 5,207,362     | 1,506,356     | 326,969              | 301,175       |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง                 |               |               |                      |               |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                        | 1,397,485,617 | 1,892,739,814 | 1,380,973,963        | 1,886,234,697 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (135,381,325) | 378,872,894   | (150,345,786)        | 303,112,696   |
| สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง                        | 593,286,027   | (299,889,850) | 573,100,434          | (169,958,259) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง               | (141,375)     | 141,072       | (131,025)            | 121,026       |
| สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง          | (713,253)     | 96,573        | (1,353,088)          | 796,562       |

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                              | 2562            | 2561          | 2562                 | 2561          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>  |                 |               |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง   | (182,214,232)   | (146,520,920) | (184,908,356)        | (150,868,491) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง                     | (3,665,512)     | (9,162,355)   | (2,011,157)          | (5,004,670)   |
| เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน  | (10,153,694)    | (19,341,228)  | (8,794,662)          | (13,286,008)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)      | (5,779,321)     | 4,227,000     | (4,101,321)          | 290,000       |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน                     | 1,652,722,932   | 1,801,163,000 | 1,602,429,002        | 1,851,437,553 |
| จ่ายภาษีเงินได้                              | (242,846,444)   | (441,530,738) | (232,219,151)        | (429,043,390) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน          | 1,409,876,488   | 1,359,632,262 | 1,370,209,851        | 1,422,394,163 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>            |                 |               |                      |               |
| เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง           | (2,500,127,642) | 797,940,582   | (2,500,000,000)      | 800,000,000   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์    | (136,502,943)   | (221,995,724) | (122,895,485)        | (162,778,413) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 5,493,766       | 8,521,616     | 2,733,000            | 5,991,194     |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน       | -               | (139,239)     | -                    | -             |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                    | -               | -             | 21,124,976           | 18,387,440    |
| รับดอกเบี้ย                                  | 66,195,510      | 59,819,273    | 64,296,183           | 57,191,639    |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน   | (2,564,941,309) | 644,146,508   | (2,534,741,326)      | 718,791,860   |



บริษัท ไทยเซเนทราเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                               | งบการเงินรวม      |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                        | 2562              | 2561            | 2562                 | 2561            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  |                   |                 |                      |                 |
| เงินสรับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                     |                   |                 |                      |                 |
| และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                  | 55,719,676        | 26,364,644      | -                    | -               |
| จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                  | (6,743,306)       | (7,995,415)     | (2,556,220)          | (4,204,738)     |
| จ่ายดอกเบี้ย                                           | (5,836,323)       | (1,506,356)     | (326,969)            | (301,175)       |
| เงินปันผลจ่าย                                          | (877,018,924)     | (1,169,330,659) | (877,018,924)        | (1,169,330,659) |
| เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย                             | (18,375,024)      | (12,862,560)    | -                    | -               |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                     | (852,253,901)     | (1,165,330,346) | (879,902,113)        | (1,173,836,572) |
| <b>ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน</b> |                   |                 |                      |                 |
| ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ                              | (2,292,353)       | (1,644,678)     | -                    | -               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ   | (2,009,611,075)   | 836,803,746     | (2,044,433,588)      | 967,349,451     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม       | 5,516,734,014     | 4,679,930,268   | 5,443,612,405        | 4,476,262,954   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม     | 4.1 3,507,122,939 | 5,516,734,014   | 3,399,178,817        | 5,443,612,405   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกและผู้จำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 43.92 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.53

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

##### 1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อย

1.2.1 บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 205 อาคารเมโทร ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบธุรกิจบริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี

1.2.2 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์เกษตร

1.2.3 TCCC Myanmar Limited จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Lot No. C-15 และ C-18 Thilawa SEZ zone A เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทประกอบธุรกิจผลิต นำเข้าและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีชนิดต่างๆ

#### 2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559



- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน สำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน
- 2.4.1) ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียม กับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ที่ระบุให้ กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องรับรู้รายได้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้อง ปฏิบัติเสร็จสิ้น เช่น เมื่ออำนาจควบคุมของสินค้าหรือบริการที่จะต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้อง ปฏิบัตินั้นมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว โดยนโยบายการบัญชี ใหม่นี้ได้นำมาแทนนโยบายการรับรู้รายได้เดิม อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ กลุ่มบริษัทและบริษัท
- 2.4.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และ จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังนี้

#### มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

##### **มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 32                      การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

##### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 7                      การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9                      เครื่องมือทางการเงิน

##### **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 16                      การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19                      การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน



มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินผลกระทบจากมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวแล้ว และเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวแล้ว และเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ



### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2562)

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2562) จำนวน 46 ฉบับ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลงหลักการที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.5 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ออกแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

|                                   | 2562              | 2561              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | สัดส่วนการถือหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น |
|                                   | ร้อยละ            | ร้อยละ            |
| บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด        | 51.00             | 51.00             |
| บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด | 99.99             | 99.99             |
| TCCC Myanmar Limited              | 99.99             | 99.99             |

- 2.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ถ้ามี)



### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งแสดงในราคาทุน

### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือซึ่งอาจจะเก็บเงินไม่ได้ ณ วันที่ ตามงบแสดงฐานะทางการเงิน การประมาณการดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้

จำนวนของค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ คือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับเงินจากลูกหนี้การค้า

หนี้สูญที่เกิดขึ้นระหว่างปีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หากสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการตีราคาโดยวิธีเดียวกับบริษัทใหญ่ ผลต่างจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผ่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี)

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที



### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า และที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีการทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าของที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

### 3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | 10 ปี     |
| อาคาร                              | 20 ปี     |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 5 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 20 ปี |
| ยานพาหนะ                           | 5 - 10 ปี |

การซื้อ การขาย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการระงับของของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน

48 ปี

### 3.9 การค้ำค่า

กลุ่มบริษัทและบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำค่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในช่วงก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการค้ำค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน



### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ประกอบด้วยค่าสิทธิและใบอนุญาตในการประกอบกิจการอื่นๆ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนประกอบด้วยค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach)

### 3.11 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราภาระอายุงาน อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทน

### 3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.12.1 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



3.12.2 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตั้งพักไว้และตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญาโดยแสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมของสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว

ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากเงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



### 3.15 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 3.16 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 3.16.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตรากำไรที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตรากำไรที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) ซึ่งโดยปกติแล้วจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทและบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับรายการหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยเงินสดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

### 3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

### 3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินใช้เกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นรายการเช่าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.19 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## 4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                                                                       | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                       | 2562                 | 2561                 | 2562                 | 2561                 |
| เงินสดในมือ                                                                           | 1,076,237            | 1,088,186            | 560,000              | 641,365              |
| เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน                                                        | 1,953,136,148        | 2,291,919,733        | 1,848,616,801        | 2,221,978,524        |
| เช็คในมือ                                                                             | 2,908,538            | 3,724,079            | -                    | 990,500              |
| เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน<br>(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.13 - 1.50 ต่อปี) | 1,550,002,016        | 3,220,002,016        | 1,550,002,016        | 3,220,002,016        |
|                                                                                       | <u>3,507,122,939</u> | <u>5,516,734,014</u> | <u>3,399,178,817</u> | <u>5,443,612,405</u> |

#### 4.2 รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                                                       | หน่วย : บาท   |               |                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                       | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                                       | 2562          | 2561          | 2562                 | 2561          |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ยกมา                                       | 13,054,307    | 33,785,219    | 13,054,307           | 18,077,294    |
| บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร                                              | 135,704,837   | 203,573,472   | 115,590,480          | 158,138,486   |
| หัก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                        | (3,606,900)   | (2,308,660)   | -                    | (383,060)     |
| หัก เงินสดจ่าย                                                        | (136,502,943) | (221,995,724) | (122,895,485)        | (162,778,413) |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ยกไป                                       | 8,649,301     | 13,054,307    | 5,749,302            | 13,054,307    |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน<br>(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) |               |               |                      |               |
| ยอดยกมา                                                               | 9,956,378     | 15,643,133    | 4,307,787            | 8,129,465     |
| บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                        | 3,606,900     | 2,308,660     | -                    | 383,060       |
| หัก เงินสดจ่าย                                                        | (6,743,306)   | (7,995,415)   | (2,556,220)          | (4,204,738)   |
| ยอดยกไป                                                               | 6,819,972     | 9,956,378     | 1,751,567            | 4,307,787     |

#### 4.3 กระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                                                                  | หน่วย : บาท  |            |                      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------|
|                                                                                  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                                                  | 2562         | 2561       | 2562                 | 2561 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม   | 35,332,981   | 9,460,963  | -                    | -    |
| บวก เงินสดรับสุทธิ                                                               | 55,719,676   | 26,364,644 | -                    | -    |
| หัก ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง               | (66,340)     | (492,626)  | -                    | -    |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 90,986,317   | 35,332,981 | -                    | -    |

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|               |                         | หน่วย : บาท                 |          |                      |             |
|---------------|-------------------------|-----------------------------|----------|----------------------|-------------|
|               | วันครบกำหนดชำระ         | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |          | งบการเงินรวม         |             |
|               |                         | 2562                        | 2561     | 2562                 | 2561        |
| เงินฝากธนาคาร | ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน |                             |          |                      |             |
|               | แต่ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 1.75                    | 1 - 1.53 | 2,675,452,137        | 175,324,495 |
|               |                         |                             |          |                      |             |
|               | วันครบกำหนดชำระ         | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|               |                         | 2562                        | 2561     | 2562                 | 2561        |
| เงินฝากธนาคาร | ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน |                             |          |                      |             |
|               | แต่ไม่เกิน 1 ปี         | 1.50 - 1.75                 | -        | 2,500,000,000        | -           |

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

6.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                  | 2562         | 2561        | 2562                 | 2561        |
| ลูกหนี้การค้า                    | 499,156,471  | 345,204,938 | 527,842,987          | 359,562,438 |
| ลูกหนี้อื่น                      | 4,563,176    | 11,147,592  | 5,562,849            | 12,469,832  |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า               | 43,668,929   | 47,161,160  | 36,011,805           | 38,703,003  |
| รายได้ค้างรับ                    | 11,517,968   | 5,970,000   | 10,383,065           | 5,570,024   |
| เงินทดรองจ่าย                    | 219,634      | 471,516     | -                    | 83,850      |
| เงินทดรองจ่ายสำหรับการประกันราคา | -            | 9,283,447   | -                    | 9,283,447   |
|                                  | 559,126,178  | 419,238,653 | 579,800,706          | 425,672,594 |

## 6.2 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

|                              | หน่วย : บาท  |              |                      |              |
|------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                              | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                              | 2562         | 2561         | 2562                 | 2561         |
| จำนวนรายของลูกหนี้การค้า     | 341          | 349          | 165                  | 135          |
| บริษัทอื่น                   |              |              |                      |              |
| ยังไม่ถึงกำหนด               | 452,184,894  | 335,514,814  | 418,390,945          | 277,643,779  |
| เกินกำหนดชำระ                |              |              |                      |              |
| น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน     | 48,191,907   | 13,704,851   | 45,616,809           | 12,880,620   |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน  | -            | 144,000      | -                    | -            |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | -            | -            | -                    | -            |
| มากกว่า 12 เดือน             | 23,317,419   | 24,647,107   | 22,428,325           | 23,718,513   |
|                              | 523,694,220  | 374,010,772  | 486,436,079          | 314,242,912  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน       |              |              |                      |              |
| ยังไม่ถึงกำหนด               | 4,518,688    | 134,966      | 69,574,251           | 62,875,318   |
| เกินกำหนดชำระ                |              |              |                      |              |
| น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน     | -            | -            | -                    | 10,456,414   |
|                              | 4,518,688    | 134,966      | 69,574,251           | 73,331,732   |
|                              | 528,212,908  | 374,145,738  | 556,010,330          | 387,574,644  |
| หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ   | (29,056,437) | (28,940,800) | (28,167,343)         | (28,012,206) |
|                              | 499,156,471  | 345,204,938  | 527,842,987          | 359,562,438  |

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                         | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                         | 2562          | 2561          | 2562                 | 2561          |
| สินค้าสำเร็จรูป                         | 737,054,202   | 799,825,990   | 536,713,936          | 606,891,684   |
| งานระหว่างทำ                            | 10,486,150    | 47,576,954    | 14,745,244           | 23,901,807    |
| วัตถุดิบ                                | 849,378,524   | 1,233,957,109 | 846,810,181          | 1,231,289,184 |
| วัสดุสิ้นเปลือง                         | 64,017,585    | 65,509,855    | 53,193,167           | 54,711,439    |
| สินค้ำระหว่างทาง                        | 95,230,798    | 202,583,378   | 88,237,650           | 196,006,498   |
|                                         | 1,756,167,259 | 2,349,453,286 | 1,539,700,178        | 2,112,800,612 |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ | (612,513)     | (2,167,183)   | (612,513)            | (2,167,183)   |
|                                         | 1,755,554,746 | 2,347,286,103 | 1,539,087,665        | 2,110,633,429 |

หน่วย : บาท

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 6,976.97 ล้านบาท และ 7,994.75 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวน 6,631.01 ล้านบาท และ 7,774.93 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ต้นทุนสินค้ำของบริษัทและบริษัทย่อยที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมได้รวมกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (1.55) ล้านบาท และ (5.34) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ต้นทุนสินค้ำของบริษัทที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (1.55) ล้านบาท และ (5.07) ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องส่งมอบปฏึกให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้ำ (“ตั๋วปฏึก”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 184.96 ล้านบาท และ 254.83 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทต้องส่งมอบปฏึกให้แก่ผู้ถือตั๋วปฏึกของบริษัทที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 171.77 ล้านบาท และ 240.15 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

## 8. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                              | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | เพิ่มขึ้น | ลดลง      | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|------------------------------|--------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| ราคาทุน                      |                                            |           |           |                                                             |
| ที่ดิน                       | 29,212,697                                 | -         | -         | 29,212,697                                                  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า       | (3,402,417)                                | -         | 3,402,417 | -                                                           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 25,810,280                                 |           |           | 29,212,697                                                  |
| มูลค่ายุติธรรม               | 89,590,250                                 |           |           | 57,297,000                                                  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                              | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|------------------------------|--------------------------------------------|-----------|------|-------------------------------------------------------------|
| ราคาทุน                      |                                            |           |      |                                                             |
| ที่ดิน                       | 29,212,697                                 | -         | -    | 29,212,697                                                  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า       | (3,402,417)                                | -         | -    | (3,402,417)                                                 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 25,810,280                                 |           |      | 25,810,280                                                  |
| มูลค่ายุติธรรม               | 89,590,250                                 |           |      | 89,590,250                                                  |



งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                              | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | เพิ่มขึ้น | ลดลง      | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|------------------------------|--------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| ราคาทุน :                    |                                            |           |           |                                                             |
| ที่ดิน                       | 39,527,022                                 | -         | -         | 39,527,022                                                  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า       | (3,402,417)                                | -         | 3,402,417 | -                                                           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 36,124,605                                 |           |           | 39,527,022                                                  |
| มูลค่ายุติธรรม               | 425,002,217                                |           |           | 392,708,967                                                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561     |                                            |           |           |                                                             |

|                              | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|------------------------------|--------------------------------------------|-----------|------|-------------------------------------------------------------|
| ราคาทุน :                    |                                            |           |      |                                                             |
| ที่ดิน                       | 39,527,022                                 | -         | -    | 39,527,022                                                  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า       | (3,402,417)                                | -         | -    | (3,402,417)                                                 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 36,124,605                                 |           |      | 36,124,605                                                  |
| มูลค่ายุติธรรม               | 425,002,217                                |           |      | 425,002,217                                                 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินที่ให้เข้า  
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบ  
จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                                                          | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | เพิ่มขึ้น     | ลดลง         | โอนเข้า/<br>(ออก) | ผลแตกต่างจาก<br>การแปลงค่า<br>งบการเงิน<br>ของเงินลงทุน<br>ในบริษัทย่อย<br>ในต่างประเทศ | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                                           |                                            |               |              |                   |                                                                                         |                                                             |
| ที่ดิน                                                   | 293,349,876                                | -             | -            | -                 | -                                                                                       | 293,349,876                                                 |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                                       | 159,375,378                                | -             | (185,952)    | 1,331,645         | (1,726,981)                                                                             | 158,794,090                                                 |
| อาคาร                                                    | 1,892,720,385                              | 1,944,483     | (127,759)    | (1,728,955)       | (8,286,929)                                                                             | 1,884,521,225                                               |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                                    | 2,368,053,530                              | 9,046,724     | (50,883,338) | 52,635,724        | (3,772,491)                                                                             | 2,375,080,149                                               |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน                       | 427,210,427                                | 9,216,061     | (8,986,245)  | 20,860,888        | (2,478,507)                                                                             | 445,822,624                                                 |
| ยานพาหนะ                                                 | 179,844,083                                | 6,971,433     | (15,609,108) | 6,567,660         | (300,260)                                                                               | 177,473,808                                                 |
| รวมราคาทุน                                               | 5,320,553,679                              | 27,178,701    | (75,792,402) | 79,666,962        | (16,565,168)                                                                            | 5,335,041,772                                               |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                 |                                            |               |              |                   |                                                                                         |                                                             |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                                       | (74,036,464)                               | (5,639,934)   | 1,896        | (394,959)         | 125,265                                                                                 | (79,944,196)                                                |
| อาคาร                                                    | (1,416,082,443)                            | (43,872,678)  | 46,585       | 780,427           | 888,204                                                                                 | (1,458,239,905)                                             |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                                    | (1,672,074,446)                            | (139,964,383) | 50,113,379   | (163,978)         | 575,126                                                                                 | (1,761,514,302)                                             |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน                       | (261,968,046)                              | (45,017,916)  | 8,105,643    | (221,490)         | 825,305                                                                                 | (298,276,504)                                               |
| ยานพาหนะ                                                 | (123,985,581)                              | (16,901,722)  | 13,473,557   | -                 | 48,931                                                                                  | (127,364,815)                                               |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม                                     | (3,548,146,980)                            | (251,396,633) | 71,741,060   | -                 | 2,462,831                                                                               | (3,725,339,722)                                             |
| <b>อาคารระหว่างก่อสร้างและ<br/>อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง</b> | 63,612,887                                 | 108,526,136   | (31,030)     | (79,666,962)      | -                                                                                       | 92,441,031                                                  |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>                            | <u>1,836,019,586</u>                       |               |              |                   |                                                                                         | <u>1,702,143,081</u>                                        |



งบการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                                                                                                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | เพิ่มขึ้น     | ลดลง         | โอนเข้า/<br>(ออก) | ผลแตกต่างจาก<br>การแปลงค่า<br>งบการเงิน<br>ของเงินลงทุน<br>ในบริษัทย่อย<br>ในต่างประเทศ | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                                                                        |                                            |               |              |                   |                                                                                         |                                                             |
| ที่ดิน                                                                                                                                                | 293,349,876                                | -             | -            | -                 | -                                                                                       | 293,349,876                                                 |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                                                                                                                                    | 77,884,837                                 | 68,238        | (137,176)    | 81,614,458        | (54,979)                                                                                | 159,375,378                                                 |
| อาคาร                                                                                                                                                 | 1,915,568,913                              | -             | (4,573,437)  | (17,221,836)      | (1,053,255)                                                                             | 1,892,720,385                                               |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                                 | 2,139,831,420                              | 17,840,897    | (34,749,799) | 245,252,639       | (121,627)                                                                               | 2,368,053,530                                               |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน                                                                                                                    | 360,176,943                                | 14,787,213    | (2,269,451)  | 54,626,697        | (110,975)                                                                               | 427,210,427                                                 |
| ยานพาหนะ                                                                                                                                              | 177,951,985                                | 8,442,561     | (13,147,084) | 6,606,539         | (9,918)                                                                                 | 179,844,083                                                 |
| รวมราคาทุน                                                                                                                                            | 4,964,763,974                              | 41,138,909    | (54,876,947) | 370,878,497       | (1,350,754)                                                                             | 5,320,553,679                                               |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                                                                              |                                            |               |              |                   |                                                                                         |                                                             |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                                                                                                                                    | (72,178,143)                               | (1,863,170)   | 3,458        | -                 | 1,391                                                                                   | (74,036,464)                                                |
| อาคาร                                                                                                                                                 | (1,365,107,341)                            | (55,430,313)  | 4,432,186    | -                 | 23,025                                                                                  | (1,416,082,443)                                             |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                                 | (1,594,079,014)                            | (112,236,870) | 34,230,400   | -                 | 11,038                                                                                  | (1,672,074,446)                                             |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน                                                                                                                    | (225,665,426)                              | (37,934,266)  | 1,615,254    | -                 | 16,392                                                                                  | (261,968,046)                                               |
| ยานพาหนะ                                                                                                                                              | (116,614,421)                              | (17,665,035)  | 10,293,220   | -                 | 655                                                                                     | (123,985,581)                                               |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                                                                  | (3,373,644,345)                            | (225,129,654) | 50,574,518   | -                 | 52,501                                                                                  | (3,548,146,980)                                             |
| <b>อาคารระหว่างก่อสร้างและ<br/>อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง</b>                                                                                              | 270,504,360                                | 143,439,060   | (2,887,688)  | (347,287,653)     | (155,192)                                                                               | 63,612,887                                                  |
| <b>เครื่องจักรระหว่างทาง</b>                                                                                                                          | 4,608,797                                  | 18,995,503    | (13,525)     | (23,590,844)      | 69                                                                                      | -                                                           |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>                                                                                                                         | <u>1,866,232,786</u>                       |               |              |                   |                                                                                         | <u>1,836,019,586</u>                                        |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>                                                                                                  |                                            |               |              |                   |                                                                                         |                                                             |
| 2562                                                                                                                                                  |                                            |               |              |                   |                                                                                         | 251,396,633                                                 |
| 2561                                                                                                                                                  |                                            |               |              |                   |                                                                                         | 225,129,654                                                 |
| <b>มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร<br/>และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว<br/>แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> |                                            |               |              |                   |                                                                                         |                                                             |
| 2562                                                                                                                                                  |                                            |               |              |                   |                                                                                         | 2,804,152,925                                               |
| 2561                                                                                                                                                  |                                            |               |              |                   |                                                                                         | 2,736,536,281                                               |

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                                    | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | เพิ่มขึ้น     | ลดลง         | โอนเข้า/<br>(ออก) | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                     |                                            |               |              |                   |                                                             |
| ที่ดิน                             | 261,479,164                                | -             | -            | -                 | 261,479,164                                                 |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | 127,519,506                                | -             | -            | -                 | 127,519,506                                                 |
| อาคาร                              | 1,576,521,945                              | -             | -            | 1,033,749         | 1,577,555,694                                               |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 2,209,744,117                              | 6,370,077     | (48,452,666) | 51,071,970        | 2,218,733,498                                               |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 381,023,177                                | 7,496,084     | (7,785,158)  | 20,163,967        | 400,898,070                                                 |
| ยานพาหนะ                           | 135,894,513                                | 1,795,533     | (7,119,081)  | 6,567,660         | 137,138,625                                                 |
| รวมราคาทุน                         | 4,692,182,422                              | 15,661,694    | (63,356,905) | 78,837,346        | 4,723,324,557                                               |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>           |                                            |               |              |                   |                                                             |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | (66,301,313)                               | (3,404,450)   | -            | -                 | (69,705,763)                                                |
| อาคาร                              | (1,219,501,059)                            | (33,972,682)  | -            | -                 | (1,253,473,741)                                             |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | (1,574,202,718)                            | (131,448,936) | 47,682,776   | -                 | (1,657,968,878)                                             |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | (243,985,349)                              | (34,624,198)  | 7,044,346    | -                 | (271,565,201)                                               |
| ยานพาหนะ                           | (94,773,000)                               | (11,704,876)  | 5,323,543    | -                 | (101,154,333)                                               |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม               | (3,198,763,439)                            | (215,155,142) | 60,050,665   | -                 | (3,353,867,916)                                             |
| <b>อาคารระหว่างก่อสร้าง</b>        |                                            |               |              |                   |                                                             |
| และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง           | 63,270,215                                 | 99,928,786    | -            | (78,837,346)      | 84,361,655                                                  |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>      | <u>1,556,689,198</u>                       |               |              |                   | <u>1,453,818,296</u>                                        |

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                                                                                                                        | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | เพิ่มขึ้น     | ลดลง         | โอนเข้า/<br>(ออก) | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                                                                         |                                            |               |              |                   |                                                             |
| ที่ดิน                                                                                                                                                 | 261,479,164                                | -             | -            | -                 | 261,479,164                                                 |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                                                                                                                                     | 69,721,861                                 | -             | -            | 57,797,645        | 127,519,506                                                 |
| อาคาร                                                                                                                                                  | 1,564,045,648                              | -             | (4,558,878)  | 17,035,175        | 1,576,521,945                                               |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                                  | 2,033,467,492                              | 13,783,819    | (34,504,437) | 196,997,243       | 2,209,744,117                                               |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน                                                                                                                     | 340,897,166                                | 5,623,369     | (1,367,124)  | 35,869,766        | 381,023,177                                                 |
| ยานพาหนะ                                                                                                                                               | 135,095,513                                | 3,573,500     | (8,124,500)  | 5,350,000         | 135,894,513                                                 |
| รวมราคาทุน                                                                                                                                             | 4,404,706,844                              | 22,980,688    | (48,554,939) | 313,049,829       | 4,692,182,422                                               |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                                                                               |                                            |               |              |                   |                                                             |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                                                                                                                                     | (65,503,221)                               | (798,092)     | -            | -                 | (66,301,313)                                                |
| อาคาร                                                                                                                                                  | (1,180,266,651)                            | (43,666,594)  | 4,432,186    | -                 | (1,219,501,059)                                             |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                                                                                                                                  | (1,502,652,895)                            | (105,534,866) | 33,985,043   | -                 | (1,574,202,718)                                             |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน                                                                                                                     | (214,160,567)                              | (31,171,372)  | 1,346,590    | -                 | (243,985,349)                                               |
| ยานพาหนะ                                                                                                                                               | (87,140,116)                               | (13,301,209)  | 5,668,325    | -                 | (94,773,000)                                                |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                                                                   | (3,049,723,450)                            | (194,472,133) | 45,432,144   | -                 | (3,198,763,439)                                             |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง<br>และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง                                                                                                       | 236,553,450                                | 116,425,510   | -            | (289,708,745)     | 63,270,215                                                  |
| เครื่องจักรระหว่างทาง                                                                                                                                  | 4,608,796                                  | 18,732,288    | -            | (23,341,084)      | -                                                           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                                                                                                 | 1,596,145,640                              |               |              |                   | 1,556,689,198                                               |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>                                                                                                   |                                            |               |              |                   |                                                             |
| 2562                                                                                                                                                   |                                            |               |              |                   | 215,155,142                                                 |
| 2561                                                                                                                                                   |                                            |               |              |                   | 194,472,133                                                 |
| <b>มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร<br/>และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว<br/>แต่ยังใช้งานได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> |                                            |               |              |                   |                                                             |
| 2562                                                                                                                                                   |                                            |               |              |                   | 2,510,200,510                                               |
| 2561                                                                                                                                                   |                                            |               |              |                   | 2,441,608,871                                               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนจำนวน  
เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน  
467.12 ล้านบาท และ 495.56 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 27.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 21.56 ล้านบาท เท่ากัน (ดูหมายเหตุข้อ 13 และ 27.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

|                                           | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|
|                                           | 2562         | 2561         | 2562                 | 2561        |
| ราคาทุนของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 20,415,294   | 32,102,166   | 4,876,699            | 16,272,726  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                     | (10,034,262) | (15,477,843) | (2,055,189)          | (8,885,956) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                      | 10,381,032   | 16,624,323   | 2,821,510            | 7,386,770   |

#### 10. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                      | งบการเงินรวม                      |             |                                                            |                                     |
|----------------------|-----------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                      | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 | เพิ่มขึ้น   | ผลแตกต่างจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| ราคาทุน              |                                   |             |                                                            |                                     |
| สิทธิการเช่าที่ดิน   | 84,268,956                        | -           | (6,038,694)                                                | 78,230,262                          |
| รวมราคาทุน           | 84,268,956                        | -           | (6,038,694)                                                | 78,230,262                          |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม    |                                   |             |                                                            |                                     |
| สิทธิการเช่าที่ดิน   | (3,760,490)                       | (1,705,605) | 330,926                                                    | (5,135,169)                         |
| รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม | (3,760,490)                       | (1,705,605) | 330,926                                                    | (5,135,169)                         |
| สิทธิการเช่า         | 80,508,466                        |             |                                                            | 73,095,093                          |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

|                                                      | งบการเงินรวม                               |             |                                                                                         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                      | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | เพิ่มขึ้น   | ผลแตกต่างจาก<br>การแปลงค่า<br>งบการเงิน<br>ของเงินลงทุน<br>ในบริษัทย่อย<br>ในต่างประเทศ |                                              |
| <b>ราคาทุน</b>                                       |                                            |             |                                                                                         |                                              |
| สิทธิการเช่าที่ดิน                                   | 84,901,907                                 | -           | (632,951)                                                                               | 84,268,956                                   |
| รวมราคาทุน                                           | 84,901,907                                 | -           | (632,951)                                                                               | 84,268,956                                   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                             |                                            |             |                                                                                         |                                              |
| สิทธิการเช่าที่ดิน                                   | (2,004,363)                                | (1,775,261) | 19,134                                                                                  | (3,760,490)                                  |
| รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม                                 | (2,004,363)                                | (1,775,261) | 19,134                                                                                  | (3,760,490)                                  |
| <b>สิทธิการเช่า</b>                                  | 82,897,544                                 |             |                                                                                         | 80,508,466                                   |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b> |                                            |             |                                                                                         |                                              |
| 2562                                                 |                                            |             |                                                                                         | 1,705,605                                    |
| 2561                                                 |                                            |             |                                                                                         | 1,775,261                                    |

ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 TCCC Myanmar Limited ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งในการดำเนินงาน ซึ่งการเช่าที่ดินดังกล่าวมีราคารวมทั้งสิ้น 2.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท สิทธิการเช่าดังกล่าวหมดอายุวันที่ 4 มิถุนายน 2607

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                                         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | เพิ่มขึ้น | รวม                | ค่าตัดจำหน่าย    | ผลแตกต่างจาก<br>การแปลงค่า<br>งบการเงิน<br>ของเงินลงทุน<br>ในบริษัทย่อย<br>ในต่างประเทศ | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ | 545,900,757                                | -         | 545,900,757        | -                | -                                                                                       | 545,900,757                                                 |
| ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ - สุทธิ         | 1,355,129                                  | -         | 1,355,129          | (731,658)        | (70,748)                                                                                | 552,723                                                     |
|                                         | <u>547,255,886</u>                         | <u>-</u>  | <u>547,255,886</u> | <u>(731,658)</u> | <u>(70,748)</u>                                                                         | <u>546,453,480</u>                                          |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | เพิ่มขึ้น      | รวม                | ค่าตัดจำหน่าย    | ผลแตกต่างจาก<br>การแปลงค่า<br>งบการเงิน<br>ของเงินลงทุน<br>ในบริษัทย่อย<br>ในต่างประเทศ | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ | 545,900,757                                | -              | 545,900,757        | -                | -                                                                                       | 545,900,757                                                 |
| ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ - สุทธิ         | 1,663,924                                  | 139,239        | 1,803,163          | (436,331)        | (11,703)                                                                                | 1,355,129                                                   |
|                                         | <u>547,564,681</u>                         | <u>139,239</u> | <u>547,703,920</u> | <u>(436,331)</u> | <u>(11,703)</u>                                                                         | <u>547,255,886</u>                                          |

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|      |                |
|------|----------------|
| 2562 | 731,658        |
| 2561 | <u>436,331</u> |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                                         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | เพิ่มขึ้น | รวม                | ค่าตัดจำหน่าย | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|--------------------|---------------|-------------------------------------------------------------|
| ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ | 545,900,757                                | -         | 545,900,757        | -             | 545,900,757                                                 |
|                                         | <u>545,900,757</u>                         | <u>-</u>  | <u>545,900,757</u> | <u>-</u>      | <u>545,900,757</u>                                          |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                               | หน่วย : บาท            |           |             |                           |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------|-------------|---------------------------|
|                                               | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ | เพิ่มขึ้น | รวม         | ค่าตัดจำหน่าย<br>ณ วันที่ |
|                                               | 1 มกราคม               |           |             | 31 ธันวาคม                |
|                                               | 2561                   |           |             | 2561                      |
| ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ       | 545,900,757            | -         | 545,900,757 | -                         |
|                                               | 545,900,757            | -         | 545,900,757 | -                         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                        |           |             |                           |
| 2562                                          |                        |           |             | -                         |
| 2561                                          |                        |           |             | -                         |

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่าลิขสิทธิ์สำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 และวันที่ 21 มกราคม 2562 ผลของการประเมินมูลค่าลิขสิทธิ์ค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2563 และวันที่ 2 มกราคม 2562 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่าลิขสิทธิ์สูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 95 และร้อยละ 97 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ

## 12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมายซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน รายละเอียดของการหักลบกันที่แสดงผลลัพธ์อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

|                                   | หน่วย : บาท  |             |                      |             |
|-----------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                   | 2562         | 2561        | 2562                 | 2561        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 39,983,199   | 36,561,545  | 33,622,760           | 31,898,209  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | 116,608,579  | 116,608,579 | 109,180,151          | 109,180,151 |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                                                                        | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | รับรู้เป็นกำไร<br>หรือขาดทุน | รับรู้ใน<br>กำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ                                                   | 5,788,160                                  | 23,127                       | -                                          | 5,811,287                                                   |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ                                    | 433,437                                    | (310,934)                    | -                                          | 122,503                                                     |
| ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย                                             | 4,160,681                                  | (2,460,681)                  | -                                          | 1,700,000                                                   |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | 680,483                                    | (680,483)                    | -                                          | -                                                           |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                                | 25,498,784                                 | 3,076,130                    | 3,774,495                                  | 32,349,409                                                  |
| รวมสินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี                                     | 36,561,545                                 | (352,841)                    | 3,774,495                                  | 39,983,199                                                  |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>เป็นบริษัทร่วม | 7,428,428                                  | -                            | -                                          | 7,428,428                                                   |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า                    | 109,180,151                                | -                            | -                                          | 109,180,151                                                 |
| รวมหนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี                                       | 116,608,579                                | -                            | -                                          | 116,608,579                                                 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                                        | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | รับรู้เป็นกำไร<br>หรือขาดทุน | รับรู้ใน<br>กำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ                                                   | 7,056,397                                  | (1,268,237)                  | -                                          | 5,788,160                                                   |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ                                    | 1,501,474                                  | (1,068,037)                  | -                                          | 433,437                                                     |
| ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย                                             | 8,648,764                                  | (4,488,083)                  | -                                          | 4,160,681                                                   |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | 680,483                                    | -                            | -                                          | 680,483                                                     |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                                | 23,536,487                                 | 2,584,812                    | (622,515)                                  | 25,498,784                                                  |
| ผลประโยชน์รอรับรู้จากการประหยัดพลังงาน                                 | 1,561,059                                  | (1,561,059)                  | -                                          | -                                                           |
| รวมสินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี                                     | 42,984,664                                 | (5,800,604)                  | (622,515)                                  | 36,561,545                                                  |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>เป็นบริษัทร่วม | 7,428,428                                  | -                            | -                                          | 7,428,428                                                   |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า                    | 109,180,151                                | -                            | -                                          | 109,180,151                                                 |
| รวมหนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี                                       | 116,608,579                                | -                            | -                                          | 116,608,579                                                 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|                                                         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2562 | รับรู้เป็นกำไร<br>หรือขาดทุน | รับรู้ใน<br>กำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ                                    | 5,602,441                                  | 31,027                       | -                                          | 5,633,468                                                   |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ                     | 433,437                                    | (310,934)                    | -                                          | 122,503                                                     |
| ประมาณการส่งเสริมการขาย                                 | 4,160,681                                  | (2,460,681)                  | -                                          | 1,700,000                                                   |
| ค่าเผื่อการค้ำของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | 680,483                                    | (680,483)                    | -                                          | -                                                           |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                 | 21,021,167                                 | 1,801,987                    | 3,343,635                                  | 26,166,789                                                  |
| รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี                    | 31,898,209                                 | (1,619,084)                  | 3,343,635                                  | 33,622,760                                                  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า | 109,180,151                                | -                            | -                                          | 109,180,151                                                 |
| รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี                      | 109,180,151                                | -                            | -                                          | 109,180,151                                                 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                         | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2561 | รับรู้เป็นกำไร<br>หรือขาดทุน | รับรู้ใน<br>กำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | หน่วย : บาท<br>ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2561 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ                                    | 6,856,358                                  | (1,253,917)                  | -                                          | 5,602,441                                                   |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ                     | 1,447,559                                  | (1,014,122)                  | -                                          | 433,437                                                     |
| ประมาณการส่งเสริมการขาย                                 | 8,648,764                                  | (4,488,083)                  | -                                          | 4,160,681                                                   |
| ค่าเผื่อการค้ำของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | 680,483                                    | -                            | -                                          | 680,483                                                     |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                 | 18,538,888                                 | 3,394,715                    | (912,436)                                  | 21,021,167                                                  |
| ผลประโยชน์รับรู้จากการประหยัคล้งงาน                     | 1,561,059                                  | (1,561,059)                  | -                                          | -                                                           |
| รวมสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี                    | 37,733,111                                 | (4,922,466)                  | (912,436)                                  | 31,898,209                                                  |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า | 109,180,151                                | -                            | -                                          | 109,180,151                                                 |
| รวมหนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี                      | 109,180,151                                | -                            | -                                          | 109,180,151                                                 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                                | หน่วย : บาท  |             |                      |             |
|------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                                | 2562         | 2561        | 2562                 | 2561        |
| ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน                       | 248,334,264  | 348,610,414 | 236,811,503          | 337,836,489 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ          |              |             |                      |             |
| ผลแตกต่างชั่วคราว                              | 352,841      | 5,800,604   | 1,619,084            | 4,922,466   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                          | 248,687,105  | 354,411,018 | 238,430,587          | 342,758,955 |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ       |              |             |                      |             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                    |              |             |                      |             |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร |              |             |                      |             |
| (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก                |              |             |                      |             |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                            | 3,774,495    | (622,515)   | 3,343,635            | (912,436)   |

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

|                                                   | หน่วย : บาท   |               |                      |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                   | 2562          | 2561          | 2562                 | 2561          |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                     | 1,188,066,500 | 1,703,955,057 | 1,238,615,426        | 1,751,929,768 |
| ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20                  | 237,613,300   | 340,791,011   | 247,723,085          | 350,385,954   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายการที่ไม่ถือเป็น           |               |               |                      |               |
| รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี                        | 11,073,805    | 13,620,007    | (9,292,498)          | (7,626,999)   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ     | 248,687,105   | 354,411,018   | 238,430,587          | 342,758,955   |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผล |               |               |                      |               |
| แตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ        | (352,841)     | (5,800,604)   | (1,619,084)          | (4,922,466)   |
| ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ                       | 248,334,264   | 348,610,414   | 236,811,503          | 337,836,489   |
| อัตราร้อยละ                                       | อัตราร้อยละ   | อัตราร้อยละ   | อัตราร้อยละ          | อัตราร้อยละ   |
| อัตราภาษีที่แท้จริง                               | 20.90         | 20.46         | 19.12                | 19.28         |



### 13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                    | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------|
|                                    | 2562         | 2561       | 2562                 | 2561 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ         |              |            |                      |      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 90,986,317   | 35,332,981 | -                    | -    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีไว้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีการคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา Minimum Overdraft Rate (MOR) มีการค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน และอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและสินเชื่อประเภทอื่นๆ ไว้กับสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่งโดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.31 - 2.36 ต่อปี และค้าประกันโดยบริษัท (2561 : ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 27.5)

### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                          | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                          | 2562         | 2561        | 2562                 | 2561        |
| เจ้าหนี้การค้า           | 157,152,637  | 253,037,189 | 131,895,187          | 228,043,094 |
| เจ้าหนี้อื่น             | 62,434,138   | 64,255,653  | 58,208,826           | 63,184,451  |
| เงินปันผลค้างจ่าย        | 2,331,815    | 2,279,637   | 2,331,815            | 2,279,637   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย       | 134,494,174  | 154,169,680 | 106,425,854          | 129,132,344 |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า |              |             |                      |             |
| (ดูหมายเหตุข้อ 15)       | 74,217,382   | 149,164,981 | 74,175,585           | 149,163,125 |
| รายได้จากการขายค้างพัก   |              |             |                      |             |
| (ดูหมายเหตุข้อ 15)       | 110,745,759  | 105,661,865 | 97,592,215           | 90,988,014  |
|                          | 541,375,905  | 728,569,005 | 470,629,482          | 662,790,665 |

#### 15. รายได้จากการขายตังพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการขายตังพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ต้องส่งมอบปฎิบัติให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้า (“ตัวปฎิบัติ”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้า

โดยรายได้จากการขายตังพักเป็นการออกตัวปฎิบัติให้แก่ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่สามารถส่งมอบปฎิบัติและยังไม่ได้รับชำระเงินค่าปฎิบัติตามตัว โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกเงินค้างรับและค้างส่งปฎิบัติสำหรับตัวปฎิบัติรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าในจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติทางธุรกิจการค้า ลูกค้าอาจยกเลิกตัวปฎิบัติค้างส่งที่ยังไม่ได้รับชำระเงินได้ แต่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถขอยกเลิกตัวปฎิบัติค้างส่งดังกล่าว

ทั้งนี้สินค้านี้คงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกตัวปฎิบัติให้แก่ลูกค้าแล้วหรือได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าแล้วแต่ยังไม่สามารถส่งมอบปฎิบัติ (ดูหมายเหตุข้อ 7) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “รายได้จากการขายตังพัก” และ “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 14)

#### 16. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

|                                                                 | หน่วย : บาท                 |            |                                                  |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                                 | จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |            | มูลค่าปัจจุบันของ<br>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |           |
|                                                                 | 2562                        | 2561       | 2562                                             | 2561      |
| ไม่เกินหนึ่งปี                                                  | 4,038,430                   | 5,800,968  | 3,809,517                                        | 5,424,023 |
| เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี                                      | 3,153,172                   | 4,718,941  | 3,010,455                                        | 4,532,355 |
|                                                                 | 7,191,602                   | 10,519,909 | 6,819,972                                        | 9,956,378 |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย                                           | (371,630)                   | (563,531)  | -                                                | -         |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย                    | 6,819,972                   | 9,956,378  | 6,819,972                                        | 9,956,378 |
|                                                                 |                             |            | 2562                                             | 2561      |
| การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้                             |                             |            |                                                  |           |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                             |            | 3,809,517                                        | 5,424,023 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                                   |                             |            | 3,010,455                                        | 4,532,355 |
|                                                                 |                             |            | 6,819,972                                        | 9,956,378 |



งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

|                                                                 | จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |           | มูลค่าปัจจุบันของ<br>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                                 | 2562                        | 2561      | 2562                                             | 2561      |
| ไม่เกินหนึ่งปี                                                  | 1,226,546                   | 2,710,940 | 1,177,068                                        | 2,556,382 |
| เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี                                      | 609,001                     | 1,821,315 | 574,499                                          | 1,751,405 |
|                                                                 | 1,835,547                   | 4,532,255 | 1,751,567                                        | 4,307,787 |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย                                           | (83,980)                    | (224,468) | -                                                | -         |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย                    | 1,751,567                   | 4,307,787 | 1,751,567                                        | 4,307,787 |
|                                                                 |                             |           |                                                  |           |
|                                                                 |                             |           | 2562                                             | 2561      |
| การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้                             |                             |           |                                                  |           |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                             |           | 1,177,068                                        | 2,556,382 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                                   |                             |           | 574,499                                          | 1,751,405 |
|                                                                 |                             |           | 1,751,567                                        | 4,307,787 |

17. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

หน่วย : บาท

|                                     | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                     | 2562         | 2561        | 2562                 | 2561        |
| การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้ |              |             |                      |             |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน           |              |             |                      |             |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | 19,519,679   | 12,293,544  | 11,610,600           | 7,762,812   |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน        |              |             |                      |             |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน             | 153,837,968  | 123,634,686 | 130,833,946          | 105,105,834 |
| รวม                                 | 173,357,647  | 135,928,230 | 142,444,546          | 112,868,646 |

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับการระบุผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                                        | หน่วย : บาท       |                   |                      |                   |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                                        | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                                                        | 2562              | 2561              | 2562                 | 2561              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                   | 26,998,180        | 24,557,628        | 20,279,267           | 22,567,589        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                         | 1,712,457         | 2,855,965         | 1,373,119            | 2,168,796         |
| ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 18,872,474        | (3,112,577)       | 16,718,176           | (4,562,180)       |
|                                                        | <u>47,583,111</u> | <u>24,301,016</u> | <u>38,370,562</u>    | <u>20,174,205</u> |

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                                        | หน่วย : บาท        |                    |                      |                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                        | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                                        | 2562               | 2561               | 2562                 | 2561               |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา            | 135,928,230        | 130,968,442        | 112,868,646          | 105,980,449        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                   | 26,998,180         | 24,557,628         | 20,279,267           | 22,567,589         |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                         | 1,712,457          | 2,855,965          | 1,373,119            | 2,168,796          |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 18,872,474         | (3,112,577)        | 16,718,176           | (4,562,180)        |
| ผลประโยชน์ที่จ่าย                                      | (10,153,694)       | (19,341,228)       | (8,794,662)          | (13,286,008)       |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป            | <u>173,357,647</u> | <u>135,928,230</u> | <u>142,444,546</u>   | <u>112,868,646</u> |

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

|                                        | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                               |
|----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
|                                        | 2562                                | 2561                          |
|                                        | (ร้อยละต่อปี)                       | (ร้อยละต่อปี)                 |
| อัตราคิดลด                             | 1.50                                | 2.75                          |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน            | 0 - 6                               | 0 - 6                         |
|                                        | ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน       | ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ | 4 - 5                               | 0 - 6                         |
| ราคาทองคำต่อหนึ่งบาท                   | 22,000                              | 19,500                        |
| อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ             | 3                                   | 3                             |



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

|                                                  | หน่วย : ล้านบาท |                      |
|--------------------------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                                  | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| อัตรากดลด                                        |                 |                      |
| อัตรากดลด - ลดลงร้อยละ 0.5                       | 12.59           | 10.97                |
| อัตรากดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5                  | (11.11)         | (9.63)               |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน                       |                 |                      |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1        | 12.84           | 11.21                |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1   | (10.60)         | (9.18)               |
| อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน                     |                 |                      |
| อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1      | (10.35)         | (8.96)               |
| อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 13.55           | 11.83                |
| อัตรการเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ                     |                 |                      |
| อัตรการเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - ลดลงร้อยละ 1      | (11.58)         | (10.07)              |
| อัตรการเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 11.70           | 10.18                |

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้ กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราล่าสุด 400 วันสุดท้าย ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจว่าการแก้ไขโครงการเกิดขึ้นและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติมีมติผ่านพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10.88 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา

## 18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งและได้จัดทะเบียนกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พ.ศ. 2530)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการเงินรวมมีจำนวน 15.45 ล้านบาท และ 16.11 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 12.65 ล้านบาท และ 13.19 ล้านบาท ตามลำดับ

## 19. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                                                 | หน่วย : บาท        |                    |                      |                    |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                 | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                                 | 2562               | 2561               | 2562                 | 2561               |
| ดอกเบี้ยรับ                                     | 71,406,577         | 57,608,905         | 68,776,945           | 55,371,780         |
| ค่าเช่ารับ                                      | 5,852,205          | 6,242,138          | 19,079,875           | 19,467,115         |
| เงินปันผลรับ                                    | -                  | -                  | 21,124,976           | 18,387,440         |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์         | 1,411,395          | 4,936,314          | -                    | 2,868,399          |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ | 8,968,822          | 41,014,040         | 9,161,830            | 44,400,751         |
| อื่นๆ                                           | 18,739,258         | 25,615,772         | 18,625,931           | 26,258,335         |
|                                                 | <u>106,378,257</u> | <u>135,417,169</u> | <u>136,769,557</u>   | <u>166,753,820</u> |

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|                                                | หน่วย : บาท   |               |                      |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                | 2562          | 2561          | 2562                 | 2561          |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 99,862,592    | 88,135,552    | 79,334,312           | 222,592,434   |
| ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ                      | 139,543,240   | 327,183,362   | -                    | -             |
| วัตถุดิบที่ใช้ไป                               | 5,995,780,925 | 6,860,255,935 | 5,833,029,853        | 6,855,974,668 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                    | 510,481,061   | 513,335,315   | 416,102,401          | 426,793,276   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 253,833,896   | 227,341,246   | 215,155,142          | 194,472,133   |
| กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ    | (1,554,670)   | (5,340,188)   | (1,554,670)          | (5,070,613)   |
| หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)                    | 115,637       | (6,341,186)   | 155,137              | (6,259,585)   |

## 21. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

|                            | หน่วย : บาท     |                 |                      |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                            | 2562            | 2561            | 2562                 | 2561            |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ    | 2,280,000,000   | 2,280,000,000   | 2,280,000,000        | 2,280,000,000   |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ | (2,323,570,340) | (2,323,570,340) | (2,323,570,340)      | (2,323,570,340) |
|                            | (43,570,340)    | (43,570,340)    | (43,570,340)         | (43,570,340)    |

## 22. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

## 23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 24. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 877.07 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2561 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2562

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,169.43 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2560 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2561

ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                        | วันที่ประชุม<br>ผู้ถือหุ้นสามัญ | เงินปันผล<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | เงินปันผลจ่ายแก่                |                                    | หน่วย : บาท<br>จำนวนเงิน<br>รวม |
|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|                                   |                                 |                               | ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุม |                                 |
| บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด       | 18 เม.ย. 2562                   | 3.00                          | 19,125,000                      | 18,375,000                         | 37,500,000                      |
| บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด | 24 เม.ย. 2562                   | 4.00                          | 1,999,976                       | 24                                 | 2,000,000                       |
|                                   |                                 |                               | 21,124,976                      | 18,375,024                         | 39,500,000                      |

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                        | วันที่ประชุม<br>ผู้ถือหุ้นสามัญ | เงินปันผล<br>ต่อหุ้น<br>(บาท) | เงินปันผลจ่ายแก่                |                                    | หน่วย : บาท<br>จำนวนเงิน<br>รวม |
|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
|                                   |                                 |                               | ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุม |                                 |
| บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด       | 30 มี.ค. 2561                   | 2.10                          | 13,387,500                      | 12,862,500                         | 26,250,000                      |
| บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด | 30 มี.ค. 2561                   | 10.00                         | 4,999,940                       | 60                                 | 5,000,000                       |
|                                   |                                 |                               | 18,387,440                      | 12,862,560                         | 31,250,000                      |

## 25. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

### 25.1 เงินลงทุน

#### 25.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

| ชื่อบริษัท                            | ประเภทกิจการ            | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ | วิธีราคาทุน | เงินลงทุน       |              |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------------|-------------|------------------------|-------------|-----------------|--------------|
|                                       |                         |                    |             |                        |             | วิธีส่วนได้เสีย | เงินปันผลรับ |
|                                       |                         |                    |             |                        |             | บริษัทร่วม      |              |
| บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด | บริการให้เช่าคลังสินค้า | บริษัทร่วม         | 200,000,000 | 49.00                  | 98,000,000  | 136,568,733     | -            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| ชื่อบริษัท                            | ประเภทกิจการ            | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ | วิธีราคาทุน | เงินลงทุน       |              |
|---------------------------------------|-------------------------|--------------------|-------------|------------------------|-------------|-----------------|--------------|
|                                       |                         |                    |             |                        |             | วิธีส่วนได้เสีย | เงินปันผลรับ |
|                                       |                         |                    |             |                        |             | บริษัทร่วม      |              |
| บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด | บริการให้เช่าคลังสินค้า | บริษัทร่วม         | 200,000,000 | 49.00                  | 98,000,000  | 136,247,216     | -            |

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

|  | 2562    | 2561    |
|--|---------|---------|
|  | 321,517 | 285,587 |

#### 25.1.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

| ชื่อบริษัท                        | ประเภทกิจการ                 | ลักษณะ<br>ความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว |         | สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ<br>(โดยทางตรงและทางอ้อม) |       | วิธีราคาทุน |         |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------|---------|-------------------------------------------------|-------|-------------|---------|
|                                   |                              |                        | 2562        | 2561    | 2562                                            | 2561  | 2562        | 2561    |
| บริษัทย่อย                        |                              |                        |             |         |                                                 |       |             |         |
| บริษัท เอ็น. ไอ.เอ็ม. จำกัด       | บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี | บริษัทย่อย             | 125,000     | 125,000 | 51.00                                           | 51.00 | 63,750      | 63,750  |
| บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด | ผลิต นำเข้าและจำหน่าย        |                        |             |         |                                                 |       |             |         |
|                                   | เคมีการเกษตร                 | บริษัทย่อย             | 50,000      | 50,000  | 99.99                                           | 99.99 | 49,999      | 49,999  |
| TCCC Myanmar Limited              | ผลิต นำเข้าและจำหน่าย        |                        |             |         |                                                 |       |             |         |
|                                   | ปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ            | บริษัทย่อย             | 439,106     | 439,106 | 99.99                                           | 99.99 | 439,106     | 439,106 |
|                                   |                              |                        |             |         |                                                 |       | 552,855     | 552,855 |

## 25.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 25.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท                           | ความสัมพันธ์           | หน่วย : บาท      |                  |                      |                   |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|----------------------|-------------------|
|                                                   |                        | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                                                   |                        | 2562             | 2561             | 2562                 | 2561              |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                              |                        |                  |                  |                      |                   |
| กลุ่ม ไซจิที คอร์ปอเรชั่น                         | ผู้ถือหุ้นใหญ่         | -                | 134,966          | -                    | -                 |
| TCCC Myanmar Limited                              | บริษัทย่อย             | -                | -                | 65,055,563           | 73,331,732        |
| Atlas fertilizer corporation                      | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 4,518,688        | -                | 4,518,688            | -                 |
|                                                   |                        | <u>4,518,688</u> | <u>134,966</u>   | <u>69,574,251</u>    | <u>73,331,732</u> |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                |                        |                  |                  |                      |                   |
| บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด                        | บริษัทย่อย             | -                | -                | 717,691              | 552,010           |
| บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด                 | บริษัทย่อย             | -                | -                | 45,514               | 86,567            |
| TCCC Myanmar Limited                              | บริษัทย่อย             | -                | -                | 512,824              | 711,637           |
|                                                   |                        | <u>-</u>         | <u>-</u>         | <u>1,276,029</u>     | <u>1,350,214</u>  |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>                             |                        |                  |                  |                      |                   |
| กลุ่ม ไซจิที คอร์ปอเรชั่น                         | ผู้ถือหุ้นใหญ่         | <u>2,882,687</u> | <u>6,523,205</u> | <u>-</u>             | <u>-</u>          |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>                               |                        |                  |                  |                      |                   |
| บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | <u>215,659</u>   | <u>216,729</u>   | <u>197,469</u>       | <u>198,539</u>    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>                       |                        |                  |                  |                      |                   |
| TCCC Myanmar Limited                              | บริษัทย่อย             | <u>-</u>         | <u>-</u>         | <u>-</u>             | <u>17,186</u>     |



## 25.2.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท                              | ความสัมพันธ์           | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             | หน่วย : บาท |
|------------------------------------------------------|------------------------|--------------|------------|----------------------|-------------|-------------|
|                                                      |                        | 2562         | 2561       | 2562                 | 2561        |             |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                       |                        |              |            |                      |             |             |
| กลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น                           | ผู้ถือหุ้นใหญ่         | 3,690,425    | 7,895,169  | -                    | -           |             |
| TCCC Myanmar Limited                                 | บริษัทย่อย             | -            | -          | 156,427,870          | 252,876,594 |             |
| Atlas fertilizer corporation                         | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 4,549,578    | -          | 4,549,578            | -           |             |
|                                                      |                        | 8,240,003    | 7,895,169  | 160,977,448          | 252,876,594 |             |
| รายได้อื่น                                           |                        |              |            |                      |             |             |
| บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด                           | บริษัทย่อย             | -            | -          | 14,512,430           | 14,318,447  |             |
| บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด                    | บริษัทย่อย             | -            | -          | 30,374               | 69,788      |             |
| TCCC Myanmar Limited                                 | บริษัทย่อย             | -            | -          | 2,530,521            | 2,938,308   |             |
|                                                      |                        | -            | -          | 17,073,325           | 17,326,543  |             |
| รายได้เงินปันผล                                      |                        |              |            |                      |             |             |
| บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด                           | บริษัทย่อย             | -            | -          | 19,125,000           | 13,387,500  |             |
| บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด                    | บริษัทย่อย             | -            | -          | 1,999,976            | 4,999,940   |             |
|                                                      |                        | -            | -          | 21,124,976           | 18,387,440  |             |
| คำซื้อ                                               |                        |              |            |                      |             |             |
| กลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น                           | ผู้ถือหุ้นใหญ่         | 9,622,067    | 12,948,760 | -                    | -           |             |
| คำซื้อสินทรัพย์                                      |                        |              |            |                      |             |             |
| บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน) | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 3,384,450    | -          | 3,384,450            | -           |             |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                       |                        |              |            |                      |             |             |
| บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>(มหาชน) | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 2,437,600    | 2,432,600  | 2,215,600            | 2,226,600   |             |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                   | กรรมการ                | 36,530,711   | 36,208,779 | 36,008,711           | 35,836,779  |             |

การซื้อและการขายกับบริษัทย่อยและกลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายโดยอิงตามราคาตลาด

## 26. สัญญาที่สำคัญ

### 26.1 สัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทมีสัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมประจำปีในอัตราปีละ 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติปีต่อปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงเจตนาที่จะไม่ต่อสัญญา ทั้งนี้ จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายอย่างน้อยสามเดือนก่อนวันหมดอายุของสัญญา

### 26.2 สัญญาที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน

บริษัทได้ทำสัญญา Energy Performance Contract (EPC) กับบริษัทแห่งหนึ่งโดยบริษัทจะได้รับคำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านการประหยัดพลังงาน และจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาเป็นรายเดือนโดยคิดตามอัตราที่ระบุในสัญญาเป็นร้อยละของมูลค่าการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือน ซึ่งระยะเวลาในการจ่ายจะเริ่มเมื่อโครงการผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมแล้วเสร็จและจะจ่ายบางส่วนของมูลค่าที่ประหยัดได้ตามสัญญา Energy Performance Contract

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 27.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 15.21 ล้านบาท และ 37.29 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 0.34 ล้านบาท) (2562: ไม่มี)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.25 ล้านบาท (2561: ไม่มี)

### 27.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารสำนักงาน คลังสินค้า ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตสรุปได้ดังต่อไปนี้

|                            | หน่วย : บาท       |                   |                      |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                            | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                            | 2562              | 2561              | 2562                 | 2561              |
| ไม่เกินหนึ่งปี             | 24,248,181        | 39,520,048        | 16,055,060           | 29,975,693        |
| เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 21,617,044        | 25,165,112        | 20,757,478           | 25,049,612        |
|                            | <u>45,865,225</u> | <u>64,685,160</u> | <u>36,812,538</u>    | <u>55,025,305</u> |



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานในงบการเงินรวมจำนวน 39.40 ล้านบาท และ 57.71 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 30.92 ล้านบาท และ 41.57 ล้านบาท ตามลำดับ

- 27.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 วงเงินสินเชื่อที่เหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ประกอบด้วย

|                                       |              | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                       |              | 2562         | 2561      | 2562                 | 2561      |
| วงเงินสินเชื่อ*                       | สกุลเงิน     |              |           |                      |           |
|                                       | บาท          | 11,623.62    | 11,627.23 | 11,426.96            | 11,466.53 |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | ดอลลาร์สหรัฐ | 39.50        | 30.00     | 30.00                | 30.00     |
|                                       | บาท          | 2,656.77     | 2,483.13  | 2,636.77             | 2,466.08  |
| หนังสือค้ำประกัน                      | ดอลลาร์สหรัฐ | 166.24       | 167.54    | 159.66               | 162.24    |
|                                       | บาท          | 91.34        | 91.34     | 91.34                | 91.34     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 วงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

\* บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับบางธนาคารเท่ากับสินเชื่อสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพของธนาคารนั้น

- 27.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีการระงับผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

|                       |  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                       |  | 2562         | 2561      | 2562                 | 2561      |
| หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า |  | 8,830,500    | 8,830,500 | 8,655,500            | 8,655,500 |

27.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 12.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 363.98 ล้านบาท (2561 : ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อจัดซื้อวัตถุดิบและปุ๋ยเชิงเดี่ยวเป็นจำนวนเงิน 3.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 95.07 ล้านบาท) (2561 : ไม่มี)

27.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 6.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 192.61 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 1.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 52.82 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 1.15 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 2.31 ล้านบาท) ตามลำดับ

## 28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า ส่งออกและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ โดยบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ สารละลาย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม บริการให้เช่าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตาม  
ส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

|                                          | รับรู้ ณ เวลาใด<br>เวลาหนึ่ง | รับรู้ตลอด<br>ช่วงเวลา | รายได้และ<br>รายได้อื่น | กำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จรวม | หน่วย : บาท<br>สินทรัพย์ที่ใช้<br>ในหน่วยงาน |
|------------------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| ส่วนงานปิโตรเคมีเกษตร                    |                              |                        |                         |                               |                                              |
| - รายได้จากการขาย                        | 8,598,866,025                | -                      | 8,598,866,025           |                               |                                              |
| - รายได้อื่น                             | 49,875,127                   | 87,867,765             | 137,742,892             |                               |                                              |
|                                          | 8,648,741,152                | 87,867,765             | 8,736,608,917           | 1,120,382,528                 | 11,122,513,834                               |
| ส่วนงานบริการให้เข้า                     |                              |                        |                         |                               |                                              |
| - รายได้จากการบริการ                     | -                            | 112,222,837            | 112,222,837             |                               |                                              |
| - รายได้อื่น                             | 3,790,032                    | 2,494,408              | 6,284,440               |                               |                                              |
|                                          | 3,790,032                    | 114,717,245            | 118,507,277             | 42,285,138                    | 237,546,947                                  |
| ส่วนงานอื่นๆ                             |                              |                        |                         |                               |                                              |
| - รายได้จากการขาย                        | 238,447,157                  | 21,484,222             | 259,931,379             |                               |                                              |
| - รายได้อื่นๆ                            | 973,592                      | 147,234                | 1,120,826               |                               |                                              |
|                                          | 239,420,749                  | 21,631,456             | 261,052,205             | 6,526,668                     | 248,961,271                                  |
| หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน                 |                              |                        | (194,876,254)           |                               |                                              |
| รวมรายได้                                |                              |                        | 8,921,292,145           |                               |                                              |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            |                              |                        |                         | 1,169,194,334                 |                                              |
| หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                |                              |                        |                         | (244,912,918)                 |                                              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม                         |                              |                        |                         | 924,281,416                   |                                              |
|                                          |                              |                        |                         |                               | 11,609,022,052                               |
| หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน              |                              |                        |                         |                               | (577,088,684)                                |
| สินทรัพย์รวม                             |                              |                        |                         |                               | 11,031,933,368                               |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร |                              |                        |                         |                               |                                              |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                       |                              |                        |                         | (16,559,336)                  |                                              |
| ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก           |                              |                        |                         |                               |                                              |
| การแปลงค่าทางการเงินของ                  |                              |                        |                         |                               |                                              |
| บริษัทย่อยในต่างประเทศ                   |                              |                        |                         | (22,173,208)                  |                                              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ           |                              |                        |                         |                               |                                              |
| บริษัทใหญ่                               |                              |                        |                         | 885,548,872                   |                                              |
| สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562    |                              |                        |                         |                               | 11,031,933,368                               |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตาม  
ส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

|                                          | รับรู้ ณ เวลาใด<br>เวลาหนึ่ง | รับรู้ตลอด<br>ช่วงเวลา | รายได้และ<br>รายได้อื่น | กำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จรวม | หน่วย : บาท<br>สินทรัพย์ที่ใช้<br>ในหน่วยงาน |
|------------------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| ส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตร                     |                              |                        |                         |                               |                                              |
| - รายได้จากการขาย                        | 10,108,998,328               | -                      | 10,108,998,328          |                               |                                              |
| - รายได้อื่น                             | 88,318,795                   | 74,868,419             | 163,187,214             |                               |                                              |
|                                          | 10,197,317,123               | 74,868,419             | 10,272,185,542          | 1,651,315,521                 | 11,206,647,292                               |
| ส่วนงานบริการให้เช่า                     |                              |                        |                         |                               |                                              |
| - รายได้จากการบริการ                     | -                            | 116,773,890            | 116,773,890             |                               |                                              |
| - รายได้อื่น                             | 2,868,361                    | 2,312,642              | 5,181,003               |                               |                                              |
|                                          | 2,868,361                    | 119,086,532            | 121,954,893             | 46,213,228                    | 235,556,365                                  |
| ส่วนงานอื่นๆ                             |                              |                        |                         |                               |                                              |
| - รายได้จากการขาย                        | 349,152,315                  | 9,460                  | 349,161,775             |                               |                                              |
| - รายได้อื่นๆ                            | 2,458,353                    | 177,105                | 2,635,458               |                               |                                              |
|                                          | 351,610,668                  | 186,565                | 351,797,233             | 9,538,885                     | 282,432,303                                  |
| หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน                 |                              |                        | (288,177,513)           |                               |                                              |
| รวมรายได้                                |                              |                        | 10,457,760,155          |                               |                                              |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            |                              |                        |                         | 1,707,067,634                 |                                              |
| หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                |                              |                        |                         | (355,033,533)                 |                                              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม                         |                              |                        |                         | 1,352,034,101                 |                                              |
|                                          |                              |                        |                         |                               | 11,724,635,960                               |
| หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน              |                              |                        |                         |                               | (597,283,259)                                |
| สินทรัพย์รวม                             |                              |                        |                         |                               | 11,127,352,701                               |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร |                              |                        |                         |                               |                                              |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                       |                              |                        |                         | (18,125,420)                  |                                              |
| ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจาก       |                              |                        |                         |                               |                                              |
| การแปลงค่างบการเงินของ                   |                              |                        |                         |                               |                                              |
| บริษัทย่อยในต่างประเทศ                   |                              |                        |                         | (3,723,574)                   |                                              |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ           |                              |                        |                         |                               |                                              |
| บริษัทใหญ่                               |                              |                        |                         | 1,330,185,107                 |                                              |
| สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561    |                              |                        |                         |                               | 11,127,352,701                               |

## 29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า มีไม่มากนักเนื่องจากมีลูกหนี้ส่วนใหญ่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย

### 29.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ

### 29.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

#### งบการเงินรวม

|                                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                | หน่วย : พันบาท              |
|----------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|
|                                              | มูลค่าตามบัญชี           | มูลค่ายุติธรรม | ลำดับชั้นมูลค่า<br>ยุติธรรม |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>                   |                          |                |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | 3,507,123                | 3,507,123      | ลำดับ 3                     |
| เงินลงทุนชั่วคราว                            | 2,675,452                | 2,675,452      | ลำดับ 3                     |
| ลูกหนี้การค้า                                | 499,156                  | 499,156        | ลำดับ 3                     |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>                     |                          |                |                             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                          |                |                             |
| จากสถาบันการเงิน                             | 90,986                   | 90,986         | ลำดับ 3                     |
| เจ้าหนี้การค้า                               | 157,153                  | 157,153        | ลำดับ 3                     |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                |                          |                |                             |
| (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)         | 6,820                    | 6,374          | ลำดับ 3                     |



งบการเงินรวม (ต่อ)

|                                                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                | หน่วย : พันบาท              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|
|                                                                       | มูลค่าตามบัญชี           | มูลค่ายุติธรรม | ลำดับชั้นมูลค่า<br>ยุติธรรม |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>                                            |                          |                |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                        | 5,516,734                | 5,516,734      | ลำดับ 3                     |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                     | 175,324                  | 175,324        | ลำดับ 3                     |
| ลูกหนี้การค้า                                                         | 345,205                  | 345,205        | ลำดับ 3                     |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>                                              |                          |                |                             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากสถาบันการเงิน      | 35,333                   | 35,333         | ลำดับ 3                     |
| เจ้าหนี้การค้า                                                        | 253,037                  | 253,037        | ลำดับ 3                     |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน<br>(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) | 9,956                    | 9,282          | ลำดับ 3                     |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                | หน่วย : พันบาท              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|
|                                                                       | มูลค่าตามบัญชี           | มูลค่ายุติธรรม | ลำดับชั้นมูลค่า<br>ยุติธรรม |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>                                            |                          |                |                             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                        | 3,399,179                | 3,399,179      | ลำดับ 3                     |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                     | 2,500,000                | 2,500,000      | ลำดับ 3                     |
| ลูกหนี้การค้า                                                         | 527,373                  | 527,373        | ลำดับ 3                     |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>                                              |                          |                |                             |
| เจ้าหนี้การค้า                                                        | 131,895                  | 131,895        | ลำดับ 3                     |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน<br>(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) | 1,752                    | 1,637          | ลำดับ 3                     |

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

|                                                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                | ลำดับชั้นมูลค่า |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|
|                                                                       | มูลค่าตามบัญชี           | มูลค่ายุติธรรม | ยุติธรรม        |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>                                            |                          |                |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                        | 5,443,612                | 5,443,612      | ลำดับ 3         |
| ลูกหนี้การค้า                                                         | 359,562                  | 359,562        | ลำดับ 3         |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u>                                              |                          |                |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                                        | 228,043                  | 228,043        | ลำดับ 3         |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน<br>(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) | 4,308                    | 4,011          | ลำดับ 3         |

29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคาร โดยรายละเอียดตามสัญญาดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ |              |                             |         | ระยะเวลา<br>ที่เหลือ (วัน) | มูลค่ายุติธรรม<br>กำไร (ขาดทุน) | ลำดับชั้น<br>มูลค่ายุติธรรม | เทคนิคการ<br>ประเมินมูลค่า |
|-------------------------------|--------------|-----------------------------|---------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| สกุลเงิน                      | จำนวนเงิน    | อัตราแลกเปลี่ยน<br>ตามสัญญา |         |                            |                                 |                             |                            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562      |              |                             |         |                            |                                 |                             |                            |
| บริษัท                        | ดอลลาร์สหรัฐ | 7,002,399                   | 30.2798 | 7 - 185                    | (673,332)                       | ลำดับ 2                     | ประมาณการ                  |
| บริษัทย่อย                    | ดอลลาร์สหรัฐ | 916,597                     | 30.3042 | 51 - 186                   | (209,718)                       |                             | กระแสเงินสด<br>กิตติ*      |

\* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่าง ๆ



หน่วย : บาท

| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ |              |           |                             | ระยะเวลา<br>ที่เหลือ (วัน) | มูลค่ายุติธรรม<br>กำไร (ขาดทุน) | ลำดับชั้น<br>มูลค่ายุติธรรม | เทคนิคการ<br>ประเมินมูลค่า          |
|-------------------------------|--------------|-----------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
|                               | สกุลเงิน     | จำนวนเงิน | อัตราแลกเปลี่ยน<br>ตามสัญญา |                            |                                 |                             |                                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561      |              |           |                             |                            |                                 |                             |                                     |
| บริษัท                        | ดอลลาร์สหรัฐ | 9,224,043 | 32.4827                     | 5 - 272                    | (1,089,630)                     | ลำดับ 2                     | ประมาณการ<br>กระแสเงินสด<br>กิตติค* |
| บริษัทย่อย                    | ดอลลาร์สหรัฐ | 2,297,798 | 32.8139                     | 3 - 179                    | (963,918)                       |                             |                                     |

หน่วย : บาท

| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ |              |           |                             | ระยะเวลา<br>ที่เหลือ (วัน) | มูลค่ายุติธรรม<br>กำไร (ขาดทุน) | ลำดับชั้น<br>มูลค่ายุติธรรม | เทคนิคการ<br>ประเมินมูลค่า         |
|---------------------------|--------------|-----------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
|                           | สกุลเงิน     | จำนวนเงิน | อัตราแลกเปลี่ยน<br>ตามสัญญา |                            |                                 |                             |                                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  |              |           |                             |                            |                                 |                             |                                    |
| บริษัท                    | ดอลลาร์สหรัฐ | 2,206,707 | 30.2875                     | 87 - 155                   | 869,036                         | ลำดับ 2                     | ประมาณการ<br>กระแสเงินสด<br>กิตติ* |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561  |              |           |                             |                            |                                 |                             |                                    |
| บริษัท                    | ดอลลาร์สหรัฐ | 2,562,943 | 32.4910                     | 93 - 178                   | 848,946                         | ลำดับ 2                     | ประมาณการ<br>กระแสเงินสด<br>กิตติ* |

\* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกับสัญญาต่าง ๆ



### สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังต่อไปนี้

| สินทรัพย์เงินตราต่างประเทศ      |              |             |
|---------------------------------|--------------|-------------|
|                                 | สกุลเงิน     | จำนวนเงิน   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> |              |             |
| บริษัท                          | ดอลลาร์สหรัฐ | 2,428,057   |
| บริษัทย่อย                      | ดอลลาร์สหรัฐ | 474,375     |
|                                 | จ๊าต         | 446,548,103 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b> |              |             |
| บริษัท                          | ดอลลาร์สหรัฐ | 2,709,797   |
|                                 | จ๊าต         | 4,738,982   |
| บริษัทย่อย                      | ดอลลาร์สหรัฐ | 461,429     |
|                                 | จ๊าต         | 132,831,538 |
| หนี้สินเงินตราต่างประเทศ        |              |             |
|                                 | สกุลเงิน     | จำนวนเงิน   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> |              |             |
| บริษัท                          | ดอลลาร์สหรัฐ | 3,106,281   |
|                                 | ยูโร         | 4,398       |
| บริษัทย่อย                      | ดอลลาร์สหรัฐ | 3,405,839   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b> |              |             |
| บริษัท                          | ดอลลาร์สหรัฐ | 5,324,709   |
| บริษัทย่อย                      | ดอลลาร์สหรัฐ | 1,680,849   |

### 30. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

| รายการ | การแสดงผลรายการ<br>ที่แสดงไว้เดิม | การแสดงผลรายการ<br>ในงวดปัจจุบัน | จำนวนเงิน (บาท) |
|--------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------|
| ที่ดิน | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน     | 10,314,325      |

### 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 643.20 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563



# Report of The Independent Certified Public Accountants

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS  
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

## Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2019, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the aforementioned consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Central Chemical Public Company Limited as at December 31, 2019, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

## Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.



# Report of The Independent Certified Public Accountants

| Key Audit Matter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Key Audit Responses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Revenue recognition</b><br>As described in Note 15 to the financial statements, sales of fertilizer under the fertilizer notes are recorded as “deferred sales” and it will be reclassified as “advance received from customers” upon receiving payments from customers. Revenue from sales will be recognized when the Company delivers fertilizer to customers. Therefore, there is a risk that sale transactions recorded during the year did not yet occur and revenue from sales are not recorded in the proper period at year end. | Our key audit procedures included: <ul style="list-style-type: none"><li>• Understanding and assessing the appropriateness of the Company’s revenue recognition accounting policies and compliance with TFRSs.</li><li>• Evaluating the Company’s design and implementation of controls and testing the operating effectiveness of such controls over recording of sales during the year and the revenue recognition as of year end.</li><li>• Performing substantive analytical procedures on revenue.</li><li>• Performing substantive tests of details of sales balance with the related supporting documents.</li><li>• Testing sales transactions occurring near the end of accounting period with the related supporting documents.</li></ul> |

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, which is expected to be made available to us after the date of this auditor’s report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Company.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.



# Report of The Independent Certified Public Accountants

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Manoon Manusook  
Certified Public Accountant (Thailand)  
Registration No. 4292

**BANGKOK**  
February 24, 2020

**DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.**



**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**AS AT DECEMBER 31, 2019**

UNIT : BAHT

|                                     | Notes    | CONSOLIDATED<br>FINANCIAL STATEMENTS |                       | SEPARATE<br>FINANCIAL STATEMENTS |                       |
|-------------------------------------|----------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|                                     |          | 2019                                 | 2018                  | 2019                             | 2018                  |
| <b>ASSETS</b>                       |          |                                      |                       |                                  |                       |
| <b>CURRENT ASSETS</b>               |          |                                      |                       |                                  |                       |
| Cash and cash equivalents           | 4.1      | 3,507,122,939                        | 5,516,734,014         | 3,399,178,817                    | 5,443,612,405         |
| Current investments                 | 5        | 2,675,452,137                        | 175,324,495           | 2,500,000,000                    | -                     |
| Trade and other current receivables | 6        | 559,126,178                          | 419,238,653           | 579,800,706                      | 425,672,594           |
| Inventories                         | 7 and 15 | 1,755,554,746                        | 2,347,286,103         | 1,539,087,665                    | 2,110,633,429         |
| Other current assets                |          | 588,646                              | 447,271               | 525,900                          | 394,875               |
| Total Current Assets                |          | 8,497,844,646                        | 8,459,030,536         | 8,018,593,088                    | 7,980,313,303         |
| <b>NON-CURRENT ASSETS</b>           |          |                                      |                       |                                  |                       |
| Investment in an associate          | 25.1.1   | 136,568,733                          | 136,247,216           | 98,000,000                       | 98,000,000            |
| Investments in subsidiaries         | 25.1.2   | -                                    | -                     | 552,854,981                      | 552,854,981           |
| Investment properties               | 8 and 30 | 29,212,697                           | 25,810,280            | 39,527,022                       | 36,124,605            |
| Property, plant and equipment       | 9 and 30 | 1,702,143,081                        | 1,836,019,586         | 1,453,818,296                    | 1,556,689,198         |
| Leasehold right                     | 10       | 73,095,093                           | 80,508,466            | -                                | -                     |
| Intangible asset                    | 11       | 546,453,480                          | 547,255,886           | 545,900,757                      | 545,900,757           |
| Deferred tax assets                 | 12       | 39,983,199                           | 36,561,545            | 33,622,760                       | 31,898,209            |
| Other non-current assets            |          | 6,632,439                            | 5,919,186             | 5,354,589                        | 4,001,501             |
| Total Non-current Assets            |          | 2,534,088,722                        | 2,668,322,165         | 2,729,078,405                    | 2,825,469,251         |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                 |          | <b>11,031,933,368</b>                | <b>11,127,352,701</b> | <b>10,747,671,493</b>            | <b>10,805,782,554</b> |

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2019

UNIT : BAHT

|                                             | Notes | CONSOLIDATED<br>FINANCIAL STATEMENTS |                      | SEPARATE<br>FINANCIAL STATEMENTS |                      |
|---------------------------------------------|-------|--------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                             |       | 2019                                 | 2018                 | 2019                             | 2018                 |
| <b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b> |       |                                      |                      |                                  |                      |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                  |       |                                      |                      |                                  |                      |
| Bank overdrafts and short-term borrowings   |       |                                      |                      |                                  |                      |
| from financial institutions                 | 13    | 90,986,317                           | 35,332,981           | -                                | -                    |
| Trade and other current payables            | 14    | 541,375,905                          | 728,569,005          | 470,629,482                      | 662,790,665          |
| Current portion of liabilities under        |       |                                      |                      |                                  |                      |
| finance lease agreements                    | 16    | 3,809,517                            | 5,424,023            | 1,177,068                        | 2,556,382            |
| Current income tax payable                  |       | 131,481,026                          | 125,993,206          | 127,872,129                      | 123,279,777          |
| Current provision for                       |       |                                      |                      |                                  |                      |
| employee benefit                            | 17    | 19,519,679                           | 12,293,544           | 11,610,600                       | 7,762,812            |
| Other current liabilities                   |       | 23,618,790                           | 28,161,951           | 11,707,997                       | 14,907,782           |
| Total Current Liabilities                   |       | <u>810,791,234</u>                   | <u>935,774,710</u>   | <u>622,997,276</u>               | <u>811,297,418</u>   |
| <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>              |       |                                      |                      |                                  |                      |
| Liabilities under finance lease agreements  | 16    | 3,010,455                            | 4,532,355            | 574,499                          | 1,751,405            |
| Deferred tax liabilities                    | 12    | 116,608,579                          | 116,608,579          | 109,180,151                      | 109,180,151          |
| Non-current provision for employee benefit  | 17    | 153,837,968                          | 123,634,686          | 130,833,946                      | 105,105,834          |
| Other non-current liabilities               |       | 14,293,120                           | 20,072,441           | 11,734,120                       | 15,835,441           |
| Total Non-current Liabilities               |       | <u>287,750,122</u>                   | <u>264,848,061</u>   | <u>252,322,716</u>               | <u>231,872,831</u>   |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>                    |       | <u>1,098,541,356</u>                 | <u>1,200,622,771</u> | <u>875,319,992</u>               | <u>1,043,170,249</u> |

**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)**  
**AS AT DECEMBER 31, 2019**

UNIT : BAHT

|                                                           | Notes | CONSOLIDATED<br>FINANCIAL STATEMENTS |                       | SEPARATE<br>FINANCIAL STATEMENTS |                       |
|-----------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|                                                           |       | 2019                                 | 2018                  | 2019                             | 2018                  |
| <b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>               |       |                                      |                       |                                  |                       |
| (CONTINUED)                                               |       |                                      |                       |                                  |                       |
| SHAREHOLDERS' EQUITY                                      |       |                                      |                       |                                  |                       |
| SHARE CAPITAL                                             |       |                                      |                       |                                  |                       |
| Authorized share capital                                  |       |                                      |                       |                                  |                       |
| 584,716,118 ordinary shares of Baht 3 each                |       | <u>1,754,148,354</u>                 | <u>1,754,148,354</u>  | <u>1,754,148,354</u>             | <u>1,754,148,354</u>  |
| Issued and paid-up share capital                          |       |                                      |                       |                                  |                       |
| 584,714,068 ordinary shares of Baht 3 each,<br>fully paid |       | <u>1,754,142,204</u>                 | <u>1,754,142,204</u>  | <u>1,754,142,204</u>             | <u>1,754,142,204</u>  |
| SHARE DISCOUNT ON ORDINARY SHARES                         | 21    | (43,570,340)                         | (43,570,340)          | (43,570,340)                     | (43,570,340)          |
| RETAINED EARNINGS                                         |       |                                      |                       |                                  |                       |
| Appropriated                                              |       |                                      |                       |                                  |                       |
| Legal reserve                                             | 23    | 175,414,835                          | 175,414,835           | 175,414,835                      | 175,414,835           |
| Unappropriated                                            |       | 8,015,149,709                        | 7,984,498,731         | 7,986,364,802                    | 7,876,625,606         |
| OTHER COMPONENTS                                          |       |                                      |                       |                                  |                       |
| OF SHAREHOLDERS' EQUITY                                   |       | <u>(59,662,780)</u>                  | <u>(37,489,572)</u>   | <u>-</u>                         | <u>-</u>              |
| TOTAL ATTRIBUTIONS TO OWNERS                              |       |                                      |                       |                                  |                       |
| OF THE PARENT                                             |       | 9,841,473,628                        | 9,832,995,858         | 9,872,351,501                    | 9,762,612,305         |
| NON-CONTROLLING INTERESTS                                 |       | <u>91,918,384</u>                    | <u>93,734,072</u>     | <u>-</u>                         | <u>-</u>              |
| TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY                                |       | <u>9,933,392,012</u>                 | <u>9,926,729,930</u>  | <u>9,872,351,501</u>             | <u>9,762,612,305</u>  |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>                                  |       |                                      |                       |                                  |                       |
| <b>AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                           |       | <u>11,031,933,368</u>                | <u>11,127,352,701</u> | <u>10,747,671,493</u>            | <u>10,805,782,554</u> |

Notes to the financial statements form an integral part of these statements



**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

UNIT : BAHT

|                                                               | Notes  | CONSOLIDATED<br>FINANCIAL STATEMENTS |                      | SEPARATE<br>FINANCIAL STATEMENTS |                      |
|---------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                                               |        | 2019                                 | 2018                 | 2019                             | 2018                 |
| Revenues from sales                                           |        | 8,680,885,312                        | 10,205,274,049       | 8,283,402,584                    | 9,920,142,563        |
| Revenues from services                                        |        | 133,707,059                          | 116,783,350          | -                                | -                    |
| Costs of the sales of goods                                   |        | (6,975,417,101)                      | (7,989,679,684)      | (6,629,453,769)                  | (7,769,859,204)      |
| Costs of the rendering of services                            |        | (48,159,347)                         | (46,669,951)         | -                                | -                    |
| <b>Gross profit</b>                                           |        | <b>1,791,015,923</b>                 | <b>2,285,707,764</b> | <b>1,653,948,815</b>             | <b>2,150,283,359</b> |
| Other income                                                  | 19     | 106,378,257                          | 135,417,169          | 136,769,557                      | 166,753,820          |
| <b>Profit before expenses</b>                                 |        | <b>1,897,394,180</b>                 | <b>2,421,124,933</b> | <b>1,790,718,372</b>             | <b>2,317,037,179</b> |
| Selling expenses                                              |        | (354,297,237)                        | (350,609,524)        | (295,777,691)                    | (299,085,955)        |
| Administrative expenses                                       |        | (313,613,887)                        | (328,618,806)        | (219,989,575)                    | (229,620,330)        |
| Managements' remuneration                                     | 25.2.2 | (36,530,711)                         | (36,208,779)         | (36,008,711)                     | (35,836,779)         |
| Total Expenses                                                |        | (704,441,835)                        | (715,437,109)        | (551,775,977)                    | (564,543,064)        |
| <b>Profit before finance costs and<br/>income tax expense</b> |        | <b>1,192,952,345</b>                 | <b>1,705,687,824</b> | <b>1,238,942,395</b>             | <b>1,752,494,115</b> |
| Finance costs                                                 |        | (5,207,362)                          | (2,018,354)          | (326,969)                        | (564,347)            |
| Share of profit from investment in an associate               | 25.1.1 | 321,517                              | 285,587              | -                                | -                    |
| <b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>                       |        | <b>1,188,066,500</b>                 | <b>1,703,955,057</b> | <b>1,238,615,426</b>             | <b>1,751,929,768</b> |
| Income tax expense                                            | 12     | (248,687,105)                        | (354,411,018)        | (238,430,587)                    | (342,758,955)        |
| <b>PROFIT FOR THE YEAR</b>                                    |        | <b>939,379,395</b>                   | <b>1,349,544,039</b> | <b>1,000,184,839</b>             | <b>1,409,170,813</b> |

**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

UNIT : BAHT

|                                                                                                                                   | Notes  | CONSOLIDATED<br>FINANCIAL STATEMENTS |               | SEPARATE<br>FINANCIAL STATEMENTS |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                   |        | 2019                                 | 2018          | 2019                             | 2018          |
| OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)                                                                                                 |        |                                      |               |                                  |               |
| Component of other comprehensive income<br>that will be reclassified subsequently to profit and loss                              |        |                                      |               |                                  |               |
| Exchange differences on translation of<br>financial statements of foreign subsidiary                                              |        | (22,173,208)                         | (3,723,574)   | -                                | -             |
| Components of other comprehensive income<br>that will not be reclassified subsequently to profit and loss                         |        |                                      |               |                                  |               |
| Gains (losses) on remeasurements of<br>defined benefit plans                                                                      | 17     | (18,872,474)                         | 3,112,577     | (16,718,176)                     | 4,562,180     |
| Income tax relating to component of<br>other comprehensive income that will not be<br>reclassified subsequently to profit or loss | 12     | 3,774,495                            | (622,515)     | 3,343,635                        | (912,436)     |
| OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)<br>FOR THE YEAR - NET OF INCOME TAX                                                             |        | (37,271,187)                         | (1,233,512)   | (13,374,541)                     | 3,649,744     |
| TOTAL COMPREHENSIVE INCOME<br>FOR THE YEAR                                                                                        |        | 902,108,208                          | 1,348,310,527 | 986,810,298                      | 1,412,820,557 |
| PROFIT ATTRIBUTABLE TO                                                                                                            |        |                                      |               |                                  |               |
| Owners of parent                                                                                                                  |        | 922,293,694                          | 1,331,139,455 | -                                | -             |
| Non-controlling interests                                                                                                         |        | 17,085,701                           | 18,404,584    | -                                | -             |
|                                                                                                                                   |        | 939,379,395                          | 1,349,544,039 | -                                | -             |
| TOTAL COMPREHENSIVE INCOME<br>ATTRIBUTABLE TO                                                                                     |        |                                      |               |                                  |               |
| Owners of parent                                                                                                                  |        | 885,548,872                          | 1,330,185,107 | -                                | -             |
| Non-controlling interests                                                                                                         |        | 16,559,336                           | 18,125,420    | -                                | -             |
|                                                                                                                                   |        | 902,108,208                          | 1,348,310,527 | -                                | -             |
| BASIC EARNINGS PER SHARE                                                                                                          | BAHT   | 1.58                                 | 2.28          | 1.71                             | 2.41          |
| WEIGHTED AVERAGE NUMBER<br>OF ORDINARY SHARES                                                                                     |        |                                      |               |                                  |               |
|                                                                                                                                   | SHARES | 584,714,068                          | 584,714,068   | 584,714,068                      | 584,714,068   |

Notes to the financial statements form an integral part of these statements



THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES  
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

| UNIT : BAHT                                                |                                      |                             |                   |                 |                                                                                   |                                        |                           |                            |                 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------|
| Note                                                       | Attributions to owners of the parent |                             |                   |                 |                                                                                   |                                        | Non-controlling interests | Total shareholders' equity |                 |
|                                                            | Issued and paid-up share capital     | Discount on ordinary shares | Retained earnings |                 | Other components of shareholders' equity                                          |                                        |                           |                            |                 |
|                                                            |                                      |                             | Appropriated      | Unappropriated  | Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary | Total attributions to owners of parent |                           |                            |                 |
| Beginning balances as at January 1, 2018                   | 1,754,142,204                        | (43,570,340)                | 175,414,835       | 7,820,018,186   |                                                                                   | (33,765,998)                           | 9,672,238,887             | 88,471,212                 | 9,760,710,099   |
| Dividends                                                  | -                                    | -                           | -                 | (1,169,428,136) |                                                                                   | -                                      | (1,169,428,136)           | -                          | (1,169,428,136) |
| Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries | -                                    | -                           | -                 | -               |                                                                                   | -                                      | -                         | (12,862,560)               | (12,862,560)    |
| Total comprehensive income for the year                    | -                                    | -                           | -                 | 1,333,908,681   |                                                                                   | (3,723,574)                            | 1,330,185,107             | 18,125,420                 | 1,348,310,527   |
| Ending balances as at December 31, 2018                    | 1,754,142,204                        | (43,570,340)                | 175,414,835       | 7,984,498,731   |                                                                                   | (37,489,572)                           | 9,832,995,858             | 93,734,072                 | 9,926,729,930   |
| Beginning balances as at January 1, 2019                   | 1,754,142,204                        | (43,570,340)                | 175,414,835       | 7,984,498,731   |                                                                                   | (37,489,572)                           | 9,832,995,858             | 93,734,072                 | 9,926,729,930   |
| Dividends                                                  | -                                    | -                           | -                 | (877,071,102)   |                                                                                   | -                                      | (877,071,102)             | -                          | (877,071,102)   |
| Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries | -                                    | -                           | -                 | -               |                                                                                   | -                                      | -                         | (18,375,024)               | (18,375,024)    |
| Total comprehensive income for the year                    | -                                    | -                           | -                 | 907,722,080     |                                                                                   | (22,173,208)                           | 885,548,872               | 16,559,336                 | 902,108,208     |
| Ending balances as at December 31, 2019                    | 1,754,142,204                        | (43,570,340)                | 175,414,835       | 8,015,149,709   |                                                                                   | (59,662,780)                           | 9,841,473,628             | 91,918,384                 | 9,933,392,012   |

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

|                                                | Note | Issued and<br>paid-up<br>share capital | Discount on<br>ordinary<br>shares | Retained Earnings  |                      | Total                   |
|------------------------------------------------|------|----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                |      |                                        |                                   | Appropriated       | Unappropriated       |                         |
|                                                |      |                                        |                                   | Legal reserve      |                      | shareholders'<br>equity |
| Beginning balances as at January 1, 2018       |      | 1,754,142,204                          | (43,570,340)                      | 175,414,835        | 7,633,233,185        | 9,519,219,884           |
| Dividends                                      | 24   | -                                      | -                                 | -                  | (1,169,428,136)      | (1,169,428,136)         |
| Total comprehensive income for the year        |      | -                                      | -                                 | -                  | 1,412,820,557        | 1,412,820,557           |
| <b>Ending balances as at December 31, 2018</b> |      | <u>1,754,142,204</u>                   | <u>(43,570,340)</u>               | <u>175,414,835</u> | <u>7,876,625,606</u> | <u>9,762,612,305</u>    |
| Beginning balances as at January 1, 2019       |      | 1,754,142,204                          | (43,570,340)                      | 175,414,835        | 7,876,625,606        | 9,762,612,305           |
| Dividends                                      | 24   | -                                      | -                                 | -                  | (877,071,102)        | (877,071,102)           |
| Total comprehensive income for the year        |      | -                                      | -                                 | -                  | 986,810,298          | 986,810,298             |
| <b>Ending balances as at December 31, 2019</b> |      | <u>1,754,142,204</u>                   | <u>(43,570,340)</u>               | <u>175,414,835</u> | <u>7,986,364,802</u> | <u>9,872,351,501</u>    |

UNIT : BAHT

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

UNIT : BAHT

|                                                                          | Note | CONSOLIDATED         |               | SEPARATE             |               |
|--------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                          |      | FINANCIAL STATEMENTS |               | FINANCIAL STATEMENTS |               |
|                                                                          |      | 2019                 | 2018          | 2019                 | 2018          |
| <b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                              |      |                      |               |                      |               |
| Profit before income tax expense                                         |      | 1,188,066,500        | 1,703,955,057 | 1,238,615,426        | 1,751,929,768 |
| Adjusted by                                                              |      |                      |               |                      |               |
| Doubtful accounts (reversal)                                             |      | 115,637              | (6,341,186)   | 155,137              | (6,269,585)   |
| Reversal of loss for diminution in value of inventories                  |      | (1,554,670)          | (5,340,188)   | (1,554,670)          | (5,070,613)   |
| Reversal of loss for diminution in value of investment property          |      | (3,402,417)          | -             | (3,402,417)          | -             |
| Depreciation                                                             |      | 251,396,633          | 225,129,654   | 215,155,142          | 194,472,133   |
| Amortization - Leasehold right                                           |      | 1,705,605            | 1,775,261     | -                    | -             |
| Amortization - Intangible assets                                         |      | 731,658              | 436,331       | -                    | -             |
| Gain on sales of property, plant and equipment                           |      | (1,411,395)          | (4,936,314)   | -                    | (2,868,399)   |
| Loss on write off property, plant and equipment                          |      | -                    | 3,618,340     | 573,240              | -             |
| Employee benefit obligations expense                                     |      | 28,710,637           | 27,413,593    | 21,652,386           | 24,736,385    |
| Share of profit from investment in an associate                          |      | (321,517)            | (285,587)     | -                    | -             |
| Unrealized (gain) loss on exchange rate                                  |      | (351,839)            | 3,417,402     | (645,329)            | 2,763,053     |
| Dividend income                                                          |      | -                    | -             | (21,124,976)         | (18,387,440)  |
| Interest income                                                          |      | (71,406,577)         | (57,608,905)  | (68,776,945)         | (55,371,780)  |
| Interest expenses                                                        |      | 5,207,362            | 1,506,356     | 326,969              | 301,175       |
| Profit from operations before change in operating assets and liabilities |      | 1,397,485,617        | 1,892,739,814 | 1,380,973,963        | 1,886,234,697 |
| (Increase) decrease in trade and other current receivables               |      | (135,381,325)        | 378,872,894   | (150,345,786)        | 303,112,696   |
| (Increase) decrease in inventories                                       |      | 593,286,027          | (299,889,850) | 573,100,434          | (169,958,259) |
| (Increase) decrease in other current assets                              |      | (141,375)            | 141,072       | (131,025)            | 121,026       |
| (Increase) decrease in other non-current assets                          |      | (713,253)            | 96,573        | (1,353,088)          | 796,562       |
| Decrease in trade and other current payables                             |      | (182,214,232)        | (146,520,920) | (184,908,356)        | (150,868,491) |
| Decrease in other current liabilities                                    |      | (3,665,512)          | (9,162,355)   | (2,011,157)          | (5,004,670)   |
| Cash paid for provision for employee benefit                             |      | (10,153,694)         | (19,341,228)  | (8,794,662)          | (13,286,008)  |
| Increase (decrease) in other non-current liabilities                     |      | (5,779,321)          | 4,227,000     | (4,101,321)          | 290,000       |
| Cash received from operations                                            |      | 1,652,722,932        | 1,801,163,000 | 1,602,429,002        | 1,851,437,553 |
| Cash paid for income tax                                                 |      | (242,846,444)        | (441,530,738) | (232,219,151)        | (429,043,390) |
| Net cash provided by operating activities                                |      | 1,409,876,488        | 1,359,632,262 | 1,370,209,851        | 1,422,394,163 |

**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

UNIT : BAHT

|                                                          | Note | CONSOLIDATED<br>FINANCIAL STATEMENTS |                             | SEPARATE<br>FINANCIAL STATEMENTS |                             |
|----------------------------------------------------------|------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
|                                                          |      | 2019                                 | 2018                        | 2019                             | 2018                        |
| <b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>              |      |                                      |                             |                                  |                             |
| (Increase) decrease in temporary investments             |      | (2,500,127,642)                      | 797,940,582                 | (2,500,000,000)                  | 800,000,000                 |
| Cash payments for purchase property, plant and equipment |      | (136,502,943)                        | (221,995,724)               | (122,895,485)                    | (162,778,413)               |
| Proceeds from sales of property, plant and equipment     |      | 5,493,766                            | 8,521,616                   | 2,733,000                        | 5,991,194                   |
| Cash payments for purchase intangible assets             |      | -                                    | (139,239)                   | -                                | -                           |
| Dividend received from subsidiaries                      |      | -                                    | -                           | 21,124,976                       | 18,387,440                  |
| Interest received                                        |      | 66,195,510                           | 59,819,273                  | 64,296,183                       | 57,191,639                  |
| Net cash provided by (used in) investing activities      |      | <u>(2,564,941,309)</u>               | <u>644,146,508</u>          | <u>(2,534,741,326)</u>           | <u>718,791,860</u>          |
| <b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>              |      |                                      |                             |                                  |                             |
| Cash received from bank overdrafts                       |      |                                      |                             |                                  |                             |
| and short-term borrowings from financial institutions    |      | 55,719,676                           | 26,364,644                  | -                                | -                           |
| Cash payments for liabilities under                      |      |                                      |                             |                                  |                             |
| finance lease agreements                                 |      | (6,743,306)                          | (7,995,415)                 | (2,556,220)                      | (4,204,738)                 |
| Interest paid                                            |      | (5,836,323)                          | (1,506,356)                 | (326,969)                        | (301,175)                   |
| Dividend paid                                            |      | (877,018,924)                        | (1,169,330,659)             | (877,018,924)                    | (1,169,330,659)             |
| Dividends paid - subsidiaries                            |      | (18,375,024)                         | (12,862,560)                | -                                | -                           |
| Net cash used in financing activities                    |      | <u>(852,253,901)</u>                 | <u>(1,165,330,346)</u>      | <u>(879,902,113)</u>             | <u>(1,173,836,572)</u>      |
| Exchange rate differences                                |      |                                      |                             |                                  |                             |
| on translation of financial statements                   |      |                                      |                             |                                  |                             |
| of foreign subsidiary                                    |      | (2,292,353)                          | (1,644,678)                 | -                                | -                           |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents     |      | <u>(2,009,611,075)</u>               | <u>836,803,746</u>          | <u>(2,044,433,588)</u>           | <u>967,349,451</u>          |
| Cash and cash equivalents as at January 1,               |      | <u>5,516,734,014</u>                 | <u>4,679,930,268</u>        | <u>5,443,612,405</u>             | <u>4,476,262,954</u>        |
| <b>Cash and cash equivalents as at December 31,</b>      | 4.1  | <u><u>3,507,122,939</u></u>          | <u><u>5,516,734,014</u></u> | <u><u>3,399,178,817</u></u>      | <u><u>5,443,612,405</u></u> |

Notes to the financial statements form an integral part of these statements



**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019**

**1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION**

**1.1 The operation of the Company**

Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”) is a listed company in The Stock Exchange of Thailand with its head office located at 21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Floor, South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok. The Company is a manufacturer, importer, exporter and distributor of various chemical fertilizer compound. The major shareholders of the Company are Sojitz Corporation holding 43.92% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. holding 39.53%.

The major principal business operations of the Company and its subsidiaries (the “Group”) are summarized as follows:

**1.2 The operations of subsidiaries**

1.2.1 N.I.M. Company Limited was registered in Thailand with its office located at 205 Metro Building, 8th Floor, Rajawongse Road, Bangkok. The company’s main business is to lease out tank yard for containing liquid chemicals.

1.2.2 MC Agro-Chemicals Company Limited was registered in Thailand with its office located at 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate Soi 12, Sukhumvit Road, Samutprakarn. The company’s main business is to manufacture, import and distribute agricultural chemicals.

1.2.3 TCCC Myanmar Limited was registered in the republic of the union of Myanmar with its office located at Lot No. C-15 & C-18 Thilawa SEZ zone A, Yangon Region, the republic of the union of Myanmar. The Company’s main business is to be a producer, importer and distribute various chemical fertilizer compound.

**2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS**

2.1 The Group and the Company maintain its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and General Accepted Accounting Principal in Thailand.

2.2 The Group’s and the Company’s financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (“TAS”) No. 1 (Revised 2018) “Presentation of Financial Statements”, which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2019 onward, and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated October 2, 2017, regarding “the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2560”, and the Notification of the Department of Business Development regarding “The Brief Particulars in the Financial Statements (No.2) B.E. 2559” dated October 11, 2016.

2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies.

2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements.

2.4.1) During the year, the Group and the Company has adopted the revised and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards, except the revenue recognition under the Thai Financial Reporting Standard No. 15 “Revenue from Contracts with Customers” that requires the Group and the Company to recognize revenue when a performance obligation is satisfied, i.e. when ‘control’ of the goods or services underlying the particular performance obligation is transferred to the customer. This new accounting policy superseded the previous accounting policy regarding revenue recognition. However, the adoption of this financial reporting standard does not have any significant impact on the Group’s and the Company’s financial statements.

2.4.2) Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Accounting Standards, Thai Financial Reporting Standard and Thai Financial Reporting Standard Interpretation, which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2020 onwards, as follows:

**Group of Financial Instruments Standards**

**Thai Accounting Standards (“TAS”)**

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

**Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”)**

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

**Thai Financial Reporting Standard Interpretations (“TFRIC”)**

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with  
Equity Instruments



These group of Standards make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost; taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model, the calculation of impairment using the expected credit loss method, and the concept of hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. These Standards will supersede the Standards and Interpretations relating to the financial instruments upon its effective date.

The Group's and the Company's management has assessed the impact of these Financial Instruments Standards and believed that it will not have any material impact on the financial statements of the Group and the Company in the period of initial application.

#### Thai Financial Reporting Standards No. 16 "Leases"

This TFRS provides a comprehensive model for the identification of lease arrangements and their treatment in the financial statements of both lessees and lessors.

This TFRS will supersede the following lease Standards and Interpretations upon its effective date, which are Thai Accounting Standard No.17 "Leases", Thai Accounting Standard Interpretation No.15 "Operating Lease - Incentives", Thai Accounting Standard Interpretation No.27 "Evaluating the Substance of Transactions involving the Legal Form of a Lease" and Thai Financial Reporting Standard Interpretation No.4 "Determining whether an Arrangement contains a Lease".

For lessee accounting, there are significant changes to lease accounting in this TFRS by removing the distinction between operating and finance leases under TAS 17 and requiring a lessee to recognize a right-of-use asset and a lease liability at commencement for all leases, except for short-term leases and leases of low value assets. However, the lessor accounting treatment continues to require a lessor to classify a lease either as an operating lease or a finance lease, using the same concept as TAS 17.

The Group's and Company's management has assessed the impact of this TFRS and believed that it will not have any material impact on the financial statements of the Group and the Company in the period of initial application.

#### Thai Financial Reporting Standards (Revised 2019)

46 numbers of Thai Accounting Standards, Thai Financial Reporting Standards, Thai Accounting Standards Interpretation and Thai Financial Reporting Standards Interpretation (Revised 2019) have been announced in the Royal Gazette on September 24, 2019 without material change in key concept, which will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2020 onwards.

The Group's and the Company's management will adopt such TFRS in the preparation of the Group's and the Company's financial statements when it becomes effective. The Group's and the Company's management considered that such TFRS does not have material impacts on the Group's and the Company's financial statements in the period of initial application.

- 2.5 The consolidated financial statements include the account balances of the Company and its subsidiaries, after eliminating intercompany transactions and balances for the years ended December 31, The Company's holdings in subsidiaries are as follows:

|                                   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
|                                   | <b>% holding</b> | <b>% holding</b> |
| N.I.M. Company Limited            | 51.00            | 51.00            |
| MC Agro-Chemicals Company Limited | 99.99            | 99.99            |
| TCCC Myanmar Limited              | 99.99            | 99.99            |

- 2.6 The consolidated and separate financial statements are prepared in English version from the consolidated and separate financial statements followed the laws which is in Thai. In the event of any conflict or be interpreted in two different languages, the Thai version consolidated and separate financial statements in accordance with Thailand law will be superseded.

### **3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the significant accounting policies as follows:

#### **3.1 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks' savings accounts and current accounts, and short-term highly liquid investments with maturities within three months from the date of acquisition, excluding cash at banks used as collateral (if any).

#### **3.2 Current investments**

Current investments consist of time deposits at banks with original maturities later than 3 months but not later than 1 year which are stated at cost.

#### **3.3 Trade receivables**

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for doubtful account based on a review of all outstanding amounts which are uncollectible at the statement of financial position date. Such estimated losses are based on the Group's and the Company's collection experience.

The amount of the allowance for doubtful account, is the difference between the carrying amount of the trade receivable and the amount expected to be collectible.

Bad debts which are identified during the year are recognized as expense in the statement of comprehensive income.



### 3.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method. Except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method. If the inventories of such subsidiary have been determined on the same basis as that of the parent company, the difference would not be materially affected to the consolidated financial statements.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make sale. Allowance is made by the Group and the Company, where necessary, for obsolete and slow-moving inventories (if any).

### 3.5 Investments in an associate and subsidiaries

Investments in an associate and subsidiaries are presented by the cost method for the separate financial statements.

Investment in an associate is presented by the equity method for the consolidated financial statements.

If impairment in value of investment has occurred, the resultant loss on investment in all classifications is recognized in the statement of comprehensive income immediately.

### 3.6 Investment properties

Investment properties consist of land held to earn rentals and non-operating land which are stated at cost less allowance for impairment.

The Group and the Company test impairment of investment properties and allowance for impairment has to be made by comparing the fair value which is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand) using comparative market price method to assess the value of land held to earn rentals and non-operating land.

### 3.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| Land improvement               | 10 years     |
| Buildings                      | 20 years     |
| Machinery and equipment        | 5 - 20 years |
| Furniture and office equipment | 3 - 20 years |
| Vehicles                       | 5 - 10 years |

Dismantling, moving and renovating assets location cost in which the Group and the Company obligate when receiving such asset. The Group and the Company recognize them at the cost of assets and depreciated them.



In case of impairment in value of property, plant and equipment has occurred, the resultant loss on impairment is recognized by the Group and the Company as expense in the statement of comprehensive income.

### 3.8 Leasehold right

Leasehold right consists of leasehold right for land in the Republic of the union of Myanmar, which is stated at cost less accumulated amortization.

Amortization of leasehold right for land is calculated by using the straight-line method over the lease periods as follow:

|                          |          |
|--------------------------|----------|
| Leasehold right for land | 48 years |
|--------------------------|----------|

### 3.9 Impairment

The carrying amounts of the assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amounts of asset is estimated.

The Group and the Company recognize impairment loss when the recoverable amount of an asset is lower than its carrying amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. The Group and the Company determine the value by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. The calculation reflects the amount that the Group and the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

The Group and the Company recognize an impairment loss as expense in the statement of comprehensive income.

#### Reversal of an impairment loss

The Group and the Company will reverse impairment loss of asset (if any), which had been recognized in the prior periods, if there is an indicator for impairment may no longer exist or may have decreased which the recoverable amount must be estimated.

### 3.10 Intangible assets

Intangible assets with definite life consist of right and license for other operations which are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets over the period of 5 - 10 years.

Intangible asset with indefinite life consists of right for use of trademarks is stated at cost, net of allowance for impairment (if any) which tested for impairment annually and allowance for impairment (if any) will be made and recorded as expense in the statement of comprehensive income.



The Group and the Company test for impairment of intangible assets annually and allowance for impairment has to be made (if any). The Group and the Company engages an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets by using the Discounted Cash Flow Approach.

### 3.11 Provision for employee benefit

Provision for employee benefit is the provision for benefit obligation for employees who are entitled to receive it upon retirement under the Thai Labor Protection Act. The provision is assessed by an independent actuary and based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method to determine the present value of cash flows of employee benefit to be paid in the future. Under this method, the determination is based on actuarial calculations which include the employee's salaries, turnover rate, mortality rate, years of service, discount rate and compensation increase.

### 3.12 Foreign currency transactions

3.12.1 Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of monetary assets and liabilities in foreign currencies and forward exchange contracts at the end of reporting period are converted into Baht at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

Gains or losses on foreign exchange rate are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

3.12.2 The Group and the Company enter into forward exchange contracts in asset and liability management activities to control exposure of the fluctuation in foreign exchange rates.

Gains or losses on contracts designated as hedges of existing assets and liabilities are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

Premium or discount on forward exchange contracts are deferred and amortized over the lives of the related contracts as an income or expense in the statement of comprehensive income.

### 3.13 Revenue recognition

Revenue from sales is recognized when the Group and the Company have transferred the control of the goods to the customer.

Revenue from services is recognized when the Group and the Company have satisfied a performance obligation in the contract.

Interest income and rental income are recognized as income on an accrual basis.

Dividend income is recognized as income when dividend is declared.

Other income is recognized as income on an accrual basis.



### 3.14 Lease agreement

#### Operating lease

Lease in which substantially all the risk and reward of ownership of assets remains with the lessor is accounted for as operating lease. Rentals applicable to such operating lease are charged as expense to the statement of comprehensive income over the lease term.

#### Finance lease

Lease in which substantially all the risk and reward of ownership, other than legal title is transferred to the Group and the Company are accounted for as a finance lease. The Group and the Company capitalized the leased asset at the lower of estimated present value of the underlying lease payments or at the fair value of the leased asset at the contractual date. The leased asset is depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives. Interest or financial charge is calculated by the effective interest rate method over the term of contract. Interest or financial charge and depreciation are recognized as expenses in the statement of comprehensive income.

### 3.15 Provident Fund

The contribution for employee provident fund is recorded as expense when incurred.

### 3.16 Taxation

Tax expense comprises the sum amount of current tax in respect of the current year and deferred tax.

#### 3.16.1 Current income tax

Current income tax represents tax currently payable which is based on taxable profit for the period. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's and Company's current income tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating corporate income tax expense and deferred income tax.

#### 3.16.2 Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized.



The carrying amount of deferred tax assets is reviewed by the Group and the Company at each of the end of reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Deferred tax assets and liabilities are measured by the Group and the Company at the tax rates that are expected to apply in the period in which the asset is recognized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the current tax asset against current tax liabilities and the Group and the Company intend to settle such current tax liability and asset on a net basis or intends to recognize the asset and settle the liability simultaneously.

### 3.17 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net profit for the year which attributed to the Company's shareholders (excluded other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the reporting period. In case of a capital increase, the number of shares is weighted average according to time of registration of issued and paid-up share capital.

### 3.18 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group and the Company take into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and/or disclosure purposes in the financial statements is determined on such a basis, except for leasing transactions that are within the scope of TAS 17 (Revised 2018), and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in TAS 2 (Revised 2018) or value in use in TAS 36 (Revised 2018).

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

### 3.19 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards also requires the management of the Group and the Company to exercise judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized prospectively.

## 4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

### 4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:

|                                                                                       | <b>Consolidated</b>         |                      | <b>Unit : Baht</b>   |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                       | <b>Financial Statements</b> |                      | <b>Separate</b>      |                      |
|                                                                                       | <b>2019</b>                 | <b>2018</b>          | <b>2019</b>          | <b>2018</b>          |
| Cash on hand                                                                          | 1,076,237                   | 1,088,186            | 560,000              | 641,365              |
| Bank deposits in savings and current accounts                                         | 1,953,136,148               | 2,291,919,733        | 1,848,616,801        | 2,221,978,524        |
| Cheque on hand                                                                        | 2,908,538                   | 3,724,079            | -                    | 990,500              |
| Time deposits with maturity not more than 3 months (interest rates 1.13 - 1.50% p.a.) | 1,550,002,016               | 3,220,002,016        | 1,550,002,016        | 3,220,002,016        |
|                                                                                       | <u>3,507,122,939</u>        | <u>5,516,734,014</u> | <u>3,399,178,817</u> | <u>5,443,612,405</u> |

### 4.2 Purchases of property, plant and equipment for the years ended December 31, are as follows:

|                                                                      | <b>Consolidated</b>         |                      | <b>Unit : Baht</b>   |                      |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                      | <b>Financial Statements</b> |                      | <b>Separate</b>      |                      |
|                                                                      | <b>2019</b>                 | <b>2018</b>          | <b>2019</b>          | <b>2018</b>          |
| Payables-Assets acquisition brought forward                          | 13,054,307                  | 33,785,219           | 13,054,307           | 18,077,294           |
| <u>Add</u> Purchases of fixed assets                                 | 135,704,837                 | 203,573,472          | 115,590,480          | 158,138,486          |
| <u>Less</u> Purchases of fixed assets under finance lease agreements | (3,606,900)                 | (2,308,660)          | -                    | (383,060)            |
| <u>Less</u> Cash payments                                            | <u>(136,502,943)</u>        | <u>(221,995,724)</u> | <u>(122,895,485)</u> | <u>(162,778,413)</u> |
| Payables - Assets acquisition carried forward                        | <u>8,649,301</u>            | <u>13,054,307</u>    | <u>5,749,302</u>     | <u>13,054,307</u>    |



|                                                                        | Consolidated         |                  | Separate             |                  |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                        | Financial Statements |                  | Financial Statements |                  |
|                                                                        | 2019                 | 2018             | 2019                 | 2018             |
| Unit : Baht                                                            |                      |                  |                      |                  |
| Liabilities under finance lease agreements (including current portion) |                      |                  |                      |                  |
| Balance brought forward                                                | 9,956,378            | 15,643,133       | 4,307,787            | 8,129,465        |
| <u>Add</u> Purchases of fixed assets under finance lease agreements    | 3,606,900            | 2,308,660        | -                    | 383,060          |
| <u>Less</u> Cash payments                                              | (6,743,306)          | (7,995,415)      | (2,556,220)          | (4,204,738)      |
| Balance carried forward                                                | <u>6,819,972</u>     | <u>9,956,378</u> | <u>1,751,567</u>     | <u>4,307,787</u> |

4.3 The cash flows from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions for the year ended December 31, are as follows:

|                                                                                          | Consolidated         |                   | Separate             |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------|
|                                                                                          | Financial Statements |                   | Financial Statements |          |
|                                                                                          | 2019                 | 2018              | 2019                 | 2018     |
| Unit : Baht                                                                              |                      |                   |                      |          |
| Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at January 1,   | 35,332,981           | 9,460,963         | -                    | -        |
| <u>Add</u> Cash received                                                                 | 55,719,676           | 26,364,644        | -                    | -        |
| <u>Less</u> Unrealized loss on foreign exchange rate                                     | (66,340)             | (492,626)         | -                    | -        |
| Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31, | <u>90,986,317</u>    | <u>35,332,981</u> | <u>-</u>             | <u>-</u> |

## 5. CURRENT INVESTMENTS

Current investments as at December 31, consist of the following:

|                        | Maturity                      |      | Interest rate          |          | Consolidated         |                    |
|------------------------|-------------------------------|------|------------------------|----------|----------------------|--------------------|
|                        | Date                          |      | (percentage per annum) |          | Financial Statements |                    |
|                        | 2019                          | 2018 | 2019                   | 2018     | 2019                 | 2018               |
| Unit : Baht            |                               |      |                        |          |                      |                    |
| Time deposits at banks | Maturity date over            |      |                        |          |                      |                    |
|                        | 3 months but less than 1 year |      | 1 - 1.75               | 1 - 1.53 | <u>2,675,452,137</u> | <u>175,324,495</u> |
|                        | Maturity                      |      | Interest rate          |          | Separate             |                    |
|                        | Date                          |      | (percentage per annum) |          | Financial Statements |                    |
|                        | 2019                          | 2018 | 2019                   | 2018     | 2019                 | 2018               |
| Time deposits at banks | Maturity date over            |      |                        |          |                      |                    |
|                        | 3 months but less than 1 year |      | 1.50 - 1.75            | -        | <u>2,500,000,000</u> | <u>-</u>           |

## 6. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

6.1 Trade and other current receivables as at December 31, consist of the following:

|                             | Consolidated         |                    | Unit : Baht        |                    |
|-----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                             | Financial Statements |                    | Separate           |                    |
|                             | 2019                 | 2018               | 2019               | 2018               |
| Trade receivables           | 499,156,471          | 345,204,938        | 527,842,987        | 359,562,438        |
| Other receivables           | 4,563,176            | 11,147,592         | 5,562,849          | 12,469,832         |
| Prepaid expenses            | 43,668,929           | 47,161,160         | 36,011,805         | 38,703,003         |
| Accrued income              | 11,517,968           | 5,970,000          | 10,383,065         | 5,570,024          |
| Advance payments            | 219,634              | 471,516            | -                  | 83,850             |
| Advance payment for bidding | -                    | 9,283,447          | -                  | 9,283,447          |
|                             | <u>559,126,178</u>   | <u>419,238,653</u> | <u>579,800,706</u> | <u>425,672,594</u> |

6.2 Trade receivables as at December 31, are classified by aging as follows:

|                                             | Consolidated         |                     | Unit : Baht         |                     |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                             | Financial Statements |                     | Separate            |                     |
|                                             | 2019                 | 2018                | 2019                | 2018                |
| Number of trade receivables                 | <u>341</u>           | <u>349</u>          | <u>165</u>          | <u>135</u>          |
| Other companies                             |                      |                     |                     |                     |
| Current                                     | 452,184,894          | 335,514,814         | 418,390,945         | 277,643,779         |
| Overdue                                     |                      |                     |                     |                     |
| Less than or up to 3 months                 | 48,191,907           | 13,704,851          | 45,616,809          | 12,880,620          |
| More than 3 months up to 6 months           | -                    | 144,000             | -                   | -                   |
| More than 6 months up to 12 months          | -                    | -                   | -                   | -                   |
| More than 12 months                         | 23,317,419           | 24,647,107          | 22,428,325          | 23,718,513          |
|                                             | <u>523,694,220</u>   | <u>374,010,772</u>  | <u>486,436,079</u>  | <u>314,242,912</u>  |
| Related companies                           |                      |                     |                     |                     |
| Current                                     | 4,518,688            | 134,966             | 69,574,251          | 62,875,318          |
| Overdue                                     |                      |                     |                     |                     |
| Less than or up to 3 months                 | -                    | -                   | -                   | 10,456,414          |
|                                             | <u>4,518,688</u>     | <u>134,966</u>      | <u>69,574,251</u>   | <u>73,331,732</u>   |
|                                             | <u>528,212,908</u>   | <u>374,145,738</u>  | <u>556,010,330</u>  | <u>387,574,644</u>  |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts | <u>(29,056,437)</u>  | <u>(28,940,800)</u> | <u>(28,167,343)</u> | <u>(28,012,206)</u> |
|                                             | <u>499,156,471</u>   | <u>345,204,938</u>  | <u>527,842,987</u>  | <u>359,562,438</u>  |

## 7. INVENTORIES

Inventories as at December 31, consist of the following:

|                                                          | Consolidated<br>Financial Statements |                      | Separate<br>Financial Statements |                      |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                                          | 2019                                 | 2018                 | 2019                             | 2018                 |
| Finished products                                        | 737,054,202                          | 799,825,990          | 536,713,936                      | 606,891,684          |
| Work in process                                          | 10,486,150                           | 47,576,954           | 14,745,244                       | 23,901,807           |
| Raw materials                                            | 849,378,524                          | 1,233,957,109        | 846,810,181                      | 1,231,289,184        |
| Supplies                                                 | 64,017,585                           | 65,509,855           | 53,193,167                       | 54,711,439           |
| Goods in transit                                         | 95,230,798                           | 202,583,378          | 88,237,650                       | 196,006,498          |
|                                                          | <u>1,756,167,259</u>                 | <u>2,349,453,286</u> | <u>1,539,700,178</u>             | <u>2,112,800,612</u> |
| Less Allowance for diminution<br>in value of inventories | <u>(612,513)</u>                     | <u>(2,167,183)</u>   | <u>(612,513)</u>                 | <u>(2,167,183)</u>   |
|                                                          | <u>1,755,554,746</u>                 | <u>2,347,286,103</u> | <u>1,539,087,665</u>             | <u>2,110,633,429</u> |

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2019 and 2018 are Baht 6,976.97 million and Baht 7,994.75 million, respectively.

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the separate financial statements for the years ended December 31, 2019 and 2018 are Baht 6,631.01 million and Baht 7,774.93 million, respectively.

For the years ended December 31, 2019 and 2018, cost of inventories of the Company and its subsidiaries recognized the reversal of loss on diminution in value of inventories of Baht (1.55) million and Baht (5.34) million, respectively, as costs of the sales of goods in the consolidated financial statements.

For the years ended December 31, 2019 and 2018, cost of inventories of the Company recognized the reversal loss diminution in value of inventories of Baht (1.55) million and Baht (5.07) million, respectively, as costs of the sales of goods in the separate financial statements.

As at December 31, 2019 and 2018, inventories in the consolidated financial statement included inventories which were under obligation that the Company and a subsidiary have to delivery of fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers of Baht 184.96 million and Baht 254.83 million, respectively (see Note 15).

As at December 31, 2019 and 2018, inventories in the separate financial statement included inventories which were under obligation that the Company has to delivery of fertilizer to the holders of the fertilizer notes which have been issued by the company to its customers of Baht 171.77 million and Baht 240.15 million, respectively (see Note 15).



## 8. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties are as follows:

### Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2019

|                                      | Balances as at<br>January 1,<br>2019 | Increases | Decreases | Unit : Baht<br>Balances as at<br>December 31,<br>2019 |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------|
| <b>Cost :</b>                        |                                      |           |           |                                                       |
| Land                                 | 29,212,697                           | -         | -         | 29,212,697                                            |
| <u>Less</u> Allowance for impairment | (3,402,417)                          | -         | 3,402,417 | -                                                     |
| <b>Investment properties</b>         | <u>25,810,280</u>                    |           |           | <u>29,212,697</u>                                     |
| <b>Fair value</b>                    | <u>89,590,250</u>                    |           |           | <u>57,297,000</u>                                     |

As at December 31, 2018

|                                      | Balances as at<br>January 1,<br>2018 | Increases | Decreases | Unit : Baht<br>Balances as at<br>December 31,<br>2018 |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------|
| <b>Cost :</b>                        |                                      |           |           |                                                       |
| Land                                 | 29,212,697                           | -         | -         | 29,212,697                                            |
| <u>Less</u> Allowance for impairment | (3,402,417)                          | -         | -         | (3,402,417)                                           |
| <b>Investment properties</b>         | <u>25,810,280</u>                    |           |           | <u>25,810,280</u>                                     |
| <b>Fair value</b>                    | <u>89,590,250</u>                    |           |           | <u>89,590,250</u>                                     |

### Separate Financial Statements

As at December 31, 2019

|                                      | Balances as at<br>January 1,<br>2019 | Increases | Decreases | Unit : Baht<br>Balances as at<br>December 31,<br>2019 |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------|
| <b>Cost :</b>                        |                                      |           |           |                                                       |
| Land                                 | 39,527,022                           | -         | -         | 39,527,022                                            |
| <u>Less</u> Allowance for impairment | (3,402,417)                          | -         | 3,402,417 | -                                                     |
| <b>Investment properties</b>         | <u>36,124,605</u>                    |           |           | <u>39,527,022</u>                                     |
| <b>Fair value</b>                    | <u>425,002,217</u>                   |           |           | <u>392,708,967</u>                                    |

## Separate Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2018

|                                      | Balances as at<br>January 1,<br>2018 | Increases | Decreases | Unit : Baht<br>Balances as at<br>December 31,<br>2018 |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------|
| <b>Cost :</b>                        |                                      |           |           |                                                       |
| Land                                 | 39,527,022                           | -         | -         | 39,527,022                                            |
| <u>Less</u> Allowance for impairment | (3,402,417)                          | -         | -         | (3,402,417)                                           |
| <b>Investment properties</b>         | <u>36,124,605</u>                    |           |           | <u>36,124,605</u>                                     |
| <b>Fair value</b>                    | <u>425,022,217</u>                   |           |           | <u>425,002,217</u>                                    |

As at December 31, 2019 and 2018, investment properties in the consolidate financial statements represent non-operating land.

As at December 31, 2019 and 2018, investment properties in the separate financial statements represent land that is leased to a related party and non-operating land.

The fair value of investment properties is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand).

## 9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment, consist of the following:

### Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2019

|                                                                 | Balances as at<br>January 1,<br>2019 | Increases            | Decreases           | Transfer in/<br>(out) | Exchange<br>differences<br>on translation<br>of financial<br>statements of<br>foreign<br>subsidiary | Unit : Baht<br>Balances as at<br>December 31,<br>2019 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Cost :</b>                                                   |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     |                                                       |
| Land                                                            | 293,349,876                          | -                    | -                   | -                     | -                                                                                                   | 293,349,876                                           |
| Land improvements                                               | 159,375,378                          | -                    | (185,952)           | 1,331,645             | (1,726,981)                                                                                         | 158,794,090                                           |
| Buildings                                                       | 1,892,720,385                        | 1,944,483            | (127,759)           | (1,728,955)           | (8,286,929)                                                                                         | 1,884,521,225                                         |
| Machinery and equipment                                         | 2,368,053,530                        | 9,046,724            | (50,883,338)        | 52,635,724            | (3,772,491)                                                                                         | 2,375,080,149                                         |
| Furniture and office equipment                                  | 427,210,427                          | 9,216,061            | (8,986,245)         | 20,860,888            | (2,478,507)                                                                                         | 445,822,624                                           |
| Vehicles                                                        | 179,844,083                          | 6,971,433            | (15,609,108)        | 6,567,660             | (300,260)                                                                                           | 177,473,808                                           |
| Total cost                                                      | <u>5,320,553,679</u>                 | <u>27,178,701</u>    | <u>(75,792,402)</u> | <u>79,666,962</u>     | <u>(16,565,168)</u>                                                                                 | <u>5,335,041,772</u>                                  |
| <b>Accumulated depreciation :</b>                               |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     |                                                       |
| Land improvements                                               | (74,036,464)                         | (5,639,934)          | 1,896               | (394,959)             | 125,265                                                                                             | (79,944,196)                                          |
| Buildings                                                       | (1,416,082,443)                      | (43,872,678)         | 46,585              | 780,427               | 888,204                                                                                             | (1,458,239,905)                                       |
| Machinery and equipment                                         | (1,672,074,446)                      | (139,964,383)        | 50,113,379          | (163,978)             | 575,126                                                                                             | (1,761,514,302)                                       |
| Furniture and office equipment                                  | (261,968,046)                        | (45,017,916)         | 8,105,643           | (221,490)             | 825,305                                                                                             | (298,276,504)                                         |
| Vehicles                                                        | (123,985,581)                        | (16,901,722)         | 13,473,557          | -                     | 48,931                                                                                              | (127,364,815)                                         |
| Total accumulated depreciation                                  | <u>(3,548,146,980)</u>               | <u>(251,396,633)</u> | <u>71,741,060</u>   | <u>-</u>              | <u>2,462,831</u>                                                                                    | <u>(3,725,339,722)</u>                                |
| Building under construction and<br>equipment under installation | <u>63,612,887</u>                    | <u>108,526,136</u>   | <u>(31,030)</u>     | <u>(79,666,962)</u>   | <u>-</u>                                                                                            | <u>92,441,031</u>                                     |
| <b>Property, plant and equipment</b>                            | <u>1,836,019,586</u>                 |                      |                     |                       |                                                                                                     | <u>1,702,143,081</u>                                  |

Consolidated Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2018

|                                                                                                                         | Balances as at<br>January 1,<br>2018 | Increases            | Decreases           | Transfer in/<br>(out) | Exchange<br>differences<br>on translation<br>of financial<br>statements of<br>foreign<br>subsidiary | Unit : Baht<br>Balances as at<br>December 31,<br>2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Cost :</b>                                                                                                           |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     |                                                       |
| Land                                                                                                                    | 293,349,876                          | -                    | -                   | -                     | -                                                                                                   | 293,349,876                                           |
| Land improvements                                                                                                       | 77,884,837                           | 68,238               | (137,176)           | 81,614,458            | (54,979)                                                                                            | 159,375,378                                           |
| Buildings                                                                                                               | 1,915,568,913                        | -                    | (4,573,437)         | (17,221,836)          | (1,053,255)                                                                                         | 1,892,720,385                                         |
| Machinery and equipment                                                                                                 | 2,139,831,420                        | 17,840,897           | (34,749,799)        | 245,252,639           | (121,627)                                                                                           | 2,368,053,530                                         |
| Furniture and office equipment                                                                                          | 360,176,943                          | 14,787,213           | (2,269,451)         | 54,626,697            | (110,975)                                                                                           | 427,210,427                                           |
| Vehicles                                                                                                                | 177,951,985                          | 8,442,561            | (13,147,084)        | 6,606,539             | (9,918)                                                                                             | 179,844,083                                           |
| Total cost                                                                                                              | <u>4,964,763,974</u>                 | <u>41,138,909</u>    | <u>(54,876,947)</u> | <u>370,878,497</u>    | <u>(1,350,754)</u>                                                                                  | <u>5,320,553,679</u>                                  |
| <b>Accumulated depreciation :</b>                                                                                       |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     |                                                       |
| Land improvements                                                                                                       | (72,178,143)                         | (1,863,170)          | 3,458               | -                     | 1,391                                                                                               | (74,036,464)                                          |
| Buildings                                                                                                               | (1,365,107,341)                      | (55,430,313)         | 4,432,186           | -                     | 23,025                                                                                              | (1,416,082,443)                                       |
| Machinery and equipment                                                                                                 | (1,594,079,014)                      | (112,236,870)        | 34,230,400          | -                     | 11,038                                                                                              | (1,672,074,446)                                       |
| Furniture and office equipment                                                                                          | (225,665,426)                        | (37,934,266)         | 1,615,254           | -                     | 16,392                                                                                              | (261,968,046)                                         |
| Vehicles                                                                                                                | (116,614,421)                        | (17,665,035)         | 10,293,220          | -                     | 655                                                                                                 | (123,985,581)                                         |
| Total accumulated depreciation                                                                                          | <u>(3,373,644,345)</u>               | <u>(225,129,654)</u> | <u>50,574,518</u>   | <u>-</u>              | <u>52,501</u>                                                                                       | <u>(3,548,146,980)</u>                                |
| Building under construction and<br>equipment under installation                                                         | 270,504,360                          | 143,439,060          | (2,887,688)         | (347,287,653)         | (155,192)                                                                                           | 63,612,887                                            |
| Machinery in transit                                                                                                    | 4,608,797                            | 18,995,503           | (13,525)            | (23,590,844)          | 69                                                                                                  | -                                                     |
| <b>Property, plant and equipment</b>                                                                                    | <u>1,866,232,786</u>                 |                      |                     |                       |                                                                                                     | <u>1,836,019,586</u>                                  |
| <b>Depreciation for the years ended December 31,</b>                                                                    |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     |                                                       |
| 2019                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     | <u>251,396,633</u>                                    |
| 2018                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     | <u>225,129,654</u>                                    |
| <b>Gross carrying amount of plant and equipment which<br/>are fully depreciated and still in use as at December 31,</b> |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     |                                                       |
| 2019                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     | <u>2,804,152,925</u>                                  |
| 2018                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       |                                                                                                     | <u>2,736,536,281</u>                                  |

## Separate Financial Statements

As at December 31, 2019

|                                                                 |                                      |               |              |                       | Unit : Baht                            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|--------------|-----------------------|----------------------------------------|
|                                                                 | Balances as at<br>January 1,<br>2019 | Increases     | Decreases    | Transfer in/<br>(out) | Balances as at<br>December 31,<br>2019 |
| <b>Cost :</b>                                                   |                                      |               |              |                       |                                        |
| Land                                                            | 261,479,164                          | -             | -            | -                     | 261,479,164                            |
| Land improvements                                               | 127,519,506                          | -             | -            | -                     | 127,519,506                            |
| Buildings                                                       | 1,576,521,945                        | -             | -            | 1,033,749             | 1,577,555,694                          |
| Machinery and equipment                                         | 2,209,744,117                        | 6,370,077     | (48,452,666) | 51,071,970            | 2,218,733,498                          |
| Furniture and office equipment                                  | 381,023,177                          | 7,496,084     | (7,785,158)  | 20,163,967            | 400,898,070                            |
| Vehicles                                                        | 135,894,513                          | 1,795,533     | (7,119,081)  | 6,567,660             | 137,138,625                            |
| Total cost                                                      | 4,692,182,422                        | 15,661,694    | (63,356,905) | 78,837,346            | 4,723,324,557                          |
| <b>Accumulated depreciation :</b>                               |                                      |               |              |                       |                                        |
| Land improvements                                               | (66,301,313)                         | (3,404,450)   | -            | -                     | (69,705,763)                           |
| Buildings                                                       | (1,219,501,059)                      | (33,972,682)  | -            | -                     | (1,253,473,741)                        |
| Machinery and equipment                                         | (1,574,202,718)                      | (131,448,936) | 47,682,776   | -                     | (1,657,968,878)                        |
| Furniture and office equipment                                  | (243,985,349)                        | (34,624,198)  | 7,044,346    | -                     | (271,565,201)                          |
| Vehicles                                                        | (94,773,000)                         | (11,704,876)  | 5,323,543    | -                     | (101,154,333)                          |
| Total accumulated depreciation                                  | (3,198,763,439)                      | (215,155,142) | 60,050,665   | -                     | (3,353,867,916)                        |
| Building under construction and<br>equipment under installation | 63,270,215                           | 99,928,786    | -            | (78,837,346)          | 84,361,655                             |
| <b>Property, plant and equipment</b>                            | <u>1,556,689,198</u>                 |               |              |                       | <u>1,453,818,296</u>                   |



**Separate Financial Statements (Continued)**

**As at December 31, 2018**

|                                                                                                                         |                                      |                      |                     |                       | Unit : Baht                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                         | Balances as at<br>January 1,<br>2018 | Increases            | Decreases           | Transfer in/<br>(out) | Balances as at<br>December 31,<br>2018 |
| <b>Cost :</b>                                                                                                           |                                      |                      |                     |                       |                                        |
| Land                                                                                                                    | 261,479,164                          | -                    | -                   | -                     | 261,479,164                            |
| Land improvements                                                                                                       | 69,721,861                           | -                    | -                   | 57,797,645            | 127,519,506                            |
| Buildings                                                                                                               | 1,564,045,648                        | -                    | (4,558,878)         | 17,035,175            | 1,576,521,945                          |
| Machinery and equipment                                                                                                 | 2,033,467,492                        | 13,783,819           | (34,504,437)        | 196,997,243           | 2,209,744,117                          |
| Furniture and office equipment                                                                                          | 340,897,166                          | 5,623,369            | (1,367,124)         | 35,869,766            | 381,023,177                            |
| Vehicles                                                                                                                | 135,095,513                          | 3,573,500            | (8,124,500)         | 5,350,000             | 135,894,513                            |
| Total cost                                                                                                              | <u>4,404,706,844</u>                 | <u>22,980,688</u>    | <u>(48,554,939)</u> | <u>313,049,829</u>    | <u>4,692,182,422</u>                   |
| <b>Accumulated depreciation :</b>                                                                                       |                                      |                      |                     |                       |                                        |
| Land improvements                                                                                                       | (65,503,221)                         | (798,092)            | -                   | -                     | (66,301,313)                           |
| Buildings                                                                                                               | (1,180,266,651)                      | (43,666,594)         | 4,432,186           | -                     | (1,219,501,059)                        |
| Machinery and equipment                                                                                                 | (1,502,652,895)                      | (105,534,866)        | 33,985,043          | -                     | (1,574,202,718)                        |
| Furniture and office equipment                                                                                          | (214,160,567)                        | (31,171,372)         | 1,346,590           | -                     | (243,985,349)                          |
| Vehicles                                                                                                                | (87,140,116)                         | (13,301,209)         | 5,668,325           | -                     | (94,773,000)                           |
| Total accumulated depreciation                                                                                          | <u>(3,049,723,450)</u>               | <u>(194,472,133)</u> | <u>45,432,144</u>   | <u>-</u>              | <u>(3,198,763,439)</u>                 |
| Building under construction and<br>equipment under installation                                                         | 236,553,450                          | 116,425,510          | -                   | (289,708,745)         | 63,270,215                             |
| Machinery in transit                                                                                                    | 4,608,796                            | 18,732,288           | -                   | (23,341,084)          | -                                      |
| <b>Property, plant and equipment</b>                                                                                    | <u>1,596,145,640</u>                 |                      |                     |                       | <u>1,556,689,198</u>                   |
| <b>Depreciation for the years ended December 31,</b>                                                                    |                                      |                      |                     |                       |                                        |
| 2019                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       | <u>215,155,142</u>                     |
| 2018                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       | <u>194,472,133</u>                     |
| <b>Gross carrying amount of plant and equipment which<br/>are fully depreciated and still in use as at December 31,</b> |                                      |                      |                     |                       |                                        |
| 2019                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       | <u>2,510,200,510</u>                   |
| 2018                                                                                                                    |                                      |                      |                     |                       | <u>2,441,608,871</u>                   |

As at December 31, 2019 and 2018, the Company used certain lands, land improvements and buildings as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities which have total net book values of Baht 467.12 million and Baht 495.56 million, respectively. (see Note 27.3)

As at December 31, 2019 and 2018, land and buildings of a subsidiary are used as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities, which has the same amount of total net book values of Baht 21.56 million. (see Notes 13 and 27.3)

As at December 31, 2019 and 2018, leased assets included above, where the Company and its subsidiaries are lessee under finance leases, comprise vehicles and office equipment are as follows:

|                                             | Consolidated<br>Financial Statements |                     | Unit : Baht<br>Separate<br>Financial Statements |                    |
|---------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
|                                             | 2019                                 | 2018                | 2019                                            | 2018               |
| Cost - assets under finance lease agreement | 20,415,294                           | 32,102,166          | 4,876,699                                       | 16,272,726         |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation        | <u>(10,034,262)</u>                  | <u>(15,477,843)</u> | <u>(2,055,189)</u>                              | <u>(8,885,956)</u> |
| Net book value                              | <u>10,381,032</u>                    | <u>16,624,323</u>   | <u>2,821,510</u>                                | <u>7,386,770</u>   |

## 10. LEASEHOLD RIGHT

Leasehold right as at December 31, consists of the following:

As at December 31, 2019

|                                   | Unit : Baht<br>Consolidated Financial Statement |             |                                                                                                     |                                       |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                   | Balance as at<br>January 1,<br>2019             | Increases   | Exchange<br>differences<br>on translation<br>of financial<br>statements of<br>foreign<br>subsidiary | Balance as at<br>December 31,<br>2019 |
| <b>Cost :</b>                     |                                                 |             |                                                                                                     |                                       |
| Leasehold right for land          | 84,268,956                                      | -           | (6,038,694)                                                                                         | 78,230,262                            |
| Total Cost                        | 84,268,956                                      | -           | (6,038,694)                                                                                         | 78,230,262                            |
| <b>Accumulated amortization :</b> |                                                 |             |                                                                                                     |                                       |
| Leasehold right for land          | (3,760,490)                                     | (1,705,605) | 330,926                                                                                             | (5,135,169)                           |
| Total Accumulated amortization    | (3,760,490)                                     | (1,705,605) | 330,926                                                                                             | (5,135,169)                           |
| <b>Leasehold right</b>            | <u>80,508,466</u>                               |             |                                                                                                     | <u>73,095,093</u>                     |

As at December 31, 2018

| Consolidated Financial Statement                     |                                     |             |                                                                                                     | Unit : Baht                           |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                      | Balance as at<br>January 1,<br>2018 | Increases   | Exchange<br>differences<br>on translation<br>of financial<br>statements of<br>foreign<br>subsidiary | Balance as at<br>December 31,<br>2018 |
| <b>Cost :</b>                                        |                                     |             |                                                                                                     |                                       |
| Leasehold right for land                             | 84,901,907                          | -           | (632,951)                                                                                           | 84,268,956                            |
| Total Cost                                           | 84,901,907                          | -           | (632,951)                                                                                           | 84,268,956                            |
| <b>Accumulated amortization :</b>                    |                                     |             |                                                                                                     |                                       |
| Leasehold right for land                             | (2,004,363)                         | (1,775,261) | 19,134                                                                                              | (3,760,490)                           |
| Total Accumulated amortization                       | (2,004,363)                         | (1,775,261) | 19,134                                                                                              | (3,760,490)                           |
| <b>Leasehold right</b>                               | <u>82,897,544</u>                   |             |                                                                                                     | <u>80,508,466</u>                     |
| <b>Amortization for the years ended December 31,</b> |                                     |             |                                                                                                     |                                       |
| 2019                                                 |                                     |             |                                                                                                     | <u>1,705,605</u>                      |
| 2018                                                 |                                     |             |                                                                                                     | <u>1,775,261</u>                      |

As at November 17, 2016, TCCC Myanmar Limited entered into the land leasehold agreement with a local supplier in the republic of the union of Myanmar, for its operating premise, in amounting to USD 2.62 million or equivalent to Baht 93.58 million. Such leasehold right will be expired on June 4, 2064.

## 11. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets, consists of the following:

Consolidated Financial Statements  
As at December 31, 2019

|                                   | Balance<br>as at<br>January 1,<br>2019 | Increase | Total              | Amortization     | Exchange<br>differences<br>on translation<br>of financial<br>statements<br>of foreign<br>subsidiary | Unit : Baht<br>Balance<br>as at<br>December 31,<br>2019 |
|-----------------------------------|----------------------------------------|----------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Right for use of trademarks - net | 545,900,757                            | -        | 545,900,757        | -                | -                                                                                                   | 545,900,757                                             |
| Right for use of software - net   | 1,355,129                              | -        | 1,355,129          | (731,658)        | (70,748)                                                                                            | 552,723                                                 |
|                                   | <u>547,255,886</u>                     | <u>-</u> | <u>547,255,886</u> | <u>(731,658)</u> | <u>(70,748)</u>                                                                                     | <u>546,453,480</u>                                      |

**Consolidated Financial Statements (Continued)**  
**As at December 31, 2018**

|                                                      | Balance<br>as at<br>January 1,<br>2018 | Increase       | Total              | Amortization     | Exchange<br>differences<br>on translation<br>of financial<br>statements<br>of foreign<br>subsidiary | Unit : Baht<br>Balance<br>as at<br>December 31,<br>2018 |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|--------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Right for use of trademarks - net                    | 545,900,757                            | -              | 545,900,757        | -                | -                                                                                                   | 545,900,757                                             |
| Right for use of software - net                      | 1,663,924                              | 139,239        | 1,803,163          | (436,331)        | (11,703)                                                                                            | 1,355,129                                               |
|                                                      | <u>547,564,681</u>                     | <u>139,239</u> | <u>547,703,920</u> | <u>(436,331)</u> | <u>(11,703)</u>                                                                                     | <u>547,255,886</u>                                      |
| <b>Amortization for the years ended December 31,</b> |                                        |                |                    |                  |                                                                                                     |                                                         |
| 2019                                                 |                                        |                |                    |                  |                                                                                                     | <u>731,658</u>                                          |
| 2018                                                 |                                        |                |                    |                  |                                                                                                     | <u>436,331</u>                                          |

**Separate Financial Statements**  
**As at December 31, 2019**

|                                   | Balance<br>as at<br>January 1,<br>2019 | Increase | Total              | Amortization | Unit : Baht<br>Balance<br>as at<br>December 31,<br>2019 |
|-----------------------------------|----------------------------------------|----------|--------------------|--------------|---------------------------------------------------------|
| Right for use of trademarks - net | 545,900,757                            | -        | 545,900,757        | -            | 545,900,757                                             |
|                                   | <u>545,900,757</u>                     | <u>-</u> | <u>545,900,757</u> | <u>-</u>     | <u>545,900,757</u>                                      |

**As at December 31, 2018**

|                                                      | Balance<br>as at<br>January 1,<br>2018 | Increase | Total              | Amortization | Unit : Baht<br>Balance<br>as at<br>December 31,<br>2018 |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------|--------------------|--------------|---------------------------------------------------------|
| Right for use of trademarks - net                    | 545,900,757                            | -        | 545,900,757        | -            | 545,900,757                                             |
|                                                      | <u>545,900,757</u>                     | <u>-</u> | <u>545,900,757</u> | <u>-</u>     | <u>545,900,757</u>                                      |
| <b>Amortization for the years ended December 31,</b> |                                        |          |                    |              |                                                         |
| 2019                                                 |                                        |          |                    |              | <u>-</u>                                                |
| 2018                                                 |                                        |          |                    |              | <u>-</u>                                                |

The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 14, 2020 and January 21, 2019, the appraisal values of the fair value of such right as at January 2, 2020 and January 2, 2019, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2019 and 2018, sale under these trademarks were approximately 95% and 97% of the Company's total revenue from sales, respectively.

## 12. DEFERRED INCOME TAX AND TAX EXPENSE

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes issued by the same taxation authority. The following amounts, determined after appropriate offsetting, are shown in the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, as follows:

|                          | Consolidated<br>Financial Statements |             | Separate<br>Financial Statements |             |
|--------------------------|--------------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
|                          | 2019                                 | 2018        | 2019                             | 2018        |
| Deferred tax assets      | 39,983,199                           | 36,561,545  | 33,622,760                       | 31,898,209  |
| Deferred tax liabilities | 116,608,579                          | 116,608,579 | 109,180,151                      | 109,180,151 |

Movements of deferred tax assets and liabilities for the years ended December 31, are as follows:

### Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2019

|                                                                                  | Balances<br>as at<br>January 1,<br>2019 | Recognized in<br>profit or loss | Recognized in<br>Other<br>Comprehensive<br>Income (loss) | Unit : Baht<br>Balances<br>as at<br>December 31,<br>2019 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Allowance for doubtful accounts                                                  | 5,788,160                               | 23,127                          | -                                                        | 5,811,287                                                |
| Allowance for diminution in value of inventories                                 | 433,437                                 | (310,934)                       | -                                                        | 122,503                                                  |
| Provision for sale promotions                                                    | 4,160,681                               | (2,460,681)                     | -                                                        | 1,700,000                                                |
| Allowance for impairment of investment properties                                | 680,483                                 | (680,483)                       | -                                                        | -                                                        |
| Provision for employee benefit                                                   | 25,498,784                              | 3,076,130                       | 3,774,495                                                | 32,349,409                                               |
| Total deferred tax assets                                                        | 36,561,545                              | (352,841)                       | 3,774,495                                                | 39,983,199                                               |
| Gain on fair value adjustment from investment in<br>a subsidiary to an associate | 7,428,428                               | -                               | -                                                        | 7,428,428                                                |
| Accumulated amortization - right for use of trademarks                           | 109,180,151                             | -                               | -                                                        | 109,180,151                                              |
| Total deferred tax liabilities                                                   | 116,608,579                             | -                               | -                                                        | 116,608,579                                              |

**Consolidated Financial Statements (Continued)**

**As at December 31, 2018**

|                                                                                  | <b>Balances<br/>as at<br/>January 1,<br/>2018</b> | <b>Recognized in<br/>profit or loss</b> | <b>Recognized in<br/>Other<br/>Comprehensive<br/>Income (loss)</b> | <b>Unit : Baht<br/>Balances<br/>as at<br/>December 31,<br/>2018</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Allowance for doubtful accounts                                                  | 7,056,397                                         | (1,268,237)                             | -                                                                  | 5,788,160                                                           |
| Allowance for diminution in value of inventories                                 | 1,501,474                                         | (1,068,037)                             | -                                                                  | 433,437                                                             |
| Provision for sale promotions                                                    | 8,648,764                                         | (4,488,083)                             | -                                                                  | 4,160,681                                                           |
| Allowance for impairment of investment properties                                | 680,483                                           | -                                       | -                                                                  | 680,483                                                             |
| Provision for employee benefit                                                   | 23,536,487                                        | 2,584,812                               | (622,515)                                                          | 25,498,784                                                          |
| Deferred benefits for energy saving                                              | 1,561,059                                         | (1,561,059)                             | -                                                                  | -                                                                   |
| Total deferred tax assets                                                        | 42,984,664                                        | (5,800,604)                             | (622,515)                                                          | 36,561,545                                                          |
| Gain on fair value adjustment from investment in<br>a subsidiary to an associate | 7,428,428                                         | -                                       | -                                                                  | 7,428,428                                                           |
| Accumulated amortization - right for use of trademarks                           | 109,180,151                                       | -                                       | -                                                                  | 109,180,151                                                         |
| Total deferred tax liabilities                                                   | 116,608,579                                       | -                                       | -                                                                  | 116,608,579                                                         |

**Separate Financial Statements**

**As at December 31, 2019**

|                                                        | <b>Balances<br/>as at<br/>January 1,<br/>2019</b> | <b>Recognized in<br/>profit or loss</b> | <b>Recognized in<br/>Other<br/>Comprehensive<br/>Income (loss)</b> | <b>Unit : Baht<br/>Balances<br/>as at<br/>December 31,<br/>2019</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Allowance for doubtful accounts                        | 5,602,441                                         | 31,027                                  | -                                                                  | 5,633,468                                                           |
| Allowance for diminution in value of inventories       | 433,437                                           | (310,934)                               | -                                                                  | 122,503                                                             |
| Provision for sale promotions                          | 4,160,681                                         | (2,460,681)                             | -                                                                  | 1,700,000                                                           |
| Allowance for impairment of investment properties      | 680,483                                           | (680,483)                               | -                                                                  | -                                                                   |
| Provision for employee benefit                         | 21,021,167                                        | 1,801,987                               | 3,343,635                                                          | 26,166,789                                                          |
| Total deferred tax assets                              | 31,898,209                                        | (1,619,084)                             | 3,343,635                                                          | 33,622,760                                                          |
| Accumulated amortization - right for use of trademarks | 109,180,151                                       | -                                       | -                                                                  | 109,180,151                                                         |
| Total deferred tax liabilities                         | 109,180,151                                       | -                                       | -                                                                  | 109,180,151                                                         |

**As at December 31, 2018**

|                                                        | <b>Balances<br/>as at<br/>January 1,<br/>2018</b> | <b>Recognized in<br/>profit or loss</b> | <b>Recognized in<br/>Other<br/>Comprehensive<br/>Income (loss)</b> | <b>Unit : Baht<br/>Balances<br/>as at<br/>December 31,<br/>2018</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Allowance for doubtful accounts                        | 6,856,358                                         | (1,253,917)                             | -                                                                  | 5,602,441                                                           |
| Allowance for diminution in value of inventories       | 1,447,559                                         | (1,014,122)                             | -                                                                  | 433,437                                                             |
| Provision for sale promotions                          | 8,648,764                                         | (4,488,083)                             | -                                                                  | 4,160,681                                                           |
| Allowance for impairment of investment properties      | 680,483                                           | -                                       | -                                                                  | 680,483                                                             |
| Provision for employee benefit                         | 18,538,888                                        | 3,394,715                               | (912,436)                                                          | 21,021,167                                                          |
| Deferred benefit for energy saving                     | 1,561,059                                         | (1,561,059)                             | -                                                                  | -                                                                   |
| Total deferred tax assets                              | 37,733,111                                        | (4,922,466)                             | (912,436)                                                          | 31,898,209                                                          |
| Accumulated amortization - right for use of trademarks | 109,180,151                                       | -                                       | -                                                                  | 109,180,151                                                         |
| Total deferred tax liabilities                         | 109,180,151                                       | -                                       | -                                                                  | 109,180,151                                                         |



For the years ended December 31, 2019 and 2018, the Group and the Company have applied the tax rate of 20% for calculating tax expense and deferred income tax.

For the years ended December 31, 2019 and 2018, the foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating tax expense and deferred income tax.

Tax expense for the year ended December 31, consist of the following:

|                                       | Consolidated         |                    | Unit : Baht        |                    |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                       | Financial Statements |                    | Separate           |                    |
|                                       | 2019                 | 2018               | 2019               | 2018               |
| Current tax expense                   |                      |                    |                    |                    |
| in respect of the current period      | 248,334,264          | 348,610,414        | 236,811,503        | 337,836,489        |
| Deferred taxes relating to            |                      |                    |                    |                    |
| temporary differences                 | 352,841              | 5,800,604          | 1,619,084          | 4,922,466          |
| Tax expense                           | <u>248,687,105</u>   | <u>354,411,018</u> | <u>238,430,587</u> | <u>342,758,955</u> |
| Income tax relating to the components |                      |                    |                    |                    |
| of other comprehensive income (loss)  |                      |                    |                    |                    |
| Deferred tax relating to actuarial    |                      |                    |                    |                    |
| gains (loss)                          | <u>3,774,495</u>     | <u>(622,515)</u>   | <u>3,343,635</u>   | <u>(912,436)</u>   |

Tax expense for the years ended December 31, can be reconciled to the accounting profit as follows:

|                                          | Consolidated         |                      | Unit : Baht          |                      |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                          | Financial Statements |                      | Separate             |                      |
|                                          | 2019                 | 2018                 | 2019                 | 2018                 |
| Profit before tax expense                | <u>1,188,066,500</u> | <u>1,703,955,057</u> | <u>1,238,615,426</u> | <u>1,751,929,768</u> |
| Income tax calculated at 20%             | 237,613,300          | 340,791,011          | 247,723,085          | 350,385,954          |
| Effect of transactions that are not      |                      |                      |                      |                      |
| taxable income and expenses              | <u>11,073,805</u>    | <u>13,620,007</u>    | <u>(9,292,498)</u>   | <u>(7,626,999)</u>   |
| Tax expense per the statement            |                      |                      |                      |                      |
| of comprehensive income                  | 248,687,105          | 354,411,018          | 238,430,587          | 342,758,955          |
| Tax income (tax expense) relating to the |                      |                      |                      |                      |
| origination and reversal of temporary    |                      |                      |                      |                      |
| differences                              | <u>(352,841)</u>     | <u>(5,800,604)</u>   | <u>(1,619,084)</u>   | <u>(4,922,466)</u>   |
| Income tax per income tax return form    | <u>248,334,264</u>   | <u>348,610,414</u>   | <u>236,811,503</u>   | <u>337,836,489</u>   |
|                                          | %                    | %                    | %                    | %                    |
| Effective tax rate                       | 20.90                | 20.46                | 19.12                | 19.28                |

### 13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31, consist of the following:

|                                                                      | Consolidated<br>Financial Statements |            | Unit : Baht<br>Separate<br>Financial Statements |      |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|------|
|                                                                      | 2019                                 | 2018       | 2019                                            | 2018 |
| Bank overdraft and short-term borrowings from financial institutions | 90,986,317                           | 35,332,981 | -                                               | -    |

As at December 31, 2019 and 2018, a subsidiary entered bank overdraft from financial institution with carried interest rate Minimum Overdraft Rate (MOR), which mortgaged by land and buildings (see Note 9).

As at December 31, 2019, a subsidiary has credit lines from foreign institutions for short-term borrowings and other facilities with interest rate during 2.31% - 2.36% per annum and guaranteed by the Company (2018 : nil) (see Note 27.5).

### 14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

Trade and other current payables as of December 31, consist of the following:

|                                                  | Consolidated<br>Financial Statements |                    | Unit : Baht<br>Separate<br>Financial Statements |                    |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
|                                                  | 2019                                 | 2018               | 2019                                            | 2018               |
| Trade payables                                   | 157,152,637                          | 253,037,189        | 131,895,187                                     | 228,043,094        |
| Other payables                                   | 62,434,138                           | 64,255,653         | 58,208,826                                      | 63,184,451         |
| Accrued dividends                                | 2,331,815                            | 2,279,637          | 2,331,815                                       | 2,279,637          |
| Accrued expenses                                 | 134,494,174                          | 154,169,680        | 106,425,854                                     | 129,132,344        |
| Advance received from customers<br>(see Note 15) | 74,217,382                           | 149,164,981        | 74,175,585                                      | 149,163,125        |
| Deferred sales (see Note 15)                     | 110,745,759                          | 105,661,865        | 97,592,215                                      | 90,988,014         |
|                                                  | <u>541,375,905</u>                   | <u>728,569,005</u> | <u>470,629,482</u>                              | <u>662,790,665</u> |

### 15. DEFERRED SALES AND ADVANCE RECEIVED FROM CUSTOMERS

Deferred sales and advance received from customers represent obligations that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers.

Deferred sales represent the issued fertilizer notes which have not yet been delivered fertilizer and not yet been received the payment. The Company and a subsidiary has accounted for such outstanding balance of the unpaid and undelivered fertilizer notes in trade receivables at the same amount. However, in the business practice, the customers may cancel the undelivered fertilizer notes which they have not paid for while the Company and a subsidiary are unable to cancel the undelivered fertilizer notes.

While inventories in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2019 and 2018 included inventories which were under the obligations that the Company and a subsidiary issued fertilizer notes or received payments from customers but the fertilizer has not been delivered (see Note 7). The Company and a subsidiary have recorded such transactions as “Advance received from customers” and “Deferred sales”, respectively (see Note 14).

## 16. LIABILITIES UNDER FINANCE LEASE AGREEMENTS

Liabilities under finance lease agreements as at December 31, consist of the following:

### Consolidated Financial Statements

|                                                               | Minimum<br>lease payments |                  | Unit : Baht<br>Present value of minimum<br>lease payments |                  |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|
|                                                               | 2019                      | 2018             | 2019                                                      | 2018             |
| Not later than one year                                       | 4,038,430                 | 5,800,968        | 3,809,517                                                 | 5,424,023        |
| Later than one year and not later than five years             | 3,153,172                 | 4,718,941        | 3,010,455                                                 | 4,532,355        |
|                                                               | 7,191,602                 | 10,519,909       | 6,819,972                                                 | 9,956,378        |
| <u>Less</u> Deferred interest                                 | (371,630)                 | (563,531)        | -                                                         | -                |
| Present value of minimum lease payments                       | <u>6,819,972</u>          | <u>9,956,378</u> | <u>6,819,972</u>                                          | <u>9,956,378</u> |
|                                                               |                           |                  | <b>2019</b>                                               | <b>2018</b>      |
| Presented in the statements of financial position as follows: |                           |                  |                                                           |                  |
| Current portion of liabilities under finance lease agreements |                           |                  | 3,809,517                                                 | 5,424,023        |
| Liabilities under finance lease agreements                    |                           |                  | 3,010,455                                                 | 4,532,355        |
|                                                               |                           |                  | <u>6,819,972</u>                                          | <u>9,956,378</u> |

### Separate Financial Statements

|                                                               | Minimum<br>lease payments |                  | Unit : Baht<br>Present value of minimum<br>lease payments |                  |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|
|                                                               | 2019                      | 2018             | 2019                                                      | 2018             |
| Not later than one year                                       | 1,226,546                 | 2,710,940        | 1,177,068                                                 | 2,556,382        |
| Later than one year and not later than five years             | 609,001                   | 1,821,315        | 574,499                                                   | 1,751,405        |
|                                                               | 1,835,547                 | 4,532,255        | 1,751,567                                                 | 4,307,787        |
| <u>Less</u> Deferred interest                                 | (83,980)                  | (224,468)        | -                                                         | -                |
| Present value of minimum lease payments                       | <u>1,751,567</u>          | <u>4,307,787</u> | <u>1,751,567</u>                                          | <u>4,307,787</u> |
|                                                               |                           |                  | <b>2019</b>                                               | <b>2018</b>      |
| Presented in the statements of financial position as follows: |                           |                  |                                                           |                  |
| Current portion of liabilities under finance lease agreements |                           |                  | 1,177,068                                                 | 2,556,382        |
| Liabilities under finance lease agreements                    |                           |                  | 574,499                                                   | 1,751,405        |
|                                                               |                           |                  | <u>1,751,567</u>                                          | <u>4,307,787</u> |

## 17. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFIT

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits obligation due upon retirement under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

|                                                               | Consolidated<br>Financial Statements |                    | Unit : Baht<br>Separate<br>Financial Statements |                    |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
|                                                               | 2019                                 | 2018               | 2019                                            | 2018               |
| Presented in the statements of financial position as follows: |                                      |                    |                                                 |                    |
| Current provision for employee benefit                        | 19,519,679                           | 12,293,544         | 11,610,600                                      | 7,762,812          |
| Non-current provision for employee benefit                    | 153,837,968                          | 123,634,686        | 130,833,946                                     | 105,105,834        |
| Total                                                         | <u>173,357,647</u>                   | <u>135,928,230</u> | <u>142,444,546</u>                              | <u>112,868,646</u> |

Amounts recognized in the statements of comprehensive income in respect of the post-employment benefit obligation due upon retirement for the years ended December 31, are as follows:

|                        | Consolidated<br>Financial Statements |                   | Unit : Baht<br>Separate<br>Financial Statements |                   |
|------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|-------------------|
|                        | 2019                                 | 2018              | 2019                                            | 2018              |
| Current service cost   | 26,998,180                           | 24,557,628        | 20,279,267                                      | 22,567,589        |
| Interest cost          | 1,712,457                            | 2,855,965         | 1,373,119                                       | 2,168,796         |
| Actuarial (gains) loss | 18,872,474                           | (3,112,577)       | 16,718,176                                      | (4,562,180)       |
|                        | <u>47,583,111</u>                    | <u>24,301,016</u> | <u>38,370,562</u>                               | <u>20,174,205</u> |

Movements in provision for employee benefit for the years ended December 31, are as follows:

|                                          | Consolidated<br>Financial Statements |                    | Unit : Baht<br>Separate<br>Financial Statements |                    |
|------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
|                                          | 2019                                 | 2018               | 2019                                            | 2018               |
| Beginning provision for employee benefit | 135,928,230                          | 130,968,442        | 112,868,646                                     | 105,980,449        |
| Current service cost                     | 26,998,180                           | 24,557,628         | 20,279,267                                      | 22,567,589         |
| Interest cost                            | 1,712,457                            | 2,855,965          | 1,373,119                                       | 2,168,796          |
| Actuarial (gains) loss                   | 18,872,474                           | (3,112,577)        | 16,718,176                                      | (4,562,180)        |
| Benefit paid                             | (10,153,694)                         | (19,341,228)       | (8,794,662)                                     | (13,286,008)       |
| Ending provision for employee benefit    | <u>173,357,647</u>                   | <u>135,928,230</u> | <u>142,444,546</u>                              | <u>112,868,646</u> |

The principal actuarial assumptions used to calculate the provision for employee benefit as at December 31, are as follows:

|                          | <b>Consolidated and Separate<br/>Financial Statements</b> |                                    |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                          | <b>2019<br/>(% p.a.)</b>                                  | <b>2018<br/>(% p.a.)</b>           |
| Discount rate            | 1.50                                                      | 2.75                               |
| Turnover rate            | 0 - 6                                                     | 0 - 6                              |
|                          | Depend on range of<br>employee age                        | Depend on range of<br>employee age |
| Salary increasing rate   | 4 - 5                                                     | 0 - 6                              |
| Gold price rate          | 22,000                                                    | 19,500                             |
| Future gold price growth | 3                                                         | 3                                  |

The sensitivity analysis of the above actuarial assumptions impacted in present value of the provision for employee benefit as at December 31, 2019 are as follows:

|                                                | <b>Unit : Million Baht</b>                   |                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                | <b>Consolidated<br/>Financial Statements</b> | <b>Separate<br/>Financial Statements</b> |
| Discount rate                                  |                                              |                                          |
| Discount rate, decrease of 0.5 percent         | 12.59                                        | 10.97                                    |
| Discount rate, increase of 0.5 percent         | (11.11)                                      | (9.63)                                   |
| Turnover rates                                 |                                              |                                          |
| Turnover rates, decrease of 1 percent          | 12.84                                        | 11.21                                    |
| Turnover rates, increase of 1 percent          | (10.60)                                      | (9.18)                                   |
| Salary increasing rates                        |                                              |                                          |
| Salary growth rates, decrease of 1 percent     | (10.35)                                      | (8.96)                                   |
| Salary growth rates, increase of 1 percent     | 13.55                                        | 11.83                                    |
| Future gold price rate                         |                                              |                                          |
| Gold price growth rates, decrease of 1 percent | (11.58)                                      | (10.07)                                  |
| Gold price growth rates, increase of 1 percent | 11.70                                        | 10.18                                    |

On December 13, 2018, the National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labor Protection Act, which is in the process of being announced in the Royal Gazette. The new Labor Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive compensation of not less than that of the last 400 days, based on the final wage rate. The management of the Company judgmentally considered that the plan amendment has occurred and recognized past service cost as an expense when the National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labor Protection Act. The Company have recorded the effect of such plan amendment and already recognized past service cost as an expense of Baht 10.88 million in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2018.

Subsequently, on April 5, 2019, the Labor Protection Act (No. 7) B.E. 2562 has been announced in the Royal Gazette which will be effective after 30 days from the date announced in Royal Gazette.

## 18. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries have a contributory provident fund for those employees. The contributions from employees are deducted from the monthly salaries, with the Company and its subsidiaries matching the individual's contributions. The provident fund has been registered in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2019 and 2018, the Company's contribution and subsidiaries' contribution to provident fund which were recorded as expenses in the consolidated financial statements in amounts of Baht 15.45 million and Baht 16.11 million, respectively.

For the years ended December 31, 2019 and 2018, the Company's contribution to provident fund which was recorded as expenses in the separate financial statements in amounts of Baht 12.65 million and Baht 13.19 million, respectively.

## 19. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, consists of the following:

|                                               | Consolidated<br>Financial Statements |                    | Separate<br>Financial Statements |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
|                                               | 2019                                 | 2018               | 2019                             | 2018               |
| Interest income                               | 71,406,577                           | 57,608,905         | 68,776,945                       | 55,371,780         |
| Rental income                                 | 5,852,205                            | 6,242,138          | 19,079,875                       | 19,467,115         |
| Dividend income                               | -                                    | -                  | 21,124,976                       | 18,387,440         |
| Gain on sale of property, plant and equipment | 1,411,395                            | 4,936,314          | -                                | 2,868,399          |
| Gain on foreign exchange rate-net             | 8,968,822                            | 41,014,040         | 9,161,830                        | 44,400,751         |
| Others                                        | 18,739,258                           | 25,615,772         | 18,625,931                       | 26,258,335         |
|                                               | <u>106,378,257</u>                   | <u>135,417,169</u> | <u>136,769,557</u>               | <u>166,753,820</u> |

## 20. EXPENSES BY NATURE

Expenses by nature for the years ended December 31, have been arrived at the following significant expenses:

|                                                        | Consolidated<br>Financial Statements |               | Separate<br>Financial Statements |               |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|                                                        | 2019                                 | 2018          | 2019                             | 2018          |
| Changes in finished goods and work in process          | 99,862,592                           | 88,135,552    | 79,334,312                       | 222,592,434   |
| Cost of finished goods purchased                       | 139,543,240                          | 327,183,362   | -                                | -             |
| Raw materials used                                     | 5,995,780,925                        | 6,860,255,935 | 5,833,029,853                    | 6,855,974,668 |
| Employee benefit expenses                              | 510,481,061                          | 513,335,315   | 416,102,401                      | 426,793,276   |
| Depreciation and amortization                          | 253,833,896                          | 227,341,246   | 215,155,142                      | 194,472,133   |
| Reversal of loss on diminution in value of inventories | (1,554,670)                          | (5,340,188)   | (1,554,670)                      | (5,070,613)   |
| Doubtful accounts (reversal)                           | 115,637                              | (6,341,186)   | 155,137                          | (6,269,585)   |



## 21. SHARE DISCOUNT ON ORDINARY SHARES

Share discount on ordinary shares as at December 31, consist of the following:

|                                   | Consolidated<br>Financial Statements |                     | Separate<br>Financial Statements |                     |
|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
|                                   | 2019                                 | 2018                | 2019                             | 2018                |
| Share premium on ordinary shares  | 2,280,000,000                        | 2,280,000,000       | 2,280,000,000                    | 2,280,000,000       |
| Share discount on ordinary shares | (2,323,570,340)                      | (2,323,570,340)     | (2,323,570,340)                  | (2,323,570,340)     |
|                                   | <u>(43,570,340)</u>                  | <u>(43,570,340)</u> | <u>(43,570,340)</u>              | <u>(43,570,340)</u> |

## 22. CAPITAL MANAGEMENT

The Company's objective in managing capital is to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

The Company does not apply any financial ratio to monitor its capital whilst manages its capital to be sufficient for its working capital.

## 23. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, not less than five percent of the annual net income deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

## 24. DIVIDENDS

On March 28, 2019, the ordinary shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 1.50 per share, totaling Baht 877.07 million as an appropriation of net profit for 2018. Such dividends were subsequently paid in April 2019.

On March 29, 2018, the ordinary shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 2.00 per share, totaling Baht 1,169.43 million as an appropriation of net profit for 2017. Such dividends were subsequently paid in April 2018.

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2018 to ordinary shareholders as follows:

| Company name                      | General shareholders' meeting date | Dividend per share (Baht) | Dividend paid to |                           | Unit : Baht  |
|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|--------------|
|                                   |                                    |                           | Owners of parent | Non-controlling interests | Total amount |
| N.I.M. Company Limited            | April 18, 2019                     | 3.00                      | 19,125,000       | 18,375,000                | 37,500,000   |
| MC Agro-Chemicals Company Limited | April 24, 2019                     | 4.00                      | 1,999,976        | 24                        | 2,000,000    |
|                                   |                                    |                           | 21,124,976       | 18,375,024                | 39,500,000   |

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2017 to ordinary shareholders as follows:

| Company name                      | General shareholders' meeting date | Dividend per share (Baht) | Dividend paid to |                           | Unit : Baht  |
|-----------------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|--------------|
|                                   |                                    |                           | Owners of parent | Non-controlling interests | Total amount |
| N.I.M. Company Limited            | March 30, 2018                     | 2.10                      | 13,387,500       | 12,862,500                | 26,250,000   |
| MC Agro-Chemicals Company Limited | March 30, 2018                     | 10.00                     | 4,999,940        | 60                        | 5,000,000    |
|                                   |                                    |                           | 18,387,440       | 12,862,560                | 31,250,000   |

## 25. TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Transactions between related parties are as follows:

### 25.1 Investments

#### 25.1.1 Investment in an associate

As at December 31, 2019

| As at December 31, 2019                        |                      |              |                 |             |            |                   | Unit : Baht       |
|------------------------------------------------|----------------------|--------------|-----------------|-------------|------------|-------------------|-------------------|
| Company name                                   | Type of business     | Relationship | Paid-up capital | Ownership % | Cost       | Investment Equity | Dividend received |
| ASSOCIATED COMPANY                             |                      |              |                 |             |            |                   |                   |
| Central Pacific (Thailand) Corporation Limited | Leased out warehouse | Associate    | 200,000,000     | 49.00       | 98,000,000 | 136,568,733       | -                 |

As at December 31, 2018

| AS at December 31, 2016                        |                      |              |                 |             |            |                   | Unit : Baht       |
|------------------------------------------------|----------------------|--------------|-----------------|-------------|------------|-------------------|-------------------|
| Company name                                   | Type of business     | Relationship | Paid-up capital | Ownership % | Cost       | Investment Equity | Dividend received |
| ASSOCIATED COMPANY                             |                      |              |                 |             |            |                   |                   |
| Central Pacific (Thailand) Corporation Limited | Leased out warehouse | Associate    | 200,000,000     | 49.00       | 98,000,000 | 136,247,216       | -                 |

Aggregate information of an associate that is not individually material

Share of profit from investment in an associate for the years ended December 31, consist of the following:

|                                                 | Unit : Baht<br>Consolidated<br>Financial Statements |                |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|
|                                                 | 2019                                                | 2018           |
| Share of profit from investment in an associate | <u>321,517</u>                                      | <u>285,587</u> |

## 25.1.2 Investments in subsidiaries

|                                      |                                                                                  |              |                 |         |                                      |       | Unit : Thousand Baht |         |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|---------|--------------------------------------|-------|----------------------|---------|
| Company name                         | Type of business                                                                 | Relationship | Paid-up capital |         | Ownership %<br>(Direct and Indirect) |       | Cost                 |         |
|                                      |                                                                                  |              | 2019            | 2018    | 2019                                 | 2018  | 2019                 | 2018    |
| SUBSIDIARIES                         |                                                                                  |              |                 |         |                                      |       |                      |         |
| N.I.M. Company Limited               | Leased out tank yard<br>for containing chemical                                  | Subsidiary   | 125,000         | 125,000 | 51.00                                | 51.00 | 63,750               | 63,750  |
| MC Agro-Chemicals<br>Company Limited | Manufacture, import<br>and distribute<br>agriculture chemicals                   |              | 50,000          | 50,000  | 99.99                                | 99.99 | 49,999               | 49,999  |
| TCCC Myanmar Limited                 | Manufacture, import<br>and distribute various<br>chemical fertilizer<br>compound | Subsidiary   | 439,106         | 439,106 | 99.99                                | 99.99 | 439,106              | 439,106 |
|                                      |                                                                                  |              |                 |         |                                      |       | 552,855              | 552,855 |

## 25.2 Business transactions with related parties

### 25.2.1 Balances with related parties as at December 31, consist of the following:

| Account name/ Company's name                        | Relationship      | Unit : Baht          |                  |                      |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------|----------------------|-------------------|
|                                                     |                   | Consolidated         |                  | Separate             |                   |
|                                                     |                   | Financial Statements |                  | Financial Statements |                   |
|                                                     |                   | 2019                 | 2018             | 2019                 | 2018              |
| <b>Trade receivables</b>                            |                   |                      |                  |                      |                   |
| Sojitz Corporation Group                            | Major shareholder | -                    | 134,966          | -                    | -                 |
| TCCC Myanmar Limited                                | Subsidiary        | -                    | -                | 65,055,563           | 73,331,732        |
| Atlas Fertilizer Corporation                        | Related Company   | 4,518,688            | -                | 4,518,688            | -                 |
|                                                     |                   | <u>4,518,688</u>     | <u>134,966</u>   | <u>69,574,251</u>    | <u>73,331,732</u> |
| <b>Other receivables</b>                            |                   |                      |                  |                      |                   |
| N.I.M. Company Limited                              | Subsidiary        | -                    | -                | 717,691              | 552,010           |
| MC Agro-Chemicals Company Limited                   | Subsidiary        | -                    | -                | 45,514               | 86,567            |
| TCCC Myanmar Limited                                | Subsidiary        | -                    | -                | 512,824              | 711,637           |
|                                                     |                   | <u>-</u>             | <u>-</u>         | <u>1,276,029</u>     | <u>1,350,214</u>  |
| <b>Trade payables</b>                               |                   |                      |                  |                      |                   |
| Sojitz Corporation Group                            | Major shareholder | <u>2,882,687</u>     | <u>6,523,205</u> | <u>-</u>             | <u>-</u>          |
| <b>Other payables</b>                               |                   |                      |                  |                      |                   |
| Metro Systems Corporation Public<br>Company Limited | Related Company   | <u>215,659</u>       | <u>216,729</u>   | <u>197,469</u>       | <u>198,539</u>    |
| <b>Other current liabilities</b>                    |                   |                      |                  |                      |                   |
| TCCC Myanmar Limited                                | Subsidiary        | -                    | -                | -                    | 17,186            |

25.2.2 Transactions with related parties for the years ended December 31, consist of the following:

| Account name/ Company's name                     | Relationship      | Unit : Baht                          |                  |                                  |                    |
|--------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|------------------|----------------------------------|--------------------|
|                                                  |                   | Consolidated<br>Financial Statements |                  | Separate<br>Financial Statements |                    |
|                                                  |                   | 2019                                 | 2018             | 2019                             | 2018               |
| <b>Revenues from sales and services</b>          |                   |                                      |                  |                                  |                    |
| Sojitz Corporation Group                         | Major shareholder | 3,690,425                            | 7,895,169        | -                                | -                  |
| TCCC Myanmar Limited                             | Subsidiary        | -                                    | -                | 156,427,870                      | 252,876,594        |
| Atlas Fertilizer Corporation                     | Related Company   | 4,549,578                            | -                | 4,549,578                        | -                  |
|                                                  |                   | <u>8,240,003</u>                     | <u>7,895,169</u> | <u>160,977,448</u>               | <u>252,876,594</u> |
| <b>Other income</b>                              |                   |                                      |                  |                                  |                    |
| N.I.M. Company Limited                           | Subsidiary        | -                                    | -                | 14,512,430                       | 14,318,447         |
| MC Agro-Chemicals Company Limited                | Subsidiary        | -                                    | -                | 30,374                           | 69,788             |
| TCCC Myanmar Limited                             | Subsidiary        | -                                    | -                | 2,530,521                        | 2,938,308          |
|                                                  |                   | <u>-</u>                             | <u>-</u>         | <u>17,073,325</u>                | <u>17,326,543</u>  |
| <b>Dividend income</b>                           |                   |                                      |                  |                                  |                    |
| N.I.M. Company Limited                           | Subsidiary        | -                                    | -                | 19,125,000                       | 13,387,500         |
| MC Agro-Chemicals Company Limited                | Subsidiary        | -                                    | -                | 1,999,976                        | 4,999,940          |
|                                                  |                   | <u>-</u>                             | <u>-</u>         | <u>21,124,976</u>                | <u>18,387,440</u>  |
| <b>Purchases</b>                                 |                   |                                      |                  |                                  |                    |
| Sojitz Corporation Group                         | Major shareholder | 9,622,067                            | 12,948,760       | -                                | -                  |
| <b>Purchase assets</b>                           |                   |                                      |                  |                                  |                    |
| Metro Systems Corporation Public Company Limited | Related Company   | 3,384,450                            | -                | 3,384,450                        | -                  |
| <b>Other expenses</b>                            |                   |                                      |                  |                                  |                    |
| Metro Systems Corporation Public Company Limited | Related Company   | 2,437,600                            | 2,432,600        | 2,215,600                        | 2,226,600          |
| <b>Managements' remuneration</b>                 |                   |                                      |                  |                                  |                    |
|                                                  | Directors         | 36,530,711                           | 36,208,779       | 36,008,711                       | 35,836,779         |

Purchases and sales with subsidiaries and Sojitz Corporation Group, terms and prices are those agreed upon by the buyer and the seller based on market prices.

## 26. SIGNIFICANT AGREEMENTS

### 26.1 Technical assistance agreement

The Company has a technical assistance agreement with a company in Japan. The Company is obligated to pay a basic retaining fee of USD 50,000 per annum. The agreement is in effect for a period of one year and shall be automatically renewed on a yearly basis unless either party expresses its intention not to renew the agreement by written notice to other party at least three months before the expiring date.

### 26.2 Energy performance agreement

The Company entered into Energy Performance Contract (EPC) with a company. The Company will be advised to improve the efficiency of energy saving and has to pay monthly advisory fees based on percentage of the electricity power saving value in each month as specified in the agreement. The period of payment starts when the cogeneration project is complete and will pay some saving amount according to Energy Performance Contract.

## 27. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

27.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2019 and 2018, of Baht 15.21 million and Baht 37.29 million, respectively.

A foreign subsidiary has capital commitment for capital expenditure as at December 31, 2018, of USD 0.01 million (or equivalent Baht 0.34 million) (2019: nil).

A subsidiary has capital commitment for capital expenditure as at December 31, 2019 of Baht 7.25 million (2018: nil).

27.2 As at December 31, the Company and its subsidiaries have leased office buildings, warehouse, vehicles and office equipment under operating lease agreements. The future lease payments are summarized as follows:

|                                                 | Consolidated<br>Financial Statements |                   | Separate<br>Financial Statements |                   |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|
|                                                 | 2019                                 | 2018              | 2019                             | 2018              |
| Not later than one year                         | 24,248,181                           | 39,520,048        | 16,055,060                       | 29,975,693        |
| Later than one year but not<br>later five years | 21,617,044                           | 25,165,112        | 20,757,478                       | 25,049,612        |
|                                                 | <u>45,865,225</u>                    | <u>64,685,160</u> | <u>36,812,538</u>                | <u>55,025,305</u> |

Unit : Baht

For the years ended December 31, 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries recognized rental fees from operating lease agreements of Baht 39.40 million and Baht 57.71 million in the consolidated financial statements, respectively, and for the separate financial statements of Baht 30.92 million and Baht 41.57 million, respectively.

27.3 The Company and its subsidiaries are granted credit facilities from financial institutions which consisted of bank overdrafts and short-term borrowings, letters of credit, forward contracts and letters of guarantee.

As at December 31, 2019 and 2018, the unused credit facilities, consist of:

|                                                   |          | Consolidated<br>Financial Statements |           | Separate<br>Financial Statements |           |
|---------------------------------------------------|----------|--------------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|
|                                                   | Currency | 2019                                 | 2018      | 2019                             | 2018      |
| Credit facilities*                                | Baht     | 11,623.62                            | 11,627.23 | 11,426.96                        | 11,466.53 |
|                                                   | USD      | 39.50                                | 30.00     | 30.00                            | 30.00     |
| Credit facility for forward<br>exchange contracts | Baht     | 2,656.77                             | 2,483.13  | 2,636.77                         | 2,466.08  |
|                                                   | USD      | 166.24                               | 167.54    | 159.66                           | 162.24    |
| Letter of guarantee                               | Baht     | 91.34                                | 91.34     | 91.34                            | 91.34     |

Unit : Million

As at December 31, 2019 and 2018, credit facilities of the Company and its subsidiaries pledged by land and buildings (see Note 9).

\* The Company and its subsidiaries has been allowed by certain financial institutions to have forward exchange contracts for letters of credit and trust receipts granted under such credit.

- 27.4 The Company and its subsidiaries has commitments with banks for letters of guarantee issued as at December 31, consist of the following:

|                                      | Consolidated<br>Financial Statements |                  | Unit : Baht<br>Separate<br>Financial Statements |                  |
|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------|
|                                      | 2019                                 | 2018             | 2019                                            | 2018             |
| Letters of guarantee for electricity | <u>8,830,500</u>                     | <u>8,830,500</u> | <u>8,655,500</u>                                | <u>8,655,500</u> |

- 27.5 As at December 31, 2019, the Company has commitment for being as a guarantor of short-term borrowings and other facilities for a subsidiary of USD 12.00 million or equivalent Baht 363.98 Million (2018 : nil) (see Note 13).

As at December 31, 2019, the Company has commitment for being as a guarantor for a subsidiary in order to purchase of raw materials and single fertilizer of USD 3.09 million (or equivalent to Baht 95.07 million) (2018 : nil).

- 27.6 As at December 31, 2019 and 2018, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 6.35 million (or equivalent to Baht 192.61 million) and USD 1.62 million (or equivalent to Baht 52.82 million), respectively.

As at December 31, 2019 and 2018, a subsidiary have commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 0.04 million (or equivalent to Baht 1.15 million) and USD 0.07 million (or equivalent to Baht 2.31 million), respectively.

## 28. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's main business is to manufacture, import, export and distribute various chemical fertilizer compound. The subsidiaries' main businesses are to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound, solvents, industrial chemical, rental services and others.



For the year ended December 31, 2019, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

|                                                                                      | Recognized<br>at the<br>point of time | Recognized<br>over time | Revenues and<br>other<br>income | Total<br>comprehensive<br>income (loss) | Unit : Baht<br>Assets<br>employed |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|
| Fertilizer section                                                                   |                                       |                         |                                 |                                         |                                   |
| - Revenues from sales                                                                | 8,598,866,025                         | -                       | 8,598,866,025                   |                                         |                                   |
| - Other income                                                                       | 49,875,127                            | 87,867,765              | 137,742,892                     |                                         |                                   |
|                                                                                      | 8,648,741,152                         | 87,867,765              | 8,736,608,917                   | 1,120,382,528                           | 11,122,513,834                    |
| Rental services section                                                              |                                       |                         |                                 |                                         |                                   |
| - Revenues from service                                                              | -                                     | 112,222,837             | 112,222,837                     |                                         |                                   |
| - Other income                                                                       | 3,790,032                             | 2,494,408               | 6,284,440                       |                                         |                                   |
|                                                                                      | 3,790,032                             | 114,717,245             | 118,507,277                     | 42,285,138                              | 237,546,947                       |
| Others section                                                                       |                                       |                         |                                 |                                         |                                   |
| - Revenues from sales                                                                | 238,447,157                           | 21,484,222              | 259,931,379                     |                                         |                                   |
| - Other income                                                                       | 973,592                               | 147,234                 | 1,120,826                       |                                         |                                   |
|                                                                                      | 239,420,749                           | 21,631,456              | 261,052,205                     | 6,526,668                               | 248,961,271                       |
| <u>Less</u> Intersegment revenues                                                    |                                       |                         | (194,876,254)                   |                                         |                                   |
| Total revenues                                                                       |                                       |                         | 8,921,292,145                   |                                         |                                   |
| Profit before income tax expense                                                     |                                       |                         |                                 | 1,169,194,334                           |                                   |
| <u>Less</u> Income tax expense                                                       |                                       |                         |                                 | (244,912,918)                           |                                   |
| Total comprehensive income                                                           |                                       |                         |                                 | 924,281,416                             |                                   |
|                                                                                      |                                       |                         |                                 |                                         | 11,609,022,052                    |
| <u>Less</u> Intersegment assets                                                      |                                       |                         |                                 |                                         | (577,088,684)                     |
| Total assets                                                                         |                                       |                         |                                 |                                         | 11,031,933,368                    |
| <u>Less</u> Non-controlling interests in<br>total comprehensive income               |                                       |                         |                                 | (16,559,336)                            |                                   |
| Exchange differences on translation of<br>financial statements of foreign subsidiary |                                       |                         |                                 | (22,173,208)                            |                                   |
| Total comprehensive income attributable to<br>owners of the parent                   |                                       |                         |                                 | 885,548,872                             |                                   |
| Consolidated assets as at December 31, 2019                                          |                                       |                         |                                 |                                         | 11,031,933,368                    |

For the year ended December 31, 2018, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

|                                                                                      | Recognized<br>at the<br>point of time | Recognized<br>over time | Revenues and<br>other<br>income | Total<br>comprehensive<br>income (loss) | Unit : Baht<br>Assets<br>employed |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|
| Fertilizer section                                                                   |                                       |                         |                                 |                                         |                                   |
| - Revenues from sales                                                                | 10,108,998,328                        | -                       | 10,108,998,328                  |                                         |                                   |
| - Other income                                                                       | 88,318,795                            | 74,868,419              | 163,187,214                     |                                         |                                   |
|                                                                                      | 10,197,317,123                        | 74,868,419              | 10,272,185,542                  | 1,651,315,521                           | 11,206,647,292                    |
| Rental services section                                                              |                                       |                         |                                 |                                         |                                   |
| - Revenues from service                                                              | -                                     | 116,773,890             | 116,773,890                     |                                         |                                   |
| - Other income                                                                       | 2,868,361                             | 2,312,642               | 5,181,003                       |                                         |                                   |
|                                                                                      | 2,868,361                             | 119,086,532             | 121,954,893                     | 46,213,228                              | 235,556,365                       |
| Others section                                                                       |                                       |                         |                                 |                                         |                                   |
| - Revenues from sales                                                                | 349,152,315                           | 9,460                   | 349,161,772                     |                                         |                                   |
| - Other income                                                                       | 2,458,353                             | 177,105                 | 2,635,458                       |                                         |                                   |
|                                                                                      | 351,610,668                           | 186,565                 | 351,797,233                     | 9,538,885                               | 282,432,303                       |
| <u>Less</u> Intersegment revenues                                                    |                                       |                         | (288,177,513)                   |                                         |                                   |
| Total revenues                                                                       |                                       |                         | 10,457,760,155                  |                                         |                                   |
| Profit before income tax expense                                                     |                                       |                         |                                 | 1,707,067,634                           |                                   |
| <u>Less</u> Income tax expense                                                       |                                       |                         |                                 | (355,033,533)                           |                                   |
| Total comprehensive income                                                           |                                       |                         |                                 | 1,352,034,101                           |                                   |
|                                                                                      |                                       |                         |                                 |                                         | 11,724,635,960                    |
| <u>Less</u> Intersegment assets                                                      |                                       |                         |                                 |                                         | (597,283,259)                     |
| Total assets                                                                         |                                       |                         |                                 |                                         | 11,127,352,701                    |
| <u>Less</u> Non-controlling interests in<br>total comprehensive income               |                                       |                         |                                 | (18,125,420)                            |                                   |
| Exchange differences on translation of<br>financial statements of foreign subsidiary |                                       |                         |                                 | (3,723,574)                             |                                   |
| Total comprehensive income attributable to<br>owners of the parent                   |                                       |                         |                                 | 1,330,185,107                           |                                   |
| Consolidated assets as at December 31, 2018                                          |                                       |                         |                                 |                                         | 11,127,352,701                    |

## 29. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

### 29.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the statement of financial position, net of a portion of allowance for doubtful accounts, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions in Thailand.



## 29.2 Interest rate risk

Interest rate risk in the balance sheet arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings of the Company and its subsidiaries in the current reporting period and in the future years. In case the interest rate is higher, it may have an impact to the Company's and subsidiaries' operations due to a subsidiary's has significant loans.

## 29.3 Fair value of financial instruments

### CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

|                           | Unit : Thousand Baht    |            | Fair value hierarchy |
|---------------------------|-------------------------|------------|----------------------|
|                           | As at December 31, 2019 |            |                      |
|                           | Carrying Amount         | Fair Value |                      |
| <u>Financial assets</u>   |                         |            |                      |
| Cash and cash equivalents | 3,507,123               | 3,507,123  | Level 3              |
| Current investments       | 2,675,452               | 2,675,452  | Level 3              |
| Trade receivables         | 499,156                 | 499,156    | Level 3              |

#### Financial liabilities

|                                                                        |         |         |         |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions  | 90,986  | 90,986  | Level 3 |
| Trade payables                                                         | 157,153 | 157,153 | Level 3 |
| Liabilities under finance lease agreements (including current portion) | 6,820   | 6,374   | Level 3 |

|                           | Unit : Thousand Baht    |            | Fair value hierarchy |
|---------------------------|-------------------------|------------|----------------------|
|                           | As at December 31, 2018 |            |                      |
|                           | Carrying Amount         | Fair Value |                      |
| <u>Financial assets</u>   |                         |            |                      |
| Cash and cash equivalents | 5,516,734               | 5,516,734  | Level 3              |
| Current investments       | 175,324                 | 175,324    | Level 3              |
| Trade receivables         | 345,205                 | 345,205    | Level 3              |

#### Financial liabilities

|                                                                        |         |         |         |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions  | 35,333  | 35,333  | Level 3 |
| Trade payables                                                         | 253,037 | 253,037 | Level 3 |
| Liabilities under finance lease agreements (including current portion) | 9,956   | 9,282   | Level 3 |

## SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

|                                                                           |                 | Unit : Thousand Baht    |            |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------|
|                                                                           |                 | As at December 31, 2019 | Fair value |
|                                                                           | Carrying Amount | Fair Value              | hierarchy  |
| <u>Financial assets</u>                                                   |                 |                         |            |
| Cash and cash equivalents                                                 | 3,399,179       | 3,399,179               | Level 3    |
| Current investments                                                       | 2,500,000       | 2,500,000               | Level 3    |
| Trade receivables                                                         | 527,373         | 527,373                 | Level 3    |
| <u>Financial liabilities</u>                                              |                 |                         |            |
| Trade payables                                                            | 131,895         | 131,895                 | Level 3    |
| Liabilities under finance lease agreements<br>(including current portion) | 1,752           | 1,637                   | Level 3    |

|                                                                           |                 | Unit : Thousand Baht    |            |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|------------|
|                                                                           |                 | As at December 31, 2018 | Fair value |
|                                                                           | Carrying Amount | Fair Value              | hierarchy  |
| <u>Financial assets</u>                                                   |                 |                         |            |
| Cash and cash equivalents                                                 | 5,443,612       | 5,443,612               | Level 3    |
| Trade receivables                                                         | 359,562         | 359,562                 | Level 3    |
| <u>Financial liabilities</u>                                              |                 |                         |            |
| Trade payables                                                            | 228,043         | 228,043                 | Level 3    |
| Liabilities under finance lease agreements<br>(including current portion) | 4,308           | 4,011                   | Level 3    |

### 29.4 Foreign exchange risk

#### Forward exchange contract

As at December 31, 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries entered into various forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies. The details of such contracts are as follows:

|                                |          |           |              | Unit : Baht   |                |            |                         |
|--------------------------------|----------|-----------|--------------|---------------|----------------|------------|-------------------------|
| Forward purchase contracts     |          |           |              | The remaining | Net fair value | Fair value | Valuation               |
|                                | Currency | Amount    | Average Rate | Period day    | gain (loss)    | hierarchy  | Technique(s)            |
| <b>As at December 31, 2019</b> |          |           |              |               |                |            |                         |
| The Company                    | USD      | 7,002,399 | 30.2798      | 7 - 185       | (673,332)      | Level 2    | Discontinued cash flow* |
| A subsidiary                   | USD      | 916,597   | 30.3042      | 51 - 186      | (209,718)      |            |                         |

\* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.



**Unit : Baht**

| Forward purchase contracts     |          |           |              | The remaining | Net fair value | Fair value | Valuation               |
|--------------------------------|----------|-----------|--------------|---------------|----------------|------------|-------------------------|
|                                | Currency | Amount    | Average Rate | Period day    | gain (loss)    | hierarchy  | Technique(s)            |
| <b>As at December 31, 2018</b> |          |           |              |               |                |            |                         |
| The Company                    | USD      | 9,224,043 | 32.4827      | 5 - 272       | (1,089,630)    | Level 2    | Discontinued cash flow* |
| A subsidiary                   | USD      | 2,297,798 | 32.8139      | 3 - 179       | (963,918)      |            |                         |

**Unit : Baht**

| Forward sell contracts         |          |           |              | The remaining | Net fair value | Fair value | Valuation               |
|--------------------------------|----------|-----------|--------------|---------------|----------------|------------|-------------------------|
|                                | Currency | Amount    | Average Rate | Period (day)  | gain (loss)    | hierarchy  | Technique(s)            |
| <b>As at December 31, 2019</b> |          |           |              |               |                |            |                         |
| The Company                    | USD      | 2,206,707 | 30.2875      | 87 - 155      | 869,036        | Level 2    | Discontinued cash flow* |
| <b>As at December 31, 2018</b> |          |           |              |               |                |            |                         |
| The Company                    | USD      | 2,562,943 | 32.4910      | 93 - 178      | 848,946        | Level 2    | Discontinued cash flow* |

\* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

### Foreign assets and liabilities

As at December 31, 2019 and 2018 the Company and its subsidiaries have foreign assets and liabilities which part of forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

|                                |  |  | Foreign assets      |             |
|--------------------------------|--|--|---------------------|-------------|
|                                |  |  | Currency            | Amount      |
| <b>As at December 31, 2019</b> |  |  |                     |             |
| The Company                    |  |  | USD                 | 2,428,057   |
| Subsidiaries                   |  |  | USD                 | 474,375     |
|                                |  |  | MMK                 | 446,548,103 |
| <b>As at December 31, 2018</b> |  |  |                     |             |
| The Company                    |  |  | USD                 | 2,709,797   |
|                                |  |  | MMK                 | 4,738,982   |
| Subsidiaries                   |  |  | USD                 | 461,429     |
|                                |  |  | MMK                 | 132,831,538 |
|                                |  |  | Foreign liabilities |             |
|                                |  |  | Currency            | Amount      |
| <b>As at December 31, 2019</b> |  |  |                     |             |
| The Company                    |  |  | USD                 | 3,106,281   |
|                                |  |  | EUR                 | 4,398       |
| Subsidiaries                   |  |  | USD                 | 3,405,839   |
| <b>As at December 31, 2018</b> |  |  |                     |             |
| The Company                    |  |  | USD                 | 5,324,709   |
| Subsidiaries                   |  |  | USD                 | 1,680,849   |



### 30. RECLASSIFICATION

A reclassification has been made in the separate statement of financial position as at December 31, 2018, to conform to the classification used in current year's separate statement of financial position. Such reclassification has no effect to previously reported net profit, total comprehensive income and shareholders' equity. The reclassification is as follows:

| Account | Previous presentation         | Current presentation  | Amount<br>(Baht) |
|---------|-------------------------------|-----------------------|------------------|
| Land    | Property, plant and equipment | Investment properties | 10,314,325       |

### 31. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 24, 2020, the Board of Directors' meeting of the Company approved annual dividend payment for the operating result of 2019 at Baht 1.10 per share, totaling Baht 643.20 million. However, the approval for the dividend shall be proposed to the Annual General Meeting of shareholders of the Company for the year 2020 for further consideration and approval.

### 32. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were approved for issue by the Board of Directors of the Company on February 24, 2020.



## บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

### สำนักงานใหญ่ : Head Office

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)  
21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : (02) 639 8888  
โทรสาร : (02) 639 8999  
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th  
Website: www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited  
21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16<sup>th</sup> Floor, South Sathorn Road,  
Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand  
Tel : (662) 639 8888  
Fax : (662) 639 8999  
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th  
Website : www.tcccthai.com

### โรงงาน : Factories

#### โรงงานพระประแดง

284, 284/1 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด  
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290  
โทรศัพท์ : (02) 462 5904, (02) 463 3715-20, (02) 463 5572-5  
โทรสาร : (02) 816 1276, (02) 816 1277, (02) 816 1263

#### Phrapradaeng Plant Site

284, 284/1 Moo 1, Suksawad Road, Pakklong Bang Plakod Sub-district,  
Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province 10290 Thailand  
Tel : (662) 462 5904, (662) 463 3715-20, (662) 463 5572-5  
Fax : (662) 816 1276, (662) 816 1277, (662) 816 1263

#### โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260  
โทรศัพท์ : (035) 259 331-39  
โทรสาร : (035) 259 341-42

#### Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Road, Khlong Sa-Kae Sub-district,  
Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260 Thailand  
Tel : (6635) 259 331-39  
Fax : (6635) 259 341-42

### คลังสินค้า : Warehouse

#### คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่  
จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ : (074) 333 035-7  
โทรสาร : (074) 333 034

#### Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,  
Songkhla Province 90110 Thailand  
Tel : (6674) 333 035-7  
Fax : (6674) 333 034

### สาขาย่างกุ้ง : Yangon Branch

#### สาขาย่างกุ้ง

#112 อาคารไพรม์ ฮิลล์ บิสิเนส สแควร์ ห้องเลขที่ 60  
ถนนชเวดากอง พาโกด้า ดาก่อน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมาร์  
โทรศัพท์ : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 382720  
โทรสาร : (+95) 1 382 684

#### Yangon Branch

#112, Prime Hill Business Square, No. 60,  
Shwe Dagon Pagoda Road, Dagon Township, Yangon, Myanmar  
Tel : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 382720  
Fax : (+95) 1 382 684



**บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)**  
**THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED**



21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14 -16 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16<sup>th</sup> Floor,  
South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn,  
Bangkok 10120, Thailand.  
Tel : (662) 639-8888  
Fax : (662) 639-8999  
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th



[www.tcccthai.com](http://www.tcccthai.com)



ปุ๋ยดีเลิศ  
ตราหิวข้าว-คืบโก



@TCCC