



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED



The **First Choice**
of Growers



ที่หนึ่งในใจเกษตรกร



รายงานประจำปี 2563
Annual Report 2020



ทรงพระเจริญ

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม ขอเดชะ

ข้าพระพุทธเจ้า

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)



อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4

วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)





4	สารจากประธานกรรมการ Message from Corporate Board Chairman	37	นโยบายการจ่ายเงินปันผล Policy on Dividends
6	ข้อมูลทั่วไป General Information	38	โครงสร้างองค์กร Organization Structure
8	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Company Overview and Policies	39	คณะกรรมการบริษัท Board of Directors
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business Operation	50	คณะกรรมการบริหาร Executive Officers
18	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2561-2563 Financial Highlights 2018-2020 Comparison	56	โครงสร้างการจัดการ Management Structure
20	คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis (MD&A)	58	การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance
30	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	78	ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility (CSR)
36	โครงสร้างของผู้ถือหุ้น Shareholders Structure	93	รายการระหว่างกัน Connected Transactions
		99	การควบคุมภายในและการบริหาร ความเสี่ยง Internal Control and Risk Management
		103	งบทางการเงิน Financial Statements





สารจากประธานกรรมการ

Message from Corporate Board Chairman



นายโคจิ อิซุทานิ
ประธานกรรมการ

Mr. Koji Izutani
Corporate Board Chairman

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
Thai Central Chemical Public Company Limited

เรียนท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2563 ที่ผ่านมา นับเป็นปีที่ตึงเครียดที่สุดในประวัติศาสตร์ของมวลมนุษยชาติ เนื่องจากมีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา หรือโรคโควิด 19 ไปทั่วโลก ส่งผลกระทบอย่างใหญ่หลวงต่อผู้คน เกิดวิถีใหม่ (New Normal) ในการดำเนินชีวิต เช่น การใส่หน้ากากก่อนออกจากบ้าน การทำงานที่บ้าน หรือการจัดห้องเรียนออนไลน์เพื่อเว้นระยะห่างกันระหว่างผู้คน เป็นต้น ผมเองก็ต้องปรับเปลี่ยนการดำรงชีวิตประจำวันไปตามวิถีใหม่ เช่น ผมต้องเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบ e-meeting ทุกครั้งตั้งแต่เข้ารับตำแหน่งเนื่องจากข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศ การนำเสนอข้อมูลต่างๆ ต้องเปลี่ยนเป็นแบบออนไลน์ทั้งหมด ซึ่งก็เกิดความไม่สะดวกสบายเช่นเดิมขึ้นบ้าง แต่เราต้องปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินชีวิต วิธีการทำงาน เพื่อเอาชนะอุปสรรคที่เกิดขึ้นให้ได้

ธุรกิจบางประเภทได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากโรคโควิด 19 เช่น ธุรกิจการบิน ธุรกิจการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นผลมาจาก การห้ามหรือจำกัดการเดินทางตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างไรก็ตาม เป็นความโชคดีของบริษัทที่ไม่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด 19 รุนแรงนัก เนื่องจากยังคงมีความต้องการซื้อปุ๋ยเป็นจำนวนมาก ผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมาจึงจัดว่าอยู่ในระดับที่ดีพอสมควรท่ามกลางสภาวะเช่นนี้ แต่อย่างไรก็ดี การดำเนินธุรกิจของบริษัทก็ได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น กิจกรรมทางการตลาดที่เป็นการรวมตัวของผู้คนนั้น ไม่สามารถดำเนินการได้ตามข้อบังคับของหน่วยงานราชการ บริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยนการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดบนสื่อออนไลน์แทน ซึ่งก็ได้การตอบรับเป็นอย่างดี จากกรณีดังกล่าว บริษัทได้พิจารณาปรับรูปแบบการบริการลูกค้าโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสนับสนุน เช่น การพัฒนาระบบการซื้อขายสินค้าผ่านแอปพลิเคชัน ซึ่งเมื่อเสร็จสมบูรณ์แล้วจะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับตัวแทนจำหน่าย ลูกค้า เป็นอย่างมาก

ในด้านผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา ดังที่ได้กล่าวข้างต้น ผลการประกอบการของบริษัทค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีผลกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 จากปีที่ผ่านมา คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 2.52 บาท รายละเอียดของผลการดำเนินงานของบริษัทแสดงไว้ในคำวิเคราะห์และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีฉบับนี้ ผลประกอบการดังกล่าวเกิดขึ้นจากความพยายามอย่างหนักของบริษัทในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับความร่วมมือร่วมใจกันเป็นอย่างดีของพนักงานบริษัท และที่ขาดไม่ได้คือการสนับสนุนของท่านในกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา

ปี 2564 นี้ เริ่มต้นด้วยการระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทยระลอกใหม่ เป็นผลให้หน่วยงานที่รับผิดชอบต้องประกาศมาตรการเพื่อระงับยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบกับการดำเนินชีวิตของประชาชนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ตามที่ได้เรียนข้างต้น พวกเราจำเป็นต้องปรับตัวตามวิถีใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อเอาชนะข้อจำกัดต่างๆ ที่เกิดขึ้น ผมขอเป็นกำลังใจให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด 19 ทุกท่านเพื่อฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ และขอให้ทุกท่านมีสุขภาพที่แข็งแรงทั้งกายและใจ

Dear Shareholders

The past year 2020 is the historical year for humankind as there has been spread of the pandemic, COVID-19, all across the world. The impact was so huge and it causes change in people's way of life, so called the "new normal", such as, wearing mask is a must before leaving home, work from home or online class in order to perform a social distancing. I, myself, also need to adapt my everyday routine according to the new normal. I attended every Corporate Board Meetings remotely which were arranged in form of e-meeting due to traveling restriction. Presentation of information and data has to be performed online basis. This may cause some inconvenience for us but we have to adapt the way of life and the way to work to overcome the obstruction which has occurred.

Some business have been severely affected from COVID-19, such as, aviation, tourism, as a result of travelling prohibition or restriction according to the measure to prevent spread of COVID-19. Fortunately, the Company has not been affected severely from COVID-19 as there was still stable demand of fertilizer. The past year performance of the Company, therefore, was shown at a considerable level amid the COVID-19 situation. Nevertheless, the operation of the company has faced difficulty inevitably, for example, marketing activities in form of people gathering could not be arranged physically according to the authority's measure. The Company then adjusted arrangement of the activities via online platform instead and we received overwhelm response. For that, the Company has considered to use technology to support our operation i.e. development of application for purchase of goods. Once completed, it will provide fast, smooth and convenient operation to the customer and dealer.

For the last year performance of the Company, as stated earlier, the performance showed a good result. In detail, the Company's Profit Attributable to Owners of the parent showed the amount of THB 1,472 million increasing by 60% compared with the previous year with the profit per share at the amount of THB 2.52. Details of the Company's performance has been stated in the Management Analysis and Discussion (MD&A) which is a part of this Annual Report. Such performance was a result of a hard effort of the Company in adjusting the way to do business in addition to good cooperation of the employee and great support from every stakeholders.

The year 2021 begins with the new wave of spread of COVID-19 in Thailand; hence, the authority has announced the measures to prevent spread of COVID-19, which affected everyday life of the people unavoidably. As stated earlier, we have to adjust ourselves according to the new normal to fit with the current situation and overcome any restrain which may happened. I would like to encourage everyone who has been affected from COVID-19 to get through this tough situation and I wish all of you a good health and happiness.



ข้อมูลทั่วไป / General Information

1. ข้อมูลของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (TCCC) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี

สำนักงานใหญ่	: ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
ทะเบียนเลขที่	: 0107536000277 (เดิม บมจ.101)
โทรศัพท์	: (02) 639 8888
โทรสาร	: (02) 639 8999
อีเมล	: mailbox@thaicentral.co.th
Home Page	: http://www.tccc.thai.com
ทุนจดทะเบียน	: 1,754,148,354 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 584,716,118 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 3.00 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท	: 584,714,068 หุ้นสามัญ

1. Information of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is the Manufacturer and Distributor of chemical fertilizer.

Head Office	: Room 801-806, 809-810 8 th floor, Mitrtown Office Tower 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330 Thailand
Registration No.	: 0107536000277 (previously, Bor Mor Jor. 101)
Tel	: (662) 639 8888
Fax	: (662) 639 8999
E-mail	: mailbox@thaicentral.co.th
Home Page	: http://www.tccc.thai.com
Registered Capital	: Baht 1,754,148,354
Number of Share	: 584,716,118 ordinary shares
Par Value	: Baht 3.00
Amount and type of shares sold	: 584,714,068 ordinary shares

2. ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

1) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด นำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร สารารณสูงและปุ๋ยสัตว์ บริการผสม บรรจุ ตรวจสอบคุณภาพเคมีเกษตร

สำนักงาน	: 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 บี ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมือเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99
โทรศัพท์	: (02) 709 4517
โทรสาร	: (02) 709 4780
ทุนจดทะเบียน	: 50,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 100 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 500,000 หุ้นสามัญ

2) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ดำเนินธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เช่าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

สำนักงาน	: 284 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ สมุทรปราการ 10290
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 51
โทรศัพท์	: (02) 463 3689
โทรสาร	: (02) 463 3692
ทุนจดทะเบียน	: 125,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 12,500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	: 12,500,000 หุ้นสามัญ

2. Information of juristic persons of which the Company has shareholding more than 10%

1) MC Agro-Chemicals Co., Ltd. imports and distributes the technical pesticide and finished products which used in Agriculture, Public Health and Livestock. The business sector includes the marketing of formulated, finished products, repacking services and quality control checks by modern laboratory.

Head Office	: 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Soi 12B, Sukhumvit Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn Province 10280 Thailand
Shareholding	: 99.99%
Tel	: (662) 709 4517
Fax	: (662) 709 4780
Registered Capital	: Baht 50,000,000
Number of Share	: 500,000 ordinary shares
Par Value	: Baht 100
Amount and type of shares sold	: 500,000 ordinary shares

2) N.I.M. Co., Ltd. engages in liquid chemical storage tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals mostly the raw materials for use in various industries.

Head Office	: 284 Moo 1, Susawat Road, Pakklong Bangplakod Sub-district, Prasamutjedi District, Samutprakarn Province 10290 Thailand
Shareholding	: 51%
Tel	: (662) 463 3689
Fax	: (662) 463 3692
Registered Capital	: Baht 125,000,000
Number of Share	: 12,500,000 ordinary shares
Par Value	: Baht 10
Amount and type of shares sold	: 12,500,000 ordinary shares

3) บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเกษตร ผลิตภัณฑ์เคมี โลหะ เป็นต้น

สำนักงาน : 180-184 ชั้น 5 อาคารศรีกรุงวัฒนา
ถนนราชวงศ์ แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์
กรุงเทพมหานคร 10100

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 49

โทรศัพท์ : (02) 225 0200

โทรสาร : (02) 622 7978

ทุนจดทะเบียน : 200,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 2,000,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 บาท

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 2,000,000 หุ้นสามัญ

4) บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด ดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมี ภายในประเทศเมียนมา

สำนักงาน : แปลงเลขที่ ซี-15 และ ซี-18
เขตเศรษฐกิจพิเศษ โซนเอ ตีละวา
ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

โทรศัพท์ : (+95) 1 230 9175

ทุนจดทะเบียน : 12,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนหุ้นสามัญ : 125,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : 100 ดอลลาร์สหรัฐ

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
: 125,000 หุ้นสามัญ

3) Central Pacific (Thailand) Co., Ltd. is the importer and distributor of the fertilizers, agro-chemicals, minerals and etc.

Head Office : 180-184 Metro Building, 5th Floor,
Ratchawong Road, Chakrawad, Samphanthawong,
Bangkok 10100 Thailand

Shareholding : 49%

Tel : (662) 225 0200

Fax : (662) 622 7978

Registered Capital : Baht 200,000,000

Number of Share : 2,000,000 ordinary shares

Par Value : Baht 100

Amount and type of shares sold
: 2,000,000 ordinary shares

4) TCCC Myanmar Ltd. is the importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar.

Head Office : Lot No. C-15 & C-18,
Thilawa Special Economic Zone A,
Yangon Region Myanmar

Shareholding : 99.99%

Tel : (+95) 1 230 9175

Registered Capital : USD 12,500,000

Number of Share : 125,000 ordinary shares

Par Value : USD 100 per share

Amount and type of shares sold
: 125,000 ordinary shares

3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : (02) 009 9000 โทรสาร : (02) 009 9991

2) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

บริษัท ดีลอยท์ กูช โรบิกซ์ โซยส สอบบัญชี จำกัด

เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27, 11/1 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : (02) 034 0000 โทรสาร : (02) 034 0100

ผู้สอบบัญชีของบริษัท

1. นายมนูญ มนุสสุท ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292
2. นางสาวเพ็ญศรี ธรรมวโรดม ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4923
3. นายมงคล สมผล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของ บริษัท www.tcccthai.com

3. Information of other referees

1) The Registrar of Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng,

Bangkok 10400 Thailand

Tel : (662) 009 9000 Fax : (662) 009 9991

2) Auditor for the financial year 2020

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd

AIA Sathorn Tower, 23rd-27th Floor, 11/1 South Sathorn Road,

Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

Tel : (662) 034 0000 Fax : (662) 034 0100

Company Audit

1. Mr. Manoon Manusook Certified Public Accountant No. 4292
2. Ms. Pensri Thamvarodom Certified Public Accountant No. 4923
3. Mr. Mongkol Somphol Certified Public Accountant No. 8444

Investors can also find more information of the company issuing securities from the company's Annual Registration Statement (Form 56-1) which is show on website www.sec.or.th or company's website www.tcccthai.com



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

Company Overview and Policies

1. ประวัติความเป็นมาของบริษัท

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก อันได้แก่การเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ในการเพาะปลูกพืชนั้น ปัจจัยสำคัญพื้นฐาน ประกอบด้วย ดิน น้ำ อากาศ และธาตุอาหารในดิน แต่การเพาะปลูกพืชระยะยาวและต่อเนื่องในผืนดินเดียวกัน ย่อมทำให้ธาตุอาหารในดินสูญเสียไป เนื่องจากได้ถูกพืชดูดซึมติดไปกับผลผลิต

ดังนั้น หากเกษตรกรต้องการให้ผลผลิตที่เพาะปลูก มีปริมาณมากและคุณภาพดีเป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งภายในและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องนำความรู้ทางการเกษตรที่ทันสมัย อีกทั้งวิธีการบริหารและจัดการที่ดีมาใช้ นอกจากนี้เกษตรกรจะต้องเพิ่มธาตุอาหารเพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์ให้กับดิน ซึ่งได้แก่การใส่ “ปุ๋ยเคมี”

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีมาเป็นเวลานาน รัฐบาลไทยโดยกระทรวงการคลังได้ร่วมทุนกับภาคเอกชน อันประกอบด้วย บริษัท ศรีกรุงวัฒนา จำกัด และบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (เดิมคือ บริษัท นิซโซ อิวาย คอร์ปอเรชั่น จำกัด) และบริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด (ปัจจุบัน เป็นที่ปรึกษาทางวิชาการและเทคนิคของบริษัท) ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2516 ด้วยเงินทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 120 ล้านบาท ซึ่งต่อมาบริษัท ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท และในปี 2536 บริษัท ได้แปรสภาพเป็น “บริษัทมหาชน”

1. Company Background

Thailand is an agricultural country. A great number of the population engage in agricultural sector. The basic essential elements in farming consist of soil, water, weather and soil nutrients. However, prolonged use of soil in farming at the same ground will usually deplete soil nutrients by crops.

Therefore, if farmers wish to increase crops yield with good quality and quantity as required by domestic and international market, it is necessary to apply agricultural modern technologies and appropriate farm management. Another factor to increase soil nutrients as to nurture soil fertility is to apply “Chemical Fertilizer”, which has become essential element in productivity. However, chemical fertilizer must be applied under right formula, with proper timing and quantity.

Thai Central Chemical Public Company Limited is the producer and distributor of chemical fertilizer, established by the government (under cooperation of the Ministry of Finance) and private sectors, comprised of Metro Co., Ltd., Sojitz Corporation (formerly Nissho Iwai Corporation) and Central Glass Co., Ltd (currently the Company's technical advisor) of Japan, on March 6, 1973, with initial registered capital of 120 Million Baht. Later on, the Company registered on the Stock Exchange of Thailand in October 1991, with a registered capital of 700 Million Baht and in 1993, the Company became “Public Company”

2516 / 1973

ก่อตั้งบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด
Established Thai Central
Chemical Limited

2518 / 1975

เริ่มกระบวนการผลิต โรงผลิตแห่งแรก
ที่โรงงานพระประแดง
Started production the TCCC's
first plant in Phrapradaeng
plant site

2534 / 1991

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
TCCC registered on the Stock
Exchange of Thailand

2536 / 1993

บริษัทได้แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชน
TCCC became Public Company

2541 / 1998

เริ่มกระบวนการผลิต โรงผลิตแห่งที่สอง
ที่โรงงานนครหลวง
Started production
the TCCC's second plant in
Nakhon Luang plant site

2559 / 2016

จัดตั้งสาขาย่างกุ้ง และ
บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด
ที่ประเทศเมียนมา
Established Yangon Branch and
TCCC Myanmar Limited in Myanmar

2561 / 2018

เริ่มดำเนินการกิจการ คลังบรรจุสินค้า
บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด
Started operation the warehouse of
TCCC Myanmar Limited



2. เป้าหมายและทิศทางองค์กร

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกรในฐานะพันธมิตร ด้วยการเสริมสร้างรากฐานธุรกิจป้อนให้แข็งแกร่ง พร้อมเดินทางสร้างอนาคตใหม่ไปด้วยกัน ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพให้แก่เกษตรกร ผ่านกระบวนการผลิตที่มุ่งมั่นเอาใจใส่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งบริษัทพยายามอย่างต่อเนื่องในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อพัฒนาองค์กร

วิสัยทัศน์

ที่หนึ่งในใจเกษตรกร

“

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก

”

พันธกิจ

1) มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

2) พัฒนาคนของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3) เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของเรา

2. Goal and Company Direction

The company has strategies to realize growers' sustainable growth as a partner by strengthening our foundation in chemical fertilizer industry and creating the future to move forward together. Moreover, the company delivers quality products and services to growers through the production process that strives to care for society and the environment sustainability, also the company continuously take every efforts to train and develop employee to evolve its organization.

Vision

The First Choice of Growers

“

We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.

”

Mission

1) We Strive to Create Values

We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

2) We Develop our People

We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

3) We Care for Society

We are committed to making environmental friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.

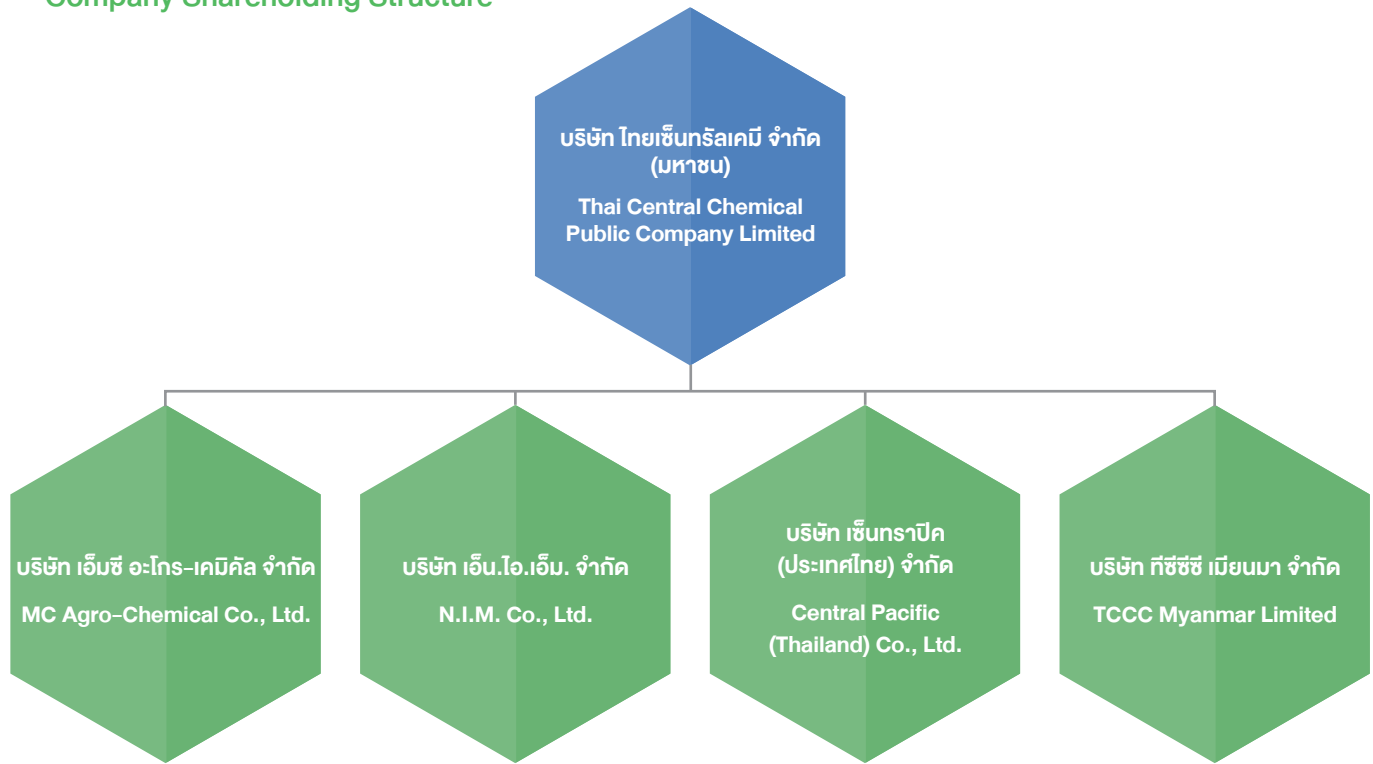


นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

Company Overview and Policies

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

Company Shareholding Structure





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business Operation

1. โครงสร้างรายได้

Revenue Structure

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 / as of December 31, 2020

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit : Million Baht)

ชื่อบริษัท Company	ก่อตั้งเมื่อ Established	ประเภทกิจการ Type of Business	% การถือหุ้น Shareholding	ทุนจดทะเบียน Registered Capital	เรียกชำระ Capital Paid Up	2563/2020		2562/2019		2561/2018	
						รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	6 มีนาคม 2516 March 6, 1973	ปุ๋ยเคมี Chemical Fertilizer	-	1,754	1,754	8,943.35	92.07	8,420.17	92.36	10,086.90	93.86
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Subsidiary and Associate Companies)											
1. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	22 มกราคม 2531 January 22, 1988	โรงงานผสมและบรรจุ Repacking and Formulating	99.99	50	50	225.68	2.32	261.05	2.86	351.92	3.27
2. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	14 กุมภาพันธ์ 2517 February 14, 1974	คลังสินค้าเคมีเหลว Chemical Tank Yard	51.00	125	125	118.15	1.22	118.51	1.30	121.95	1.13
3. บริษัท เซ็นทรัลแปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.	16 มกราคม 2518 January 16, 1975	ซื้อขาย Trading	49.00	200	200	0.81	0.01	1.01	0.01	0.91	0.01
4. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด* TCCC Myanmar Limited*	3 ตุลาคม 2559 October 3, 2016	นำเข้าปุ๋ยเคมี Import Chemical Fertilizer	99.99	12.5*	12.5*	425.89	4.38	316.44	3.47	185.29	1.72
รวม Total Revenue						9,713.88	100.00	9,117.18	100.00	10,746.97	100.00

หมายเหตุ : * ล้านดอลลาร์สหรัฐ

Remark : * Million of United States dollar



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business Operation

2. สภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน

Marketing and Competition

ภาพรวมการเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของไทยในปี 2563

ภาคการเกษตรเติบโตอย่างชะลอตัวในปี 2563 แต่ยังสามารถเติบโตได้ดีกว่าภาคธุรกิจอื่นที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 พื้นที่เพาะปลูกของพืชเศรษฐกิจสำคัญ เช่น ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปาล์มน้ำมัน และมันสำปะหลัง ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากปริมาณน้ำฝนที่เพียงพอ และการเพิ่มขึ้นของราคาผลผลิตทางการเกษตร นอกจากนี้ การประกันรายได้และการเยียวยาผลกระทบจากโควิด-19 ของรัฐบาลได้ช่วยเพิ่มความมั่นใจในการเพาะปลูกของเกษตรกร ซึ่งช่วยขับเคลื่อนการเติบโตภาคเกษตรให้ดีขึ้นในปี 2563

ในทำนองเดียวกัน การใช้ปุ๋ยเคมีภายในประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากเกษตรกรกลับมาเริ่มซื้อจากการสนับสนุนของรัฐบาลและมีความมั่นใจจากการประกันรายได้ เกษตรกรจึงมีความสามารถในการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนซื้อปัจจัยการผลิตด้านการเกษตร ซึ่งรวมถึงปุ๋ยเคมีเพื่อใช้ในการเพาะปลูก นอกจากนี้ ปริมาณน้ำฝนที่เพียงพอในช่วงเวลาที่เหมาะสมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคเหนือตอนบนและตะวันออกเฉียงเหนือในฤดูกาลเพาะปลูกยังทำให้ภาพรวมของความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในปี 2563 เพิ่มขึ้น

การเกษตรและอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของไทยในปี 2564

การเติบโตของภาคการเกษตรในปี 2564 จะขึ้นอยู่กับระดับราคาและการผลิตของผลผลิตทางการเกษตร จะต้องมีการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดสำหรับปรากฏการณ์ลานีญาที่อาจเกิดขึ้น โดยอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำและพฤติกรรมของเกษตรกรในช่วงเวลาเริ่มต้นการเพาะปลูก อีกทั้งนโยบายรัฐบาลในการสนับสนุนเกษตรกรในหลากหลายรูปแบบเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การเติบโตของภาคเกษตรแข็งแกร่งมากขึ้น และเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของราคาวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในตลาดโลก อาจส่งผลกระทบต่อความจำเป็นสำคัญต่อความต้องการใช้และเป็นตัวกำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีในปี 2564

Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry Overview in 2020

The agricultural sector saw slow growth in 2020 but better progress compared with other industry which have deeply been impacted by COVID-19. Thanks to the adequate rainfalls in key cultivation areas and the increase in crop prices, the production area of major economic crops such as rice, maize, oil palm and cassava had expanded from previous year. In addition, the income guarantee scheme and COVID-19 relief program from government helped boosting farmers' confidences to start their cultivation, which thus drove the agriculture better result in year 2020.

Likewise, domestic chemical fertilizer consumption increased from the previous year. As farmers had been recovered purchasing powers from the government supports and were assured by the income guaranteed scheme, they had affordability to invest in the agricultural input including chemical fertilizer for their crops. Besides, enough rainfalls at right timing especially in Upper North and Northeast region during the growing season even boosted the overall domestic chemical fertilizer demand in 2020.

Thailand Agriculture and Chemical Fertilizer Industry in 2021

The agricultural sector growth in 2021 will be dependent on the level of agricultural price and the production of key crops. The expected La Niña effect that could affect the level of water supplies is to be monitored closely as it would determine farmer's behavior to start their crops. Moreover, the government policies supporting farmers in several forms are key factors to strengthen the growth of agricultural sectors and boost the chemical fertilizer demand. In addition, the sharp rises of raw material international fertilizer prices could have significant impact to the demand and consequently determine the direction of the chemical fertilizer industry in 2021.

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

Product Supply

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัท มีโรงงานขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และได้มาตรฐาน 2 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้นปีละ 1.2 ล้านเมตริกตัน

โรงงานแห่งแรก โรงงานพระประแดง ที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับกระบวนการผลิต ทางโรงงานได้ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) ที่มีต้นทุนต่ำและก่อมลภาวะน้อยกว่า เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 และบริษัทได้ทำการติดตั้งหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมขนาด 4 เมกกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในโรงงานและขายส่วนที่เหลือให้กับการไฟฟ้านครหลวง อีกทั้งนำความร้อนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากหน่วยผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมมาใช้ในการผลิตปุ๋ยซึ่งมีส่วนช่วยในการที่ลดต้นทุนการผลิตด้านการใช้พลังงานลงได้ ซึ่งสามารถช่วยในการลดภาวะโลกร้อนอีกทางหนึ่งตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556

และโรงงานแห่งที่สอง โรงงานนครหลวง ที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไอน้ำ โดยการใช้ก๊าซแอลพีจี ซึ่งมีความสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาที่ใช้อยู่เดิม

ด้านการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากราคาวัตุดิบมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก บริษัท จึงมีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่มีความน่าเชื่อถือจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการทำสัญญาระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในด้านอุปทานของวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอ ตรงตามคุณภาพที่กำหนดไว้ในราคาที่เหมาะสม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท อย่างยั่งยืน

Thai Central Chemical Public Company Limited (TCCC) is Thailand’s largest producer and distributor of compound chemical fertilizers. The Company operates 2 large and international-standard plants, having the combined total capacity of 1.2 million metric tons a year.

One of company’s factory located in Samut Prakarn Province (Phrapradaeng plant site). For the manufacturing process, Phrapradaeng plant site has utilized the natural gas which helps lower the cost and produce less pollution, substituting for the fuel oil since 2007. We also have installed and operated the Cogeneration power plant which can produce electricity at the capacity of 4 MW. in order to supply electricity within the plant site. The excess of electricity will be sold to Metropolis Electricity Authority (MEA). Moreover, the heat from the cogeneration system has been used in the chemical fertilizers’ manufacturing process in order to save the cost and energy, and to help reduce global warming effect since 2013.

Another factory, located in Nakhon Luang, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Nakhon Luang plant site). In addition, Nakhon Luang plant site has utilized LPG which is the clean and eco-friendly fuel in production of steam, substituting the oil fuel.

In term of Raw material procurement, from the raw material price fluctuation in international market which has been driven by global demand and supply, the Company’s procurement policy is to secure raw materials from reliable source of supply both in domestic and from overseas countries on long term contract basis to mitigate supply risk and ensure that there is sufficient raw material supply at the right quality and right price leading to sustainable company’s competitiveness.

รายละเอียด Description	โรงงานพระประแดง Phrapradaeng Plant Site	โรงงานนครหลวง Nakhon Luang Plant Site
กำลังการผลิตต่อปี Production Capacity per Year	850,000 เมตริกตัน/metric tons	350,000 เมตริกตัน/metric tons
คลังเก็บสินค้า Warehouse Capacity	100,000 เมตริกตัน/metric tons	90,000 เมตริกตัน/metric tons
การขนถ่ายวัตถุดิบต่อวัน Raw Materials unload per Day	6,000 เมตริกตัน/metric tons	4,000 เมตริกตัน/metric tons
ขนาดท่าเรือ Wharf Dimension	ความยาว 310 เมตร ลึก 8.4 เมตร (27 ฟุต) Length 310 meters and Depth 8.4 meters (27 feet)	ความยาว 189 เมตร ลึก 5 เมตร (16 ฟุต) Length 189 meters and Depth 5 meters (16 feet)
ความจุท่าเรือ Wharf Capacity	เทียบเรือขนาด 20,000 - 25,000 เมตริกตัน ได้ 2 ลำ Accommodate TWO 20,000 - 25,000 metric tons	เทียบเรือขนาด 500 - 2,500 เมตริกตัน ได้ 3 ลำ Accommodate THREE 500 - 2,500 metric tons



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business Operation

4. ผลิตภัณฑ์ของบริษัท : ปุ๋ย NPK คอมปาวด์

Our Products : NPK Compound Fertilizer

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตปุ๋ยเคมี (Chemical Fertilizer) ชนิดเม็ด (Granular) ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานทัดเทียมกับผู้นำเข้าจากต่างประเทศ โดยบรรจุกระสอบละ 50 และ 25 กิโลกรัม ซึ่งประกอบด้วยธาตุอาหารหลัก คือ ไนโตรเจน (N), ฟอสฟอรัส (P_2O_5), โพแทสเซียม (K_2O) และธาตุอาหารรอง เช่น แมกนีเซียม (MgO), กำมะถัน (S) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีธาตุอาหารเสริม เช่น โบรอน (B) อีกด้วย ซึ่งจะทำให้พืชเจริญงอกงามมีผลผลิตดี ปริมาณและคุณภาพสูง อนึ่ง ปุ๋ยเคมี “ตราหัววัว-คันไถ” ที่บริษัทผลิตมีคุณภาพตามที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นที่นิยมแพร่หลายในพื้นที่เกษตรกรรมทั่วประเทศ นานกว่า 45 ปี การใช้ปุ๋ยเคมีให้ถูกวิธีในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม จะช่วยทำให้ผลผลิตสูงและมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาด อีกทั้งเมื่อผลผลิตสูงก็จะส่งผลเป็นการเพิ่มพูนรายได้ให้กับเกษตรกรไทย และก่อให้เกิดผลดีแก่เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอีกด้วย

ในส่วนการควบคุมคุณภาพสินค้า ทั้งสองโรงงาน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ โดยกรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งทำให้มั่นใจว่าค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมี มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้รับการรับรองให้เป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีสำหรับขึ้นทะเบียนกับกรมวิชาการเกษตร ซึ่งบริษัทให้บริการวิเคราะห์ค่าธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีแก่หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และยังได้รับโล่รางวัล CSR-DIW Continuous ประจำปี 2563 จากโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรมสีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ส่วนปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจนั้นไม่มี

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) manufacturing plants are capable of producing standard quality granular chemical fertilizer and normally packed in 50 and 25 kilograms plastic woven bag. The chemical fertilizer production consists of basic nutrients which are Nitrogen (N), Phosphate (P_2O_5) and Potassium (K_2O) and secondary nutrients such as Magnesium (MgO), Sulphur (S) and other supplementary nutrients such as Boron (B) which promotes healthy growth of crops, both in quantity and quality. TCCC produces “OX -Brand” fertilizer products that are of quality as registered with Ministry of Agriculture and Cooperatives and its popularity has been affirmed by farmers all over Thailand for more than 45 years. The proper application of chemical fertilizer with suitable timing encourages greater amount and better quality of production to meet the market demand, and helps lower the production cost resulting in an increase of income for Thai Farmers, which eventually contribute to better national economy as a whole.

For quality control, the two company’s laboratories, located at both plant sites have been certified ISO/IEC 17025:2017 Laboratory for fertilizer analysis by Department of Science Service, Ministry of Science and Technology, assuring the quality of nutrient values of chemical fertilizer and meets international standards, Including have been certified as a high-quality analysis lab for chemical fertilizer registered from the Department of Agriculture, and the lab also provides the nutrient analytical services for external organizations.

Furthermore, TCCC emphasizes production process which considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts and both of laboratories have been certified ISO 9001:2015 Quality Management System for Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity. As well as, ISO 14001:2015 Environmental Management System and ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management System and also received CSR-DIW Continuous Award 2020 from Department of Industrial Works. Moreover TCCC have been certified as a Green Industry “Green Culture” Level 4 by Ministry of Industry and the company is in the process of upgrading to level 5 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry that regulated 5 levels of “Green Industry” to evaluate the environmentally-friendly factories.

The crucial factor affecting limitation of this business is none.

รางวัลและใบรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม Award and Industrial Standard Certification

ISO/IEC 17025 : 2017

มาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบ
โดย กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
Laboratory for fertilizer analysis
from Department of Science Service,
Ministry of Science and Technology



ISO 9001 : 2015

มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม
Quality Management System
Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and
Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine



ISO 14001 : 2015

มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
Environmental Management System



ISO 45001 : 2018

มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
Occupational Health & Safety Management System



Green Industry Award Level 4

อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 “วัฒนธรรมสีเขียว” โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
Green Industry Level 4 “Green Culture” From Ministry of Industry



ECO Industrial Town

โรงงานนครหลวง

Nakhon Luang Plant Site

การยกระดับและพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ
โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม
Improve and develop industrial factory in the eco-industrial city area
from Department of Industrial Works



CSR-DIW Continuous Award

มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม
Standard of corporate social responsibility
from Department of Industrial Works





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business Operation



ผลิตภัณฑ์คุณภาพของบริษัท

เพื่อนแท้เกษตรกรไทย

True friend of Thai agriculturist

แม่ปุ๋ย / Single Fertilizer



ปุ๋ยข้าว / Rice Fertilizer



ปุ๋ยข้าวโพด / Maize Fertilizer



ปุ๋ยมันสำปะหลัง / Cassava Fertilizer





ปุ๋ยอ้อย / Sugarcane Fertilizer



ปุ๋ยยางพารา / Para Rubber Fertilizer



ปุ๋ยไม้ผล / Fruit and Orchard Fertilizer



ปุ๋ยถุงเล็ก / 1 Kg.



ปุ๋ยคอกปาวด์

ปุ๋ยคอกปาวด์
ตราหมี-คณิก

เป็นปุ๋ยอินทรีย์
ทุกชนิดปุ๋ยจึงมีธาตุอาหารครบสูตร
ไม่ว่าจะไม้หรือพันธุ์หรือว่าเนื้อ
พืชทุกต้นจะได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ครบตามสูตร ทำให้พืชแข็งแรง
ได้ผลผลิตดีคุณภาพ

ปุ๋ยปลั่งสอง

เม็ดสีน้ำตาล
เป็นปุ๋ยอินทรีย์ที่มีธาตุอาหาร
ครบทั้ง 3 ธาตุในเม็ดเดียว ทำให้ต้นไม้โต
ได้เร็วพืชที่ปลูกได้รับธาตุอาหารสม่ำเสมอ
ในทุกๆครั้งที่ใส่ปุ๋ย

เม็ดสีเขียว คือปุ๋ย
ที่แตกตัวให้ธาตุอาหารไนโตรเจน
ทำให้พืชเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว

เพื่อคุณภาพ ผลผลิตที่ดีกว่า



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ เปรียบเทียบปี 2561 - 2563

Financial Highlights 2018-2020 Comparison

จุดสำคัญทางการเงิน ของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

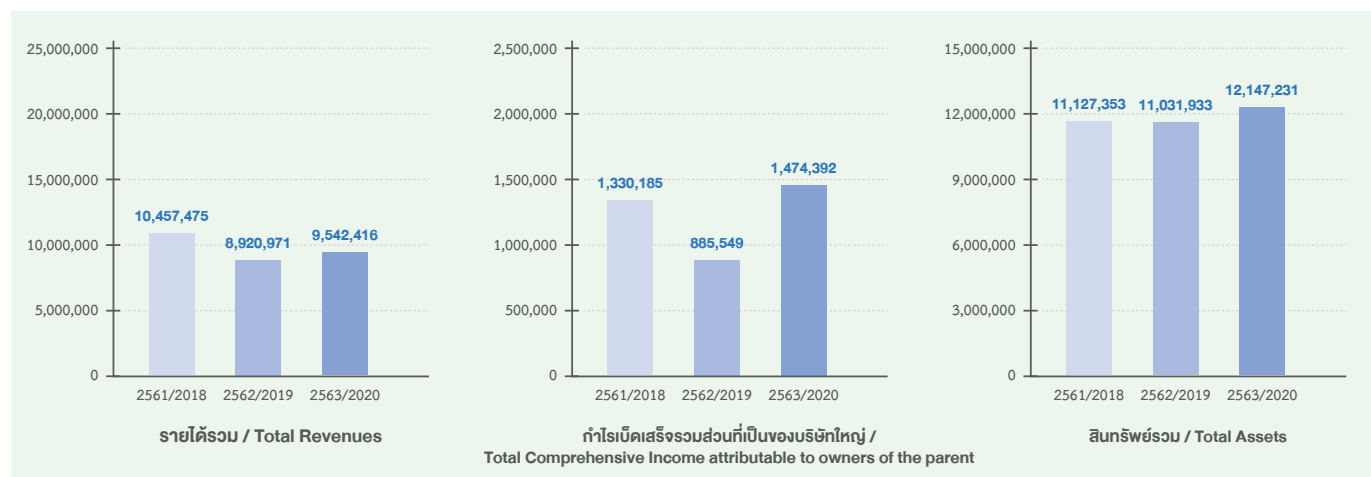
Financial Highlights of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

(หน่วย: 1,000 บาท) / (Unit: 1,000 Baht)

	2563/2020	2562/2019	2561/2018
รายได้จากการขายและบริการ / Sales and Services	9,434,302	8,814,592	10,322,057
รายได้รวม / Total Revenues	9,542,416	8,920,971	10,457,475
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (Loss)	2,436,810	1,791,016	2,285,708
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (loss)	1,490,382	939,379	1,349,544
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Net Profit attributable to owners of the parent	1,472,325	922,294	1,331,139
กำไรเบ็ดเสร็จรวม / Total Comprehensive Income	1,492,859	902,108	1,348,311
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / Total Comprehensive Income attributable to owners of the parent	1,474,392	885,549	1,330,185
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) / Profit (Loss) Per Share (Baht)	2.52	1.58	2.28
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) * / Dividend Per Share (Baht) *	1.10	1.50	2.00
สินทรัพย์รวม / Total Assets	12,147,231	11,031,933	11,127,353
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,381,009	1,098,541	1,200,623
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity	10,766,222	9,933,392	9,926,730
ส่วนของบริษัทใหญ่ / Equity attributions to owners of the parent	10,672,680	9,841,474	9,832,996
มูลค่าหุ้น (บาท) / Par Value (Baht)	3.00	3.00	3.00
จำนวนหุ้น (พันหุ้น) / Number of Shares (Thousand Shares)	584,714	584,714	584,714
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book Value Per Share (Baht)	18.25	16.83	16.82

หมายเหตุ : * เงินปันผลต่อหุ้นจ่ายจากผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

Remark : * Dividend Per Share paid on previous year operation.



รายงานสรุปอัตราส่วนงบการเงิน ของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

Ratios of Financial Statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and Subsidiaries

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 / For The Year Ended December 31, 2020

		2563/2020	2562/2019	2561/2018
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Liquidity Ratios				
อัตราส่วนสภาพคล่อง / Current Ratio	เท่า / Times	9.31	10.48	9.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว / Quick Ratio	เท่า / Times	7.67	8.24	6.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า / Receivable Turnover	รอบ / Times	17.60	20.88	19.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย / Collection Period	วัน / Days	20	17	19
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ / Inventory Turnover	รอบ / Times	4.10	3.42	3.66
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย / Inventory Turnover Period	วัน / Days	88	105	98
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ / Account Payable Turnover	รอบ / Times	39.40	34.25	26.16
ระยะเวลาชำระหนี้ / Payment Period	วัน / Days	9	11	14
เงินหมุนเวียน / Cash Cycle	วัน / Days	99	112	103
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร / Profitability Ratios				
อัตรากำไรขั้นต้น / Gross Profit Ratio	%	25.83	20.32	22.14
อัตรากำไรสุทธิ / Net Profit Ratio	%	15.62	10.34	12.73
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / Return on Equity	%	14.40	9.29	13.65
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / Efficiency Ratios				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม / Return on Total Assets	%	12.86	8.32	11.92
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม / Total Assets Turnover	รอบ / Times	0.82	0.81	0.94
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน / Financial Policy Ratios				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / Debt to Equity Ratio	เท่า / Times	0.13	0.11	0.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / Interest Coverage	เท่า / Times	440.53	249.87	1,387.15
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล / Dividend Payout Ratio	%	68.47	64.99	60.06



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทขอรายงานงบการเงินรวมปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทสามารถทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้เป็นจำนวน 1,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 หรือ 550 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาซึ่งทำกำไรในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ได้ 922 ล้านบาท สาเหตุที่ส่งผลให้กำไรเพิ่มขึ้นเกิดจากปัจจัยบวกภายนอกที่กระตุ้นให้เกษตรกรใช้ปุ๋ยรวมถึงการจัดการกระบวนการภายในที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นกำไรต่อหุ้นของบริษัทในปี 2563 จึงเพิ่มขึ้นเป็น 2.52 บาท จาก 1.58 บาท ในปี 2562

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผลิต และจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายสูตรเป็นธุรกิจหลัก บริษัทยังมีบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท คือ 1) บริษัท ที.ซี.ซี.ซี. เมียนมา จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีภายในประเทศเมียนมา 2) บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดวัชพืช เชื้อรา และศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตร และ 3) บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ประกอบธุรกิจคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลว เพื่อให้เข้าเก็บวัตถุดิบเคมีภัณฑ์เหลว ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ผลประกอบการของบริษัทจะถูกระบุไว้ในส่วนธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ

• ธุรกิจหลัก (ปุ๋ยเคมี)

ถึงแม้การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้สร้างความลำบากแก่หลายอุตสาหกรรม แต่อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีถือเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวไม่มากนักเนื่องจากปริมาณน้ำฝนโดยเฉพาะในช่วงฤดูกลางเพาะปลูกหลักมีเพียงพอซึ่งช่วยเพิ่มความต้องการใช้ปุ๋ยให้มากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 นอกจากนี้ราคาพืชผลทางการเกษตรที่ดึงดูดโดยเฉพาะข้าวรวมถึงกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้นและนโยบายช่วยเหลือทางการเงินของรัฐบาลในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยิ่งกระตุ้นความต้องการเพาะปลูกของเกษตรกร ดังนั้นด้วยปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในส่วนกลยุทธ์ที่บริษัทนำมาใช้เพื่อตอบโต้สถานการณ์ที่กล่าวมาข้างต้น กิจกรรมบนช่องทางออนไลน์กลายเป็นช่องทางหลักในการเพิ่มการรับรู้ในแบรนด์เนื่องจากกิจกรรมในพื้นที่ถูกจำกัดด้วยมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในขณะเดียวกันถึงแม้กิจกรรมในพื้นที่จะจัดได้น้อยลงแต่บริษัท ได้ริเริ่มโครงการ “เพิ่มข้าว” เพื่อเป็นอีกหนึ่งแนวทางให้กิจกรรมในพื้นที่สามารถดำเนินต่อไปได้เพราะโครงการดังกล่าวอาศัยความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยและเกษตรกรที่มีอิทธิพลในพื้นที่นั้นๆ ในการเพิ่มผลผลิตข้าว

• ธุรกิจอื่นๆ

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของทั้งสองธุรกิจย่อยไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท โดยคิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2563

รายได้จากการขายและบริการของบริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากภาครัฐควบคุมการใช้ไกลโฟเซตซึ่งเป็นหนึ่งในสารเคมีสำคัญที่ใช้ในการเกษตร

ในทางกลับกัน รายได้จากการบริการของบริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด ในปี 2563 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากความต้องการสารเคมีค่อนข้างคงที่

นโยบายและกลยุทธ์

บริษัทยึดมั่นในกลยุทธ์หลัก คือ 1) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงให้กับเกษตรกรอย่างสม่ำเสมอเพื่อผลผลิตและคุณภาพที่ดีในการทำการเกษตร 2) ให้การบริการที่ยอดเยียมตามความต้องการของลูกค้า และ 3) ควบคุมการผลิตและสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อให้การประกอบธุรกิจสร้างรายได้สูงสุด นอกจากนี้ในฐานะผู้ผลิต บริษัท ยังให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยรวมถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อมในขั้นตอนการผลิตซึ่งการันตีด้วยรางวัล “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4” ในปี 2562 ท้ายที่สุดบริษัท ได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะเป็นผู้ผลิตที่เอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและเป็นสมาชิกที่ดีในชุมชนท้องถิ่น

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นที่จะเพิ่มความสามารถในการผลิตเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้เกษตรกรได้ผลผลิตที่สูงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

นโยบายทางบัญชี

บริษัทใช้การปิดงบการเงินรอบบัญชีโดยนับตั้งแต่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี และการนำเสนองบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายทางบัญชีที่สำคัญคือมีการรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ในส่วนราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

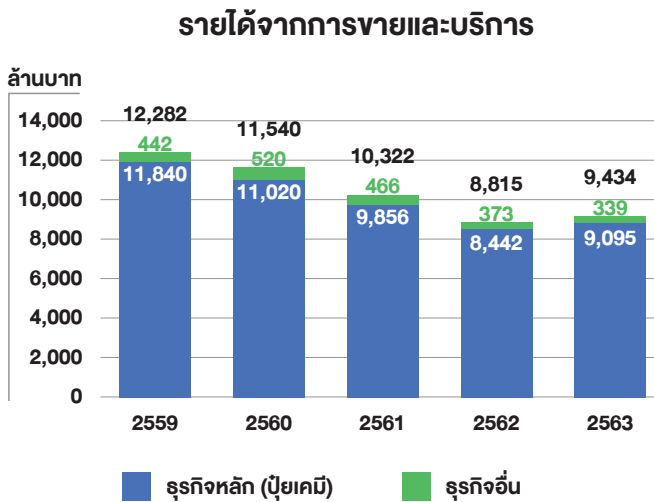
ผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2562	2563	%
รายได้จากการขายและบริการ	8,815	9,434	7
ต้นทุนขายและบริการ	(7,024)	(6,997)	0
กำไรขั้นต้น	1,791	2,437	36
รายได้อื่น	106	108	2
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,897	2,545	34
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(704)	(670)	(5)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,193	1,875	57
ต้นทุนทางการเงิน	(5)	(5)	0
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,188	1,870	57
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(249)	(380)	53
กำไรสำหรับปี	939	1,490	59
การแบ่งปันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	922	1,472	60
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	886	1,474	66

2. รายได้จากการขายและบริการ



• ธุรกิจหลัก (ปุยเคมี)

ในปี 2563 บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายปุยเคมีทั้งสิ้น 9,095 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 653 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 จากปี 2562 โดยปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้เกษตรกรเพาะปลูกและใส่ปุ๋ยเคมี

• รายได้รวมจากธุรกิจอื่นๆ

โดยทั่วไป รายได้จากธุรกิจอื่นมาจากการจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันกำจัดศัตรูพืชที่ใช้ในการเกษตรและบริการคลังเคมีอุตสาหกรรมชนิดเหลวที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งรายได้จากธุรกิจย่อยในปี 2563 เหล่านี้มีจำนวน 339 ล้านบาท ลดลง 34 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับรายได้จำนวน 373 ล้านบาท ในปี 2562



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

3. ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2562 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทลดลงเล็กน้อยเป็นจำนวน 27 ล้านบาท จาก 7,024 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 6,997 ล้านบาทในปี 2563 เนื่องจากบริษัทยังคงสามารถบริหารจัดการเรื่องการจัดซื้อวัตถุดิบและการผลิตได้ในระดับที่เหมาะสม

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

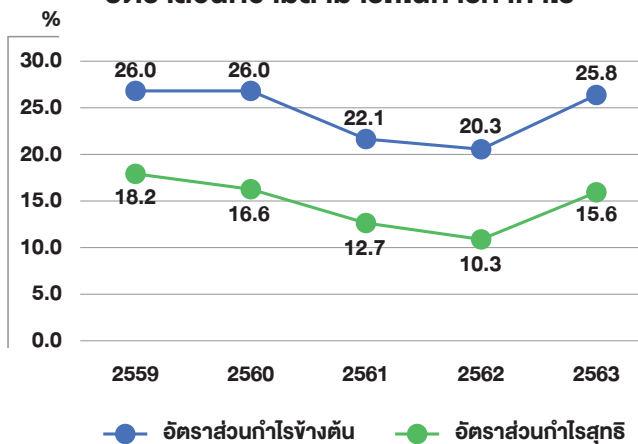
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 5 จาก 704 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 670 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งเกิดจากค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมการขายและการตลาดในพื้นที่ลดลงอันเป็นผลมาจากมาตรการควบคุมทางกฎหมายที่เคร่งครัดในช่วงการแพร่ระบาดรอบแรกของโควิด-19

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

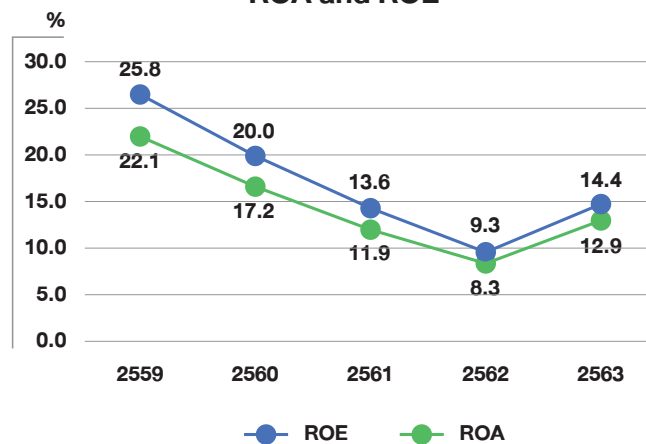
รายการ	ปี		เปลี่ยนแปลง
	2562	2563	%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,791	2,437	36
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	922	1,472	60
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.58	2.52	59

ปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 2,437 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 646 ล้านบาทหรือร้อยละ 36 จากปี 2562 ที่ได้ 1,791 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเป็นผลจากปริมาณปุ๋ยเคมีที่ขายได้มากขึ้น นอกจากนี้การที่บริษัทสามารถควบคุมกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นอีกปัจจัยสนับสนุนให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 20.3% ในปี 2562 เป็น 25.8% ในปี 2563

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร



ROA and ROE



ในขณะเดียวกันกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปี 2563 บริษัทมีกำไร 1,472 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 550 ล้านบาทหรือร้อยละ 60 ดังนั้นผลกำไรต่อหุ้นจึงเพิ่มขึ้นจาก 1.58 บาทต่อหุ้น ในปี 2562 มาเป็น 2.52 บาทต่อหุ้นในปี 2563 เช่นเดียวกัน

จากที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นส่งผลให้ทั้งอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) ของปี 2563 ปรับตัวขึ้นจากร้อยละ 9.3 เป็นร้อยละ 14.4 และจากร้อยละ 8.3 เป็นร้อยละ 12.9 ตามลำดับ บริษัท พยายามอย่างสุดความสามารถในการได้มาซึ่งผลกำไรที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีเพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด

การวิเคราะห์สภาพคล่องและฐานะการเงิน

1. ภาพรวมฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบหลักของงบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	ร้อยละของสินทรัพย์รวม
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,498	77	9,683	80
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,534	23	2,464	20
รวมสินทรัพย์	11,032	100	12,147	100
รวมหนี้สินหมุนเวียน	811	7	1,040	8
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	288	3	341	3
รวมหนี้สิน	1,099	10	1,381	11
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,933	90	10,766	89
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,032	100	12,147	100

2. รายละเอียดสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 11,032 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 12,147 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยมีรายละเอียดประกอบดังนี้

รายการ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,507	2,903	(17)
เงินลงทุนชั่วคราว	2,675	4,496	68
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	559	628	12
สินค้าคงเหลือ	1,756	1,654	(6)
สินทรัพย์	11,032	12,147	10

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงร้อยละ 17 เป็นเพราะบริษัท ต้องการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งส่งผลให้เห็นจากการเพิ่มขึ้นร้อยละ 68 ของเงินลงทุนชั่วคราวจาก 2,675 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 4,496 ล้านบาทที่บริษัท จัดสรรเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไปลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำที่มีอายุตั้งแต่ 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปีเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงขึ้น ในขณะที่ความจำเป็นต้องการปฎิเสธที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 รวมถึงทำให้สินค้าคงเหลือลดลงร้อยละ 6

เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนใหญ่คือ ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 และวันที่ 14 มกราคม 2563 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2564 และวันที่ 2 มกราคม 2563 ตามลำดับ มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดขายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 และ 95 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทตามลำดับ



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

3. หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 282 ล้านบาทหรือร้อยละ 26 จากปี 2562
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 10,766 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 833 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 จากปี 2562

4. สภาพคล่องและกระแสเงินสด

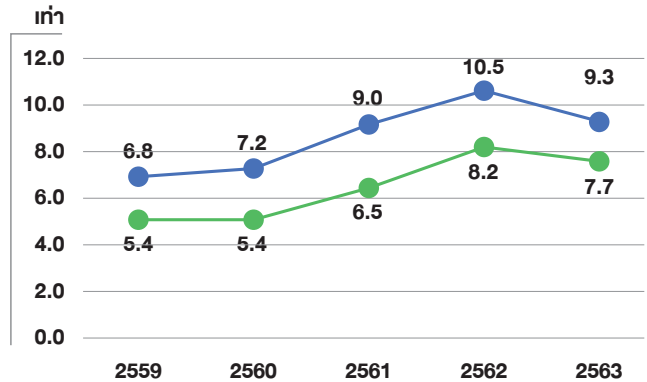
ถึงแม้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 10.5 เท่า เป็น 9.3 เท่า และจาก 8.2 เท่า เป็น 7.7 เท่าตามลำดับ แต่ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท ยังอยู่ในเกณฑ์ดีเนื่องจากปริมาณสินทรัพย์หมุนเวียนมีเพียงพอสำหรับการนี้สินหมุนเวียน ซึ่งหมายความว่าบริษัทมีความมั่นคงทางการเงินสูงเพราะสามารถจัดการภาระผูกพันระยะสั้นได้ทั้งหมด

ในส่วนของกระแสเงินสด กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก 1,410 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 1,883 ล้านบาทในปี 2563 หรือคิดเป็นร้อยละ 34% เนื่องจากผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นและสินค้าคงคลังลดลง

ขณะเดียวกัน กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 28 จาก 852 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 610 ล้านบาทในปี 2563 โดยสาเหตุที่ลดลงเป็นเพราะบริษัท จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นน้อยลงซึ่งเกิดจากผลประกอบการในปี 2562

ท้ายที่สุด กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลงร้อยละ 27 จาก 2,565 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 1,875 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งเป็นผลจากที่บริษัท ลงทุนในบัญชีเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นด้วยสัดส่วนที่น้อยลง

อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็ว



แนวโน้มสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจปี 2564

เศรษฐกิจโลกในปี 2564 ยังเต็มไปด้วยความไม่แน่นอนถึงแม้ประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐอเมริกาและจีนถูกคาดการณ์ว่าจะกลับมาฟื้นตัวจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการควบคุมการแพร่ระบาดโควิด-19 ที่มีประสิทธิภาพตามลำดับ แต่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากไวรัสส่งผลให้ประเทศกำลังพัฒนาฟื้นตัวได้ช้า ยิ่งไปกว่านั้นการระบาดระลอกใหม่ของโคโรนาไวรัสที่ไม่สามารถคาดเดาได้อาจชะลอหรือหยุดการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวมไม่ให้เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้นการนำวัคซีนมาใช้ในระดับนานาชาติจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้เศรษฐกิจโลกกลับเข้าสู่สภาวะปกติ

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการฟื้นตัวของตลาดต่างประเทศเนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่พึ่งการส่งออกและธุรกิจท่องเที่ยวเป็นหลัก นอกจากนี้การระบาดภายในประเทศรอบล่าสุดของโควิด-19 ส่งผลให้ภาคเอกชนลดการบริโภคลงอีกครั้ง ด้วยเหตุนี้การใช้จ่ายและมาตรการสนับสนุนทางการเงินของรัฐบาลจะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ประคับประคองเศรษฐกิจภายในประเทศจนกระทั่งมีวัคซีนที่สามารถนำมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เศรษฐกิจภาคการเกษตรถูกคาดการณ์ว่าจะดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเพราะผลกระทบจากปรากฏการณ์ลานีญาจะส่งผลบวกให้กับปริมาณน้ำฝน อย่างไรก็ตามบริษัท จะติดตามปัจจัยอื่นอย่างใกล้ชิดทั้งราคาผลผลิตทางการเกษตรและนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจเพาะปลูกของเกษตรกรและท้ายที่สุดส่งผลต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมี

นอกจากนี้ ความผันผวนของราคาดุลติบและอัตราแลกเปลี่ยนจะเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตในขณะที่การแข่งขันในตลาดปุ๋ยเคมีและพฤติกรรมเฉพาะปลูกของเกษตรกรจะเป็นตัวกำหนดทิศทางการขายและการตลาด ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่ผู้บริหารต้องทบทวนและวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อหาวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และช่วยให้บริษัท สามารถแข่งขันได้ในตลาด

Business Overview

The Company reported the Consolidated Financial Statements of 2020 from January 1 to December 31, 2020 that the Company achieved Profit Attributable to Owners of the parent of THB 1,472 million, increased by 60 % or THB 550 million from the previous year of THB 922 million. The reason for such increase were due to the positive external factors that stimulate farmers to apply fertilizer and effective management in an internal operation. As a result, Earnings per Share for the year 2020 was 2.52 Baht, increased from 1.58 Baht in 2019.

Business Segment Information

The Company main business is to import, manufacture and distribute various formulas of chemical fertilizer. In the meantime, the Company has 3 subsidiaries, 1) TCCC Myanmar Ltd., an importer and distributor of chemical fertilizer in Myanmar, 2) MC Agro-Chemicals Co., Ltd., an importer and distributor of herbicide, fungicide, and insecticide for agriculture, and 3) N.I.M. Co., Ltd., an owner and operator of the tank terminal for storage of liquid chemicals for industrial uses. The Company's performance is analyzed in the segment of Core Business and Subsidiaries businesses.

• Core Business (Chemical Fertilizers)

Even though the COVID-19 pandemic caused difficulties in various industries, the chemical fertilizer industry was less affected by such incident as the sufficient amount of rainfalls especially on main season period increased fertilizer demand compared with the year 2019. Moreover, other contributions including the attractive price of major crops especially paddy, the higher purchasing power and government financial supporting scheme on COVID-19 also triggered farmers' willingness to cultivate. Therefore, these factors led to an increase in the demand for chemical fertilizer compared with the previous year.

With regard to the Company's strategy to respond to the mentioned environment, online activities have become the major channel to raise brand awareness throughout the year since on-field activities were limited due to the coronavirus containment measures. In the meantime, although physical activities were less conducted, the Company has decided to launch "Perm Khao" project as another approach to continue doing activities on area basis because the project has been collaborated with universities and influential farmers in local areas with an aim to increase rice productivity.

• Other Businesses

The share of Sales Revenue and Service Income from the two non-fertilizer businesses was insignificant at 4 % compared with the total revenue in 2020.

Sales Revenue and Service Income of MC Agro-Chemicals was down by 13 % from the year 2019 due to the government's restriction on Glyphosate, which is one of the main agro-chemicals.

On the other hand, Service Income of N.I.M. slightly increased by 1 % comparing with the previous year due to stable demand for basic chemicals.

Policy and Strategy

The Company adheres to the main strategies of; 1) supplying high quality products for farmers to achieve high yield, 2) providing best services to the customers to meet their requirements, and 3) controlling production and procurement to maintain the optimal level of inventory, so as to generate highest income from the operation. As a manufacturer, the Company also emphasizes on the importance of safety and environmental protection in a production process and achieves "Green Industry Reward Level 4" award in 2019. We are continuously paying every efforts to be more environment conscious manufacturer and become a good corporate citizen in the local communities.

To achieve sustainable growth, the Company determines to increase manufacturing capabilities to offer high quality chemical fertilizer with a goal to help farmers achieve a high yield and a better quality of life.

Accounting Policies

The Company's financial year is of the period from January 1 until December 31 of every year. The financial statements have been prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") No.1 and the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. The significant accounting policies is to recognize revenue from sales when the Company has transferred the control of the goods to customers. Inventory is recorded either at lower of cost or net reliable value, whichever is lower. Meanwhile, cost is determined by a weighted average method except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which is determined by a first-in, first-out approach.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Results of Operations

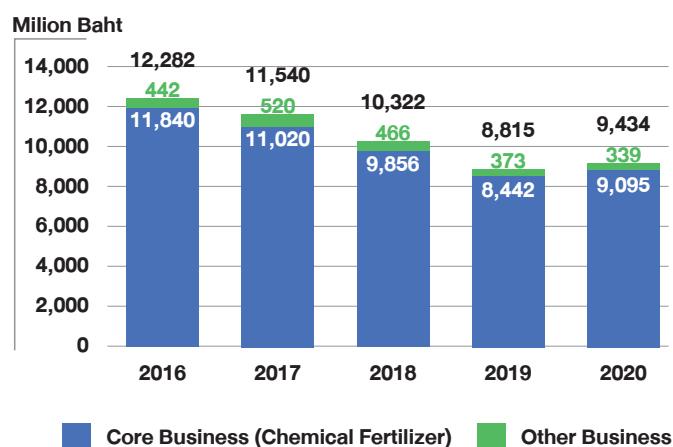
1. Overview of the Operation

Statements of Comprehensive Income as of December 31, 2020 compares with December 31, 2019.

Unit : Million Baht	Year		Change
	2019	2020	%
Revenues from Sales and Services	8,815	9,434	7
Cost of Goods Sold and Rendering of Services	(7,024)	(6,997)	0
Gross Profit	1,791	2,437	36
Other Income	106	108	2
Profit Before Expenses	1,897	2,545	34
Selling and Administration Expenses	(704)	(670)	(5)
Profit from Operating Activities	1,193	1,875	57
Finance Costs	(5)	(5)	0
Profit Before Income Tax	1,188	1,870	57
Income Tax Expense	(249)	(380)	53
Profit for the Year	939	1,490	59
Profit Attributable to Owners of Parent	922	1,472	60
Total Comprehensive Income Attributable to Owner of Parent	886	1,474	66

2. Revenues from Sales and Services

Revenues from sales services



• Core Business (Chemical Fertilizer)

In 2020, the Company received revenue from chemical fertilizer in the total amount of THB 9,095 million, increased by THB 653 million or 8 % comparing with the year 2019. The major reason for an increase resulted from the slightly higher amount of rainfalls than the previous year that encourage farmers to start farming activities and apply chemical fertilizer.

• Income from the Other Businesses

Overall, income from other businesses was from the sales of pesticides used in the agricultural sector as well as servicing tank rental and terminal operation for the storage of liquid chemicals. The revenue generated by these businesses in 2020 was 339 million baht, down by 34 million or 9 % compared with 373 million baht in 2019.

3. Cost of Goods Sold and Services

In 2019, the Cost of Goods Sold and Services showed a slight decrease of THB 27 million from 7,024 million baht in 2019 to 6,997 million baht in 2020 since the Company continued maintaining the management of raw material purchase and production operation at the optimal level.

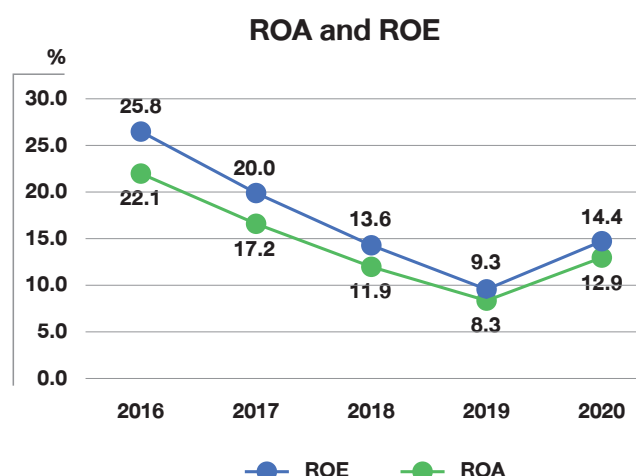
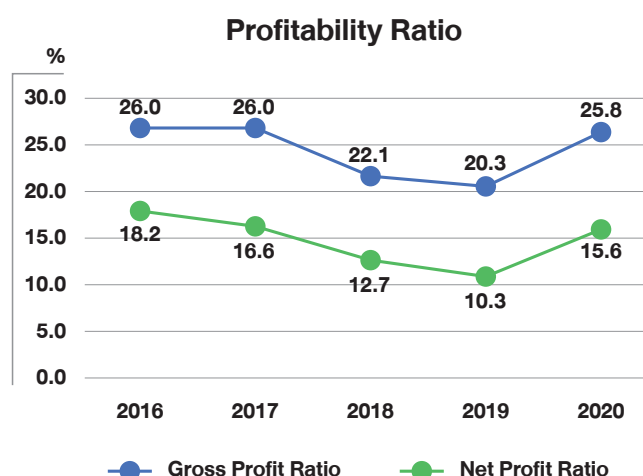
4. Selling and Administration Expenses

The Company's Selling and Administration Expenses decreased by 5 % from THB 704 million in 2019 to THB 670 million in 2020 due to the lower expense on area-based sales and marketing activities that being legally restricted during the first wave of COVID-19.

5. Profitability Analysis

Description	Year		Change
	2019	2020	%
Gross Profit (Million Baht)	1,791	2,437	36
Profit Attributable to Owners of parent (Million Baht)	922	1,472	60
Earning Per Share (Baht)	1.58	2.52	59

In 2020, The Company's gross profit was THB 2,437 million, increased by THB 646 million or 36 % from the year 2019 that earned THB 1,791 million. The rise in gross profit was mainly from increased sales quantity of chemical fertilizer. Furthermore, since the Company continued controlling operational activities in an effective manner, it consequently support the increase of Company's gross profit ratio from 20.3 % in 2019 to 25.8 % in 2020.



Regarding the Profit Attributable to Owners of parent in 2020, the Company gained THB 1,472 million baht, which increased from 2019 by THB 550 million or 60 %. As a result, Earning per Share (EPS) increased from 1.58 baht in 2019 to 2.52 baht in 2020.

As a result of an increasing net profit, both Return on Equity (ROE) and Return on Asset (ROA) increased from 9.3 % to 14.4 % and from 8.3 % to 12.9 % respectively. The Company persevered in its attempts to acquire sufficient profitability for the benefit of shareholders and utilize all assets to generate best performance.



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

Analysis of Liquidity and Financial Position

1. Overview of Financial Statements

Main Components of Statement of Financial Position (Consolidated)

Description	December 31, 2019		December 31, 2020	
	Million Baht	Percentage to Total Assets	Million Baht	Percentage to Total Assets
Current Assets	8,498	77	9,683	80
Non-current Assets	2,534	23	2,464	20
Total Assets	11,032	100	12,147	100
Current Liabilities	811	7	1,040	8
Non-current Liabilities	288	3	341	3
Total Liabilities	1,099	10	1,381	11
Shareholders' Equity	9,933	90	10,766	89
Total Liabilities and Shareholders' Equity	11,032	100	12,147	100

2. Assets

As of December 31 2020, Total Assets of the Company increased from THB 11,032 million in 2019 to THB 12,147 million or by 10 %. Details are shown in the next table:

Description	December 31, 2019	December 31, 2020	Change
	Million Baht	Million Baht	%
Cash and Cash Equivalents	3,507	2,903	(17)
Current Investments	2,675	4,496	68
Trade and Other Current Receivables	559	628	12
Inventories	1,756	1,654	(6)
Assets	11,032	12,147	10

The Company's Cash and Cash Equivalents decreased by 17 % because of an aim to utilize cash more efficiently. Therefore, it resulted in the 68 % increase of Current Investments from THB 2,675 in 2019 million to THB 4,496 million in 2020 since the Company allocated cash in time deposits to gain higher returns. In the meantime, a higher demand for chemical fertilizer during the year consequently led to a 12 % rise in Trade and Other Current Receivables as well as a 6 % decline in Inventories.

Investments Goodwill and Amortization.

The main intangible asset is Right for use of trademarks. The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 7, 2021 and January 14, 2020, the appraisal values of the fair value of such right as at January 2, 2021 and January 2, 2020, respectively, are higher than the carrying values.

For the year ended December 31, 2020 and 2019, sale under these trademarks were approximately 90 % and 95 % of the Company's total revenue from sales respectively.

3. Liabilities and Equity

- On December 31, 2020, the Company had Total Liabilities of THB 1,381 million, increased by 282 million baht or 26 % from the year 2019.
- On December 31, 2020, the Company had Total Equity of THB 10,766 million, increased by THB 833 million or 8 % from the year 2019.

4. Liquidity and Cash Flows

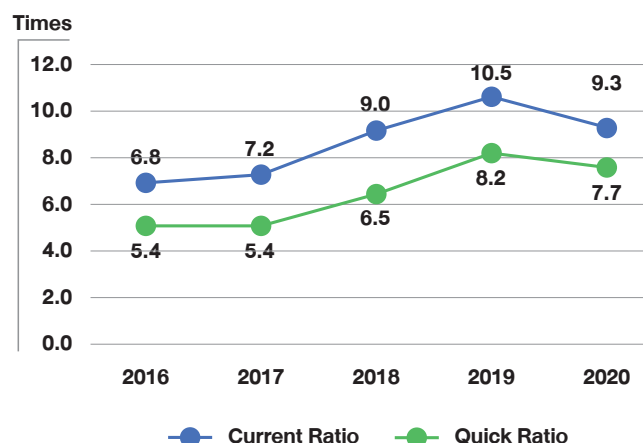
Even though there were reductions in Current and Quick Ratios from 10.5 to 9.3 times and 8.2 to 7.7 times respectively in the year 2020, the Company's performance on liquidity management still performed well as the number of current assets were sufficient enough to cover short-term liabilities. In other words, the Company had a strong financial stability since short-term obligations were fully covered.

Regarding the Cash Flow Activities, the Net Cash Flow provided by operating activities increased from THB 1,410 million in 2019 to THB 1,883 million in 2020 or 34 % due to the rise of Company's net profit and the reduction of inventories.

Meanwhile, the Net Cash Flow used in financing activities showed a 28 % decline from THB 852 million in 2019 to THB 610 million in 2020. The reason for such decrease was because the Company paid out less dividend, which resulting from the performance of the year 2019.

Lastly, the Net Cash Flow used in investing activities decreased by 27 % from THB 2,565 million in 2019 to THB 1,875 million in 2020 as the Company proportionately invested less in time deposits.

Current and Quick Ratio



Economic & Business Forecaxt 2021

The global economy will still be full of uncertainties in 2021. Even though the major economic countries including the U.S and China are expected to have a certain rebound due to its' financial stimulus package and effective control on the COVID-19 pandemic respectively, the impact of the virus has caused developing countries to recover at a slow pace. In addition, the unpredictable outbreak of coronavirus could slow down or even stall the overall economy from expected recovery. Thus, worldwide vaccine deployment will be an important factor bringing economic activities back to normal.

Thai economy in the year 2021 will heavily depend on the recovery performance of international markets since Thailand is an export and tourism reliant country. In addition, the recent spread of COVID-19 inside the country has caused a return of contraction in private consumption. As a result, government spending and its financial supporting schemes will be key engines to support domestic economy until the vaccine can be effectively used.

The agricultural sector in Thailand is expected to be slightly better than the previous year because the ongoing La Niña effect may have a positive impact on the rainfalls in general aspect. However, the Company will closely monitor other factors including the prices of agricultural products and related governmental policies, which will affect farmers' cultivating decision and consequently lead to the demand for chemical fertilizer.

In the meantime, the fluctuation of raw material prices and exchange rate will be crucial elements to influence the Company's production cost whilst the competition in chemical fertilizer market and farmers' cultivating behavior will determine sales and marketing direction. Therefore, it is important for the Management to constantly follow up these situations to find proper solutions for each incident and help the Company remain competitive in the market.

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารธุรกิจและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่ขณะนี้เป็นบริษัท เชื่อว่ายังไม่มีความสำคัญแต่อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ต่อไปได้อีกในอนาคต โดยปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและวิธีบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำลังซื้อของเกษตรกร

เศรษฐกิจของประเทศโดยรวมและการเปลี่ยนแปลงความต้องการผลิตผลทางการเกษตรของตลาดภายในประเทศและต่างประเทศจากการเปลี่ยนแปลงของราคา รวมการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบในวงกว้างและมีความรุนแรงต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 ต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อปัจจัยการผลิตทางการเกษตร ซึ่งรวมถึงความต้องการในการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกร จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 และปัญหาราคาสินค้าทางการเกษตรบางชนิดตกต่ำ ทำให้เกิดความไม่สอดคล้องระหว่างอุปสงค์และอุปทานของสินค้าเกษตร ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อปุ๋ยของเกษตรกร เนื่องจากภาวะราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำทำให้รายได้ของเกษตรกรลดลง จึงส่งผลต่อกำลังซื้อของเกษตรกรและนำไปสู่ความต้องการใช้ปุ๋ยที่ลดลงในที่สุด นอกจากนี้รายได้ที่ลดลงของเกษตรกรอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระค่าปุ๋ยของเกษตรกรให้แก่ตัวแทนจำหน่ายของบริษัท ซึ่งอาจกระทบต่อเนื่องมายังบริษัท ที่อาจไม่ได้รับชำระหนี้ตามกำหนดระยะเวลาจากตัวแทนจำหน่ายได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีรายใหญ่ของประเทศมีศักยภาพในการผลิตปุ๋ยเคมีที่มีความหลากหลายเพื่อรองรับความต้องการในการเพาะปลูกพืชได้หลากหลายชนิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งพืชทางเศรษฐกิจที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว ปาล์ม ยางพารา และผลไม้ต่างๆ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวบริษัท สามารถกระตุ้นกำลังซื้อปุ๋ยของเกษตรกรเพื่อสร้างยอดขายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีศักยภาพและเป็นที่ต้องการของเกษตรกรในแต่ละช่วงทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี นอกจากนี้บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ของราคาสินค้าทางการเกษตรอย่างใกล้ชิดและหันไปมุ่งเน้นการขายไปยังพื้นที่ที่มีกำลังซื้อ รวมถึงเฝ้าระวังและทบทวนวงเงินเครดิตของตัวแทนจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการเกิดหนี้เสียหรือการได้รับชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดเวลา

2. ฤดูกาลและสภาพดินฟ้าอากาศ

โดยปกติความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีของเกษตรกรเกิดขึ้นมากที่สุดในช่วงฤดูฝน เนื่องจากเป็นฤดูกาลเพาะปลูก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศจึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการใช้ปุ๋ยเคมีในภาคการเกษตรและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท โดยในช่วงปี 2563 ปริมาณน้ำฝนน้อยกว่าค่าเฉลี่ยปกติ แต่ยังมีปริมาณเพียงพอต่อการทำเกษตรกรรมเมื่อเทียบกับสถานการณ์ภัยแล้งที่เกิดขึ้นในปี 2562 จากภาวะฝนทิ้งช่วงทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่เพาะปลูก ส่งผลให้ความต้องการปุ๋ยเคมีของภาคการเกษตรลดลงตามไปด้วยและส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายปุ๋ยของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท มีการติดตามสถานการณ์สภาพอากาศอย่างใกล้ชิดและรักษาระดับสินค้าคงคลังให้สอดคล้องกับอุปสงค์และอุปทานของตลาดในแต่ละฤดูกาล เพื่อพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพดินฟ้าอากาศ

3. นโยบายภาครัฐ

ปุ๋ยเคมีจัดเป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 โดยคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลางฯ”) ได้ออกประกาศแนะนำราคาจำหน่ายสำหรับปุ๋ยเคมีบางสูตร ซึ่งผู้ผลิตและผู้ประกอบการร้านค้าต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่กำหนด ดังนั้น มาตรการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลให้ราคาขายปุ๋ยในประเทศมีทิศทางตรงกันข้ามกับสภาวะราคาตลาดของวัตถุดิบปุ๋ยเคมีในต่างประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้กระทบกับผลประกอบการของบริษัทจากสภาวะราคาขายที่ไม่สะท้อนต้นทุนการผลิตรวม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท มีนโยบายให้ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร พร้อมทั้งพยายามรักษาความยืดหยุ่นในการบริหารและกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายด้านราคาควบคุม ทั้งนี้ขณะเดียวกันบริษัท มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตสินค้าได้ตามการเปลี่ยนแปลงทางการตลาด ดังนั้นการมุ่งเน้นทำการตลาดในสูตรปุ๋ยที่อยู่นอกเหนือมาตรการควบคุมราคาของภาครัฐเป็นแนวทางที่สามารถช่วยลดผลกระทบด้านราคาขายของบริษัท ได้อีกแนวทางหนึ่ง

4. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัท นำเข้าวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ดังนั้นความผันผวนของราคาวัตถุดิบจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิตปุ๋ยเคมีและการกำหนดราคาขายปุ๋ยเคมี และมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยปกติแล้วราคาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศจะผันผวนตามราคาในตลาดโลก ซึ่งถูกกำหนดโดยหลายปัจจัยเช่น สภาพเศรษฐกิจ สภาพอากาศ ราคาพืชผล ราคาพลังงาน รวมถึงการกีดกัน อย่างไรก็ดีตาม บริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตที่มีความผันผวนดังกล่าวได้ เนื่องจากปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าควบคุมราคาตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ.2542 ซึ่งผู้ผลิตปุ๋ยเคมีต้องจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรที่กำหนดไว้ไม่เกินราคาที่คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ (“คณะกรรมการกลางฯ”) กำหนด เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางฯ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้บริหารความเสี่ยงในด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยการควบคุมระดับสินค้าคงคลังทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทได้พยายามติดตามสถานการณ์ตลาดเพื่อปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อสามารถวางแผนการจัดหาวัตถุดิบและคงระดับวัตถุดิบในระดับที่เหมาะสมโดยไม่เกี่ยงกำไร ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

นอกจากนี้ บริษัท ได้พยายามปรับราคาขายปุ๋ยให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริงให้มากที่สุด โดยหากมีปัจจัยใดที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะยื่นข้อมูลต่อคณะกรรมการกลางฯ เพื่อขอให้มีการพิจารณาปรับราคาจำหน่ายปุ๋ย

5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักเพื่อผลิตปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ ทำให้หนี้สินค่าที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัท จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศเปรียบเทียบกับสกุลเงินบาท โดยภาระหนี้ค่าวัตถุดิบอาจปรับสูงขึ้นหากสกุลเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อถึงวันครบกำหนดชำระหนี้ นอกจากนี้บริษัทยังส่งออกปุ๋ยเคมีไปยังลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน ดังนั้นบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่อ่อนค่าลงเมื่อถึงกำหนดชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าในต่างประเทศ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินสำหรับการบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ณ วันที่เกิดรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแนวทางนี้จะช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดกับบริษัท นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทรับรู้ต้นทุนเพื่อสามารถนำไปกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมได้

6. การพึ่งพาผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยราย

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทมาจากผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด ดังนั้นการจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอและทันเวลาในการเข้าสู่กระบวนการผลิตตลอดจนการจัดหาในราคาที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท นอกจากนี้ภาวะการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ยังส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ รวมถึงความราบรื่นของการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ดังนั้น การพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาวัตถุดิบน้อยรายจึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสูงขึ้นทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทไม่เป็นไปตามที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยง

ภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 บริษัท ได้ติดตามความต้องการในการใช้วัตถุดิบและวางแผนในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายโดย บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มแหล่งผู้ขายสำหรับวัตถุดิบทุกประเภทที่บริษัทต้องใช้ในกระบวนการผลิต โดยบริษัท นำเข้าวัตถุดิบจากหลากหลายประเทศ อีกทั้งมีการกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากหลายแหล่งเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตและผู้จัดหาที่มีจำนวนจำกัด นอกจากนี้บริษัท ได้มีการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบซึ่งจะทำให้ผู้ขายทราบความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลาเพื่อสำรองวัตถุดิบให้แก่บริษัท ในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการใช้ รวมถึงให้ความสำคัญกับบริษัทในการส่งมอบสินค้าให้ก่อนผู้ซื้อรายอื่น

7. การดำเนินงานของโรงงาน

ความสามารถในการผลิตสินค้าของบริษัทมีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นความเสียหายหรือความขัดข้องที่เกิดขึ้นกับกระบวนการผลิตสินค้าคงคลัง หรือการส่งมอบสินค้า อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นนอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 เหตุสุดวิสัย ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย ความบกพร่องของเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ การขาดแคลนสารเคมี เป็นต้น อาจทำให้การผลิตของบริษัทต้องหยุดชะงักลงอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้วางแผนการผลิตสินค้าผ่านโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานที่อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานที่อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งแต่ละแห่งสามารถดำเนินงานทดแทนกันได้ โดยโรงงานทั้งสองแห่งได้รับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์เชิงป้องกันและเชิงพยากรณ์ เพื่อรักษาเสถียรภาพของโรงงานและลดโอกาสที่โรงงานจะต้องหยุดเดินเครื่องนอกกำหนดเวลา และบริษัท ได้ยกระดับแผนเตรียมความพร้อมและรับมือในสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งมีอยู่เดิมเพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ที่เข้ามาเพิ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันให้โรงงานสามารถดำเนินกิจกรรมการผลิตและส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำประกันภัยครอบคลุมการดำเนินงานและทรัพย์สินของโรงงานและประกันภัยจากการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อลดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุขึ้น

8. การลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศเมียนมา โดยจัดตั้งบริษัทย่อย TCCC Myanmar Limited มีทุนจดทะเบียน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินกิจการโรงงานบรรจุปุ๋ยเชิงประกอบ (Compound Fertilizers) ที่เขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษติลาวาของประเทศเมียนมา และได้เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2561 การลงทุนดังกล่าวมีปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินการ อาทิเช่น สภาวะตลาด คู่แข่ง กฎหมายและกฎระเบียบราชการ ภาวะเงินเฟ้อ กำลังซื้อของเกษตรกร ทักษะความรู้ของแรงงานท้องถิ่น เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากเป็นโอกาสทางธุรกิจ โดยมีการติดตามสถานะเศรษฐกิจ สังคม และสภาวะตลาดปุ๋ยในประเทศเมียนมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางตอบสนองความต้องการทางการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้จุดแข็งด้านตรึงสินค้าที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาด มาตรฐานคุณภาพสินค้า และการมีผลิตภัณฑ์หลากหลายที่สามารถรองรับความต้องการใช้ปุ๋ยเพื่อการเพาะปลูกของเกษตรกรสำหรับ การขยายความสามารถทางการตลาดให้เป็นไปตามเป้าหมายได้

9. ผู้มีอำนาจควบคุม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือบริษัท โซจิที คอร์ปอเรชั่น และบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัทรวมกันประมาณร้อยละ 83.46 ดังนั้น การออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติของที่ประชุมในเรื่องสำคัญได้ เช่น การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน รายการเกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และอื่นๆ เนื่องจากสิทธิในการออกเสียงมีมากกว่าร้อยละ 75 ของผู้มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทไม่สามารถควบคุมการลงมติของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวให้เป็นไปตามที่บริษัทต้องการหรือไม่ขัดกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยในทุกรณีได้

การบริหารความเสี่ยง

ในการลงมติเรื่องที่สำคัญ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ และกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูลของเรื่องดังกล่าวจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยแสดงถึงรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว ความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น ความเห็นของคณะกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสพิจารณาก่อนวันประชุม และในวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ โดยที่บริษัทได้จัดเตรียมผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงมติได้อย่างเหมาะสมในวาระต่างๆ

Thai Central Chemical Public Company Limited has regularly reviewed and considered key risk factors of the Company together with mitigation plans. However, there may be other risks that the Company might not currently aware of, or risks which the Company considered to have no material impact to the Company's current operations. Details regarding to the key business risks and mitigation actions are described below.

1. Farmers' purchasing power

The overall economic situation, changes in local and international demand for agricultural products due to fluctuation of crop prices, changes in consumer behavior, and the outbreak of COVID-19 pandemic situation are key factors, which have significant implication on the changes in purchasing power of the consumers. Demand for chemical fertilizers and the drop in the prices of some agricultural products also contribute greatly to the inconsistency in the supply and demand, affecting the purchasing power of the farmers and leading to less usage of fertilizer products. In addition, decline of farmers' income may also affect the farmers' ability to purchase fertilizers from the dealers, may affect to possible payments delay to the Company.

Risk Management

The Company has a variety of fertilizer products for rice, vegetables, fruits, para rubber, etc., not relying on particular agricultural crops. By focusing more on high demand crops, the Company could mitigate the risk of low demand of specific crop's fertilizers. In addition, trade credits provided to dealers have been regularly reviewed to avoid overdue payments or bad debts.

2. Climate changes

Seasons and climate change are one of the most important factors contributing to the number of sales of chemical fertilizer products, which are usually the highest during the rainy season and throughout the cultivation period. In 2020, the rainfall was a bit lower than the average level, but recovered to sufficient level compared to the drought situation of 2019, which resulted in recovery of demand for fertilizers.

Risk management

The Company has closely monitored the weather conditions to adjust marketing and production plans to coincide with the farming situation and to keep control of inventories at the optimal level for each season.

3. Government Policies

Chemical fertilizers are price-controlled products under the Goods and Services Prices Act B.E. 2542 by Department of Internal Trade, Ministry of Commerce. Fertilizer producers and sellers shall distribute specified fertilizer formulas not higher than the controlled price. Such price control policy may not be consistent with fertilizer prices in the global market; therefore, it might negatively impact the Company's performance.

Risk Management

While being cooperative with the government support to farmers, the Company uses its best endeavor to maintain flexibility on management and strategy to correspond with changes in the government policies. At the same time, the Company also adjust production plan to focus on other fertilizer formulas not affected from the price control policies. This strategy is one of many approaches that the Company could apply to mitigate impact caused by such policies.



4. Fluctuation of raw material prices

Due to majority of raw materials being imported from abroad, changes to prices of raw material may significantly impact fertilizer production cost, product price, as well as profitability of the Company. In general, raw material price fluctuates according to global market situation as raw materials are commodity goods whose prices are dependent on several uncontrollable factors, e.g., global economy, global demand and supply position, weather condition, crop price, oil price, price speculation, and etc. However, the Company may not always be able to align the selling price to correspond with the fluctuation of raw material cost while being subjected to the Goods and Services Prices Act B.E. 2542 in which the Central Committee on Goods and Services Prices, The Department of Internal Trade, Ministry of Commerce (“the Committee”) has prohibited the selling of certain formulas of chemical fertilizer at the price exceeding the controlled limit without prior approval by the Committee. As such, the Company wouldn’t be able to adjust selling price of the fertilizers against the increase of raw material price, which directly affect the Company’s performance.

Risk Management

The Company manages the risk by controlling inventories both of raw materials and finished products. From time to time, the Company monitors market conditions and flexibly revises production plan in accordance with market demands, then further adjusts the procurement plan of raw materials in order to keep inventories at the optimum level and mitigate effects of raw material price fluctuation.

In addition, the Company uses best endeavor to adjust selling prices reflecting actual cost. Upon occurrence of any events causing production cost significantly risen up, the Company shall promptly request for the increase of fertilizer selling price to the Committee.

5. Fluctuation of the currency exchange rate

As majority of raw materials are imported from international suppliers, the Company has to make a payment mainly by US Dollar. Therefore, there is a risk that the Company would be affected by the fluctuation of currency exchange rate. For instance, payments of raw materials would increase when Thai Baht against US Dollar depreciates on the payment date, or revenues converted from exported products would decrease when Thai Baht against US Dollar appreciates on the settlement date.

Risk management

When the Company makes contracts based on a foreign currency, the Company will enter into a forward exchange contract with financial institutions. Under this practice, changes of currency exchange rate would have low impact to the Company as it has been fixed already, and the Company is also able to determine the cost and the selling price precisely based on the fixed exchange rate.

6. Dependence on limited number of suppliers

Certain raw materials required for production can be produced and supplied by a limited number of suppliers. This dependence on limited suppliers might cause short supply than expectation, delay of delivery than production and selling plans, and unreasonable price increase. Furthermore, the outbreak of COVID-19 pandemic situation has put great strain on all levels of the product supply chain and affected the Company’s competitive capability. Therefore, dependence on a limited number of suppliers is one of risk factors that would affect the Company’s performance.

Risk Management

In light of the current COVID-19 pandemic situation, the Company uses best endeavors to explore potential suppliers of required raw materials, and allots procurement transactions into different suppliers to reduce the supplier dependent risk. Currently, the Company has several sources to import single fertilizers. Therefore, there is no raw material supplied by a single source to the Company at present. In addition, the Company sometimes makes purchasing contracts in a specific period enabling suppliers to estimate the Company’s demand so that they can properly reserve and prioritize on the Company’s order.

7. Plant Operation

The Company's production capability is a critical factor for successful business operations. Therefore, any damage, loss, or interruption related to the production process, inventory, or product distribution caused by uncontrollable factors, e.g., COVID-19 pandemic, severe weather, natural disasters, fire, machinery breakdown, or lack of infrastructure could inadvertently result in disruption to the production process, which may have serious implications to the Company's performance.

Risk Management

To deal with such risks, the Company has set up production operations at two different plant sites, the Phrapradaeng Plant located in Samut Prakan Province and Nakhon Luang Plant located in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, to serve as substitute production hub in case of disruptions to one of the plant sites. Improvements to the managerial operation and preventive measures put in place for machinery maintenance are also provided at both locations for production stability. In the wake of the COVID-19 pandemic, additional measures have been put in place or escalated to deal with the ongoing situation, which help to prevent any operational setbacks. Furthermore, insurance has also been arranged to cover over operations, assets, and business interruption to ensure that risks incurred by the Company are under the acceptable level.

8. Foreign Investment

The Company has a business strategy to expand fertilizer market into nearby countries, then the Company established TCCC Myanmar Limited, a subsidiary with the registered capital of 12.5 million US Dollar to operate a fertilizer packing plant at Thilawa Special Economic Zone in Myanmar and has started its commercial operation in early of 2018. This foreign project has inherent risk factors connected to the Company's performance. For example, market conditions, competitors, governmental laws and regulations, skills and knowledge of local labors, inflation, purchasing power of local farmers, etc.

Risk management

The Company has paid attention to such investment by closely monitoring the economic, social, and market situation in Myanmar. In order to have effective operation, the Company has strength of strong brand recognition, product quality, competitive cost advantage, as well as a variety of products that can support a variety of farmers' demand.

9. Controlling persons

Sojitz Corporation ("Sojitz") and ISTS (Thailand) Co., Ltd. ("ISTS"), the related person of Sojitz pursuant to Section 258 of the SEC Act, collectively own approximately 83.46 percent of the Company's share capital. Therefore, they can control voting in the shareholder meeting on significant agenda, e.g., dividend, capital increase, related party transaction, acquisition or liquidation of asset, etc. as their votes are more than 75 percent of the total votes. In this matter, rights to vote are solely rights of each shareholder. Therefore, the Company is unable to control voting of such shareholders to be in accordance with the Company's direction or not conflict with interests of minority shareholders.

Risk Management

The Company has strictly complied with related rules, regulations and laws upon proceeding of voting in the shareholder meeting. Moreover, the Company has prepared information of such matter delivered to all shareholders together with the notice prior to the meeting date. The notice states details of such matter, history, reason, necessity and the Board's opinion for consideration by shareholders before attending the meeting. In addition, shareholders will be able to ask questions in the meeting and the Company has a person in charge of such matter to provide clarification to shareholders so that they can make an appropriate decision in each agenda.



โครงสร้างผู้ถือหุ้น / Shareholder Structure

ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 / as July 1, 2020

ชื่อบริษัท Company	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ %
1. กลุ่มบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น * Sojitz Corporation Group 1.1 บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น / 256,833,457 หุ้น Sojitz Corporation 1.2 บริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด / 231,159,816 หุ้น ISTS (Thailand) Co., Ltd.	487,993,273	83.46
2. กลุ่มบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด** Metro Co., Ltd. Group 2.1 บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด / 15,175,191 หุ้น Metro Co., Ltd. 2.2 บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) / 20,497,742 หุ้น Bangkok Steel Public Company Limited 2.3 บริษัท เมโทรฟอส จำกัด / 16,614,500 หุ้น Metrophos Co., Ltd.	52,287,433	8.94
3. บริษัท เซ็นทรัลกลาส จำกัด Central Glass Co., Ltd.	12,617,141	2.16
4. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) Bangkok Bank PCL.	11,292,800	1.93
5. นางสาวสมมงคล กาญจนารณ์ Ms.Samamongkol Kanchanaporn	2,155,019	0.37
6. นายพิรวัฒน์ ธรรมาภิรมย์ Mr. Phirawat Thammapimon	1,816,600	0.31
7. นายศุภฤกษ์ มงคลสมัย Mr. Suparoek Mongkolsamai	1,055,000	0.18
8. บริษัท ทรานส์ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด Trans-Asia Pacific Lid.	1,000,000	0.17
9. บริษัท มกรานันท์ จำกัด Makaranant Co., Ltd.	670,000	0.11
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Co., Ltd.	548,802	0.09

หมายเหตุ

- * บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท ไอเอสทีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมาตรา 258 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและมีสิทธิออกเสียง 6,370 เสียงจากจำนวนเสียง 11,470 เสียง
- ** บริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด เป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไปนี้ ตามมาตรา 258 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ตริมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 และบริษัท ตริมิตรมาเก็ตติ้ง จำกัด ถือหุ้นในบริษัท กรุงเทพผลิตเหล็ก จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 69.48
 - บริษัท เมโทรฟอส จำกัด โดยบริษัท ศรีกรุงพัฒนา จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เมโทรฟอส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.8

Remark

- * Sojitz Corporation is the related person with ISTS (Thailand) Co., Ltd. pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535 by holding the shares at 49% of the registered capital and has 6,370 votes rights out of 11,470 votes.
- ** Metro Co., Ltd. is the related person with the following persons pursuant to Section 258 Securities and Exchange Act B.E. 2535
- Bangkok Steel Public Company Limited as Metro Co., Ltd. holds the share of Three Mitr Marketing Co., Ltd. at 33.3% and Three Mitr Marketing Co., Ltd. holds the share of Bangkok Steel Public Company Limited at 69.48%.
 - Metrophos Co., Ltd. as Metro Co., Ltd. holds the share of Metrophos Co., Ltd. at 99.8%.



นโยบายการจ่ายเงินปันผล / Policy on Dividends

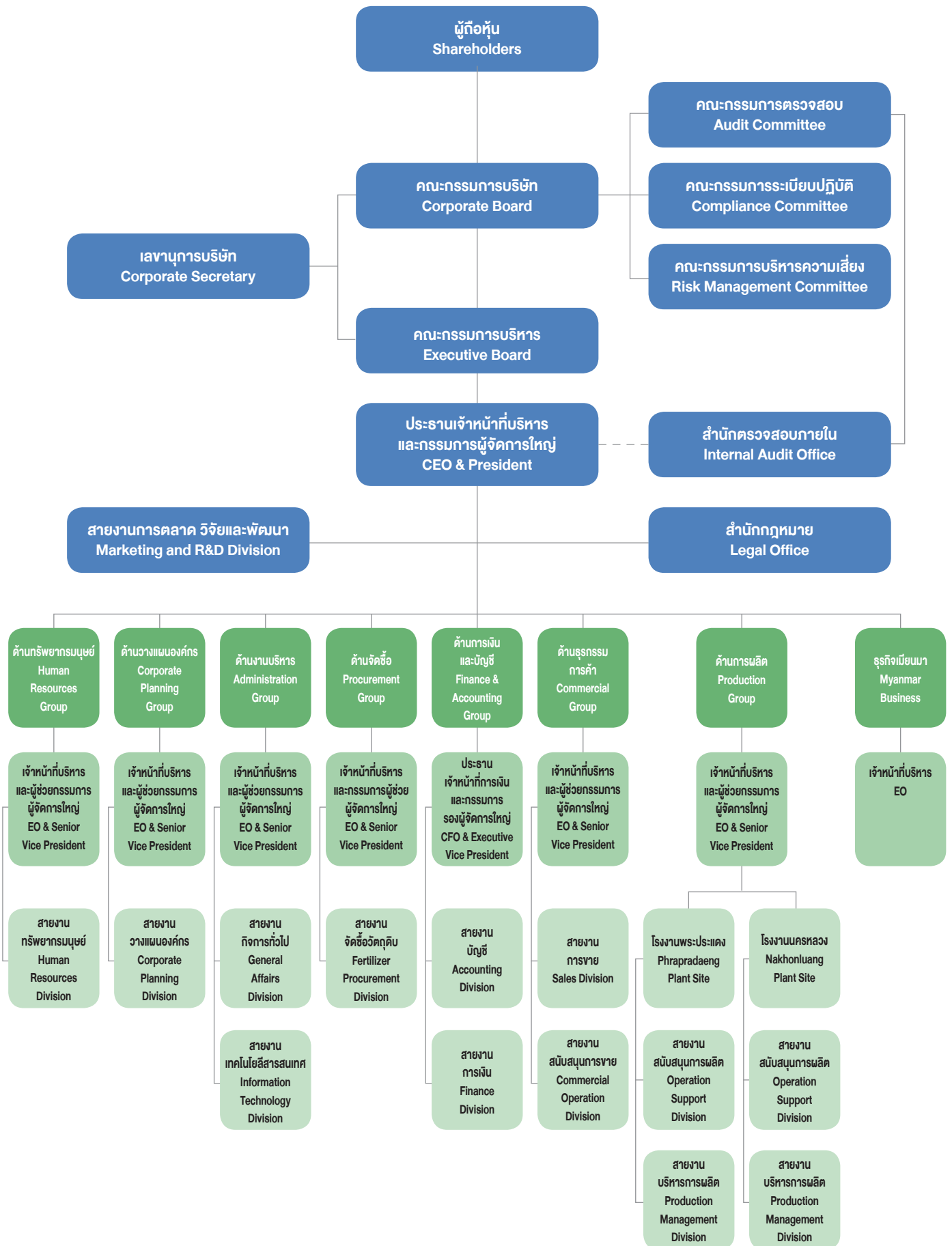
บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจัดสรรจ่ายเงินปันผล แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิสำหรับปี ของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย ภาษีและขาดทุนสะสม (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

Thai Central Chemical Public Company Limited will allocate dividend payment to shareholders at the rate approximately 60% of the Net Profit for the year of the separate financial statement after legal reserved, taxed and cumulative loss (if any) derived from normal business operation. However, each dividend payment will be subjected to change depending on the Company's investment plan, necessity as well as other justification and consideration as the Board of Directors may deem appropriate.





โครงสร้างองค์กร / Organization Structure





คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

นายโคจิ อิซึทานิ
ประธานกรรมการ
Mr. Koji Izutani
Corporate Board Chairman



อายุ	: อายุ 61 ปี
ประวัติการศึกษา	: Bachelor's Degree of Economics from Yamaguchi University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	: ไม่มี
ประวัติการทำงาน	:
2551 - 2552	- Regional General Manager, Chemicals & Plastic Division of Americas Sojitz Corporation of America
2552 - 2555	- General Manager, Fine Chemical & Functional Materials Department (Concurrent) General Manager, Houston Branch, Sojitz Corporation of America
2555 - 2556	- General Manager, Life Science Business Development Office, Chemical Division
2556 - 2558	- President and CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2558 - 2559	- Vice COO, Chemicals Division, President & CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2559 - 2562	- Executive Officer, President & CEO for the Americas, President & CEO, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2562 - 2563	- Managing Executive Officer, President & CEO for the Americas, President, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2563 - ปัจจุบัน	- Managing Executive Officer COO, Foods Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	: 3 บริษัท
	1. Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.
	2. Director of Hanshin silo Co., Ltd.
	3. Director of Atlas Fertilizer Corporation
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563	: ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	: ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	: 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง	: 6 เดือน
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563	: 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง
Age	: 61 years old
Education	: Bachelor's Degree of Economics from Yamaguchi University
Director Training	: None
Experiences	:
2008 - 2009	- Regional General Manager, Chemicals & Plastic Division of Americas Sojitz Corporation of America
2009 - 2012	- General Manager, Fine Chemical & Functional Materials Department (Concurrent) General Manager, Houston Branch, Sojitz Corporation of America
2012 - 2013	- General Manager, Life Science Business Development Office, Chemical Division
2013 - 2015	- President and CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2015 - 2016	- Vice COO, Chemicals Division, President & CEO, Sojitz Pla-Net Corporation
2016 - 2019	- Executive Officer, President & CEO for the Americas, President & CEO, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2019 - 2020	- Managing Executive Officer, President & CEO for the Americas, President, Sojitz Corporation of America and Sojitz Canada Corporation
2020 - present	- Managing Executive Officer COO, Foods Agriculture Business Division, Sojitz Corporation
Directorship or Executive in other listed company	: None
Directorship or Executive in other business which is not a listed company	: 3 Companies
	1. Director of Yamazaki Biscuits Co., Ltd.
	2. Director of Hanshin silo Co., Ltd.
	3. Director of Atlas Fertilizer Corporation
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest	: None
Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020	: None, None
Family relation with other executive	: None
First time appointed as the director	: 24 July 2020
Number of year holding the position as the director	: 6 months
The Board of Directors meeting attendance in 2020	: 3 of 3 meetings

นายโยชิฮิโร ทามูระ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่

Mr. Yoshihiro Tamura

Chief Executive Officer and President



อายุ : อายุ 62 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Economics from Shiga University
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี
 ประวัติการทำงาน :
 2555 - 2557 - Senior Vice President of Chemicals Division, Sojitz Corporation
 - Senior General Manager of Ecological Materials & Resource Unit, Sojitz Corporation
 2557 - 2560 - President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
 2560 - 2561 - Chairman and President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
 - Chairman, Sojitz (Hong Kong) Co., Ltd.
 2561 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 - Executive Officer, Sojitz Corporation

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 4 บริษัท

1. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
2. ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
3. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด
4. ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 29 มีนาคม 2561

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 3 ปี

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง

Age : 62 years old
 Education : Bachelor's Degree of Economics from Shiga University
 Director Training : None
 Experiences :
 2012 - 2014 - Senior Vice President of Chemicals Division, Sojitz Corporation
 - Senior General Manager of Ecological Materials & Resource Unit, Sojitz Corporation
 2014 - 2017 - President of Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
 2017 - 2018 - Chairman and President, Sojitz (Shanghai) Co., Ltd.
 - Chairman, Sojitz (Hong Kong) Co., Ltd.
 2018 - Present - Chief Executive Officer and President of Thai Central Chemical Public Company Limited
 - Executive Officer, Sojitz Corporation
 Directorship or Executive in other Listed Company : None
 Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 4 companies
 1. Board Chairman of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
 2. Board Chairman of N.I.M. Co., Ltd.
 3. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.
 4. Board Chairman of TCCC Myanmar Limited

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 29 March 2018

Number of year holding the position as the director : 3 Years

The Board of Directors meeting attendance in 2020 : 7 of 7 meetings

อายุ : อายุ 48 ปี

ประวัติการศึกษา : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

2562 - CFO Professional Development Program 5/2019
จัดอบรมโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2563 - CFO Orientation course จัดอบรมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ประวัติการทำงาน :

2547 - 2552 - General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd.

2552 - 2555 - Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation

2555 - 2558 - Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation

2558 - 2560 - Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2560 - 2561 - General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2561 - 2562 - Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation

2562 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
2. กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 28 มีนาคม 2562

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 2 ปี

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง

Age : 48 years old

Education : Bachelor of Law's Degree in Political Science from Keio University

Director Training :

2019 - CFO Professional Development Program 5/2019,
Thai Listed Companies Association (TLCA)

2020 - CFO Orientation course, The Stock Exchange of Thailand (SET)

Experiences :

2004 - 2009 - General Manager of Finance & Accounting Dept., Sojitz (China) Co., Ltd.

2009 - 2012 - Deputy Manager of Corporate Planning Dept., Sojitz Corporation

2012 - 2015 - Manager of Secretariat Dept., Sojitz Corporation

2015 - 2017 - Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2017 - 2018 - General Manager of Human Resources & General Affairs Dept., Sojitz Corporation

2018 - 2019 - Assistant General Manager of General Accounting Dept., Sojitz Corporation

2019 - Present - Director, Chief Financial Officer & Executive Vice President,
Thai Central Chemical PCL.

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 2 companies

1. Director of MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
2. Director of Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 28 March 2019

Number of year holding the position as the director : 2 Years

The Board of Directors meeting attendance in 2020 : 7 of 7 meetings

นายทาคายูกิ โทเฮ

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการ
รองผู้จัดการใหญ่

Mr. Takayuki Tohei

Chief Financial Officer and Executive
Vice President





คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

นายริยวสุเกะ โฮริ

เจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

Mr. Ryosuke Hori

Executive Officer and Senior Vice President



อายุ : อายุ 42 ปี

ประวัติการศึกษา :

- Master's Degree in Business Administration from HEC Paris, France

- Bachelor' Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี

ประวัติการทำงาน :

2555 – 2557

- Assistant Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation

2557 – 2559

- Assistant Manager, Investment Management Department, Sojitz Corporation

2559

- Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Corporation

2559 – 2560

- Assistant Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2560 – 2563

- เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวางแผนองค์กร / บริหาร บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

2563 – ปัจจุบัน

- เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ด้านจัดซื้อ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 6 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง

Age : 42 years old

Education :

- Master's Degree in Business Administration from HEC Paris, France

- Bachelor' Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University

Director Training :

None

2012 - 2014

- Assistant Manager, Grain & Feed Material Department, Sojitz Corporation

2014 - 2016

- Assistant Manager, Investment Management Department, Sojitz Corporation

2016

- Assistant Manager, Planning & Administration Office, Sojitz Corporation

2016 - 2017

- Assistant Manager, Grain & Agribusiness Department, Sojitz Corporation

2017 - 2020

- Executive Officer & Senior Vice President, Corporate Planning Group / Administration Group, Thai Central Chemical PCL

2020 - Present

- Executive Officer & Senior Vice President, Procurement Group, Thai Central Chemical PCL

Directorship or Executive in other listed company : None

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : None

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 24 July 2020

Number of year holding the position as the director : 6 months

The Board of Directors meeting attendance in 2020 : 3 of 3 meetings

อายุ : อายุ 58 ปี
 ประวัติการศึกษา :
 - ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง
 Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
 2550 - Directors Accreditation Program (DAP 66/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน :
 2548-2552 - กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 2539-ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
 2542-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรคเกอร์ จำกัด
 2547-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท คริสตัลเจด คูลินารี คอนเซ็ปท์ส โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
 2548-ปัจจุบัน - กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
 2555-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
 2557-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด
 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โพสต์ ทวี จำกัด
 2558-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท มัชฌิม กรุ๊ป จำกัด
 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด
 2559-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคไอซี-บีเคเค จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 บริษัท
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 11 บริษัท
 1. กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน)
 2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมโทรรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
 3. กรรมการบริหาร บริษัท เอ็มซี ไบรคเกอร์ จำกัด
 4. กรรมการ บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด
 5. กรรมการ บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด
 6. กรรมการบริหาร บริษัท คริสตัลเจด คูลินารี คอนเซ็ปท์ส โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
 7. กรรมการ บริษัท โพสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
 8. กรรมการ บริษัท โพสต์ นิว มีเดีย จำกัด
 9. กรรมการ บริษัท โพสต์ ทวี จำกัด
 10. กรรมการ บริษัท Post – IM Plus จำกัด
 11. กรรมการ บริษัท KIC - BKK จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563 : 201,085 / 201,085
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563
 จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 6 เดือน
 จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง

Age : 58 years old
 Education :
 - Master Degree of Marketing from Thammasat University
 - Bachelor Degree of Business (Transport Economics)
 from Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia

Director Training :
 2007 - Directors Accreditation Program (DAP 66/2007) Thai Institute of Directors

Experiences :
 2005-2009 - Executive Director and Senior Executive Vice President
 of Thai Central Chemical Public Company Limited.
 1996-Present - Managing Director of Metro Resources Public Company Limited
 1999-Present - Executive Director of MC Broker Company Limited
 2004-Present - Executive Director of Crystal Jade Culinary Concept Holding (Thailand) Company Limited
 2005-Present - Executive Director, Executive Committee Member and Risk Management
 Committee Member of Bangkok Post Public Company Limited
 2012-Present - Advisor to President of Thai Central Chemical Public Company Limited
 2014-Present - Executive Director of Post International Media Company Limited
 2015-Present - Executive Director of Flash News Company Limited
 2015-Present - Executive Director of Post Holding Company Limited
 2015-Present - Executive Director of Post New Media Company Limited
 2015-Present - Executive Director of Post TV Company Limited
 2015-Present - Executive Director of Mushroom Group Company Limited
 2016-Present - Executive Director of Post – IM Plus Company Limited
 2016-Present - Executive Director of KIC-BKK Company Limited

Directorship or Executive in other listed company : 1 Company
 1. Executive Director, Member of the Executive Committee and
 Member of the Risk Management Committee, Bangkok Post Public Company Limited.

Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 11 Companies
 1. Managing Director, Metro Resources PCL
 2. Executive Director, MC Broker Company Limited.
 3. Executive Director, Flash News Co., Ltd.
 4. Executive Director, Post International Media Co., Ltd.
 5. Executive Director, Crystal Jade Culinary Concept Holding (Thailand) Co., Ltd.
 6. Executive Director, Post Holding Co., Ltd.
 7. Executive Director, Post New Media Co., Ltd.
 8. Executive Director, Post TV Co., Ltd.
 9. Executive Director, Mushroom Group Co., Ltd.
 10. Executive Director, Post – IM Plus Co., Ltd.
 11. Executive Director, KIC – BKK Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
 Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : 201,085 / 201,085
 Family relation with other executive : None
 First time appointed as the director : 24 July 2020
 Number of year holding the position as the director : 6 months
 The Board of Directors meeting attendance in 2019 : 3 of 3 meetings

นายเอกฤทธิ บุญปิติ

กรรมการและ
 ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการใหญ่
Mr. Ek-Rit Boonpiti
 Director and Advisor to the President





คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

นายชานันท์ ไสภณพานิช

กรรมการ

Mr. Chanand Sophonpanich
Director



อายุ : อายุ 26 ปี
ประวัติการศึกษา :
- ปริญญาโท สาขาการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิจัยเชิงปฏิบัติการ จาก Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ : ไม่มี
ประวัติการทำงาน :
2562-ปัจจุบัน : นักวิเคราะห์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท
1. กรรมการ บริษัท บางกอกอะพาร์ตเมนต์ จำกัด
2. กรรมการ บริษัท 28 แคปปิตอล จำกัด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี, ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 24 กรกฎาคม 2563
จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 6 เดือน
จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง

Age : 26 years old
Education :
- Master Degree of Science in Business Analytics from Columbia University, New York, USA
- Bachelor Degree of Science in Operations Research from Columbia University, New York, USA
Director Training : None
Experiences :
2019 - Present : Analyst - Consumer Banking, Bangkok Bank PCL
Directorship or Executive in other listed company : None
Directorship or Executive in other business which is not a listed company : 2 Companies
1. Director, Bangkok Apartment Co., Ltd.
2. Director, 28 Capital Ltd.
Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : None, None
Family relation with other executive : None
First time appointed as the director : 24 July 2020
Number of year holding the position as the director : 6 months
The Board of Directors meeting attendance in 2020 : 3 of 3 meetings

อายุ : อายุ 70 ปี
 ประวัติการศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยอาลีการ์ มุสลิม ประเทศอินเดีย
 การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
 2559 - Director Certificate Program (DCP) รุ่น 227/2016
 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 2560 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017
 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 ประวัติการทำงาน :
 2532 - 2554 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงินการธนาคาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
 2546 - 2554 - กรรมการ บริษัท คีอสม่าเมดิคอล จำกัด (บริษัทในกลุ่ม บริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน))
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี, ไม่มี
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 20 มิถุนายน 2555
 จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 8 ปี 9 เดือน
 จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง
 การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งนี้
 - มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ นอกจากนั้นไม่มีส่วนได้เสียในวาระอื่นๆ
 การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี
 - เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี
 - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 70 years old
 Education : Bachelor's Degree of Economics from Aligarh Muslim University, India
 Director Training
 2016 - Director Certificate Program (DCP), class 227/2016
 Thai Institute of Director Association (IOD)
 2017 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017
 Thai Institute of Director Association (IOD)
 Experience
 1989 - 2011 - Vice-President (Group Treasurer) of Berli Jucker Public Co. Ltd. (BJC)
 2003 - 2011 - Director of Cosma Medical Co., Ltd. (BJC's subsidiary)
 Directorship or Executive in other Listed Company : None
 Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : None
 Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
 Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : None, None
 Family relation with other executive : None
 First time appointed as the director : 20 June 2012
 Number of year holding the position as the director : 8 Years 9 Months
 The Board of Directors meeting attendance in 2020 : 7 of 7 meetings
 Special interests related to the agendas of this AGM
 - Having special interests in agenda 6, To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation. Other than mentioned, not having special interest in other agendas.
 Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years
 - Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary : None
 - Being a professional service provider such as auditor or legal consultant : None
 - Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials, products, services, or borrowing, or lending, etc. : None

นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล

กรรมการอิสระและ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

Mr. Suvat Suebsantikul

Independent Director and
Audit Committee Chairman





คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors

นายโอกาส ศรีพรกิจจง

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Mr. Opas Sripornkijachorn

Independent Director and
Audit Committee Member



อายุ : อายุ 52 ปี
ประวัติการศึกษา :
- ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) (CPA)
- ประกาศนียบัตรสากลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CCSA)
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA)
- ผู้ตรวจสอบผู้ให้บริการด้านการเงินรับอนุญาตสากล (CFSA)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
2553 - Director Certification Program จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2554 - Audit Committee Program จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2554 - Advanced Audit Committee Programs จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2559 - Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2560 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2561 - Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน :
2556 - 2557 - หัวหน้า บริษัท บีทีโอ จำกัด
2557 - 2558 - หัวหน้าอาวุโส บริษัท ไทยอินโฟร จำกัด
2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 บริษัท

1. กรรมการ บริษัท ไมดาส ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 14 สิงหาคม 2552

จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 11 ปี 7 เดือน

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง

การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งที่

- มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกคณะกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ นอกจากนั้นไม่มีส่วนได้เสียในวาระอื่นๆ

การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือไม่ช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริการงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี

- เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 52 years old

Education :

- Bachelor's Degree in Accounting (with 2nd class honor) from Chiang Mai University
- Master's Degree in Business Economics from NIDA
- Certified Public Accounting (CPA) Thailand
- Certification in Control Self Assessment (CCSA)
- Certified Internal Auditor (CIA)
- Certified Financial Services Auditor (CFSA)

Director Training :

- 2010 - Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors Association (IOD)
- 2011 - Audit Committee Program, Thai Institute Directors Association (IOD)
- 2011 - Advanced Audit Committee Programs, Thai Institute Directors Association (IOD)
- 2016 - Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016, Thai Institute Directors Association (IOD)
- 2017 - Board Matters and Trends (BMT) 3/2017, Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2018 - Boards That Make a Difference (BMD) 8/2018, Thai Institute of Director Association (IOD)

Experiences :

- 2013 - 2014 - Partner of BDO Ltd.
- 2014 - 2015 - Senior Partner of Thai Info Ltd.
- 2006 - Present - Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

Directorship or Executive in other Listed Company : None

Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 1 company
1. Director of MIDAS Audit and Advisory Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None

Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : None, None

Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 14 August 2009

Number of year holding the position as the director : 11 Years 7 Months

The Board of Directors meeting attendance in 2020 : 7 of 7 meetings

Special interests related to the agendas of this AGM

- Having special interests in agenda 6, To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation.

Other than mentioned, not having special interest in other agendas.

Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity

which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary : None

- Being a professional service provider such as auditor or legal consultant : None

- Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials,

products, services, or borrowing, or lending, etc. : None



อายุ : อายุ 70 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
 หลักสูตรการศึกษา :
 2535 : Advanced Management Development Program รุ่นที่ 2/2535
 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
 2553 : Financial Statements for Directors รุ่น 10/2010 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 2554 : Director Certification Program DCP รุ่น 141/2011 จัดอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 ประวัติการทำงาน :
 2537 : ผู้จัดการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
 2537- 2543 : กรรมการ บริษัท ไอแอลซี ดีเวลลอปเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
 2543- ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด
 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 บริษัท
 1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอ็น.อาร์ จำกัด
 2. กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.เอ.ที อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ต่อบริษัท : ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี, ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 16 สิงหาคม 2553
 จำนวนปีที่กรรมการเคยดำรงตำแหน่ง : 10 ปี 7 เดือน
 จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2563 : 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง
 การมี / ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระที่เสนอในการประชุม AGM ครั้งที่
 - มีส่วนได้เสียในวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ นอกจากนั้นไม่มีส่วนได้เสียในวาระ
 อื่นๆ
 การมีส่วนได้เสียในลักษณะดังต่อไปนี้ กับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน
 หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
 - เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ : ไม่มี
 - เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี
 - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ สินค้า บริการ การ
 ยืม การให้กู้ยืม เป็นต้น : ไม่มี

Age : 70 Years old
 Education : Bachelor's Degree of Mechanical Engineering from Nippon Institute of Technology
 Training :
 1992 : Advanced Management Development Program 2/2535
 Thammasart University
 Director Training :
 2010 : Financial Statements for Directors, class 10/2010 Thai Institute of Directors Association (IOD)
 2011 : Director Certification Program (DCP), class 141/2011 Thai Institute of Directors Association (IOD)
 Experiences :
 1977 - 1994 : Manager of Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd.
 1994 - 2000 : Director of I & C Development (Thailand) Co., Ltd.
 2000 - Present : Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.
 : Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other Listed Company : None
 Directorship or Executive in other business which is a Non-Listed Company : 2 companies
 1. Managing Director of J.N.R. Co., Ltd.
 2. Managing Director of K.A.T International (Thailand) Co., Ltd.

Directorship or Executive in other business which may cause conflict of interest : None
 Shareholding in the Company as of 1 January 2020 and 31 December 2020 : None, None
 Family relation with other executive : None

First time appointed as the director : 16 August 2010
 Number of year holding the position as the director : 10 Years 7 Months
 The Board of Directors meeting attendance in 2020 : 7 of 7 meetings
 Special interests related to the agendas of this AGM

- Having special interests in agenda 6, To consider and elect directors in place of the directors retiring by rotation.
 Other than mentioned, not having special interest in other agendas.

Having any kind of the following interests in the Company / Parent Company / Subsidiary / Associated or Entity
 which may have any conflict of interest at present or during the past 2 years

- Being a director participating in administration, employee, labor or consultant with monthly salary : None
 - Being a professional service provider such as auditor or legal consultant : None
 - Having significant relationship that may affect the independence such as selling or buying raw materials,
 products, services, or borrowing, or lending, etc. : None

นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช
 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 Mr. Kasemsak Masayavanich
 Independent Director and
 Audit Committee Member





ที่ปรึกษาบริษัท / Company Advisors

นายกองเอก เป่งศักดิ์ ประกาศเกสซ์
ที่ปรึกษาอาวุโส

VDC Col Plengsakdi Prakaspesat
Senior Advisor



อายุ
ประวัติการศึกษา

: อายุ 78 ปี

:

- สำเร็จการศึกษาระดับเตรียมอุดมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญบางรัก
- ปริญญาตรี วิชาการค้าจาก Ross College (Dublin) พ.ศ.2507
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสื่อสารมวลชน จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2535
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พ.ศ.2544
- ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. รุ่นที่ 311 พ.ศ.2532

:

ประวัติการทำงาน
ปัจจุบัน

2542 - ปัจจุบัน

2544 - ปัจจุบัน

2552 - ปัจจุบัน

2530 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2529 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2559 - ปัจจุบัน

2561 - ปัจจุบัน

อดีต

2520 - 2540

2519 - 2520

2520 - 2522

2522 - 2528, 2532 - 2534

2560 - 2561

2553 - 2561

2534 - 2563

2561 - 2563

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา บริษัท ยูโนเด็คฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- นายกองเอกและรองประธานมูลนิธิ กองอาสารักษาดินแดน กระทรวงมหาดไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ มูลนิธิสวนหลวงร.9
- นายกสมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมดินและปุ๋ยแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา สมาคมพืชสวนแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการตรวจสอบ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา สายงานสื่อสารองค์กรและรายได้ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กงสุลกิตติมศักดิ์ไอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย
- สมาชิกสภาปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน
- ดำรงตำแหน่งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ดำรงตำแหน่งสมาชิกวุฒิสภา 3 สมัย (พ.ศ.2522-2526, 2528 และ พ.ศ.2532-2534)
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา สมาคมจิตวิทยาวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาอาวุโส สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

Age
Education

: 78 years old

:

- Graduated high school from Assumption College
- Bachelor Degree in commerce from Ross College (Dublin) (1964)
- Honorary Doctoral Degree in Mass Communication from Ramkhamhaeng University (1992)
- Honorary Doctoral Degree in Arts, Lampang Rajabhat University (2001)
- Diploma the Joint State-Private Sector Class 311 from The National Defence College of Thailand (1989)

Experiences

Presently

1999 - Present

2001 - Present

2009 - Present

1987 - Present

2004 - Present

2004 - Present

2013 - Present

1986 - Present

2016 - Present

2016 - Present

2018 - Present

The In the past

1977 - 1997

1976 - 1977

1977 - 1979

1979 - 1985, 1989 - 1991

2017 - 2018

2010 - 2018

1991 - 2020

2018 - 2020

- Independent Director & Chairman of Audit Committee of Bangkok Insurance PCL.
- Advisor of United Flour Mill PCL. (U.F.M.)
- Territorial Defense Volunteer Corps Colonel & Vice President of the Foundation of the Volunteers Defence Under the Royal Patronage of her majesty the Queen
- Director of Suanluang Rama IX Foundation
- President of Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association
- Advisor of Soil and Fertilizer Society of Thailand
- Advisor of Horticultural Science Society of Thailand
- Member of the board of The Federation of Thai Industries.
- Advisor of Audit Committee, The Federation of Thai Industries.
- Advisor of Chemical Industry Club, The Federation of Thai Industries.
- Advisor of Corporate Communication and Revenue,
- Honorary Consul of Ireland
- Member of The National Administrative Reforms Council (NARC)
- Member of the National Legislative Assembly of Thailand
- Senator 3 terms (1979-1983, 1985 & 1989-1991)
- Chairman of Bangkok Insurance PCL.
- Independent Director & Audit Committee of Bank ICBC (Thai) PCL.
- Advisor of The Psychological Security Association of Thailand
- Senior Advisor of the board of The Federation of Thai Industries.

อายุ	: อายุ 67 ปี
ประวัติการศึกษา	: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาปฐพีวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	: 2521-2534 - หัวหน้างานควบคุมปุ๋ยเคมีสายที่ 1 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 2534-2545 - หัวหน้างานทะเบียนปุ๋ยเคมี กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 2545-2553 - ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมพันธุ์พืช กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 2553-2555 - ผู้อำนวยการกลุ่มควบคุมปุ๋ย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
Age	: 67 years old
Education	: Bachelor's Degree of Science (Soil Science, Faculty of Agriculture) from Kasetsart University
Experiences	: 1978-1991 - Chief of Chemical Fertilizer Inspector Central Area, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives 1991-2002 - Chief of Chemical Fertilizer Registration, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives 2002-2010 - Director of Plant Varieties Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives 2010-2012 - Director of Fertilizer Control Group, Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives

นายธนศ ปิงสุทธีวงศ์
ที่ปรึกษา

Mr. Thanet Pingsutthiwong
Advisor





คณะกรรมการบริหาร / Executive Officers







คณะกรรมการบริหาร / Executive Officers



ชื่อ : นายโยชิโระ ทามูระ
 ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 อายุ : 62 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Economics from Shiga University
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี
 Name : Mr. Yoshihiro Tamura
 Position : Chief Executive Officer & President
 Age : 62 years old
 Education : Bachelor's Degree in Economics from Shiga University
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : None



ชื่อ : นายทาคายูกิ โทเฮะ
 ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
 อายุ : 48 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Laws from Keio University
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี
 Name : Mr. Takayuki Tohei
 Position : Chief Financial Officer & Executive Vice President
 Age : 48 years old
 Education : Bachelor's Degree in Laws from Keio University
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : None



ชื่อ : นายเรียวกุเะ โฮริ
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
 อายุ : 42 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University
 : Master's Degree in Business Administration from HEC Paris
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี
 Name : Mr. Ryosuke Hori
 Position : Executive Officer & Senior Vice President
 Age : 42 years old
 Education : Bachelor's Degree in Social Sciences from Hitotsubashi University
 : Master's Degree in Business Administration from HEC Paris
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : None



ชื่อ : นายมุนะทาเคะ คาวาคิตะ
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 อายุ : 43 ปี
 ประวัติการศึกษา : Master's Degree in General Systems Studies Multidisciplinary Sciences Graduate School of Arts and Sciences from Tokyo University
 : Bachelor's Degree in Physics in the school of Science and Technology from Meiji University
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี
 Name : Mr. Munetake Kawakita
 Position : Executive Officer & Senior Vice President
 Age : 43 years old
 Education : Master's Degree in General Systems Studies Multidisciplinary Sciences Graduate School of Arts and Sciences from Tokyo University
 : Bachelor's Degree in Physics in the school of Science and Technology from Meiji University
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : None



ชื่อ : นายโค โตจิมา
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหาร
 อายุ : 60 ปี
 ประวัติการศึกษา : Bachelor's Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 5,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
 Name : Mr. Ko Tojima
 Position : Executive Officer
 Age : 60 years old
 Education : Bachelor's Degree in Pharmaceutical Science from Hokkaido University
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : 5,000 shares or 0.00%



ชื่อ : นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 อายุ : 55 ปี
 ประวัติการศึกษา : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาจิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 : ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี
 Name : Mrs. Montha Kasadesinchai
 Position : Executive Officer & Senior Vice President
 Age : 55 years old
 Education : Master's Degree in Industrial & Organizational Psychology from Thammasat University
 : Bachelor's Degree in English from Thammasat University
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : None



ชื่อ : นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 อายุ : 56 ปี
 ประวัติการศึกษา : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 : วิทยาศาสตร์บัณฑิต จากมหาวิทยาลัยมหิดล
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : 15,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00
 Name : Mr. Somruk Likitcharoenphan
 Position : Executive Officer & Senior Vice President
 Age : 56 years old
 Education : Bachelor's Degree in Industrial Engineering from Chulalongkorn University
 : Bachelor's Degree in Computer Science from Mahidol University
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : 15,000 shares or 0.00%



ชื่อ : นายวัชรระ ปิงสุทธีวงศ์
 ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 อายุ : 63 ปี
 ประวัติการศึกษา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) สาขาวิชาเอกกีฏวิทยา จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ไม่มี
 Name : Mr. Watchara Pingsuthiwong
 Position : Executive Officer & Senior Vice President
 Age : 63 years old
 Education : Bachelor of Science's Degree in Entomology from Kasetsart University
 Shareholding in the Company as of 31 December 2020 : None

หมายเหตุ : * นายมนูนาเคะ คาวาคิตะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2563
 ** นายเรียซุเกะ โฮริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563
 *** นายจิโร่ นิชียามา ได้พ้นจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563
 Remark : * Mr. Munetake Kawakita has been appointed as Executive Officer & Senior Vice President since March 27, 2020
 ** Mr. Ryosuke Hori has been appointed as Executive Officer & Senior Vice President since July 24, 2020
 *** Mr. Jiro Nishiyama vacated the position of Executive Officer & Senior Vice President on July 24, 2020



คณะกรรมการบริหาร / Executive Officers

เลขาธิการบริษัท / สำนักกฎหมาย Corporate Secretary / Legal Office

นายพชร วรรณวินิจ เลขานุการบริษัท / หัวหน้าสำนักกฎหมาย	Mr. Photchara Wattanawinij Corporate Secretary / Legal Head
--	--

สำนักตรวจสอบภายใน Internal Audit Office

นายไพฑูรย์ อินุทัย ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายใน / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	Mr. Phaitoon Inuthai General Manager - Internal Audit Office / Secretary to Audit Committee
---	---

ด้านทรัพยากรมนุษย์ Human Resources Group

นางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	Mrs. Montha Kasadesinchai Executive Officer & Senior Vice President
นางสาวอจฉรา ศิริวาสัย ผู้จัดการทั่วไป สายงานทรัพยากรมนุษย์	Ms. Atchara Siriwarasai General Manager - Human Resources Division

หมายเหตุ : * นางสาวอจฉรา ศิริวาสัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการทั่วไป สายงานทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563
Remark : * Ms. Atchara Siriwarasai has been appointed as General Manager - Human Resources Division since October 1, 2020.

ด้านวางแผนองค์กร / ด้านบริหาร Corporate Planning Group / Administration Group

นายมนูนาเคะ คาวาคิตะ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	Mr. Munetake Kawakita Executive Officer & Senior Vice President
นายสุรวิชัย เจียรพงษ์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานวางแผนองค์กร	Mr. Suravich Chearapong General Manager - Corporate Planning Division
นายณัฐกร จิตราภรณ์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานกิจการทั่วไป	Mr. Nuttakorn Chitraphan General Manager - General Affairs Division
นายกรีช กัจฉปานันท์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	Mr. Kritch Katchapanan General Manager - Information Technology Division

ด้านจัดซื้อ Procurement Group

นายเรียวซุเกะ โฮริ เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	Mr. Ryosuke Hori Executive Officer & Senior Vice President
นายธนณัท ตั้งควิช ผู้จัดการทั่วไป สายงานจัดซื้อวัตถุดิบ	Mr. Thananat Tangkavivit General Manager - Fertilizer Procurement Division

ด้านการเงินและบัญชี Finance & Accounting Group

นายทาคายูกิ โทเฮ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่	Mr. Takayuki Tohei Chief Financial Officer & Executive Vice President
นางสุนีย์ หล่อรุ่งโรจน์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานบัญชี	Mrs. Sunee Lorungroj General Manager - Accounting Division
นางสาวกันต์ศิริอร ณ เชียงใหม่ ผู้จัดการทั่วไป สายงานการเงิน	Ms. Kungsiorn Na Chiangmai General Manager - Finance Division

ด้านธุรกรรมการค้า / สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา
Commercial Group / Marketing and R&D Division

นายวัชร ปิงสุทธีวงศ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	Mr. Watchara Pingsuthiwong Executive Officer & Senior Vice President
นายศุภชัย ปานดำ ผู้จัดการทั่วไป สายงานการขาย	Mr. Supachai Pandum General Manager - Sales Division
นางมาลี ดั่งดนตรี ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการขาย	Mrs. Malee Duangdontee General Manager - Commercial Operation Division
นายสุภัก เหล่าดี ผู้จัดการทั่วไป สายงานการตลาด วิจัยและพัฒนา	Mr. Supuk Laudee General Manager - Marketing and R&D Division

ด้านการผลิต
Production Group

โรงงานพระประแดง
Phrapradaeng Plant Site

นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการโรงงาน	Mr. Somruk Likitcharoenphan Executive Officer & Senior Vice President and Plant Manager
นายพลจักร มิ่งมหากุล รองผู้จัดการโรงงาน	Mr. Poljak Mingmahakul Deputy Plant Manager
นายเนเรศ ตันพิชัย ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต	Mr. Nares Tunpichai General Manager - Production Management Division
นายบุญชัย ก่อเกียรติพิทักษ์ ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต	Mr. Boonchai Kokietpitak General Manager - Operation Support Division

โรงงานนครหลวง
Nakhon Luang Plant Site

นายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ เจ้าหน้าที่บริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการโรงงาน	Mr. Somruk Likitcharoenphan Executive Officer & Senior Vice President and Plant Manager
นายพลจักร มิ่งมหากุล รองผู้จัดการโรงงาน	Mr. Poljak Mingmahakul Deputy Plant Manager
นายวายุ ก้องเกรียงไกร ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารการผลิต	Mr. Vayu Kongkreangkrai General Manager - Production Management Division
นายเฉลิมพล สมาคม ผู้จัดการทั่วไป สายงานสนับสนุนการผลิต	Mr. Chalermphol Samarkhom General Manager - Operation Support Division

ธุรกิจเมียนมา
Myanmar Business

นายโค โทจิม่า เจ้าหน้าที่บริหาร	Mr. Ko Tojima Executive Officer
------------------------------------	------------------------------------



โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

1. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Position held by Directors, Executives and Authorized Controllers in the Company, Subsidiary and Associate Companies

ที่ No.	รายนาม Name	TCCC	บริษัทย่อย Subsidiary Companies			บริษัทร่วม Associate Company
			1	2	3	
1	นายโคจิ อิซิทานิ Mr. Koji Izutani	X				
2	นายโยชิฮิโร ทามูระ Mr. Yoshihiro Tamura	0/*	X	X	X	/
3	นายทาคยุกิ โทเฮ Mr. Takayuki Tohei	/*	/			/
4	นายเรียวสุเกะ โฮริ Mr. Ryosuke Hori	/*				
5	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ Mr. Ek-Rit Boonpiti	/				
6	นายชานนท์ โสภณพนิช Mr. Chanand Sophonpanich	/				
7	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suvat Suebsantikul	#/				
8	นายโอภาส ศรีพรกิจจกร Mr. Opas Sripornkijachorn	#/				
9	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	#/				
10	นายมนูเนทาเคะ คาวาคิตะ Mr. Munetake Kawakita	*	/	/		/
11	นายวัชร ปิงสุทธีวงศ์ Mr. Watchara Pingsuthiwong	*				
12	นายสมรค์ ลิขิตเจริญพันธ์ Mr. Somruk Likitcharoenphan	*		/		
13	นางมณฑา เกษตรศิลปชัย Mrs. Montha Kasadesinchai	*	/			
14	นายโค โทจิม่า Mr. Ko Tojima	*			+	

บริษัทย่อย / Subsidiary Companies

- บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด
MC Agro-Chemicals Co., Ltd.
- บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด
N.I.M. Co., Ltd
- บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด
TCCC Myanmar Limited

บริษัทร่วม / Associate Company

- บริษัท เซ็นทราปิค (ประเทศไทย) จำกัด
Central Pacific (Thailand) Co., Ltd.

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการ
/ = กรรมการ

0 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
* = เจ้าหน้าที่บริหาร

= กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
+ = กรรมการผู้จัดการ

Remark :

X = Board Chairman
/ = Director

0 = Chief Executive Officer and President
* = Executive Officer

= Independent Director and Audit Committee Member
+ = Managing Director

2. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปี 2563

Remuneration of Directors and Executives in the year 2020

ค่าตอบแทนกรรมการ / Remuneration of Directors

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของกรรมการสำหรับปี 2563 มีจำนวนรวม 6.3 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน (2) ค่าบำเหน็จกรรมการ และ (3) เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ) โดยรายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

Monetary remuneration : Remuneration of The Board of Directors in the year 2020 amounted to a total of THB 6.3 million, which included (1) monthly remuneration (2) Director Bonus remuneration and (3) Audit Committee Meeting Allowance (for Audit Committee). Details of these are given below:

ลำดับที่ No.	รายนาม Name	ตำแหน่ง Position	กรรมการ Directors	กรรมการตรวจสอบ Audit Committee
1	นายโทชิอากิ มียาเบะ (1) Mr. Toshiaki Miyabe (1)	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	237,500	
2	นายโคจิ อิซุทานิ (2) Mr. Koji Izutani (2)	ประธานกรรมการ Director & Corporate Board Chairman	212,500	
3	นายโยชิฮิโร ทามูระ Mr. Yoshihiro Tamura	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Executive Officer & President	895,600	
4	นายทาเคยุกิ โทเฮ Mr. Takayuki Tohei	ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ Director & Chief Financial Officer & Executive Vice President	510,600	
5	นายจิโร่ นิชियามา (3) Mr. Jiro Nishiyama (3)	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Director & Executive Officer & Senior Vice President	509,600	
6	นายเรียซุเกะ โฮริ (4) Mr. Ryosuke Hori (4)	เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Director & Executive Officer & Senior Vice President	50,000	
7	นายสุวิธ สุวรจิพร (5) Mr. Suvij Suvaruchiporn (5)	กรรมการ Director	315,500	
8	นายเอกฤทธิ บุญปิติ (6) Mr. Ek-Rit Boonpiti (6)	กรรมการ Director	50,000	
9	นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤกษ์ (7) Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid (7)	กรรมการ Director	325,100	
10	นายชานันท์ โสภณพนิช (8) Mr. Chanand Sophonpanich (8)	กรรมการ Director	150,000	
11	นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล Mr. Suwat Suebsantikul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Chairman	478,433	700,000
12	นายโอภาส ศรีพรกิจขจร Mr. Opas Sripornkijachorn	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	405,100	540,000
13	นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช Mr. Kasemsak Masayavanich	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director & Audit Committee Member	405,100	540,000

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

ค่าตอบแทนผู้บริหาร / Remuneration of Executives

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน : ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารสำหรับปี 2563 จำนวน 9 ท่าน มีจำนวนรวม 33 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

Monetary Remuneration : Remuneration of The Executives in the year 2020 for 9 persons amounted to a total of THB 33 million, which included (1) monthly salary and (2) other benefits

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

Other remuneration : None

หมายเหตุ : (1) นายโทชิอากิ มียาเบะ ได้พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

(2) นายโคจิ อิซุทานิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

(3) นายจิโร่ นิชियามา ได้พ้นจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

(4) นายเรียซุเกะ โฮริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

(5) นายสุวิธ สุวรจิพร ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

(6) นายเอกฤทธิ บุญปิติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

(7) นางสาวกนกพร อังสุนทรสฤกษ์ ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

(8) นายชานันท์ โสภณพนิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563

Remark : (1) Mr. Toshiaki Miyabe vacated the position of Corporate Board Chairman since July 24, 2020.

(2) Mr. Koji Izutani has been appointed as Corporate Board Chairman on July 24, 2020.

(3) Mr. Jiro Nishiyama vacated from the position of Director, Executive Officer and Senior Vice President since July 24, 2020.

(4) Mr. Ryosuke Hori has been appointed as Director, Executive Officer and Senior Vice President on July 24, 2020.

(5) Mr. Suvij Suvaruchiporn vacated the position of Director since July 24, 2020.

(6) Mr. Ek-Rit Boonpiti has been appointed as Director on July 24, 2020.

(7) Ms. Kanokporn Aungsoontornsarid vacated the position of Director since July 24, 2020.

(8) Mr. Chanand Sophonpanich has been appointed as Director on July 24, 2020.



บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ

The company is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company's competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization.

นายโยชิฮิโร ทามูระ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Yoshihiro Tamura
Chief Executive Officer and President

1. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใสซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีเสถียรภาพ ในการนี้บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายเหตุผลได้ รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีความยุติธรรมและซื่อสัตย์ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตลอดจนจัดให้มีการสร้างกลไกควบคุมและถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลให้คำแนะนำและพัฒนาทุกระบบงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และการมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในการดำเนินกิจการ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติของบริษัท เนื้อหาของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด โดยสรุปดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนในบริษัท โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับโดยเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งการมีส่วนแบ่งในผลกำไร และเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท รวมทั้งมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการประชุม อีกทั้งเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลการประชุมอย่างรวดเร็วผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและเผยแพร่สำเนารายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และได้รับวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระไว้ด้วย นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามและเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือเสนอวาระการประชุมมายังบริษัทได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 48 ประจำปี 2563 ได้ถูกจัดขึ้นในวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ ณ ห้อง Banyan Ballroom โรงแรมบันยันทรี กรุงเทพฯ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีการคมนาคมสะดวกผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปยังที่ประชุมได้โดยง่าย ซึ่งในปีที่ผ่านมามีการระบาดของโรคโควิด-19 (COVID-19) ด้วยความห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้จัดการประชุมโดยปฏิบัติตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคดังกล่าว

ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท 8 ท่านจาก 9 ท่านได้เข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2563 ประธานกรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากมีข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศตามมาตรการป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19 ของหน่วยงานภาครัฐที่มีหน้าที่กำกับดูแล ในการประชุม มีเจ้าหน้าที่ของสำนักที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนในการลงมติ ก่อนเริ่มประชุมประธานในที่ประชุมได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามข้อสงสัยต่างๆ ต่อที่ประชุมได้โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19

สำหรับวาระการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายคนไป เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดบันทึกไว้อย่างละเอียดและได้นำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีการดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ถือหุ้นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามระเบียบปฏิบัติผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทยังได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้ผู้ลงทุนรายย่อยที่สนใจในกิจการบริษัทเข้าเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสมและสามารถติดต่อข้อมูลของบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท



2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาประเด็นความเสี่ยงตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นจะมีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเท่าเทียมกัน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. ข. และ ค. พร้อมทั้งระบุเอกสารหรือหลักฐานรวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะจากเว็บไซต์ของบริษัทก็ได้ บริษัทได้แปลหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบเป็นภาษาอังกฤษจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นรายที่เป็นชาวต่างประเทศด้วย

สำหรับผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ต้องการเสนอข้อกรรมการเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญประจำปีสามารถทำได้โดยเสนอรายชื่อพร้อมประวัติของบุคคลดังกล่าวมายังบริษัททั้งทางจดหมายหรือเว็บไซต์ โดยบริษัทได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบสะสม (Cumulative Voting) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถคะแนนเลือกกรรมการที่ตนพอใจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายในที่เกี่ยวข้อง จะไม่นำข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้ประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงได้กำหนดข้อปฏิบัติในเรื่องนี้ไว้ในกฎเกณฑ์ระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ในหัวข้อข้อมูลของบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตนอันจะทำให้ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้อื่นเว้นแต่เป็นบุคคลที่จำเป็นต้องทราบ และจะต้องไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเครือญาติ บริษัทได้จัดพิมพ์กฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวแจกให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เมื่อบุคคลดังกล่าวได้รับทราบถึงกฎเกณฑ์และประมวลดังกล่าวก็จะลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน และบริษัทได้จัดอบรมเนื้อหาของกฎเกณฑ์และประมวลนี้แก่ผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปีอีกด้วย บริษัทยังมีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งได้ทราบถึงข้อมูลภายในของบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนที่บริษัทจะเผยแพร่ผลการเงินของบริษัทหรือข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทสู่สาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท แจ้งการถือครองหลักทรัพย์บริษัท เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง และต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดและขั้นตอนปฏิบัติที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดด้วย สำหรับนโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมในหัวข้อการใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทยังได้ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้รับรู้ไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัดเสมอมา

ในกรณีของการทำการซื้อขายเกี่ยวโยงกัน บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในตารางอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนได้กำหนดไว้ตามประกาศที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการซื้อขายเกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าของรายการ และจะดำเนินการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ ขออนุมัติคณะกรรมการหรืออนุมัติผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีอย่างเคร่งครัด บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปีโดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

3. สิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ซึ่งหมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ลูกค้า ตลอดจนสังคมและชุมชนแวดล้อม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์และเป็นธรรม ด้วยความโปร่งใส และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 พนักงาน : บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงได้มุ่งพัฒนาให้พนักงานมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและดูแลสวัสดิภาพ ความปลอดภัยของพนักงาน โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโรงงานของบริษัท โดยมีข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เข้มข้นกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทได้มีการรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ การเจ็บป่วยและการลาหยุดเนื่องจากการทำงานและได้เผยแพร่ให้ได้รับทราบกันเพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยสูงสุดด้วย

ด้านพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ บริษัทได้จัดให้มีแผนหลักสูตรการอบรมและสัมมนาประจำปีที่เหมาะสมแก่พนักงานแต่ละคนโดยสำรวจจากทักษะและความต้องการของพนักงานในสายงานต่างๆ ว่าต้องการเพิ่มทักษะด้านใดของพนักงานบ้าง ในแผนได้มีกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงานแต่ละคน และวัดผลของการฝึกอบรมเพื่อประเมินถึงความสำเร็จของแผนการฝึกอบรมด้วย

ด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทมีข้อบังคับการทำงานซึ่งได้กำหนดการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานให้เป็นธรรมโดยอ้างอิงจากมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่นอัตราเงินเดือนที่เหมาะสม จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุและประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน โรงอาหารในโรงงานของบริษัท หอพัก รถรับส่งพนักงานทุนการศึกษา กองทุนฌาปนกิจสำหรับพนักงานและคนในครอบครัวที่เสียชีวิต และอื่นๆ รวมถึงโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ประกอบไปด้วยตัวแทนจากลูกจ้างและบริษัท มีหน้าที่พิจารณาสวัสดิการของพนักงานและเสนอต่อบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ด้านสิทธิมนุษยชน ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดไว้เป็นหลักการสำคัญถึงการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่แบ่งแยกบุคคลเนื่องด้วยชาติพันธุ์ สีผิว ศาสนา เพศ ชนชาติกำเนิด อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น บริษัทปฏิเสธการใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการใช้ความรุนแรงไม่ว่ากรณีใดๆ นอกจากนี้ บริษัทจะรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.3 ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมทั้งในเรื่องคุณภาพของสินค้าและความรับผิดชอบต่อสินค้าโดยบริษัทจะจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าเท่านั้น ทั้งยังต้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าที่ถูกต้อง รวมถึงรับประกันคุณภาพของสินค้าที่จัดส่งด้วย นอกจากนี้ บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับไม่นำไปหาประโยชน์และไม่เปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต แนวนโยบายดังกล่าวเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3.4 คู่ค้า/เจ้าหนี้ : ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมของบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain ไว้ด้วย บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ค้า (Due Diligence) เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีความซื่อสัตย์ ความสามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญา ทั้งยังตรวจสอบรายชื่อของคู่ค้าว่าอยู่ในรายชื่อที่ถูกจับตามองโดยรัฐบาลหรือไม่ และธุรกรรมที่กำกับคู่ค้าไม่มีลักษณะเพื่อวัตถุประสงค์ในการหลีกเลี่ยงกฎหมาย นอกจากนี้ การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain จะต้องไม่เกิดการขัดกันของผลประโยชน์ด้วย และเพื่อเป็นการคุ้มครองประโยชน์ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain บริษัทจะทำการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับอื่นๆ ของคู่ค้าและผู้จัดหา Supply Chain

3.5 คู่แข่งทางการค้า : บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในประมวลระเบียบและจริยธรรมที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยจะไม่ทำข้อตกลงใดๆ ที่เป็นการขัดขวางทางการแข่งขันทางธุรกิจ เช่น การฮั้ว หรือการกระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการครอบงำตลาด เช่น การผูกตลาด หรือการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคา

3.6 สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชนโดยประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมได้กำหนดให้เป็นนโยบายของบริษัทที่จะสร้างและพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทเป็นส่วนหนึ่งอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีในการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่ช่วยลดมลภาวะและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โครงการโรงงานพลังความร่วมมือ รายละเอียดปรากฏในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งได้เผยแพร่ให้ได้รับให้ทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้ง “คณะกรรมการและอนุกรรมการมวลชนสัมพันธ์” ขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชนด้วย

หลักปฏิบัติที่บริษัทยึดมั่นและถือว่าสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเติบโตที่ยั่งยืนคือการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดไว้ในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมถึงการห้ามให้สินบนและห้ามทำการคอร์รัปชันทุกประเภท อันได้แก่ การไม่ให้เสนอว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือบุคคลใดๆ ที่ใช้อำนาจรัฐเพื่อประโยชน์ใดๆ ที่มีขอบข่ายกฎหมาย รวมถึงไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐเพื่อให้บริษัทได้รับบริการตามปกติ หากจำเป็นต้องทำธุรกรรมผ่านตัวแทนหรือนายหน้า จะต้องมีการตรวจสอบคุณสมบัติของตัวแทนและนายหน้านั้นด้วย และธุรกรรมดังกล่าวจะต้องมีราคาไม่สูงกว่าราคาปกติของตลาด พนักงานหรือตัวแทนจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทไว้เพื่อการตรวจสอบโดยสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทด้วย บริษัทจัดอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการคอร์รัปชันเป็นประจำซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วม

เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการสอดส่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม หรือมีข้อร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ส่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดให้มีช่องทางการเสนอข้อร้องเรียนและคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ดังนี้

- พนักงานบริษัทสามารถเสนอข้อร้องเรียนการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบของบริษัทหรือเสนอความคิดเห็นใดๆ ได้โดยผ่านสายบังคับบัญชาคือผู้จัดการทั่วไปหรือเจ้าหน้าที่บริหารได้ หรือหากพนักงานรู้สึกไม่สะดวกหรือไม่สบายใจ พนักงานสามารถร้องเรียนหรือเสนอความเห็นผ่านสายด่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ สายด่วนกรรมการใหญ่มีหลายช่องทาง ได้แก่ อีเมล จดหมายและโทรศัพท์แยกต่างหากจากการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งจะติดต่อโดยตรงถึงประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อมีการร้องเรียนประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติจะพิจารณาถึงข้อร้องเรียนดังกล่าวโดยอาจเรียกประชุมคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเพื่อสอบสวนหาหลักฐานแล้วพิจารณาจัดการไปตามความเหมาะสม เลขที่การคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติหรือหัวหน้าสำนักกฎหมายจะเป็นผู้แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนหรือเสนอความคิดเห็นทราบถึงการดำเนินการต่อไป

- นอกจากนี้ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถเสนอข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการได้โดยตรง โดยส่งข้อร้องเรียนไปที่อีเมล compliance@thaicentral.co.th หรือหมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 หรือที่ เลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศทาวเวอร์ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อร้องเรียนต่างๆ และเสนอไปยังคณะกรรมการโดยตรงเพื่อพิจารณาต่อไป

บริษัทได้กำหนดแนวทางวิธีการพิจารณาข้อร้องเรียนรวมถึงบทลงโทษไว้แล้วในประมวลระเบียบปฏิบัติ และในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิดบริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือเสนอความคิดเห็น ข้อมูลของผู้ร้องเรียนและรายละเอียดในการร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับและจะถูกลบเมื่อการสืบสวนเสร็จสิ้นลง

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และที่ เว็บไซต์ของบริษัท www.tcccthai.com รวมถึงสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่ หมายเลขโทรศัพท์ 02-639-8888 ต่อ 1411 หรือ อีเมล : mailbox@thaicentral.co.th ซึ่งให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

4.1 บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลต่างๆ ของบริษัทไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อันได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อ ประวัติ การถือหุ้น บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการ นโยบายและจำนวนคำตอบแทนกรรมการ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน ความเสี่ยงหลัก นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการจ้างและมาตรการทำผิด ข้อมูลรายการระหว่างกัน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี

4.2 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันโดยบริษัทได้จัดทำรายงานประจำปี รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท และผู้บริหารได้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นครั้งคราวด้วย

4.3 บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้บริษัททราบทุกครั้งรวมถึงการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเมื่อได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกหลังจากการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปีทุกปีจะมีการแจ้งเตือนถึงนโยบายดังกล่าวให้แก่กรรมการทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

4.4 จำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโดยเทียบเคียงจากคำตอบแทนกรรมการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารแล้ว

4.5 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยสามารถหารายละเอียดได้จากรายงานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสาขาต่างๆ และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งได้รับแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด กรรมการทุกท่านต้องเป็นคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน โดยต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 3 ท่านซึ่งคิดเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายโคจิ อิชิทานิ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายโยชิโระ ทามูระ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. นายทาเคยุกิ โทโย | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ |
| 4. นายเรียวซุเกะ โฮริ | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ |
| 5. นายชานันท์ โสภณพนิช | กรรมการ |
| 6. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ | กรรมการ |
| 7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. นายโอภาส ศรีพรกิจขจร | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 9. นายเกษมศักดิ์ มัสยวาณิช | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ
คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อม
ระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง แต่ละ
ครั้งใช้เวลา 3-4 ชั่วโมง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอความคิดเห็นโดยอิสระและเสรี มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอเพื่อคณะกรรมการผ่าน
การรับรองและจัดเก็บเพื่อผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการมีดังนี้

1. นายโคจิ อิชิทานิ ¹	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง
2. นายโยชิโระ ทามูระ	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง
3. นายทาเคยุกิ โทเฮ	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง
4. นายเรียซุเกะ โฮริ ²	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง
5. นายชานันท์ โสภณพนิช ³	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง
6. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ ⁴	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จาก 3 ครั้ง
7. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง
8. นายโอภาส ศรีพรกิจจวร	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง
9. นายเกษมศักดิ์ มัสยาวิช	เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง จาก 7 ครั้ง
10. นายโทชิอากิ มียาเบะ	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จาก 4 ครั้ง
11. นายจิโร่ นิชิยาม่า	เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง
12. นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์	เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง
13. นายสุวิษ สุวรจิพร	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จาก 4 ครั้ง

หมายเหตุ : 1. นายโคจิ อิชิทานิ ได้รับตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทแทน นายโทชิอากิ มียาเบะ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งในวันที่ 24 กรกฎาคม 2563
2. นายเรียซุเกะ โฮริ ได้รับตำแหน่งกรรมการแทน นายจิโร่ นิชิยาม่า ซึ่งพ้นจากตำแหน่งในวันที่ 24 กรกฎาคม 2563
3. นายชานันท์ โสภณพนิช ได้รับตำแหน่งกรรมการแทน นางสาวกนกพร อังสุนทรสถิตย์ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งกรรมการในวันที่ 24 กรกฎาคม 2563
4. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ ได้รับตำแหน่งกรรมการแทน นายสุวิษ สุวรจิพร ซึ่งพ้นจากตำแหน่งกรรมการในวันที่ 24 กรกฎาคม 2563

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ และให้ความเห็นชอบต่อ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจสูงสุดแก่บริษัทและความมั่งคั่งสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
2. จัดให้มีระบบตรวจสอบภายใน และมีการติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้านโดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัททุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณานุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด หรือ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอันอาจส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ กลุ่ม ก. คือ นายโยชิโระ ทามูระ หรือนายเรียซุเกะ โฮริ ลงลายมือชื่อร่วมกับ กลุ่ม ข. คือ นายทาเคยุกิ โทเฮ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการได้เข้าฝึกอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการโดยในปี 2563 มีกรรมการที่เข้ารับการฝึกอบรมดังนี้

- นายโอภาส ศรีพรกิจจกร ได้เข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้
 - Webinar - Board War Room Series 1: Financial Immunity in Pandemic Time
 - Webinar - Board War Room Series 2: Leading Your Business Through Pandemic Time
 - Webinar - Board War Room Series 3: Key Business and Legal Issues
 - Webinar - Director Briefing: The Roles of Directors during COVID-19 regarding Financial Reporting, Leadership, and Beyond
 - Webinar - Connected and Autonomous Supply Chain Ecosystems 2025
 - Webinar - Director Forum: Board's Role in Strategy for Business Sustainability
 - Webinar - Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director regarding Experiences from Fraud Cases
 - Webinar - Leading Boardroom Through Disruption: What Directors Should Know?
 - Webinar - Inside CEO Succession: Essential Guide for Board
 - Webinar - Director's Briefing: Driving Organizational Culture from the Boardroom
- นายทศายุทิ โทเฮ ได้เข้าฝึกอบรมหลักสูตร
 - E-learning CFO's Orientation Course (English Version) จัดโดยสถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน จากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ 39/2559 และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตามกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบสามารถได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้ สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจจกร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มีสยาวิช | กรรมการตรวจสอบ |

โดยนายโอภาส ศรีพรกิจจกร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

- | | |
|---------------------------|------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง |
| 2. นายโอภาส ศรีพรกิจจกร | เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มีสยาวิช | เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง |

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดูแลการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่มีการกำหนดไว้
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำในช่วงที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนาม ครอบคลุมถึงสารสนเทศต่อไปนี้

7.1 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นดังนี้

- 1) ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 3) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่
- 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

บริษัทมีสำนักตรวจสอบภายใน มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความอิสระในการตรวจสอบการดำเนินงานของสายงานต่างๆ โดยสำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่างๆ รวมถึงการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักตรวจสอบภายในมีนายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้จัดการทั่วไป มีหน้าที่กำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

2.3 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการภายในบริษัท คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 8 ท่าน สามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 50

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติในเรื่องสำคัญๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่น การจัดซื้อ การผลิตและการจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี บัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณการจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัท
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้การแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจนสำหรับการอนุมัติรายการที่มีความสำคัญ บริษัทได้มีการกำหนดลำดับขั้นในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ในรูปเล่มที่ชัดเจน นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท สามารถซักถามตรวจสอบการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญได้

2.4 คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติเป็นคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติของบริษัท (Compliance Program) เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาเนื้อหาและกำกับดูแลการใช้ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม (Code of Conduct & Ethics) ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติพื้นฐานที่ครอบคลุมและกำกับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

ประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมมีผลบังคับต่อบริษัท กรรมการ และพนักงานบริษัททุกคน ที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ในประมวลอย่างเคร่งครัด หลักปฏิบัติของประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมจะอิงกับหลักคุณธรรม จริยธรรมและหลักความสุจริต มีจุดมุ่งหมายให้พนักงานบริษัทยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงและป้องกันมิให้มีการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือผิดนโยบายของบริษัท อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ทั้งยังส่งเสริมให้บริษัทมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอีกด้วย เนื้อหาในประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมแบ่งเป็น 3 หมวด อันได้แก่ พนักงานของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทรัพย์สินและข้อมูลของบริษัท พนักงานทุกคนมีหน้าที่ที่จะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในเนื้อหา และนำไปใช้ปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงต้องสอดส่องดูแลการกระทำที่ขัดต่อประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย

คณะกรรมการระเบียบปฏิบัติประกอบไปด้วย

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เป็นประธานคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 2. เจ้าหน้าที่บริหาร | เป็นสมาชิกคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |
| 3. หัวหน้าสำนักกฎหมาย | เป็นเลขานุการคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ |

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระเบียบปฏิบัติ

1. วางแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและให้ความรู้เกี่ยวกับประมวลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและอนุมัติแผนการใช้และปฏิบัติตามประมวลดังกล่าวตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอมา



2. จัดตั้งและดูแลรักษาเครือข่ายสื่อสารฉุกเฉินเพื่อใช้ในการกรณีที่เกิดการกระทำที่มีขอบด้วยกฎหมายหรือฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ รวมถึงการละเมิดนโยบายของบริษัท หรือการกระทำใดๆ ที่สงสัยว่าจะเป็นการละเมิดกฎหรือระเบียบบริษัท
3. จัดให้มีทีมงานสอบสวนตามความจำเป็นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือการฝ่าฝืนกฎ ระเบียบของบริษัท และพิจารณาว่าการฝ่าฝืนหรือการละเมิดดังกล่าวควรจะมีการลงโทษทางวินัยหรือไม่ รวมถึงนำเสนอมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกรณีดังกล่าว รวมถึงเพื่อป้องกันกรณีดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต
4. ชี้แจงและอบรมพนักงานบริษัทให้เข้าใจและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนตามประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรม

2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อดำเนินการตามนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นรูปธรรมและสามารถสนับสนุนการตัดสินใจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามหลัก (COSO-Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมแนวทางหนึ่งของบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและกรรมการรองผู้จัดการใหญ่, เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 2. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
 3. สอบทานความเสี่ยงและมาตรการในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงซึ่งประเมินโดยเจ้าของความเสี่ยง และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุง
 4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
 5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ประสานงานและสนับสนุน

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

3.1 คณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการของบริษัทจะถูกเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์หรือตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทกำหนดให้การเลือกตั้งกรรมการเป็นการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการคือ

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยกรรมการที่จะเลือกตั้ง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการของบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ และให้ที่ประชุมเลือกกรรมการของบริษัทขึ้นใหม่ตามวิธีการข้างต้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ และให้กรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งได้หากกรรมการตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุข้างต้น ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 พระราชบัญญัติมหาชน พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ข้อบังคับบริษัทยังกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถถอดถอนกรรมการบริษัทได้ โดยลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจากการลาออกจากตำแหน่งหรือตามวาระหรือเหตุอื่นใด คณะกรรมการบริษัทจะสรรหาบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติอนุมัติแล้วแต่กรณีตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนด บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา

เมื่อมีการสรรหากรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่โดยจัดรวบรวมนข้อมูล กฎ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท รวมถึงหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บรรยายให้แก่กรรมการใหม่ได้รับทราบ

3.2 กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมิได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่เป็นการสรรหาโดยการพิจารณาร่วมกันของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไข) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่มีการแก้ไข) และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ 39/2559 รวมถึงประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.3 คณะกรรมการบริหาร

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารหลังจากการประชุมสามัญประจำปีซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับการคัดสรรจาก คณะกรรมการบริษัท พนักงานระดับผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโสของบริษัทหรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ ในกรณีที่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเข้าดำรงตำแหน่งที่ว่างลง ซึ่งจะดำรงตำแหน่งได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของเจ้าหน้าที่บริหารเดิมที่แทนแทน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทได้ส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการ ทั้งนี้ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจกรณีที่สำคัญ และยังคงดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ ระบบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังใช้ระบบบัญชีมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทเพื่อใช้จัดทำงบการเงินรวม

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยไม่ชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่า กรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงานบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกท่าน จะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ของตนเองโดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1 บริษัทได้จัดทำและแจกคู่มือระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมซึ่งมีหัวข้อข้อมูลบริษัทและการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข่าวในกำหนดอยู่และจัดให้มีการอบรมประจำปีในหัวข้อดังกล่าวให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน โดยทุกท่านจะต้องลงลายมือชื่อรับทราบไว้เป็นหลักฐาน บุคคลเหล่านี้จะต้องไม่ใช้ข้อมูลซึ่งตนได้รับทราบจากการปฏิบัติงานเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวโดยไม่ชอบ

5.2 สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหาร นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่สาธารณชน

5.3 สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทก็ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และประมวลระเบียบปฏิบัติและจริยธรรมด้วย โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวไปประกาศเป็นระเบียบภายในของตนเอง

6. เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้แต่งตั้งนายพระ วรรณวินิจ เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนให้คำแนะนำด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายพระ วรรณวินิจ จบการศึกษาทางด้านกฎหมายจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และมหาวิทยาลัยซิดนีย์ประเทศออสเตรเลีย และผ่านการอบรมหลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 23 จัดโดยชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

7. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นายมนูญ มนุษุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4292 (เป็นผู้ลงลายมือชื่อในการเงินของบริษัทประจำปี 2558 ถึง 2563) และ/หรือ นางสาวเพ็ญศรี ธรรมวโรดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4923 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในการเงินของบริษัท) และ/หรือ นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 (ไม่เคยลงลายมือชื่อในการเงินของบริษัท) แห่ง สำนักงาน ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซียตส์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 โดยมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสามารถดูรายละเอียดได้ที่หน้า 77



1. Corporate Governance Policy

Thai Central Chemical Public Company Limited (“TCCC”) is well aware that good corporate governance and transparent management will increase the company’s competitive capability and management efficiency, which will be the key to long-term success and growth of the organization. TCCC thereby arranges the management system with ethical principles of having competent Board of Directors and management equipped with vision, accountability, explainable rationale, responsibility, fairness and integrity, transparency as well as the creation on control mechanism and balance of power. The Company’s Board of Directors will jointly take care, recommend and improve every system to operate according to the set policy and strategies, the respect for rights of all shareholders and stakeholders with equitable treatments, which would be the key factor maximizing the Company’s value and the returns to shareholders.

The Company duly applies Corporate Governance Code for listed companies 2017 issued by the Securities and Exchange Commission for its operation. The Company’s compliance with CG Code covers these following five topics:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment to Shareholders
3. Concern of Stakeholders’ Roles
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The company is highly aware of and always place importance on the rights of shareholders in order to encourage their trust and confidence in investing with the Company. Therefore, the Company has issued policies and guidelines to maintain the equal basic rights to every shareholder in compliance with the Articles of Association of the Company and related laws. For example, the shareholders have the right to receive profits/dividends equally, the right to attend the Annual General Meeting of Shareholders, the right to appoint a proxy to attend and vote on their behalf at the Annual General Meeting of Shareholders, the right to express their opinions and ask questions to the Board, and the right to receive sufficient and up-to-date information, and the right to be treated in equitable when buy back shares is conducted by the Company. Moreover, the Company has implemented the suitable management in effective manner.

In conducting the shareholders meeting, the Company sufficiently disseminated meeting notices and relative meeting documents to every shareholder in advance and has provided assistance to shareholders in the shareholders meeting. Moreover, the Company has posted the meeting’s information on the Company’s website for the shareholders to rapidly access to it, and this includes the minutes of the meeting within reasonable time. In addition, the meeting notice was specified each agenda with its reason, objective, and the directors’ opinion clearly. Besides, the Company provided opportunity to the shareholders to submit questions or propose additional agendas to be considered in the meeting in advance by sending such question or additional agenda directly to the Company or via the Company’s website.

The 48 Annual General Meeting of 2020 was held on 24 July 2020 at The Banyan Ballroom, the Banyan Tree Bangkok Hotel, South Sathorn Road, Bangkok, located in the city of major transportation zone; thus, the shareholders could conveniently travel to. As there has been a spread of COVID-19 disease, with concern on health and safety of the shareholders, the Company then arranged the meeting in accordance with guideline of the relevant supervisory authorities strictly to prevent spread of such disease.

In the meeting, 8 out of 9 directors attended the meeting. In year 2020, the Chairman of the Board did not attend the meeting as there was restriction on international travelling according to measure to prevent spread of COVID-19 of the supervisory authorities. In the meeting, there was the lawyer of external law firm counted and checked the vote. Before the meeting had begun, the Chairman of the meeting had informed the method of voting and vote counting, and, during the meeting, the Chairman of the meeting gave the opportunity in reasonable and sufficient time to the shareholders to ask any questions to the Board by complying with measure to prevent spread of COVID-19.

For election of directors in the meeting, the company proposes directors to be elected individually; thus, give chance to the shareholders to actually elect director whom they wish.

The Company recorded and noted the meeting thoroughly, and posted on the Company’s website so that the shareholders could examine the correctness. Besides, the Company regularly disseminates information under the Regulations to shareholders in a timely manner in order to support their effective decision-making through the Stock Exchange of Thailand (SET)’s channel including the Company’s website.

Moreover, the Company clearly discloses structure of revenue and shareholding in subsidiary and associated companies in the annual report and 56-1 Form, so the shareholders could be confident on the transparent and auditable operation. The Company has neither cross-holder structure nor pyramid-holder structure.

Last but not least, the Company appropriately arranged plant-site visit for interested investors and the Company’s information can be obtained directly from Corporate Secretary.

2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company places great importance on its shareholders and manages to treat all with equitability and fairness by arranging transparent and efficient Annual General Meetings of Shareholders by running the meeting and holding votes in accordance with the sequence of the meeting agenda as notified in the invitation letter, and ensuring one share for one vote to every shareholder. For a shareholder, who is unable to attend the meeting, they could appoint one of the Independent Directors, or any relevant person to attend the meeting and vote. In this regard, the Company sends the proxy form A, B and C with the clear requirement of documents, evidence for proxy appointment to the shareholders and instruction of filling up the proxy together with the invitation letter, and also they could be downloaded on the Company’s website as well. Moreover, the invitation letter and related documents are also provided in English version, and are sent to the foreign shareholders as well.

Any minor shareholder who wishes to propose the candidate for election of director before the Annual General Meeting of shareholder can do so by sending the proposal with resume of the candidate to the Company by mail or via website. The Company has announced this message via the SET and on the Company's website.

In addition, for the benefit of the minor shareholders, the Company conducts the cumulative voting to give the minor shareholders the chance to actually elect director whom they wish.

To assure shareholders that directors, management, employees and relevant insiders would not use undisclosed inside information for their personal benefits, the Company has stipulated this issue in the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics under the category of The Company Information as the guideline to prevent any misuse of inside information that would be unjustified to the shareholders by laying that such insiders shall not disclose inside information to any persons except for a person who needs to know, and shall not use the inside information for their own or for their relatives' benefit. The Company printed the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics, and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company shall hold the training of the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics for directors and employees annually. The Company erects the measure to prohibit directors, managements, and employees, who acknowledge the Company's inside information not to buy or sell the Company's shares during the period of 30 days before publicly disclosure of financial statement or any important information which may affected to the share prices. Furthermore, the Company complies with the SET regulation that all directors and the management must report their TCCC shareholding when first appointed to the position and disclose on every change in shareholding according to rules and procedures set in the Securities and Exchange Act. B.E 2535 and by the Securities and Exchange Commission. The policy and measure taking care on the use of inside information for the directors and management has been stated in the Code of Conduct and Ethics under category: Use of Inside Information. In addition, they will strictly take the same procedures according to those set in the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

In the event of related transaction, the Company implements the term and conditions in the Company's schedule of authority, which complies with Tor.Jor. 21/2551 Re. Related Transaction Regulation, announced by Capital Market Supervisory Board, by categorizing the transactions in type and value, and consider which procedure should be applied i.e. disclosure to the SET, approval from the Corporate Board or approval from the shareholders meeting. The transaction shall be fair and at arm's length. The Company also disclosure details of the related transaction in the Annual Report with clarification of its reason and necessity.

3. Concern of Stakeholders Roles

The Company conducts business by adhering to responsibility for the rights of both internal and external stakeholders for sustainable benefits which including shareholders, employees, suppliers, competitors, creditors, customers, including society and surrounding community in accordance with the Company's vision on the basis of honesty, fairness and transparency. The Company will not seek any personal benefit which may cause conflict of interests with the Company's or the stakeholders. In order to ensure that fair treatment is provided for each group of stakeholders in accordance with their rights and agreements, the Company prescribed the measures for dealing with each group of stakeholders as follows:

3.1 Shareholders : the Company is committed to responsibility to create the highest satisfaction for shareholders on the basis of sustainable growth, continually suitable returns on investment and transparent action along with good corporate governance policy.

3.2 Employees : the Company values employees as the valuable resource and a key to success of the Company. Therefore, the Company endeavors to develop human resource continuously, and also ensure safety and benefit of employees by setting the policy upon these following fields.

Safety and Health: the Company has policy on work safety and security by setting safety standard operation procedure to create a safe and convenient working atmosphere that helps employees work effectively. Especially, at the plant sites, there are safety rules to regulate the work mandatory, which they are superior to those stipulated by the laws. All employees, workers and subcontractors must acknowledge and comply with them strictly. In this regard, the Company also records accident, injury and leaves affected by works of all employees for making the statistic to be disclosed and improve the safety of the work place aiming at the maximum level.

Skill and Knowledge Improvement: The Company provides annual training courses and useful seminars to every employee in every division based on evaluation of their performance and need. Each employee is scheduled for training courses and seminars in specific average hours, and shall be evaluated for the result of training plan.

Remuneration and Benefits: Stated in the Work Rules, the Company provides a reasonable and fair remuneration and benefits, which it is referred to and based on the standard of its industry, to all employees such as salary rate, provident fund, medical allowances, annual physical check-ups, accident and life insurances, uniforms, canteen in the plant site, accommodation, transportation, scholarship, cremation funds of which covering to the member family of employees and others including bonus of which depending on the Company's performance in each year. The Company also established Welfare Committee which comprises of representative from employee and the Company. The committee shall consider welfare of the employee and propose any improvement (if any) to the Company for consideration.

Human Rights: Human rights and freedom is stipulated as the basic and fundamental rights in the Company's Code of Conduct & Ethics. It is essential to respect the rights and freedom; no discrimination on ethnics, colors, religious, Gender, orientation, age, and social status, etc. The Company strongly refuses to child labors, and opposes to all kinds of violations. Moreover, the Company pays attention to the opinions and suggestions of employees at every level to construct and improve the good cultural organization and working atmosphere.

3.3 Customers : the Company focuses on customers' satisfaction by assuring that customers would receive good quality product at reasonable price. Guideline on how to treat the customers is also stipulated in the Code of Conduct & Ethics such as product qualities and product liabilities; hence, the Company shall deliver the products with the best quality to the customers only, and the related product information and quality are warranted as well. Moreover, the Company has the policy to keep customers' information in confidential and will not use or disclose it without permission. This policy also strictly applies to all employees.

3.4 Suppliers / Creditors : Policy and procedure of selecting vendors and supply chain dealers is stipulated in the Code of Conduct & Ethics; therefore, the Company shall comply to such policy and procedure to undertake the due diligence for ensuring that vendors and supply chain dealers are in a good reputation, able to comply with contractual mandatory, and not on the government watched list. Moreover, the business transaction must not against or evade the laws and free from any conflict of interest. In addition, to protect the benefit of vendors and supply chain dealers, the Company shall make the non-disclosure agreement on personal information or any other information with them.

3.5 Competitors : the Company sets policy and procedures in the Code of Conduct & Ethics relating to free trade and fair competition according to international principles under competition practice legal frame of a fair trade competition, without any agreements that would obstruct the business competition or any market manipulation such as flood the market or price listed conspiracy.

3.6 Social, Community and Environment : the Company gives high priority towards social responsibilities by stipulating the policy related to construct and develop social, community and environment in the Code of Conduct & Ethics, and also make the annual plan of such scheme of which appearing in the social responsibility report. In addition, the Company initiated various projects which help reduce pollution and consume natural resources effectively as stated in detail in CSR report which has been disclosure to the public. Moreover, the Company sets up “Community Relationship Committee” to co-ordinate regarding safety standard concerning health and environment including cooperate with government sector to support on social activities within the community.

The Company believes that the anti-corruption principal is the most crucial policy for the sustainability growth of business; thus, stipulating this policy in the Code of Conduct & Ethics. The Company protests to any bribery and any kind of corruption such as not offering or proposing any benefits to any officer or any person who uses the state power for any unlawful fruit in return including not to bribe any officer for any services. In the event that a transaction shall be conducted through agents or representatives, the Company shall review their qualification, and the value of such transaction shall not be higher than the market price, and all related document of such transaction shall be filed and recorded for the undertake of the Company’s internal audit. For the purpose of aforementioned, the Company shall provide the training course of the anti-corruption to all employees, which it is a part of human resource development plan.

Moreover, the Company opens for any interested parties to participate in monitoring the Company’s law compliance, good governance, Code of Conduct and Ethics compliance, or any complaints on unlawful action that may constitute corruption. In this regards, the Company provides channel for the stakeholder to submit or propose any complaints, opinions and recommendations to the Company as following:-

- An employee can complain any misconduct of the Company’s rules and regulations, or express an opinion to their superior or General Manager or Executive Officer. If they feel uncomfortable or inconvenient to do so, they can complain or express to the President via the President Hotline. The Hotline is comprised of different channels such as email, letter and telephone, separately from other stakeholders, which shall be directly reached the Chairman of Compliance Committee or the President. Should the complaint or the opinion has been made, the Chairman of Compliance Committee shall deliberate it, and may call for the meeting among the Committee to investigate the evidence and further undertake any reasonable action.

- Furthermore, employees and any other stakeholders could complain directly to the Board of Director via email: compliance@thaicentral.co.th, or telephone: 02-639-8888 or to the Company’s Secretary at the address of Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower, 944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330. The Secretary shall gather the complaint and all related details, and circulate them to the Compliance Committee or the Board of Directors for further processing.

The Company stipulated the guideline of procedure and punishment in the Code of Conduct and Ethics. The Company shall protect the employees or the stakeholders who make a complaint or expresses their opinion. Any information related to such employee or stakeholders and details of such case shall be kept in confidential and shall be destroyed when the investigation has been accomplished.

4. Disclosure and Transparency

The Company gives importance to the disclosure of information which shall be accurate, complete, transparent and comprehensive, in reports of both financial and general information, and including the essence of information which may effected to the Company’s share price. Various information and news had been disseminated to investors and interested parties through various outlets and media of the Stock Exchange of Thailand (www.set.or.th) and the Company’s websites; www.tcccthai.com, and call center 02-639-8888 Ext. 1411 or e-mail address: mailbox@thaicentral.co.th which Investor Relations and Public Relations provide services of information and news of the Company’s activities to investors, analysts and general public.

4.1 The Company has disclosed detail of the Company’s information in Annual Report and Form 56-1, such as, shareholding structure of the Company, name, biography, shareholding proportion, authority of the Board of Directors and the Audit Committee, the meeting attendance of the directors, policy and amount of director remuneration, the Company’s financial position and performance, nature of business and competition, major risks, dividend policy, whistle blowing policy, connected transaction, auditor fee and other fee paid to the auditor.

4.2 The Company provides fair and equal opportunity for the shareholders and investors to access the Company information. For such purpose, the Company has prepared Annual Report, quarterly performance report provided on the Company’s website. In addition, the Management occasionally meets the investment analysts.

4.3 The Company has stipulated policy that all directors shall report every purchase of the Company’s share including Report of Interest of directors upon appointment as a director. In the first Board of Director meeting after the Annual General Meeting of shareholders, such policy shall be reminded to the directors for compliance.

4.4 Remuneration of Directors and Executives, the Company has defined clear policy with regards to the remuneration of Directors by having compared with the director remuneration in the same industry. The remuneration of Directors and Executives for the year 2020 has already been disclosed under the heading of Directors and Executives Remuneration.

4.5 The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, consolidated financial statements and the financial information appear in the Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently, with discretion used cautiously and the best estimates used. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements. The Board of Directors has the opinion that the Company's overall internal control systems are at a satisfactory level, and can give reasonable confidence in the credibility of the Company and its subsidiaries' financial statements as of December 31, 2020 that already been disclosed in Annual Report.

5. Roles and Responsibilities of the Board

The Company's Board of Directors is responsible for managing the business to create the maximum benefits for the Company. The roles, duties and responsibilities of the Board of Directors are to act within the laws, the Company's regulations, resolution of the Annual General Meeting of Shareholders and good corporate governance principles with honesty, integrity, responsibility and transparency. Furthermore, the Company's management performance to meet corporate goals, create the highest returns for shareholders and uphold benefits of stakeholders in order to implement the Company's good corporate governance more efficiency.

2. Sub-Committee

2.1 The Board of Directors

The Board of Directors comprised of high competent and experienced professionals and to balance the authority of management, The Company's Director structure has been set up with the Executive Directors, Non-Executive Directors and Independent Directors, who are appointed to be the Audit Committee. All directors shall possess the qualifications according to the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (and amendments) including rules and regulations of SEC and SET. The Company's Article of Association states that the Board of Directors shall consist of at least 7 directors and there shall be independent directors at least 1 in 3 of the total member of the Board but not less than 3 directors must be independent directors. At present, there are 3 members of Audit Committee, which is calculated as 1 in 3 of the number of directors.

The Board of Directors comprised of 9 directors as follows :-

Three Executive Directors

Six Non-Executive Directors in which three directors are Independent Directors and the Audit Committee. List of the Board of Directors

- | | |
|------------------------------|---|
| 1. Mr. Koji Izutani | Corporate Board Chairman |
| 2. Mr. Yoshihiro Tamura | Director & President |
| 3. Mr. Takayuki Tohei | Director & Executive Vice President |
| 4. Mr. Ryosuke Hori | Director & Senior Vice President |
| 5. Mr. Chanand Sophonpanich | Director |
| 6. Mr. Ek-Rit Boonpiti | Director |
| 7. Mr. Suvat Suebsantikul | Independent Director & Audit Committee Chairman |
| 8. Mr. Opas Sripornkijachorn | Independent Director & Audit Committee Member |
| 9. Mr. Kasemsak Masayavanich | Independent Director & Audit Committee Member |

The Board of Director stipulates the policy to support the Company director to attend training or courses to develop competency of directors.

The Board of Directors held the Board Meetings in accordance with the yearly advance planned schedule. The Company has sent the notice to all directors together with agenda and supporting documents at least 7 days prior to the meeting date. In the year 2020, the Board of Directors held 7 meetings which lasted about 3-4 hours each time. Each director expressed the opinion freely and the minutes of each meeting was proposed for adoption and kept for the concerned parties' inspection.

Details of meeting attendance are as follows.

- | | |
|--|---------------------------------------|
| 1. Mr. Koji Izutani ¹ | attended the meeting 3 out of 3 times |
| 2. Mr. Yoshihiro Tamura | attended the meeting 7 out of 7 times |
| 3. Mr. Takayuki Tohei | attended the meeting 7 out of 7 times |
| 4. Mr. Ryosuke Hori ² | attended the meeting 3 out of 3 times |
| 5. Mr. Chanand Sophonpanich ³ | attended the meeting 3 out of 3 times |
| 6. Mr. Ek-Rit Boonpiti ⁴ | attended the meeting 3 out of 3 times |
| 7. Mr. Suvat Suebsantikul | attended the meeting 7 out of 7 times |
| 8. Mr. Opas Sripornkijachorn | attended the meeting 7 out of 7 times |
| 9. Mr. Kasemsak Masayavanich | attended the meeting 7 out of 7 times |
| 10. Mr. Toshiaki Miyabe | attended the meeting 3 out of 4 times |
| 11. Mr. Jiro Nishiyama | attended the meeting 4 out of 4 times |
| 12. Miss Kanokporn Aungsoontornsarid | attended the meeting 4 out of 4 times |
| 13. Mr. Suvij Suvaruchiporn | attended the meeting 3 out of 4 times |

- Remarks :**
1. Mr. Koji Izutani has been appointed as a Corporate Board Chairman replacing Mr. Toshiaki Miyabe who vacated from his position on 24 July 2020.
 2. Mr. Ryosuke Hori has been appointed as a director replacing Mr. Jiro Nishiyama who vacated from his position on 24 July 2020.
 3. Mr. Chanand Sophonpanich has been appointed as a director replacing Miss Kanokporn Aungsoontornsarid who vacated from her position on 24 July 2020.
 4. Mr. Ek-Rit Boonpiti has been appointed as a director replacing Mr. Suvij Suvaruchiporn who vacated from his position on 24 July 2020.

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

1. The Board of Directors participates in setting direction of the Company's vision, mission, objective, business plans and budget as well as supervises the management to conduct operations according to the predetermined strategic plans and budgets, efficiently and effectively, to maximize the Company's value and shareholders wealth.

2. The Board of Directors has also established internal control system and monitoring their implementation in a consistent, ever manner. The Board of Directors has stipulated a strict segregation of operational responsibilities and duties amongst members of the Board and Management clearly defined each aspect of managerial authority, particularly financial authority.

3. To carry out duties in accordance with the laws, the objectives, the Articles of Association of the Company, and the resolutions of the shareholders' meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company.

4. To determine vision, policy, operational plan and budget of the Company as well as to oversee and superintend the management to be in line with the assigned policy. The Board of Directors also supervises the performance of the Company's management by requiring them to report on business progress and the Company's earnings on a monthly basis at the Board of Directors' Meeting. Furthermore, the Board is fully aware of pertinent laws and regulations and requires management to report every important issue related to the Company in order to run the business efficiently and correctly.

5. To consider and approve important transactions, such as new business investment project, asset acquisition or disposition and other transactions specified by the law specification.

6. To appoint or delegate any power to any other persons to conduct the Company's business subject to the control of and within the time as may be specified by the Board, whereby such appointment or delegation of power may, at anytime, be canceled, revoked, withdrawn or amended.

7. To approve or agree to the related transactions in compliance with the relevant notifications, regulations and guideline of the Stock Exchange of Thailand.

8. To consider transaction which may causes conflict of interest with care, reasonable transparency and independence under good corporate governance in order to avoid personal benefit or having any relation in financial and/or in person with outsiders which may cause damage to the Company.

The Authorized Director to sign binding the Company

The directors and the number of them, whom are authorized to sign binding the Company, are from group A: Mr. Yoshihiro Tamura or Mr. Ryosuke Hori, jointly sign with group B: Mr. Takayuki Tohei, in total of 2 directors, and seal of the company.

Training of Directors

The Board has the policy to promote and encourage all directors to attend or participate in the directors' knowledge and skills development program. In the year 2020, there was a director who attend the training as follows.

1. Mr. Opas Sripornkijachorn attended the training organized by Thai Institute of Director Association (IOD) as below.
 - Webinar - Board War Room Series 1: Financial Immunity in Pandemic Time
 - Webinar - Board War Room Series 2: Leading Your Business Through Pandemic Time
 - Webinar - Board War Room Series 3: Key Business and Legal Issues
 - Webinar - Director Briefing: The Roles of Directors during COVID-19 regarding Financial Reporting, Leadership, and Beyond
 - Webinar - Connected and Autonomous Supply Chain Ecosystems 2025
 - Webinar - Director Forum: Board's Role in Strategy for Business Sustainability
 - Webinar - Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director regarding Experiences from Fraud Cases
 - Webinar - Leading Boardroom Through Disruption: What Directors Should Know?
 - Webinar - Inside CEO Succession: Essential Guide for Board
 - Webinar - Director's Briefing: Driving Organizational Culture from the Boardroom
2. Mr. Takayuki Tohei attended
 - E-learning CFO's Orientation Course (English Version) organized by Thailand Securities Institute, The Stock Exchange of Thailand.

2.2 Audit Committee

The Audit Committee consisted of 3 directors from the Board whose fully qualified in accordance with the Public Company Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments), the criteria under the Announcement of the Securities and Exchange Commission, the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559, and other relevant of Announcements of the Stock Exchange of Thailand. The term of Audit Committee will be same as the Company directors' term. The Audit Committee member is eligible for re-election. In the year 2020, the Audit Committee consisted of :

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Audit Committee Chairman |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Audit Committee Member |

Mr. Opas Sripornkijachorn is the well-knownledged and experienced in auditing the Company's financial statements.

In year 2020, the Audit Committee Meeting was held for 5 times, the details of the attendance are as following:-

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Attended the meeting for 5 times |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Attended the meeting for 5 times |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Attended the meeting for 5 times |

Authorities and responsibility of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit office's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of the internal audit office or any other unit in charge of the internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Stock exchange of Thailand regulations, the laws relating to the Company's business, including review compliance with any rules and policies which have stipulated.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, follow up to the Stock Exchange of Thailand regulations, as well as to ensure that their transactions are reasonable and highest benefit of the Company.
6. Report on progress of the Audit Committee's operation frequently as deem appropriate.
7. To prepare and disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of the following information:
 - 7.1 The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
 - 7.2 Opinion of audit committee as to the following,
 - 1) The accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
 - 2) The adequacy of the Company's internal control system.
 - 3) The compliance with the law on securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand Regulations, or the laws relating to the Company's business
 - 4) The suitability of an auditor.
 - 5) The transactions that may lead to conflicts of interests.
 - 6) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance
 - 7) Other transactions which according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors.
8. Other assignments as resolved by the Board of Directors.

The Company has an Internal Audit Office reports directly to the Audit Committee. The Internal Audit Office works independently in auditing the operation of various departments. Furthermore, the Internal Audit duties are to inspect and review the accuracy and completeness of data including assessing an adequate and efficiency of the internal control systems. The Internal Audit Office will audit and monitor the procedures in compliance with the objectives to achieve the efficient and effective Company's operations. Mr. Pitoon Inuthai is the General Manager, who oversees the Internal Audit Office.

2.3 Executive Board

The Company's Executive Board is responsible for internal affair management and administration. The Executive Board has 8 persons as the executive officer. Please see the page No. 50 - 53.

Roles and responsibilities of the Executive Board

1. Adminstrate the Company's affair to align with the Company's policy by having clear specific scope of authority in writing in the Schedule of Authority i.e. procurement, production and selling, accounting and finance and human resources according to plan or budget which is approved by the Corporate Board of Directors with strict compliance, honesty and considering the best interest of the Company and shareholders.
2. Provide advice and suggestion to the President & CEO in decision making of the important issues relating to strategy and direction of business operation, business plan, budget and resources allocation.
3. Initially consider the meeting agenda before proposal to the Corporate Board of Directors.

Segregation of the Chairman and the President & CEO Positions

The Chairman of the Board of Directors shall not be the Chief Executive Officer, in order to clearly segregate duties in setting corporate policy and daily management. Schedules of Authorities for the Board of Directors is setting for approve on major and material matters. The Company operating performance is reported to the Board of Directors Meetings, and the Board is able to review and question the operating performance and the management.

2.4 Compliance Committee

The Compliance Committee is set up in accordance with the Compliance Program to act for considering the contents and monitoring the application of the Code of Conduct & Ethics which is the fundamental policy covering and governing all business operation of the Company.

The Code of Conduct & Ethics shall apply to the Company, Directors and all employees; they shall strictly comply with the Code. The practice of the Code is based on moral, ethics, and honest principle aiming for all employees to adhere the highest standard of ethic and prevent any conduct which breach the law and the Company rules and regulations; thus, it will achieve the trustworthiness of the shareholders and the investor. In addition, this will promote the sustainability growth of the Company. The content of the Code is categorized in 3 chapters: Our Employees, Our Business Conduct and Our Assets and Information. All employees have the duty to study and understand the contents, and shall apply it to any business conduct including keep monitoring any business conduct to prevent any violation to the Code.

Compliance Committee is comprised of:

- | | |
|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. The President | The Chairman of Compliance Committee |
| 2. Executive Officers | The Member of Compliance Committee |
| 3. Head of Legal Office | The Secretary of Compliance Committee |

Roles and Responsibilities of the Compliance Committee

1. Plans the application and compliance of the Code of Conduct & Ethics in order to achieve the objective, and educate the Code to all employees including considers and approves the plan of application and compliance of the Code that proposed by the related divisions.
2. Provides and monitors the emergency hotline for using in reporting and complaining any unlawful act or any misconduct to the Company's rules and regulations or any doubtful act.
3. Set up the investigation team as deemed fit to finding facts of the illegal acts or the misconduct to the Company's rules and regulations, and deliberate the punishment for those acts including find the appropriate measure to deal with the case, and also prevent occurrence of such case in the future.
4. Educates and trains all employees to understand and acknowledge their duties and responsibilities under the Code of Conduct & Ethics.

2.5 Risk Management Committee

The Board of Directors have concerned of business risks therefore they have appointed the Risk Management Committee to establish the risk management policy for clear and proactive risk management systems which also support for effective decision making as well as reduce any possible loss. Risk Management Committee has adopted standard principles of COSO-Enterprise Risk Management suitable applied in listed companies.

Risk Management Committee comprises of the following:

1. Chief Executive Officer & President – Chairman of Risk Management Committee
2. Chief Financial Officer & Executive Vice President, Executive Officer & Senior Vice President – Members of Risk Management Committee
3. Head of Internal Audit Office – Secretary of Risk Management Committee

Roles and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Prescribe policies and suggest measures for the appropriate and efficient management of risks associated with the business operation of the Company.
2. Prescribe risk management and procedures to cover the entire organization.
3. Review risks and their mitigation measures as evaluated by the risk owners, and provide recommendation for improvement.
4. Follow up and evaluate the performance in accordance with the organization-wide risk management framework, and regularly review risk management policy.
5. Engage in any other duty as assigned by the Board of Directors.

Furthermore, Risk Management Committee has appointed the Risk Management Sub-Committee comprising of divisional heads of all business units to proceed with risk management in divisional-level, with facilitation and support by Internal Audit Office.

3. Recruitment and nomination of director and executive officer

3.1 Director

Appointment and Dismissal of Director

According to the Company's Article of Association, director shall be appointed by the shareholder meeting or the Corporate Board of Directors meeting. The Company's Board of Directors shall consist of at least 7 directors and at least half of which must have residence in the Kingdom. The Board of Directors must have at least one-third of the total number of directors, but not less than 3 directors, must be independent directors.

The Company's Article of Association stipulates that the voting of directors shall be Cumulative Voting and the following rules and procedures apply:

- (1) Each shareholder shall have votes equal to the number of shares held multiplied by number of Directors to be elected.
- (2) Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as directors. In the event of electing several persons as directors, he may allot his votes to any such person at any number.
- (3) Persons who gain the highest vote and the following order, equal to the number of directors to be appointed, shall be the Company's directors. If the number of the following orders of the same vote exceeding the number of directors to be appointed then the Chairman shall a casting vote.

At each Annual General Meeting, all members of the Board of Directors shall vacate their office, and the meeting shall vote for the new members of the Board of Directors according to the above mention voting. The Director retired on term may be re-elected. However, the former Board of Directors shall remain in office to carry on the business of the Company only as necessary until the new Board of Directors assumes office.

In addition, directors shall vacate office upon death, resignation, loss of qualifications or disqualification under Section 68 of the Public Company Act B.E. 2535 or unqualified according to the Securities and Exchange Act B.E. 2535. For any vacancy in the Board of Directors as the previous mention, the Company's Article of Association stipulates that Board of Directors may select duly qualified person without disqualification under Section 68 of the Public Company Act to replace the vacating director at the next board meeting except where the remaining term of office of such director is less than two months. The person who becomes a director in place of the vacating director shall hold office only for the remaining term of the director whom he/she replaces.

The Company's Article of Association also states the mean of dismissal of director by having shareholders pass a resolution to remove any director prior to his/her end of the term by a vote of not less than three-fourths of the number of shareholders attending the meeting and entitled to vote and holding shares in an aggregate number of no less than half of the shares held by shareholders attending the meeting and entitled to vote.

Nomination of Director

In case of vacancy of Director(s), either by resignation or by term, the Corporate Board of Directors will select person(s) who is qualified without disqualification under the law, competent and suitable to fit the directorship and propose to the Corporate Board of Directors Meeting or Shareholder Meeting as the case maybe stipulated in the Company's Article of Association. The Company does not have the Nomination Committee for selection of Director(s).

If selection of director(s) has been conducted, the Company by the Corporate Secretary shall provide the orientation to the new director(s) with all information, rules and regulations related to the Company's business including the duty under the rules and regulations of a director in a listed company.

3.2 Independent Director

The independent director is not nominated by the Nomination Committee because the Company has no such a Committee. The nomination process has been conducted by consent of the Corporate Board meeting by selecting a person whose qualifications meets the Public Company Act B.E. 2535 (and amendments), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) (and amendments) , the Announcement of Capital Market Supervisory Board No. Tor.Jor. 39/2559 including the relevant of Announcement of the Securities and Exchange Commission and Announcement of the Stock Exchange of Thailand.

3.3 Executive Board

Nomination of the Executive Board

The Corporate Board of Directors will nominate the President and the Executive Officers after the Annual General Meeting. The term of the President and the Executive Officers is 1 year. The nominated Executive Officer is selected from the member of the Corporate Board of Directors, Senior Vice President or an outside person who is competent and well-knowledgeable. In the event of vacancy of Executive Officer, the President shall propose the nominated person to replace the vacancy to the Corporate Board of Directors for approval. The new Executive Officer shall serve its term for the remaining period of the former Executive Officer whom he/she is replaced.

4. Supervision on operation of the subsidiary company and the associated company

The Company sent the representatives of the Company to hold the position of directors of the subsidiaries and the associated company for supervision on operation of those subsidiaries and associated company in accordance with shareholding proportion. The representatives shall participate in policy making and take part in significant decision regarding business operation. They also ensure that those subsidiaries and associated company comply with rules and regulation of the related regulators i.e. SEC and SET in regards to information disclosure, connected transaction, acquisition and sale of asset etc. as the same compliance as the Company. In addition, accounting system of the subsidiaries and the associated company shall comply with the same standard as the Company in order to be consolidated in the financial statement.

5. Internal information usage

The Company has stipulated policy in regards to internal information usage as the guideline to prevent any misuse of inside information which is unjustified to the shareholders. This is to assure shareholders that directors, management, employees and any relevant insiders will not use undisclosed inside information for their personal benefits.

5.1 The Company prepared the Compliance Program and the Code of Conduct & Ethics which contains topic of Information of the Company and Insider Trading and distributed to directors, management and employees, and they shall provide signatory evidence for acknowledgment. In this regard, the Company holds training of such topic for directors, management and employees. These people shall not use information which they have acknowledged from working to seek for unlawful personal benefit.

5.2 Directors and Executives of the Company shall prepare the report on change of the Company's securities held and submit it to the SEC in accordance with Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the directors and executives are prohibit to seek any benefit from substantial information which have not yet disclosed publicly including buy and sell the Company's securities. The directors and executives shall be prohibited from buy and sell the Company's securities within 30 days prior to disclosure to the public of financial statement including any substantial information which may impact to the Company's securities.

5.3 The Company subsidiaries shall also comply with the Compliance Program and the Code of Conduct as they have announced these regulations as their internal regulation.

6. Corporate Secretary

To comply with the Securities and Exchange Act, the Company appointed Mr. Photchara Wattanawinij to be a corporate secretary to take care the Corporate Board of Directors meeting and the Executive Board meeting, prepare and maintain important documents including notice of the Corporate Board of Directors meeting, Annual Report, notices of shareholders meeting, minutes of shareholders meeting and Report on Interest of Directors and Executives, including providing advice on law, rules and regulations to support compliance of the Corporate Board of Directors and the Executive Board.

Mr. Photchara Wattanawinij holds the law degree from Thammasart University and the University of Sydney, Australia. He passed the training on Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS) #23 held by the Company Secretary Club, Thai Listed Companies Association.

7. Remuneration of auditor

The Company's auditor is Mr. Manoon Manusook, Certified Public Accountant No. 4292 (affixed his signature on the Company's financial statement from 2015 to 2020) and/or Ms. Pensri Thamvarodom, Certified Public Accountant No. 4923 (never affixed her signature on the Company's financial statement) and/or Mr. Mongkol Somphol, Certified Public Accountant No. 8444 (never affixed his signature on the Company's financial statement) of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit to be the auditors of the Company for the financial year 2020 with the following details of remuneration:-

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้สอบบัญชี

Remuneration of the Auditor

สำหรับปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 / For The Year 2020, as of December 31, 2020

(หน่วย : บาท) / (Unit : Baht)

ที่ No.	ชื่อบริษัท Company	ผู้สอบบัญชี Auditor	ค่าสอบบัญชี Audit Fee	ค่าบริการ อื่น Non-Audit Fee	รวม Total	ค่าตอบแทน ค้างจ่าย Accrued Audit/Non- Audit Fee
1	บริษัทไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) Thai Central Chemical Public Company Limited	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	2,350,000	-	2,350,000	444,000
2	บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด MC Agro-Chemicals Co., Ltd.	บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd.	766,000	-	766,000	557,600
3	บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด N.I.M. Co., Ltd.	บริษัท สหการสอบบัญชี จำกัด United auditing Limited	135,000	-	135,000	63,000
4	บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด TCCC Myanmar Limited	Myanmar Vigour & Associates Limited	565,774	-	565,774	475,757
รวมทั้งสิ้น Grand Total			3,816,774	-	3,816,774	1,540,375



ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

“ความรับผิดชอบต่อสังคม” (Corporate Social Responsibility: CSR) เป็นประเด็นสำคัญที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคธุรกิจ ด้วยเล็งเห็นว่า การดำเนินกิจการขององค์กรธุรกิจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ CSR จึงกลายเป็นเรื่องที่ทุกฝ่ายต้องให้ความสำคัญ ไม่ใช่เพียงเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อหวังผลทางการตลาด หรือเพื่อใช้แก้ไขปัญหาด้านธุรกิจให้ได้รับการยอมรับจากสังคม แต่ CSR ในปัจจุบันกำลังทวีความสำคัญและกลายเป็น “แนวคิดและวิธีการบริหารจัดการธุรกิจ” เพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพัฒนาห่วงโซ่มูลค่า ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็น “หนึ่งในใจเกษตรกร” โดยหวังว่าจะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกร ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเพื่อช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก และยังให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดทำรายงานฉบับความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ขึ้นเพื่อรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมให้สาธารณชนรับทราบ

วิสัยทัศน์ของบริษัท

หนึ่งในใจเกษตรกร

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นทางเลือกอันดับแรกของเกษตรกรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณภาพและผลผลิตในการเพาะปลูก”

พันธกิจของบริษัท

1. มุ่งมั่นสร้างคุณค่า

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้กับเกษตรกรและการเกษตรโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือกว่า ซึ่งจะถูกคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มผลผลิตในการเพาะปลูก การบริการของเราจะครอบคลุมไปยังเกษตรกรทั่วทั้งภูมิภาคอาเซียน และจะขยายรูปแบบเพิ่มขึ้นอีกเพื่อยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในอุตสาหกรรมเกษตร

2. พัฒนาคนของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาคนของเราโดยการให้โอกาสในการเรียนรู้และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานช่วยกันส่งเสริมให้เติบโตไปพร้อมกัน เราจะพัฒนาองค์กรของเราอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3. เอาใจใส่ต่อสังคม

เรามุ่งมั่นที่จะทำให้กระบวนการทางธุรกิจของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความยั่งยืน และสร้างอิทธิพลเชิงบวกต่อสังคม โดยการนำเอาแนวคิดการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ร่วมกับการดำเนินธุรกิจของเรา

ทิศทางสู่ความยั่งยืน

“เราจะสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกรในฐานะพันธมิตร เพื่อมุ่งสู่การเป็น หนึ่งในใจเกษตรกร” ถือเป็นเป้าหมายและคำมั่นสัญญาที่บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและถือนั่นในการดำเนินธุรกิจ

การเติบโตอย่างยั่งยืนของเกษตรกร จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยหลายๆ ด้าน ในฐานะผู้ผลิตปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเกษตร บริษัทจึงมีความรับผิดชอบต่อที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ควบคุมสินค้าให้ได้มาตรฐานสูง คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้คำปรึกษาในการใช้สินค้าที่ถูกต้องปลอดภัยแก่เกษตรกร เพื่อสนับสนุนการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ให้เกษตรกรได้รับผลผลิตเต็มประสิทธิภาพ และสามารถส่งมอบสินค้าทางการเกษตรที่มีคุณค่าและปลอดภัยแก่ผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทยังไม่ละเลยที่จะดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของบริษัท โดยการลดมลภาวะ ประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทและชุมชนซึ่งสามารถนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนได้ในอนาคต

กรอบการรายงาน

เนื้อหาความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอาศัยกรอบการรายงาน CSR บูรณาการประจำปี (Integrated CSR Reporting Framework) จัดทำโดยสถาบันไทยพัฒน์ ทั้งนี้เนื้อหาของรายงานจะครอบคลุมเฉพาะกิจกรรมของ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ไม่รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัท

ลักษณะธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงโดยมีกำลังการผลิต 1.2 ล้านเมตริกตันต่อปี



ผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทในด้านต่างๆ และอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากการดำเนินกิจการของบริษัทด้วย จึงถือเป็นหน้าที่ของบริษัทที่จะต้องควบคุมดูแลกิจกรรมของบริษัทเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้ได้มากที่สุด ผู้มีส่วนได้เสียยังมีส่วนสำคัญสำหรับการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทจะประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมและติดตามผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแล้วจึงกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางปฏิบัติในเรื่องนั้นๆ

บริษัทได้จัดประเภทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทออกเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- 1. พนักงานของบริษัท** เป็นผู้ปฏิบัติและดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามแนวนโยบายของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับ ได้แก่ ค่าจ้างสวัสดิการต่างๆ หน้าที่การงาน การฝึกอบรมความรู้ต่างๆ สภาพแวดล้อมในการทำงาน
- 2. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน** เป็นผู้ชำระเงินซื้อหุ้นของบริษัทจึงมีส่วนได้เสียขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทด้วย ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับ ได้แก่ ผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ตนถือในรูปต่างๆ เช่น เงินปันผล ผลกำไรขาดทุนจากผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผย
- 3. เกษตรกร** เป็นผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงจากการอุปโภคสินค้าของบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับ ได้แก่ คุณภาพของสินค้าและบริการ การเปิดเผยข้อมูลของสินค้า การให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า การรักษาความลับของลูกค้า บริการหลังการขาย
- 4. ผู้แทนจำหน่าย** เป็นผู้มีความสำคัญในการกระจายสินค้าให้กับเกษตรกร ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับคือ ส่วนแบ่งรายได้จากการขายสินค้า การจัดเตรียมและขนถ่ายสินค้าให้แก่ผู้แทนจำหน่าย การส่งเสริมและสนับสนุนทางการตลาด การรับประกันสินค้าในกรณีสินค้ามีความชำรุดบกพร่อง
- 5. คู่ค้า ผู้จัดหา** เป็นผู้ที่มีบทบาทในห่วงโซ่อุปทาน เช่น การจัดหาวัตถุดิบ หรือเป็นผู้รับจ้างหรือให้บริการแก่บริษัทในงานหรือโครงการใดๆ ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับ ได้แก่ ราคาวัตถุดิบในการจัดซื้อจัดหา การประมาณงานหรือโครงการของบริษัท การถ่ายทอดเทคโนโลยี ความรู้หรือประสบการณ์
- 6. คู่แข่ง** เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสียในด้านการจำหน่ายสินค้าและการแข่งขัน ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจได้รับ ได้แก่ การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมีจริยธรรม
- 7. เจ้าหนี้** เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยเป็นผู้ที่มีสิทธิเรียกร้องต่อบริษัท ประโยชน์หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ การชำระหนี้สินตรงต่อเวลารวมถึงผลประโยชน์ที่ได้ตกลงกันไว้
- 8. ชุมชนแวดล้อม** เกี่ยวข้องกับบริษัทเนื่องจากอาจได้รับประโยชน์หรือผลกระทบจากกระบวนการผลิต เช่น มลภาวะจากกระบวนการผลิตต่อสิ่งแวดล้อม การจ้างแรงงานในชุมชน การอุดหนุนสินค้าพื้นบ้านในชุมชน การพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ

ประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้นในการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

จากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียโดยพิจารณาจากประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นที่มีความสำคัญต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดประเด็นที่สำคัญและมุ่งเน้น จากนั้นบริษัทก็ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมุ่งเน้นไปตามประเด็นข้างต้นเป็นสำคัญดังนี้

- การควบคุมคุณภาพของสินค้า
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การปฏิบัติต่อแรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท
- การให้ข้อมูลความรู้ที่มีประโยชน์ในการใช้ผลิตภัณฑ์ให้แก่เกษตรกร

CSR in Process

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รวบรวมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดเป็นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อมในการดำเนินกิจการของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

1. การควบคุมคุณภาพของสินค้า

บริษัทมีนโยบายเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ได้มาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัทว่าเป็น “ผู้เต็มสูตร” การที่ผู้ผลิตคุณภาพดีจะส่งผลให้ปริมาณผลผลิตทางเกษตรเพิ่ม เกษตรกรก็จะมียาได้เพิ่มมากขึ้นและช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น

- การควบคุมคุณภาพสินค้าและการผลิต

ในสายการผลิต โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ โรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าที่ผ่านสายการผลิตอย่างเข้มงวด โดยจะมีการสุ่มตรวจคุณภาพของปุ๋ย 3 ช่วงด้วยกัน เริ่มจาก ช่วงแรกสุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารของวัตถุดิบก่อนส่งเข้าสู่กระบวนการผลิต ช่วงที่ 2 สุ่มตรวจปริมาณธาตุอาหารระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จผ่านสายพานการผลิต และช่วงที่ 3 สุ่มตรวจระหว่างที่ปุ๋ยผลิตสำเร็จถูกบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ ในการสุ่มตรวจธาตุอาหารในแต่ละช่วงนั้น พนักงานบริษัทจะสุ่มเก็บตัวอย่างของปุ๋ยทุกๆ 15 นาทีจากสายพานลำเลียงจนครบ 8 ครั้ง (หรือทุก 2 ชั่วโมง) ตัวอย่างที่เก็บได้จะถูกส่งไปที่ห้องปฏิบัติการของบริษัทเพื่อวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหาร หากพบว่าตัวอย่างที่สุ่มตรวจมีปริมาณธาตุอาหารไม่ได้ตามมาตรฐาน ปุ๋ยที่ผลิตในช่วงดังกล่าวจะถูกแยกออกจากสายการผลิตและนำไปผ่านกระบวนการผลิตใหม่ วิธีการควบคุมคุณภาพสินค้าของบริษัทนี้จัดว่ามีมาตรฐานในการควบคุมคุณภาพของสินค้าที่สูงมากในอุตสาหกรรมการผลิตปุ๋ย

- มาตรฐานห้องปฏิบัติการ

บริษัทได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพของปุ๋ยขึ้นที่โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง โดยมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพความแม่นยำในการวิเคราะห์ธาตุอาหารของปุ๋ยเคมีสูง ห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 ในกระบวนการตรวจสอบวิเคราะห์ปุ๋ยเคมีจากกรมวิทยาศาสตร์บริการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงมั่นใจได้ว่าปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการของบริษัทจะมีคุณภาพสูงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ปัจจุบันห้องปฏิบัติการของบริษัทได้รับการรับรองเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ปุ๋ยจากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งปุ๋ยเคมีที่ผ่านการวิเคราะห์จากห้องปฏิบัติการสามารถนำไปขึ้นทะเบียนปุ๋ยเคมีเพื่อจำหน่ายได้

2. การปรับปรุงกระบวนการขนส่งภายในโรงงาน

บริษัทได้ดำเนินโครงการปรับปรุงระบบขนส่งภายในโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวงในขั้นตอนการลำเลียงสินค้าผลิตสำเร็จเข้าสู่โกดังและการขนถ่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าหรือผู้แทนจำหน่าย

- กระบวนการขนส่งภายในโรงงานพระประแดง

สำหรับโรงงานพระประแดง บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการในการลำเลียงสินค้าเข้าสู่โกดัง และการขนถ่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยได้เลือกติดตั้งระบบ P-Sling เป็นระบบที่ใช้เชือกสลิงยึดติดกับเทปผ้าใบเพื่อเสริมความแข็งแรง และนำมาติดกับกระสอบปุ๋ย ทำให้สามารถเคลื่อนย้ายสินค้าได้ครั้งละ 2 เมตริกตัน จ่ายผ่านเครื่องจ่าย และเนื่องจากบริษัทได้มีการปรับปรุงระบบในการขนส่งสินค้า โดยได้กำหนดจุดจอดรอสำหรับเตรียมรถขึ้นสินค้าใหม่ และทำการปรับปรุงเส้นทางจราจร โดยกำหนดเส้นทางให้รถขนถ่ายสินค้าทุกประเภทวิ่งทางเดียวเพื่อไปยังจุดจ่ายสินค้า ทำให้สามารถบริหารจัดการ การเดินรถเพื่อรับสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดระยะเวลาในการรอรับสินค้าจากเดิมซึ่งใช้เวลาประมาณร้อยละ 70

- กระบวนการขนส่งภายในโรงงานนครหลวง

สำหรับโรงงานนครหลวงได้เพิ่มความสะดวกในการจ่ายสินค้าให้กับลูกค้าแบบ One Stop Service ด้วยระบบ Palletizer และระบบ P-Sling โดยมีคอมพิวเตอร์ควบคุมระบบเดิมซึ่งเป็นการใช้แรงงานคนและรถบรรทุกเคลื่อนย้ายสินค้าเป็นหลัก ระบบดังกล่าวสามารถเพิ่มความรวดเร็วในการจ่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาในการจ่ายสินค้าให้กับลูกค้าประมาณร้อยละ 60 สามารถช่วยลดเวลาในการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าภายในโรงงานได้มากกว่าร้อยละ 50

3. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

บริษัทได้สร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Co-Generation Power Plant) ซึ่งเป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าร่วมกับพลังงานความร้อนที่โรงงานพระประแดงโดยโรงงานไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจะผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงาน หากมีกระแสไฟฟ้าเหลือจากการใช้ก็จะขายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง ในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า นอกจากจะได้กระแสไฟฟ้าแล้ว ยังจะได้พลังงานความร้อนซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีได้อีกด้วย โดยปกติในกระบวนการผลิต โรงงานจะต้องผลิตพลังงานความร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยเคมีโดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงอยู่แล้ว เมื่อมีโรงงานโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม โรงงานสามารถนำก๊าซธรรมชาติที่ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในโรงงานและส่งออก รวมทั้งยังได้พลังงานความร้อนมาใช้ในการผลิตปุ๋ยอีกด้วย โครงการนี้จึงเป็นการลดการใช้พลังงานและประหยัดค่าใช้จ่ายได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้โครงการยังสามารถทำรายได้ให้แก่บริษัทจากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้านครหลวง บริษัทเริ่มเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมตั้งแต่ปลายปี 2556

- โครงการควบคุมคุณภาพของอากาศบริเวณโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง

บริษัทได้ดำเนินโครงการควบคุมคุณภาพของอากาศบริเวณโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง ในกระบวนการลำเลียงวัตถุดิบหรือสินค้าสำเร็จเข้าสู่โรงงานอาจจะทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็กซึ่งอาจมีผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงและยังเป็นการสูญเสียวัตถุดิบจำนวนหนึ่งด้วย บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องกำจัดฝุ่นที่เรียกว่าระบบ Cyclone ซึ่งเป็นระบบที่ใช้การหมุนวนของอากาศเพื่อให้ฝุ่นตกตะกอนลงด้านล่าง ซึ่งหลังจากดำเนินการติดตั้งระบบดังกล่าวแล้ว สภาพอากาศบริเวณโรงงานมีฝุ่นอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน บริษัทยังได้ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นละอองเพิ่มเติมด้วยระบบ Scrubber Tank ซึ่งเป็นระบบที่ใช้น้ำจับละอองฝุ่น ทำให้สามารถกำจัดฝุ่นที่มีขนาดเล็กกว่า 20 ไมครอนได้ นอกจากนี้ที่โรงงานนครหลวง บริษัทได้จัดทำป้ายแสดงคุณภาพอากาศติดตั้งไว้บริเวณท่าเรือ โดยจะตรวจวัดตามคุณภาพอากาศเป็นประจำทุกวันและแสดงผลที่วัดได้บนป้ายดิจิทัล เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ชุมชนที่อาศัยโดยรอบได้ทราบตามหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

- โครงการคัดแยกขยะ “เปลี่ยนขยะรีไซเคิล”

บริษัทดำเนินการโครงการคัดแยกขยะ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้พนักงานทำการคัดแยกขยะภายในโรงงานก่อนจะนำไปทิ้ง โดยบริษัทจะรับซื้อขยะที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้ตามราคาที่กำหนดไว้ จากนั้นขยะดังกล่าวก็จะถูกขายให้แก่ผู้รับซื้อขยะรีไซเคิลสอดคล้องกับกิจกรรม “เปลี่ยนขยะรีไซเคิล” ที่บริษัทจัดขึ้น เงินจากการขายขยะ รีไซเคิลให้แก่ผู้รับซื้อจะนำมาหมุนเวียนรับซื้อขยะจากพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนและจัดวางภาชนะรองรับขยะมูลฝอยใหม่เพื่อให้เหมาะสมและเพียงพอต่อปริมาณขยะในโรงงาน จากผลการดำเนินโครงการพบว่า

โรงงานพระประแดง มีขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อจำนวน 303.49 ตัน และโรงงานนครหลวงมีปริมาณขยะทั่วไป จำนวน 82.90 ตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาคิดเป็นร้อยละ 35 และมีปริมาณขยะรีไซเคิลที่ขายให้แก่ผู้รับซื้อจำนวน 160.93 ตัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาคิดเป็นร้อยละ 99.12 เนื่องจากการดำเนินกิจกรรมคัดแยกขยะ กิจกรรมลดของเสียภายในโรงงานโดยใช้หลัก 7R และมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในทุกๆ กิจกรรมของพนักงาน



- นวัตกรรมวันอนุรักษ์พลังงาน Zero Waste 2563

บริษัทได้มีการส่งเสริมสร้างความตระหนักในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรต่างๆ แก่พนักงานในองค์กร โดยได้จัดกิจกรรมนิทรรศการวันอนุรักษ์พลังงาน Zero Waste 2563 ณ โรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวง และให้พนักงานแต่ละฝ่ายมีส่วนร่วมในการแสดงผลงานในการลดและอนุรักษ์พลังงานที่เกิดจากกระบวนการทำงานต่างๆ เปิดโอกาสให้โรงเรียนในชุมชนเข้าร่วมศึกษาดูงาน โดยกิจกรรมในครั้งนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งบริษัทให้ความสำคัญ

- มาตรฐานอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับทุกขั้นตอนการผลิต โดยคำนึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนซึ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โรงงานทั้งสองของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพโรงผลิตปุ๋ย โรงผลิตกระสอบ และโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม มาตรฐาน 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และยังได้รับโลรางวัล CSR-DIW Continuous ประจำปี 2563 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว “วัฒนธรรมสีเขียว” ระดับ 4 ซึ่งเราอยู่ในขั้นตอนดำเนินการเป็นระดับ 5 ในอนาคตอันใกล้นี้ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว เป็นการส่งเสริมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งได้กำหนดไว้ 5 ระดับ เพื่อประเมินและรับรองโรงงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- มาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้มีการจัดทำข้อเสนอแนะการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโดยมีมาตรฐานความปลอดภัยไม่ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทมีการจัดอบรมความปลอดภัยให้แก่พนักงานเป็นระยะๆ โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากภายนอกมาเป็นผู้บรรยายในหัวข้อต่างๆ บริษัทยังได้เก็บสถิติอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในโรงงานของบริษัท รวมถึงอัตราการบาดเจ็บเนื่องจากการทำงานซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2563 เกิดอุบัติเหตุภายในโรงงานทั้งสิ้น 10 ครั้ง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 10 คน หยุดงานรวมกัน 6,089 วัน คิดเป็นอัตราการความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 4.44 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 2,705.39 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

- โรงงานพระประแดงมีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 6 คน เสียชีวิต 1 คน หยุดงานรวมกัน 6,059 วัน คิดเป็นอัตราการความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 6.12 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 5,300.78 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

- โรงงานนครหลวง มีพนักงานและผู้รับเหมาได้รับบาดเจ็บ 3 คน หยุดงานรวมกัน 30 วัน คิดเป็นอัตราการความถี่การบาดเจ็บ (IFR) 2.71 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง และอัตราการความรุนแรงของการบาดเจ็บ (ISR) 27.08 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมง

ในการนี้ ทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน จะมีช่วง Safety Talk ประมาณ 10 นาที ซึ่งจะเป็นช่วงที่หัวหน้างานแต่ละหน่วยงานพูดคุยกับพนักงานในสายงานของตนเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงข่าวสารอื่นๆ ที่น่าสนใจในการปฏิบัติงาน เมื่อเกิดอุบัติเหตุขึ้นจะมีการสอบสวนถึงอุบัติเหตุเพื่อจัดทำรายงานและเสนอต่อคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อปรับปรุงมาตรฐานความปลอดภัยให้มากขึ้น บริษัทยังเก็บสถิติการเจ็บป่วยของพนักงานเนื่องจากการทำงานไว้เพื่อปรับปรุงมาตรการความปลอดภัยของพนักงานอีกด้วย

- โครงการโรงงานสีขาว

บริษัทได้ดำเนินโครงการโรงงานสีขาว โดยวัตถุประสงค์เพื่อให้สถานที่ทำงานภายในโรงงานพระประแดงและโรงงานนครหลวงเป็นพื้นที่ปลอดจากยาเสพติด บริษัทได้ร่วมมือกับตำรวจและเจ้าหน้าที่จากกรมการปกครองสุ่มตรวจปัสสาวะของพนักงานในโรงงานโดยไม่กำหนดวันล่วงหน้า หากพบว่าพนักงานคนใดมีสารเสพติดในร่างกายบริษัทจะยังไม่ดำเนินการลงโทษในทันที แต่จะส่งพนักงานเข้ารับการบำบัดที่โรงพยาบาลที่กำหนดไว้ ในการบำบัดพนักงานจะได้พูดคุยกับนักจิตวิทยา กินยาและต้องได้รับการตรวจปัสสาวะเป็นประจำจนครบระยะเวลาของการบำบัด จากนั้นจะมีการสุ่มตรวจปัสสาวะเป็นระยะๆ ตามกำหนดของโครงการ หากยังพบว่าพนักงานคนนั้นยังมีสารเสพติดในร่างกายก็จะทำการเลิกจ้าง แต่จากสถิติที่ผ่านมาพบว่าพนักงานที่ถูกตรวจพบว่ามีการเสพติดในร่างกายเมื่อผ่านการบำบัดแล้ว ไม่พบว่ามีการเสพติดในร่างกายจากการสุ่มตรวจปัสสาวะอีก ซึ่งในปัจจุบันไม่พบว่ามีการพบพนักงานคนใดที่ตรวจพบสารเสพติดในร่างกาย

- โครงการบริษัทเกียติสุข

บริษัทยังเข้าร่วมโครงการ “บริษัทเกียติสุข” ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กับพนักงานจนถึงวัยเกษียณ โดยส่งเสริมให้พนักงานออมเงินไว้ใช้ในวัยเกษียณอย่างเพียงพอผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่แรกเข้าทำงาน และสนับสนุนให้จ่ายเงินสมทบเต็มสิทธิ บริษัทยังส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงานผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการออมเพื่อเป้าหมายการเกษียณอย่างมีคุณภาพและเข้าใจในการเลือกแผนการลงทุนที่เหมาะสมกับตนเอง



- โครงการการฝึกอบรมแก่พนักงาน

บริษัท ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท บริษัทเชื่อว่าการฝึกอบรมของพนักงานจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น บุคลากรของบริษัทจะต้องมีคุณภาพ ในการนี้บริษัทจึงมีนโยบายในการพัฒนาทักษะในด้านต่างๆ ของพนักงานผ่านการฝึกอบรมในหัวข้อต่าง ๆ ทั้งทางด้านทักษะพื้นฐานและทักษะทางวิชาชีพ เช่น การบริหารจัดการ การบัญชีและการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ การสร้างแรงจูงใจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ทักษะการขายอย่างมืออาชีพ เทคนิคการวิเคราะห์และรักษาลูกค้า ทักษะการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน และหลักสูตรความรู้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งเป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจในตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อสามารถเป็นตัวแทนในการสื่อสารความรู้ความเข้าใจเรื่องการใช้ปุ๋ยเคมีให้กับบุคคลภายนอกได้ บริษัทมีหลักสูตรในการฝึกอบรมกว่า 95 หลักสูตร และได้กำหนดหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานแต่ละคนรวมถึงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัท เปิดรับฟังความเห็นของพนักงานในด้านการฝึกอบรมเพื่อกำหนดแผนการฝึกอบรมพนักงานให้ตรงกับความต้องการของพนักงานและบริษัท มากที่สุด สถิติการฝึกอบรมของพนักงานสามารถสรุปได้ดังนี้ จำนวนพนักงานที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรต่างๆ คิดเป็นร้อยละ 99.19 ของพนักงานทั้งหมด โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมรวมทั้งสิ้น 9,191 ชั่วโมง คิดเป็นเวลาอบรมเฉลี่ยคนละ 14.99 ชั่วโมงต่อปีและค่าใช้จ่ายในการอบรมคิดเป็น 4,299.35 บาท ต่อพนักงานหนึ่งคนต่อปี

- แบรินด์แอมบาสเดอร์

ในปี 2563 บริษัทได้สนับสนุนให้ตัวแทนแบรินด์แอมบาสเดอร์เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เช่นเข้าร่วมกิจกรรมด้านา และเกี่ยวข้าวในแปลงสาธิตโครงการเพิ่มข้าวจังหวัดสกลนคร เข้าร่วมการประชุมเกษตรกรที่จังหวัดร้อยเอ็ด และจังหวัดเชียงราย ทั้งนี้เพื่อขับเคลื่อนบุคลากรในองค์กรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจปุ๋ยเคมี และรับทราบความต้องการของเกษตรกร สามารถนำข้อมูลมาปรับปรุงคุณภาพสินค้า และบริการของบริษัท ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อก้าวสู่วิสัยทัศน์การเป็น “ที่หนึ่งในเกษตรกร” ได้ในอนาคต

5. การให้ข้อมูลแก่เกษตรกร

- โครงการอบรมเกษตรกร

บริษัท จัดประชุมเกษตรกรเพื่อให้ความรู้ด้านการเกษตร ในหัวข้อต่างๆโดยร่วมกับผู้แทนจำหน่าย มหาวิทยาลัย ภาคเอกชนและหน่วยงานราชการ ในการจัดหาสถานที่และเชิญเกษตรกรเข้าร่วม ตั้งแต่ 50-500 คนต่อการประชุม ซึ่งจะหมุนเวียนกันในแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ หัวข้อที่บรรยายในการประชุมจะเป็นความรู้เกี่ยวกับการเกษตร เช่น ปุ๋ยเคมีและธาตุอาหารข้าว การจัดการธาตุอาหารและการใช้ปุ๋ยในนาข้าว การผลิตทุเรียนคุณภาพให้แก่เกษตรกรไทย อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้เกษตรกร นักศึกษา และผู้สนใจสามารถเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและควบคุมคุณภาพปุ๋ยเคมีอีกด้วย

- โครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้”

วัตถุประสงค์หลักของโครงการก็เพื่อปลูกฝังความรู้ทางด้านการเกษตรเบื้องต้นในการปลูกพืชผักและการใช้ปุ๋ยเคมีอย่างถูกวิธี ตั้งแต่กระบวนการเพาะเมล็ดลงแปลง ใส่ปุ๋ย และเก็บเกี่ยว ซึ่งบริษัทคาดหวังว่าเด็กรุ่นใหม่จะสามารถนำความรู้ความเข้าใจจากโครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้” กลับไปประยุกต์ใช้ที่บ้านของตนเอง อีกทั้งยังส่งเสริมการสร้างวินัย การรับผิดชอบในการทำงานร่วมกัน และที่สำคัญเด็กๆ ในโรงเรียนจะได้รับประทานผักสวนครัวที่สดสะอาดและปลอดภัย ซึ่งปลูกด้วยตัวเองอีกด้วย โดยปีนี้บริษัทได้ทำโครงการแปลงสาธิต “สวนสวยกินได้” ที่โรงเรียนวัดทุ่งมนและโรงเรียนวัดศาลาลอย ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้มีการติดตามโครงการอย่างต่อเนื่องพบว่านอกจากนักเรียนจะมีความรู้ความเข้าใจในการเพาะปลูก ใส่ปุ๋ยเพิ่มขึ้น 80 % แล้วยังสามารถนำความรู้ไปปฏิบัติจริงในแปลงสาธิตที่บริษัทส่งมอบให้จนได้รับผลผลิตเพียงพอในการบริโภคภายในโรงเรียน และยังมีผลผลิตบางส่วนเหลือเพื่อจัดจำหน่าย ซึ่งแต่ละโรงเรียนได้นำรายได้ดังกล่าวไปใช้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในโครงการให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง และส่วนหนึ่งสามารถลดรายจ่ายจากวัตถุดิบในการปรุงอาหารให้แก่โรงเรียนอีกด้วย ในอนาคตบริษัทมีแผนในการพัฒนาขยายโครงการอย่างต่อเนื่องในอีกหลายๆโรงเรียนทั่วภูมิภาค

- วารสาร “เพื่อนแท้เกษตรกรไทย”

แจกจ่ายให้แก่เกษตรกร หน่วยงานราชการ ผู้แทนการค้า และผู้สนใจเป็นรายไตรมาสโดยไม่คิดมูลค่า หรือสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ภายในวารสารดังกล่าวจะตีพิมพ์บทความเกี่ยวกับสาระความรู้ทางการเกษตร เช่น วิธีเพาะปลูกพืชชนิดต่างๆ การป้องกันศัตรูพืช การพัฒนาดิน เขียนโดยนักวิชาการและผู้ทรงคุณวุฒิทางการเกษตร รวมทั้งเผยแพร่งานวิจัยความเหมาะสมของการใช้ปุ๋ยเคมีกับพืชแต่ละชนิด และมีคอลัมน์ไขปัญหาเกษตรกรซึ่งจะเปิดโอกาสให้เกษตรกรได้ซักถามปัญหาต่างๆ และบริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญตอบปัญหาดังกล่าว

- โครงการศูนย์การเรียนรู้ดินและปุ๋ย เพื่อนแท้เกษตรกร

บริษัทได้ทำการจัดตั้ง “ศูนย์การเรียนรู้ดินและปุ๋ย เพื่อนแท้เกษตรกร” ในอำเภอนครหลวง มุ่งหวังให้เป็นพื้นที่ศูนย์กลางองค์ความรู้ และความเข้าใจเรื่องดินและปุ๋ยให้แก่เกษตรกรไทย นอกจากนี้ยังเป็นพื้นที่ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมให้กับเกษตรกร ชุมชน และผู้สนใจ โดยเน้นเรื่องการเก็บตัวอย่างดินและวิเคราะห์ดินเบื้องต้น ซึ่งถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญเป็นอย่างมากในปัจจุบัน เนื่องจากเกษตรกรส่วนใหญ่ประสบกับปัญหาในเรื่องของต้นทุนการผลิตที่สูงจากการใส่ปุ๋ยเคมีที่ไม่คำนึงถึงของความเหมาะสมของสภาพพื้นที่ของตัวเอง ทำให้บางครั้งใส่ปุ๋ยเกินความต้องการของพืช หรือใส่ปุ๋ยที่ไม่เหมาะสมกับความต้องการที่แท้จริงของพืชที่เพาะปลูกทำให้สิ้นเปลืองโดยเปล่าประโยชน์ ศูนย์การเรียนรู้ดินและปุ๋ย เพื่อนแท้เกษตรกร จึงสามารถช่วยให้เกษตรกรใช้ปุ๋ยเคมีได้อย่างถูกต้อง เน้นการใส่ปุ๋ยให้ถูกสูตร ถูกเวลา ถูกอัตรา และถูกวิธี เพื่อให้ได้ผลผลิตที่เพิ่มประสิทธิภาพ ช่วยลดต้นทุนในการเพาะปลูกและส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนั้นบริษัทหวังว่าศูนย์วิเคราะห์ดินแห่งใหม่จะเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนความรู้ และแบ่งปันประสบการณ์ร่วมกันระหว่างองค์กร เกษตรกร ชุมชนรอบข้าง และผู้ที่สนใจ เป็นเสมือนบ้านหลังที่สองที่เกษตรกรสามารถเข้ามาพึ่งพา ไว้วางใจ สร้างความเชื่อมั่นและได้รับความแนะนำที่ถูกต้องกลับไปปรับใช้ในการเพาะปลูกผลผลิต สามารถเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาภาคเกษตรกรรมของประเทศไทยให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต

- โครงการเกษตรสร้างคุณค่า

และเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ในปี 2563 บริษัทได้เพิ่มการจัดโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ด้านการเกษตรผ่านสื่อออนไลน์ อาทิโครงการเกษตรสร้างคุณค่า โครงการ TCCC Talk โครงการ Farm VLOG และโครงการรายการเกษตรเต็มสูตร เพื่อสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับเกษตรกร รวมถึงตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าธุรกิจเกษตร



โครงการเกษตรสร้างคุณค่า เกิดจากความร่วมมือของ 3 องค์กร คือ สมาคมการค้าปุ๋ยและธุรกิจการเกษตรไทย ธนากรกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ร่วมกันขับเคลื่อนด้านการเพาะปลูกของเกษตรกร และเป็นตัวกลางในการเชื่อมโยงระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และมหาวิทยาลัย เพื่อจุดประกายการแก้ปัญหาให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในภาคการเกษตร รวมไปถึงสร้างองค์ความรู้ให้กับเกษตรกรเพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ผ่านการเสวนา Online โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเวทีในการนำเสนอ เผยแพร่ พูดคุยประเด็นต่างๆ ด้านการเกษตร ตลอดจนแนวคิดการทำเกษตรใหม่ๆ และภาพรวมเศรษฐกิจภาคการเกษตรไทยในปัจจุบันและทิศทางในอนาคต รวมทั้งเป็นเวทีในการสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ทางด้านการทำธุรกิจการเกษตรของประเทศไทย และเพื่อสร้างกลุ่ม Smart Farmer โดยเน้นกลุ่มนักศึกษาด้านการเกษตร ธุรกิจเกษตรและผู้ประกอบการธุรกิจการเกษตรรุ่นใหม่ ประกอบด้วยกิจกรรมหลักๆ สองกิจกรรม คือ Agri-Insights เป็นการบรรยาย เสวนาทางวิชาการผ่านระบบออนไลน์ มีทั้งหมด 10 ตอน ทุกๆ วันเสาร์ ตั้งแต่ 14:00-16:00 น. เริ่มตั้งแต่เสาร์ที่ 31 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป และกิจกรรมที่สองคือ Thailand Agriculture Forum มีขึ้นในวันที่ 23-24 มกราคม 2564 ซึ่งมีการแข่งขันวิเคราะห์และเสนอแนวคิดเพื่อตอบโจทย์ปัญหาด้านการเกษตรของไทย (Agricultural Case Competition) ของนักศึกษาระดับมหาวิทยาลัย โดยบริษัทสนับสนุนเงินรางวัลทุนการศึกษา นอกจากนี้ยังมีโครงการอื่นๆ ที่อยู่ภายใต้โครงการเกษตรสร้างคุณค่า อาทิ

โครงการ TCCC TALK โดยเชิญพนักงานของบริษัทระดับผู้จัดการทั่วไปซึ่งมีประสบการณ์ในด้านธุรกิจปุ๋ยเคมีมาบรรยายให้ความรู้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีของประเทศไทย การผลิตปุ๋ยเคมี ระบบการขนส่งปุ๋ยเคมี ในประเทศไทยและทั่วโลก

โครงการ Farm VLOG ซึ่งเป็นรายการเกษตรรุ่นใหม่ ที่ให้สาระความบันเทิงด้วยการลงพื้นที่ทำการเกษตรจริง เพื่อสอบถามเคล็ดลับความสำเร็จจากการทำการเกษตรของเกษตรกรเสนอผ่านคลิปวิดีโอ

โครงการ รายการเกษตรเต็มสูตร ซึ่งเป็นการให้ความรู้เชิงวิชาการด้านการเกษตรผ่านทาง FACEBOOK LIVE ทุกวันพุธ เวลา 19:00-20:00 น.



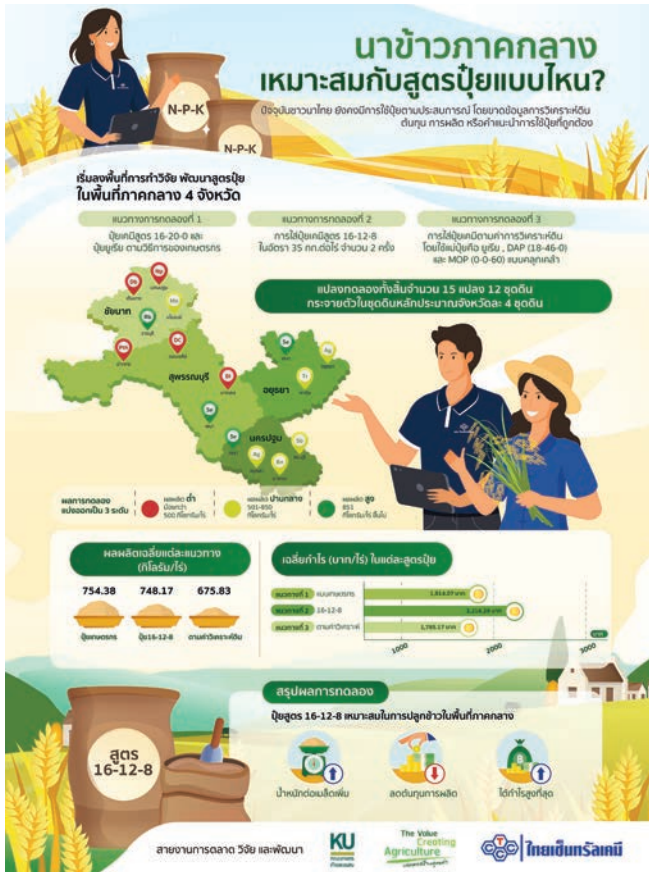


ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

โครงการเพิ่มข้าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาข้าวไทยให้มีผลผลิตที่สูงขึ้น มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ภาคราชการ เกษตรกร และพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเกษตร มาประมวลองค์ความรู้ทางด้านการเพิ่มผลผลิตข้าว ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้ร่วมมือทำแปลงวิจัยกับหน่วยงานต่างๆทั่วประเทศจำนวน 8 แปลงใน 8 จังหวัด และมีแผนที่จะขยายแปลงสาธิตให้เพิ่มขึ้นรวมทั้งหมด 19 แปลงทั่วภูมิภาคในปี 2564

หลังจากบริษัทได้นำองค์ความรู้จากการค้นคว้า วิจัย เพิ่มผลผลิต และคุณภาพข้าว นำไปถ่ายทอดเทคโนโลยี และส่งเสริมเกษตรกรในรูปแบบแปลงทดลอง กิ่งสาธิตในพื้นที่ ผลวิจัยพบว่า สามารถเพิ่มผลผลิตข้าวต่อไร่ได้ 13-39% และการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดการแปลงข้าว ได้แก่ ลดปริมาณการใช้เมล็ดพันธุ์ข้าวอย่างเหมาะสม การคลุมเมล็ดด้วยสารป้องกันกำจัดศัตรูพืชก่อนปลูก วางแผนวันปลูกพืชที่เหมาะสม การเพิ่มระยะห่างระหว่างต้นในขั้นตอนการปลูก การใช้เครื่องจักรกลเกษตร การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศทางการเกษตร และการปรับปรุงความอุดมสมบูรณ์ของดิน และการจัดการธาตุอาหารพืช โดยการปรับปรุงแนวการใช้สูตรปุ๋ยเคมี ทำให้เกษตรกรสามารถเพิ่มผลกำไรต่อไร่คิดเป็น 33-121%



นอกจากโครงการเพิ่มข้าวที่บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของภาคการเกษตรในประเทศไทยในเรื่องการเพิ่มผลผลิตให้เต็มประสิทธิภาพ และการลดต้นทุนในการผลิต รวมถึงความรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับดินและปุ๋ยตามหลักวิชาการให้แก่เกษตรกรไทยแล้ว บริษัทยังได้สนับสนุนให้จัดตั้งโครงการต่างๆ ดังนี้

6. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกรในการใช้ปุ๋ยเคมีในการเพิ่มผลผลิตให้เต็มประสิทธิภาพ และลดค่าใช้จ่ายในการเพาะปลูก บริษัทร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศหลายแห่ง และบริษัททางด้านการเกษตรเพื่อดำเนินโครงการวิจัยทดลองค้นหาสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมกับพืชเศรษฐกิจชนิดต่างๆ และส่งเสริมให้เกษตรกรใช้ประโยชน์จากผลการวิจัยนั้น ผลงานการวิจัยของบริษัทได้แก่

โครงการวิจัย	ร่วมกับ
1. โครงการเปรียบเทียบการเจริญเติบโต และผลผลิตของลำไยนอกฤดูที่ได้รับสูตรปุ๋ยสูตรต่างๆ ปีที่ 3	มหาวิทยาลัยแม่โจ้ จังหวัดเชียงใหม่
2. โครงการวิจัยความแตกต่างการเจริญเติบโต และผลผลิตของข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ที่อัตราปุ๋ยต่างกัน ปีที่ 3	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
3. โครงการวิจัยอิทธิพลของรูปปุ๋ยไนโตรเจน และโพแทสเซียมต่อลักษณะการเจริญเติบโต ผลผลิต และสารต้านอนุมูลอิสระในตระกูลผัก และไม้ผล	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
4. โครงการวิจัยผลของสูตรปุ๋ยเคมีที่แตกต่างกันต่อการเจริญเติบโต และคุณภาพผลผลิตของผักขึ้นฉ่าย และผักกาดขาวปลี	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม

ทั้งนี้บริษัท เป็นผู้สนับสนุนงบประมาณในการวิจัยทั้งหมด โดยผลงานวิจัยจะถูกเผยแพร่ให้แก่เกษตรกร ผู้ค้าปุ๋ย และผู้สนใจทั่วไปให้ได้รับทราบ ผ่านบทความในวารสาร “เพื่อนเกษตรกรไทย” งานประชุมเกษตรกรและงานสัมมนาวิชาการต่างๆ ทั่วทั้งประเทศ

CSR after Process

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำโครงการและกิจกรรมอื่นๆเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆดังต่อไปนี้

1. โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

- โครงการทุนการศึกษาเพื่อลูกหลานเกษตรกร

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ลูกหลานเกษตรกรที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อให้เติบโตเป็นคนดีและมีคุณภาพของสังคม รวมถึงการสร้างการรับรู้และความประทับใจของเกษตรกรต่อตราสินค้า “หัววัว-คันไถ” ตลอดจนส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทต่อสังคม บริษัทได้จัดทุนการศึกษามอบให้แก่นักเรียนที่เป็นบุตรหลานของเกษตรกรที่ศึกษาในชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ โดยมอบผ่านโรงเรียนทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวนเงินกว่า 400,000 บาท

- โครงการมอบเงินสนับสนุนสร้างอาคารปฏิบัติการ

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตบัณฑิต งานวิจัย งานบริการวิชาการ ตลอดจนนวัตกรรมทางการเกษตรของประเทศไทยให้สามารถแข่งขันได้ในระดับนานาชาติ ในปีที่ผ่านมาจึงได้มอบเงินสนับสนุนสมทบทุนเพื่อสร้างอาคารปฏิบัติการ ภาควิชาพืชไร่ คณะเกษตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- โครงการสนับสนุนการทำกิจกรรมต่างๆร่วมกับชุมชน

การที่บริษัทจะสามารถดำเนินงานอย่างประสบความสำเร็จได้นั้นต้องอาศัยความร่วมมือ และแรงสนับสนุนจากชุมชนรอบข้าง ซึ่งในปีนี้นี้บริษัทได้ให้การสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนหลายกิจกรรม อาทิ กิจกรรมทำบุญทอดกฐิน ผ้าป่า การสนับสนุนจัดงานวันเด็กประจำปี ร่วมกิจกรรมวัดสวยด้วย 5 ส. กิจกรรมทำความสะอาดคลองบริเวณรอบชุมชนในโครงการ (รักษาคองรักถิ่น) และร่วมกิจกรรมวาดภาพระบายสีเพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงแก่งโรงงาน ในปีนี้บริษัทได้จัดทำโครงการ “ทีมช่าง TCCC เพื่อน้อง” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าไปดูแลแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดใหม่สมุทรกิจโกศล อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งในครั้งนี้ทีมช่างและพนักงานจิตอาสาได้ร่วมกันติดตั้งแผงกันบันได ช่อมที่ระบายน้ำฝน ปรับภูมิทัศน์ และยังได้ให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะเบื้องต้นแก่น้องๆภายในศูนย์อีกด้วย

- โครงการสนับสนุนมอบเครื่องอุปโภคบริโภคและของใช้ที่จำเป็นในวิกฤตโควิด-19

บริษัทมีความห่วงใยชุมชนและสังคมในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงได้จัดกิจกรรมมอบเครื่องอุปโภคบริโภค และของใช้ที่จำเป็น อาทิ หน้ากากผ้า สเปรย์ฆ่าเชื้อ หน้ากากพลาสติกคลุมหน้า (Face shield) ให้แก่ศูนย์ดำรงธรรม อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ และผู้สูงอายุในชุมชน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทั้งนี้เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อขวัญและกำลังใจ ร่วมฝ่าฟันวิกฤตโควิด-19 ให้กับบุคลากรทางการแพทย์และผู้สูงอายุในชุมชน

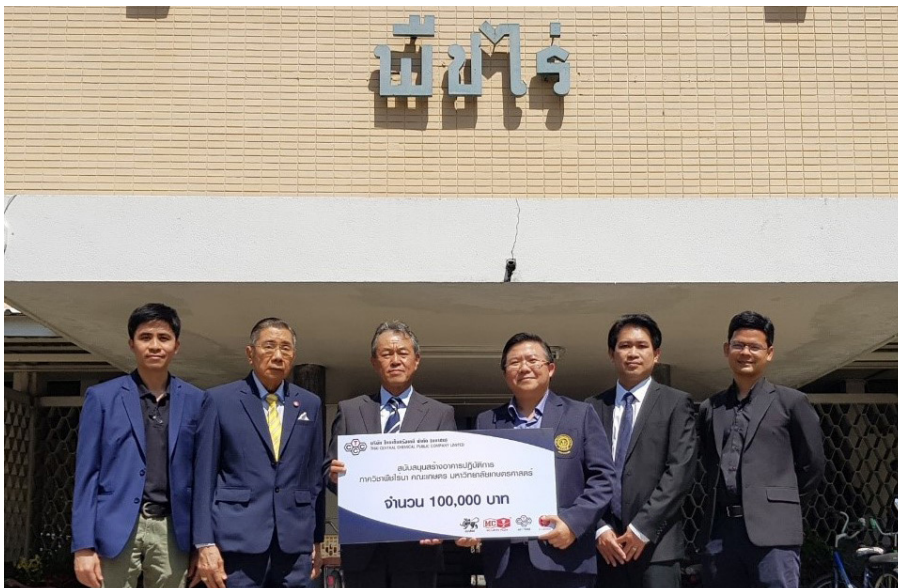
2. โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

- โครงการเปลี่ยนขยะเป็นเงินบริจาค

บริษัทสนับสนุนการร่วมกิจกรรมกับภาคเอกชนในโครงการเปลี่ยนขยะเป็นเงินบริจาค โดยนำขวดน้ำพลาสติกที่ใช้แล้วมาทำการคัดแยกและส่งมอบให้กับทางนิติบุคคลอาคารเพื่อจำหน่าย ทั้งนี้รายได้จากการจำหน่ายขวดน้ำพลาสติก จะถูกส่งมอบให้กับมูลนิธิทางด้านสิ่งแวดล้อม โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจในการเอาใจใส่ต่อสังคม ด้วยการปลูกฝังค่านิยมองค์กรในการคัดแยกขยะ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่พนักงานในองค์กร ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญตลอดมา

- โครงการถักหมวกขยะครัวเรือน

บริษัทร่วมกับสำนักพัฒนาที่ดินจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและหน่วยงานภาคเอกชน จัดทำกิจกรรม การทำปุ๋ยหมักจากเศษอาหาร ณ อาคารเอนกประสงค์ อำเภอนครหลวง เพื่อเป็นการลดขยะประเภทเศษอาหารในโรงงาน ชุมชน และครัวเรือน โดยมีผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องในการทำกิจกรรม ซึ่งประโยชน์ของถักหมวกขยะครัวเรือนนั้นสามารถช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม กำจัดขยะเศษอาหารที่เหลือจากการรับประทาน อีกทั้งธาตุอาหารที่เกิดจากการย่อยสลายสามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงดินได้อีกด้วย





ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

Corporate Social Responsibility: CSR is an important issue around the world that interested, particularly in the business sector who realizes that the business operation will impact on society and environment unavoidably. Therefore, CSR will become significant issue for all parties which are not to build the good corporate image for business purposes or solve the problems in order to gain social recognition only. But at the present, CSR is going to be very important issue and become the “Framework and Business Operation Method” to develop the efficacy of business operation, reduce risk factors and enhance competitiveness, including develop value chain which leads to corporate sustainable development.

Thai Central Chemical Public Company Limited strives to “**The First Choice of Growers**”. We aim to be a top priority choice of agriculturalists by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming, and emphasize to create values to stockholders by participating in activities in order to improve the quality of life, society and environment. The company has prepared the CSR report to publicize the CSR activities to public.

Vision

The First Choice of Growers

“We aim to be a top priority choice of agriculturalists in Southeast Asia by delivering excellent products and services that boost quality and productivity in farming.”

Mission

1. We Strive to Create Values

We are committed to bringing new values to farmers and agriculture, by providing superior quality products and services, continuously invented and developed to increase farming productivity. Our services will spread over to farmers in ASEAN countries and be even diversified further to enhance our value chain in agriculture industry.

2. We Develop our People

We are committed to growing our people, by providing learning opportunities and by creating a corporate culture where employees encourage each other to grow together. We will keep evolving our organization to accommodate changes in business environment.

3. We Care for Society

We are committed to making environmentally friendly and sustainable business processes as well as creating positive influences to society, by integrating corporate citizenship and sustainable development concepts into our business practice.

Direction toward sustainability

“The company realize growers’ sustainable growth as a partner in order to toward The First Choice of Growers” which is a goal and the commitment of Thai Central Chemical Public Company Limited that we prioritize and adheres to do business.

The growers’ sustainable growth is required many factors. On behalf of chemical fertilizer producer who engaged in agriculture sector directly, the company has responsibility to produce the quality products and high standard of quality control, including research and develop products continuously. As well as the company provides the advice on product application in order to increase productivity and efficiency to agriculturalists, and deliver the valuable and safe agricultural products to its consumers. In addition, the company focuses on taking care of community and environment that may be effected from our operation by pollution reduction, energy saving and development of community, society and environment. These are interdependent between company and community which lead to sustainable development for the future.

Framework of the report

This CSR report has been prepared in accordance with the Guideline for Sustainability Report, the Stock Exchange of Thailand by using the Integrated CSR Reporting Framework version 2, Thaipat Institute, as a framework. The material in the report covers only the activities of Thai Central Chemical Public Company Limited which excludes its subsidiaries.

Nature of Business Operation

The company is a producer and distributor of high-quality chemical fertilizer with production capacity of 1.2 million metric tons per year.

Stakeholders

The stakeholders is the concerning person with the company activities in many aspects and may affect from operation of the company. Therefore, the company shall take responsibility to control any activities for generating benefit and minimize any effect as much as possible. The stakeholder, moreover, is the important part for strategic planning on sustainable growth. In particular, the company will assess the risk of such activity and monitor any effect happening to the stakeholder including survey needs of the stakeholders, and then the company will plan the strategy, policy or any guideline to address such affect.

The company categorizes the stakeholder of the company into groups as follows.

1. Staff; Staff performs activities of the company in accordance with the company’s policy. Benefit or effect, which will happen, is salary, welfare, job promotion, seminar or training and workplace environment.

2. Shareholder and investor; Shareholder and Investor buy share(s) of the company; hence, they share interest with the company performance. Benefit or effect which may happen is consideration in many forms, such as, dividend, profit, loss from the company performance and information disclosed by the company.



3. Farmer; Farmer is a direct stakeholder by consuming the company's product. Benefit or effect which may happen is quality of the product and services, product information disclosure, non-disclosure of the customer information and after sale service.

4. Dealer; Dealer is one of the significant stakeholders in distribution of the good to the farmers. Benefit or effect, which will happen, is commission from sales of goods, preparation and transportation of the goods to the dealer, marketing promotion and support, warranty in case damage of goods.

5. Business partner and Supplier; They play an important role in supply chain i.e. supply raw material or provide services in any work or project. Benefit or effect which may happen is price of the supply, auction of any project, knowhow or technology transferred.

6. Competitor; Competitor is a stakeholder in business competition. Benefit or effect which may happen is fair and legally trade or transparent and ethical business operation.

7. Creditor; Creditor relates to the company as it has the right to claim against the company. Benefit or effect which may happen is timely payment including any agreed consideration.

8. Community; Community relates to the company as it may obtain benefit or effect from the company's production, such as, pollution, employment in the community, distribution of local goods or community development.

Significant and focus issue for CSR

From analysis of the stakeholders considering the issue which is important to the stakeholders and the issue which is important to the company, the company has specified the significant issues, after that the company has processed CSR activity focusing on below issues.

- Quality control of the products
- Development of Environmentally friendly production process
- Labor practice and human resource development
- Providing beneficial information of product application to agriculturalists

CSR in Process Responsibility to Customer, Society and Environment

The company has compiled our CSR activities to customer, society and environment related on operation as below.

1. Quality Control of the products

The company focuses on the quality and standard of production process to make customer's satisfaction and confidence in company products as "Pui Tem Suit". The company believes that the good fertilizer will enhance quantity yield, increase the income and improve the quality of life for agriculturalists.

- Quality Control of Products and Production Process

In production line, both plant site have been certified ISO 9001 : 2015 Quality Management System for Manufacture of Fertilizer, Manufacture of Plastic Bag and Co-Generation of Electricity Steam and Hot Water from Gas Engine. The company strictly examines the quality of raw material and finishing goods by randomly examined for 3 stages. Firstly, the raw material will be randomly examined for quantity of nutrient before going through production line. Secondly, the fertilizer will be examined nutrient content after it has been produced and transported to the warehouse. Thirdly, before the fertilizer is packed, it will be examined the nutrient content again. In each stage of examination, the company's staff will randomly collect the sample every 15 minutes from the belt conveyor and once the staff gets 8 samples (or every 2 hours), such samples will be sent to the company's laboratory for nutrient content analysis. If any sample does not meet the standard of quality, the fertilizer produced in such period will be separated and will be sent to reproduction process. This quality control procedure is one of the highest standards of quality control systems in the fertilizer industry.

- Laboratory Standard

The company set up the laboratory for analysis of fertilizer quality at Prapadaeng plant and Nakhon Luang plant site which are the most advance and highly efficient in nutrient content analysis. Both of the company's laboratory have been certified ISO/IEC 17025: 2017 standard for fertilizer analysis from Department of Science Service, Ministry of Science and Technology. Hence, it can be assured that fertilizer examined by the laboratory will meet standard quality of industrial requirements. Furthermore, the company laboratory is now authorized as the certified laboratory for fertilizer analysis from Department of Agriculture, Ministry of Agriculture and Cooperatives. Any fertilizer traders can use the result of fertilizer analysis provided by the company's laboratory to register with Department of Agricultural for trading.

2. Development of Logistics Process

The company conducted the Internal Logistic Improvement at Prapadaeng plant and Nakhon Luang plant site, namely, transporting the products to the warehouse and transporting the products to customers or dealers.

- Logistics Improvement of Prapadaeng plant site

For Prapadaeng plant site, the company has improved the In-House logistic process from warehouse to customers or dealers by installing P-Sling system using the sling sewing with canvas for the duration and bind with sack, which is packing sack equipment for moving products 2 metric ton per time by loading dock machine. In addition, the company has managed the parking point for loading and improved the In-House traffic in plant site by setting the one-way route to loading station which increased In-House logistic efficiently. In result, both improvements have decreased the customers' pick up time around 70% in average.





ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

- Logistics Improvement of Nakhon Luang plant site

For Nakhon Luang plant site, the company has improved the logistic system to facilitate for customer as “One Stop Service” with Palletizer system and P-Sling which are controlled by the computer system. This system can effectively speed up the delivery of products for customers and reduce delivery lead time the goods to customer around 60%, including decrease the customers’ pick-up time in the warehouse more than 50%.

3. Environmental preservation

- Co-Generation Power Plant Project

The company has built the Co-Generation Power Plant which generates electricity and heat at the same time at Prapadaeng plant site. The electricity generated by the power plant will be consumed in the plant site internally and if there is excess of electricity, it will be sold to Metropolitan Electricity Authority (“MEA”). Heat, produced by the exhaust gas of the power plant in addition to electricity, can be used in fertilizer production process. Former days, heat was produced by separate gas firing boiler but the Co-Generation Power Plant can use such natural gas to produce both electricity and heat. This project, therefore, promotes the company decrease of energy consumption, production cost saving and income generating from sale of electricity to MEA. The operation of the power plant has begun since the end of 2013.

- Air Quality Control Project at Phrapradaeng plant site and Nakhon Luang plant site Project

The company has conducted Air Quality Control Project at Phrapradaeng plant site and Nakhon Luang plant site. Normally, in transportation process of raw material or finishing good in the plant site, micro dust can be released and it may affect the nearby community and environment, also it is loss of the company. In this project, the company has installed the dust protection equipment using Cyclone System to produce air circulation and makes dust sink to the bottom. After installation of the equipment, the quality of air complies with the standard of industry. The company has also installed additional dust protection equipment using Scrubber Tank System which can be able to trap dust with smaller size (smaller than 20 Micron) by using water. Moreover, the company has installed the information board showing air quality at the pier of Nakhon Luang plant site for acknowledgement of nearby community in accordance with environmental governance principle. The air quality will be monitored every day and the result will appear on the information board accordingly.

- Garbage Separation “Garbage Recycle” Project

The company has initiative Garbage Separation Project. The objective aims to motivate our employees to separate the garbage before dump. The company will buy garbage which can recycle at the agreed price. After that, the recycling garbage will be sold to the purchaser of recycling garbage. This will align with the campaign “Garbage Recycle” initiated by the company. The revenue from the purchase of garbage will be circulated in the Project that is to buy garbage from staff again. In addition, the company has changed garbage containers to be appropriate and enough for the quantity of garbage in the plant site. At Prapadaeng plant site, the result shows that there is 303.49 tons of recycling garbage sold to the purchaser. In 2020, at Nakhon Luang plant site the result shows that the general garbage by 82.90 tons or 35 % of the normal quantity which increase from the last year. And the recycling garbage sold to the purchaser by 160.93 tons or 99.12% of the normal quantity which increase from previous year, due to waste separation and waste reduction by 7R method, the company aim to encourage staff to realize environmental issue.

- Energy Conservation “Zero Waste 2020” Exhibition

The company raised awareness of energy conservation and resource usage to staff in organization, held Save Energy Day “Zero Waste 2020” at Prapadaeng and Nakhon Luang Plant Site and opened the opportunity for every staff in each Division to arrange exhibition and show the result of energy reduction and conservation which occurred from working process, including opened the opportunity for students in community to visit the exhibition. This activity is the part of organization culture to build the environmental culture for staff.

- Industry and Environment Standards

The company place importance on every step of production which considering sustainable business development to reduce the environmental and social impacts and both of plant sites have been certified ISO 9001:2015 Quality Management System for fertilizer production plant site, sack plant site and cogeneration power plant, ISO 14001:2015 Environmental Management System ,ISO 45001:2018 Occupational Health & Safety Management System and also received CSR-DIW Continuous Award 2020 from Department of Industrial Works. Moreover, TCCC have been certified as a Green Industry “Green Culture” Level 4 by Ministry of Industry and the company is in the process of upgrading to level 5 in the near future. The green industry project has been set up by the Ministry of Industry that regulated 5 levels of “Green Industry” to evaluate the environmentally-friendly factories.

4. Ethical Labor Practices

- Occupational Safety Standards

The company acknowledges safety of the company’s employee as priority; therefore, having announced Work Instruction to be a guideline for working by having the safety standard not lower than the standard set by Department of Industrial Work. The company holds seminar on safety issue periodically and invites an outside speaker to give a lecture. In addition, the company has collected the statistic of accident which occurred in the plants including any injuries caused by work as the following details.

In 2020, there were 10 times of accidents occurred in the plant site. 10 employees and constructors were injured and took leave for 6,089 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 4.44 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 2,705.39 per one million hours.

- At Prapadaeng plant site, 6 employees and constructors were injured, 1 death and took leave for 6,059 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 6.12 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 5,300.78 per one million hours.

- At Nakhon Luang plant site, 3 employees and constructors were injured and took leave for 30 days. Such incidents were calculated as Injury Frequency Rate (IFR) of 2.71 per one million hours, and Injury Severity Rate (ISR) of 27.08 per one million hours.



In this matter, every morning before start working, a short period of 10 minutes will be reserved for a supervisor to perform Safety Talk with their subordinates. The safety rules and other interesting matter will be briefed in this period. In working process, if there is any accident, investigation will be preceded and it will be reported to the Safety Health and Environment Committee for improvement of safety measure (if any). Statistic of injury caused by work will be also collected for improvement of safety standard of employee.

- White Factory Project

The company initiated "White Factory Project" at Prapadaeng plant site and Nakhon Luang plant site which aims for a clean workplace from narcotic. With cooperation from the police and the Department of Administration officer, the company randomly tested employee's urine without prior notice. If the result shows that any employee has narcotic in his/her body, the company will not immediately punish him/her. Such employee will be sent to the hospital for rehabilitation program. There will be several sessions of discussion with a therapist, medicine treatment and regular urine test until completion of the program. After that, such employee will be randomly tested in accordance with the project schedule. If the result still be the same, the company will terminate employment of such employee. Nevertheless, from statistic showed all employees who completed rehabilitation program passed the random urine test in every case. At present, no employee found narcotic in the urine test anymore.

- Happy Retirement Company

The company attended "Happy Retirement Company" Project with objective of financial stability to retired employees by encouraging our employee to save money in company's provident fund and motivating them save fully rate of benefit. The company always educates all employees through many channels and activities in order to motivate employee's awareness of saving for retirement goals and choose appropriate investment program.

- Training Course for Employees

The company gives priority to human resource development. The company believes that the company could sustainably grow; the employee shall be the quality and professional persons. In this regard, the company rendered the policy to develop the employees' skills in related areas through the training both in fundamental skills and specific profession skills such as management, accounting and finance, information technology, creating motivation for increase efficiency of work, professional sales skill, customer retention and analysis techniques, professional presentation skills, including safety at workplace and company product knowledge course which focus on all employees to have knowledge and understanding of company' product able to act as representative to communicate about the correct usage of chemical fertilizer with external person. The company has provided more than 95 courses and designated to suit the necessity for developing the man powers' skills and the company's strategies. Furthermore, the company opened for the employees to provide opinions toward such trainings in order to design the most suitable course to meet requirement and desire of the employees and the company. Training statistic could be summarized as follows. The number of employees, who attended the training, was 99.19% of all employees. The total hours of trainings were 9,191 hours, or 14.99 hours per person per year in average. The training expense per person per year amounted to THB 4,299.35

- Brand Ambassador Project

In 2020, the company encourages the Brand Ambassador group to participate various activities such as paddy farming and harvest in demonstration plot under the Pherm Khao project at Sakon Nakhon Province, as well as, participate farmer meeting at Roi Et and Chiang Rai province. The objectives are to drive employees and build leaning process, make understanding about chemical fertilizer business and realize Thai Farmer needs, in order to apply information to develop the quality products and services which are able to meet the customer needs and company vision "The First Choice of Grower" in the future.

5. Providing Information to Farmers

- Farmer Meeting Project

The company arranges the farmer meeting average every month through the year to provide the farmer knowledge relating agriculture in various topics. The meeting will be co-arranged by the dealer, university private sector and government agencies which will be responsible for finding the venue of the meeting and inviting the participants from 50-500 persons per session. The meeting will be arranged in different areas covering all parts of Thailand. The topic in the meeting will cover agricultural knowledge such as, chemical fertilizer and rice nutrition, The Nutrient Management and Fertilizer Application in Paddy Fields and quality of durian production to Thai farmer, including opened the opportunity for farmers, students and general people to visit the production process and quality control of chemical fertilizer.

- Demonstration of Edible Vegetable Garden Project

The company is continuously engaging in Edible Vegetable Garden Project. The main objectives of this project are to educate the basic agriculture about vegetable planting and chemical fertilizer usage correctly in term of seeding, planting, fertilizer application and harvest. The company hopes that the young generation shall be able to apply knowledge from this project to their plantation garden at home. This project also enhances the children to have discipline, cooperation, and most importantly, they shall have fresh and safe vegetable grown for eating. In 2020, the company built the demonstration plot "The Edible Vegetable Garden" for Wat Salaloi School and Wat Thung Mon School in Tha Ruea District in Ayutthaya Province. The company follows up continuously to maintain previous project and the results, the students are able to understand the cultivation and usage of chemical fertilizer correctly by increased 80%, including apply the knowledge which company educated to their demonstration plot and achievement. Moreover, they can also generate an income from surplus products which each school use as a fund to continue the project, as well as reduce cost of raw materials for luncheon in the school. In the future, the company will expand this project to many schools in the region.





ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

- Puen Tae Kasetkorn Thai Magazine

The company quarterly publishes “Puen Tae Kasetkorn Thai” (True Friend of Thai Agriculturist) Magazine distributed to agriculturist, governmental unit, dealer and any person who is interested in for free of charge and it also can be downloaded from the company website. The content in the magazine will relate to agriculture in various aspects such as plantation of various plants, protection of plant disease, soil improvement and etc. written by academic, agricultural expertise or the company staff. It also publishes details of much research in relation to appropriate fertilizer formula for each plant conducted by the company. In addition, there is a column of agricultural question answering which give chance to the agriculturist to ask the question and the company will have the expertise answer it accordingly.

- Soil and Fertilizer Learning Center “Puentae Kaset”

Puentae Kaset, Soil and Fertilizer Learning Center: the company established the new soil lab at Nakhonluang plant site. This project can provide the benefit to growers. “Puentae Kaset, Soil and Fertilizer Learning Center” aimed to be the knowledge center of soil and fertilizer for Thai growers. This space is also the information center and activity place for growers, communities and interested persons by providing the service to test the growers’ soil which is the main agricultural factor to avoid the problem of high growing cost and waste refer to incorrect fertilizer usage and unmatched with soil condition. This center will support the growers with fertilizer application concept “Right Formular, Right Time, Right Quantity and Right Method”, in order to gain effective cultivation, reduce the growing cost and also increase their income. In addition, the company hopes that the new soil lab to be a community center of sharing knowledge and exchange the experiences among growers, agricultural entrepreneur, university student and general people that feel like their home to visit and rely to get the correct recommendation form us to further apply with the crop, which can contribute for development in Thailand agricultural forward.

- The Value Creating Agriculture Project

Regarding the COVID-19 pandemic situation in 2020, the company provides various projects in order to educate agricultural knowledge through online media such as The Value Creating Agriculture Project, TCCC Talk Project, Farm VLOG and Kaset Tem Sood Project to continue maintain relationships with farmer, dealers and Agri businesses and retailers.



The Value Creating Agriculture Project occurred from the cooperation of 3 organizations by Thai Fertilizer and Agricultural Supplies Association, Bangkok Bank Public Company Limited and Thai Central Chemical Public Company Limited to jointly drive the cultivation of farmer and to be an intermediate connection among government, private sectors and universities. The objectives are to spark solutions for people involved in agriculture, put the knowledge into practice through online forum. In addition, the company hopes that this project will be the stage for presentation, publicizing and discussion about agricultural issues, including new farming ideas and overview of the current to Thailand’s agricultural economy and future direction. Moreover, there will be the platform to create new knowledge in agricultural business in Thailand and build the smart farmer by focusing on agricultural students, agribusiness and new young entrepreneurs which composed of two main activities, Firstly, Agri Insights is Online Academic Forum, in the total of 10 episodes on every Saturday at 2 pm-4 pm., started on Saturday 31st October 2020 onwards. Secondly, activity is Thailand Agricultural Forum was held on 23-24 January 2021 which is Agricultural Case Competition of university student which the company supports a scholarship award. In addition, the company is providing the other projects under The Value Creating Agriculture Project as following;

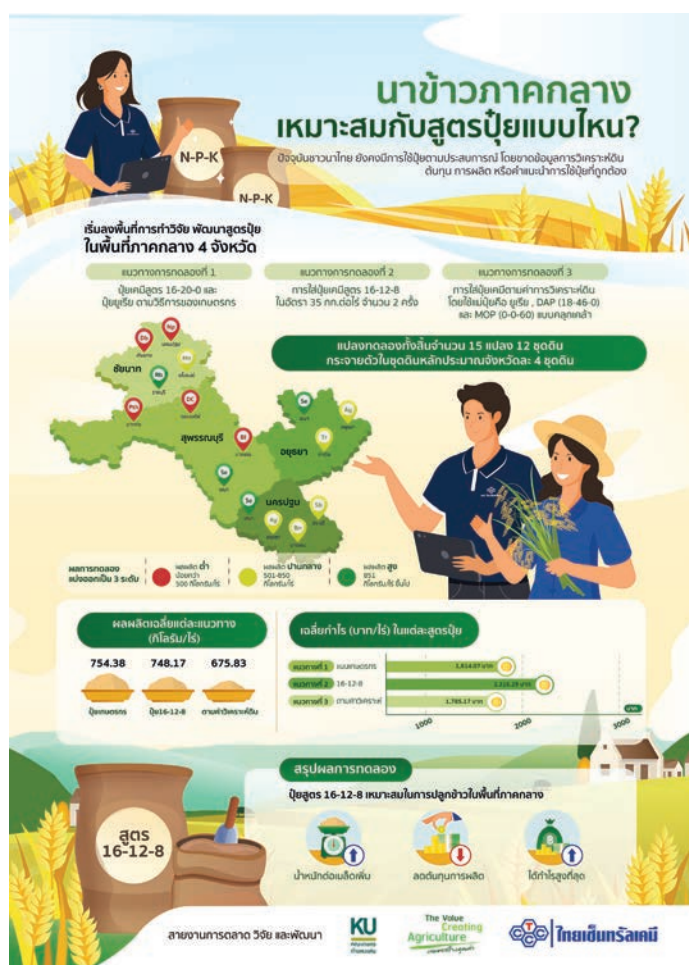
TCCC Talk Project by inviting general manager level which has experience in chemical fertilizer business to give lecture whether chemical fertilizer industry in Thailand, production process, logistic system of chemical fertilizer in Thailand and around the world.

Farm VLOG Project is a program of new generation agriculturists that provide Edu-entertainment by visiting at cultivated area to inquire the secret of farmers' agricultural successes through Video Clips.

Kaset Tem Sood Project is a program to provide academic knowledge in agriculture via company's Facebook account every Wednesday at 7 pm to 8 pm in Live Broadcast.

Pherm Khao Project, the objectives are to develop Thai rice with high yield and great quality to be even more trustful for both domestic and international markets. The company cooperates with universities, government agencies, farmers, and alliance that related to agricultural technology in order to integrate knowledge of increase rice productivity. In 2020, the company has cooperated with various agencies nationwide to conduct 8 demonstration plots in 8 provinces and planned to expand this activities in 2021 onward.

The company has delivered the result of Pherm Khao Project about increased productivity and quality improvement, share and encourage to farmers in the form Semi-Demonstration in target area. The results showed that the productivity widen by 13-39% per rai, in addition, As well as, Paddy field management by changing method such as seed rice reduction suitably, seed rice coated with pesticides before planting, planning planting, increased distancing space, Agri-Mechanic, Agri communication technology, and soil nutrient improvement and plant nutrient management, as mentioned above, the guideline of chemical fertilizer method improvement that make farmers are able increase profit by 33-121% per rai.



Moreover, the company aims to develop the potential of the agricultural sector in Thailand in terms of increasing productivity to full efficiency and cost reduction, including delivery the knowledge about soil and fertilizer theory correctly to Thai farmers, therefore the company support to occur the various project as following;



ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

6. Innovation and distribution of innovation obtaining from CSR compliance

For the best interest of the agriculturist in usage of chemical fertilizer, the company cooperates with various leading educational institutes and agricultural companies in order to search for the appropriate fertilizer formulas with different economic crops. The agriculturist is also encouraged to use the outcome of research for their plantation. The examples of research are as follows.

Research Project	Cooperating with
1. Comparison of Off-season Longan Growth and Productivity with various fertilizer formulas on 3 rd year	Maejo University in Chiang Mai Province
2. Comparison of Maize Growth and Productivity with different fertilizer rates on 3 rd year	Chiang Mai University in Chiang Mai Province
3. Influence of Nitrogen and Potassium for growth, yield and antioxidant in vegetable and fruit	Chiang Mai University in Chiang Mai Province
4. Comparison of Celery and Chinese Cabbage Growth with various fertilizer formulas	Kasetsart University, Kamphaeng Saen Campus in Nakhon Pathom Province

Anyhow, the company is sponsor for all expenditures in conducting the research. The outcome of research has been publicized for the agriculturist, fertilizer traders and any persons who are interested in by publishing in Puen Tae Kasetkorn Thai Magazine and in the seminar or meeting with the farmer.

CSR after Process

Furthermore, the company held the projects and activities for social and environment benefits as follows.

1. The Projects for Social Benefits

- Scholarships for farmers' children

The company initiated policy to support and encourage farmers' children who have an excellent academic record but financial limitation. Then, in the future, they become a decent and qualified person to the society. In addition, this activity will create positive perception and impression of the trademark "OX-Brand" to the farmers including good image of the company. In this matter, the company has arranged scholarships for farmers' children who are studying in the primary school and the secondary school and have an excellent academic result but financial limitation. The scholarship will be granted via schools in the northern part and northeast part of Thailand. In 2020, the company had funded scholarship for THB 400,000.

- The contribution Project to construct the Agricultural Teaching and Research Laboratory Building

The company places great importance on human development to enhance the potential of graduates, research, academic services and agricultural innovations of Thailand in order to compete at the international level. In last year, the company contributed to construct the Agricultural Teaching and Research Laboratory Building of the Department of Agronomy, Faculty of Agriculture, Kasetsart University.

- The Support Project to hold activities with the community

The company realizes that the business operation will be successful and efficient which requires cooperation with the local community. For 2020, the company always supports and participates in local community activities such as Merit making activities, Pha pa and Kathin, Children Day, Big Cleaning for beauty temple with 5S, Big Cleaning the canal in "Rak Klong" and Wall Painting to adjust the landscape. In addition, the company focuses on the activities to develop the local community and nearby. In 2020, the company held "TCCC Technician team for Children" in order to solve the problems in occupational health, safety and environment at Wat Mai Samut Kitwittayakom's Child Development Center, Phra Samut Chedi District in Samut Prakan Province. On this occasion, a team of technician and volunteer joined together to install the railings, repair to the rainwater pipes, adjust the landscape and etc. Moreover, TCCC also educated about waste separation to children.

- The Support Project the consumer goods and necessary items

The company cares for community and society about COVID-19 situation; therefore, the company held the activity to give the consumer goods and necessary items such as mask, sterilization spray and face shield to Damrongdhama Center of Samut Prakan Province and elderly people in community in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province, in order to be a part to encourage and deliver the gifts and morale to medical personnel and elderly be strong and keep fighting Covid-19 together.

2. The Project for Environmental Benefits

- Turning Waste into the Donation Project

The company coordinated with private sector to hold "Turning Waste into the Donation Project" by bringing used plastic bottles to sort and deliver to Mitrtown Office Tower for distribution. Moreover, the income from plastic bottle sales will be donated to the Environment Foundation. This project is a part of mission to care for society by cultivating the organization value of waste sorting, including support the participation in corporate social responsibility for employees in the organization which the company has always emphasis.

- Household Composting Bin Project

The company collaborated with the Land Development Office in Phra Nakhon Si Ayutthaya Province and private sector to hold the making compost from food waste at multipurpose building, Nakhon Luang District in order to reduce food waste from plant site, community and household. On this occasion, the experts educated the knowledge and understanding correctly for this activity which the benefit of Composting Bin are able to conserve environment, get rid of food waste leftover from eating, including improve soil structure and increase nutrient in soil.





รายการระหว่างกัน / Connected Transactions

ในระหว่างปี 2563 บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดในสาระสำคัญดังนี้

1. รายการระหว่างกันของ บมจ.ไทยเซ็นทรัลเคมี

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (TCCCM)	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีแก่ TCCCM เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศเมียนมา	130,913,476*	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด
	2. บริษัทได้รับค่าเครื่องหมายการค้าจาก TCCCM	1,103,613*	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาณของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อ 1 ตัน
	3. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการบริการ IT จาก TCCCM	1,132,010*	อัตราค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาด
	4. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้และค้ำประกันค่าสินค้าจาก TCCCM	1,429,051*	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี ตามจำนวนสินเชื่อเฉลี่ยรายไตรมาสหรือราคาสินค้าที่ซื้อ
	5. บริษัทได้รับค่าฝึกอบรมจาก TCCCM	48,639*	อัตราค่าฝึกอบรมคำนวณเทียบเคียงกับอัตราในตลาด
2. บริษัท เอ็น.โอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	1. บริษัทให้เช่าพื้นที่บางส่วนภายในโรงงานพระประแดงและแก่ NIM เพื่อเป็นที่ตั้งแท็งก์บรรจุสารเคมีและใช้เช่าทำเทียบเรือเพื่อการขนส่งสารเคมีทางเรือ	14,152,505	อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาดที่ประเมินโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ
	2. บริษัทให้บริการที่เกี่ยวข้องกับที่ตั้งแท็งก์บรรจุสารเคมี เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	1,241,203	อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่ผู้ให้บริการไฟฟ้าและประปาเรียกเก็บ
3. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด (MC Agro)	1. บริษัทได้รับค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า	39,014	ค่าธรรมเนียมคำนวณจากปริมาตรของสินค้าที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทในอัตรา 0.04 บาทต่อ 1 ลิตรหรือ 1 กิโลกรัม
4. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	1. บริษัทได้รับบริการดูแลระบบสำรองข้อมูลของบริษัทจาก Metro Systems	1,067,500**	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป
5. กลุ่มบริษัทธนเทพ	1. บริษัทจำหน่ายปุ๋ยเคมีให้กลุ่มบริษัทธนเทพ	78,838,470	ราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

* มูลค่าของรายการระหว่างบริษัทและTCCCM เป็นไปตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

** รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 (วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการชุดใหม่)



รายการระหว่างกัน / Connected Transactions

2. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	1. NIM ได้รับบริการดูแลระบบสำรองข้อมูลของบริษัทจาก Metro Systems	130,000**	อัตราค่าบริการเป็นราคาตลาดที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไป

** รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2563 (วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการชุดใหม่)

3. รายการระหว่างกันของ บริษัท เอ็มซีเอโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ผู้เข้าทำรายการ	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา/ความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ
1. กลุ่ม บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น	1. Mc Agro ซื้อเคมีเกษตรจาก Sojitz Group โดยเป็นกรซื้อระหว่างปีหลายงวดด้วยกัน	8,295,642	ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาด

รายละเอียดของผู้เกี่ยวข้องที่เข้าทำรายการระหว่างกัน

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1. บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น (Sojitz Group)	ผลิต นำเข้า ส่งออก และจัดจำหน่ายสินค้าในอุตสาหกรรมกลุ่มต่างๆ ได้แก่ เครื่องจักร พลังงาน และแร่ธาตุ เคมีภัณฑ์ และเครื่องอุปโภค บริโภค	Sojitz Group หมายถึง บริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 43.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และรวมถึงบริษัทในเครือของบริษัท โซจิตส์ คอร์ปอเรชั่น
2. บริษัท ทีซีซีซี เมียนมา จำกัด (TCCCM)	นำเข้าและจำหน่ายปุ๋ยเคมีในประเทศเมียนมา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือนายโยชิโระ ทามูระ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน TCCCM คือ นายโค โทจิมา
3. บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด (NIM)	บริการให้เข้าถึงบรรจุสารเคมี	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกันคือนายโยชิโระ ทามูระ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน NIM คือนายสมรัก ลิขิตเจริญพันธ์ และนายมนูนาเคะ คาวาคิตะ
4. บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมิคัล จำกัด (MC Agro)	บริการบรรจุและผสมเคมีเกษตร	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันคือนายโยชิโระ ทามูระ และ นายทาคายูกิ โทเฮ และผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการใน MC Agro คือนางมณฑา เกษตรศิลป์ชัย และนายมนูนาเคะ คาวาคิตะ
5. บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (Metro Systems)	ให้บริการระบบคอมพิวเตอร์	บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี และ บมจ.เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น มีกรรมการร่วมกันคือนายสุวิข สุวรจิพร

ชื่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
6. กลุ่มบริษัทธนเทพ ประกอบไปด้วย <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ธนเทพธนทอง จำกัด - บริษัท ธนเทพเทวา จำกัด - บริษัท ธนเทพธันวา จำกัด - บริษัท ธนเทพทอง จำกัด - บริษัท ธรเทพสารดินไทย จำกัด; และ - บริษัท พระสวรรคค์เคมีคอล จำกัด 	จำหน่ายปุ๋ยเคมี	นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ เป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.98 ของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทธนเทพ

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราการกู้ยืมซึ่งต่อกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก สำหรับกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทได้เปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคากลางภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ราคาของผู้ประเมินอิสระที่ว่าจ้างโดยบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะได้มีการนำมาเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับบริษัทกล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการบริการบริษัทได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วและจากผู้เชี่ยวชาญในบริการด้านนั้นๆ และในส่วนของการค้าประกัน เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัท โดยการทำการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทตามวงเงินที่กำหนด ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต

ในกรณีที่อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามข้อกำหนด ประกาศ และคำสั่งที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้โดยเคร่งครัดทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียและ/หรือกรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่สิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จำเป็นต้องมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว จะกระทำไปบนหลักการของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันเพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มนำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้



รายการระหว่างกัน / Connected Transactions

During 2020, the Company and/or its subsidiaries entered into the connected transaction(s) with the connected persons and/or juristic persons who may have conflict of interest with the Company and its subsidiaries. The Auditor has specified the connected transactions in Notes of the 2020 Financial Statements as of 31 December 2020. Details are as follows.

1. Connected Transaction of the Company

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)	1. The Company sold chemical fertilizer to TCCCM for its business which is import and distributing in Myanmar	130,913,476*	The price is at the market rate
	2. The company received the royalty fee from trademark licensing	1,103,613*	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of USD 1 per 1 Ton
	3. The Company received the service fee from TCCCM on providing IT service	1,132,010*	The service fee rate is at the market rate
	4. The Company received guarantee fee from TCCCM on loan guarantee and price of goods guarantee vendor	1,429,051*	The guarantee fee rate is 1% per annum of quarterly average credit amount or the goods purchased amount
	5. The Company received training fee from TCCCM	48,639*	The training fee calculated based on the market price.
2. N.I.M Co., Ltd (NIM)	1. The Company let partial area in Phrapadaeng Plant Site to NIM to be a location of chemical tank and jetty for transportation by ship	14,152,505	The rental rate is the market rate appraised by the independent appraisal firm
	2. The Company provides service in relation to chemical storage tank i.e. electricity and water	1,241,203	The service rates are in accordance with the actual rate charged by electricity and water provider
3. MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	1. The Company receives royalty fee from trademark licensing	39,014	The fee calculated by the quantity of the product sold under the trademark at the rate of THB 0.04 per 1 liter or 1 kilogram
4. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	1. The Company obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems	1,067,500**	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers
5. Thanatthep Group	1. The Company sold chemical fertilizer to Thanatthep Group	78,838,470	The price is at the market rate

* The transaction amount between the Company and TCCCM is in accordance with the exchange rate at the transaction happened date.

** The connected transaction happened until 24 July 2020 (the date that the AGM appointed the new directors)

2. Connected Transaction of N.I.M. Co., Ltd (NIM) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	1. NIM obtained the maintenance services of the back-up system for the company information from Metro Systems	130,000**	The fee charged at the rate that the provider charges from the ordinary customers

** The connected transaction happened until 24 July 2020 (the date that the AGM appointed the new directors)

3. Connected Transaction of MC Agro-Chemical Co., Ltd. (MC Agro) which is the Company's subsidiary

Connected Person	Transactions	Amount (Baht)	Necessity/ Reason
1. Sojitz Corporation Group	1. MC Agro purchases agro-chemical from Sojitz Group for many transactions during the year	8,295,642	The purchase price is at the market rate

Details of Connected Person

Name	Business	Relationship
1. Sojitz Corporation (Sojitz Group)	Produce, import, export and distribute goods in various industries, such as, machine, energy, mineral, chemical products and consumer goods	Sojitz Group shall mean Sojitz Corporation which is a major shareholder of the Company with 43.92% shareholding of the paid up capital including Companies in its group
2. TCCC Myanmar Limited (TCCCM)	Import and distribute chemical fertilizer in Myanmar	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which is Mr. Yoshihiro Tamura and the Company's Executives, Mr. Ko Tojima, holds directorship of TCCCM
3. N.I.M Co., Ltd (NIM)	Rental service of chemical storage tank	Subsidiary of the Company with the Company's 51% of shareholding of the paid up capital and has the same director as the Company which is Mr. Yoshihiro Tamura and the Company's Executives, Mr. Somruk Likitcharoenphan and Mr. Munetake Kawakita, hold directorship of NIM.
4. MC Ago-Chemical Co., Ltd. (MC Agro)	Contain, mix and sell Agro-Chemical products	The Company's subsidiary with the Company's 99.99 shareholding of paid up capital and has the same directors which are Mr. Yoshihiro Tamura, Mr. Takayuki Tohei and the Company's Executives, Mrs. Montha Kasadesinchai and Mr. Munetake Kawakita, hold directorship of MC Agro

Name	Business	Relationship
5. Metro Systems Corporation Public Company Limited (Metro Systems)	Computer system service provider	The Company and Metro Systems share the same director namely Mr. Suvij Suvaruchiporn
6. Thanatthep Group comprises of <ul style="list-style-type: none"> - Thanatthepthong Company Limited - Thanatthepthanwa Company Limited - Thanatthepthaewa Company Limited - Thanatthepthanuthong Company Limited - Thanatthepsarndinthal Company Limited - Pornsawanchemical Company Limited (Thanatthep Group) 	Fertilizer seller	Mr. Ek-Rit Boonpiti is a director of the Company and a shareholder at 99.98% of shareholding in every companies in Thanatthep Group.

Conditions and prices policy

The aforesaid connected transactions are transactions which happened between the Company, its subsidiaries and the related companies under normal business and general trade condition. The prices policy and loan rate can be bargained according to the market condition and, as well, can be compared with prices and interest rate as using with outside persons. In case there is no reference of prices or rates, the Company will compared prices of goods and services with outside prices in the same or similar condition or use prices from an independent assessor to compare with in a crucial connected transaction.

Necessity and reasonability of connected transaction

The aforesaid connected transactions which happened between the Company including its subsidiaries and connected companies are under normal business and general trade conditions. Benefit which arises to the Company is confidence in quality of raw material and consistency of raw material procurement. In addition, the Company enjoys convenient and speedy services from expertise in such service field. For guarantee, the main purpose is to increase agility of the Company's operation. All transactions are made for maximum interest of the Company.

Measure or procedure in approval of connected transaction

In approval of entering into connected transaction, schedule of authority for each procedure has been specified clearly. There shall be approval from the Shareholder's Meeting or the Board of Directors or the Executive Board for specified amount of transaction and this will be revised regularly to ensure agility of operation. Moreover, the sufficient internal audit system is initiated to ensure that there is no leak of benefit or corruption.

In case there is the connected transaction in the future with conflicting person, the Company shall comply with measure and procedure according to notification and order of the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand strictly including proposal to the Board of Directors and/or shareholders by consideration of the Audit Committee. A director who has interest and/or director who is a related person shall not attend the meeting and shall have no right to vote in such transaction. In addition, the Company shall conduct accordingly in case there shall be information disclosure in related person transaction and obtaining or selling of important asset of the Company or its subsidiaries according to accounting standard specified by The Institute of Certified Accountants of Thailand. Measure and procedure in approval of connected transaction shall be conducted based on principle of necessity and reasonability including maximum of the Company's interest.

In addition, the Audit Committee shall verify the connected transaction in order to check and protect conflict of interest. The Company shall disclose connected transaction in Notes to the audited Financial Statement.

Policy or trend of entering into Connected Transaction in the future

Trend for entering into transaction happening between the Company including its subsidiaries and related company in the future shall be still in accordance with the normal business and general trade condition. However, if there is a connected transaction happening with the persons who may have conflict of interest or have interest and/or with related persons, the Company shall comply with measures and procedures specified by the Securities Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand.



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

Internal Control and Risk Management

1. การควบคุมภายใน

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อธุรกิจปุ๋ยเคมีอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการผ่านระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพในด้านการปฏิบัติงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท การรายงานสารสนเทศทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผ่านการออกแบบระบบการควบคุมภายใน ได้แก่

1.1 โครงสร้างการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดูแลรักษาและการใช้ทรัพย์สิน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ รวมถึงทบทวนผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมถึงการพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ

1.2 กระบวนการควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยวางโครงสร้างให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ประเมินและสอบทานการควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นอิสระ และดูแลให้แผนการตรวจสอบประจำปีเป็นไปตามแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit Planning Approach) และอยู่ภายใต้การอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และสามารถรายงานผลการตรวจสอบ รวมถึงความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบโดยตรงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รวมถึงการนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อฝ่ายจัดการเพื่อรับทราบผลการประเมินโครงการตรวจสอบภายในและข้อเสนอแนะ ตลอดจนความคิดเห็นของผู้บริหารที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ระบุในรายงานตรวจสอบภายใน และรายงานผลการติดตามให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อรายงานความคืบหน้าการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ

โดยในปี 2563 สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายใน และติดตามการดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะ รวมถึงมีการเข้าประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทตามแผนงานตรวจสอบประจำปีและมีการติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้รายงานผลการประเมินและการติดตามการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะที่ได้มีความเห็นชอบร่วมกันเป็นประจำทุกไตรมาส

1.3 ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกไตรมาสผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการบริหารของบริษัททำหน้าที่ชี้แจงข้อซักถามในประเด็นการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทที่จำเป็นต้องได้รับการทบทวนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ รวมถึงทำหน้าที่สั่งการให้มีการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมและทันต่อสภาพการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปแล้ว ในปี 2563 ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามที่คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบและจากการประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทมีการควบคุมภายในเพียงพอ

1.4 ความเห็นของผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ พูช โธมัทส โซยเคส สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ โดยวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ทำให้เห็นโอกาสเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาด โดยการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควร เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่ส่งผลต่อการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงในรายงานทางการเงิน และไม่ได้ออกรายงานข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management

2. การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมภายในองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความไม่แน่นอน และลดโอกาสของการเกิดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาปรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ โดยบริษัทได้สื่อสารและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การประชุม ประกาศภายใน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากแต่ละส่วนงานของบริษัท มีหน้าที่จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตาม ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร และมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Sub-Committee) ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานและระดับปฏิบัติการให้เป็นไปตามเป้าหมายและมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในด้านการบริหารการจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิต และการขายสินค้าที่ถือเป็นหน่วยธุรกิจหลักซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ตามสถานะตลาดปุ๋ยเคมี บริษัทได้มีการประชุมติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดและเศรษฐกิจที่ท้าทายต่อการบรรลุเป้าหมายการทำงานภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารมีความเห็นว่าเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทสามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนรองรับความเสี่ยงได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัจจัยเสี่ยงที่เข้ามากระทบต่อการบริหารธุรกิจปุ๋ยเคมีที่เกิดขึ้นตลอดปี 2563 รวมทั้งการติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่สำคัญ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อรักษาความสามารถในการสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทที่ตั้งไว้

3. ห้วงงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารของบริษัทแต่งตั้ง นายไพฑูรย์ อินุทัย ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป สำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ในการทำหน้าที่ประเมินและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มีความเพียงพอเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นสมควรแล้วว่า นายไพฑูรย์ อินุทัย เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการศึกษา และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในเพียงพอ โดยปัจจุบันถือว่าเป็นผู้มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายในในธุรกิจของบริษัทมากกว่า 19 ปี (นับถึงปี 2563) และได้ผ่านการอบรมในด้านมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และการบริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จึงถือว่าเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทอยู่ภายใต้ดุลยพินิจและความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

Internal Control

Thai Central Chemical Public Company Limited has continuously given precedence to the development of the internal control system by focusing on value creation through effective operational control, utilization of resources and assets, financial reporting, and compliance with laws and regulations to help with corporate governance and handling of changes with material business implication. The Company's internal control system is designed as follows:

1.1 Governing Structure of Internal Control System

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to assess the administrations of the Company's internal control, corporate governance, compliance with legal regulations, conflicts of interests, connected transactions, asset utilization, and fraud prevention. The Audit Committee also reports to the Board of Directors regarding to sufficiency and appropriateness of the internal control system evaluated by Internal Audit Office on a quarterly basis. Autonomy of the Internal Audit Office over its audit function is also evaluated by the Audit Committee.

1.2 Internal Control Process

The Company has structured the Internal Audit Office directly under the Audit Committee to ensure independent audit activities within the Company and subsidiaries; and execution of annual audit plan in accordance with the standard risk-based audit planning approach under authorization of the Audit Committee. Audit results are reported directly to the Audit Committee on a quarterly basis, and also communicated to the Company's management for acknowledgement and correction of audit issues. The follow-up reports regarding the status of pending audit issues are also periodically presented to the Audit Committee.

During the year 2020, the Internal Audit Office had reviewed certain internal controls of the Company, followed-up on improvements according to the recommendations, under the annual audit plan, and reported audit results and follow-up as recommendation mutually agreed on a quarterly basis.

1.3 The Board of Directors' opinion toward the Company's internal audit

The Board of Directors meetings are held on a quarterly basis to acknowledge internal audit results through the report of the Audit Committee, with the management in charge of answering questions and directing improvement activities on control systems to be consistent with changes in the business.

In summary, the assessment results of internal audit in the year 2020 that reported to the Board of Directors by the Audit Committee, the Board of Directors is in views that the Company's internal controls has been implemented adequately and appropriately for the business operation.

1.4 Observation of Independent Certified Public Accountants

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd., as the independent certified public accountant, has audited the Company's financial statements as of 31 December 2019 and 2020. The independent auditors conducted their audit in accordance with the auditing standard and the ethical responsibilities, including planning and working on audit in order to obtain a reasonable assurance that financial statements are free from material misstatement. Their audit methods are under the auditors' discretion, including the risk assessment on the preparation of financial statements with material misstatement, whether due to fraud or error. In such risk assessment, the independent auditors consider internal controls relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effective of the Company's internal controls.

Based on the independent auditors' review, there were no significant deficiencies in internal control that would result in misstatement, and the independent auditors did not issue any observation about the Company's internal controls.



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management

2. Risk Management

Group of Thai Central Chemical Public Company Limited is aware of risk management and aims to continuously develop risk management culture throughout the organization in order to handle uncertainty and dynamic changes so as to reduce the incursion of risks and impacts to the Company's operations.

The Company has adopted a standard risk management methodology consistent with Enterprise Risk Management: Integrated Framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) to implement through the risk management policy, objectives, framework, and structure in all levels from the Board of Director, management, and administration. In practice, risk management has been communicated and promoted through several channels such as training, announcement, meetings, etc.

The Board of Directors has appointed the Risk Management Committee comprising of executives of all business groups to formulate the policy, strategy, and criteria of risk management, as well as to provide an assurance that major business risks are regularly identified, assessed, and having efficiency control measures. Furthermore, the Company has formulated the Risk Management Sub-Committee to operate risk management process in divisional level to be in line with the acceptable risk level.

Regarding the raw material procurement, production, and sales of product which are the Company's core activities associated with market risks, the Company has weekly meetings to closely monitor changes in market and economic situations, under the direction approved by the management.

Boards' opinion toward the Company's risk management

The Board of Directors and the Executive Board are in opinion that such risk management tools and mechanism could be effectively implemented in the Company. The Risk Management Committee has identified and prioritized key risk factors in the year 2020 to be consistent with the business directions and objectives, as well as associated risks from local and/or global situations.

3. Head of Internal Audit Office

The Audit Committee considered and proposed to the Management to appoint Mr. Phaithoon Inuthai as General Manager of Internal Audit Office of the Company since 1 October 2007. His roles and responsibilities are to govern and supervise internal auditors in monitoring and evaluating the internal audit procedure of the Company and its subsidiaries to ensure the business operation would be effectively conducted and appropriately served to the business nature.

The Audit Committee deemed appropriate that Mr. Phaithoon Inuthai, whom is well-educated and have enough experience in the internal audit field, in particular his experiences in the internal audit function of the Company for more than 19 years (as of 2020) and trainings regarding to the internal audit standards and related business administration is qualified to take the aforementioned roles and responsibilities.

Appointment, dismissal and transfer a person in capacity of Head of Internal Audit Office is under the discretion and approval of the Audit Committee.



104	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563
105	Report of the Audit Committee for the Year 2020
106	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
112	งบการเงิน
121	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
177	Report of the Independent Certified Public Accountants
181	Financial Statements
190	Notes to the Financial Statements



เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมาจากการการอิสระ ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายโอภาส ศรีพริกขจร | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเกษมศักดิ์ มัสยวานิช | ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ที่บริษัทพิจารณาแล้วว่ามีความสามารถและคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพื่อให้มีความพร้อมในการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งในจำนวนนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมอย่างอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการบริหารจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติในด้านต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม รวมถึงพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีอิสระ ฝ่ายจัดการ สายงานบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาการงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยยึดหลักความถูกต้องครบถ้วน รั่วรั่วรั่ว ความสมเหตุสมผล และความโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องเชื่อถือได้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีรับรองทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพียงพอ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ในกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายในบริษัท จากรายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกมีความเพียงพอต่อการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าฝ่ายบริหารของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจโดยเฉพาะสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานตามสิ่งที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ได้จากการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการในระหว่างปีทั้งภายในบริษัทและบริษัทย่อย

3. การกำกับดูแลด้านการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ และได้ทำหน้าที่สอบทานแผนการปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมที่ได้จากข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมถึงติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามมาตรฐาน COSO-Enterprise Risk Management ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันเชิงกลยุทธ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทได้วางไว้

4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ตลอดจนประสิทธิภาพในการให้บริการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมาแล้ว และเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซยเยส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. นายมนูญ มนุษุส | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292 และ/หรือ |
| 2. นายมงคล สมผล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8444 และ/หรือ |
| 3. นางสาวโสภารัตน์ ทรัพย์ทิพย์รัตน | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6523 - |

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ต่อไปอีกหนึ่งรอบปีบัญชีพร้อมทั้งได้อนุมัติค่าสอบบัญชีเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายสุวัฒน์ สืบสันติกุล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Thai Central Chemical Public Company Limited has been appointed by the Board of Directors and comprised of three independent directors as follows:

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Suvat Suebsantikul | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mr. Opas Sripornkijachorn | Member of the Audit Committee |
| 3. Mr. Kasemsak Masayavanich | Member of the Audit Committee |

The Audit Committee has full expertise and has been considered by the Company to meet all qualifications according to the requirements of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

The Audit Committee has duties and responsibilities in consistent with announcements of SEC and SET in order for the Company to have a good corporate governance, efficient and effective internal controls, and readiness of risk management to mitigate potential risks that may have material effects to business. In 2020, the Audit Committee held a total of five meetings with independent auditors and the Company's management, one of those was arranged without presence of the Company's management. The following is a summary of opinions and key activities that we undertook:

1. Reviews of Financial Reports

The Audit Committee reviewed quarterly and annually financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and the consolidated financial statements including connected transactions or transactions with potential conflicts of interests. Independent auditors, relevant management, accounting division, and internal audit office were invited to these review sessions to give clarification and respond to questions pertinent to the accuracy, completeness, carefulness, reasonability, and transparency of the documents to ensure that the financial statements are prepared in accordance with accounting principles and Thai Financial Reporting Standards.

The Audit Committee was in opinion that the Company's and its consolidated financial statements ended December 31, 2020 are presented fairly in all material respects in accordance with Thai Financial Reporting Standards. The Company has also provided disclosure of material information on the notes to the financial statements, which includes connected transactions and transactions with possible conflicts of interests among relevant stakeholders.

2. Reviews of Internal Control System

To ensure that internal controls of the Company and subsidiaries are sufficient in supporting of its business operation, the Audit Committee has quarterly reviewed the Company's internal control system through the internal audit engagement and follow-up audit reports for reasonable assurance of operational, financial, and compliance controls under the laws and the Company's regulations.

Based on the reviews of internal controls in 2020, the Audit Committee mutually viewed that the Company's management has perceived the importance of internal control systems and has made efforts to improve the systems according to changes in business environment, especially external changes. In addition, internal auditors' comments and suggestions during the year have been followed-up by the management to rectify those deficiencies occurred within the Company and subsidiaries.

3. Governance of Internal Audit and Risk Management

The Audit Committee has governed Internal Audit Office to have an independent and effective internal auditing in accordance with the standard practices. The annual audit plan and results of audit engagement have been reviewed on a quarterly basis. Furthermore, audit issues that may have significant effect on the business performance and financial reports are discussed and followed up on remediation actions in order to promote good corporate governance and to ensure that the Company has adequate internal controls. Besides, the Audit Committee has monitored the process of enterprise risk management under COSO-ERM framework responsible by the Risk Management Committee as assigned by the Board of Directors to ensure that the Company has formulated effective plans to manage strategic risks that would have material impacts to the Company's performance.

4. Appointment of the Independent Auditors

The Audit Committee has reviewed qualifications of the audit firm and the auditors together with their previous performance, and hereby proposed the following auditors of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyous Audit Company Ltd. to be independent auditors of the Company in 2021:

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. Mr. Manoon Manusook | Certified Public Accountant No. 4292; and/or |
| 2. Mr. Mongkol Somphol | Certified Public Accountant No. 8444; and/or |
| 3. Ms. Sophaphan Saptipayarattana | Certified Public Accountant No. 6523 |

In this regard, the Board of Directors Meeting No. 1/2021 has passed a resolution approving such appointment and audit fee for proposal in the 2021 annual general meeting.

For and on behalf of the Audit Committee



(Mr. Suvat Suebsantikul)
Chairman of the Audit Committee

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>ตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทบันทึกการขายด้วยเป็น “รายได้จากการขายตั้งพัก” และจะจัดประเภทรายการเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้า บริษัทจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อบริษัทส่งมอบปุ๋ยให้แก่ลูกค้า ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่รายการขายที่บันทึกในระหว่างปีเป็นรายการค้าที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น และการบันทึกรายได้จากการขายไม่ถูกต้อง ณ วันสิ้นปี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ของบริษัท และประเมินความสอดคล้องของนโยบายดังกล่าวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน • ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปสู่การปฏิบัติ และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายได้ระหว่างปีและการรับรู้รายได้ ณ วันสิ้นงวด • ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยใช้วิธีการวิเคราะห์เปรียบเทียบยอดขาย • ตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยการทดสอบรายละเอียดของรายการขายกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง • ทดสอบรายการขายที่เกิดขึ้นช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการตัดสินใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

มนูญ มนุสุข

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4292

บริษัท ดีลอยท์ พูช โธมัทส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด



บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	2,902,744,150	3,507,122,939	2,716,667,957	3,399,178,817
เงินลงทุนชั่วคราว	7.1	-	2,675,452,137	-	2,500,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	628,284,075	559,126,178	645,778,464	579,800,706
สินค้าคงเหลือ	6 และ 15	1,654,081,657	1,755,554,746	1,470,672,508	1,539,087,665
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	4,497,354,417	-	4,351,060,752	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		717,284	588,646	600,386	525,900
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,683,181,583	8,497,844,646	9,184,780,067	8,018,593,088
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.1.1	136,807,196	136,568,733	98,000,000	98,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	24.1.2	-	-	552,854,981	552,854,981
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	1,563,377,476	1,702,143,081	1,338,289,982	1,453,818,296
สิทธิการเช่า	10	-	73,095,093	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	136,807,791	-	61,490,529	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	11	545,900,757	546,453,480	545,900,757	545,900,757
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	12	45,635,125	39,983,199	39,695,381	33,622,760
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,308,500	6,632,439	5,039,560	5,354,589
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,464,049,542	2,534,088,722	2,680,798,212	2,729,078,405
รวมสินทรัพย์		12,147,231,125	11,031,933,368	11,865,578,279	10,747,671,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเชนทรัลเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	162,261,868	90,986,317	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	623,790,143	541,375,905	571,032,694	470,629,482
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	19,421,755	3,809,517	18,038,727	1,177,068
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		200,479,223	131,481,026	196,259,609	127,872,129
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	8,389,689	19,519,679	3,998,530	11,610,600
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	1,415,027	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		24,119,978	23,618,790	11,510,884	11,707,997
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,039,877,683	810,791,234	800,840,444	622,997,276
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	45,368,964	3,010,455	44,316,036	574,499
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	161,303,711	153,837,968	136,885,246	130,833,946
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,850,479	14,293,120	16,010,479	11,734,120
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		341,131,733	287,750,122	306,391,912	252,322,716
รวมหนี้สิน		1,381,009,416	1,098,541,356	1,107,232,356	875,319,992

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 584,716,118 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354	1,754,148,354
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 584,714,068 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท ชำระครบแล้ว	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204	1,754,142,204
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835
ยังไม่ได้จัดสรร		8,846,011,230	8,872,359,224	7,986,364,802
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(59,318,155)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		10,672,679,774	10,758,345,923	9,872,351,501
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		93,541,935	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		10,766,221,709	10,758,345,923	9,872,351,501
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,147,231,125	11,865,578,279	10,747,671,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซเนทรีลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย	9,313,164,204	8,680,885,312	8,803,859,087	8,283,402,584
รายได้จากการให้บริการ	121,137,698	133,707,059	-	-
ต้นทุนขาย	(6,954,308,306)	(6,975,417,101)	(6,520,420,825)	(6,629,453,769)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(43,183,214)	(48,159,347)	-	-
กำไรขั้นต้น	2,436,810,382	1,791,015,923	2,283,438,262	1,653,948,815
รายได้ดอกเบี้ย	53,131,226	71,406,577	51,338,795	68,776,945
รายได้อื่น	54,982,740	34,971,680	88,151,054	67,992,612
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,544,924,348	1,897,394,180	2,422,928,111	1,790,718,372
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(323,342,757)	(354,297,237)	(268,490,908)	(295,777,691)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(308,128,924)	(313,613,887)	(217,532,750)	(219,989,575)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(38,592,372)	(36,530,711)	(38,070,372)	(36,008,711)
รวมค่าใช้จ่าย	(670,064,053)	(704,441,835)	(524,094,030)	(551,775,977)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,874,860,295	1,192,952,345	1,898,834,081	1,238,942,395
ต้นทุนทางการเงิน	(4,807,865)	(5,207,362)	(2,154,894)	(326,969)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	238,463	321,517	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,870,290,893	1,188,066,500	1,896,679,187	1,238,615,426
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(379,908,900)	(248,687,105)	(369,060,918)	(238,430,587)
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,490,381,993	939,379,395	1,527,618,269	1,000,184,839



บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	344,625	(22,173,208)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	2,665,425	(18,872,474)	1,952,035
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	12	(533,085)	3,774,495	(390,407)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		2,476,965	(37,271,187)	1,561,628
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,492,858,958	902,108,208	1,529,179,897
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,472,324,649	922,293,694	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		18,057,344	17,085,701	-
		1,490,381,993	939,379,395	-
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,474,391,621	885,548,872	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		18,467,337	16,559,336	-
		1,492,858,958	902,108,208	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	2.52	1.58	2.61
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	584,714,068	584,714,068	584,714,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงต่างประเทศ			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ทุนสำรอง	ตามกฎหมาย				
	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,984,498,731	(37,489,572)	9,832,995,858	93,734,072	9,926,729,930		
23	-	-	-	(877,071,102)	-	(877,071,102)	-	(877,071,102)		
23	-	-	-	-	-	-	(18,375,024)	(18,375,024)		
	-	-	-	907,722,080	(22,173,208)	885,548,872	16,559,336	902,108,208		
	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,015,149,709	(59,662,780)	9,841,473,628	91,918,384	9,933,392,012		
23	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,015,149,709	(59,662,780)	9,841,473,628	91,918,384	9,933,392,012		
	-	-	-	(643,185,475)	-	(643,185,475)	-	(643,185,475)		
23	-	-	-	-	-	-	(16,843,786)	(16,843,786)		
	-	-	-	1,474,046,996	344,625	1,474,391,621	18,467,337	1,492,858,958		
	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,846,011,230	(59,318,155)	10,672,679,774	93,541,935	10,766,221,709		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเชนทรัลเดมี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท					
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,876,625,606	9,762,612,305
เงินปันผล	-	-	-	(877,071,102)	(877,071,102)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	986,810,298	986,810,298
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,986,364,802	9,872,351,501
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,986,364,802	9,872,351,501
เงินปันผล	-	-	-	(643,185,475)	(643,185,475)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,529,179,897	1,529,179,897
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,872,359,224	10,758,345,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

บริษัท ไทยเซเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,490,381,993	939,379,395	1,527,618,269	1,000,184,839
ปรับปรุงด้วย				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	379,908,900	248,687,105	369,060,918	238,430,587
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(1,780,237)	115,637	(2,078,796)	155,137
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	8,398,976	(1,554,670)	8,398,976	(1,554,670)
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	(3,402,417)	-	(3,402,417)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	268,931,227	253,833,896	233,591,314	215,155,142
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(929,188)	(1,411,395)	(1,303,142)	573,240
ค่าใช้จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,232,051	28,710,637	12,001,865	21,652,386
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(238,463)	(321,517)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,166,065	(351,839)	465,020	(645,329)
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	(20,531,214)	(21,124,976)
ดอกเบี้ยรับ	(53,131,226)	(71,406,577)	(51,338,795)	(68,776,945)
ต้นทุนทางการเงิน	4,807,865	5,207,362	2,154,894	326,969
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร	2,113,747,963	1,397,485,617	2,078,039,309	1,380,973,963
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(75,738,684)	(135,381,325)	(70,998,943)	(150,345,786)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	93,074,113	593,286,027	60,016,181	573,100,434
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(128,638)	(141,375)	(74,486)	(131,025)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	323,939	(713,253)	315,029	(1,353,088)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	82,400,421	(182,214,232)	95,372,952	(184,908,356)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	501,188	(3,665,512)	(197,113)	(2,011,157)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(17,230,873)	(10,153,694)	(11,610,600)	(8,794,662)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,557,359	(5,779,321)	4,276,359	(4,101,321)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,200,506,788	1,652,722,932	2,155,138,688	1,602,429,002
จ่ายภาษีเงินได้	(317,095,711)	(242,846,444)	(307,136,466)	(232,219,151)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากในกิจกรรมดำเนินงาน	1,883,411,077	1,409,876,488	1,848,002,222	1,370,209,851



บริษัท ไทยเชนทรัลเคมิ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,820,841,528)	(2,500,127,642)	(1,850,000,000)	(2,500,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.2 (116,799,532)	(136,502,943)	(98,452,753)	(122,895,485)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,129,801	5,493,766	3,659,940	2,733,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	20,531,214	21,124,976
รับดอกเบี้ย	57,387,594	66,195,510	54,770,272	64,296,183
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,875,123,665)	(2,564,941,309)	(1,869,491,327)	(2,534,741,326)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.3 74,694,982	55,719,676	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	4.2 (18,398,440)	(6,743,306)	(15,765,991)	(2,556,220)
เงินปันผลจ่าย	(643,100,870)	(877,018,924)	(643,100,870)	(877,018,924)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	(16,843,786)	(18,375,024)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(6,800,954)	(5,836,323)	(2,154,894)	(326,969)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(610,449,068)	(852,253,901)	(661,021,755)	(879,902,113)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(2,217,133)	(2,292,353)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(604,378,789)	(2,009,611,075)	(682,510,860)	(2,044,433,588)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	3,507,122,939	5,516,734,014	3,399,178,817	5,443,612,405
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1 2,902,744,150	3,507,122,939	2,716,667,957	3,399,178,817

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไป

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 944 มิตรทวาทน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 8 ห้องเลขที่ 801-806 และ 809-810 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้ส่งออกและผู้จำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ถือหุ้นร้อยละ 43.92 และบริษัท ไอเอสทีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.53

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อย

1.2.1 บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 284 หมู่ 1 ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290 บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการบริการให้เข้าถึงบรรจุสารเคมี

1.2.2 บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 581 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนสุขุมวิท จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์เกษตร

1.2.3 TCCC Myanmar Limited จดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Lot No. C-15 และ C-18 Thilawa SEZ zone A เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ บริษัทประกอบธุรกิจผลิต นำเข้าและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีชนิดต่างๆ

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ



2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีนี้และมีการเปลี่ยนแปลงในหลักการสำคัญ มีดังนี้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยมีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	(i)	(ii)	งบการเงินรวม (iii) = (i)+(ii)	
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จัดประเภท ใหม่	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากประจำครบกำหนด				
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	2,675.45	(2,675.45)	-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ -				
สัญญาซื้อเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	0.20	(0.20)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำครบกำหนด				สินทรัพย์ทางการเงิน
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	-	2,675.45	2,675.45	ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ -				ตัดจำหน่าย
สัญญาซื้อเงินตรา				สินทรัพย์ทางการเงิน
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.20	0.20	ที่วัดมูลค่ายุติธรรม
รวม	-	2,675.65	2,675.65	ผ่านกำไรหรือขาดทุน
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ -				
สัญญาซื้อเงินตรา				
ต่างประเทศล่วงหน้า	0.30	(0.30)	-	
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ -				หนี้สินทางการเงิน
สัญญาซื้อเงินตรา				ที่วัดมูลค่ายุติธรรม
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.30	0.30	ผ่านกำไรหรือขาดทุน



หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	(i)	(ii)	(iii) = (i)+(ii)
	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่	จัดประเภท ใหม่	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563
			ประเภท
เงินลงทุนชั่วคราว			
เงินฝากประจำครบกำหนด			
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	2,500.00	(2,500.00)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ -			
สัญญาซื้อขายเงินตรา			
ต่างประเทศล่วงหน้า	0.20	(0.20)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
เงินฝากประจำครบกำหนด			สินทรัพย์ทางการเงิน
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	-	2,500.00	2,500.00
			ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัด
			จำหน่าย
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ -			สินทรัพย์ทางการเงิน
สัญญาซื้อขายเงินตรา			ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.20	0.20
			หรือขาดทุน
รวม	-	2,500.20	2,500.20

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”)

IFRS 16 กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า ซึ่งนำมาใช้แทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่า ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่อผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ก) ผลกระทบของคำนิยามใหม่ของสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงคำนิยามของสัญญาเช่าส่วนมากเกี่ยวข้องกับหลักการควบคุม TFRS 16 กำหนดหลักการว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยลูกค้ามีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลานึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน ซึ่งแตกต่างกับหลักการ “ความเสี่ยงและผลตอบแทน” ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (“TAS 17”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (“TFRIC 4”)

กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าและแนวทางที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติตาม TFRS 16 กับสัญญาเช่าทุกสัญญาที่เข้าทำสัญญาหรือเปลี่ยนแปลงในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางฝั่งผู้ให้เช่าหรือจะเป็นการเช่าตามสัญญาเช่า) ในการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามคำนิยามใหม่ตาม TFRS 16 จะไม่เปลี่ยนแปลงขอบเขตของสัญญาที่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข) ผลกระทบต่อการบัญชีด้านผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

TFRS 16 เปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม TAS 17 ซึ่งเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

การนำ TFRS 16 มาใช้กับทุกสัญญา (ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ตามที่อธิบายในข้อ ค.) กลุ่มบริษัทปฏิบัติดังนี้

- 1) รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน โดยวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในอนาคต สินทรัพย์สิทธิการใช้ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายตาม TFRS 16
- 2) รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- 3) แยกแสดงจำนวนเงินรวมของการจ่ายชำระเงินสดสำหรับส่วนของเงินต้น (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) และดอกเบี้ย (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) ในงบกระแสเงินสด



สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (เช่น ระยะเวลาปลอดค่าเช่า) รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า แม้ว่าตาม TAS 17 สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าจะรับรู้โดยนำไปลดค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ภายใต้ TFRS 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ก) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ซึ่งได้รับอนุญาตตาม TFRS 16 ค่าเช่านี้แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติต่อไปนี้ สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินการตาม TAS 17

- กลุ่มบริษัทใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกด้วยจำนวนของประมาณการหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าที่สร้างภาระซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า
- กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน นับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลัง หากสัญญาประกอบด้วยสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน

สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตาม TAS 17 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินวัดมูลค่าตาม TAS 17 และจัดประเภทรายการใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามลำดับ โดยไม่มีการปรับปรุง เว้นแต่ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้การยกเว้นรับรู้สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าบันทึกตาม TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบทางการเงินจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติโดยไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบและยังคงนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (“TAS 17”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (“TFRIC 4”)

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามหลักการ TAS 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าถ่วงน้ำหนักที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ ร้อยละ 3.56 ต่อปี

ตารางต่อไปนี้แสดงภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยตาม TAS 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	45.87	36.81
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	(20.11)	(11.05)
ผลกระทบจากการคิดลดจำนวนเงินข้างต้น	(1.33)	(1.33)
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	24.43	24.43



กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนที่เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 24.43 ล้านบาท
ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นสินทรัพย์
สิทธิการใช้ จำนวน 10.38 ล้านบาท และ 2.82 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ
กิจการ ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 9) และจัดประเภทรายการสิทธิการเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้
จำนวน 73.10 ล้านบาท ในงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 10) ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง
ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี 2 ฉบับ ซึ่งประกาศในราช
กิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 โดยแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม
บริษัทมีเพียง 1 ฉบับ ตามรายละเอียดดังนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี
เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงาน
ทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่
COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อาจเป็น
ผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่า
และรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบใน
บางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจน
ในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการ
สามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงาน
สิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2563

2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

IFRS 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ IFRS 16 ฉบับปรับปรุง ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ประกอบด้วยการปรับปรุงคำนิยามและเกณฑ์การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเพิ่มแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนในการวัดมูลค่าของข้อมูลทางการเงิน



คำนิยามของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ และเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว โดยกลุ่มกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่าไม่ใช่ธุรกิจหากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุตัวคนได้รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

คำนิยามของความสัมพันธ์สำคัญ

การปรับปรุงคำนิยามของความสัมพันธ์สำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงความสัมพันธ์สำคัญ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิด โดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

- 2.7 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ออกแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

	2563	2562
	สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	51.00	51.00
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.8 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์วัดมูลค่าตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน (ถ้ามี)

3.2 ลูกหนี้การค้า

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือซึ่งอาจจะเก็บเงินไม่ได้ ณ วันที่ ตามงบแสดงฐานะทางการเงิน การประมาณการดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้

จำนวนของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ คือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับเงินจากลูกหนี้การค้า

หนี้สูญที่เกิดขึ้นระหว่างปีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



3.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัทเอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด ซึ่งราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หากสินค้ำคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการตีราคาโดยวิธีเดียวกับบริษัทใหญ่ ผลต่างจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า (ถ้ามี)

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท คือ เงินฝากประจำครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี ซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนทุกประเภทจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า และที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะมีการทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าของที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี



การรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการระงับของของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 สัญญาเช่า

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทที่เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โดยกลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเหล่านี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่ และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทรวมถึง สิทธิการเช่าที่ดินที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำข้อตกลงสัญญาเช่าเป็นผู้ให้เช่าที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง



เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัท นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อปันส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.9 การด้อยค่า

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ประกอบด้วยค่าสิทธิและใบอนุญาตในการประกอบกิจการอื่นๆ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนประกอบด้วยค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นประจำทุกปีและตั้งค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Approach)

3.11 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นประมาณการหนี้สินเกี่ยวกับภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยประมาณการหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราภาระอายุงาน อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของผลตอบแทน

3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.13 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมของสินค้าให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาเสร็จสิ้นแล้ว

ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากเงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่าย

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.14 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทบันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.15.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับงวด กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในงวดอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือคาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.15.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) ซึ่งโดยปกติแล้วจะรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของแต่ละงวด และจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น กลุ่มบริษัทจะกลับรายการให้เท่ากับจำนวนที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้ในงวดที่สินทรัพย์จะมีการรับรู้หรือหนี้สินจะมีการจ่ายชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรืออัตราที่คาดได้ก่อนข้างแนวว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาหักลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวมาหักลบกันและตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินใช้เกณฑ์ตามที่กล่าว



นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.18 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

4. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	896,405	1,076,237	560,000	560,000
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	2,501,187,622	1,953,136,148	2,316,105,941	1,848,616,801
เช็คในมือ	658,107	2,908,538	-	-
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดภายใน 3 เดือน				
(2563: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ต่อปี,				
2562: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.13 - 1.50 ต่อปี)	400,002,016	1,550,002,016	400,002,016	1,550,002,016
	<u>2,902,744,150</u>	<u>3,507,122,939</u>	<u>2,716,667,957</u>	<u>3,399,178,817</u>

4.2 รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,649,301	13,054,307	5,749,302	13,054,307
<u>บวก</u> ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	120,987,920	135,704,837	105,541,140	115,590,480
<u>หัก</u> ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ภายใต้อสัญญาเช่า	-	(3,606,900)	-	-
<u>หัก</u> เงินสดจ่าย	(116,799,532)	(136,502,943)	(98,452,753)	(122,895,485)
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,837,689	8,649,301	12,837,689	5,749,302
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ตามมาตรฐาน				
การบัญชีฉบับที่ 17 (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี) ณ วันที่ 1 มกราคม				
	6,819,972	9,956,378	1,751,567	4,307,787
<u>บวก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1				
มกราคม 2563 (ดูหมายเหตุข้อ 2.4)	24,429,106	-	24,429,106	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี) ณ วันที่ 1 มกราคม	31,249,078	9,956,378	26,180,673	4,307,787
<u>บวก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าระหว่างปี	51,940,081	3,606,900	51,940,081	-
<u>หัก</u> เงินสดจ่าย	(18,398,440)	(6,743,306)	(15,765,991)	(2,556,220)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	64,790,719	6,819,972	62,354,763	1,751,567

4.3 กระแสเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม	90,986,317	35,332,981	-	-
<u>บวก</u> เงินสดรับสุทธิ	74,694,982	55,719,676	-	-
<u>หัก</u> ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง/จากการ				
แปลงค่าทางการเงิน	(3,419,431)	(66,340)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	162,261,868	90,986,317	-	-

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

5.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	573,177,411	499,156,471	599,376,998	527,842,987
ลูกหนี้อื่น	1,097,275	4,563,176	2,281,102	5,562,849
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	46,462,998	43,668,929	37,183,237	36,011,805
รายได้ค้างรับ	7,238,118	11,517,968	6,928,107	10,383,065
เงินทดรองจ่าย	308,273	219,634	9,020	-
	<u>628,284,075</u>	<u>559,126,178</u>	<u>645,778,464</u>	<u>579,800,706</u>

5.2 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนรายของลูกหนี้การค้า	<u>575</u>	<u>341</u>	<u>171</u>	<u>165</u>
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	558,249,274	452,184,894	483,927,149	418,390,945
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า หรือถึง 3 เดือน	10,914,577	48,191,907	8,634,100	45,616,809
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	934,680	-	934,680	-
มากกว่า 12 เดือน	19,861,580	23,317,419	18,972,485	22,428,325
	<u>589,960,111</u>	<u>523,694,220</u>	<u>512,468,414</u>	<u>486,436,079</u>
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	10,493,500	4,518,688	112,997,131	69,574,251
	<u>10,493,500</u>	<u>4,518,688</u>	<u>112,997,131</u>	<u>69,574,251</u>
	<u>600,453,611</u>	<u>528,212,908</u>	<u>625,465,545</u>	<u>556,010,330</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(27,276,200)</u>	<u>(29,056,437)</u>	<u>(26,088,547)</u>	<u>(28,167,343)</u>
	<u>573,177,411</u>	<u>499,156,471</u>	<u>599,376,998</u>	<u>527,842,987</u>

6. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	545,517,286	737,054,202	382,509,475	536,713,936
งานระหว่างทำ	25,080,131	10,486,150	19,630,718	14,745,244
วัตถุดิบ	857,924,867	849,378,524	856,580,717	846,810,181
วัสดุสิ้นเปลือง	57,243,430	64,017,585	48,246,733	53,193,167
สินค้ำระหว่างทาง	177,327,432	95,230,798	172,716,354	88,237,650
	1,663,093,146	1,756,167,259	1,479,683,997	1,539,700,178
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ	(9,011,489)	(612,513)	(9,011,489)	(612,513)
	1,654,081,657	1,755,554,746	1,470,672,508	1,539,087,665

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 6,945.86 ล้านบาท และ 6,976.97 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำที่บันทึกเป็นต้นทุนขายในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 6,511.97 ล้านบาท และ 6,631.01 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินรวมได้รวมรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน 8.40 ล้านบาท และการกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (1.55) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน 8.40 ล้านบาท และการกลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือจำนวน (1.55) ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินรวมได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องส่งมอบปฏึกให้แก่ผู้ถือใบสั่งจ่ายสินค้ำ (“ตั๋วปฏึก”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 191.62 ล้านบาท และ 184.96 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินค้ำคงเหลือในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมสินค้ำที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทต้องส่งมอบปฏึกให้แก่ผู้ถือตั๋วปฏึกของบริษัทที่ออกให้แก่ลูกค้าจำนวน 201.35 ล้านบาท และ 171.77 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินลงทุนชั่วคราว และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

7.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : บาท			
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากประจำ (ดูหมายเหตุข้อ 7.2)	4,496,293,665	-	4,350,000,000	-
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,060,752	-	1,060,752	-
	<u>4,497,354,417</u>	<u>-</u>	<u>4,351,060,752</u>	<u>-</u>
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากประจำ (ดูหมายเหตุข้อ 7.2)	-	2,675,452,137	-	2,500,000,000
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,415,027	-	-	-
	<u>1,415,027</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

7.2 เงินฝากประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน						
	แต่ไม่เกิน 1 ปี			0.25 - 0.85	1 - 1.75	<u>4,496,293,665</u>	<u>2,675,452,137</u>
		วันครบกำหนดชำระ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินฝากธนาคาร	ครบกำหนดมากกว่า 3 เดือน						
	แต่ไม่เกิน 1 ปี			0.40 - 0.85	1.50 - 1.75	<u>4,350,000,000</u>	<u>2,500,000,000</u>

8. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : บาท
	ณ วันที่			ยอดคงเหลือ
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2563			2563
ราคาทุน				
ที่ดิน	29,212,697	-	-	29,212,697
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29,212,697			29,212,697
มูลค่ายุติธรรม	57,297,000			57,297,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	หน่วย : บาท
	ณ วันที่			ยอดคงเหลือ
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2562			2562
ราคาทุน				
ที่ดิน	29,212,697	-	-	29,212,697
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,402,417)	-	3,402,417	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25,810,280			29,212,697
มูลค่ายุติธรรม	89,590,250			57,297,000



งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	1 มกราคม		
	2563		
ราคาทุน :			
ที่ดิน	39,527,022	-	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39,527,022		
มูลค่ายุติธรรม	392,708,967		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	1 มกราคม		
	2562		
ราคาทุน :			
ที่ดิน	39,527,022	-	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,402,417)	-	3,402,417
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	36,124,605		
มูลค่ายุติธรรม	425,002,217		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม เป็นที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นที่ดินที่ให้เข้า
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและที่ดินที่ไม่ได้ใช้งาน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบ
จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	158,794,090	-	-	-	(84,905)	158,709,185
อาคาร	1,884,521,225	239,044	(559,985)	11,155,090	(381,724)	1,894,973,650
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,375,080,149	11,011,768	(17,286,875)	47,593,416	(189,373)	2,416,209,085
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	445,822,624	4,219,934	(30,188,329)	63,437,906	(127,165)	483,164,970
ยานพาหนะ	177,473,808	5,443,682	(6,425,967)	4,776,081	(226,910)	181,040,694
รวมราคาทุน	5,335,041,772	20,914,428	(54,461,156)	126,962,493	(1,010,077)	5,427,447,460
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(79,944,196)	(4,981,503)	-	-	75,048	(84,850,651)
อาคาร	(1,458,239,905)	(40,968,526)	298,177	-	423,464	(1,498,486,790)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,761,514,302)	(137,925,641)	17,091,937	-	317,284	(1,882,030,722)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(298,276,504)	(50,555,890)	30,145,410	570,955	463,188	(317,652,841)
ยานพาหนะ	(127,364,815)	(13,774,371)	4,754,690	3,336,843	64,277	(132,983,376)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,725,339,722)	(248,205,931)	52,290,214	3,907,798	1,343,261	(3,916,004,380)
อาคารระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	92,441,031	100,073,492	(2,029,669)	(138,550,458)	-	51,934,396
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>1,702,143,081</u>					<u>1,563,377,476</u>

งบการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน						
ที่ดิน	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	159,375,378	-	(185,952)	1,331,645	(1,726,981)	158,794,090
อาคาร	1,892,720,385	1,944,483	(127,759)	(1,728,955)	(8,286,929)	1,884,521,225
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,368,053,530	9,046,724	(50,883,338)	52,635,724	(3,772,491)	2,375,080,149
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	427,210,427	9,216,061	(8,986,245)	20,860,888	(2,478,507)	445,822,624
ยานพาหนะ	179,844,083	6,971,433	(15,609,108)	6,567,660	(300,260)	177,473,808
รวมราคาทุน	5,320,553,679	27,178,701	(75,792,402)	79,666,962	(16,565,168)	5,335,041,772
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(74,036,464)	(5,639,934)	1,896	(394,959)	125,265	(79,944,196)
อาคาร	(1,416,082,443)	(43,872,678)	46,585	780,427	888,204	(1,458,239,905)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,672,074,446)	(139,964,383)	50,113,379	(163,978)	575,126	(1,761,514,302)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(261,968,046)	(45,017,916)	8,105,643	(221,490)	825,305	(298,276,504)
ยานพาหนะ	(123,985,581)	(16,901,722)	13,473,557	-	48,931	(127,364,815)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,548,146,980)	(251,396,633)	71,741,060	-	2,462,831	(3,725,339,722)
อาคารระหว่างก่อสร้างและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	63,612,887	108,526,136	(31,030)	(79,666,962)	-	92,441,031
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,836,019,586					1,702,143,081
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563						248,205,931
2562						251,396,633
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2563						2,833,393,691
2562						2,804,152,925

งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			โอนเข้า/ (ออก)	
ราคาทุน				
ที่ดิน	261,479,164	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	127,519,506	-	-	127,519,506
อาคาร	1,577,555,694	-	(56,389)	1,588,654,395
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,218,733,498	10,860,002	(17,170,305)	2,243,105,943
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	400,898,070	3,580,415	(28,891,191)	438,940,500
ยานพาหนะ	137,138,625	-	(918,752)	149,516,369
รวมราคาทุน	4,723,324,557	14,440,417	(47,036,637)	4,809,215,877
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(69,705,763)	(3,403,096)	-	(73,108,859)
อาคาร	(1,253,473,741)	(31,933,102)	46,256	(1,285,360,587)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,657,968,878)	(129,635,169)	16,987,994	(1,770,616,053)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(271,565,201)	(41,539,479)	28,888,092	(283,645,633)
ยานพาหนะ	(101,154,333)	(11,189,451)	787,167	(110,072,384)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,353,867,916)	(217,700,297)	46,709,509	(3,522,803,516)
อาคารระหว่างก่อสร้าง				
และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	84,361,655	91,100,723	(2,029,669)	51,877,621
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,453,818,296			1,338,289,982



งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (ออก)	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	261,479,164	-	-	-	261,479,164
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	127,519,506	-	-	-	127,519,506
อาคาร	1,576,521,945	-	-	1,033,749	1,577,555,694
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,209,744,117	6,370,077	(48,452,666)	51,071,970	2,218,733,498
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	381,023,177	7,496,084	(7,785,158)	20,163,967	400,898,070
ยานพาหนะ	135,894,513	1,795,533	(7,119,081)	6,567,660	137,138,625
รวมราคาทุน	4,692,182,422	15,661,694	(63,356,905)	78,837,346	4,723,324,557
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(66,301,313)	(3,404,450)	-	-	(69,705,763)
อาคาร	(1,219,501,059)	(33,972,682)	-	-	(1,253,473,741)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,574,202,718)	(131,448,936)	47,682,776	-	(1,657,968,878)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(243,985,349)	(34,624,198)	7,044,346	-	(271,565,201)
ยานพาหนะ	(94,773,000)	(11,704,876)	5,323,543	-	(101,154,333)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,198,763,439)	(215,155,142)	60,050,665	-	(3,353,867,916)
อาคารระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	63,270,215	99,928,786	-	(78,837,346)	84,361,655
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,556,689,198				1,453,818,296
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2563					217,700,297
2562					215,155,142
มูลค่าตามบัญชี (ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ของอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2563					2,534,649,592
2562					2,510,200,510

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 จำนวน 10.38 ล้านบาท และ 2.82 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 2.4) การจัดประเภทดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในยอด โอนเข้า/(ออก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้นำที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารบางส่วนจำนวน เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 442.67 ล้านบาท และ 467.12 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 26.3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวม 21.56 ล้านบาท เท่ากัน (ดูหมายเหตุข้อ 13 และ 26.3)

10. สินทรัพย์สิทธิการใช้ สิทธิการเช่า และหนี้สินตามสัญญาเช่า

10.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ สิทธิการเช่า และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	71,182,025	-	-	-
อาคาร	37,821,553	-	37,821,553	-
อุปกรณ์	543,131	-	543,131	-
ยานพาหนะ	27,261,082	-	23,125,845	-
	<u>136,807,791</u>	<u>-</u>	<u>61,490,529</u>	<u>-</u>
สิทธิการเช่า				
ที่ดิน	-	73,095,093	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,421,755	3,809,517	18,038,727	1,177,068
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45,368,964	3,010,455	44,316,036	574,499
	<u>64,790,719</u>	<u>6,819,972</u>	<u>62,354,763</u>	<u>1,751,567</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ รับรู้เพิ่มขึ้นในงบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 51.94 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 48 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์ และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 - 6 ปี

ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 TCCC Myanmar Limited ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งในการดำเนินงาน ซึ่งการเช่าที่ดินดังกล่าวมีราคารวมทั้งสิ้น 2.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 93.58 ล้านบาท และหมดอายุวันที่ 4 มิถุนายน 2607 สิทธิการเช่าดังกล่าว รวมอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และแสดงรวมอยู่ในสิทธิการเช่าในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

10.2 จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	1,723,798	-	-	-
อาคาร	5,403,079	-	5,403,079	-
อุปกรณ์	278,519	-	278,519	-
ยานพาหนะ	12,741,987	-	10,209,419	-
	<u>20,147,383</u>	<u>-</u>	<u>15,891,017</u>	<u>-</u>
ดอกเบี้ยจ่าย	2,208,350	-	2,030,831	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	12,316,915	-	6,542,725	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	3,679,400	-	2,703,186	-
	<u>38,352,048</u>	<u>-</u>	<u>27,167,759</u>	<u>-</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ เท่ากับ 18.40 ล้านบาท และ 15.77 ล้านบาท ตามลำดับ

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์- สุทธิ	552,723	-	552,723	(577,913)	25,190	-
	546,453,480	-	546,453,480	(577,913)	25,190	545,900,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	ผลแตกต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย ในต่างประเทศ	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์- สุทธิ	1,355,129	-	1,355,129	(731,658)	(70,748)	552,723
	547,255,886	-	547,255,886	(731,658)	(70,748)	546,453,480

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563

577,913

2562

731,658

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	รวม	ค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2562			2562
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า - สุทธิ	545,900,757	-	545,900,757	-
	545,900,757	-	545,900,757	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
2563				-
2562				-

บริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวข้างต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เรื่อง ความเห็นเกี่ยวกับการบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามรายงานของผู้ประเมินอิสระเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2564 และวันที่ 14 มกราคม 2563 ผลของการประเมินมูลค่ายุติธรรมค่าสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 2 มกราคม 2564 และวันที่ 2 มกราคม 2563 ตามลำดับ โดยวิธี Relief from Royalty Method มีมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาตามบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ขอดขยายที่เกิดจากเครื่องหมายการค้านี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 90 และร้อยละ 95 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ

12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะนำมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต่อเมื่อภาษีเงินได้นั้นสามารถนำมาหักกลับกันได้ตามกฎหมาย ซึ่งถือเป็นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน รายละเอียดของการหักกลับกันที่แสดงผลลัพธ์อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,635,125	39,983,199	39,695,381	33,622,760
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,811,287	(356,047)	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	122,503	1,689,595	-
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	1,700,000	3,740,963	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32,349,409	1,322,650	(533,085)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(212,150)	-
รวมสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี	39,983,199	6,185,011	(533,085)
กำไรจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-
รวมหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี	116,608,579	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รับรู้เป็นกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ใน กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,788,160	23,127	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	433,437	(310,934)	-
ประมาณการค่าส่งเสริมการขาย	4,160,681	(2,460,681)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	680,483	(680,483)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25,498,784	3,076,130	3,774,495
รวมสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี	36,561,545	(352,841)	3,774,495
กำไรจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วม	7,428,428	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-
รวมหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชี	116,608,579	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

d	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ	รับรู้เป็นกำไร	รับรู้ใน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	หรือขาดทุน	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2563			2563
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,633,468	(415,759)	-	5,217,709
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	122,503	1,689,595	-	1,812,098
ประมาณการส่งเสริมการขาย	1,700,000	3,800,675	-	5,500,675
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26,166,789	1,600,667	(390,407)	27,377,049
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(212,150)	-	(212,150)
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,622,760	6,463,028	(390,407)	39,695,381
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ	รับรู้เป็นกำไร	รับรู้ใน	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	หรือขาดทุน	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2562			2562
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,602,441	31,027	-	5,633,468
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	433,437	(310,934)	-	122,503
ประมาณการส่งเสริมการขาย	4,160,681	(2,460,681)	-	1,700,000
ค่าเพื่อการค้ายของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	680,483	(680,483)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,021,167	1,801,987	3,343,635	26,166,789
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31,898,209	(1,619,084)	3,343,635	33,622,760
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	109,180,151	-	-	109,180,151
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	109,180,151	-	-	109,180,151

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยในต่างประเทศใช้อัตราภาษีที่กำหนดในประเทศนั้นๆ ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	386,093,911	248,334,264	375,523,946	236,811,503
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(6,185,011)	352,841	(6,463,028)	1,619,084
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	379,908,900	248,687,105	369,060,918	238,430,587
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของ				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร				
(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(533,085)	3,774,495	(390,407)	3,343,635

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถกระทบยอดกับกำไรทางบัญชีได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,870,290,893	1,188,066,500	1,896,679,187	1,238,615,426
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	374,058,179	237,613,300	379,335,837	247,723,085
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายการที่ไม่ถือเป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	5,850,721	11,073,805	(10,274,919)	(9,292,498)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	379,908,900	248,687,105	369,060,918	238,430,587
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผล				
แตกต่างที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและกลับรายการ	6,185,011	(352,841)	6,463,028	(1,619,084)
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	386,093,911	248,334,264	375,523,946	236,811,503
	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ
อัตรากำไรที่แท้จริง	20.64	20.90	19.80	19.12



13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	162,261,868	90,986,317	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาสำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.80 และร้อยละ 2.65 - 2.70 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยนั้น (ดูหมายเหตุข้อ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำวงเงินสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและสินเชื่อประเภทอื่น ๆ ไว้กับสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 0.63 - 0.71 และร้อยละ 2.31 - 2.36 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสัญญาดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 26.5)

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	198,052,538	157,152,637	169,547,376	131,895,187
เจ้าหนี้อื่น	55,699,394	62,434,138	52,517,902	58,208,826
เงินปันผลค้างจ่าย	2,416,420	2,331,815	2,416,420	2,331,815
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	176,005,552	134,494,174	145,199,266	106,425,854
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
(ดูหมายเหตุข้อ 15)	66,839,636	74,217,382	66,103,019	74,175,585
รายได้จากการขายค้างพัก				
(ดูหมายเหตุข้อ 15)	124,776,603	110,745,759	135,248,711	97,592,215
	623,790,143	541,375,905	571,032,694	470,629,482

15. รายได้จากการขายตั๋วพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้จากการขายตั๋วพักและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ต้องส่งมอบปุยให้แก่ผู้ถือใบส่งขายสินค้า (“ตัวปุย”) ของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้แก่ลูกค้า

โดยรายได้จากการขายตั๋วพักเป็นการออกตัวปุยให้แก่ลูกค้าแล้ว แต่ยังไม่ได้รับส่งมอบปุยและยังไม่ได้รับชำระเงินค่าปุยตามตัว โดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกเงินค้างรับและค้างส่งปุยสำหรับตัวปุยนี้รวมอยู่ในลูกหนี้การค้าในจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติทางธุรกิจการค้า ลูกค้าอาจยกเลิกตัวปุยค้างส่งที่ยังไม่ได้รับชำระเงินได้ แต่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถขอยกเลิกตัวปุยค้างส่งดังกล่าว

ทั้งนี้สินค้านี้คงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้รวมสินค้าที่มีภาระผูกพันจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกตัวปุยให้แก่ลูกค้าแล้วหรือได้รับชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าแล้วแต่ยังไม่ได้รับส่งมอบปุย (ดูหมายเหตุข้อ 6) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “รายได้จากการขายตั๋วพัก” และ “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 14)

16. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแสดงยอดในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,389,689	19,519,679	3,998,530	11,610,600
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	161,303,711	153,837,968	136,885,246	130,833,946
รวม	169,693,400	173,357,647	140,883,776	142,444,546



จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานเมื่อเกษียณอายุดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,912,286	26,998,180	10,156,446	20,279,267
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,319,765	1,712,457	1,845,419	1,373,119
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,665,425)	18,872,474	(1,952,035)	16,718,176
	<u>13,566,626</u>	<u>47,583,111</u>	<u>10,049,830</u>	<u>38,370,562</u>

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	173,357,647	135,928,230	142,444,546	112,868,646
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,912,286	26,998,180	10,156,446	20,279,267
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,319,765	1,712,457	1,845,419	1,373,119
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,665,425)	18,872,474	(1,952,035)	16,718,176
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(17,230,873)	(10,153,694)	(11,610,600)	(8,794,662)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	<u>169,693,400</u>	<u>173,357,647</u>	<u>140,883,776</u>	<u>142,444,546</u>

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.60	1.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 6	0 - 6
	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน	ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	4 - 5	4 - 5
ราคาทองคำต่อหนึ่งบาท	28,500	22,000
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ	3	3

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	12.42	10.92
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(11.01)	(9.64)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	12.89	11.36
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(10.64)	(9.31)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(10.30)	(9.01)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	13.32	11.74
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ		
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - ลดลงร้อยละ 1	(11.43)	(10.03)
อัตราเพิ่มขึ้นของราคาทองคำ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	11.58	10.17

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งและได้จดทะเบียนกองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พ.ศ. 2530)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 15.13 ล้านบาท และ 15.45 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 12.42 ล้านบาท และ 12.65 ล้านบาท ตามลำดับ

18. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเช่ารับ	6,198,125	5,852,205	20,350,629	19,079,875
เงินปันผลรับ	-	-	20,531,214	21,124,976
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,206,145	1,411,395	1,303,144	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	27,686,609	8,968,822	25,810,095	9,161,830
อื่นๆ	19,891,861	18,739,258	20,155,972	18,625,931
	<u>54,982,740</u>	<u>34,971,680</u>	<u>88,151,054</u>	<u>67,992,612</u>

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	176,942,935	99,862,592	149,318,987	79,334,312
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	156,432,478	139,543,240	-	-
วัตถุดิบที่ใช้ไป	5,813,210,160	5,995,780,925	5,602,937,430	5,833,029,853
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	516,763,217	510,481,061	423,532,326	416,102,401
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	268,931,227	253,833,896	233,591,314	215,155,142
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	8,398,976	(1,554,670)	8,398,976	(1,554,670)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(1,780,237)	115,637	(2,078,796)	155,137

20. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>

21. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการจัดสรรกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 643.20 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2563

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 877.07 ล้านบาท โดยถือเป็นการจัดสรรกำไรของปี 2561 เงินปันผลนี้ได้จ่ายแล้วในเดือนเมษายน 2562

ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		จำนวนเงิน รวม
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด	23 เม.ย. 2563	2.75	17,531,250	16,843,750	34,375,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	21 เม.ย. 2563	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			20,531,214	16,843,786	37,375,000

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญ	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่ายแก่		จำนวนเงิน รวม
			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
บริษัท เอ็น.ไอ. เอ็ม. จำกัด	18 เม.ย. 2562	3.00	19,125,000	18,375,000	37,500,000
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	24 เม.ย. 2562	4.00	1,999,976	24	2,000,000
			21,124,976	18,375,024	39,500,000

24. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

24.1 เงินลงทุน

24.1.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
						บริษัทร่วม	
บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,807,196	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	วิธีราคาทุน	เงินลงทุน	
						วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
						บริษัทร่วม	
บริษัท เซ็นทรัลเทรด (ประเทศไทย) จำกัด	บริการให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทร่วม	200,000,000	49.00	98,000,000	136,568,733	-

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายการไม่มีสาระสำคัญ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

2563 2562

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

238,463 321,517

24.1.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (โดยทางตรงและทางอ้อม)		วิธีราคาทุน	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย								
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริการให้เช่าถังบรรจุน้ำมัน	บริษัทย่อย	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคอล จำกัด	ผลิต นำเข้าและจำหน่าย	บริษัทย่อย	50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
	เคมีภัณฑ์เกษตร							
	ผลิต นำเข้าและจำหน่าย							
TCCC Myanmar Limited	ปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ	บริษัทย่อย	439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
							552,855	552,855

24.2 รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

24.2.1 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า					
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	102,503,631	65,055,563
Atlas fertilizer corporation	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,518,688	-	4,518,688
บริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,036,840	-	4,036,840	-
บริษัท ธนเทพเทวา จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,456,660	-	6,456,660	-
		<u>10,493,500</u>	<u>4,518,688</u>	<u>112,997,131</u>	<u>69,574,251</u>
ลูกหนี้อื่น					
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	910,190	717,691
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	53,980	45,514
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	622,761	512,824
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,586,931</u>	<u>1,276,029</u>
เจ้าหนี้การค้า					
กลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<u>4,306,281</u>	<u>2,882,687</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
เจ้าหนี้อื่น					
บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	215,659	-	197,469

* เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญมีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารชุดใหม่ ซึ่งมีผลให้บริษัทดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกัน โดยมีการรวมกัน

24.2.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		หน่วย : บาท
		2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
กลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	3,690,425	-	-	
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	130,913,476	156,427,870	
Atlas fertilizer corporation	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,549,578	-	4,549,578	
บริษัท ธนเทพทอง จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,825,425	-	14,825,425	-	
บริษัท ธนเทพธนทอง จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,069,075	-	9,069,075	-	
บริษัท ธนเทพสารดินไทย จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,950,960	-	12,950,960	-	
บริษัท ธนเทพทewa จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,601,947	-	16,601,947	-	
บริษัท ธนเทพธันวา จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,049,248	-	16,049,248	-	
บริษัท พรสวรรค์เคมีคอล จำกัด*	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,341,815	-	9,341,815	-	
		78,838,470	8,240,003	209,751,946	160,977,448	
รายได้อื่น						
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	15,393,708	14,512,430	
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	39,014	30,374	
TCCC Myanmar Limited	บริษัทย่อย	-	-	3,713,313	2,530,521	
		-	-	19,146,035	17,073,325	
รายได้เงินปันผล						
บริษัท เอ็น.ไอ.เอ็ม. จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	17,531,250	19,125,000	
บริษัท เอ็มซี อะโกร-เคมีคัล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,999,964	1,999,976	
		-	-	20,531,214	21,124,976	
ค่าซื้อ						
กลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นใหญ่	8,295,642	9,622,067	-	-	
ค่าซื้อสินทรัพย์						
บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,384,450	-	3,384,450	
ค่าใช้จ่ายอื่น						
บริษัท เมโทร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,197,500	2,437,600	1,067,500	2,215,600	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						
	กรรมการ	38,592,372	36,530,711	38,070,372	36,008,711	

* เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญมีมติแต่งตั้งกรรมการบริหารชุดใหม่ ซึ่งมีผลให้บริษัทดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน

การซื้อขายและการขายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อยและกลุ่ม โซจิตลี คอร์ปอเรชั่น ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายโดยอิงตามราคาตลาด

25. สัญญาที่สำคัญ

25.1 สัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทมีสัญญาการช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมประจำปีในอัตราปีละ 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติปีต่อปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงเจตนาที่จะไม่ต่อสัญญา ทั้งนี้ จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายอย่างน้อยสามเดือนก่อนวันหมดอายุของสัญญา

25.2 สัญญาที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน

บริษัทได้ทำสัญญา Energy Performance Contract (EPC) กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะได้รับคำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านการประหยัดพลังงาน และจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาเป็นรายเดือนโดยคิดตามอัตราที่ระบุในสัญญาเป็นร้อยละของมูลค่าการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือน ซึ่งระยะเวลาในการจ่ายจะเริ่มเมื่อโครงการผลิตไฟฟ้าความร้อนร่วมแล้วเสร็จ และจะจ่ายบางส่วนของมูลค่าที่ประหยัดได้ตามสัญญา Energy Performance Contract

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

26.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 36.59 ล้านบาท และ 15.21 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.25 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

26.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 15.27 ล้านบาท และ 7.77 ล้านบาท ตามลำดับ

26.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 วงเงินสินเชื่อคงเหลือที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท					
	สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
วงเงินสินเชื่อ*	บาท	11,636.66	11,623.62	11,454.58	11,426.96
	ดอลลาร์สหรัฐ	37.50	39.50	30.00	30.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	2,770.13	2,656.77	2,753.01	2,636.77
	ดอลลาร์สหรัฐ	167.91	166.24	161.56	159.66
หนังสือค้ำประกัน	บาท	91.34	91.34	91.34	91.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 วงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 9)

* บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารเท่ากับสินเชื่อสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพของธนาคารนั้น

- 26.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีการระงับผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนังสือค้ำประกันไฟฟ้า	8,830,500	8,830,500	8,655,500	8,655,500

- 26.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีการระงับผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 12.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 362.48 ล้านบาท และ 363.98 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีการระงับผูกพันจากการเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจัดซื้อวัตถุดิบและปุ๋ยเชิงเดี่ยวเป็นจำนวนเงิน 0.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 14.70 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 3.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 95.07 ล้านบาท) ตามลำดับ

- 26.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีการระงับผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 1.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 54.31 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 6.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 192.61 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีการระงับผูกพันจากการให้ธนาคารในประเทศออกเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงิน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 1.51 ล้านบาท) และจำนวนเงิน 0.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 1.15 ล้านบาท) ตามลำดับ

27. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิต นำเข้า ส่งออกและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ โดยบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักในการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีสูตรต่างๆ สารละลาย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม บริการให้เช่าและอื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานปุ๋ยเคมีเกษตร					
- รายได้จากการขาย	9,226,443,365	-	9,226,443,365		
- รายได้อื่น	71,100,966	71,699,539	142,800,505		
	9,297,544,331	71,699,539	9,369,243,870	1,820,739,831	12,288,067,903
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากการบริการ	-	113,881,836	113,881,836		
- รายได้อื่น	2,575,390	1,695,201	4,270,591		
	2,575,390	115,577,037	118,152,427	47,396,405	243,327,429
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	217,634,316	7,255,862	224,890,178		
- รายได้อื่นๆ	698,724	87,114	785,838		
	218,333,040	7,342,976	225,676,016	4,820,082	267,524,595
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(170,417,982)		
รวมรายได้			9,542,654,331		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,872,956,318	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(380,441,985)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม				1,492,514,333	
					12,798,919,927
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(651,688,802)
สินทรัพย์รวม					12,147,231,125
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(18,467,337)	
ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินของ					
การแปลงค่าเงินของ					
บริษัทย่อยในต่างประเทศ				344,625	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ					
บริษัทใหญ่				1,474,391,621	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					12,147,231,125

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตาม
ส่วนงานทางธุรกิจได้ ดังต่อไปนี้

	รับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง	รับรู้ตลอด ช่วงเวลา	รายได้และ รายได้อื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	หน่วย : บาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในหน่วยงาน
ส่วนงานไปรษณีย์เกษตร					
- รายได้จากการขาย	8,598,866,025	-	8,598,866,025		
- รายได้อื่น	49,875,127	87,867,765	137,742,892		
	8,648,741,152	87,867,765	8,736,608,917	1,120,382,528	11,122,513,834
ส่วนงานบริการให้เช่า					
- รายได้จากการบริการ	-	112,222,837	112,222,837		
- รายได้อื่น	3,790,032	2,494,408	6,284,440		
	3,790,032	114,717,245	118,507,277	42,285,138	237,546,947
ส่วนงานอื่นๆ					
- รายได้จากการขาย	238,447,157	21,484,222	259,931,379		
- รายได้อื่นๆ	973,592	147,234	1,120,826		
	239,420,749	21,631,456	261,052,205	6,526,668	248,961,271
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(194,876,254)		
รวมรายได้			8,921,292,145		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				1,169,194,334	
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(244,912,918)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม				924,281,416	
					11,609,022,052
หัก สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน					(577,088,684)
สินทรัพย์รวม					11,031,933,368
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				(16,559,336)	
ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าทางการเงินของ บริษัทย่อยในต่างประเทศ				(22,173,208)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่				885,548,872	
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					11,031,933,368

28. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

28.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า มีไม่มากนักเนื่องจากมีลูกหนี้ส่วนใหญ่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย

28.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมในจำนวนที่มีสาระสำคัญ

28.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

งบการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,902,744	2,902,744	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	573,177	573,177	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	4,496,294	4,496,294	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,061	1,061	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	162,262	162,262	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้า	198,053	198,053	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,415	1,415	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	64,791	64,791	ลำดับ 3



งบการเงินรวม (ต่อ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,507,123	3,507,123	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	499,156	499,156	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	2,675,452	2,675,452	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	196	196	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	90,986	90,986	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้า	157,153	157,153	ลำดับ 3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	300	210	ลำดับ 2
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	6,820	6,374	ลำดับ 3

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,716,668	2,716,668	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	599,377	599,377	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	4,350,000	4,350,000	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,061	1,061	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้า	169,547	169,547	ลำดับ 3
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	62,355	62,355	ลำดับ 3

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,399,179	3,399,179	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้า	527,373	527,373	ลำดับ 3
เงินฝากประจำ	2,500,000	2,500,000	ลำดับ 3
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	196	196	ลำดับ 2
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เจ้าหนี้การค้า	131,895	131,895	ลำดับ 3
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
(รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	1,752	1,637	ลำดับ 3

28.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในบางส่วน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคาร โดยรายละเอียดตามสัญญาดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	4,691,090	30.7422	20 - 349	(3,339,300)	ลำดับ 2	ประมาณการ
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,243,047	31.1735	37 - 180	(1,415,027)		กระแสเงินสด กิตลค*

* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อบริษัทสัญญาต่าง ๆ



สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	7,002,399	30.2798	7 - 185	(673,332)	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสด กิตติ*
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	916,597	30.3042	51 - 186	(209,718)		

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				ระยะเวลา ที่เหลือ (วัน)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (บาท)	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการ ประเมินมูลค่า
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา (บาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	5,414,808	31.0182	12 - 357	4,400,052	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสด กิตติ*
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,206,707	30.2875	87 - 155	869,036	ลำดับ 2	ประมาณการ กระแสเงินสด กิตติ*

* กระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกองสัญญาต่าง ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังต่อไปนี้

สินทรัพย์เงินตราต่างประเทศ		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	5,424,043
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	1,665,368
	賈兌	2,930,210,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	2,428,057
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	474,375
	賈兌	446,548,103
หนี้สินเงินตราต่างประเทศ		
	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	4,601,569
	ยูโร	2,994
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	5,035,985
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
บริษัท	ดอลลาร์สหรัฐ	3,106,281
	ยูโร	4,398
บริษัทย่อย	ดอลลาร์สหรัฐ	3,405,839



29. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบแสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท				
รายการ	การแสดงผลรายการ ที่แสดงไว้เดิม	การแสดงผลรายการ ในงวดปัจจุบัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ กิจการ
รายได้ดอกเบี้ย	รายได้อื่น	รายได้ดอกเบี้ย	71,406,577	68,776,945

30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

30.1 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี จากผลการดำเนินงานของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,052.49 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

30.2 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ได้เกิดเหตุการณ์ประท้วงและเดินขบวนต่อต้านรัฐประหารในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ทั้งนี้ TCCC Myanmar Limited จึงไม่ได้เปิดดำเนินงานทุกวัน ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในแต่ละวัน ผู้บริหารของ TCCC Myanmar Limited ได้ประเมินสถานการณ์และผลกระทบต่อการทำงานอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของลูกหนี้ สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ถาวร

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

REPORT OF THE INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2020, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the aforementioned consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Central Chemical Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Central Chemical Public Company Limited as at December 31, 2020, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.



Key Audit Matter	Key Audit Responses
<p>Revenue recognition</p> <p>As described in Note 15 to the financial statements, sales of fertilizer under the fertilizer notes are recorded as “deferred sales” and it will be reclassified as “advance received from customers” upon receiving payments from customers. Revenue from sales will be recognized when the Company delivers fertilizer to customers. Therefore, there is a risk that sale transactions recorded during the year did not yet occur and revenue from sales are not recorded in the proper period at year end.</p>	<p>Our key audit procedures included:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Understanding and assessing the appropriateness of the Company’s revenue recognition accounting policies and compliance with TFRSs. • Evaluating the Company’s design and implementation of controls and testing the operating effectiveness of such controls over recording of sales during the year and the revenue recognition as of year end. • Performing substantive analytical procedures on revenue. • Performing substantive tests of details of sales balance with the related supporting documents. • Testing sales transactions occurring near the end of accounting period with the related supporting documents.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and our auditor’s report thereon, which is expected to be made available to us after the date of this auditor’s report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to management and those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.



- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

BANGKOK
February 24, 2021

Manoon Manusook
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 4292
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4.1	2,902,744,150	3,507,122,939	2,716,667,957	3,399,178,817
Current investments	7.1	-	2,675,452,137	-	2,500,000,000
Trade and other current receivables	5	628,284,075	559,126,178	645,778,464	579,800,706
Inventories	6 and 15	1,654,081,657	1,755,554,746	1,470,672,508	1,539,087,665
Other current financial assets	7	4,497,354,417	-	4,351,060,752	-
Other current assets		717,284	588,646	600,386	525,900
Total Current Assets		<u>9,683,181,583</u>	<u>8,497,844,646</u>	<u>9,184,780,067</u>	<u>8,018,593,088</u>
NON-CURRENT ASSETS					
Investment in an associate	24.1.1	136,807,196	136,568,733	98,000,000	98,000,000
Investments in subsidiaries	24.1.2	-	-	552,854,981	552,854,981
Investment properties	8	29,212,697	29,212,697	39,527,022	39,527,022
Property, plant and equipment	9	1,563,377,476	1,702,143,081	1,338,289,982	1,453,818,296
Leasehold right	10	-	73,095,093	-	-
Right-of-use assets	10	136,807,791	-	61,490,529	-
Other intangible assets other than goodwill	11	545,900,757	546,453,480	545,900,757	545,900,757
Deferred tax assets	12	45,635,125	39,983,199	39,695,381	33,622,760
Other non-current assets		6,308,500	6,632,439	5,039,560	5,354,589
Total Non-current Assets		<u>2,464,049,542</u>	<u>2,534,088,722</u>	<u>2,680,798,212</u>	<u>2,729,078,405</u>
TOTAL ASSETS		<u><u>12,147,231,125</u></u>	<u><u>11,031,933,368</u></u>	<u><u>11,865,578,279</u></u>	<u><u>10,747,671,493</u></u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements



THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term borrowings					
from financial institutions	13	162,261,868	90,986,317	-	-
Trade and other current payables	14	623,790,143	541,375,905	571,032,694	470,629,482
Current portion of lease liabilities	10	19,421,755	3,809,517	18,038,727	1,177,068
Current income tax payable		200,479,223	131,481,026	196,259,609	127,872,129
Current provision for employee benefits	16	8,389,689	19,519,679	3,998,530	11,610,600
Other current financial liabilities	7	1,415,027	-	-	-
Other current liabilities		24,119,978	23,618,790	11,510,884	11,707,997
Total Current Liabilities		1,039,877,683	810,791,234	800,840,444	622,997,276
NON-CURRENT LIABILITIES					
Lease liabilities	10	45,368,964	3,010,455	44,316,036	574,499
Deferred tax liabilities	12	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151
Non-current provision for employee benefit	16	161,303,711	153,837,968	136,885,246	130,833,946
Other non-current liabilities		17,850,479	14,293,120	16,010,479	11,734,120
Total Non-current Liabilities		341,131,733	287,750,122	306,391,912	252,322,716
TOTAL LIABILITIES		1,381,009,416	1,098,541,356	1,107,232,356	875,319,992

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
(CONTINUED)					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
SHARE CAPITAL					
Authorized share capital					
584,716,118 ordinary shares of Baht 3 each		<u>1,754,148,354</u>	<u>1,754,148,354</u>	<u>1,754,148,354</u>	<u>1,754,148,354</u>
Issued and paid-up share capital					
584,714,068 ordinary shares of Baht 3 each, fully paid		<u>1,754,142,204</u>	<u>1,754,142,204</u>	<u>1,754,142,204</u>	<u>1,754,142,204</u>
SHARE DISCOUNT ON ORDINARY SHARES	20	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)	(43,570,340)
RETAINED EARNINGS					
Appropriated					
Legal reserve	22	175,414,835	175,414,835	175,414,835	175,414,835
Unappropriated		8,846,011,230	8,015,149,709	8,872,359,224	7,986,364,802
OTHER COMPONENTS OF SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>(59,318,155)</u>	<u>(59,662,780)</u>	-	-
TOTAL ATTRIBUTIONS TO OWNERS					
OF THE PARENT		10,672,679,774	9,841,473,628	10,758,345,923	9,872,351,501
NON-CONTROLLING INTERESTS		<u>93,541,935</u>	<u>91,918,384</u>	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>10,766,221,709</u>	<u>9,933,392,012</u>	<u>10,758,345,923</u>	<u>9,872,351,501</u>
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>12,147,231,125</u>	<u>11,031,933,368</u>	<u>11,865,578,279</u>	<u>10,747,671,493</u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
Revenues from sales		9,313,164,204	8,680,885,312	8,803,859,087	8,283,402,584
Revenues from services		121,137,698	133,707,059	-	-
Costs of the sales of goods		(6,954,308,306)	(6,975,417,101)	(6,520,420,825)	(6,629,453,769)
Costs of the rendering of services		(43,183,214)	(48,159,347)	-	-
Gross profit		2,436,810,382	1,791,015,923	2,283,438,262	1,653,948,815
Interest income		53,131,226	71,406,577	51,338,795	68,776,945
Other income	18	54,982,740	34,971,680	88,151,054	67,992,612
Profit before expenses		2,544,924,348	1,897,394,180	2,422,928,111	1,790,718,372
Selling expenses		(323,342,757)	(354,297,237)	(268,490,908)	(295,777,691)
Administrative expenses		(308,128,924)	(313,613,887)	(217,532,750)	(219,989,575)
Managements' remuneration	24.2.2	(38,592,372)	(36,530,711)	(38,070,372)	(36,008,711)
Total Expenses		(670,064,053)	(704,441,835)	(524,094,030)	(551,775,977)
Profit from operating activities		1,874,860,295	1,192,952,345	1,898,834,081	1,238,942,395
Finance costs		(4,807,865)	(5,207,362)	(2,154,894)	(326,969)
Share of profit from investment in an associate	24.1.1	238,463	321,517	-	-
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE		1,870,290,893	1,188,066,500	1,896,679,187	1,238,615,426
Income tax expense	12	(379,908,900)	(248,687,105)	(369,060,918)	(238,430,587)
PROFIT FOR THE YEAR		1,490,381,993	939,379,395	1,527,618,269	1,000,184,839

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
Item that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary		344,625	(22,173,208)	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	16	2,665,425	(18,872,474)	1,952,035	(16,718,176)
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	12	(533,085)	3,774,495	(390,407)	3,343,635
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
FOR THE YEAR - NET OF INCOME TAX		<u>2,476,965</u>	<u>(37,271,187)</u>	<u>1,561,628</u>	<u>(13,374,541)</u>
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
FOR THE YEAR		<u>1,492,858,958</u>	<u>902,108,208</u>	<u>1,529,179,897</u>	<u>986,810,298</u>
PROFIT ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,472,324,649	922,293,694	-	-
Non-controlling interests		18,057,344	17,085,701	-	-
		<u>1,490,381,993</u>	<u>939,379,395</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME					
ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the parent		1,474,391,621	885,548,872	-	-
Non-controlling interests		18,467,337	16,559,336	-	-
		<u>1,492,858,958</u>	<u>902,108,208</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
BASIC EARNINGS PER SHARE	BAHT	2.52	1.58	2.61	1.71
WEIGHTED AVERAGE NUMBER					
OF ORDINARY SHARES	SHARES	584,714,068	584,714,068	584,714,068	584,714,068

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Note	Attributions to owners of the parent						Non-controlling interests	Total shareholders' equity	UNIT : BAHT
	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained earnings		Other components of shareholders' equity				
			Appropriated Legal reserve	Unappropriated	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Total attributions to owners of parent			
Beginning balances as at January 1, 2019	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,984,498,731	(37,489,572)	93,734,072	9,926,729,930		
Dividends	-	-	-	(877,071,102)	-	-	(877,071,102)		
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	(18,375,024)	(18,375,024)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	907,722,080	(22,173,208)	16,559,336	902,108,208		
Ending balances as at December 31, 2019	<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>8,015,149,709</u>	<u>(59,662,780)</u>	<u>91,918,384</u>	<u>9,933,392,012</u>		
Beginning balances as at January 1, 2020	1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	8,015,149,709	(59,662,780)	91,918,384	9,933,392,012		
Dividends	-	-	-	(643,185,475)	-	-	(643,185,475)		
Dividend paid to non-controlling interests of subsidiaries	-	-	-	-	-	(16,843,786)	(16,843,786)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,474,046,996	344,625	18,467,337	1,492,858,958		
Ending balances as at December 31, 2020	<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>8,846,011,230</u>	<u>(59,318,155)</u>	<u>93,541,935</u>	<u>10,766,221,709</u>		

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Note	Issued and paid-up share capital	Discount on ordinary shares	Retained Earnings		Total shareholders' equity
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
Beginning balances as at January 1, 2019		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,876,625,606	9,762,612,305
Dividends	23	-	-	-	(877,071,102)	(877,071,102)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	986,810,298	986,810,298
Ending balances as at December 31, 2019		<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>7,986,364,802</u>	<u>9,872,351,501</u>
Beginning balances as at January 1, 2020		1,754,142,204	(43,570,340)	175,414,835	7,986,364,802	9,872,351,501
Dividends	23	-	-	-	(643,185,475)	(643,185,475)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	1,529,179,897	1,529,179,897
Ending balances as at December 31, 2020		<u>1,754,142,204</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>175,414,835</u>	<u>8,872,359,224</u>	<u>10,758,345,923</u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Note	CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit for the year		1,490,381,993	939,379,395	1,527,618,269	1,000,184,839
Adjusted by					
Income tax expense		379,908,900	248,687,105	369,060,918	238,430,587
Expected credit losses (reversal)		(1,780,237)	115,637	(2,078,796)	155,137
Loss on diminution in value of inventories (reversal)		8,398,976	(1,554,670)	8,398,976	(1,554,670)
Reversal of loss for diminution in value of investment property		-	(3,402,417)	-	(3,402,417)
Depreciation and amortization		268,931,227	253,833,896	233,591,314	215,155,142
(Gain) loss on disposal of property, plant and equipment		(929,188)	(1,411,395)	(1,303,142)	573,240
Employee benefit obligations expense		16,232,051	28,710,637	12,001,865	21,652,386
Share of profit from investment in an associate		(238,463)	(321,517)	-	-
Unrealized (gain) loss on exchange rate		1,166,065	(351,839)	465,020	(645,329)
Dividend income		-	-	(20,531,214)	(21,124,976)
Interest income		(53,131,226)	(71,406,577)	(51,338,795)	(68,776,945)
Finance costs		4,807,865	5,207,362	2,154,894	326,969
Total adjustments from reconciliation of profit		2,113,747,963	1,397,485,617	2,078,039,309	1,380,973,963
Changes in operating assets and liabilities					
(Increase) decrease in trade and other current receivables		(75,738,684)	(135,381,325)	(70,998,943)	(150,345,786)
(Increase) decrease in inventories		93,074,113	593,286,027	60,016,181	573,100,434
(Increase) decrease in other current assets		(128,638)	(141,375)	(74,486)	(131,025)
(Increase) decrease in other non-current assets		323,939	(713,253)	315,029	(1,353,088)
(Increase) decrease in trade and other current payables		82,400,421	(182,214,232)	95,372,952	(184,908,356)
(Increase) decrease in other current liabilities		501,188	(3,665,512)	(197,113)	(2,011,157)
Cash paid for provision for employee benefit		(17,230,873)	(10,153,694)	(11,610,600)	(8,794,662)
Increase (decrease) in other non-current liabilities		3,557,359	(5,779,321)	4,276,359	(4,101,321)
Net cash provided by operations		2,200,506,788	1,652,722,932	2,155,138,688	1,602,429,002
Cash paid for income tax		(317,095,711)	(242,846,444)	(307,136,466)	(232,219,151)
Net cash provided by operating activities		1,883,411,077	1,409,876,488	1,848,002,222	1,370,209,851

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Note	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
(Increase) decrease in time deposit		(1,820,841,528)	(2,500,127,642)	(1,850,000,000)	(2,500,000,000)
Cash payments for purchase property, plant and equipment	4.2	(116,799,532)	(136,502,943)	(98,452,753)	(122,895,485)
Proceeds from sales of property, plant and equipment		5,129,801	5,493,766	3,659,940	2,733,000
Dividend received from subsidiaries		-	-	20,531,214	21,124,976
Interest received		57,387,594	66,195,510	54,770,272	64,296,183
Net cash used in investing activities		(1,875,123,665)	(2,564,941,309)	(1,869,491,327)	(2,534,741,326)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Cash received from bank overdrafts					
and short-term borrowings from financial institutions	4.3	74,694,982	55,719,676	-	-
Cash repayment for lease agreements	4.2	(18,398,440)	(6,743,306)	(15,765,991)	(2,556,220)
Cash payment for dividend		(643,100,870)	(877,018,924)	(643,100,870)	(877,018,924)
Cash payment for dividend - subsidiaries		(16,843,786)	(18,375,024)	-	-
Interest paid		(6,800,954)	(5,836,323)	(2,154,894)	(326,969)
Net cash used in financing activities		(610,449,068)	(852,253,901)	(661,021,755)	(879,902,113)
Exchange rate differences on translation of					
financial statements of foreign subsidiary		(2,217,133)	(2,292,353)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(604,378,789)	(2,009,611,075)	(682,510,860)	(2,044,433,588)
Cash and cash equivalents as at January 1,		3,507,122,939	5,516,734,014	3,399,178,817	5,443,612,405
Cash and cash equivalents as at December 31,	4.1	2,902,744,150	3,507,122,939	2,716,667,957	3,399,178,817

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION

1.1 The operation of the Company

Thai Central Chemical Public Company Limited (the “Company”) is a listed company in The Stock Exchange of Thailand with its head office located at 944 Mitrtown Office Tower, 8th Floor, Room No. 801-806 and 809-810, Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok.

The Company is a manufacturer, importer, exporter and distributor of various chemical fertilizer compound. The major shareholders of the Company are Sojitz Corporation holding 43.92% and ISTS (Thailand) Co., Ltd. holding 39.53%.

The major principal business operations of the Company and its subsidiaries (the “Group”) are summarized as follows:

1.2 The operations of subsidiaries

1.2.1 N.I.M. Company Limited was registered in Thailand with its office located at 284 Moo 1, Pakklong Bangplakod Sub-district, Prsamutjedi District, Samutprakan Province. The company’s main business is to lease out tank yard for containing liquid chemicals.

1.2.2 MC Agro-Chemicals Company Limited was registered in Thailand with its office located at 581 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate Soi 12, Sukhumvit Road, Samutprakarn Province. The company’s main business is to manufacture, import and distribute chemical products.

1.2.3 TCCC Myanmar Limited was registered in the republic of the union of Myanmar with its office located at Lot No. C-15 & C-18 Thilawa SEZ zone A, Yangon Region, the republic of the union of Myanmar. The company’s main business is to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound.

Coronavirus Disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 (“COVID-19”) pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. Nevertheless, the Group’s management will continue to monitor the ongoing development and regularly assess the financial impact in respect of valuation of assets, provisions and contingent liabilities.

2. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

- 2.1 The Group maintain its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and General Accepted Accounting Principal in Thailand.
- 2.2 The Group's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 "Presentation of Financial Statements", which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2020 onward, and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated October 2, 2017, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2560 and the Notification of the Department of Business Development regarding "The Brief Particulars in the Financial Statement (No.3) B.E. 2562" dated December 26, 2019.
- 2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies.
- 2.4 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements.

During the year, the Group has adopted the revised and new financial reporting standards and guidelines on accounting issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements. However, the new standards which become effective for fiscal year and involve changes to key principles are summarized below:

Group of Financial Instruments Standards

Thai Accounting Standards ("TAS")

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

Thai Financial Reporting Standard Interpretations ("TFRIC")

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments



These group of Standards make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost; taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model, the calculation of impairment using the expected credit loss method, and the concept of hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. These Standards will supersede the Standards and Interpretations relating to the financial instruments upon its effective date.

The Group's management has assessed the impact of such Financial Instruments Standards for the classification of financial assets and financial liabilities as follows:

				Unit : Million Baht
	(i)	Consolidated financial statements		Category
	Carrying amount as of December 31, 2019	(ii) Reclassifications	(iii) = (i)+(ii) Carrying amount as of January 1, 2020	
Current investments				
Time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year	2,675.45	(2,675.45)	-	
Other current assets				
Derivative assets - forward exchange contracts	0.20	(0.20)	-	
Other current financial assets				
Time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year	-	2,675.45	2,675.45	Financial asset measured at amortized cost
Derivative assets - forward exchange contracts	-	0.20	0.20	Financial assets FVTPL
Total	-	2,675.65	2,675.65	
Other current liabilities				
Derivative liabilities - forward exchange contracts	0.30	(0.30)	-	
Other current financial liabilities				
Derivative liabilities - forward exchange contracts	-	0.30	0.30	Financial liabilities FVTPL

Unit : Million Baht				
	(i)	Separate financial statements (ii)	(iii) = (i)+(ii) Carrying amount as of January 1, 2020	Category
	Carrying amount as of December 31, 2019	Reclassifications	Carrying amount as of January 1, 2020	
Current investments				
Time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year	2,500.00	(2,500.00)	-	
Other current assets				
Derivative assets - forward exchange contracts	0.20	(0.20)	-	
Other current financial assets				
Time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year	-	2,500.00	2,500.00	Financial asset measured at amortized cost
Derivative assets - forward exchange contracts	-	0.20	0.20	Financial assets FVTPL
Total	-	2,500.20	2,500.20	

Thai Financial Reporting Standard No. 16 “Leases” (“IFRS 16”)

IFRS 16 provides a comprehensive model for the identification of lease arrangements and their treatment in the financial statements of both lessees and lessors. This IFRS superseded the following lease Standards and Interpretations upon its effective date, which are Thai Accounting Standard No.17 “Leases”, Thai Accounting Standard Interpretation No.15 “Operating Lease - Incentives”, Thai Accounting Standard Interpretation No.27 “Evaluating the Substance of Transactions involving the Legal Form of a Lease” and Thai Financial Reporting Standard Interpretation No.4 “Determining whether an Arrangement contains a Lease”.

a) Impact of the new definition of a lease

The change in definition of a lease mainly relates to the concept of control. IFRS 16 determines whether a contract contains a lease on the basis of whether the customer has the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. This is in contrast to the focus on “risk and rewards” in TAS 17 and IFRIC 4.

The Group applies the definition of a lease and related guidance set out in IFRS 16 to all lease contracts entered into or changed on or after January 1, 2020 (whether it is a lessor or a lease in the lease contract). In preparation for the first-time application IFRS 16, the Group has carried out an implementation project. The project has shown that the new definition in IFRS 16 will not significantly change the scope of contracts that meet the definition of a lease for the Group.

b) Impact on Lessee Accounting

Former operating leases

TFRS 16 changes how the Group accounts for lease previously classified as operating leases under TAS 17, which were off balance sheet.

Applying TFRS 16, for all leases (except short-term leases and leases of low-value assets as noted in c), the Group:

- 1) Recognizes right-of-use assets and lease liabilities in the statement of financial position, initially measured at the present value of the future lease payments, with the right-of-use asset adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments in accordance with TFRS 16.
- 2) Recognizes depreciation of right-of-use assets and interest on lease liabilities in the statement of comprehensive income.
- 3) Separates the total amount of cash paid into a principal portion (presented within financing activities) and interest (presented within financing activities) in the statement of cash flows.

Lease incentives (e.g. rent free period) are recognized as part of the measurement of the right-of-use assets and lease liabilities whereas under TAS 17 they resulted in the recognition of a lease incentive, amortized as a reduction of rental expenses on a straight-line basis.

Under TFRS 16, right-of-use assets are tested for impairment in accordance with TAS 36.

c) Short-term leases and leases at low-value assets

For short-term leases (lease term of 12 months or less) and leases of low-value assets, the Group has opted to recognize a lease expense on a straight-line basis as permitted by TFRS 16. This expense is presented in the statement of comprehensive income.

The Group has used the following practical expedients to leases previously classified as operating leases applying TAS 17.

- The Group has applied a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics.
- The Group has adjusted the right-of-use asset at the date of initial application by the amount of provision for onerous leases recognized under TAS 37 in the statement of financial position immediately before the date of initial application as an alternative to performing an impairment review.
- The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities to leases for which the lease term end within 12 months of the date of initial application.

- The Group has excluded initial direct costs from the measurement of the right-of-use asset at the date of initial application.
- The Group has used hindsight when determining the lease term when the contract contains options to extend or terminate the lease.

Former finance leases

For leases that were classified as finance leases applying TAS 17, the carrying amount of the leased assets and obligations under finance leases measured applying TAS 17 immediately before the date of initial application is reclassified to right-of-use assets and lease liabilities respectively without any adjustments, except in cases where the Group has elected to apply the low-value lease recognition exemption.

The right-of-use asset and the lease liability are accounted for applying TFRS 16 from January 1, 2020.

Financial impact of the initial application of TFRS 16

The Group's management has applied TFRS 16 which the comparative information has not been restated and is presented under TAS 17 and TFRIC 4.

The Group recognized lease liabilities in relation to leases, which had previously been classified as operating leases under the principles of TAS 17. The right-of-use assets were measured at amount equal to the lease liability, adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognized in the statement of financial position immediately before the date of initial application. These liabilities were measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rates. The weight average lessees incremental borrowing rate applied to lease liabilities recognized in the statement of financial position on January 1, 2020 is 3.56% per annum.

The following table shows the operating lease commitments disclosed applying TAS 17 at December 31, 2019, discounted using incremental borrowing rate at the date of initial application and the lease liabilities recognized in the statement of financial position at the date of initial application.

	(Unit : Million Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Operating lease commitments at December 31, 2019	45.87	36.81
Short-term leases and leases of low-value assets	(20.11)	(11.05)
Effect of discounting the above amounts	(1.33)	(1.33)
Lease liabilities recognized at January 1, 2020	24.43	24.43

The Group has recognized the right-of-use assets at amount equal to the lease liability of Baht 24.43 million in the consolidated and separate financial statements.

As at January 1, 2020, the Group reclassified property, plant and equipment to be right-of-use assets of Baht 10.38 million and Baht 2.82 million in the consolidated and separate financial statements, respectively, (see Note 9) and reclassified leasehold right to be right-of-use assets of Baht 73.10 million in the consolidated financial statements (see Note 10), upon the transition to TFRS 16.

In addition, the Federation of Accounting Professions has announced two Accounting Treatment Guidances, which have been announced in the Royal Gazette on April 22, 2020. Only one of Accounting Treatment Guidance is applicable to the Group as following detail:

Accounting Treatment Guidance on “The temporary relief measures for additional accounting alternatives to alleviate the impacts from COVID-19 outbreak”

This accounting treatment guidance is the option for all entities applying Financial Reporting Standards for Publicly Accountable Entities. Since the preparation of financial statements during the period, which COVID-19 situation still be highly uncertainty as at the end of reporting period may cause the entities’ management to use the critical judgment in the estimation or the measurement and recognition of accounting transactions. Objective of this accounting treatment guidance is to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation. The entities can apply this accounting treatment guidance for the preparation of financial statements with the reporting period ending within the period from January 1, 2020 to December 31, 2020.

The Group has not adopted such accounting treatment guidance in the preparation of the financial statements for the year ended December 31, 2020.

2.5 Thai Financial Reporting Standard No.16 “Leases”

TFRS 16 has been amended for the Rent Concessions related to COVID-19, which is effective from 1 June 2020 with earlier application permitted. The amendment permits lessees, as a practical expedient, not to assess whether rent concessions that occur as a direct consequence of the COVID-19 pandemic and meet specified conditions are lease modifications and, instead, to account for those rent concessions as if they were not lease modifications. In addition, the revised TFRS 16 also added the requirements for the temporary exception arising from interest rate benchmark reform, which an entity shall apply these amendments for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier application permitted. This revised TFRS 16 has been announced in the Royal Gazette on January 27, 2021.

2.6 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Accounting Standards, Thai Financial Reporting Standards, Thai Accounting Standards Interpretation and Thai Financial Reporting Standard Interpretation, which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2021 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revisions to references to the Conceptual Framework in TFRSs, except for the revisions of definitions and accounting requirements as follows:

Conceptual Framework for Financial Reporting

The revised Conceptual Framework for Financial Reporting consisted of the revised definitions and recognition criteria of asset and liability as well as new guidance on measurement, derecognition of asset and liability, presentation and disclosure. In addition, this Conceptual Framework for Financial Reporting clearly clarifies management's stewardship of the entity's economic resources, prudence, and measurement uncertainty of financial information.

Definition of Business

The revised Thai Financial Reporting Standard No.3 "Business Combinations" clearly clarifies the definition of business and introduce an optional concentration test. Under the optional concentration test, the acquired set of activities and assets is not a business if substantially all of the fair value of the gross assets acquired is concentrated in a single identifiable asset or group of similar assets. This revised financial reporting standard requires prospective method for such amendment. Earlier application is permitted.

Definition of Materiality

The revised definition of materiality resulted in the amendment of Thai Accounting Standards No.1 "Presentation of Financial Statements" and Thai Accounting Standards No.8 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors", including other financial reporting standards which refer to materiality. This amendment is intended to make the definition of material to comply with the Conceptual Framework which requires prospective method for such amendment. Earlier application is permitted.

The Interest Rate Reform

Due to the interest rate reform, there are the amendments of specific hedge accounting requirements in Thai Financial Reporting Standard No.9 "Financial Instruments" and Thai Financial Reporting Standard No.7 "Financial Instruments: Disclosures".



The Group's management will adopt such TFRS in the preparation of the Group's financial statements when it becomes effective. The Group's management considered that such TFRS does not have material impacts on the Group's financial statements in the period of initial application.

- 2.7 The consolidated financial statements include the account balances of the Company and its subsidiaries, after eliminating intercompany transactions and balances for the years ended December 31, The Company's holdings in subsidiaries are as follows:

	2020 % holding	2019 % holding
N.I.M. Company Limited	51.00	51.00
MC Agro-Chemicals Company Limited	99.99	99.99
TCCC Myanmar Limited	99.99	99.99

- 2.8 The consolidated and separate financial statements are prepared in English version from the consolidated and separate financial statements followed the laws which is in Thai. In the event of any conflict or be interpreted in two different languages, the Thai version consolidated and separate financial statements in accordance with Thailand law will be superseded.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the significant accounting policies as follows:

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, deposits at banks' savings accounts and current accounts, and short-term highly liquid investments with maturities within three months from the date of acquisition, excluding cash at banks used as collateral (if any).

3.2 Trade receivables

Policies applicable from January 1, 2020

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for expected credit losses.

Allowance for expected credit losses ("ECL") has recognized for trade receivables. The amount of expect credit losses is updated at each reporting period date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Group always recognizes lifetime ECL for trade receivables. The expected credit losses on trade receivables are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

Policies applicable prior to January 1, 2020

Trade receivables are presented at original invoice amount less allowance for doubtful account based on a review of all outstanding amounts which are uncollectible at the statement of financial position date. Such estimated losses are based on the Group's and the Company's collection experience.

The amount of the allowance for doubtful account, is the difference between the carrying amount of the trade receivable and the amount expected to be collectible.

Bad debts which are identified during the year are recognized as expense in the statement of comprehensive income.

3.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined on a weighted average method. Except for a subsidiary, MC Agro-Chemicals Company Limited, which cost is determined on a first-in, first-out method. If the inventories of such subsidiary have been determined on the same basis as that of the parent company, the difference would not be materially affected to the consolidated financial statements.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make sale. Allowance is made by the Group, where necessary, for obsolete and slow-moving inventories (if any).

3.4 Financial instruments

Financial assets and financial liabilities are recognized in the Group's consolidated and separate statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value.

Financial assets

The Group's financial asset represents time deposits with maturity date over 3 months but less than 1 year which is measured subsequently in their amortized costs.

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Derivative financial instruments

The Group enters into derivative financial instruments including foreign exchange forward contracts to manage its exposure foreign exchange rate risks. Derivatives are recognized initially at fair value at the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured to their fair value at each reporting date. The resulting gain or loss is recognized in profit or loss immediately unless the derivative is designated and effective as a hedging instrument, in which event the timing of the recognition in profit or loss depends on the nature of the hedge relationship.



A derivative with a positive fair value is recognized as a financial asset whereas a derivative with a negative fair value is recognized as a financial liability. Derivatives are not offset in the financial statements unless the Group has both legal right and intention to offset. A derivative is presented as a non-current asset or non-current liability if the remaining maturity of the instrument is more than 12 months and it is not expected to be realized or settled within 12 months. Other derivatives are presented as current assets or current liabilities.

3.5 Investments in an associate and subsidiaries

Investments in an associate and subsidiaries are presented by the cost method for the separate financial statements.

Investment in an associate is presented by the equity method for the consolidated financial statements.

If impairment in value of investment has occurred, the resultant loss on investment in all classifications is recognized in the statement of comprehensive income immediately.

3.6 Investment properties

Investment properties consist of land held to earn rentals and non-operating land which are stated at cost less allowance for impairment.

The Group test impairment of investment properties and allowance for impairment has to be made by comparing the fair value which is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand) using comparative market price method to assess the value of land held to earn rentals and non-operating land.

3.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment of assets (if any).

Depreciation is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Land improvement	10 years
Buildings	20 years
Machinery and equipment	5 - 20 years
Furniture and office equipment	3 - 20 years
Vehicles	5 - 10 years

Dismantling, moving and renovating assets location cost in which the Group obligate when receiving such asset. The Group recognize them at the cost of assets and depreciated them.

In case of impairment in value of property, plant and equipment has occurred, the resultant loss on impairment is recognized by the Group as expense in the statement of comprehensive income.

3.8 Leases

Policies applicable from January 1, 2020

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lease, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low-value assets i.e. personal computers. For these leases, the Group recognizes the lease payments in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- Fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentive receivables;
- Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- The amount expected to be payable by the lease under residual value guarantees;
- The exercise price of purchase options, if the lease is reasonably certain to exercise the options; and
- Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability (using the effective interest method) and decrease in book value to reflect the lease payments made.

The right-of-use assets comprise the initial measurement of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day, less any lease incentives received and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying asset. If a lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflects that the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use is depreciated over the useful life of the underlying asset. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the statement of financial position.



The Group applies TAS 36 to determine whether a right-of-use asset is impaired and recognizes the identified impairment loss as described in the “Property, plant and equipment” policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurement the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs and are included in the statement of comprehensive income.

As a practical expedient, TFRS 16 permits a lessee not to separate non-lease components and recognized the lease and associated non-lease components as a single arrangement instead. The Group has used this practical expedient.

The right-of-use assets of the Group including leasehold right for land of a subsidiary in the Republic of the union of Myanmar, which is stated at cost less accumulated amortization. Amortization of leasehold right for land is calculated by using the straight-line method over the lease periods.

The Group as lessor

The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease.

When a contract includes both lease and non-lease components, the Group applies TFRS 15 to allocate the consideration under the contract to each component.

Policies applicable prior to January 1, 2020

Operating lease

Lease in which substantially all the risk and reward of ownership of assets remains with the lessor is accounted for as operating lease. Rentals applicable to such operating lease are charged as an expense to the statement of comprehensive income over the lease term.

Finance lease

Lease in which substantially all the risk and reward of ownership, other than legal title is transferred to the Group are accounted for as a finance lease. The Group capitalized the leased asset at the lower of present value of the underlying lease payments or at the fair value of the leased asset at the contractual date. The leased asset is depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives. Interest or financial charge is calculated by the effective interest rate method over the term of the contract. Interest or financial charge and depreciation are recognized as expenses in the statement of comprehensive income.

3.9 Impairment

The carrying amounts of the assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amounts of asset is estimated.

The Group recognize impairment loss when the recoverable amount of an asset is lower than its carrying amount. The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell and its value in use. The Group determine the value by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risk specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. The calculation reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

The Group recognize an impairment loss as expense in the statement of comprehensive income.

Reversal of an impairment loss

The Group will reverse impairment loss of asset (if any), which had been recognized in the prior periods, if there is an indicator for impairment may no longer exist or may have decreased which the recoverable amount must be estimated.

3.10 Other intangible assets other than goodwill

Intangible assets with definite life consist of right and license for other operations which are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization is calculated by reference to their costs on the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets over the period of 5 - 10 years.

Intangible asset with indefinite life consists of right for use of trademarks is stated at cost, net of allowance for impairment (if any) which tested for impairment annually and allowance for impairment (if any) will be made and recorded as expense in the statement of comprehensive income.

The Group test for impairment of intangible assets annually and allowance for impairment has to be made (if any). The Group engages an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets by using the Discounted Cash Flow Approach.



3.11 Provision for employee benefit

Provision for employee benefit is the provision for benefit obligation for employees who are entitled to receive it upon retirement under the Thai Labor Protection Act. The provision is assessed by an independent actuary and based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method to determine the present value of cash flows of employee benefit to be paid in the future. Under this method, the determination is based on actuarial calculations which include the employee's salaries, turnover rate, mortality rate, years of service, discount rate and compensation increase.

3.12 Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of monetary assets and liabilities in foreign currencies and forward exchange contracts at the end of reporting period are converted into Baht at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

Gains or losses on foreign exchange rate are recognized as an income or expense in the statement of comprehensive income.

3.13 Revenue recognition

Revenue from sales is recognized when the Group have transferred the control of the goods to the customer.

Revenue from services is recognized when the Group have satisfied a performance obligation in the contract.

Interest income and rental income are recognized as income on an accrual basis.

Dividend income is recognized as income when dividend is declared.

Other income is recognized as income on an accrual basis.

3.14 Provident Fund

The contribution for employee provident fund is recorded as expense when incurred.

3.15 Taxation

Tax expense comprises the sum amount of current tax in respect of the current year and deferred tax.

3.15.1 Current income tax

Current income tax represents tax currently payable which is based on taxable profit for the period. Taxable profit differs from profit as reported in the statement of comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other periods and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's and Company's current income tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating corporate income tax expense and deferred income tax.

3.15.2 Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed by the Group at each of the end of reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

Deferred tax assets and liabilities are measured by the Group at the tax rates that are expected to apply in the period in which the asset is recognized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the current tax asset against current tax liabilities and the Group intend to settle such current tax liability and asset on a net basis or intends to recognize the asset and settle the liability simultaneously.

3.16 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net profit for the year which attributed to the Company's shareholders (excluded other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the reporting period. In case of a capital increase, the number of shares is weighted average according to time of registration of issued and paid-up share capital.

3.17 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group take into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and/or disclosure purposes in the financial statements is determined on such a basis.

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

3.18 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards also requires the management of the Group to exercise judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the reporting period. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized prospectively.

4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash on hand	896,405	1,076,237	560,000	560,000
Bank deposits in savings and current accounts	2,501,187,622	1,953,136,148	2,316,105,941	1,848,616,801
Cheque on hand	658,107	2,908,538	-	-
Time deposits with maturity not more than 3 months (2020: interest rates 0.60% p.a., 2019: interest rates 1.13 - 1.50% p.a.)	400,002,016	1,550,002,016	400,002,016	1,550,002,016
	<u>2,902,744,150</u>	<u>3,507,122,939</u>	<u>2,716,667,957</u>	<u>3,399,178,817</u>

4.2 Purchases of property, plant and equipment for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Payables - acquisitions of property, plant and equipment as at January 1,	8,649,301	13,054,307	5,749,302	13,054,307
<u>Add</u> Purchases of property, plant and equipment	120,987,920	135,704,837	105,541,140	115,590,480
<u>Less</u> Purchases of property, plant and equipment under finance lease agreements	-	(3,606,900)	-	-
<u>Less</u> Cash payments	(116,799,532)	(136,502,943)	(98,452,753)	(122,895,485)
Payables - asset acquisitions of property, plant and equipment as at December 31,	<u>12,837,689</u>	<u>8,649,301</u>	<u>12,837,689</u>	<u>5,749,302</u>
Finance lease liabilities recognized under TAS 17 (including current portion) at January 1,	6,819,972	9,956,378	1,751,567	4,307,787
<u>Add</u> Lease liabilities recognized at January 1, 2020 (see Note 2.4)	<u>24,429,106</u>	<u>-</u>	<u>24,429,106</u>	<u>-</u>
Lease liabilities (including current portion) as at January 1,	31,249,078	9,956,378	26,180,673	4,307,787
<u>Add</u> Lease liabilities during the periods	<u>51,940,081</u>	<u>3,606,900</u>	<u>51,940,081</u>	<u>-</u>
<u>Less</u> Cash payments	<u>(18,398,440)</u>	<u>(6,743,306)</u>	<u>(15,765,991)</u>	<u>(2,556,220)</u>
Lease liabilities (including current portion) as at December 31,	<u>64,790,719</u>	<u>6,819,972</u>	<u>62,354,763</u>	<u>1,751,567</u>

- 4.3 The cash flows from bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions for the year ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at January 1,	90,986,317	35,332,981	-	-
Add Cash received	74,694,982	55,719,676	-	-
Less Unrealized loss on foreign exchange rate	(3,419,431)	(66,340)	-	-
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31,	<u>162,261,868</u>	<u>90,986,317</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

5. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

- 5.1 Trade and other current receivables as at December 31, consist of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Trade receivables	573,177,411	499,156,471	599,376,998	527,842,987
Other receivables	1,097,275	4,563,176	2,281,102	5,562,849
Prepaid expenses	46,462,998	43,668,929	37,183,237	36,011,805
Accrued income	7,238,118	11,517,968	6,928,107	10,383,065
Advance payments	308,273	219,634	9,020	-
	<u>628,284,075</u>	<u>559,126,178</u>	<u>645,778,464</u>	<u>579,800,706</u>

- 5.2 Trade receivables as at December 31, are classified by aging as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Number of trade receivables	<u>575</u>	<u>341</u>	<u>171</u>	<u>165</u>
Other companies				
Current	558,249,274	452,184,894	483,927,149	418,390,945
Overdue				
Less than or up to 3 months	10,914,577	48,191,907	8,634,100	45,616,809
More than 3 months up to 6 months	-	-	-	-
More than 6 months up to 12 months	934,680	-	934,680	-
More than 12 months	19,861,580	23,317,419	18,972,485	22,428,325
	<u>589,960,111</u>	<u>523,694,220</u>	<u>512,468,414</u>	<u>486,436,079</u>
Related companies				
Current	10,493,500	4,518,688	112,997,131	69,574,251
	<u>10,493,500</u>	<u>4,518,688</u>	<u>112,997,131</u>	<u>69,574,251</u>
	<u>600,453,611</u>	<u>528,212,908</u>	<u>625,465,545</u>	<u>556,010,330</u>
Less Allowance for expected credit losses	(27,276,200)	(29,056,437)	(26,088,547)	(28,167,343)
	<u>573,177,411</u>	<u>499,156,471</u>	<u>599,376,998</u>	<u>527,842,987</u>

6. INVENTORIES

Inventories as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Finished products	545,517,286	737,054,202	382,509,475	536,713,936
Work in process	25,080,131	10,486,150	19,630,718	14,745,244
Raw materials	857,924,867	849,378,524	856,580,717	846,810,181
Supplies	57,243,430	64,017,585	48,246,733	53,193,167
Goods in transit	177,327,432	95,230,798	172,716,354	88,237,650
	<u>1,663,093,146</u>	<u>1,756,167,259</u>	<u>1,479,683,997</u>	<u>1,539,700,178</u>
<u>Less</u> Allowance for diminution in value of inventories	<u>(9,011,489)</u>	<u>(612,513)</u>	<u>(9,011,489)</u>	<u>(612,513)</u>
	<u>1,654,081,657</u>	<u>1,755,554,746</u>	<u>1,470,672,508</u>	<u>1,539,087,665</u>

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2020 and 2019 are Baht 6,945.86 million and Baht 6,976.97 million, respectively.

Costs of inventories recognized as cost of the sales of goods in the separate financial statements for the years ended December 31, 2020 and 2019 are Baht 6,511.97 million and Baht 6,631.01 million, respectively.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, cost of the sales of goods in the consolidated financial statements included the of loss on diminution in value of inventories of Baht 8.40 million and the reversal of loss on diminution in value of inventories o Baht (1.55) million, respectively.

For the year ended December 31, 2020 and 2019, cost of the sales of goods in the separate financial statements included the of loss on diminution in value of inventories of Baht 8.40 million and the reversal of loss on diminution in value of inventories of Baht (1.55) million, respectively.

As at December 31, 2020 and 2019, inventories in the consolidated financial statement included inventories which were under obligation that the Company and a subsidiary have to delivery of fertilizer to the holders of the delivery orders (the “fertilizer notes”) which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers of Baht 191.62 million and Baht 184.96 million, respectively (see Note 15).

As at December 31, 2020 and 2019, inventories in the separate financial statement included inventories which were under obligation that the Company has to delivery of fertilizer to the holders of the fertilizer notes which have been issued by the company to its customers of Baht 201.35 million and Baht 171.77 million, respectively (see Note 15).

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS, OTHER CURRENT INVESTMENTS AND OTHER CURRENT FINANCIAL LIABILITIES

7.1 Other current financial assets and other current financial liabilities as at December 31, consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Unit : Baht				
Other current financial assets				
Time deposits (see Note 7.2)	4,496,293,665	-	4,350,000,000	-
Derivatives - Forward exchange contracts	1,060,752	-	1,060,752	-
	<u>4,497,354,417</u>	<u>-</u>	<u>4,351,060,752</u>	<u>-</u>
Other current investments				
Time deposits (see Note 7.2)	<u>-</u>	<u>2,675,452,137</u>	<u>-</u>	<u>2,500,000,000</u>
Other current financial liabilities				
Derivatives - Forward exchange contracts	1,415,027	-	-	-
	<u>1,415,027</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

7.2 Time deposits as at December 31, consist of the following:

		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2020	2019	2020	2019
Unit : Baht					
Maturity Date		Interest rate (percentage per annum)			
2020	2019	2020	2019	2020	2019
Time deposits at banks					
Maturity date over					
3 months but less than 1 year		0.25 - 0.85	1 - 1.75	<u>4,496,293,665</u>	<u>2,675,452,137</u>
Time deposits at banks					
Maturity date over					
3 months but less than 1 year		0.40 - 0.85	1.50 - 1.75	<u>4,350,000,000</u>	<u>2,500,000,000</u>

8. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Cost :				
Land	29,212,697	-	-	29,212,697
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>29,212,697</u>			<u>29,212,697</u>
Fair value	<u>57,297,000</u>			<u>57,297,000</u>

As at December 31, 2019

	Balances as at January 1, 2019	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2019
Cost :				
Land	29,212,697	-	-	29,212,697
<u>Less</u> Allowance for impairment	(3,402,417)	-	3,402,417	-
Investment properties	<u>25,810,280</u>			<u>29,212,697</u>
Fair value	<u>89,590,250</u>			<u>57,297,000</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Cost :				
Land	39,527,022	-	-	39,527,022
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-	-	-
Investment properties	<u>39,527,022</u>			<u>39,527,022</u>
Fair value	<u>392,708,967</u>			<u>392,708,967</u>



As at December 31, 2019

	Balances as at January 1, 2019	Increases	Decreases	Unit : Baht Balances as at December 31, 2019
Cost :				
Land	39,527,022	-	-	39,527,022
<u>Less</u> Allowance for impairment	<u>(3,402,417)</u>	<u>-</u>	<u>3,402,417</u>	<u>-</u>
Investment properties	<u>36,124,605</u>			<u>39,527,022</u>
Fair value	<u>425,002,217</u>			<u>392,708,967</u>

As at December 31, 2020 and 2019, investment properties in the consolidate financial statements represent non-operating land.

As at December 31, 2020 and 2019, investment properties in the separate financial statements represent land that is leased to a related party and non-operating land.

The fair value of investment properties is determined by an independent appraiser who has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission (Thailand).

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment, consist of the following:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	158,794,090	-	-	-	(84,905)	158,709,185
Buildings	1,884,521,225	239,044	(559,985)	11,155,090	(381,724)	1,894,973,650
Machinery and equipment	2,375,080,149	11,011,768	(17,286,875)	47,593,416	(189,373)	2,416,209,085
Furniture and office equipment	445,822,624	4,219,934	(30,188,329)	63,437,906	(127,165)	483,164,970
Vehicles	177,473,808	5,443,682	(6,425,967)	4,776,081	(226,910)	181,040,694
Total cost	<u>5,335,041,772</u>	<u>20,914,428</u>	<u>(54,461,156)</u>	<u>126,962,493</u>	<u>(1,010,077)</u>	<u>5,427,447,460</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(79,944,196)	(4,981,503)	-	-	75,048	(84,850,651)
Buildings	(1,458,239,905)	(40,968,526)	298,177	-	423,464	(1,498,486,790)
Machinery and equipment	(1,761,514,302)	(137,925,641)	17,091,937	-	317,284	(1,882,030,722)
Furniture and office equipment	(298,276,504)	(50,555,890)	30,145,410	570,955	463,188	(317,652,841)
Vehicles	(127,364,815)	(13,774,371)	4,754,690	3,336,843	64,277	(132,983,376)
Total accumulated depreciation	<u>(3,725,339,722)</u>	<u>(248,205,931)</u>	<u>52,290,214</u>	<u>3,907,798</u>	<u>1,343,261</u>	<u>(3,916,004,380)</u>
Building under construction and equipment under installation	92,441,031	100,073,492	(2,029,669)	(138,550,458)	-	51,934,396
Property, plant and equipment	<u>1,702,143,081</u>					<u>1,563,377,476</u>

Consolidated Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2019

	Balances as at January 1, 2019	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balances as at December 31, 2019
Cost :						
Land	293,349,876	-	-	-	-	293,349,876
Land improvements	159,375,378	-	(185,952)	1,331,645	(1,726,981)	158,794,090
Buildings	1,892,720,385	1,944,483	(127,759)	(1,728,955)	(8,286,929)	1,884,521,225
Machinery and equipment	2,368,053,530	9,046,724	(50,883,338)	52,635,724	(3,772,491)	2,375,080,149
Furniture and office equipment	427,210,427	9,216,061	(8,986,245)	20,860,888	(2,478,507)	445,822,624
Vehicles	179,844,083	6,971,433	(15,609,108)	6,567,660	(300,260)	177,473,808
Total cost	<u>5,320,553,679</u>	<u>27,178,701</u>	<u>(75,792,402)</u>	<u>79,666,962</u>	<u>(16,565,168)</u>	<u>5,335,041,772</u>
Accumulated depreciation :						
Land improvements	(74,036,464)	(5,639,934)	1,896	(394,959)	125,265	(79,944,196)
Buildings	(1,416,082,443)	(43,872,678)	46,585	780,427	888,204	(1,458,239,905)
Machinery and equipment	(1,672,074,446)	(139,964,383)	50,113,379	(163,978)	575,126	(1,761,514,302)
Furniture and office equipment	(261,968,046)	(45,017,916)	8,105,643	(221,490)	825,305	(298,276,504)
Vehicles	(123,985,581)	(16,901,722)	13,473,557	-	48,931	(127,364,815)
Total accumulated depreciation	<u>(3,548,146,980)</u>	<u>(251,396,633)</u>	<u>71,741,060</u>	<u>-</u>	<u>2,462,831</u>	<u>(3,725,339,722)</u>
Building under construction and equipment under installation	<u>63,612,887</u>	<u>108,526,136</u>	<u>(31,030)</u>	<u>(79,666,962)</u>	<u>-</u>	<u>92,441,031</u>
Property, plant and equipment	<u><u>1,836,019,586</u></u>					<u><u>1,702,143,081</u></u>
Depreciation for the years ended December 31,						
2020						<u>248,205,931</u>
2019						<u>251,396,633</u>
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,						
2020						<u>2,833,393,691</u>
2019						<u>2,804,152,925</u>



Separate Financial Statements

As at December 31, 2020

	Unit : Baht				
	Balances as at January 1, 2020	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Balances as at December 31, 2020
Cost :					
Land	261,479,164	-	-	-	261,479,164
Land improvements	127,519,506	-	-	-	127,519,506
Buildings	1,577,555,694	-	(56,389)	11,155,090	1,588,654,395
Machinery and equipment	2,218,733,498	10,860,002	(17,170,305)	30,682,748	2,243,105,943
Furniture and office equipment	400,898,070	3,580,415	(28,891,191)	63,353,206	438,940,500
Vehicles	137,138,625	-	(918,752)	13,296,496	149,516,369
Total cost	4,723,324,557	14,440,417	(47,036,637)	118,487,540	4,809,215,877
Accumulated depreciation :					
Land improvements	(69,705,763)	(3,403,096)	-	-	(73,108,859)
Buildings	(1,253,473,741)	(31,933,102)	46,256	-	(1,285,360,587)
Machinery and equipment	(1,657,968,878)	(129,635,169)	16,987,994	-	(1,770,616,053)
Furniture and office equipment	(271,565,201)	(41,539,479)	28,888,092	570,955	(283,645,633)
Vehicles	(101,154,333)	(11,189,451)	787,167	1,484,233	(110,072,384)
Total accumulated depreciation	(3,353,867,916)	(217,700,297)	46,709,509	2,055,188	(3,522,803,516)
Building under construction and equipment under installation	84,361,655	91,100,723	(2,029,669)	(121,555,088)	51,877,621
Property, plant and equipment	1,453,818,296				1,338,289,982

Separate Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2019

					Unit : Baht
	Balances as at January 1, 2019	Increases	Decreases	Transfer in/ (out)	Balances as at December 31, 2019
Cost :					
Land	261,479,164	-	-	-	261,479,164
Land improvements	127,519,506	-	-	-	127,519,506
Buildings	1,576,521,945	-	-	1,033,749	1,577,555,694
Machinery and equipment	2,209,744,117	6,370,077	(48,452,666)	51,071,970	2,218,733,498
Furniture and office equipment	381,023,177	7,496,084	(7,785,158)	20,163,967	400,898,070
Vehicles	135,894,513	1,795,533	(7,119,081)	6,567,660	137,138,625
Total cost	4,692,182,422	15,661,694	(63,356,905)	78,837,346	4,723,324,557
Accumulated depreciation :					
Land improvements	(66,301,313)	(3,404,450)	-	-	(69,705,763)
Buildings	(1,219,501,059)	(33,972,682)	-	-	(1,253,473,741)
Machinery and equipment	(1,574,202,718)	(131,448,936)	47,682,776	-	(1,657,968,878)
Furniture and office equipment	(243,985,349)	(34,624,198)	7,044,346	-	(271,565,201)
Vehicles	(94,773,000)	(11,704,876)	5,323,543	-	(101,154,333)
Total accumulated depreciation	(3,198,763,439)	(215,155,142)	60,050,665	-	(3,353,867,916)
Building under construction and equipment under installation	63,270,215	99,928,786	-	(78,837,346)	84,361,655
Property, plant and equipment	<u>1,556,689,198</u>				<u>1,453,818,296</u>
Depreciation for the years ended December 31,					
2020					<u>217,700,297</u>
2019					<u>215,155,142</u>
Gross carrying amount of plant and equipment which are fully depreciated and still in use as at December 31,					
2020					<u>2,534,649,592</u>
2019					<u>2,510,200,510</u>

As at January 1, 2020, the Group reclassified property, plant and equipment to be right-of-use assets upon to transition to TFRS 16 of Baht 10.38 million and Baht 2.82 million in the consolidated and separate financial statements, respectively, (see Note 2.4) such reclassification amount presented in transfer in/(out).

As at December 31, 2020 and 2019, the Company used certain lands, land improvements and buildings as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities which have total net book values of Baht 442.67 million and Baht 467.12 million, respectively. (see Note 26.3)

As at December 31, 2020 and 2019, land and buildings of a subsidiary are used as collateral with a financial institute for guarantee credit facilities, which has the same amount of total net book values of Baht 21.56 million. (see Notes 13 and 26.3)

10. RIGHT-OF-USE ASSETS, LEASEHOLD RIGHT AND LEASE LIABILITIES

10.1 Right-of-use assets, leasehold right and lease liabilities as at December 31, consists of the following:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Right-of-use assets				
Land	71,182,025	-	-	-
Building	37,821,553	-	37,821,553	-
Equipment	543,131	-	543,131	-
Vehicles	27,261,082	-	23,125,845	-
	<u>136,807,791</u>	<u>-</u>	<u>61,490,529</u>	<u>-</u>
Leasehold right				
Land	<u>-</u>	<u>73,095,093</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Lease liabilities				
Current portion of lease liabilities	19,421,755	3,809,517	18,038,727	1,177,068
Lease liabilities	<u>45,368,964</u>	<u>3,010,455</u>	<u>44,316,036</u>	<u>574,499</u>
	<u>64,790,719</u>	<u>6,819,972</u>	<u>62,354,763</u>	<u>1,751,567</u>

For the years ended December 31, 2020, additional to the right-of-use assets recognized in consolidated financial statements and separate financial statements amounting to Baht 51.94 million.

The Group leases several assets including land of which lease term 48 years, office buildings, equipment and vehicles of which average lease term during 3 - 6 years.

As at November 17, 2016, TCCC Myanmar Limited entered into the land leasehold agreement with a local supplier in the republic of the union of Myanmar, for its operating premise, in amounting to USD 2.62 million or equivalent to Baht 93.58 million. Such leasehold right will be expired on June 4, 2064. Such leasehold right presented included in right-of-use assets as at December 31, 2020 and presented included in leasehold right as at December 31, 2019.

10.2 Amounts recognized in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, comprise;

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Depreciation - right-of-use assets				
Land	1,723,798	-	-	-
Building	5,403,079	-	5,403,079	-
Equipment	278,519	-	278,519	-
Vehicles	12,741,987	-	10,209,419	-
	<u>20,147,383</u>	<u>-</u>	<u>15,891,017</u>	<u>-</u>
Interest expense	2,208,350	-	2,030,831	-
Expense relating to short-term leases	12,316,915	-	6,542,725	-
Expense relating to leases of low value assets	3,679,400	-	2,703,186	-
	<u>38,352,048</u>	<u>-</u>	<u>27,167,759</u>	<u>-</u>

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the total cash outflow for leases on consolidated and separated financial statements amount to Baht 18.40 million and Baht 15.77 million, respectively.

11. OTHER INTANGIBLE ASSETS OTHER THAN GOODWILL

Other intangible assets other than goodwill, consists of the following:

Consolidated Financial Statements
As at December 31, 2020

	Balance as at January 1, 2020	Increase	Total	Amortization	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balance as at December 31, 2020
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
Right for use of software - net	552,723	-	552,723	(577,913)	25,190	-
	<u>546,453,480</u>	<u>-</u>	<u>546,453,480</u>	<u>(577,913)</u>	<u>25,190</u>	<u>545,900,757</u>



Consolidated Financial Statements (Continued)
As at December 31, 2019

	Balance as at January 1, 2019	Increase	Total	Amortization	Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary	Unit : Baht Balance as at December 31, 2019
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	-	545,900,757
Right for use of software - net	1,355,129	-	1,355,129	(731,658)	(70,748)	552,723
	<u>547,255,886</u>	<u>-</u>	<u>547,255,886</u>	<u>(731,658)</u>	<u>(70,748)</u>	<u>546,453,480</u>
Amortization for the years ended December 31,						
2020						<u>577,913</u>
2019						<u>731,658</u>

Separate Financial Statements
As at December 31, 2020

	Balance as at January 1, 2020	Increase	Total	Amortization	Unit : Baht Balance as at December 31, 2020
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

As at December 31, 2019

	Balance as at January 1, 2019	Increase	Total	Amortization	Unit : Baht Balance as at December 31, 2019
Right for use of trademarks - net	545,900,757	-	545,900,757	-	545,900,757
	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>	<u>-</u>	<u>545,900,757</u>

Amortization for the years ended December 31,

2020	<u>-</u>
2019	<u>-</u>

The Company engaged an independent appraiser to determine the fair value of the right to use the trademarks referred to above in accordance with the Notification of the Stock Exchange Commission dated April 30, 2004 regarding the opinion for accounting treatment for intangible assets. According to the reports of the independent appraiser dated January 7, 2021 and January 14, 2020, the appraisal values of the fair value of such right as at January 2, 2021 and January 2, 2020, respectively, by using the Relief from Royalty Method are higher than the carrying values.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, sale under these trademarks were approximately 90% and 95% of the Company's total revenue from sales, respectively.

12. DEFERRED INCOME TAX AND TAX EXPENSE

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes issued by the same taxation authority. The following amounts, determined after appropriate offsetting, are shown in the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, as follows:

	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Deferred tax assets	45,635,125	39,983,199	39,695,381	33,622,760
Deferred tax liabilities	116,608,579	116,608,579	109,180,151	109,180,151

Movements of deferred tax assets and liabilities for the years ended December 31, are as follows:

Consolidated Financial Statements

As at December 31, 2020

	Balances	Recognized in	Recognized in	Unit : Baht
	as at	profit or loss	Other	Balances
	January 1,		Comprehensive	as at
	2020		Income (loss)	December 31,
				2020
Allowance for expected credit losses	5,811,287	(356,047)	-	5,455,240
Allowance for diminution in value of inventories	122,503	1,689,595	-	1,812,098
Provision for sale promotions	1,700,000	3,740,963	-	5,440,963
Provision for employee benefit	32,349,409	1,322,650	(533,085)	33,138,974
Financial assets measured at FVTPL	-	(212,150)	-	(212,150)
Total deferred tax assets	39,983,199	6,185,011	(533,085)	45,635,125
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	109,180,151	-	-	109,180,151
Total deferred tax liabilities	116,608,579	-	-	116,608,579

Consolidated Financial Statements (Continued)

As at December 31, 2019

	Balances as at January 1, 2019	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2019
Allowance for expected credit losses	5,788,160	23,127	-	5,811,287
Allowance for diminution in value of inventories	433,437	(310,934)	-	122,503
Provision for sale promotions	4,160,681	(2,460,681)	-	1,700,000
Allowance for impairment of investment properties	680,483	(680,483)	-	-
Provision for employee benefit	25,498,784	3,076,130	3,774,495	32,349,409
Total deferred tax assets	<u>36,561,545</u>	<u>(352,841)</u>	<u>3,774,495</u>	<u>39,983,199</u>
Gain on fair value adjustment from investment in a subsidiary to an associate	7,428,428	-	-	7,428,428
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>116,608,579</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>116,608,579</u>

Separate Financial Statements

As at December 31, 2020

	Balances as at January 1, 2020	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2020
Allowance for expected credit losses	5,633,468	(415,759)	-	5,217,709
Allowance for diminution in value of inventories	122,503	1,689,595	-	1,812,098
Provision for sale promotions	1,700,000	3,800,675	-	5,500,675
Provision for employee benefit	26,166,789	1,600,667	(390,407)	27,377,049
Financial assets measured at FVTPL	-	(212,150)	-	(212,150)
Total deferred tax assets	<u>33,622,760</u>	<u>6,463,028</u>	<u>(390,407)</u>	<u>39,695,381</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

As at December 31, 2019

	Balances as at January 1, 2019	Recognized in profit or loss	Recognized in Other Comprehensive Income (loss)	Unit : Baht Balances as at December 31, 2019
Allowance for expected credit losses	5,602,441	31,027	-	5,633,468
Allowance for diminution in value of inventories	433,437	(310,934)	-	122,503
Provision for sale promotions	4,160,681	(2,460,681)	-	1,700,000
Allowance for impairment of investment properties	680,483	(680,483)	-	-
Provision for employee benefit	<u>21,021,167</u>	<u>1,801,987</u>	<u>3,343,635</u>	<u>26,166,789</u>
Total deferred tax assets	<u>31,898,209</u>	<u>(1,619,084)</u>	<u>3,343,635</u>	<u>33,622,760</u>
Accumulated amortization - right for use of trademarks	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>
Total deferred tax liabilities	<u>109,180,151</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,180,151</u>

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the Group have applied the tax rate of 20% for calculating tax expense and deferred income tax.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the foreign subsidiary applied the tax rate of each country for calculating tax expense and deferred income tax.

Tax expense for the year ended December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Current tax expense				
in respect of the current period	386,093,911	248,334,264	375,523,946	236,811,503
Deferred taxes relating to temporary differences	(6,185,011)	352,841	(6,463,028)	1,619,084
Tax expense	<u>379,908,900</u>	<u>248,687,105</u>	<u>369,060,918</u>	<u>238,430,587</u>
Income tax relating to the components of other comprehensive income (loss)				
Deferred tax relating to actuarial gains (loss)	<u>(533,085)</u>	<u>3,774,495</u>	<u>(390,407)</u>	<u>3,343,635</u>

Tax expense for the years ended December 31, can be reconciled to the accounting profit as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Profit before tax expense	<u>1,870,290,893</u>	<u>1,188,066,500</u>	<u>1,896,679,187</u>	<u>1,238,615,426</u>
Income tax calculated at 20%	<u>374,058,179</u>	<u>237,613,300</u>	<u>379,335,837</u>	<u>247,723,085</u>
Effect of transactions that are not taxable income and expenses	<u>5,850,721</u>	<u>11,073,805</u>	<u>(10,274,919)</u>	<u>(9,292,498)</u>
Tax expense per the statement of comprehensive income	<u>379,908,900</u>	<u>248,687,105</u>	<u>369,060,918</u>	<u>238,430,587</u>
Tax income (tax expense) relating to the origination and reversal of temporary differences	<u>6,185,011</u>	<u>(352,841)</u>	<u>6,463,028</u>	<u>(1,619,084)</u>
Income tax per income tax return form	<u>386,093,911</u>	<u>248,334,264</u>	<u>375,523,946</u>	<u>236,811,503</u>
Effective tax rate	20.64	20.90	19.80	19.12

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Bank overdraft and short-term borrowings from financial institutions	162,261,868	90,986,317	-	-

As at December 31, 2020 and 2019, a subsidiary has credit facilities from local institutions for bank overdraft, short-term borrowings and other facilities which carried interest during 1.8% per annum and 2.65% - 2.70% per annum, respectively. Such credit facilities are mortgaged by the subsidiary's land and buildings (see Note 9).

As at December 31, 2020 and 2019, a subsidiary has credit facilities from foreign institutions for short-term borrowings and other facilities with interest rate during 0.63% - 0.71% per annum and 2.31% - 2.36% per annum, respectively. Such credit facilities are guaranteed by the Company (see Note 26.5).

14. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

Trade and other current payables as of December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Trade payables	198,052,538	157,152,637	169,547,376	131,895,187
Other payables	55,699,394	62,434,138	52,517,902	58,208,826
Accrued dividends	2,416,420	2,331,815	2,416,420	2,331,815
Accrued expenses	176,005,552	134,494,174	145,199,266	106,425,854
Advance received from customers (see Note 15)	66,839,636	74,217,382	66,103,019	74,175,585
Deferred sales (see Note 15)	124,776,603	110,745,759	135,248,711	97,592,215
	<u>623,790,143</u>	<u>541,375,905</u>	<u>571,032,694</u>	<u>470,629,482</u>

15. DEFERRED SALES AND ADVANCE RECEIVED FROM CUSTOMERS

Deferred sales and advance received from customers represent obligations that the Company and a subsidiary have to deliver fertilizer to the holders of the delivery orders (the "fertilizer notes") which have been issued by the Company and a subsidiary to their customers.

Deferred sales represent the issued fertilizer notes which have not yet been delivered fertilizer and not yet been received the payment. The Company and a subsidiary have accounted for such outstanding balance of the unpaid and undelivered fertilizer notes in trade receivables at the same amount. However, in the business practice, the customers may cancel the undelivered fertilizer notes which they have not paid for while the Company and a subsidiary are unable to cancel the undelivered fertilizer notes.

While inventories in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2020 and 2019 included inventories which were under the obligations that the Company and a subsidiary issued fertilizer notes or received payments from customers but the fertilizer has not been delivered (see Note 6). The Company and a subsidiary have recorded such transactions as “Advance received from customers” and “Deferred sales”, respectively (see Note 14).

16. PROVISION FOR EMPLOYEE BENEFIT

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits obligation due upon retirement under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2020	2019	Financial Statements	2019
Presented in the statements of financial position as follows:				
Current provision for employee benefit	8,389,689	19,519,679	3,998,530	11,610,600
Non-current provision for employee benefit	161,303,711	153,837,968	136,885,246	130,833,946
Total	<u>169,693,400</u>	<u>173,357,647</u>	<u>140,883,776</u>	<u>142,444,546</u>

Amounts recognized in the statements of comprehensive income in respect of the post-employment benefit obligation due upon retirement for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2020	2019	Financial Statements	2019
Current service cost	13,912,286	26,998,180	10,156,446	20,279,267
Interest cost	2,319,765	1,712,457	1,845,419	1,373,119
Actuarial (gains) loss	(2,665,425)	18,872,474	(1,952,035)	16,718,176
	<u>13,566,626</u>	<u>47,583,111</u>	<u>10,049,830</u>	<u>38,370,562</u>

Movements in provision for employee benefit for the years ended December 31, are as follows:

	Consolidated		Unit : Baht	
	Financial Statements		Separate	
	2020	2019	Financial Statements	2019
Beginning provision for employee benefit	173,357,647	135,928,230	142,444,546	112,868,646
Current service cost	13,912,286	26,998,180	10,156,446	20,279,267
Interest cost	2,319,765	1,712,457	1,845,419	1,373,119
Actuarial (gains) loss	(2,665,425)	18,872,474	(1,952,035)	16,718,176
Benefit paid	(17,230,873)	(10,153,694)	(11,610,600)	(8,794,662)
Ending provision for employee benefit	<u>169,693,400</u>	<u>173,357,647</u>	<u>140,883,776</u>	<u>142,444,546</u>

The principal actuarial assumptions used to calculate the provision for employee benefit as at December 31, are as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	2020 (% p.a.)	2019 (% p.a.)
Discount rate	1.60	1.50
Turnover rate	0 - 6	0 - 6
	Depend on range of employee age	Depend on range of employee age
Salary increasing rate	4 - 5	4 - 5
Gold price rate	28,500	22,000
Future gold price growth	3	3

The sensitivity analysis of the above actuarial assumptions impacted in present value of the provision for employee benefit as at December 31, 2020 are as follows:

	Consolidated Financial Statements	Unit : Million Baht Separate Financial Statements
Discount rate		
Discount rate, decrease of 0.5 percent	12.42	10.92
Discount rate, increase of 0.5 percent	(11.01)	(9.64)
Turnover rates		
Turnover rates, decrease of 1 percent	12.89	11.36
Turnover rates, increase of 1 percent	(10.64)	(9.31)
Salary increasing rates		
Salary growth rates, decrease of 1 percent	(10.30)	(9.01)
Salary growth rates, increase of 1 percent	13.32	11.74
Future gold price rate		
Gold price growth rates, decrease of 1 percent	(11.43)	(10.03)
Gold price growth rates, increase of 1 percent	11.58	10.17

17. PROVIDENT FUND

The Company and its subsidiaries have a contributory provident fund for those employees. The contributions from employees are deducted from the monthly salaries, with the Company and its subsidiaries matching the individual's contributions. The provident fund has been registered in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the Company's contribution and subsidiaries' contribution to provident fund which were recorded as expenses in the consolidated financial statements in amounts of Baht 15.13 million and Baht 15.45 million, respectively.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the Company's contribution to provident fund which was recorded as expenses in the separate financial statements in amounts of Baht 12.42 million and Baht 12.65 million, respectively.

18. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, consists of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht	
			Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Rental income	6,198,125	5,852,205	20,350,629	19,079,875
Dividend income	-	-	20,531,214	21,124,976
Gain on sale of property, plant and equipment	1,206,145	1,411,395	1,303,144	-
Gain on foreign exchange rate-net	27,686,609	8,968,822	25,810,095	9,161,830
Others	19,891,861	18,739,258	20,155,972	18,625,931
	<u>54,982,740</u>	<u>34,971,680</u>	<u>88,151,054</u>	<u>67,992,612</u>

19. EXPENSES BY NATURE

Expenses by nature for the years ended December 31, have been arrived at the following significant expenses:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht	
			Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Changes in finished goods and work in process	176,942,935	99,862,592	149,318,987	79,334,312
Cost of finished goods purchased	156,432,478	139,543,240	-	-
Raw materials used	5,813,210,160	5,995,780,925	5,602,937,430	5,833,029,853
Employee benefit expenses	516,763,217	510,481,061	423,532,326	416,102,401
Depreciation and amortization	268,931,227	253,833,896	233,591,314	215,155,142
Loss on diminution in value of inventories (reversal)	8,398,976	(1,554,670)	8,398,976	(1,554,670)
Expected credit losses (reversal)	(1,780,237)	115,637	(2,078,796)	155,137

20. SHARE DISCOUNT ON ORDINARY SHARES

Share discount on ordinary shares as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht	
			Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Share premium on ordinary shares	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000	2,280,000,000
Share discount on ordinary shares	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)	(2,323,570,340)
	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>	<u>(43,570,340)</u>

21. CAPITAL MANAGEMENT

The Company's objective in managing capital is to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

The Company does not apply any financial ratio to monitor its capital whilst manages its capital to be sufficient for its working capital.

22. LEGAL RESERVE

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, not less than five percent of the annual net income deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

23. DIVIDENDS

On March 24, 2020, the Board of Directors' meeting of the Company approved interim dividend payment as an appropriation of profit for the year 2019 at Baht 1.10 per share, totaling Baht 643.20 million. Such interim dividend was paid in April 2020.

On March 28, 2019, the Ordinary Shareholders' meeting of the Company passed a resolution to pay dividends to shareholders at Baht 1.50 per share, totaling Baht 877.07 million as an appropriation of profit for the year 2018. Such dividend was paid in April 2019.

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2019 to ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht Total amount
			Owners of parent	Non-controlling interests	
N.I.M. Company Limited	April 23, 2020	2.75	17,531,250	16,843,750	34,375,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 21, 2020	6.00	2,999,964	36	3,000,000
			<u>20,531,214</u>	<u>16,843,786</u>	<u>37,375,000</u>

The Annual General Shareholders' Meetings of subsidiaries passed a resolution to distribute annual dividends for the year 2018 to ordinary shareholders as follows:

Company name	General shareholders' meeting date	Dividend per share (Baht)	Dividend paid to		Unit : Baht Total amount
			Owners of parent	Non-controlling interests	
N.I.M. Company Limited	April 18, 2019	3.00	19,125,000	18,375,000	37,500,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	April 24, 2019	4.00	1,999,976	24	2,000,000
			<u>21,124,976</u>	<u>18,375,024</u>	<u>39,500,000</u>

24. TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PARTIES

Transactions between related parties are as follows:

24.1 Investments

24.1.1 Investment in an associate

As at December 31, 2020

							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost	Investment	Dividend received
						Equity	
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,807,196	-

As at December 31, 2019

							Unit : Baht
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital	Ownership %	Cost	Investment	Dividend received
						Equity	
ASSOCIATED COMPANY							
Central Pacific (Thailand) Corporation Limited	Leased out warehouse	Associate	200,000,000	49.00	98,000,000	136,568,733	-

Aggregate information of an associate that is not individually material

Share of profit from investment in an associate for the years ended December 31, consist of the following:

	Unit : Baht	
	Consolidated	
	Financial Statements	
	2020	2019
Share of profit from investment in an associate	238,463	321,517

24.1.2 Investments in subsidiaries

							Unit : Thousand Baht	
Company name	Type of business	Relationship	Paid-up capital		Ownership %		Cost	
					(Direct and Indirect)			
			2020	2019	2020	2019	2020	2019
SUBSIDIARIES								
N.I.M. Company Limited	Leased out tank yard for containing chemical	Subsidiary	125,000	125,000	51.00	51.00	63,750	63,750
MC Agro-Chemicals Company Limited	Manufacture, import and distribute agriculture chemicals		50,000	50,000	99.99	99.99	49,999	49,999
TCCC Myanmar Limited	Manufacture, import and distribute various chemical fertilizer	Subsidiary						
	compound		439,106	439,106	99.99	99.99	439,106	439,106
							552,855	552,855

24.2 Business transactions with related parties

24.2.1 Balances with related parties as at December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
		2020	2019	2020	2019
Trade receivables					
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	102,503,631	65,055,563
Atlas Fertilizer Corporation	Related Company	-	4,518,688	-	4,518,688
Pornsawanchemical Company Limited*	Related Company	4,036,840	-	4,036,840	-
Thanatheptaewa Company Limited*	Related Company	6,456,660	-	6,456,660	-
		<u>10,493,500</u>	<u>4,518,688</u>	<u>112,997,131</u>	<u>69,574,251</u>
Other receivables					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	910,190	717,691
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	53,980	45,514
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	622,761	512,824
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,586,931</u>	<u>1,276,029</u>
Trade payables					
Sojitz Corporation Group	Major shareholder	4,306,281	2,882,687	-	-
Other payables					
Metro Systems Corporation Public Company Limited	Related Company	-	215,659	-	197,469

* On July 24, 2020, the ordinary shareholder' meeting pass resolution to appoint the new directors which affect such companies to be related through common directorship.

24.2.2 Transactions with related parties for the years ended December 31, consist of the following:

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements	Financial Statements
		2020	2019	2020	2019
Revenues from sales and services					
Sojitz Corporation Group	Major shareholder	-	3,690,425	-	-
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	130,913,476	156,427,870
Atlas Fertilizer Corporation	Related Company	-	4,549,578	-	4,549,578
Thanathepthong Company Limited*	Related Company	14,825,425	-	14,825,425	-
Thanathepthanuthong Company Limited*	Related Company	9,069,075	-	9,069,075	-
Thanathepsamdinthal Company Limited*	Related Company	12,950,960	-	12,950,960	-
Thanatheptaewa Company Limited*	Related Company	16,601,947	-	16,601,947	-
Thanatheptanwa Company Limited*	Related Company	16,049,248	-	16,049,248	-
Pornsawanchemical Company Limited*	Related Company	9,341,815	-	9,341,815	-
		<u>78,838,470</u>	<u>8,240,003</u>	<u>209,751,946</u>	<u>160,977,448</u>
Other income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	15,393,708	14,512,430
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	39,014	30,374
TCCC Myanmar Limited	Subsidiary	-	-	3,713,313	2,530,521
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19,146,035</u>	<u>17,073,325</u>

Account name/ Company's name	Relationship	Unit : Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2020	2019	2020	2019
Dividend income					
N.I.M. Company Limited	Subsidiary	-	-	17,531,250	19,125,000
MC Agro-Chemicals Company Limited	Subsidiary	-	-	2,999,964	1,999,976
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>20,531,214</u>	<u>21,124,976</u>
Purchases					
Sojitz Corporation Group	Major shareholder	8,295,642	9,622,067	-	-
Purchase assets					
Metro Systems Corporation Public Company Limited	Related Company	-	3,384,450	-	3,384,450
Other expenses					
Metro Systems Corporation Public Company Limited	Related Company	1,197,500	2,437,600	1,067,500	2,215,600
Managements' remuneration					
	Directors	38,592,372	36,530,711	38,070,372	36,008,711

* On July 24, 2020, the ordinary shareholder' meeting pass resolution to appoint the new directors which affect such companies to be related through common directorship.

Purchases and sales with related companies, subsidiaries and Sojitz Corporation Group, terms and prices are those agreed upon by the buyer and the seller based on market prices.

25. SIGNIFICANT AGREEMENTS

25.1 Technical assistance agreement

The Company has a technical assistance agreement with a company in Japan. The Company is obligated to pay a basic retaining fee of USD 50,000 per annum. The agreement is in effect for a period of one year and shall be automatically renewed on a yearly basis unless either party expresses its intention not to renew the agreement by written notice to other party at least three months before the expiring date.

25.2 Energy performance agreement

The Company entered into Energy Performance Contract (EPC) with a company. The Company will be advised to improve the efficiency of energy saving and has to pay monthly advisory fees based on percentage of the electricity power saving value in each month as specified in the agreement. The period of payment starts when the cogeneration project is complete and will pay some saving amount according to Energy Performance Contract.

26. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

- 26.1 The Company has capital commitments for capital expenditure as at December 31, 2020 and 2019, of Baht 36.59 million and Baht 15.21 million, respectively.

A subsidiary has capital commitment for capital expenditure as at December 31, 2019 of Baht 7.25 million (2020: nil).

- 26.2 As at December 31, 2020, the Group has commitments according to short-term leases and leases of low-value assets in the consolidated and separate financial statements of Baht 15.27 million and Baht 7.77 million, respectively.
- 26.3 The Company and its subsidiaries are granted credit facilities from financial institutions which consisted of bank overdrafts and short-term borrowings, letters of credit, forward contracts and letters of guarantee.

As at December 31, 2020 and 2019, the unused credit facilities, consist of:

	Currency	Consolidated Financial Statements		Unit : Million Separate Financial Statements	
		2020	2019	2020	2019
Credit facilities*	Baht	11,636.66	11,623.62	11,454.58	11,426.96
	USD	37.50	39.50	30.00	30.00
Credit facility for forward exchange contracts	Baht	2,770.13	2,656.77	2,753.01	2,636.77
	USD	167.91	166.24	161.56	159.66
Letter of guarantee	Baht	91.34	91.34	91.34	91.34

As at December 31, 2020 and 2019, credit facilities of the Company and its subsidiaries pledged by land, land improvements and buildings (see Note 9).

* The Company and its subsidiaries has been allowed by certain financial institutions to have forward exchange contracts for letters of credit and trust receipts granted under such credit.

- 26.4 The Company and its subsidiaries has commitments with banks for letters of guarantee issued as at December 31, consist of the following:

	Consolidated Financial Statements		Unit : Baht Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Letters of guarantee for electricity	8,830,500	8,830,500	8,655,500	8,655,500

- 26.5 As at December 31, 2020 and 2019, the Company has commitment for being as a guarantor of short-term borrowings and other facilities for a subsidiary of USD 12.00 million or equivalent Baht 362.48 million and Baht 363.98 million, respectively. (see Note 13).

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has commitment for being as a guarantor for a subsidiary in order to purchase of raw materials and single fertilizer of USD 0.49 million (or equivalent to Baht 14.70 million) and USD 3.09 million (or equivalent to Baht 95.07 million), respectively.

26.6 As at December 31, 2020 and 2019, the Company has commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 1.80 million (or equivalent to Baht 54.31 million) and USD 6.35 million (or equivalent to Baht 192.61 million), respectively.

As at December 31, 2020 and 2019, a subsidiary have commitment with a bank regarding the outstanding letters of credit amounting to USD 0.05 million (or equivalent to Baht 1.51 million) and USD 0.04 million (or equivalent to Baht 1.15 million), respectively.

27. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's main business is to manufacture, import, export and distribute various chemical fertilizer compound. The subsidiaries' main businesses are to manufacture, import and distribute various chemical fertilizer compound, solvents, industrial chemical, rental services and others.

For the year ended December 31, 2020, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	9,226,443,365	-	9,226,443,365		
- Other income	71,100,966	71,699,539	142,800,505		
	9,297,544,331	71,699,539	9,369,243,870	1,820,739,831	12,288,067,903
Rental services section					
- Revenues from service	-	113,881,836	113,881,836		
- Other income	2,575,390	1,695,201	4,270,591		
	2,575,390	115,577,037	118,152,427	47,396,405	243,327,429
Others section					
- Revenues from sales	217,634,316	7,255,862	224,890,178		
- Other income	698,724	87,114	785,838		
	218,333,040	7,342,976	225,676,016	4,820,082	267,524,595
<u>Less</u> Intersegment revenues			(170,417,982)		
Total revenues			9,542,654,331		
Profit before income tax expense				1,872,956,318	
<u>Less</u> Income tax expense				(380,441,985)	
Total comprehensive income				1,492,514,333	
					12,798,919,927
<u>Less</u> Intersegment assets					(651,688,802)
Total assets					12,147,231,125
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(18,467,337)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				344,625	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				1,474,391,621	
Consolidated assets as at December 31, 2020					12,147,231,125

For the year ended December 31, 2019, the business segment information of the Company and its subsidiaries classified by industries is as follows:

	Recognized at the point of time	Recognized over time	Revenues and other income	Total comprehensive income (loss)	Unit : Baht Assets employed
Fertilizer section					
- Revenues from sales	8,598,866,025	-	8,598,866,025		
- Other income	49,875,127	87,867,765	137,742,892		
	8,648,741,152	87,867,765	8,736,608,917	1,120,382,528	11,122,513,834
Rental services section					
- Revenues from service	-	112,222,837	112,222,837		
- Other income	3,790,032	2,494,408	6,284,440		
	3,790,032	114,717,245	118,507,277	42,285,138	237,546,947
Others section					
- Revenues from sales	238,447,157	21,484,222	259,931,379		
- Other income	973,592	147,234	1,120,826		
	239,420,749	21,631,456	261,052,205	6,526,668	248,961,271
<u>Less</u> Intersegment revenues			(194,876,254)		
Total revenues			8,921,292,145		
Profit before income tax expense				1,169,194,334	
<u>Less</u> Income tax expense				(244,912,918)	
Total comprehensive income				924,281,416	
					11,609,022,052
<u>Less</u> Intersegment assets					(577,088,684)
Total assets					11,031,933,368
<u>Less</u> Non-controlling interests in total comprehensive income				(16,559,336)	
Exchange differences on translation of financial statements of foreign subsidiary				(22,173,208)	
Total comprehensive income attributable to owners of the parent				885,548,872	
Consolidated assets as at December 31, 2019					11,031,933,368

28. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

28.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the statement of financial position, net of a portion of allowance for doubtful accounts, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions in Thailand.

28.2 Interest rate risk

Interest rate risk in the balance sheet arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest earnings of the Company and its subsidiaries in the current reporting period and in the future years. In case the interest rate is higher, it may have an impact to the Company's and subsidiaries' operations due to a subsidiary's has significant loans.

28.3 Fair value of financial instruments

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2020 Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	2,902,744	2,902,744	Level 3
Trade receivables	573,177	573,177	Level 3
Time deposit	4,496,294	4,496,294	Level 3
Derivative assets	1,061	1,061	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	162,262	162,262	Level 3
Trade payables	198,053	198,053	Level 3
Derivative liabilities	1,415	1,415	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	64,791	64,791	Level 3

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2019 Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	3,507,123	3,507,123	Level 3
Trade receivables	499,156	499,156	Level 3
Time deposit	2,675,452	2,675,452	Level 3
Derivative assets	196	196	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	90,986	90,986	Level 3
Trade payables	157,153	157,153	Level 3
Derivative liabilities	300	210	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	6,820	6,374	Level 3



SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2020		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	2,716,668	2,716,668	Level 3
Trade receivables	599,377	599,377	Level 3
Time deposit	4,350,000	4,350,000	Level 3
Derivative assets	1,061	1,061	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Trade payables	169,547	169,547	Level 3
Lease liabilities (including current portion)	62,355	62,355	Level 3

	Unit : Thousand Baht		Fair value hierarchy
	As at December 31, 2019		
	Carrying Amount	Fair Value	
<u>Financial assets</u>			
Cash and cash equivalents	3,399,179	3,399,179	Level 3
Trade receivables	527,373	527,373	Level 3
Time deposit	2,500,000	2,500,000	Level 3
Derivative assets	196	196	Level 2
<u>Financial liabilities</u>			
Trade payables	131,895	131,895	Level 3
Derivative liabilities	-	-	Level 2
Lease liabilities (including current portion)	1,752	1,637	Level 3

28.4 Foreign exchange risk

Forward exchange contract

As at December 31, 2020 and 2019, the Company and its subsidiaries entered into various forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies. The details of such contracts are as follows:

Forward purchase contracts				The remaining	Net fair value	Fair value	Valuation
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)	Period day	gain (loss) (Baht)	hierarchy	Technique(s)
As at December 31, 2020							
The Company	USD	4,691,090	30.7422	20 - 349	(3,339,300)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	1,243,047	31.1735	37 - 180	(1,415,027)		

Forward purchase contracts				The remaining	Net fair value	Fair value	Valuation
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)	Period day	gain (loss) (Baht)	hierarchy	Technique(s)
As at December 31, 2019							
The Company	USD	7,002,399	30.2798	7 - 185	(673,332)	Level 2	Discontinued cash flow*
A subsidiary	USD	916,597	30.3042	51 - 186	(209,718)		

Forward sell contracts				The remaining	Net fair value	Fair value	Valuation
	Currency	Amount	Average Rate (Baht)	Period (day)	gain (loss) (Baht)	hierarchy	Technique(s)
As at December 31, 2020							
The Company	USD	5,414,808	31.0182	12 - 357	4,400,052	Level 2	Discontinued cash flow*
As at December 31, 2019							
The Company	USD	2,206,707	30.2875	87 - 155	869,036	Level 2	Discontinued cash flow*

* Future cash flows are estimated based on forward exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

Foreign assets and liabilities

As at December 31, 2020 and 2019 the Company and its subsidiaries have foreign assets and liabilities which part of forward exchange contracts with banks to hedge certain portions of their assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

			Foreign assets	
			Currency	Amount
As at December 31, 2020				
The Company			USD	5,424,043
Subsidiaries			USD	1,665,368
			MMK	2,930,210,955
As at December 31, 2019				
The Company			USD	2,428,057
Subsidiaries			USD	474,375
			MMK	446,548,103



	Foreign liabilities	
	Currency	Amount
As at December 31, 2020		
The Company	USD	4,601,569
	EUR	2,994
Subsidiaries	USD	5,035,985
As at December 31, 2019		
The Company	USD	3,106,281
	EUR	4,398
Subsidiaries	USD	3,405,839

29. RECLASSIFICATION

Reclassifications have been made in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2019, to conform to the classification used in current year's statement of comprehensive income. Such reclassifications have no effect to previously reported net profit, total comprehensive income and shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

Account	Previous presentation	Current presentation	Consolidated	Unit : Baht Separate
Interest income	Other income	Interest income	71,406,577	68,776,945

30. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

- 30.1 On February 24, 2021, the Board of Directors' meeting of the Company approved annual dividend payment for the operating result of 2020 at Baht 1.80 per share, totaling Baht 1,052.49 million. However, the approval for the dividend shall be proposed to the Annual General Meeting of shareholders of the Company for the year 2021 for further consideration and approval.
- 30.2 During February 2021, there is series of protests and demonstrations against Coup d'état in the republic of the union of Myanmar. By this, TCCC Myanmar Limited is not fully operated due to day-to-day situation. Management of TCCC Myanmar Limited has closely monitored the situation and impact to the operation. Nevertheless, the Group's management is in the process to assess the financial impact in respect of valuation of receivables, inventory and fixed assets.

31. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were approved for issue by the Board of Directors of the Company on February 24, 2021.



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ : Head Office

บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (02) 639 8888
โทรสาร : (02) 639 8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Website: www.tcccthai.com

Thai Central Chemical Public Company Limited

Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330 Thailand
Tel : (662) 639 8888
Fax : (662) 639 8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th
Website : www.tcccthai.com

โรงงาน : Factories

โรงงานพระประแดง

284, 284/1 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด
อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290
โทรศัพท์ : (02) 462 5904, (02) 463 3715-20, (02) 463 5572-5
โทรสาร : (02) 816 1276, (02) 816 1277, (02) 816 1263

Phrapradaeng Plant Site

284, 284/1 Moo 1, Suksawad Road, Pakklong Bang Plakod Sub-district,
Phra Samut Jedee District, Samut Prakan Province 10290 Thailand
Tel : (662) 462 5904, (662) 463 3715-20, (662) 463 5572-5
Fax : (662) 816 1276, (662) 816 1277, (662) 816 1263

โรงงานนครหลวง

50 หมู่ 5 ถนนนครหลวง-ภาษี ตำบลคลองสะแก
อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260
โทรศัพท์ : (035) 259 331-39
โทรสาร : (035) 259 341-42

Nakhon Luang Plant Site

50 Moo 5, Nakhon Luang-Pachee Road, Khlong Sa-Kae Sub-district,
Nakhon Luang District, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province 13260 Thailand
Tel : (6635) 259 331-39
Fax : (6635) 259 341-42

คลังสินค้า : Warehouse

คลังสินค้าหาดใหญ่

124 หมู่ 1 ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่
จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : (074) 333 035-7
โทรสาร : (074) 333 034

Hat Yai Warehouse

124 Moo 1, Thakam Sub-district, Hat Yai District,
Songkhla Province 90110 Thailand
Tel : (6674) 333 035-7
Fax : (6674) 333 034

ธุรกิจเมียนมา : Myanmar Business

ธุรกิจเมียนมา

#112 อาคารไพรม์ ฮิลล์ บิสิเนส สแควร์ ห้องเลขที่ 60
ถนนชเวดากอง พาโกด้า ดาก่อน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง เมียนมา
โทรศัพท์ : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 382720
โทรสาร : (+95) 1 382 684

Myanmar Business

#112, Prime Hill Business Square, No. 60,
Shwe Dagon Pagoda Road, Dagon Township, Yangon, Myanmar
Tel : (+95) 1 9250 067-8, (+95) 1 382720
Fax : (+95) 1 382 684



บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
THAI CENTRAL CHEMICAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ห้อง 801-806, 809-810 ชั้น 8 มิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์
944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10120
Room 801-806, 809-810, 8th Floor, Mitrtown Office Tower
944 Rama 4 Road, Wangmai, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand
Tel : (662) 639-8888 Fax : (662) 639-8999
E-mail : mailbox@thaicentral.co.th



www.tcccthai.com

ปุ๋ยเคมีสูตร
f ตราหัววัว-คันไถ

@TCCG