

The First Choice of Growers ที่หนึ่งในใจเกษตรกร



Annual Report 2018
รายงานประจำปี 2561



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



ทรงพระเจริญ

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม



ข้าพระพุทธเจ้า

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED





สารบัญ

Contents

4	สารจากประธานกรรมการ Message from Corporate Board Chairman
6	ข้อมูลทั่วไป General Information
8	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Company Overview and Policies
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business Operation
18	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2559-2561 Financial Highlights 2016-2018 Comparison
20	คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis (MD&A)
32	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors
38	โครงสร้างของผู้ถือหุ้น Shareholder Structure
39	นโยบายการจ่ายเงินปันผล Policy on Dividends
40	โครงสร้างองค์กร Organization Structure
41	คณะกรรมการบริษัท Board of Directors
52	คณะกรรมการบริหาร Executive Officers
58	โครงสร้างการจัดการ Management Structure
61	การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance
80	ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibilities (CSR)
93	รายการระหว่างกัน Connected Transactions
99	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง Internal Control and Risk Management
103	งบการเงิน Financial Statements





สารจากประธานกรรมการ

Message from Corporate Board Chairman

นายเคียวซูกะ ซาซากิ - ประธานกรรมการ
Mr. Kyosuke Sasaki - Corporate Board Chairman
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
Thai Central Chemical Public Company Limited



สวัสดิ์ครีบท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 ที่ผ่านมา นับเป็นปีที่มีความท้าทายต่อบริษัทเป็นอย่างมาก ด้วยเหตุที่ว่าบริษัทต้องดำเนินการภายใต้ปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในแง่ลบอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ราคาพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญ เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และ อ้อย มีราคาลดลงมาก ทำให้กำลังซื้อของเกษตรกรยังไม่ฟื้นตัวต่อไป ในขณะที่เดียวกัน ราคาวัตถุดิบก็ปรับตัวสูงขึ้นมาก ทำให้เกษตรกรไม่สามารถจัดหาปุ๋ยที่มีคุณภาพสูงมาใช้ในการเพาะปลูกได้

ภายใต้สถานการณ์ที่ยากลำบากข้างต้น บริษัทต้องปรับแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อรับมือกับความต้องการใช้ปุ๋ยที่ลดลง ประการแรก บริษัทได้พัฒนาปุ๋ยสูตรใหม่โดยมุ่งเป้าหมายไปยังเกษตรกรชาวสวนผลไม้เนื่องจากผลไม้ยังคงเป็นสินค้าที่ราคาสูง ประการต่อมา บริษัทได้มุ่งขยายตลาดการส่งออกโดยเฉพาะตลาดประเทศเมียนมาร์ซึ่งมีความต้องการใช้ปุ๋ยสูงและมีโอกาสในการเติบโตของธุรกิจที่สูงเมื่อเทียบกับประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ("TCCCM") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัททั้งหมด ได้เริ่มเปิดดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยในประเทศเมียนมาร์ TCCCM ประกอบธุรกิจบรรจุปุ๋ยเพื่อจัดจำหน่ายในประเทศเมียนมาร์โดยมีโรงงานตั้งอยู่ ณ เขตเศรษฐกิจพิเศษดิลาวา นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้านอื่นๆ เช่น ประเทศกัมพูชาและประเทศลาวด้วย ประการสุดท้าย บริษัทได้เริ่มปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัทที่ว่า "ที่หนึ่งในใจเกษตรกร" โดยมีพันธกิจ 3 ประการด้วยกันคือ มุ่งมั่นสร้างคุณค่า พัฒนาคนของเรา เอาใจใส่ต่อสังคม ซึ่งผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทที่กล่าวข้างต้นก็เป็นผลมาจากการดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ใหม่นั้นเอง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อกระตุ้นให้พนักงานได้เข้าใจความหมายของวิสัยทัศน์ใหม่และสามารถทำงานร่วมกันไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อที่บริษัทจะสามารถสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้แข็งแกร่งขึ้น

แม้ว่าบริษัทจะได้ฝ่าฟันสถานการณ์ที่ยากลำบากด้วยการดำเนินกลยุทธ์ต่างๆ ที่ได้กล่าวมา ทว่ายอดขายของบริษัทยังคงลดลงอยู่ที่ 10,322 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11 และกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่อยู่ที่ 1,331 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับปี 2560

ในปี 2562 เมื่อพิจารณาภาพรวมภาคการเกษตรแล้ว สถานการณ์ทางธุรกิจจะยังคงมีความยากลำบากต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างสุดความสามารถตามแนวทางวิสัยทัศน์ใหม่ของบริษัทเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดี บริษัทขอให้ท่านผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทต่อไป เพื่อให้บริษัทสามารถเป็นที่หนึ่งในใจเกษตรกรได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

Sawasdee krub.

The year 2018 was very challenging for the Company as our business had been affected by several negative factors continuously. The price for major crops including para rubber, palm oil and sugarcane had been seriously low, which caused farmers' purchasing power weakened further. Meanwhile, the raw material price had increased a lot and farmers could not afford to buy high quality fertilizer.

Under such a tough situation, the Company has adjusted its operational strategy to make up the missing demand. Firstly, the Company has developed new fertilizer formulas targeting fruit farmers as fruit prices tend to remain high. Secondly, the Company has put more resources on export markets, especially Myanmar market which has big demand and potentiality of further business growth among South East Asian countries. Last year, TCCC Myanmar Limited, our wholly owned subsidiary, started commercial operation to catch the big demand for sure. It operates a fertilizer packing facility located in Thilawa Special Economic Zone to serve customers in Myanmar. In addition, the Company has also expanded its business to other neighboring countries, for instance, Cambodia and Laos. Thirdly, the Company has begun to adjust its business operation to be aligned with the new vision, "The first-choice of growers" with three missions which are to create value, to develop our people and to care for society. The aforesaid development of new fertilizer formulas is the result of alignment of business operation and the new vision. Furthermore, the Company has arranged the activity to motivate the employees to understand the new vision, and be able to work together in the same direction. Then, the company will strengthen the corporate culture.

Although the Company struggled to overcome the situation by implementing such strategy, the sales decreased to Baht 10,322 Million or by 11% and the Profit Attributable to Owners of parent decreased to Baht 1,331 Million or by 31%, compared with year 2017.

In the year 2019, business situation would remain tough, considering the agricultural situation. However, the Company strives to perform business operation at its best endeavor according to direction of the new vision for good performance. The Company urges the shareholders and other stakeholders to support the Company in order for the Company to actually become the first-choice of growers as its goal.

1. ข้อมูลของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีและเคมีเกษตร

สำนักงานใหญ่ : 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000277 (เดิม บมจ.101)
โทรศัพท์ : (02) 639 8888
โทรสาร : (02) 639 8999
อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th
Home Page : http://www.tccc.thai.com

ทุนจดทะเบียน : 1,754,148,354 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 584,716,118 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 3.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท : 584,714,068 หุ้นสามัญ

1. Information of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is the Manufacturer and Distributor of chemical fertilizer and agrochemical.

Head Office : 21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Floor,
South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120 Thailand

Registration No. : 0107536000277 (previously, Bor Mor Jor. 101)
Tel : (662) 639 8888
Fax : (662) 639 8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Home Page : http://www.tccc.thai.com

Registered Capital : Baht 1,754,148,354
Number of Share : 584,716,118 ordinary shares
Par Value : Baht 3.00
Amount and type of shares sold : 584,714,068 ordinary shares

2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น

ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สารรณสุขและปศุสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร

สำนักงาน : 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12บี
ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10280

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99
โทรศัพท์ : (02) 709 4517
โทรสาร : (02) 709 4780
ทุนจดทะเบียน : 50,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 500,000 หุ้นสามัญ

2. Information of juristic persons of which

the Company has shareholding more than 10%

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd. imports and distributes the technical pesticide and finished products which used in Agriculture, Public Health and Livestock. The business sector includes the marketing of formulated, finished products, repacking services and quality control checks by modern laboratory.

Head Office : 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B,
Sukhumvit Road, Praksa Sub-district, Muang District,
Samutprakarn Province 10280 Thailand

Shareholding : 99.99%
Tel : (662) 709 4517
Fax : (662) 709 4780
Registered Capital : Baht 50,000,000
Number of Share : 500,000 ordinary shares
Par Value : Baht 100
Amount and type of shares sold : 500,000 ordinary shares

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

สำนักงาน : 205 อาคารยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ ชั้น 8
ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์
กรุงเทพมหานคร 10100

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 51
โทรศัพท์ : (02) 222 7352
โทรสาร : (02) 224 5616
ทุนจดทะเบียน : 125,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 12,500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 10 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 12,500,000 หุ้นสามัญ

2) N.I.M. Co., Ltd. engages in liquid chemical storage tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries.

Head Office : 205 United Flour Mill Building, 8th Floor,
Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong,
Bangkok 10100 Thailand

Shareholding : 51%
Tel : (662) 222 7352
Fax : (662) 224 5616
Registered Capital : Baht 125,000,000
Number of Share : 12,500,000 ordinary shares
Par Value : Baht 10
Amount and type of shares sold : 12,500,000 ordinary shares

3) บริษัท เซ็นทรัลปาร์ค (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

สำนักงาน : 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา
ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์
กรุงเทพมหานคร 10100

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49
โทรศัพท์ : (02) 225 0200
โทรสาร : (02) 622 7978
ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ : 2,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 2,000,000 หุ้นสามัญ

3) Central Pacific (Thailand) Co., Ltd. is the importer and distributor of the fertilizers, agro-chemicals, minerals and etc.

Head Office : 180-184 Metro Building, 5th Floor,
Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong,
Bangkok 10100 Thailand

Shareholding : 49%
Tel : (662) 225 0200
Fax : (662) 622 7978
Registered Capital : Baht 200,000,000
Number of Share : 2,000,000 ordinary shares
Par Value : Baht 100
Amount and type of shares sold : 2,000,000 ordinary shares

4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ภายในประเทศเมียนมาร์

สำนักงาน : แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18
เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ดิละวา
ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99
โทรศัพท์ : (+95) 1 230 9175
ทุนจดทะเบียน : 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ
จำนวนหุ้นสามัญ : 125,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 ดอลลาร์สหรัฐ
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด : 125,000 หุ้นสามัญ

4) TCCC Myanmar Limited is the importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar.

Head Office : Lot No. C-15 & C-18,
Thilawa Special Economic Zone A,
Yangon Region Myanmar

Shareholding : 99.99%
Tel : (+95) 1 230 9175
Registered Capital : USD 12,500,000
Number of Share : 125,000 ordinary shares
Par Value : USD 100 per share
Amount and type of shares sold : 125,000 ordinary shares

3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (02) 009 9000
โทรสาร : (02) 009 9991

3. Information of other referees

1) The Registrar of Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,
Bangkok 10400 Thailand
Tel : (662) 009 9000
Fax : (662) 009 9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยส สอบบัญชี จำกัด
เอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 11/1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : (02) 034 0000
โทรสาร : (02) 034 0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นายมนูญ มนุสสุท ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292
2. นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301
3. นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325

2) Auditor for the financial year 2018

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd
AIA Sathorn Tower, 23rd-27th Floor, 11/1 South Sathorn Road,
Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand
Tel : (662) 034 0000
Fax : (662) 034 0100

Company Audit

1. Mr. Manoon Manusook Certified Public Accountant No. 4292
2. Mr. Chavala Tienpasertkij Certified Public Accountant No. 4301
3. Mr. Choopong Surachutikan Certified Public Accountant No. 4325

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของ บริษัท www.tcccthai.com

Investors can also find more information of the company issuing securities from the company's Annual Registration Statement (Form 56-1) which is show on website www.sec.or.th or company's website www.tcccthai.com



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

Company Overview and Policies

1. ประวัติความเป็นมาของบริษัท

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก อันได้แก่การเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ ในการเพาะปลูกพืช นั้น ปัจจัยสำคัญพื้นฐาน ประกอบด้วย ดิน น้ำ อากาศ และธาตุอาหารในดิน แต่การเพาะปลูกพืชเป็นระยะยาวและต่อเนื่องในผืนดินเดียวกัน ย่อมทำให้ธาตุอาหารในดินสูญเสียไป เนื่องจากได้ถูกพืชดูดซึมติดไปกับผลผลิต

ดังนั้น หากเกษตรกรต้องการให้ผลผลิตที่เพาะปลูก มีปริมาณมากและคุณภาพดีเป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งภายในและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องนำความรู้ทางการเกษตรที่ทันสมัย อีกทั้งวิธีการบริหารและจัดการที่ดีมาใช้ นอกจากนี้เกษตรกรจะต้องเพิ่มธาตุอาหารเพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์ให้กับดิน ซึ่งได้แก่การใส่ “ปุ๋ยเคมี”

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลายาวนาน รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วย บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิซึ คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิคของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัทได้แปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชน”

2. วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์ : ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยให้คุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก”

พันธกิจ

1) มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมการเกษตร

2) พัฒนาคนของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3) เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

การประกอบธุรกิจในประเทศเมียนมาร์

ตามนโยบายการขยายธุรกิจของบริษัทไปยังประเทศเพื่อนบ้าน บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สาขาย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ ในปี 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการทางการตลาดรวมถึงวิจัยและพัฒนาตลาดในประเทศเมียนมาร์ ในปีเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งเป็นย่อยของบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจปุ๋ยเคมีอย่างเต็มรูปแบบได้แก่นำเข้าปุ๋ยเคมีจากประเทศไทย บรรจุ และจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศเมียนมาร์ มีทุนจดทะเบียน 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐโดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัดเป็นจำนวนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในปี 2561 คลังสินค้าบรรจุปุ๋ยเคมีของบริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่เขตเศรษฐกิจพิเศษติลาวา ย่างกุ้ง บนเนื้อที่ 20 ไร่ มีความจุสินค้าประมาณ 15,000 เมตริกตัน ได้เสร็จสมบูรณ์ และบริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด ได้เริ่มดำเนินกิจการผลิตในไตรมาสที่สองของปี 2561 หลังจากได้รับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการ

1. Company Background

Thailand is an agricultural country. A great number of the population engage in agricultural sector. The basic essential elements in farming consist of soil, water, weather and soil nutrients. However, prolonged use of soil in farming at the same ground will usually deplete soil nutrients by crops.

Therefore, if farmers wish to increase crops yield with good quality and quantity as required by domestic and international market, it is necessary to apply agricultural modern technologies and appropriate farm management. Another factor to increase soil nutrients as to nurture soil fertility is to apply “Chemical Fertilizer”, which has become essential element in productivity. However, chemical fertilizer must be applied under right formula, with proper timing and quantity.

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd (currently the Company’s technical advisor) of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of 120 Million Baht. Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of 700 Million Baht and in 1993, the Company became “Public Company”

2. Vision and Mission of the Company

Vision : The first-choice of growers

“We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.”

Mission

1) We Strive to Create Values

We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

2) We Develop our People

We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

3) We Care for Society

We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.

3. Significant Change and Development

Business in Myanmar

The Company has a policy to expand the business into the neighboring countries. In 2016, the Company has established Thai Central Chemical Public Company Limited (Yangon Branch), Myanmar, having the objective to conduct marketing and research and development on the market in Myanmar. In the same year, the Company established TCCC Myanmar Limited which is the Company’s subsidiary with the objective to fully operate the chemical fertilizer business in Myanmar, namely, import fertilizer from Thailand, repack and distribute to the customers in Myanmar. The registered capital is USD 12.5 million and the Company holds 99.99% of the shares in TCCC Myanmar Limited.

In 2018, the warehouse of TCCC Myanmar Limited which is located at Thilawa Special Economic Zone, Yangon, on the area of 20 Rai having storage capacity of around 15,000 MT was completed and TCCC Myanmar Limited has started its operation in the 2nd quarter of 2018 after obtaining the related permits.

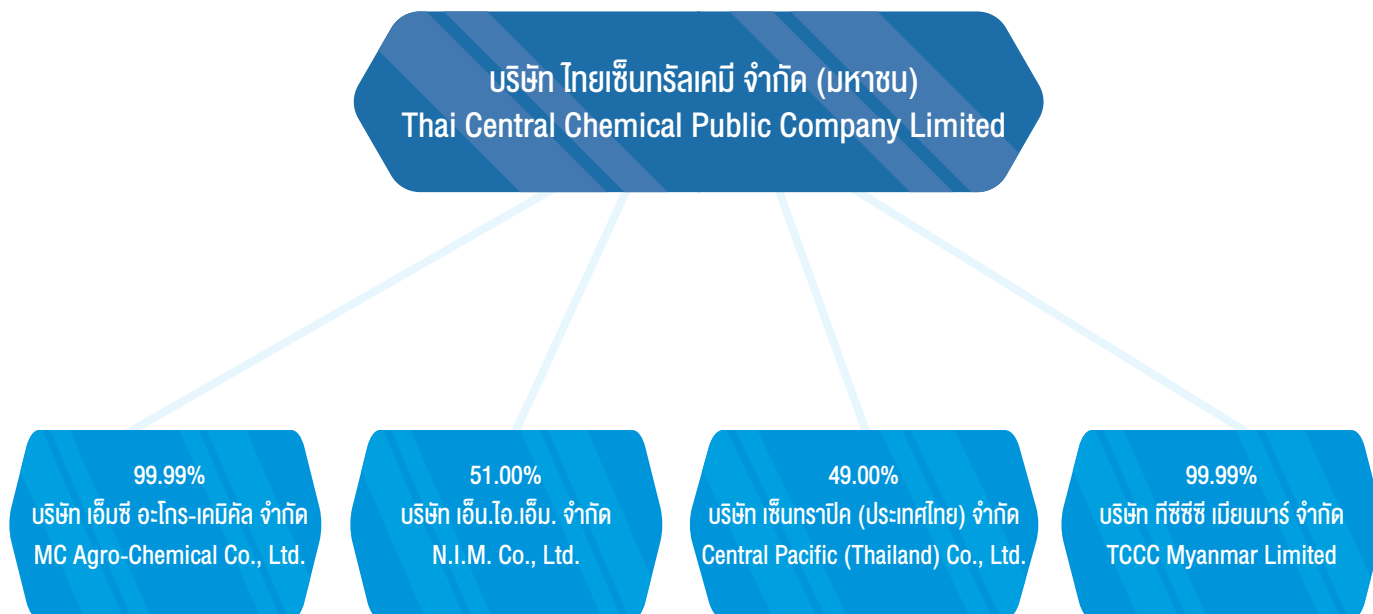


นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

Company Overview and Policies

4. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

Company Shareholding Structure





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business Operation

1. โครงสร้างรายได้

Revenue Structure

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 / as of December 31, 2018

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ชื่อบริษัท Company	ก่อตั้งเมื่อ Established	ประเภท กิจการ Type of Business	% การถือหุ้น Shareholding	ทุนจดทะเบียน Registered Capital	เรียกชำระ Capital Paid Up	2561/2018		2560/2017		2559/2016	
						รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
						Revenue		Revenue		Revenue	
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	6 มีนาคม 2516 March 6, 1973	ปุ๋ยเคมี Chemical Fertilizer	-	1,754	1,754	10,086.90	93.86	11,149.61	95.43	12,252.51	96.43
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Subsidiary and Associate Companies)											
1 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	22 มกราคม 2531 January 22, 1988	โรงงานผสม และบรรจุ Repacking and Formulating	99.99	50	50	351.92	3.27	411.03	3.52	336.88	2.65
2 บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	14 กุมภาพันธ์ 2517 February 14, 1974	คลังสินค้า เคมีเหลว Chemical Tank Yard	51.00	125	125	121.95	1.13	121.27	1.04	116.04	0.91
3 บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.	16 มกราคม 2518 January 16, 1975	ซื้อขาย Trading	49.00	200	200	0.91	0.01	0.92	0.01	0.89	0.01
4 บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด* TCCC Myanmar Limited*	3 ตุลาคม 2559 October 3 2016	นำเข้าปุ๋ยเคมี Import Chemical Fertilizer	99.99	12.5*	12.5*	185.29	1.72	1.01	0.01	-	-
รวม Total Revenue						10,746.97	100.00	11,683.84	100.00	12,706.32	100.00

หมายเหตุ : * ล้านดอลลาร์สหรัฐ

Remark : * Millions of United States dollar.



ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business Operation

2. สภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2561

เศรษฐกิจไทยเติบโตร้อยละ 4.1 ในปี 2561 โดยมีการบริโภคภายในประเทศและการลงทุนจากภาครัฐเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์จากต่างประเทศ การขยายตัวของภาคส่งออก และนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มมากขึ้นยังเป็นปัจจัยที่ช่วยให้การเติบโตนั้นเพิ่มมากขึ้น

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2561

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2561 ยังคงไม่ดีขึ้น แม้ว่าจะมีการเพิ่มขึ้นของผลผลิตข้าวโพดและมันสำปะหลัง แต่ราคาที่ดินลดลง น้ำมัน และยางพารายังคงเป็นปัจจัยที่ชะลอการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมนี้ นอกจากนี้ ภาวะแล้งในพื้นที่เพาะปลูกที่สำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในช่วงฤดูการเพาะปลูกทำให้ปริมาณผลผลิตถูกจำกัดและลดการเติบโตของภาคการเกษตรที่น่าจะเติบโตได้มากกว่านี้ ในปี 2561 จากสถานการณ์ข้างต้น จึงทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีลดลงเล็กน้อย

เศรษฐกิจไทยในปี 2562

เศรษฐกิจไทยถูกคาดการณ์ว่าจะเติบโตต่อไปในระดับปานกลาง โดยถูกขับเคลื่อนจากการบริโภคภายในประเทศและการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้น ในขณะเดียวกันการเติบโตของการส่งออกอาจจะชะลอตัวลงเนื่องจากสถานการณ์การกีดกันทางการค้ายังคงมีความไม่แน่นอน นอกจากนี้ ภาวะความมั่นคงทางการเมืองภายหลังจากการเลือกตั้งทั่วไปสามารถส่งผลกระทบมีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจและภาพรวมการเติบโตในปี 2562

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2562

การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2562 จะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ โดยปริมาณน้ำที่เพียงพอจะเป็นประเด็นที่ต้องจับตามองเนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง นโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนเกษตรกรในรูปแบบต่างๆ ยังเป็นปัจจัยที่สำคัญในการเพิ่มความเข้มแข็งในการเติบโตของภาคการเกษตรและเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบสามารถส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2562

3. การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัท ไทยเซเอ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

โรงงานแห่งแรก โรงงานพระประแดง ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีกำลังการผลิตปีละ 850,000 เมตริกตัน และมีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 100,000 เมตริกตัน พร้อมทั้งมีท่าเรือขนาดใหญ่ที่มีความยาว 310 เมตร หน้าท่าลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุด สามารถเทียบเรือเดินสมุทรขนาดใหญ่ 20,000-25,000 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 2 ลำและขนถ่ายวัตถุดิบได้ถึงวันละ 6,000 เมตริกตัน สำหรับกระบวนการผลิต ทางโรงงานได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อกมลภาวะน้อยกว่า เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และบริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ ซึ่งสามารถช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่งตั้งแต่ปีพ.ศ. 2556

และโรงงานแห่งที่สอง โรงงานนครหลวง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยมีกำลังการผลิตปีละ 350,000 เมตริกตัน มีคลังสินค้าที่สามารถเก็บวัตถุดิบได้ 90,000 เมตริกตัน นอกจากนี้ยังมีท่าเรือที่มีความยาว 189 เมตร หน้าท่าลึก 5 เมตร (16 ฟุต) จากระดับน้ำทะเลต่ำสุด สามารถเทียบเรือขนถ่ายสินค้าขนาด 500-2,500 เมตริกตัน ได้พร้อมกัน 3 ลำ ตลอดจนขนถ่ายวัตถุดิบและขนถ่ายสินค้านำเข้าต่างๆ ได้วันละ 4,000 เมตริกตัน และได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยการใช้ก๊าซแอลพีจีที่มีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม

ด้านการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากราคาสินค้าวัตถุดิบมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก บริษัทฯจึงมีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่มีความน่าเชื่อถือจากทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการทำสัญญาระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในด้านอุปทานของวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอ ตรงตามคุณภาพที่กำหนดไว้ในราคาที่เหมาะสม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน



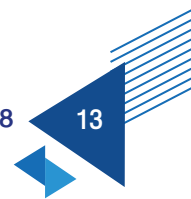
4. ผลิตภัณฑ์ของบริษัท : ปุ๋ย NPK คอมปาวด์

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตปุ๋ยเคมี (Chemical Fertilizer) ชนิดเม็ด (Granular) ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับปุ๋ยนำเข้าจากต่างประเทศ โดยบรรจุกระสอบละ 50 กิโลกรัม ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส (P_2O_5), โพแทสเซียม (K_2O) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น โบรอน (B) อีกด้วย ซึ่งจะทำให้พืชเจริญงอกงาม มีผลผลิตดี ปริมาณและคุณภาพสูง หนึ่ง ปุ๋ยเคมี “ตราหัววัว-คันไถ” ที่บริษัทผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่ยอมรับแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศมานานกว่า 40 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม จะช่วยทำให้ผลผลิตสูง และมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งเมื่อผลผลิตสูงก็จะส่งผลเป็นการเพิ่มพูนรายได้ให้กับเกษตรกรไทย และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

ในส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ห้องปฏิบัติการทั้งสองโรงงานของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2005 ซึ่งมั่นใจได้ว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล อีกทั้งทางโรงงานนครหลวงได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกรมวิชาการเกษตร และยังให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกด้วย

บริษัทมีโรงงานผลิตปุ๋ยเคมี 2 แห่ง และได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 3 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 4 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ส่วนปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต้อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจนั้นไม่มีเพราะภาครัฐยังคงสนับสนุนการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรอยู่





ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business Operation

2. Marketing and Competition

Thai Economy Overview in 2018

Thai economy grew at 4.1% in 2018, driven mainly by the recovery of domestic consumption and public investment. Moreover, the rise of international demand, the expansion of export and the continuously increase of foreign tourists also contributed to the improvement.

Chemical Fertilizer Industry in 2018

The Chemical Fertilizer Industry in 2018, however, was not in a positive sentiment. Despite the production expansion of maize and cassava, the continuous decrease in prices of sugarcane, palm oil and para rubber were still the hindrance factors slowing the sector's growth. In addition, the drought in key rice cultivation areas, especially in Northeast region, during the growing season had limited the production and further decelerated agricultural sector that could have seen more growth in 2018. Based on the situation above, Thai chemical fertilizer consumption slightly decreased in the end.

Thai Economy Outlook in 2019

The Thai economy is expected to expand further at a moderate pace driven by the improving domestic consumption and tourism. Meanwhile, the export growth could be slower as trade protectionism remains uncertain. In addition, the political stability after general election could have significant impact to the overall economic sentiment and affect the overall growth in 2019.

Chemical Fertilizer Industry in 2019

The Chemical Fertilizer Industry growth in 2019 will be dependent on the level of agricultural price recovery and the production of key crops. Besides, the adequacy of rainfalls and water supplies will be the monitoring issue as some crop areas are potentially encountering drought. The government policies supporting farmers in several forms are another key factors to strengthen the growth of agricultural sectors and boosting the chemical fertilizer demand. In addition, the fluctuation of raw material prices could have impact to the demand and consequently affect of the chemical fertilizer industry in 2019.

3. Product Supply

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is Thailand's largest producer and distributor of compound chemical fertilizers. The Company operates 2 large and international-standard plants, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.

The factory located in Samut Prakarn Province (Phra Pradaeng plant site), with total annual capacity of 850,000 metric tons, having got a warehouse with its total storage capacity of 100,000 metric tons for raw materials, and a wharf extended to 310 metres length, 8.4 metres (27 feet) depth below sea level which can accommodate two 20,000-25,000 metric ton vessels simultaneously, and unload 6,000 metric tons of raw materials per day. For the manufacturing process, Phra Pradaeng plant site has utilized the natural gas which helps lower the cost and produce less pollution, substituting for the fuel oil since 2007. We also have installed and operated the Cogeneration power plant which can produce electricity at the capacity of 4 MW. in order to supply electricity within the plant site. The excess of electricity will be sold to Metropolis Electricity Authority (MEA). Moreover, the heat from the cogeneration system has been used in the chemical fertilizers' manufacturing process in order to save the cost and energy, and to help reduce global warming effect since 2013.

Another factory, located in Nakhon Luang, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Nakhon Luang plant site), with total annual capacity of 350,000 metric tons, having got a warehouse with its total storage of 90,000 metric tons, and a wharf extended to 189 meters length, 5 meters (16 feet) depth below sea level which is capable to accommodate three 500-2,500 metric ton cargo ships simultaneously, and also unload 4,000 metric tons of raw materials and imported commodities per day. In addition, Nakhon Luang plant site has utilized LPG which is the clean and eco-friendly fuel in production of steam, substituting the oil fuel.

In term of Raw material procurement, from the raw material price fluctuation in international market which has been driven by global demand and supply, the Company's procurement policy is to secure raw materials from reliable source of supply both in domestic and from overseas countries on long term contract basis to mitigate supply risk and ensure that there is sufficient raw material supply at the right quality and right price leading to sustainable company's competitiveness.

4. Our Products : NPK Compound Fertilizer

Thai Central Chemical Public Company Limited ("TCCC") manufacturing plants are capable of producing standard quality granular chemical fertilizers and normally packed in 50 kilograms plastic woven bag. The chemical fertilizer production consists of basic nutrients which are Nitrogen (N), Phosphate (P_2O_5) and Potassium (K_2O) and secondary nutrients such as Magnesium (MgO), Sulphur (S) and other supplementary nutrients such as Boron (B) which promotes healthy growth of crops, both in quantity and quality. TCCC produces "Ox-Brand" fertilizer products that are of quality as registered with Ministry of Agriculture and Cooperatives and its popularity has been affirmed by farmers all over Thailand for more than 40 years. The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

For quality control, the two company's laboratories, located at both plant sites, have been certified ISO/IEC 17025:2005 international standard assuring the quality of nutrient values of chemical fertilizers. Moreover, Nakhon Luang plant's laboratory has been certified as a high-quality analysis laboratory for chemical fertilizer registered from the Department of Agriculture, and the laboratory also provides the nutrient analytical services for external organizations.

Furthermore, TCCC have 2 plant sites and there are certified as a green industry level 3 by the Ministry of Industry Thailand and the company is in the process of upgrading to level 4 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry Thailand that regulated 5 levels of "green industry" to evaluate the environmentally-friendly factories.

The crucial factor affecting limitation of this business is none as the government sector still promote use of fertilizer.



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business Operation

ผลิตภัณฑ์คุณภาพของบริษัท



ตราตัววี-คิมโก



ตราเต๋นน้อย

ปุ๋ยไม่พล พืชผัก ไม้ดอกไม้ประดับ

ปุ๋ยข้าว ข้าวโพด



ปุ๋ยยางพารา ปาล์มน้ำมัน

ปุ๋ยอ้อย มันสำปะหลัง



ได้รับการรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025:2005
มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
มาตรฐานระบบบริหารการจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001:2015

ปุ๋ยพลั่งสอง



ตราหมี-คณโก



ตราเด็กน้อย

ปุ๋ยพลั่งสอง

เพื่อ...
คุณภาพผลผลิต
...ที่ดีกว่า

เม็ดสีน้ำตาล

เป็นปุ๋ยป่นเม็ดที่มีธาตุอาหาร
เอ็น-พี-เค (N-P-K)
ครบทั้ง 3 ธาตุในเม็ดเดียว ทำให้มั่นใจ
ได้ว่าพืชที่ปลูกได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ในทุกจุดที่ใส่ปุ๋ย

เม็ดสีเขียว คือยูเรีย

ที่แตกตัวให้ธาตุอาหารไนโตรเจน
ทำให้พืชเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว

ปุ๋ยคอมปาวด์

ปุ๋ยคอมปาวด์

ตราหมี-คณโก

เป็นปุ๋ยป่นเม็ด

ทุกเม็ดปุ๋ยจึงมีธาตุอาหารครบสูตร
ไม่ว่าจะใช้เครื่องพ่นหรือหว่านมือ
พืชทุกต้นจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ครบตามสูตร ทำให้พืชแข็งแรง
ได้ผลผลิตดีมีคุณภาพ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท เปรียบเทียบปี 2559-2561

Financial Highlights 2016-2018 Comparison

จุดสำคัญทางการเงินของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Financial Highlights of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

(หน่วย: 1,000 บาท) / (Unit: 1,000 Baht)

รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services

รายได้รวม / Total Revenues

กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent

กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income

กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ /

Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)

เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) * / Dividend Per Share (Baht) *

สินทรัพย์รวม / Total Assets

หนี้สินรวม / Total Liabilities

ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity

ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent

มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)

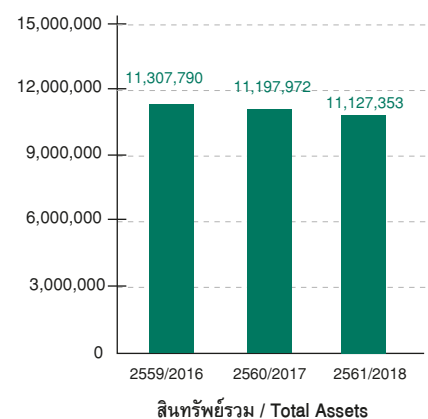
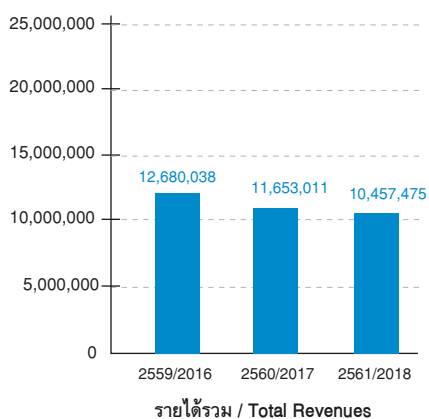
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)

	2561/2018	2560/2017	2559/2016
รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services	10,322,057	11,539,822	12,281,560
รายได้รวม / Total Revenues	10,457,475	11,653,011	12,680,038
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	2,285,708	2,999,992	3,196,977
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)	1,349,544	1,947,123	2,316,047
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent	1,331,139	1,932,399	2,305,515
กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income	1,348,311	1,906,220	2,317,466
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ /			
Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent	1,330,185	1,891,726	2,306,916
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)	2.28	3.30	3.94
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) * / Dividend Per Share (Baht) *	2.00	3.20	1.50
สินทรัพย์รวม / Total Assets	11,127,353	11,197,972	11,307,790
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,200,623	1,437,262	1,571,802
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	9,926,730	9,760,710	9,735,988
ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent	9,832,996	9,672,239	9,651,598
มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)	16.82	16.54	16.51

หมายเหตุ : * เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

Remark : * Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงิน ของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Ratios of Financial Statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 / For The Year Ended December 31, 2018

		2561/2018	2560/2017	2559/2016
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio	เท่า / Times	9.04	7.17	6.72*
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio	เท่า / Times	6.45	5.37	5.38*
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover	รอบ / Times	19.5	15.91	17.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period	วัน / Days	19	23	21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	รอบ / Times	3.66	4.59	5.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period	วัน / Days	98	78	64
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover	รอบ / Times	26.16	23.31	26.26
ระยะเวลาชำระหนี้ / Payment Period	วัน / Days	14	15	14
เงินหมุนเวียน / Cash Cycle	วัน / Days	103	86	71
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร / Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratio	%	22.14	26.00	26.03
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratio	%	12.73	16.58	18.18
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity	%	13.65	20.00	25.80
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets	%	11.92	17.17	22.05
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร / Return on Fixed Assets	%	84.07	121.03	157.68
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover	รอบ / Times	0.94	1.04	1.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.12	0.15	0.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage	เท่า / Times	1,387.15	1,973.73	1,839.35
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio	%	60.06	80.79	63.05

หมายเหตุ : * การจัดประเภทรายการใหม่

Remark : * Reclassification

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานงบการเงินรวมปี 2561 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทสามารถทำผลกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 1,331 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31 หรือ 601 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งทำผลกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 1,932 ล้านบาท ปัจจัยสำคัญที่ทำให้กำไรลดลงคือการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีที่ลดลงอันเป็นผลมาจากกำลังซื้อของเกษตรกรที่อยู่ในระดับต่ำ

จากที่กล่าวไปข้างต้น ผลกำไรต่อหุ้นของบริษัทในปี 2561 ลดลงเป็น 2.28 บาท จาก 3.30 บาท ในปี 2560

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก บริษัทยังมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมาร์ 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เข้าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกวิเคราะห์ในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ปริมาณการใช้ปุ๋ยเคมีของประเทศไทยในปี 2561 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนหน้า เนื่องด้วยราคาของสินค้าเกษตรที่สำคัญ เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน สับปะรด และอ้อย ลดลงทั้งหมด เกษตรกรไม่ค่อยมีความต้องการที่จะเริ่มต้นเพาะปลูกมากนัก หรือหากจำเป็นต้องใช้ปุ๋ยเคมี ก็จะใช้ในปริมาณที่น้อยลงกว่าปกติ นอกจากนี้ ปริมาณน้ำฝนที่ไม่เพียงพอในช่วงการทำนาปีในภาคตะวันออกเฉียงเหนือทำให้ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีลดลงไปอีกในปี 2561 หากเทียบกับปีก่อนหน้า

ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์เพื่อทดแทนความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีที่หายไปโดยการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา ลาว และเมียนมาร์ นอกจากนี้เนื่องจากผลไม้หลายชนิดมีราคาสูงขึ้น บริษัทจึงมีความพยายามที่จะเปิดตัวปุ๋ยสูตรใหม่หลายสูตร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในกลุ่มนี้ที่มีมากขึ้น

ราคาวัตถุดิบในตลาดโลกอยู่ในช่วงขาขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 เนื่องจากมีปริมาณความต้องการที่มากขึ้นแต่อุปทานจำกัด เช่นเดียวกันกับการอ่อนตัวลงของค่าเงินบาทในช่วงเดียวกัน สองปัจจัยดังกล่าวนี้ส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น

ในสถานการณ์นี้ บริษัทได้ยึดมั่นในนโยบายการบริหารที่จะคงสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

• ธุรกิจอื่นๆ

รายได้จากการขายและบริการในธุรกิจอื่นไม่มีนัยสำคัญต่อของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 4.5 ของทั้งหมดในปี 2561

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ในปี 2561 ลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากมาตรการการนำเข้าที่เข้มงวดมากขึ้นรวมไปถึงความต้องการใช้ที่ลดลงในช่วงที่เกษตรกรมีกำลังซื้อไม่มาก

รายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการจัดการคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวสำหรับให้เข้าที่ดีขึ้น

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงให้กับเกษตรกรอย่างสม่ำเสมอเพื่อผลผลิตและคุณภาพที่ดีในการทำการเกษตร 2) ให้การบริการที่สอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า และ 3) ควบคุมการผลิตและสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม เพื่อให้การประกอบธุรกิจสร้างรายได้สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยและการป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีในชุมชนท้องถิ่น

เพื่อเป็นการบรรลุถึงการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีและโรงงานการผลิตที่มีอยู่เพื่อสร้างคุณค่าที่แตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์ และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตลาดปุ๋ยเคมีในประเทศเพื่อนบ้านเพื่อขยายธุรกิจส่งออก

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชีโดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปีเป็นปีบัญชีปฏิทิน และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทปิดงบการเงินด้วยการใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิมโดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือ มีการรับรู้รายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ส่วนสินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน



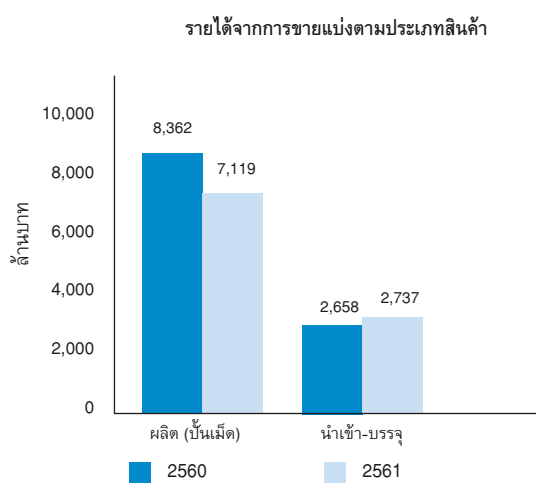
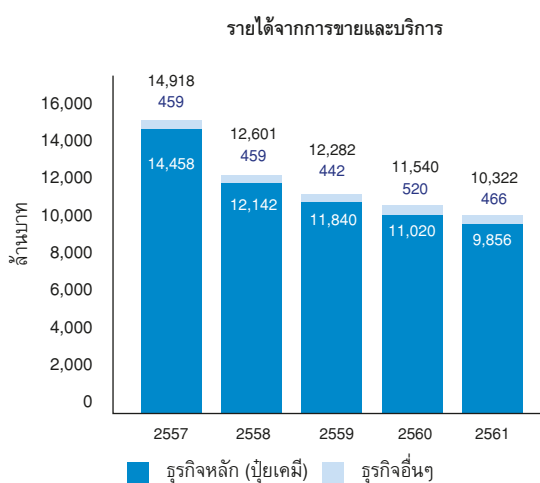
ผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบการกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เปรียบเทียบกับงบการกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2560	2561	%
รายได้จากการขายและบริการ	11,540	10,322	(11)
ต้นทุนขายและบริการ	(8,540)	(8,036)	(6)
กำไรขั้นต้น	3,000	2,286	(24)
รายได้อื่น	113	135	(19)
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	3,113	2,421	(22)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(679)	(715)	5
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	2,434	1,706	(30)
ต้นทุนทางการเงิน	(3)	(2)	(33)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,431	1,704	(30)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(484)	(354)	(27)
กำไรสำหรับปี	1,947	1,350	(31)
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,932	1,331	(31)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,892	1,330	(30)

2. รายได้จากการขายและบริการ



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ในปี 2561 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีทั้งสิ้น 9,856 ล้านบาท ลดลง 1,164 ล้านบาทหรือร้อยละ 11 จากปี 2560 (11,020 ล้านบาท) รายได้จากการขายที่ลดลงมีสาเหตุมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรลดลงเนื่องจากราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดตกต่ำและเกิดภัยแล้งในบางพื้นที่

ปุ๋ยเคมีที่บริษัทจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือปุ๋ยเคมีป่นเม็ดที่ผ่านกรรมวิธีการผลิตของบริษัทเอง กับปุ๋ยเคมีนำเข้า-บรรจุ ในปี 2561 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีป่นเม็ด 7,119 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 1,243 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 ในขณะเดียวกัน บริษัทมีรายได้จากการขายปุ๋ยเคมีนำเข้า-บรรจุ 2,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 79 ล้านบาทหรือร้อยละ 3 จากปี 2560

• รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

ในปี 2561 มาจากการจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป โดยธุรกิจอื่นสามารถสร้างรายได้ 466 ล้านบาท ลดลง 54 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จำนวน 520 ล้านบาท ของปี 2560

3. ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2561 จำนวน 8,036 ล้านบาท ลดลง 504 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากปี 2560 (8,540 ล้านบาท) ราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นและค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงในช่วงครึ่งหลังของปีเป็นแรงกดดันต่อต้นทุนขาย ดังนั้นต้นทุนขายในปี 2561 จึงลดลงเพียงเล็กน้อยหากเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายที่ลดลงมากกว่า

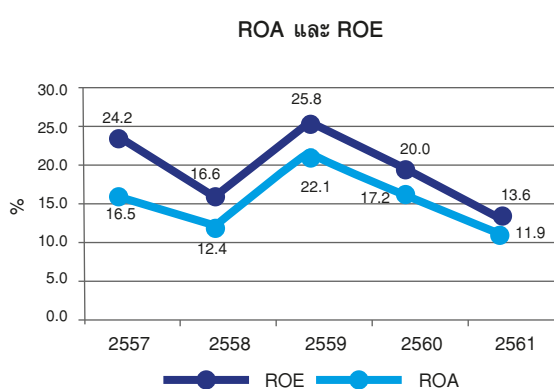
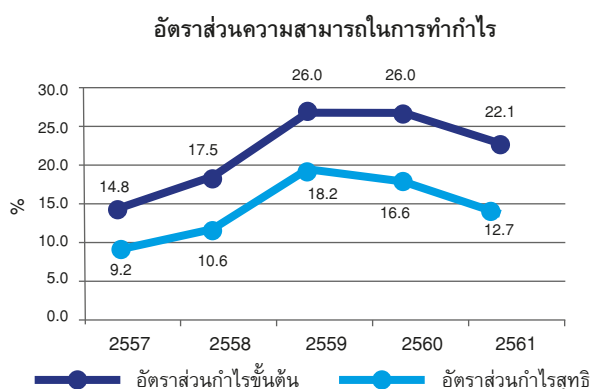
4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมทั้งสิ้น 715 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาทหรือร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2560 (679 ล้านบาท) การเพิ่มขึ้นเล็กน้อยนี้เป็นผลจากมีการใช้จ่ายในด้านการตลาดและรายการสนับสนุนการขายที่มากขึ้นเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้น

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2560	2561	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	3,000	2,286	(24)
กำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	1,932	1,331	(31)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.30	2.28	(31)

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 2,286 ล้านบาท ลดลง 714 ล้านบาทหรือร้อยละ 24 จากปี 2560 (3,000 ล้านบาท) การลดลงของกำไรขั้นต้นเป็นผลมาจากความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีที่ลดลงรวมถึงราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะเดียวกัน อัตราส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2561 ลดลงจากร้อยละ 26.0 เป็น ร้อยละ 22.1 เนื่องจากสัดส่วนของต้นทุนขายเพิ่มสูงขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น





สำหรับกำไร-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2561 บริษัทมีกำไร 1,331 ล้านบาท ลดลง 601 ล้านบาทหรือร้อยละ 31 จากปี 2560 (1,932 ล้านบาท) ทำให้ผลกำไรต่อหุ้นลดลง 1.02 บาทหรือร้อยละ 31 จาก 3.30 บาทต่อหุ้น ในปี 2560 มาเป็น 2.28 บาทต่อหุ้นในปี 2561

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) สำหรับปี 2561 เท่ากับร้อยละ 13.6 ต่ำกว่าปี 2560 ที่ทำได้ร้อยละ 20.0 ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 11.9 ต่ำกว่าปี 2560 ที่ทำได้ร้อยละ 17.2 บริษัทได้พยายามอย่างสุดความสามารถที่จะรักษาความสามารถในการหากำไรเพื่อตอบสนองผู้ถือหุ้นและใช้สินทรัพย์ในการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งเงินทุน

1. ภาพรวมงบการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

รายการ	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,491	76	8,459	76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,707	24	2,668	24
รวมสินทรัพย์	11,198	100	11,127	100
หนี้สินหมุนเวียน	1,184	11	936	9
หนี้สินไม่หมุนเวียน	253	2	265	2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,761	87	9,926	89
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,198	100	11,127	100

2. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 11,127 ล้านบาท ลดลง 71 ล้านบาท หรือน้อยกว่าร้อยละ 1 จากสิ้นปี 2560 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,680	5,517	18
เงินลงทุนชั่วคราว	973	175	(82)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	795	419	(47)
สินค้าคงเหลือ	2,042	2,347	15
รวมสินทรัพย์	11,198	11,127	(1)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินเพิ่มขึ้น 837 ล้านบาทหรือร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในทางกลับกันเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 798 ล้านบาทหรือร้อยละ 82 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หากพิจารณาเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวรวมกัน ณ สิ้นปี 2561 พบว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญนักจากสิ้นปี 2560 ในขณะเดียวกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงร้อยละ 47 เนื่องจากบริษัทพยายามที่จะบริหารจัดการจัดเก็บเงินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเนื่องจากปริมาณความต้องการใช้ปุ๋ยไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

เงินทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่คือ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่าทรัพย์สินสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 และวันที่ 8 มกราคม 2561 ผลของการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 และวันที่ 26 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ มีมูลค่าทรัพย์สินสูงกว่าราคาตามบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 97 และ 98 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทตามลำดับ

3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

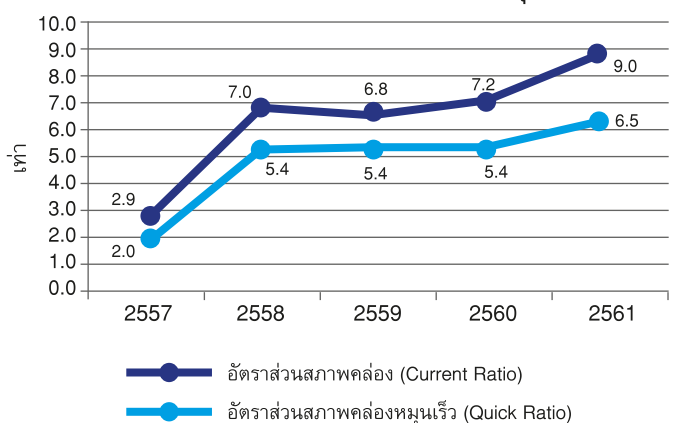
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,201 ล้านบาท ลดลง 236 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 จากสิ้นปี 2560
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 9,926 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จากสิ้นปี 2560

4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 7.2 เท่าในปี 2560 เป็น 9.0 เท่าในสิ้นปี 2561 ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ 6.5 เท่าในสิ้นปี 2561 จาก 5.4 เท่าในสิ้นปี 2560 อัตราส่วนเหล่านี้ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากบริษัทพยายามที่จะรักษาระดับของสินทรัพย์หมุนเวียนและสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและพยายามที่จะบริหารหนี้สินหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2561 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 1,360 ล้านบาท ลดลง 176 ล้านบาทหรือร้อยละ 11 จากปี 2560 (1,536 ล้านบาท) ในขณะเดียวกัน กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561 เป็นจำนวน 1,165 ล้านบาท ลดลง 726 ล้านบาทหรือร้อยละ 38 จากปี 2560 (1,891 ล้านบาท) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2561 เป็นจำนวน 644 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2560 บริษัทใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 1,037 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็ว



5. ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

5.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 37.29 ล้านบาท และ 63.63 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 0.34 ล้านบาท) และ 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 10.21 ล้านบาท) ตามลำดับ

5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้เช่าอาคารสำนักงาน คลังสินค้า ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตสรุปได้ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกินหนึ่งปี	39,520,048	39,808,755	29,975,693	33,534,420
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	25,165,112	26,706,206	25,049,612	23,712,458
	64,685,160	66,514,961	55,025,305	57,246,878

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทรับรู้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานในงบการเงินรวมจำนวน 57.71 ล้านบาท และ 46.56 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 41.57 ล้านบาท และ 42.33 ล้านบาท ตามลำดับ



5.3 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 8.66 ล้านบาท บริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

5.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 52.82 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 10.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.05 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่า 340.42 ล้านบาท)

5.5 สัญญาที่สำคัญ

5.5.1 สัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทมีสัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมประจำปีในอัตราปีละ 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติปีต่อปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงเจตนาที่จะไม่ต่อสัญญา ทั้งนี้จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายอย่างน้อยสามเดือนก่อนวันหมดอายุของสัญญา

5.5.2 สัญญาที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน

บริษัทได้ทำสัญญา Energy Performance Contract (EPC) กับบริษัทแห่งหนึ่งโดยบริษัทจะได้รับค่าปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านการประหยัดพลังงาน และจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาเป็นรายเดือนโดยคิดตามอัตราที่ระบุในสัญญาเป็นร้อยละของมูลค่าการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือน ซึ่งระยะเวลาในการจ่ายจะเริ่มเมื่อโครงการผลิตไฟฟ้าความรื้อร่วมแล้วเสร็จและจะจ่ายบางส่วนของมูลค่าที่ประหยัดได้ตามสัญญา Energy Performance Contract

แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2562

เศรษฐกิจโลกถูกคาดการณ์ว่าจะเติบโตด้วยอัตราที่แตกต่างกันมากขึ้นในปี 2562 เนื่องจากสหรัฐ เป็นเพียงประเทศเดียวที่สามารถรักษาอัตราการเติบโตในระดับเดิมไว้ได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยต่างๆ อย่างเช่นการบริโภคภาคเอกชนในประเทศหลักๆ และสภาพแวดล้อมทางการค้าที่เอื้ออำนวยจะยังคงทำให้เศรษฐกิจโลกเติบโตได้ด้วยดี ในขณะเดียวกัน ความตึงเครียดด้านการค้าระหว่างสหรัฐ กับจีนจะต้องถูกจับตามองอย่างใกล้ชิดเนื่องจากอาจทำให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อการค้าระหว่างประเทศได้

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 คาดว่าจะโตได้ในระดับปานกลาง การบริโภคภายในประเทศจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจเนื่องจากความเชื่อมั่นที่เพิ่มมากขึ้น ในขณะเดียวกันการขยายตัวของการส่งออกลดลงเนื่องจากแนวโน้มของการป้องกันทางการค้า ความมั่นคงทางการเมืองยังคงเป็นปัจจัยเฝ้าระวังที่สำคัญซึ่งผลของการเลือกตั้งทั่วไปและการจัดตั้งรัฐบาลในช่วงไตรมาสแรกของปีสามารถส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้คนและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม

การเติบโตภาคการเกษตรในปี 2562 จะขึ้นอยู่กับสภาพพื้นตัวของราคาสินค้าเกษตร นอกจากนี้ ปริมาณน้ำที่เพียงพอจะเป็นประเด็นที่ต้องเฝ้าจับตามองเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกบางแห่งมีแนวโน้มว่าจะได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง ปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยที่สำคัญในการทำให้เกษตรกรตัดสินใจทำการเพาะปลูก ซึ่งจะกระทบต่อการเติบโตของภาคการเกษตรและส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในปี 2562

นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ตลาดปุ๋ยเคมีที่มีการแข่งขันสูงขึ้น และนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลอาจทำให้บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงมากยิ่งขึ้นหากไม่มีการปรับตัวอย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ทีมผู้บริหารจะต้องบริหารจัดการปัจจัยเหล่านี้และตั้งเป้าเพื่อจะบรรลุถึงผลประกอบการที่ดีที่สุด





คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Business Overview

The Company reported in the Consolidated Financial Statements of 2018 from January 1 to December 31, 2018 that the Company achieved Profit Attributable to Owners of the parent of Baht 1,331 million, a decrease of 31% or Baht 601 million from the previous year of Baht 1,932 million. The major factors attributed to the decline of profit were the rising of raw material cost and continuously receding demand for chemical fertilizer as the purchasing power of farmers remained stagnant.

As a result, Earnings per Share for the year 2018 was 2.28 Baht, decreased from 3.30 Baht in 2017.

Business Segment Information

The Company's main business is to import, manufacture and distribute various formulas of chemical fertilizer. The Company has 3 subsidiaries, 1) TCCC Myanmar Ltd., an importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar, 2) MC Agro-Chemicals Co., Ltd., an importer and distributor of herbicide, fungicide, and insecticide for agriculture, and 3) N.I.M. Co., Ltd., an owner and operator of the tank terminal for storage of liquid chemicals for industrial uses. The Company performance is analyzed in segment of Core Business and Other Businesses.

• Core Business (Chemical Fertilizers)

Thailand's fertilizer consumption in 2018 was significantly dropped from the previous year. As the prices of major agricultural products including para rubber, oil palm, pineapple and sugarcane had all been decreased, the farmers were less willing to start cultivation, or of necessity, do so with less fertilizer application. Moreover, the inadequate rainfalls during the major rice farming season in the Northeast region lowered the overall chemical fertilizer demand in 2018 compared to the previous year.

Given this situation, the Company adjusted the strategy to make up the missing demand by exporting products to neighboring countries such as Cambodia, Laos and Myanmar. In addition, as many fruit prices increased, the Company tried to launch several fertilizer formulas that can serve the increasing demand in this segment.

The global fertilizer raw material market was in the strong uptrend as a result from strengthening demands and tight supplies in the second half of 2018. Along with the Baht depreciation during the same period of the year, these two factors resulted in higher raw material cost.

Under this circumstance, the Company strictly adhered to the management policy to maintain the inventory at the optimal level.

• Other Businesses

Sales Revenue and Service Income of the two non-fertilizer business subsidiaries was insignificant at 4.5% of the total in 2018.

Sales Revenue and Service Income of MC Agro-Chemicals decreased by 14% from the previous year. The decrease was resulted from more stringent pesticide import regulation and less demand amidst the low purchasing power of farmers.

Service Income of N.I.M. increased by 4% from the previous year. The increase was due to better management of liquid chemical tanks for rent.

Policy and Strategy

The Company adheres to the main strategies of; 1) stably supplying high quality products for farmers to achieve high yield and good quality in farming, 2) providing best services to the customers to meet their requirements, and 3) controlling production and procurement to maintain optimal inventory, so as to generate highest income from the operation. The Company also prioritizes the importance of safety and environment protection in manufacturing. As a part of the Company's CSR policy, the Company aims at being a good corporate citizen in the local communities.

In order to achieve the sustainable growth, the Company determines to utilize its technology and manufacturing facilities to create distinctive values on the products, and to develop fertilizer market in the neighboring countries to further expand the export business.



The Company's financial year is of the period from January 1 until December 31 of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") No.1 (Revised 2017) and the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred to the buyer the significant risks and rewards of ownership of the goods. For inventories, it is stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method.

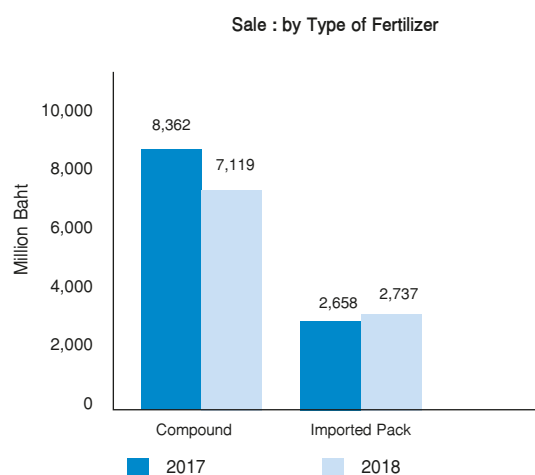
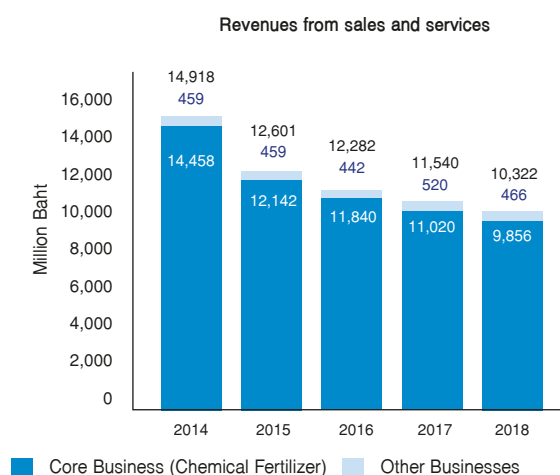
Results of Operations

1. Overview of the Operation

Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income as of December 31, 2018 compares with as of December 31, 2017.

Unit : Million Baht	Year		Change
	2017	2018	%
Revenues from Sales and Services	11,540	10,322	(11)
Cost of Goods Sold and Rendering of Services	(8,540)	(8,036)	(6)
Gross Profit	3,000	2,286	(24)
Other Income	113	135	19
Profit Before Expenses	3,113	2,421	(22)
Selling and Administration Expenses	(679)	(715)	5
Profit Before Finance Costs and Income Tax Expense	2,434	1,706	(30)
Finance Costs	(3)	(2)	(33)
Profit Before Income Tax	2,431	1,704	(30)
Income Tax Expense	(484)	(354)	(27)
Profit for the Year	1,947	1,350	(31)
Profit Attributable to Owners of Parent	1,932	1,331	(31)
Total Comprehensive Income Attributable to Owner of Parent	1,892	1,330	(30)

2. Revenues from Sales and Services



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

• Core Business (Chemical Fertilizer)

In 2018, the Company generated revenues from sales of chemical fertilizer in total Baht 9,856 million, decreased by Baht 1,164 million or 11% from 2017 (Baht 11,020 million). The decrease in sales was resulted from the lower demand of chemical fertilizer as several agricultural product prices were dropped and there was drought in some areas.

The Company's chemical fertilizers can be categorized into 2 types: Compound fertilizer manufactured by the Company and Imported-Pack fertilizer. The income from selling Compound fertilizers in 2018 was in the amount of Baht 7,119 million, decreased by Baht 1,243 million or 15% from 2017. Meanwhile, the income from selling Imported-Pack fertilizer was in the amount of Baht 2,737 million, increased by Baht 79 million or 3% from 2017.

• Income from the Other Businesses

In 2018, income from the other businesses was from selling pesticides used in agriculture, and servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals used in various industries, which was in the amount of Baht 466 million, decreased by Baht 54 million or 10% compared to Baht 520 million in 2017.

3. Cost of Goods Sold and Services

Cost of Goods Sold and Services in 2018 showed at Baht 8,036 million, decreased by Baht 504 million or 6% from 2017 (Baht 8,540 million). The higher raw material price and Baht depreciation in the second half of the year had pushed upward pressure to the Cost of Goods Sold in 2018. As a result, the overall Cost of Goods Sold decreased relatively less compared with the reduction in Sales Revenue in 2018.

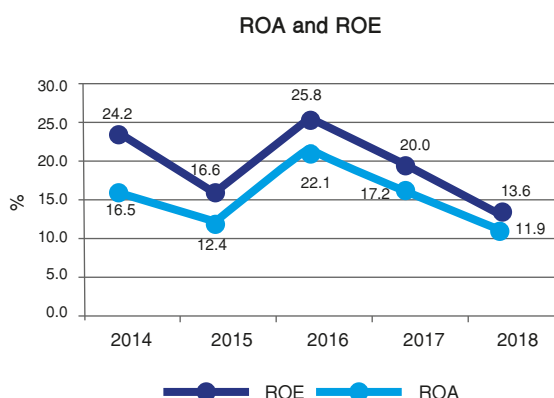
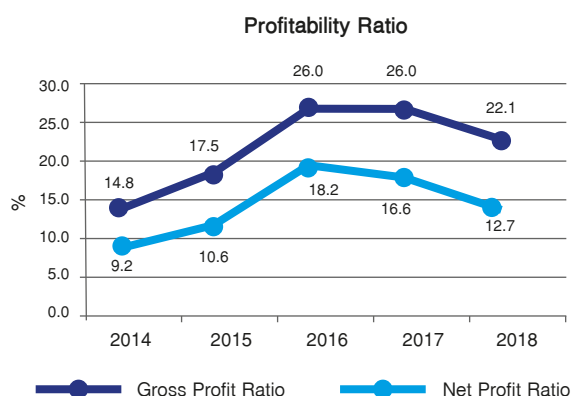
4. Selling and Administration Expenses

The Company bore the Selling and Administration Expenses at Baht 715 million, increased by Baht 36 million or 5% from 2017 (Baht 679 million). The slight increase was due to more spending on marketing and sales promotion campaign to keep the Company's competitiveness over others in the ever higher competitive fertilizer market.

5. Profitability Analysis

Description	Year		Change
	2017	2018	%
Gross Profit (Million Baht)	3,000	2,286	(24)
Profit Attributable to Owners of the parent (Million Baht)	1,932	1,331	(31)
Earning Per Share (Baht)	3.30	2.28	(31)

In 2018, The Company's Gross Profit showed at Baht 2,286 million, decreased by Baht 714 million or 24% from 2017 (Baht 3,000 million). The decrease of Gross Profit amount was due to the lower demand for chemical fertilizer and higher raw material cost. Meanwhile, the Gross Profit Ratio in 2018 decreased from 26.0% to 22.1% since the proportion of Cost of Goods Sold had increased from the higher raw material price.





For Profit Attributable to Owners of parent of 2018, the Company earned Baht 1,331 million, decreased by Baht 601 million or 31% from 2017 (Baht 1,932 million). As a result, Earnings per share decreased 1.02 Baht per share or 31%, from 3.30 Baht in 2017 to 2.28 Baht in 2018.

The Return on Equity (ROE) in 2018 was 13.6%, lower than 20.0% in 2017. The Return on Asset (ROA) in 2018 was 11.9%, lower than 17.2% in 2017. The Company endeavored to maintain the capability to make profit for shareholders and tried to utilize all of the existing assets to achieve the best performance.

Analysis of Liquidity and Capital Resources

1. Overview of Financial Statements

Main components of Statement of Financial Position (Consolidated)

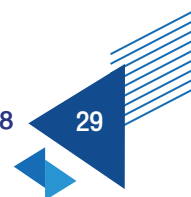
Description	December 31, 2017		December 31, 2018	
	Million Baht	Percentage to Total Assets	Million Baht	Percentage to Total Assets
Current Assets	8,491	76	8,459	76
Non-current Assets	2,707	24	2,668	24
Total Assets	11,198	100	11,127	100
Current Liabilities	1,184	11	936	9
Non-current Liabilities	253	2	265	2
Shareholders' Equity	9,761	87	9,926	89
Total Liabilities and Shareholders' Equity	11,198	100	11,127	100

2. Assets

As of December 31, 2018, the Company's Total Assets showed at Baht 11,127 million decreased by Baht 71 million or less than 1% from the end of 2017. Details are shown in the table below:

Description	December 31, 2017	December 31, 2018	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Cash and Cash Equivalents	4,680	5,517	18
Current Investments	973	175	(82)
Trade and other Current Receivables	795	419	(47)
Inventories	2,042	2,347	15
Total Assets	11,198	11,127	(1)

Cash and Cash Equivalents increased by Baht 837 million or 18% compared to the previous year. On the other hand, Current Investments decreased by Baht 798 million or 82% compared to the previous year. When consider Cash and Cash Equivalents and Current Investments altogether at the end of 2018, they did not significantly change much from at the end of 2017. Meanwhile, Trade and other Current Receivables decreased by 47% as the Company tried to better manage cash collection. For the Inventories, it increased by 15% compared to the previous year as the demand did not meet the expected sales.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Investments Goodwill and Amortization.

The main intangible asset is Right for use of trademarks. The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 21, 2019 and January 8, 2018, the appraisal values of the fair value of such right as at January 2, 2019 and December 26, 2017, respectively, are higher than the carrying values.

For the year ended December 31, 2018 and 2017, sale under these trademarks were approximately 97% and 98% of the Company's total revenue from sales, respectively.

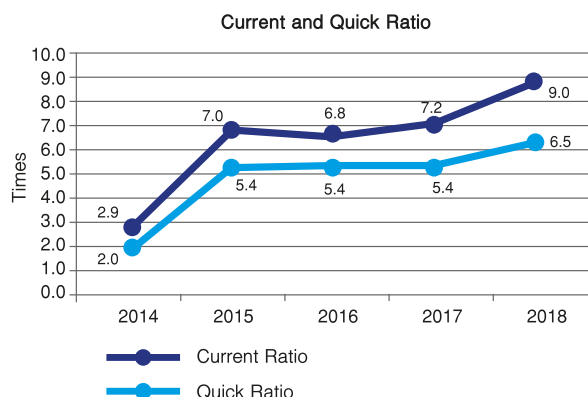
3. Liabilities and Equity

- On December 31, 2018, the Company had Total Liabilities at Baht 1,201 million, decreased by Baht 236 million or 16% from the end of 2017.
- On December 31, 2018, the Company had Total Equity at Baht 9,926 million, increased by Baht 165 million or 2% from the end of 2017.

4. Liquidity and Cash Flows

The Current Ratio was improved from 7.2 times at the end of 2017 to 9.0 times at the end of 2018. Meanwhile, the Quick Ratio increased to 6.5 at the end of 2018 from 5.4 at the end of 2017. These ratios were significantly better as the Company tried to maintain the Current Assets and liquidity to be at the optimal level and strived to manage the Current Liabilities more efficiently.

The Net Cash Flow provided by operating activities of 2018 was Baht 1,360 million, decreased by Baht 176 million or 11% from 2017 (Baht 1,536 million). Meanwhile, the Net Cash Flow used in financing activities in 2018 was Baht 1,165 million, decreased by Baht 726 million or 38% from 2017 (Baht 1,891 million). Net Cash Flow provided by investing activities was Baht 644 million, while in 2017 the Company used Cash Flow in investing activities for the total of Baht 1,037 million.



5. Commitment and Contingent Liabilities and Out Balance Sheet

5.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2018 and 2017, of Baht 37.29 million and Baht 63.63 million, respectively.

A foreign subsidiary has capital commitment for capital expenditure as at December 31, 2018 and 2017, of USD 0.01 million (or equivalent Baht 0.34 million) and USD 0.31 million (or equivalent Baht 10.21 million), respectively.

5.2 As at December 31, the Company has leased office buildings, warehouse, vehicles and office equipment under operating lease agreements. The future lease payments are summarized as follows:

Unit : Baht

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Within 1 year	39,520,048	39,808,755	29,975,693	33,534,420
1 - 5 years	25,165,112	26,706,206	25,049,612	23,712,458
	64,685,160	66,514,961	55,025,305	57,246,878



For the years ended December 31, 2018 and 2017, the Company recognized rental fees from operating lease agreements of Baht 57.71 million and Baht 46.56 million in the consolidated financial statements, respectively, and for the separate financial statements of Baht 41.57 million and Baht 42.33 million, respectively.

5.3 The Company has commitments with banks for letters of guarantee of issued as at December 31, 2018 and 2017 of Baht 8.66 million. Certain subsidiaries have commitment with banks for letters of guarantee issued in the amount of Baht 0.18 million as at December 31, 2018 and 2017.

5.4 As at December 31, 2018, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 1.62 million (or equivalent to Baht 52.82 million).

As at December 31, 2017, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 10.30 million and EUR 0.05 million (or equivalent to Baht 340.42 million).

5.5 Significant Agreements

5.5.1 Technical assistance agreement

The Company has a technical assistance agreement with a company in Japan. The Company is obligated to pay a basic retaining fee of USD 50,000 per annum. The agreement is in effect for a period of one year and shall be automatically renewed on a yearly basis unless either party expresses its intention not to renew the agreement by written notice to other party at least three months before the expiring date.

5.5.2 Energy performance agreement

The Company entered into Energy Performance Contract (EPC) with a company. The Company would be advised to improve the efficiency of energy saving and has to pay monthly advisory fees based on percentage of the electricity power saving value in each month as specified in the agreement. The period of payment starts when the cogeneration project is complete and will pay some saving amount according to Energy Performance Contract.

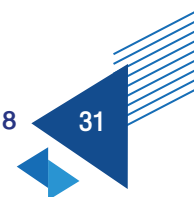
Economic & Business Forecast 2019

The global economy is expected to be less synchronized in 2019 as the US economy is the only one who can keep up with its growth pace. However, factors such as strong private consumption in key countries and supportive global trade environment still make the global economy perform well. In a meantime, the trade tension between the US and China must be well monitored because it can cause the negative impact on international trade.

Thailand economy in 2019 should continue to grow moderately. Domestic consumption will play more important role in driving Thailand economy in 2019 as more confidence arises. Meanwhile the export expansion is cooling down from the trend of trade protectionism. The political stability still remains a cautious factor as the general election result and government coalition formation in the first quarter of the year could affect the people's confidence and the overall economy.

The agricultural sector growth in 2019 will be dependent on the level of agricultural price recovery. Besides, the adequacy of rainfalls and water supplies will be the monitoring issue as some key crop areas are potentially encountering drought. These factors are the crucial determinants inducing farmers to start their cultivation, which will affect the sector's growth and inevitably the chemical fertilizer demand in 2019.

Moreover, the fluctuation of raw material price, higher competitive chemical fertilizer market and government policies could pose more risk to the Company unless adapt quickly to changes. Thus, it is important for management team to manage these factors and aim to achieve best performances.



ปัจจัยความเสี่ยง

Risk Factors

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้ทำการทบทวนและพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจปุ๋ยเคมีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและเป้าหมายในการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท โดยปัจจัยความเสี่ยงที่เป็นนัยสำคัญและวิธีบริหารความเสี่ยงมีตามที่แสดงต่อไปนี้ อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวแล้วอาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทประเมินว่าในปัจจุบันยังไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

1. ฤดูกาลและสภาพดินฟ้าอากาศ

โดยทั่วไปแล้วการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรจะเป็นไปตามฤดูกาลเพาะปลูก ซึ่งความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีจะมีมากที่สุดในช่วงฤดูฝน ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตรและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท โดยในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในหลายลักษณะ เช่น ภัยแล้ง ภาวะโลกร้อน พายุ นอกฤดูกาล เหตุการณ์อุทกภัย รวมถึงปริมาณน้ำในแม่น้ำลำคลองและน้ำในเขื่อนไม่สอดคล้องกับความต้องการของเกษตรกร จึงมีผลทำให้อุปสงค์ของปุ๋ยเคมีไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาพดินฟ้าอากาศอย่างใกล้ชิดเพื่อพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์และรักษาระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดในแต่ละฤดูกาล

2. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ดังนั้นความผันผวนของราคาวัตถุดิบจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตปุ๋ยเคมีและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการกำไรสุทธิ และมีผลต่อเนื่องไปถึงผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะผันผวนตามราคาในตลาดโลก ซึ่งถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยเช่น สภาวะเศรษฐกิจ สภาวะอากาศ ราคาพืชผล ราคาพลังงาน รวมถึงการเก็งกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตที่มีความผันผวนดังกล่าวได้ เนื่องจากปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าควบคุมราคาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ.2542 ซึ่งคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลาง”) ได้ออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร ซึ่งผู้ผลิตปุ๋ยเคมีต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่คณะกรรมการกลางฯ กำหนด เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางฯ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายปุ๋ยเคมีของบริษัทไม่สะท้อนราคาต้นทุนที่แท้จริงได้ ซึ่งทำให้ผลประกอบการของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการควบคุมระดับสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทได้พยายามติดตามสถานการณ์ตลาดเพื่อปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อสามารถวางแผนการจัดหาวัตถุดิบและคงระดับวัตถุดิบในระดับที่เหมาะสมโดยไม่เก็งกำไร ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด โดยหากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตปุ๋ยสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะยื่นข้อมูลต่อคณะกรรมการกลางฯ เพื่อขอให้มีการพิจารณาปรับราคาจำหน่ายปุ๋ย

3. นโยบายภาครัฐ

จากการที่ประเทศไทยมีพื้นฐานทางด้านเกษตรกรรมและความเป็นอยู่ของประชาชนส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับรายได้ทางการเกษตร ดังนั้นภาครัฐจึงมีการกำหนดนโยบายหรือมาตรการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร โดยเฉพาะการกำหนดนโยบายที่ช่วยในการลดต้นทุนทางการเกษตร ซึ่งมาตรการบางอย่างอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะทางการเงินของบริษัท เช่น มาตรการของคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการของกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบที่ได้ขอความร่วมมือมายังผู้ผลิตปุ๋ยเคมีเพื่อให้ปรับลดราคาขายปุ๋ยเคมีสำหรับผลิตภัณฑ์บางประเภท การออกมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรดังกล่าวอาจสวนทางกับสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในต่างประเทศ จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทที่ไม่สะท้อนถึงกลไกทางการตลาด

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายให้ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ในขณะเดียวกันบริษัทมีความสามารถในการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตสินค้าได้ตามการเปลี่ยนแปลงทางการตลาด โดยหันไปมุ่งเน้นทำการตลาดในสูตรปุ๋ยอื่นๆ ที่ไม่ได้อยู่ภายใต้มาตรการควบคุมราคาของภาครัฐเพื่อช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้น



4. กำลังซื้อของเกษตรกร

สภาวะเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม และการเปลี่ยนแปลงราคาของผลิตผลทางการเกษตรของตลาดภายในประเทศและต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อปัจจัยการผลิตทางการเกษตร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร จากสถานการณ์ปัญหาราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำที่เกิดจากความไม่สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทานของสินค้าเกษตรส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อปุ๋ยของเกษตรกร เนื่องจากภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำทำให้รายได้ของเกษตรกรลดลง จึงส่งผลต่อกำลังซื้อของเกษตรกรและนำไปสู่ความต้องการใช้ปุ๋ยที่ลดลงในที่สุด นอกจากนี้รายได้ที่ลดลงของเกษตรกรอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระค่าปุ๋ยของเกษตรกรให้แก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัทซึ่งอาจจะกระทบต่อเนื่องมายังบริษัทที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้จากตัวแทนจำหน่ายตามกำหนดระยะเวลาได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับการเพาะปลูกพืชได้หลายประเภท เช่น ข้าว ผักและผลไม้ ยางพารา เป็นต้น จึงสามารถกระตุ้นกำลังซื้อปุ๋ยของเกษตรกรเพื่อสร้างยอดขายให้แก่บริษัทได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ของราคาสินค้าการเกษตรอย่างใกล้ชิดและหันไปมุ่งเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่มีกำลังซื้อ รวมถึงเฝ้าระวังและทบทวนวงเงินเครดิตของตัวแทนจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดเวลา

5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การที่บริษัทนำเข้าวัตถุดิบปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศเป็นหลัก ทำให้หนี้ค่าสินค้าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศโดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท โดยภาระหนี้ค่าวัตถุดิบอาจปรับสูงขึ้นหากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทยังส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้นบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่อ่อนค่าลงเมื่อถึงกำหนดชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าในต่างประเทศ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่เกิดรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแนวทางนี้จะช่วยบิตความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดกับบริษัท อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทสามารถกำหนดต้นทุนและราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสม

6. การลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายในการขยายธุรกิจปุ๋ยเคมีไปยังประเทศใกล้เคียง โดยขณะนี้ได้มีการขยายการลงทุนไปยังประเทศเมียนมาร์ โดยได้จัดตั้ง TCCC Myanmar Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยมีทุนจดทะเบียน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินกิจการโรงงานบรรจุปุ๋ยเชิงประกอบ (Compound Fertilizers) ที่เขตเศรษฐกิจพิเศษติลาวาของประเทศเมียนมาร์ และได้เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2561 โครงการในต่างประเทศนี้มีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางผลการดำเนินการ อาทิเช่น สภาวะตลาด คู่แข่ง กฎหมายและกฎระเบียบราชการ ทักษะความรู้ของแรงงานท้องถิ่น ภาวะเงินเฟ้อ กำลังซื้อของเกษตรกร เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ติดตามความเป็นไปของสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสภาวะตลาดปุ๋ยในประเทศเมียนมาร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางตอบสนองความต้องการทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้จุดแข็งด้านแบรนด์ที่ติดตลาด มีมาตรฐานคุณภาพเป็นที่น่าเชื่อถือ มีต้นทุนที่ต่ำจากปริมาณสั่งซื้อและการผลิตในจำนวนมาก และการมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูกของเกษตรกร



7. การดำเนินงานของโรงงาน

ความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทมีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสียหายหรือความขัดข้องที่เกิดขึ้นกับกระบวนการผลิต สินค้าคงคลัง หรือการส่งมอบสินค้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นนอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น เหตุสุดวิสัย ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ความบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ การขาดแคลนสาธารณูปโภค

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้วางแผนการผลิตสินค้าผ่านโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งแต่ละแห่งสามารถดำเนินงานทดแทนกันได้ โดยโรงงานทั้งสองแห่งได้รับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงป้องกันและเชิงพยากรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพของโรงงานและลดโอกาสที่โรงงานจะต้องหยุดเดินเครื่องนอกกำหนดเวลา นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมการดำเนินงานและทรัพย์สินของโรงงานและประกันภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น

8. การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทมาจากผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและทันเวลาในการเข้าสู่กระบวนการผลิต ตลอดจนการจัดหาในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทซึ่งในสถานะที่อุปทานวัตถุดิบในตลาดมีน้อยอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มแหล่งผู้ขายสำหรับวัตถุดิบทุกประเภทที่บริษัทต้องใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทนำเข้าวัตถุดิบจากหลากหลายประเทศ โดยปุ๋ยไนโตรเจนและปุ๋ยฟอสฟอรัสมีแหล่งนำเข้าจากประเทศในตะวันออกกลางและเอเชีย ปุ๋ยโพแทสเซียมมีแหล่งนำเข้าจากแคนาดาและเยอรมัน ส่วนปุ๋ยสำเร็จรูปที่นำเข้ามาเพื่อทำการแบ่งบรรจุมีแหล่งนำเข้าที่สำคัญคือรัสเซีย จึงทำให้ ณ ปัจจุบันไม่มีวัตถุดิบประเภทใดที่บริษัทพึ่งพิงแหล่งผู้ขายเพียงรายเดียว อีกทั้งบริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดหาดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบซึ่งจะทำให้ผู้ขายทราบความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลาเพื่อสำรองวัตถุดิบให้แก่บริษัทในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงให้ลำดับความสำคัญกับบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ก่อนผู้ซื้อรายอื่น

9. ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท โซลิตี คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้นการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ้างอิงว่าเป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยในทุกกรณีได้

การบริหารความเสี่ยง

ในการลงมติเรื่องที่สำคัญ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ โดยที่บริษัทได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสมในวาระต่าง



The Risk Management Committee of Thai Central Chemical Public Company Limited has reviewed and considered key risk factors that would be critical to the Company together with risk management plans. The major business risks together with risk management are described below. However, in addition to such risk factors, there would be other risks which the Company may not currently aware of, or the Company considered that they may not have significant impact to the Company's operation at this moment.

1. Climate changes

Demand of chemical fertilizers changes according to climate conditions and such demand usually peak on rainy season. Therefore, changes of season and climate are direct factors affecting the demand of chemical fertilizer in agricultural sector and business performance of the Company. In recent years, there were several forms of climate changes, e.g., drought, global warming, off-season storm, flood events, as well as water level in river and irrigation system that were not consistent with farmers' demand. As a result, these events caused lower demand of fertilizer as opposed to the Company's expectation.

Risk management

The Company keeps monitoring on weather conditions to adjust marketing and production plans in consistency with the farming situation and to control inventories at the optimum level in each season.

2. Fluctuation of raw material prices

The Company imports majority of raw materials from abroad for fertilizer production. Therefore, changes of raw material prices might significantly affect fertilizer production cost, product price, as well as profitability of the Company. In general, raw material price fluctuates according to international market situations as raw materials are commodity goods whose prices are depended on several uncontrollable factors, e.g., global economy, weather condition, crop price, oil price, price speculation, etc. If the Company is able to manage the selling price to be in line with the change of raw material cost, such fluctuation shall have minimal impact to the Company's performance. However, chemical fertilizer is one of controlled goods subject to the Goods and Services Prices Act B.E. 2542 in which the Central Committee on Goods and Services Prices, The Department of Internal Trade, Ministry of Commerce ("the Committee") has issued the announcement to suggest that the selling prices of specific formulas of chemical fertilizer shall not exceed the suggested prices, except obtaining approval from the Committee. Therefore, the Company may be unable to adjust selling prices against an increase of raw material prices as governed by the price control policy above, resulting in selling price of fertilizers does not reflect actual cost. The Company's expected performance might not be achievable from this event.

Risk Management

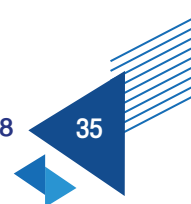
The Company manages the risk by controlling inventories both of raw materials and finished products. From time to time, the Company monitors market conditions and flexibly revises production plan in accordance with market demands, then further adjusts the procurement plan of raw materials in order to keep inventories at the optimum level and mitigate effects of raw material price fluctuation. In addition, the Company uses best endeavor to adjust selling prices reflecting actual cost. Upon occurrence of any events causing production cost significantly risen up, the Company shall promptly request for increase of fertilizer selling price to the Committee.

3. Government Policies

As agriculture is one of key economic sectors in Thailand, Thai government regularly prescribes policies or measures to aid farmers. Some of these policies would directly affect the Company's business. For instance, the Central Committee on Goods and Services Prices under Department of Internal Trade, Ministry of Commerce sometimes requests fertilizer producers to undertake measures to decrease retail prices of fertilizers in certain formulas. When such price control policy may not be consistent with fertilizer prices in the global market, it might negatively impact the Company's performance.

Risk Management

The Company has a policy to cooperate with the government to support farmers. At the same time, the Company could change marketing effort to focus on other fertilizer formulas which are not affected from the price control policy to mitigate the impact.



4. Farmers' purchasing power

Not only overall economy situation but changes in crop prices in local and international markets are also the key factors that could affect farmers' purchasing power of agricultural materials including chemical fertilizers. This problem is mainly caused by the inconsistency between low demand and high supply of agricultural crops in the market, resulting to the decrease of farmers' purchasing power. Drop of crop prices causes decrease of farmers' income, that makes farmers' purchasing power reduce, and this leads to the decrease of fertilizer demand at the end. In addition, such problem would impact farmers' payment ability to dealers, which might also subsequently cause a delay of payment from dealers to the Company.

Risk Management

The Company has a variety of fertilizer products for rice, vegetables, fruits, rubber, etc., not relying on particular agricultural crops. By focusing more on high demand crops, the Company could mitigate the risk of low demand of specific crop's fertilizers. In addition, trade credits provided to dealers have been regularly reviewed to avoid overdue payments or bad debts.

5. Fluctuation of the currency exchange rate

As majority of raw materials are imported from international suppliers, the Company has to make payment mainly by US Dollar. Therefore, there is a risk that the Company would be affected by the fluctuation of currency exchange rate. For instance, payments of raw materials would increase when Thai Baht against US Dollar depreciates on the payment date, or revenues converted from exported products would decrease when Thai Baht against US Dollar appreciates on the settlement date.

Risk management

When the Company makes contracts based on a foreign currency, the Company will enter into a forward exchange contract with financial institutions. Under this practice, changes of currency exchange rate would have low impact to the Company as it has been fixed already, and the Company is also able to determine the cost and the selling price precisely based on the fixed exchange rate.

6. Foreign Investment

The Company has a business strategy to expand fertilizer market into nearby countries, then the Company established TCCC Myanmar Limited, a subsidiary with the registered capital of 12.5 million US Dollar to operate a fertilizer packing plant at Thilawa Special Economic Zone in Myanmar and has started its commercial operation in early of 2018. This foreign project has inherent risk factors connected to the Company's business performance. For example, market conditions, competitors, governmental laws and regulations, skills and knowledge of local labors, inflation, purchasing power of local farmers, etc.

Risk management

The Company closely monitors the economic, social, and market situation in Myanmar in order to have effective operation using the Company's strength of strong brand recognition, product quality, low cost from large procurement and production volumes, as well as a variety of products that can support a variety of farmers' demand.



7. Plant Operation

The Company's production capability is a critical factor of the business success. Therefore, any damage, loss, or interruption relating to production process, inventory, product distribution caused by uncontrollable factors, e.g., severe weather, natural disasters, fire, machinery breakdown, and lack of infrastructure are risk factors of the Company's performance.

Risk Management

The Company operates the production by two plants, Phrapradaeng Plant at Samut Prakan Province, and Nakhon Luang Plant at Phra Nakhon Si Ayutthaya Province. Even in the case one plant cannot operate because of emergency matters, the another plant can operate and total shutdown can be prevented. In addition, the plants implement a preventive and forecasting maintenance program to ensure production stability and reduce unexpected shutdowns. Notwithstanding the foregoing, the Company has the insurance covering property damages as well as business interruption in order to ensure that undesired events will be under acceptable level.

8. Dependence on limited number of suppliers

Certain raw materials required for production can be produced and supplied by a limited number of suppliers. This dependence on limited suppliers might cause short supply than expectation, delay of delivery than production and sales schedules, or unreasonable price increase. Therefore, dependence on a limited number of suppliers is one of risk factors that would affect the Company's performance.

Risk Management

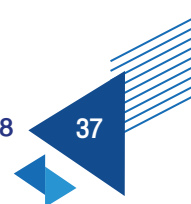
The Company uses best endeavors to explore potential suppliers of required raw materials, and allots procurement transactions into different suppliers to reduce the supplier dependent risk. Currently, the Company has several sources to import single fertilizers, i.e., Nitrogen and Phosphorus from Middle East and Asia, and Potassium from Canada and Germany. For compound fertilizers, the Company mainly imports from Russia. Therefore, there is no raw material supplied by a single source to the Company at present. In addition, the Company sometimes makes purchasing contracts in a specific period enabling suppliers to estimate the Company's demand so that they can properly reserve and prioritize on the Company's order.

9. Controlling persons

Sojitz Corporation ("Sojitz") and ISTS (Thailand) Co., Ltd. ("ISTS"), the related person of Sojitz pursuant to Section 258 of the SEC Act, collectively own approximately 83.46 percent of the Company's share capital. Therefore, they can control voting in the shareholder meeting on significant agenda, e.g., dividend, capital increase, related party transaction, acquisition or liquidation of asset, etc. as their votes are more than 75 percent of the total votes. In this matter, rights to vote are solely rights of each shareholder. Therefore, the Company is unable to control voting of such shareholders to be in accordance with the Company's direction or not conflict with interests of minority shareholders.

Risk Management

The Company has strictly complied with related rules, regulations and laws upon proceeding of voting in the shareholder meeting. Moreover, the Company has prepared information of such matter delivered to all shareholders together with the notice prior to the meeting date. The notice states details of such matter, history, reason, necessity and the Board's opinion for consideration by shareholders before attending the meeting. In addition, shareholders will be able to ask questions in the meeting and the Company has a person in charge of such matter to provide clarification to shareholders so that they can make an appropriate decision in each agenda.





โครงสร้างของผู้ถือหุ้น

Shareholder Structure

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2561 / as March 13, 2018

ชื่อบริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1. กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น * Sojitz Corporation Group 1.1 บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น / 256,833,457 หุ้น Sojitz Corporation 1.2 บริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด / 231,159,816 หุ้น ISTS (Thailand) Co., Ltd.	487,993,273	83.46
2. กลุ่มบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด** Metro Co., Ltd. Group 2.1 บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด / 13,180,850 หุ้น Metro Co., Ltd. 2.2 บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) / 20,491,000 หุ้น Bangkok Steel Public Company Limited 2.3 บริษัท เมโทรฟอส จำกัด / 16,614,500 หุ้น Metrophos Co., Ltd. 2.4 บริษัท ศรีกรุงพัฒนา 21 จำกัด / 1,994,341 หุ้น Srikrungwattana 21 Co., Ltd.	52,280,691	8.94
3. บริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด Central Glass Co., Ltd.	12,617,141	2.16
4. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank PCL.	11,292,800	1.93
5. นางสาวสมมงคล กาญจนารณ์ Ms.Samamongkol Kanchanaporn	2,181,619	0.37
6. นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิวัฒน์ Mr. Phirawat Thammapimon	1,923,200	0.33
7. นายศุภฤกษ์ มงคลสมัย Mr. Suparoek Mongkolsamai	1,135,000	0.19
8. บริษัท ทรานส์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด Trans-Asia Pacific Ltd.	1,000,000	0.17
9. นางมยุรี วงแก้วเจริญ Mrs. Mayuree Wongkaewcharoen	900,000	0.15
10. บริษัท มกรานันท์ จำกัด Makaranant Co., Ltd.	670,000	0.11

หมายเหตุ

- * บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง 6,370 เสียงจากจำนวนเสียง 11,470 เสียง
- ** บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไปนี้ ตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ตรีมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 และบริษัท ตรีมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 69.48
 - บริษัท เมโทรฟอส จำกัด โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เมโทรฟอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.8
 - บริษัท ศรีกรุงพัฒนา 21 จำกัด โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ศรีกรุงพัฒนา 21 จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 37

Remark

- * Sojitz Corporation is the related person with ISTS (Thailand) Co., Ltd. pursuant to Section 258 of the SEC Act B.E. 2535 by holding the shares at 49% of the registered capital and has 6,370 votes rights out of 11,470 votes.
- ** Metro Co., Ltd. is the related person with the following persons pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535
- Bangkok Steel Public Company Limited as Metro Co., Ltd. holds the share of Three Mitr Marketing Co., Ltd. at 33.3% and Three Mitr Marketing Co., Ltd. holds the share of Bangkok Steel Public Company Limited at 69.48%.
 - Metrophos Co., Ltd. as Metro Co., Ltd. holds the share of Metrophos Co., Ltd. at 99.8%.
 - Srikrungwattana 21 Co., Ltd. as Metro Co., Ltd. holds the share of Srikrungwattana 21 Co., Ltd. at 37%.



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

Policy on Dividends

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจัดสรรจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีของการเงินเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย ภาษีและขาดทุนสะสม (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

Thai Central Chemical Public Company Limited will allocate dividend payment to shareholders at the rate approximately 60% of the total comprehensive income for the year after legal reserved, taxed and cumulative loss (if any) derived from normal business operation of the Company only basis. However, each dividend payment will be subjected to change depending on the Company's investment plan, necessity as well as other justification and consideration as the Board of Directors may deem appropriate.





โครงสร้างองค์กร

Organization Structure





คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors

นายเกียวกะ ซาซากิ
ประธานกรรมการ
Mr. Kyosuke Sasaki
Corporate Board Chairman



อายุ : 58 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor Degree of Commerce from Waseda University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี
ประวัติการทำงาน :
2552 - 2554 - General Manager of Basic of Chemical Department, Sojitz Corporation
2554 - 2557 - General Manager of Specialty Chemical Department, Sojitz Corporation
2557 - 2558 - Senior Vice President of Chemical Division, Sojitz Corporation
Senior General Manager of Chemical Unit, Sojitz Corporation
2558 - 2561 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
Chief Operating Officer and Executive Officer of Chemicals Division, Sojitz Corporation
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 27 มีนาคม 2558
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 4 ปี

Age : 58 years old
Education : Bachelor Degree of Commerce from Waseda University
Director Training : None
Experiences :
2009 - 2011 - General Manager of Basic of Chemical Department, Sojitz Corporation
2011 - 2014 - General Manager of Specialty Chemical Department, Sojitz Corporation
2014 - 2015 - Senior Vice President of Chemical Division, Sojitz Corporation
Senior General Manager of Chemical Unit, Sojitz Corporation
2015 - 2018 - Chief Executive Officer and President of Thai Central Chemical Public Company Limited
2018 - Present - Corporate Board Chairman of Thai Central Chemical Public Company Limited
Chief Operating Officer and Executive Officer of Chemicals Division, Sojitz Corporation
Directorship or Executive in other Listed Company : None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : None
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 : None, None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 27 March 2015
Number of year holding the position as the director : 4 Years

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors

นายโยชิโระ ทามูระ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Yoshihiro Tamura
Chief Executive Officer and President



อายุ :	อายุ 60 ปี
ประวัติการศึกษา :	Bachelor Degree of Economics from Shiga University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	ไม่มี
ประวัติการทำงาน :	
2555 - 2557	- Senior Vice President of Chemicals Division, Sojitz Corporation Senior General Manager of Ecological Materials & Resource Unit, Sojitz Corporation
2557 - 2560	- President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
2560 - 2561	- Chairman and President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd. Chairman, Sojitz (Hong Kong) Co., Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	- Executive Officer, Sojitz Corporation
2561 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัล เคมี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :	4 บริษัท
	- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด
	- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
	- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด
	- ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 :	ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	29 มีนาคม 2561
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง :	1 ปี
Age :	60 years old
Education :	Bachelor Degree of Economics from Shiga University
Director Training :	None
Experiences :	
2012 - 2014	- Senior Vice President of Chemicals Division, Sojitz Corporation Senior General Manager of Ecological Materials & Resource Unit, Sojitz Corporation
2014 - 2017	- President of Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
2017 - 2018	- Chairman and President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd. Chairman, Sojitz (Hong Kong) Co., Ltd.
2012 - Present	- Executive Officer, Sojitz Corporation
2018 - Present	- Chief Executive Officer and President of Thai Central Chemical Public Company Limited
Directorship or Executive in other Listed Company :	None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company :	4 companies
	- Board Chairman of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
	- Board Chairman of N.I.M. Co., Ltd.
	- Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
	- Board Chairman of TCCC Myanmar Limited
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest :	None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 :	None, None
Family relation with other executive :	None
First time appointed as the director :	29 March 2018
Number of year holding the position as the director :	1 Year

นายชิเกะซึกุ ฟูกุดะ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
Mr. Shigetsugu Fukuda
Chief Financial Officer
and Executive Vice President



อายุ :	อายุ 58 ปี
ประวัติการศึกษา :	Bachelor Degree of Business Administration from Kobe University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	ไม่มี
ประวัติการทำงาน :	
2538 - 2543	- Manager of Accounting Dept., Nissho Iwai American Corporation
2543 - 2551	- Manager of Metal Accounting Sect. 2, Nissho Iwai Management Service Corporation* *(2547 Nichimen Corporation และ Nissho Iwai Corporation ควบรวมกิจการเป็น Sojitz Corporation)
2551 - 2555	- General Manager of Accounting Dept., Sojitz Food Corporation
2555 - 2559	- Manager of Consumer Lifestyle Accounting Sect. 2, Sojitz Shared Service Corporation
2559 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัล เคมี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :	2 บริษัท
	- กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด
	- กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 :	ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	29 มีนาคม 2559
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง :	3 ปี

Age :	58 years old
Education :	Bachelor Degree of Business Administration from Kobe University
Director Training :	None
Experiences :	
1995 - 2000	- Manager of Accounting Dept., Nissho Iwai American Corporation
2000 - 2008	- Manager of Metal Accounting Sect. 2, Nissho Iwai Management Service Corporation* *(2004 Nichimen Corporation and Nissho Iwai Corporation merged and formed as Sojitz Corporation)
2008 - 2012	- General Manager of Accounting Dept., Sojitz Food Corporation
2012 - 2016	- Manager of Consumer Lifestyle Accounting Sect. 2, Sojitz Shared Service Corporation
2016 - Present	- Chief Financial Officer and Executive Vice President of Thai Central Chemical Public Company Limited
Directorship or Executive in other Listed Company :	None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company :	2 companies
	- Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
	- Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest :	None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 :	None, None
Family relation with other executive :	None
First time appointed as the director :	29 March 2016
Number of year holding the position as the director :	3 Years

นายจิโร่ นิชิยามา
เจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
Mr. Jiro Nishiyama
Executive Officer
and Senior Vice President



อายุ : 43 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Law Majored in Political Science from Keio University
 Certified Public Accounting (CPA) United States of America
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี
 ประวัติการทำงาน :
 2550 - 2555 - Deputy Manager of Retail Business Department, Sojitz Corporation
 2555 - 2557 - Deputy Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 2557 - ปัจจุบัน - เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี, ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2557
 จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 5 ปี

Age : 43 years old
 Education : Bachelor Degree of Law Majored in Political Science from Keio University
 Certified Public Accounting (CPA) United States of America
 Director Training : None
 Experience :
 2007 - 2012 - Deputy Manager of Retail Business Department, Sojitz Corporation
 2012 - 2014 - Deputy Manager of Agribusiness Department, Sojitz Corporation
 2014 - Present - Executive Officer and Senior Vice President of Thai Central Chemical Public Company Limited
 Directorship or Executive in other Listed Company : None
 Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : None
 Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
 Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 : None, None
 Family relation with other executive : None
 First time appointed as the director : 28 March 2014
 Number of year holding the position as the director : 5 Years

นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤกษ์
กรรมการ
Miss Kanokporn Aungsoontornsarid
Director



อายุ :	อายุ 48 ปี
ประวัติการศึกษา :	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จาก University of Missouri ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	
2557	- Director Certification Program รุ่น 198/2014 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2558	- Director Certification Program รุ่น 199/2015 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2559	- Board that Make a Difference รุ่น 1/2016 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2560	- Board Matters and Trends รหัส 4/2017 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงาน :	
2553 - ปัจจุบัน	- Vice President ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 :	ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	31 มีนาคม 2554
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง :	8 ปี
Age :	48 years old
Education :	Bachelor Degree of Economics from Chulalongkorn University Master Degree of Economics from University of Missouri, U.S.A.
Director Training :	
2014	- Director Certification Program (DCP), class 198/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)
2015	- Director Certificate Program (DCP), class 199/2015, Thai Institute of Directors Association (IOD)
2016	- Board that Make a Difference (BMD), class 1/2016, Thai Institute of Director Association (IOD)
2017	- Board Matters and Trends (BMT), class 4/2017, Thai Institute of Director Association (IOD)
Experiences :	
2010 - Present	- Vice President Relationship Manager of Chemical Lending Group, Bangkok Bank Public Company Limited.
Directorship or Executive in other Listed Company :	None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company :	None
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest :	None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 :	None, None
Family relation with other executive :	None
First time appointed as the director :	31 March 2011
Number of year holding the position as the director :	8 Years

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors

นายสุวิทย์ สุวรุจิพร
กรรมการ
Mr. Suvij Suvaruchiporn
Director



อายุ :	อายุ 76 ปี
ประวัติการศึกษา :	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	ไม่มี
ประวัติการทำงาน :	
2529 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2531 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท ยูโนเด็ตฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2526 - ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
2527 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด
2530 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	1 บริษัท
	- กรรมการ บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :	6 บริษัท
	- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท ยูโนเด็ตฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
	- รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด
	- กรรมการ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียล แก๊ส จำกัด
	- ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
	- กรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 :	5,000 หุ้น, 5,000 หุ้น
นางวีณา สุวรุจิพร ภริยา :	4,285 หุ้น, 4,285 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	29 มีนาคม 2556
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง :	6 ปี
Age :	76 years old
Education :	Bachelor Degree of Law from Thammasat University
Director Training :	None
Experiences :	
1986 - Present	- Director of Metro Systems Corporation PCL.
1988 - Present	- Chairman of United Flour Mill PCL.
1983 - Present	- Vice-Chairman of HMC Polymers Co., Ltd.
1984 - Present	- President of Metro Co., Ltd.
1987 - Present	- Director of Bangkok Industrial Gas Co., Ltd.
1988 - Present	- Chairman of Polymers Marketing Co., Ltd.
Directorship or Executive in other Listed Company :	1 company
	- Director of Metro Systems Corporation PCL.
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company :	6 companies
	- Chairman of United Flour Mill PCL.
	- Vice-Chairman of HMC Polymers Co., Ltd.
	- President of Metro Co., Ltd.
	- Director of Bangkok Industrial Gas Co., Ltd.
	- Chairman of Polymers Marketing Co., Ltd.
	- Director of N.I.M. Co., Ltd.
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest :	None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 :	5,000 shares/ 5,000 shares
Mrs. Veena Suvaruchiporn, Wife :	4,285 shares/4,285 shares
Family relation with other executive :	None
First time appointed as the director :	29 March 2013
Number of year holding the position as the director :	6 Years

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
Mr. Suwat Suebsantikul
Independent Director
and Audit Committee Chairman



อายุ :	อายุ 68 ปี
ประวัติการศึกษา :	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอาลีการ์ มุสลิม ประเทศอินเดีย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :	
2559	- Director Certificate Program (DCP) รุ่น 227/2016 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2560	- Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประวัติการทำงาน :	
2532 - 2554	- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัทเบอร์ลียูเคอร์ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2554	- กรรมการ บริษัท คีอส์เมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่มบริษัทเบอร์ลียูเคอร์ จำกัด (มหาชน))
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :	ไม่มี
การมี / ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งนี้ :	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 :	ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :	20 มิถุนายน 2555
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง :	6 ปี 9 เดือน
การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท/ บริษัทใหญ่/ บริษัทย่อย/ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา	
- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ :	ไม่เป็น
- เป็นผู้ให้บริการวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย :	ไม่เป็น
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น :	ไม่มี
Age :	68 years old
Education :	Bachelor Degree of Economics from Aligarh Muslim University, India
Director Training :	
2016	- Director Certificate Program (DCP), class 227/2016 Thai Institute of Director Association (IOD)
2017	- Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 Thai Institute of Director Association (IOD)
Experience	
1989 - 2011	- Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)
2003 - 2011	- Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)
Directorship or Executive in other Listed Company :	None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company :	None
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest :	None
Having any interests related to the agendas of this AGM :	None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 :	None, None
Family relation with other executive :	None
First time appointed as the director :	20 June 2012
Number of year holding the position as the director :	6 Years 9 Months
Having any of these kind of interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years	
- Directorship in administrating business, employees, labors or consultants with monthly salary :	None
- Serving in professional service as auditors or legal consultant :	None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. :	None

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors

นายโอกาส ศรีพรกิจขจร
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
Mr. Opas Sripornkijachorn
Independent Director
and Audit Committee Member



อายุ :	อายุ 50 ปี	
ประวัติการศึกษา :	ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA) ประกาศนียบัตรสากลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA) ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :		
2553	- Director Certification Program จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
2554	- Audit Committee Program จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
2554	- Advanced Audit Committee Programs จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
2559	- Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
2560	- Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
2561	- Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประวัติการทำงาน :		
2556 - 2557	- หุ่นส่วน บริษัท บีดีไอ จำกัด	
2557 - 2558	- หุ่นส่วนอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟ จำกัด	
2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :		ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :	- กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด	1 บริษัท
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :		ไม่มี
การมี / ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งนี้ :		ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 :		ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :		ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :		14 สิงหาคม 2552
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง :		9 ปี 7 เดือน
การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :	- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ :	ในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย :		ไม่เป็น
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น :		ไม่มี
Age :	50 years old	
Education :	Bachelor Degree in Accounting (with 2 nd class honor) from Chiang Mai University Master Degree in Business Economics from NIDA Certified Public Accounting (CPA) Thailand Certification in Control Self Assessment (CCSA) Certified Internal Auditor (CIA) Certified Financial Services Auditor (CFSA)	
Director Training :		
2010	- Director Certification Program (DCP), class 198/2014, Thai Institute of Directors Association (IOD)	
2011	- Audit Committee Program, Thai Institute Directors Association (IOD)	
2011	- Advanced Audit Committee Programs, Thai Institute Directors Association (IOD)	
2016	- Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016, Thai Institute Directors Association (IOD)	
2017	- Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 Thai Institute of Director Association (IOD)	
2018	- Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018 Thai Institute of Director Association (IOD)	
Experiences :		
2013 - 2014	- Partner of BDO Ltd.	
2014 - 2015	- Senior Partner of Thai Info Ltd.	
2006 - Present	- Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.	
Directorship or Executive in other Listed Company :		None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company :	- Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.	1 company
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest :		None
Having any interests related to the agendas of this AGM :		None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 :		None, None
Family relation with other executive :		None
First time appointed as the director :		14 August 2009
Number of year holding the position as the director :		9 Years 7 Months
Having any of these kind of interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years		
- Directorship in administrating business, employees, labors or consultants with monthly salary :		None
- Serving in professional service as an auditor or a legal consultant :		None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. :		None

นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
Mr. Kasemsak Masayavanich
Independent Director
and Audit Committee Member



อายุ :	อายุ 68 ปี	
ประวัติการศึกษา :	Bachelor Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology	
หลักสูตรการฝึกอบรม :		
2535	- Advanced Management Development Program รุ่นที่ 2/2535 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ :		
2553	- Financial Statements for Directors รุ่น 10/2010 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
2554	- Director Certification Program DCP รุ่น 141/2011 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ประวัติการทำงาน :		
2520 - 2537	- ผู้จัดการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	
2537 - 2543	- กรรมการ บริษัท ไอแอลซี ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	
2543 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด	
	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น :		ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :		2 บริษัท
	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด	
	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :		ไม่มี
การมี / ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งนี้ :		ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2561 :		ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :		ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก :		16 สิงหาคม 2553
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง :		8 ปี 7 เดือน
การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :		
- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริการงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ :		ไม่เป็น
- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย :		ไม่เป็น
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น :		ไม่มี
Age :	68 years old	
Education :	Bachelor Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology	
Training :		
1992	- Advanced Management Development Program 2/2535 Thammasart University	
Director Training :		
2010	- Financial Statements for Directors, class 10/2010 Thai Institute of Directors Association (IOD)	
2011	- Director Certification Program (DCP), class 141/2011 Thai Institute of Directors Association (IOD)	
Experiences :		
1977 - 1994	- Manager of Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd.	
1994 - 2000	- Director of I & C Development (Thailand) Co., Ltd.	
2000 - Present	- Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.	
	- Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.	
Directorship or Executive in other Listed Company :		None
Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company :		2 companies
	- Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.	
	- Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.	
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest :		None
Having any interests related to the agendas of this AGM :		None
Shareholding in the Company as of 1 January 2018 and 31 December 2018 :		None, None
Family relation with other executive :		None
First time appointed as the director :		16 August 2010
Number of year holding the position as the director :		8 Years 7 Months
Having any of these kind of interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years		
- Directorship in administrating business, employees, labors or consultants with monthly salary :		None
- Serving in professional service as auditors or legal consultant :		None
- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. :		None



ที่ปรึกษาบริษัท Company Advisors

นายกองเอก เปล่งศักดิ์ ประกาศเกษัย
ที่ปรึกษาอาวุโส
VDC Col Plengsakdi Prakaspesat
Senior Advisor



อายุ :
ประวัติการศึกษา :

อายุ 76 ปี
สำเร็จการศึกษาระดับเตรียมอุดมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก
ปริญญาตรี วิชาการค้าจาก Ross College (Dublin) (พ.ศ.2507)
ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง (พ.ศ.2535)
ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง (พ.ศ.2544)
ปริญญาลูกสุตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่นที่ 311 (พ.ศ.2532)

ประวัติการทำงาน :

ปัจจุบัน

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน นายกองเอกและรองประธานมูลนิธิ กองอาสารักษาดินแดน กระทรวงมหาดไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสวนหลวงร.9
- 2547 - ปัจจุบัน นายกสมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย
- 2534 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมจิตวิทยาวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สายนงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร และสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สายนงานสื่อสารองค์กรและรายได้ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

อดีต

- 2520 - 2540 กงสุลกิตติมศักดิ์ไอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย
- 2519 - 2520 สมาชิกสภาปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน
- 2520 - 2522 ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2522 - 2528 ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 3 สมัย (พ.ศ.2522-2526, 2528 และ พ.ศ.2532-2534)
- 2560 - 2561 ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)

Age :

76 years old

Education :

Graduated high school from Assumption College
Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin) (1964)
Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University (1992)
Honorary Doctoral Degree in Arts, Lampang Rajabhat University (2001)
Diploma the Joint State-Private Sector Class 311 from The National Defence College of Thailand (1989)

Experiences :

Presently

- 1999 - Present Independent Director & Chairman of Audit Committee of Bangkok Insurance PCL.
- 2001 - Present Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.)
- 2009 - Present Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the Foundation of the Volunteers Defence Under the Royal Patronage of her majesty the Queen
- 1987 - Present Director of Suanluang Rama IX Foundation
- 2004 - Present President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association
- 1991 - Present Advisor of The Psychological Security Association of Thailand
- 1986 - Present Member of the board of The Federation of Thai Industries.
- 2016 - Present Advisory Committee on Corporate Social Responsibility of The Federation of Thai Industries.
- 2018 - Present Advisory Committee on Corporate Communication and Revenue of The Federation of Thai Industries.

In the past

- 1977 - 1997 Honorary Consul of Ireland
- 1976 - 1977 Member of The National Administrative Reforms Council (NARC)
- 1977 - 1979 Member of the National Legislative Assembly of Thailand
- 1979 - 1985 Senator 3 terms (1979-1983, 1985 & 1989-1991)
- 2017 - 2018 Chairman of Bangkok Insurance PCL.
- 2010 - 2018 Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.

นายธนศ ปิงสุทธีวงศ์
ที่ปรึกษา
Mr. Thanet Pingsutthiwong
Advisor



อายุ :

ประวัติการศึกษา :

ประวัติการทำงาน :

2521 - 2534

2534 - 2545

2545 - 2553

2553 - 2555

Age :

Education :

Experiences :

1978 - 1991

1991 - 2002

2002 - 2010

2010 - 2012

อายุ 65 ปี

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

65 years old

Bachelor Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University

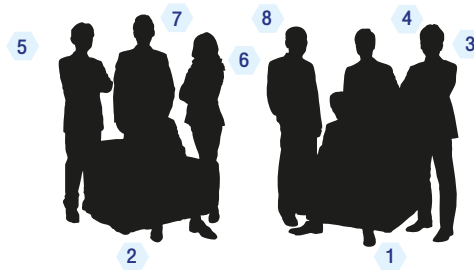
- Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
- Chief of Chemical Fertilizer Registration, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
- Director of Plant Varieties Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives
- Director of Fertilizer Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives







คณะกรรมการบริหาร Executive Officers



No.1

ชื่อ : นายโยชิฮิโร ทามูระ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 60 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Economics from Shiga University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี
Name : Mr. Yoshihiro Tamura
Position : Chief Executive Officer & President
Age : 60 years old
Education : Bachelor's Degree in Economics from Shiga University
Shareholding in the Company as of 31 December 2018 : None

No.2

ชื่อ : นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ
ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 58 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Business Administration's from Kobe University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี
Name : Mr. Shigetsugu Fukuda
Position : Chief Financial Officer & Executive Vice President
Age : 58 years old
Education : Bachelor's Degree in Business Administration's from Kobe University
Shareholding in the Company as of 31 December 2018 : None

No.3

ชื่อ : นายจิโร่ นิชิยาม่า
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 43 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี
Name : Mr. Jiro Nishiyama
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 43 years old
Education : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University
Shareholding in the Company as of 31 December 2018 : None

No.4

ชื่อ : นายเรียวกุเกะ โฮริ
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ : อายุ 39 ปี
ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University
Master's Degree in Business Administration from HEC Paris
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี
Name : Mr. Ryosuke Hori
Position : Executive Officer & Senior Vice President
Age : 39 years old
Education : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University
Master's Degree in Business Administration from HEC Paris
Shareholding in the Company as of 31 December 2018 : None

No.5

ชื่อ	: นายโค โทจิม่า
ตำแหน่ง	: เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ	: อายุ 58 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor's Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	: 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
Name	: Mr. Ko Tojima
Position	: Executive Officer & Senior Vice President
Age	: 58 years old
Education	: Bachelor's Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University
Shareholding in the Company as of 31 December 2018	: 5,000 shares or 0.00%

No.6

ชื่อ	: นางมณฑา เกษตรศิลปชัย
ตำแหน่ง	: เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ	: อายุ 53 ปี
ประวัติการศึกษา	: ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	: ไม่มี
Name	: Mrs. Montha Kasadesinchai
Position	: Executive Officer & Senior Vice President
Age	: 53 years old
Education	: Bachelor's Degree in English from Thammasat University Master's Degree in Industrial & Organizational Psychology from Thammasat University
Shareholding in the Company as of 31 December 2018	: None

No.7

ชื่อ	: นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์
ตำแหน่ง	: เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ	: อายุ 54 ปี
ประวัติการศึกษา	: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตร์บัณฑิต จากมหาวิทยาลัยมหิดล
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	: 13,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
Name	: Mr. Somruk Likitcharoenphan
Position	: Executive Officer & Senior Vice President
Age	: 54 years old
Education	: Bachelor's Degree in Industrial Engineering from Chulalongkorn University Bachelor's Degree in Computer Science from Mahidol University
Shareholding in the Company as of 31 December 2018	: 13,600 shares or 0.00%

No.8

ชื่อ	: นายวัชร ปิงสุทธีวงศ์
ตำแหน่ง	: เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ	: อายุ 61 ปี
ประวัติการศึกษา	: วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอกกีฏวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	: ไม่มี
Name	: Mr. Watchara Pingsuthiwong
Position	: Executive Officer & Senior Vice President
Age	: 61 years old
Education	: Bachelor of Science's Degree in Entomology from Kasetsart University
Shareholding in the Company as of 31 December 2018	: None

หมายเหตุ :	* นายโยชิชิโร ทามูระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2561
	** นายเคียวสุเกะ ซาซากิ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2561
Remark :	* Mr. Yoshihiro Tamura has been appointed as Chief Executive Officer & President since March 29, 2018.
	** Mr. Kyosuke Sasaki retired from the position of Chief Executive Officer & President on March 29, 2018.



คณะกรรมการบริหาร Executive Officers

เลขานุการบริษัท / สำนักกฎหมาย Corporate Secretary / Legal Office

นายพชร วรรณวินิจ เลขานุการบริษัท / หัวหน้าสำนักกฎหมาย	Mr. Photchara Wattanawinij Corporate Secretary / Legal Head
--	--

ด้านทรัพยากรมนุษย์ Human Resources Group

นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	Mrs. Montha Kasadesinchai Executive Officer & Senior Vice President
--	--

สำนักตรวจสอบภายใน Internal Audit Office

นายไพฑูรย์ อินุทัย ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน	Mr. Phaithoon Inuthai General Manager - Internal Audit Office
---	--

ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร Corporate Planning Group / Administration Group

นายเรียวซุเกะ โฮริ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	Mr. Ryosuke Hori Executive Officer & Senior Vice President
---	---

นายสุรวิชญ์ เจียรพงษ์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานวางแผนองค์กร	Mr. Suravich Chearapong General Manager - Corporate Planning Division
---	--

นายณัฐกร จิตราภรณ์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานกิจการทั่วไป	Mr. Nuttakorn Chitraphan General Manager - General Affairs Division
--	--

นายกริช กัจฉปานันท์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Mr. Kritch Katchapanan General Manager - Information Technology Division
--	---

ด้านจัดซื้อ Procurement Group

นายจิโร่ นิชิยาม่า เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	Mr. Jiro Nishiyama Executive Officer & Senior Vice President
---	---

นายธนัท ตั้งควิวิช ผู้จัดการทั่วไป สายงานจัดซื้อ	Mr. Thananat Tangkavivit General Manager - Procurement Division
---	--

ด้านการเงินและบัญชี Finance & Accounting Group

นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่	Mr. Shigetsugu Fukuda Chief Financial Officer & Executive Vice President
---	---

นางสุนีย์ หล่อรุ่งโรจน์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานบัญชี	Mrs. Sunee Lorungroj General Manager - Accounting Division
--	---

นางลักขมี หิรัญญะวนิชย์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานการเงิน	Mrs. Luksami Hirunyavanich General Manager - Finance Division
--	--

ด้านธุรกิจการค้า / สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา
Commercial Group / Marketing and R&D Division

นายวัชร ปิงสุทวิวงศ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	Mr. Watchara Pingsuthiwong Executive Officer & Senior Vice President
นายกิต ประเสริฐชัย ผู้จัดการทั่วไป สายงานการขาย	Mr. Kit Prasertchai General Manager - Sales Division
นายศุภชัย ปานดำ* ผู้จัดการทั่วไป สายงานการขาย	Mr. Supachai Pandum* General Manager - Sales Division
นางมาลี ดวงดนตรี ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการขาย	Mrs. Malee Duangdontee General Manager - Commercial Operation Division
นายสุภัค เหล่าดี ผู้จัดการทั่วไป สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา	Mr. Supuk Laudee General Manager - Marketing and R&D Division
หมายเหตุ : *	นายศุภชัย ปานดำ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป สายงานการขาย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561
Remark : *	Mr. Supachai Pandum has been appointed as General Manager - Sale Division since October 1, 2018.

ด้านการผลิต
Production Group

โรงงานพระประแดง
Phrapradaeng Plant Site

นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการโรงงาน	Mr. Somruk Likitcharoenphan Executive Officer & Senior Vice President and Plant Manager
นายพลจักร มิ่งมหากุล รองผู้จัดการโรงงาน	Mr. Poljak Mingmahakul Deputy Plant Manager
นายเนเรศ ดันพิชัย ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต	Mr. Nares Tunpichai General Manager - Production Management Division
นายบุญชัย ก่อเกียรติพิทักษ์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต	Mr. Boonchai Kokietpitak General Manager - Operation Support Division

โรงงานนครหลวง
Nakhon Luang Plant Site

นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการโรงงาน	Mr. Somruk Likitcharoenphan Executive Officer & Senior Vice President and Plant Manager
นายพลจักร มิ่งมหากุล รองผู้จัดการโรงงาน	Mr. Poljak Mingmahakul Deputy Plant Manager
นายเนเรศ ดันพิชัย ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต	Mr. Nares Tunpichai General Manager - Production Management Division
นายเฉลิมพล สมาคม ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต	Mr. Chalermphol Samarkhom General Manager - Operation Support Division

สาขาย่างกุ้ง
Yangon Branch

นายโค โตจิมา เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	Mr. Ko Tojima Executive Officer & Senior Vice President
---	--



โครงสร้างการจัดการ Management Structure

1. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary and Associate Companies

ที่ No.	รายนาม Name	TCCC	บริษัทย่อย Subsidiary Companies			บริษัทร่วม Associate Company
			1	2	3	
1	นายโยชิอากิ อิชิมูระ* Mr. Yoshiaki Ichimura*	X				
2	นายเคียวซุกะ ซาซากิ** Mr. Kyosuke Sasaki**	X				
3	นายโยชิชิโร่ ทามูระ*** Mr. Yoshihiro Tamura***	0/*	X	X	X	/
4	นายชิเกะซึกุ ฟุกุดะ Mr. Shigetsugu Fukuda	/*	/			/
5	นายจิโร่ นิชियามา Mr. Jiro Nishiyama	/*				
6	นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์ Ms. Kanokporn Aungsoontornsarit	/				
7	นายสุวิช สุวรจิพร Mr. Suvij Suvaruchiporn	/		/		
8	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	#/				
9	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	#/				
10	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	#/				
11	นายเรียวซุกะ โฮริ Mr. Ryosuke Hori	*	/	/		/
12	นายวัชร ปิงสุทธีวงศ์ Mr. Watchara Pingsuthiwong	*				
13	นายสมรึก ลิขิตเจริญพันธ์ Mr. Somruk Likitcharoenphan	*		/		
14	นางมณฑา เกษตรศิลปชัย Mrs. Montha Kasadesinchai	*	/			
15	นายโค โทจิมา Mr. Ko Tojima	*			+	

บริษัทย่อย / Subsidiary Companies

บริษัทร่วม / Associate Company

- บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
- บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
N.I.M. Co., Ltd
- บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด
TCCC Myanmar Limited

- บริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด
Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการ
/ = กรรมการ

0 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
* = เจ้าหน้าที่บริหาร

= กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
+ = กรรมการผู้จัดการ

Remark :

X = Board Chairman
/ = Director

0 = Chief Executive Officer and President
* = Executive Officer

= Independent Director and Audit Committee Member
+ = Managing Director

2. รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2561

Details of the 2018 Board of Directors Meeting Attendance

ในปี 2561 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 5 ครั้ง ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้
In 2018, the company held 5 Board of Directors Meetings. Details of the Meeting Attendance are as follow.

ที่ No.	รายนาม Name	ตำแหน่ง Position	ประชุมครั้งที่ Meeting No.				
			1	2	3	4	5
1	นายโยชิอากิ อิชิมูระ* Mr. Yoshiaki Ichimura*	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	✓	-	-	-	-
2	นายเคียวซุเกะ ซาซากิ** Mr. Kyosuke Sasaki**	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	✓	✓	✓	✓	✓
3	นายโยชิฮิโร ทามูระ*** Mr. Yoshihiro Tamura***	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Executive Officer & President	-	✓	✓	✓	✓
4	นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ Mr. Shigetsugu Fukuda	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President	✓	✓	✓	✓	✓
5	นายจิโร่ นิชियามา Mr. Jiro Nishiyama	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Director & Executive Officer & Senior Vice President	✓	✓	✓	✓	✓
6	นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤณี Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid	กรรมการ Director	✓	✓	✓	✓	✓
7	นายสุวิช สุวรจิพร Mr. Suvij Suvaruchiporn	กรรมการ Director	✓	✓	✓	✓	✓
8	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suwat Suebsantikul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	✓	✓	✓	✓	✓
9	นายโอภาส ศรีพรทิจจร Mr. Opas Sripornkijachorn	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	✓	✓	✓	✓	✓
10	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	✓	✓	✓	✓	✓

หมายเหตุ : ✓ = เข้าร่วมประชุม X = ไม่เข้าร่วมประชุม - = ลาออก/ยังไม่ได้รับตำแหน่ง
Remark : ✓ = means Attended X = means Absent - = means Resigned/not in position

หมายเหตุ : * นายโยชิอากิ อิชิมูระ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560
** นายเคียวซุเกะ ซาซากิ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560
*** นายโยชิฮิโร ทามูระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560
Remark : * Mr. Yoshiaki Ichimura retired from the position of Chairman since March 29, 2018.
** Mr. Kyosuke Sasaki retired from the position of Chief Executive Officer and President and has been appointed as Chairman on March 29, 2018.
*** Mr. Yoshihiro Tamura has been appointed as Chief Executive Officer and President on March 29, 2018.

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2561

Remuneration of Directors and Executives in the year 2018

ค่าตอบแทนกรรมการ / Remuneration of Directors

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2561 มีจำนวนรวม 6.7 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

Monetary remuneration : Remuneration of The Board of Directors in the year 2018 amounted to a total of THB 6.7 million, which included (1) monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (for Audit Committee). Details of these are given below:

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

ลำดับที่ No.	รายนาม Name	ตำแหน่ง Position	กรรมการ Directors	กรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee
1	นายโยชิอากิ อิชิมูระ* Mr. Yoshiaki Ichimura*	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	266,000	-
2	นายเคียวสุเกะ ซาซากิ** Mr. Kyosuke Sasaki**	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	1,280,000	-
3	นายโยชิฮิโร ทามูระ*** Mr. Yoshihiro Tamura***	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Executive Officer & President	36,000	-
4	นายชิเกะซึกุ ฟุกุตะ Mr. Shigetsugu Fukuda	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President	798,000	-
5	นายจิโร่ นิชิยามา Mr. Jiro Nishiyama	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Director & Executive Officer & Senior Vice President	726,000	-
6	นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์ Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid	กรรมการ Director	280,000	-
7	นายสุวิธ สุวรจิพร Mr. Suvij Suvaruchiporn	กรรมการ Director	280,000	-
8	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suwat Suebsantikul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	493,333	700,000
9	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	400,000	540,000
10	นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช Mr. Kasemsak Masayavanich	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	400,000	540,000

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

ค่าตอบแทนผู้บริหาร / Remuneration of Executives

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับปี 2561 จำนวน 9 ท่าน มีจำนวนรวม 38 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

Monetary Remuneration : Remuneration of The Executives in the year 2018 for 9 persons amounted to a total of THB 38 million, which included (1) monthly salary and (2) other benefits

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

หมายเหตุ : * นายโยชิอากิ อิชิมูระ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560

** นายเคียวสุเกะ ซาซากิ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560

*** นายโยชิฮิโร ทามูระ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2560

Remark : * Mr. Yoshiaki Ichimura retired from the position of Chairman since March 29, 2018.

** Mr. Kyosuke Sasaki retired from the position of Chief Executive Officer and President and has been appointed as Chairman on March 29, 2018.

*** Mr. Yoshihiro Tamura has been appointed as Chief Executive Officer and President on March 29, 2018.



การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

1. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายเหตุผลได้ รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินกิจการ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติของบริษัท เนื้อหาของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสีที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนแบ่งในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและจัดส่งเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และได้รับวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ประจำปี 2561 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 29 มีนาคม 2561 ที่ ณ ห้อง Banyan Ballroom โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปยังที่ประชุมได้โดยง่าย บริษัทยังได้จัดเตรียมของว่างและของที่ระลึกไว้คอยต้อนรับผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัททุกท่านซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เข้าร่วมประชุมโดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่างๆ ต่อที่ประชุมได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจในกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อขอข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาออกเสียงลงคะแนนตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญประจำปีสามารถทำได้โดยเสนอรายชื่อพร้อมประวัติของบุคคลดังกล่าวมายังบริษัททั้งทางจดหมายหรือเว็บไซต์ โดยบริษัทได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ล่วงรู้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ในหัวข้อข้อมูลของบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตนอันจะทำให้ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้อื่นเว้นแต่เป็นบุคคลที่จำเป็นต้องทราบ และจะต้องไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเครือญาติ บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เมื่อบุคคลดังกล่าวได้รับทราบถึงกฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวก็จะลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน และบริษัทได้จัดอบรมเนื้อหาของกฎเกณฑ์และประมวลนี้แก่ผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปีอีกด้วย บริษัทยังมีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งได้ทราบถึงข้อมูลภายในของบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนที่บริษัทจะเผยแพร่งบการเงินของบริษัทหรือข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท แจ้งการถือครองหลักทรัพย์บริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่งและต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและขั้นตอนปฏิบัติที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วย สำหรับนโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทอยู่ได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมในหัวข้อการใช้ข้อมูลภายใน และนอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทยังได้ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัดเสมอมา

ในกรณีของการทำรายการเกี่ยวโยงนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ขออนุมัติคณะกรรมการหรือขออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรมด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตนที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนว ทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน : บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสวัสดิภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ให้ได้รับทราบกันเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย

ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่างๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคน และวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย

ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหารในโรงงานของบริษัท หอพัก รถรับส่งพนักงานทุนการศึกษา กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต และอื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบต่อสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหน้าที่ : ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีชื่อเสียง ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่กำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะห้ามนำข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่นๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า : บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใดๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่นการฮั้ว หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การทุ่มตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นโครงการโรงงานพลังความร้อนร่วม รายละเอียดปรากฏในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งได้เผยแพร่ให้ได้รับให้ทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึง การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชนด้วย

หลักปฏิบัติที่บริษัทยึดมั่นและถือว่าสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ยั่งยืนคือการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมถึงการห้ามให้สินบนและห้ามทำการคอร์รัปชันทุกประเภท อันได้แก่การไม่ให้ เสนอว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลใดๆ ที่ใช้อำนาจรัฐเพื่อประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบข่ายกฎหมาย รวมถึงไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้บริษัทได้รับบริการตามปกติ หากจำเป็นต้องทำธุรกรรมผ่านตัวแทนหรือนายหน้า จะต้องมีการตรวจสอบคุณสมบัติของตัวแทนและนายหน้านั้นด้วย และธุรกรรมดังกล่าวจะต้องมีราคาไม่สูงกว่าราคาปกติของตลาด พนักงานหรือตัวแทนจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทไว้เพื่อการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทด้วยบริษัทจัดอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการคอร์รัปชันเป็นประจำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วม

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อร้องเรียนและคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ดังนี้

- พนักงานบริษัทสามารถเสนอข้อร้องเรียนการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบของบริษัทหรือเสนอความคิดเห็นใดๆ ได้โดยผ่านสายบังคับบัญชาคือผู้จัดการทั่วไปหรือเจ้าหน้าที่บริหารได้ หรือหากพนักงานรู้สึกไม่สะดวกหรือไม่สบายใจ พนักงานสามารถร้องเรียนหรือเสนอความเห็นผ่านสายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ สายด่วนกรรมการใหญ่มีหลายช่องทางได้แก่อีเมล จดหมายและโทรศัพท์ ซึ่งจะติดต่อโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อมีการร้องเรียนประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติจะพิจารณาถึงข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยอาจเรียกประชุมคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเพื่อสอบสวนหาหลักฐานแล้วพิจารณาจัดการไปตามความเหมาะสม เลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือหัวหน้าสำนักกฎหมายจะเป็นผู้แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นทราบถึงการดำเนินการต่อไป

- นอกจากนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถเสนอข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการได้โดยตรง โดยส่งข้อร้องเรียนไปที่อีเมล compliance@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 หรือที่ เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ และเสนอไปยังคณะกรรมการโดยตรงเพื่อพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และที่ Website ของบริษัท www.tcccthai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1411 หรือ E-mail : mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป



การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่างๆ ของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการ นโยบายและจำนวนคำตอบแทนกรรมการ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน ความเสี่ยงหลัก นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการจ้างและแสวงหาการกระทำผิด ข้อมูลรายการระหว่างกัน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันโดยบริษัทได้จัดทำรายงานประจำปี รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท และผู้บริหารได้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นครั้งคราวด้วย

4.3 บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบทุกครั้งรวมถึงการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเมื่อได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกหลังจากการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปีทุกปีจะมีการแจ้งเตือนถึงนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

4.4 จำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยเทียบเคียงจากคำตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.5 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด กรรมการทุกท่านต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยในคณะกรรมการจำนวนนี้จะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนและกรรมการจากภายนอกอีก 1 คน ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่านซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านดังรายนามต่อไปนี้

นายเคียวชูเกะ ซาซากิ

ประธานกรรมการ

นายโยชิฮิโร ทามูระ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายชิเกะฮิโกะ ฟุคุดะ

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

นายจิโร่ นิชิยาม่า

กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤณี

กรรมการ

นายสุวิทย์ สุวรรจิตร

กรรมการ

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

นายโอบาสะ ศรีพรกิจขจร

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 3-4 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอความคิดเห็นโดยอิสระและเสรี มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อคณะกรรมการผ่านการรับรองและจัดเก็บเพื่อผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้านโดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีตระหนักถึงผลประโยชน์ของบริษัท

4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด

6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรและ คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

7. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายโยชิโระ ทามูระ หรือนายจิโร่ นิชิยาม่า ลงลายมือชื่อร่วมกับ กลุ่ม ข. คือ นายชิเกะชิคุ ฟุคุตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการโดยในปี 2561 มีกรรมการที่เข้ารับการฝึกอบรมดังนี้

1. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตร Board that make a difference (BMD) 8/2018 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายโอภาส ศรีพรกิจขจร กรรมการตรวจสอบ

นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช กรรมการตรวจสอบ

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจขจร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้งด้วยกัน รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
นายโอภาส ศรีพรกิจขจร	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำในช่วงที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม ครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบการดำเนินงานของสายงานต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่างๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมีนายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

2.3 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 8 ท่าน (โปรดดูหน้า 52)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่นการจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี ปุ๋ยชีวและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้การแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจนสำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับชั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในรูปแบบที่ชัดเจน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท สามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

2.4 คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งยังจะส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวดอันได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย | เป็นเลขาธิการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

- วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา
- จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในการกรณีที่เกิดการกระทำที่มิชอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใดๆ ที่สงสัยว่าจะเป็น การละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
- จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
- ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อดำเนินการตามนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นรูปธรรมและสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนมาปรับใช้ในบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่, เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- สอบทานความเสี่ยงและมาตรการในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงซึ่งประเมินโดยเจ้าของความเสี่ยง และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุง
- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุน

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

3.1 คณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการของบริษัทจะถูกเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยในคณะกรรมการจำนวนนี้จะต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนและกรรมการจากภายนอกอีก 1 คน

บริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการคือ

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยกรรมการที่จะเลือกตั้ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการของบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ และให้ที่ประชุมเลือกกรรมการของบริษัทขึ้นใหม่ตามวิธีการข้างต้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ และให้กรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งได้หากกรรมการตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ในกรณีที่มิตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุข้างต้น ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชน พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อบังคับบริษัทยังกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถถอดถอนกรรมการบริษัทได้ โดยลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจากการลาออกจากตำแหน่งหรือตามวาระหรือเหตุอื่นใด คณะกรรมการบริษัทจะสรรหาบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและความเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติอนุมัติแล้วแต่กรณีตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนด บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา

เมื่อมีการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยจัดรวบรวมข้อมูล กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท รวมถึงหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บรรยายให้แก่กรรมการใหม่ได้รับทราบ

3.2 กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณาร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไข) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไข) และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว 39/2559 รวมถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.3 คณะกรรมการบริหาร

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารหลังจากการประชุมสามัญประจำปีซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการคัดสรรจาก คณะกรรมการบริษัท พนักงานระดับผู้ฝ่ายจัดการอาวุโสของบริษัทหรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ ในกรณีที่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเข้าดำรงตำแหน่งที่ว่างลง ซึ่งจะดำรงตำแหน่งได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของเจ้าหน้าที่บริหารเดิมที่ตนแทน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจกรณีที่สำคัญ และยังคงดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ ระบบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังใช้ระบบบัญชีมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทเพื่อใช้จัดทำงบการเงินรวม

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยไม่ชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า กรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงานบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกท่าน จะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองโดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัทได้จัดทำและแจกคู่มือระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมซึ่งมีหัวข้อข้อมูลบริษัทและการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าววงในกำหนดอยู่และจัดให้มีการอบรมประจำปีในหัวข้อดังกล่าวให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน โดยทุกท่านจะต้องลงลายมือชื่อรับทราบไว้เป็นหลักฐาน บุคคลเหล่านี้จะต้องไม่ใช้ข้อมูลซึ่งตนได้รับทราบจากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ชอบ

5.2 สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และรายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหาร นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่สาธารณชน

5.3 สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทก็ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวไปประกาศเป็นระเบียบภายในของตนเอง

6. เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้แต่งตั้งนายพระ วรรณวินิจ เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายพระ วรรณวินิจ จบการศึกษาด้านกฎหมายจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมหาวิทยาลัยซิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย และผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 23 จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

7. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นายมนูญ มนุษุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทประจำปี 2558 2559 2560 และ 2561) และ/หรือนายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) และ/หรือ นายชูพงษ์ สุระตุกัล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท) แห่งสำนักงาน ดีลอยท์ ทูช โธมัส โซียต เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561 โดยมีคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 79



1. Corporate Governance Policy

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company's competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, explainable rationale, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company's Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company's value and the returns to shareholders.

The Company duly applies Corporate Governance Code for listed companies 2017 issued by the Securities and Exchange Commission for its operation. The Company's compliance with CG Code covers these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders' Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting; moreover, the Company has posted the meeting's information on the Company's website for the shareholders to rapidly access to it, and disclose the copy of the meeting report to the shareholders within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors' opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company's website.

For the 46 Annual General Meeting of 2018, it was held on 29 March 2018 at The Banyan Ballroom, the Banyan Tree Bangkok Hotel, South Sathorn Road, Bangkok, where it was located in the city of major transportation zone that the shareholders could conveniently travel to; moreover, snack breaks and souvenirs were also provided to the shareholders.

In the meeting, directors including Chief Executive Officers attended the meeting, which presided by the Corporate Board Chairman, and had the lawyer of external law firm count and check the vote. Before the meeting had begun, the Chairman had informed the method of voting and vote counting, and, during the meeting, the Chairman gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board.

For election of directors in the meeting, the Company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company's website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the Stock Exchange of Thailand (SET)'s channel including the Company's website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the annual report and 56-1 Form, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company's information can be obtained directly from Corporate Secretary.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and instruction of filling up the proxy together with the invitation letter, and also they could be downloaded on the Company's website as well. Moreover, the invitation letter and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

Any minor shareholder who wishes to propose the candidate for election of director before the Annual General Meeting of shareholder can do so by sending the proposal with resume of the candidate to the Company by mail or via website. The Company has announced this message via the SET and on the Company's website.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics under the category of The Company Information as the guideline to prevent any misuse of inside information that would be unjustified to the shareholders by laying that such insiders shall not disclose inside information to any persons except for a person who needs to know, and shall not use the inside information for their own or for their relatives' benefit. The Company printed the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics, and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company shall hold the training of the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics for directors and employees annually. The Company erects the measure to prohibit directors, managements, and employees, who acknowledge the Company's inside information not to buy or sell the Company's shares during the period of 30 days before publicly disclosure of financial statement or any important information which may affected to the share prices. Furthermore, the Company complies with the SET regulation that all directors and the management must report their TCCC shareholding when first appointed to the position and disclose on every change in shareholding according to rules and procedures set in the Securities and Exchange Act. B.E. 2535. The policy and measure taking care on the use of inside information for the directors and management has been stated in the Code of Conduct and Ethics under category: Use of Inside Information. In addition, they will strictly take the same procedures according to those set in the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

In the event of related transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. disclosure to the SET, approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also disclosure details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders : the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees : the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

Safety and Health: the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected by works of all employees for making the statistic to be disclosed and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.



Skill and Knowledge Improvement: The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.

Remuneration and Benefits: Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which it is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, transportation, scholarship, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.

Human Rights: Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct & Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, Gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

3.3 Customers : the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct & Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver the products with the best quality to the customers only, and the related product information and quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will not use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

3.4 Suppliers / Creditors : Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct & Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

3.5 Competitors : the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct & Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

3.6 Social, Community and Environment : the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct & Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in CSR report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up "Community Relationship Committee" to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

The Company believes that the anti-corruption principal is the most crucial policy for the sustainability growth of business; thus, stipulating this policy in the Code of Conduct & Ethics. The Company protests to any bribery and any kind of corruption such as not offering or proposing any benefits to any officer or any person who uses the state power for any unlawful fruit in return including not to bribe any officer for any services. In the event that a transaction shall be conducted through agents or representatives, the Company shall review their qualification, and the value of such transaction shall not be higher than the market price, and all related document of such transaction shall be filed and recorded for the undertake of the Company's internal audit. For the purpose of aforementioned, the Company shall provide the training course of the anti-corruption to all employees, which it is a part of human resource development plan.

Moreover, the Company opens for any interested parties to participate in monitoring the Company's law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption. In this regards, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company as following:-

- An employee can complain any misconduct of the Company's rules and regulations, or express an opinion to their superior or General Manager or Executive Officer. If they feel uncomfortable or inconvenient to do so, they can complain or express to the President via the President Hotline. The Hotline is comprised of different channels such as email, letter and telephone, which shall be directly reached the Chairman of Compliance Committee or the President. Should the complaint or the opinion has been made, the Chairman of Compliance Committee shall deliberate it, and may call for the meeting among the Committee to investigate the evidence and further undertake any reasonable action.

- Furthermore, employees and any other interested party could complain directly to the Board of Director via email: compliance@thaicentral.co.th, or telephone: 02-639-8888 or to the Company's Secretary at the address of 21/35-46, Thai Wah Tower 1, 15 Floor South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. The Secretary shall gather the complaint and all related details, and circulate them to the Compliance Committee or the Board of Directors for further processing.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in reports of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company's share price. Various information and news had been disseminated to investors and interested parties through various outlets and media of the Stock Exchange of Thailand (www.set.or.th) and the Company's websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 Ext. 1411 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company's activities to investors, analysts and general public.

4.1 The Company has disclosed detail of the Company's information in Annual Report and Form 56-1, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, the meeting attendance of the directors, policy and amount of director remuneration, the Company's financial position and performance, nature of business and competition, major risks, dividend policy, whistle blowing policy, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor.

4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Annual Report, quarterly performance report provided on the Company's website. In addition, the Management occasionally meets the investment analysts.

4.3 The Company has stipulated policy that all directors shall report every purchase of the Company's share including Report of Interest of directors upon appointment as a director. In the first Board of Director meeting after the Annual General Meeting of shareholders, such policy shall be reminded to the directors for compliance.

4.4 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear and transparent policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2018 has already been disclosed under the heading of Directors and Executives Remuneration.

4.5 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2018 that already been disclosed in Annual Report.

5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

2. Sub - Committee

2.1 The Board of Directors

The Board of Directors comprised of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, The Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and amendments) including rules and regulations of SEC and SET. The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be at least 2 Independent Directors and 1 Director from outside. However, there are 3 members of Audit Committee at present, which is calculated as 1 out of 3 from the number of directors.



The Board of Directors comprised of 9 directors as follows :-

Three Executive Directors

Six Non-Executive Directors in which three directors are Independent Directors and the Audit Committee (1 in 3 of entire Board). List of the

Board of Directors

1. Mr. Kyosuke Sasaki	Corporate Board Chairman
2. Mr. Yoshihiro Tamura	Director & President
3. Mr. Shigetsugu Fukuda	Director & Executive Vice President
4. Mr. Jiro Nishiyama	Director & Senior Vice President
5. Miss Kanokporn Aungsoontornsarid	Director
6. Mr. Suvij Suvaruchiporn	Director
7. Mr. Suwat Suebsantikul	Independent Director & Audit Committee Chairman
8. Mr. Opas Sripornkijachorn	Independent Director & Audit Committee Member
9. Mr. Kasemsak Masayavanich	Independent Director & Audit Committee Member

The Board of Director stipulates the policy to support the Company director to attend training or courses to develop competency of directors.

The Board of Directors held the Board Meetings in accordance with the yearly advance planned schedule. The Company has sent the notice to all directors together with agenda and supporting documents at least 7 days prior to the meeting date. In the year 2018, the Board of Directors held 5 meetings which lasted about 3-4 hours each time. Each director expressed the opinion freely and the minutes of each meeting was proposed for adoption and kept for the concerned parties' inspection.

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.

2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.

3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.

4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company as well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.

5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.

6. To appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be canceled, revoked, withdrawn or amended.

7. To approve or agree to the related transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Stock Exchange of Thailand.

8. To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/or in person with outsiders which may cause damage to the Company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Yoshihiro Tamura or Mr. Jiro Nishiyama, jointly sign with group B: Mr. Shigetsugu Fukuda, in total of 2 directors, and seal of the company.



Training of Directors

The Board has the policy to promote and encourage all directors to attend or participate in the directors' knowledge and skills development program. In the year 2018, there are directors who attend the training as follows.

1. Mr. Opas Sripornkijachorn attended the training of Board that make a difference (BMD) 8/2018, organized by Thai Institute of Director Association (IOD).

2.2 Audit Committee

The Board of Directors has resolved and appointed the first Audit Committee in August 1999, consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2018, the Audit Committee consisted of :

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well - knowledgeable and experienced in auditing the Company's financial statements.

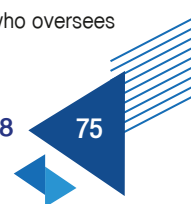
In year 2018, the Audit Committee Meeting was held for 5 times, the details of the attendance are as following:-

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Attended the meeting for 5 times |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Attended the meeting for 5 times |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Attended the meeting for 5 times |

Authorities and responsibility of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
6. Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.
7. To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:
 - 7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
 - 7.2 Opinion of audit committee as to the following,
 - 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
 - 2) The adequacy of the Company's internal control system.
 - 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
 - 4) The suitability of an auditor.
 - 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
 - 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
 - 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.
8. Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office reports directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Piton Inuthai is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.





2.3 Executive Board

The Company's Executive Board is responsible for internal affair management and administration. The Executive Board has 9 persons as the executive officer. (Please see 52)

Roles and responsibilities of the Executive Board

1. Administrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

The Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

2.4 Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthiness of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code.

Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.
2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.
3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

2.5 Risk Management Committee

The Board of Directors have concerned of business risks therefore they have appointed the Risk Management Committee to establish the risk management policy for clear and proactive risk management systems which also support for effective decision making as well as reduce any possible loss. Risk Management Committee has adopted standard principles of enterprise risk management widely applied in listed companies for implementation in the Company.



Risk Management Committee comprises of the following:

1. Chief Executive Officer & President — Chairman of Risk Management Committee
2. Chief Financial Officer & Executive Vice President, Executive Officer & Senior Vice President — Members of Risk Management Committee
3. Head of Internal Audit Office — Secretary of Risk Management Committee

Roles and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of risks associated with the business operation of the Company.
2. Prescribe risk management and procedures to cover the entire organization.
3. Review risks and their mitigation measures as evaluated by the risk owners, and provide recommendation for improvement.
4. Follow up and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework, and regularly review risk management policy.
5. Engage in any other duty as assigned by the Board of Directors.

Furthermore, Risk Management Committee has appointed the Risk Management Sub-Committee comprising of divisional heads of all business units to proceed with risk management in divisional-level, with facilitation and support by Internal Audit Office.

3. Recruitment and nomination of director and executive officer

3.1 Director

Appointment and Dismissal of Director

According to the Company's Article of Association, director shall be appointed by the shareholder meeting. The Company's Board of Directors shall consist of at least 7 directors and at least half of which must have residence in the Kingdom. The Board of Directors must have at least 2 Independent Directors and 1 Director from outside.

The Company's Article of Association stipulates that the voting of directors shall be Cumulative Voting and the following rules and procedures apply:

- (1) Each shareholder shall have votes equal to the number of shares held multiplied by number of Directors to be elected.
- (2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as directors. In the event of electing several persons as directors, he may allot his votes to any such person at any number.
- (3) Persons who gain the highest vote and the following order, equal to the number of directors to be appointed, shall be the Company's directors. If the number of the following orders of the same vote exceeding the number of directors to be appointed then the Chairman shall a casting vote.

At each Annual General Meeting, all members of the Board of Directors shall vacate their office, and the meeting shall vote for the new members of the Board of Directors according to the above mention voting. The Director retired on term may be re-elected. However, the former Board of Directors shall remain in office to carry on the business of the Company only as necessary until the new Board of Directors assumes office.

In addition, directors shall vacate office upon death, resignation, loss of qualifications or disqualification under Section 68 of the Public Company Act B.E. 2535 or unqualified according to the Securities and Exchange Act B.E 2535. For any vacancy in the Board of Directors as the previous mention, the Company's Article of Association stipulates that Board of Directors may select duly qualified person without disqualification under Section 68 of the Public Company Act to replace the vacating director at the next board meeting except where the remaining term of office of such director is less than two months. The person who becomes a director in place of the vacating director shall hold office only for the remaining term of the director whom he/she replaces.

The Company's Article of Association also states the mean of dismissal of director by having shareholders pass a resolution to remove any director prior to his/her end of the term by a vote of not less than three-fourths of the number of shareholders attending the meeting and entitled to vote and holding shares in an aggregate number of no less than half of the shares held by shareholders attending the meeting and entitled to vote.

Nomination of Director

In case of vacancy of Director(s), either by resignation or by term, the Corporate Board of Directors will select person(s) who is qualified without disqualification under the law, competent and suitable to fit the directorship and propose to the Corporate Board of Directors Meeting or Shareholder Meeting as the case maybe stipulated in the Company's Article of Association. The Company does not have the Nomination Committee for selection of Director(s).



If selection of director(s) has been conducted, the Company by the Corporate Secretary shall provide the orientation to the new director(s) with all information, rules and regulations related to the Company's business including the duty under the rules and regulations of a director in a listed company.

3.2 Independent Director

The independent director is not nominated by the Nomination Committee because the Company has no such a Committee. The nomination process has been conducted by consent of the Corporate Board meeting by selecting a person whose qualifications meets the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments) , the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559 including the relevant of Announcement of the Securities and Exchange Commission and Announcement of the Stock Exchange of Thailand.

3.3 Executive Board

Nomination of the Executive Board

The Corporate Board of Directors will nominate the President and the Executive Officers after the Annual General Meeting. The term of the President and the Executive Officers is 1 year. The nominated Executive Officer is selected from the member of the Corporate Board of Directors, Senior Vice President or an outside person who is competent and well-knowledgeable. In the event of vacancy of Executive Officer, the President shall propose the nominated person to replace the vacancy to the Corporate Board of Directors for approval. The new Executive Officer shall serve its term for the remaining period of the former Executive Officer whom he/she is replaced.

4. Supervision on operation of the subsidiary company and the associated company

The Company sent the representatives of the Company to hold the position of directors of the subsidiaries and the associated company for supervision on operation of those subsidiaries and associated company in accordance with shareholding proportion. The representatives shall participate in policy making and take part in significant decision regarding business operation. They also ensure that those subsidiaries and associated company comply with rules and regulation of the related regulators i.e. SEC and SET in regards to information disclosure, connected transaction, acquisition and sale of asset etc. as the same compliance as the Company. In addition, accounting system of the subsidiaries and the associated company shall comply with the same standard as the Company in order to be consolidated in the financial statement.

5. Internal information usage

The Company has stipulated policy in regards to internal information usage as the guideline to prevent any misuse of inside information which is unjustified to the shareholders. This is to assure shareholders that directors, management, employees and any relevant insiders will not use undisclosed inside information for their personal benefits.

5.1 The Company prepared the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics which contains topic of Information of the Company and Insider Trading and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company holds training of such topic for directors, management and employees. These people shall not use information which they have acknowledged from working to seek for unlawful personal benefit.

5.2 Directors and Executives of the Company shall prepare the report on change of the Company's securities held and submit it to SEC in accordance with Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the directors and executives are prohibit to seek any benefit from substantial information which have not yet disclosed publicly including buy and sell the Company's securities. The directors and executives shall be prohibited from buy and sell the Company's securities within 30 days prior to disclosure to the public of financial statement including any substantial information which may impact to the Company's securities.

5.3 The Company subsidiaries shall also comply with the Compliance Program and the Code of Conduct as they have announced these regulations as their internal regulation.

6. Corporate Secretary

To comply with the Securities and Exchange Act, the Company appointed Mr. Photchara Wattanawinij to be a corporate secretary to take care the Corporate Board of Directors meeting and the Executive Board meeting, prepare and maintain important documents including notice of the Corporate Board of Directors meeting, Annual Report, notices of shareholders meeting, minutes of shareholders meeting and Report on Interest of Directors and Executives, including providing advice on law, rules and regulations to support compliance of the Corporate Board of Directors and the Executive Board.

Mr. Photchara Wattanawinij holds the law degree from Thammasart University and the University of Sydney, Australia. He passed the training on Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23 held by the Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association.

7. Remuneration of auditor

The Company's auditor is Mr. Manoon Manusook, Certified Public Accountant No. 4292 (affixed his signature on the Company's financial statement for 3 year in 2015, 2016, 2017 and 2018) and/or Mr. Chavala Tienpasertkij, Certified Public Accountant No. 4301 (never affixed his signature on the Company's financial statement) and/or Mr. Choopong Surachutikarn, Certified Public Accountant No. 4325 (never affixed his signature on the Company's financial statement) of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit to be the auditors of the Company for the financial year 2017 with the following details of remuneration:-

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

ที่ No.	ชื่อบริษัท Company	ผู้สอบบัญชี Auditor	ค่าสอบ บัญชี Audit Fee	ค่าบริการ อื่น Non-Audit Fee	รวม Total	ค่า ตอบแทน ค้างจ่าย Accrued Audit/ Non-Audit Fee
1	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	2,350,000	-	2,350,000	1,184,000
2	บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	784,000	-	784,000	572,000
3	บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด United auditing PKF Limited.	132,000	-	132,000	60,000
4	บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สาขาย่างกุ้ง Thai Central Chemical Public Company Limited (Yangon Branch)	Myanmar Vigour & Associates Limited	174,739	21,200	195,939	80,646
5	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด TCCC Myanmar Limited	Myanmar Vigour & Associates Limited	448,280	-	448,280	352,240
รวมทั้งสิ้น Grand Total			3,889,019	21,200	3,910,219	2,248,886

ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

“ความรับผิดชอบต่อสังคม” (Corporate Social Responsibility: CSR) เป็นประเด็นสำคัญที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคธุรกิจ ด้วยเล็งเห็นว่า การดำเนินกิจการขององค์กรธุรกิจส่งผลกระทบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ CSR จึงกลายเป็น เรื่องที่ทุกฝ่ายต้องให้ความสำคัญ ไม่ใช่เพียงเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อหวังผลทางการตลาด หรือเพื่อใช้แก้ไขปัญหาทางธุรกิจให้ได้รับการยอมรับจากสังคม แต่ CSR ในปัจจุบันกำลังทวีความสำคัญและกลายเป็น “แนวคิดและวิธีการบริหารจัดการธุรกิจ” เพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพัฒนาห่วงโซ่มูลค่า ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็น “ที่หนึ่งในใจเกษตรกร” โดยหวังว่าจะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกร ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก และยังให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดทำรายงานฉบับความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับขึ้นเพื่อรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้สาธารณชนรับทราบ

วิสัยทัศน์ของบริษัท

ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก”

พันธกิจของบริษัท

1. มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

2. พัฒนาคนของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3. เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

ทิศทางสู่ความยั่งยืน

“การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร เพื่อส่งมอบคุณค่าทางการเกษตรที่ยั่งยืน” ถือเป็นคำมั่นสัญญาที่บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ

การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่เกษตรกร จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยหลายด้าน ในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร บริษัทจึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่ต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ควบคุมสินค้าให้ได้มาตรฐานสูง คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้คำปรึกษาในการใช้สินค้าที่ถูกต้อง ปลอดภัยแก่เกษตรกร เพื่อสนับสนุนการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ให้เกษตรกรได้รับผลผลิตเต็มประสิทธิภาพ และสามารถส่งมอบสินค้าทางการเกษตรที่มีคุณค่าและปลอดภัยแก่ผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทยังไม่ละเลยที่จะดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของบริษัท โดยการลดมลภาวะ ประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทและชุมชนซึ่งสามารถนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนได้ในอนาคต

กรอบการรายงาน

เนื้อหาความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอาศัยกรอบการรายงาน CSR บูรณาการประจำปี (Integrated CSR Reporting Framework) จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ ทั้งนี้เนื้อหาของรายงานจะครอบคลุมเฉพาะกิจกรรมของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ไม่รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัท

ลักษณะธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงโดยมีกำลังการผลิต 1.2 ล้านเมตริกตันต่อปี

ผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัทในด้านต่างๆ และอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากการดำเนินการของบริษัทด้วย จึงถือเป็นหน้าที่ของบริษัทที่จะต้องควบคุมดูแลกิจกรรมของบริษัทเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้ได้มากที่สุด ผู้มีส่วนได้เสียยังเป็นส่วนสำคัญสำหรับการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนายั่งยืน โดยบริษัทจะประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมและติดตามผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแล้วจึงกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางปฏิบัติในเรื่องนั้นๆ

บริษัทได้จัดประเภทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทออกเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

1. **พนักงานของบริษัท** เป็นผู้ปฏิบัติและดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ตามนโยบายของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ค่าจ้างสวัสดิการต่างๆ หน้าที่การงาน การฝึกอบรมความรู้ต่างๆ สภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. **ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน** เป็นผู้ชำระเงินซื้อหุ้นของบริษัทจึงมีส่วนได้เสียขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทด้วย ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ผลตอบแทนในส่วนของหุ้นที่ตนถือในรูปต่างๆ เช่น เงินปันผล ผลกำไรขาดทุนจากผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผย
3. **เกษตรกร** เป็นผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงจากการอุปโภคสินค้าของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ คุณภาพของสินค้าและบริการ การเปิดเผยข้อมูลของสินค้า การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า การรักษาความลับของลูกค้า บริการหลังการขาย
4. **ผู้แทนจำหน่าย** เป็นผู้มีความสำคัญในการกระจายสินค้าให้กับเกษตรกร ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับคือ ส่วนแบ่งรายได้จากการขายสินค้า การจัดเตรียมและขนถ่ายสินค้าให้แก่ผู้แทนจำหน่าย การส่งเสริมและสนับสนุนทางการตลาด การรับประกันสินค้าในกรณีสินค้ามีความชำรุดบกพร่อง
5. **ลูกค้า** ผู้จัดหา เป็นผู้ที่มีบทบาทในห่วงโซ่อุปทาน เช่นการจัดหาวัตถุดิบ หรือเป็นผู้รับจ้างหรือให้บริการแก่บริษัทในงานหรือโครงการใดๆ ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ ราคาวัตถุดิบในการจัดซื้อจัดหา การประมูลงานหรือโครงการของบริษัท การถ่ายทอดเทคโนโลยี ความรู้หรือประสบการณ์
6. **คู่แข่ง** เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียในด้านการจำหน่ายสินค้าและการแข่งขัน ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับได้แก่ การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม
7. **เจ้าหนี้** เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยเป็นผู้ที่มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้แก่ การชำระหนี้สินตรงต่อเวลารวมถึงผลประโยชน์ที่ได้ตกลงกันไว้
8. **ชุมชนแวดล้อม** เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากกระบวนการผลิต เช่น มลภาวะจากกระบวนการผลิตต่อสิ่งแวดล้อม การจ้างแรงงานในชุมชน การอุดหนุนสินค้าพื้นบ้านในชุมชน การพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ

ประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้นในการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

จากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีความสำคัญต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้น จากนั้นบริษัทก็ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมุ่งเน้นไปตามประเด็นข้างต้นเป็นสำคัญ

- การควบคุมคุณภาพของสินค้า
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การปฏิบัติต่อแรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- การให้ข้อมูลความรู้ที่ถูกต้องในการใช้ผลิตภัณฑ์ให้แก่เกษตรกร

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รวบรวมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดเป็นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อมในการดำเนินการของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

1. การควบคุมคุณภาพของสินค้า

บริษัทมีนโยบายเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็น **"ปุ๋ยเต็มสูตร"** การที่ปุ๋ยมีคุณภาพดีจะส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางเกษตรเพิ่ม เกษตรกรก็จะรายได้เพิ่มมากขึ้นและช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น

- ในสายการผลิต บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่ผ่านสายการผลิตอย่างเข้มงวด โดยจะมีการสุ่มตรวจคุณภาพของปุ๋ย 3 ช่วงด้วยกัน เริ่มจาก ช่วงแรกสุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารของวัตถุดิบก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต ช่วงที่ 2 สุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จผ่านสายพานการผลิต และช่วงที่ 3 สุ่มตรวจระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จถูกบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ ในการสุ่มตรวจธาตุอาหารในแต่ละช่วงนั้น พนักงานบริษัทจะสุ่มเก็บตัวอย่างของปุ๋ยทุกๆ 15 นาทีจากสายพานลำเลียงจนครบ 8 ครั้ง (หรือทุก 2 ชั่วโมง) ตัวอย่างที่เก็บได้จะถูกส่งไปที่ห้องปฏิบัติการของบริษัทเพื่อวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหาร หากพบว่าตัวอย่างที่สุ่มตรวจมีปริมาณธาตุอาหารไม่ได้ตามมาตรฐาน ปุ๋ยที่ผลิตในช่วงดังกล่าวจะถูกแยกออกจากสายการผลิตและนำไปผ่านกระบวนการผลิตใหม่ วิธีการควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทนี้จัดว่ามีมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพของสินค้าที่สูงมากในอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ย

- บริษัทได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพของปุ๋ยขึ้นที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง โดยมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพความแม่นยำในการวิเคราะห์ธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีสูง ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 ในกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีจากกรมวิทยาศาสตร์บริการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมั่นใจได้ว่าปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทจะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ปัจจุบันห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการสามารถนำไปขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีเพื่อจำหน่ายได้

2. การปรับปรุงกระบวนการผลิต

บริษัทได้ดำเนินโครงการปรับปรุงระบบขนส่งภายในโรงงานนครหลวงและโรงงานพระประแดงในขั้นตอนการลำเลียงสินค้าผลิตสำเร็จเข้าสู่โกดัง และการขนถ่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าหรือผู้แทนจำหน่าย

- สำหรับโรงงานนครหลวง บริษัทได้ติดตั้งระบบ Palletizer ซึ่งเป็นระบบที่ใช้แผ่น Pallet รถยกและสายพานลำเลียงในการเคลื่อนย้ายสินค้า โดยมีระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมแทนระบบเดิมซึ่งเป็นการใช้แรงงานคนและรถบรรทุกเคลื่อนย้ายสินค้าเป็นหลัก การปรับปรุงระบบดังกล่าวสามารถเพิ่มความเร็วในการจ่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดีซึ่งโดยปกติในฤดูจำหน่ายปุ๋ยลูกค้าจะใช้เวลาเฉลี่ยในการรอรับสินค้าประมาณ 6 ชั่วโมง โดยมีระยะเวลาเฉลี่ยในขนส่งสินค้าขึ้นรถบรรทุก 2.5 นาทีต่อตันไม่รวมเวลาเคลื่อนย้ายรถบรรทุกไปตามจุดจ่ายสินค้าแต่ละสูตร เมื่อได้ดำเนินโครงการดังกล่าวแล้วสามารถลดระยะเวลาเฉลี่ยในการรอรับสินค้าลงเหลือประมาณ 2.30 ชั่วโมง และระยะเวลาเฉลี่ยในการขนส่งสินค้าขึ้นรถบรรทุกลดลงเหลือ 1.75 นาทีต่อตัน โดยลูกค้าไม่ต้องเคลื่อนย้ายรถบรรทุกเนื่องจากสามารถขนสินค้าทุกสูตรได้ที่จุดเดียว โครงการนี้จึงสามารถช่วยให้ลูกค้าลดเวลาในการขนส่งสินค้าภายในโรงงานลงได้ถึงกว่าร้อยละ 30

- สำหรับโรงงานพระประแดงบริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการการลำเลียงสินค้าเข้าสู่โกดังและการขนถ่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยได้เลือกติดตั้งระบบ P-Sling ซึ่งเป็นระบบที่ใช้เชือกสลิงยึดติดกับผ้าใบเป็นอุปกรณ์ในการบรรจุกระสอบเคลื่อนย้ายสินค้าได้ครั้งละ 2 เมตริกตัน จ่ายผ่านเครื่องจ่าย จากการวัดประสิทธิภาพผ่านมา 1 ปี พบว่าช่วยลดระยะเวลาในการขนถ่ายสินค้าได้ จากเดิมระยะเวลาเฉลี่ยในการขนส่งสินค้าขึ้นรถบรรทุก 2.7 นาทีต่อเมตริกตันลดลงเหลือ 1.2 นาทีต่อเมตริกตัน ด้วยวิธีการจ่ายด้วยระบบ P-Sling นี้เราสามารถลดเวลาในการขนถ่ายสินค้าได้ถึงร้อยละ 55.6

3. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- บริษัทได้สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Power Plant) ซึ่งเป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าร่วมกับพลังงานความร้อนที่โรงงานพระประแดงโดยโรงงานไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงาน หากมีกระแสไฟฟ้าเหลือจากการใช้ก็จะขายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้านอกจากจะได้กระแสไฟฟ้าแล้ว ยังจะได้พลังงานความร้อนซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีได้อีกด้วย โดยปกติในกระบวนการผลิต โรงงานจะต้องผลิตพลังงานความร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงอยู่แล้ว เมื่อมีโรงงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงงานสามารถใช้ก๊าซธรรมชาตินั้นผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในโรงงานและส่งออก พลังงานความร้อนมาใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยอีกด้วย โครงการนี้จึงเป็นการลดการใช้พลังงานและประหยัดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้โครงการยังสามารถทำรายได้ให้แก่บริษัทจากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง บริษัทเริ่มเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมตั้งแต่ปลายปี 2556

- บริษัทได้ดำเนินโครงการควบคุมคุณภาพของอากาศบริเวณโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง ในกระบวนการลำเลียงวัตถุดิบหรือสินค้าสำเร็จเข้าสู่โรงงานอาจจะทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็กซึ่งอาจมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงและยังเป็นการสูญเสียวัตถุดิบจำนวนหนึ่งด้วย บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดฝุ่นที่เรียกว่าระบบ Cyclone ซึ่งเป็นระบบที่ใช้การหมุนวนของอากาศเพื่อให้ฝุ่นตกตะกอนลงด้านล่าง ซึ่งหลังจากดำเนินการติดตั้งระบบดังกล่าวแล้ว สภาพอากาศบริเวณโรงงานมีฝุ่นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทยังได้ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นละอองเพิ่มเติมด้วยระบบ Scrubber Tank ซึ่งเป็นระบบที่ใช้น้ำจับละอองฝุ่น ทำให้สามารถกำจัดฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 20 ไมครอนได้ นอกจากนี้ที่โรงงานนครหลวง บริษัทได้จัดทำป้ายแสดงคุณภาพอากาศติดตั้งไว้บริเวณท่าเรือโรงงานนครหลวง โดยจะทำการตรวจสอบติดตามคุณภาพอากาศเป็นประจำทุกวันและแสดงผลที่วัดได้บนป้ายดิจิทัล เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ชุมชนที่อาศัยโดยรอบได้ทราบตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

- บริษัทดำเนินการโครงการคัดแยกขยะ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้พนักงานทำการคัดแยกขยะภายในโรงงานก่อนจะนำไปทิ้ง โดยบริษัทจะรับซื้อขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ตามราคาที่กำหนดไว้ จากนั้นขยะดังกล่าวก็จะถูกขายให้แก่ผู้รับซื้อขยะรีไซเคิลต่อไปสอดคล้องกับกิจกรรม “เปลี่ยนขยะให้เป็นเงิน” ที่บริษัทจัดขึ้น เงินจากการขายขยะรีไซเคิลให้แก่ผู้รับซื้อก็นำมาหมุนเวียนรับซื้อขยะจากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนและจัดวางภาชนะรองรับขยะมูลฝอยใหม่เพื่อให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะในโรงงาน จากผลการดำเนินโครงการพบว่าโรงงานพระประแดงมีขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อจำนวน 9.3 ตัน โรงงานนครหลวงสามารถลดการกำจัดขยะทั่วไปในปีที่ผ่านมาได้กว่า 5 ตันหรือคิดเป็นร้อยละ 4.2 ของจำนวนปริมาณขยะที่ต้องกำจัด และสามารถเพิ่มจำนวนขยะรีไซเคิลที่ขายให้กับผู้รับซื้อในปีที่ผ่านมาได้กว่า 21 ตันหรือร้อยละ 24 ของจำนวนขยะรีไซเคิลที่จำหน่ายได้ โครงการนี้มีส่วนช่วยลดปริมาณขยะที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดขยะ เพิ่มรายได้จากการขายขยะรีไซเคิลและยังช่วยปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการรักษาสภาพแวดล้อมด้วย

- โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวงของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานและองค์กรทั่วโลก โดยเป็นการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการพัฒนาธุรกิจ และเน้นเรื่องของการป้องกันมลพิษและรักษาสภาพแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจได้ด้วย นอกจากนี้โรงงานทั้งสองยังได้รับการรับรองมาตรฐาน OHSAS 18001 : 2007 ซึ่งเป็นมาตรฐานอุตสาหกรรมที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการจัดการระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยขององค์กรและพัฒนาปรับปรุงระบบให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ได้แก่ ลดความเสี่ยงต่ออันตรายและอุบัติเหตุต่างๆของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัย และช่วยสร้างภาพพจน์ความรับผิดชอบต่อองค์กรต่อพนักงานภายในองค์กร ต่อองค์กรเองและต่อสังคม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้มีการจัดทำข้อแนะนำการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยมีมาตรฐานความปลอดภัยไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทมีการจัดอบรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานเป็นระยะๆ โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากภายนอกมาเป็นผู้บรรยายในหัวข้อต่างๆ บริษัทยังได้เก็บสถิติอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในโรงงานของบริษัท รวมถึงอัตราการบาดเจ็บเนื่องจากการทำงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2561 เกิดอุบัติเหตุภายในโรงงานทั้งสิ้น 18 ครั้ง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 7 คน หยุดงานรวมกัน 309 วัน คิดเป็นอัตราการบาดเจ็บ (IFR) 2.88 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 127.20 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

- แยกเป็นโรงงานนครหลวง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 3 คน หยุดงานรวมกัน 2 วัน คิดเป็นอัตราการบาดเจ็บ (IFR) 2.35 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 1.57 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

- โรงงานพระประแดงมีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 4 คน หยุดงานรวมกัน 307 วัน คิดเป็นอัตราการบาดเจ็บ (IFR) 6.95 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 266.56 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

ในการนี้ ทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน จะมีช่วง Safety Talk ประมาณ 10 นาที ซึ่งจะเป็นช่วงที่หัวหน้างานแต่ละหน่วยงานพูดคุยกับพนักงานในสายงานของตนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงข่าวสารอื่นๆ ที่น่าสนใจ ในการปฏิบัติงาน เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้นจะมีการสอบสวนถึงอุบัติเหตุเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยให้มากขึ้น บริษัทยังเก็บสถิติการเจ็บป่วยของพนักงานเนื่องจากการทำงานไว้เพื่อปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยของพนักงานอีกด้วย

- บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท บริษัทเชื่อว่ากิจการของบริษัทจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นบุคลากรของบริษัทจะต้องมีคุณภาพ ในการนี้บริษัทจึงมีนโยบายในการพัฒนาทักษะในด้านต่างๆ ของพนักงานผ่านการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ทั้งทางด้านทักษะพื้นฐานและทักษะทางวิชาชีพเช่น เทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการ ความปลอดภัยในการทำงาน ความเป็นผู้นำ การปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ตลอดจนการสร้างความจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม มีหลักสูตรในการฝึกอบรมกว่า 160 หลักสูตร โดยบริษัทกำหนดหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังรับฟังความคิดเห็นของพนักงานในด้านการฝึกอบรมเพื่อกำหนดแผนการฝึกอบรมพนักงานให้ตรงกับความต้องการของพนักงานและบริษัทมากที่สุด สถิติการฝึกอบรมของพนักงานสามารถสรุปได้ดังนี้ จำนวนพนักงานที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรต่างๆ คิดเป็นร้อยละ 96.28 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมรวมทั้งสิ้น 16,055.50 ชั่วโมง คิดเป็นเวลาอบรมเฉลี่ยคนละ 26.41 ชั่วโมงต่อปีและค่าใช้จ่ายในการอบรมคิดเป็น 8,263.96 บาทต่อพนักงานหนึ่งคนต่อปี

- บริษัทยังเข้าร่วมโครงการ “บริษัทเกียติสนุข” ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานจนถึงวัยเกษียณ โดยส่งเสริมให้พนักงานออมเงินไว้ใช้ในวัยเกษียณอย่างเพียงพอผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่แรกเข้าทำงาน และสนับสนุนให้จ่ายเงินสมทบเต็มสิทธิ บริษัทยังส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงานผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการออมเพื่อเป้าหมายการเกษียณอย่างมีคุณภาพ และเข้าใจในการเลือกแผนการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง

- นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินโครงการโรงงานสีขาว โดยวัตถุประสงค์เพื่อให้สถานที่ทำงานภายในโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวงเป็นพื้นที่ปลอดจากยาเสพติด บริษัทได้ร่วมมือกับตำรวจและเจ้าหน้าที่จากกรมการปกครองสุ่มตรวจปัสสาวะของพนักงานในโรงงานโดยไม่กำหนดวันล่วงหน้า หากพบว่าพนักงานคนใดมีสารเสพติดในร่างกายบริษัทจะไม่ดำเนินการลงโทษในทันที แต่จะส่งพนักงานเข้ารับการบำบัดที่โรงพยาบาลที่กำหนดไว้ ในการบำบัดพนักงานจะได้พูดคุยกับนักจิตวิทยา ทานยาและต้องได้รับการตรวจปัสสาวะเป็นประจำจนครบระยะเวลาของการบำบัด จากนั้นจะมีการสุ่มตรวจปัสสาวะเป็นระยะๆ ตามกำหนดของโครงการ หากยังพบว่าพนักงานคนนั้นยังมีสารเสพติดในร่างกายก็จะทำการเลิกจ้าง แต่จากสถิติที่ผ่านมาพบว่าพนักงานที่ถูกตรวจพบว่ามีสารเสพติดในร่างกายเมื่อผ่านการบำบัดแล้ว ไม่พบว่ายังมีสารเสพติดในร่างกายจากการสุ่มตรวจปัสสาวะอีก ซึ่งในปัจจุบันไม่พบว่าพนักงานคนใดที่ตรวจพบสารเสพติดในร่างกาย

5. การให้ข้อมูลแก่เกษตรกร

- บริษัทจัดประชุมกลุ่มเกษตรกรเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการเกษตรในหัวข้อต่างๆ ทุกสัปดาห์ตลอดทั้งปี โดยร่วมกับผู้แทนจำหน่ายในการจัดหาสถานที่และเชิญชวนเกษตรกรเข้าร่วมซึ่งจะมีจำนวนตั้งแต่ 30-200 คนต่อการประชุม ในแต่ละครั้งหมุนเวียนกันในแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย หัวข้อที่บรรยายในการประชุมจะเป็นความรู้เกี่ยวกับการเกษตร เช่น วิธีการปลูกพืชชนิดต่างๆ การบำรุงรักษาดิน การรักษาโรคพืช การใช้ปุ๋ยเคมีให้เหมาะสมกับการเพาะปลูก ฯลฯ โดยวิทยากรของบริษัทเอง ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ เกี่ยวกับการเกษตรและวิทยากรจะตอบคำถามให้ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับเชิญจากหน่วยงาน องค์กร ร้านค้าที่ต้องการให้บริษัทไปบรรยายให้ความรู้หรือออกงานแนะนำสินค้าของบริษัทด้วย

- บริษัทจัดทำโครงการแปลงสาธิต ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้เกษตรกรได้ทดลองปลูกพืช เช่น ข้าว หอม กระเทียม ยางพารา มันสำปะหลัง ฯลฯ โดยใช้ปุ๋ยของบริษัทให้ถูกต้องเหมาะสมกับการเพาะปลูกเปรียบเทียบกับวิธีเดิมที่เกษตรกรปฏิบัติอยู่ บริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรผู้นำที่มีความสนใจเข้าร่วมโครงการ จากนั้นแบ่งพื้นที่ส่วนหนึ่งของแปลงสาธิตทำการปลูกพืชโดยใช้ปุ๋ยของบริษัทภายใต้คำแนะนำ 4 ประการคือ ถูกสูตร ถูกเวลา ถูกอัตราและถูกวิธี บริษัทจะจัดหาปุ๋ยสูตรที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกร 1 กระสอบซึ่งปกติจะใช้ได้กับพื้นที่ 1 ไร่ โดยไม่คิดมูลค่า จากการติดตามผลของแปลงสาธิต เกษตรกรร้อยละ 99 เห็นตรงกันว่าผลผลิตของแปลงสาธิตซึ่งเป็นการเพาะปลูกตามคำแนะนำของบริษัทและใช้ปุ๋ยของบริษัทเพิ่มขึ้น

- โครงการสนับสนุนค่ายข้าวภาคกลาง มูลนิธิข้าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

บริษัทให้การสนับสนุนโครงการค่ายข้าวภาคกลาง “อนุชนชาวนาไทย : ความอยู่รอดของข้าวไทย” ซึ่งจัดขึ้นโดยมูลนิธิข้าวไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดชาวนารุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง สามารถประกอบอาชีพชาวนาให้ดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมุ่งหวังให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ในด้านการเกษตรและเทคโนโลยีต่างๆในการเพิ่มผลผลิตให้มีคุณภาพตั้งแต่กระบวนการผลิต การแปรรูป การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้เป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งนี้บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมี ได้ให้การสนับสนุนโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

- โครงการมอบปุ๋ยเคมีเพื่อสนับสนุนกิจกรรมสังคมและสาธารณประโยชน์

บริษัทให้การสนับสนุนมอบปุ๋ยเคมีให้กับหน่วยงานต่างๆที่ต้องการนำปุ๋ยเคมีไปใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรให้แก่สังคม ชุมชน หรืองานสาธารณประโยชน์ ซึ่งที่ผ่านมามีหน่วยงานหลายหน่วยงานได้รับการสนับสนุนจากบริษัท อาทิ โรงเรียนตามชนบท และสมาคมจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย ซึ่งได้นำปุ๋ยเคมีของบริษัทไปใช้เพื่อกิจกรรมปลูกต้นไม้เนื่องในวันแม่แห่งชาติเป็นประจำทุกปี

- โครงการมอบถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัย

บริษัทให้ความสำคัญและมีนโยบายเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ ซึ่งในปีนี้นับบริษัทได้มอบถุงยังชีพ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว พื้นที่แขวงอัตตะปือ และแขวงจำปาสัก

- โครงการสนับสนุนการทำกิจกรรมต่างๆร่วมกับชุมชน

การที่บริษัทจะสามารถดำเนินงานอย่างประสบความสำเร็จได้นั้นต้องอาศัยความร่วมมือ และแรงสนับสนุนจากชุมชนรอบข้าง ซึ่งในปีนี้นับบริษัทได้ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนหลายกิจกรรม อาทิ กิจกรรมทำบุญทอดกฐิน-ผ้าป่า การสนับสนุนจัดงานวันเด็กประจำปี และกิจกรรมทำความสะอาดรอบชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน ซึ่งในปีนี้นับบริษัทได้จัดทำโครงการจิตอาสาพัฒนาที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดใหญ่ อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร เพื่อแก้ไขปัญหาความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และการป้องกันความเสี่ยง ครอบคลุมหลายด้าน ทั้งงานติดตั้งเครื่องกรองน้ำ งานปรับปรุงประตูเข้า-ออก งานวางระบบท่อประปา งานซ่อมแซมไฟฟ้าและแสงสว่าง งานปรับแต่งภูมิทัศน์ และงานทาสีอาคาร และบริษัทยังได้มอบเงินสนับสนุนในการก่อสร้างห้องน้ำเป็นจำนวนเงิน 500,000 บาท เพื่อส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีให้แก่คนในชุมชน และนักเรียนโรงเรียนชุมชนวัดเสด็จ (คุณ ศรีประเสริฐอุปถัมภ์) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งสามารถสร้างสุขอนามัยที่ดีให้แก่เด็กนักเรียนในชุมชนได้

2. โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

- โครงการสร้างฝายชะลอน้ำ

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของแหล่งต้นน้ำของเกษตรกร จึงจัดทำโครงการสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้สภาพแวดล้อมกลับคืนสู่ความสมดุลสร้างความชุ่มชื้นให้แก่ระบบนิเวศ เพื่อเป็นแหล่งต้นน้ำของเกษตรกร ป้องกันน้ำท่วมจากแม่น้ำลำธารในฤดูฝน พร้อมสามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้งานในช่วงฤดูแล้ง ซึ่งในปีนี้นับบริษัทได้จัดทำโครงการสร้างฝายชะลอน้ำครั้งที่ 1 ณ เขื่อนศรีนครินทร์ จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีเจ้าหน้าที่จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เขื่อนศรีนครินทร์ จังหวัดกาญจนบุรี มามอบความรู้และคำแนะนำในการสร้างฝายชะลอน้ำที่ถูกต้อง

- โครงการปลูกป่าชายเลน

กิจกรรมปลูกป่าชายเลน ถือเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่ทางบริษัทให้ความสำคัญและจัดขึ้น ในปีนี้นับบริษัทจัดกิจกรรม “ลุยเลน สร้างรักษ์ ปักกล้า” ณ บ้านขุนสมุทรจีน อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร เพื่อร่วมอนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรทางธรรมชาติ ซึ่งเป็นแหล่งรวมของพันธุ์พืช เป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ และสัตว์บกนานาชนิด นอกจากนี้ป่าชายเลนยังสามารถลดความรุนแรงของคลื่น ป้องกันการพังทลายของดินชายฝั่ง ช่วยชะลอความเร็วของลม พายุให้ลดลงก่อนที่จะขึ้นสู่ฝั่งมิให้เกิดความเสียหายอย่างรุนแรงแก่ที่อยู่อาศัยและพื้นที่ทำกินของชาวบ้านที่ตั้งถิ่นฐานอยู่บริเวณใกล้เคียงอีกด้วย





ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

Corporate Social Responsibility: CSR is an important issue around the world that interested, particularly in the business sector who realizes that the business operation will impact on society and environment unavoidably. Therefore CSR will become significant issue for all parties which are not to build the good corporate image for business purposes or solve the problems in order to gain social recognition only. But at the present, CSR is going to be very important issue and become the “Framework and Business Operation Method” to develop the efficacy of business operation, reduce risk factors and enhance competitiveness, including develop value chain which leads to corporate sustainable development.

Thai Central Chemical Public Company Limited strives to “**The first-choice of growers**”. We aim to be a top priority choice of agriculturalists by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming, and emphasize to create values to stockholders by participating in activities in order to improve the quality of life, society and environment. The company has prepared the CSR report to publicize the CSR activities to public.

Vision

The first-choice of growers

“We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.”

Mission

To accomplish the vision, the company has stipulated the mission as follows.

1. We Strive to Create Values

We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

2. We Develop our People

We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

3. We Care for Society

We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.

Directions toward sustainability

“To create the quality of life for agriculturalists by delivering the values of sustainable agriculture” is the commitment of Thai Central Chemical Public Company Limited that we prioritizes and adheres to do business.

To create the quality of life to agriculturalists are required many factors. On behalf of chemical fertilizer producer who related with agriculture sector directly, the company has responsibility to produce the quality products and high standard of quality control, including research and develop products continuously. As well as the company provides the advice on product application in order to increase productivity and efficiency to agriculturalists, and deliver the valuable and safe agricultural products to our consumer. In addition, the company focuses on taking care of community and environment that may be effected from our operation by pollution reduction, energy saving and development of community, society and environment. These are interdependent between company and community which lead to sustainable development for the future.

Framework of the report

This CSR report has been prepared in accordance with the Guideline for Sustainability Report, the Stock Exchange of Thailand by using the Integrated CSR Reporting Framework version 2, Thaipat Institute, as a framework. The material in the report covers only the activities of Thai Central Chemical Public Company Limited which excludes its subsidiaries.

Nature of Business Operation

The company is a producer and distributor of high quality chemical fertilizer with production capacity of 1.2 million metric tons per year.

Stakeholders

The stakeholders is the concerning person with the company activities in many aspects and may affect from operation of the company. Therefore, the company shall take responsibility to control any activities for generating benefit and minimize any effect as much as possible. The stakeholder, moreover, is the important part for strategic planning on sustainable growth. In particular, the company will assess the risk of such activity and monitor any effect happening to the stakeholder including survey needs of the stakeholders, and then the company will plan the strategy, policy or any guideline to address such affect.

The company categorizes the stakeholder of the company into groups as follows.

1. Staff; Staff performs activities of the company in accordance with the company's policy. Benefit or effect, which will happen, is salary, welfare, job promotion, seminar or training and workplace environment.
2. Shareholder and investor; Shareholder and Investor buy share(s) of the company; hence, they share interest with the company performance. Benefit or effect which may happen is consideration in many forms, such as, dividend, profit, loss from the company performance and information disclosed by the company.
3. Farmer; Farmer is a direct stakeholder by consuming the company's product. Benefit or effect which may happen is quality of the product and services, product information disclosure, non-disclosure of the customer information and after sale service.
4. Dealer; Dealer is one of the significant stakeholder in distribution of the good to the farmers. Benefit or effect, which will happen, is commission from sales of goods, preparation and transportation of the goods to the dealer, marketing promotion and support, warranty in case damage of goods.
5. Business partner and Supplier; They play an important role in supply chain i.e. supply raw material or provide services in any work or project. Benefit or effect which may happen is price of the supply, auction of any project, knowhow or technology transferred.
6. Competitor; Competitor is a stakeholder in business competition. Benefit or effect which may happen is fair and legally trade or transparent and ethical business operation.
7. Creditor; Creditor relates to the company as it has the right to claim against the company. Benefit or effect which may happen is timely payment including any agreed consideration.
8. Community; Community relates to the company as it may obtain benefit or effect from the company's production, such as, pollution, employment in the community, distribution of local goods or community development.

Significant and focus issue for CSR

From analysis of the stakeholders considering the issue which is important to the stakeholders and the issue which is important to the company, the company has specified the significant issues, after that the company has processed CSR activity focusing on the below issues.

- Quality control of the products
- Development of Environmental friendly production process
- Labor practice and human resource development
- Providing correct information of product application to agriculturalists

Responsibility to Customer, Society and Environment

The company has compiled our CSR activities to customer, society and environment related on operation as below.

1. Quality Control of the products

The company focuses on the quality and standard of production process to make customer's satisfaction and confidence in company products as "Pui Tem Suit". The company believes that the good fertilizer will enhance quantity yield, increase the income and improve the quality of life for agriculturalists.

- In production line, the company strictly examines the quality of raw material and finishing goods by randomly examined for 3 stages. Firstly, the raw material will be randomly examined for quantity of nutrient before going through production line. Secondly, the fertilizer will be examined nutrient content after it has been produced and transported to the warehouse. Thirdly, before the fertilizer is packed, it will be examined the nutrient content again. In each stage of examination, the company's staff will randomly collect the sample every 15 minutes from the belt conveyor and once the staff gets 8 samples (or every 2 hours), such samples will be sent to the company's laboratory for nutrient content analysis. If any sample does not meet the standard of quality, the fertilizer produced in such period will be separated and will be sent to reproduction process. From statistic, there is only 0.2% of fertilizer which has been sent to reproduction process. This quality control procedure is one of the highest standards of quality control systems in the fertilizer industry.

- The company set up the laboratory for analysis of fertilizer quality at Nakhon Luang plant site and Prapadaeng plant site which are the most advanced and highly efficient in nutrient content analysis. Both of the company's laboratory have been certified ISO/IEC 17025: 2005 standard for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. Hence, it can be assured that fertilizer examined by the laboratory will meet standard of industrial quality. Furthermore, the company laboratory is now certified as the certified laboratory for fertilizer analysis from Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Any fertilizer traders can use the result of fertilizer analysis by the company's laboratory to register with Department of Agricultural for trading.



ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

2. Development of Production Process

The company conducted the Internal Logistic Improvement at Nakhonluang plant site and Prapadaeng plant site, namely, transporting the products to the warehouse and transporting the products to customers or dealers.

- For Nakhon Luang plant site, the company has installed Pallatizer system using pallets, forklift trucks and belt conveyers to transport the products which was controlled by the computer system. The improvement resulted increase the loading speed of goods to customers. In high season, the customers may spend 6 hours in average for picking up the goods, and 2.5 minutes per ton in average for loading the goods onto the trucks excluding the time for truck moving between the loading stations of each formula. After implementation of the project, such pick-up time is decreasing to 2.30 hours in average, and 1.75 minutes per ton for loading to trucks without moving the trucks as all formula of the goods can be loaded at one loading station. In conclusion, this project can decrease the customers' pick-up time in the warehouse by about 30%

- For Prapadaeng plant site, the company has improved process of transporting the products to the warehouse and transporting the products to the customers or dealers by installing P-Sling system using the sling sewing with canvas, which is packing sack equipment for moving the products 2 metric ton per time, by loading pass machine. From efficient assessment for 1 year, it can decrease loading times, from 2.7 minutes per ton for loading the goods onto the trucks to only 1.2 minutes per ton. Using P-sling system can decrease loading times by about 55.6%

3. Environmental preservation

- The company has built the Co-Generation Power Plant which generates electricity and heat at the same time at Prapadaeng plant site. The electricity generated by the power plant will be consumed in the plant site internally and if there is excess of electricity, it will be sold to Metropolitan Electricity Authority ("MEA"). Heat, produced by the exhaust gas of the power plant in addition to electricity, can be used in fertilizer production process. Former days, heat was produced by separate gas firing boiler but the Co-Generation Power Plant can use such natural gas to produce both electricity and heat. This project, therefore, promotes the company decrease of energy consumption, production cost saving and income generating from sale of electricity to MEA. The operation of the power plant has begun since the end of 2013.

- The company has conducted Air Quality Control Project at Phrapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site. Normally, in transportation process of raw material or finishing good into the plant site, micro dust can be released and it may affect the nearby community and environment, also it is loss of the company. In this project, the company has installed the dust protection equipment using Cyclone System to produce air circulation and makes dust sink to the bottom. After installation of the equipment, the quality of air complies with the standard of industry. The company has also installed additional dust protection equipment using Scrubber Tank System which can be able to trap dust with smaller size (smaller than 20 Micron) by using water. Moreover, the company has installed the information board showing air quality at the pier of Nakhon Luang plant site for acknowledgement of nearby community in accordance with environmental governance principle. The air quality will be monitored every day and the result will appear on the information board accordingly.

- The company has initiative Garbage Separation Project. The objective aims to motivate our employees to separate the garbage before dump. The company will buy garbage which can recycle at the agreed price. After that, the recycling garbage will be sold to the purchaser of recycling garbage. This will align with the campaign "Turn garbage into money" initiated by the company. The revenue from the purchase of garbage will be circulated in the Project that is to buy garbage from staff again. In addition, the company has changed garbage containers to be appropriate and enough for the quantity of garbage in the plant site. At Prapadaeng plant site, the result shows that there is 9.3 Ton of recycling garbage sold to the purchaser. At Nakhon Luang plant site the result shows that the general garbage to be eliminated increases by 5 Ton or 4.2% of the normal quantity in the last year. And the recycling garbage sold to the purchaser increases by 21 Ton or 24% of the normal quantity. This project can help reduce quantity of garbage which pollutes environment, decrease cost of garbage eliminated and generate income from sale of recycling garbage. More importantly, it encourages staff to realize environmental issue.

- Prapadaeng and Nakhon Luang plant site were certified ISO 14001 : 2015 Standards (Environmental Management System) which is the most trusted by organizations worldwide for managing resources and environment as well as developing business in the meantime. The Standards mainly emphasized on polluted prevention and green environment in order to reducing any environmental affects including reduction of production costs. In addition, both plant sites have been certified OHSAS 18001 : 2007, which is the industrial standard indicating health managerial system, safety of organization and improvement of the process in every aspects such as decrease of risks of damage and accident of employees and related person, improvement of business operation to ensure safety, and emphasizing the company's image of responsibility to all employees, the company itself and social.

4. Ethical Labor Practices

The company acknowledges safety of the company's employee as priority; therefore, having announced Work Instruction to be a guideline for working by having the safety standard not lower than the standard set by Department of Industrial Work. The company holds seminar on safety issue periodically and invites an outside speaker to give a lecture. In addition, the company has collected the statistic of accident which occurred in the plants including any injuries caused by work as the following details.

In 2018, there were 18 times of accidents occurred in the plants. 7 employees and constructors were injured and took leave for 309 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 2.88 per 1 million hour, and Injury Severity Rate (ISR) of 127.20 per one million hour.

- At Nakhon Luang plant site, 3 employees and constructors were injured and took leave for 2 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 2.35 per 1 million hour, and Injury Severity Rate (ISR) of 1.57 per one million hour.

- At Prapadaeng plant site, 4 employees and constructors were injured and took leave for 307 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 6.95 per 1 million hour, and Injury Severity Rate (ISR) of 266.56 per one million hour.

In this matter, every morning before start working, a short period of 10 minutes will be reserved for a supervisor to perform Safety Talk with their subordinates. The safety rules and other interesting matter will be briefed in this period. In working process, if there is any accident, investigation will be preceded and it will be reported to the Safety Health and Environment Committee for improvement of safety measure (if any). Statistic of injury caused by work will be also collected for improvement of safety standard of employee.

- The company gives priority to human resource development. The company believes that the company could sustainably grow; the employee shall be the quality and professional persons. In this regard, the company rendered the policy to develop the employees' skills in related areas through the training both in fundamental skills and specific profession skills such as information technology, administration and management, safety at work place, leadership, improving efficiency of work, and creating environmental awareness, in total of more than 160 courses. The training course was designated to suit the necessity for developing the man powers' skills and the company's strategies. Furthermore, the company opened for the employees to provide opinions toward such trainings in order to design the most suitable course to meet requirement and desire of the employees and the company. Training statistic could be summarized as follows. The number of employees, who attended the training, was 96.28% of all employees. The total hours of trainings were 16,055.50 hours, or 26.41 hours per person per year in average. The training expense per person per year amounted to THB 8,263.96.

- The company attended "Happy PVD Company" Project with objective of financial stability to retired employees by encouraging our employee to save money in company's provident fund and motivating them save fully rate of benefit. The company always educates all employees through many channels and activities in order to motivate employee's awareness of saving for retirement goals and choose appropriate investment program.

- In addition, the company initiated White Factory Project at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site which aims for a clean workplace from narcotic. With cooperation from the police and the Department of Administration officer, the company randomly tested employee's urine without prior notice. If the result shows that any employee has narcotic in his/her body, the company will not immediately punish him/her. Such employee will be sent to the hospital for rehabilitation program. There will be several session of discussion with a therapist, medicine treatment and regular urine test until completion of the program. After that, such employee will be randomly tested in accordance with the project schedule. If the result still be the same, the company will terminate employment of such employee. Nevertheless, from statistic showed all employees who completed rehabilitation program passed the random urine test in every case. At present, no employee found narcotic in the urine test anymore.

5. Providing information to farmers

- The company arranges the farmer meeting every week through the year to provide the farmer knowledge relating agriculture in various topics. The meeting will be co-arranged by the dealer which will be responsible for finding the venue of the meeting and inviting the participants around 30-200 persons per session. The meeting will be arranged in different areas covering all parts of Thailand and it is free of charge. The topic in the meeting will cover agricultural knowledge, such as, how to grow plants, soil fertility, treatment for plant decease, fertilizer usage etc. The speaker will be the company staff. The participants are welcomed to ask question and the speaker will answer accordingly. In addition, the company has been invited from many organizations, institutes or traders who wish the company to give a lecture or participate in the event to introduce the company product.

- The company conducts the Demonstrating Plot Project which gives chance to the agriculturist to actually try plantation of rice, onion, garlic, Para rubber, cassava and other plants by using the suitable fertilizer formula of the company in comparison with the old way of plantation which has been conducted previously. The company will select the leading agriculturist who is interested in the project and he/she shall allocate some area to be the demonstrating plot. Then he/she shall use the company' fertilizer with the demonstrating plot following advice of the company in 4 matters which are right formula, right time, right ration and right method. The company will provide the suitable fertilizer formula for the demonstrating plot 1 bag which normally can be used for area of 1 Rai for free of charge. From the result, 99% of the participants agree that production yield of the demonstrating plot which follows instruction of the company and use the company's fertilizer has been increasing.



ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

- The company quarterly publishes Puen Tae Kasetkorn Thai (True Friend of Thai Agriculturist) Magazine distributed to agriculturist, governmental unit, dealer and any person who is interested in for free of charge and it also can be downloaded from the company website. The content in the magazine will relate to agriculture in various aspects, such as, the King's advice on agriculture, plantation of various plants, protection of plant decease, soil improvement etc. written by academic, agricultural expertise or the company staff. It also publishes details of much research in relation to appropriate fertilizer formula for each plants conducted by the company. In addition, there is a column of agricultural question answering which give chance to the agriculturist to ask the question and the company will have the expertise answer it accordingly.

- The company enhances children of the farmers to learn about knowledge via various projects, such as, Edible Vegetable Garden Project having the objective to educate the children on preliminary agriculture knowledge regarding vegetable growing and how to use fertilizer correctly starting from seed selection, application of fertilizer and harvesting. The company hopes that the young generation shall be able to apply knowledge from this project to their plantation at home. This project also enhances the children to have discipline, cooperation, and, most importantly, they shall have fresh and safe vegetable grown for eating. In this year, the company built the demonstration plot "The Edible Vegetable Garden" for Bankraboktia School in Chachoengsao province and Wat Bandab School in Ayutthaya province. For the results of this project, the students are able to understand the cultivation and chemical fertilizer correctly, including apply the knowledge from demonstration plot that company provided. Moreover they can also generate an income from surplus products which each schools use as a fund to continue the project, as well as reduce cost of raw materials for luncheon in the school. In the future, the company will expand this project to many schools in the region.

6. Innovation and distribution of innovation obtaining from CSR compliance

- For the best interest of the agriculturist in usage of chemical fertilizer, the company cooperates with various leading educational institutes to conduct research in order to search for the appropriate fertilizer formulas with different economical plants. The agriculturist is also encouraged to use the outcome of research for their plantation. The examples of research are as follows.

Research project	Cooperating with
Research for Comparison of Off-season Longan Growth and Productivity with various fertilizer formulas.	Maejo University in Chiang Mai Province
Research for Comparison of Maize Growth and Productivity with different fertilizer rates on 2 nd year.	Chiang Mai University in Chiang Mai Province
Research for Productivity Increasing of Para Rubber in South region with various fertilizer formulas on 3 rd year.	Maejo University, Chumphon campus in Chumphon Province
Research for Growth of Celery and Chinese Cabbage with various fertilizer formulas	Kasetsart University , Kamphaeng Saen Campus in Nakhon Pathom Province

Anyhow, the company is sponsor for all expenditures in conducting the research. The outcome of research has been publicized for the agriculturist, fertilizer traders and any persons who are interested in by publishing in Puen Tae Kasetkorn Thai Magazine and in the seminar or meeting with the farmer.

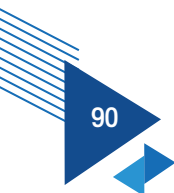
CSR After Process

Furthermore, the company held the projects and activities for social and environment benefits as follows

1. The projects for social benefits

- Scholarships for farmers' children

The company initiated policy to support and encourage farmers' children who have an excellent academic record but financial limitation. Then, in the future, they become a decent and qualified person to the society. In addition, this activity will create positive perception and impression of the trademark "OX-Brand" to the farmers including good image of the company. In this matter, the company has arranged scholarships for farmers' children who are studying in the primary school and the secondary school and have an excellent academic result but financial limitation. The scholarship will be granted via schools in the northern part and northeast part of Thailand. For last year, the company had funded scholarship for THB 1 million.



- A-Math Genius Project

In addition, the company also held A-Math Genius Project which educated mathematic to children to enjoy practice and logical thinking by our employees who attended the training course as trainer for primary students. In this year, the company held this activity in community nearby Nakhon Luang plant site.

- The Project of Rice Camp by Thai Rice Foundation under the Royal Patronage

The company supported "Youth Farmers: The Future of Thai Rice" Rice Camp project in the Central region held by Thai Rice Foundation under the Royal Patronage. The objectives of the project are to educate and support the new generation farmers who have high potential to do sustainable agriculture, aim to build learning process in agricultural and technology for increasing product quality corresponds to market demand, which TCCC continues to support this project every year.

- The Project to support NPK compound fertilizer for community services.

The company supported NPK compound fertilizer to many organizations to increase productivity for society, community and public benefits, such as the rural school and the Psychological Security Association of Thailand which used for tree planting activity on Mother's Day every year.

- The Project to give survival kits to help flood victims

The company prioritizes and focuses on the policy to help victims of disaster. In this year, the company gave survival kits to help Laos flood victims in Attapeu province and Champasak province.

- The Project to support the public activities with community

To make the company operation be successful, the company need the co-operation and support from nearby community. In this year, the company supported and joined the recreation activities with community such as Kathin Ceremony and Phapa Ceremony (offering of robes and other needs to monks), the annual Children's Day and the big cleaning day nearby plant site area.

In addition, the company focuses on community development nearby plant site. In this year the company held voluntary activity at Wat Yai Child Development Center in Phra Samut Chedi district, Samut Prakan Province in order to solve the security and health issues by installing a water treatment machine, fixing access doors, fixing plumbing structure, fixing electricity and lights, refining landscape and painting building. As well as, The company donated money for toilet construction in total amount of 500,000 THB in order to promote good hygiene for teachers and students at Wat Sadet School Community School in Ayutthaya province.

2. The project for environmental benefits

- The Weir Project

The company focuses on the natural water resources for agriculturists which held the Weir Project for environmental restoration and water resource conservation to the ecology, save the water resources for Thai Farmer, prevent flood in rainy season and save water in dry season. In this year, the company held the Weir Project No.1 at Srinagarindra Dam which was co-operated by the expert from the Electricity Generating Authority of Thailand at Srinagarindra Dam in Kanchanaburi province who provided knowledge and guideline for the weir construction.

- The Project of Mangrove Reforestation

The project of mangrove reforestation is the prioritized activity of the company. In this year, the company held "Mangrove Reforestation" at Baan Khun Samutchin, Phra Samut Chedi district. The objectives are environmental restoration and conservation to save the habitation of plants species, aquatic animal and terrestrial animal. In addition, mangrove forest will protect tidal waves, coastal soil erosion and prevent wind speed or storm which make severe damage for resident and village nearby mangrove forest.



ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)



มอบถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัยในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
Gave survival kits to help Laos flood victims



ส่งมอบความสุขในงานวันเด็กประจำปี
Deliver happiness to the kids on Children's Day



จัดกิจกรรมประชุมและสัมมนา การปฏิบัติทางการเกษตร GAP ที่ดีและเหมาะสม
Held the meeting and seminar to emphasize the knowledge of Good Agricultural Practice (GAP)



มอบเงินสนับสนุนสร้างห้องน้ำ เพื่อส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีให้นักเรียน
Donated money for toilet construction , to promote good hygiene for students.



กิจกรรมอาสา ร่วมกับชุมชน
Support the volunteer activity with community



สานต่อโครงการสวนสวยกินได้
Continued "The Edible Vegetable Garden" Project



รายการระหว่างกัน

Connected Transactions

ในระหว่างปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญดังนี้

1. รายการระหว่างกันของ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด (TCCCM)	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีแก่ TCCCM เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศเมียนมาร์	252,876,594*	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
	2. บริษัทได้รับค่าเครื่องหมายการค้าจาก TCCCM	244,479*	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อ 1 ตัน
	3. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมทางบริการ IT จาก TCCCM	2,395,239*	อัตราค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด
	4. บริษัทได้ดอกเบี้ยรับจาก TCCCM จากการขยายเวลาชำระหนี้	282,145*	อัตราดอกเบี้ย LIBOR +1% ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด
	5. บริษัทได้รับค่าบริการจากการให้บริการฝึกอบรมแก่ TCCCM	16,444*	อัตราค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด
2. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	1. บริษัทให้เช่าพื้นที่บางส่วนภายในโรงงานพระประแดงแก่ NIM เพื่อเป็นที่ตั้งถังเก็บบรรจุสารเคมีและใช้เช่าท่าเทียบเรือเพื่อการขนส่งสารเคมีทางเรือ	13,224,977	อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่ประเมินโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ
	2. บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องกับที่ตั้งถังเก็บบรรจุสารเคมี เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	1,093,470	อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ผู้ให้บริการไฟฟ้าและประปาเรียกเก็บ
3. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro)	1. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า	69,788	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาตรของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 0.04 บาทต่อ 1 ลิตรหรือ 1 กิโลกรัม
4. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	1. บริษัทได้รับบริการดูแลระบบสำรองข้อมูลของบริษัทจาก Metro Systems	2,226,600	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป

* มูลค่าของรายการระหว่างบริษัทและ TCCCM เป็นไปตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

2. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น	1. Sojitz Group ใช้บริการเก็บรักษาสินค้า ของ NIM	7,895,169	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการ เรียกเก็บจากลูกค้าเป็นการทั่วไป

3. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซีเอโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผล ในการเข้าทำรายการ
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น	1. Mc Agro ซื้อเคมีเกษตรจาก Sojitz Group โดยเป็นการซื้อระหว่างปีหลายงวดด้วยกัน	12,948,760	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด

รายละเอียดของผู้เกี่ยวข้องที่เข้าทำรายการระหว่างกัน

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1. บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz)	ผลิต นำเข้า ส่งออก และจัด จำหน่ายสินค้าในอุตสาหกรรมกลุ่ม ต่างๆ ได้แก่ เครื่องจักร พลังงาน และแร่ธาตุ เคมีภัณฑ์ และเครื่อง อุปโภค บริโภค	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียน ชำระแล้วของบริษัท
2. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมาร์ จำกัด (TCCCM)	นำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีใน ประเทศเมียนมาร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายโยชิโระ ทามูระ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน TCCCM คือ นายโค ไทจิมา
3. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของ ทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกันคือ นายโยชิโระ ทามูระ และ ผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน NIM คือ นายสมรภั ลลิตเจริญพันธ์ และนายเรียวซุเกะ โฮริ
4. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro)	บริการบรรจุและผสมเคมีเกษตร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือ นายโยชิโระ ทามูระ และ นายชิเกะซึกุ ฟุคุตะ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่ง กรรมการใน MC Agro คือ นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย และนายเรียวซุเกะ โฮริ
5. กลุ่ม โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)		Sojitz Group หมายถึง บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บริษัท และรวมถึงบริษัทในเครือของบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น
6. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	ให้บริการระบบคอมพิวเตอร์	บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และ บมจ.เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น มีกรรมการ ร่วมกันคือ นายสุวิธ สุวรรจิพร

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยซึ่งต่อรองกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ สำหรับกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทได้เปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากราคาของผู้ประเมินอิสระที่ว่าจ้างโดยบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะได้มีการนำมาเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทกล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับการบริการบริษัทได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วและจากผู้เชี่ยวชาญในบริการด้านนั้นๆ และในส่วนของการค้าประกัน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท โดยการทำการรายการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทตามวงเงินที่กำหนด ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้ไม่เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต

ในกรณีที่อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามข้อกำหนดประกาศ และคำสั่งที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้โดยเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่สิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะกระทำไปบนหลักการของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันเพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มนำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้



รายการระหว่างกัน

Connected Transactions

During 2018, the Company and its subsidiaries entered into Connected Transaction with the connected persons and/or juristic persons who may have conflict of interest with the Company and its subsidiaries and the Auditor has specified it in Notes of the 2018 Financial Statements as of 31 December 2018. Details are as follows.

1. Connected Transaction of the Company

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)	1. The Company sold chemical fertilizer to TCCCM for its business which is import and distributing in Myanmar	252,876,594*	The price is at the market rate which selling to the ordinary customers
	2. The company received the royalty fee from trademark licensing	244,479*	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of USD 1 per 1 Ton
	3. The Company received the service fee from TCCCM on providing technical service	2,395,239*	The service fee rate is at the market rate
	4. The Company received interest from TCCCM	282,145*	The interest rate is LIBOR + 1% which is in accordance with the market rate
	5. The Company received service fee from TCCCM on training service	16,444*	The service fee rate is at the market rate
2. N.I.M Co., Ltd (NIM)	1. The Company let partial area in Phrapadaeng Plant Site to NIM to be a location of chemical tank and to be jetty for transportation by ship	13,224,977	The rental rate is the market rate appraised by the independent appraisal firm
	2. The Company provides service in relation to chemical storage tank i.e. electricity and water	1,093,470	The service rates are in accordance with the actual rate charged by electricity and water provider
3. MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	1. The Company receives royalty fee from trademark licensing	69,788	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of THB 0.04 per 1 liter or 1 kilogram
4. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	1. The Company obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems	2,226,600	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers

* The transaction amount between the Company and TCCCM is in accordance with the exchange rate at the transaction happened date.

2. Connected Transaction of N.I.M. Co., Ltd (NIM) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. Sojitz Corporation Group	1. Sojitz used storage service of NIM	7,895,169	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers

3. Connected Transaction of MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. Sojitz Corporation Group	1. MC Agro purchases agro-chemical from Sojitz Group for many transactions during the year	12,948,760	The purchase price is at the market rate

Details of Connected Person

Name	Business	Relationship
1. Sojitz Corporation (Sojitz)	Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods	Major shareholder of the Company at 43.92% shareholding of the paid up capital
2. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)	Import and distribute chemical fertilizer in Myanmar	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which is Mr. Yoshihiro Tamura and the Company's Executives, Mr. Ko Tojima, holds directorship of TCCCM
3. N.I.M Co., Ltd (NIM)	Rental service of chemical storage tank	Subsidiary of the Company with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital and has the same director as the Company which is Mr. Yoshihiro Tamura and the Company's Executives, Mr. Somruk Likitcharoenphan and Mr. Ryosuke Hori, hold directorship of NIM.
4. MC Ago-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	Contain, mix and sell Agro-Chemical products	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which are Mr. Yoshihiro Tamura, Mr. Shigetsugu Fukuda and the Company's Executives, Mrs. Montha Kasadesinchai and Mr. Ryosuke Hori, hold directorship of MC Agro
5. Sojitz Corporation Group (Sojitz Group)		Sojitz Group shall mean Sojitz Corporation which is a major shareholder of the Company with 43.92% shareholding of the paid up capital including Companies in its group
6. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	Computer system service provider	The Company and Metro Systems share the same director namely Mr. Suvij Suvaruchiporn

Conditions and prices policy

The aforesaid connected transactions are transactions which happened between the Company, its subsidiaries and the related companies under normal business and general trade condition. The prices policy and loan rate can be bargained according to the market condition and, as well, can be compared with prices and interest rate as using with outside persons. In case there is no reference of prices or rates, the Company will compared prices of goods and services with outside prices in the same or similar condition or use prices from an independent assessor to compare with in a crucial connected transaction.

Necessity and reasonability of connected transaction

The aforesaid connected transactions which happened between the Company including its subsidiaries and connected companies are under normal business and general trade conditions. Benefit which arises to the Company is confidence in quality of raw material and consistency of raw material procurement. In addition, the Company enjoys convenient and speedy services from expertise in such service field. For guarantee, the main purpose is to increase agility of the Company's operation. All transactions are made for maximum interest of the Company.

Measure or procedure in approval of connected transaction

In approval of entering into connected transaction, schedule of authority for each procedure has been specified clearly. There shall be approval from the Shareholder's Meeting or the Board of Directors or the Executive Board for specified amount of transaction and this will be revised regularly to ensure agility of operation. Moreover, the sufficient internal audit system is initiated to ensure that there is no leak of benefit or corruption.

In case there is the connected transaction in the future with conflicting person, the Company shall comply with measure and procedure according to notification and order of the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand strictly including proposal to the Board of Directors and/or shareholders by consideration of the Audit Committee. A director who has interest and/or director who is a related person shall not attend the meeting and shall have no right to vote in such transaction. In addition, the Company shall conduct accordingly in case there shall be information disclosure in related person transaction and obtaining or selling of important asset of the Company or its subsidiaries according to accounting standard specified by The Institute of Certified Accountants of Thailand. Measure and procedure in approval of connected transaction shall be conducted based on principle of necessity and reasonability including maximum of the Company's interest.

In addition, the Audit Committee shall verify the connected transaction in order to check and protect conflict of interest. The Company shall disclose connected transaction in Notes to the audited Financial Statement.

Policy or trend of entering into Connected Transaction in the future

Trend for entering into transaction happening between the Company including its subsidiaries and related company in the future shall be still in accordance with the normal business and general trade condition. However, if there is a connected transaction happening with the persons who may have conflict of interest or have interest and/or with related persons, the Company shall comply with measures and procedures specified by the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

Internal Control and Risk Management

1. การควบคุมภายใน

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในซึ่งเป็นพื้นฐานที่ช่วยให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจยุคใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการผ่านระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพในด้านการปฏิบัติงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท การรายงานสารสนเทศทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผ่านการออกแบบระบบการควบคุมภายในได้แก่

1.1 โครงสร้างการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ทบทวนผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องว่าด้วยเรื่องการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ

1.2 กระบวนการควบคุมภายใน

บริษัทกำหนดโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายในให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยได้อย่างอิสระภายใต้มาตรฐานการตรวจสอบสากล และเป็นไปตามแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit Planning Approach) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และสามารถรายงานผลการตรวจสอบ รวมถึงความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อฝ่ายจัดการเพื่อรับทราบผลการตรวจสอบภายใน ข้อตรวจพบ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นของผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและกำหนดแล้วเสร็จ นอกจากนี้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ระบุในรายงานตรวจสอบภายใน และรายงานผลการติดตามให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อรายงานความคืบหน้าการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

โดยในระหว่างปี 2561 สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายใน ติดตามการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะ รวมถึงมีการเข้าประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตามแผนงานตรวจสอบและงานติดตามอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานผลการประเมินและการติดตามการปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในและการทำงานเป็นประจำทุกไตรมาส

1.3 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกไตรมาสผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการบริหารของบริษัททำหน้าที่ชี้แจงข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ของการควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท รวมถึงทำหน้าที่สั่งการให้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมและทันต่อสภาพการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปแล้ว ในปี 2561 ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบและจากการประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานในส่วนต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังเห็นว่าบริษัทมีความพยายามในการสร้างเครื่องมือควบคุมการปฏิบัติงานผ่านระบบมาตรฐานสากล อันได้แก่ มาตรฐาน ISO 9001 มาตรฐาน ISO 14001 และมาตรฐาน OHSAS 18001 เพื่อเพิ่มมาตรฐานในการปฏิบัติงานภายในบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ของผู้มีส่วนได้เสียจากภายนอก เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารของบริษัทในการจัดการระบบงาน รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างจริงจัง

1.4 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท ดิลอยท์ ทูช โธมัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

จากการตรวจสอบผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีผลต่อการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

Internal Control and Risk Management

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และมุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมภายในองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความไม่แน่นอน และลดโอกาสของการเกิดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ

บริษัทได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาปรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ โดยได้สื่อสารและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การฝึกอบรม ประกาศภายใน การประชุม เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละส่วนงานของบริษัท มีหน้าที่จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตาม ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Sub-Committee) ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานและระดับปฏิบัติการให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในด้านการบริหารจัดการซื้อวัตถุดิบ การผลิต และการขายสินค้าที่ถือเป็นหน่วยธุรกิจหลักซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ตามสภาวะตลาด บริษัทได้มีการประชุมติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารมีความเห็นว่าเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อบัญชีเสี่ยงขององค์กรสำหรับปี 2561 อย่างสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายทางธุรกิจ รวมทั้งสถานการณ์ต่างๆ ที่สำคัญและต้องติดตาม ทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารของบริษัทแต่งตั้ง นายไพฑูรย์ อินุอัย ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในในการทำหน้าที่ประเมินและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถดำเนินงานไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรแล้วว่า นายไพฑูรย์ อินุอัย เป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านการศึกษา และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในเพียงพอ โดยปัจจุบันถือว่าเป็นผู้มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัทมากกว่า 17 ปี (นับถึงปี 2561) และได้ผ่านการอบรมในด้านมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และการบริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จึงถือว่าเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทอยู่ภายใต้ดุลยพินิจและความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

1. Internal Control

Thai Central Chemical Public Company Limited has paid attention to continuous improvements of the internal control system in order to support a good corporate governance and increase the efficiency and effectiveness in operations, utilization of resources and assets, financial information report, as well as compliance with laws and regulations. The Company's internal control system is designed as follows:

1.1 Governing Structure of Internal Control System

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to review the Company's internal control and report to the Board of Directors on at least once a quarter regarding sufficiency and appropriateness of internal control system. This responsibility is in accordance with the authority and responsibility of the Audit Committee as assigned by the Board of Directors, and in accordance with related laws and regulations on a review of an appropriateness and effectiveness of the Company's internal control system and an independence of internal audit function.

1.2 Internal Control Process

The Company has structured the Internal Audit Office independently. They could directly report to the Audit Committee. In order to ensure that the Company's internal control system remains active and efficient, the Internal Audit Office has duties to perform audit engagements to assess and monitor the Company's activities by implementing the risk-based audit planning approach approved by the Audit Committee. Audit results are reported to the Audit Committee on a quarterly basis, and also reported to the Company's management for acknowledgement and correction of audit issues. The follow-up reports regarding the status of pending audit issues are also presented to the Audit Committee, and further reported to the Board of Directors

During the year 2018, the Internal Audit Office had reviewed certain internal controls, followed-up on improvements according to the recommendations, and evaluated the Company's and the subsidiary's internal controls with suggestions to implement for more efficient operation. Results of assessment and follow-up were reported in a quarterly basis.

1.3 The Board of Directors' opinion toward the Company's internal audit

The Board of Directors had quarterly meetings to acknowledge internal audit results through the report of the Audit Committee, with the management answering questions and ordering to appropriately improve internal control systems regularly consistent with changes of business.

In conclusion, in the year 2018, for the evaluation results of internal audit that the Board of Directors received the Audit Committee's report and the evaluation of the Executive Board, the Board of Directors is in views that the Company's internal controls has been implemented adequately and appropriately for the business operation. In addition, the Board of Directors believes that the Company endeavors to implement international standards, i.e., ISO 9001, ISO 14001, and OHSAS 18001, as the tools to enhance internal process as well as ensure fulfillment of third parties' obligations. These matters represent the management's striving to seriously consider for interests of relevant stakeholders.

1.4 Opinion of Independent Auditor

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd., as the independent auditor, has audited the Company's financial statements as of 31 December 2017 and 31 December 2018. The auditors conducted their audit in accordance with the auditing standard and the ethical responsibilities, including planning and working on audit in order to obtain a reasonable assurance that financial statements are free from material misstatement. Their audit methods are under the auditors' discretion, including the risk assessment on the preparation of financial statements with material misstatement, whether due to fraud or error. In such risk assessment, the auditors consider internal controls relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effective of the Company's internal controls.

Based on the audit results, the auditors had not found any significant errors that would result in material misstatement, and did not issue the report on the remark on internal control system of 2018 to the Company.



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management

2. Risk Management

Thai Central Chemical Public Company Limited is aware of risk management and aims to continuously develop risk management culture throughout the organization in order to handle with uncertainty and dynamic changes as well as reduce risk likelihoods and risk impacts.

The Company has adopted a standard risk management methodology consistent with Enterprise Risk Management: Integrated Framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) to implement through the risk management policy, objectives, framework, and structure in all levels from the Board of Director, management, and administration. In practice, risk management has been communicated and promoted through several channels such as training, announcement, meetings, etc.

The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee comprising of executives from all business groups to formulate the policy, strategy, and criteria of risk management, as well as to provide an assurance that major business risks are regularly identified, assessed, and efficient control measures. Furthermore, the Company has formulated the Risk Management Sub-Committee to operate risk management process in divisional level to be in line with the acceptable risk level.

Regarding the raw material procurement, production, and sales of product which are the Company's core activities associated with market risks, the Company has weekly meetings to closely monitor changes in market and economic situation, under the direction approved by the management.

The Boards' opinion toward the Company's risk management

The Board of Directors and the Executive Board are in opinion that such risk management tools and mechanism could be effectively implemented in the Company. In the year 2018, the Risk Management Committee has identified and prioritized key risk factors to be consistent with the business directions and objectives, as well as associated risks from local and international situations.

3. Head of Internal Audit Office

The Audit Committee considered and proposed to the Management to appoint Mr. Phaitoon Inuthai as General Manager of Internal Audit Office of the Company since 1 October 2007. His roles and responsibilities are to govern and supervise internal auditors in monitoring and evaluating the internal audit procedure of the Company and its subsidiaries to ensure the business operation would be effectively conducted and appropriately served to the business nature.

The Audit Committee deemed appropriate that Mr. Phaitoon Inuthai is well-educated and have enough experience in the internal audit field. In particular, he has been in the internal audit function of the Company for more than 17 years (as of 2018). Moreover, he had been trained with internal audit standards, risk management, and related business administration. Therefore, he is qualified to take the aforementioned roles and responsibilities.

Recruitment, dismiss and remove a person in capacity of head of Internal Audit Office is under the discretion and approval of the Audit Committee.



งบการเงิน Financial Statements

104	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561
105	Report of the Audit Committee for the Year 2018
106	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
112	Report of The Independent Certified Public Accountants
116	งบการเงิน
126	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
175	Financial Statements
184	Notes to the Financial Statements



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายนามของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- | | |
|----------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของ กลต. และ ตลท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพื่อให้มีความพร้อมในการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งในจำนวนนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมหนึ่งครั้ง โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติในด้านต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเพื่อร่วมพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และทบทวนถึงความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพียงพอ รวมถึงการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันทบทวนระบบการควบคุมภายในสำหรับกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาข้อบกพร่องหรือความไม่มีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบรวมถึงความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้ เพื่อให้การประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นไปด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าฝ่ายบริหารของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและได้เร่งให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจมากขึ้น และข้อบกพร่องที่ตรวจพบระหว่างปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะตามที่ได้รับรายงานจากสำนักตรวจสอบภายในได้รับความเข้าใจและจากผู้บริหารในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ภายใต้กรอบเวลาที่กำหนด

3. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระและได้ทำหน้าที่สอบทานแผนการปฏิบัติงานประจำปีและผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนติดตามการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมที่ได้จากข้อเสนอแนะในการเข้าประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมถึงติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามกรอบมาตรฐานของ COSO-Enterprise Risk Management ที่ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันเชิงกลยุทธ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทได้วางไว้

4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคณะสมบัติของสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ตลอดจนประสิทธิภาพในการให้บริการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมาแล้ว และเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ฟู้ช โธมัส ไซยต จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562 ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------|--|
| 1. นายมนูญ มนุสข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292 และ/หรือ |
| 2. นายชูพงษ์ สุรชุกติกาล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325 และ/หรือ |
| 3. นายมงคล สมผล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444 |

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ต่อไปอีกหนึ่งรอบปีบัญชีพร้อมทั้งได้อนุมัติค่าสอบบัญชีเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เรียบร้อยแล้ว

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

Report of the Audit Committee for the Year 2018

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Thai Central Chemical Public Company Limited comprises of three independent directors who are experts and fully qualified according to the requirements of the Securities and Exchange Commission, Thailand (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET). The current Audit Committee consists of the following members:

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Member of the Audit Committee |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Member of the Audit Committee |

The Audit Committee has independently performed duties and responsibilities mandated by the Board of Directors and the Audit Committee Charter; these duties are consistent with announcements of SEC and SET. It has been our policy to focus on good corporate governance and the adequacy and effectiveness of internal controls. We have also put an emphasis on the implementation of risk management to reduce and mitigate potential risks that may have material effects to the Company. In 2018, the Audit Committee held a total of five meetings with independent auditors and the Company's management, one of those was arranged without presence of the Company's management. The following is a summary of opinions and key activities that we undertook:

1. Reviews of Financial Reports

The Audit Committee reviewed quarterly and annual financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and the consolidated financial statements. Relevant members of management and independent auditors attended these review sessions to give clarification and respond to questions pertinent to their accuracy and completeness, significant adjusted entries that affected the financial statements, the sufficiency of information disclosure, and the auditors' notes. This is to ensure that the financial statements are prepared in accordance with relevant regulations and Thai Financial Reporting Standards.

The Audit Committee's opinion was consistent with the independent auditors that the Company's and its consolidated financial statements ended December 31, 2018 presented fairly in all material respects in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and the Company provided sufficient information disclosure on the notes to the financial statements and connected transactions involving possible conflicts of interests among relevant parties.

2. Reviews of Internal Control System

To ensure that internal control assessment is performed carefully, efficiently, and effectively, the Audit Committee has quarterly reviewed the Company's internal control system through the internal audit engagement for consideration of weakness or ineffectiveness of operational, financial, and compliance controls under the laws and the Company's rules and regulations.

Based on the reviews of internal controls in 2018, the Audit Committee mutually viewed that the Company's management perceived importance of internal control systems and had directions to improve the system continuously according to comments and suggestions of the Audit committee in order to ensure that audit findings have been corrected in timely manners with attentiveness from the management.

3. Oversight of Internal Audit and Risk Management

The Audit Committee has governed Internal Audit Office to have an independent and effective internal auditing with standard practices. The annual audit plan and results of audit engagement have been reviewed on a quarterly basis. Furthermore, audit issues that may have significant effect to the business performance and financial reports are discussed and followed up on remediation actions in order to promote good corporate governance and to ensure that the Company has adequate internal controls. Besides, the Audit Committee has monitored the process of enterprise risk management under COSO—ERM framework implemented by the Risk Management Committee to ensure that the Company has formulated effective plans to manage strategic risks that would have material impacts to the Company's performance.

4. Appointment of the Independent Auditors

The Audit Committee has reviewed qualifications of the audit firm and the auditors together with their previous service performance, and hereby proposed the following auditors of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyous Audit Company Ltd. to be independent auditors of the Company in 2019:

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. Mr. Manoon Manusook, | Certified Public Accountant No. 4292; and/or |
| 2. Mr. Choopong Surachutikarn, | Certified Public Accountant No. 4325; and/or |
| 3. Mr. Mongkol Somphol, | Certified Public Accountant No. 8444 |

In this regard, the Board of Directors has agreed on such appointment with the proposed audit fee in order to submit for further approval in the 2019 shareholder meeting.

For and on behalf of the Audit Committee



(Mr. Suvat Suebsantikul)
Chairman of the Audit Committee

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>ตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทบันทึกการขายตัวปุยเป็น “รายได้จากการขายตังปัก” และจะจัดประเภทรายการเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้า บริษัทจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อบริษัทส่งมอบปุยให้แก่ลูกค้า ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่รายการขายที่บันทึกในระหว่างปีเป็นรายการค้าที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น และการบันทึกรายได้จากการขายไม่ถูกงวด ณ วันสิ้นปี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของบริษัท และประเมินความสอดคล้องของนโยบายดังกล่าวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย • ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปสู่การปฏิบัติ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ระหว่างปีและการรับรู้รายได้ ณ วันสิ้นงวด • ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยใช้วิธีการวิเคราะห์เปรียบเทียบยอดขาย • ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยการทดสอบรายละเอียดของรายการขายกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง • ทดสอบรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่า จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้า ไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่ส่งผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับ ไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่า ไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสาร ดังกล่าว



มนูญ มนุสุข

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โชมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด



Report of The Independent Certified Public Accountants

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2018, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the aforementioned consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Central Chemical Public Company Limited as at December 31, 2018, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audit Matters	Key Audit Responses
<p>Revenue recognition</p> <p>As described in Note 15 to the financial statements, sales of fertilizer under the fertilizer notes are recorded as “deferred sales” and it will be reclassified as “advance received from customers” upon receiving payments from customers. Revenue from sales will be recognized when the Company delivers fertilizer to customers. Therefore, there is a risk that sale transactions recorded during the year did not yet occur and revenue from sales are not recorded in the proper period at year end.</p>	<p>Our key audit procedures included:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Understanding and assessing the appropriateness of the Company’s revenue recognition accounting policies and compliance with TFRSs. • Evaluating the Company’s design and implementation of controls and testing the operating effectiveness of such controls over recording of sales during the year and the revenue recognition as of year end. • Performing substantive analytical procedures on revenue. • Performing substantive tests of details of sales balance with the related supporting documents. • Testing sales transactions occurring near the end of accounting period with the related supporting documents.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, which is expected to be made available to us after the date of this auditor’s report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Company.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



Manoon Manusook
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 4292

BANGKOK
February 22, 2019

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	5,516,734,014	4,679,930,268	5,443,612,405	4,476,262,954
เงินลงทุนชั่วคราว	5	175,324,495	973,265,077	-	800,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	419,238,653	794,665,339	425,672,594	725,020,173
สินค้าคงเหลือ	7 และ 15	2,347,286,103	2,042,056,065	2,110,633,429	1,935,604,557
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		447,271	588,343	394,875	515,901
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,459,030,536	8,490,505,092	7,980,313,303	7,937,403,585
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25.1.1	136,247,216	135,961,629	98,000,000	98,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	25.1.2	-	-	552,854,981	552,854,981
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	25,810,280	25,810,280	25,810,280	25,810,280
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	1,836,019,586	1,866,232,786	1,567,003,523	1,606,459,965
สิทธิการเช่า	10	80,508,466	82,897,544	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	547,255,886	547,564,681	545,900,757	545,900,757
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	12	36,561,545	42,984,664	31,898,209	37,733,111
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,919,186	6,015,759	4,001,501	4,798,063
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,668,322,165	2,707,467,343	2,825,469,251	2,871,557,157
รวมสินทรัพย์		11,127,352,701	11,197,972,435	10,805,782,554	10,808,960,742

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	13	35,332,981	9,460,963	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14 และ 15	728,569,005	898,215,444	662,790,665	820,827,047
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	5,424,023	7,073,625	2,556,382	4,186,295
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		125,993,206	218,913,530	123,279,777	214,486,678
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	12,293,544	19,289,415	7,762,812	13,286,008
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		28,161,951	31,606,804	14,907,782	15,591,627
รวมหนี้สินหมุนเวียน		935,774,710	1,184,559,781	811,297,418	1,068,377,655
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	16	4,532,355	8,569,508	1,751,405	3,943,170
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	123,634,686	111,679,027	105,105,834	92,694,441
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,072,441	15,845,441	15,835,441	15,545,441
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		264,848,061	252,702,555	231,872,831	221,363,203
รวมหนี้สิน		1,200,622,771	1,437,262,336	1,043,170,249	1,289,740,858

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 584,714,068 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท ชำระครบแล้ว	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	21	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	175,414,835	175,414,835	175,414,835
ยังไม่ได้จัดสรร		7,984,498,731	7,876,625,606	7,633,233,185
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(37,489,572)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		9,832,995,858	9,762,612,305	9,519,219,884
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		93,734,072	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,926,729,930	9,762,612,305	9,519,219,884
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		11,127,352,701	10,805,782,554	10,808,960,742

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย	10,205,274,049	11,426,252,444	9,920,142,563	11,019,802,064
รายได้จากการให้บริการ	116,783,350	113,569,379	-	-
ต้นทุนขาย	(7,989,679,684)	(8,488,272,555)	(7,769,859,204)	(8,170,048,249)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(46,669,951)	(51,557,522)	-	-
กำไรขั้นต้น	2,285,707,764	2,999,991,746	2,150,283,359	2,849,753,815
รายได้อื่น	135,417,169	113,189,206	166,753,820	129,811,063
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,421,124,933	3,113,180,952	2,317,037,179	2,979,564,878
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(350,609,524)	(303,479,163)	(299,085,955)	(275,505,611)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(328,618,806)	(319,191,850)	(229,620,330)	(252,212,841)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(36,208,779)	(46,416,819)	(35,836,779)	(46,044,819)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(9,676,153)	-	(6,866,407)
รวมค่าใช้จ่าย	(715,437,109)	(678,763,985)	(564,543,064)	(580,629,678)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ				
 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,705,687,824	2,434,416,967	1,752,494,115	2,398,935,200
ต้นทุนทางการเงิน	(2,018,354)	(3,090,812)	(564,347)	(1,425,086)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	285,587	285,136	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,703,955,057	2,431,611,291	1,751,929,768	2,397,510,114
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(354,411,018)	(484,488,017)	(342,758,955)	(471,949,695)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,349,544,039	1,947,123,274	1,409,170,813	1,925,560,419

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2561	2560	2561	2560	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า						
	งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(3,723,574)	(35,094,193)	-	-	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้						
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่						
	ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	3,112,577	(7,261,904)	4,562,180	(7,454,823)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่						
	ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12	(622,515)	1,452,381	(912,436)	1,490,965
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,233,512)	(40,903,716)	3,649,744	(5,963,858)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,348,310,527	1,906,219,558	1,412,820,557	1,919,596,561	
การแบ่งปันกำไร						
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,331,139,455	1,932,399,217	-	-	
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,404,584	14,724,057	-	-	
		1,349,544,039	1,947,123,274	-	-	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,330,185,107	1,891,726,137	-	-	
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,125,420	14,493,421	-	-	
		1,348,310,527	1,906,219,558	-	-	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
	บาท	2.28	3.30	2.41	3.29	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก						
	หุ้น	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท					รวม
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,584,721,642	9,470,708,341
	24	-	-	(1,871,085,018)	(1,871,085,018)
	เงินปันผล	-	-	1,919,596,561	1,919,596,561
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,633,233,185	9,519,219,884
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,633,233,185	9,519,219,884
	24	-	-	(1,169,428,136)	(1,169,428,136)
	เงินปันผล	-	-	1,412,820,557	1,412,820,557
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,876,625,606	9,762,612,305
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,876,625,606	9,762,612,305
	24	-	-	(1,169,428,136)	(1,169,428,136)
	เงินปันผล	-	-	1,412,820,557	1,412,820,557
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,876,625,606	9,762,612,305

หน่วย : บาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,703,955,057	2,431,611,291	1,751,929,768	2,397,510,114
ปรับปรุงด้วย				
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ	(6,341,186)	(2,527,397)	(6,269,585)	(2,642,192)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(5,340,188)	6,646,777	(5,070,613)	6,377,202
ค่าเสื่อมราคา	225,129,654	174,926,443	194,472,133	162,199,435
ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิการเช่า	1,775,261	1,864,816	-	-
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	436,331	44,463	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(20,367,560)	-	(20,367,560)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,936,314)	(1,202,498)	(2,868,399)	(1,202,498)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,618,340	368,810	-	362,039
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27,413,593	7,296,250	24,736,385	5,890,260
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(285,587)	(285,136)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,417,402	7,188,035	2,763,053	6,506,153
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	(18,387,440)	(15,837,440)
ดอกเบี้ยรับ	(57,608,905)	(60,773,407)	(55,371,780)	(57,314,465)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,506,356	1,232,613	301,175	388,108
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,892,739,814	2,546,023,500	1,886,234,697	2,481,869,156
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	378,872,894	27,595,824	303,112,696	29,321,452
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(299,889,850)	(370,413,290)	(169,958,259)	(347,519,204)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	141,072	(57,155)	121,026	(68,412)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	96,573	(1,481,207)	796,562	(271,161)

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	(146,520,920)	(11,304,479)	(150,868,491)	(22,772,103)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	(9,162,355)	(3,010,510)	(5,004,670)	(7,581,294)
เงินสดจ่ายประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	(19,341,228)	(9,885,180)	(13,286,008)	(7,800,860)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	4,227,000	1,091,821	290,000	4,800,821
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,801,163,000	2,178,559,324	1,851,437,553	2,129,978,395
จ่ายภาษีเงินได้	(441,530,738)	(642,484,117)	(429,043,390)	(631,345,944)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,359,632,262	1,536,075,207	1,422,394,163	1,498,632,451
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	797,940,582	(721,022,842)	800,000,000	(700,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	-	-	-	(333,770,844)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	23,605,704	-	23,605,704
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(400,000)	-	(400,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(221,995,724)	(403,434,605)	(162,778,413)	(214,011,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,521,616	4,693,774	5,991,194	4,159,495
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(139,239)	(1,706,469)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	18,387,440	15,837,440
รับดอกเบี้ย	59,819,273	60,524,730	57,191,639	57,427,390
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	644,146,508	(1,037,739,708)	718,791,860	(1,147,152,315)

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจาก (จ่ายสำหรับ) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	26,364,644	(1,342,314)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(7,995,415)	(7,137,332)	(4,204,738)	(3,654,593)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,506,356)	(1,232,613)	(301,175)	(388,108)
เงินปันผลจ่าย	(1,169,330,659)	(1,870,751,444)	(1,169,330,659)	(1,870,751,444)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	(12,862,560)	(10,412,560)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,165,330,346)	(1,890,876,263)	(1,173,836,572)	(1,874,794,145)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(1,644,678)	(19,380,760)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	836,803,746	(1,411,921,524)	967,349,451	(1,523,314,009)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,679,930,268	6,091,851,792	4,476,262,954	5,999,576,963
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 4.1	5,516,734,014	4,679,930,268	5,443,612,405	4,476,262,954

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกและผู้จำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 43.92 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.53

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อย

1.2.1 บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 205 อาคารเมโทร ชั้น 8 ถนนราชวงศ์ กรุงเทพมหานคร บริษัทประกอบธุรกิจบริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี

1.2.2 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสารเคมีและบริการผสมสารเคมี

1.2.3 TCCC Myanmar Limited จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Lot No. C-15 และ C-18 Thilawa SEZ zone A เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทประกอบธุรกิจผลิต นำเข้าและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีชนิดต่างๆ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน สำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน
- 2.4.1) ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียม กับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- 2.4.2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลา บัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมี ผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ดังนี้
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**
- | | |
|--|---|
| ฉบับที่ 1 | การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก |
| ฉบับที่ 15 | รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | |
| ฉบับที่ 22 | รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า |

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และการอ้างอิงถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ยกเว้นมาตรฐานฉบับต่อไปนี้ซึ่งมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) สัญญาประกันภัย

2.4.3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.5 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและขอลดเหลือระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ออกแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

	2561	2560
	สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	51.00	51.00
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ถ้ามี)

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยเงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลากำหนดเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งแสดงในราคาทุน

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือซึ่งอาจจะเก็บเงินไม่ได้ ณ วันที่ ตามงบแสดงฐานะทางการเงิน การประมาณการดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้

จำนวนของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ คือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับเงินจากลูกหนี้การค้า

หนี้สูญที่เกิดขึ้นระหว่างปีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หากสินค้ำคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการตีราคาโดยวิธีเดียวกับบริษัทใหญ่ ผลต่างจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำนั้นได้ กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือเมื่อสินค้ำนั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี)

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้งาน โดยที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และอาคารแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 20 ปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

การซื้อ การขาย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน	48 ปี
--------------------	-------

3.9 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทและบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ประกอบด้วยค่าสิทธิและใบอนุญาตในการประกอบกิจการอื่นๆ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนประกอบด้วยค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach)

3.11 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับการระงับผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราภาระอายุงาน อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทน

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการแก้ไขโครงการเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจว่าภาระผูกพันจะเกิดขึ้นต่อเมื่อเสมือนแน่นอนแล้วว่ากฎหมายใหม่จะได้รับการบัญญัติขึ้นตามข้อกำหนดที่ร่างไว้

3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.12.1 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.12.2 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตั้งพักไว้และตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญาโดยแสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จแล้ว

ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากเงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกรับเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัท บันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.15 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.16 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.16.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) ซึ่งโดยปกติแล้วจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทและบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับรายการหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินใช้เกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นรายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.19 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	1,088,186	992,406	641,365	574,298
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	2,291,919,733	2,075,876,146	2,221,978,524	1,872,938,940
เช็คในมือ	3,724,079	3,059,700	990,500	2,747,700
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 - 1.50 ต่อปี)	3,220,002,016	2,600,002,016	3,220,002,016	2,600,002,016
	<u>5,516,734,014</u>	<u>4,679,930,268</u>	<u>5,443,612,405</u>	<u>4,476,262,954</u>

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดมีดังต่อไปนี้

รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ยกมา	33,785,219	9,770,883	18,077,294	9,767,867
<u>บวก</u> ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	203,573,472	436,037,875	158,138,486	227,921,946
<u>หัก</u> ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,308,660)	(8,588,934)	(383,060)	(5,601,019)
<u>หัก</u> เงินสดจ่าย	(221,995,724)	(403,434,605)	(162,778,413)	(214,011,500)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ยกไป	<u>13,054,307</u>	<u>33,785,219</u>	<u>13,054,307</u>	<u>18,077,294</u>
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)				
ขอยกมา	15,643,133	14,191,531	8,129,465	6,183,039
<u>บวก</u> ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,308,660	8,588,934	383,060	5,601,019
<u>หัก</u> เงินสดจ่าย	(7,995,415)	(7,137,332)	(4,204,738)	(3,654,593)
ขอยกไป	<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>	<u>4,307,787</u>	<u>8,129,465</u>

5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		หน่วย : บาท			
		วันครบกำหนดชำระ		อัตรารอคอย (ร้อยละต่อปี)	
		2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนชั่วคราว	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน				
	แต่ไม่เกิน 1 ปี			1 - 1.53	1 - 1.50
				<u>175,324,495</u>	<u>973,265,077</u>
		วันครบกำหนดชำระ		อัตรารอคอย (ร้อยละต่อปี)	
		2561	2560	2561	2560
		2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนชั่วคราว	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน				
	แต่ไม่เกิน 1 ปี			-	1.38
				<u>-</u>	<u>800,000,000</u>

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

6.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า	345,204,938	713,539,372	359,562,438	649,555,897
ลูกหนี้อื่น	11,147,592	25,913,477	12,469,832	26,861,225
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	47,161,160	45,838,674	38,703,003	40,175,053
รายได้ค้างรับ	5,970,000	8,506,384	5,570,024	7,734,998
เงินทรองจ่าย	471,516	867,432	83,850	693,000
เงินทรองจ่ายสำหรับการประกวด	9,283,447	-	9,283,447	-
	<u>419,238,653</u>	<u>794,665,339</u>	<u>425,672,594</u>	<u>725,020,173</u>

6.2 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จำนวนรายของลูกหนี้การค้า	<u>349</u>	<u>421</u>	<u>135</u>	<u>152</u>
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	335,514,814	700,552,915	277,643,779	638,068,392
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	13,704,851	19,668,029	12,880,620	18,252,745
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	144,000	252,700	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	70,000	-	-
มากกว่า 12 เดือน	24,647,107	28,176,890	23,718,513	27,516,551
	<u>374,010,772</u>	<u>748,720,534</u>	<u>314,242,912</u>	<u>683,837,688</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	134,966	100,824	62,875,318	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	-	-	10,456,414	-
	<u>134,966</u>	<u>100,824</u>	<u>73,331,732</u>	<u>-</u>
	<u>374,145,738</u>	<u>748,821,358</u>	<u>387,574,644</u>	<u>683,837,688</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(28,940,800)</u>	<u>(35,281,986)</u>	<u>(28,012,206)</u>	<u>(34,281,791)</u>
	<u>345,204,938</u>	<u>713,539,372</u>	<u>359,562,438</u>	<u>649,555,897</u>

7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	799,825,990	908,531,701	606,891,684	828,752,677
งานระหว่างทำ	47,576,954	27,276,371	23,901,807	24,633,249
วัตถุดิบ	1,233,957,109	844,602,724	1,231,289,184	839,008,501
วัสดุสิ้นเปลือง	65,509,855	65,566,391	54,711,439	56,545,989
สินค้ำระหว่างทาง	202,583,378	203,586,249	196,006,498	193,901,937
	2,349,453,286	2,049,563,436	2,112,800,612	1,942,842,353
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(2,167,183)	(7,507,371)	(2,167,183)	(7,237,796)
	2,347,286,103	2,042,056,065	2,110,633,429	1,935,604,557

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 7,994.75 ล้านบาท และ 8,481.62 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 7,774.93 ล้านบาท และ 8,163.67 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ต้นทุนสินค้ำของบริษัทและบริษัทย่อยที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมได้รวม(โอนกลับ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (5.34) ล้านบาท และ 6.65 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ต้นทุนสินค้ำของบริษัทที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวม(โอนกลับ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (5.07) ล้านบาท และ 6.38 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้ำ (“ตัวปุ๋ย”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 254.83 ล้านบาท และ 202.62 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทต้องส่งมอบปุ๋ยให้แก่ผู้ถือตัวปุ๋ยของบริษัทที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 240.15 ล้านบาท และ 202.62 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

8. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ณ วันที่		
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2561		2561
ราคาทุน :			
ที่ดิน	29,212,697	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,402,417)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25,810,280		25,810,280
มูลค่ายุติธรรม	89,590,250		89,590,250

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน :				
ที่ดิน	32,050,840	400,000	(3,238,143)	29,212,697
อาคาร	6,477,445	-	(6,477,445)	-
รวมราคาทุน	38,528,285	400,000	(9,715,588)	29,212,697
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
อาคาร	(6,477,444)	-	6,477,444	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,477,444)	-	6,477,444	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,402,417)	-	-	(3,402,417)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	28,648,424			25,810,280
มูลค่าสุทธิธรรม	83,384,593			89,590,250
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2561				-
2560				-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทจำนวน 25.81 ล้านบาท เป็นที่ดินซึ่งได้รับโอนจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการซื้อ

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน :						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	77,884,837	68,238	(137,176)	81,614,458	(54,979)	159,375,378
อาคาร	1,915,568,913	-	(4,573,437)	(17,221,836)	(1,053,255)	1,892,720,385
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,139,831,420	17,840,897	(34,749,799)	245,252,639	(121,627)	2,368,053,530
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	360,176,943	14,787,213	(2,269,451)	54,626,697	(110,975)	427,210,427
ยานพาหนะ	177,951,985	8,442,561	(13,147,084)	6,606,539	(9,918)	179,844,083
รวมราคาทุน	4,964,763,974	41,138,909	(54,876,947)	370,878,497	(1,350,754)	5,320,553,679
ค่าเสื่อมราคาสะสม :						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(72,178,143)	(1,863,170)	3,458	-	1,391	(74,036,464)
อาคาร	(1,365,107,341)	(55,430,313)	4,432,186	-	23,025	(1,416,082,443)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,594,079,014)	(112,236,870)	34,230,400	-	11,038	(1,672,074,446)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(225,665,426)	(37,934,266)	1,615,254	-	16,392	(261,968,046)
ยานพาหนะ	(116,614,421)	(17,665,035)	10,293,220	-	655	(123,985,581)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,373,644,345)	(225,129,654)	50,574,518	-	52,501	(3,548,146,980)
อาคารระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	270,504,360	143,439,060	(2,887,688)	(347,287,653)	(155,192)	63,612,887
เครื่องจักรระหว่างทาง	4,608,797	18,995,503	(13,525)	(23,590,844)	69	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,866,232,786</u>					<u>1,836,019,586</u>

งบการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน :						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	81,198,424	-	(4,663,587)	1,350,000	-	77,884,837
อาคาร	1,748,894,735	-	(1,830,433)	175,370,557	(6,865,946)	1,915,568,913
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,955,641,187	14,093,103	(50,025,147)	220,122,277	-	2,139,831,420
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	276,465,223	15,755,711	(14,747,851)	83,010,645	(306,785)	360,176,943
ยานพาหนะ	168,880,776	21,706,089	(13,507,316)	872,436	-	177,951,985
รวมราคาทุน	4,524,430,221	51,554,903	(84,774,334)	480,725,915	(7,172,731)	4,964,763,974
ค่าเสื่อมราคาสะสม :						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(75,182,186)	(1,200,521)	4,204,564	-	-	(72,178,143)
อาคาร	(1,316,105,652)	(50,714,546)	1,683,700	-	29,157	(1,365,107,341)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,557,011,136)	(85,245,893)	48,178,015	-	-	(1,594,079,014)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(220,401,206)	(19,712,429)	14,438,301	-	9,908	(225,665,426)
ยานพาหนะ	(111,333,075)	(18,053,054)	12,771,708	-	-	(116,614,421)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,280,033,255)	(174,926,443)	81,276,288	-	39,065	(3,373,644,345)
อาคารระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	370,423,103	377,320,186	-	(477,238,929)	-	270,504,360
เครื่องจักรระหว่างทาง	1,295,036	7,162,786	(362,039)	(3,486,986)	-	4,608,797
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,616,115,105					1,866,232,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2561						225,129,654
2560						174,926,443
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2561						2,736,536,281
2560						2,340,544,901

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			โอนเข้า/ (ออก)	
ราคาทุน :				
ที่ดิน	271,793,489	-	-	271,793,489
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	69,721,861	-	57,797,645	127,519,506
อาคาร	1,564,045,648	-	(4,558,878)	1,576,521,945
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,033,467,492	13,783,819	(34,504,437)	2,209,744,117
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	340,897,166	5,623,369	(1,367,124)	381,023,177
ยานพาหนะ	135,095,513	3,573,500	(8,124,500)	135,894,513
รวมราคาทุน	4,415,021,169	22,980,688	(48,554,939)	4,702,496,747
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(65,503,221)	(798,092)	-	(66,301,313)
อาคาร	(1,180,266,651)	(43,666,594)	4,432,186	(1,219,501,059)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,502,652,895)	(105,534,866)	33,985,043	(1,574,202,718)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(214,160,567)	(31,171,372)	1,346,590	(243,985,349)
ยานพาหนะ	(87,140,116)	(13,301,209)	5,668,325	(94,773,000)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,049,723,450)	(194,472,133)	45,432,144	(3,198,763,439)
อาคารระหว่างก่อสร้าง				
และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	236,553,450	116,425,510	-	63,270,215
เครื่องจักรระหว่างทาง	4,608,796	18,732,288	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,606,459,965			1,567,003,523

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน :					
ที่ดิน	271,793,489	-	-	-	271,793,489
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	73,035,449	-	(4,663,588)	1,350,000	69,721,861
อาคาร	1,551,385,750	-	(1,830,433)	14,490,331	1,564,045,648
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,853,201,386	12,877,340	(49,853,855)	217,242,621	2,033,467,492
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	263,533,016	9,373,175	(13,882,076)	81,873,051	340,897,166
ยานพาหนะ	118,242,852	18,718,174	(1,865,513)	-	135,095,513
รวมราคาทุน	4,131,191,942	40,968,689	(72,095,465)	314,956,003	4,415,021,169
ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(69,011,983)	(695,802)	4,204,564	-	(65,503,221)
อาคาร	(1,135,921,399)	(46,028,952)	1,683,700	-	(1,180,266,651)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,467,220,538)	(83,439,084)	48,006,727	-	(1,502,652,895)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(208,862,193)	(18,873,215)	13,574,841	-	(214,160,567)
ยานพาหนะ	(75,646,371)	(13,162,382)	1,668,637	-	(87,140,116)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,956,662,484)	(162,199,435)	69,138,469	-	(3,049,723,450)
อาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	368,231,996	179,790,470	-	(311,469,016)	236,553,450
เครื่องจักรระหว่างทาง	1,295,036	7,162,786	(362,039)	(3,486,987)	4,608,796
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,544,056,490				1,606,459,965
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2561					194,472,133
2560					162,199,435
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว					
แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2561					2,441,608,871
2560					2,106,472,727

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้นำที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวนเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 495.56 ล้านบาท และ 524.00 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 27.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกค้ำประกันเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 21.56 ล้านบาท และ 24.62 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 13 และ 27.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุนของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	32,102,166	28,637,591	16,272,726	15,889,666
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,477,843)	(10,184,215)	(8,885,956)	(6,191,135)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	16,624,323	18,453,376	7,386,770	9,698,531

10. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ผลแตกต่างจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน :				
สิทธิการเช่าที่ดิน	84,901,907	-	(632,951)	84,268,956
รวมราคาทุน	84,901,907	-	(632,951)	84,268,956
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :				
สิทธิการเช่าที่ดิน	(2,004,363)	(1,775,261)	19,134	(3,760,490)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,004,363)	(1,775,261)	19,134	(3,760,490)
สิทธิการเช่า	82,897,544			80,508,466

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	
ราคาทุน :				
สิทธิการเช่าที่ดิน	93,586,539	-	(8,684,632)	84,901,907
รวมราคาทุน	93,586,539	-	(8,684,632)	84,901,907
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :				
สิทธิการเช่าที่ดิน	(242,494)	(1,864,816)	102,947	(2,004,363)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(242,494)	(1,864,816)	102,947	(2,004,363)
สิทธิการเช่า	93,344,045			82,897,544
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2561				1,775,261
2560				1,864,816

ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 TCCC Myanmar Limited ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งในการดำเนินงาน ซึ่งการเช่าที่ดินดังกล่าวมีราคารวมทั้งสิ้น 2.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท สิทธิการเช่าดังกล่าวหมดอายุวันที่ 4 มิถุนายน 2607

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์- สุทธิ	1,663,924	139,239	1,803,163	(436,331)	(11,703)	1,355,129
	<u>547,564,681</u>	<u>139,239</u>	<u>547,703,920</u>	<u>(436,331)</u>	<u>(11,703)</u>	<u>547,255,886</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์- สุทธิ	-	1,706,469	1,706,469	(44,463)	1,918	1,663,924
	<u>545,900,757</u>	<u>1,706,469</u>	<u>547,607,226</u>	<u>(44,463)</u>	<u>1,918</u>	<u>547,564,681</u>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561

436,331

2560

44,463

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2561	-
2560	-

บริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่าสิทธิธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 และวันที่ 8 มกราคม 2561 ผลของการประเมินมูลค่าสิทธิธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2562 โดยวิธี Relief from Royalty Method และวันที่ 26 ธันวาคม 2560 โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach) ตามลำดับ มีมูลค่าสิทธิธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 97 และร้อยละ 98 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะนำมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักลบกันได้ตามกฎหมายซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน รายละเอียดของการหักกลบลบกันที่แสดงผลลัพธ์อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36,561,545	42,984,664	31,898,209	37,733,111
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	7,056,397	(1,268,237)	-	5,788,160
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,501,474	(1,068,037)	-	433,437
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	8,648,764	(4,488,083)	-	4,160,681
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	680,483	-	-	680,483
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,536,487	2,584,812	(622,515)	25,498,784
ผลประโยชน์รอรับรู้จากการประหยัลดพนักงาน	1,561,059	(1,561,059)	-	-
รวมสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี	42,984,664	(5,800,604)	(622,515)	36,561,545
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี	116,608,579	-	-	116,608,579

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	7,561,877	(505,480)	-	7,056,397
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	172,118	1,329,356	-	1,501,474
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	8,914,436	(265,672)	-	8,648,764
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	680,483	-	-	680,483
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,698,922	(1,614,816)	1,452,381	23,536,487
ผลประโยชน์รอรับรู้จากการประหยัลดพนักงาน	-	1,561,059	-	1,561,059
รวมสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี	41,027,836	504,447	1,452,381	42,984,664
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-	7,428,428
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี	116,608,579	-	-	116,608,579

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	6,856,358	(1,253,917)	-	5,602,441
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,447,559	(1,014,122)	-	433,437
ประมาณการส่งเสริมการขาย	8,648,764	(4,488,083)	-	4,160,681
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	680,483	-	-	680,483
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18,538,888	3,394,715	(912,436)	21,021,167
ผลประโยชน์รอรับรู้จากการประหยัดพลังงาน	1,561,059	(1,561,059)	-	-
รวมสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	37,733,111	(4,922,466)	(912,436)	31,898,209
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	7,384,797	(528,439)	-	6,856,358
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	172,118	1,275,441	-	1,447,559
ประมาณการส่งเสริมการขาย	8,914,436	(265,672)	-	8,648,764
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	680,483	-	-	680,483
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18,527,074	(1,479,151)	1,490,965	18,538,888
ผลประโยชน์รอรับรู้จากการประหยัดพลังงาน	-	1,561,059	-	1,561,059
รวมสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	35,678,908	563,238	1,490,965	37,733,111
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายความการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	348,610,414	484,992,464	337,836,489	472,512,933
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	5,800,604	(504,447)	4,922,466	(563,238)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	354,411,018	484,488,017	342,758,955	471,949,695
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(622,515)	1,452,381	(912,436)	1,490,965

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,703,955,057	2,431,611,291	1,751,929,768	2,397,510,114
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	340,791,011	486,322,258	350,385,954	479,502,023
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายการที่ไม่ถือเป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	13,620,007	(1,834,241)	(7,626,999)	(7,552,328)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนและ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	354,411,018	484,488,017	342,758,955	471,949,695
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผล				
แตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ	(5,800,604)	504,447	(4,922,466)	563,238
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	348,610,414	484,992,464	337,836,489	472,512,933
อัตราภาษีที่แท้จริง	20.46	19.95	19.28	19.71

13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	35,332,981	9,460,963	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีไว้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีการคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา Minimum Overdraft Rate (MOR) มีการค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	253,037,189	361,321,815	228,043,094	334,200,284
เจ้าหนี้อื่น	64,255,653	95,783,354	63,184,451	94,732,383
เงินปันผลค้างจ่าย	2,279,637	2,210,236	2,279,637	2,210,236
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	154,169,680	236,277,975	129,132,344	187,062,080
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 15)	149,164,981	72,027,008	149,163,125	72,027,008
รายได้จากการขายค้างพัก (ดูหมายเหตุข้อ 15)	105,661,865	130,595,056	90,988,014	130,595,056
	728,569,005	898,215,444	662,790,665	820,827,047

15. รายได้จากการขายค้างพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการขายค้างพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ต้องส่งมอบปฏึกให้แก่ผู้ถือใบส่งจ่ายสินค้า (“ตัวปฏึก”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้า

โดยรายได้จากการขายค้างพักเป็นการออกตัวปฏึกให้แก่ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่ได้รับส่งมอบปฏึกและยังไม่ได้รับชำระเงินค่าปฏึกตามตัว โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกเงินค้างรับและค้างส่งปฏึกสำหรับตัวปฏึกนี้รวมอยู่ในลูกหนี้การค้าในจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติทางธุรกิจการค้า ลูกค้าอาจยกเลิกตัวปฏึกค้างส่งที่ยังไม่ได้รับชำระเงินได้ แต่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถขอยกเลิกตัวปฏึกค้างส่งดังกล่าว

ทั้งนี้สินค้านี้คงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกตั๋วใบให้ลูกค้าแล้วหรือได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบปุ๋ย (ดูหมายเหตุข้อ 7) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกการดังกล่าวเป็น “รายได้จากการขายตั้งพัก” และ “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ตามลำดับภาระผูกพันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 14)	149,164,981	72,027,008	149,163,125	72,027,008
รายได้จากการขายตั้งพัก (ดูหมายเหตุข้อ 14)	105,661,865	130,595,056	90,988,014	130,595,056
	<u>254,826,846</u>	<u>202,622,064</u>	<u>240,151,139</u>	<u>202,622,064</u>

หน่วย : บาท

16. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกินหนึ่งปี	5,800,968	7,695,509	5,424,023	7,073,625
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,718,941	8,983,935	4,532,355	8,569,508
	<u>10,519,909</u>	<u>16,679,444</u>	<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(563,531)	(1,036,311)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>	<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>
			2561	2560
การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			5,424,023	7,073,625
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			4,532,355	8,569,508
			<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกินหนึ่งปี	2,710,940	4,484,117	2,556,382	4,186,295
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,821,315	4,118,133	1,751,405	3,943,170
	4,532,255	8,602,250	4,307,787	8,129,465
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(224,468)	(472,785)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	4,307,787	8,129,465	4,307,787	8,129,465
			2561	2560
การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,556,382	4,186,295
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			1,751,405	3,943,170
			4,307,787	8,129,465

17. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการระดมทุนผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นการระดมทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,293,544	19,289,415	7,762,812	13,286,008
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	123,634,686	111,679,027	105,105,834	92,694,441
รวม	135,928,230	130,968,442	112,868,646	105,980,449

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	24,557,628	4,193,315	22,567,589	3,545,001
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,855,965	3,102,935	2,168,796	2,345,259
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,112,577)	7,261,904	(4,562,180)	7,454,823
	<u>24,301,016</u>	<u>14,558,154</u>	<u>20,174,205</u>	<u>13,345,083</u>

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	130,968,442	126,295,468	105,980,449	100,436,226
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	24,557,628	4,193,315	22,567,589	3,545,001
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,855,965	3,102,935	2,168,796	2,345,259
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,112,577)	7,261,904	(4,562,180)	7,454,823
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(19,341,228)	(9,885,180)	(13,286,008)	(7,800,860)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	<u>135,928,230</u>	<u>130,968,442</u>	<u>112,868,646</u>	<u>105,980,449</u>

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.75	2.93
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 6	0 - 6
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	0 - 6	0 - 5
ราคาทองคำต่อหนึ่งบาท	19,500	19,900
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ	3	3

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตรากดลด		
อัตรากดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	8.55	7.43
อัตรากดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(7.63)	(6.61)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	8.58	7.46
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(7.22)	(6.25)
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(7.14)	(6.18)
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	9.16	7.97
อัตรเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ		
อัตรเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - ลดลงร้อยละ 1	(7.81)	(6.78)
อัตรเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	7.90	6.86

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้ กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราล่าสุด 400 วันสุดท้าย ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณา โดยใช้ดุลยพินิจว่าการแก้ไขโครงการเกิดขึ้นและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติมีมติผ่านพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 10.88 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แล้ว

18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งและได้จดทะเบียนกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พ.ศ. 2530)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 16.11 ล้านบาท และ 16.03 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบเฉพาะกิจการมีจำนวน 13.19 ล้านบาท และ 12.87 ล้านบาท ตามลำดับ

19. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ดอกเบี้ยรับ	57,608,905	60,773,408	55,371,780	57,314,465
ค่าเช่ารับ	6,242,138	6,397,434	19,467,115	19,284,561
เงินปันผลรับ	-	-	18,387,440	15,837,440
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	20,367,959	-	20,367,959
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,936,314	6,541,487	2,868,399	1,202,099
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	41,014,040	-	44,400,751	-
อื่นๆ	25,615,772	19,108,918	26,258,335	15,804,539
	<u>135,417,169</u>	<u>113,189,206</u>	<u>166,753,820</u>	<u>129,811,063</u>

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	88,135,552	(118,533,738)	222,592,434	(103,557,681)
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	327,183,362	302,780,378	-	-
วัตถุดิบที่ใช้ไป	6,860,255,935	7,422,955,398	6,855,974,668	7,400,357,356
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	513,335,315	581,828,264	426,793,276	514,086,991
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	227,341,246	176,835,722	194,472,133	162,199,435
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5,340,188)	6,646,777	(5,070,613)	6,377,202
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ	(6,341,186)	(2,527,397)	(6,259,585)	(2,642,192)

21. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2561	2560	2561	2560
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)

22. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

23. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

24. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,169.43 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2560 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2561

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 3.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,871.09 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2559 ในส่วนที่ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2560

ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		หน่วย : พันบาท
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	จำนวนเงิน รวม
บริษัท เอ็น.โอ. เอ็ม. จำกัด	30 มี.ค 2561	2.10	13,387	12,863	26,250
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	30 มี.ค 2561	10.00	5,000	-	5,000
			18,387	12,863	31,250

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		หน่วย : พันบาท
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	จำนวนเงิน รวม
บริษัท เอ็น.โอ. เอ็ม. จำกัด	11 เม.ย. 2560	1.70	10,837	10,413	21,250
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	26 เม.ย. 2560	10.00	5,000	-	5,000
			15,837	10,413	26,250

25. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

25.1 เงินลงทุน

25.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท							
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม							
บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด	บริการค้ำประกันสินเชื่อให้เจ้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,247,216	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

								หน่วย : บาท
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน		
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม								
บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด	บริการค้ำประกันสินเชื่อ	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	135,961,629	-	

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท		
งบการเงินรวม		
	2561	2560
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	285,587	285,136

25.1.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (โดยทางตรงและทางอ้อม)		หน่วย : พันบาท วิธีราคาทุน	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย								
บริษัท เอ็น. ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริการให้เช่าถังบรรจุสารเคมี	บริษัทย่อย	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริการบรรจุและ							
	ผสมเคมีเกษตร	บริษัทย่อย	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	ผลิต นำเข้าและจำหน่ายปุ๋ย	บริษัทย่อย	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
							552,855	552,855

25.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

25.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		หน่วย : บาท			
ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า					
กลุ่ม โซจิตตี้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	134,966	100,824	-	-
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	73,331,732	-
		134,966	100,824	73,331,732	-
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	552,010	880,641
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	86,567	104,328
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	711,637	-
		-	-	1,350,214	984,969
เจ้าหนี้การค้า					
กลุ่ม โซจิตตี้ คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	6,523,205	6,569,686	-	-
เจ้าหนี้อื่น					
บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	216,729	216,729	198,539	198,539
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	17,186	-

25.2.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		หน่วย : บาท
		2561	2560	2561	2560	
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
กลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	7,895,169	9,195,702	-	-	
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	252,876,594	-	
		<u>7,895,169</u>	<u>9,195,702</u>	<u>252,876,594</u>	<u>-</u>	
รายได้อื่น						
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	14,318,447	13,978,060	
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	69,788	90,249	
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	2,938,308	-	
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,326,543</u>	<u>14,068,309</u>	
รายได้เงินปันผล						
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	13,387,500	10,837,500	
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,999,940	4,999,940	
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>18,387,440</u>	<u>15,837,440</u>	
ค่าซื้อ						
กลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<u>12,948,760</u>	<u>13,869,767</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
ค่าซื้อสินทรัพย์						
บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<u>-</u>	<u>4,601,000</u>	<u>-</u>	<u>4,601,000</u>	
ค่าใช้จ่ายอื่น						
บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<u>2,432,600</u>	<u>2,442,600</u>	<u>2,226,600</u>	<u>2,226,600</u>	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						
	กรรมการ	36,208,779	46,416,819	35,836,779	46,044,819	

การซื้อและการขายกับบริษัทย่อยและกลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายโดยอิงตามราคาตลาด

26. สัญญาที่สำคัญ

26.1 สัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทมีสัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมประจำปีในอัตราปีละ 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติปีต่อปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงเจตนาที่จะไม่ต่อสัญญา ทั้งนี้ จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายอย่างน้อยสามเดือนก่อนวันหมดอายุของสัญญา

26.2 สัญญาที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน

บริษัทได้ทำสัญญา Energy Performance Contract (EPC) กับบริษัทแห่งหนึ่งโดยบริษัทจะได้รับคำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านการประหยัดพลังงาน และจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาเป็นรายเดือน โดยคิดตามอัตราที่ระบุในสัญญาเป็นร้อยละของมูลค่าการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือน ซึ่งระยะเวลาในการจ่ายจะเริ่มเมื่อโครงการผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมแล้วเสร็จและจะจ่ายบางส่วนของมูลค่าที่ประหยัดได้ตามสัญญา Energy Performance Contract

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 37.29 ล้านบาท และ 63.63 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 0.34 ล้านบาท) และ 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 10.21 ล้านบาท) ตามลำดับ

27.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยได้เช่าอาคารสำนักงาน คลังสินค้า ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกินหนึ่งปี	39,520,048	39,808,755	29,975,693	33,534,420
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	25,165,112	26,706,206	25,049,612	23,712,458
	<u>64,685,160</u>	<u>66,514,961</u>	<u>55,025,305</u>	<u>57,246,878</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานในงบการเงินรวมจำนวน 57.71 ล้านบาท และ 46.56 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 41.57 ล้านบาท และ 42.33 ล้านบาท ตามลำดับ

- 27.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 วงเงินสินเชื่อคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
วงเงินสินเชื่อ*				
บาท	11,627.23	11,267.39	11,466.53	11,077.53
ดอลลาร์สหรัฐ	30.00	30.00	30.00	30.00
ยูโร	-	0.04	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
บาท	2,483.13	2,502.62	2,466.08	2,482.62
ดอลลาร์สหรัฐ	167.54	157.39	162.24	151.35
หนังสือค้ำประกัน				
บาท	91.34	91.34	91.34	91.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 วงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกัน โดยการจดจำนองที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

* บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารเท่ากับสินเชื่อสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพของธนาคารนั้น

- 27.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	8,830,500	8,830,500	8,655,500	8,655,500

- 27.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิต เป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 52.82 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิต เป็นจำนวนเงิน 10.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.05 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่า 340.42 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 2.31 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.04 ล้านยูโร (หรือเทียบเท่า 1.59 ล้านบาท) ตามลำดับ

28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า ส่งออกและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ โดยบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ สารละลาย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม บริการให้เช่า และอื่นๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่มีสาระสำคัญเพียงส่วนงานเดียวที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	ค่าขายและ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ปุ๋ยเคมีเกษตร	10,272,185,542	1,651,315,521	11,206,647,292
บริการให้เช่า	121,954,893	46,213,228	235,556,365
รายได้อื่นๆ	351,797,233	9,538,885	282,432,303
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน	(288,177,513)		
รวมรายได้	10,457,760,155		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,707,067,634	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(355,033,533)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		1,352,034,101	
			11,724,635,960
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน			(597,283,259)
สินทรัพย์รวม			11,127,352,701
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		(18,125,420)	
ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน			
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(3,723,574)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,330,185,107	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			11,127,352,701

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	ค่าขายและ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ปุ๋ยเคมีเกษตร	11,150,621,065	2,361,753,761	11,217,204,845
บริการให้เช่า	121,269,632	36,909,004	233,684,551
รายได้อื่นๆ	411,026,081	25,686,622	262,961,360
<u>หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน</u>	<u>(29,620,613)</u>		
รวมรายได้	11,653,296,165		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,424,349,387	
<u>หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</u>		<u>(483,035,636)</u>	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		1,941,313,751	
			11,713,850,756
<u>หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน</u>			<u>(515,878,321)</u>
สินทรัพย์รวม			11,197,972,435
<u>หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</u>		<u>(14,493,421)</u>	
ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน			
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(35,094,193)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,891,726,137	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			11,197,972,435

29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

29.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากมีลูกหนี้ส่วนใหญ่กระจายอยู่ของภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย

29.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายนแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ

29.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,516,734	5,516,734	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
เงินลงทุนชั่วคราว	175,324	175,324	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
ลูกหนี้การค้า	345,205	345,205	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชี	35,333	35,333	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
เจ้าหนี้การค้า	253,037	253,037	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	9,956	9,282	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

งบการเงินรวม (ต่อ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ลำดับชั้นมูลค่า	หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,679,930	4,679,930	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
เงินลงทุนชั่วคราว	973,265	973,265	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
ลูกหนี้การค้า	713,539	713,539	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชี	9,461	9,461	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
เจ้าหนี้การค้า	361,322	361,322	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	15,643	14,401	ลำดับ 2	สุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม	หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ใน การวัดมูลค่ายุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,443,612	5,443,612	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด สุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
ลูกหนี้การค้า	359,562	359,562	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด สุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	228,043	228,043	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด สุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	4,308	4,011	ลำดับ 2	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด สุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ลำดับชั้นมูลค่า	เทคนิคการประเมินมูลค่า
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,476,263	4,476,263	ลำดับ 2 มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
เงินลงทุนชั่วคราว	800,000	800,000	ลำดับ 2 มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
ลูกหนี้การค้า	649,556	649,556	ลำดับ 2 มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้า	334,200	334,200	ลำดับ 2 มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	8,129	7,494	ลำดับ 2 มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคาร โดยรายละเอียดตามสัญญาดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้น	เทคนิคการ
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราเฉลี่ย	ที่เหลือ (วัน)	กำไร (ขาดทุน)	มูลค่ายุติธรรม	ประเมินมูลค่า
			ตามสัญญา				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	9,224,043	32.4827	5 - 272	(1,089,630)	ลำดับ 2	ประมาณการ
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	2,297,798	32.8139	3 - 179	(963,918)		กระแสเงินสด คิดลด*

* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกู้สัญญาต่าง ๆ

หน่วย : บาท

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้น	เทคนิคการ
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	ที่เหลือ (วัน)	กำไร (ขาดทุน)	มูลค่ายุติธรรม	ประเมินมูลค่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	16,150,805	32.8037	13 - 272	(2,120,341)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสด คิดลด*
	ยูโร	109,967	39.7764	8 - 272	17,371		
	เยน	20,993,000	0.3106	173	(398,447)		
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,460,247	33.0740	6 - 151	(635,993)		

หน่วย : บาท

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้น	เทคนิคการ
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	ที่เหลือ (วัน)	กำไร (ขาดทุน)	มูลค่ายุติธรรม	ประเมินมูลค่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,562,943	32.4910	93 - 178	848,946	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสด คิดลด*
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	5,642,270	32.7750	67 - 160	1,973,469	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสด คิดลด*

* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกู้สัญญาต่าง ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

		สินทรัพย์เงินตราต่างประเทศ	
		สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
บริษัท		ดอลลาร์สหรัฐ	2,709,797
		จ๊าต	4,738,982
บริษัทย่อย		ดอลลาร์สหรัฐ	461,429
		จ๊าต	132,831,538
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
บริษัท		ดอลลาร์สหรัฐ	5,980,236
		จ๊าต	3,896,827
บริษัทย่อย		ดอลลาร์สหรัฐ	3,973,436
		จ๊าต	6,605,491
		หนี้สินเงินตราต่างประเทศ	
		สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
บริษัท		ดอลลาร์สหรัฐ	5,324,709
บริษัทย่อย		ดอลลาร์สหรัฐ	1,680,849
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
บริษัท		ดอลลาร์สหรัฐ	8,239,557
		ยูโร	6,224
บริษัทย่อย		ดอลลาร์สหรัฐ	851,547

30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 877.10 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2018	2017	2018	2017
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4.1	5,516,734,014	4,679,930,268	5,443,612,405	4,476,262,954
Current investments	5	175,324,495	973,265,077	-	800,000,000
Trade and other current receivables	6	419,238,653	794,665,339	425,672,594	725,020,173
Inventories	7 and 15	2,347,286,103	2,042,056,065	2,110,633,429	1,935,604,557
Other current assets		447,271	588,343	394,875	515,901
Total Current Assets		8,459,030,536	8,490,505,092	7,980,313,303	7,937,403,585
NON-CURRENT ASSETS					
Investment in an associate	25.1.1	136,247,216	135,961,629	98,000,000	98,000,000
Investments in subsidiaries	25.1.2	-	-	552,854,981	552,854,981
Investment properties	8	25,810,280	25,810,280	25,810,280	25,810,280
Property, plant and equipment	9	1,836,019,586	1,866,232,786	1,567,003,523	1,606,459,965
Leasehold right	10	80,508,466	82,897,544	-	-
Intangible asset	11	547,255,886	547,564,681	545,900,757	545,900,757
Deferred tax assets	12	36,561,545	42,984,664	31,898,209	37,733,111
Other non-current assets		5,919,186	6,015,759	4,001,501	4,798,063
Total Non-current Assets		2,668,322,165	2,707,467,343	2,825,469,251	2,871,557,157
TOTAL ASSETS		11,127,352,701	11,197,972,435	10,805,782,554	10,808,960,742

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2018	2017	2018	2017
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts	13	35,332,981	9,460,963	-	-
Trade and other current payables	14 and 15	728,569,005	898,215,444	662,790,665	820,827,047
Current portion of liabilities under finance lease agreements	16	5,424,023	7,073,625	2,556,382	4,186,295
Current income tax payable		125,993,206	218,913,530	123,279,777	214,486,678
Current provision for employee benefit	17	12,293,544	19,289,415	7,762,812	13,286,008
Other current liabilities		28,161,951	31,606,804	14,907,782	15,591,627
Total Current Liabilities		935,774,710	1,184,559,781	811,297,418	1,068,377,655
NON-CURRENT LIABILITIES					
Liabilities under finance lease agreements	16	4,532,355	8,569,508	1,751,405	3,943,170
Deferred tax liabilities	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
Non-current provision for employee benefit	17	123,634,686	111,679,027	105,105,834	92,694,441
Other non-current liabilities		20,072,441	15,845,441	15,835,441	15,545,441
Total Non-current Liabilities		264,848,061	252,702,555	231,872,831	221,363,203
TOTAL LIABILITIES		1,200,622,771	1,437,262,336	1,043,170,249	1,289,740,858

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2018	2017	2018	2017
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
(CONTINUED)					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
SHARE CAPITAL					
Authorized share capital					
584,716,118 ordinary shares of Baht 3 each		<u>1,754,148,354</u>	<u>1,754,148,354</u>	<u>1,754,148,354</u>	<u>1,754,148,354</u>
Issued and paid-up share capital					
584,714,068 ordinary shares of Baht 3 each, fully paid		1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
SHARE DISCOUNT ON ORDINARY SHARES	21	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
RETAINED EARNINGS					
Appropriated					
Legal reserve	23	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
Unappropriated		7,984,498,731	7,820,018,186	7,876,625,606	7,633,233,185
OTHER COMPONENTS					
OF SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>(37,489,572)</u>	<u>(33,765,998)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL ATTRIBUTIONS TO OWNERS					
OF THE PARENT		9,832,995,858	9,672,238,887	9,762,612,305	9,519,219,884
NON-CONTROLLING INTERESTS		<u>93,734,072</u>	<u>88,471,212</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>9,926,729,930</u>	<u>9,760,710,099</u>	<u>9,762,612,305</u>	<u>9,519,219,884</u>
TOTAL LIABILITIES					
AND SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>11,127,352,701</u>	<u>11,197,972,435</u>	<u>10,805,782,554</u>	<u>10,808,960,742</u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2018	2017	2018	2017
Revenues from sales		10,205,274,049	11,426,252,444	9,920,142,563	11,019,802,064
Revenues from services		116,783,350	113,569,379	-	-
Costs of the sales of goods		(7,989,679,684)	(8,488,272,555)	(7,769,859,204)	(8,170,048,249)
Costs of the rendering of services		(46,669,951)	(51,557,522)	-	-
Gross profit		2,285,707,764	2,999,991,746	2,150,283,359	2,849,753,815
Other income	19	135,417,169	113,189,206	166,753,820	129,811,063
Profit before expenses		2,421,124,933	3,113,180,952	2,317,037,179	2,979,564,878
Selling expenses		(350,609,524)	(303,479,163)	(299,085,955)	(275,505,611)
Administrative expenses		(328,618,806)	(319,191,850)	(229,620,330)	(252,212,841)
Managements' remuneration	25.2.2	(36,208,779)	(46,416,819)	(35,836,779)	(46,044,819)
Other expenses		-	(9,676,153)	-	(6,866,407)
Total Expenses		(715,437,109)	(678,763,985)	(564,543,064)	(580,629,678)
Profit before finance costs and income tax expense		1,705,687,824	2,434,416,967	1,752,494,115	2,398,935,200
Finance costs		(2,018,354)	(3,090,812)	(564,347)	(1,425,086)
Share of profit from investment in an associate	25.1.1	285,587	285,136	-	-
Profit before tax expense		1,703,955,057	2,431,611,291	1,751,929,768	2,397,510,114
Tax expense	12	(354,411,018)	(484,488,017)	(342,758,955)	(471,949,695)
Profit for the year		1,349,544,039	1,947,123,274	1,409,170,813	1,925,560,419

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2018	2017	2018	2017
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
Component of other comprehensive income					
that will be reclassified to profit and loss					
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		(3,723,574)	(35,094,193)	-	-
Components of other comprehensive income					
that will not be reclassified to profit and loss					
Gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	17	3,112,577	(7,261,904)	4,562,180	(7,454,823)
Income tax relating to component of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss	12	(622,515)	1,452,381	(912,436)	1,490,965
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
FOR THE YEAR - NET OF INCOME TAX		<u>(1,233,512)</u>	<u>(40,903,716)</u>	<u>3,649,744</u>	<u>(5,963,858)</u>
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
FOR THE YEAR		<u>1,348,310,527</u>	<u>1,906,219,558</u>	<u>1,412,820,557</u>	<u>1,919,596,561</u>
PROFIT ATTRIBUTABLE TO					
Owners of parent		1,331,139,455	1,932,399,217	-	-
Non-controlling interests		18,404,584	14,724,057	-	-
		<u>1,349,544,039</u>	<u>1,947,123,274</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
ATTRIBUTABLE TO					
Owners of parent		1,330,185,107	1,891,726,137	-	-
Non-controlling interests		18,125,420	14,493,421	-	-
		<u>1,348,310,527</u>	<u>1,906,219,558</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
BASIC EARNINGS PER SHARE	BAHT	2.28	3.30	2.41	3.29
WEIGHTED AVERAGE NUMBER					
OF ORDINARY SHARES	SHARES	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHU									
Notes	Attributions to owners of the parent	Other components of shareholders' equity					Non-controlling interests	Total shareholders' equity	
		Retained earnings		Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary					
		Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Appropriated Legal reserve	Unappropriated	Total attributions to owners of parent			
Beginning balances as at January 1, 2017		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,764,282,874	1,328,195	84,390,351	9,735,988,119	
Dividends	24	-	-	-	(1,871,085,018)	-	-	(1,871,085,018)	
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	24	-	-	-	-	-	(10,412,560)	(10,412,560)	
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,926,820,330	(35,094,193)	14,493,421	1,906,219,558	
Ending balances as at December 31, 2017		<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>7,820,018,186</u>	<u>(33,765,998)</u>	<u>88,471,212</u>	<u>9,760,710,099</u>	
Beginning balances as at January 1, 2018		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,820,018,186	(33,765,998)	88,471,212	9,760,710,099	
Dividends	24	-	-	-	(1,169,428,136)	-	-	(1,169,428,136)	
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	24	-	-	-	-	-	(12,862,560)	(12,862,560)	
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,333,908,681	(3,723,574)	18,125,420	1,348,310,527	
Ending balances as at December 31, 2018		<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>7,984,498,731</u>	<u>(37,489,572)</u>	<u>93,734,072</u>	<u>9,926,729,930</u>	

UNIT : BAHT

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

	Notes	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained Earnings		Total shareholders' equity
				Appropriated	Unappropriated	
				Legal reserve		
Beginning balances as at January 1, 2017		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,584,721,642	9,470,708,341
Dividends	24	-	-	-	(1,871,085,018)	(1,871,085,018)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,919,596,561	1,919,596,561
Ending balances as at December 31, 2017		<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>7,633,233,185</u>	<u>9,519,219,884</u>
Beginning balances as at January 1, 2018		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,633,233,185	9,519,219,884
Dividends	24	-	-	-	(1,169,428,136)	(1,169,428,136)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,412,820,557	1,412,820,557
Ending balances as at December 31, 2018		<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>7,876,625,606</u>	<u>9,762,612,305</u>

UNIT : BAHT

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHT

	Note	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS
		2018	2017	2018	2017
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit before tax expense		1,703,955,057	2,431,611,291	1,751,929,768	2,397,510,114
Adjusted by					
Reversal doubtful accounts		(6,341,186)	(2,527,397)	(6,269,585)	(2,642,192)
(Reversal) loss for diminution in value of inventories		(5,340,188)	6,646,777	(5,070,613)	6,377,202
Depreciation		225,129,654	174,926,443	194,472,133	162,199,435
Amortization - Leasehold right		1,775,261	1,864,816	-	-
Amortization - Intangible assets		436,331	44,463	-	-
Gain on sales of investment properties		-	(20,367,560)	-	(20,367,560)
Gain on sales of property, plant and equipment		(4,936,314)	(1,202,498)	(2,868,399)	(1,202,498)
Loss on write off property, plant and equipment		3,618,340	368,810	-	362,039
Employee benefit obligations expense		27,413,593	7,296,250	24,736,385	5,890,260
Share of profit from investment in an associate		(285,587)	(285,136)	-	-
Unrealized loss on exchange rate		3,417,402	7,188,035	2,763,053	6,506,153
Dividend income		-	-	(18,387,440)	(15,837,440)
Interest income		(57,608,905)	(60,773,407)	(55,371,780)	(57,314,465)
Interest expenses		1,506,356	1,232,613	301,175	388,108
Profit from operations before change in operating assets and liabilities		1,892,739,814	2,546,023,500	1,886,234,697	2,481,869,156
Decrease in trade and other current receivables		378,872,894	27,595,824	303,112,696	29,321,452
Increase in inventories		(299,889,850)	(370,413,290)	(169,958,259)	(347,519,204)
(Increase) decrease in other current assets		141,072	(57,155)	121,026	(68,412)
(Increase) decrease in other non-current assets		96,573	(1,481,207)	796,562	(271,161)
Decrease in trade and other current payables		(146,520,920)	(11,304,479)	(150,868,491)	(22,772,103)
Decrease in other current liabilities		(9,162,355)	(3,010,510)	(5,004,670)	(7,581,294)
Cash paid for provision for employee benefit		(19,341,228)	(9,885,180)	(13,286,008)	(7,800,860)
Increase in other non-current liabilities		4,227,000	1,091,821	290,000	4,800,821
Cash received from operations		1,801,163,000	2,178,559,324	1,851,437,553	2,129,978,395
Cash paid for income tax		(441,530,738)	(642,484,117)	(429,043,390)	(631,345,944)
Net cash provided by operating activities		1,359,632,262	1,536,075,207	1,422,394,163	1,498,632,451

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

UNIT : BAHT

	Note	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2018	2017	2018	2017
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
(Increase) decrease in temporary investments		797,940,582	(721,022,842)	800,000,000	(700,000,000)
Cash paid for purchase of investments		-	-	-	(333,770,844)
Cash received from sales of investment properties		-	23,605,704	-	23,605,704
Cash payment for purchase of investment properties		-	(400,000)	-	(400,000)
Cash payments for purchase property, plant and equipment		(221,995,724)	(403,434,605)	(162,778,413)	(214,011,500)
Proceeds from sales of property, plant and equipment		8,521,616	4,693,774	5,991,194	4,159,495
Cash payments for purchase intangible assets		(139,239)	(1,706,469)	-	-
Dividend received from subsidiaries		-	-	18,387,440	15,837,440
Interest received		59,819,273	60,524,730	57,191,639	57,427,390
Net cash provided by (used in) investing activities		644,146,508	(1,037,739,708)	718,791,860	(1,147,152,315)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Cash received from (payment for) bank overdrafts					
and short-term borrowings from financial institutions		26,364,644	(1,342,314)	-	-
Cash payments for liabilities under					
finance lease agreements		(7,995,415)	(7,137,332)	(4,204,738)	(3,654,593)
Interest paid		(1,506,356)	(1,232,613)	(301,175)	(388,108)
Dividend paid		(1,169,330,659)	(1,870,751,444)	(1,169,330,659)	(1,870,751,444)
Dividends paid - subsidiaries		(12,862,560)	(10,412,560)	-	-
Net cash used in financing activities		(1,165,330,346)	(1,890,876,263)	(1,173,836,572)	(1,874,794,145)
Exchange rate differences					
on translation of financial statements					
of foreign subsidiary		(1,644,678)	(19,380,760)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		836,803,746	(1,411,921,524)	967,349,451	(1,523,314,009)
Cash and cash equivalents as at January 1,		4,679,930,268	6,091,851,792	4,476,262,954	5,999,576,963
Cash and cash equivalents as at December 31,	4.1	5,516,734,014	4,679,930,268	5,443,612,405	4,476,262,954

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2018

1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION

1.1 The operation of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”) is a listed company in The Stock Exchange of Thailand with its head office located at 21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Floor, South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok. The Company is a manufacturer, importer, exporter and distributor of various chemical fertilizer compound. The major shareholders of the Company are Sojitz Corporation holding 43.92% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. holding 39.53%.

The major principal business operations of the Company and its subsidiaries (the “Group”) are summarized as follows:

1.2 The operations of subsidiaries

1.2.1 N.I.M. Company Limited was registered in Thailand with its office located at 205 Metro Building, 8th Floor, Rajawongse Road, Bangkok. The company’s main business is to lease out tank yard for containing liquid chemicals.

1.2.2 MC Agro-Chemicals Company Limited was registered in Thailand with its office located at 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate Soi 12, Sukhumvit Road, Samutprakarn. The company’s main business is to trade formulated products and provide repacking services.

1.2.3 TCCC Myanmar Limited was registered in the republic of the union of Myanmar with its office located at Lot No. C-15 & C-18 Thilawa SEZ zone A, Yangon Region, the republic of the union of Myanmar. The Company’s main business is to be a producer, importer and dealer of various chemical fertilizer compound.

2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

2.1 The Group and the Company maintain its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and General Accepted Accounting Principal in Thailand.

2.2 The Group’s and the Company’s financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (“TAS”) No. 1 (Revised 2017) “Presentation of Financial Statements”, which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2018 onward, and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated October 2, 2017, regarding “the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2560”, and the Notification of the Department of Business Development regarding “The Brief Particulars in the Financial Statements (No.2) B.E. 2559” dated October 11, 2016.

- 2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies.
- 2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements.
- 2.4.1) During the period, the Group and the Company has adopted the revised and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's and the Company's financial statements.
- 2.4.2) Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

Thai Financial Reporting Standards which will be effective for the financial statements with fiscal years beginning on or after January 1, 2019

New Thai Financial Reporting Standards and Thai Financial Reporting Standard Interpretation

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standards and Thai Financial Reporting Standard Interpretation which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2019 onwards.

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 1	First-time Adoption of International Financial Reporting Standards
TFRS 15	Revenue from Contracts with Customers

Thai Financial Reporting Standard Interpretation ("TFRIC")

TFRIC 22	Foreign Currency Transactions and Advance Consideration
----------	---

Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) Revised 2018

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) Revised 2018 which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2019 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology and reference to other TFRSs except following TFRSs, which there are revision or additional paragraph and accounting guidance.

Thai Accounting Standards (“TAS”)

TAS 28 (Revised 2018)	Investment in Associates and Joint Ventures
TAS 40 (Revised 2018)	Investment Property

Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”)

TFRS 2 (Revised 2018)	Share-based Payment
TFRS 4 (Revised 2018)	Insurance Contracts

- 2.4.3) Thai Financial Reporting Standards which will be effective for the financial statements with fiscal years beginning on or after January 1, 2020

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standard Group of Financial Instruments which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2020 onwards, as follows:

Thai Accounting Standards (“TAS”)

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”)

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Thai Financial Reporting Standard Interpretations (“TFRIC”)

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

The Group’s and the Company’s management will adopt such TFRSs in the preparation of the Group’s and the Company’s financial statements when it becomes effective. The Group’s and the Company’s management has assessed the impact of these TFRSs and considered that the adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the financial statements of the Group and the Company in the period of initial application.

- 2.5 The consolidated financial statements include the account balances of the Company and its subsidiaries, after eliminating intercompany transactions and balances for the years ended December 31, The Company’s holdings in subsidiaries are as follows:

	2018 % holding	2017 % holding
N.I.M. Company Limited	51.00	51.00
MC Agro-Chemicals Company Limited	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the significant accounting policies as follows:

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks' savings accounts and current accounts, and short-term highly liquid investments with maturities within three months from the date of acquisition, excluding cash at banks used as collateral (if any).

3.2 Current investments

Current investments consist of time deposits at banks with original maturities later than 3 months but not later than 1 year which are stated at cost.

3.3 Trade receivables

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for doubtful account based on a review of all outstanding amounts which are uncollectible at the statement of financial position date. Such estimated losses are based on the Group's and the Company's collection experience.

The amount of the allowance for doubtful account, is the difference between the carrying amount of the trade receivable and the amount expected to be collectible.

Bad debts which are identified during the year are recognized as expense in the statement of comprehensive income.

3.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method. Except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method. If the inventories of such subsidiary have been determined on the same basis as that of the parent company, the difference would not be materially affected to the consolidated financial statements.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make sale. Allowance is made by the Group and the Company, where necessary, for obsolete and slow-moving inventories (if any).

3.5 Investments in an associate and subsidiaries

Investments in an associate and subsidiaries are presented by the cost method for the separate financial statements.

Investment in an associate is presented by the equity method for the consolidated financial statements.

If impairment in value of investment has occurred, the resultant loss on investment in all classifications is recognized in the statement of comprehensive income immediately.

3.6 Investment properties

Investment properties consist of non-operating land and buildings. Land is stated at cost less allowance for impairment and buildings are stated at cost less accumulated depreciation.

Depreciation is calculated by the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets over the period of 20 years.

The Group and the Company test impairment and allowance for impairment has to be made by comparing the fair value which is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand) using comparative market price method to assess the value of investment properties - non-operating land.

3.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Land improvement	10 years
Buildings	20 years
Machinery and equipment	5 - 20 years
Furniture and office equipment	3 - 20 years
Vehicles	5 - 10 years

Dismantling, moving and renovating assets location cost in which the Group and the Company obligate when receiving such asset. The Group and the Company recognize them at the cost of assets and depreciated them.

In case of impairment in value of property, plant and equipment has occurred, the resultant loss on impairment is recognized by the Group and the Company as expense in the statement of comprehensive income.

3.8 Leasehold right

Leasehold right consists of leasehold right for land in the Republic of the union of Myanmar, which is stated at cost less accumulated amortization.

Amortization of leasehold right for land is calculated by using the straight-line method over the lease periods as follow:

Leasehold right for land	48 years
--------------------------	----------

3.9 Impairment

The carrying amounts of the assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amounts of asset is estimated.

The Group and the Company recognize impairment loss when the recoverable amount of an asset is lower than its carrying amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. The Group and the Company determine the value by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. The calculation reflects the amount that the Group and the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

The Group and the Company recognize an impairment loss as expense in the statement of comprehensive income.

Reversal of an impairment loss

The Group and the Company will reverse impairment loss of asset (if any), which had been recognized in the prior periods, if there is an indicator for impairment may no longer exist or may have decreased which the recoverable amount must be estimated.

3.10 Intangible assets

Intangible assets with definite life consist of right and license for other operations which are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets over the period of 5 - 10 years.

Intangible asset with indefinite life consists of right for use of trademarks is stated at cost, net of allowance for impairment (if any) which tested for impairment annually and allowance for impairment (if any) will be made and recorded as expense in the statement of comprehensive income.

The Group and the Company test for impairment annually and allowance for impairment has to be made (if any). The Group and the Company engages an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets by using the Discounted Cash Flow Approach.

3.11 Provision for employee benefit

Provision for employee benefit is the provision for benefit obligation for employees who are entitled to receive it upon retirement under the Thai Labor Protection Act. The provision is assessed by an independent actuary and based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method to determine the present value of cash flows of employee benefit to be paid in the future. Under this method, the determination is based on actuarial calculations which include the employee's salaries, turnover rate, mortality rate, years of service, discount rate and compensation increase.

Past service cost related to the plan amendment is recognized as expense in the statement of comprehensive income when the plan amendment has occurred. The management of the Company judgmentally considered that an obligation arises only when the legislation is virtually certain to be enacted as drafted.

3.12 Foreign currency transactions

3.12.1 Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of monetary assets and liabilities in foreign currencies and forward exchange contracts at the end of reporting period are converted into Baht at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

Gains or losses on foreign exchange rate are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

3.12.2 The Group and the Company enter into forward exchange contracts in asset and liability management activities to control exposure of the fluctuation in foreign exchange rates.

Gains or losses on contracts designated as hedges of existing assets and liabilities are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

Premium or discount on forward exchange contracts are deferred and amortized over the lives of the related contracts as an income or expense in the statement of comprehensive income.

3.13 Revenue recognition

Revenue from sales is recognized when the Group and the Company have transferred the significant risks and rewards of ownership of the goods to the buyer.

Revenue from services is recognized when service is rendered.

Interest income and rental income are recognized as income on an accrual basis.

Dividend income is recognized as income when dividend is declared.

Other income is recognized as income on an accrual basis.

3.14 Lease agreement

Operating lease

Lease in which substantially all the risk and reward of ownership of assets remains with the lessor is accounted for as operating lease. Rentals applicable to such operating lease are charged as expense to the statement of comprehensive income over the lease term.

Finance lease

Lease in which substantially all the risk and reward of ownership, other than legal title is transferred to the Group and the Company are accounted for as a finance lease. The Group and the Company capitalized the leased asset at the lower of estimated present value of the underlying lease payments or at the fair value of the leased asset at the contractual date. The leased asset is depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives. Interest or financial charge is calculated by the effective interest rate method over the term of contract. Interest or financial charge and depreciation are recognized as expenses in the statement of comprehensive income.

3.15 Provident Fund

The contribution for employee provident fund is recorded as expense when incurred.

3.16 Taxation

Tax expense comprises the sum amount of current tax in respect of the current year and deferred tax.

3.16.1 Current income tax

Current income tax represents tax currently payable which is based on taxable profit for the period. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's and Company's current income tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating tax expense and deferred income tax.

3.16.2 Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed by the Group and the Company at each of the end of reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Deferred tax assets and liabilities are measured by the Group and the Company at the tax rates that are expected to apply in the period in which the asset is recognized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the current tax asset against current tax liabilities and the Group and the Company intend to settle such current tax liability and asset on a net basis or intends to recognize the asset and settle the liability simultaneously.

3.17 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net profit for the year by the weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the reporting period. In case of a capital increase, the number of shares is weighted average according to time of registration of issued and paid-up share capital.

3.18 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group and the Company take into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and/or disclosure purposes in the financial statements is determined on such a basis, except for leasing transactions that are within the scope of TAS 17 (Revised 2017), and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in TAS 2 (Revised 2017) or value in use in TAS 36 (Revised 2017).

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

3.19 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards also requires the management of the Group and the Company to exercise judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2018	2017	2018	2017
Cash on hand	1,088,186	992,406	641,365	574,298
Bank deposits in savings and current accounts	2,291,919,733	2,075,876,146	2,221,978,524	1,872,938,940
Cheque on hand	3,724,079	3,059,700	990,500	2,747,700
Time deposits with maturity not more than 3 months (interest rates 1.20 - 1.50% p.a.)	3,220,002,016	2,600,002,016	3,220,002,016	2,600,002,016
	<u>5,516,734,014</u>	<u>4,679,930,268</u>	<u>5,443,612,405</u>	<u>4,476,262,954</u>

4.2 Non-cash transactions are as follows:

Purchases of property, plant and equipment for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Payables-Assets acquisition brought forward	33,785,219	9,770,883	18,077,294	9,767,867
<u>Add</u> Purchases of fixed assets	203,573,472	436,037,875	158,138,486	227,921,946
<u>Less</u> Purchases of fixed assets under finance lease agreements	(2,308,660)	(8,588,934)	(383,060)	(5,601,019)
<u>Less</u> Cash payments	(221,995,724)	(403,434,605)	(162,778,413)	(214,011,500)
Payables - Assets acquisition carried forward	<u>13,054,307</u>	<u>33,785,219</u>	<u>13,054,307</u>	<u>18,077,294</u>
Liabilities under finance lease agreements (including current portion)				
Balance brought forward	15,643,133	14,191,531	8,129,465	6,183,039
<u>Add</u> Purchases of fixed assets under finance lease agreements	2,308,660	8,588,934	383,060	5,601,019
<u>Less</u> Cash payments	(7,995,415)	(7,137,332)	(4,204,738)	(3,654,593)
Balance carried forward	<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>	<u>4,307,787</u>	<u>8,129,465</u>

5. CURRENT INVESTMENTS

Current investments as at December 31, consist of the following:

	Maturity Date		Interest rate (percentage per annum)		Unit : Baht Consolidated Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Current investments	Maturity date over 3 months but less than 1 year		1 - 1.53	1 - 1.50	<u>175,324,495</u>	<u>973,265,077</u>
	Maturity Date		Interest rate (percentage per annum)		Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Current investments	Maturity date over 3 months but less than 1 year		-	1.38	<u>-</u>	<u>800,000,000</u>

6. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

6.1 Trade and other current receivables as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2018	2017	2018	2017
Trade receivables	345,204,938	713,539,372	359,562,438	649,555,897
Other receivables	11,147,592	25,913,477	12,469,832	26,861,225
Prepaid expenses	47,161,160	45,838,674	38,703,003	40,175,053
Accrued income	5,970,000	8,506,384	5,570,024	7,734,998
Advance payments	471,516	867,432	83,850	693,000
Advance payment for bidding	9,283,447	-	9,283,447	-
	<u>419,238,653</u>	<u>794,665,339</u>	<u>425,672,594</u>	<u>725,020,173</u>

6.2 Trade receivables as at December 31, are classified by aging as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2018	2017	2018	2017
Number of trade receivables	<u>349</u>	<u>421</u>	<u>135</u>	<u>152</u>
Other companies				
Current	335,514,814	700,552,915	277,643,779	638,068,392
Overdue				
Less than or up to 3 months	13,704,851	19,668,029	12,880,620	18,252,745
More than 3 months up to 6 months	144,000	252,700	-	-
More than 6 months up to 12 months	-	70,000	-	-
More than 12 months	24,647,107	28,176,890	23,718,513	27,516,551
	<u>374,010,772</u>	<u>748,720,534</u>	<u>314,242,912</u>	<u>683,837,688</u>
Related companies				
Current	134,966	100,824	62,875,318	-
Overdue				
Less than or up to 3 months	-	-	10,456,414	-
	<u>134,966</u>	<u>100,824</u>	<u>73,331,732</u>	<u>-</u>
	<u>374,145,738</u>	<u>748,821,358</u>	<u>387,574,644</u>	<u>683,837,688</u>
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	<u>(28,940,800)</u>	<u>(35,281,986)</u>	<u>(28,012,206)</u>	<u>(34,281,791)</u>
	<u>345,204,938</u>	<u>713,539,372</u>	<u>359,562,438</u>	<u>649,555,897</u>

7. INVENTORIES

Inventories as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Finished products	799,825,990	908,531,701	606,891,684	828,752,677
Work in process	47,576,954	27,276,371	23,901,807	24,633,249
Raw materials	1,233,957,109	844,602,724	1,231,289,184	839,008,501
Supplies	65,509,855	65,566,391	54,711,439	56,545,989
Goods in transit	202,583,378	203,586,249	196,006,498	193,901,937
	<u>2,349,453,286</u>	<u>2,049,563,436</u>	<u>2,112,800,612</u>	<u>1,942,842,353</u>
<u>Less</u> Allowance for diminution in value of inventories	<u>(2,167,183)</u>	<u>(7,507,371)</u>	<u>(2,167,183)</u>	<u>(7,237,796)</u>
	<u>2,347,286,103</u>	<u>2,042,056,065</u>	<u>2,110,633,429</u>	<u>1,935,604,557</u>

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2018 and 2017 are Baht 7,994.75 million and Baht 8,481.62 million, respectively.

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the separate financial statements for the years ended December 31, 2018 and 2017 are Baht 7,774.93 million and Baht 8,163.67 million, respectively.

For the years ended December 31, 2018 and 2017, cost of inventories of the Company and its subsidiaries recognized loss on diminution in value of inventories (reversal) of Baht (5.34) million and Baht 6.65 million, respectively, as costs of the sales of goods in the consolidated financial statements.

For the years ended December 31, 2018 and 2017, cost of inventories of the Company recognized loss diminution in value of inventories (reversal) of Baht (5.07) million and Baht 6.38 million, respectively, as costs of the sales of goods in the separate financial statements.

As at December 31, 2018 and 2017, inventories in the consolidated financial statement included inventories which were under obligation that the Company and a subsidiary have to delivery of fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers of Baht 254.83 million and Baht 202.62 million, respectively (see Note 15).

As at December 31, 2018 and 2017, inventories in the separate financial statement included inventories which were under obligation that the Company has to delivery of fertilizer to the holders of the fertilizer notes which have been issued by the company to its customers of Baht 240.15 million and Baht 202.62 million, respectively (see Note 15).

8. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties are as follows:

Consolidated and Separate Financial Statements

As at December 31, 2018

	Balances as at January 1, 2018	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2018
Cost :				
Land	29,212,697	-	-	29,212,697
<u>Less</u> Allowance for impairment	(3,402,417)	-	-	(3,402,417)
Investment properties	<u>25,810,280</u>			<u>25,810,280</u>
Fair value	<u>89,590,250</u>			<u>89,590,250</u>

As at December 31, 2017

	Balances as at January 1, 2017	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2017
Cost :				
Land	32,050,840	400,000	(3,238,143)	29,212,697
Buildings	6,477,445	-	(6,477,445)	-
Total cost	<u>38,528,285</u>	<u>400,000</u>	<u>(9,715,588)</u>	<u>29,212,697</u>
Accumulated depreciation :				
Buildings	(6,477,444)	-	6,477,444	-
Total accumulated depreciation	<u>(6,477,444)</u>	<u>-</u>	<u>6,477,444</u>	<u>-</u>
<u>Less</u> Allowance for impairment	(3,402,417)	-	-	(3,402,417)
Investment properties	<u>28,648,424</u>			<u>25,810,280</u>
Fair value	<u>83,384,593</u>			<u>89,590,250</u>
Depreciation for the years ended December 31,				
2018				-
2017				-

As at December 31, 2018 and 2017, the Company's investment properties in amount of Baht 25.81 million, represent land received from debt settlement and purchased by the Company.

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment, consist of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2018

	Balances as at January 1, 2018	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2018
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	77,884,837	68,238	(137,176)	81,614,458	(54,979)	159,375,378
Buildings	1,915,568,913	-	(4,573,437)	(17,221,836)	(1,053,255)	1,892,720,385
Machinery and equipment	2,139,831,420	17,840,897	(34,749,799)	245,252,639	(121,627)	2,368,053,530
Furniture and office equipment	360,176,943	14,787,213	(2,269,451)	54,626,697	(110,975)	427,210,427
Vehicles	177,951,985	8,442,561	(13,147,084)	6,606,539	(9,918)	179,844,083
Total cost	<u>4,964,763,974</u>	<u>41,138,909</u>	<u>(54,876,947)</u>	<u>370,878,497</u>	<u>(1,350,754)</u>	<u>5,320,553,679</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(72,178,143)	(1,863,170)	3,458	-	1,391	(74,036,464)
Buildings	(1,365,107,341)	(55,430,313)	4,432,186	-	23,025	(1,416,082,443)
Machinery and equipment	(1,594,079,014)	(112,236,870)	34,230,400	-	11,038	(1,672,074,446)
Furniture and office equipment	(225,665,426)	(37,934,266)	1,615,254	-	16,392	(261,968,046)
Vehicles	(116,614,421)	(17,665,035)	10,293,220	-	655	(123,985,581)
Total accumulated depreciation	<u>(3,373,644,345)</u>	<u>(225,129,654)</u>	<u>50,574,518</u>	<u>-</u>	<u>52,501</u>	<u>(3,548,146,980)</u>
Building under construction and equipment under installation	270,504,360	143,439,060	(2,887,688)	(347,287,653)	(155,192)	63,612,887
Machinery in transit	<u>4,608,797</u>	<u>18,995,503</u>	<u>(13,525)</u>	<u>(23,590,844)</u>	<u>69</u>	<u>-</u>
Property, plant and equipment	<u>1,866,232,786</u>					<u>1,836,019,586</u>

Consolidated Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2017

						Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2017	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Balances as at December 31, 2017
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	81,198,424	-	(4,663,587)	1,350,000	-	77,884,837
Buildings	1,748,894,735	-	(1,830,433)	175,370,557	(6,865,946)	1,915,568,913
Machinery and equipment	1,955,641,187	14,093,103	(50,025,147)	220,122,277	-	2,139,831,420
Furniture and office equipment	276,465,223	15,755,711	(14,747,851)	83,010,645	(306,785)	360,176,943
Vehicles	168,880,776	21,706,089	(13,507,316)	872,436	-	177,951,985
Total cost	<u>4,524,430,221</u>	<u>51,554,903</u>	<u>(84,774,334)</u>	<u>480,725,915</u>	<u>(7,172,731)</u>	<u>4,964,763,974</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(75,182,186)	(1,200,521)	4,204,564	-	-	(72,178,143)
Buildings	(1,316,105,652)	(50,714,546)	1,683,700	-	29,157	(1,365,107,341)
Machinery and equipment	(1,557,011,136)	(85,245,893)	48,178,015	-	-	(1,594,079,014)
Furniture and office equipment	(220,401,206)	(19,712,429)	14,438,301	-	9,908	(225,665,426)
Vehicles	(111,333,075)	(18,053,054)	12,771,708	-	-	(116,614,421)
Total accumulated depreciation	<u>(3,280,033,255)</u>	<u>(174,926,443)</u>	<u>81,276,288</u>	<u>-</u>	<u>39,065</u>	<u>(3,373,644,345)</u>
Building under construction and equipment under installation	370,423,103	377,320,186	-	(477,238,929)	-	270,504,360
Machinery in transit	1,295,036	7,162,786	(362,039)	(3,486,986)	-	4,608,797
Property, plant and equipment	<u>1,616,115,105</u>					<u>1,866,232,786</u>
Depreciation for the years ended December 31,						
2018						<u>225,129,654</u>
2017						<u>174,926,443</u>
Gross carrying amount of property, plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,						
2018						<u>2,736,536,281</u>
2017						<u>2,340,544,901</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2018

	Unit : Baht			
	Balances as at January 1, 2018	Increases	Decreases	Transfer in/ (out) Balances as at December 31, 2018
Cost :				
Land	271,793,489	-	-	271,793,489
Land improvements	69,721,861	-	-	57,797,645
Buildings	1,564,045,648	-	(4,558,878)	17,035,175
Machinery and equipment	2,033,467,492	13,783,819	(34,504,437)	196,997,243
Furniture and office equipment	340,897,166	5,623,369	(1,367,124)	35,869,766
Vehicles	135,095,513	3,573,500	(8,124,500)	5,350,000
Total cost	4,415,021,169	22,980,688	(48,554,939)	313,049,829
Accumulated depreciation :				
Land improvements	(65,503,221)	(798,092)	-	-
Buildings	(1,180,266,651)	(43,666,594)	4,432,186	-
Machinery and equipment	(1,502,652,895)	(105,534,866)	33,985,043	-
Furniture and office equipment	(214,160,567)	(31,171,372)	1,346,590	-
Vehicles	(87,140,116)	(13,301,209)	5,668,325	-
Total accumulated depreciation	(3,049,723,450)	(194,472,133)	45,432,144	-
Building under construction and equipment under installation	236,553,450	116,425,510	-	(289,708,745)
Machinery in transit	4,608,796	18,732,288	-	(23,341,084)
Property, plant and equipment	<u>1,606,459,965</u>			<u>1,567,003,523</u>

Separate Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2017

	Unit : Baht			
	Balances as at January 1, 2017	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)
				Balances as at December 31, 2017
Cost :				
Land	271,793,489	-	-	-
Land improvements	73,035,449	-	(4,663,588)	1,350,000
Buildings	1,551,385,750	-	(1,830,433)	14,490,331
Machinery and equipment	1,853,201,386	12,877,340	(49,853,855)	217,242,621
Furniture and office equipment	263,533,016	9,373,175	(13,882,076)	81,873,051
Vehicles	118,242,852	18,718,174	(1,865,513)	-
Total cost	<u>4,131,191,942</u>	<u>40,968,689</u>	<u>(72,095,465)</u>	<u>314,956,003</u>
				<u>4,415,021,169</u>
Accumulated depreciation :				
Land improvements	(69,011,983)	(695,802)	4,204,564	-
Buildings	(1,135,921,399)	(46,028,952)	1,683,700	-
Machinery and equipment	(1,467,220,538)	(83,439,084)	48,006,727	-
Furniture and office equipment	(208,862,193)	(18,873,215)	13,574,841	-
Vehicles	(75,646,371)	(13,162,382)	1,668,637	-
Total accumulated depreciation	<u>(2,956,662,484)</u>	<u>(162,199,435)</u>	<u>69,138,469</u>	<u>-</u>
				<u>(3,049,723,450)</u>
Building under construction and equipment under installation	368,231,996	179,790,470	-	(311,469,016)
Machinery in transit	<u>1,295,036</u>	<u>7,162,786</u>	<u>(362,039)</u>	<u>(3,486,987)</u>
Property, plant and equipment	<u>1,544,056,490</u>			
				<u>1,606,459,965</u>
Depreciation for the years ended December 31,				
2018				<u>194,472,133</u>
2017				<u>162,199,435</u>
Gross carrying amount of property, plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,				
2018				<u>2,441,608,871</u>
2017				<u>2,106,472,727</u>

As at December 31, 2018 and 2017, the Company used lands, land improvements, buildings and its improvements as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities which have total net book values of Baht 495.56 million and Baht 524.00 million, respectively. (see Note 27.3)

As at December 31, 2018 and 2017, land, buildings and its improvements of a subsidiary are used as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities, which has total net book values of Baht 21.56 million and Baht 24.62 million, respectively. (see Notes 13 and 27.3)

As at December 31, 2018 and 2017, leased assets included above, where the Company and its subsidiaries are lessee under finance leases, comprise vehicles and office equipment are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Cost - assets under finance lease agreement	32,102,166	28,637,591	16,272,726	15,889,666
<u>Less</u> Accumulated depreciation	<u>(15,477,843)</u>	<u>(10,184,215)</u>	<u>(8,885,956)</u>	<u>(6,191,135)</u>
Net book value	<u>16,624,323</u>	<u>18,453,376</u>	<u>7,386,770</u>	<u>9,698,531</u>

10. LEASEHOLD RIGHT

Leasehold right as at December 31, consists of the following:

As at December 31, 2018

	Consolidated Financial Statement			Unit : Baht
	Balance as at January 1, 2018	Increases	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Balance as at December 31, 2018
Cost :				
Leasehold right for land	84,901,907	-	(632,951)	84,268,956
Total Cost	<u>84,901,907</u>	<u>-</u>	<u>(632,951)</u>	<u>84,268,956</u>
Accumulated amortization :				
Leasehold right for land	(2,004,363)	(1,775,261)	19,134	(3,760,490)
Total Accumulated amortization	<u>(2,004,363)</u>	<u>(1,775,261)</u>	<u>19,134</u>	<u>(3,760,490)</u>
Leasehold right	<u>82,897,544</u>			<u>80,508,466</u>

As at December 31, 2017

Consolidated Financial Statement				Unit : Baht
	Balance as at January 1, 2017	Increases	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Balance as at December 31, 2017
Cost :				
Leasehold right for land	93,586,539	-	(8,684,632)	84,901,907
Total Cost	93,586,539	-	(8,684,632)	84,901,907
Accumulated amortization :				
Leasehold right for land	(242,494)	(1,864,816)	102,947	(2,004,363)
Total Accumulated amortization	(242,494)	(1,864,816)	102,947	(2,004,363)
Leasehold right	<u>93,344,045</u>			<u>82,897,544</u>
Amortization for the years ended December 31,				
2018				<u>1,775,261</u>
2017				<u>1,864,816</u>

As at November 17, 2016, TCCC Myanmar Limited entered into the land leasehold agreement with a local supplier in the republic of the union of Myanmar, for its operating premise, in amounting to USD 2.62 million or equivalent to Baht 93.58 million. Such leasehold right will be expired on June 4, 2064.

11. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets, consists of the following:

Consolidated Financial Statements
As at December 31, 2018

	Balance as at January 1, 2018	Increase	Total	Amortization	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balance as at December 31, 2018
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
Right for use of software - net	1,663,924	139,239	1,803,163	(436,331)	(11,703)	1,355,129
	<u>547,564,681</u>	<u>139,239</u>	<u>547,703,920</u>	<u>(436,331)</u>	<u>(11,703)</u>	<u>547,255,886</u>

Consolidated Financial Statements (Continued)
As at December 31, 2017

	Balance as at January 1, 2017	Increase	Total	Amortization	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balance as at December 31, 2017
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
Right for use of software - net	-	1,706,469	1,706,469	(44,463)	1,918	1,663,924
	<u>545,900,757</u>	<u>1,706,469</u>	<u>547,607,226</u>	<u>(44,463)</u>	<u>1,918</u>	<u>547,564,681</u>
Amortization for the years ended December 31,						
2018						<u>436,331</u>
2017						<u>44,463</u>

Separate Financial Statements
As at December 31, 2018

	Balance as at January 1, 2018	Increase	Total	Amortization	Unit : Baht Balance as at December 31, 2018
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

As at December 31, 2017

	Balance as at January 1, 2017	Increase	Total	Amortization	Unit : Baht Balance as at December 31, 2017
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

Amortization for the years ended December 31,

2018	<u>-</u>
2017	<u>-</u>

The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 21, 2019 and January 8, 2018, the appraisal values of the fair value of such right as at January 2, 2019 by using the Relief from Royalty Method, and December 26, 2017 by using the Discounted Cash Flow Approach, respectively, are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2018 and 2017, sale under these trademarks were approximately 97% and 98% of the Company's total revenue from sales, respectively.

12. DEFERRED INCOME TAX AND TAX EXPENSE

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes issued by the same taxation authority. The following amounts, determined after appropriate offsetting, are shown in the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax assets	36,561,545	42,984,664	31,898,209	37,733,111
Deferred tax liabilities	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

Movements of deferred tax assets and liabilities for the years ended December 31, are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2018

	Balances	Recognized in	Recognized in	Unit : Baht
	as at	profit or loss	Other	Balances
	January 1,		Comprehensive	as at
	2018		Income (loss)	December 31,
				2018
Allowance for doubtful accounts	7,056,397	(1,268,237)	-	5,788,160
Allowance for diminution in value of inventories	1,501,474	(1,068,037)	-	433,437
Provision for sale promotions	8,648,764	(4,488,083)	-	4,160,681
Allowance for impairment of investment properties	680,483	-	-	680,483
Provision for employee benefit	23,536,487	2,584,812	(622,515)	25,498,784
Deferred benefits for energy saving	1,561,059	(1,561,059)	-	-
Total deferred tax assets	42,984,664	(5,800,604)	(622,515)	36,561,545
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	116,608,579	-	-	116,608,579

Consolidated Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2017

	Balances as at January 1, 2017	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2017
Allowance for doubtful accounts	7,561,877	(505,480)	-	7,056,397
Allowance for diminution in value of inventories	172,118	1,329,356	-	1,501,474
Provision for sale promotions	8,914,436	(265,672)	-	8,648,764
Allowance for impairment of investment properties	680,483	-	-	680,483
Provision for employee benefit	23,698,922	(1,614,816)	1,452,381	23,536,487
Deferred benefits for energy saving	-	1,561,059	-	1,561,059
Total deferred tax assets	<u>41,027,836</u>	<u>504,447</u>	<u>1,452,381</u>	<u>42,984,664</u>
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>116,608,579</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>116,608,579</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2018

	Balances as at January 1, 2018	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2018
Allowance for doubtful accounts	6,856,358	(1,253,917)	-	5,602,441
Allowance for diminution in value of inventories	1,447,559	(1,014,122)	-	433,437
Provision for sale promotions	8,648,764	(4,488,083)	-	4,160,681
Allowance for impairment of investment properties	680,483	-	-	680,483
Provision for employee benefit	18,538,888	3,394,715	(912,436)	21,021,167
Deferred benefit for energy saving	1,561,059	(1,561,059)	-	-
Total deferred tax assets	<u>37,733,111</u>	<u>(4,922,466)</u>	<u>(912,436)</u>	<u>31,898,209</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

As at December 31, 2017

	Balances as at January 1, 2017	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2017
Allowance for doubtful accounts	7,384,797	(528,439)	-	6,856,358
Allowance for diminution in value of inventories	172,118	1,275,441	-	1,447,559
Provision for sale promotions	8,914,436	(265,672)	-	8,648,764
Allowance for impairment of investment properties	680,483	-	-	680,483
Provision for employee benefit	18,527,074	(1,479,151)	1,490,965	18,538,888
Deferred benefit for energy saving	-	1,561,059	-	1,561,059
Total deferred tax assets	<u>35,678,908</u>	<u>563,238</u>	<u>1,490,965</u>	<u>37,733,111</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

For the years ended December 31, 2018 and 2017, the Group and the Company have applied the tax rate of 20% for calculating tax expense and deferred income tax.

For the years ended December 31, 2018 and 2017, the foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating tax expense and deferred income tax.

Tax expense for the year ended December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Current tax expense in respect of the current period	348,610,414	484,992,464	337,836,489	472,512,933
Deferred taxes relating to temporary differences	5,800,604	(504,447)	4,922,466	(563,238)
Tax expense	<u>354,411,018</u>	<u>484,488,017</u>	<u>342,758,955</u>	<u>471,949,695</u>
Income tax relating to the components of other comprehensive income (loss)				
Deferred tax relating to actuarial gains (loss)	<u>(622,515)</u>	<u>1,452,381</u>	<u>(912,436)</u>	<u>1,490,965</u>

Tax expense for the years ended December 31, can be reconciled to the accounting profit as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Profit before tax expense	1,703,955,057	2,431,611,291	1,751,929,768	2,397,510,114
Income tax calculated at 20%	340,791,011	486,322,258	350,385,954	479,502,023
Effect of transactions that are not taxable income and expenses	<u>13,620,007</u>	<u>(1,834,241)</u>	<u>(7,626,999)</u>	<u>(7,552,328)</u>
Tax expense per the statement of profit or loss and other comprehensive income	354,411,018	484,488,017	342,758,955	471,949,695
Tax income (tax expense) relating to the origination and reversal of temporary differences	<u>(5,800,604)</u>	<u>504,447</u>	<u>(4,922,466)</u>	<u>563,238</u>
Income tax per income tax return form	<u>348,610,414</u>	<u>484,992,464</u>	<u>337,836,489</u>	<u>472,512,933</u>
Effective tax rate	20.46	19.95	19.28	19.71

13. BANK OVERDRAFTS

Bank overdrafts as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2018	2017	Financial Statements	
			2018	2017
Bank overdraft	35,332,981	9,460,963	-	-

As at December 31, 2018 and 2017, a subsidiary entered bank overdraft from financial institution with carried interest rate Minimum Overdraft Rate (MOR), which mortgaged by land, buildings and its improvements (see Note 9).

14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

Trade and other current payables as of December 31, consist of the following:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2018	2017	Financial Statements	
			2018	2017
Trade payables	253,037,189	361,321,815	228,043,094	334,200,284
Other payables	64,255,653	95,783,354	63,184,451	94,732,383
Accrued dividends	2,279,637	2,210,236	2,279,637	2,210,236
Accrued expenses	154,169,680	236,277,975	129,132,344	187,062,080
Advance received from customers (see Note 15)	149,164,981	72,027,008	149,163,125	72,027,008
Deferred sales (see Note 15)	105,661,865	130,595,056	90,988,014	130,595,056
	<u>728,569,005</u>	<u>898,215,444</u>	<u>662,790,665</u>	<u>820,827,047</u>

15. DEFERRED SALES AND ADVANCE RECEIVED FROM CUSTOMERS

Deferred sales and advance received from customers represent obligations that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers.

Deferred sales represent the issued fertilizer notes which have not yet been delivered fertilizer and not yet been received the payment. The Company and a subsidiary has accounted for such outstanding balance of the unpaid and undelivered fertilizer notes in trade receivables at the same amount. However, in the business practice, the customers may cancel the undelivered fertilizer notes which they have not paid for while the Company and a subsidiary are unable to cancel the undelivered fertilizer notes.

While inventories in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2018 and 2017 included inventories which were under the obligations that the Company and a subsidiary issued fertilizer notes or received payments from customers but the fertilizer has not been delivered (see Note 7). The Company and a subsidiary have recorded such transactions as “Advance received from customers” and “Deferred sales”, respectively. These obligations as at December 31, 2018 and 2017, consist of:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Advance received from customers (see Note 14)	149,164,981	72,027,008	149,163,125	72,027,008
Deferred sales (see Note 14)	105,661,865	130,595,056	90,988,014	130,595,056
	<u>254,826,846</u>	<u>202,622,064</u>	<u>240,151,139</u>	<u>202,622,064</u>

Unit : Baht

16. LIABILITIES UNDER FINANCE LEASE AGREEMENTS

Liabilities under finance lease agreements as at December 31, consist of the following:

Consolidated Financial Statements

	Minimum		Present value of minimum	
	lease payments		lease payments	
	2018	2017	2018	2017
Not later than one year	5,800,968	7,695,509	5,424,023	7,073,625
Later than one year and not later than five years	4,718,941	8,983,935	4,532,355	8,569,508
	10,519,909	16,679,444	9,956,378	15,643,133
<u>Less</u> Deferred interest	<u>(563,531)</u>	<u>(1,036,311)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Present value of minimum lease payments	<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>	<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>
			2018	2017
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current portion of liabilities under finance lease agreements			5,424,023	7,073,625
Liabilities under finance lease agreements			4,532,355	8,569,508
			<u>9,956,378</u>	<u>15,643,133</u>

Separate Financial Statements

	Minimum		Present value of minimum	
	lease payments		lease payments	
	2018	2017	2018	2017
Not later than one year	2,710,940	4,484,117	2,556,382	4,186,295
Later than one year and not later than five years	1,821,315	4,118,133	1,751,405	3,943,170
	4,532,255	8,602,250	4,307,787	8,129,465
<u>Less</u> Deferred interest	<u>(224,468)</u>	<u>(472,785)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Present value of minimum lease payments	<u>4,307,787</u>	<u>8,129,465</u>	<u>4,307,787</u>	<u>8,129,465</u>
			2018	2017
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current portion of liabilities under finance lease agreements			2,556,382	4,186,295
Liabilities under finance lease agreements			1,751,405	3,943,170
			<u>4,307,787</u>	<u>8,129,465</u>

17. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFIT

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits obligation due upon retirement under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	Financial Statements
	2018	2017	2018	2017
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current provision for employee benefit	12,293,544	19,289,415	7,762,812	13,286,008
Non-current provision for employee benefit	123,634,686	111,679,027	105,105,834	92,694,441
Total	<u>135,928,230</u>	<u>130,968,442</u>	<u>112,868,646</u>	<u>105,980,449</u>

Amounts recognized in the statements of comprehensive income in respect of the post-employment benefit obligation due upon retirement for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	Financial Statements
	2018	2017	2018	2017
Current service cost	24,557,628	4,193,315	22,567,589	3,545,001
Interest cost	2,855,965	3,102,935	2,168,796	2,345,259
Actuarial (gains) loss	(3,112,577)	7,261,904	(4,562,180)	7,454,823
	<u>24,301,016</u>	<u>14,558,154</u>	<u>20,174,205</u>	<u>13,345,083</u>

Movements in provision for employee benefit for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	Financial Statements
	2018	2017	2018	2017
Beginning provision for employee benefit	130,968,442	126,295,468	105,980,449	100,436,226
Current service cost	24,557,628	4,193,315	22,567,589	3,545,001
Interest cost	2,855,965	3,102,935	2,168,796	2,345,259
Actuarial (gains) loss	(3,112,577)	7,261,904	(4,562,180)	7,454,823
Benefit paid	(19,341,228)	(9,885,180)	(13,286,008)	(7,800,860)
Ending provision for employee benefit	<u>135,928,230</u>	<u>130,968,442</u>	<u>112,868,646</u>	<u>105,980,449</u>

The principal actuarial assumptions used to calculate the provision for employee benefit as at December 31, are as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2018	2017
	(% p.a.)	(% p.a.)
Discount rate	2.75	2.93
Turnover rate	0 - 6	0 - 6
	Depend on range of employee age	Depend on range of employee age
Salary increasing rate	0 - 6	0 - 5
Gold price rate	19,500	19,900
Future gold price growth	3	3

The sensitivity analysis of the above actuarial assumptions impacted in present value of the provision for employee benefit as at December 31, 2018 are as follows:

	Consolidated Financial Statements	Unit : Million Baht Separate Financial Statements
Discount rate		
Discount rate, decrease of 0.5 percent	8.55	7.43
Discount rate, increase of 0.5 percent	(7.63)	(6.61)
Turnover rates		
Turnover rates, decrease of 1 percent	8.58	7.46
Turnover rates, increase of 1 percent	(7.22)	(6.25)
Salary increasing rates		
Salary growth rates, decrease of 1 percent	(7.14)	(6.18)
Salary growth rates, increase of 1 percent	9.16	7.97
Future gold price rate		
Gold price growth rates, decrease of 1 percent	(7.81)	(6.78)
Gold price growth rates, increase of 1 percent	7.90	6.86

On December 13, 2018, the National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labor Protection Act, which is in the process of being announced in the Royal Gazette. The new Labor Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive compensation of not less than that of the last 400 days, based on the final wage rate. The management of the Company judgmentally considered that the plan amendment has occurred and recognized past service cost as an expense when the National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labor Protection Act. The Company have recorded the effect of such plan amendment and already recognized past service cost as an expense of Baht 10.88 million in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2018.

18. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries have a contributory provident fund for those employees. The contributions from employees are deducted from the monthly salaries, with the Company and its subsidiaries matching the individual's contributions. The provident fund has been registered in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2018 and 2017, the Company's contribution and subsidiaries' contribution to provident fund which were recorded as expenses in the consolidated financial statements in amounts of Baht 16.11 million and Baht 16.03 million, respectively.

For the years ended December 31, 2018 and 2017, the Company's contribution to provident fund which was recorded as expenses in the separate financial statements in amounts of Baht 13.19 million and Baht 12.87 million, respectively.

19. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, consists of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Interest income	57,608,905	60,773,408	55,371,780	57,314,465
Rental income	6,242,138	6,397,434	19,467,115	19,284,561
Dividend income	-	-	18,387,440	15,837,440
Gain on sale of investment properties	-	20,367,959	-	20,367,959
Gain on sale of property, plant and equipment	4,936,314	6,541,487	2,868,399	1,202,099
Gain on foreign exchange rate-net	41,014,040	-	44,400,751	-
Others	25,615,772	19,108,918	26,258,335	15,804,539
	<u>135,417,169</u>	<u>113,189,206</u>	<u>166,753,820</u>	<u>129,811,063</u>

20. EXPENSES BY NATURE

Expenses by nature for the years ended December 31, have been arrived at the following significant expenses:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Changes in finished goods and work in process	88,135,552	(118,533,738)	222,592,434	(103,557,681)
Cost of finished goods purchased	327,183,362	302,780,378	-	-
Raw materials used	6,860,255,935	7,422,955,398	6,855,974,668	7,400,357,356
Employee benefit expenses	513,335,315	581,828,264	426,793,276	514,086,991
Depreciation and amortization	227,341,246	176,835,722	194,472,133	162,199,435
(Reversal) loss on diminution in value of inventories	(5,340,188)	6,646,777	(5,070,613)	6,377,202
Reversal doubtful accounts	(6,341,186)	(2,527,397)	(6,269,585)	(2,642,192)

21. SHARE DISCOUNT ON ORDINARY SHARES

Share discount on ordinary shares as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Share premium on ordinary shares	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
Share discount on ordinary shares	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>

22. CAPITAL MANAGEMENT

The Company's objective in managing capital is to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

The Company does not apply any financial ratio to monitor its capital whilst manages its capital to be sufficient for its working capital.

23. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, not less than five percent of the annual net income deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

24. DIVIDENDS

On March 29, 2018, the ordinary shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 2.00 per share, totaling Baht 1,169.43 million as an appropriation of net profit for 2017 in the portion that is not entitled total privilege from the Board of Investment. Such dividends were subsequently paid in April 2018.

On March 29, 2017, the ordinary shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 3.20 per share, totaling Baht 1,871.09 million as an appropriation of net profit for 2016 in the portion that is not entitled total privilege from the Board of Investment. Such dividends were subsequently paid in April 2017.

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2017 to ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Total amount
			Owners of parent	Non-controlling interests	
N.I.M. Company Limited	March 30, 2018	2.10	13,387	12,863	26,250
MC Agro-Chemicals Company Limited	March 30, 2018	10.00	5,000	-	5,000
			<u>18,387</u>	<u>12,863</u>	<u>31,250</u>

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2016 to ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Total amount
			Owners of parent	Non-controlling interests	
N.I.M. Company Limited	April 11, 2017	1.70	10,837	10,413	21,250
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 26, 2017	10.00	5,000	-	5,000
			<u>15,837</u>	<u>10,413</u>	<u>26,250</u>

25. TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Transactions between related parties are as follows:

25.1 Investments

25.1.1 Investment in an associate

As at December 31, 2018

AS at December 31, 2016							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost	Investment Equity	Dividend received
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,247,216	-

As at December 31, 2017

As at December 31, 2017							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost	Investment Equity	Dividend received
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	135,961,629	-

Aggregate information of an associate that is not individually material

Share of profit from investment in an associate for the years ended December 31, consist of the following:

	Unit : Baht Consolidated Financial Statements	
	2018	2017
Share of profit from investment in an associate	<u>285,587</u>	<u>285,136</u>

25.1.2 Investments in subsidiaries

Unit : Thousand Baht								
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital		Ownership % (Direct and Indirect)		Cost	
			2018	2017	2018	2017	2018	2017
SUBSIDIARIES								
N.I.M. Company Limited	Leased out tank yard for containing chemical	Subsidiary	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
MC Agro-Chemicals Company Limited	Repacking and Formulating	Subsidiary	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	Producer, importer and Distributor	Subsidiary	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
							552,855	552,855

25.2 Business transactions with related parties

25.2.1 Balances with related parties as at December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
		2018	2017	2018	2017
Trade receivables					
Sojitz Corporation Group	Major shareholder	134,966	100,824	-	-
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	<u>73,331,732</u>	-
		<u>134,966</u>	<u>100,824</u>	<u>73,331,732</u>	-
Other receivables					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	552,010	880,641
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	86,567	104,328
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	<u>711,637</u>	-
		-	-	<u>1,350,214</u>	<u>984,969</u>
Trade payables					
Sojitz Corporation Group	Major shareholder	<u>6,523,205</u>	<u>6,569,686</u>	-	-
Other payables					
Metro Systems Corporation Public Company Limited	Related Company	<u>216,729</u>	<u>216,729</u>	<u>198,539</u>	<u>198,539</u>
Other current liabilities					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	<u>17,186</u>	-

25.2.2 Transactions with related parties for the years ended December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2018	2017	2018	2017
Revenues from sales and services					
Sojitz Corporation Group	Major shareholder	7,895,169	9,195,702	-	-
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	252,876,594	-
		<u>7,895,169</u>	<u>9,195,702</u>	<u>252,876,594</u>	<u>-</u>
Other income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	14,318,447	13,978,060
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	69,788	90,249
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	2,938,308	-
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,326,543</u>	<u>14,068,309</u>
Dividend income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	13,387,500	10,837,500
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	4,999,940	4,999,940
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>18,387,440</u>	<u>15,837,440</u>
Purchases					
Sojitz Corporation Group	Major shareholder	<u>12,948,760</u>	<u>13,869,767</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Purchase assets					
Metro Systems Corporation Public Company Limited	Related Company	<u>-</u>	<u>4,601,000</u>	<u>-</u>	<u>4,601,000</u>
Other expenses					
Metro Systems Corporation Public Company Limited	Related Company	<u>2,432,600</u>	<u>2,442,600</u>	<u>2,226,600</u>	<u>2,226,600</u>
Managements' remuneration					
	Directors	<u>36,208,779</u>	<u>46,416,819</u>	<u>35,836,779</u>	<u>46,044,819</u>

Purchases and sales with subsidiaries and Sojitz Corporation Group, terms and prices are those agreed upon by the buyer and the seller based on market prices.

26. SIGNIFICANT AGREEMENTS

26.1 Technical assistance agreement

The Company has a technical assistance agreement with a company in Japan. The Company is obligated to pay a basic retaining fee of USD 50,000 per annum. The agreement is in effect for a period of one year and shall be automatically renewed on a yearly basis unless either party expresses its intention not to renew the agreement by written notice to other party at least three months before the expiring date.

26.2 Energy performance agreement

The Company entered into Energy Performance Contract (EPC) with a company. The Company will be advised to improve the efficiency of energy saving and has to pay monthly advisory fees based on percentage of the electricity power saving value in each month as specified in the agreement. The period of payment starts when the cogeneration project is complete and will pay some saving amount according to Energy Performance Contract.

27. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

- 27.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2018 and 2017, of Baht 37.29 million and Baht 63.63 million, respectively.

A foreign subsidiary has capital commitment for capital expenditure as at December 31, 2018 and 2017, of USD 0.01 million (or equivalent Baht 0.34 million) and USD 0.31 million (or equivalent Baht 10.21 million), respectively.

- 27.2 As at December 31, the Company and its subsidiaries have leased office buildings, warehouse, vehicles and office equipment under operating lease agreements. The future lease payments are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Not later than one year	39,520,048	39,808,755	29,975,693	33,534,420
Later than one year but not later five years	25,165,112	26,706,206	25,049,612	23,712,458
	<u>64,685,160</u>	<u>66,514,961</u>	<u>55,025,305</u>	<u>57,246,878</u>

Unit : Baht

For the years ended December 31, 2018 and 2017, the Company and its subsidiaries recognized rental fees from operating lease agreements of Baht 57.71 million and Baht 46.56 million in the consolidated financial statements, respectively, and for the separate financial statements of Baht 41.57 million and Baht 42.33 million, respectively.

- 27.3 The Company and its subsidiaries are granted credit facilities from financial institutions which consisted of bank overdrafts and short-term borrowings, letters of credit, forward contracts and letters of guarantee.

As at December 31, 2018 and 2017, the unused credit facilities, consist of:

		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Currency	2018	2017	2018	2017
Credit facilities*	Baht	11,627.23	11,267.39	11,466.53	11,077.53
	USD	30.00	30.00	30.00	30.00
	EUR	-	0.04	-	-
Credit facility for forward exchange contracts	Baht	2,483.13	2,502.62	2,466.08	2,482.62
	USD	167.54	157.39	162.24	151.35
Letter of guarantee	Baht	91.34	91.34	91.34	91.34

As at December 31, 2018 and 2017, credit facilities of the Company and its subsidiaries pledged by land, buildings and its improvements (see Note 9).

* The Company and its subsidiaries has been allowed by certain financial institutions to have forward exchange contracts for letters of credit and trust receipts granted under such credit.

27.4 The Company and its subsidiaries has commitments with banks for letters of guarantee issued as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2018	2017	2018	2017
Letters of guarantee for electricity	<u>8,830,500</u>	<u>8,830,500</u>	<u>8,655,500</u>	<u>8,655,500</u>

27.5 As at December 31, 2018, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 1.62 million (or equivalent to Baht 52.82 million).

As at December 31, 2017, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 10.30 million and EUR 0.05 million (or equivalent to Baht 340.42 million).

As at December 31, 2018 and 2017, a subsidiary have commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 0.07 million (or equivalent to Baht 2.31 million) and EUR 0.04 million (or equivalent to Baht 1.59 million), respectively.

28. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's main business is to manufacture, import, export and distribute various chemical fertilizer compound. The subsidiaries' main businesses are to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound, solvents, industrial chemical, rental services and others. The Company and subsidiaries have a single geographical segment because the Company and subsidiaries carry on the significant businesses in Thailand.

For the year ended December 31, 2018, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Sales and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer	10,272,185,542	1,651,315,521	11,206,647,292
Rental services	121,954,893	46,213,228	235,556,365
Others	351,797,233	9,538,885	282,432,303
<u>Less</u> Intersegment revenues	<u>(288,177,513)</u>		
Total revenues	<u>10,457,760,155</u>		
Profit before income tax expense		1,707,067,634	
<u>Less</u> Income tax expense		<u>(355,033,533)</u>	
Total comprehensive income		<u>1,352,034,101</u>	
			11,724,635,960
<u>Less</u> Intersegment assets			<u>(597,283,259)</u>
Total assets			<u>11,127,352,701</u>
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income		(18,125,420)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		<u>(3,723,574)</u>	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent		<u>1,330,185,107</u>	
Consolidated assets as at December 31, 2018			<u>11,127,352,701</u>

For the year ended December 31, 2017, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Sales and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer	11,150,621,065	2,361,753,761	11,217,204,845
Rental services	121,269,632	36,909,004	233,684,551
Others	411,026,081	25,686,622	262,961,360
<u>Less</u> Intersegment revenues	<u>(29,620,613)</u>		
Total revenues	<u>11,653,296,165</u>		
Profit before income tax expense		2,424,349,387	
<u>Less</u> Income tax expense		<u>(483,035,636)</u>	
Total comprehensive income		<u>1,941,313,751</u>	
			<u>11,713,850,756</u>
<u>Less</u> Intersegment assets			<u>(515,878,321)</u>
Total assets			<u>11,197,972,435</u>
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income		(14,493,421)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		<u>(35,094,193)</u>	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent		<u>1,891,726,137</u>	
Consolidated assets as at December 31, 2017			<u>11,197,972,435</u>

29. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

29.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the statement of financial position, net of a portion of allowance for doubtful accounts, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions in Thailand.

29.2 Interest rate risk

Interest rate risk in the balance sheet arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings of the Company and its subsidiaries in the current reporting period and in the future years. In case the interest rate is higher, it may have an impact to the Company's and subsidiaries' operations due to the Company's significant loans.

29.3 Fair value of financial instruments

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	As at December 31, 2018		Fair value hierarchy	Unit : Thousand Baht Valuation techniques and key inputs
	Carrying Amount	Fair Value		
<u>Financial assets</u>				
Cash and cash equivalents	5,516,734	5,516,734	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Current investments	175,324	175,324	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Trade receivables	345,205	345,205	Level 2	Net present value of expected cash inflow
<u>Financial liabilities</u>				
Bank overdrafts	35,333	35,333	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Trade payables	253,037	253,037	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Liabilities under finance lease agreements (including current portion)	9,956	9,282	Level 2	Net present value of expected cash inflow

	As at December 31, 2017		Fair value hierarchy	Unit : Thousand Baht Valuation techniques and key inputs
	Carrying Amount	Fair Value		
<u>Financial assets</u>				
Cash and cash equivalents	4,679,930	4,679,930	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Current investments	973,265	973,265	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Trade receivables	713,539	713,539	Level 2	Net present value of expected cash inflow
<u>Financial liabilities</u>				
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	9,461	9,461	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Trade payables	361,322	361,322	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Liabilities under finance lease agreements (including current portion)	15,643	14,401	Level 2	Net present value of expected cash inflow

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	As at December 31, 2018		Fair value	Unit : Thousand Baht
	Carrying	Fair Value	hierarchy	Valuation techniques
	Amount			Carrying
				Amount

Financial assets

Cash and cash equivalents	5,443,612	5,443,612	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Trade receivables	359,562	359,562	Level 2	Net present value of expected cash inflow

Financial liabilities

Trade payables	228,043	228,043	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Liabilities under finance lease agreements (including current portion)	4,308	4,011	Level 2	Net present value of expected cash inflow

	As at December 31, 2017		Fair value	Unit : Thousand Baht
	Carrying	Fair Value	hierarchy	Valuation techniques
	Amount			Carrying
				Amount

Financial assets

Cash and cash equivalents	4,476,263	4,476,263	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Current investments	800,000	800,000	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Trade receivables	649,556	649,556	Level 2	Net present value of expected cash inflow

Financial liabilities

Trade payables	334,200	334,200	Level 2	Net present value of expected cash inflow
Liabilities under finance lease agreements (including current portion)	8,129	7,494	Level 2	Net present value of expected cash inflow

29.4 Foreign exchange risk

Forward exchange contract

As at December 31, the Company and its subsidiaries entered into various forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies. The details of such contracts are as follows:

				Unit : Baht			
Forward purchase contracts				The remaining	Net fair value	Fair value	Valuation
	Currency	Amount	Average Rate	Period day	gain (loss)	hierarchy	Technique(s)
As at December 31, 2018							
The Company	USD	9,224,043	32.4827	5 - 272	(1,089,630)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	2,297,798	32.8139	3 - 179	(963,918)		

* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

							Unit : Baht
Forward purchase contracts				The remaining	Net fair value	Fair value	Valuation
	Currency	Amount	Average Rate	Period (day)	gain (loss)	hierarchy	Technique(s)
As at December 31, 2017							
The Company	USD	16,150,805	32.8037	13 - 272	(2,120,341)	Level 2	Discontinued cash flow*
	EUR	109,967	39.7764	8 - 272	17,371		
	YEN	20,993,000	0.3106	173	(398,447)		
A subsidiary	USD	1,460,247	33.0740	6 - 151	(635,993)		

							Unit : Baht
Forward sell contracts				The remaining Period (day)	Net fair value gain (loss)	Fair value hierarchy	Valuation Technique(s)
	Currency	Amount	Average Rate				
As at December 31, 2018							
The Company	USD	2,562,943	32.4910	93 - 178	848,946	Level 2	Discontinued cash flow*
As at December 31, 2017							
The Company	USD	5,642,270	32.7750	67 - 160	1,973,469	Level 2	Discontinued cash flow*

* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

Foreign assets and liabilities

As at December 31, the Company and its subsidiaries have foreign assets and liabilities which part of forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

Foreign assets		
	Currency	Amount
As at December 31, 2018		
The Company	USD	2,709,797
	MMK	4,738,982
Subsidiaries	USD	461,429
	MMK	132,831,538
As at December 31, 2017		
The Company	USD	5,980,236
	MMK	3,896,827
Subsidiaries	USD	3,973,436
	MMK	6,605,491
Foreign liabilities		
	Currency	Amount
As at December 31, 2018		
The Company	USD	5,324,709
Subsidiaries	USD	1,680,849
As at December 31, 2017		
The Company	USD	8,239,557
	EUR	6,224
Subsidiaries	USD	851,547

30. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 22, 2019, the Board of Directors' meeting of the Company approved annual dividend payment for the operating result of 2018 at Baht 1.50 per share, totaling Baht 877.10 million. However, the approval for the dividend shall be proposed to the Annual General Meeting of shareholders of the Company for the year 2019 for further consideration and approval.

31. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were approved for issue by the authorized directors of the Company on February 22, 2019.



ตราหวัว-คั่นไถ



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ : Head Office

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14-16 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : (02) 639 8888
โทรสาร : (02) 639 8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Website : www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited
21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Floor, South Sathorn Road,
Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand
Tel : (662) 639 8888
Fax : (662) 639 8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Website : www.tcccthai.com

โรงงาน : Factories

โรงงานพระประแดง

284, 284/1 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ : (02) 462 5904, (02) 463 3715-20, (02) 463 5572-5
โทรสาร : (02) 816 1276, (02) 816 1277, (02) 816 1263

Phrapradaeng Plant Site

284, 284/1 Moo 1, Suksawad Road, Pakklong Bang Plakod Sub-district,
Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province 10290 Thailand
Tel : (662) 462 5904, (662) 463 3715-20, (662) 463 5572-5
Fax : (662) 816 1276, (662) 816 1277, (662) 816 1263

โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260
โทรศัพท์ : (035) 259 331-39
โทรสาร : (035) 259 341-42

Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Road, Khlong Sa-Kae Sub-district,
Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260 Thailand
Tel : (6635) 259 331-39
Fax : (6635) 259 341-42

คลังสินค้า : Warehouse

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่
จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : (074) 333 035-7
โทรสาร : (074) 333 034

Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,
Songkhla Province 90110 Thailand
Tel : (6674) 333 035-7
Fax : (6674) 333 034

สาขาย่างกุ้ง : Yangon Branch

สาขาย่างกุ้ง

#112 อาคารไพรม์ ฮิลล์ บิซิเนส สแควร์ ห้องเลขที่ 60
ถนนเวดากอง พาโกด้า ดาก่อน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมาร์
โทรศัพท์ : (+95) 1 9250 067
โทรสาร : (+95) 1 382 684

Yangon Branch

#112, Prime Hill Business Square, No. 60,
Shwe Dagon Pagoda Road, Dagon Township, Yangon, Myanmar
Tel : (+95) 1 9250 067
Fax : (+95) 1 382 684



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



21/35-46 อาคารไทยวา 1 ชั้น 14 -16 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
21/35-46 Thai Wah Tower 1, 14-16th Floor,
South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn,
Bangkok 10120 Thailand
Tel : (662) 639-8888
Fax : (662) 639-8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Website : www.tcccthai.com

 @TCCC

 @ox.brand.fertilizer



Scan Code
to visit our website