

บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี  
2562

39 YEARS OF TRUST



Best Quality Cylinder Since 1981

# สารบัญ

001	วิสัยทัศน์และพันธกิจ
002	ข้อมูลทั่วไปสำหรับนักลงทุน
003	ประวัติบริษัท
009	สารจากประธานกรรมการบริษัท
010	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
012	คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร
022	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
032	ปัจจัยความเสี่ยง
038	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
040	โครงสร้างการจัดการ
065	ความรับผิดชอบต่อสังคม
084	กิจกรรมบริษัทและกิจกรรมเพื่อสังคม
090	การกำกับดูแลกิจการ
097	คำตอบแทนผู้สอบบัญชีและคำบริการงานวิชาชีพอื่นๆ
098	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
100	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
103	รายการระหว่างกัน
104	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
108	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
109	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
112	งบการเงินเปรียบเทียบ สำหรับปี 2562 และ 2561
151	บุคคลอ้างอิง

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำใน  
อุตสาหกรรมถึงแก๊สของโลก  
โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเพื่อ  
การเติบโตอย่างยั่งยืน”

## พันธกิจ (Mission)

- จัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ หลากหลาย และยืดหยุ่นตามความต้องการของลูกค้า
- มีบริการหลังการขายที่ให้ความเอาใจใส่เหนือคู่แข่ง
- บริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ



# ข้อมูลทั่วไปสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัท	บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) SAHAMITR PRESSURE CONTAINER PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	SMPC
เลขทะเบียนบริษัท	0-10-7-537-00160-9
ประเภทของธุรกิจ	ผลิตถังแก๊สปิโตรเลียมเหลว และถังทนความดันต่ำแบบต่างๆ
เว็บไซต์	<a href="http://www.smpcplc.com">http://www.smpcplc.com</a> หรือ <a href="http://www.smpc.co.th">http://www.smpc.co.th</a>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และโรงงาน	92 ซ.เทียนทะเล 7 แยก 4 ถ.บางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150 92 Soi Thientalay 7 (4th Intersection), Bangkhunthien-Chaitalay Rd., Samaedam, Bangkhunthien, Bangkok 10150
ทุนจดทะเบียน	535,506,333 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 535,506,333 หุ้น
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	535,506,333 บาท (ปี 2561: 535,506,333 บาท)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (PAR)	1 บาท/หุ้น
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น	ไม่มี

ติดต่อ	
สำนักงานใหญ่	
โทรศัพท์ (TELEPHONE)	(02) 895-4139-54
โทรสาร (FAX)	(02) 416-5534
E-mail	info@smpcplc.com
นักลงทุนสัมพันธ์	
นางสาวกัญญา วิภาณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ (TELEPHONE)	(02) 895-4139-54
E-mail	ir@smpcplc.com



# ประวัติบริษัท

## 1 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- 2524** เริ่มก่อตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 6.4 ล้านบาท โดยกลุ่มตระกูล “เอกะฮิดานนท์” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตถังแก๊สบีโตรีเลียมเหลวจำหน่ายภายในและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานและโรงงานแห่งแรกอยู่ที่เขตบางมด กรุงเทพมหานคร ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้นที่ 60,000 ใบ/ปี
- 2528** ผลิตถังถังแก๊สบีโตรีเลียมเหลวของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)
- 2531-2533** บริษัทได้รับรางวัลชนะเลิศ “ผลิตภัณฑ์ดีเด่นประจำปี 2531” จากหนังสือพิมพ์เส้นทางเศรษฐกิจ และต่อมาในปี 2533 บริษัทได้รับโล่เกียรตินิยม และประกาศเกียรติคุณ “โรงงานยอดเยี่ยมประจำปี 2533” จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2534-2535** บริษัทเริ่มเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2534 และในปี 2535 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สูงขึ้นตามการขยายตัวของตลาด บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่และโรงงานมาที่ตั้งปัจจุบันที่ ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล บนเนื้อที่รวมกว่า 28 ไร่
- 2537** เนื่องจากการขยายตัวอย่างรวดเร็วของตลาดโลก บริษัทลงทุนในการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดลำพูน โดยโรงงานแห่งนี้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- 2538** บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 ซึ่งเป็นผู้ผลิตถังแก๊สในประเทศไทยรายแรกที่ได้ รับการรับรองมาตรฐานระดับโลก
- 2540** เนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจตกต่ำทั่วภูมิภาคเอเชีย ทำให้บริษัทต้องหยุดดำเนินงานที่โรงงานลำพูน
- 2544** บริษัทได้ย้ายเครื่องจักรทั้งหมดจากโรงงานลำพูนมารวมกันที่สถานที่โรงงานปัจจุบันเพื่อเพิ่มผลผลิตรองรับการขยายตัวของตลาดและเพื่อเป็นการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตประมาณ 5 ล้านใบต่อปี
- 2547** จากการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000
- 2552** บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008
- 2553** บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 370-2552 สำหรับถังแก๊สบีโตรีเลียมเหลวสำหรับรถยนต์รูปทรงแคปซูล (Cylindrical) และรูปทรงยางรถยนต์ (Toroidal) เป็นรายแรกของประเทศไทย
- 2555** บริษัทออกผลิตภัณฑ์ใหม่คือถังสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนรถยนต์
- 2556**
- บริษัทได้ก่อสร้างโรงงานที่ 3 เพิ่ม ทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 5 ล้านใบต่อปี เป็น 5.5 ล้านใบต่อปี ในปี 2557
  - หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการอนุมัติให้กลับเข้าซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556
  - บริษัทได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ใหม่ 2 ชนิดคือ
    - 1) ถัง 1 ปอนด์ ได้รับรองตามมาตรฐานของประเทศสหรัฐอเมริกา (DOT) ซึ่งเป็นถังแก๊สกระป๋องแบบเติมได้เพื่อทดแทนถังแก๊สกระป๋องแบบใช้แล้วทิ้ง
    - 2) ถังน้ำหนักเบา (Light Weight Cylinder) ได้รับการรับรองมาตรฐานของกลุ่มสหภาพยุโรป (EN) เป็นโรงงานแห่งแรกในเอเชียและเป็นโรงงานที่ 3 ของโลก ซึ่งเป็นถังแก๊สทำจากเหล็กชนิดพิเศษ มีน้ำหนักเบา และคุณสมบัติความคงทนเทียบเท่ากับเหล็กทั่วไป
- 2557**
- กำลังการผลิตเพิ่มเป็น 5.5 ล้านใบต่อปี
  - บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในส่วนสำเร็จรูปของโรงงาน 3 และลงทุนต่อเติมอาคารโรงงาน และปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรโรงงาน 1 และ โรงงาน 2 ให้ดีขึ้น ซึ่งการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์พร้อมใช้งานในปี 2558
- 2558**
- กำลังการผลิตเพิ่มเป็น 6.2 ล้านใบ/ปี
  - บริษัทได้รับรางวัลดีเด่น และรางวัลยอดเยี่ยมประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000-10,000 ล้านบาท ในการประกาศผลรางวัล Set Awards 2015

2559

- ได้รับรางวัลบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ประจำปี 2559 จากสถาบันไทยพัฒนา
- เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 บริษัทได้รับการรับรองฐานะสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ Private Sector Collective Action against Corruption (CAC)
- ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ถึง 420 ปอนด์ ซึ่งเป็นถังขนาดใหญ่ที่สุดของถังแก๊สประเภทที่สามารถเคลื่อนย้ายได้
- บริษัทก่อสร้างส่วนต่อเติมเพื่อขยายโรงงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร และเพิ่มกำลังการผลิต โดยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 1 ล้านใบ/ปี จาก 6.2 ล้านใบ/ปี เป็น 7.2 ล้านใบ/ปี ในปี 2560

2560

- ผลจากการค้นคว้าและวิจัยร่วมกับลูกค้าในสหรัฐอเมริกา ผลิตภัณฑ์ถังกระป๋องแบบเติมได้ขนาดบรรจุ 1.05 ปอนด์ (Refillable Propane Cylinder) ภายใต้ยี่ห้อ "Flame King" ได้รับรางวัลได้แก่
  - Environmental Excellence Award of 2016 จาก California Manufacturers and Technology Association
  - Outdoor Room Equipment of 2017 และ Best in Show Outdoor Room Product of 2017 จาก Hearth & Home Magazine
  - Green Arrow Award of 2016 for System and Design Innovation จาก California Product Stewardship Council
- ได้รับรางวัลบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ประจำปี 2560 จากสถาบันไทยพัฒนา โดยได้รางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- ได้รับรางวัลดีเด่น และรางวัลยอดเยี่ยมประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000-10,000 ล้านบาท ในการประกาศผลรางวัล Set Awards 2017 และได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยม (Best CEO Award)
- ได้รับการรับรอง ISO 14001: 2015 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 จาก BUREAU VERITAS
- ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงงาน และเพิ่มเครื่องจักรบางส่วน ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 1 ล้านใบ/ปี จาก 7.2 ล้านใบ/ปี เป็น 8.2 ล้านใบ/ปี ตั้งแต่นั้นไตรมาส 2/2560

2561

- ได้รับรางวัลบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ประจำปี 2561 จากสถาบันไทยพัฒนา โดยได้รางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงงาน และเพิ่มเครื่องจักรบางส่วน ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 1.8 ล้านใบ/ปี จาก 8.2 ล้านใบ/ปี เป็น 10.0 ล้านใบ/ปี ตั้งแต่นั้นไตรมาส 4/2561
- ซื้อที่ดินตรงข้ามโรงงานจำนวน 17-1-24 ไร่ สำหรับขยายพื้นที่ทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งสินค้าและบริหารจัดการพื้นที่เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

2562

- เมื่อวันที่ 4 ก.พ. 2562 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ Private Sector Collective Action against Corruption (CAC) ต่อไปอีก 3 ปี (จนถึงวันที่ 3 ก.พ. 2565)
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในต่างประเทศ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนของบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ



## 2 ประวัติการเพิ่มทุนและรายการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ปี	ประวัติการเพิ่มทุน/ลดทุน	ประวัติการจ่ายปันผล
ปี 2526	เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 8.60 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 6.40 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท	ไม่มี
ปี 2533	เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมและเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป	ไม่มี
ปี 2536	เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	ไม่มี
ปี 2537	เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	ไม่มี
ปี 2551	ออกหุ้นเพิ่มทุนให้ธนาคารเจ้าหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 26.67 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 266.67 ล้านบาท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “ความเสี่ยงด้านการเงิน”)	ไม่มี
ปี 2553	เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 108.09 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 374.76 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	ไม่มี
ปี 2555	เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 93.69 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 468.45 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	ไม่มี
ปี 2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556 มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากอนุมัติ ให้โอนสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.98 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 43.90 ล้านบาท ตามลำดับเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของงบการเงินระหว่างกาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 จำนวน 44.88 ล้านบาท ดังนั้นภายหลังจากล้างขาดทุนสะสมแล้ว บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นคงเหลือจำนวน 6.10 ล้านบาท	ไม่มี
ปี 2557	ไม่มี	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 35.08 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายปันผลดังกล่าว เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557

ปี	ประวัติการเพิ่มทุน/ลดทุน	ประวัติการจ่ายปันผล
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : จากทุนจดทะเบียน 46.84 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็น 468.45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียน: จาก 468.45 ล้านบาท (468.45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 536.41 ล้านบาท (536.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 67.96 ล้านหุ้น (67.96 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 58.56 ล้านหุ้น และรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9.40 ล้านหุ้น ที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท</li> <li>ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (โครงการ “ESOP”) : จำนวน 9.40 ล้านหน่วย ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2558</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>จ่ายปันผล: จากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนรวม 128.80 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 โดยแบ่งการจ่ายเป็น 2 ประเภท คือ                   <ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตรา 0.15 บาท/หุ้น จำนวนเงินรวม 70.26 ล้านบาท</li> <li>จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทในอัตรา 8 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นจำนวนเงินรวม 58.54 ล้านบาท สำหรับเศษของหุ้นจ่ายด้วยเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท</li> </ul> </li> </ol> </li> <li>เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท จำนวนเงินรวม 63.23 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2558</li> </ul>
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2559 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดเป็นปีแรก ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทตามโครงการ ESOP ในราคา 5.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งในปีนี้มีผู้ใช้สิทธิทั้งสิ้น 2,130,595 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้น 2,130,595 หุ้นโดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2559</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.44 บาทซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2558 บริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาทคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 168.61 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559</li> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 529,127,108 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 158.72 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559</li> </ul>



ปี	ประวัติการเพิ่มทุน/ลดทุน	ประวัติการจ่ายปันผล
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ซึ่งเป็นปีที่ 2 ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทตามโครงการ ESOP ในราคา 5.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งในปีนี้มีผู้ใช้สิทธิทั้งสิ้น 2,860,335 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้น 2,860,335 หุ้นโดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.64 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 159 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 บริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 179.90 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560</li> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 531,987,443 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 132.99 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560</li> </ul>
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ซึ่งเป็นปีที่ 3 (ปีสุดท้าย) ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทตามโครงการ ESOP ในราคา 5.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งในปีนี้มีผู้ใช้สิทธิทั้งสิ้น 3,518,890 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้น 3,518,890 หุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 บริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 186.19 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561</li> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 535,506,333 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 160.64 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561</li> </ul>

ปี	ประวัติการเพิ่มทุน/ลดทุน	ประวัติการจ่ายปันผล
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติลดทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จำนวน 898,972 บาท จาก 536,405,305 บาท เหลือ 535,506,333 บาท โดยใช้วิธีตัดจำหน่ายหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้ จำนวน 898,972 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.63 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 บริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 176.72 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562</li> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 535,506,333 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 128.52 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562</li> </ul>

# สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2562 ที่ผ่านมา เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกมีความผันผวนค่อนข้างสูง ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจไทย ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาภัยธรรมชาติ ความขัดแย้งระหว่างประเทศในยุโรปและเอเชีย รวมทั้งสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา และผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าทั่วโลก ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า และการย้ายฐานการลงทุน นอกจากนี้การที่สหราชอาณาจักรจะออกจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป อาจส่งผลกระทบต่อในด้านความเชื่อมั่นการลงทุนภาคธุรกิจในวงกว้าง

โดยในปีนี้คาดว่าปัญหาทางเศรษฐกิจดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจการเงินของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ซึ่งยังคงมีความผันผวนค่อนข้างมากและอาจส่งผลต่อเนื่องไปอีกระยะหนึ่ง สำหรับปัจจัยภายในประเทศเกิดจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ด้วยปัจจัยภายในและภายนอกประเทศดังกล่าว ส่งผลให้ภาคธุรกิจโดยเฉพาะในส่วนของผู้ส่งออกของไทยต้องมีการปรับตัวค่อนข้างสูง

ในส่วนของบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการส่งออกกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวม ย่อมหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในการนี้บริษัทฯ ได้มีการเตรียมมาตรการเพื่อลดผลกระทบในด้านต้นทุน ซึ่งมีการเฝ้าระวังและวางแผนปรับตัวล่วงหน้ามาเป็นระยะ โดยการซื้อวัตถุดิบหลักต่าง ๆ เป็นสกุลเงินต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และสามารถควบคุมต้นทุนของวัตถุดิบได้ รวมทั้งมาตรการการบริหารจัดการทางการเงินต่าง ๆ เช่น การซื้อ Forward contact ล่วงหน้า อย่างไรก็ตามแม้จะได้เตรียมมาตรการรองรับปัญหาดังกล่าวแล้ว ก็ยังคงได้รับผลกระทบจากรายได้รวมที่ลดลงเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท โดยในปีนี้ บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ควบคู่ไปกับแผนกลยุทธ์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำงานเป็นทีมเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ลูกค้าพึงพอใจ รวมทั้งการใช้โอกาสจากการแข็งค่าของเงินบาท เร่งพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนขยายกิจการไปต่างประเทศในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งการสร้างโรงงานผลิตใหม่เพื่อขยายฐานการผลิต และพิจารณาร่วมลงทุนกับผู้ผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเดิมในต่างประเทศให้เกิดความพึงพอใจยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงรักษาลูกค้าเดิมไว้ได้ ตลอดจนสามารถเพิ่มลูกค้ารายใหม่ได้มากขึ้น อันจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

แม้ในสถานะการณ์ที่ยากลำบาก แต่ SMPC ยังคงยืนหยัดในอุตสาหกรรมได้อย่างมั่นคง และพร้อมที่จะสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ และยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเสมอมา ผ่านโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม อาทิ การอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพชีวิต สุขภาพอนามัย การศึกษา การกีฬาและศาสนา ให้กับพนักงานและชุมชนโดยรอบที่ตั้งโรงงาน เป็นต้น

กระผมในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ คู่ค้าของบริษัท สถาบันการเงินต่าง ๆ พนักงานทุกท่าน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ถือเป็นส่วนสำคัญที่ก่อให้เกิดความสำเร็จของบริษัทในวันนี้และวันข้างหน้า กระผมและคณะกรรมการ รวมทั้งผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัททุกคน ขอให้คำมั่นว่าจะอุทิศแรงกายแรงใจในการทำงานเพื่อพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป

  
(นายวินัย วิทวัสการเวช)  
ประธานกรรมการ



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (เปรียบเทียบ 3 ปี)

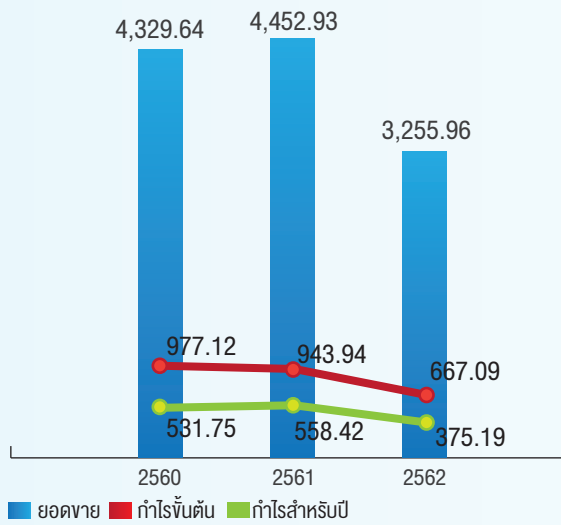
	หน่วย	2560	2561	2562
ฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	2,447.94	2,704.84	2,472.88
หนี้สินรวม	ล้านบาท	918.95	943.05	641.12
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	1,528.99	1,761.79	1,831.76
ผลการดำเนินงาน				
ขายสุทธิ	ล้านบาท	4,329.64	4,452.93	3,255.96
ต้นทุนขาย	ล้านบาท	(3,352.51)	(3,508.99)	(2,588.87)
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	977.12	943.94	667.09
รายได้อื่น	ล้านบาท	181.99	243.95	175.64
ค่าใช้จ่ายในการขาย	ล้านบาท	(304.29)	(288.42)	(179.09)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ล้านบาท	(189.58)	(189.77)	(186.21)
ต้นทุนทางการเงิน	ล้านบาท	(7.75)	(13.50)	(13.66)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้ (ภาษีเงินได้)	ล้านบาท	(125.74)	(137.78)	(88.58)
กำไรสำหรับปี	ล้านบาท	531.75	558.42	375.19
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	ล้านบาท	(4.02)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	ล้านบาท	527.73	558.42	375.19
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท/หุ้น	1.00	1.05	0.70
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท/หุ้น	2.87	3.29	3.42
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.60	0.63	0.42
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ				
อัตรากำไรสุทธิของยอดขาย	%	24.69	2.85	-26.88
อัตรากำไรขั้นต้น	%	22.57	21.20	20.49
อัตรากำไรสุทธิ (ต่อรายได้รวม)	%	11.79	11.89	10.93
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา (EBTDA)	%	15.73	16.03	15.27
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	37.67	33.94	20.88
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	29.02	27.02	17.91
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.61	1.69	2.20
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.77	0.67	1.07
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น*	เท่า	0.20	0.31	0.08
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	92.53	56.78	39.38
ราคาหลักทรัพย์ของบริษัท				
ราคาปิด	บาท/หุ้น	14.30	12.50	6.35
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	ล้านบาท	7,607.42	6,693.83	3,400.47

หมายเหตุ:

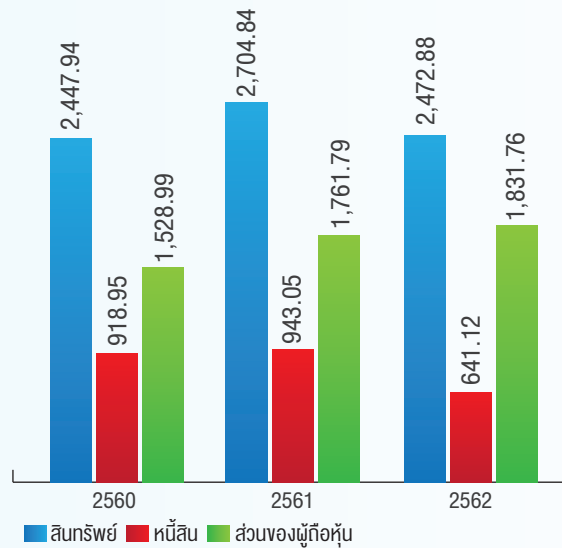
- บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีรายได้จากการขายและรายได้อื่นในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณเฉพาะหนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt)
- โปรดดูรายละเอียดการจ่ายปันผลในหัวข้อ “ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น”



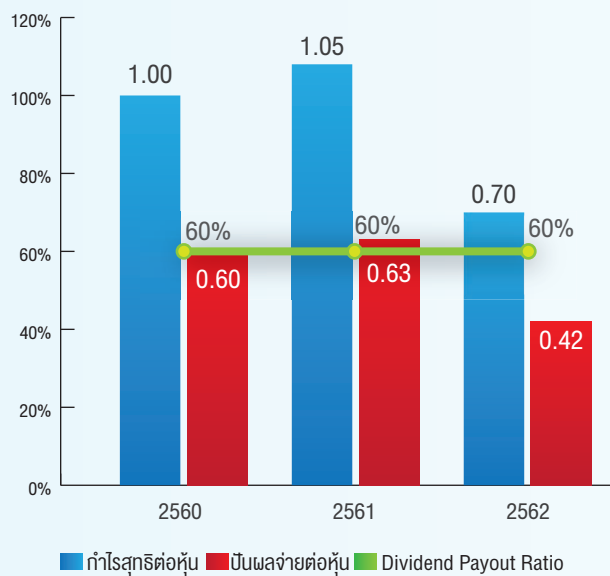
### 1. ความสามารถในการทำกำไร (ล้านบาท)



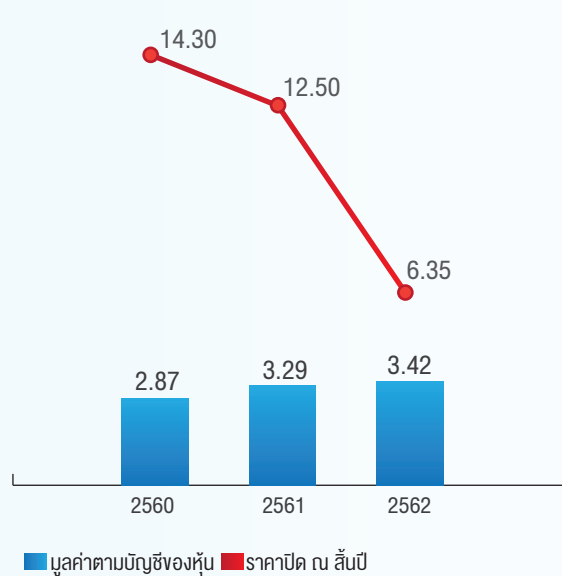
### 2. ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)



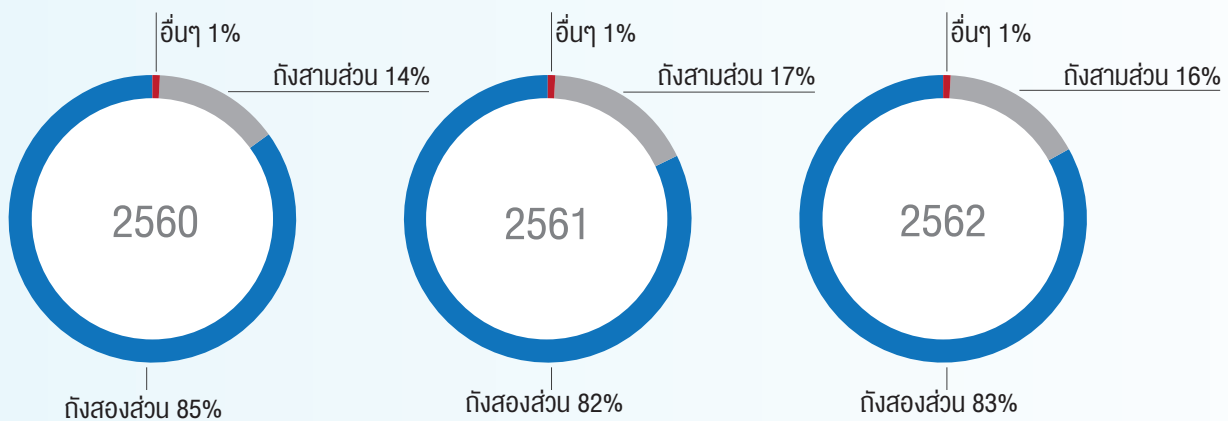
### 3. กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



### 4. มูลค่าตามบัญชี (บาท/หุ้น)



### 5. สัดส่วนการจ่ายแบ่งตามประเภท



# คณะกรรมการบริษัท



นายวินัย วิทวิสการเวช



นางอุบล เอกะหิตานนท์



นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร



นายทิดี วิศวเวช



นายสุรศักดิ์ เอิบสิริสุข



นางปิัทมา เล้าวงษ์



นายธนทิศ เจริญจันทร์



นางวีระวรรณ บุญงวน



รศ.ดร.เจษฎ์ โทณะวณิก

# คณะผู้บริหาร



นางอุบล เอกะหิตานนท์



นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร



นายเกียรติ วิศวเวช



นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข



นางปัทมา เล้าวงษ์



นายธรรมิก เอกะหิตานนท์



นายจิระวุฒิ เล้าวงษ์



นายจิรศักดิ์ พรหมสาขา ณ สกลนคร



นางสาวกัญญา วิกานูรัตน์

# ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

## นายวินัย วิทวัสการเวช



อายุ 69 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

### การศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### หลักสูตรอบรม

- DCP จาก IOD
- Clean Business จาก IOD
- ACP จาก IOD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่นที่9
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2547

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.02

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

- (2562-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- (2561-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- (2558-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- (2555-ปัจจุบัน) : ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- (2555-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)
- (2559-2562) : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สันมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- (2554-2558) : ประธานกรรมการ  
บริษัท บางกอก-เดคคอน จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง
  - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ศรีสวัสดิ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
  - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## นางอุบล เอกะฮิตานนท์



อายุ 78 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

### การศึกษา

- ปริญญาตรี Madison Technical and Vocational School, Wisconsin, USA

### หลักสูตรอบรม

- Accounting for Non-Accountant

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

3.25

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

พี่สะใภ้คุณสุภา

มารดาคุณปัทมาและคุณธรรมิก

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2555-ปัจจุบัน) : รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี



## นางสุภา วสทสาธา ณ สกลนคร



อายุ 80 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### การศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวช.) ประเทศอังกฤษ

### หลักสูตรอบรม

- DAP จาก IOD
- Accounting for Non-Accountant

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

อาคุณปัทมาและคุณธรรมิก

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2556-ปัจจุบัน) : กรรมการ  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นายทัยดี วิทวเวช



อายุ 80 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรม

- DCP และ DAP จาก IOD
- Accounting for Non-Accountant

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

5.14

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2535 – ปัจจุบัน) : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข



อายุ 67 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### หลักสูตรอบรม

- DCP และ DAP จาก IOD
- Accounting for Non-Accountant

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  
ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2556-ปัจจุบัน) : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นางปัทมา เล้าวงษ์



อายุ 51 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (สำนักงาน)  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### การศึกษา

- MBA (Finance), University of Wisconsin, USA
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรม

- DAP และ DCP จาก IOD
- CFO จากสภาวิชาชีพบัญชี
- SDP จากตลาดหลักทรัพย์ฯ
- Anti-Corruption จาก IOD
- CMA จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

24.08

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรคุณอุบล  
หลานคุณสุภา

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2552-ปัจจุบัน) : กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (สำนักงาน)  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นายโกมินทร์ ล้นปราชญา

(ลาออก 1 สิงหาคม 2562)



อายุ 55 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน)

### การศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### หลักสูตรอบรม

- DAP จาก IOD

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

- (2558-2562) : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- (2558-2562) : กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท ธนาสิริกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- (2551-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนาสิริกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- (2556-2561) : กรรมการ บริษัท แอล เมดิคัล โซลูชั่น จำกัด
- (2549-2561) : Chief Finance Officer บริษัท ลีอ็อกซ์เลย์ จีเทค เทคโนโลยี จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นายรณกิต เจริญจันทร์

(แต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2562)



อายุ 52 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
(ผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน)

### การศึกษา

- MBA, Sloan school of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), Cambridge, USA
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### หลักสูตรอบรม

- DCP และ DAP จาก IOD

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

- (ส.ค. 2562-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- (2562-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ Globex Securities Co.,Ltd.
- (2562-ปัจจุบัน) : Chief Transformation Officer General Electronic Commerce Services Co.,Ltd.
- (2553-ปัจจุบัน) : ผู้ก่อตั้งและ CEO Rizberry Co.,Ltd.
- (2541-ปัจจุบัน) : ผู้ก่อตั้ง Greenfood Global Co.,Ltd.
- (2535-ปัจจุบัน) : Partner AST Master Co.,Ltd.
- (2558-2562) : Chief Retail and Commercial Group Officer TCC Group, Asset World Corporation Plc.
- (2557-2558) : Chief Corporate Officer TCC Group, Asset World Corporation Plc.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
  - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ Globex Securities Co.,Ltd

## นางวิระวรรณ บุญขวัญ



อายุ 50 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
(ผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน)

### การศึกษา

- MBA (Finance & International Business),  
University of Wisconsin, USA
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรม

- DCP และ DAP จาก IOD
- IC License จาก SET

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

- (ส.ค. 2562-ปัจจุบัน) : ที่ปรึกษาการเงิน  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด
- (ส.ค. 2562-ปัจจุบัน) : ที่ปรึกษาการเงิน  
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- (ส.ค. 2562-ปัจจุบัน) : ที่ปรึกษาการเงิน  
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- (2556-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- (2556-ปัจจุบัน) : กรรมการและผู้จัดการการเงิน  
บริษัท บีบีบี แอนด์ วิ จำกัด
- (2549-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
  - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
  - กรรมการและผู้จัดการการเงิน  
บริษัท บีบีบี แอนด์ วิ จำกัด

## รศ.ดร.เจษฎ์ โทณะวนิก



อายุ 47 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

### การศึกษา

- ปริญญาเอก นิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต Stanford University, USA

### หลักสูตรอบรม

- DAP จาก IOD

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

- (2560-ปัจจุบัน) : ประธาน  
คณะนิติศาสตร์ วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย
- (มี.ค. 2558-ปัจจุบัน) : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- (2557-ปัจจุบัน) : ที่ปรึกษากฎหมาย  
สำนักกฎหมาย เรสส์ แอนด์ โค
- (2557-ปัจจุบัน) : กรรมการ  
บริษัท เอสนิวา จำกัด
- (2557-ปัจจุบัน) : กรรมการ  
บริษัท รีเสิร์ช เอ็กซ์ จำกัด
- (2551-ปัจจุบัน) : กรรมการ  
บริษัท จีราดา จำกัด
- (2550-ปัจจุบัน) : ที่ปรึกษากฎหมาย  
สำนักกฎหมาย ก๊าซ สุรเชษฐ์ สมศักดิ์
- (2545-ปัจจุบัน) : ที่ปรึกษาด้านทรัพย์สินทางปัญญา  
กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- (2545-ปัจจุบัน) : ประธานกรรมการ  
บริษัท บริหารสำนักกฎหมาย จำกัด
- (2543-ปัจจุบัน) : อาจารย์พิเศษ วิทยาลัยนานาชาติ  
มหาวิทยาลัยมหิดล, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์,  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยเกริก,  
มหาวิทยาลัยสยาม, วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ฯลฯ
- (2557-2560) : ผู้ทรงคุณวุฒิ ภาควิชานิติศาสตร์  
คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง
  - กรรมการ บริษัท เอสนิวา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท รีเสิร์ช เอ็กซ์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท จีราดา จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสำนักกฎหมาย จำกัด



## นายธรรมิก เอกะฮิตานนท์



อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)

### การศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### หลักสูตรอบรม

- EDP จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

10.15

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรคุณอุป  
หลานคุณสุภา

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2553-ปัจจุบัน) : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นายจิระวุฒิ เล้าวงษ์



อายุ 43 ปี

ตำแหน่งในบริษัท  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)

### การศึกษา

- ปริญญาโท Energy and Mineral Resources,  
The University of Texas at Austin, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### หลักสูตรอบรม

- EDP จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.04

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

น้องคู่สมรสคุณปัทมา

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2553-ปัจจุบัน) : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นายจิรศักดิ์ พหฺมสาบา ณ สกลนคร



อายุ 53 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)

### การศึกษา

- ปริญญาตรี Marketing Science, University of Wisconsin-La Crosse, USA

### หลักสูตรอบรม

- EDP จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

7.06

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรคุณสุภา  
หลานคุณอุบล

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(2556 - ปัจจุบัน) : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด(มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

## นางสาวกัญญา วิภาณุรัตน์



อายุ 50 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### หลักสูตรอบรม

- Anti - Corruption จาก IOD
- CFO จาก สภาวิชาชีพบัญชี
- SDP จากตลาดหลักทรัพย์ฯ
- MMP จาก Chulalongkorn Business School

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)

0.04

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีที่ผ่านมา)

(ธ.ค.2557 - ปัจจุบัน) : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
และเลขานุการบริษัท  
บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยไม่รวม บริษัท สหมิตรดั่งแก๊ส จำกัด (มหาชน) (ณ ปัจจุบัน)

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
ไม่มี

### หมายเหตุ:

- สัดส่วนการถือหุ้นเป็นข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2562 โดยนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- เนื่องด้วยผู้บริหารส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทมาตั้งแต่เริ่มเริ่มของการดำเนินธุรกิจผลิตถังแก๊ส ประกอบกับผู้ผลิตในธุรกิจนี้มีเพียงไม่กี่รายในประเทศไทย ประสบการณ์ของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในหน่วยงานอื่นจึงไม่มี
- ไม่มีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่มีกิจการหรือธุรกิจคล้ายกันกับบริษัท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท

	บริษัท			
	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (ตามหนังสือ รับรอง)	กรรมการบริหาร	กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพัน บริษัท*
1. นางอุบล เอกะหิตานนท์	กรรมการ	/	ประธาน	
2. นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร	กรรมการ	/		/
3. นายทัตติ วิศวเวช	กรรมการ	/		
4. นายสุรศักดิ์ เอิบสิริสุข	กรรมการผู้จัดการ	/	/	/
5. นางปัทมา เลี้ยววงษ์	รองกรรมการผู้จัดการ (สำนักงาน)	/	/	/
6. นายธรรมิก เอกะหิตานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)		/	
7. นายจิระวุฒิ เลี้ยววงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)		/	
8. นายจิรศักดิ์ พรหมสาขา ณ สกลนคร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)		/	

หมายเหตุ: \* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (สองในสามลงลายมือชื่อร่วมกัน)

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ข้อมูลสรุป

บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตถังความดันต่ำแบบต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า และเครื่องหมายการค้า “SMPC” โดยจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเกี่ยวเนื่องในการรับซ่อมและตรวจสอบคุณภาพถังตามที่มีมาตรฐานแต่ละประเทศกำหนด

## 1. ลักษณะของสินค้าและบริการ

### แบ่งตามลักษณะและวัตถุประสงค์การใช้งาน ได้ดังนี้

1. ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวสำหรับหุงต้ม (LPG Cylinder) ถังแก๊สสำหรับบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหุงต้มของ SMPC ผลิตจากเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพดี แข็งแรงทนทาน ความหนาและมาตรฐานแตกต่างกันตามแบบที่แต่ละประเทศกำหนด แบ่งออกเป็น

- 1.1 ถังสองส่วน ขนาดบรรจุตั้งแต่ 0.45 – 16 กก. (ปริมาตรน้ำ 0.9 – 36 ลิตร)

ประกอบด้วยส่วนหัวและส่วนก้น แต่ส่วนทำด้วยเหล็กกล้าชิ้นเดียว เมื่อนำมาเชื่อมประกอบเข้าด้วยกันแล้วจะมีรอยเชื่อมตามแนวเส้นรอบวงได้ 1 รอย

- 1.2. ถังสามส่วน ขนาดบรรจุตั้งแต่ 18 – 300 กก. (ปริมาตรน้ำ 43 – 1000 ลิตร)

ประกอบด้วยส่วนหัว ส่วนก้น เช่นเดียวกันกับถังสองส่วน และส่วนกลางจะเป็นรูปทรงกระบอกเชื่อมประกอบกันเป็นถังสำหรับส่วนกลางทำด้วยเหล็กแผ่นม้วนมีรอยเชื่อมได้ 1 รอย เป็นเส้นตรงขนานไปกับแนวแกนของถัง การประกอบถังสามส่วนจะทำให้ได้ถังที่มีปริมาตรมากตามต้องการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัย คิดค้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ และพัฒนากระบวนการการผลิต เพื่อยกระดับคุณภาพ และเพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและตอบรับกับความต้องการของลูกค้า ในปี 2562 นี้บริษัทได้มีการพัฒนากระบวนการเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ ดังนี้

- 1.2.1 RFID / Barcode / QR Code Cylinder Tracking สำหรับลูกค้าในบางประเทศที่ต้องการเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการติดตามถังแก๊ส และการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทจึงได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเพิ่มจุดติดตั้ง RFID, Barcode และ QR Code ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจ และความพึงพอใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- 1.2.2 ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวสำหรับอุตสาหกรรม ขนาดบรรจุ 200, 250 และ 300 กก. มีปริมาตรบรรจุสูงสุดถึง 1,000 ลิตร ซึ่งเป็นถังที่ร่วมกันคิดค้นวิจัยกับลูกค้าเกาหลี ถังขนาดใหญ่นี้จะช่วยเพิ่มความสะดวกต่อลูกค้าเพื่อใช้ทดแทนการจัดเก็บถังขนาดเล็กหลายใบ และยังช่วยพื้นที่จัดเก็บและลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับแก๊ส เช่น วาล์ว หรือ ท่อส่งแก๊ส

- 1.2.3 ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวติดล้อขนาด 40 และ 100 ปอนด์ เป็นถังที่ผลิตขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวกต่อลูกค้า/ผู้บริโภคในการเคลื่อนย้าย

- 1.2.4 ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวขนาด 190 กก. พ่นสี 3 ชั้น เพื่อป้องกันสนิมได้มากขึ้น โดยบริษัทได้พัฒนาร่วมกับบริษัทสีให้ได้สีที่มีคุณสมบัติกันสนิมมากขึ้น

2. ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวสำหรับรถยนต์ ผลิตจากเหล็กแผ่นรีดร้อนคุณภาพดี ภายใต้กระบวนการที่ทันสมัยและผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไทย (มอก.370) และมาตรฐานการผลิตระดับสากล ในปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตถังได้ทุกขนาดบรรจุ ตั้งแต่ 25-133 ลิตร แบ่งออกเป็น
- 2.1 ประเภทรูปทรงแคปซูล (Cylindrical) แบ่งเป็นแบบถังสองส่วนและถังสามส่วนเหมือนถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวสำหรับหุงต้ม โดยมีขนาดบรรจุตั้งแต่ 25 - 133 ลิตร และมีทั้งแบบวาล์วแยกส่วนและวาล์วร่วม
- 2.2 ประเภทรูปทรงยางรถยนต์ (Toroidal) ขนาดบรรจุตั้งแต่ 33 - 72 ลิตร แบ่งเป็น 2 แบบ คือ
- 2.2.1 แบบข้อต่อสำหรับประกอบส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์อยู่ด้านใน  
ประกอบด้วยส่วนที่เป็นโคมส่วนบนและล่าง มีรอยเชื่อมประกอบตามแนวรอบวงมากกว่า 1 รอย ข้อต่อสำหรับประกอบส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์อยู่ด้านวงในของถัง
- 2.2.2 แบบข้อต่อสำหรับประกอบส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์อยู่ด้านนอก  
ประกอบด้วยส่วนที่เป็นโคมส่วนบนและล่าง มีรอยเชื่อมประกอบตามแนวรอบวงมากกว่า 1 รอย ข้อต่อสำหรับประกอบส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ประกอบอยู่ด้านวงนอกของถัง
3. ถังทนความดันต่ำอื่นๆ ส่วนใหญ่ใช้ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม และกลุ่มลูกค้าเฉพาะทาง โดยมีขนาดบรรจุตั้งแต่ 7-133 ลิตรเช่น
- 3.1 ถังสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนรถยนต์
- 3.2 ถังเมททิวโบริมายล์
- 3.3 ถังสำหรับบรรจุสารทำความเย็น
- 3.4 ถังคลอรีน
- 3.5 ถังแอมโมเนีย
- 3.6 ถังแก๊สสำหรับรถโฟล์คลิฟท์
- 3.7 ถังเปลี่ยนน้ำมันเครื่อง

#### 4. บริการรับซ่อมและตรวจสอบคุณภาพถัง

บริการทดสอบความสมบูรณ์ของถังแก๊สทุกๆ 5 ปี ตามที่กฎหมายกำหนด และซ่อมถังที่เสื่อมสภาพ เช่น สี ทุถัง ขาดถัง โดยส่วนใหญ่ให้บริการแก่ลูกค้าผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 นอกจากนี้ยังให้บริการทดสอบถังตามคุณสมบัติต่างๆที่ลูกค้ากำหนด

สำหรับในประเทศไทย ถังทนความดันต่ำของบริษัทได้รับการออกแบบและรับรองตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของประเทศไทย (Thai Industrial Standard-TIS)

นอกจากนี้บริษัทในฐานะผู้ผลิตชั้นนำ ที่มีความเป็นเลิศในด้านคุณภาพและความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร ทำให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากลที่องค์กรธุรกิจทั่วโลกให้ความสำคัญ รวมถึงการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานของประเทศอื่นๆทั่วโลก โดยแบ่งตามทวีปได้ดังนี้



ทวีป	มาตรฐาน
ทั่วไป	· มาตรฐานสากล (ISO)
ทวีปอเมริกา	· มาตรฐานประเทศสหรัฐอเมริกา (ASME and DOT) · มาตรฐานประเทศแคนาดา (TC) · มาตรฐานประเทศเวเนซุเอลา (COVENIN) · มาตรฐานประเทศเปรู (NTP) · มาตรฐานประเทศจาเมกา (JS)
ทวีปเอเชีย	· มาตรฐานประเทศไต้หวัน (NFA) · มาตรฐานประเทศอินโดนีเซีย (SNI) · มาตรฐานประเทศฟิลิปปินส์ (PNS) · มาตรฐานประเทศสิงคโปร์ (SS) · มาตรฐานประเทศศรีลังกา (SLS) · มาตรฐานประเทศเกาหลี (KGS) · มาตรฐานประเทศอิสราเอล (SI) · มาตรฐานประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE ISO)
ทวีปออสเตรเลีย	· มาตรฐานประเทศออสเตรเลีย (AS)
ทวีปยุโรป	· มาตรฐานตามระเบียบของสหภาพยุโรป (TPED) · มาตรฐานประเทศอังกฤษ (BS) · มาตรฐานสหภาพยุโรป (EN)
ทวีปแอฟริกา	· มาตรฐานประเทศเคนยา (KSISO) · มาตรฐานประเทศแอฟริกาใต้ (SABS) · มาตรฐานประเทศไนจีเรีย (NIS) · มาตรฐานประเทศคาเมรูน (NC)

## 2. นโยบายการผลิต

ดังที่กล่าวไว้ในข้อมูลสรุปของบริษัท ถึงทุนความดันต่ำของบริษัทแบ่งเป็น ดังที่ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า และดังที่ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของ “SMPC” ในส่วนดังที่ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า ซึ่งเป็นการขายส่วนใหญ่ของบริษัทนั้น เป็นดังที่ผลิตให้บริษัทผู้ค้าแก๊สและน้ำมันขนาดใหญ่ ซึ่งจะมีรูปแบบของถังแก๊สแตกต่างกันตามข้อมูลจำเพาะ ข้อกำหนดและการออกแบบของแต่ละบริษัท ทั้งนี้รวมถึงถึงทุนความดันต่ำอื่นๆ ที่ใช้ในอุตสาหกรรม เช่น ถังคลอรีน และ ถังแอมโมเนีย เป็นต้น ดังนั้นในการผลิตดังกล่าวกว่าจะเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและแผนการส่งมอบสินค้าในแต่ละครั้ง (Job order) โดยไม่มีการผลิตเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงเหลือ

ส่วนดังที่ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของ “SMPC” ส่วนใหญ่ประกอบด้วยถังแก๊สรถยนต์ในประเทศ ซึ่งบริษัทจะสั่งผลิตให้สอดคล้องกับแผนการขายและปริมาณสินค้าคงเหลือขั้นต่ำที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บและลดความเสี่ยงจากสินค้าล้าสมัยหรือเสียหาย

3. กำลังการผลิต (Production Capacity)

บริษัทมีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

รายการ	หน่วย	ปี 2560 *	ปี 2561 **	ปี 2562
กำลังการผลิต	ล้านใบ	7.7	8.65	10.0
อัตราการใช้กำลังการผลิต	%	89%	80%	56%

\* ปี 2560 ครึ่งปีแรกของปีกำลังการผลิตของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 7.2 ล้านใบ/ปี และครึ่งปีหลังของปีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 8.2 ล้านใบ/ปี ทำให้ค่าเฉลี่ยของปีอยู่ที่ 7.7 ล้านใบ/ปี

\*\* ปี 2561 ตั้งแต่ไตรมาส 4/2561 กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 10.0 ล้านใบ/ปี ทำให้ค่าเฉลี่ยของปีอยู่ที่ 8.65 ล้านใบ/ปี

4. โครงสร้างรายได้

บริษัทมีสายผลิตภัณฑ์ คือ ถังทนความดันต่างขนาดต่างๆกันตั้งแต่ 0.45 – 300 กก. (0.9 – 1,000 ลิตร) โครงสร้างของรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์ได้ดังนี้

ประเภท	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ตลาดในประเทศ	242.82	6	266.77	6	309.42	10
ตลาดต่างประเทศ	4,086.82	94	4,186.15	94	2,946.54	90
รวม	4,329.64	100	4,452.93	100	3,255.96	100

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทไม่มีลูกค้ารายใด ที่มีสัดส่วนการขายเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม

5. การตลาดและการแข่งขัน

5.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก อันได้แก่ บริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งในระดับประเทศและระดับโลก และบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ และลูกค้าซึ่งนำเข้าถังแก๊สเพื่อขายต่อให้กับผู้ค้าแก๊สรายย่อยในแต่ละประเทศ

ซึ่งสามารถแบ่งประเภทการขายส่วนใหญ่ได้ 2 แบบ คือ

- 1) การขายแบบเข้าร่วมประมูล ลูกค้าประจำ และลูกค้าที่ทำสัญญาซื้อ-ขายล่วงหน้าระยะยาว ปกติจะมีกำหนดระยะเวลาส่งสินค้าแน่นอน โดยเบื้องต้นลูกค้าจะมีการกำหนดคุณสมบัติเพื่อคัดกรองผู้ประกอบการที่จะเป็นคู่ค้าหรือเข้าร่วมประกวดราคา โดยพิจารณาจากศักยภาพและประสบการณ์ของผู้ผลิตเป็นสำคัญ
- 2) ลูกค้าจร หรือ ลูกค้าที่สั่งซื้อเป็นครั้งคราว โดยปกติจะเป็นลูกค้าใหม่ที่ติดต่อเข้ามาทางบริษัท หรือเป็นลูกค้าในพื้นที่ใหม่ที่ฝ่ายขายไปติดต่อเสนอราคา

5.2 ภาวะการตลาดและการแข่งขันในปีที่ผ่านมา

ตลาดภายในประเทศ

ตลาดถังแก๊สหุงต้มในประเทศมากกว่า 50% เป็นงานประมูล ขนาดถังแก๊สที่ใช้ในประเทศประกอบด้วยขนาด 4 ก.ก. 7 ก.ก. และ 15 ก.ก. สำหรับถังสองส่วน และ 48 ก.ก. สำหรับถังสามส่วน โดยถังสองส่วนขนาด 15 ก.ก. มีความต้องการใช้มากที่สุดเพราะเป็นขนาดที่ใช้ตามครัวเรือนทั่วไป ในปีนี้ตลาดถังแก๊สหุงต้มในประเทศยังมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ปีละ 3-5%

ตลาดอื่นๆ ตัวอย่างเช่น ถังลม ถังแอมโมเนีย ถังคลอรีน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งถังสำหรับบรรจุสารหล่อเย็นกำลังได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในกลุ่มลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและทำความเย็นหลังจากมีการณรงค์เกี่ยวกับการรักษาสีแก๊ส ถังบรรจุสารหล่อเย็นแบบเดิมได้จึงได้รับความนิยมในประเทศไทยมากขึ้น รวมถึง ถังสำหรับรถโฟล์คลิฟท์ ที่มียอดขายสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เทียบจากปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริการรับซ่อมถัง ให้แก่กลุ่มลูกค้าตามมาตรฐาน 7 ซึ่งมีปริมาณถึงส่งซ่อมเพื่อตรวจสอบคุณภาพและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มลูกค้า ในประเทศที่สำคัญได้แก่ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท), บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และผู้ค้าแก๊สตามมาตรฐาน 7 รายอื่นๆ ผู้บริการติดตั้ง แก๊สรถยนต์ และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเฉพาะ เป็นต้น โดยลักษณะการจำหน่ายเป็นการขายตรง

### ตลาดต่างประเทศ

เนื่องจากเศรษฐกิจโลกอยู่ในช่วงถดถอย ทำให้ลูกค้าต่างประเทศบางส่วนชะลอการสั่งซื้อ ไม่เติบโตตามที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตามลูกค้ากลุ่มประเทศกำลังพัฒนายังคงเป็นตลาดที่มีความต้องการถังแก๊สอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปเอเชียและทวีปแอฟริกา ซึ่งปัจจุบันกลุ่มประเทศที่อยู่ในทวีปเหล่านี้ยังมีอัตราการใช้แก๊สต่อประชากรในระดับที่ต่ำมาก เมื่อเทียบกับกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว เช่น ยุโรป และอเมริกา เนื่องจากความไม่พร้อมในด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนนซึ่งเป็นการคมนาคมหลักที่ใช้ขนถ่ายแก๊สจากท่าเรือไปที่คลังเก็บแก๊สและโรงบรรจุแก๊ส ใช้ในการขนส่งถังแก๊สที่บรรจุแล้วไปยังพื้นที่ต่างๆ ที่ห่างไกลออกไปยังมีไม่เพียงพอ ทำให้โรงบรรจุแก๊ส และคลังเก็บแก๊ส จึงจำกัดอยู่ในเฉพาะพื้นที่ที่มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี ในปีนี้อัตราการบริโภคก๊าซหุงต้มทั่วโลกเติบโตอยู่ที่ 4.7%

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากมาตรการของสหรัฐอเมริกาเรื่องการทุ่มตลาดและการอุดหนุนสินค้าถังแก๊สที่นำเข้าจากไทยและจีน ผลจากอัตราภาษีนำเข้าถังแก๊สจากไทยต่ำกว่านำเข้าถังแก๊สจากจีน ส่งผลให้บริษัทมีส่วนการขายของบริษัทในสหรัฐอเมริกาเติบโตมากขึ้น

จากข้อมูลการบริโภคแก๊สหุงต้มรายทวีปพบว่า ประเทศในทวีปแถบเอเชียแปซิฟิก และ แอฟริกา ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ ยังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากข้อมูลมาตรการการอุดหนุนราคาแก๊สหุงต้มในแต่ละประเทศพบว่า เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความต้องการในการใช้ถังแก๊ส ในที่นี้รวมไปถึงราคาแก๊ส LPG ซึ่งในหลายประเทศรัฐบาลได้มีเงินอุดหนุนราคาแก๊ส LPG ทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงการใช้แก๊สได้มากขึ้น ถึงแม้ว่าในอนาคตราคาแก๊ส LPG จะปรับเพิ่มสูงขึ้น แต่จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทพบว่าไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ LPG ของผู้บริโภคในระยะยาว เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และการใช้แก๊สเพิ่มความสะดวกสบายและปลอดภัยต่อสุขภาพมากกว่าการใช้พลังงานจากฟืนแบบดั้งเดิม ทำให้ยังคงมีความต้องการใช้แก๊สอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปัจจัยอื่นที่มีผลกระทบต่อสถานการณ์ตลาดของประเทศที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่ ความมีเสถียรภาพทางการเมือง เนื่องจาก นักลงทุนส่วนใหญ่ เป็นบริษัทน้ำมันและผู้ค้าแก๊สระดับโลก ซึ่งเป็นบริษัทข้ามชาติ เช่น ประเทศจากกลุ่มสหภาพยุโรป ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเหล่านี้ในบางช่วงเวลา จึงอาจส่งผลกระทบต่อราคาสั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงยึดแนวทางดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เดิมที่ช่วยให้บริษัทบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทยังสามารถรักษาลูกค้าเดิมไว้ได้ อีกทั้งยังเพิ่มความพยายามในการขยายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ในภูมิภาคเดิมให้เพิ่มมากขึ้น โดยลูกค้าหลักยังคงเป็นลูกค้าในกลุ่มประเทศในแถบทวีป เอเชีย แอฟริกา อเมริกา ออสเตรเลีย และยุโรป

ลักษณะการจำหน่ายในตลาดต่างประเทศมีทั้งงานประมูล การขายตรง และขายผ่านตัวแทน เนื่องจากผู้ค้าถังแก๊สในประเทศนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติต้องการมีบริษัทตัวแทนท้องถิ่นเพื่อติดต่อประสานงาน ซึ่งจะช่วยทำให้บริษัทลดภาระทางเอกสารและง่ายต่อการวางแผนการจำหน่าย รวมทั้งการควบคุมสินค้าคงคลัง

## 6. ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors)

ปัจจัยที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจด้วยความมั่นคงมายาวนานกว่า 39 ปีนั้น นับได้ว่าบริษัทมีจุดเด่นในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. คุณภาพของสินค้าที่ผลิตได้ตรงตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด มีคุณภาพดี ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล พร้อมทั้งการจัดส่งตรงเวลา เนื่องจากความต้องการใช้แก๊สจะมีมากเป็นบางช่วงเวลาซึ่งแตกต่างกันในแต่ละประเทศ เช่น ช่วงฤดูหนาว หรือช่วงเทศกาลสำคัญต่างๆ การผลิตและจัดส่งที่ตรงเวลาของบริษัททำให้ลูกค้าไม่เสียโอกาสในการจำหน่ายแก๊สในช่วงเวลาดังกล่าว
2. ความยืดหยุ่นในการผลิตสินค้าได้หลากหลายประเภทและขนาด เนื่องจากกระบวนการผลิตของบริษัทเป็นกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic) ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในทีเดียว (One-Stop Service) คือ ผลิตได้ตั้งแต่ถังขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าทำให้ไม่ต้องสั่งซื้อกับผู้ผลิตหลายราย ดังนั้นบริษัทจึงเป็นผู้ผลิตรายแรกๆ ที่ลูกค้านึกถึง นอกจากนี้บริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการที่คาดว่าจะเติบโตขึ้นในอนาคต
3. บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต พร้อมทั้งวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตโดยการคิดค้นและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการผลิต ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้เพิ่มขึ้น การควบคุมคุณภาพให้คงที่ การบริหารต้นทุนให้ต่ำลง การประหยัดพลังงาน และลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานในภาคอุตสาหกรรมในอนาคต อีกทั้งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทมีการติดตามและวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้าหลังการขาย โดยนำข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากลูกค้ามาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น ทำให้กลุ่มลูกค้าเดิมยังให้ความไว้วางใจ และสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง

### การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ตลาดแก๊สโลกเป็นตลาดที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของลูกค้า บริษัทผู้ค้าน้ำมันและแก๊สระดับโลก เช่น Total, SHV Energy, Royal Dutch Shell, Exxon Mobil ล้วนมีบริษัทจัดตั้งอยู่ในกลุ่มประเทศที่เป็นตลาดศักยภาพของบริษัทฯ และกลุ่มผู้ค้าแก๊สระดับโลกตั้งอยู่ในแต่ละประเทศนั้นๆ โดยผู้ผลิตนั้นประกอบด้วยผู้ผลิตมากมายทั้งรายใหญ่ที่มีกำลังการผลิตเพียงพอต่อการจำหน่ายไปยังประเทศอื่นๆ และผู้ผลิตรายย่อยที่มีกำลังการผลิตเพียงพอแค่จำหน่ายในประเทศนั้นๆ ซึ่งผู้ซื้อที่มีอำนาจในการต่อรองมาก ทำให้สภาวะการแข่งขันในตลาดนี้สูง ภาพรวมการแข่งขันจึงเน้นเรื่องของราคาเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อโอกาสในการแข่งขัน คือ ค่าขนส่ง การตั้งกำแพงภาษีนำเข้าจากประเทศผู้นำเข้า รวมทั้งการตั้งเงื่อนไขด้านเทคนิคในการตรวจสอบบางประการเพื่อปกป้องผู้ผลิตในประเทศนั้นๆ

ผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก นอกจากประเทศตุรกีที่นับเป็นประเทศที่ผลิต และส่งออกแก๊สแรงดันต่ำเป็นจำนวนมาก เมื่อเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ ส่งผลให้ค่าเงินของตุรกีเกิดการอ่อนตัวในสภาวะเช่นนี้อาจดูเหมือนจะทำให้มีความแข่งขันในด้านราคาดีขึ้น แต่ในปีที่ผ่านมาวิกฤตเศรษฐกิจของตุรกียังไม่ส่งผลต่อยอดขายของบริษัทมากนัก อาจเนื่องมาจากพื้นที่การขายของบริษัท กับตุรกีไม่ทับซ้อนกัน จึงไม่ส่งผลกระทบต่อยอดสั่งซื้อจากลูกค้ามากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เองยังคงเฝ้าระวังความผันผวนกรณีค่าเงินในประเทศตุรกี รวมถึงประเทศคู่แข่งอื่นๆ อย่างใกล้ชิดต่อไป นอกจากนี้คู่แข่งทางการค้าที่สำคัญอย่างผู้ผลิตจากประเทศจีน ก็ยังเป็นผู้ผลิตและส่งออกแก๊สสูงดันในตลาดสำคัญๆ หลายที่ แต่บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบผู้ผลิตจากประเทศจีน ในด้านของกำแพงภาษีที่ส่งเข้าไปขายในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และสำคัญ

ส่วนการแข่งขันของตลาดภายในประเทศนั้น ในปัจจุบันมีโรงงานผลิตแก๊สในประเทศรายสำคัญที่สามารถผลิตแก๊สได้ตามมาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรมของประเทศไทยเพียง 4 โรงงาน โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตในประเทศรายใหญ่ที่สุด ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 10 ล้านโบ/ปี

## การคุกคามจากผู้ขายรายใหม่

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตถังแก๊สจะสูง แต่การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่นั้น เป็นเรื่องที่เกิดขึ้นได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากมีข้อจำกัดที่ผู้ขายรายใหม่ต้องคำนึงถึงในการเข้าสู่อุตสาหกรรมถังแก๊ส ซึ่งนอกจากจะต้องใช้เงินลงทุนสูงแล้ว เนื่องจากถังแก๊สเป็นสินค้าที่คำนึงถึงความปลอดภัยเป็นหลัก ผู้ผลิตจึงต้องได้รับการรับรองตามมาตรฐานของแต่ละประเทศกำหนด ซึ่งขั้นตอนในการขอการรับรองมาตรฐานนั้นใช้เวลาในการดำเนินการค่อนข้างนาน นอกจากนี้การที่บริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมถังแก๊สมาเป็นเวลานาน มีความเชี่ยวชาญทางด้านการผลิต บริษัทได้สร้างและพัฒนาเครื่องจักรในการผลิตเองและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงบุคลากรของบริษัทที่มีประสบการณ์มายาวนาน ทำให้ต้นทุนการผลิตสามารถแข่งขันได้ อีกทั้งการผลิตที่มีปริมาณมากทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economics of Scale) นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันระดับโลกจะพิจารณาเรื่องชื่อเสียง และประสบการณ์ในธุรกิจควบคู่ไปกับการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นด้านมาตรฐาน กำลังการผลิต ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ผลิตจะสามารถผลิตและจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนดที่ตกลงไว้

## อุปสรรคจากสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์ถังแก๊สจากวัสดุคอมโพสิต เป็นนวัตกรรมที่ถูกคิดค้นขึ้นมาเพื่อใช้ทดแทนถังแก๊สที่ทำจากเหล็กกล้า แต่เนื่องด้วยระดับราคาผลิตภัณฑ์ที่สูงกว่าผลิตภัณฑ์ถังแก๊สจากเหล็กกล้ากว่าเท่าตัว และวัสดุคอมโพสิตไม่สามารถนำกลับมารีไซเคิลเพื่อทำเป็นผลิตภัณฑ์อื่นได้ ซึ่งขัดต่อกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังพบว่าถังคอมโพสิตมีอัตราการรั่วมากกว่าถังเหล็กปกติซึ่งมีความทนทานมากกว่า ดังนั้นจึงไม่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคมากนัก

นอกเหนือไปจากนี้ เตาไฟฟ้าก็ยังถือเป็นนวัตกรรม นอกอุตสาหกรรม ที่นิยมใช้ในอาคาร เนื่องจากข้อจำกัดของถังแก๊ส หุ่นยนต์ที่สามารถใช้ได้เพียงตามบ้านเรือนและพื้นที่ห่างไกล

## อำนาจการต่อรองของผู้จัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ซื้อเพื่อใช้ในการผลิต คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน ซึ่งมีผู้ผลิตรายใหญ่หลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน อินเดีย เกาหลี และญี่ปุ่น และราคาสามารถอ้างอิงได้กับดัชนีราคาเหล็กในตลาดโลก (Steel Price Index) บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากการมีผู้ขายน้อยรายและการขาดแคลนวัตถุดิบ นอกจากนี้การซื้อวัตถุดิบอื่นๆ แต่ละรายการ บริษัทจะมีรายชื่อกลุ่มผู้ขายที่มีคุณภาพไว้เพื่อพิจารณาเปรียบเทียบราคา คุณภาพ และเงื่อนไขอื่นๆ ซึ่งบริษัทได้มีการพิจารณาผู้ขายใหม่ที่เหมาะสมเพิ่มขึ้นด้วย จึงทำให้บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่เป็ธรรมและเป็นไปตามราคาตลาด



## 7. กิศจางในการดำเนินธุรกิจ

จากวิสัยทัศน์ของบริษัท “บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตถังแก๊สของโลกอย่างยั่งยืน” กอปรกับการดำเนินงานและความเชี่ยวชาญในธุรกิจถังแก๊สมากกว่า 39 ปี ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ผลิตถังแก๊สชั้นนำติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก และเป็นอันดับ 1 ในทวีปเอเชีย บริษัทสามารถรักษาความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงในอุตสาหกรรมการผลิตถังแก๊สมาได้อย่างต่อเนื่อง โดยคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้นำไปจัดทำเป็นแผนงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจให้แก่บริษัทและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### • กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทต้องมีคุณภาพดีและตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยผ่านกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน มีการควบคุมและตรวจสอบทุกขั้นตอนจากพนักงานที่มีทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังสามารถผลิตสินค้าได้หลากหลายขนาด ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาสินค้าที่เป็นธรรมสมเหตุสมผล สอดคล้องกับราคาตลาด บริษัทฯ ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่สามารถส่งต่อคุณค่าให้กับธุรกิจของลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและความต้องการของตลาดที่มีความซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาสินค้าของบริษัทกับคู่แข่งในระดับเดียวกัน ทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องและในระยะยาว

#### • กลยุทธ์ทางการดูแลลูกค้าเพื่อสร้างฐานลูกค้าในระยะยาว

บริษัทมีนโยบายดำเนินงานด้วยความซื่อตรง โดยให้ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์และตรงตามความจริงแก่ลูกค้าทุกราย นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงวัฒนธรรมในการทำงานและลักษณะนิสัยของลูกค้าแต่ละภูมิภาคแตกต่างกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าทุกกลุ่มและความสัมพันธ์ที่ดีในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทจึงจัดสรรทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่มีประสบการณ์กับลูกค้าแต่ละภูมิภาคดูแลลูกค้าเหล่านั้น และจัดให้มี Customer Visit/Company Visit โดยจัดแผนการเดินทางให้ทีมขายออกเยี่ยมลูกค้าทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ หรือเชิญลูกค้าเหล่านั้นมาเยี่ยมชมบริษัท เพื่อเสนอแนะข้อมูลที่เป็นประโยชน์ รับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข พร้อมกับเรียนรู้และสร้างความคุ้นเคยกับลูกค้า นอกเหนือไปจากนั้นบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาธุรกิจร่วมกับลูกค้า เพื่อช่วยเหลือ ให้คำแนะนำ รวมไปถึงส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความราบรื่นในการติดต่อประสานงานระหว่างกัน

#### • กลยุทธ์หลังการขาย

ปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทยังครองความเป็นผู้ผลิตชั้นนำตลอดมา คือ บริการหลังการขายที่ดี รวดเร็ว มีความรับผิดชอบ และเป็นธรรม เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า นอกจากนี้ยังมีระบบวัดความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการปรับปรุง และพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### • กลยุทธ์เพิ่มความหลากหลายของกลุ่มลูกค้า (Diversification)

บริษัทเน้นสร้างความหลากหลายให้กับฐานลูกค้าของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากฤดูกาลและความผันผวนจากเศรษฐกิจโลก หากเกิดการชะลอคำสั่งซื้อจากประเทศใดประเทศหนึ่ง หรือภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง บริษัทยังคงมีคำสั่งซื้อจากประเทศหรือภูมิภาคอื่นมาทดแทน

- **กลยุทธ์ทางการแข่งขันโดยการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Research and Development)**

หนึ่งในกลยุทธ์สำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ที่ผู้บริหารได้กำหนดไว้ในแผนงานระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา คือบริษัทสนับสนุนบุคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญ โดยได้จัดตั้งคณะทำงานที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพื่อทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในส่วนของการปรับปรุงต่อยอดผลิตภัณฑ์เดิม และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีคุณภาพและความหลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงเรื่องความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย

นอกจากนี้บริษัทยังใช้เทคนิคการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เพื่อการจัดระบบงานให้มีคุณภาพ มาร่วมกำหนดนโยบายการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านต้นทุนต่อระบบโดยรวมดังนี้

- **นโยบายการเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น**

บริษัทมีนโยบายบริหารงานจัดซื้อ โดยจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากแหล่งที่มีต้นทุนต่ำและจัดหาในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ ลดต้นทุนที่ไม่เกิดคุณค่าเพื่อให้มีต้นทุนสินค้าที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้ยังมีนโยบายที่จะเพิ่มยอดขายหรือประเภทผลิตภัณฑ์ในตลาดที่สามารถทำได้ดียิ่งขึ้น

- **นโยบายบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management)**

บริษัทมีนโยบายควบคุมปริมาณการสั่งซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบหลักให้เพียงพอต่อแผนการผลิต สอดคล้องต่อแผนการขายและความต้องการของตลาด เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีวัตถุดิบไม่เพียงพอสำหรับการผลิต อีกทั้งยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาวัตถุดิบคงคลัง และลดความเสี่ยงการผันผวนของราคาเหล็กที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

- **นโยบายควบคุมและพัฒนาปรับปรุงขั้นตอนการผลิต**

เพื่อรักษาระดับมาตรฐานและเพื่อบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ โดยเพิ่มอัตราผลผลิตและลดอัตราการสูญเสียที่ก่อให้เกิดงานที่ต้องนำกลับไปทำใหม่ (Rework) และของเสีย (Scrap) ให้น้อยที่สุด ตลอดจนการวางแผนกำลังพลให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการ รวมถึงลดการใช้พลังงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ

- **นโยบายเกี่ยวกับระบบจัดส่ง**

บริษัทได้พยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการจัดส่ง เพื่อให้สินค้าไปถึงมือลูกค้าได้ทันตามกำหนด และเกิดข้อผิดพลาดให้น้อยที่สุด โดยการนำระบบ e-document system มาใช้ในการประสานงาน ติดตาม และควบคุมเอกสารภายใน กับฝ่ายต่างๆ เพื่อวางแผนการจัดส่งด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

- **นโยบายในการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาบุคลากร เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว หลักการในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรนั้นจะมีการวางแผนให้เชื่อมโยงกับสมรรถนะหลัก (Competencies) ที่สำคัญต่อการสร้างผลลัพธ์ตามเป้าหมาย และมีความสัมพันธ์ต่อการเติบโต และก้าวหน้าในสายอาชีพ ซึ่งทำให้การวางแผนการพัฒนาบุคลากรมีประสิทธิภาพและส่งผลลัพธ์ต่อผลการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง นอกเหนือจากนี้ยังเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาความรู้เฉพาะสายอาชีพ ความรู้ด้านการบริหารจัดการและทักษะทั่วไป (Soft Skills) และตามระดับตำแหน่ง เพื่อเป็นการยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานอีกด้วย

- **นโยบายการบริหารงานทั่วไป**

บริษัทเชื่อมต่อกิจกรรมต่างๆภายในองค์กร เพื่อลดความสูญเสียทั้งทางด้านการทรัพยากรและทางด้านเวลา โดยลดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น

- **กลยุทธ์สู่ความยั่งยืน**

จากวิสัยทัศน์ของบริษัท “บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตถังแก๊สของโลกอย่างยั่งยืน” เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทจึงพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการบริหารจัดการ กระบวนการทำงาน การผลิต การจัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการลูกค้าหลังการขาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชนโดยรอบ เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน ทั้งนี้กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจด้านความยั่งยืน สอดคล้องตามแนวทางกลยุทธ์สีเขียว โดยการบริหารจัดการกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวิจัยและสร้างนวัตกรรมทางด้านผลิตภัณฑ์ และการสร้างความตระหนักรู้ชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

#### สภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาพการณ์ของตลาดโดยรวมคาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องตามจำนวนประชากรและจำนวนครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคต่างๆ นอกจากนี้บริษัทคาดว่าจะยอดขายจะเติบโตมากขึ้นเมื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการก่อสร้างคลังจัดเก็บและโรงบรรจุแก๊สในประเทศเหล่านั้นแล้วเสร็จ ราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงจากช่วงปีที่ผ่านมา ส่งผลโดยตรงต่อความต้องการใช้แก๊สหุงต้ม เนื่องจากราคาแก๊สหุงต้มจะปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบ ผู้บริโภคยังคงมีความต้องการสินค้าใหม่ๆอยู่เสมอ บริษัทจึงมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยใช้ข้อมูลจากการสำรวจความต้องการของตลาด หรือการร่วมมือกันพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้า บริษัทฯได้ออกผลิตภัณฑ์ถัง ขนาด 200, 250 และ 300 กก. ซึ่งมีแนวโน้มที่ดีและคาดว่าจะเป็นที่ต้องการของตลาดในอนาคต อีกทั้งบริษัทฯยังได้พัฒนาถังแก๊ส 3 ปีตรileียมเหลวติดล้อและนวัตกรรม สี 3 ชั้นเพื่อส่งมอบคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

ด้วยกลยุทธ์ในการแข่งขัน ประสิทธิภาพและนโยบายในการบริหารดังกล่าวข้างต้น บริษัทในฐานะที่เป็นผู้ผลิตถังแก๊สชั้นนำ ได้รับการคัดเลือกและเชิญเข้าประกวดราคาอยู่เสมอ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทจะยังคงรักษฐานลูกค้าเดิม และสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง โดยเป้าหมายหลักในระยะสั้น คือการขยายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆได้เพิ่มขึ้น รวมถึงการขยายตลาดและฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคใหม่เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

# ปัจจัยความเสี่ยง

เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารได้มีการจัดการและบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ กล่าวคือร่วมกันในกระบวนการขั้นตอนตั้งแต่ต้น การวางแผนร่วมกัน การพัฒนายุทธศาสตร์ร่วม (common strategy) และการแบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ พร้อมกับการร่วมกันทำหน้าที่อย่างผสมกลมกลืน และยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO Enterprise Risk Management พร้อมทั้งพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์หลักให้บริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและควบคุมความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายบริหารได้ติดตามดำเนินการตามแผนงานจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารรับทราบเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อคณะกรรมการจะได้ร่วมกันพิจารณาความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้ครอบคลุมทั้งองค์กร หรือรายงานเมื่อมีเหตุการณ์บ่งชี้ที่สำคัญเพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้ประเมินและติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งร่วมกันกับฝ่ายจัดการในการปรับปรุงแผนงานบรรเทาความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบันเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ปัญหา อุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ทันเวลาต่อไป

## 1. ความเสี่ยงจากการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต และการเกิดคดีความด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

บริษัทมีของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตซึ่งอาจกระทบกับสิ่งแวดล้อม ถ้าบริษัทบกพร่องในการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ องค์กรก็อาจตามบริษัทตระหนักถึงพันธกิจที่จะให้การดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนไม่เช่นนั้นปัญหาสิ่งแวดล้อมอาจเป็นความเสี่ยงสำคัญที่กระทบกับบริษัท และอาจนำไปสู่การเกิดคดีความด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งศูนย์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ และมีหน่วยงานฝ่ายบริหารระบบดำเนินการรวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งติดตามสถานะในการดำเนินการ ในส่วนการกำจัดกากอุตสาหกรรมที่บริษัทไม่สามารถบำบัดหรือกำจัดได้เองในการผลิต บริษัทได้จ้างบริษัทภายนอกที่มีใบอนุญาตรับรองเพื่อจัดการกับของเสียจากการผลิตโดยเฉพาะ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรอง ISO 14001:2015 มาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 26 ธันวาคม 2560 (โปรดดูรายละเอียดที่หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”)

## 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทในฐานะผู้ประกอบการส่งออกเป็นหลัก (สัดส่วนส่งออกทั่วโลกมากกว่า 90% ของยอดขาย) มีรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการทำธุรกรรมด้านการค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ยูโร และปอนด์สเตอร์ลิง ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท

### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่ได้รับเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบหลัก คือ เหล็กแผ่นรีดร้อนและวัตถุดิบอื่นที่ใช้ในการผลิตจากต่างประเทศมาในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน โดยในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทนำเข้าวัตถุดิบคิดเป็นประมาณ 65% ของปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบและวัสดุทั้งหมดที่ใช้ในการผลิต ดังนั้นบริษัทจึงใช้วิธีป้องกันความเสี่ยงแบบ Natural Hedge ได้แก่ การนำรายได้จากการขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมาจ่ายชำระค่าวัตถุดิบ

ที่เป็นเงินสกุลเดียวกัน บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนไม่มาก สำหรับรายได้จากการขายที่เป็นเงินสกุลอื่น (ยูโร และปอนด์สเตอร์ลิง) ได้มีการติดตามดูแลอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด รวมถึงการพิจารณาปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องประกอบ ด้วย เพื่อที่บริษัทจะสามารถวางแผนการเงิน รวมทั้งใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อีกทั้งยังมีการรายงานแนวโน้มและ สถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนในที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

### 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของราคาเหล็ก

เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Steel) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตถังแก๊สคิดเป็นประมาณ 52% ของต้นทุนรวม ซึ่งไม่สามารถใช้วัตถุดิบอื่นมาทดแทนได้ แต่เนื่องจากมีผู้ผลิตหลายรายทั่วโลก ทำให้ไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบ

ความผันผวนของราคาเหล็กส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคาขาย ต้นทุน และกำไรของบริษัท โดยปกติในอุตสาหกรรม การกำหนดราคาขายนั้น จะอ้างอิงจากดัชนีราคาเหล็กในตลาดโลก ซึ่งจะผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจและต้นทุนราคาน้ำมันที่เพิ่ม ขึ้นหรือลดลง ถ้าราคาเหล็กในตลาดโลกลดลง ราคาขายก็จะลดลง ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย การขายและกำไรตามประมาณการที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้สินค้าของบริษัทเป็นงานสั่งทำตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งมีระยะเวลาผลิตจนกระทั่งลูกค้าได้รับสินค้า (Lead Time) ประมาณ 2-3 เดือน ทำให้ในช่วงช่วงราคาต้นทุนวัตถุดิบมีความแตกต่าง จากราคาขายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงต้องมีการวางแผนการผลิต การขาย และการบริหารสินค้าคงคลังที่ดีเพื่อลดความผลกระทบ จากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติของธุรกิจ

#### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับการขายแบบสัญญาระยะยาว ปกติในสัญญาจะระบุให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนราคาขายให้เป็นไปตามราคาปัจจุบัน ของเหล็ก (Formula Price) ทำให้ผลกระทบในเรื่องดังกล่าวมีไม่มากนัก ส่วนการขายแบบเป็นคำสั่งซื้อต่อครั้ง บริษัทบริหารจัดการ โดยสั่งซื้อเหล็กซึ่งจะเป็นราคาในช่วงเวลาเดียวกับขณะที่บริษัทเสนอราคา เพื่อลดผลกระทบจากราคาที่ผันผวนที่เกิดขึ้น ในกรณีที่เป็นการสั่งซื้อขนาดใหญ่มีระยะเวลาการส่งนานหลายเดือน บริษัทจะทำสัญญาตกลงซื้อขายเหล็กล่วงหน้ากับผู้ผลิต เหล็กเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารการผลิต และการขาย เมื่อราคาเหล็กลดลงบริษัทจะสั่งซื้อเหล็กบางขนาดที่ใช้เป็นประจำเพื่อสำรองเป็นสินค้าคงคลัง โดยพิจารณาปริมาณสั่งซื้อที่ เหมาะสมจากแผนการขาย บวกกับการคาดการณ์ปริมาณความต้องการของลูกค้าโดยอาศัยข้อมูลการสั่งซื้อในอดีตและสภาพ เศรษฐกิจในขณะนั้น นอกจากนี้บริษัทยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในตลาดอย่างใกล้ชิด โดยอาศัยประสบการณ์ ที่ยาวนานในอุตสาหกรรมเพื่อประกอบการคาดการณ์สภาวะราคาเหล็กในตลาดก่อนการตัดสินใจสั่งซื้อ ก่อนการสั่งซื้อทุกครั้ง บริษัทเปรียบเทียบราคาจากผู้จำหน่ายเหล็กหลายรายที่มีศักยภาพใกล้เคียงกันเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ตามต้องการในราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุด ซึ่งการบริหารจัดการข้างต้นยังช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ไม่ทันเวลา เพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน ลดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาวัตถุดิบ (Holding Cost) และค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อ วัตถุดิบ (Reordering Cost) ด้วย

สำหรับการจัดการความเสี่ยงเรื่องราคาวัตถุดิบที่ผันผวนที่อาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายยอดขายและกำไร ที่ตั้งไว้ได้นั้น ฝ่ายจัดการได้ติดตามแนวโน้มราคาเหล็กเป็นประจำในการประชุมทุกเดือน เพื่อที่จะได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การ ขายและการซื้อวัตถุดิบได้ทันเวลา หรือบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

#### 4. ความเสี่ยงจากลูกค้ารายใหญ่

ในบางปีบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดขายคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายรวม ซึ่งเกิดขึ้นตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในบางประเทศ เช่น ในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ในกลุ่มประเทศแถบเอเชียใต้ เนื่องจากรัฐบาลได้ยุติการใช้แก๊สธรรมชาติจากท่อส่งแก๊ส ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง โดยเปลี่ยนมาเป็นการใช้ถังแก๊ส ประกอบกับโรงบรรจุและจัดเก็บแก๊สได้สร้างเสร็จสมบูรณ์ ทำให้ลูกค้าในกลุ่มประเทศนี้มีความต้องการถังใหม่เป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 และ 2561 บริษัทไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดขายคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ของยอดขายโดยรวม

##### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีแนวทางป้องกันความเสี่ยงโดยกระจายสัดส่วนการขายไปยังภูมิภาคต่างๆ และการเข้าไปขายในพื้นที่ตลาดใหม่ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของลูกค้า ซึ่งโดยปกติลูกค้าต่างภูมิภาคจะมีความต้องการใช้ถังแก๊สต่างช่วงเวลา ทำให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตได้สม่ำเสมอตลอดทั้งปี นอกจากนี้บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายใหญ่ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีจากคุณภาพสินค้าที่ดีย่างสม่ำเสมอ การจัดส่งที่ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนดและราคาขายที่สมเหตุสมผล จึงได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

#### 5. ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าทดแทน

ปัจจุบันนี้สินค้าที่สามารถนำมาใช้ทดแทนถังแก๊สที่ผลิตจากเหล็กได้ คือ ถังแก๊สที่ผลิตจากอลูมิเนียม และ ถังแก๊สที่ผลิตจากวัสดุผสม (Composite Material) หรือ ถัง Composite ซึ่งเป็นถังที่มีน้ำหนักเบากว่าถังเหล็กทั่วไป

##### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

จากการติดตามสถานการณ์ตลาดของถังทั้ง 2 ประเภทนี้ พบว่ายังไม่เป็นที่นิยมของตลาด เนื่องจากมีความคงทน และอายุการใช้งานสั้นกว่าถังเหล็ก รวมถึงราคาขายที่สูงกว่าถังเหล็กมาก ดังนั้นความนิยมจึงจำกัดอยู่เพียงบางประเทศที่มีกฎหมายแรงงานในการจำกัดการยกของหนักเท่านั้น นอกจากนี้จากการที่นานาชาติตื่นตัวและรณรงค์ให้ผลิต หรือ ใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้เหล็กยังคงเป็นวัตถุดิบที่เป็นที่นิยม เนื่องจากถังเหล็กสามารถนำมาซ่อมหรือรีไซเคิลได้ อันจะเป็นการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ดังนั้นในระยะสั้นบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าทดแทนถังเหล็กจะยังไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนัก อย่างไรก็ตามเพื่อขยายฐานลูกค้าและตอบสนองความต้องการของตลาด ในปี 2556 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสหภาพยุโรป (EN Standard) ในการผลิตถังน้ำหนักเบา (Light-Weighted Cylinder) ที่มีคุณสมบัติเด่น คือ น้ำหนักเบาใกล้เคียงถัง Composite และ ทนทานเทียบเท่าถังเหล็กทั่วไป อีกทั้งราคายังถูกกว่าถัง Composite ซึ่งบริษัทคาดว่าจะเป็นที่ต้องการของตลาดในอนาคต นอกจากนี้จากการที่บริษัทอยู่ในธุรกิจอุตสาหกรรมถังแก๊สมาเป็นเวลานาน ทำให้มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นแหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในตลาด ดังนั้นบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ทันการ

#### 6. ความเสี่ยงจากการเกิดคู่แข่งรายใหม่ในต่างประเทศ และการกีดกันจากประเทศผู้นำเข้าถังแก๊ส

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นประเทศที่กำลังพัฒนา หรือ เริ่มพัฒนา ซึ่งปัจจุบันมีอัตราการใช้แก๊สต่อหัวของประชากรอยู่ในระดับต่ำมาก เนื่องจากเพิ่งเริ่มมีการลงทุนในด้านโรงเก็บและบรรจุแก๊ส ผู้ผลิตในประเทศเหล่านั้นจึงเป็นบริษัทที่เพิ่งเริ่มต้นเข้ามาในธุรกิจการผลิตถังแก๊ส และยังไม่สามารถผลิตถังแก๊สที่ผ่านมาตรฐานที่กำหนดได้อย่างเพียงพอ ต่อความต้องการใช้แก๊สในประเทศเหล่านั้น ดังนั้นรัฐบาลของประเทศนั้นจึงสนับสนุนและเปิดโอกาสให้นำเข้าถังแก๊สเพื่อนำมาใช้ในประเทศ อย่างไรก็ตามถ้าผู้ผลิตท้องถิ่นสามารถพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตและเพิ่มกำลังการผลิตได้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศแล้ว อาจจะกระทบต่อยอดขายในอนาคตของบริษัท นอกจากนี้ด้วยปัจจัยภายนอกในเรื่องนโยบายการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ เช่น มาตรการของสหรัฐอเมริกาเปิดการค้าเสรีทางการทูตตลาดและการอุดหนุนของสินค้าถังแก๊สที่นำเข้าจากประเทศไทย และประเทศจีน



#### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทติดตามข่าวสารสถานการณ์ตลาดอย่างสม่ำเสมอ และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ของโอกาสการขยายการลงทุนไปในประเทศที่คาดว่าจะมีศักยภาพรวมถึงพิจารณาความเสี่ยงด้านต่างๆที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะร่วมเป็นผู้นำตลาดให้กับโรงงานผู้ผลิตที่มีศักยภาพให้ขายในนามของแบรนด์ SMPC ส่วนผลกระทบจากนโยบายทางการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศนั้นเบื้องต้นบริษัทคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทจะติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดต่อไป

### 7. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

เนื่องจากกระบวนการผลิตของบริษัทเป็นกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic) ซึ่งเป็นข้อดีและจุดแข็งอย่างหนึ่งของบริษัท นั่นคือ ทำให้สายการผลิตของบริษัทยืดหยุ่น สามารถผลิตได้ถึงหลากหลายประเภทและขนาด ซึ่งกระบวนการผลิตแบบกึ่งอัตโนมัติจำเป็นต้องใช้แรงงานเป็นส่วนหนึ่งของการผลิตในหลายขั้นตอน และในกระบวนการจัดส่งสินค้าก็จำเป็นต้องใช้แรงงานในการลำเลียง และบรรจุภัณฑ์เข้าสู่ตู้คอนเทนเนอร์ ดังนั้นจำนวนแรงงาน ประสิทธิภาพและความชำนาญงานของแรงงานจึงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

#### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีการว่าจ้างบริษัทภายนอกเข้ามาดำเนินการจัดหาแรงงานให้แก่บริษัท เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการ เพิ่มความสะดวกรวดเร็วและลดภาระในการจัดหาแรงงานรายวัน โดยการดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัททั้งทางด้านคุณภาพงานและการปฏิบัติตามพนักงานให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ไม่เอารัดเอาเปรียบพนักงาน นอกจากนี้บริษัทมีระบบการจ่ายผลตอบแทนแก่แรงงานอย่างเหมาะสมตามความสามารถและความชำนาญของแรงงานและสามารถแข่งขันได้ อีกทั้งบริษัทมีนโยบายในการให้สวัสดิการพนักงานที่จูงใจ พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงานในการติดต่อกับบริษัทถึงข้อเสนองานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี โดยมุ่งหวังสนับสนุนให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเพื่อให้สามารถรักษาแรงงานที่มีฝีมือและประสบการณ์เอาไว้ได้ อย่างไรก็ตามเพื่อการควบคุมคุณภาพในระยะยาวและการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแรงงาน บริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต โดยปรับเปลี่ยนเครื่องจักรบางส่วนให้เป็นแบบอัตโนมัติเพิ่มมากขึ้น

### 8. ความเสี่ยงการให้สินเชื่อทางการค้า

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ชำระล่าช้า หรือผิดนัดชำระ ทำให้อาจเสียผลประโยชน์ได้

#### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

โดยปกติบริษัทมีนโยบายทางการเงินในด้านการขาย โดยการให้เปิด L/C หรือชำระเงินมัดจำล่วงหน้าบางส่วนหรือทั้งจำนวนก่อนการจัดส่งสินค้า บริษัทมีการพิจารณาให้วงเงินสินเชื่อ (Credit Limit) ที่เหมาะสม และกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการให้สินเชื่อและวงเงินสินเชื่อของลูกค้าทั้งหมด พร้อมทั้งพิจารณาความเสี่ยงจากการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยพิจารณาจากงบการเงินของลูกค้าเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือในฐานะทางการเงิน อย่างไรก็ตามลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ค้าแก๊สและน้ำมันระดับโลกที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ทำให้ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่พบปัญหาในเรื่องการผิดนัดชำระหนี้จากลูกค้า

## 9. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจนำไปสู่การถูกสั่งให้ชำระค่าปรับหรืออาญากรรมกับการประกอบกิจการชั่วคราว

### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการผลิตและการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้ให้แต่ละฝ่ายรวบรวมข้อมูลพร้อมติดตามข้อมูลของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และให้หน่วยงานบริหารระบบ เป็นศูนย์กลางรวบรวมข้อมูลกฎหมายจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบสถานะดำเนินการในการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ

## 10. ความเสี่ยงจากการขาดผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสำคัญ

บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสำคัญ ซึ่งอาจทำให้กระทบกับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่ผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและการพัฒนาหรือการเติบโตทางธุรกิจอาจมีการชะลอตัว

### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่สำคัญจากปัญหาดังกล่าว จึงได้สร้างโครงสร้างอำนาจดำเนินการตามลำดับขั้น เพื่อกระจายความรับผิดชอบให้ผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางมากขึ้น พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการศึกษาและจัดทำแผนสืบทอดผู้บริหาร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ รวมทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ได้มีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาแล้ว โดยคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมต่อไป (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อย่อย 5 “แผนการสืบทอดตำแหน่ง”)

## 11. ความเสี่ยงจากอุทกภัย

บริษัทตระหนักว่าสถานการณ์อุทกภัยสามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา เช่น เหตุการณ์วิกฤตมหาอุทกภัย 2554 บริษัทซึ่งมีที่ตั้งของโรงงานและสำนักงานอยู่ในเขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร มีความเสี่ยงเรื่องอุทกภัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลิตที่อาจจะหยุดชะงักหรือเป็นอุปสรรคในเส้นทางคมนาคมระหว่างทางจัดส่งสินค้า ทำให้จัดส่งสินค้าล่าช้า บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้ดำเนินการวางแผนรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบและความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 ที่ผ่านมา แต่บริษัทได้มีการเตรียมแผนป้องกันน้ำท่วมทั้งในระยะสั้นและจัดทำแผนระยะยาวเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น โดยการติดตามข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ การเฝ้าระวังระดับน้ำในคลองรอบๆบริเวณโรงงาน การบำรุงรักษาและตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน พร้อมทั้งจัดหาอุปกรณ์ให้เพียงพอต่อสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบจากแผนการรับมือเรื่องอุทกภัยของรัฐบาลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนจัดซื้อแผนประกันภัยที่เหมาะสมเพื่อบรรเทาภาระความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

## 12. ความเสี่ยงเกี่ยวกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายของรัฐบาลในการกำหนดมาตรการปกป้องจากการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศ (Anti-Dumping)

เหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นวัตถุดิบหลักและเป็นต้นทุนที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตถังแก๊สของบริษัท บริษัทซึ่งมีการขายแบบส่งออกเป็นส่วนใหญ่จึงสั่งซื้อเหล็กที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จากต่างประเทศ เนื่องจากสามารถขอคืนภาษีนำเข้าได้เมื่อมีการส่งสินค้าออกไปขายต่างประเทศแล้ว ทำให้ต้นทุนผลิตลดลง เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้นอกจากนี้จากข้อเสียและคุณภาพสินค้าที่ได้มาตรฐานของบริษัท โดยตั้งแต่ปลายปี 2555 รัฐบาลเห็นชอบให้ใช้มาตรการปกป้องชั่วคราว (Safeguard) แก่สินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนซึ่งเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเดียวกับที่บริษัทใช้ผลิตสินค้า เพื่อปกป้องอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย โดยจัดเก็บภาษีในอัตราเพิ่มเติม ทำให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการใช้เงินหนังสือค้ำประกัน ซึ่งจะลดภาระได้ต่อเมื่อได้นำวัตถุดิบที่นำเข้ามาผลิต และส่งออกสินค้าดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตามมาตรการปกป้องฯได้ยกเลิกตั้งแต่วันที่ 26 ก.พ. 62 บริษัทจึงไม่มีต้นทุนทางการเงินในส่วนนี้เพิ่มเติม

### แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

ถึงแม้ว่าปัจจุบันบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเก็บภาษีนำเข้าตามมาตรการปกป้องฯแล้ว แต่หากในอนาคตรัฐบาลจะมีนโยบายเก็บภาษีในลักษณะนี้อีก บริษัทมีแนวทางในการลดภาระต้นทุนค่าธรรมเนียมธนาคารและต้นทุนทางการเงินจากการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่โดยการเตรียมเอกสารให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว เพื่อให้กระบวนการขอคืนภาษีเป็นไปโดยเร็วที่สุด

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ทุนจดทะเบียน (บาท)	536,405,305	535,506,333	(898,972)
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	536,405,305	535,506,333	(898,972)
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	-
ทุนชำระแล้ว (บาท)	535,506,333	535,506,333	-
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	535,506,333	535,506,333	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	-

## การเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติลดทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จำนวน 898,972 บาท จาก 536,405,305 บาท เหลือ 535,506,333 บาท โดยใช้วิธีตัดจำหน่ายหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 898,972 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562

## 2. ผู้ถือหุ้น

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2562 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) โดยนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนร้อยละ
1. กลุ่มเอกะหิตานนท์และเล้าวงษ์		
- นางปัทมา เล้าวงษ์	128,971,112	24.08
- นายธรรมิก เอกะหิตานนท์	54,337,281	10.15
- นางอุบล เอกะหิตานนท์	17,395,915	3.25
<b>รวมกลุ่มเอกะหิตานนท์และเล้าวงษ์</b>	<b>200,704,308</b>	<b>37.48</b>
2. นางเบญจวรรณ ธารินเจริญ	46,740,676	8.73
3. นายจิรศักดิ์ พรหมสาขา ณ สกลนคร	37,785,000	7.06
4. นายทัตติ วิทวเวช	27,542,311	5.14
5. นายบพิธ ภัทรรังรอง	23,370,000	4.36
6. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	15,200,516	2.84
7. นายสัมพันธ์ วชิรสกุลชัย	15,102,252	2.82
8. นายบงการ กาญจนานทร	11,086,556	2.07
9. นายธวัช ตรีวรรณกุล	9,791,900	1.83
10. นางสาวธันธิดา เอื้อวงศ์ประวิทย์	9,034,570	1.69
<b>รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>	<b>396,358,089</b>	<b>74.02</b>
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	139,148,244	25.98
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>535,506,333</b>	<b>100.00</b>

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ

1. นางปัทมา เลี้ยวษ์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ(สำนักงาน)
2. นายธรรมิก เอกะหิตานนท์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)

(ค) การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2562 (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) เป็นดังนี้

รายการ	การถือครองหลักทรัพย์						รวม		
	บุคคลธรรมดา			นิติบุคคล					
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
สัญชาติไทย	3,568	495,857,030	92.60	17	21,603,291	4.03	3,585	517,460,321	96.63
สัญชาติต่างด้าว	4	228,812	0.04	11	17,817,200	3.33	15	18,046,012	3.37
รวม	3,572	496,085,842	92.64	28	39,420,491	7.36	3,600	535,506,333	100.00

(ง) ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัท รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2562 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 3.37

#### 4. การจ่ายปันผล

(ก) นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี อย่างไรก็ตามการพิจารณาจ่ายปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนิน สภาพคล่องและแผนการลงทุนในอนาคต รวมไปถึงสถานะเศรษฐกิจโดยรวม เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้ และนำเข้ารายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ทราบในการประชุมคราวต่อไป

(ข) ประวัติการจ่ายปันผล

บริษัทจ่ายปันผลในรูปของเงินสดปันผลและหุ้นปันผล โดยมีประวัติการจ่ายที่ผ่านมา ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.05	0.70
เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.30	0.24
เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น) <sup>2</sup>	0.33	0.18
รวมเงินปันผลจ่ายประจำปี (บาท/หุ้น)	0.63	0.42
มูลค่าหุ้นละ <sup>2</sup>	1.00	1.00
อัตรการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	60%	60%

หมายเหตุ: 1. บริษัทเริ่มจ่ายเงินปันผลตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา

2. เงินปันผลงวด ก.ค. - ธ.ค. 2562 เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่จะขึ้นต่อไป

# โครงสร้างการจัดการ

## 1. โครงสร้างคณะกรรมการ และบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ แบ่งตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

### (ก) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	การดำรงตำแหน่ง กรรมการ	จำนวน ปีที่ดำรง ตำแหน่ง
1. นายวินัย วิทวัสการเวช	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ	11 เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	7 ปี
2. นางอุบล เอกะหิตานนท์	รองประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่	27 เมษายน 2550 - ปัจจุบัน	12 ปี
3. นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร	กรรมการ	กรรมการที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	27 เมษายน 2544 - ปัจจุบัน	18 ปี
4. นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	4 เมษายน 2538 - ปัจจุบัน	24 ปี
5. นายทัตติ วิศวเวช	กรรมการ	กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่	8 เมษายน 2540 - ปัจจุบัน	22 ปี
6. นางปัทมา เลี้ยวษ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	10 กันยายน 2542 - ปัจจุบัน	20 ปี
7. นายธนิต เจริญจันทร์ (ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 62)	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน	1 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	5 เดือน
8. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน	9 สิงหาคม 2556 - ปัจจุบัน	6 ปี
9. รศ.ดร. เจษฎ์ โทณวณิก	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	31 มีนาคม 2558 - ปัจจุบัน	4 ปี
กรรมการท่านที่ลาออกระหว่างปี				
1. นายโกมินทร์ ลั่นปราชญา	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน	30 เมษายน 2552 - 31 กรกฎาคม 2562	10 ปี



การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 และ 2561 (ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) แสดงจำนวนหุ้นโดยแยกเป็นส่วนของการกรรมการและของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือครอง						
	2561 (ณ 24 ส.ค. 61)			2562 (ณ 22 ส.ค. 62)			จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	ส่วนของกรรมการ	คู่สมรสและบุตร (ม.258)	รวม	ส่วนของกรรมการ	คู่สมรสและบุตร (ม.258)	รวม	
1. นายวินัย วิทวัสการเวช	94,000	-	94,000	94,000	-	94,000	-
2. นางอุบล เกษมทิพานนท์	17,395,915	-	17,395,915	17,395,915	-	17,395,915	-
3. นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร	-	-	-	-	-	-	-
4. นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข	524,683	-	524,683	524,683	-	524,683	-
5. นายพิยดี วิศวะเวช	19,631,953	7,910,358	27,542,311	19,631,953	7,910,358	27,542,311	-
6. นางปัทมา เลี้ยวษ์	104,978,301	23,907,211	128,885,512	104,978,301	23,992,811	128,971,112	85,600
7. นายธนิต เจริญจันทร์ (ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 62)	-	-	-	-	-	-	-
8. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	-	-	-	-	-	-	-
9. รศ.ดร. เจษฎ์ โทณะวณิก	-	-	-	-	-	-	-
<b>กรรมการท่านที่ลาออกระหว่างปี</b>							
1. นายโกมินทร์ ลีนปราษฎา (ถึงวันที่ 31 ก.ค. 62)	-	-	-	-	-	-	-

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ (Independent Director) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีอยู่จริง และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน
- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องรับทราบและปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ อีกทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
4. มีความรับผิดชอบที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) และตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับและดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลที่เพียงพอ และทันต่อเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ
3. ส่งเสริมการยกระดับมาตรฐานการกำกับและดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
5. ดูแลให้การสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจกลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแผนงาน และงบประมาณ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์จะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่คณะกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ พร้อมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนทุกครึ่งในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปี
3. มอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารอนุมัติการทำรายการ หรือการจ่ายเงินสำหรับรายการค่าใช้จ่ายต่างๆที่ได้อนุมัติตามแผนธุรกิจ โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และตารางอำนาจดำเนินการภายในบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา และอนุมัติวงเงินที่เกินกว่าอำนาจดำเนินการของฝ่ายบริหารที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังอนุมัติหลักการในการดำเนินการเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ
4. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ เชื่อถือได้ รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
5. รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ กิจการของบริษัทซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน
6. กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษา ความลับของข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

7. จัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินและบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและนักลงทุนมีความถูกต้อง โปร่งใส เพียงพอต่อการตัดสินใจ และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
8. ดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับและดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
9. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการค่าตอบแทนและ คณะกรรมการสรรหา เพื่อดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
10. ดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม
11. จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทาง เว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสผ่านทางคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควร และสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ
12. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามบริษัทหรือคณะกรรมการ

เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ที่ทางคณะกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดว่าต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับ หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าของสินทรัพย์ถึงเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลแผนรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) และรายการระหว่างกันที่สำคัญ รวมถึง การจัดตั้งบริษัทย่อย การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน (ถ้ามี)

## การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงานประจำ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท	ฝ่ายจัดการ
<ul style="list-style-type: none"><li>• ดูแลให้ธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาวและเติบโตอย่างยั่งยืน</li><li>• พิจารณออนุมัตินโยบาย โครงการลงทุนขนาดใหญ่ และการทำธุรกรรมที่สำคัญของบริษัท</li><li>• ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการ</li><li>• มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการทั่วไปรวมทั้งการลงทุน การทำข้อตกลงการค้าและอื่นๆ ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ</li><li>• รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ</li></ul>

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและทำการแทนบริษัท ประกอบด้วย นางสาว พรหมสาขา ณ สกลนคร นายสุรศักดิ์ เอิบสิริสุข และนางปัทมา เลี้ยวษ์ โดย 2 ใน 3 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทจะได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นประมาณเดือนมีนาคม-เมษายนของทุกปี โดยมีวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาใหม่ได้

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทดังนี้

- กรรมการทุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยไม่มีข้อยกเว้น
- กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยไม่มีข้อยกเว้น
- กรรมการผู้จัดการควรดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัทจดทะเบียนเพียงแห่งเดียว เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการบริหารงานธุรกิจ
- กรรมการทุกท่านต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพธุรกิจอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการบริษัททุกท่านได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัด กล่าวคือไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท และกรรมการอิสระทุกท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 0.5-7 ปี ซึ่งไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการเข้ารับตำแหน่งและจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการไว้ที่หัวข้อย่อย (ก) คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทในส่วน “ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร” แล้ว

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ ในวาระการดำรงตำแหน่งปี 2562 (เม.ย. 2562 – มี.ค. 2563) ที่ผ่านมามีคณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง ดังนี้

การประชุม	จำนวนครั้ง
เพื่อพิจารณาและอนุมัติงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี	4
การติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการรายครึ่งปี	1
ทบทวนและอนุมัติวิธีปฏิบัติ ภารกิจ แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในขององค์กร รวมถึงการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน	1
รับทราบความคืบหน้าโครงการศึกษาการลงทุนในต่างประเทศ	1
<b>รวม</b>	<b>7</b>

## นโยบายของบริษัทเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. ในการประชุมทุกครั้ง ควรมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือตามเสียงข้างมาก หากคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และจะออกจากห้องประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้นๆ
3. ในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
4. กรรมการทุกท่าน ควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี
5. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยเป็นการกำหนดวาระประจำ 6 ครั้ง/ปี ซึ่งจะกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม ส่วนที่เป็นวาระพิเศษที่อาจจัดการประชุมเพิ่มเติมในระหว่างปี จะแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการประชุม
6. กำหนดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุมอย่างครบถ้วน และกำหนดเป็นวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้า นอกจากนี้ยังจัดมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม โดยเลขานุการของคณะกรรมการชุดต่างๆจะแจ้งกำหนดวันประชุมวาระประจำล่วงหน้า 1 ปี
8. หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาต้องจัดส่งล่วงหน้าก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

9. ในการประชุมแต่ละครั้งต้องมีเวลาเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยปกติจะใช้เวลาประมาณ 1-2 ชม. และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 7 วันหลังการประชุม จัดเก็บรายงานประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการที่เลขาธิการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

สรุปผลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา ได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การเข้าร่วมประชุม							
	คณะกรรมการ บริษัท (ครั้ง)	%	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (ครั้ง)	%	คณะกรรมการ อิสระ	%	สามัญผู้ถือหุ้น	%
จำนวนครั้งที่ประชุมต่อปี	7		4		1		1	
1. นายวินัย วิทวัสการเวช	7/7	100	N/A	N/A	1/1	100	1/1	100
2. นางอุบล เอกะหิตานนท์	5/7	71	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	100
3. นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร	7/7	100	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	100
4. นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข	7/7	100	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	100
5. นายทัยดี วิศวเวช	6/7	86	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	100
6. นางปัทมา เล้าวงษ์	7/7	100	N/A	N/A	N/A	N/A	1/1	100
7. นายธนิต เจริญจันทร์ (ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 62)	5/5	100	3/3	100	1/1	100	N/A	N/A
8. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	7/7	100	4/4	100	1/1	100	1/1	100
9. รศ.ดร. เจษฎ์ โทณะวณิก	7/7	100	4/4	100	1/1	100	1/1	100
กรรมการท่านที่ลาออกระหว่างปี								
1. นายโกมินทร์ ลีนปราชนญา (ถึงวันที่ 31 ก.ค. 62)	2/2	100	1/1	100	N/A	N/A	1/1	100

ในการประชุมทุกครั้งในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทและคณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ปฏิบัติตามนโยบายการประชุมของบริษัทอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม มีกรรมการ 1 ท่าน ที่มีการเข้าร่วมประชุมน้อยกว่า 75% ของการประชุมทั้งหมด เนื่องจากลาป่วย นอกจากนี้การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นจำนวนทั้งหมด 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 คณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด

ในปี 2562 นี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเป็นครั้งแรก โดยประชุมจำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ หลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสมกับภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พร้อมทั้งมีมติจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 คณะได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงานและเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี



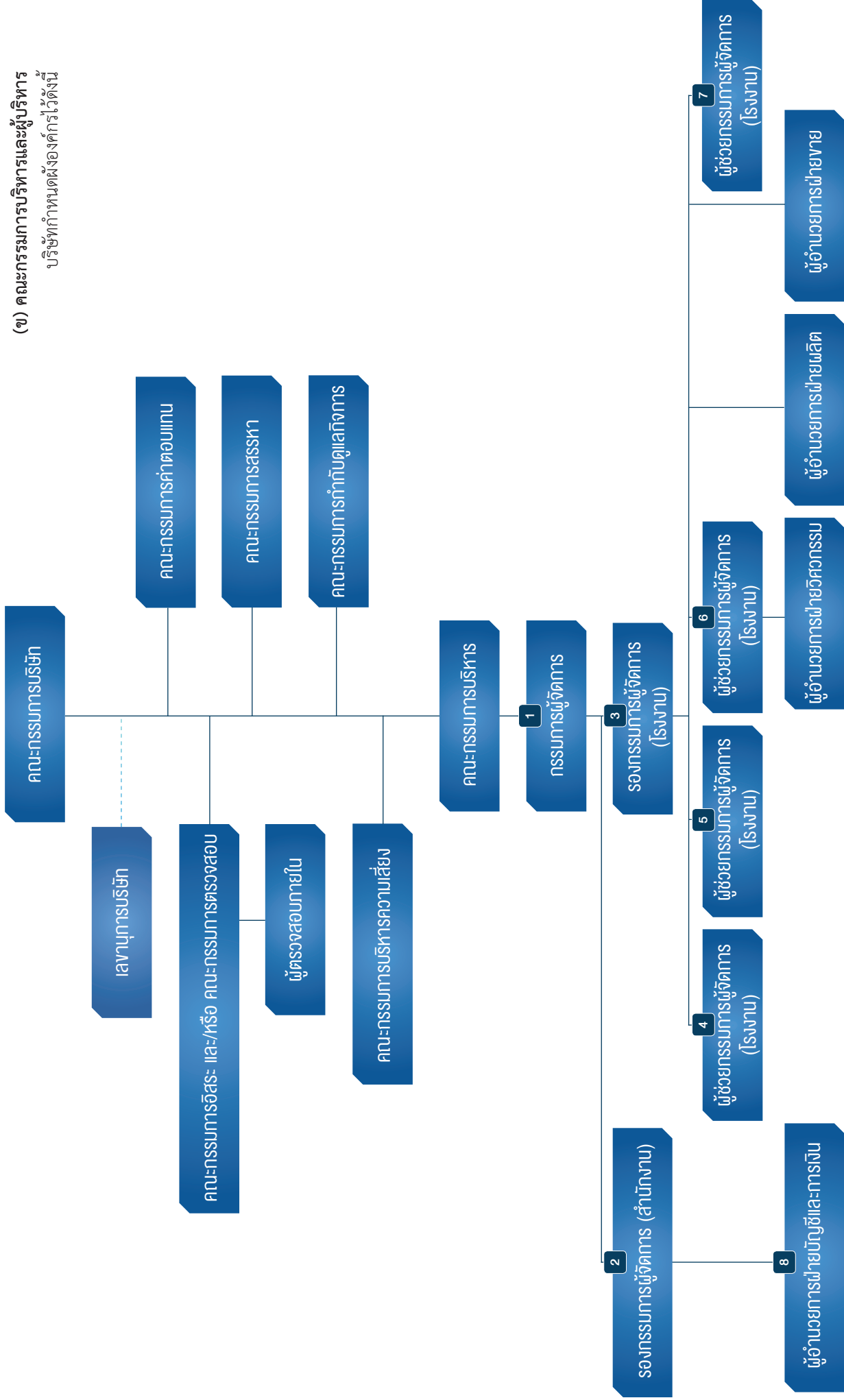
## กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 และ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ตามลำดับได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุม คณะกรรมการบริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการสรรหา	การประชุม คณะกรรมการ ค่าตอบแทน	การประชุม คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ	การประชุม คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
1	21 ก.พ. 63	21 ก.พ. 63	22 มี.ย. 63	22 มี.ย. 63	24 ธ.ค. 63	24 ธ.ค. 63
2	11 พ.ค. 63	11 พ.ค. 63	24 ธ.ค. 63	24 ธ.ค. 63		
3	9 ก.ค. 63	10 ส.ค. 63				
4	10 ส.ค. 63	10 พ.ย. 63				
5	10 พ.ย. 63					
6	24 ธ.ค. 63					



(ข) คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร  
บริษัทกำหนดผังองค์กรไว้ดังนี้



คณะกรรมการบริหารจะได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และทรงคุณวุฒิที่เหมาะสมเข้ามาบริหารงานในบริษัท ส่วนใหญ่จะเป็นผู้บริหารที่ทำงานอยู่กับบริษัทมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีทักษะความชำนาญในธุรกิจเป็นอย่างดี จึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งไว้

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ดูแลและจัดการกิจการภายในบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้กับบริษัท และเพิ่มความมั่งคั่งสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งหมด 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางอุบล เอกะหิตานนท์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร	กรรมการ
3. นายทัตติ วิสวเวช	กรรมการ
4. นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข	กรรมการผู้จัดการ
5. นางปัทมา เลี้ยววงษ์	รองกรรมการผู้จัดการ (สำนักงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีทั้งหมด 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข	กรรมการผู้จัดการ
2. นางปัทมา เลี้ยววงษ์	รองกรรมการผู้จัดการ (สำนักงาน)
3. นายธรรมิก เอกะหิตานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)
4. นายจิระวุฒิ เลี้ยววงษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)
5. นายจิรศักดิ์ พรหมสาขา ณ สกลนคร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)
6. นางสาวกัญญา วิภาณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริหารและผู้บริหารในปี 2562 และ 2561 (ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด) แสดงจำนวนหุ้นโดยแยกเป็นส่วนของผู้บริหารและส่วนของผู้สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้มาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือครอง						
	2561 (ณ 24 ส.ค. 61)			2562 (ณ 22 ส.ค. 62)			จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) สุทธิระหว่างปี
	ส่วนของ ผู้บริหาร	คู่สมรสและบุตร (ม.258)	รวม	ส่วนของ ผู้บริหาร	คู่สมรสและบุตร (ม.258)	รวม	
1. นางอุบล เอกะหิตานนท์	17,395,915	-	17,395,915	17,395,915	-	17,395,915	-
2. นางสาว พรหมสาขา ณ สกลนคร	-	-	-	-	-	-	-
3. นายสุรศักดิ์ เอิบสิริสุข	524,683	-	524,683	524,683	-	524,683	-
4. นายทัยดี วิทวเวช	19,631,953	7,910,358	27,542,311	19,631,953	7,910,358	27,542,311	-
5. นางปิพมา เล้าวงษ์	104,978,301	23,907,211	128,885,512	104,978,301	23,992,811	128,971,112	85,600
6. นายธรรมิก เอกะหิตานนท์	54,337,281	-	54,337,281	54,337,281	-	54,337,281	-
7. นายจิระวุฒิ เล้าวงษ์	188,000	-	188,000	188,000	-	188,000	-
8. นายจิรศักดิ์ พรหมสาขา ณ สกลนคร	36,092,600	-	36,092,600	37,785,000	-	37,785,000	1,692,400
9. นางสาวกัญญา วิภาณรัตน์	188,000	-	188,000	188,000	-	188,000	-

#### ขอบเขตหน้าที่และอำนาจการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจอนุมัติเป็นไปตามระดับอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหารตามลำดับ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง โดยไม่ขัดกับกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. เข้าร่วมการพิจารณาจัดสรรงบประมาณประจำปี กับคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป พร้อมทั้งควบคุมการใช้จ่ายตามงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน
4. พิจารณาการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในหรือภายนอกบริษัท
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอจ่ายปันผลระหว่างกาลหรือประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 การอนุมัติรายการที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ถ้ารายการที่กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะกระทำต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้นเพื่อการนี้ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้

7. ดำเนินกิจการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ระเบียบบริษัทฯ นโยบายของคณะกรรมการบริษัท และนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดหน้าที่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ปี พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นอกจากนั้นไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมาย

การสรรหาคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ระหว่างปี 2562 บริษัทฯยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นการสรรหาคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารจะกระทำโดยคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสนับสนุนกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุเป้าหมายได้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ยกเว้นแต่การจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

อย่างไรก็ตามในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่จะทำการสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระมากกว่า 50% จะทำหน้าที่สรรหาคณะกรรมการและผู้บริหารผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

(ค) คณะกรรมการอิสระ

รายชื่อคณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายวินัย วิทวัสการเวช	ประธานกรรมการ	
2. นายธนิต เจริญจันทร์ (ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 62)	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน
3. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน
4. รศ.ดร. เจษฎ์ โทณะวณิก	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านกฎหมาย
กรรมการท่านที่ลาออกระหว่างปี		
1. นายโกมินทร์ ลีนปราชนา (ถึงวันที่ 31 ก.ค. 62)	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

## นิยามคณะกรรมการอิสระของบริษัท

คณะกรรมการอิสระเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีอยู่จริง และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดสัดส่วนของกรรมการอิสระต้องมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เมื่อเข้ากรณีต่อไปนี้

- ก) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นคนเดียวกัน
- ข) ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ
- ค) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
- ง) ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร หรือ คณะทำงาน หรือได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบทางด้านการบริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน โดยประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และคุณสมบัติไม่เข้าข่ายตามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด บริษัทจึงยังไม่จำเป็นต้องมีสัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มจำนวนกรรมการอิสระให้มากขึ้นถึงกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่มีอยู่จริง

กรรมการอิสระมีองค์ประกอบและคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตาม ม.258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระท่านนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว



### (ง) คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายธนิต เจริญจันทร์ (ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 62)	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน
2. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน
3. รศ.ดร. เจษฎ์ โทณวณิก	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านกฎหมาย
<b>กรรมการท่านที่ลาออกระหว่างปี</b>		
1. นายโกมินทร์ ลีนปราษฎา (ถึงวันที่ 31 ก.ค. 62)	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

โดยมี นางสาวธนพร เอ็บสิริสุข ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเริ่มจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2542 โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการ กสท. ดังนี้

1. ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการ กสท. กำหนด
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทในกลุ่มที่มีความเกี่ยวข้อง
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในด้านบัญชีการเงิน ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยให้บริษัทระบุไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปีว่ากรรมการตรวจสอบรายใดเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว และกรรมการตรวจสอบรายนั้นต้องระบุคุณสมบัติดังกล่าวไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ต้องส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ด้วย

### ขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลภายนอกซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การสรรหา แต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการเสนอชื่อและอนุมัติแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คราวละ 2 ปี และสามารถได้รับเลือกตั้งเข้ามาใหม่ได้
2. กรรมการตรวจสอบ คราวละ 1 ปี และสามารถได้รับเลือกตั้งเข้ามาใหม่ได้

#### การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอไตรมาสละครั้ง (รวม 4 ครั้ง/ปี) โดยร่วมประชุมกับฝ่ายบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก และเพื่อความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ในการประชุมทุกครั้งจะไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุม แต่อยู่ภายใต้การรับรู้ของกรรมการบริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้บรรจุวาระการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

โปรตุเกสสรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในหัวข้อ “สรุปผลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท”

#### (จ) เลขาธิการบริษัท

เลขาธิการบริษัท มีรายนามดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
นางสาวกัญญา วิภาณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท	11 ธันวาคม 2557 - ปัจจุบัน

#### คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจ เข้าใจบทบาทและหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท
2. มีความรู้และความเข้าใจในด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน กสท. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่นทุ่มเท และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

4. เก็บรักษาความลับของบริษัท และไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
5. มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆทั้งภายในและภายนอกบริษัท
6. มีประสบการณ์ทำงานด้านเลขานุการบริษัทจดทะเบียนอย่างน้อย 3 ปี

#### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดทำและเก็บเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนด
7. ดูแลให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริม และเพิ่มพูนความรู้แก่บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2562 เลขานุการบริษัท ได้เข้าร่วมการอบรมที่จัดโดยสถาบันต่างๆ ดังที่รายงานไว้ในหัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร”

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

ในระหว่างปี 2562 บริษัทไม่มีคณะกรรมการชุดย่อย การปฏิบัติงานต่างๆในเรื่องของการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมมีมติให้จัดตั้งกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดโครงสร้างองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 4 ชุดจะเริ่มปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป ตามรายละเอียดดังนี้

## 2.1 คณะกรรมการค่าตอบแทน

### ขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการค่าตอบแทน

1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และสามารถเปรียบเทียบได้กับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติ
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานโดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการค่าตอบแทนยังไม่ได้เริ่มปฏิบัติหน้าที่ แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนด โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัททำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนพนักงาน และผู้บริหารของบริษัท

## 2.2 คณะกรรมการสรรหา

### ขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และคุณสมบัติของกรรมการในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่ โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระให้เหมาะสม โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
3. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการต่อไป
4. จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
5. จัดทำแผนการพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงาน ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ระหว่างปี 2562 คณะกรรมการสรรหา ยังไม่ได้เริ่มปฏิบัติหน้าที่ แต่เนื่องจากอัตรากำลังพลในปัจจุบันอยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนอัตราค่าจ้าง-ออกของพนักงานและผู้บริหารน้อย ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดูแลสรรหาพนักงานฝ่ายปฏิบัติการให้แก่ฝ่ายที่ต้องการ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้สรรหาพนักงานระดับบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้สรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการที่สอดคล้องและส่งเสริมกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท

## 2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### ขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาสอบทานและนำเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดแนวทาง ตลอดจนกำกับดูแล และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณาแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในส่วนเกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

ระหว่างปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังไม่ได้เริ่มปฏิบัติหน้าที่ การกำกับดูแลกิจการในเบื้องต้นพิจารณาโดยคณะกรรมการอิสระ โดยกำหนดเป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการอิสระครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 จากนั้นคณะกรรมการอิสระได้นำเสนอแนะที่ประชุมบริษัทพิจารณารับทราบต่อไป

## 2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณารายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
3. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
5. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
6. พิจารณาแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
7. ผู้บริหาร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ระหว่างปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังไม่ได้เริ่มปฏิบัติหน้าที่ การพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร พิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนการพิจารณาความเสี่ยงระดับปฏิบัติงาน มีการกำหนดให้พิจารณาและทบทวนโดยแต่ละฝ่ายเป็นประจำทุกปี

### 3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด (CEO)

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง โดยเบื้องต้นเลขานุการบริษัทจะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยว่ายังคงเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเหมาะสม จากนั้นบริษัทจะแจกจ่ายแบบประเมินให้คณะกรรมการทุกท่านเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินจะเป็นการประเมินผลงานรายคณะ รายบุคคล และผู้บริหารสูงสุด (CEO) สุดท้ายเลขานุการบริษัทจะเก็บรวบรวมแบบประเมินพร้อมกับสรุปผลการประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคราวถัดไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และผู้บริหารสูงสุด (CEO) โดยบริษัทได้แจ้งผลการประเมินฯ พร้อมทั้งข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการพร้อมทั้งวิเคราะห์ผลการประเมินเพื่อเป็นการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 แล้ว

บริษัทมีเกณฑ์การประเมินผล แบ่งเป็นดังนี้

คะแนน	ระดับในการดำเนินการ
4	มีการดำเนินการดีเยี่ยม
3	มีการดำเนินการดี
2	มีการดำเนินการพอสมควร
1	มีการดำเนินการเล็กน้อย
0	ไม่มีการดำเนินการ

#### 3.1 การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

##### 3.1.1 การประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยพิจารณาจาก

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ได้คะแนนเฉลี่ย 3.54 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี

##### 3.1.2 การประเมินผลงานของคณะกรรมการรายคณะ โดยพิจารณาจาก

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  2. การประชุมคณะกรรมการ
  3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  4. เรื่องอื่นๆ เช่น เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนานตนเองของคณะกรรมการ
- สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการเป็นรายคณะ ได้คะแนนเฉลี่ย 3.70 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี

3.1.3 การประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยบริษัทมีกรรมการชุดย่อยชุดเดียว คือ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจาก

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ ได้คะแนนเฉลี่ย 3.97 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี

### 3.2 การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) โดยคณะกรรมการบริษัท (ยกเว้นผู้บริหารสูงสุด) ร่วมกันพิจารณาจาก

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานผู้บริหารสูงสุด (CEO) ได้คะแนนเฉลี่ย 3.60 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับดี

## 4. การปฏิรูปนิเทศน์กรรมการใหม่

การปฏิรูปนิเทศน์กรรมการใหม่ ดูแลและจัดการโดยเลขานุการบริษัท โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับและดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ข้อบังคับบริษัท โครงสร้างทุน โครงสร้างผู้ถือหุ้น อำนาจ หน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อพึงปฏิบัติที่ดี กฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง รายงานประจำปี แบบ 56-1 รวมถึงรายงานทางการเงินย้อนหลัง เพื่อให้กรรมการเข้าใจภาพรวมของผลการดำเนินงานและแนวทางการประกอบธุรกิจของกิจการ รวมทั้งเสนอหลักสูตรการอบรมกรรมการที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครบถ้วน นอกจากนี้ยังเสนอข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ เป็นครั้งแรก

ระหว่างปี 2562 ที่ผ่านมา มีกรรมการใหม่ 1 ท่าน เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2562 คือ นายธนิต เจริญจันทร์ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปฏิรูปนิเทศน์กรรมการใหม่ครบถ้วนแล้ว



## 5. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าการขาดผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสำคัญนั้นเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่บริษัทจะต้องเตรียมมาตรการรองรับ เนื่องจากจะมีผลกระทบที่สำคัญต่อบริษัทในเรื่องความต่อเนื่องในการบริหารงาน โดยเฉพาะในตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ และเพื่อให้การสานต่อและการดำเนินกิจการภายในเป็นไปอย่างราบรื่น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปี จะมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารโดยการเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ เช่น การจัดโครงสร้างอำนาจดำเนินการตามลำดับขั้น การกระจายอำนาจความรับผิดชอบให้ผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงมากขึ้น รวมถึงแผนการฝึกอบรมในหัวข้อที่จำเป็น เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่งต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา ที่ประชุมมีมติให้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา ตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป คณะกรรมการสรรหาจึงมีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและพิจารณาผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ให้สอดคล้องเหมาะสมกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 6. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การติดตามและประเมินผล และการรายงานเบาะแสเกี่ยวกับเกี่ยวกับการกระทำผิด (Whistle Blowing) ไว้แล้วในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” หัวข้อย่อยที่ 2.2 “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

## 7. การพัฒนากฎหมายและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการใหม่ทุกท่านที่เข้ารับตำแหน่งต้องผ่านการอบรมหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD และได้รับการอบรมความรู้ต่างๆจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของกรรมการ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานแจ้งหลักสูตรการอบรมต่างๆ สำหรับการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารนอกเหนือจากการส่งไปอบรมกับหน่วยงานภายนอกแล้ว บริษัทยังจัดให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารทุกท่านได้มีการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถนำความรู้ต่างๆมาใช้อย่างเหมาะสมและเกิดประโยชน์แก่บริษัท โดยคณะผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาหัวข้ออบรมให้เหมาะสมกับสถานะการณ์ของบริษัทในแต่ละปี

ในปี 2562 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารทุกท่านได้เข้าร่วมอบรม พัฒนา และทบทวนความรู้อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2562
1. นายวินัย วิทวัสการเวช	ประธานกรรมการ	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
2. นางอุบล เอกะหิตานนท์	รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
3. นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
4. นางสุภา พรหมสาขา ณ สกลนคร	กรรมการ	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
5. นายทัตติ วิทวเวช	กรรมการ	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
6. นางปัทมา เลี้ยวษ์	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ (สำนักงาน)	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาทตลอดจน แนวโน้มเศรษฐกิจโลก
7. นายธนชาติ เจริญจันทร์ (เริ่ม 1 ส.ค. 62)	กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	- UP DATE ภาษีที่สำคัญปี2562 และประเด็นปัญหาภาษีต่างๆ - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน - บทบาทของผู้สอบบัญชีต่อการประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบ IT application control - Accounting Technical Excellence 2019 - Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 8 - คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี
8. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจน แนวโน้มเศรษฐกิจโลก
9. รศ.ดร. เจษฎ์ โทณวนิก	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
10. นายธรรมิก เอกะหิตานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
11. นายจิระวุฒิ เลี้ยวษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก - STORYTELLING FOR LEADERS
12. นายจิรัชย์ พรหมสาขา ณ สกลนคร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (โรงงาน)	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก
13. นางสาวกัญญา วัฒนรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก - การบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า - Transfer pricing ปี 62 - การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน รุ่น 2 - Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019
<b>กรรมการท่านที่ลาออกระหว่างปี</b>		
1. นายโกมินทร์ ลีนปราษฎ	กรรมการ	- แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ราคาเหล็กในตลาดโลก ค่าเงินบาท
(ถึงวันที่ 31 ก.ค. 62)	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	ตลอดจนแนวโน้มเศรษฐกิจโลก

โปรดดูประวัติการอบรมที่ผ่านมาของกรรมการและผู้บริหารใน “ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร”

## 8. ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และผลประกอบการของบริษัท ซึ่งเป็นอัตราที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตราการจ่ายของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อื่น ๆ ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน หรืออยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท ที่รวบรวมโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ค่าตอบแทนกรรมการประจำปีจะกำหนดอัตราและถูกทบทวนโดยฝ่ายจัดการ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ที่ประชุมได้มีมติเอกฉันท์อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นอัตราเดิมตั้งแต่ปี 2560 ดังแสดงในตารางด้านล่าง และได้อนุมัติวงเงินสำหรับค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวรวม 9 ล้านบาท ที่วงเงินไม่เกิน 6.0 ล้านบาท/ปี ทั้งนี้บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นแก่กรรมการนอกเหนือจากที่ได้รับระบุไว้ข้างต้น

ตำแหน่ง	ปี 2562 (อัตราเดิมตั้งแต่ปี 2560)	
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
1. คณะกรรมการบริษัท		
ประธาน	60,000	10,000
กรรมการ	10,000	10,000
2. คณะกรรมการบริหาร		
ประธาน	50,000	-
กรรมการ	30,000	-
3. คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	20,000	10,000
กรรมการ	15,000	10,000

ระหว่างปี 2562 (รอบวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 – มีนาคม 2563) บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5.08 ล้านบาท ซึ่งไม่เกินวงเงินที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดของค่าตอบแทนกรรมการจำแนกเป็นรายบุคคลดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง			ค่าเบี้ยประชุม			รวมทั้งหมด
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการอิสระ	
1. นายวินัย วิทวัสการเวช	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	720,000	-	-	70,000	-	10,000	800,000
2. นางอุบล เอกะหิตานนท์	รองประธานกรรมการ	120,000	600,000	-	60,000	-		770,000
3. นายสุรศักดิ์ เอิบสิริสุข	กรรมการ	120,000	360,000	-	70,000	-		550,000
4. นางสุภา พรหมสาขาน สกลนคร	กรรมการ	120,000	360,000	-	70,000	-		550,000
5. นายทัตติ วิศวเวช	กรรมการ	120,000	360,000	-	60,000	-		540,000
6. นางปัทมา เลี้ยวษ์	กรรมการ	120,000	360,000	-	70,000	-		550,000
7. นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา (ถึงวันที่ 31 ก.ค. 62)	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	70,000	-	140,000	30,000	20,000		210,000
8. นายธนชาติ เจริญจันทร์ (ตั้งแต่ 1 ส.ค. 62)	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	50,000	-	100,000	40,000	20,000	10,000	270,000
9. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	120,000	-	180,000	70,000	40,000	10,000	420,000
10. รศ.ดร. เฉษฐี โทณะวนิก	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	120,000	-	180,000	70,000	40,000	10,000	420,000
<b>รวม</b>		<b>1,680,000</b>	<b>2,040,000</b>	<b>600,000</b>	<b>610,000</b>	<b>120,000</b>	<b>40,000</b>	<b>5,080,000</b>

2. ผู้บริหาร (ตามคำนิยามของตลาดหลักทรัพย์ฯ แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กจ. 15/2554 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2554) มีทั้งสิ้น 6 ท่าน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวมถึงค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งกำหนดเป็นผลประโยชน์ระยะสั้น ได้แก่ อัตราเงินเดือนประจำ โบนัส โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเพียงพอที่จะดูแลและรักษาไว้ซึ่งผู้บริหารมีอาชีพที่มีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพและความสามารถตามที่บริษัทต้องการ ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสะสมกองทุนประกันสังคม และผลประโยชน์ระยะยาว ได้แก่ ค่าเผื่อผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ผลตอบแทนสำหรับผู้บริหาร 6 ราย ที่เป็นตัวเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวตามรายละเอียดด้านล่างดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ค่าตอบแทนรวม	
	2561	2562
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	6
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ล้านบาท)		
- เงินเดือน และโบนัส	47.69	43.99
- เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสะสมกองทุนประกันสังคม และ ค่าเผื่อผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	1.49	1.82
รวม (ล้านบาท)	49.18	45.81
ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน		
ความคุ้มครองตามการประกันภัยความรับผิดของกรรมการ (วงเงินรวมสูงสุด/ล้านบาท)	100.00	100.00

ค่าตอบแทนอื่น (เฉพาะคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง) ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง

## 9. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงาน (ไม่รวมผู้รับเหมา) โดยแบ่งเป็นดังนี้

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ส่วนโรงงาน	371	373	357
ส่วนสำนักงาน	81	80	80
<b>รวม</b>	<b>452</b>	<b>453</b>	<b>437</b>
ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	349.56	344.08	310.77

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

### ค่าตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันค่าตอบแทนพนักงาน อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถเปรียบเทียบกับอัตราตลาด ประกอบด้วย

1. ผลประโยชน์ระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้างแรงงาน ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการพนักงานอื่นๆ เช่น เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร เงินช่วยเหลือการสมรส เงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิต เป็นต้น
2. ผลประโยชน์ระยะยาว ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าเผื่อผลประโยชน์หลังออกจากการงาน

### การพัฒนาพนักงานและการฝึกอบรม

นอกจากผลตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้พนักงานตามปกติแล้ว เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรในการทำงาน บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอโดยเน้นการฝึกอบรม ซึ่งมีทั้งการเชิญวิทยากรจากภายนอกมาให้การฝึกอบรมพนักงานภายในบริษัท และ การส่งพนักงานออกไปสัมมนาภายนอกในหัวข้อเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องตามสายงาน

ในปี 2562 พนักงานของบริษัทมีชั่วโมงการเรียนรู้พัฒนาผ่านการอบรมเฉลี่ยประมาณ 2.39 ชั่วโมงต่อคนต่อปี และ มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมทั้งหมด 0.59 ล้านบาท

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

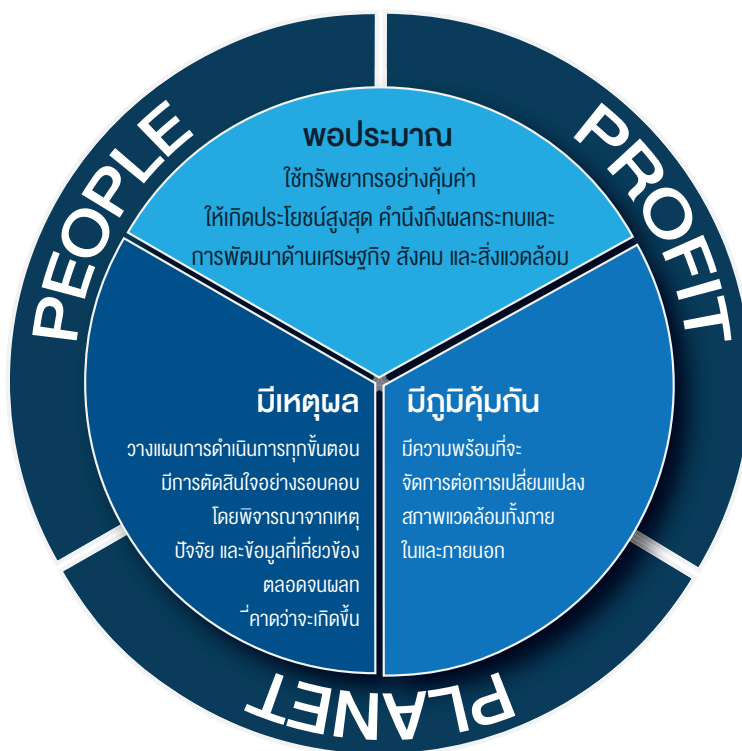
ไม่มี

โปรดดูจรรยาบรรณธุรกิจเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อพนักงานในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ข้อย่อย “ผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ”

# ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

คณะกรรมการบริษัทตระหนัก และมีวิสัยทัศน์ว่า หากบริษัทต้องการที่จะสร้างมูลค่าเพิ่ม เติบโตและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน บริษัทควรดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการใส่ใจดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักจริยธรรม การกำกับและดูแลกิจการที่ดี และการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นหลักปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงมีพระราชดำรัสแก่พสกนิกรชาวไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 คือ ดำรงอยู่ภายใต้หลักความพอประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกัน บนเงื่อนไข “ความรู้” และ “คุณธรรม” โดยนำมาบูรณาการกับหลักจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการดำเนินงานของบริษัท ผ่านกิจกรรมที่จัดทำขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

กรอบแนวคิดเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง



## ความรู้

สร้างองค์ความรู้  
พัฒนาศักยภาพของบุคลากร  
เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## คุณธรรม

ดำเนินธุรกิจด้วยหลักจริยธรรม  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต  
คอร์ปชั่น คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม  
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

## แนวทางการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท

<p>เศรษฐกิจ</p> <p>- Profit</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงเครื่องจักร ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตจาก 8 ล้านใบต่อปี เป็น 10 ล้านใบต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว</li> <li>- พัฒนาระบบการผลิต ได้แก่ การใช้ Robot ในการเชื่อมสปีด, นำระบบ barcode มาใช้ในกระบวนการรับเข้าวัตถุดิบ, ขยายพื้นที่ห้องตรวจสอบคุณภาพ และลานจัดส่งสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดความสูญเสีย ส่งผลให้ลดต้นทุนการผลิตได้</li> <li>- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ RFID / Barcode / QR code cylinder tracking, ถังแก๊สไฮโดรเจนเหลวสำหรับอุตสาหกรรม ขนาดบรรจุ 200 kg, 250 kg และ 300 kg, ถังแก๊สไฮโดรเจนเหลวติดล้อขนาด 40 และ 100 ปอนด์</li> <li>- สนับสนุนการฝึกอบรมของพนักงาน เพื่อเพิ่มทักษะและสมรรถนะในการทำงาน</li> <li>- ศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการลงทุนทั้งในด้านภูมิศาสตร์ และ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>- ติดตามข้อมูลข่าวสารเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ ทันท่วงทีเหตุการณ์ ทั้งในด้านสังคม เทคโนโลยี เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม การเมืองและกฎระเบียบของประเทศต่างๆ</li> </ul>
<p>สังคม</p> <p>- People</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจด้วยหลักจริยธรรม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต</li> <li>- พัฒนาและดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี และให้พนักงานมีสมดุลที่ระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว</li> <li>- ระบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า และระบบการรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>- กำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมที่ร่วมสร้างสรรค์สังคมและชุมชนสัมพันธ์</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและนักลงทุนมีความถูกต้อง โปร่งใส เพียงพอต่อการตัดสินใจ และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> </ul>
<p>สิ่งแวดล้อม</p> <p>- Planet</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คิดค้น วิจัย พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>- นำนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ที่บริษัทได้รับการรับรอง ISO 14001:2015 มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- มีการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต และป้องกันไม่ให้เป็นปนเปื้อนไปกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>- นำระบบบำบัดอากาศแบบเปียก (Wet Scrubber) มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้มีการปล่อยควันและฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปสู่อากาศ</li> <li>- มีการจัดการความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด</li> </ul>



## 1. ผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบตั้งแต่เริ่มทำงานกับบริษัท พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	สรุปจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
ผู้ถือหุ้น	บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นส่วนรวม ตลอดจนให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อสร้างความเจริญมั่นคง และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัทในระยะยาว รวมทั้งการให้ผลตอบแทนและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท
ลูกค้าและเจ้าหนี้	ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดตามสัญญา หรือเงื่อนไขที่ตกลงกัน ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
คู่แข่ง	แข่งขันทางการค้าในกรอบกติกาที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียง หรือว่าร้าย ร่วมกันพัฒนาและผลักดันให้ตลาดเติบโต และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีที่ไม่ชอบธรรม
ลูกค้า	ผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ให้ข้อมูลสินค้าที่ถูกต้อง ครบถ้วน จัดส่งตรงเวลา และ ดำเนินการแก้ไขต่อข้อเรียกร้องของลูกค้าอย่างรวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อสินค้าและบริการสูงสุด
พนักงาน*	เคารพสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของพนักงานสม่ำเสมอตามความสามารถ และทักษะของแต่ละคนด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับบริษัท นอกจากนี้ยังปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงานอย่างเคร่งครัด พร้อมดูแลเรื่องคุณภาพชีวิตของพนักงาน ความปลอดภัย สภาพแวดล้อม ความมั่นคงในการทำงาน และสุขภาพที่ดีแก่พนักงาน
สังคมและสิ่งแวดล้อม	ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการของเสียและมลภาวะทางอากาศ ดูแลสร้างสรรค์สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

หมายเหตุ : \*พนักงาน หมายถึง พนักงานประจำ พนักงานรายวัน พนักงานชั่วคราว และพนักงานสัญญาจ้างพิเศษ

## 2. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน แบ่งเป็นหลักการสำคัญดังนี้

### 2.1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ดังนี้

- ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบดำเนินการเจรจากับลูกค้าและเจ้าหนี้ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาตลอดจนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
- ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง และตรงเวลาแก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตกับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ ตลอดจนดำเนินการทุกวิถีทางที่จะป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการติดสินบน จนเกิดผลเสียหายต่อบริษัท
- แข่งขันทางการค้าในกรอบกติกาที่เป็นธรรม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆโดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย
- สนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- พนักงานต้องไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ใด ๆ เช่น คัดลอก ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ผลงานต่าง ๆ รวมไปถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ สำหรับพนักงานที่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ใด ๆ มีความผิดทางวินัยและตามกฎหมาย

นอกจากนี้บริษัทยังหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่การทำรายการนั้นจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ครบถ้วนแล้วในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

### 2.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆทั้งสิ้น โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้เป็นไปตามนโยบายนี้ และบริษัทจะสอบทานขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และรักษาชื่อเสียงของบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน

#### คำนิยามตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชัน หมายถึง การกระทำเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มีขอบด้วยหน้าที่หรือด้วยกฎหมาย เพื่อเอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเอง พวกพ้องและ/หรือผู้อื่น โดยการเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การให้หรือรับสินบน การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดกฎหมาย ทั้งทางตรงและทางอ้อม การทำหลักฐานเท็จ การนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ส่วนตัว การกระทำในลักษณะที่มีการขัดกันของผลประโยชน์

การช่วยเหลือทางการเงิน หมายถึง การช่วยเหลือทางการเงินหรือช่วยเหลือในรูปแบบอื่นเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเงิน การช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้เงิน การบริจาคเงิน การช่วยเหลือในรูปแบบอื่น เช่น การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริมสนับสนุนพรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าชมงานที่จัดเพื่อระดมทุนหรือบริจาคให้พรรคการเมือง การให้พนักงานลาหยุด หรือเป็นตัวแทนบริษัทเพื่อร่วมดำเนินการเกี่ยวกับการณรงค์ทางการเมือง

ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า หมายถึง เทศกาลหรือวันสำคัญของแต่ละท้องถิ่น ซึ่งอาจมีการให้ของขวัญ และให้หมายความรวมถึงโอกาสในการแสดงความยินดี การแสดงความขอบคุณ การต้อนรับ การแสดงความเสียใจ หรือการให้ความช่วยเหลือตามมารยาทที่ถือปฏิบัติกันในสังคม

พนักงาน หมายถึง พนักงานประจำ พนักงานรายวัน พนักงานชั่วคราว และพนักงานสัญญาจ้างพิเศษ

### แนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ไม่ยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. บริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

#### 2.1 การช่วยเหลือทางการเมือง

- ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
- ให้จัดทำเอกสารระบุชื่อผู้รับความช่วยเหลือ วัตถุประสงค์ของการให้ความช่วยเหลือ รายละเอียดกิจกรรม และค่าใช้จ่ายต่างๆ และแนบเอกสารสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจ นำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- บริษัทเคารพในสิทธิส่วนบุคคลในการมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองต่างๆ ของพนักงาน เป็นการส่วนตัว โดยต้องกระทำนอกเวลางาน ไม่แอบอ้างชื่อเสียงและไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทในการกระทำความผิด
- ห้ามผู้บังคับบัญชาพนักงานในทุกระดับชั้น สั่งการ หรือโน้มน้าว ด้วยวิธีใดๆ ที่ทำให้พนักงานและผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าร่วมในกิจกรรมทางการเมืองทุกประเภท และหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางความคิด

#### 2.2 การบริจาคเพื่อการกุศล

- บริษัทให้เงินบริจาคการกุศล เพื่อวัตถุประสงค์ในการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรม และกิจกรรมการศึกษา โดยเงินบริจาคต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
- การขอเบิกเงินบริจาค ให้จัดทำเอกสาร ระบุชื่อผู้รับเงิน จำนวนเงิน วัตถุประสงค์ของการบริจาค และแนบเอกสารสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจ นำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติตามระเบียบอำนาจดำเนินการ
- ผู้ขอเบิกเงินบริจาค ต้องติดตามหลักฐานการรับเงินบริจาค เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคถูกส่งมอบให้ผู้รับครบถ้วน และให้นำส่งหลักฐานประกอบให้ฝ่ายบัญชีการเงินตรวจสอบตามที่กำหนดในรายการเอกสารสำหรับใช้เบิกเงินบริจาค ให้ครบถ้วน

#### 2.3 เงินสนับสนุน

- บริษัทให้เงินสนับสนุน เพื่อวัตถุประสงค์ในการสร้างชื่อเสียง กระชับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ถูกนำไปใช้เพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
- การขอเบิกเงินสนับสนุน ให้จัดทำเอกสาร ระบุชื่อผู้รับเงิน จำนวนเงิน วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และแนบเอกสารสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจ นำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติตามระเบียบอำนาจดำเนินการ
- ผู้ขอเบิกเงินสนับสนุน ต้องติดตามหลักฐานการรับเงินสนับสนุน เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคถูกส่งมอบให้ผู้รับครบถ้วน ถูกนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ และให้นำส่งหลักฐานประกอบให้ฝ่ายบัญชีการเงินตรวจสอบตามที่กำหนดในรายการเอกสารสำหรับใช้เบิกเงินสนับสนุนให้ครบถ้วน

## 2.4 การให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่ขอ ไม่เรียกร้อง และให้สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด แก่ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เว้นแต่เป็นการให้หรือได้รับตามขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า
- สิ่งของที่รับหรือให้ควรมีมูลค่าไม่เกินที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการของบริษัท ไม่เป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด ไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย และไม่นำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน
- กรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธและจะต้องรับสิ่งของมูลค่าเกินกว่าที่กำหนด ให้พนักงานจัดทำแบบรายงานการรับของขวัญ แจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานรับทราบ และส่งมอบสิ่งของพร้อมแบบรายงานฯ ให้ฝ่ายบริหาร ทรัพยากรบุคคลเพื่อดำเนินการตามความเหมาะสม
- บริษัทให้การเลี้ยงรับรอง เพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ รักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบริษัทกับผู้ที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ
- การขอเบิกค่าเลี้ยงรับรอง ให้จัดทำเอกสาร ระบุชื่อผู้รับเงิน จำนวนเงิน วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และแนบเอกสารสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจ นำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติตามระเบียบอำนาจดำเนินการ และผู้ขอเบิกต้องนำเสนอหลักฐานประกอบการจ่ายให้ฝ่ายบัญชีการเงินตรวจสอบตามขั้นตอนการเบิก-จ่ายเงิน

## 2.5 ค่าอำนวยความสะดวกและสินบน

- บริษัทไม่จ่ายและไม่รับเงินค่าอำนวยความสะดวก ค่าสินบน ในการดำเนินการทางธุรกิจที่เกิดขึ้นโดยตรงหรือเกิดขึ้นโดยผ่านบุคคลที่ทำหน้าที่แทนบริษัท ที่ปรึกษา นายหน้า คู่สัญญา คู่ค้า หรือตัวกลาง ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทโดยตรง
- พนักงานต้องหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่อาจนำไปสู่หรือสื่อว่าบริษัทได้จ่ายหรือรับค่าอำนวยความสะดวกหรือเงินให้สินบน
- หากพนักงานได้รับการร้องขอให้จ่ายเงินในนามของบริษัท พนักงานควรขอใบเสร็จซึ่งมีรายละเอียดเหตุผลในการจ่ายเงิน หากพนักงานมีข้อสงสัย ข้อกังวล หรือคำถามใดๆ เกี่ยวกับการจ่ายเงินนั้นควรแจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานทราบ

## 2.6 การจัดซื้อจัดจ้าง

- ต้องระบุวัตถุประสงค์ของการจัดซื้อจัดจ้างอย่างชัดเจน นำเสนอให้ผู้บังคับบัญชาตามสายงานพิจารณาความเหมาะสม และการอนุมัติต้องเป็นไปตามอำนาจดำเนินการของบริษัท
- มีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ขาย/ผู้ให้บริการ อย่างโปร่งใสและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- บริษัทไม่มีนโยบายเรียกรับ หรือเสนอหรือให้ ผลประโยชน์ทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ เพื่อที่จะรับสิ่งของ/บริการที่ไม่ได้คุณภาพมาตรฐานตรงตามคำสั่งซื้อหรือข้อตกลง ในกรณีที่พบเหตุการณ์ดังกล่าวให้พนักงานแจ้งผู้บังคับบัญชาและส่วนจัดซื้อทราบทันที เพื่อหาทางแก้ไขร่วมกัน

## 3. จัดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม

- รายการบันทึกบัญชีต่างๆ ต้องมีรายละเอียดที่เหมาะสม ถูกต้อง มีการระบุรายการจ่าย การซื้อขาย การจัดการสินทรัพย์ วัตถุประสงค์การทำรายการที่ชัดเจน ไม่มีการปลอมแปลงการบันทึกบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อปิดบังรายการธุรกรรมที่แท้จริง
- มีกระบวนการสอบย้อนข้อมูลการบันทึกการบัญชีหรือข้อมูลในระบบสารสนเทศมากกว่าหนึ่งหน่วยงาน ทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม

4. จัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- มีการตรวจสอบประวัติอาชญากรรม และ/หรือตรวจสอบอย่างใดอย่างหนึ่งเกี่ยวกับ ทดสอบข้อสอบจิตวิทยา หรือตรวจสอบบุคคลอ้างอิง เพื่อให้แน่ใจในเบื้องต้นว่าบุคคลที่บริษัทจะพิจารณารับเป็นพนักงานนั้น มีความประพฤติและมีทัศนคติที่ดี
  - สนับสนุนและส่งเสริมการให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างทั่วถึง เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัทว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ผิดยอมรับไม่ได้ และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
  - การประเมินผลการปฏิบัติงาน ต้องมีความเหมาะสม และเป็นธรรมตามนโยบายคุณภาพของบริษัท
  - ไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชันแม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
5. สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บุคคลผู้ทำหน้าที่แทนบริษัท ที่ปรึกษา นายหน้า คู่สัญญา คู่ค้า เพื่อการนำไปปฏิบัติ ดังนี้
- การสื่อสารภายใน**
- ให้พนักงานทราบนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านการอบรม หรือติดป้ายประกาศ หรือแจกจ่าย และจัดเก็บไว้ในระบบฐานข้อมูลของบริษัท (E-Document)
  - ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามยอมรับการนำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
- การสื่อสารภายนอก**
- จัดทำเอกสารนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นเอกสารแนบท้ายสัญญา ระหว่างบริษัทกับบุคคลผู้ทำหน้าที่แทนบริษัท ที่ปรึกษา นายหน้า คู่สัญญา คู่ค้า
  - เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
6. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานที่บริษัทกำหนด หรืออาจถูกยกเลิกสัญญาจ้างและอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
7. จัดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยและสามารถเข้าถึงได้ เพื่อให้พนักงานและบุคคลอื่นๆ ขอคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือร้องเรียน โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งจะได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสม และจัดให้มีบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเรื่องที่ได้รับแจ้ง ดังนี้

## การขอคำแนะนำ

หากผู้ใดมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถปฏิบัติได้ ดังนี้

1. ขอคำปรึกษากับ “ผู้จัดการส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล”
  - โทรศัพท์ 02-895-4139
  - ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ตามที่อยู่บริษัท เลขที่ 92 ซอยเทียนทะเล 7 แยก 4 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
  - ส่งจดหมายใส่ในกล่องรับความคิดเห็น
2. ผู้ขอคำแนะนำสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ แต่อย่างไรก็ตามการระบุชื่อผู้ขอคำแนะนำ จะทำให้สามารถสื่อสารข้อเสนอแนะตอบกลับถึงผู้ขอคำแนะนำได้โดยตรง และรวดเร็ว

## การแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือร้องเรียน

หากผู้ใดมีเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ หรือพบเห็นระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องของบริษัทซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสี่ยง/ความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถแจ้งเบาะแสมายังบริษัทได้โดยตรงถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการตรวจสอบทางใดทางหนึ่ง ดังนี้

1. ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ มาตามที่อยู่บริษัท เลขที่ 92 ซอยเทียนทะเล 7 แยก 4 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
2. ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ Email : [cs@smpcplc.com](mailto:cs@smpcplc.com)

การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนต้องใช้ถ้อยคำสุภาพ และควรมีรายละเอียด ชื่อ-นามสกุลของผู้ถูกร้องเรียนและผู้ร้องเรียน ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการกระทำผิด พยานหลักฐานที่เพียงพอและแสดงให้เห็นถึงการกระทำผิดนั้นๆ และกรณีบริษัทมีหลักฐานว่าผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนมีเจตนาไม่สุจริต หากเป็นพนักงานจะถูกดำเนินการสืบสวนสอบสวนเพื่อพิจารณาลงโทษตามระเบียบของบริษัท หากเป็นบุคคลภายนอกและส่งผลให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทอาจพิจารณาดำเนินคดีกับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนด้วย

## บริษัทได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไว้ ดังนี้

1. บริษัทจะเก็บข้อมูลเกี่ยวกับผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเป็นความลับและเปิดเผยเท่าที่จำเป็น เพื่อคำนึงถึงความปลอดภัยและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน (กรณีผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล จะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ปรากฏชัดแจ้งเพียงพอที่แสดงให้เห็นถึงการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำผิดตามที่แจ้ง)
2. ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนสามารถร้องขอให้คุ้มครองได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม
3. ผู้ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เป็นธรรมและเหมาะสม

## อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่รับเรื่องร้องเรียนเหตุ/การกระทำดังต่อไปนี้

1. เรื่องที่คณะกรรมการสอบสวนของบริษัท รับไว้พิจารณาหรือได้วินิจฉัยเสร็จเด็ดขาดแล้ว และไม่มีพยานหลักฐานใหม่ที่เป็นสาระสำคัญเพิ่มเติม
2. เรื่องที่ผู้ถูกร้องเรียนพ้นสภาพการเป็นพนักงานของบริษัท นานเกินห้าปี
3. เรื่องที่ไม่ระบุพยานหลักฐานหรือระบุพฤติกรรมการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนเพียงพอที่จะดำเนินการสืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริงได้

## การจัดการเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบรวบรวมเอกสารที่ได้รับจากช่องทางดังกล่าว เพื่อสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมด เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการ และบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อให้เกิดกระบวนการยุติธรรมในการพิจารณาสอบสวน และการพิจารณาลงโทษผู้กระทำความผิด แต่กรณีที่มีหลักฐานปรากฏชัดแจ้งเพียงพอว่าผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนแจ้งเรื่องโดยเจตนาไม่สุจริต อาจต้องได้รับโทษตามแต่ละกรณี ดังนี้

1. หากเป็นพนักงานจะถูกดำเนินการสืบสวน สอบสวนเพื่อพิจารณาลงโทษ ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
2. หากเป็นบุคคลภายนอกและส่งผลให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทอาจพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนด้วย

## การรักษาความลับ

ข้อมูลซึ่งได้มาจากผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน บริษัทจะเก็บรักษาไว้เป็นความลับและไม่เปิดเผยใดๆ ทั้งสิ้นต่อผู้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนของการสืบสวนหาข้อเท็จจริง สอบสวน ฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใด ๆ ต่อศาล หรือส่วนราชการที่มีอำนาจตามกฎหมาย

### 2.3 ความรับผิดชอบต่อนักงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเคารพต่อกฎหมาย พร้อมกับสนับสนุนและส่งเสริมสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ แบ่งแยก เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สังคม หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- ส่งเสริม พัฒนา เพิ่มพูนความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงานให้มีความก้าวหน้าและมั่นคงในสายวิชาชีพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัท
- ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ ความเหมาะสม ความถูกต้อง ยุติธรรมและความเท่าเทียมกัน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงานอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากรที่เหมาะสม หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง อันจะส่งผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของสิทธิมนุษยชน ตลอดจนเคารพในสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล



## 2.4 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า มีนโยบายดังนี้

บริษัทดำเนินงานโดยยึดหลักคุณภาพและตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก ดังต่อไปนี้

- เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เป็นธรรม และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่ปกปิดหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
- ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้ข้อกำหนดที่เหมาะสม
- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และตรงเวลา ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการที่คุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานให้ลูกค้า
- จัดระบบและกลไกให้มีการตอบสนองและดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนดูแล และป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมซ้ำ
- พัฒนาและหาแนวทางลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุดอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงรักษาระดับคุณภาพของสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานไว้
- แสวงหาแนวทางที่จะพัฒนาคุณภาพของสินค้าอันจะเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงกับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าทันที เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขและป้องกันปัญหาตลอดจนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
- รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

## 2.5 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีนโยบายดังนี้

- ดำเนินการให้ทุกๆ ภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน/การผลิต เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่
- ตอบสนองอย่างรวดเร็วและอย่างมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินการของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ไม่กระทำการใดๆ อันจะมีผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยรวม

## 2.6 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม มีนโยบาย ดังนี้

- ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินกิจกรรมหรือสนับสนุนกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน
- ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- ปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียต่อชื่อเสียงของประเทศ

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมช่วยเหลือสังคมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โปร่งใสการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมในหัวข้อ “กิจกรรมบริษัทและกิจกรรมเพื่อสังคม”

### 3. ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ

บริษัทได้ประเมินและระบุประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมที่สร้างผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งในระยะสั้นและประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนของกิจการ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และแผนธุรกิจของกิจการซึ่งต้องดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และเพื่อนำไปสู่การสนับสนุนอันดีจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทได้ศึกษาถึงลักษณะของธุรกิจ และบริบทแวดล้อม เช่น ข้อกังวล ข้อห่วงใย และความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการ จากนั้นนำประเด็นทั้งหมดมาพิจารณาเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางเป้าหมายของธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ อันจะเป็นการสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจและสังคม

ดังที่ได้กล่าวไปในส่วนของกรณีวิเคราะห์ “ปัจจัยแห่งความสำเร็จ” ของบริษัท ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ”

#### ประเด็นหลักที่เป็นหัวใจและมีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนของกิจการ: สินค้าที่มีคุณภาพในราคายุติธรรม

ซึ่งหมายถึง สินค้าที่ผลิตตรงตามมาตรฐานที่แต่ละประเทศกำหนด และผู้บริโภคสามารถมั่นใจได้ว่าถึงแก่สฤกไบที่ผลิตโดยบริษัทและใช้งานอยู่นั้น ได้ผ่านการทดสอบทุกไบและทุกขั้นตอนการผลิต บริษัทได้มุ่งพัฒนากระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ และการควบคุมคุณภาพสินค้า ให้สอดคล้องและรองรับความต้องการของทุกมาตรฐานที่คู่ค้าของบริษัทยอมรับอย่างเคร่งครัด

บริษัทตระหนักถึงปัจจัยที่มีผลต่อความยั่งยืนดังกล่าว จึงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานการผลิตสินค้าตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก พร้อมกันนี้ เพื่อเป็นการป้องกันโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้าในอนาคต บริษัทได้พัฒนากระบวนการผลิต และคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้นอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อรองรับความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูงขึ้นของผู้บริโภค ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นและได้รับการปรับปรุงใหม่โดยสำนักมาตรฐานอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้พัฒนากระบวนการทดสอบ และเพิ่มความเข้มงวดในการทดสอบระหว่างกระบวนการผลิต โดยกำหนดให้มีค่าที่ยอมรับได้เข้มงวดกว่ามาตรฐานที่กำหนดในกระบวนการทดสอบด้วยแรงดันภายในถังครบทั้ง 2 ขั้นตอนดังนี้

1. ทดสอบแรงดันน้ำ (Hydrostatic test) ที่ระดับ 2 เท่าของแรงดันออกแบบ (หรือประมาณ 4 เท่าของแรงดันใช้งาน) โดยถังจะต้องไม่มีการรั่วซึมหรือเสียรูปถาวรตามเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนด ซึ่งกระบวนการทดสอบนี้ จะถูกทำการทดสอบหลังจากที่ถังผ่านกระบวนการอบด้วยความร้อน (Heat Treatment)
2. ทดสอบการรั่วซึมด้วยแรงดันลม (Air Leak Test) หลังจากกระบวนการพ่นสีและขึ้นวาล์ว โดยการอัดอากาศเข้าไปภายในถังด้วยแรงดันตามเกณฑ์ที่มาตรฐานกำหนดซึ่งไม่น้อยกว่าความดันใช้งาน แล้วนำไปตรวจสอบโดยการกดลงไปในน้ำตามระยะเวลาที่มาตรฐานกำหนด โดยถังที่ผ่านการทดสอบจะต้องไม่มีฟองอากาศรั่วออกมาซึ่งแสดงถึงการรั่วซึมของรอยเชื่อมหรือข้อต่อวาล์ว

## 4. การดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามนโยบาย

### 4.1 บริษัทได้รับการรับรอง ISO14001:2015

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากร เช่น ไฟฟ้า ประปา น้ำมัน อย่างมีประสิทธิภาพ และควบคุมปริมาณการใช้ที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักว่า การประกอบธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนั้น เป็นอีกหนึ่งปัจจัยของความยั่งยืน และเพื่อให้เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรอง ISO 14001:2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยส่วนหนึ่งของการดำเนินการที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สรุปได้ดังนี้

1. ด้านคุณภาพน้ำ น้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตบริษัทได้บำบัดและนำน้ำที่ผ่านการบำบัดและการกรองแล้วกลับมาใช้ใหม่ ทำให้ลดปริมาณการใช้น้ำประปาลงได้ ส่วนน้ำทิ้งที่ปล่อยออกนอกโรงงาน บริษัทมีการวัดคุณภาพน้ำทิ้งอย่างสม่ำเสมอ
2. ด้านขยะและของเสีย บริษัทได้จัดหาภาชนะรองรับขยะที่เหมาะสม มีการแยกขยะ และจัดเก็บขยะแต่ละประเภทให้เป็นระเบียบ และจัดสร้างโรงพักขยะปนเปื้อน และส่งกำจัดกับบริษัทที่ได้มาตรฐานเมื่อมีปริมาณที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการ “โครงการธนาคารขยะ” ตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2555 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการทำกิจกรรม 5 ส ของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง และพนักงานทุกคนในบริษัทได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมนี้ โดยพนักงานสามารถเก็บรวบรวมวัสดุเหลือใช้จากการผลิต เช่น กล่องกระดาษ เศษลวด แกนเทพันเกลียว ฯลฯ ตลอดจนวัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ เช่น ขวดแก้ว ขวดพลาสติก นำมาขายกับคนกลางที่บริษัทได้จัดจ้างในราคาตลาด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานลดปริมาณขยะภายในบริเวณโรงงาน ซึ่งจะส่งผลดีกับสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยรวม และเป็นการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอีกทางหนึ่งด้วย นอกจากนี้ยังพยายามลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการรณรงค์ให้ใช้กระดาษหน้า 2 และการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-document)
3. ด้านพลังงานไฟฟ้า บริษัทลงทุนกับโครงการต่างๆ เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ได้แก่การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบประหยัดพลังงาน และการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
4. ด้านคุณภาพอากาศ บริษัทควบคุมอัตราการระบายมลพิษทางอากาศให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เช่น การลดฝุ่นละอองภายในบริษัทก่อนที่จะกระจายสู่ชุมชนรอบๆโรงงาน โดยการใช้บริการบริษัทภายนอกนำอุปกรณ์เข้ามาเพื่อดูดฝุ่นภายในโรงงานเป็นประจำทุกวัน และกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องระบายเป็นประจำ พร้อมทั้งจัดให้มีแผนการตรวจสอบและบำรุงเชิงป้องกันของอุปกรณ์หรือเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ
5. ด้านระดับเสียง บริษัทตรวจวัดเสียงอย่างสม่ำเสมอตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้แน่ใจว่าไม่ก่อมลพิษทางเสียงแก่ชุมชนข้างเคียง และเตรียมอุปกรณ์ป้องกันเสียงส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับประเภทของงาน (เช่น ปลั๊กอุดหู ที่ครอบหู เป็นต้น) ให้พนักงานที่ต้องทำงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยงจากมลพิษทางเสียง พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์และรณรงค์ให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน นอกจากนี้ยังจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพการได้ยินของพนักงานที่ต้องทำงานในพื้นที่ที่เสียงดังเกินมาตรฐานในการตรวจสอบสุขภาพประจำปี
6. ด้านแสงสว่าง บริษัทตรวจวัดแสงสว่างในพื้นที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ทำงานในที่ที่มีแสงสว่างเพียงพอ เพื่อสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการทำงาน
7. ด้านความร้อน บริษัทตรวจวัดความร้อนในพื้นที่ทำงาน และแก้ไขทันทีที่พบว่าสภาพความร้อนในการทำงานไม่เหมาะสม

## การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีแผนการปลูกฝังจิตสำนึกและเผยแพร่แนวคิดในด้านการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้พนักงานบริษัททุกคนได้รับรู้ ผ่านการอบรม บอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท หรือติดป้ายตามสถานที่ต่างๆ รวมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับได้เข้าใจการใช้ทรัพยากรและรักษาสิ่งแวดล้อมได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ยังส่งคณะทำงานในส่วนต่างๆ ไปอบรมภายนอกเพื่อเพิ่มเติมความรู้และการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. การส่งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อมไปอบรมภายนอก หรือศึกษาดูงานกับสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมร่วมกับองค์การพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งสหประชาชาติ (UNIDO) และสภาอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยปี 2562 ที่ผ่านมา มีจำนวนชั่วโมงอบรมทั้งหมด 60 ชั่วโมง
2. การอบรมข้อกำหนดของ ISO14001 ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคน พร้อมกันนี้ทีมประชาสัมพันธ์ของโครงการ ISO14001 ยังได้บรรจุแผนการทบทวนความรู้ให้กับพนักงานทุกปี
3. การจัดนิทรรศการ และประชาสัมพันธ์ด้านการอนุรักษ์พลังงาน
4. การรณรงค์การคัดแยกเศษอาหารในสโมสร ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
5. การประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น คู่มือ หรือ คนในชุมชน โดยการทำแผ่นพับคู่มือในการติดต่อและข้อระเบียบต่างๆ
6. บริษัทมีศูนย์รับเรื่องร้องเรียน ซึ่งสามารถติดต่อร้องเรียนเรื่องผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากบริษัทได้ที่หมายเลข 081-812-3110 หรือ 087-795-2292 หรือ 064-796-4333 หรือที่อีเมลล์ em@smpcplc.com ได้ตลอด 24 ชั่วโมง

## 4.2 การพัฒนาและดูแลพนักงาน

### การจ้างงาน

บริษัทจะจ้างงานผู้ที่บรรลุนิติภาวะ และมีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์โดยหมั่นตรวจสอบตราไม่ใหบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่มีการบังคับใช้แรงงาน (forced labour) และต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (child labour)

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับค่าตอบแทนพนักงานว่าต้องเป็นอัตราที่เหมาะสมกับความรู้และความสามารถของพนักงาน และสภาพเศรษฐกิจ สอดคล้องกับอัตราผลตอบแทนในตลาด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว และสำหรับพนักงานฝ่ายผลิตบริษัทมีระบบการให้ผลตอบแทนพนักงานทั้งตามอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดและบวกส่วนเพิ่มตามจำนวนชิ้นงานที่พนักงานทำได้มากกว่าอัตราขั้นต่ำที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีการทบทวนอัตราการจ่ายค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ พร้อมกับจ่ายโบนัสตามผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

### สวัสดิการพนักงาน

สวัสดิการที่บริษัทมีนอกเหนือจากที่บังคับตามกฎหมาย เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน แบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

1. สวัสดิการเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เช่น การอบรมใหญ่พนักงานประจำปี โครงการสอนภาษาอังกฤษให้ผู้ที่ต้องการเพิ่มทักษะทางด้านภาษา โครงการสอนภาษาไทยให้คนงานต่างดาว และบริษัทให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมภายนอก เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็นตามกลุ่มวิชาชีพ
2. สวัสดิการเพื่อช่วยเหลือด้านค่าครองชีพของพนักงาน เช่น การจัดให้มีโรงอาหารเพื่อขายอาหารในราคาพิเศษให้แก่พนักงาน การให้เบี้ยขยัน ค่าเช่ากะ ค่าครองชีพ ค่าน้ำมัน รถรับส่งพนักงาน ประกันชีวิต ชุดฟอร์ม เป็นต้น

3. สวัสดิการเพื่อช่วยเหลือการออมเงินของพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดูแลผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และเป็นการส่งเสริมการออม และเป็นแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน โดยเงินที่สมทบเข้ากองทุนของพนักงาน จะหักจากเงินเดือนหรือค่าจ้างทุกเดือนในอัตราที่ระบุไว้ โดยบริษัทจะสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราเดียวกัน เมื่อพนักงานพ้นสภาพพนักงานจะได้เงินสมทบพร้อมกับผลประโยชน์ของกองทุนตามเกณฑ์ที่ได้ตั้งไว้

4. สวัสดิการที่เกี่ยวกับสถาบันครอบครัวของพนักงาน เช่น เงินแสดงความยินดีการสมรส เงินช่วยเหลือการคลอดบุตร เงินช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวของพนักงานถึงแก่กรรม และการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่เรียนดี

5. สวัสดิการเกี่ยวกับความมั่นคงในอนาคตของพนักงานและครอบครัว เช่น จัดให้มีเงินบำนาญแก่พนักงานหลังจากเกษียณอายุ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานถึงแก่กรรม

6. สวัสดิการที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิต สภาพแวดล้อมในการทำงาน และความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน เช่น

- บริษัทให้ความสำคัญกับความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงานของพนักงาน (work life balance) โดยบริษัทสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานตระหนักถึงคุณภาพของงานและผลของงาน มากกว่าระยะเวลาที่ใช้ในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์ในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานได้ทำงานอย่างเต็มที่ในเวลางาน และมีเวลาส่วนตัวหลังเลิกงาน
- การให้อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมในการทำงานของพนักงานแต่ละคน
- จัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ถึงดับเพลิง ประตูลิฟต์
- จัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี
- การจัดให้มีห้องพยาบาลของบริษัท โดยจัดให้มีพยาบาล เวชภัณฑ์และยาที่จำเป็นอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีรถพยาบาลเตรียมพร้อมสำหรับเหตุฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง
- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทั่วไป และตรวจเพิ่มเติมตามปัจจัยความเสี่ยงจากการประกอบอาชีพ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานอันเกิดจากการทำงาน เช่น การตรวจสอบสมรรถภาพการได้ยิน การทดสอบสมรรถภาพการมองเห็น การตรวจหาสารเคมี เช่น ตะกั่ว และไซลีน ในร่างกาย พร้อมทั้งมีการให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพทั่วไป

การให้เป็นธรรมแก่พนักงาน

บริษัทจัดให้มีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนเป็นการเฉพาะเมื่อมีกรณีการทำผิดกฎระเบียบบริษัทหรือการทุจริตเกิดขึ้น และให้สิทธิพนักงานที่ถูกบ่งชี้ความผิด หรือทุจริตต่อหน้าที่การงานให้ได้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเอง พร้อมทั้งมีการบันทึกผลการสอบสวนและรายงานให้ผู้บริหารทราบ เพื่อให้เกิดกระบวนการยุติธรรมในการพิจารณาโทษ และไม่ให้เกิดการเลิจ้างอย่างไม่เป็นธรรม

ในปี 2562 และตลอดระยะเวลาที่บริษัทดำเนินกิจการมา ไม่เคยมีประวัติการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม และไม่เคยมีคดีขึ้นสู่ศาลในเรื่องดังกล่าว

### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2531 ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากแผนกต่างๆภายในบริษัทและตัวแทนจากบริษัทผู้รับเหมาซึ่งทำหน้าที่สังเกตการณ์รวมจำนวนทั้งสิ้น 17 คน โดยดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงานเพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง โดยนโยบายปี 2562 ยังคงนโยบายต่อเนื่องจากปีก่อน คือ การลดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์
- 2) รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ
- 3) ส่งเสริมสนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- 4) พิจารณาข้อบังคับและคู่มือตามข้อ 3 รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง
- 5) สำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการนั้น อย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง พร้อมทั้งรายงานให้นายจ้างทราบทุกไตรมาส
- 6) พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง และบุคลากรทุกระดับ เพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง
- 7) วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ
- 8) ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง
- 9) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอต่อนายจ้าง
- 10) ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- 11) ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

โดยคณะกรรมการ คปอ. มีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยมีวาระการประชุมร่วมกันสำรวจบริเวณโรงงานเพื่อชี้จุดเสี่ยง และหาทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดอันตราย พร้อมกับมีการสนับสนุนให้คณะกรรมการเสนอความคิดเห็นสิ่งที่ควรจะทำเพิ่มเติมเพื่อความปลอดภัยของพนักงาน

ทั้งนี้ในปี 2560-2562 สถิติการบาดเจ็บและเสียชีวิตของพนักงานมีดังนี้

สถิติอุบัติเหตุการทำงาน	ปี 2560			ปี 2561			ปี 2562		
	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม (คน)	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม (คน)	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม (คน)
1. ไม่หยุดงาน	14	-	14	16	-	16	12	-	12
2. หยุดงาน	59	-	59	64	1	65	51	-	51
3. ทุพพลภาพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. เสียชีวิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	73	-	73	80	1	81	63	-	63

ปี 2562 จำนวนการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงานของพนักงานลดลงจากปี 2561 คิดเป็น 22% เนื่องจากบริษัทมีการณรงค์ และมีแผนงานที่จะลดอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน โดยให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงานเกี่ยวกับการใช้เครื่องจักร การใช้อุปกรณ์ นิรภัยเพื่อป้องกันอุบัติเหตุในการทำงาน และแนวทางการปฏิบัติเมื่อพบเครื่องมือชำรุดหรือไม่อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย รวมถึงการ ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรโดยการเพิ่มอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยเพิ่มขึ้น ทั้งพนักงานที่เข้าใหม่และพนักงานที่บรรจุแล้ว เพิ่มการตรวจตราการใส่อุปกรณ์นิรภัยเพื่อความปลอดภัยในการทำงานให้เข้มงวดขึ้น พร้อมทั้งสรุปรายงานที่อุบัติเหตุและแนวทาง ป้องกันแก้ไข และรายงานให้ผู้บริหารทราบเป็นรายไตรมาส โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายคือ จะลดอุบัติเหตุให้เหลือศูนย์

#### 4.3 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะปฏิเสธการให้สินบนและรับสินบนอย่างสิ้นเชิง และมีการทบทวนกระบวนการทำงานที่ชัดเจน โปร่งใส ในทุกขั้นตอนอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร บริษัทมีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นรูปธรรมและเผยแพร่ให้พนักงาน คู่ค้า หรือ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ครอบคลุมถึง ธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วกันว่าบริษัทไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งสิ้น บริษัทได้จัดทำและเผยแพร่กรณีศึกษาพร้อมทั้งคำแนะนำหรือแนวทางปฏิบัติให้กับพนักงานในกรณีที่พบเจอการทุจริต คอร์รัปชัน นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการสอบทานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องสถานะ แวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ การถือปฏิบัติตามนโยบาย บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน

การควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ผลจากการตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทไม่พบเหตุการณ์ หรือข้อบกพร่องใดๆถึงรายการทุจริตคอร์รัปชัน การเลี้ยงรับรอง การบริจาค และการให้ของขวัญเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติปกติทาง ธุรกิจของบริษัท และไม่พบว่าพนักงานคนใดมีการรับของขวัญ หรือเรียกร้องผลประโยชน์ใดๆจากผู้ค้าของบริษัท การจัดซื้อ/จัดจ้าง เป็นไปตามระบบที่บริษัทได้วางไว้ ระหว่างปี 2562 บริษัทดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเน้นการ ทบทวนนโยบายให้กับพนักงานเก่าว่ายังมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน และให้ความรู้กับพนักงานใหม่ผ่าน การปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่

ส่วนการดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตนั้น เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ต่ออายุใบรับรอง โดยใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี (สิ้นสุดวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565)

สำหรับปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 มีมติให้ยังคงใช้นโยบายเกี่ยวกับการ ทุจริตคอร์รัปชันฉบับเดิมต่อไป เนื่องจากยังเหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน



#### 4.4 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อมตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อไม่ให้กระบวนการผลิตและการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่งผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว

เนื่องจากความหลากหลายของพนักงาน ทั้งทางเชื้อชาติ เพศ อายุ ความคิดเห็นทางการเมือง ศาสนา หรือความพิการ บริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย

พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการฝ่าฝืนหรือละเมิดทางด้านสิทธิมนุษยชน สามารถร้องเรียนผ่านทางช่องทางโดยติดต่อฝ่ายบุคคล ผู้บริหาร หรือกรรมการ ได้ที่

1. ส่งจดหมายทางไปรษณีย์ มาตามที่อยู่บริษัท เลขที่ 92 ซอยเทียนทะเล 7 แยก 4 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
2. ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ Email : cs@smcplc.com

#### 4.5 การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

อ้างอิงนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ใด ๆ เช่น คัดลอก ทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ ผลงานต่าง ๆ รวมไปถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ บริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารระบบมีหน้าที่รับผิดชอบ ดูแลติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีกระบวนการที่เป็นระบบ เช่น จัดทำแผนงบประมาณประจำปีในการขอต่ออายุผลิตภัณฑ์ที่มีลิขสิทธิ์ การป้องกันไม่ให้บุคคลนอกหน่วยงานบริหารระบบติดตั้งโปรแกรมต่างๆในเครื่องคอมพิวเตอร์ได้เอง รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังรวมถึงการห้ามเผยแพร่ ความลับของบริษัท ข้อมูลที่มาจากความคิด ความรู้เทคนิคต่างๆที่เกี่ยวกับธุรกิจการงาน ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตาม

นอกจากนี้บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า สูตรลับทางการค้า หรือวิธีการประกอบธุรกิจที่เป็นความลับต้องรักษาให้ปลอดภัยที่สุดไม่ให้รั่วไหล

#### 4.6 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัท ดังนั้นจึงเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบและดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่อยู่ในความคุ้มครอง ไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังต้องมีจรรยาบรรณในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทไม่ให้มีผลกระทบแก่ผู้อื่น หรือทำผิดพระราชกำหนดทั้งนี้หน่วยงานบริหารระบบของบริษัทได้กำหนดสิทธิการเข้าถึงการใช้งานระบบสารสนเทศ เครือข่าย ระบบปฏิบัติการและโปรแกรมประยุกต์ต่างๆ และเมื่อมีการขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลในระบบสารสนเทศ จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจดำเนินการ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติ 2 ฉบับที่เกี่ยวข้องกับด้านดิจิทัลโดยตรง ได้แก่ พระราชบัญญัติการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง พรบ ทั้ง 2 ฉบับนี้แล้วบางส่วน ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการติดตั้งและทดสอบระบบ ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ครบถ้วนภายในเดือน มีนาคม 2563

#### 4.7 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเคารพกฎหมาย

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังนั้นจึงเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดต่างๆ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง โดยมีแต่ละหน่วยงานคอยดูแลไม่ให้พนักงานของหน่วยงานตนเองละเมิด หรือละเลยการปฏิบัติตามกฎหมาย

#### 4.8 การคัดเลือกคู่ค้า/ผู้จัดหา ที่เหมาะสม

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลความสัมพันธ์กับคู่ค้าเสมือนเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โดยยึดประโยชน์ร่วมกันของทั้งสองฝ่าย กล่าวคือในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการแต่ละประเภท บริษัทจะสรรหาจากคู่ค้าหลายราย เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านต้นทุนสินค้าจากการซื้อปริมาณมากและเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจกับคู่ค้า บริษัทมีเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเพื่อให้ได้มาซึ่งคู่ค้าที่มีคุณสมบัติ และความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ตรงความต้องการ และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเกณฑ์ที่บริษัทใช้เพื่อจัดหาคู่ค้าที่มีคุณภาพนั้นบริษัทประเมินจาก

1. ความสามารถในการผลิตของคู่ค้าต่อปี และมีฐานะทางการเงินที่เชื่อถือได้ เพื่อที่จะได้มีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทในระยะยาว
2. จำนวนพนักงาน
3. รายชื่อลูกค้าหลักและการบริการหลังการขาย
4. การได้รับการรับรองในระดับสากล

และเพื่อเป็นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และประเมินผลงานของคู่ค้า ฝ่ายผลิตจะประเมินคุณภาพสินค้าและการบริการของคู่ค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน - 1 ปี

#### 4.9 ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทใน 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์และคุณภาพ (Product & Quality) การบริการ (Service) และการส่งมอบ (Delivery) เพื่อนำผลการสำรวจมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานด้านต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีความพึงพอใจสูงสุด

ผลสำรวจความพึงพอใจลูกค้าประจำปี 2562 พบว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ 86% สูงกว่าปี 2561 ที่ 85% โดยเป็นคะแนนที่เพิ่มขึ้นจากทุกหัวข้อ อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงนำผลการประเมินรวมทั้งคำแนะนำจากลูกค้ามาพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยาวนาน

### 5. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR จากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

#### 5.1 วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

หนึ่งในกลยุทธ์ในการเจริญเติบโตของบริษัทนั้นคือการออกผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง (High Valued-Added Product) และเป็นที่ต้องการของตลาด พร้อมกับยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค รวมถึงลดหรือไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยปกติสินค้าดังกล่าวจะมีผู้ขายน้อยราย หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้ทักษะและความรู้ความชำนาญพิเศษในการผลิต ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ นอกจากจะสร้างยอดขายให้แก่บริษัทแล้ว ยังสามารถส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทคิดค้นพัฒนา มีดังต่อไปนี้

1. RFID / Barcode / QR Code Cylinder Tracking สำหรับลูกค้าในบางประเทศที่ต้องการเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการติดตามถังแก๊ส และการบริหารสินค้าคงคลัง บริษัทจึงได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเพิ่มจุดติดตั้ง RFID, Barcode และ QR Code ในถังแก๊สของบริษัท ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจและความพึงพอใจจากลูกค้ามาอย่างต่อเนื่อง

2. ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวสำหรับอุตสาหกรรม ขนาดบรรจุ 200 kg, 250 kg และ 300 kg เพิ่มเติมจากถังขนาด 190 ก.ก. ที่บริษัทได้คิดค้นไปก่อนหน้านี้ ซึ่งถังขนาดใหญ่นี้เป็นการร่วมคิดค้นและวิจัยกับลูกค้าจากประเทศเกาหลี ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสะดวกต่อลูกค้า/ผู้บริโภค ทดแทนการจัดเก็บถังขนาดเล็กหลายใบ และยังช่วยลดพื้นที่จัดเก็บ และลดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับแก๊ส เช่น วาล์ว หรือท่อส่งแก๊ส เป็นต้น
3. ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวติดล้อขนาด 40 และ 100 ปอนด์ เป็นถังที่ผลิตขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวกต่อลูกค้า/ผู้บริโภคในการเคลื่อนย้าย
4. ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวขนาด 190 ก.ก. พันสี 3 ชั้น เพื่อป้องกันสนิมได้มากขึ้น โดยบริษัทได้พัฒนาร่วมกับบริษัทสี ให้ได้สีที่มีคุณสมบัติกันสนิมมากขึ้น

## 5.2 การพัฒนากระบวนการผลิต

บริษัทไม่หยุดที่จะพัฒนากระบวนการผลิต การบริหารสินค้าคงคลัง และการจัดส่ง ซึ่งนอกจากจะทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าแล้ว ยังช่วยลดต้นทุนของบริษัท และช่วยรักษาสภาพแวดล้อมอีกด้วย ตลอดปี 2562 บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรและกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและทันสมัยขึ้น ลดส่วนสูญเสีย ประหยัดพลังงาน และลดการปล่อยมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. นำระบบ Barcode มาใช้ในกระบวนการรับเข้าวัตถุดิบ เพื่อลดเวลาและข้อผิดพลาดจากการทำงาน และสามารถสอย้อนกลับวัตถุดิบที่ใช้ได้
2. ปรับปรุงเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อลดค่าซ่อมบำรุงและลดการใช้แรงงาน
3. พัฒนาการกระบวนการผลิต โดยนำหุ่นยนต์เข้ามาในกระบวนการเชื่อมสปัด ทำให้สามารถลดแรงงานที่ต้องการใช้ เพิ่มกำลังการผลิต ลดความสูญเสียจากการเชื่อมที่ไม่สมบูรณ์ ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลง
4. นำระบบบำบัดอากาศแบบเปียก (Wet Scrubber) มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้เกิดการปล่อยควันและฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปสู่อากาศ ทำให้ไม่เป็นภัยต่อสิ่งแวดล้อม
5. ขยายพื้นที่ห้องแลป และเพิ่มห้อง x-ray เพื่อให้การตรวจสอบคุณภาพเป็นไปอย่างรวดเร็ว และเพิ่มความยืดหยุ่นสามารถรองรับการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าได้หลากหลายขนาด ตั้งแต่ 0.5 kg - 300 kg
6. ขยายพื้นที่ลานจัดส่งสินค้า ทำให้สามารถรองรับตู้คอนเทนเนอร์ได้มากขึ้น การขนส่งเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถส่งสินค้าได้ตามที่ลูกค้ากำหนด

## 6. CSR After Process

ทุกปี บริษัทมีโครงการที่จะเข้าไปช่วย หรือ เข้าไปทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆให้กับชุมชนที่อยู่ห่างไกล หรือ ชุมชนที่ต้องการความช่วยเหลือในด้านต่างๆ โปรดดูรายละเอียดและภาพกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทในหัวข้อ “กิจกรรมบริษัท และกิจกรรมเพื่อสังคม”

# กิจกรรมบริษัท และกิจกรรมเพื่อสังคม

## 1. กิจกรรมภายในบริษัท



### 1.1 โครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร - ธิดาของพนักงาน ประจำปี 2562

ด้วยบริษัทมีนโยบายที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสทางการศึกษาให้แก่บุตร-ธิดาของพนักงาน ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนาคนพัฒนาประเทศ และเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงาน บริษัทได้จัดให้มีโครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตร-ธิดาของพนักงานที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์การคัดเลือก เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562



### 1.2 โครงการ เรียนๆ เล่นๆ เพิ่มความรู้เสริมทักษะบุตร - ธิดา พนักงาน ปี 2562

บริษัทสนับสนุนการเรียนรู้ให้แก่บุตรหลานของพนักงานให้ได้มีโอกาสได้เรียนรู้ทั้งทางด้านวิชาการและประสบการณ์ชีวิต เพื่อนำความรู้ความสามารถที่ได้รับ มาใช้เพื่อการพัฒนาประเทศ และ ช่วยกันสร้างสังคมที่ดีในอนาคต รวมทั้งเป็นการแบ่งเบาภาระของพนักงาน เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562



### 1.3 โครงการตรวจสุขภาพประจำปี 2562

เพื่อสุขภาพและพลาณามัยที่ดีของบุคลากรในองค์กร บริษัทได้จัดโครงการตรวจสุขภาพผู้บริหารและพนักงานทุกคนโดยหน่วยแพทย์จากโรงพยาบาลบางปะกอก 8 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 และวันที่ 28 สิงหาคม 2562



### 1.4 งานทำบุญบริษัทประจำปี2562

พนักงานบริษัทเข้าร่วมการทำบุญ ถวายสังฆทาน และถวายอาหารเพลแก่พระภิกษุสงฆ์ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2562





### 1.5 งานเลี้ยงบริษัทประจำปี 2562

เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์และเพิ่มขวัญและกำลังใจของพนักงาน บริษัทจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และกิจกรรมจับฉลาก แจกของขวัญ พร้อมกับพิธีมอบเกียรติบัตรแก่พนักงานดีเด่นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562



### 1.6 โครงการจัดการแข่งขันกีฬา SMPC SPORT DAY 2019

เพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงานโดยการออกกำลังกาย และ กระชับความสัมพันธ์ภายในองค์กร บริษัทจัดให้มีการแข่งขันกีฬา ฟุตบอล วอลเลย์บอล ตะกร้อ แบดมินตัน และเกมส์ต่างๆ ระหว่าง พนักงานภายในบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2562



### 1.7 มหกรรมสินค้าราคาพิเศษประจำปี 2562

บริษัทได้จัดโครงการ “มหกรรมสินค้าราคาพิเศษประจำปี 2562” ให้กับพนักงานของบริษัทและบุคคลทั่วไป ในงานมีการจำหน่าย สินค้าราคาพิเศษ เช่น เสื้อผ้า รองเท้า และอื่นๆอีกมากมาย บริเวณ ด้านหน้าบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 และวันที่ 20 ธันวาคม 2562 โดยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไม่หักค่าใช้จ่าย จะนำไป บริจาค ณ วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี

## 2. กิจกรรมที่ร่วมกับหน่วยงานภายนอก



### 2.1 กิจกรรมวันเด็ก

บริษัท สหมิตรถั่วงอก จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ สน.ท่าข้ามจัด กิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2562 ภายในงานมีกิจกรรม เกมส์สร้างสรรค์ให้ร่วมสนุก พร้อมแจกของขวัญรางวัลมากมาย และร่วม รับประทานอาหารกลางวันกับเด็กๆ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2562



### 2.2 SMPC รับประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมโครงการ ต่อต้านทุจริต

บริษัท สหมิตรถั่วงอก จำกัด (มหาชน) เข้ารับมอบใบประกาศนียบัตร รับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ ต่อต้านการทุจริต หรือ Coalition Against Corruption (CAC) โดย คุณจิรศักดิ์ พรหมสาขา ณ สกลนคร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เข้ารับ มอบเกียรติบัตรจาก ดร.กอปร กฤตยาภิรมย์ รองประธานกรรมการ โครงการ CAC ณ ห้องแกรนด์บอลรูม รร.อินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ ฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562



### 2.3 บมจ. สหมิตรถัณฑ์ แก๊ส ต้อนรับคณาจารย์และนิสิตคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 คณาจารย์และนิสิตคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Chulalongkorn Business School) นำโดย รองศาสตราจารย์ ดร.พสุ เดชะรินทร์ คณบดี ดร.ทิม นพรัมภา และ ดร.รพีพร รุ่งสีทองได้เข้าเยี่ยม บมจ. สหมิตรถัณฑ์ ซึ่งเป็นความร่วมมือส่วนหนึ่งของวิชาสัมมนาการจัดการคุณภาพมา เลี้ยวซ์ รองกรรมการผู้จัดการ และ คุณจิระวุฒิ เลี้ยวซ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้การต้อนรับ และร่วมกันถ่ายทอดข้อมูลความเป็นมาของบริษัทฯ ภาพรวมอุตสาหกรรม วิสัยทัศน์จากประสบการณ์การทำงาน ทำธุรกิจ และกรณีศึกษาให้กับคณะนิสิต



### 2.4 การจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ณ ห้องอินฟินิตี้ ชั้น 7 โรงแรมเอทัส ลุมพินี (AETAS Lumpini)



### 2.5 กิจกรรม SET Opportunity Day

ผู้บริหาร บริษัท สหมิตรถัณฑ์ แก๊ส จำกัด (มหาชน) ร่วมนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561 และครึ่งปีแรกของปี 2562 และทิศทางธุรกิจในอนาคตต่อนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน ในงาน Opportunity Day ณ ห้องประชุม อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 และ 22 สิงหาคม 2562



### 2.6 งานพบปะนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)

นักวิเคราะห์เข้าร่วมงาน Analyst Meeting เพื่ออัปเดตผลการดำเนินงานและทิศทางในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งจัดเป็นประจำทุกไตรมาส โดยจัดเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562, 9 สิงหาคม 2562 และ 12 พฤศจิกายน 2562





## 2.7 SMPC ร่วมใจเพิ่มพื้นที่สีเขียว วัฒนธรรมคุณาราม

บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) โดยคุณ จีราวุฒิ เลี้ยวรัช ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการส่วนโรงงานร่วมกับสำนักงานเขตบางขุนเทียน และจิตอาสา จัดกิจกรรมร่วมกันทำสีโถงตามแนวริมถนนสำหรับปลูกต้นไม้ให้ความร่มรื่นกับวัดธรรมคุณาราม เพื่อเป็นการตอบรับนโยบายด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562



## 2.8 โครงการซ้อมดับเพลิงประจำปี 2562

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้รับรู้และตระหนักในเรื่องความปลอดภัย ผู้บริหารพร้อมทั้งพนักงานของบริษัทได้เข้าร่วมซ้อมดับเพลิงประจำปี 2562 ณ บริเวณภายในบริษัท โดยเจ้าหน้าที่จากสถานีดับเพลิงดาวคะนอง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

## 3. กิจกรรมออกบูทประชาสัมพันธ์บริษัท



### 3.1 South Asia LPG Summit 2019

ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงาน South Asia LPG Summit 2019 ณ กรุงธากา ประเทศบังกลาเทศ ระหว่างวันที่ 3 – 4 มีนาคม 2562 เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการไปสู่กลุ่มลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าใหม่ อุตสาหกรรมการขนส่งและกระจายสินค้าแก๊สปิโตรเลียมเหลวในประเทศบังกลาเทศยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทสหมิตรถังแก๊สยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ



### 3.2 Congresso Da AIGLP ครั้งที่ 34

ฝ่ายขาย บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมการประชุม Congresso Da AIGLP ครั้งที่ 34 ณ เมืองลิมา ประเทศเปรู ระหว่างวันที่ 20-22 มีนาคม 2562 เพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสาร แลกเปลี่ยนความรู้กับผู้ประกอบการธุรกิจแก๊สปิโตรเลียมเหลวในทวีปอเมริกาใต้ และประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของบริษัทฯ ไปสู่ตลาดในทวีปอเมริกาใต้ ทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และกลุ่มลูกค้าที่มีโอกาสในอนาคต ในปัจจุบันทวีปอเมริกาใต้มีอัตราการการใช้ LPG ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง





### 3.3 Myanmar LPG Summit 2019

ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงาน Myanmar LPG Summit 2019 ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศพม่า ระหว่างวันที่ 3 – 4 เมษายน 2562 เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของ SMPC ไปสู่กลุ่มลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยสินค้าของบริษัท ที่ได้รับความนิยม คือ ถังแก๊สหุงต้มสำหรับใช้ในครัวเรือนและร้านค้าต่าง ๆ ซึ่งประเทศพม่ากำลังอยู่ในกระบวนการผ่านกฎระเบียบข้อบังคับสำหรับอุตสาหกรรม LPG ซึ่งคาดการณ์ว่าเมื่อรัฐบาลออกกฎระเบียบแล้วจะส่งผลให้มีการเติบโตของการใช้ LPG เพิ่มมากขึ้น SMPC มีการพัฒนาตลาดกับคู่ค้าและพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมที่จะตอบสนองและช่วยเหลือผู้ประกอบการในธุรกิจได้ตรงความต้องการ



### 3.4 LPG West Africa 2019 Forum & Exhibition

ฝ่ายขาย บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงาน LPG West Africa 2019 Forum & Exhibition ณ กรุงเลกอส ประเทศไนจีเรีย ระหว่างวันที่ 9 – 11 เมษายน 2562 เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของ SMPC สู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดใหม่ที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ ณ ขณะนี้ไนจีเรียเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงตลาดหนึ่งในทวีปแอฟริกา เนื่องจากด้วยจำนวนประชากรและอัตราการบริโภคแก๊สหุงต้ม นอกเหนือไปจากนี้หลายภาคส่วน ทั้งภาครัฐบาล ภาคเอกชน และองค์กรอิสระต่างๆ มีความร่วมมือกันสนับสนุนเพื่อการเติบโตของตลาดแก๊สหุงต้มไนจีเรีย



### 3.5 Africa LPG Summit ครั้งที่ 6

ฝ่ายขาย บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงาน 6th Africa LPG Summit 2019 จัดขึ้น ณ Mlimani City Conference Center เมืองดาร์เอสซาลาม ประเทศแทนซาเนีย ระหว่างวันที่ 3 – 4 กรกฎาคม 2562 เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของบริษัท กับกลุ่มลูกค้าในทวีปแอฟริกา โดยในงานเป็นการรวมตัวของตัวแทนของภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรอิสระในกลุ่มอุตสาหกรรม LPG เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอุตสาหกรรม และขยายช่องทางการพบปะและติดต่อระหว่างผู้ประกอบการในธุรกิจแก๊สปิโตรเลียมเหลว



### 3.6 32nd World LPG Forum & 2019 European Congress

บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมงาน 32nd World LPG Forum & 2019 European Congress ณ กรุงอัมสเตอร์ดัม ประเทศเนเธอร์แลนด์ ระหว่างวันที่ 24 - 26 กันยายน 2562 เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการของ SMPC ไปสู่กลุ่มลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าใหม่ในแถบทวีปยุโรป โดยสินค้าที่ได้รับความนิยม คือ ถังแก๊สทุ้มสำหรับใช้ในครัวเรือน ถังแก๊สปิโตรเลียมเหลว ขนาด 420 lbs และถังแก๊สสำหรับรถยนต์ นอกจากนี้ ในงานได้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสารในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมเหลวพบว่า ในตลาดยุโรป ยังคงมีการเติบโตของการใช้ Autogas และยังให้ความสนใจกับเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง Bio LPG.



# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการและผู้บริหารให้ความสำคัญและมีแนวทางในการปฏิบัติ ควบคุมและกำกับและดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องหลักบรรษัทภิบาล ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บริษัทสื่อสารแนวทางในการกำกับดูแลกิจการผ่านคู่มือพนักงานให้พนักงานทุกท่านรับทราบตั้งแต่วันแรกที่เริ่มทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อันได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น สังคม ตลอดจนพนักงานและเพื่อนร่วมงานอย่างมีคุณธรรม ซื่อสัตย์ รับผิดชอบและโปร่งใส โดยกำหนดให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับและดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ ปี 2560 ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำมาเผยแพร่เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้กับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มีความเหมาะสมกับภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งได้แบ่งเป็นหลักปฏิบัติทั้งหมด 8 ข้อหลัก ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับและดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของการกำกับและดูแลกิจการที่ดี จึงได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทมีระบบและปฏิบัติตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท เพราะเป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการกิจการที่ดี ซึ่งจะมีส่วนทำให้บริษัทได้รับการยอมรับมากขึ้นทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและประโยชน์ส่วนรวมต่อสังคมและประเทศชาติ บริษัทได้เผยแพร่วิสัยทัศน์และพันธกิจองค์กร หลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในระบบเครือข่าย Intranet ของบริษัทและบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.smpcplc.com](http://www.smpcplc.com) ในส่วนข้อมูลบริษัท เพื่อให้พนักงาน ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้คณะกรรมการยังกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการกำกับและดูแลกิจการของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายของปี 2562 คณะกรรมการได้ทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2561 และ นโยบายของปี 2563 คณะกรรมการได้ทบทวนในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้แก้ไขเพิ่มเติมในหัวข้อซื้อขายหลักทรัพย์ การใช้ข้อมูลภายใน และการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น พร้อมทั้งได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับและดูแลกิจการของบริษัทแล้วพบว่ายังคงเหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัทในปัจจุบันและอนาคต และสอดคล้องกับการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับนโยบายที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามเนื่องจากยังไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้พิจารณาเพื่อหาทางออกที่เหมาะสมต่อไป ซึ่งนโยบายที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังกล่าวได้เปิดเผยในหัวข้อย่อ “เรื่องที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” แล้ว



นโยบายการกำกับและดูแลกิจการของบริษัทกำหนดให้มีเนื้อหาสาระสำคัญประกอบด้วย 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ซึ่งสามารถสรุปให้ครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย อาทิ ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน รัฐบาล และสังคมโดยรวม
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องอย่างเพียงพอและทันเวลาแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อันจะนำมาซึ่งความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
5. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร โดยผลักดันให้ทุกหน่วยงานพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
6. มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Codes of Conduct) โดยถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

### สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากการเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ในการบริหารงาน ตัดสินใจ และกระทำการแทนผู้ถือหุ้น จึงมีนโยบายปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์บริษัท และส่วนรวมเป็นสำคัญ พร้อมทั้งให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้ข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน เท่าเทียมกัน และตามความเป็นจริง นอกจากนี้ยังกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และแจ้งแก่พนักงานทุกคน ให้รับทราบตั้งแต่ทำสัญญาว่าจ้างกับบริษัท คณะกรรมการให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่มีการจัดประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด/แก้ไขข้อบังคับของบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน

### 1 การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นนั้น กำหนดให้เรียกประชุมสามัญปีละ 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี และเรียกประชุมวิสามัญในกรณีที่มีรายการผลกระทบต่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับกฎหมายข้อบังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยการประชุมในแต่ละครั้งจะต้องมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 25 ท่าน หรือ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และ จำนวนหุ้นต้องไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ จึงจะครบเป็นองค์ประชุม ซึ่งบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ลงทุนประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมทุกครั้ง บริษัทจะมีหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อแจ้งรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการพร้อมคำชี้แจงและเอกสารประกอบในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็น และผลกระทบของการทำรายการ พร้อมทั้งแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องของแต่ละวาระ เช่น สำเนารายงานการประชุมครั้งก่อน หรือ รายงานประจำปีของบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอและทันเวลาต่อการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ และยังแนบเอกสารอื่นๆ เช่น รายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนนเสียง และแนบบข้อบังคับของบริษัทส่วนที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ส่วนหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และแบบ ค ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้เลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งแทน หรือมอบให้กรรมการอิสระท่านที่บริษัทเสนอลงคะแนนเสียงแทน ทั้งนี้บริษัทได้แนบบข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะไปกับหนังสือเชิญประชุมฯ เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ตามปกติแล้วคณะกรรมการจะจัดประชุมในช่วงบ่าย และไม่มีการจำกัดเวลาที่ใช้ในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อสงสัยได้อย่างเต็มที่ ในส่วนสถานที่จัดประชุมที่โรงแรมเอทัส ลุมพินี (AETAS Lumpini) เลขที่ 1030/4 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร เป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบันสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวกโดยการเลือกใช้บริการรถสาธารณะ รถไฟฟ้า (BTS) หรือรถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) นอกจากนี้ยังมีพื้นที่จอดรถยนต์ส่วนบุคคลอย่างเพียงพอ สำหรับท่านที่ใช้รถส่วนตัว ทั้งนี้บริษัทได้แนบแผนที่แสดงการเดินทางไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารทั้งหมดดังกล่าวผ่านบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน และบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมลงเว็บไซต์ของบริษัท ([www.smpcplc.com](http://www.smpcplc.com)) ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน พร้อมทั้งแจ้งข่าวในระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุนทั่วไปทราบ นอกจากนี้บริษัทได้ทำการประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยเรื่องคำบอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ

ก่อนการประชุม บริษัทได้เปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าได้จนถึงวันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางช่องทางโดยตรงถึงประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ email [ir@smpcplc.com](mailto:ir@smpcplc.com) หรือ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยนั้น เพื่อเป็นการแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน” ชื่อเรื่อง “การประชุมผู้ถือหุ้น” โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม – 31 ธันวาคมของทุกปี (รวม 3 เดือน) ผ่านช่องทางโดยตรงกับเลขานุการบริษัท และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทได้นำหลักเกณฑ์และวิธีการต่างๆแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท และประกาศข่าวผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2562 อนึ่งสำหรับรอบระยะเวลาเปิดรับเรื่องประจำปี 2562 ที่ผ่านมา เพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

## 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทจัดการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งหมด 1 ครั้งคือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ระหว่างเวลา 14.00 - 16.00 น.

ในการลงทะเบียนเพื่อเข้าประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมงและต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ซึ่งเป็นเวลาที่เพียงพอและเหมาะสมกับจำนวนผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมระหว่างวาระสามารถเข้าร่วมประชุมและออกเสียงได้เมื่อจบวาระนั้นในทันที บริษัทได้จัดเตรียมเจ้าหน้าที่และเครื่องคอมพิวเตอร์อย่างเพียงพอเพื่อความเร็วในการลงทะเบียน และจากจำนวนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ในปี 2562 นี้ บริษัทจึงเริ่มนำระบบบาร์โค้ดมาช่วยในการลงทะเบียนและนับคะแนน เป็นปีแรก เพื่อความเร็วและมีประสิทธิภาพในการลงทะเบียนและพัฒนาระบบลงทะเบียนให้ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้นั้น บริษัทยังส่งเสริมการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะให้มาร่วมประชุมแทน หรือสามารถแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะและออกเสียง ได้แก่ นายวินัย วิทวัสการเวช (ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ) และ นายโกมินทร์ ลีนปราษฎา (กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ) ซึ่งบริษัทได้จัดเตรียมอาคารแสดมภ์ที่จุดตรวจเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะมาโดยไม่มีค่าใช้จ่าย ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่ผ่านมามีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระทั้ง 2 ท่านดังนี้

- ผู้ถือหุ้นจำนวน 23 ราย มอบฉันทะให้นายโกมินทร์ ลีนปราษฎา
- ผู้ถือหุ้นจำนวน 14 ราย มอบฉันทะให้นายวินัย วิทวัสการเวช

ก่อนเริ่มการประชุมประธานกรรมการชี้แจงสิทธิการลงคะแนน วิธีการลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ระหว่างการประชุมนางปัทมา เลี้ยวษ์ กรรมการ เป็นผู้รับมอบหมายจากประธานฯ ให้เป็นผู้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 คณะกรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทั้งคณะ (คิดเป็น 100%) ได้แก่ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการและคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงฝ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องและที่ปรึกษาของบริษัท เช่น ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ในการประชุมประธานฯ ได้ให้เวลาอย่างเพียงพอในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบและซักถามผู้บริหารถึงการดำเนินงานของบริษัทและเหตุผลของการตัดสินใจของคณะกรรมการในแต่ละเรื่องที่จะขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส

ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ เพื่อให้การตรวจนับเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้าน หรือ งดออกเสียง ยกเว้นวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนทุกใบทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง นอกจากนี้เพื่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาวาระใดจะงดออกเสียงและออกจากห้องประชุมในระหว่างพิจารณา วาระนั้น บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนและแสดงผลสรุปการลงคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้การประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และเพื่อความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง บริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนที่มีการลงชื่อของผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไว้ที่เลขานุการบริษัท สำหรับผลสรุปการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงทันทีก่อนขึ้นวาระต่อไป และจัดให้มีการสรุปมติที่ประชุมทั้งหมดอีกครั้งหลังจบวาระสุดท้าย และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการได้เชิญบุคคลที่เป็นอิสระ คือ นายธนภณ หลิวสกุล (ที่ปรึกษากฎหมาย) เข้าร่วมเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

### 3. การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

หลังการประชุม บริษัทเผยแพร่สรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมมติที่ประชุมทันทีผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ และภายในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท ส่วนรายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบริษัทเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันที่มีการประชุม โดยเลขานุการบริษัทได้รวบรวมประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญเพิ่มเติมไว้ในรายงานการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญในระหว่างการประชุม พร้อมทั้งเปิดเผยวิธีการลงคะแนน พร้อมผลการลงคะแนนเสียงเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานการประชุมดังกล่าว ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสอบถามได้ที่เลขานุการบริษัท ซึ่งจะเป็นผู้ประสานงาน อธิบายข้อซักถามและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป รายงานการประชุมได้ถูกจัดเก็บรักษาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเพื่อสะดวกต่อการอ้างอิง

### 4. สิทธิอื่นที่นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง

- สิทธิในการรับผลตอบแทนที่ได้มีรูปแบบและเป็นธรรม เท่าเทียมกันสำหรับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม
- สิทธิที่จะเข้าถึงข้อมูลของบริษัท เช่น ผลประกอบการรายไตรมาส/รายปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการขอเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น
- สิทธิที่จะตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น เช่น การตรวจสอบข้อมูลเอกสารต่าง ๆ ที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงรายงานประจำปีและแบบ 56-1 เป็นต้น
- สิทธิที่จะได้รับการแก้ไขหรือปรับปรุงแก้ไขการละเมิดสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทไม่มีการรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้นต่อการศึกษาข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงไม่มีการเพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกจากนี้ยังไม่มีกรณีการดำเนินการใด ๆ ที่จะกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน

### 5. นโยบายอื่นๆในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่กรรมการและผู้บริหารได้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ได้ โดยยื่นรายงานต่อเลขานุการบริษัทเป็นประจำภายในวันที่ 31 มกราคมของทุกปี หรือให้รายงานโดยมิชักช้าเมื่อมีส่วนได้เสียเกิดขึ้น เพื่อที่ทางเลขานุการบริษัทจะรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป
- ห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังจากงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว 24 ชั่วโมง
- กำหนดให้กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

ปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดและครบถ้วน



## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทก้าวสู่ความสำเร็จในระยะยาวได้

สามารถดูรายละเอียดของนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม”

ในปี 2562 ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียรายใดแจ้งเบาะแสผ่านทางช่องทางที่บริษัทให้ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทจะประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรับทราบเพิ่มขึ้น

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลาและเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยบริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) เช่น การปฏิบัติตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี รายงานการกำกับและดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ข้อมูลที่สำคัญ สรุปผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา พร้อมกับคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส การประชุมคณะกรรมการ และการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบข้อมูลอย่างทันเหตุการณ์และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้บริษัทยังเผยแพร่ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.smpcplc.com](http://www.smpcplc.com)

### 2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นตั้งแต่ปี 2556 เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท และ/หรือผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ดูแล ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายสำหรับส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นมืออาชีพ โดยยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ
- เปิดเผยมูลข้อมูลที่จำเป็นอย่างครบถ้วนและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
- เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
- รักษาความลับของบริษัทและไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน
- หลีกเลี่ยงการพบนักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ในช่วงระยะเวลา 15 วัน ก่อนงบการเงินออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- ไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

- ไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเปิดเผยการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว 24 ชั่วโมง
- หมั่นศึกษาหาความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2562 ที่ผ่านมา หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ กิจกรรมที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้ดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลให้กับทุกฝ่าย ได้แก่

- 1) การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง
- 2) การจัดกิจกรรมพบปะนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 3 ครั้ง
- 3) การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ ผู้ลงทุน/ผู้ถือหุ้นรายย่อย และสื่อเข้าพบผู้บริหารและ เข้าเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) 2 ครั้ง
- 4) การตอบคำถามแก่นักลงทุน และผู้ถือหุ้นผ่านทางอีเมลล์ เว็บไซต์ และโทรศัพท์ โดยคำตอบให้กับทุกกลุ่มนั้นอยู่บนความเหมาะสม ภายใต้หลักเกณฑ์ของความเท่าเทียมกันของการได้รับข่าวสารข้อมูล
- 5) แลกเปลี่ยนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานทางสื่อหนังสือพิมพ์และสื่อออนไลน์ รวมถึงการออกสื่อสัมภาษณ์ผู้บริหาร จำนวน 12 ครั้ง
- 6) การรายงานผลประกอบการประจำปี นักลงทุนสามารถค้นหาข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในรายงานประจำปี และผลประกอบการระหว่างกาลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.smpcplc.com](http://www.smpcplc.com) โดยมีข้อมูลทางการเงินย้อนหลังตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน (รวม 4 ปีเต็ม)

โปรดดูภาพกิจกรรมพร้อมรายละเอียดการเยี่ยมชมกิจการของนักวิเคราะห์และนักลงทุนได้ในหัวข้อ “กิจกรรมของบริษัท”

เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับบริษัท ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ตลอดเวลาทำการ (วันจันทร์ - วันศุกร์ เวลา 8.00 – 17.00 น.)

ผู้ติดต่อ: นางสาวกัญญา วิภาณูรัตน์ (ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท)

ที่อยู่: บมจ. สหมิตรถั่วงา จำกัด เลขที่ 92 ซอยเทียนทะเล 7 แยก 4 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. 10150

โทรศัพท์: 02-895-4139-54

โทรสาร: 02-895-4003

E-mail: [ir@smpcplc.com](mailto:ir@smpcplc.com) หรือ ผ่านช่องทางในส่วนติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.smpcplc.com](http://www.smpcplc.com)

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โปรดดูความรับผิดชอบของคณะกรรมการในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

เรื่องที่ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีดังนี้

ข้อ	เรื่อง	แนวทางการดำเนินการ
1	หมวด 4 “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส” บริษัทควรเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทน CEO	อยู่ระหว่างการพิจารณาถึงความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท
2	หมวด 5 “ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ” คณะกรรมการควรใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่	

# ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและ ค่าบริการงานวิชาชีพอื่นๆ

## 1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆในการสอบบัญชี) ได้แก่

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,242,000 บาท

## 2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee) บริษัทจ่ายค่าตอบแทนค่างานบริการอื่นๆได้แก่

- บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนค่างานบริการอื่นๆให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริตคอร์รัปชัน ความเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ พร้อมทั้งกำหนดให้ทุกสิ้นปีมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยอ้างอิงแบบการประเมินของ ก.ล.ต. และอาจมีการทบทวนเพิ่มเติมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ โดยการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาในช่วงสิ้นปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กรในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 พร้อมทั้งเปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงในรายงานประจำปี และได้มอบหมายหมายให้ฝ่ายจัดการกำหนดแนวทางดำเนินการออกแบบระบบการควบคุมเพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงต่อไป ความเสี่ยงที่คณะกรรมการพิจารณารวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัทและแนวทางการดำเนินการของบริษัทในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว ซึ่งจะทำหน้าที่ในการพิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร พร้อมทั้งรายงานผลการจัดการแก่คณะกรรมการบริษัทต่อไป

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- ไม่มี -

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ได้แต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายใน ในธรรมนิติ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เสมือนหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2563 ซึ่ง บริษัท ตรวจสอบภายใน ในธรรมนิติ จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท



คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด และ นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในมากกว่า 10 ปี และมีการเข้าอบรมเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จึงมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ

สำหรับการวางแผนการตรวจสอบทางคณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในของฝ่ายต่างๆ สลับหมุนเวียนกันไป เพื่อรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งเสนอแนวทางในการดำเนินการแก้ไข และป้องกันปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นรายไตรมาส

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เนื่องจากผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถช่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทได้อย่างเหมาะสมเพียงพอต่อระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนด ทางบริษัทจึงไม่ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ของบริษัทโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางสาว ธนพร เอิบสิริสุข ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบติดต่อประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ส่วนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการรับผิดชอบโดยแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารรวบรวมรวบรวมเอกสาร ข้อมูลจากฝ่ายต่างๆเพื่อทำเป็นระบบฐานข้อมูล พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบ และติดตามเอกสารต่างๆเพื่อนำมาเก็บเป็นฐานข้อมูลให้ครบถ้วนทันเวลา

โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ใน “รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน” และ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท สหมิตรธกาส จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2542 ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน รายงานดังต่อไปนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายธนิต เจริญจันทร์ (ตั้งแต่วันที่ 1 ส.ค. 62 เป็นต้นไป)	ประธานกรรมการตรวจสอบ (เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน)	3/3
2. นางวิระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการตรวจสอบ (เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน)	4/4
3. รศ.ดร. เกษณ์ โทณะวนิก	กรรมการตรวจสอบ (เป็นผู้มีความรู้ทางด้านกฎหมาย)	4/4
กรรมการท่านที่ลาออกระหว่างปี		
1. นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา (ถึงวันที่ 31 ก.ค. 62)	ประธานกรรมการตรวจสอบ (เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน)	1/1

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลภายนอกซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในวาระการดำรงตำแหน่งปี 2562 (เม.ย. 2562 - มี.ค. 2563) ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสรวมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยเนื้อหาของการประชุมส่วนใหญ่เป็นการพิจารณาตามหัวข้อที่ได้กำหนดไว้ข้างต้นสรุปได้ดังนี้



## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 (ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว) และร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณารับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ ตลอดจนมาตรฐานบัญชีใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต ซึ่งการประชุมกับผู้สอบบัญชีนี้ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินประจำปี 2562 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา

## การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกไตรมาส โดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ดูแลจัดการในฐานะเป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท (Outsource Internal Audit Function) โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่เพียงพอก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่าโดยส่วนใหญ่บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก ข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และได้รับการแก้ไข ป้องกัน และติดตามโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 โดยแผนงานดังกล่าวยังคงเน้นการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ให้สอดคล้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Risk Management) เพื่อให้องค์กรได้มีการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนงานและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์องค์กร การเงิน การบริหารจัดการ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ หลักธรรมาภิบาล และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2562 ผลการสอบทานพบว่า บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ซึ่งโดยรวมบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในแต่ละหัวข้อเป็นไปตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

สำหรับการดำเนินการหลังจากที่ได้รับการตอบรับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ผ่านมานั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของทางบริษัทระหว่างปี โดยสอบทานรายงานจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พบว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายที่วางไว้

## การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แล้วเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง



## การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

สำหรับการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบถามคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้วว่าเหมาะสม จึงเห็นควรเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำนักงานเดิม ได้แก่

- |                 |                |                                              |
|-----------------|----------------|----------------------------------------------|
| 1. นายธีรศักดิ์ | ฉั่วศรีสกุล    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6624 หรือ  |
| 2. นายนรินทร์   | จระมงคล        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8593 หรือ  |
| 3. นางสาวอมรจิต | เป้าหล่อเพชร   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10853 หรือ |
| 4. นางสาวศรัณญา | อัครมหาพาณิชย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9919       |

แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระ เป็นผู้สอบบัญชีบริษัทประจำปี 2563 โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2563 ที่ 1,290,000 บาท/ปี โดยคณะกรรมการจะได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไป

## การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับ บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมรวมถึงรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นๆ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญแล้วในงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอที่จะสามารถสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันต่อไปอย่างต่อเนื่อง

(นายธนิต เจริญจันทร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับ บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	: นางปัทมา เลี้ยววงษ์
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 22 ส.ค. 62)	: ร้อยละ 24.08
ลักษณะและวัตถุประสงค์ของรายการ	: บริษัทมีรายการเช่าที่ดินจากผู้ถือหุ้นสำหรับใช้เป็นพื้นที่ในการจัดเก็บวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ

### รายละเอียดของสัญญาเช่าที่ดิน

อัตราค่าเช่า	: 1.20 ล้านบาท/ปี
ระยะเวลาของสัญญา	: 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2563
กำหนดชำระเงินค่าเช่า	: ทุกวันที่ 5 ของเดือน
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินเนื้อที่ 6-2-71.5 ไร่ อยู่ติดกับที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

## 2. เหตุผลและความจำเป็นที่ทำให้เกิดรายการระหว่างกัน

รายการเช่าที่ดิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เก็บวัตถุดิบที่เตรียมสำหรับใช้ในการผลิต เนื่องจากการขยายตัวอย่างมากของบริษัท ทำให้ต้องการพื้นที่ในการเก็บวัตถุดิบสำหรับแผนการผลิตในอนาคตเพิ่มมากขึ้น ซึ่งพื้นที่สำหรับเก็บวัตถุดิบภายในบริเวณโรงงานในปัจจุบันมีไม่เพียงพอ และการที่ที่ดินที่เช่าติดกับที่ตั้งของโรงงานของบริษัททำให้สะดวกในการขนย้ายวัตถุดิบเข้าโรงงาน ซึ่งจะทำให้บริษัทประหยัดต้นทุนในการขนส่งเคลื่อนย้ายวัตถุดิบมากกว่าการเช่าที่ดินอื่นในละแวกใกล้เคียง รายการเช่าที่ดิน 3 ปี มีมูลค่ารวม 3.60 ล้านบาท ถือเป็นรายการเกี่ยวโยงประเภทรายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปีและไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปขนาดกลาง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการขออนุมัติจากฝ่ายจัดการและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560

## 3. นโยบายหรือแนวโน้มนำการรายการระหว่างกันในอนาคต

โดยหลักการแล้ว บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยจะต้องได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัทอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายไว้ในข้อบังคับของบริษัทให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้ ซึ่งจะต้องเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายราคาให้เป็นไปตามกลไกตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน นอกจากรายการที่ได้เปิดเผยแล้ว บริษัทยังไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1.1 ผลการดำเนินงาน

สาเหตุที่ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 แตกต่างจากปี 2561 เนื่องจาก

1. ยอดขายรวมลดลง 1,196.97 ล้านบาท (26.9%) จาก 4,452.93 ล้านบาท เหลือ 3,255.96 ล้านบาท เนื่องจากภาวะค่าเงินบาทแข็งอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นมาก ส่งผลต่ออัตราการบริโภคลดลง นอกจากนี้ยังเป็นผลจากการชะลอการสั่งซื้อของลูกค้าในแถบเอเชียใต้ เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินท้องถิ่นของลูกค้าต่อดอลลาร์สหรัฐอ่อนลง และธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นเข้มงวดด้านการปล่อยสินเชื่อให้ลูกค้ามากขึ้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากถึงแก่ออกราคาที่มีความจำเป็นต้องใช้ในชีวิตประจำวันลูกค้าจึงเริ่มกลับมาสั่งซื้อบางส่วนในช่วงปลายปี นอกจากนี้ปีนี้ยอดขายในสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น ด้วยภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น บริษัทยังคงมุ่งเน้นขยายตลาดและผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการทำกำไรสูง ทำให้ยังคงสามารถรักษาอัตราการทำกำไรได้ในระดับปกติ
2. ต้นทุนขายลดลง 920.12 ล้านบาท (26.2%) จาก 3,508.99 ล้านบาท เหลือ 2,588.87 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง
3. กำไรขั้นต้นลดลง 276.85 ล้านบาท (29.3%) จาก 943.94 ล้านบาท เหลือ 667.09 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยจาก 21.2% เหลือ 20.5% เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น สหพันธ์กับต้นทุนหลักที่ลดลง
4. รายได้อื่นลดลง 68.31 ล้านบาท (28.0%) จาก 243.95 ล้านบาท เหลือ 175.64 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าขายเศษซากลดลงตามปริมาณผลิตที่ลดลง ประกอบกับราคาขายเศษซากลดลงตามราคาตลาด
5. ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 109.33 ล้านบาท (37.9%) จาก 288.42 ล้านบาท เหลือ 179.09 ล้านบาท เนื่องจากค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายลดลง
6. ภาษีเงินได้ลดลง 49.20 ล้านบาท (35.7%) จาก 137.78 ล้านบาท เหลือ 88.58 ล้านบาท ตามผลประกอบการสำหรับงวดที่ลดลง ที่อัตราภาษีคงเดิมที่ 20%
7. กำไรสำหรับงวดลดลง 183.23 ล้านบาท (32.8%) จาก 558.42 ล้านบาท เหลือ 375.19 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายที่ลดลงสุทธิกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลงตามสัดส่วน

### 1.2 ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมลดลง 231.96 ล้านบาท (8.6%) จาก 2,704.84 ล้านบาท เหลือ 2,472.88 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดังนี้

- สินค้าคงเหลือลดลง 247.03 ล้านบาท (28.1%) จาก 880.37 ล้านบาท เหลือ 633.34 ล้านบาท เนื่องจากลดปริมาณจัดเก็บวัตถุดิบให้สอดคล้องกับยอดขาย
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนลดลง 12.76 ล้านบาท (54.7%) จาก 23.30 ล้านบาท เหลือ 10.55 ล้านบาท สอดคล้องกับการนำเข้าวัตถุดิบที่ลดลง

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลงจากปี 2561 จำนวน 301.93 ล้านบาท (32.0%) จาก 943.05 ล้านบาท เหลือ 641.12 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินดังนี้

- เนื่องจากการนำเข้าวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตลดลง ทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์และเจ้าหนี้การค้า ลดลงสุทธิ 237.77 ล้านบาท (34.4%) และค่านายหน้าค้ำจ่ายลดลง 37.54 ล้านบาท (56.5%) เนื่องจากเน้นนโยบาย ขายตรงโดยไม่ต้องผ่านตัวแทนมากขึ้น นอกจากนี้ภาษีเงินได้ค้ำจ่ายลดลง 26.84 ล้านบาท (41.0%) ตามผลประกอบการที่ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 69.97 ล้านบาท (4.0%) จาก 1,761.80 ล้านบาท เป็น 1,831.77 ล้านบาทโดยมีการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นดังนี้

- กำไรสำหรับปี 2562 จำนวน 375.20 ล้านบาท
- กำไรสะสมลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจ่ายงวดครึ่งปีหลังของปี 2561 (จากผลการดำเนินงานงวด 1 ก.ค. 2561-31 ธันวาคม 2561) จำนวน 176.71 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จำนวน 128.52 ล้านบาท รวมปันผลจ่ายของปี 2562 จำนวน 305.23 ล้านบาท

## 2. วิเคราะห์กระแสเงินสดและสภาพคล่องของบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2562
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	325.50	761.37
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(291.19)	(120.64)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(74.12)	(707.16)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(39.81)	(66.43)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	79.11	12.68

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 66.43 ล้านบาท จาก 79.11 ล้านบาท เหลือ 12.68 ล้านบาท เนื่องจาก

- เงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากการสำรองวัตถุดิบลดลงตามประมาณการขายที่ลดลง และเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากการนำเข้าเหล็กช่วงสิ้นงวด สุทธิกับการจ่ายภาษีเงินได้ระหว่างปี และค่านายหน้าค้ำจ่ายลดลงจากการขายตรงเพิ่มขึ้น
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลง เนื่องจากปีก่อน บริษัทซื้อที่ดินตรงข้ามโรงงานเพื่อขยายพื้นที่ทำงานและเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในอนาคต และจากการลงทุนติดตั้งเครื่องจักรใหม่และปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรให้ดีขึ้นเพื่อขยายกำลังการผลิตเป็น 10.0 ล้านใบ
- เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น จากการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร จากนำเข้าวัตถุดิบ (เหล็ก) จำนวน 401.38 ล้านบาท และจากการจ่ายเงินสดปันผลจำนวน 304.41 ล้านบาท

### 3 วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

#### 3.1 อัตราส่วนที่เกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงาน

ปี 2562 นี้ยอดขายลดลงจากปีก่อน 26.9% และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ของบริษัทลดลงจาก 27.0% ในปี 2561 เหลือ 17.9% ในปีนี้ เนื่องจากค่าเงินบาท เนื่องจากภาวะค่าเงินบาทแข็งอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นมาก ส่งผลต่ออัตราการบริโภคลดลง นอกจากนี้ยังเป็นผลจากการชะลอการสั่งซื้อของลูกค้าในแถบเอเชียใต้ เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินท้องถิ่นของลูกค้าต่อดอลลาร์สหรัฐอ่อนลง และธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นเข้มงวดด้านการปล่อยสินเชื่อให้ลูกค้ามากขึ้น

#### 3.2 อัตราส่วนที่เกี่ยวกับความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2562 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 33.9% ในปี 2561 เหลือ 20.9% ในปี 2562 ตามกำไรสุทธิที่ลดลงจากยอดขายที่ลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงสามารถรักษาระดับอัตราส่วนที่เกี่ยวกับความสามารถในการทำกำไรได้ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2561 ที่ 21.2% เหลือ 20.5% ในปี 2562 อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคาลดลงจาก 16.0% ในปี 2561 เหลือ 15.3% และอัตรากำไรสุทธิ (ต่อรายได้รวม) ลดลงจาก 11.9% ในปี 2561 เหลือ 10.9% ในปี 2562 เนื่องจากบริษัทยังคงมุ่งเน้นขยายตลาดและผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการทำการสูง การบริหารค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพทำให้ยังคงสามารถรักษาอัตราการทำการได้ในระดับปกติ

#### 3.3 อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.2 เท่า ดีขึ้นจากปี 2561 ที่ 1.7 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 0.7 เท่าในปี 2561 เป็น 1.1 เท่าในปี 2562 เนื่องจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 3.4 อัตราส่วนนโยบายการเงิน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.3 เท่าในปี 2561 เหลือ 0.1 เท่าในปี 2562 เนื่องจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นทำให้สามารถลดภาระหนี้สินที่มีต้นทุนทางการเงินได้มากขึ้น

### 4 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินล่าสุด และผลกระทบที่อาจมีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.42 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท ที่มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท ที่มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยคิดเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 97 ล้านบาท

### 5 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ยอดขายรวมในปี 2562 ลดลง เนื่องจากภาวะค่าเงินบาทแข็งอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นมาก ส่งผลต่ออัตราการบริโภคลดลง นอกจากนี้ยังเป็นผลจากการชะลอการสั่งซื้อของลูกค้าในแถบเอเชียใต้ เนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินท้องถิ่นของลูกค้าต่อดอลลาร์สหรัฐอ่อนลง และธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นเข้มงวดด้านการปล่อยสินเชื่อให้ลูกค้ามากขึ้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากถึงแก่อสัญกรรมเป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต้องใช้ในชีวิตประจำวันลูกค้าจึงเริ่มกลับมาสั่งซื้อบางส่วนในช่วงปลายปี นอกจากนี้ปีนี้ยอดขายในสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ทำให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อว่าความต้องการถั่งแก็สซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานนั้นจะมีความต่อเนื่อง โดยความต้องการยังคงอยู่ในลูกค้าแถบทวีปเอเชีย และแอฟริกา

เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน คณะผู้บริหารจึงได้วางกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวดังนี้

### เป้าหมายระยะสั้น (1-3 ปี)

- ผู้บริหารยังคงเน้นการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจโลกและติดตามความต้องการของตลาดอย่างใกล้ชิด
- คิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่คาดว่าจะเป็นที่ต้องการของตลาดในอนาคต เพื่อผลกำไรที่ดียิ่งขึ้น
- การริเริ่มบุกตลาดในภูมิภาคใหม่ที่คาดว่าจะทำได้ดี เพื่อเพิ่มฐานลูกค้า อันจะส่งผลถึงยอดขายและความสามารถในการทำกำไรให้สูงขึ้นต่อไป
- บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการรักษาคุณภาพและมาตรฐานที่สูงกว่าผู้ผลิตรายอื่นๆ รวมถึงการจัดส่งที่ตรงเวลาเพื่อรักษากลุ่มลูกค้าเดิม
- บริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพโดยเพิ่มมาตรการในการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานในทุกขั้นตอนของการผลิต เพื่อลดส่วนสูญเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตให้สามารถแข่งขันในด้านราคากับผู้ประกอบการรายอื่นในการขยายตลาดลูกค้ารายใหม่ได้
- การพัฒนาบุคลากร บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของบุคลากรว่ามีผลต่อความก้าวหน้าและความสำเร็จในการปฏิบัติตามทิศทางที่ผู้บริหารได้ตั้งเป้าหมายไว้ ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในสายงานต่างๆ โดยวางแผนการจัดการอบรมความรู้ความชำนาญตามสายงานและตามระดับพนักงาน การส่งเสริมกิจกรรมการเรียนรู้ และความรู้สึกรักดีต่อองค์กร
- การดำเนินธุรกิจด้วยหลักจริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- ศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายการลงทุนทั้งในด้านภูมิศาสตร์ และ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน

### เป้าหมายระยะยาว (>3 ปี)

- ศึกษาเทคโนโลยีในการผลิตใหม่ๆ ที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ เพิ่มผลผลิต ประหยัดพลังงาน ลดส่วนสูญเสีย ลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น และแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอนาคต
- การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนบุคลากรที่มีความรู้และเชี่ยวชาญ ให้ใช้ความรู้ความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทั้งในส่วนของการปรับปรุงต่อยอดผลิตภัณฑ์เดิม และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีคุณภาพและความหลากหลายมากยิ่งขึ้น
- ปรับปรุงและพัฒนาทั้งในด้านวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท สหมิตรธก๊ส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข งบการเงินจึงสะท้อนฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปีที่ผ่านมาอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและพัฒนาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเพียงพอ ตลอดจนเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพการรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



(นายวินัย วิทวัสการเวช)  
ประธานกรรมการ



(นายสุรศักดิ์ เอ็บสิริสุข)  
กรรมการผู้จัดการ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหมิตรถัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สหมิตรถัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สหมิตรถัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยได้รับความรับผิดชอบของข้าพเจ้าไว้ในรายงานของข้าพเจ้า ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า เรื่องเหล่านี้ได้ถูกระบุในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่มีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการเงินของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับการเงินของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินของบริษัท*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินของบริษัทนี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดการการเงินของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดการการเงินของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงินของบริษัท*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างการเงินของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้การเงินจากการใช้การเงินของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6624

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท สมบัติธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์

		พันบาท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	12,683	79,109
เงินลงทุนระยะสั้น	7	157,165	90,724
ลูกหนี้การค้า	8	456,560	431,717
สินค้าคงเหลือ	9	633,344	880,371
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน		10,546	23,302
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		22,800	17,371
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,293,098	1,522,594
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	36,502	36,289
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	59,780	59,780
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	1,070,820	1,076,545
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	12,252	9,204
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		432	432
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,179,786	1,182,250
รวมสินทรัพย์		2,472,884	2,704,844

บริษัท สหมิตรถั่วงา จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		พันบาท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	13	141,603	543,371
เจ้าหนี้การค้า		312,485	148,483
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	3,301	1,367
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		6,360	13,605
ค่านายหน้าค้างจ่าย		28,882	66,420
ค่าขนส่งค้างจ่าย		19,279	16,386
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		38,607	65,442
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น		29,262	39,381
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,990	5,742
รวมหนี้สินหมุนเวียน		586,769	900,197
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	-	3,301
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	5, 15	54,350	39,547
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		54,350	42,848
รวมหนี้สิน		641,119	943,045

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท สมบัติธภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

		พันบาท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ทุนจดทะเบียน 535,506,333 หุ้น			
(2561 : 536,405,305 หุ้น)			
	16	535,506	536,405
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 535,506,333 หุ้น			
	17	535,506	535,506
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17	55,091	55,091
กำไรสะสม			
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	19	53,641	53,641
- ยังไม่ได้จัดสรร		1,187,527	1,117,561
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,831,765	1,761,799
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,472,884	2,704,844



บริษัท สหมิตรถัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	หมายเหตุ	พันบาท	
		2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ	21, 24	3,255,959	4,452,928
ต้นทุนขายและบริการ	24, 25	(2,588,868)	(3,508,987)
กำไรขั้นต้น		667,091	943,941
รายได้อื่น	22	175,637	243,949
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		842,728	1,187,890
ค่าใช้จ่ายในการขาย	25	(179,091)	(288,423)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15, 25	(186,206)	(189,766)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		477,431	709,701
ต้นทุนทางการเงิน		(13,652)	(13,502)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		463,779	696,199
ภาษีเงินได้	23	(88,580)	(137,781)
กำไรสำหรับปี		375,199	558,418
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		375,199	558,418
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (บาทต่อหุ้น)		0.70	1.05
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		535,506,333	533,857,757

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท สหมิตรถึงแก๊ส จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	พันบาท				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดย ให้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม	
				จัดสรรเพื่อ สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร
รวม					
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>					
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	531,987	34,746	2,640	53,641	905,978
17	-	147	668	-	-
17	3,519	20,198	(3,308)	-	-
18	-	-	-	-	(346,835)
รายการกับผู้ถือหุ้น	3,519	20,345	(2,640)	-	(346,835)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	558,418
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	558,418
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
	535,506	55,091	-	53,641	1,117,561
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>					
18	535,506	55,091	-	53,641	1,117,561
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(305,233)
รายการกับผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(305,233)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	375,199
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	375,199
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>					
	535,506	55,091	-	53,641	1,187,527
					1,831,765

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหมิตรถั่วงา จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พันบาท	
	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	463,779	696,199
<b>รายการปรับปรุงกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ</b>		
<b>ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน:</b>		
ค่าเสื่อมราคา	60,196	56,945
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	872	(4,788)
สำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	17,612	2,722
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(6,300)
ขาดทุนจากการขายและจำหน่ายสินทรัพย์	993	233
โอนกลับรายการภาระหนี้สิน	(934)	-
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	815
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในเงินลงทุนระยะสั้น	(48)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	(1,430)	(324)
ดอกเบี้ยจ่าย	13,652	13,502
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>		
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	554,692	759,004
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>		
ลูกหนี้การค้า	(26,178)	120,379
สินค้าคงเหลือ	247,027	(179,114)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	12,756	1,816
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,429)	(4,619)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>		
เจ้าหนี้การค้า	164,004	(221,770)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(7,126)	(1,065)
ค่านายหน้าค้างจ่าย	(36,646)	22,356
ค่าขนส่งค้างจ่าย	2,893	(7,450)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	(9,868)	(5,495)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	423	(4,131)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4,799)	(2,669)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>891,749</b>	<b>477,242</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหมิตรอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พันบาท	
	2562	2561
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน (ต่อ)	891,749	477,242
จ่ายดอกเบี้ย	(11,913)	(11,918)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอลื่น	-	1,199
จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(572)	(328)
จ่ายภาษีเงินได้	(117,891)	(140,694)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	761,373	325,501
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(1,406,800)	(236,400)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	1,341,837	146,000
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(213)	(211)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	33	789
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(55,497)	(201,368)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(120,640)	(291,190)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(401,384)	252,836
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,367)	(1,329)
จ่ายเงินปันผล	(304,408)	(346,039)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	20,409
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(707,159)	(74,123)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(66,426)	(39,812)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	79,109	118,921
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	12,683	79,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## 1. ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 92 ซอยเทียนทะเล 7 แยก 4 ถนนบางขุนเทียน - ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร

บริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในประเทศไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2534

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นางปัทมา เลี้ยวษ์ (ถือหุ้นร้อยละ 19.60) และ นายธรรมิก เอกะหิตานนท์ (ถือหุ้นร้อยละ 10.15)

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวและถังทนความดันชนิดต่าง ๆ จำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และให้บริการรับซ่อมและตรวจสอบคุณภาพถัง นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเกี่ยวเนื่องในการ รับซ่อมและตรวจสอบคุณภาพถังตามที่มาตรฐานแต่ละประเทศกำหนด

## 2. เกณฑ์ในการจัดงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ดังต่อไปนี้

#### 2.2.1 การเปลี่ยนแปลงและการตีความมาตรฐานที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 นำเสนอหลักการรับรู้รายได้ใหม่แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“TAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้的其他หลายฉบับ

บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เป็นครั้งแรก และได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

บริษัทประเมินผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผลกระทบของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้เป็นครั้งแรกสำหรับสัญญาที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 ไม่มีสาระสำคัญต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

2.2.2 มาตรฐานใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า” (IFRS16)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญาเช่า แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง “สัญญาเช่า” รวมถึงการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอีกหลายฉบับ มาตรฐานฉบับใหม่ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และให้แนวปฏิบัติทางบัญชีเพิ่มเติมในหลายเรื่อง ซึ่งมีข้อจำกัดในรายละเอียดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ใช้ ในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทจะนำมาตรฐานฉบับใหม่นี้มาถือปฏิบัติเมื่อมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าจะมีผลกระทบต่อการเงิน โดยจะส่งผลให้บริษัทต้องรับรู้สิทธิในการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์ที่ถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานในปัจจุบัน รวมถึงบริษัทต้องรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสิทธิในการใช้สินทรัพย์และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า แทนการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของบริษัท มีจำนวน 4.86 ล้านบาท โดยจะรับรู้สิทธิในการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก ซึ่งวิธีนี้จะไม่มีผลกระทบต่อยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่มีการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบใหม่



มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 “เครื่องมือทางการเงิน” และกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีข้อกำหนดใหม่เกี่ยวกับนิยาม การรับรู้รายการ การจัดประเภทรายการ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงให้แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง แทนการใช้มาตรฐานการบัญชี แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่บังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทจะนำมาตรฐานฉบับใหม่นี้มาถือปฏิบัติเมื่อมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 15

2.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน

ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถอ้างอิงได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่ใช้อ้างอิงได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคาอื่น) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลในตลาดที่ใช้อ้างอิงได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถอ้างอิงได้)

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### เงินลงทุนระยะสั้น

หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวม ณ วันที่รายงาน

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี

#### บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการออกเสียงในบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- |                                     |                                                      |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------|
| สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | - วิธีราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย)                        |
| วัตถุดิบและอื่นๆ                    | - วิธีราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจงและเข้าก่อน - ออกก่อน) |

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้แล้วเสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพพร้อมที่จะขาย

ต้นทุนในการซื้อสินค้าประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น หักด้วยส่วนลดและอื่น ๆ (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และ โสหุ้ยการผลิต ซึ่งปันส่วนตามขั้นตอนการผลิต

บริษัทตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้า (ถ้ามี) โดยพิจารณาจากสภาพปัจจุบันของสินค้า เมื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเมื่อเสื่อมคุณภาพ

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำสินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่ หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ สำหรับการซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ถือเป็นส่วนหนึ่งในการทำงานร่วมกับอุปกรณ์ให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้/ ค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

##### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจักษ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคารและส่วนปรับปรุง	20 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้เกิดขึ้นบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่ได้รับวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

#### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

การเช่ายานพาหนะ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัท จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่าจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดอื่น

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาที่ให้อิสถิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่า จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการขนส่งรับรู้ตลอดช่วงเวลา ต้นทุนบริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินตราต่างประเทศ

รายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (สกุลเงินบาท) โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งวัดมูลค่าตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### ภาษีเงินได้

การคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร คำนวณขึ้นจากกำไรหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่าย ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี และหักด้วยรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ ตามข้อกำหนดในประมวลรัษฎากร

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระจากกำไรที่ต้องเสียภาษีหรือที่จะใช้สิทธิเรียกร้องทางภาษีได้จากกำไรหรือขาดทุนประจำปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมรายการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



#### ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัททำบัญชีเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามโครงการสมทบเงิน ซึ่งพนักงานต้องจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิ้นทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

#### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือเมื่อคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล บริษัทนำเสนอส่วนงานตามภูมิศาสตร์เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว

4. ประมาณการทางการเงินที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

4.1 ประมาณการทางการเงินที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

4.1.1 รายได้

บริษัทใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาข้อตกลงระหว่างคู่สัญญาตั้งแต่สองฝ่ายขึ้นไป เพื่อประเมินสิทธิของคู่สัญญาและภาระที่ต้องปฏิบัติแต่ละฝ่ายในส่วนที่เกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ต้องส่งมอบ โดยบริษัทแยกรายได้จากการขายถึงแก่ผู้บริโภคโดยเฉลี่ยและถึงชนชั้นต่าง ๆ รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และบริษัทยังมีรายได้จากการบริการเกี่ยวเนื่องในการรับซ่อม และให้บริการขนส่งตามที่ลูกค้ากำหนดรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

4.1.2 การด้อยค่าของลูกหนี้

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนที่ประมาณว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการประเมินบนพื้นฐานจากความไม่แน่นอนในการชำระหนี้และดุลยพินิจของผู้บริหาร

4.1.3 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทประมาณค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าหมุนเวียนช้า และเสื่อมคุณภาพเพื่อรับรู้การด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ โดยจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท

4.1.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในอดีต หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

4.1.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

4.1.6 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

4.1.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการจากความสามารถในการทำกำไรทาง ภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจ หรือความ ไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของ บริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้าง ของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

5. รายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีบางรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีการถือหุ้นและ/หรือ ธุรกรรมร่วมกัน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงแสดงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทกับ บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบางกรณีอาจใช้เกณฑ์ที่แตกต่างจากรายการกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	19,891	8,781

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	นโยบายราคา	พันบาท	
		2562	2561
ค่าเช่าที่ดิน - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ตามสัญญา	1,200	1,200
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>			
ผลประโยชน์ปัจจุบัน		73,863	82,388
สำรองผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน			
- ต้นทุนบริการ		476	369
- ต้นทุนทางการเงิน		399	295
- ต้นทุนบริการในอดีต		2,985	-
ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	159
รวม		<u>77,723</u>	<u>83,211</u>

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท	
	2562	2561
เงินสด	177	165
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	5,589	72,911
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	6,917	6,033
รวม	<u>12,683</u>	<u>79,109</u>

## 7. เงินลงทุนระยะสั้น

การเปลี่ยนแปลงในบัญชีเงินลงทุนระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	90,724	-
บวก ลงทุนเพิ่ม	1,406,800	236,400
หัก จำหน่ายออก	(1,340,407)	(146,000)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในเงินลงทุนระยะสั้น	48	324
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	157,165	90,724

บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นในกองทุนเปิด ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ทั่วไป เงินลงทุนดังกล่าวไม่มีข้อจำกัดในการเบิกถอนและถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาอ้างอิงโดยผู้จัดการกองทุน ซึ่งคำนวณมาจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือโดยกองทุน (ระดับ 2)

## 8. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ มีดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	350,352	303,459
เกินกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	106,208	122,315
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน	-	332
มากกว่า 6 เดือน ไม่เกิน 12 เดือน	-	5,599
มากกว่า 12 เดือน	-	12
รวม	456,560	431,717

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 - 90 วัน

## 9. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท	
	2562	2561
วัตถุดิบและอื่น ๆ	529,444	802,857
สินค้าระหว่างผลิต	50,730	36,281
สินค้าสำเร็จรูป	53,826	41,889
รวม	634,000	881,027
หัก ค่าเผื่อลดมูลค่าสินค้า	(656)	(656)
สุทธิ	633,344	880,371

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในต้นทุนขาย จำนวน 2,588.87 ล้านบาท และ 3,508.99 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์จำนวนรวม 36.50 ล้านบาท และ 36.29 ล้านบาท ตามลำดับ ที่มีข้อจำกัดในการใช้เนื่องจากได้นำเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันให้แก่ธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อบริษัทสำหรับการใช้สาธารณูปโภค การปฏิบัติตามสัญญาขายสินค้า และเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคาร

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
ที่ดิน	35,200	35,200
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	24,580	24,580
รวม	59,780	59,780

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังต่อไปนี้



	พันบาท	
	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	59,780	53,480
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิสำหรับปี	-	6,300
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	59,780	59,780

#### การวัดมูลค่าสุทธิ

มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกประเมินราคาโดยเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว และได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การประเมินโดยผู้ประเมินมูลค่าอิสระจะอย่างน้อยทุก 3 ปี หรือขึ้นอยู่กับความถี่ของการตัดสินใจของเมื่อผู้บริหารพิจารณาว่ามีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญในมูลค่าสุทธิ ในระหว่างปี มูลค่าสุทธิของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลง (ปี 2561 มีกำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิจำนวน 6.30 ล้านบาท) ซึ่งมูลค่าสุทธิดังกล่าวคำนวณจากผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดของอสังหาริมทรัพย์ในบริเวณข้างเคียงใกล้เคียงกับของบริษัท (ข้อมูลระดับ 2) บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 58.18 ล้านบาท นำไปจำนอง เพื่อติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 26

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	พันบาท						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่าง ติดตั้งและงาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2561	202,121	462,498	809,359	40,129	57,297	55,386	1,626,790
ซื้อเพิ่ม	105,025	38	39,816	453	-	56,036	201,368
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(6,648)	(798)	(3,408)	-	(10,854)
โอนเข้า / (โอนออก)	1,228	29,015	55,464	-	-	(85,707)	-
31 ธันวาคม 2561	308,374	491,551	897,991	39,784	53,889	25,715	1,817,304
ซื้อเพิ่ม	-	17	5,900	790	-	48,790	55,497
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(1,821)	-	-	-	(1,821)
โอนเข้า / (โอนออก)	6,932	6,752	38,419	-	-	(52,103)	-
31 ธันวาคม 2562	315,306	498,320	940,489	40,574	53,889	22,402	1,870,980
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2561	32,595	205,313	373,621	34,201	47,916	-	693,646
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	868	12,076	39,144	1,562	3,295	-	56,945
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(5,626)	(798)	(3,408)	-	(9,832)
31 ธันวาคม 2561	33,463	217,389	407,139	34,965	47,803	-	740,759
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,133	12,868	42,121	1,502	2,572	-	60,196
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(795)	-	-	-	(795)
31 ธันวาคม 2562	34,596	230,257	448,465	36,467	50,375	-	800,160
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2561	274,911	274,162	490,852	4,819	6,086	25,715	1,076,545
31 ธันวาคม 2562	280,710	268,063	492,024	4,107	3,514	22,402	1,070,820
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561</b>							
ต้นทุนขาย							49,105
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							7,840
รวม							56,945
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562</b>							
ต้นทุนขาย							52,874
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							7,322
รวม							60,196

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงเครื่องจักรบางส่วน ได้ถูกจดจำนองเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร  
แห่งหนึ่ง ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีราคาทุน  
จำนวน 259.06 ล้านบาท และ 250.13 ล้านบาท ตามลำดับ

13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

	พันบาท	
	2562	2561
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที	141,603	543,371
รวม	141,603	543,371

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสินเชื่อจากธนาคารเป็นจำนวนเงินรวม 5,181 ล้านบาท (2561 : 5,181 ล้านบาท) หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีที มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 - 2.66 ต่อปี (2561 : ร้อยละ 1.55 - 2.77 ต่อปี) เงินกู้ยืมจากธนาคารดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน รวมทั้งอาคารและเครื่องจักรของบริษัทและ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินฝากธนาคาร และโดยการจำนำหุ้นของบริษัท ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ถือหุ้น และ ค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการของบริษัท

14. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน สำหรับยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 48 - 49 เดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		
ครบกำหนดชำระภายใน 12 เดือน	3,408	1,663
ครบกำหนดชำระเกิน 12 เดือนแต่ไม่เกิน 49 เดือน	-	3,408
รวม	3,408	5,071
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(107)	(403)
	3,301	4,668
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน	(3,301)	(1,367)
สุทธิ	-	3,301

15. หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	พันบาท	
	2562	2561
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงาน	54,350	39,547
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19,601	4,142

บริษัทมีภาระผูกพันตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลงมี ดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	39,547	38,074
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,558	2,722
- ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,989	1,420
- ต้นทุนบริการในอดีต	14,054	-
ผลประโยชน์จ่าย	(4,798)	(2,669)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	54,350	39,547

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ประกาศพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับที่ 7 พ.ศ. 2562 ในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งให้สิทธิแก่ลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายฉบับปรับปรุงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 และส่งผลให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานรวมถึงต้นทุนบริการในอดีตในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 14.05 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญมีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.48 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 6.0 ต่อปี
อายุที่จะเกษียณ	60 ปี
จำนวนพนักงาน	414 คน

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	ผลกระทบการผูกพันผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้	
	2562	2561
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี)	(5,778)	(4,206)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1 ต่อปี)	6,726	4,909
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี)	7,388	4,933
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1 ต่อปี)	(6,398)	(4,289)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี)	(7,311)	(4,904)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1 ต่อปี)	8,560	5,717

#### 16. กุณเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 898,972 บาท จาก 536,405,305 บาท เหลือ 535,506,333 บาท โดยใช้วิธีตัดจำหน่ายหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้จากใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดอายุแล้ว จำนวน 898,972 หุ้น พร้อมกับแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน บริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562

17. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทจัดสรรและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ “ESOP”) จำนวน 9,400,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทได้รวม 3 ครั้ง โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทได้ในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคา 5.80 บาทต่อหุ้น โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละของจำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	ร้อยละของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร
วันที่ 15 มิถุนายน 2559	30
วันที่ 15 มิถุนายน 2560	30
วันที่ 15 มิถุนายน 2561	40

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ ESOP เป็นจำนวน 0.82 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงรวมในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญและส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หน่วย)	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,131,770	2,640
บันทึกการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	-	815
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	(3,518,890)	(3,308)
ตราสารแสดงสิทธิซื้อหุ้นที่หมดอายุ ณ วันที่ 15 มิถุนายน 2561	(612,880)	(147)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-



18. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 535,506,333 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 129 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 กันยายน 2562

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.63 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 535,506,333 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 161 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 และบริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 177 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2562

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 535,506,333 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 161 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2561

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท สำหรับหุ้นสามัญ จำนวน 531,987,443 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 133 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 และบริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 186 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินปันผลค้างจ่ายคงเหลือ จำนวน 4.16 ล้านบาท (2561 : 3.33 ล้านบาท) ซึ่งแสดงในหนี้สินหมุนเวียน

19. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 3.45 ล้านบาท (2561 : 3.49 ล้านบาท)

## 21. รายได้

บริษัทมีรายได้จากการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบด้วยธกัณท์สปีโตรเลียมเหลวและธกัณท์ความดันชนิดต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเกี่ยวเนื่องในการรับซ่อม และให้บริการขนส่งตามที่ลูกค้ากำหนด

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการจำแนกรายได้ตามภูมิศาสตร์และแยกตามการรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย ดังนี้

	พันบาท							
	รายได้จากการขาย		บริการขนส่ง		อื่น ๆ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เอเชีย	1,039,440	1,836,390	34,929	80,702	18,615	8	1,092,984	1,917,100
แอฟริกา	947,457	1,339,654	48,387	61,142	-	-	995,844	1,400,796
อเมริกา	737,324	592,633	3,644	4,617	-	-	740,968	597,250
อื่นๆ	422,625	525,571	3,538	12,211	-	-	426,163	537,782
รวม	3,146,846	4,294,248	90,498	158,672	18,615	8	3,255,959	4,452,928
รายได้แยกตามการรับรู้รายได้								
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,146,846	4,294,248	-	-	18,615	8	3,165,461	4,294,256
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	90,498	158,672	-	-	90,498	158,672
รวม	3,146,846	4,294,248	90,498	158,672	18,615	8	3,255,959	4,452,928

## 22. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท	
	2562	2561
รายได้จากการขายเศษซาก	140,735	192,074
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	24,390	21,418
รายได้จากบริการตรวจสอบคุณภาพถัง	3,525	11,064
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,300
อื่นๆ	6,987	13,093
รวม	175,637	243,949

## 23. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท		
	1 มกราคม 2562	บันทึกเป็น รายได้ / (รายจ่าย) ในกำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
จากรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	2,231	-	2,231
จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพัน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,910	2,960	10,870
<b>รวม</b>	<b>10,141</b>	<b>2,960</b>	<b>13,101</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(937)	88	(849)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>9,204</b>	<b>3,048</b>	<b>12,252</b>

	พันบาท		
	1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น รายได้ / (รายจ่าย) ในกำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
จากรายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,491	(1,260)	2,231
จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพัน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,615	295	7,910
<b>รวม</b>	<b>11,106</b>	<b>(965)</b>	<b>10,141</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
จากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,025)	88	(937)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>10,081</b>	<b>(877)</b>	<b>9,204</b>

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน</b>		
สำหรับปีปัจจุบัน	91,628	136,903
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(3,048)	878
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>88,580</b>	<b>137,781</b>

	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		463,778		696,199
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	92,756	20	139,240
ภาษีจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		325		649
ผลประโยชน์ทางภาษีจากค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิ์นำมาหักเป็นค่า ใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มเติม		(4,420)		(4,750)
ปรับปรุงรายการภาษีงวดก่อน		(81)		2,642
<b>สุทธิ</b>		<b>88,580</b>		<b>137,781</b>

## 24. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562			2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	309,420	2,946,539	3,255,959	267,015	4,185,913	4,452,928
ต้นทุนขายและบริการ	(185,225)	(2,403,643)	(2,588,868)	(162,430)	(3,346,557)	(3,508,987)
กำไรขั้นต้น	124,195	542,896	667,091	104,585	839,356	943,941

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทรายงานผลการดำเนินงานแยกเป็นในประเทศและต่างประเทศ บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้นสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

กำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน เกิดขึ้นจากยอดขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศหักด้วยต้นทุนขายที่เกี่ยวข้องซึ่งคำนวณถัวเฉลี่ยจากต้นทุนมาตรฐานของแต่ละผลิตภัณฑ์

### ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่มีลูกค้าหลัก

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้แก่

	พันบาท	
	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,029,587	2,823,010
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	324,024	342,715
ค่าขนส่ง	123,886	190,113
ค่าเสื่อมราคา	60,196	56,945
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	26,386	21,043
ค่านายหน้า	19,010	60,189

## 26. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

- 26.1 ภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงินรวม 227.49 ล้านบาทให้กับกรมศุลกากร เพื่อการงดเว้นการเก็บภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับวัตถุดิบที่นำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อผลิตและส่งออกไปขายต่างประเทศภายใน 1 ปี
- 26.2 ภาระผูกพันจากการที่ธนาคารในประเทศได้ออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและเรื่องอื่นเป็นจำนวนเงินรวม 90.75 ล้านบาท
- 26.3 บริษัทมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้เกี่ยวกับการเช่าที่ดิน โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าที่กำหนดในสัญญาจำนวนเงิน 0.90 ล้านบาท

ทั้งนี้ หนังสือค้ำประกันของธนาคารดังกล่าวมีการจดจำนองที่ดิน รวมทั้งอาคารและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และ 12 เป็นหลักประกัน และการค้ำประกันส่วนตัวของกรรมการของบริษัท

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และค่านายหน้าค้างจ่าย นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการขายและซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	2562		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี (อัตราปิด) (อัตราเปิด)	จำนวนเงินเทียบเท่า เงินบาท (พันบาท)
<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	81	29.9767	2,428
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	14,131	29.9767	423,606
สกุลเงินยูโร	53	33.3775	1,766
สกุลเงินคูเวตดีนาร์	143	98.8026	14,139
<u>เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	3,307	30.3313	100,311
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	4,411	30.3313	133
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	155	30.3313	4,705
สกุลเงินยูโร	26	34.0846	900
<u>ค่านายหน้าค้างจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	746	30.3313	22,630
สกุลเงินยูโร	183	34.0846	6,252



	2561		
	จำนวนเงิน ตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยนที่ บันทึกบัญชี (อัตราปิด)	จำนวนเงินเทียบ เท่าเงินบาท (พันบาท)
<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	81	32.2848	2,611
<u>ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	6,458	32.2848	208,495
สกุลเงินยูโร	3,981	36.7620	146,337
สกุลเงินคูเวตดีนาร์	477	106.2699	50,691
<u>เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	124	32.6148	4,039
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	16,660	32.6148	543,371
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	362	32.6148	11,816
สกุลเงินยูโร	1	37.4884	41
<u>ค่านายหน้าค้ำจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>			
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	1,738	32.6148	56,673
สกุลเงินยูโร	260	37.4884	9,747

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าและจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้า โดยบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

	จำนวนเงินตราต่างประเทศ (พันหน่วย)	อัตราแลกเปลี่ยนตาม สัญญา (บาท)
<u>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการรับชำระเงินลูกหนี้การค้า</u>		
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	500	30.3388 - 30.4000
สกุลเงินยูโร	300	33.6500 - 33.7705
<u>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้า</u>		
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,000	30.2350 - 30.3300

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทได้ให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าที่ซื้อขายกันเป็นปกติทางการค้า บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญต่อลูกหนี้รายที่ค้างชำระนานเกินกำหนดแต่ละราย ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยเกี่ยวกับการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าที่จำเป็นไว้ในบัญชี

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ทั้งนี้บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคาร และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	พันบาท				
	2562				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย

#### สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,589	-	7,094	12,683	0.10% - 0.38%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	36,502	-	36,502	0.65% - 1.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	141,603	-	-	141,603	1.55% - 1.66%

	พันบาท				
	2561				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย

#### สินทรัพย์ / หนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	72,911	-	6,198	79,109	0.10% - 0.80%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	36,289	-	36,289	0.65% - 1.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	543,371	-	-	543,371	1.55% - 2.77%

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาปกติของการค้า เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ ๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันธก			
	2562			
	เมื่อทวงกม	กยใน 1 ปี	มกกว่ 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ / หนี้สินทงการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่เงินสด	12,683	-	-	12,683
ลูกหนี้การค้า	456,560	-	-	456,560
เงินฝกณคกรที่มีข้อจกัฏในการใช้	-	-	36,502	36,502
เงินกู้ยืมระยะสั้นจกณคกร	-	141,603	-	141,603
เจ้าหนี้การค้า	312,485	-	-	312,485
หนี้สินตมสัญญาเช่การเงิน	-	3,301	-	3,301

	พันธก			
	2561			
	เมื่อทวงกม	กยใน 1 ปี	มกกว่ 1 ปี	รวม
<u>สินทรัพย์ / หนี้สินทงการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่เงินสด	79,109	-	-	79,109
ลูกหนี้การค้า	431,717	-	-	431,717
เงินฝกณคกรที่มีข้อจกัฏในการใช้	-	-	36,289	36,289
เงินกู้ยืมระยะสั้นจกณคกร	-	543,371	-	543,371
เจ้าหนี้การค้า	148,483	-	-	148,483
หนี้สินตมสัญญาเช่การเงิน	-	1,367	3,301	4,668

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทงการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทงการเงิน และหนี้สินทงการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตมบัญชีในงบการเงิน

บริษัทใช้วิธีกรและสมมติฐนดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทงการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่เงินสด เงินฝกที่มีข้อจกัฏในการใช้ และลูกหนี้การค้า มีรคตมบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจกเครื่องมือทงการเงินเหล่านีจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น
- เงินกู้ยืมจกณคกร เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินตมสัญญาเช่การเงิน มีรคตมบัญชีของหนี้สินทงการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจกเครื่องมือทงการเงินนี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	-	157,165	-	157,165
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	59,780	-	59,780

(หน่วย : พันบาท)

	2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	-	90,724	-	90,724
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	59,780	-	59,780

## 29. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทมีดังนี้

	พันบาท		
	หนี้สินสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้น	รวม
<b>1 มกราคม 2561</b>	5,997	297,816	303,813
การจ่ายคืน	(1,329)	(1,931,861)	(1,933,190)
เงินสดรับ	-	2,170,135	2,170,135
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>			
อัตราแลกเปลี่ยน	-	7,281	7,281
<b>31 ธันวาคม 2561</b>	4,668	543,371	548,039
การจ่ายคืน	(1,367)	(1,546,916)	(1,548,283)
เงินสดรับ	-	1,145,532	1,145,532
<b>รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด:</b>			
อัตราแลกเปลี่ยน	-	(384)	(384)
<b>31 ธันวาคม 2562</b>	3,301	141,603	144,904

### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับกำไรจากการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.42 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท สำหรับหุ้น 535,506,333 หุ้น จำนวนเงินรวม 129 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัทมีเงินปันผลจ่ายคงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท เป็นจำนวนไม่เกิน 97 ล้านบาท

### 31. เรื่องอื่นๆ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติหลักการให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในต่างประเทศ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนของบริษัท ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติเห็นชอบอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไปให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่เหมาะสม

### 32. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการกับรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	ก่อนจัดประเภทและปรับปรุงใหม่	หลังจัดประเภทและปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายได้จากการขาย	4,450,570	4,452,928
รายได้อื่น	246,307	243,949

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

# บุคคลอ้างอิง

- (ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : (02) 009-9000 โทรสาร : (02) 009-9991
- (ข) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  
ไม่มี
- (ค) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
นายสมคิด เตียตระกูล เลขทะเบียน 2785 หรือ  
นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชีवालย์ เลขทะเบียน 6549 หรือ  
นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล เลขทะเบียน 6624 หรือ  
นายณรินทร์ จุระมงคล เลขทะเบียน 8593  
บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด  
ชั้น 11 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส เลขที่ 87/1 ถนนวิทย์ กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ : (02) 205-8222 โทรสาร : (02) 654-3339
- (ง) ผู้ตรวจสอบภายใน  
บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาธิ จำกัด  
178 อาคารธรรมาธิ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ  
กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ : (02) 596-0500
- (จ) ที่ปรึกษากฎหมาย  
1) CSBC Law Offices  
เลขที่ 90/37 อาคารสารธานี ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สยาม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : (02) 233-6660-3 โทรสาร : (02) 233-6664  
2) สำนักงานกฎหมายเทพ  
เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซีต ชั้น 11 ห้อง 1106-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : (02) 278-1679-84 โทรสาร : (02) 271-2367  
3) SCL Law Group  
เลขที่ 3 อาคารรัตนการ ชั้น 9 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : (02)-676-6667-8 โทรสาร : 02-676-6188-9 ต่อ 412
- (ฉ) ที่ปรึกษาด้านงานนักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัท ออนไลน์ แอสเซ็ท จำกัด (IR Plus)  
เลขที่ 466 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ : (02)-541-4011 ต่อ 612 โทรสาร : 02-541-4011
- (ช) ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ  
ไม่มี



39 YEARS OF TRUST



Best Quality Cylinder Since 1981

บริษัท สหมิตรถังแก๊ส จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 92 ซอยเทียนทะเล 7 แยก 4 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล  
แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150  
โทรศัพท์: (662) 895-4139-54  
โทรสาร: (662) 416 5534