



ANNUAL REPORT

2015

ROBINSON DEPARTMENT STORE

PUBLIC COMPANY LIMITED

WWW.ROBINSON.CO.TH



วิสัยทัศน์และเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ

เติบโตและได้ส่วนแบ่งตลาดอย่างมีผลกำไร

พันธกิจ

1. ให้พนักงาน ลูกค้า และซัพพลายเออร์ของเราเป็นหัวใจสำคัญในการตัดสินใจเรื่องธุรกิจของเรา
2. มีความผูกพันเกี่ยวเนื่องกับท้องถิ่น ทั้งในเรื่องสินค้าและการตกแต่งร้าน
3. เพิ่มยอดขายด้วยการดึงดูดลูกค้ารายใหม่ ขยายฐานลูกค้าของเรา และเพิ่มยอดการใช้จ่ายของลูกค้า
4. ทำให้เป็นมากกว่าห้างสรรพสินค้า
5. ลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคตของร้าน/สาขา และพนักงานของเรา
6. ฝายบริหารที่เป็นมืออาชีพ และมีหัวใจการค้า
7. ดึงดูด เก็บรักษาและสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับบุคคลที่มีความสามารถในธุรกิจค้าปลีก
8. ทำให้เกิดความคาดหวังของผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานของเรา



สารบัญ

04

สารจากประธาน
กรรมการ

06

สารจาก
คณะผู้บริหาร

08

ผลการดำเนินงาน
และฐานะการเงิน
ในปี 2558

12

จุดเด่นทางการเงิน

14

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

22

โครงสร้างธุรกิจ

25

ลักษณะการประกอบ
ธุรกิจ

33

ปัจจัยความเสี่ยง

37

ผู้ถือหุ้นและนโยบาย
การจ่ายเงินปันผล

39

การจัดการ

49

คณะกรรมการบริษัท
และคณะผู้บริหาร

66

เลขานุการบริษัทและ
หัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน

68

การกำกับดูแล
กิจการ

87

ความรับผิดชอบต่อ
สังคม

93

การควบคุมภายใน
และการบริหาร
จัดการความเสี่ยง

96

รายงานของ
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

99

รายงาน
ความรับผิดชอบต่อ
คณะกรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน

100

รายการระหว่างกัน

104

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูล
สำคัญอื่น

111

งบการเงิน



สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ห้างสรรพสินค้าโรบินสันได้เปิดให้บริการและอยู่คู่คนไทยมายาวนานกว่า 36 ปี โดยนำความทันสมัยไปมอบให้แก่ลูกค้าทั่วทุกภาคของไทย ในปี 2558 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการแล้วถึง 42 แห่งทั่วประเทศ ครอบคลุมความเป็นห้างสรรพสินค้าไทยที่ได้รับความนิยม และมีสาขาครอบคลุมทั่วประเทศมากที่สุดตลอดมา โดยบริษัทมุ่งหวังที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการสร้างผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ปี 2558 บริษัทฯ ยังได้สานต่อแผนธุรกิจเดิมด้วยการเปิดโรบินสันไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์อีก 4 แห่งในปี 2558 ทำให้บริษัทสามารถครอบครองทำเลที่สำคัญในแต่ละภูมิภาคท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่สร้างความท้าทายต่อผู้ประกอบการค้าปลีกเป็นอย่างมาก

นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยจากการที่บริษัทได้เข้าประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ในปี 2558 บริษัทได้รับการประเมินการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนเรื่องการต่อต้านทุจริตจากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับผลประเมินอยู่ในระดับ 3 เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจโดยสุจริต และยกระดับมาตรฐานด้านจริยธรรมทางธุรกิจให้สูงขึ้น บริษัทจะพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติการดำเนินการเพื่อเพิ่มระดับการต่อต้านทุจริตอย่างรอบด้าน และบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่า โครงการนี้เป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทและสังคมโดยรวมต่อไป

ขณะเดียวกันบริษัทยังคงความเป็นบริษัทชั้นนำที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีเสมอมา ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งการได้รับรางวัล “สถานประกอบการกิจการดีเด่น” ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2558 จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งถือเป็นเกียรติยศของบริษัทในฐานะที่เป็นสถานประกอบการที่เอาใจใส่ในบุคลากรขององค์กรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี รวมถึงมีความก้าวหน้าในการทำงานกับองค์กรอีกด้วย

สำหรับแผนงานในระยะต่อไปนั้น บริษัทยังคงลงทุนขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบรับกับการขยายตัวของความเป็นเมืองในหลายพื้นที่ของไทยโดยเฉพาะในทำเลซึ่งมีแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต รวมทั้งการเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจด้วยการนำเสนอประสบการณ์ใหม่ๆ ในการจับจ่ายสินค้าภายในห้างให้กับลูกค้า

สุดท้ายนี้ ผมในนามตัวแทนของบริษัทขอกล่าวขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจในการบริหารงานและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่เป็นกำลังสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บริษัทสามารถฟันฝ่าความท้าทายหลายอย่างที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา รวมถึงขอบคุณลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจทุกรายที่ได้ให้ความร่วมมือกับบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา โดยบริษัทจะดำเนินธุรกิจและทุ่มเทให้กับการทำงานให้สำเร็จลุล่วงตามแผนงานที่วางไว้ พร้อมตระหนักถึงการเป็นบริษัทที่ดีเลิศทั้งด้านผลประโยชน์และการมีบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับสังคมไทยตลอดไป

นายสุทธศักดิ์ จีราวัฒน์

ประธานกรรมการ

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)



นายสุกฤতিকดิ์ จิราวิวัฒน์
ประธานกรรมการ



นายสมชัย อภิวิทนพร
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสุกฤติธรรม จิราวิวัฒน์
กรรมการ/ รองประธานกรรมการ/
ประธานกรรมการบริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายปริญญ์ จิราวิวัฒน์
กรรมการ/ กรรมการบริหาร



นางยุวดี จิราวิวัฒน์
กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



มร.อลัน จอร์จ ทอมสัน
กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายปิยะ พุ้ยอัศรมหาวงศ์
กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
กรรมการบรรษัทภิบาล



นายปิ่นพิต มงคลกุล
กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบรรษัทภิบาล/
เลขาธิการบริษัท



นายวิทยา ชวนะบันท์
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายจรัส มงคลจันทร์
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายโยธิน อนาวีล
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/
กรรมการตรวจสอบ



นายครรชิต บุญจินดา
กรรมการอิสระ



สารจากคณะผู้บริหาร

การดำเนินธุรกิจในปี 2558 เป็นปีที่มีสิ่งท้าทายหลายประการ อย่างไรก็ดี มันก็เป็นความท้าทายสำหรับทีมงานผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ต้องพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของงานใหม่และมุ่งเป้าหมายไปยังกลยุทธ์ที่จะต้องสร้างความเปลี่ยนแปลงที่ดีให้กับบริษัทฯ (Transform Robinson 2558-2563 strategy)

ในขณะนี้เราได้แบ่งธุรกิจออกเป็น 4 หน่วยธุรกิจอย่างชัดเจน คือ

1. ห้างสรรพสินค้า
2. ห้างสรรพสินค้าในรูปแบบไลฟ์สไตล์
3. การบริหารตราสินค้า (แบรนด์) นำเข้าจากต่างประเทศ
4. ห้างสรรพสินค้าในประเทศเวียดนาม

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานของผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพในธุรกิจห้างสรรพสินค้า เราเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะพัฒนาและมีส่วนแบ่งการตลาดอย่างมีผลกำไร และมุ่งหวังในการสร้างความสำเร็จในทางธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมซึ่งรวมอยู่ในส่วนกระบวนการทำงานของบริษัทฯ

สำหรับธุรกิจห้างสรรพสินค้า สิ่งที่เรามุ่งมั่นคือเราต้องการเป็นหนึ่งในใจลูกค้าในแต่ละทำเลที่ตั้ง (สาขา) นั่นๆ เราอยากให้ลูกค้านึกถึงโรบินสันเมื่อเขาต้องการซื้อสินค้าในแผนกต่างๆ เช่น สุนัขและควมงาม กระเป๋าเดินทาง ยินส์ชุดชั้นใน สินค้าเด็ก และของตกแต่งบ้าน ส่วนในสาขาที่มีศักยภาพและลูกค้าต้องการสินค้าตามความนิยม เช่น เทรนด์กีฬาสำหรับการแต่งกายในชีวิตประจำวัน เราก็ได้มีการวางแผนจำหน่ายให้ตามความต้องการของลูกค้าด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้สินค้าราคาเดียว (60 บาท) ก็เป็นส่วนที่สร้างยอดขายให้กับเราเป็นอย่างมาก และทำให้เราเข้าถึงลูกค้า ได้ตรงตามความต้องการ

ส่วนการขายสินค้าออนไลน์นั้น เรายังอยู่ในขั้นตอนของการเริ่มต้นพัฒนาช่องทางการขาย (Omni Chanel) ซึ่งมันจะเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าของโรบินสันได้สะดวกมากยิ่งขึ้น

สาขาในรูปแบบไลฟ์สไตล์ของโรบินสันเป็น “ศูนย์กลางของชุมชน” ในแต่ละเดือนโรบินสันไลฟ์สไตล์รองรับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ รับประทานอาหาร จิบจายใช้สอยพักผ่อนเพื่อความบันเทิง ถึงเดือนละ 6.5 ล้านคน

ตราสินค้า(แบรนด์) นำเข้าจากต่างประเทศ (ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตราสินค้าใหม่สำหรับประเทศไทย) ช่วยให้กับบริษัทฯ มีโอกาสในการเพิ่มยอดขายและกำไร นอกเหนือไปจากส่วนของห้างสรรพสินค้าและสาขาในรูปแบบไลฟ์สไตล์ นอกจากนี้ทีมงานของเรายังได้รับประโยชน์จากการเรียนรู้วิถีปฏิบัติที่เป็นเลิศจากต่างประเทศอีกด้วย

นอกจากนั้นเรายังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาและมีการลงทุนในนวัตกรรม เช่น แพลตฟอร์มโซเชียลหลังคาของโรบินสันไลฟ์สไตล์สาขาหลวงพุดสี ของเรากำลังจะเปิดในเดือนธันวาคม 2559

สุดท้ายนี้เราจะยึดมั่นว่า ลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรจะเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของเราในช่วงปี 2559 - 2562

คณะผู้บริหาร

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)



1. **มร.อลัน จอร์จ ทอมสัน**
กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. **มร.มาร์ค แอชลิน ซีเนียร์**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Retail
3. **มร.พาเรช โจอัน**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
International Brands
4. **นางอรรพรรณ ทิพย์สุวรรณพร**
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สายบริหารสินค้า
5. **นางทิพรัตน์ พรหมบุรี**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารสินค้า
6. **นางสาวอภิสวีย์ ชัยอำนวยสุข**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
International Brands
7. **นายวุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Property &
Lifestyle Mall
8. **นายกฤตชาติ จินดาสมัย**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Store Design Development &
Costing
9. **นายภูธดา ชีวเวชการ**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ
10. **นายคมสัน วัณญ์เจริญญา**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Commercial Operations
11. **นายดิศศักดิ์ วิเศษวง**
Financial Controller



ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินปี 2558

ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2558 มีอัตราการเติบโตสูงขึ้นจากปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายภาครัฐที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับผลจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวในเกณฑ์สูงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยในการขยายตัวของเศรษฐกิจ

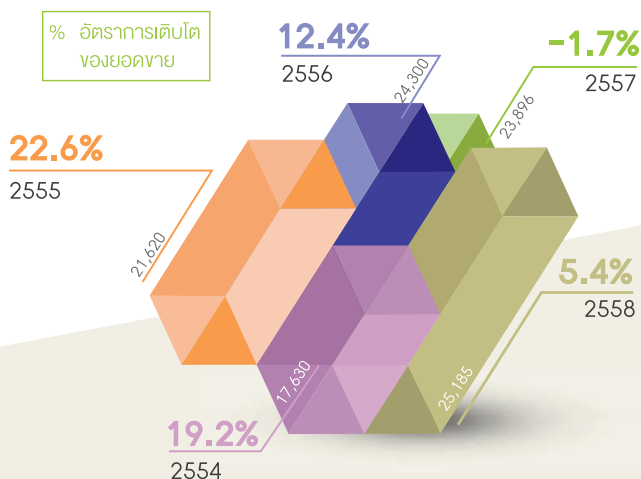
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสาขาที่เปิดให้บริการ ในประเทศทั้งหมด 42 แห่ง แบ่งเป็น สาขาในกรุงเทพฯ 11 แห่ง สาขาในต่างจังหวัด 31 แห่ง และสาขาในประเทศเวียดนาม 2 แห่ง

สำหรับผลประกอบการประจำปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 28,762 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.1% และมีกำไรสุทธิจำนวน 2,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.7% จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

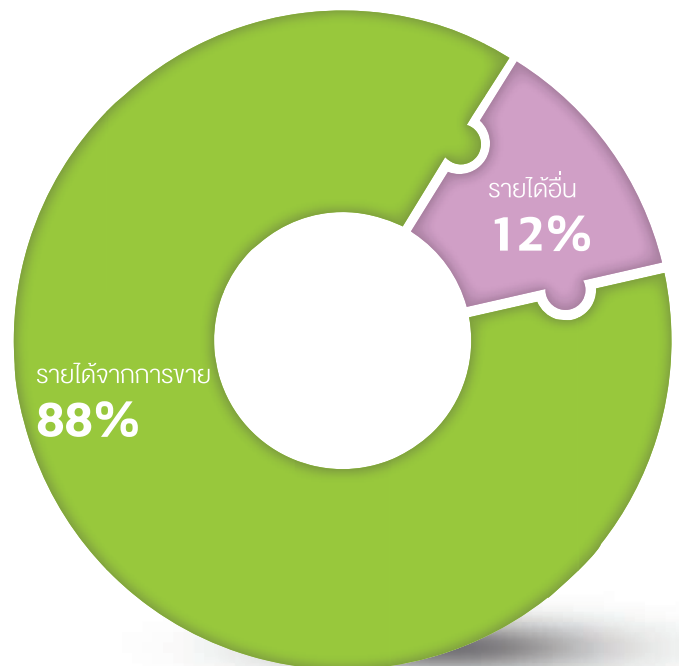
รายได้

ใน ปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 28,762 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,148 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 8.1% จากปีก่อน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



สัดส่วนรายได้รวมแบ่งตามประเภทรายได้ในปี 2558

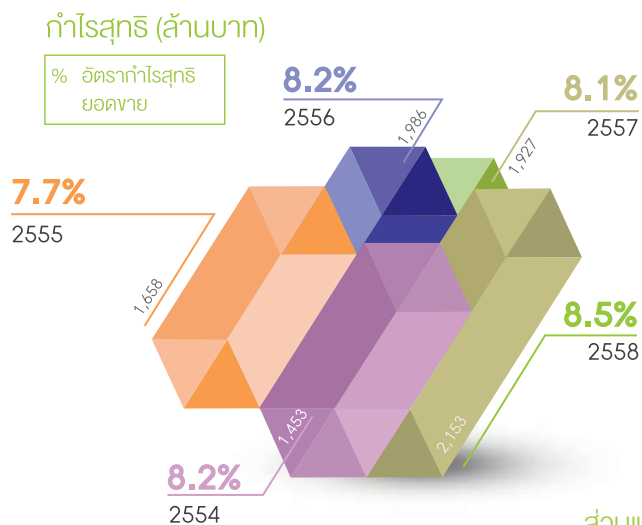


- รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายมีจำนวน 25,185 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,289 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 5.4% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายของสาขาใหม่ที่เปิดดำเนินการในปี 2557 และยอดขายจากการเปิดตัวของ 4 สาขาใหม่ ได้แก่ สาขาระยอง สาขามุขมนตรี สาขาศรีสมาน และสาขาแม่สอด รวมถึงยอดขายจากการจัดรายการส่งเสริมการขายก่อนปิดให้บริการสาขาตลาดหญ้า

- รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนมีจำนวน 2,554 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 696 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 37.4% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ในสาขารูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ที่เปิดใหม่ในปี 2557 และ 2558 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่าของสาขาเดิม



- รายได้อื่น

รายได้อื่นมีจำนวน 1,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 164 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 19.0% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่เช่าจากสาขารูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายมีจำนวน 19,022 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 969 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 5.4% จากปีก่อน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อยอดขายเท่ากับ 75.5 % ลดลงจาก 75.6% ในปีก่อน ด้วยการบริหารจัดการรายการส่งเสริมการขายและควบคุมการให้ส่วนลดไว้ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 6,163 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 320 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 5.5% จากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวนรวม 7,231 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 903 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 14.3% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายของสาขาใหม่ อาทิ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าสาธารณูปโภค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถควบคุม และบริหารค่าใช้จ่ายของสาขาเดิมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

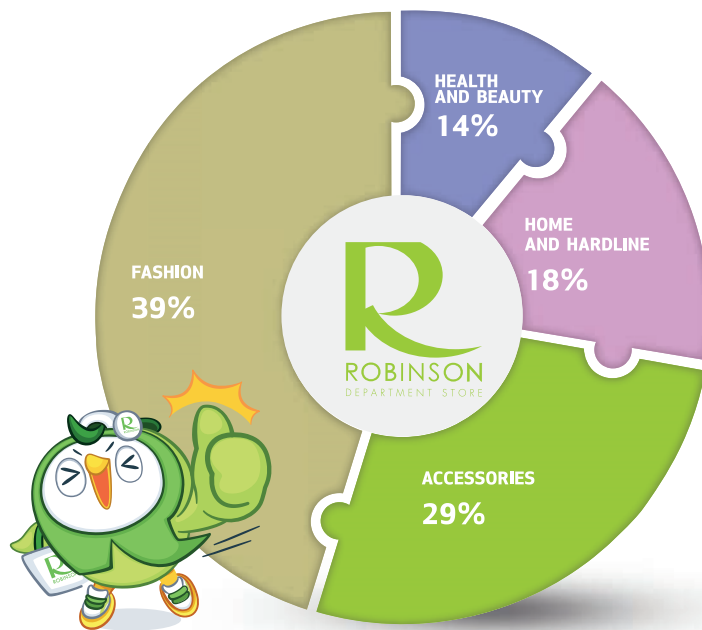
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีจำนวน 451 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11.7% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเติบโตของผลประกอบการของบริษัท ซิอาร์ซี สปอร์ต จำกัด ขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท เพาเวอร์บาย จำกัด ลดลงจากปีก่อน

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิมีจำนวน 2,153 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 226 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11.7% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายและรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม กำไรสุทธิจากรธุรกิจหลัก (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม) มีจำนวน 1,702 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 179 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 11.7% จากปีก่อน



สัดส่วนยอดขายแบ่งตามประเภทสินค้าในปี 2558



ฐานะการเงิน

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2557)

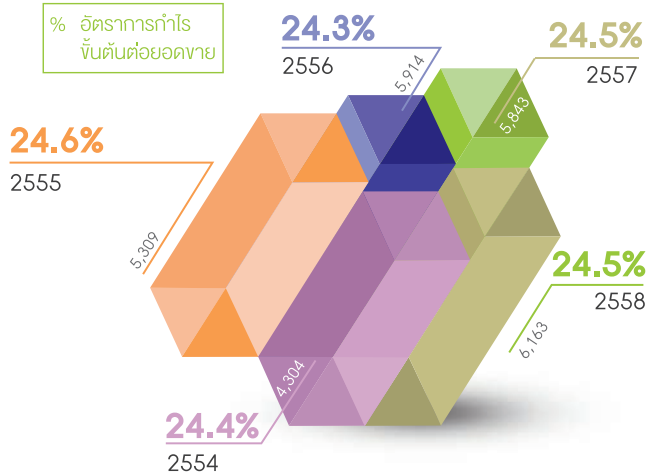
สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมมีจำนวน 26,059 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,957 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12.8% จากปีก่อน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญมีดังนี้

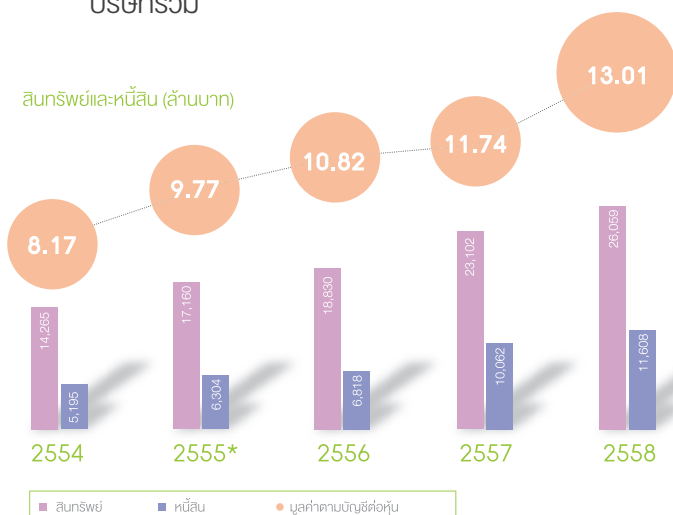
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 195 ล้านบาท จากผลประกอบการของปี 2558
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 367 ล้านบาท จากสินค้าคงคลังจากสาขาเปิดใหม่
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท เนื่องจากมีลูกหนี้ร้านค้าเช่าเพิ่มขึ้นตามจำนวนสาขาที่เปิดใหม่
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,261 ล้านบาท จากที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของสาขาใหม่ และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นตามส่วนแบ่งกำไรจากผลประกอบการของบริษัทร่วม

กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)

% อัตราการกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย



สินทรัพย์และหนี้สิน (ล้านบาท)



*ปรับปรุงใหม่

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวมมีจำนวน 11,608 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,546 ล้านบาท หรือ 15.4% จากปีก่อน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่สำคัญ มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 401 ล้านบาท เนื่องจากมีการสั่งซื้อสินค้าสำหรับสาขาที่เปิดใหม่
- เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 270 ล้านบาท เนื่องจากหนี้ค่าก่อสร้างของสาขาใหม่
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,503 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายสาขาใหม่

ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 14,451 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,411 ล้านบาท หรือ 10.8% จากปีก่อน



สภาพคล่อง

	2558	2557	2556
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,653	3,476	3,190
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,267)	(5,021)	(3,241)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(138)	1,496	(1,090)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	248	(49)	(1,141)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 2,082 ล้านบาท โดยมีเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 248 ล้านบาท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของ การเปลี่ยนแปลงได้ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน - บริษัทฯ มี ยอดขายที่เติบโตและมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,653 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 177 ล้านบาท จากปีก่อน อันเป็นผลจากการขยายสาขาในรูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ ซึ่งทำให้มีพื้นที่เช่าเพิ่มขึ้น 14.5% จากปีก่อน ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับเพิ่มมากขึ้น

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน - 3,267 ล้านบาท ลดลง 1,754 ล้านบาท จากปีก่อน โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนในการขยายสาขาใหม่ลดลง 1,822 ล้านบาทจากปีก่อน อันเป็นผลจากจำนวนสาขาที่เปิดสาขาใหม่น้อยกว่าในปีก่อน อีกทั้งสาขาเปิดใหม่ในรูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์มีจำนวนน้อยกว่าปีก่อนด้วย

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน - 138 ล้านบาท ลดลง 1,634 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมเพิ่มมากขึ้นจึงมีเงินกู้จากสถาบันการเงินสุทธิลดลงจากปีก่อน

โครงสร้างเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยหนี้สินรวมจำนวน 11,608 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 14,451 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.8 เท่า ในขณะที่มีอัตราหนี้สินส่วนที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.1 เท่า

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

- อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.5 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน 0.31 เท่า

เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราส่วนเท่ากับ -0.47 เท่า และ 0.29 เท่า ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้นจากรายได้ยอดขาย และรายได้ค่าเช่า รวมถึงมีการใช้จ่ายเงินลงทุนขยายสาขาใหม่ลดลงจากปีก่อนด้วย

- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2558 เท่ากับ 15.7% ลดลงจาก 15.4% ในปี 2557 โดยวิเคราะห์ Dupont ได้ ดังนี้

การวิเคราะห์ Dupont	2558	2557
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.5%	8.1%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.02	1.14
Equity multiplier (เท่า)	1.79	1.67

ในปี 2558 บริษัทฯ มียอดขายที่เติบโตและสามารถทำกำไร ได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นการจับจ่ายของรัฐบาล ทำให้มีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ 8.5% เทียบกับ 8.1% ในปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้รองรับแผนการลงทุนขยายสาขาได้เพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ Equity multiplier อยู่ที่ 1.79 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.67 เท่า ในปีก่อน อย่างไรก็ตาม การลงทุนสำหรับสาขาใหม่ ยังไม่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ได้อย่างเต็มที่ ทำให้อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 1.02 เท่า ลดลงจาก 1.14 เท่าในปีก่อน

แผนการขยายสาขา

ปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการสาขาใหม่รวม 4 แห่งในรูปห้างสรรพสินค้า 1 แห่ง อันได้แก่ สาขาระยอง และได้เปิดสาขารูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ 3 แห่ง อันได้แก่ สาขาบุรีรัมย์ สาขาศรีสมาน และสาขาแม่สอด



จุดเด่นทางการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2558	2557	2556
รายได้จากการขาย	25,185	23,896	24,300
รวมรายได้	28,762	26,614	26,396
ต้นทุนขาย	19,022	18,053	18,386
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7,231	6,328	5,686
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	451	404	358
กำไรสุทธิ	2,153	1,927	1,986

งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	2558	2557	2556
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,082	1,833	1,882
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,234	2,787	2,929
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,743	18,482	14,020
รวมสินทรัพย์	26,059	23,102	18,830
หนี้สินหมุนเวียน	9,864	9,757	6,629
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,744	306	188
หนี้สินรวม	11,608	10,062	6,818
ทุนเรือนหุ้น	3,943	3,943	3,943
กำไรสะสม	9,374	8,176	7,253
รวมส่วนของถือหุ้น	14,451	13,040	12,013



อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		
		2558	2557	2556
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.54	0.47	0.73
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	13.01	12.17	9.95
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	32.03	31.67	29.30
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	84.14	86.27	85.71
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	24.47	24.45	24.34
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	8.55	8.07	8.17
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	15.66	15.39	17.37
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	8.76	9.19	11.03
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.80	0.77	0.57
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	13.01	11.74	10.82
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	1.94	1.74	1.79
อัตราการจ่ายเงินปันผล*	(%)	51.59	51.86	50.34

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 มีมติเห็นชอบให้กำหนดการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 8 เมษายน 2559



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เติบโตและได้ส่วนแบ่งตลาดอย่างมีผลกำไร (To profitably grow our market share)

พันธกิจ

01

ให้พนักงาน ลูกค้า และซัพพลายเออร์
ของเราเป็นหัวใจสำคัญ
ในการตัดสินใจเรื่องธุรกิจของเรา
To put our customers employees
and suppliers at the heart of our
business decisions

02

มีความผูกพันเกี่ยวเนื่องกับท้องถิ่น
ทั้งในเรื่องสินค้าและการตกแต่งร้าน
To be locally relevant in our
merchandising offering and our
shopping experience

03

เพิ่มยอดขายด้วยการดึงดูดลูกค้า
รายใหม่ ขยายฐานลูกค้าของเรา
และเพิ่มยอดขายใช้จ่ายของลูกค้า
To increase sales by attracting
new customers, expanding our
customer base and increasing
customer spend

04

ทำให้เป็นมากกว่าห้างสรรพสินค้า
To make retail more than just shopping

05

ลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคตของร้าน/สาขา และพนักงานของเรา
To invest in the future growth of our stores and people

06

ฝ่ายบริหารที่เป็นมืออาชีพ
และมีหัวใจการค้า
A Professional and
Entrepreneurial approach
by our management team

07

ดึงดูด เก็บรักษาและสร้างความเจริญ
ก้าวหน้าให้บุคคลที่มีความสามารถใน
ธุรกิจค้าปลีก
Attracting, retaining and growing the
most talented people in the
Retail Industry

08

ทำให้เกินความคาดหวังของผู้ถือหุ้น
ลูกค้า และพนักงานของเรา
Exceeding the expectations of
our shareholders, customers
and employees



ความเป็นมาและ พัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2522

เริ่มเปิดดำเนินการห้างสรรพสินค้าสาขาแรก
ที่สาขานุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ

ปี 2538

กลุ่มบริษัทเซ็นทรัลเทรดคอร์ปอเรชั่นได้เข้าร่วม
ธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ พร้อมทั้ง
ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อ
ร่วมทุนกับห้างสรรพสินค้าในต่างจังหวัด
ภายใต้ชื่อ **"โรบินสัน"** ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวน
สาขาเพิ่มขึ้นเป็น 20 สาขา

ปี 2540

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้โอนขายสินค้าคงเหลือพร้อม
สิ่งตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานของแผนกเครื่องใช้
ไฟฟ้าและแผนกเครื่องกีฬาให้แก่บริษัท เพาเวอร์
บาย จำกัด และ บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด ตาม
ลำดับ และบริษัทฯ อนุมัติให้บริษัทดังกล่าวใช้พื้นที่
ตามสาขาต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจศูนย์
จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องกีฬา โดยบริษัทฯ
ได้รับผลตอบแทนในรูปของส่วนแบ่งรายได้ หรือ
ค่าเช่าพื้นที่ และในเดือนเมษายน 2541 บริษัทฯ ได้
ซื้อหุ้นของทั้ง 2 บริษัท โดยมีสัดส่วนในการถือหุ้น
ร้อยละ 40

ปี 2535

บริษัทฯ เป็นห้างสรรพสินค้าแห่งแรกที่เข้า
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2535

ปี 2539

บริษัทฯ ได้รวมกิจการในธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ตของ
บริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทเซ็นทรัล และเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท
รอยัลเอไอเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน
ซูเปอร์มาร์เก็ตที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ จัดตั้งเป็นบริษัท
ซีอาร์ซี เอไอเอส จำกัด บริหารงานด้านซูเปอร์มาร์เก็ต
ภายใต้ชื่อ 'TOPS SUPERMARKET' โดยในเดือนธันวาคม
2539 และพฤษภาคม 2541 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นที่ถืออยู่ให้แก่
บริษัท รอยัลเอไอเอส จำกัด

ปี 2541

บริษัทฯ ได้ประกาศหยุดพักชำระหนี้สินทางการเงิน
เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการประกาศ
เปลี่ยนแปลงค่าเงินบาทเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540

ปี 2543

วันที่ 2 พฤษภาคม 2543 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้
ดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และแต่งตั้งบริษัท
โรบินสัน แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการของ
บริษัทฯ ต่อมาศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาเห็นชอบด้วย
กับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และมีคำสั่งแต่งตั้งให้ บริษัท
โรบินสัน แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผน ในวันที่
20 ธันวาคม 2543 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปิดให้บริการสาขา
ดอนเมือง เนื่องจากการลงทุนให้ผลตอบแทนไม่คุ้มค่า



ปี 2544

บริษัทฯ ได้ปิดให้บริการสาขาอนุสาวรีย์ เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาของสัญญาสิทธิการเช่าอาคารที่ได้ทำไว้กับผู้ให้เช่า ประกอบกับการลงทุนเพื่อปรับปรุงสาขานี้ให้ผลตอบแทนไม่คุ้มค่า บริษัทฯ จึงคงเหลือสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นรวม 18 สาขา แบ่งเป็นสาขาในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล 9 สาขา และต่างจังหวัด 9 สาขา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ให้แก่เจ้าหนี้การเงินไม่มีหลักประกัน โดยมีจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 4,766.7 ล้านบาท

ปี 2546

ในเดือนมีนาคมบริษัทฯ ได้สละสิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ซิวาร์ตสปอร์ต จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงเป็นร้อยละ 29.19

ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเปิดตัวภาพลักษณ์ใหม่ภายใต้แนวคิด “โรบินสัน...ใส่สีสดใสให้ชีวิต” เพื่อแนะนำการกลับมาอีกครั้งหนึ่งของโรบินสัน และในเดือนธันวาคม ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยคำเสนอขอแก้ไขแผนของลูกหนี้ เพื่อรองรับการซื้อคืนหุ้นกู้ตามโครงการรับซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดโดยสมัครใจ (Voluntary Debt Refinance Program หรือ “วีดีอาร์พี”)

ปี 2548

บริษัทฯ มีการลงทุนเปิดสาขาใหม่จำนวน 1 สาขา ได้แก่ สาขารัตนนิมิต และบริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้คงค้างตามแผนฯ ได้ก่อนกำหนดทั้งหมดในวันที่ 19 ธันวาคม 2548 ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยใช้แหล่งเงินทุนจากเงินสดจากการดำเนินงานบางส่วนและจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินภายในประเทศ

ปี 2545

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามขั้นตอนที่สำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ อันได้แก่การเพิ่มทุนจาก 1,480.8 ล้านบาท เป็น 14,808.8 ล้านบาท การแปลงหนี้เป็นทุน การดำเนินการลดทุนลงร้อยละ 25 และการปลดหนี้ ทำให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ และในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้กลับเข้าทำการซื้อขายได้ในหมวดพาณิชย์ตามปกติ

ปี 2547

ในเดือนมกราคม บริษัท โรบินสัน เอสพีวี จำกัด (“เอสพีวี”) ได้ลงนามในสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงิน 2 แห่ง เพื่อนำมาเป็นเงินทุนในการรับซื้อคืนหุ้นกู้ตามโครงการวีดีอาร์พี วงเงินกู้ระยะยาวในวงเงินไม่เกิน 2,700 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2547 เอสพีวี สามารถรับซื้อคืนหุ้นกู้ตามโครงการดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,899,277 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 77.04 ของจำนวนคงเหลือทั้งหมด นอกจากนี้ ในวันที่ 22 มีนาคม ที่ประชุมเจ้าหน้าที่โดยการเรียกประชุมตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง มีมติเลือกตั้งกรรมการของผู้บริหารแผนฝ่ายเจ้าหนี้การเงินที่ไม่มีหลักประกันใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการชุดเดิมที่จะขอลาออก และในวันที่ 8 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นทั้งหมดจากผู้ร่วมทุนท้องถิ่นใน บริษัท ซิวาร์ต ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด จากเดิมร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 99.99 เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานมากยิ่งขึ้น

ปี 2549

ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2549 และบริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นครั้งแรกภายหลังจากการกลับเข้าสู่สถานะปกติ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 10 ท่าน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน นอกจากนี้ ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ปิดให้บริการสาขาใหม่ สาขาที่ 20 สาขาอยุธยา โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 347 ล้านบาท



ปี 2550

บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งแรก หลังจากที่ได้ลบละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.32 บาทต่อหุ้น และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนโดยวิธีลดมูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 3.55 บาท และโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นและกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรมาล้างส่วนต่ำกว่ามูลค่าให้หมดไป เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีของสมาคมวิชาชีพนักบัญชีหนึ่ง เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และในเดือนกันยายน บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการสาขาใหม่ โรบินสันจังชลอน เป็นสาขาที่ 21 และเป็นสาขาที่ 2 ในจังหวัดภูเก็ต

ปี 2552

บริษัทฯ เปิดให้บริการสาขาใหม่จำนวน 2 สาขา ได้แก่ สาขาชลบุรี และ สาขาขอนแก่น เป็นสาขาที่ 22 และ 23 ตามลำดับ โดยทั้ง 2 แห่งเป็นสาขางานใหญ่ มีพื้นที่ขายรวมประมาณ 32,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงิน จนครบกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนแล้ว เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2552 โดยสามารถซื้อหุ้นคืนได้จำนวน 6,765,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.61 ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนด้วยวิธีการขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาในการขายหุ้นที่ซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2552 ถึงวันที่ 22 พฤษภาคม 2555

ปี 2551

ในเดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้หยุดให้บริการสาขาสี่ลม เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับคำแนะนำซื้อสิทธิการเช่าและสิทธิประโยชน์ของสาขาดังกล่าวจากบริษัท สีสม แอสเซ็ทส์ จำกัด ต่อมาในเดือนตุลาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับบริษัท เกี่ยวกับการซื้อหุ้นของบริษัตกิน ซึ่งต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เข้าทำโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินภายในวงเงิน 536 ล้านบาท หรือจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเริ่มโครงการตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2551 ถึงวันที่ 22 พฤษภาคม 2552

ปี 2553

บริษัทฯ ได้ทำการเปิดสาขาใหม่ 1 สาขา ได้แก่ สาขาตรัง ซึ่งเป็นห้างสรรพสินค้าโรบินสันลำดับที่ 24 โดยเป็นการพัฒนาห้างสรรพสินค้าในรูปแบบใหม่ รูปแบบ “ไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์” เป็นสาขาแรก นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับชำระคืนหนี้เงินกู้ส่วนหนึ่งรวมเป็นจำนวน 448 ล้านบาท จากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งได้เคยกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานานแล้ว โดยบริษัทฯ เคยได้ทำการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมนี้ถึงจำนวนตั้งแต่ปี 2541 อนึ่ง จากการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการขายหุ้นที่ซื้อคืนเมื่อปี 2552 นั้น บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการขายหุ้นที่ซื้อคืนเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2553 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ยังคงมีจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายคงเหลือทั้งหมด 3,674,800 หุ้น



ปี 2554

บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการสาขาใหม่จำนวน 3 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ได้แก่ สาขาเชียงราย สาขาพิษณุโลก และสาขาพระราม 9 โดยมีสาขาพระราม 9 เป็น Flagship Store แห่งใหม่ของห้างฯ โรบินสันในกรุงเทพฯ ด้วยขนาดพื้นที่ขายมากกว่า 20,000 ตารางเมตร อีกทั้งได้ดำเนินการขายหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินได้ครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นหนึ่งในหุ้นที่ใช้คำนวณดัชนี SET50 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรกโดยเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม รวมทั้งได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ในสุดยอด 200 บริษัทจากทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่มีผลประกอบการที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งสำหรับกลุ่มบริษัทที่มีรายได้ไม่เกิน 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ "Asia's 200 Best Under a Billion" ประจำปี 2554 จากการจัดอันดับของนิตยสารฟอর্বส์ เอเชีย (Forbes Asia) ซึ่งมีบริษัทจดทะเบียนของไทยที่ติดอันดับในปี 2554 เพียง 5 แห่งเท่านั้น

ปี 2556

บริษัทฯ ดำเนินแผนขยายสาขาเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดให้บริการสาขาใหม่ 5 แห่ง ซึ่งเป็นรูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ 4 แห่ง ได้แก่ สาขากาญจนบุรี สาขาสกลนคร สาขาสระบุรี และสาขาสุรินทร์ และเป็นสาขาในศูนย์การค้า 1 แห่ง คือ สาขาอบลราชธานี 2 ขณะที่บริษัทฯ ได้ปิดให้บริการสาขารัชดาภิเษก เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556 เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่า ทำให้ ณ สิ้นปีบริษัทฯ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 34 แห่งทั่วประเทศ โดยแบ่งเป็น 10 สาขาในกรุงเทพฯ และ 24 สาขาในต่างจังหวัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ในสุดยอด 200 บริษัทจากทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่มีผลประกอบการที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สำหรับกลุ่มบริษัทที่มีรายได้ไม่เกิน 1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ "Asia's 200 Best Under a Billion" ประจำปี 2556 ซึ่งเป็นครั้งที่ 2 นับจากปี 2554 ที่บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับจากนิตยสารฟอর্বส์ เอเชีย (Forbes Asia)

ปี 2555

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินแผนการขยายสาขาเชิงรุก โดยเปิดให้บริการสาขาใหม่ถึง 5 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ได้แก่ สาขาสุพรรณบุรี (รูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์) สาขาบางนา สาขาสุราษฎร์ธานี สาขาบางแค และสาขาลำปาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลระหว่างกาลจากบริษัทร่วมทั้ง 2 แห่ง คือ บริษัท พาวเวอร์บาย จำกัด และบริษัท ซ็อร์ซัสสปอร์ต จำกัด รวมจำนวน 1,386 ล้านบาท

ปี 2557

บริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้ง บริษัทย่อย Robinson Department Store Vietnam Joint Stock Company เพื่อดำเนินการลงทุนธุรกิจห้างสรรพสินค้าในประเทศเวียดนาม และได้เปิดบริการอย่างเป็นทางการสำหรับ ห้างสรรพสินค้าโรบินสันสาขาฮานอย และสาขาโฮจิมินห์ ซิตี้ ซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญของ บริษัทฯ ในการเดินหน้านำธุรกิจห้างสรรพสินค้าในเวียดนาม บริษัทฯ ดำเนินขยายสาขาเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง โดยเปิดให้บริการสาขาใหม่ 5 แห่ง ซึ่งเป็นรูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ ได้แก่ สาขาอะเซ็ทรา สาขาร้อยเอ็ด สาขาสมุทรปราการ สาขาปราจีนบุรี และสาขามุกดาหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล "สถานประกอบการที่ดีเด่น" ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานจากกระทรวงแรงงาน และสวัสดิการสังคม ในฐานะสถานประกอบการที่เอาใจใส่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความก้าวหน้าในการทำงาน



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของบริษัทฯ ในปี 2558

พฤษภาคม

บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการสาขาใหม่ลำดับที่ 39 ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ดีพาร์กเม้นท์สโตร์สาขาระยอง นับเป็นโปรโตไทป์ใหม่แห่งแรก ภายใต้คอนเซ็ปต์ “ไลฟ์สไตล์ดีพาร์กเม้นท์สโตร์” ที่นำไอคอนเด่นๆ ของ Fashion Shopping Street ซื้อมาไว้ในหลากหลายรูปแบบมาไว้รวมกัน เพื่อเติมเต็มอารมณ์ มอบความสุขในการช้อปปิ้งให้นักช้อปปิ้งได้สัมผัสความทันสมัยอย่างลงตัว ไม่ว่าจะเป็น ปารีส สตรีท, ลอนดอน สตรีท และ เจปนิส สตรีท นอกจากนี้ โรบินสัน ยังสร้างจุดเด่นที่แตกต่าง ด้วยการนำสินค้าแนว Shop in Shop มาเพิ่มทางเลือกให้ลูกค้ามากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการนำเอาสินค้า Exclusive International Brand ซึ่งโรบินสัน เป็นผู้ถือลิขสิทธิ์นำเข้าแต่เพียงผู้เดียว มาเติมเต็มในห้างฯ รวมถึงการเพิ่มจุดบริการที่เป็นนวัตกรรม เพิ่มสุนทรีภาพที่ดีให้กับลูกค้า อาทิ Play Land Zone, Free Internet Zone หรือจะเป็น Service อื่นๆ เช่น ร้านแว่น คือประจักษ์ เป็นต้น เรียกได้ว่า “โรบินสัน ตอบโจทย์ครบทุกไลฟ์สไตล์ เติมเต็มทุกความต้องการ ของคุณอย่าง ‘แน่นอน’” ซึ่งห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาระยอง อยู่ในศูนย์การค้าขนาดใหญ่แห่งภาคตะวันออก และตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ซึ่งสามารถดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาจับจ่ายได้เป็นจำนวนมาก

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดงาน “โรบินสัน ลาดหน้า Closing Down Sales - ลดหมดใจแทนคำขอบคุณ” ที่โรบินสัน สาขาลาดหน้า เพื่อเป็นการขอบคุณลูกค้าที่ให้การสนับสนุนสาขานี้มาตลอดระยะเวลากว่า 19 ปี และบริษัทฯ ได้ปิดสาขานี้ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาเช่า

กรกฎาคม

บริษัทฯ ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่น” ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2558 จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ในฐานะสถานประกอบการที่เอาใจใส่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความก้าวหน้าในการทำงาน

นอกจากนี้ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการสาขาใหม่ “โรบินสัน ไลฟ์สไตล์ เซ็นเตอร์ บุรีรัมย์” นับเป็นสาขาลำดับที่ 40 และนับเป็นการขยายสาขาสู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ตอนล่าง) และจังหวัดบุรีรัมย์ ก็นับเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจเชิงพาณิชย์และการคมนาคมอีกแห่งหนึ่งที่กำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับในรูปแบบของสาขานี้ เป็นคอนเซ็ปต์ที่เรียกว่า “ไลฟ์สไตล์ มอลล์” เป็นศูนย์การค้าขนาดกลาง ที่ผสมผสานระหว่าง ห้างสรรพสินค้า และ ศูนย์การค้า เข้าด้วยกัน ซึ่งครบครันด้วยสินค้าและบริการ ที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการ และไลฟ์สไตล์

กันยายน

บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบจากเดิม “ดีพาร์กเม้นท์สโตร์” สู่ “ไลฟ์สไตล์ ดีพาร์กเม้นท์สโตร์” ตอบโจทย์ความครบวงจรของไลฟ์สไตล์ผู้บริโภค ด้วยการฉลองโฉมใหม่ของ ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขา พิวเจอร์พาร์ค รังสิต ซึ่งถือว่าเป็น “ไลฟ์สไตล์ ดีพาร์กเม้นท์สโตร์” แห่งแรกในพื้นที่กรุงเทพฯ มหานคร และปริมณฑล พร้อมนำสินค้าชั้นนำกว่า 1,500 แบรนด์ดังบนพื้นที่กว่า 37,000 ตารางเมตร พร้อมด้วยโซนใหม่ที่จะเพิ่มว่าไรต์ให้นักช้อปปิ้ง นับเป็น No.1 Destination ของนักช้อปปิ้ง อาทิ Beauty Selection Zone แหล่งรวมมีลดีแบรนด์ชั้นนำของเมคอัพ และเครื่องประดับแฟชั่นนาฬิกา Sport Fashion Zone โลกแห่งแฟชั่นกีฬาสุดชิคแบบ Shop in Shop ที่คนรักกีฬาไม่ควรมองข้าม นอกจากนี้ “โรบินสัน” ยังนำเข้าสินค้าแบรนด์ใหม่ๆ จากต่างประเทศ เพื่อเพิ่มทางเลือกที่แตกต่าง อาทิ “Baby Shop” แบรนด์อันดับ 1 ด้านสินค้าสำหรับเด็ก “Claire’s” แบรนด์เครื่องประดับจากประเทศอเมริกา “Payless” แบรนด์รองเท้าจากประเทศอเมริกาและ “Mades cosmetic” ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวจากประเทศเกาหลีแลนด์



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ของบริษัทฯ ในปี 2558

พฤษภาคม

บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการสำหรับสาขาลำดับที่ 41 “โรบินสัน ไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ ศรีสมาน” เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 เป็นศูนย์การค้าขนาดกลาง ที่ผสมระหว่าง ห้างสรรพสินค้า และ ศูนย์การค้า เข้าด้วยกัน ซึ่งครบครันด้วยสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการและไลฟ์สไตล์ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันมาไว้ในสถานที่เดียว ซึ่งประกอบด้วย 4 โซนหลัก คือ การจับจ่ายสินค้า การรับประทานอาหาร ความบันเทิง และการบริการที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน รวมถึงนับเป็นครั้งแรกที่แบรนด์แฟชั่นชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น อย่างแบรนด์ ยูนิโคล่ ซึ่งเป็นผู้นำตลาดเสื้อผ้าและแฟชั่นระดับโลกจากประเทศญี่ปุ่น มาร่วมเปิด shop ที่โรบินสัน ซึ่งสาขาศรีสมาน และนับเป็นสาขาแรกที่ทางยูนิโคล่ไว้วางใจและมั่นใจในศักยภาพของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการจัดพื้นที่สำหรับกิจกรรมความสนุกสนานเพื่อทุกคนในครอบครัว เพื่อกระตุ้นการจับจ่ายของกลุ่มลูกค้าใน จังหวัดนนทบุรี, ปทุมธานี และพื้นที่ใกล้เคียง ให้มีชีวิตชีวามากยิ่งขึ้น พร้อมปรับรูปแบบจาก “ดีพาร์ทเมนต์สโตร์” สู่ “ไลฟ์สไตล์ ดีพาร์ทเมนต์สโตร์” เพิ่มอีก 1 สาขา คือ ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขาศรีราชา จ.ชลบุรี เพื่อรองรับไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่ และเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าชาวต่างชาติ คนทำงานชาวญี่ปุ่นที่เข้ามาอาศัยอยู่ตามแหล่งที่พักต่างๆ ในอำเภอศรีราชา ซึ่งเป็นย่านที่ชาวญี่ปุ่นเข้ามาพักอาศัยเป็นจำนวนมาก

ธันวาคม

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ขยายปีกบนทำเลที่มีศักยภาพ เพื่อรองรับการเติบโตของศูนย์กลางแห่งเขตเศรษฐกิจพิเศษในการเปิดประตูเอเชียใต้ โดยเปิดบริการสาขาใหม่ ภายใต้ชื่อว่า “โรบินสัน ไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ แม่สอด” ที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ที่มีอาณาเขตติดต่อกับจังหวัดเมียวดีของประเทศไทยมีศักยภาพด้านการค้าชายแดนสูงถึง 6 หมื่นล้านต่อปี และมีแนวโน้มเติบโตอย่างก้าวกระโดด หลังจากรัฐบาลกำลังผลักดันให้แม่สอดเป็นเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ โดยมีการตั้งเป้าให้แม่สอดเป็นนครแห่งการค้าการลงทุนในอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปลายปี 2558 โดยนับเป็นสาขาลำดับที่ 42 และ เป็นสการเพิ่มทุนสาขาลำดับที่ 5 ในภาคเหนือ ซึ่งได้การตอบรับที่ดีจากลูกค้าในพื้นที่ และลูกค้าจากชายแดนใกล้เคียง

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติการเพิ่มทุนของบริษัท ซิอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อดำเนินการลงทุนห้างสรรพสินค้าโรบินสัน สาขานครศรีธรรมราช 2 โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนจากผู้ถือหุ้น 2 ราย คือ บริษัท ซิอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ซิอาร์ นครศรีธรรมราชโอเอเซียนกรุ๊ป จำกัด ตามสัดส่วน 50:50 คิดเป็นจำนวนเงินรวม 280,000,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ “ดีเลิศ” จากการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558



2559 – 2563 ปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของโรบินสัน

9 ส่วนสำคัญการลงทุนของโรบินสัน

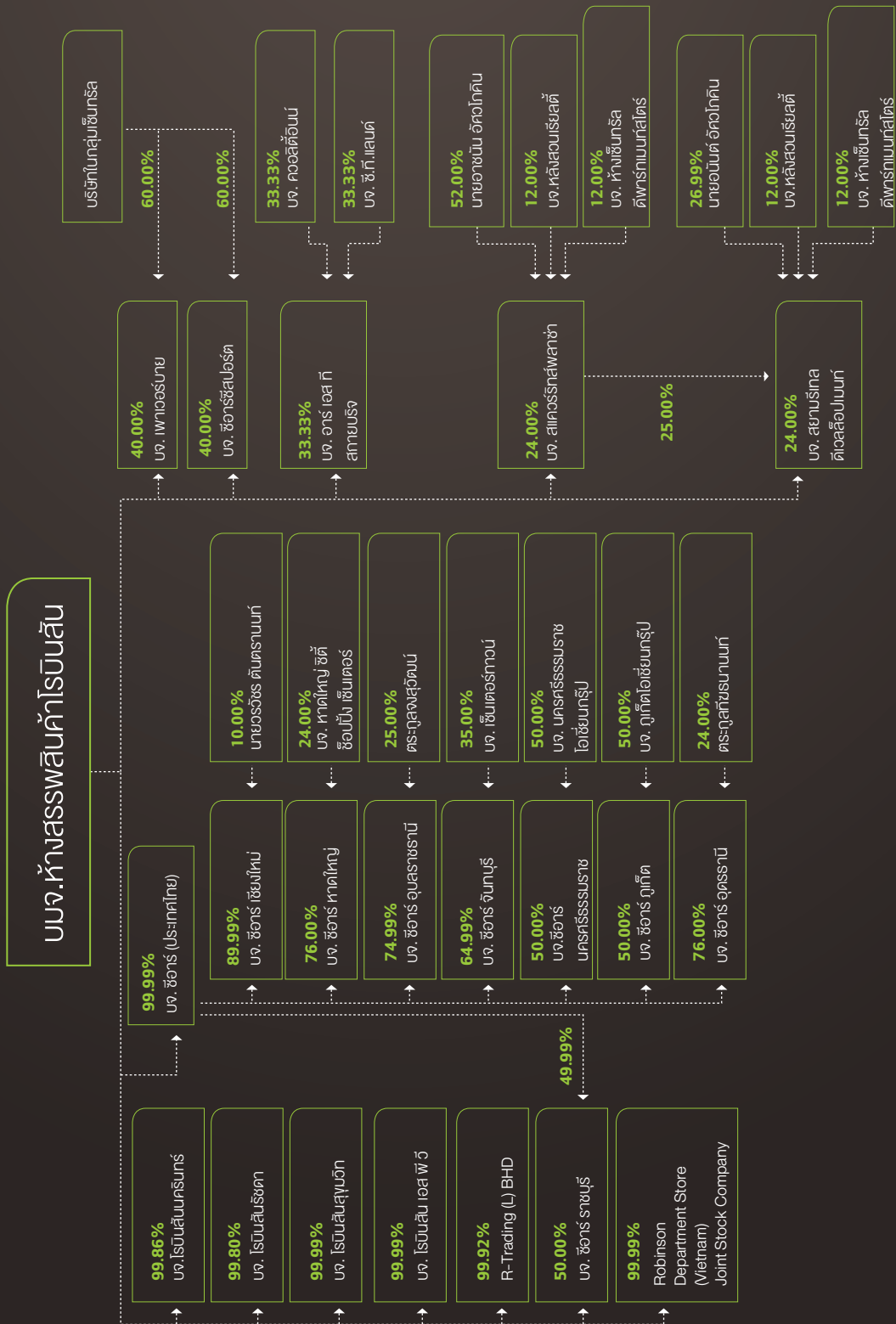
- 1. กลุ่มสินค้าที่โรบินสันสามารถเป็นที่หนึ่งในใจของลูกค้าในพื้นที่นั้นๆ (แต่ละสาขา) และกลุ่มสินค้าที่เข้ากับกระแสความนิยม**
การขยายยอดขายพื้นที่ขายโดยให้พื้นที่ขายกับสินค้าและบริการที่ลูกค้ามีความต้องการสูงให้กว้างขึ้น และปรับลดพื้นที่ของสินค้าที่ลูกค้ามีความต้องการน้อยลง
- 2. การปรับปรุงสาขาเดิม**
ปรับรูปแบบใหม่ทั้งหมด เน้นการบริหารพื้นที่เดิมที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เสริมเรื่องการตกแต่งพื้นที่ขายให้น่าสนใจ
- 3. การเติบโตในอนาคต (ปี 2558 – 2563)**
สาขาใหม่ ปี 2559 : 1 ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และ 1 สาขาที่เป็น ศูนย์การค้าโรบินสัน

สาขาที่ทำการปรับปรุง : ทำการปรับปรุงสาขาใหญ่ 20 สาขา ภายใน 3 ปี
- 4. การเป็นมากกว่าห้างสรรพสินค้า**
เสริมบริการในรูปแบบต่างๆ เข้ามาในส่วนสาขาที่เป็นห้างสรรพสินค้า เพื่อยืดระยะเวลาที่ลูกค้าอยู่ในห้างสรรพสินค้า เช่น ร้านอาหาร ร้านกาแฟ (พร้อมบริการวัดสายตาฟรี) บริการเจาะหู (โดย Claire's) บริการสนามเด็กเล่น และ ฟิตเนส เซ็นเตอร์
- 5. การเติบโตของผลกำไร**
การลดราคาสินค้าอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อสร้างยอดขาย ทำให้ผลกำไรไม่ดีเท่าที่ควร โรบินสันจึงต้องมีการปรับการบริหารจัดการที่ดีขึ้นในส่วนการสร้างสมดุลระหว่างการขายสินค้าลดราคา และสินค้าราคาพิเศษ เพื่อปรับปรุงผลกำไรให้ดีขึ้น
- 6. การสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างโรบินสัน และคู่ค้า**
การสนับสนุนซึ่งกันและกันในเรื่องต่างๆ ที่ทำให้ทั้งสองฝ่าย พัฒนาเติบโตไปได้พร้อมกัน เช่น การดูแลจัดวาง ตรวจสอบคุณภาพสินค้า ความรู้เรื่องสินค้า การบริการห้องเก็บสินค้า การพัฒนาระบบ IT และการฝึกอบรม เพื่อการบริการลูกค้าที่ดียิ่งขึ้น
- 7. สร้างประสิทธิภาพในการลงทุน**
ลูกค้าจะต้องสามารถเห็นความแตกต่าง และจับต้องได้ชัดเจน และต้องมีประสิทธิภาพ เห็นได้ถึงตัวเลขของค่าใช้จ่ายที่น้อยลง เช่นการที่บริษัทสามารถประหยัดพลังงานได้จากการลงทุนติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ การพัฒนาระบบสื่อสารภายใน ให้ลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางระหว่างสำนักงานใหญ่ และสาขา เป็นต้น
- 8. ผู้นำในด้านการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการธุรกิจค้าปลีก (ปี 2563)**
เริ่มแรกเน้นเน้นเพียงระบบ Click & Collect เพื่อการบริการสั่งสินค้า online และรับสินค้าที่สาขาที่ลูกค้าต้องการ
- 9. การพัฒนาพนักงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับกับโครงสร้างของบริษัทในอนาคต**
การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานในแผนกต่างๆ เพื่อการทำงานที่เป็นหนึ่งเดียวกัน และประสิทธิภาพของทุกขั้นตอนการทำงาน





โครงสร้างธุรกิจ





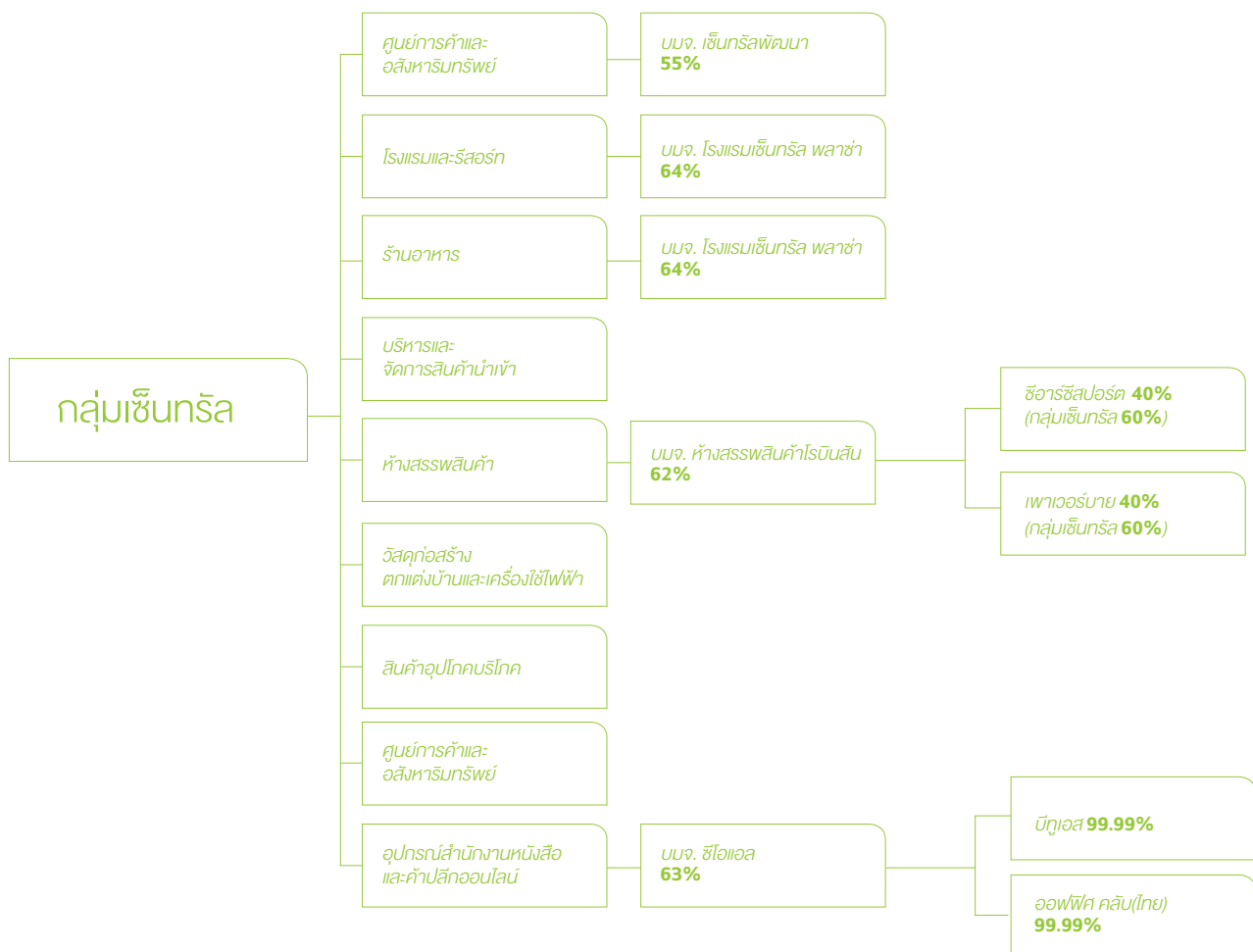
รายละเอียดของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
บมจ.ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน	3,942,847,022	ดำเนินการธุรกิจค้าปลีกเป็นหลัก ปัจจุบันดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้าในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ภายใต้ชื่อ โรบินสัน โดยมีสาขาดังต่อไปนี้ สุภูมิวิท บางรัก บางแค ศรีนครินทร์ แฟชั่นไอส์แลนด์ รังสิต รัตนาธิเบศร์ พระราม 9 ศรีราชา อโยธยา ชลบุรี วอนแท่น ตรัง เชียงราย พิษณุโลก สุพรรณบุรี บางนา ลำปาง สุราษฎร์ธานี กาญจนบุรี อุบลราชธานี 2 สกลนคร สระบุรี สุรินทร์ ฉะเชิงเทรา สมุทรปราการ ร้อยเอ็ด ปราจีนบุรี นุกดาหาร ระยอง บุรีรัมย์ ศรีสะเกษ และแม่สอด
บจ.ซีอาร์ (ประเทศไทย)	3,201,000,000	บริษัทโฮลดิ้งเพื่อร่วมลงทุนกับห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นใน 8 จังหวัด เพื่อประกอบธุรกิจประเภทห้างสรรพสินค้า ภายใต้ชื่อ โรบินสัน
บจ.ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย)	645,600,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.ราชบุรี
บจ.ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย)	220,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.เชียงใหม่
บจ.ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย)	202,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.สงขลา
บจ.ซีอาร์ อุตรดิตถ์ (ประเทศไทย)	225,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.อุตรดิตถ์
บจ.ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย)	71,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.อุบลราชธานี
บจ.ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย)	130,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.จันทบุรี
บจ.ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย)	560,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.นครศรีธรรมราช
บจ.ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย)	177,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าใน จ.ภูเก็ต
บจ.โรบินสันนครินทร์	105,000,000	มิได้ดำเนินพาณิชย์กิจ
บจ.โรบินสันสุภูมิวิท	100,000,000	มิได้ดำเนินพาณิชย์กิจ
บจ.โรบินสันรัชดา	75,000,000	มิได้ดำเนินพาณิชย์กิจ
R-Trading (L) BHD	50,000	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการต่างๆ
บจ.โรบินสัน เอสพีวี	1,000,000	รับซื้อคืนหุ้นจากเจ้าหน้าที่ตามโครงการ "วีดีอาร์พี"
บจ.เฝ้าเวอร์บาย	560,000,000	ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
บจ.ซีอาร์ซี สปอร์ต	370,000,000	ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์จำหน่ายอุปกรณ์กีฬา
บจ.สยามริทเคิลเวลล์อปเป้นท์	500,000,000	เจ้าของและผู้บริหารศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์ ถนนรามอินทรา
บจ.สแควร์รีทส์ พลาซ่า	125,000,000	
บจ.อาร์ เอส ที สกายบริจ	49,395,000	ดำเนินการสร้างและบริหารจัดการทางเชื่อมรถไฟฟ้า
Robinson Department Store (Vietnam)	5,000,000	ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้าในเวียดนาม
Joint Stock Company	เหรียญสหรัฐฯ	



ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างธุรกิจของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ธุรกิจของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจในกลุ่มเซ็นทรัล ซึ่งกลุ่มมีนโยบายในการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการลงทุนของกลุ่มเซ็นทรัลเน้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน อาทิ ผู้พัฒนาศูนย์การค้า ผู้ให้บริการหรือให้เช่าพื้นที่ ค้าปลีก ผู้นำเข้า ผลิตหรือจำหน่ายผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องกับ เสื้อผ้า และของใช้ส่วนบุคคลที่มีแฟชั่น รวมถึงการเน้นการบริหารงานแบบรวมสู่ศูนย์กลางโดยเฉพาะงานหลังร้านที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจค้าปลีกเพื่อให้

เกิดความได้เปรียบในเรื่องของการประหยัดต่อขนาด ความเชี่ยวชาญชำนาญการ และเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ

อนึ่ง บริษัทมีนโยบายในการทำธุรกรรมระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



โครงสร้างรายได้รวม

ประเภทรายได้/บริษัท	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
- บมจ.ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน (1)	18,534	63.44	16,849	62.36	16,560	61.90
- บริษัทย่อย* (2)	6,651	22.77	7,047	26.08	7,740	28.93
รวมรายได้จากการขาย (1)+(2)	25,185	86.21	23,896	88.44	24,300	90.83
รายได้จากการลงทุน	2,554	8.74	1,858	6.88	1,300	4.86
รายได้อื่น	1,024	3.50	860	3.18	796	2.98
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	451	1.55	404	1.50	358	1.34
รายได้รวม	29,214	100.00	27,018	100.00	26,754	100.00

*บริษัทย่อย ประกอบด้วย บจ.ซีอาร์ ราชบุรี (บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99%) บจ.ซีอาร์ เชียงใหม่ (บริษัทฯ ถือหุ้น 89.99%) บจ.ซีอาร์ หาดใหญ่ (บริษัทฯ ถือหุ้น 76.00%) บจ.ซีอาร์ อุดรธานี (บริษัทฯ ถือหุ้น 76.00%) บจ.ซีอาร์ อุบลราชธานี (บริษัทฯ ถือหุ้น 74.99%) บจ.ซีอาร์ จันทบุรี (บริษัทฯ ถือหุ้น 64.99%) บจ.ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (บริษัทฯ ถือหุ้น 49.99%) บจ.ซีอาร์ ภูเก็ต (บริษัทฯ ถือหุ้น 49.99%) และ Robinson Department Store (Vietnam) Joint Stock Company (บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99%)

โครงสร้างรายได้จากการขายสินค้า

สายสินค้า	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
Health and Beauty	14	14	14
Fashion	39	37	38
Accessories	29	31	30
Home and Hardline	18	18	18
	100	100	100



การตลาดและภาวะธุรกิจค้าปลีก

คู่แข่งเงิน

1. ผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้า ซึ่งเป็นคู่แข่งโดยตรงในบริเวณใกล้เคียง หรือมีกลุ่มลูกค้าเดียวกัน โดยสามารถแบ่งออกเป็น

- 1.1 ผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้ารายใหญ่ (Chain Department Store) ได้แก่

กลุ่มเซ็นทรัล โดยเป็นผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้าภายใต้ชื่อ

- ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ดีพาร์ตเมนต์สโตร์ (Central Department Store) ซึ่งดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้าที่อยู่คู่กับคนไทยมายาวนานกว่า 69 ปี โดยมีจำนวนสาขาจวบจนปัจจุบันทั้งหมด 20 สาขา แบ่งเป็นสาขาในกรุงเทพจำนวน 13 สาขา และต่างจังหวัดจำนวน 7 สาขา
- ห้างสรรพสินค้าเซน (ZEN) ซึ่งดำเนินธุรกิจห้างสรรพสินค้าที่เน้นกลุ่มลูกค้าวัยรุ่นและคนรุ่นใหม่ที่มีกำลังซื้อสูง โดยมีจำนวนสาขา 1 สาขาในกรุงเทพ

กลุ่มเดอะมอลล์ มีจำนวนสาขารวม 10 สาขา โดยเป็นผู้บริหารศูนย์การค้าและผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้าภายใต้ชื่อ

- ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ (The Mall) ซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อในระดับปานกลาง โดยมีจำนวนสาขาทั้งหมด 7 สาขา แบ่งเป็นสาขาในกรุงเทพจำนวน 6 สาขา และต่างจังหวัดจำนวน 1 สาขา
- ห้างสรรพสินค้า ดี เอ็มโพเรียม (The Emporium) (จำนวน 1 แห่ง) ห้างสรรพสินค้าสยามพารากอน (Siam Paragon) (จำนวน 1 แห่ง) และห้างสรรพสินค้า ดี เอ็มควอเทียร์ (The Emquartier) (จำนวน 1 แห่ง) เป็นศูนย์การค้าที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีกำลังซื้อสูงหรือชื่นชอบความหรูหรา

- 1.2 ผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้ารายอื่นๆ อาทิ ตั้งฮั่วเส็ง ไตคิว อิชตัน และผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด

2. ผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกอื่น ได้แก่ ดิสคาน์สโตร์ / ซูเปอร์เซ็นเตอร์ และศูนย์การค้าในรูปแบบต่างๆ เช่น

เซ็นทรัลเวิลด์เอสพลานาร์ด ดิงเพาเวอร์ แพลตินั่มมอลล์ คริสตัลพาร์ค เทอร์มินอล 21 เมกา บางนา อีกทั้งยังมีร้านจำหน่ายสินค้าแฟชั่นจากต่างประเทศ เช่น Uniqlo, H&M, TOPMAN, TOPSHOP และอื่นๆ ซึ่งถือเป็นคู่แข่งเงินทางอ้อมเนื่องจากมีลูกค้าหรือโอกาสของการจับจ่ายที่แตกต่างกัน

ภาวะธุรกิจค้าปลีก

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 มีการขยายตัวประมาณร้อยละ 2.8 สูงกว่าการขยายตัวร้อยละ 0.8 ในปีก่อน ในด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะการขยายตัวเร่งขึ้นของการลงทุนภาครัฐ การใช้จ่ายภาคครัวเรือนและภาครัฐ และการปรับตัวขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน ในขณะที่การส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงและเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจมากขึ้น ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้างขยายตัวสูงขึ้น สาขาโรงแรมและภัตตาคาร และสาขาบริการอื่นๆ ขยายตัวในเกณฑ์ดี สาขาอุตสาหกรรมขยายตัวต่อเนื่อง แต่สาขาเกษตรกรรมได้รับผลกระทบจากภัยแล้งและเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ โดยการบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.1 และร้อยละ 4.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยร้อยละ -0.9 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 8.9 ของ GDP (ที่มาจาก NESDB)

ในปี 2558 ธุรกิจค้าปลีกปรับตัวดีขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายภาครัฐที่มีการแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งได้รับผลมาจากการดำเนินการมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวในเกณฑ์สูงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยในการสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ด้านการบริโภคด้านเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากปีก่อนหน้าอย่างค่อยเป็นค่อยไป สืบเนื่องมาจากการมาตรการการสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของภาครัฐ ประกอบการอัตราเงินเฟ้อและราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำต่อเนื่อง สำหรับเสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี โดยอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2558 อยู่ที่ ร้อยละ -0.9 ลดลงจากปีก่อนหน้าตามราคาน้ำมันและราคาสินค้าบริโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่ลดลงมาก (ที่มาจากกระทรวงการคลัง)

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการค้าปลีกพยายามรักษาโอกาสทางธุรกิจด้วยการลงทุนขยายสาขาไปยังเขตชุมชน



และหัวเมืองใหญ่เพื่อรองรับการกระจายตัวของคนเมืองและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

สำหรับธุรกิจห้างสรรพสินค้ามีการแข่งขันที่เข้มข้นมากขึ้นจากปีก่อน ไม่เพียงแต่ในกรุงเทพฯ แต่รวมถึงหัวเมืองใหญ่ๆ ในต่างจังหวัดด้วย โดยผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้ายังคงขยายการลงทุนต่อเนื่อง ด้วยการเปิดสาขาใหม่ในหลายพื้นที่และการปรับปรุงร้านสาขาเดิม อีกทั้งผู้ประกอบการบางรายเริ่มขยายธุรกิจไปตลาดใหม่เพื่อไขว่คว้าโอกาสทางธุรกิจ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน โดยเริ่มจากห้างสรรพสินค้าโรบินสันที่ได้ขยายสาขาใหม่ 4 แห่งในไทย โดยเน้นการเปิดห้างในรูปแบบไลฟ์สไตล์เซ็นเตอร์ในต่างจังหวัด ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดเล็ก การแข่งขันยังอยู่ในระดับต่ำ ขณะที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลได้ขยายสาขาใหม่ 2 แห่งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล สำหรับกลุ่มเดอะมอลล์ยังไม่มีแผนขยายสาขาใหม่ แต่ได้มีการปรับปรุงร้านสาขาในกรุงเทพฯ ให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ดีขึ้น นอกจากนี้ ผู้ประกอบการทั้ง 3 รายได้เริ่มรุกเข้าตลาดสินค้าออนไลน์อย่างชัดเจนมากขึ้น โดยเริ่มนำเสนอสินค้าและจัดรายการส่งเสริมการขายผ่านเว็บไซต์ของตนเองเพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่มีไลฟ์สไตล์จับจ่ายสินค้าออนไลน์และต้องการความสะดวกสบายมากขึ้นด้วย

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีกประเภทห้างสรรพสินค้า โดยจำหน่ายสินค้าแบรนด์ชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เน้นความทันสมัย มีการเปลี่ยนแปลงด้านแฟชั่นที่รวดเร็วตามกระแสนิยม รวมถึงสินค้าที่เน้นคุณภาพ การใช้งาน รูปแบบความหลากหลาย และอรรถประโยชน์ในการใช้งาน โดยแบ่งเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลัก อันได้แก่

1. **Health and Beauty** ประกอบด้วย สินค้าในกลุ่มเครื่องสำอางค์(Cosmetics) อาทิ ผลิตภัณฑ์บำรุงผิว น้ำหอม และสินค้าเพื่อสุขภาพและด้านความงาม (Health and Beauty)

2. **Fashion** ประกอบด้วย

- กลุ่มเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายสตรี (Ladies' Fashion and Lingerie)
สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายสำหรับสตรี รวมถึงกลุ่มสินค้าชุดชั้นในสำหรับสตรี โดยวางจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายตามกระแสแฟชั่น และมีสินค้าสำหรับสตรีตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงวัยทำงาน
- กลุ่มเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายบุรุษ (Men's Fashion)
สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายสำหรับบุรุษที่ทันสมัย กระโปรง เสื้อผ้า รองเท้า กระเป๋า เข็มขัด และชุดชั้นในสำหรับบุรุษ
- กลุ่มเสื้อผ้ายีนส์ (Jeans and Unisex)
สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเสื้อผ้ายีนส์ประเภทยีนส์ อาทิ เสื้อยีนส์ กางเกงยีนส์ และกระโปรงยีนส์ในรูปแบบต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้รวบรวมแบรนด์ชั้นนำมาวางจำหน่ายอย่างครบครัน

3. **Accessories** ประกอบด้วย

- กลุ่มเครื่องประดับ (Accessories)
สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยจิวเวลรี่และเครื่องประดับต่างๆ รวมถึงสินค้าประเภทรองเท้าและกระเป๋าสำหรับสตรี
- กลุ่มเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและเครื่องใช้สำหรับเด็ก (Children's Wear)
สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเสื้อผ้า รองเท้าและของใช้สำหรับเด็กทุกเพศทุกวัย ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่เด็กวัยแรกเกิด เด็กเล็ก จนถึงเด็กโต โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมสินค้าทุกขนาดไว้ เพื่อรองรับการเติบโตของเด็กในแต่ละช่วงอายุได้อย่างเหมาะสม

01

HEALTH AND BEAUTY

02

FASHION

03

ACCESSORIES

04

HOME AND HARDLINE



4. Home and Hardline ประกอบด้วย

- กลุ่มสินค้าตกแต่งบ้านและของใช้ภายในบ้าน (Home)
สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยสินค้าตกแต่งและของใช้ภายในบ้านต่างๆ อาทิ ฟ้าใช้ติดตัว เครื่องนอน เครื่องครัว สินค้าตกแต่งบ้าน เครื่องมือเครื่องใช้ภายในบ้านต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าด้วยรูปแบบที่หลากหลาย มีคุณภาพและอรรถประโยชน์ใช้สอยครบครัน
- กลุ่มสินค้าประเภทของขวัญ และของเล่น (Gifts and Toys)
สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยสินค้าประเภทของขวัญ กีฬาซ้อป รวมถึงสินค้าประเภทของเล่นสำหรับเด็กในช่วงอายุต่างๆ โดยคำนึงถึงมาตรฐานและความปลอดภัยของสินค้าเป็นสำคัญ
- กลุ่มสินค้าอื่นๆ
บริษัทฯ ได้วางจำหน่ายสินค้าประเภทอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ สินค้าประเภทอุปกรณ์รถยนต์และเครื่องมือ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาแบบสินค้าขึ้นเอง โดยมีความแตกต่างจากสินค้าที่วางจำหน่ายทั่วไปในท้องตลาด รวมถึงการสรรหาสินค้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีรูปแบบน่าสนใจ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความหลากหลายและสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง โดยวางจำหน่ายเฉพาะที่ห้างโรบินสันเท่านั้น (Only @ Robinson) สำหรับสินค้าในกลุ่มนี้ บริษัทฯ ได้แบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. **สินค้า Private Brand :** ประกอบด้วยสินค้าที่บริษัทฯ พัฒนาแบรนด์สินค้าขึ้นมาเองเพื่อวางจำหน่ายในทุกสาขาของบริษัทฯ โดยพิจารณาเลือกเฉพาะสินค้าในหมวดที่ได้รับใบอนุญาตเพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและเป็นการเติมเต็มในความต้องการของลูกค้า โดยเน้นรูปแบบสินค้าที่ทันสมัย มีคุณภาพที่ดี ด้วยราคาที่เหมาะสม ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าประเภทต่างๆ ดังนี้

กลุ่มสินค้า	แบรนด์สินค้า		
เครื่องครัว เครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องนอน แฟชั่นและเสื้อผ้าสตรี รองเท้า กระเป๋า และเครื่องประดับสตรี เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายชาย สินค้าเด็ก กระเป๋าเดินทาง	Cuizimate	Robinson*Home	
	F.O.F	Ohayo	
	F.O.F		
	Pacific Union	Snap	Otoko
	F.O.F	Snap	
	Robinson Luggage		

2. **สินค้า Exclusive International Brand :** เป็นสินค้าแบรนด์ต่างประเทศที่มีชื่อเสียงและผลิตในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้คัดสรรและนำเข้ามาจำหน่ายเฉพาะในห้างโรบินสันเท่านั้น

กลุ่มสินค้า	แบรนด์สินค้า	
รองเท้า กระเป๋า และเครื่องประดับสตรี	Claire's	Payless ShoeSource
สินค้าเด็ก	Babyshop	
เครื่องสำอางค์	Mades Cosmetic	



สินค้าประเภทนี้ ยังรวมถึงสินค้าแบรนด์ภายในประเทศที่เป็นที่นิยม โดยบริษัทฯ ได้สั่งผลิตสินค้าในคอลเลกชันพิเศษเฉพาะสำหรับจำหน่ายในห้างโรบินสันเท่านั้น สินค้าที่กล่าวมาข้างต้นนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การสร้างความแตกต่าง

โดยคัดเลือกสินค้าเฉพาะประเภทแฟชั่นนำมาจำหน่ายในสาขาที่ผู้บริโภคมีกำลังซื้อและมีความต้องการสินค้าที่มีความแตกต่างจากสินค้าที่มีจำหน่ายทั่วไป

กลุ่มสินค้า	แบรนด์สินค้า	
แฟชั่นและเครื่องแต่งกายสตรี	Yishion	
แฟชั่นและเครื่องแต่งกายบุรุษ	Yishion	Emilio Valentino

3. **สินค้าราคาเดียว Just Buy** : ประกอบด้วยสินค้าหลากหลายประเภทที่ครอบคลุมลูกค้าทั้งวัยเด็ก วัยรุ่น ตลอดจนลูกค้าวัยทำงาน เช่น เครื่องประดับ เครื่องสำอางค์ เครื่องเขียนกีฬาข้อป และเครื่องใช้ภายในบ้าน เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าที่จำหน่ายในราคา 60 บาทต่อชิ้น

นำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่ตัดสินใจซื้อได้ง่าย โดยกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ มุ่งเน้นเพื่อสร้างการเติบโต ได้แก่ รองเท้า สินค้าด้านสุขภาพและความงาม ยีนส์และเดนิม สินค้าของใช้ภายในบ้าน ชุดชั้นในสตรี เสื้อผ้าแฟชั่นวัยรุ่น และกระเป๋าเดินทาง

กลยุทธ์การแข่งขัน

เพื่อให้บรรลุ ตามเป้าหมายธุรกิจที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้บริหารงาน ภายใต้กลยุทธ์ 7 เรื่องหลัก ดังนี้

ขยายสาขาใหม่อย่างมีประสิทธิภาพบนทำเลที่มีศักยภาพ
ยึดครองส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างมั่นคง

บริษัทฯ มุ่งขยายสาขาใหม่ในประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ทำเลที่มีศักยภาพและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ก่อน และรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจและความเป็นเมืองในแต่ละพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ที่เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านซึ่งจะได้รับประโยชน์จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากการเปิดประชาคมอาเซียน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดสาขารูปแบบห้างสรรพสินค้า 1 แห่ง อันได้แก่ สาขาระยอง และได้เปิดสาขารูปแบบใหม่ในรูปแบบไลฟ์สไตล์ เซ็นเตอร์ทั้งหมด 3 แห่ง อันได้แก่ สาขาบุรีรัมย์ สาขาศรีสะเกษ และสาขาแม่สอด

มีความเชี่ยวชาญในการนำเสนอสินค้า

บริษัทฯ วิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าในเชิงลึก เพื่อให้โรบินสันเป็นจุดหมายปลายทางในการช้อปปิ้ง และเป็นผู้นำในสินค้าแต่ละประเภท โดยสินค้าที่เสนอออกไปนั้นต้องสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังช่วยลูกค้าในการตัดสินใจซื้อด้วยการ

สร้างประสบการณ์การช้อปปิ้งที่โดดเด่นด้วยบริการที่ดีที่สุดเพื่อครองใจลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งสร้างประสบการณ์ที่น่าประทับใจให้แก่ลูกค้าในทุกช่วงเวลาที่ผ่านมาภายในร้าน โดยพัฒนาการให้บริการของพนักงานให้สามารถให้บริการที่ดี บนมาตรฐานเดียวกัน เริ่มจาก การทักทาย การเข้าหาและเข้าใจในความต้องการสินค้า การปิดการขาย และการขอบคุณ เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้แน่นแฟ้นมากขึ้น และมุ่งหวังให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการต่อไป

เพิ่มมูลค่าทางการตลาด และเพิ่มมูลค่าแบรนด์ “โรบินสัน” ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มุ่งเพิ่มมูลค่าแบรนด์ “โรบินสัน” ด้วยกลยุทธ์ด้านการตลาดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าประจำ (ลูกค้าสมาชิกบัตร The 1 Card และลูกค้าผู้ถือบัตรเครดิตร่วม และบัตรเดบิตร่วมโรบินสัน-กสิกรไทย) การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ และช่องทางออนไลน์ รวมถึงการจัดหน้าร้านเพื่อสร้างบรรยากาศให้น่าสนุกกับการจับจ่ายภายในห้างสรรพสินค้า และตกแต่งภาพลักษณ์ความทันสมัยของโรบินสัน รวมถึงการจัดกิจกรรมการตลาดในแต่ละสาขา และจัดรายการส่งเสริมการขายที่ชัดเจนในแต่ละเทศกาล ซึ่งช่วยดึงดูดลูกค้าให้เข้าร้านและกระตุ้นการจับจ่ายให้สูงขึ้น



หาดใหญ่ ศรีราชา จังซีลอน ภูเก็ต เชียงใหม่ ชลบุรี และระยอง ซึ่งสาขาระยองเป็นสาขาใหม่ที่เปิดในปี 2558 และได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดโครงการ Tourist Card และ Vat Refund เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าต่างชาติ รวมทั้งการมอบส่วนลดพิเศษและกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะ

สำหรับกลุ่มลูกค้าประจำที่เป็นสมาชิก The 1 Card บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการพิเศษ เช่น การได้รับสิทธิพิเศษเป็นส่วนลดในการซื้อสินค้า การได้รับคะแนนสะสมจากการซื้อสินค้าเพื่อนำมาแลกของรางวัล รวมทั้งการได้รับนิตยสาร Lifestyle ซึ่งจะส่งตรงถึงบ้านสมาชิกทุกเดือน สมาชิกสามารถทราบข่าวสารการส่งเสริมการขาย สินค้าใหม่ รวมทั้งกิจกรรมพิเศษและรายการส่งเสริมการขายพิเศษสำหรับสมาชิกได้จากนิตยสารดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมาโรบินสันได้มีการนำเสนอ Loyalty Program รูปแบบใหม่ที่มีชื่อว่า Robinson Beauty Club ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการแข่งขันในกลุ่มสินค้าเครื่องสำอางและความงาม ซึ่งเป็นสินค้ากลุ่มที่มีการแข่งขันสูงในธุรกิจ โดยการมอบสิทธิพิเศษให้กับลูกค้าตามพฤติกรรม การซื้อเพื่อรักษาและขยายฐานลูกค้า โดยลูกค้าสามารถสมัครเป็นสมาชิก Robinson Beauty Club ได้เพียงชำระค่าสมัคร 200.- ลูกค้าจะได้รับ Welcome Coupon มูลค่ากว่า 5,000.- ทันที เพื่อนำไปใช้เป็นส่วนลด, รับของสมนาคุณ หรือรับบริการต่างๆ จากแบรนด์ชั้นนำในโรบินสัน นอกจากนี้ลูกค้ายังได้รับสิทธิในการสะสมยอดซื้อเพื่อเลื่อนสถานะ (level) ของการเป็นสมาชิก โดยยิ่งสมาชิกสะสมยอดซื้อและเลื่อนสถานะขึ้นไปมากเท่าใด ก็จะได้รับสิทธิพิเศษมากขึ้นเมื่อมาซื้อสินค้าเครื่องสำอางและความงามที่โรบินสัน ลูกค้าสถานะสมาชิกชั้นสูงสุด ปัจจุบัน Robinson Beauty Club มีสมาชิกกว่า 7,000 คน ซึ่งสร้างยอดขายถึง 14% ของยอดขายเครื่องสำอางและความงามทั้งหมดของโรบินสัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลูกค้าประจำในฐานะสมาชิกบัตรเครดิตโรบินสัน ซึ่งผู้ถือบัตรจะได้รับสิทธิพิเศษต่างๆ อาทิ ส่วนลดพิเศษในการซื้อสินค้า รวมถึงโปรโมชั่นและสิทธิพิเศษตามเงื่อนไขที่ผู้บริหารบัตรกำหนด โดยตั้งแต่ปลายปี 2554 บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจาก บมจ.ธนาคารกรุงไทย (KBANK) ในการออกบัตรเครดิตภายใต้ชื่อ “บัตรเครดิตร่วม โรบินสัน-กรุงไทย” ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ อันได้แก่ บัตร Classic Card และบัตร Platinum Card บัตรเดบิตร่วมโรบินสัน-กรุงไทย” เพื่อเพิ่มทางเลือกในการจับจ่ายให้กับลูกค้ามากขึ้น อีกทั้งในปี 2558 บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการให้บริการรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ชื่อว่า “E-Gift Cards” เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการซื้อสินค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการบริหารสินค้าโดยเน้นถึงความคุ้มค่าในคุณภาพที่ได้รับจากการใช้สินค้าที่มีจำหน่ายในห้าง ตลอดจนมีความทันสมัย ตามกระแสนิยม และมีความหลากหลายทั้งประเภท ชนิด และรูปแบบ รวมทั้งสอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการคัดสรรสินค้าทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีลูกค้ากว่า 2,000 รายซึ่งส่วนใหญ่ได้ทำธุรกิจและพัฒนาสินค้าร่วมกันมาเป็นเวลานาน

การจัดซื้อสินค้าภายในประเทศจะเน้นที่แบรนด์สินค้าที่เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ รูปแบบที่ทันสมัย และมีความหลากหลายทั้งประเภท ชนิด และรูปแบบ เข้าได้กับรสนิยมและความต้องการของลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่ม

การจัดซื้อสินค้าจากต่างประเทศนั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการติดต่อกับคู่ค้าต่างประเทศเอง โดยการส่งเจ้าหน้าที่ไปสำรวจสินค้าและเจรจาต่อรองจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในประเทศนั้นๆ โดยตรง ทั้งนี้บริษัทฯ มิได้ผูกขาดการซื้อขายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ



วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีการดำเนินการจากส่วนกลาง โดยหน่วยงานจัดซื้อของสายงานบริหารสินค้าทั่วไปจากสำนักงานใหญ่เป็นผู้ควบคุมการจัดซื้อรวมถึงการเจรจาต่อรองด้านราคา เงื่อนไขการชำระเงิน ค่าสินค้า รวมถึงการบริหารสต็อกสินค้าในแต่ละสาขาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับหน่วยงาน Supply Chain Management ของบริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในด้านการพัฒนาระบบ Supply Chain ที่มีประสิทธิภาพ ร่วมประสานงานกับคู่ค้า (Suppliers) ในการบริหารระบบ Supply Chain ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดต้นทุนของคู่ค้า และเพื่อให้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

อนึ่ง เงื่อนไขการชำระเงินค่าสินค้าของบริษัทฯ มีการดำเนินการอยู่ 2 แบบ คือ การจ่ายเงินตามยอดขายและการซื้อขายซึ่งมีสัดส่วนต่อต้นทุนขายคิดเป็นประมาณร้อยละ 75-80 และร้อยละ 20-25 ตามลำดับ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ไม่มี



ปัจจัยความเสี่ยง



บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและกำกับแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีการจัดประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารจัดการด้านความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ โดยจะมีการประชุมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดย ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์ (Strategic)

ความสามารถในการตอบสนองต่อภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบในการติดตาม ประเมิน และรายงานภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่สำคัญต่างๆ ต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หรือแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพตลาดในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม และเพื่อให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงเพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา จากนั้นจะทำการ

รายงานสรุปผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นกลยุทธ์หลัก โดยมุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันด้วยการนำเสนอความแตกต่างในสินค้าด้วยความมีเอกลักษณ์เฉพาะและการนำเสนอสินค้าแบรนด์ใหม่ เพื่อสร้างความแปลกใหม่ รวมถึงการนำเสนอสินค้าให้ตรงกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้า พร้อมด้วยการให้บริการที่ให้มูลค่าเพิ่มแก่ลูกค้า อีกทั้งบริษัทฯ ได้เน้นการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ ทั้งสาขาในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดเพื่อเป็นการส่งเสริมการตลาดในพื้นที่และให้เป็นที่จดจำของลูกค้า

สำหรับด้านระบบงานปฏิบัติการต่างๆ บริษัทฯ ได้มีการจัดวางระบบงานที่มีประสิทธิภาพ อาทิ ระบบการบริหารสินค้า บริษัทฯ ได้มีการวางระบบ Logistic และ Supply Chain เพื่อลดขั้นตอนในการจัดซื้อและการรับส่งสินค้า การวางระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการบริหารสินค้าคงคลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากสินค้าล้าสมัยและสามารถตอบสนองต่อความต้องการสินค้าหน้าร้านได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการมีประสิทธิภาพของระบบงานปฏิบัติงานหน้าร้าน ระบบติดตามแผนการตลาด และระบบการติดตามพฤติกรรมลูกค้า



นอกจากนี้ ด้วยกลยุทธ์การมีสาขาที่เปิดให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศนั้น นับเป็นการกระจายความเสี่ยงที่ดี ซึ่งช่วยกระจายความเสี่ยงในกรณีที่เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ เฉพาะในบางพื้นที่ โดยบริษัทฯ ยังคงสามารถเปิดดำเนินการสาขาอื่นๆ ได้ตามปกติ และรักษาผลการดำเนินงานที่ดีได้

2. ด้านการปฏิบัติงาน (Operation)

สินค้าล้าสมัย

ด้วยธุรกิจที่เน้นการจำหน่ายสินค้าที่เป็นแฟชั่น และนำเสนอสินค้าที่มีรูปแบบที่ทันสมัยอยู่เสมอ ดังนั้น เมื่อกระแสความนิยมของผู้บริโภคเกิดการเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้เกิดความเสี่ยงที่สินค้าจะล้าสมัยและไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายทางบัญชีในการตั้งสำรองการด้อยค่าสินค้าล้าสมัยของสินค้าคงเหลือประเภทสินค้าซื้อขาย (Credit Stock) สำหรับสินค้าส่วนที่เหลือ คู่ค้าได้ตกลงรับผิชอบในกรณีที่เกิดสินค้าล้าสมัย ดังนั้น ปัจจัยเสี่ยงเรื่องสินค้าล้าสมัยจึงไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การพึ่งพิงการจัดซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์

บริษัทฯ มีการกระจายการสั่งซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์จำนวนกว่า 2,000 ราย เพื่อให้สินค้ามีความหลากหลายแตกต่าง สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งเพื่อลดการพึ่งพิงการจัดซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์รายใดรายหนึ่งเป็นจำนวนมาก

การพึ่งพิงการเช่าที่ดินและอาคารเพื่อประกอบการ

บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารจำนวน 13 สาขา และสำหรับสาขาอื่นๆ เป็นลักษณะการเช่าที่ดินและก่อสร้างอาคารเอง หรือมีการทำสัญญาเช่า เช่าช่วง และรับโอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารจากเจ้าของกรรมสิทธิ์เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบการห้างสรรพสินค้า การทำสัญญาเช่าดังกล่าวเกิดจากความจำเป็นในการเลือกทำเลที่ตั้งที่มีศักยภาพสูงในการดำเนินกิจการห้างสรรพสินค้าซึ่งเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและ/หรืออาคารเหล่านี้มักจะไม่ยินยอมขายทรัพย์สินดังกล่าว แต่จะใช้วิธีการนำออกให้เช่าแทน และในบางกรณีต้นทุนการได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารก็มักจะมีต้นทุนสูงจนไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนเมื่อเทียบกับการเช่า ปัจจุบันในการทำสัญญาเช่าที่ดินหรืออาคาร บริษัทฯ จะทำ

สัญญาเช่าระยะยาวโดยมีอายุสัญญาเช่าประมาณ 30 ปี และสัญญาส่วนหนึ่งได้กำหนดเงื่อนไขในการให้สิทธิต่ออายุสัญญาไว้ล่วงหน้า ประกอบกับที่ผ่านมานั้นคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต่างได้ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ จึงคาดว่าจะสามารถเจรจาตกลงต่ออายุสัญญาต่อไปในอนาคตได้

ในกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่าอาคารทำให้ต้องพึ่งพิงการบริหารจัดการของเจ้าของศูนย์การค้า บริษัทฯ ได้มีการประสานงานและติดตามการบำรุงรักษาสภาพอาคารของผู้บริหารศูนย์การค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าอาคารศูนย์การค้านั้นมีสภาพที่ปลอดภัยและเหมาะสมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ และโรคระบาด

ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุและภัยธรรมชาติต่างๆ อาทิ ไฟไหม้ น้ำท่วม เป็นต้น รวมไปถึงความเสี่ยงจากการเกิดวินาศภัย อาจส่งผลเสียหายต่อทรัพย์สินและบุคลากรของบริษัทฯ และทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักอีกข้อหนึ่งของการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดหลักปฏิบัติในด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวด มีการติดตามเฝ้าระวังและรายงานสถานการณ์อย่างใกล้ชิดสำหรับสาขาที่มีความเสี่ยงซึ่งอาจจะได้รับความเสียหาย และจัดทำแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงไปยังสาขาทุกแห่งของบริษัทฯ รวมถึงการชักซ้อมแผนอพยพพนักงานและการขนย้ายเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดภัยธรรมชาติหรืออุบัติเหตุในแต่ละสาขา อีกทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นครอบคลุมทรัพย์สินทั้งหมดที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และทรัพย์สินที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ รวมถึงการประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่สาม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ในกรณีที่สาขาใดสาขาหนึ่งไม่สามารถประกอบการได้เป็นการชั่วคราวเพื่อเป็นการบรรเทาการสูญเสียรายได้ของบริษัทฯ อีกด้วย

ความเสี่ยงจากการระบาดของโรคต่างๆ ในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจห้างสรรพสินค้าได้ บริษัทฯ จึงยังคงมีการดำเนินการตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุขในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคอย่างเข้มงวด อาทิ รักษาความสะอาดในทุกพื้นที่ของห้างทั้งภายใน



และภายนอกห้าง รวมถึงความสะอาดของระบบปรับอากาศภายในอาคารและการดูแลสุขอนามัยภายในห้างฯ ด้วย

3. ด้านการเงิน (Finance)

สภาพคล่องทางการเงิน

ในด้านสภาพคล่องทางการเงินของ ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 5,317 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 9,864 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน 0.5 เท่า โดยบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 2,000 ล้านบาท ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเป็นลักษณะทั่วไปของธุรกิจค้าปลีกประเภทห้างสรรพสินค้า นอกจากนี้ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเจ้าหนี้การค้าที่มีเงื่อนไขในลักษณะสินค้าฝากขายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 75-80 ของต้นทุนค่าสินค้า โดยบริษัทฯ จะชำระค่าสินค้าแก่คู่ค้า ก็ต่อเมื่อได้มีการจำหน่ายสินค้าและได้รับชำระเงินค่าสินค้านี้จากลูกค้าแล้ว ดังนั้น การระหนี้สินหมุนเวียนที่มีอยู่จึงไม่กระทบต่อสภาพคล่องปกติของบริษัทฯ แต่อย่างใด

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารเงินสดคงเหลือ โดยการบริหารและลงทุนในรูปแบบต่างๆ อันได้แก่ เงินฝากธนาคาร ตั๋วสัญญาใช้เงินของธนาคารพาณิชย์ พันธบัตรรัฐบาล และกองทุนที่เน้นการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับเงินต้นและผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาเงินทุนเพื่อรองรับแผนการลงทุนในโครงการขยายสาขา รวมถึงการลงทุนปรับปรุงสาขาเดิมที่มีต่อเนื่องทุกปีนั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาวเพื่อรองรับแผนการลงทุนอย่างเพียงพอในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้มีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ และมีวินัยในการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนอย่างเคร่งครัด รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และรักษาระดับความน่าเชื่อถือต่อสถาบันการเงินให้อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินโครงการลงทุนได้ตามเป้าหมายที่กำหนดจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตามที่ประมาณการไว้ ณ ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,500 ล้านบาท

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจุบันการดำเนินงานธุรกรรมในต่างประเทศของบริษัทฯ มีจำนวนน้อย ทำให้ความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

4. ด้านข้อมูลสารสนเทศ (Information Technology)

ความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูล การเข้าถึงข้อมูล และระบบงาน

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องข้อมูลสารสนเทศ โดยเน้นในด้านความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูลต่างๆ โดยเฉพาะข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ รวมไปถึงข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจของทั้งคู่ค้าและลูกค้าแต่ละรายของบริษัทฯ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบในการเก็บรักษาข้อมูลที่มีความปลอดภัยสูงและเชื่อถือได้ รวมถึงการจัดสร้างระบบสำรองการใช้งาน กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานระดับต่างๆ ควบคู่กับการกำหนดระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่อง “การนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผย” รวมถึงการเน้นย้ำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการใช้งานระบบให้เป็นไปอย่างถูกวิธีและเหมาะสม เพื่อให้ระบบจัดการและเก็บรักษาข้อมูลสามารถดำเนินงานไปได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านข้อมูลสารสนเทศอื่นๆ อาทิ การพัฒนาระบบงานให้มีความสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ การควบคุมดูแลในด้านปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและตามพรบ. คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

5. ด้านการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งเน้นให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกรอบของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติงานในแต่ละด้านที่อาจเกี่ยวข้องกับกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ดังนี้



ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีการทำข้อตกลงกับคู่ค้าทุกราย โดยสินค้าที่รับมาจำหน่ายจะต้องมีความถูกต้องในเรื่องลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือมีมาตรฐานของสินค้าตามที่หน่วยงานราชการต่างๆ กำหนด รวมไปถึงความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค รวมถึงการกำหนดหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และเน้นย้ำกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้คำนึงถึงความเสี่ยงในด้านนี้เสมอ อีกทั้งยังได้ดำเนินการให้มีการสุ่มตรวจสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าสินค้าที่รับมาเพื่อจัดจำหน่ายต่อไปนั้นเป็นไปตามกฎระเบียบและถูกต้องตามกฎหมาย

ด้านผู้บริโภค

พรบ.คุ้มครองผู้บริโภคและพรบ. ว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการที่ผลิตขึ้น (Product Liability Law) พรบ. ทั้งสองฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดสิทธิที่พึงมีของผู้บริโภคและกำหนดหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติของผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคเป็นสำคัญ และหลีกเลี่ยงปัญหาต่างๆ อันจะนำไปสู่ความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้บริโภค ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้อง เป็นธรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยสินค้าที่ดีมีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม พร้อมทั้งการบริการที่เป็นเลิศ และคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้แก่ลูกค้าในการร้องเรียน หรือสอบถามข้อสงสัยได้ในกรณีที่มีย่อสงสัยในสินค้าหรือบริการที่ได้รับจากบริษัทฯ ด้วย

ด้านการประกอบธุรกิจค้าปลีก

(ร่าง) กฎหมายการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง มีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลธุรกิจประเภทค้าปลีกค้าส่งโดยตรง ซึ่งได้มีการร่างกฎหมายและแก้ไขปรับปรุงเรื่อยมา โดย (ร่าง) กฎหมายฉบับนี้มีเนื้อหาครอบคลุมถึงคำนิยามของธุรกิจค้าปลีก การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่งบางประเภท รวมถึงการให้ใบอนุญาตในการขยายสาขาด้วย โดยมีเจตนารมณ์เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจค้าปลีกรายใหญ่ (ที่จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคจำเป็นพื้นฐานและใช้กลยุทธ์ด้านราคาเป็นสำคัญ) กับธุรกิจค้าปลีกชุมชน (ร้านโชห่วย) บริษัทฯ เห็นว่า ห้างสรรพสินค้าเป็นธุรกิจค้าปลีกที่เน้นสินค้าอุปโภคบริโภคประเภทแฟชั่น มีความหลากหลายของสินค้าและแบรนด์เนมที่แตกต่างจากสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำหน่ายในร้านค้าปลีก

รายย่อยทั่วไป รวมถึงการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร จึงเป็นธุรกิจค้าปลีกที่มีลักษณะเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจค้าปลีกของชุมชน (ร้านโชห่วย) ดังนั้น การดำเนินการและการจัดการ ตลอดจนแผนงานการขยายสาขาของ บริษัทฯ จึงมิได้ขัดกับเจตนารมณ์ของ (ร่าง) กฎหมายดังกล่าว จึงไม่น่าที่จะได้รับผลกระทบโดยตรงจากบทบัญญัติของ (ร่าง) กฎหมายฉบับนี้

การประกาศเรื่องแนวทางปฏิบัติในทางการค้าที่ไม่เป็นธรรมในธุรกิจการค้า มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดความหมายและคุณสมบัติของผู้ประกอบการค้าที่มีอำนาจเหนือตลาด เพื่อให้การประกอบกิจการค้าเป็นไปโดยเสรี และเป็นธรรม และเพื่อให้ผู้ประกอบการได้รับทราบว่าการกระทำใด หรือคุณสมบัติอย่างไร ที่อาจเข้าข่ายการกระทำผิดตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2542 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบาย ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการปฏิบัติทางการค้าที่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ และคู่ค้าเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกัน และให้ความร่วมมือระหว่างกันมาเป็นระยะเวลายาวนาน ดังนั้น ประกาศคณะกรรมการแข่งขันทางการค้าในเรื่องดังกล่าวจึงไม่ส่งผลกระทบใดๆ ต่อบริษัทฯ

ด้านการขยายสาขา

ทางด้านกฎหมายผังเมือง ซึ่งเป็นกฎหมายที่ส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาอาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ รวมถึงการก่อสร้าง การขยายสาขาของธุรกิจค้าปลีกบางประเภท อาทิ ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งภาครัฐได้มีการนำเอากฎหมายฉบับนี้มาใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมการขยายสาขาของห้างค้าปลีกสมัยใหม่ ในขณะที่กระบวนการตรากฎหมายค้าปลีกค้าส่งยังไม่เสร็จสิ้น ซึ่งแม้ว่าเนื้อหาของกฎหมายผังเมืองจะไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อการขยายสาขาของห้างสรรพสินค้า แต่กฎหมายฉบับนี้อาจส่งผลกระทบทางอ้อมได้ เนื่องจากการพัฒนาศูนย์การค้าใหม่อาจทำได้ยากขึ้นและการขยายพื้นที่ค้าปลีกมีการชะลอตัวลง ทั้งนี้ ศูนย์การค้าเป็นทำเลที่สำคัญในการขยายสาขาของห้างสรรพสินค้า เพราะเป็นแหล่งรวมการค้าและบริการที่ครบครัน (Commercial Point)



ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

หลักกรรพยงบรชษ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 บรชษฯ มรยลละเลยยงคอรสร้งจ่นกนท่ล่ำคญ ด่งน้

หุ้นสามัญ	กุนจดทะเบยยและกุนเรยยค้รล่ล่ว	3,942,847,022.15	บก
	จำนวนหุ้นสามัญ	1,110,661,133	หุ้น
	มุลค้ำท่ตรลว้หุ้นละ	3.55	บก
	รคคหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558	43.50	บก

ผู้ถือหุ้นสามัญ

รยลช้อผู้ถือหุ้นท่ถือหุ้นสูงสดุ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558

ลำดับ	รยลช้อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บรชษ เซนทรล ร้ทล คอร่ปอเรชั่น จำกัด	308,162,660	27.75
2.	บรชษ ซี.อาร์.จี. บรชการ จำกัด	289,645,488	26.08
3.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	43,444,765	3.91
4.	ลำนกงานประกนสงคม	37,607,000	3.39
5.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	30,757,771	2.77
6.	นาย สุกธลลภษญ จัรลธว้ฒน	26,919,796	2.42
7.	บรชษ ไทยเอลลว้ดลอาร์ จำกัด	25,823,290	2.33
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	18,932,500	1.70
9.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	16,034,300	1.44
10.	VIELLA ASSETS LTD.	14,578,677	1.31

กลุ่มผู้ถือหุ้นรยลใหญ่ (Ultimate Shareholders) ของบรชษฯ ซ่งเป้นกลุ่มผู้ถือหุ้นรยลใหญ่ท่โดยพฤคการณ่มลลทลพลต่อกรกำหนคนโยบายหรือการค้ำเบนนงของบรชษฯ ได้แ่ กลุ่มเซนทลร้ทล (กลุ่มตระกูลจัรลธว้ฒน) ซ่งประกบคด้วยบรชษ เซนทลร้ทล คอร่ปอเรชั่น จำกัด, บรชษ ซี.อาร์.จี.บรชการ จำกัด และบุคคลในตระกูลจัรลธว้ฒน โดยร่วมนถือหุ้นในบรชษจำนวนรวมประมาณร้อยละ 62

ข้อจำกัดการถือครองหลักกรรพยงบุคคลต้งค้ว

บรชษฯ ม้ข้อจำกัดการถือครองหลักกรรพยงบุคคลต้งค้ว (Foreign Limit) ว้ร้อยละ 49 ของกุนค้รล่ล่ว โดยณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 ม้บุคคลต้งค้วถือครองหลักกรรพยงบรชษฯ ร้อยละ 20.56 ของกุนค้รล่ล่ว

ประเภท	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชคไทย	882,343,708	79.44
ผู้ถือหุ้นสัญชคต้งค้ว	228,317,425	20.56
รวม	1,110,661,133	100.00



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในสถานการณ์ปกติที่อัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (หลังภาษีเงินได้) ซึ่งการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่ผ่านมา มีดังนี้

ปี	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	อัตราการจ่ายเงินปันผล
2555	2,063	0.90	48%
2556	1,986	0.90	50%
2557	1,927	0.90	52%
2558*	2,153	1.00	52%

* จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้เสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 52 (ซึ่งสูงกว่าอัตราตามนโยบายกำหนด) ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 8 เมษายน 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องขึ้นกับผลประกอบการ แผนขยายธุรกิจ สภาพคล่อง และสถานะทางการเงิน เงื่อนไขและข้อจำกัดทางการเงินที่มีต่อผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) และความเหมาะสมอื่นๆ



การจัดการ

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการจัดการอันประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีคณะกรรมการชุดย่อยดูแลเฉพาะเรื่องอีก 5 คณะ ได้แก่

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงอยู่ในกรอบของจริยธรรมธุรกิจและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งการจัดให้มีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจมีการมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 12 ท่าน โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 11 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|------------------------------|------------------|
| 1. นายสุรศักดิ์ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุทธินันท์ จิราธิวัฒน์ | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายสมชัย อภิวัฒนพร | กรรมการอิสระ |
| 4. นายโยธิน อนาวิน | กรรมการอิสระ |
| 5. นายวิทยา ชวนะนันท์ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายจรัส มงคลจันทร์ | กรรมการอิสระ |

- | | |
|----------------------------|--------------------------------|
| 7. นายครรชิต บุณจินดา | กรรมการอิสระ |
| 8. นายปริญญา จิราธิวัฒน์ | กรรมการ |
| 9. นางยุวดี จิราธิวัฒน์ | กรรมการ |
| 10. นายปิยะ ญัยอัศรมหาวงศ์ | กรรมการ |
| 11. นายปิ่นทิศ มงคลกุล | กรรมการ |
| 12. มร. อลัน จอร์จ ทอมสัน | กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

หมายเหตุ

- กรรมการลำดับที่ 1-2 และลำดับที่ 8-11 เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้น
- กรรมการลำดับที่ 12 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสุรศักดิ์ จิราธิวัฒน์ หรือ นายสุทธินันท์ จิราธิวัฒน์ หรือ นายปริญญา จิราธิวัฒน์ หรือ นางยุวดี จิราธิวัฒน์ หรือ มร. อลัน จอร์จ ทอมสัน หรือนายปิยะ ญัยอัศรมหาวงศ์ หรือนายปิ่นทิศ มงคลกุล กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้ที่ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัทคือ นายปิ่นทิศ มงคลกุล กรรมการบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. การพิจารณาอนุมัตินโยบาย แผนธุรกิจ และการอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. การพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน และโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ
3. การพิจารณาอนุมัติการลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 200 ล้านบาท
4. การทำสัญญาเช่าหรือสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ
5. การจำหน่าย การโอน และการทำลายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ
6. การพิจารณาอนุมัติหรือการให้ความเห็นชอบในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



7. พิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่มีสาระสำคัญ รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน โดยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
9. การเสนอแต่งตั้งกรรมการ และการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1. มร. อลัน จอร์จ ทอมสัน | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. มร. มาร์ค แอชลิน ซีเนียร์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Retail |
| 3. นางริตนา อนุตการุณ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า |
| 4. มร. พาริช โจอัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ International Brands |
| 5. นายสุกิตติ กิตติภัสสร | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านวิเคราะห์และพัฒนารธุรกิจ |
| 6. นางอรรณพ ทัพย์สุวรรณพร | รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายบริหารสินค้า |
| 7. นายอนันต์ ตันตปัญญาคูณ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ |
| 8. นางทิพย์รัตน์ พรหมบุรี | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า |
| 9. นางสาวอรุณี ตูลยอนุกิจ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า |
| 10. นางสาวอภิสวีย์ ชัยอำนวยสุข | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ International Brands |
| 11. นายวุฒิเกียรติ เตะมะมงคลาภิวัฒน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Property & Lifestyle Mall |
| 12. นายกฤตชาติ จินดาสมัย | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Store Design Development & Costing |

- | | |
|--------------------------|--|
| 13. นายภูรดา ธีระเวชการ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Operation |
| 14. นายคมสัน วัฒนใจธัญญา | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Commercial |
| 15. นายดิศศักดิ์ วิเศษวร | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน - Financial Controller |

หมายเหตุ

- ผู้บริหารลำดับที่ 5 นายสุกิตติ กิตติภัสสร ได้ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558
- ผู้บริหารลำดับที่ 6 นางอรรณพ ทัพย์สุวรรณพร ได้ดำรงตำแหน่งรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายบริหารสินค้า แทนนางริตนา อนุตการุณ ซึ่งลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558
- ผู้บริหารลำดับที่ 9 นางสาวอรุณี ตูลยอนุกิจ ได้ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2558
- ผู้บริหารลำดับที่ 13 นายภูรดา ธีระเวชการ ได้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Operation แทนนายอนันต์ ตันตปัญญาคูณ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

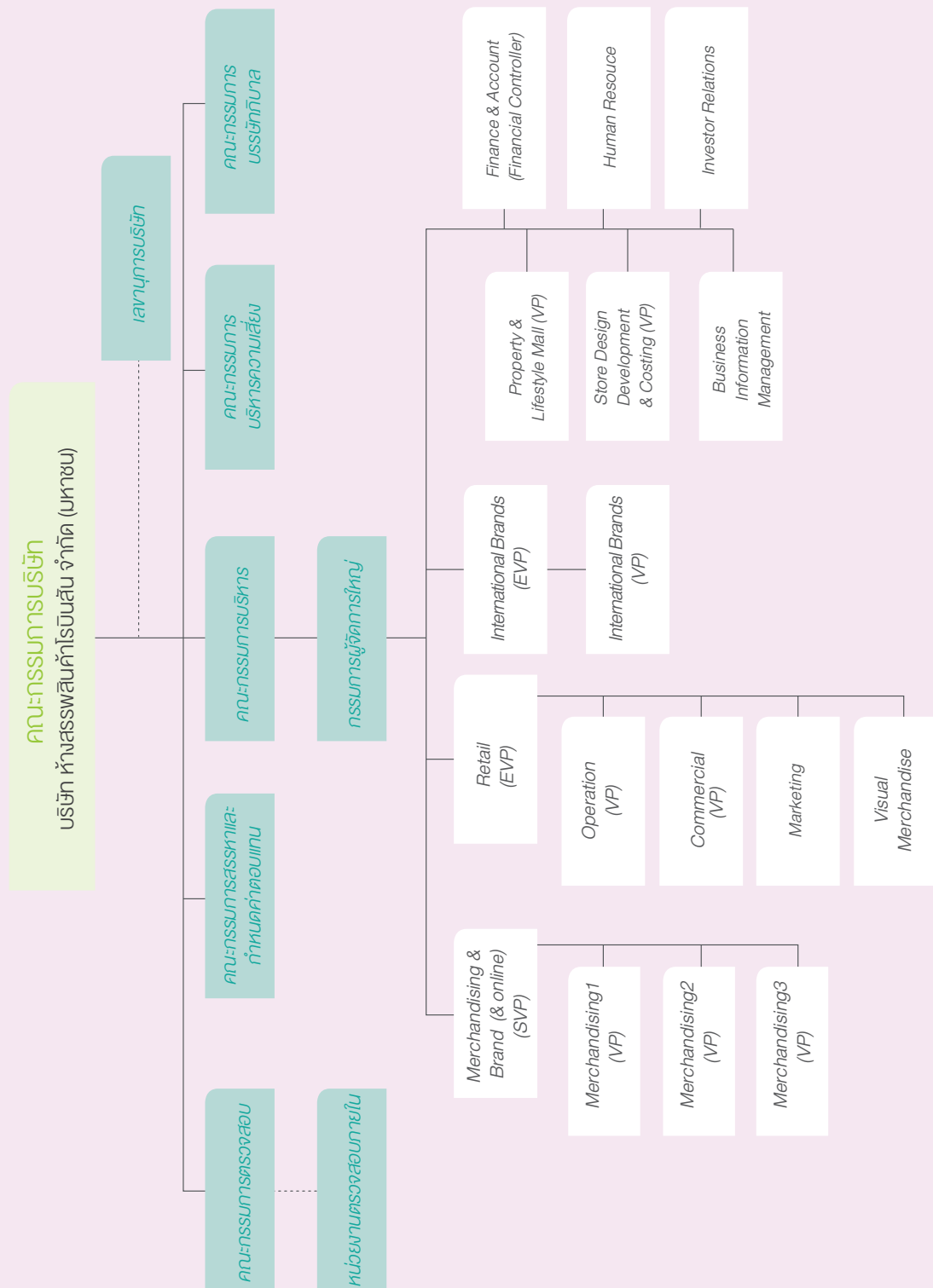
1. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ดำเนินกิจการตามนโยบาย และแผนธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย
3. การอนุมัติเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายตามงบประมาณ และการพิจารณาอนุมัติเงินลงทุนในทรัพย์สินในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง
4. การพิจารณาและอนุมัติการทำสัญญาเช่าและหรือสัญญาบริการสำหรับทรัพย์สินที่เป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ
5. การพิจารณาและอนุมัติการทำสัญญาเช่าและหรือสัญญาบริการอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ โดยมูลค่าของสัญญาไม่เกินกว่า 50 ล้านบาท และมีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี
6. การพิจารณาและอนุมัตินโยบายการบริหารสินค้า การกำหนดนโยบายทางการค้า การตลาด การขาย และการบริหารทรัพย์สินทั่วไป



โครงสร้างองค์กร

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



หมายเหตุ : ตามปณิธานของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส (Executive Vice President หรือ EVP) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส (Senior Vice President หรือ SVP) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Vice President หรือ VP) และ Financial Controller



เลงานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายปิ่นทิศ มงคลกุล กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งเลงานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดเก็บเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการดำเนินการอื่นให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลที่ดี รวมถึงพบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีสำนักเลงานุการบริษัทสนับสนุนการทำงานที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลงานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ซึ่งครอบคลุมถึง
 - ทะเบียนกรรมการ
 - รายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
4. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
7. ประสานงาน และติดตามการดำเนินงานตามมติของกรรมการ และผู้ถือหุ้น
8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนที่กำกับดูแลตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. คำตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้พิจารณาแนวทางในการกำหนดนโยบายคำตอบแทนของคณะกรรมการอย่างเป็นธรรม และสมเหตุสมผล ซึ่งผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมประการต่างๆ รวมถึงให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และได้พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลอ้างอิงของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการบริษัททั้งคณะประจำปี 2558 เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ซึ่งได้รับอนุมัติในจำนวนวงเงินรวมไม่เกิน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) (ไม่นับรวมคำตอบแทนของ มร. อลัน จอร์จ ทอมสัน ในฐานะผู้บริหารบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง) โดยโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย คำตอบแทน 2 ประเภทได้แก่ คำตอบแทนรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้



คำตอบแทนรายไตรมาส

ประเภทกรรมการ	คำตอบแทนรายไตรมาส (บาท/ไตรมาส)
ประธานกรรมการบริษัท	110,000 บาท
กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ	80,000 บาท
กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	70,000 บาท
กรรมการ (ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)	70,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม

ประเภทคณะกรรมการ	ประเภทกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ/ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	32,000 บาท
	กรรมการ	32,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	45,000 บาท
	กรรมการตรวจสอบ	32,000 บาท
คณะกรรมการบริหาร	กรรมการ (ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)	32,000 บาท
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	กรรมการอิสระ/	
	กรรมการ (ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)/	25,000 บาท
	กรรมการ (ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) ที่มีตำแหน่งเป็นที่ปรึกษา	

ในรอบปี 2558 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินที่จ่ายจริงของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 12 ท่าน รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 8,533,000 บาท (ในปี 2557 มีค่าตอบแทนรวมเป็นเงินจำนวน 7,495,000 บาท) ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าร่วมประชุม และค่าตอบแทนกรรมการในปี 2558 มีดังนี้



รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทได้รับเป็นรายบุคคลปี 2558

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การจ้างประชุม (ครั้ง)						ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 8 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน ประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน ประชุม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัท ตรวจสอบ ประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 1 ครั้ง
1. นายสุชาติ ธีระวัฒน์	ประธานกรรมการ	8/8					256,000					256,000	696,000
2. นายสุทธีธรรม ธีระวัฒน์	รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	8/8	7/7		1/1		256,000					256,000	785,000
3. นายปริญญา ธีระวัฒน์	กรรมการบริหาร	7/8	7/7				224,000					224,000	728,000
4. นายวุฒิ ธีระวัฒน์	กรรมการบริหาร/ ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	7/8	7/7		1/1		224,000					224,000	753,000
5. มร. อชิน จอห์นสัน	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	7/8	7/7			4/4	224,000					224,000	224,000
6. นายปิยะ เพ็ญมิตร	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	8/8	7/7			1/1	256,000					256,000	785,000
7. นายบัณฑิต เมตตา	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	8/8	7/7			1/1	256,000					256,000	785,000
8. นายสมชัย อภิวัฒน์	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	8/8	7/7			1/1	256,000					256,000	785,000
9. นายวิชาญ ชะเนนทร์	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	7/8	7/7			1/1	256,000					256,000	785,000
10. นายจรัส เมตตา	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	7/8	7/7			1/1	256,000					256,000	785,000
11. นายโยธิน อนุชาติ	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	8/8	7/7			1/1	256,000					256,000	785,000
12. นายกรรชิต บุณจิต	กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสีย/	7/8	7/7			1/1	256,000					256,000	785,000
รวม							2,912,000					2,912,000	8,533,000



2. ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร เพื่อให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับการะหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ ผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงผู้บริหารที่เป็นกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ค่าตอบแทนรวม (บาท/ปี)	
	2558	2557
จำนวนผู้บริหาร (คน)	15	11
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	87,574,289	76,300,190
- เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น (รถประจำตำแหน่ง)	85,220,342	74,842,920
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	2,353,947	1,457,270
ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	ไม่มี	ไม่มี

บุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานเสมอมา โดยมียุทธศาสตร์ด้านการบริหารงานบุคคล ซึ่งมีการปฏิบัติต่อพนักงานตามข้อบังคับของกฎหมายแรงงานและสวัสดิการสังคม และคำนึงถึงการเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลด้านสวัสดิการพนักงานประจำอยู่ทุกสาขาเพื่อให้พนักงานได้รับการปฏิบัติที่ดีจาก บริษัทฯ อย่างเท่าเทียม อีกทั้งได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานประจำ ซึ่งรวมถึงพนักงานสำนักงานใหญ่ และพนักงานในสายปฏิบัติการประจำอยู่ในสาขาที่เปิดให้บริการทั้ง 42 สาขาทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 5,219 คน ประกอบด้วยพนักงานเพศชายจำนวน 1,820 คน และพนักงานหญิงจำนวน 3,399 คน สำหรับจำนวนพนักงานประจำทั้งหมดในปี 2557 และ 2556 มีจำนวน 4,821 คน และ 4,646 คน ตามลำดับ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงมีนโยบายปรับเพิ่มค่าตอบแทนของพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับอัตราค่าตอบแทนในตลาดอยู่เสมอ รวมถึงอ้างอิงกับอัตราค่าตอบแทนบริษัทในกลุ่มเซ็นทรัล โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคลเป็นสำคัญ โดยผลตอบแทนที่พนักงานได้รับได้แก่ ค่าจ้างเงินเดือน โบนัส เงินรางวัลตอบแทนการทำงาน การจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคมในอัตราร้อยละ 5 หรือไม่เกิน 750 บาทต่อเดือน รวมถึงสวัสดิการในรูปแบบค่ารักษาพยาบาล กองทุนเงินทดแทน การจัดของเยี่ยมพนักงาน เงินช่วยเหลือการสมรส เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร เงินช่วยเหลือเมื่อพนักงานถึงแก่กรรม เงินช่วยเหลืองานศพ เงินช่วยเหลือเมื่อเกิดภัยพิบัติ เครื่องแบบพนักงาน สวัสดิการสินค้าราคาพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันสุขภาพสำหรับผู้บริหาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีการออมทรัพย์ในกลุ่มสหกรณ์ รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ระดับผู้บริหารระดับต้น บนพื้นฐานความสนใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุนรายละเอียดดังนี้



การหักเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบ

1. การหักเงินสะสมส่วนของสมาชิกร้อยละ 3 (ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสขึ้นไปร้อยละ 5)
 2. จ่ายเงินสมทบส่วนของนายจ้างร้อยละ 3 (ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสขึ้นไปร้อยละ 5)
- เงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากเงินสมทบในส่วนของนายจ้าง

อายุสมาชิก	เงินสมทบพร้อมส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์
ต่ำกว่า 3 ปี	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ 3 ปี - ต่ำกว่า 4 ปี	ร้อยละ 30
ตั้งแต่ 4 ปี - ต่ำกว่า 5 ปี	ร้อยละ 50
ตั้งแต่ 5 ปี - ต่ำกว่า 7 ปี	ร้อยละ 70
ตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 100

ในปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร รวมทั้งสิ้น 1,480 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 และ 29) สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรในปี 2557 และ 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,480 ล้านบาท และ 1,378 ล้านบาท ตามลำดับ

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านศักยภาพและความสามารถของพนักงานอย่างจริงจัง โดยพนักงานในทุกระดับมีโอกาสได้รับการพัฒนาส่งเสริมความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานทำงานด้วยความภาคภูมิใจในองค์กร มีความรู้สึกเป็นสุข และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันทั้งภายในหน่วยงานเดียวกันและระหว่างหน่วยงาน บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมและหลักสูตรต่างๆ โดยเน้นหลักสูตรในด้านธุรกิจค้าปลีกตามหน้าที่งานหรือตำแหน่งงาน เพื่อให้พนักงานทั้งส่วนสำนักงานและสาขาได้มีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องด้านธุรกิจค้าปลีกและทักษะการบริหารงานต่างๆ รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ มีคุณภาพทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ควบคู่ไปกับการจริยธรรมธุรกิจ และเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถก้าวหน้าไปยังตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เชินทริล พีเพิล ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (ซีอาร์ที) สำหรับการดำเนินการปฏิบัติทางด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยใน

ปี 2550 ซีอาร์ทีได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน “Central Group (RBS Training center)” ขึ้นเพื่อเป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับพนักงานในทุกระดับ โดยโครงการและหลักสูตรต่างๆ นั้นอยู่ภายใต้กรอบนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทฯ ซึ่งพนักงานจะได้รับการฝึกอบรมทักษะที่จำเป็นก่อนการปฏิบัติงานจริง และได้รับการฝึกอบรมที่ตรงกับความต้องการของหน่วยงานและสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน รวมทั้งยังได้รับการพัฒนาอย่างเป็นระบบเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษา โดยในปี 2558 ได้จัดทำโครงการทวิภาคีกับสถาบันอาชีวศึกษาชั้นนำ เพื่อเปิดโอกาสพนักงานได้ศึกษาต่อในสายอาชีพระดับปวช. และ ปวส. สาขาการค้าปลีก ซึ่งโครงการนี้ได้รับความร่วมมือจากสถาบันการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ในการจัดให้มีการเรียนการสอนเป็นประจำทุกวันจันทร์-ศุกร์ ในช่วงเวลาก่อนเปิดทำการของสาขาที่พนักงานทำงานอยู่ อีกทั้งได้ให้การสนับสนุนด้านทุนการศึกษาแก่พนักงานและนักศึกษาภายนอกที่ฝึกอาชีพกับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้ที่มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเองแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยตั้งแต่ปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ Young Professional Retailer ซึ่งจัดทำโดยหน่วยงานภาครัฐและมหาวิทยาลัยหลายแห่ง เพื่อพัฒนาและถ่ายทอดความรู้ด้านธุรกิจค้าปลีกแก่เยาวชน โดยเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาปริญญาตรีในหลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการธุรกิจค้าปลีก ได้เรียนรู้หลักสูตรภาคทฤษฎีควบคู่ไปกับการฝึกประสบการณ์ผ่านการปฏิบัติงานจริง โดยนักศึกษาจะได้รับทุนการศึกษาตลอดทั้งหลักสูตร และค่าจ้างระหว่างการฝึกงาน รวมถึงได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำเมื่อสำเร็จหลักสูตร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีความมุ่งมั่น โดยมอบทุนการศึกษาและส่งเสริมให้พนักงานที่ได้รับคัดเลือกเข้ารับการศึกษาระดับที่สูงขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการเติบโตในสายงานของพนักงานของบริษัทฯ ให้มากขึ้น

บริษัทฯ ได้ใช้ Training Road Map เป็นเครื่องมือในการพัฒนาพนักงาน ซึ่งได้รับการออกแบบจากบทบาทหน้าที่ของพนักงาน (Job Description) ตามตำแหน่งงานและความเหมาะสมในการเรียนหลักสูตร อีกทั้งได้ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานและการทำงานเป็นทีมที่ดี รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้



พนักงานได้พัฒนาทั้งในด้านทักษะการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการผ่านการเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ จำนวน 125 หลักสูตร คิดเป็นจำนวนชั่วโมงอบรมรวมกว่า 11,500 ชั่วโมงต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักสูตรเดิมและเพิ่มหลักสูตรใหม่ๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อความทันสมัยและความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ที่เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างความสามัคคีในการทำงานเป็นทีมให้ดียิ่งขึ้น ในหลายหน่วยงาน รวมถึงการจัดโปรแกรมการฝึกงานและการอบรมพนักงานสำหรับสาขาใหม่ ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมของพนักงานเพื่อรองรับแผนการขยายสาขาของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการที่พัฒนาความสามารถเฉพาะด้านให้แก่พนักงาน โดยมีการจัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามสายงานของตนได้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานของพนักงาน ภายใต้โครงการ Top 100 โดยได้คัดสรรกลุ่มพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพในการร่วมกันสร้างการเติบโตขององค์กรในอนาคต เพื่อมุ่งเน้นฝึกฝนและพัฒนากลุ่มพนักงานดังกล่าวเพื่อไปดำรงตำแหน่งที่สำคัญในสาขาต่างๆ รวมถึงสาขาใหม่ตามแผนการขยายสาขาของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในแต่ละปี บริษัทฯ ได้ขยายจำนวนพนักงานในแต่ละกลุ่มตามระดับการบริหาร อันได้แก่ ผู้บริหารในระดับผู้จัดการสาขาหรือผู้อำนวยการกอง ผู้บริหารในระดับผู้จัดการฝ่าย และผู้บริหารในระดับผู้จัดการแผนก ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยให้บริษัทฯ ได้บุคลากรที่มีประสิทธิภาพและสามารถทำงานได้ทันที ยังเป็นการสร้างกำลังใจและส่งเสริมให้พนักงานมีความมั่นใจที่จะเติบโตในหน้าที่การงานไปพร้อมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงและสร้างคุณค่าเพิ่มของงานที่ปฏิบัติเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนางานของตนอย่างต่อเนื่องและคิดริเริ่มทำสิ่งใหม่ๆ รวมทั้งการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อให้ผลงานออกมาดีที่สุด บริษัทฯ ใช้ระบบดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator “KPI”) ในการวัดผลการปฏิบัติงานและบริหารคำตอบแทนของผู้บริหารตั้งแต่ระดับต้นขึ้นไป โดยแนวทางในการกำหนด KPI นั้นจะเชื่อมโยงจากเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละปี อีกทั้ง KPI ยังใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการทำงานของพนักงานด้วย

นอกเหนือจากการพัฒนาด้านความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังส่งเสริมความผูกพันระหว่างองค์กรและพนักงาน โดยได้จัดให้มีโครงการ “พลังแห่งเสียง” หรือ “Power of Voice (POV)” มาตั้งแต่ปี 2551 ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการจัดทำแบบทดสอบเพื่อสื่อสารถึงความสุข ความพอใจในการทำงานในองค์กรของพนักงานทุกคน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานมีความสุขในการทำงาน และมีโอกาสได้ใช้ความสามารถได้เต็มศักยภาพที่มีอยู่ และยังสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ซึ่งจะส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และส่งผลให้ลูกค้าได้รับบริการดียิ่งขึ้นเช่นกัน โดยผลการสำรวจจากโครงการดังกล่าวของบริษัทฯ มีระดับคะแนนสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยมาตรฐานในระดับสากลมาตั้งแต่ปี 2552 และยังคงมีคะแนนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากความสำเร็จในการติดตามผลและการปรับปรุงแผนงานต่างๆ ให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและแสดงออกถึงความห่วงใยในสุขภาพของพนักงาน อาทิ โครงการตรวจสุขภาพสำหรับพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมทั้งบริษัทฯ ยังสนับสนุนกิจกรรมด้านกีฬาและการออกกำลังกาย โดยส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาในแต่ละสาขาของบริษัทฯ ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานได้ออกกำลังกายเพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดีและตระหนักถึงความสำคัญของการออกกำลังกายมากขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ มุ่งหวังให้บุคลากรขององค์กรมีสุขภาพที่ดีทั้งสุขภาพกายและสุขภาพจิต จึงได้จัดโครงการ “Smile D สายนี้...มีแต่รอยยิ้ม” ซึ่งเป็นการตั้งศูนย์ Hotline สำหรับพนักงาน ในการปรึกษาและขอคำแนะนำในการดำเนินชีวิตประจำวัน รวมถึงการปรึกษาปัญหาทุกประเภท อาทิ ปัญหาการงาน ปัญหาครอบครัว เป็นต้น รวมทั้งการจัดกิจกรรม “ครอบครัวสุขสันต์” ซึ่งสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้เวลาพักผ่อนร่วมกับสมาชิกในครอบครัว เพื่อเป็นการส่งเสริมความผูกพันภายในครอบครัวของพนักงานให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น รวมไปถึงการจัดกิจกรรมจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็น ในราคาถูกกว่าท้องตลาด ทำให้พนักงานได้สินค้าดีราคาประหยัด และช่วยลดค่าใช้จ่ายของพนักงาน



คณะกรรมการบริษัท
และคณะผู้บริหาร



นายสุทธศักดิ์ จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการ
(ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 70 ปี



จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 3 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม่มี
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
พี่ชายนายสุทธิธรรม
อานายปริญญ์ และ นางยุวดี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี B.S. สาขาคณิตศาสตร์ จากสถาบัน
เซนต์จอห์น พิชเชอร์ คอลเลจ New York, U.S.A.

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) ปี 2550
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2537 | ประธานบริหารธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรม
และค้าส่ง |
| 2543 | ประธานกรรมการบริหาร
บจ. เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป |
| 2544 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บจ. กลุ่มเซ็นทรัล |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บมจ. โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า |
| 2549 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน |



นายสมชัย อภิวัฒน์พร

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 65 ปี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 4 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- | | |
|------------------------|-------|
| - ณ 31 ธ.ค. 57 | ไม่มี |
| - ณ 31 ธ.ค. 58 | ไม่มี |
| - เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
(การจัดการงานสาธารณะ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- Director Certification Program (DCP) ปี 2549
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2551

อื่นๆ

- ประกาศนียบัตร (หลักสูตร วทก. 5)
จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
(วปรอ. 2546)
- Top Executive Program in Commerce and Trade
(TEPCoT) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการค้าและลงทุน

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2548 - 2554 | กรรมการวิชาชีพด้านการบัญชี
ภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี |
| 2551 - 2554 | หัวหน้าผู้ตรวจราชการ
กระทรวงการคลัง |
| 2551 - 2554 | ประธานกรรมการ
บมจ. เหมืองแร่โปแตชอาเซียน |
| 2552 - 2554 | ประธานกรรมการตรวจสอบ
องค์การสวนพฤกษศาสตร์ |
| 2555 - 2557 | ประธานกรรมการอำนวยการ
โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง |
| 2551 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ซินเน็ค (ประเทศไทย) |
| 2554 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. เฟอร์รี่
(เดิมคือ บมจ. เอ็มลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น) |
| 2555 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. แม็คกรุ๊ป |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบและ
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน |



นายสุกฤษฎิ์ธรรม จิราธิวัฒน์

กรรมการ/ รองประธานกรรมการ/
ประธานกรรมการบริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 68 ปี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 5 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57	0.12%
- ณ 31 ธ.ค. 58	0.12%
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องชายนายสุกฤษฎิ์ศักดิ์
อานายปริญญ์ และนางยุวดี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาไฟฟ้า University of Maryland
(College Park), New York, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
(Operations Research) Iona University,
New York, U.S.A.

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546

อื่นๆ

- หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ. รุ่น 4313
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์ทำงาน

2545 - 2552	กรรมการบริหาร สายงานค้าปลีก และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บจ. กลุ่มเซ็นทรัล
2545 - 2556	ประธานกรรมการบริหาร บจ. กลุ่มเซ็นทรัล
2554 - 2555	กรรมการ บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. เอิร์ธแคร์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. เดอะอินเทลคลับ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัลโฮลดิ้ง
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ บมจ. จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. ทวีจินเดอร์
2547 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และกรรมการบริษัทย่อย



นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์

กรรมการ/ กรรมการบริหาร
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 53 ปี



จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 4 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57	0.22%
- ณ 31 ธ.ค. 58	0.22%
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หลานนายสุทธิศักดิ์ และนายสุทธิธรรม
น้องชายนางยุวดี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี B.A.(Accounting)
Skidmore College, New York, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) ปี 2543
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2548
- The Role of Chairman Program (RCP) ปี 2548
- Chief Financial Officer ปี 2549
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2550
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2550
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) ปี 2552
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2552
- Advanced Audit Committee Program ปี 2553

อื่น ๆ

- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 73
สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับ
นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จากสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร วทท.รุ่นที่ 1 ปี 2547 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บ.ย.ส.)
รุ่นที่ 13 ปีการศึกษา 2551
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ว.ป.อ.) ปี 2552

ประสบการณ์ทำงาน

2542 - 2555	กรรมการ บมจ. มาลีสามพราน
2546 - 2555	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. กลุ่มเซ็นทรัล
2547 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
2547 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
2558 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร หอการค้าไทย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน



นางยุวดี จิราธิวัฒน์

กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 62 ปี



จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 1 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 0.10%
- ณ 31 ธ.ค. 58 0.07%
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี สดลง 0.03%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หลานนายสุทธีศักดิ์ และนายสุทธีธรรม
พี่สาวนายปริญญ์

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะศิลปศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาการโฆษณา (MSJ)
North Western University, USA

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557

อื่น ๆ

- หลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักร
ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 18”
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2548
- หลักสูตร “นักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจ
อุตสาหกรรมและ การลงทุน (วอธ.) รุ่นที่ 1”
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19

ประสบการณ์ทำงาน

- 2539 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล
- 2539 - 2556 กรรมการบริหาร
บจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการ
La Rinascente S.p.A. Milan, Italy
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจห้างสรรพสินค้า
บจ. กลุ่มเซ็นทรัล
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และ
ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
และกรรมการบริษัทย่อย



มร.อลัน จอร์จ ทอมสัน

กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 50 ปี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 1 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- | | |
|------------------------|-------|
| - ณ 31 ธ.ค. 57 | ไม่มี |
| - ณ 31 ธ.ค. 58 | ไม่มี |
| - เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- BA, Robert's Gordon Institute of Technology
Business Studies

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

-

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2552 - 2555 | Managing Director
บจ. ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด |
| 2555 - ปัจจุบัน | International Business Director
บจ. สรรพสินค้า เซ็นทรัล |
| 2556 - ปัจจุบัน | Group MD/
International Business Director
บจ. ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
และกรรมการบริษัทย่อย |



นายปิยะ จุ้ยอัศรมหาวงศ์

กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
กรรมการบรรษัทภิบาล
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 58 ปี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 2 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ល 31 រ.ក. 57 ឯដំបូង
- ល 31 រ.ក. 58 ឯដំបូង
- ប្រែប្រួលរវាងឆ្នាំ ឯដំបូង

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี B.S. (Electrical Engineering) และ B.S. (Management), Massachusetts Institution of Technology, Cambridge, U.S.A.
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ และ M.S. (Electrical Engineering), University of Southern California, Los Angeles, U.S.A.

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) Ū 2548

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2540 - 2557 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ฝ่ายการเงินและบัญชี
บจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น |
| 2547 - 2557 | กรรมการ บจ. ซีจี ไบรคเกอร์ |
| 2549 - 2554 | กรรมการ บมจ. ธนมิตร แฟคตอรี่ |
| 2550 - 2557 | กรรมการ บจ. เซ็นทรัล ไลฟ์ ไบรคเกอร์ |
| 2540 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. โรบินสันเพลนเนอรี่ |
| 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เกรซโฮฟ ไซลูชั่นส์
ดีเวลอปเม้นท์ |
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เซ็นทรัล ฟิฟลิ
ดีเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์
(เดิมคือบจ. เซ็นทรัล รีเทล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์) |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เซ็นทรัล อินชัวร์นซ์
เซอร์วิสเซส (เดิมคือ บจ. ซีจี ไบรคเกอร์ และ
บจ. เซ็นทรัล ไลฟ์ ไบรคเกอร์) |
| 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหารร่วม
สายบัญชีการเงิน
บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สไตร์ |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน
บมจ.ซีโอแอล (เดิมคือ บมจ. ออฟฟิศเมท) |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการบริหารและ
กรรมการบรรษัทภิบาล
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
และกรรมการบริษัทย่อย |



นายปิ่นทิต มงคลกุล

กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบรรษัทภิบาล/
เลขาธิการบริษัท (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 52 ปี



จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 2 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57	0.00002%
- ณ 31 ธ.ค. 58	0.00002%
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
(Finance and International Business)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546

อื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 ปี 2550
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการวางแผนการเงินสำหรับ ผู้บริหารปี 2555
สมาคมนักวางแผนการเงินไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - 2554	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. รมิตธรเพคตอรั้ง
2547 - 2557	กรรมการ บจ. ซีจี ไบรคเกอร์
2549 - 2555	กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. มาลีสามพราน
2550 - 2557	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล ไลฟ์ ไบรคเกอร์
2535 - ปัจจุบัน	CO-Group CFO บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเมนต์สโตร์
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอิร์ธแคร์

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัลมาร์เก็ตติ้งกรุ๊ป อินเตอร์เทรด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โรบินสัน แพลนเนอร์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล ฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ (เดิมคือ บจ. เซ็นทรัล รีเทล เทรนนิง เซ็นเตอร์)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล สมุย โฮเทล แมนเนจเม้นท์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ซีจี เทรนนิง เซ็นเตอร์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล วัตสัน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ซีไอแอล (เดิมคือ บมจ. ออฟฟิศเมท)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ เจริญญิก สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล อินชัวร์รันส์ เซอร์วิสเชส (เดิมคือ บจ. ซีจี ไบรคเกอร์ และ บจ. เซ็นทรัล ไลฟ์ ไบรคเกอร์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หลักทรัพย์นายหน้า ซื้อขายหน่วยลงทุนเซ็นทรัล เวิลด์ โซลูชั่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกฎหมาย ภาษี กฎระเบียบและ อนุญาโตตุลาการ หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ออฟฟิศ คลับ (ไทย)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บิวดอส
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ออฟฟิศ ชัพพลาย
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และเลขาธิการบริษัท บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และกรรมการบริษัทย่อย



นายวิทยา ชวนะนันท์

กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 58 ปี



จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 2 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- | | |
|----------------------|-------|
| - ณ 31 ธ.ค. 57 | ไม่มี |
| - ณ 31 ธ.ค. 58 | ไม่มี |
| เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาราชการคลัง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2549
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 84 ปี 2550
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32 ปี 2553
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 4
ปี 2553

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2522 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. วิจิตรภัณฑ์ก่อสร้าง |
| 2528 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ
บจ. วิจิตรภัณฑ์สวนป่าส้ม |
| 2530 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. วิจิตรภัณฑ์ฟาร์ม |
| 2531 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บมจ. วิจิตรภัณฑ์ป่าส้มออยส์ |
| 2535 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. วิจิตรภัณฑ์เรียลเอสเตท |
| 2537 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ
บจ. ซี.วี.เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์ |
| 2539 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ชวนะนันท์โฮลดิ้ง |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน |



นายจรัส มงคลจันทร

กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 67 ปี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 1 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- | | |
|------------------------|-------|
| - ณ 31 ธ.ค. 57 | ไม่มี |
| - ณ 31 ธ.ค. 58 | ไม่มี |
| - เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ พัฒนาเศรษฐกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111 ปี 2551
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32 ปี 2553
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 9 ปี 2553
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 4 ปี 2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 9 ปี 2553
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 11 ปี 2553

อื่นๆ

- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
(วปรอ. รุ่นที่ 4313)

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|----------------|--|
| 2549 - 2552 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบริการส่วนกลาง
บมจ. ธนาคารทหารไทย |
| 2549 - 2556 | กรรมการ บจ. บริจวิ |
| 2551- ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน |



นายโยธิน อนาวีล

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัทภิบาล/
กรรมการตรวจสอบ
อายุ 66 ปี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 3 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม่มี
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล และวิศวกรรมไฟฟ้า
University of Maryland, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า
George Washington University, U.S.A.
- ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า
University of Cincinnati, U.S.A.

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 60 ปี 2549
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101 ปี 2551
- Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3 ปี 2551
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24 ปี 2551
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 8 ปี 2551
- Financial Statements Demystified for Directors (FSDD) ปี 2552

ประสบการณ์ทำงาน

- 2534 - 2556 กรรมการบริหาร บจ. เดอะจินเทคโนโลยี
- 2534 - 2556 กรรมการบริหาร บจ. แฟร์เวย์แอสเตก
- 2551 - 2554 ที่ปรึกษา
คณะกรรมการองค์กรตามรัฐธรรมนูญและ
ติดตามการบริหารงบประมาณ วุฒิสภา
- 2545 - ปัจจุบัน ประธานฝ่ายบริหาร บจ. ปิโปปเน็กเวอร์ค
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และสรรหา และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการ
กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
บมจ. เมืองไทยลิซซิ่ง
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และ
กรรมการตรวจสอบ
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน



นายครรชิต บุณจินดา

กรรมการอิสระ

อายุ 48 ปี



จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 1 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- | | |
|------------------------|-------|
| - ณ 31 ธ.ค. 57 | ไม่มี |
| - ณ 31 ธ.ค. 58 | ไม่มี |
| - เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
(Finance and International Business)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30 ปี 2546
Fellow Member
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35 ปี 2548
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 14 ปี 2549
- Monitoring the System of Internal
Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 6 ปี 2552
- Monitoring the Quality of Financial Reporting
(MFR) รุ่นที่ 8 ปี 2552
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 5
ปี 2552

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2545 - 2555 | รองกรรมการผู้จัดการ
บจ. ไพรเวท อีควิตี้ (ประเทศไทย) |
| 2545 - 2558 | กรรมการ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา |
| 2548 - 2557 | กรรมการ บมจ. ทู วู้ชั่นส์ |
| 2549 - 2554 | กรรมการ บมจ. พญา เรียลเอสเตท |
| 2549 - 2556 | กรรมการ บมจ. โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า |
| 2550 - 2555 | กรรมการร่วม
Asian Corporate Governance
Association Limited, Hong Kong |
| 2556 - 2558 | กรรมการ บมจ. พญา เรียลเอสเตท |
| 2557 - 2558 | กรรมการ บจ. อักษร เอ็ดดูเคชัน |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เซ็น คอร์ปอเรชัน กรุ๊ป |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน |



มร.มาร์ค แอชลิน ซีเนียร์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Retail
อายุ 42 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม่มี
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- A-Level Geography History Economics,
Hills Road Sixth Form College, Cambridge, England

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - 2555 Franchise Account Director, EMEA
The Body Shop
- 2555 - 2557 General Manager /
Head of Operations Marks & Spencer
MENA Al Futtaim
- 2557 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส Retail
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Retail
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

มร.พาริช ไจวัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ International Brands
อายุ 50 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม่มี
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- A - Levels Chemistry, Physics,
Maths Charles Keene College, England

ประสบการณ์ทำงาน

- 2551 - 2554 Head of Merchandising Colin's Brand
- 2554 - 2556 Head of Merchandising
Adidas Centre of Excellence Retail
- 2556 - 2558 GTM Director - Marketing Planning Adidas
- 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -
International Brands
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
International Brands
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน



นางอรรณ ทิพย์สุวรรณพร

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สายบริหารสินค้า
อายุ 47 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม้
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม้
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม้

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
University of Central Queensland,
ประเทศออสเตรเลีย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2548 - 2552 Head of Men's Wear Clothing
บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเท็ม
- 2552 - 2555 Head of Ladies' Wear Clothing
บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเท็ม
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารสินค้า
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- 2558 - ปัจจุบัน รักษาการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สายบริหารสินค้า
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นางทิพย์รัตน์ พรหมบุรี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินค้า
อายุ 47 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม้
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม้
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม้

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการกอง - Cosmetics,
Health & Beauty
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายบริหารสินค้า - Cosmetics,
Health & Beauty



นางสาวอภิสุวิธ ชัยอำนวยสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

International Brands

อายุ 47 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม้
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม้
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

กรรมการและผู้บริหาร

ไม้

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2545 - 2556 ผู้อำนวยการกอง Supply Chain บจ. ซี อาร์ ซี สปอร์ต
- 2556 - 2558 ผู้อำนวยการกองบริหารจัดการซื้อ บจ. โอเวอร์ซีไฟชั่น (Supersports Vietnam)
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ International Brands บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นายวุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Property &

Lifestyle Mall

อายุ 41 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม้
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม้
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม้

คุณวุฒิทางการศึกษา

- AA General Business and Administration, Grossmont College, CA. USA
- BA in Finance, California State University San Bernardino, CA. USA
- MBA กลยุทธ์การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน

- 2549 - 2553 Head of Store & Local Marketing บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม
- 2553 - 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Food Service & CP Freshmart บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร
- 2555 - 2557 Head of Leasing บจ. เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Property & Lifestyle Mall บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน



นายกฤตชาติ จินดาสมัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Store Design Development & Costing

อายุ 48 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม้
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม้
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม้

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต
สาขาการบริหารรัฐกิจ คณะรัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วุฒิปริญญา Mini MBA
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2540 - 2555 ผู้อำนวยการ Project
Planning & Management
บจ. ซีอาร์ซี สปอร์ต
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการ Project Planning &
Management CRC International
Vietnam
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Store Design Development & Costing
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นายภูวดา ธีรเวชการ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ

อายุ 51 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม้
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม้
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม้

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม้

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2545 - 2558 ผู้อำนวยการเขต บมจ. บีทีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายปฏิบัติการ
บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน



นายคมสัน วัฒนใจธัญญา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Commercial Operations
อายุ 48 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม่มี
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- BS การบัญชี, St.Francois College, USA
- MBA การเงิน มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมซิง

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - 2555 ผู้อำนวยการเขต บมจ.บีทีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
- 2555 - 2556 ผู้อำนวยการเขตภาคเหนือ บมจ.บีทีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
- 2556 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ บจ.ซีอาร์ซี สปอร์ต
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ Commercial Operation บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

นายดิศสภิต วัชรพร

Financial Controller
อายุ 53 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57 ไม่มี
- ณ 31 ธ.ค. 58 ไม่มี
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - 2557 Financial Controller บจ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล
- 2557 - ปัจจุบัน Financial Controller บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน



ผลงานการบริษัท

นายปิ่นทิศ มงคลกุล

กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท/
ผลงานการบริษัท (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ 52 ปี



จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง
ในปัจจุบันรวม 2 แห่ง

การถือครองหุ้นในบริษัท

- ณ 31 ธ.ค. 57	0.00002%
- ณ 31 ธ.ค. 58	0.00002%
- เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Finance and International Business) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546

อื่น ๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 ปี 2550 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการวางแผนการเงินสำหรับผู้บริหารปี 2555 สมาคมนักวางแผนการเงินไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2547 - 2554	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ธนมิตรไพฑูริย์
2547 - 2557	กรรมการ บจ. ซีจี ไบรคเกอร์
2549 - 2555	กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. มาลีสามพราน
2550 - 2557	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล ไลฟ์ ไบรคเกอร์
2535 - ปัจจุบัน	CO-Group CFO บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเมนต์สโตร์
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอิร์ธแคร์

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล มาร์เก็ตติ้ง กรุ๊ป อินเตอร์เทรด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โรบินสัน แฟชั่นเนอส์
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล ฟิฟฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ (เดิมคือ บจ. เซ็นทรัล รีเทล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล สมุย โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ซีจี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล วัตสัน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ซีไอแอล (เดิมคือ บมจ. ออฟฟิศเมท)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ เจริญวิญญู สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เซ็นทรัล อินชัวร์รันส์ เซอร์วิส เซส (เดิมคือ บจ. ซีจี ไบรคเกอร์ และ บจ. เซ็นทรัล ไลฟ์ ไบรคเกอร์)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนเซ็นทรัล เวลส์ ไซลูชั่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกฎหมาย ภาษี กฎระเบียบและอนุญาโตตุลาการ หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ออฟฟิศ คลับ (ไทย)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บิวกูเอส
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ออฟฟิศ ชัพพลาย
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และผลงานการบริษัท บมจ. ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน และกรรมการบริษัทย่อย



นายพิสุจน์ สุกแสงทิพย์

หัวหน้าตรวจสอบภายใน

อายุ 48 ปี

การถือครองหุ้นในบริษัท

- | | |
|------------------------|-------|
| - ณ 31 ธ.ค. 57 | ไม่มี |
| - ณ 31 ธ.ค. 58 | ไม่มี |
| - เปลี่ยนแปลงระหว่างปี | ไม่มี |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2551 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บจ. ห้างเซ็นทรัล ดีพาร์ทเม้นท์สโตร



การกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นพื้นฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อีกทั้งมีความโปร่งใสและจริยธรรมในการดำเนินงาน และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้าและผู้ค้าของบริษัทฯ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาเป็นหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางหน่วยงานที่ดูแลด้านบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งมีประจำอยู่ทุกสาขา และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมโครงสร้าง บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงสิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีความโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

ในการจัดทำนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และมีการทบทวน ปรับปรุงนโยบายการกำกับกิจการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีของสากล

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจให้ชัดเจน ทันสมัย และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้ครอบคลุมถึงหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard อีกด้วย เพื่อให้เป็นประโยชน์แก่พนักงานของบริษัทฯ โดยสามารถยึดเป็นหลักปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับ โดยสามารถศึกษารายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ได้ที่ website ของบริษัท www.robinson.co.th ในส่วนของ Investors และ IR webpage <http://robins.listedcompany.com>



คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วนตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ดังนี้

1. นายสมชัย อภิวัฒน์พร ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายโยธิน อนาวิล กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิทยา ชวนะนันท์ กรรมการตรวจสอบ
4. นายจรัส มงคลจันทร์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีกรรมการลำดับที่ 1 คือ นายสมชัย อภิวัฒน์พร เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายพิสุจน์ สุกเสกทิพย์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. รายงานทางการเงิน
 - (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี
2. การควบคุมภายใน
 - (1) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันการเกิดทุจริต
 - (2) พิจารณาผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุง

แก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น

3. การตรวจสอบภายใน

- (1) สอบทานให้บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้การสนับสนุนในการดำเนินงานต่างๆ อาทิเช่น งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (2) ร่วมพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง เสนอความดีความชอบ โยกย้าย ถอดถอนหรือเลิกจ้าง รวมทั้งการกำหนดและปรับค่าตอบแทนหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานนี้ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
- (3) สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการจัดการทางการเงิน
- (4) พิจารณาแผนงานตรวจสอบ และขอบเขตการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทให้มีความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกัน ไม่ซ้ำซ้อน
- (5) พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัคว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) กำกับติดตามให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อป้องกันหรือลดโอกาสการเกิดทุจริต โดยประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ผู้บริหารกำหนด ทั้งนี้หากพบเหตุการณ์ที่ต้องสงสัยว่าจะเกิดการทุจริตหรือข้อผิดพลาดให้แจ้งผู้บริหาร และฝ่ายที่รับผิดชอบดำเนินการทันที

4. การสอบบัญชี

- (1) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาถอดถอนผู้สอบบัญชี



- (2) สอบทานขอบเขตและวิธีการตรวจสอบที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาเหตุผลในการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ
 - (3) เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยได้
 - (4) สอบทานรายงานของผู้สอบบัญชี และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
 - (5) พิจารณาความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพในการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
 - (6) จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (1) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
 - (2) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (1) สอบทานประสิทธิภาพของระบบการติดตามควบคุมให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (2) สอบทานผลการสอบสวนของฝ่ายจัดการ และติดตามกรณีของการไม่ปฏิบัติตาม
7. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (1) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการรายงานผลการดำเนินงานหรือหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง เช่น รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งควรจะต้องระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - (2) สอบทานรายงานใดๆ ที่จัดทำโดยบริษัท ที่มีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (3) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
 - (4) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการหรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
 - (4.1) รายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (4.2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (4.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (5) หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขรายการหรือการกระทำที่เข้าลักษณะตามข้อ (4.1), (4.2) และ (4.3) จ้างต้นภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร คณะกรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - (6) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับพฤติกรรมอันควรสงสัยกับการทุจริตหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องดำเนินการตรวจสอบในเบื้องต้นก่อน และให้รายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบ



ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี หากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถตรวจสอบข้อเท็จจริงเพิ่มเติมได้แล้วเสร็จ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

8. การบริหารความเสี่ยง

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ
- (2) ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารในการพิจารณา และให้ความเห็นในรายงานผลและรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ยังรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
2. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบนี้ให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
3. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกาศกำหนดเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหาร ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ดังนี้

1. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร
3. นางยุวดี จิราธิวัฒน์ กรรมการบริหาร
4. มร. อลัน จอร์จ ทอมสัน กรรมการบริหาร
5. นายปิยะ ญัยอัครมหารวงศ์ กรรมการบริหาร
6. นายปิ่นทิศ มงคลกุล กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. การมอบอำนาจกระทำแทนบริษัทฯ และกำหนดขอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อการบริหารงานประจำ
2. พิจารณาและนำเสนอนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. การอนุมัติเงินลงทุนในทรัพย์สินในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาทต่อครั้ง ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริหารจัดการรายงานแจ้งรายละเอียดการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
4. การจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าไม่เกินกว่า 100 ล้านบาทต่อรายการ
5. การพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร และสถาบันการเงินอันเป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

1. นายสมชัย อภิวัฒน์พร ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิทยา ชวนะนันท์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางยุวดี จิราธิวัฒน์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอจองอนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี



2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่หมดวาระและ/หรือในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง รวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และเลขาธิการบริษัทที่จะแต่งตั้งใหม่
3. จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณากลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดเป้าหมาย และประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงนำเสนอและให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|----------------------------------|
| 1. นายวิทยา ชวนะนันท์ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. มร. อลัน จอร์จ ทอมสัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายจรัส มงคลจันทร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นายพิสุจน์ สุกแสงทิพย์ ซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นางสาวปัทมา ปิยะวงศ์ชัย

โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ช่วยให้การดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากสายงานต่างๆ 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------------|--------------------------------|
| 1. นายดิศศักดิ์ วิเศษวร | ประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางรัตนา อนุตตการุณ | คณะทำงาน |
| 3. นางอรรพรรณ ทิพย์สุวรรณพร | คณะทำงาน |
| 4. นายวุฒิเกียรติ เตชะมงคลาภิวัฒน์ | คณะทำงาน |
| 5. นายกฤตชาติ จินดาสมัย | คณะทำงาน |
| 6. นายภูธดา ธีรเวชการ | คณะทำงาน |

หมายเหตุ

- ผู้บริหารลำดับที่ 3 นางอรรพรรณ ทิพย์สุวรรณพร ได้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง แทนคุณรัตนา อนุตตการุณ ซึ่งลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558
- ผู้บริหารลำดับที่ 6 นายภูธดา ธีรเวชการ ได้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง แทนคุณอนันต์ ดันติปัญญาคูณ ซึ่งลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นำเสนอและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิภาพของกรอบการบริหารความเสี่ยง
3. รายงานภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการ และผลการติดตามความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
5. ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ



6. พิจารณานโยบาย ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้น ในกระบวนการและการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
8. แต่งตั้งตัวแทนคณะกรรมการ และ/หรือ คณะทำงาน และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายโยธิน อนุวาล ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาล
2. นายปิยะ ญัยอัศรมหาวงศ์ กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายปิ่นทิศ มงคลกุล ที่ปรึกษาคณะกรรมการฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณากำหนดนโยบายด้านบรรษัทภิบาล ทบทวนความเหมาะสม และความพอเพียงของนโยบาย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
3. จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้าของแผนงานบรรษัทภิบาล รวมถึงกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล ของกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีหลักการที่ดีในการกำกับดูแลการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
4. ตรวจสอบประเมินการปฏิบัติงานภายในของ บริษัทด้วยเกณฑ์บรรษัทภิบาล เพื่อกำหนดประเด็นที่ต้องปรับปรุง รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งให้ความเห็นใน

แนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และตามที่เห็นสมควร

5. เป็นตัวแทนบริษัทหรือมอบหมายบุคคลใดบุคคลหนึ่งในการสื่อสารและดำเนินกิจกรรมด้าน บรรษัทภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอก

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติความเป็นอิสระไว้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง



ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ตามวรรคแรก รวมถึงการ
ทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบ
กิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการ
เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือ
ทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน
การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง
พฤติการณ์อื่นอันเนื่องเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือ
คู่สัญญามีการหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่
ร้อยละ 3.0 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ
ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้
การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการ
คำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการ
ทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา
ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นระหว่าง 1 ปี
ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่
บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการ
อิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบ
บัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัท
ย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
สังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว
ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง
การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา
ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี
จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ
นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการ
ทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้น
รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือ
หุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้น
แต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า
2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ
กรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง
เป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็น
อิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ กรรมการ
อิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจ
ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย
บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่
อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์
คณะได้

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งมี
จำนวนสูงกว่าเกณฑ์ที่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
กำหนด คือ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วย
กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ
(12 ท่าน)

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่าในการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง
1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วน
ไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้
กรรมการคนนี้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับ
มาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ
อิสระจำนวน 2 รายจากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด 4 ราย มีหน้าที่ความรับผิดชอบ
ในการพิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มี
คุณสมบัติที่เหมาะสมตามข้อบังคับบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อ
ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการ
มืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง
ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยผ่านความเห็น
ชอบจากคณะกรรมการบริษัทในการนำเสนอต่อที่
ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง
กรรมการบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท เป็นไปตามที่ระบุในข้อบังคับบริษัท
ดังนี้

- กรรมการของบริษัทไม่จำเป็นต้องมาจากผู้ถือหุ้นของ
บริษัท บุคคลภายนอกซึ่งยินยอมเป็นกรรมการบริษัท



และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่แล้ว ย่อมสามารถเป็นกรรมการของบริษัทได้

- คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คือ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด (12 คน) ด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นดังนี้

- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้อีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ จ้อบังคับของบริษัทระบุให้ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ไม่ใช้ระบบ Cumulative voting

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นผ่านระบบข้อมูลข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัทพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ ต่อเลขาธิการบริษัท เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่วิธีการเสนอ และขั้นตอนการพิจารณาไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.robinson.co.th ล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน ก่อนการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อบรรจุตำแหน่งกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน
2. มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น
3. ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนที่กำหนดตามข้อข้างต้นต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 1 ปี และต้องถือหุ้นในวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วย

เมื่อได้รับรายชื่อบุคคลที่เหมาะสม เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองในเบื้องต้น ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือกบุคคลดังกล่าว และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาว่าควรเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อรับการเลือกตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นหรือไม่ โดยถือมติของคณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุด และบุคคลที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะได้รับการบรรจุชื่อในวาระการเลือกตั้งกรรมการพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งอีกทางหนึ่งเช่นกัน

อนึ่ง เลขาธิการบริษัทยังได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการบริษัทจากทำเนียบกรรมการและแหล่งข้อมูลอื่นอีกด้วย

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกับคณะกรรมการบริหาร ในการพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป



การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม

บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอซื้อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องโยก การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

การดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติในการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน และการรักษาข้อมูลส่วนตัวลูกค้าและคู่ค้า ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อป้องกันไม่ให้สารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผย รั่วไหลไปสู่บุคคลภายนอก ซึ่งกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจดหมายแจ้งกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้า โดยให้หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใส และป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ อันจะ

นำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการสำรองช่วงเวลาที่เหมาะสมในการที่จะงดการเปิดเผยข้อมูล (Silent Period) ที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อให้การดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเท่าเทียม

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายงานต่อเลขาธิการบริษัท โดยเลขาธิการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน ในรูปของคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจหน้าที่งานของตนเองอย่างถูกต้อง รวมทั้งระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติหน้าที่อาจเป็นเหตุให้พนักงานได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในบางประการ และอาจนำไปเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทฯ จึงกำหนดให้เฉพาะพนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเท่านั้นที่มีสิทธิรับทราบข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ โดยเฉพาะข้อมูลทางการเงิน โดยการนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานระดับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเหล่านั้นจะมีความระมัดระวังในการรักษาความลับข้อมูลภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งข้อมูลให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น โดยไม่ขัดต่อข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำคำรับรองจากพนักงานทุกคนซึ่งครอบคลุมถึงการใช้อ้างอิงภายใน และมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่องการนำความลับของบริษัทฯ ไปเปิดเผยเพื่อบังคับใช้ ในกรณีที่ตรวจพบว่าพนักงานผู้ใดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามโดยนำความลับหรือข้อมูลทางการเงินของ บริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาต จะถือเป็นความผิดทางวินัยโดย



พนักงานดังกล่าวจะถูกกรรมการสอบสวนพิจารณาลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมถึงในกรณีที่เกิดข้อสงสัย หรือการรั่วไหลของข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผย จะมีการแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อนำเสนอผู้บริหารพิจารณาชี้แจงข้อเท็จจริง หรือเปิดเผยต่อสาธารณะ อนึ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ ได้แจ้งบุคคลภายนอกดำเนินการปฏิบัติงานบางประเภท บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทำข้อสัญญาส่วนของการรักษาความลับของข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน และผู้รับจ้างจะต้องกำหนดให้พนักงานของตนมีหน้าที่รักษาความลับของลูกค้า และห้ามพนักงานหรือผู้บริหารของผู้รับจ้างใช้ข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้มาเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

ทั้งนี้ ในปี 2558 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ใน

ช่วงเวลาที่ห้ามทำการซื้อขาย และ บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในทางมิชอบ

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ญูมิโซย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ KPMG International ที่มีมาตรฐานในการทำงานที่ดี มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในระดับมาตรฐานสากล เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2558 โดยมีนายนิธิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5155 เป็นผู้มีอำนาจในการตรวจสอบ ทำ และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

คำตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)		2558	2557	2556
ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	บริษัท	3,620,000	3,620,000	3,620,000
สำหรับสำนักงานสอบบัญชี*	บริษัทย่อย	1,660,000	1,680,000	1,680,000
	รวม**	5,280,000	5,300,000	5,300,000
ค่าตอบแทนการสอบบัญชี		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
สำหรับผู้สอบบัญชี				
ค่าบริการอื่น		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
(Non-audit fee)				

* สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

** ค่าตอบแทนการสอบบัญชีที่จ่ายจริงในปี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

สรุปการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2558

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ 5 สัญลักษณ์ (หรืออยู่ในเกณฑ์ดีมาก) ตามการสำรวจของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการประเมินผลในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

สามัญประจำปี (AGM Assessment Project) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) อยู่ในระดับ 98.75 คะแนน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นจากกระทรวงแรงงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งแสดงถึงการมุ่งมั่นเอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อพนักงานด้านแรงงานสัมพันธ์เสมอมา

อนึ่ง บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักที่กำหนดไว้เป็นส่วนใหญ่ สำหรับหลักการบางข้อบริษัทฯ ยังไม่สามารถดำเนินการได้ในปัจจุบัน สืบเนื่องมาจากข้อจำกัดใน



ด้านทรัพยากรที่มี หรือบุคคลากร รวมถึงการคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

สำหรับพัฒนาการทางด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในปี 2558 แบ่งตาม 5 หมวดหลักมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดการในการแจ้งข่าวสารข้อมูลที่เป็นของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง รวดเร็วและทันเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้ข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ อีกทั้งผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนโดยการซักถาม แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะและการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งคำถาม เสนอระเบียบวาระที่ประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นประจำทุกปีผ่านทางจดหมายถึง เลขาธิการบริษัท หรือ E-mail: co.secretary@robinson.co.th ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการแจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อแจ้งเตือนให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ รวมทั้งได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ต่างๆ ในเรื่องดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อมูลก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 3 เดือน ทั้งนี้ ในปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 แต่อย่างใด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยยึดถือแนวทาง การปฏิบัติและดำเนินการตาม AGM Checklist ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เลขาธิการบริษัทฯ แจ้งกำหนดการ วันและเวลาประชุมผู้ถือหุ้นแก่กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่กรรมการบางท่านจะมีเหตุจำเป็นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสาร

บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมที่มีรายละเอียดข้อเท็จจริง เหตุผลในแต่ละระเบียบวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่ชัดเจนและเพียงพอประกอบแต่ละวาระ อาทิ

- ค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ได้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยแสดงรายละเอียดของค่าตอบแทนแยกตามตำแหน่ง ประเภทของค่าตอบแทน และเปรียบเทียบจำนวนเงินที่ได้จ่ายในปีที่ผ่านมา
- การแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ มีการนำเสนอประวัติและรายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกเป็นรายบุคคล
- การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอข้อมูลของผู้สอบบัญชีที่เพียงพอเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระ จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายดังกล่าวได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (กรณีเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และมีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีในปีที่ผ่านมา
- การจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียด ข้อเท็จจริง และเหตุผลที่เพียงพอและชัดเจนในการเสนอจำนวนเงินที่ขออนุมัติ พร้อมทั้งเปรียบเทียบกับจำนวนเงินปันผลที่ได้จ่ายในปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ยังมีการชี้แจงถึงรายละเอียดของเอกสารที่ต้องใช้แสดงตัวในการเข้าร่วมประชุม โดยทำการเผยแพร่เอกสารประกอบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษใน Website ของบริษัทรวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ (Proxy Form) แบบ ก. ข. และ ค. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และมีการจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยมิได้มีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้า และบริษัทฯ ไม่มีการแจกเอกสารที่มี



ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุม โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้น ต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติแนวทางนี้อย่างต่อเนื่อง

ในการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการบันทึกการประชุมในแต่ละวาระที่พิจารณาให้ครบถ้วน และชัดเจน มีการบันทึกรายชื่อกิจกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในรายงานการประชุม พร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียง นอกจากนี้ ยังมีการบันทึกคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม พร้อมทั้งการบันทึกชื่อผู้ถาม และกรรมการผู้ตอบด้วย

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมและไม่มีการจำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย ในด้านการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และได้เตรียมความพร้อมทั้งในด้านงานเอกสารที่จำเป็นสำหรับการลงคะแนนรวมถึงอาหารเครื่องดื่ม การจัดเตรียมสถานที่อาหาร เครื่องดื่ม รวมถึงเวลาการนัดประชุมที่เหมาะสม ซึ่งผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาการลงคะแนน 2 ชั่วโมงล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนนและตรวจนับคะแนน ทั้งนี้เพื่อความรวดเร็วและมีข้อมูลที่เชื่อถือได้ รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ที่ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมอีกด้วย

บริษัทฯ มีการกำหนดรายชื่อกิจกรรมการอิสระที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับวาระการประชุมเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทนได้

- การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัท จะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม แจ้งสิทธิในการลงคะแนนเสียง ทำการชี้แจงวิธีการลงคะแนน และนับคะแนนอย่างชัดเจน

ต่อผู้ถือหุ้น โดยการออกเสียงลงคะแนนจะนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ส่วนในกรณีที่เป็นการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทฯ มีการแจ้งข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมอย่างชัดเจนและครบถ้วนเพียงพอพร้อมกันนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เพื่อให้ความเห็นถึงความเหมาะสมผลของการเข้าทำรายการ และเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ พร้อมทั้งนำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดมาช่วยในการนับคะแนนเสียง ในการประชุมแต่ละครั้ง มีการเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ ซึ่งประธานฯ และผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถามและตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งจะไม่มีการพิจารณาวาระอื่นใด นอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เก็บบัตรลงคะแนนทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเพื่อเก็บเป็นหลักฐานอ้างอิงต่อไป

การลงมติเลือกกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดให้การลงมติเลือกเป็นรายบุคคลเท่านั้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้แบบฟอร์มการมอบฉันทะแบบที่สามารถกำหนดทิศทางผลการลงคะแนนได้ (แบบมอบฉันทะแบบ ก.) บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีแบบฟอร์มการมอบฉันทะสำหรับ Custodian เพื่อผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศประเภทสถาบัน (แบบมอบฉันทะแบบ ค.)

ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้มีการแจ้งมติที่ประชุมภายในวันทำการถัดไปโดยผ่านระบบเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บน website ของบริษัท อีกทั้งมีการจัดทำบันทึกรายงานการประชุมที่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการระบุผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระ อีกทั้งมีการบันทึกภาพการดำเนินการประชุม และทำการเผยแพร่ใน Website ของบริษัท www.robinson.co.th ในส่วนของ Investors และ IR webpage <http://robinson.listedcompany.com> ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม



การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

- บริษัทฯ ยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยย่อมได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและสิทธิอื่นที่พึงได้รับอย่างเท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ รวมถึงการให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ถืออย่างเท่าเทียมกัน
- ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการและการเสนอวาระการประชุม และได้รับการปฏิบัติโดยยุติธรรมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง สามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งโดยบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายแสดงความคิดเห็นและซักถามได้อย่างทั่วถึง
- การส่งหนังสือเชิญประชุมต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ถือเป็นหลักปฏิบัติในการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 21 วันเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นต่างประเทศ และได้เผยแพร่ใน Website ของบริษัทรวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ (Proxy Form) แบบ ก. ข. และ ค. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเอกสารล่วงหน้า และมีเวลาศึกษารายละเอียดของข้อมูลก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะควรงดการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
- บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย โดยแจ้งผ่านฝ่ายงานเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน โดยได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เว้นแต่เป็นการเผยแพร่ต่อสาธารณชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ หากผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ
- ในการพิจารณาเรื่องที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีการดำเนินการตามกฎหมายข้อกำหนดและหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ในกรณีที่ต้องมีการพิจารณาเรื่องที่เกิดหรืออาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกัน กรรมการผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

บริษัทฯ ดูแลให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม และไม่รับสินบนหรือผลประโยชน์ใดที่ขัดต่อกฎหมาย และส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้มีการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ด้วย รวมถึงการจัดทำช่องทางในการติดต่อร้องเรียนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผ่านทาง email : cghotline@robinson.co.th ซึ่งสามารถติดต่อร้องเรียนต่อคณะกรรมการได้โดยตรง โดยมีกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว และมีขั้นตอนและกระบวนการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสดอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสื่อสารภายในองค์กรผ่านเครื่องมือต่างๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้เข้าใจและตระหนักถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการ



ดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม และปรารถนาให้ทุกคนในองค์กรใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่า ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะมีส่วนสนับสนุนต่อความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผู้ถือหุ้น - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการประกอบการบริหารงานของบริษัทฯ โดยเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องในเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
- พนักงาน - บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการทำงานที่ดีเลิศในในระดับพนักงาน รวมถึงการสร้างความเข้าใจและกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้มีการจัดอบรมด้านจรรยาบรรณขององค์กรให้แก่พนักงาน โดยได้บรรจุเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจและกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานเข้าใหม่ทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งพัฒนาและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานตามข้อบังคับของกฎหมายแรงงานและสวัสดิการสังคม และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานอย่างเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน อาทิเช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์สำหรับพนักงาน การให้ทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีเด่น และการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน เป็นต้น โดยบริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลงานด้านสวัสดิการพนักงานโดยเฉพาะประจำทุกสาขาเพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานของบริษัทฯ รวมถึงพนักงานขายหน้าร้านที่เป็นลูกจ้างของร้านค้า ได้รับการปฏิบัติที่ดีจากบริษัทฯ และทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้

- ความสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านความรู้ความสามารถ สุขภาพจิต และจริยธรรม โดยพนักงานในทุกระดับมีโอกาสได้รับการพัฒนาส่งเสริมความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง อีกทั้งส่งเสริมการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีเพื่อเป็นการสร้างคุณค่าแก่พนักงานและบริษัทฯ รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงานเพื่อเสริมสร้างการทำงานเป็นทีมที่แน่นแฟ้นยิ่งขึ้นและสร้างบรรยากาศที่ดีระหว่างกัน
- ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ - บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ โดยการรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด และมีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม อีกทั้งได้วางข้อกำหนดห้ามมิให้ผู้บริหาร หรือพนักงาน เรียก รับ หรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ โดยหากบริษัทฯ หรือคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ พบหรือทราบข้อมูลว่ามีการกระทำความไม่สุจริตเกิดขึ้น จะรีบแจ้งหรือเปิดเผยข้อมูลเพื่อพิจารณาร่วมกันในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
 - ลูกค้า - บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยสินค้าที่ดีมีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสมและบริการเป็นเลิศ โดยดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เป็นธรรม รวมถึงการให้ข้อมูลสินค้าแก่ลูกค้าตามข้อเท็จจริง ไม่โฆษณาชวนเชื่อเกินจริง บริษัทฯ มั่นใจในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจัง รวมทั้งการเปิดโอกาสให้แก่ลูกค้าในการร้องเรียน หรือสอบถามข้อมูลได้ตลอดเวลา
 - คู่แข่ง - บริษัทฯ มั่นใจในการปฏิบัติงานภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดี ไม่มีการนำเอากลยุทธ์การตัดราคาคู่แข่งหรือกลยุทธ์ใดๆ ที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่ง
 - ชุมชนและสิ่งแวดล้อม - บริษัทฯ มั่นใจในการให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์กับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการอบรมโดยให้ความรู้และปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมก่อนการจัดทำโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ รวมทั้งได้ส่งเสริมให้พนักงานและลูกค้ามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมหรือโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และบริษัทฯ จะไม่ทำสิ่งใดๆ หรือ



สนับสนุนการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย และก่อให้เกิด
ผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ หรือชุมชน

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

- บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
เท่าเทียม และทันเวลา ทั้งรายงานด้านการเงิน และข้อมูล
ธุรกิจผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ
website ของบริษัท www.robinson.co.th ในส่วน
Investors อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทฯ มี IR
webpage: <http://robins.listedcompany.com> ซึ่งเป็น
ช่องทางในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้น นักลงทุน
นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจข้อมูลของบริษัทฯ โดยได้ดำเนิน
การปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้มีรูปแบบที่
น่าสนใจ การเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นสามารถทำได้ง่าย เพื่อ
เป็นช่องทางที่สำคัญของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการ
ศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวต้องไม่มี
ผลต่อสถานะการเงินของบริษัทฯ
- งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ได้รับมอบหมายให้ดูแลโดย
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ร่วมด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ทำหน้าที่ในด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารข้อมูล
สำคัญที่เป็นประโยชน์แก่นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น
นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป
รวมถึงรายงานการปฏิบัติงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่อ
ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส
อย่างไรก็ดี การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการ
ของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์
หลักทรัพย์ ต้องมีช่วงเวลาสำรองที่เหมาะสมในการที่จะ
จัดการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้การดำเนินงานด้าน
นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการทำกับ
ดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและ
เท่าเทียม ทั้งนี้ ในรอบปีนี้ งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ได้
ดำเนินการ ได้แก่

1. การต้อนรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ขอพบ
(Company Visit) หรือผ่านทางโทรศัพท์ (Conference
Call) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 90 ราย หรือคิดเป็น 152
ครั้ง (หมายเหตุ : จำนวนครั้งที่นักลงทุนและ
นักวิเคราะห์ขอเข้าพบ จะนับตามครั้งที่เข้ามาขอพบ
จริงโดยคิดตามรายบริษัท)

2. การเข้าร่วมประชุมนักลงทุนที่จัดขึ้นทั้งในประเทศและ
ต่างประเทศ รวมทั้งหมด 9 ครั้ง อันได้แก่
 - Investor Conference ในประเทศ / ต่างประเทศ
จำนวน 8 ครั้ง
 - Non Deal Road Show ต่างประเทศ
จำนวน 1 ครั้ง
3. การเข้าร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน
(Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์
4. การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)
เป็นประจำ
5. การจัดงานเยี่ยมชมกิจการ (Store Visit) สำหรับ
นักลงทุนและนักวิเคราะห์ จำนวน 11 ครั้ง

ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับ
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ผู้สนใจสามารถติดต่อกับนักลงทุน
สัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ : ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ : บมจ.ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน

9/9 ชั้น 14 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 02 169 2500 ต่อ 4750-2

โทรสาร : 02 169 2577

E-mail: ir@robinson.co.th

- ในด้านคุณภาพของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการ
บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ (ซึ่งผ่าน
การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท) และสารสนเทศ
ทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะ
กรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง
ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแล
รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและ
ระบบการควบคุมภายใน สำหรับรายงานทางการเงินใน
ปี 2558 คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า รายงาน
ดังกล่าวได้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่
รับรองทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ
อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่าง
เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และ
บริษัทย่อย



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board)

องค์ประกอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน สูงกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวทำให้มีความชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจดำเนินการที่เหมาะสม

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน กรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจค้าปลีก และห้างสรรพสินค้า รวมถึงความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น การบัญชี การเงิน และกฎหมาย เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายในการสรรหากรรมการ โดยได้พิจารณาถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้มีความเข้มงวดข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยกรรมการจำนวน 12 ท่าน (มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 ท่าน) มีโครงสร้างดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--------|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 1 ท่าน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 6 ท่าน |
| - กรรมการอิสระ | 5 ท่าน |

โดยกรรมการที่เป็นอิสระ คิดเป็นร้อยละ 41.7 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (12 ท่าน)

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และกระทำอย่างวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
- กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและ

สามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลา

- จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดรวมถึงพิจารณานุมัติงบประมาณรายจ่ายลงทุนที่มีวงเงินมากกว่า 200 ล้านบาท
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ
- กรรมการที่เป็นอิสระควรใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและการกำหนดมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของฝ่ายจัดการหรือกรรมการอื่น ในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถประเมิน ติดตาม และบริหารความเสี่ยงที่สำคัญได้
- จัดให้มีเลขาธิการบริษัทเพื่อช่วยดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นมาตรฐานแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดให้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกคนในบริษัทให้ได้ รับทราบ ยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง
- จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน



- จัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนในการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ เมื่อพบหรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- จัดให้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการจะดำรงตำแหน่งนี้ให้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกินกว่า 5 บริษัท ในขณะที่รับตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจได้ว่ามีเวลาเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่จะดำรงตำแหน่งนี้ในบริษัทจดทะเบียนได้เพียง 1 แห่งเท่านั้น เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 2 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่งทุกวาระแล้วต้องไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการให้ความเห็นและปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี รวมถึงการกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และแจ้งต่อเลขาธิการบริษัททุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการชด้อย และเลขาธิการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ เพิ่มเติมตามที่พิจารณาว่าจำเป็นและเหมาะสมซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดูแลงานเฉพาะเรื่องที่ต้องการความช่วยเหลือเฉพาะด้าน และกลั่นกรองงานเหล่านั้นแทนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้คณะกรรมการชด้อย

ต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายในเวลาที่กำหนดไว้เป็นประจำ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชด้อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ โครงสร้างของคณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านการบัญชีหรือการเงิน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน ทั้งนี้สัดส่วนของกรรมการอิสระต้องไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการ
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการ
4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล โครงสร้างของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการ
5. เลขาธิการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลงานด้านเลขาธิการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดไว้

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และไม่น้อยกว่า 5 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดตารางการประชุมประจำไตรมาสไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละครั้งให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาพิจารณาข้อมูลอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุมและเอกสารสำคัญอื่นๆ ในกรณีที่ข้อสงสัยกรรมการอื่นและฝ่ายจัดการต้องดำเนินการเพื่อตอบข้อสงสัยนั้นอย่างชัดเจน



ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการบริษัท จะร่วมกัน พิจารณาวาระการประชุม และเรื่องที่สำคัญ อันได้แก่ รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและ บริษัทย่อยที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท การขยาย โครงการลงทุน รวมถึงการทำรายการเกี่ยวโยง จะมีการ นำเสนอคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการ ตรวจสอบเพื่อพิจารณาก่อนการลงคะแนนและแสดงความเห็นก่อน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการ พิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันที่มี นัยสำคัญเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการ

โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เป็นสำคัญ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในงบการเงิน ทุกไตรมาส รายงานแบบ 56-1 และรายงานประจำปีเป็น ประจำ

กรณีการประชุมวาระใดๆ ที่มีกรรมการคนใดเป็นผู้มี ส่วนได้ส่วนเสียในวาระที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุม ก่อนเริ่มการพิจารณาเรื่องในวาระนั้นๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 ได้ พิจารณากบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์และแผน งานสำหรับปี 2558 และในปี 2558 ได้จัดให้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 ครั้ง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะในปี 2558 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมกรรมการแต่ละคณะ (ครั้ง)						
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น
1. นายสุทธิตักดิ์ จิราธิวัฒน์	8/8	-	-	-	-	-	1/1
2. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์	8/8	7/7	-	1/1	-	-	1/1
3. นายปริญญ์ จิราธิวัฒน์	7/8	7/7	-	-	-	-	0/1
4. นางยุวดี จิราธิวัฒน์	7/8	7/7	-	1/1	-	-	0/1
5. มร. อลัน จอร์จ ทอมสัน	7/8	7/7	-	-	-	4/4	1/1
6. นายปิยะ ทุ่งอัครมหาราช	8/8	7/7	-	-	1/1	-	1/1
7. นายปิ่นทิศ มงคลกุล	8/8	7/7	-	-	1/1	-	1/1
8. นายสมชัย อภิวัฒน์พร	8/8	-	6/6	1/1	-	-	1/1
9. นายวิทยา ชวนะนันท์	7/8	-	6/6	1/1	-	4/4	1/1
10. นายจรัส มงคลจันทร์	8/8	-	6/6	-	-	4/4	1/1
11. นายครรชิต บุณจินดา	7/8	-	-	-	-	-	1/1
12. นายโยธิน อนาวิล	8/8	-	6/6	-	1/1	-	1/1



สำหรับปี 2558 กรรมการทุกคนมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทกว่าร้อยละ 94.8 ของการประชุมทั้งปี ในขณะที่กรรมการแต่ละท่านมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมทั้งปี เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครึ่งวันแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็นและบริษัทจะจัดส่งบันทึกรายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทใช้ในการอ้างอิงและตรวจสอบได้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบประเมินเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการแต่ละท่านประเมินตนเอง โดยเลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมผลการประเมินดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแบบประเมินผลได้ครอบคลุมในด้านต่างๆ โดยแบ่งเป็น 6 หมวด อันได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหารอื่นๆ

ซึ่งคะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยรวมในปี 2558 ได้คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 96.3

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงแบบประเมินการ

ปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยจัดทำแบบประเมินให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2554 โดยแบบประเมินผลแบ่งเป็น 3 หมวด อันได้แก่

- 1) การประเมินความคืบหน้าของแผนงาน
- 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ 10 หัวข้อ คือ
 - ความเป็นผู้นำ
 - การกำหนดกลยุทธ์
 - การปฏิบัติตามกลยุทธ์
 - การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
 - ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
 - ความสัมพันธ์กับภายนอก
 - การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
 - การสืบทอดตำแหน่ง
 - ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
 - คุณลักษณะส่วนตัว
- 3) การพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่

ซึ่งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในปี 2558 โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาผลการประเมิน พร้อมรายงานสรุปผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและการปรับปรุงพัฒนาตนเองและบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส จะต้องมีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน (Succession Plan) และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ



ความรับผิดชอบต่อสังคม



นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มุ่งหวังในการสร้างความสำเร็จในทางธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม 3 ด้านหลัก คือ ด้านการศึกษา ด้านสังคม-สตรี และด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในส่วนกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และส่วนที่เกี่ยวข้องกับชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยบริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานทุกคน ล้วนเป็นบุคคลสำคัญต่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้ปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับชั้น ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านระบบการประชาสัมพันธ์ภายในของบริษัทฯ รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้พนักงาน รวมถึงลูกค้าได้มีส่วนร่วมในการจัดทำโครงการต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยบริษัทฯ มุ่งหวังให้โครงการต่างๆ นั้นสามารถสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่สังคม

การดำเนินการและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ กำหนดผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งเป็น 6 กลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าหรือเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และได้จัดทำรายงานโดยกำหนดหลักการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ที่จัดทำโดย





ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้กำหนดไว้เป็นหลักการ 8 ข้อ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักการข้างต้น ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการโดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติงานภายใต้กรอบของกฎหมายและเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมโดยไม่นำเอากลยุทธ์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปลูกจิตสำนึกให้พนักงานยึดมั่นในความซื่อสัตย์และคุณธรรม ทั้งในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิต และปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และผู้ร่วมงานทุกระดับอย่างยุติธรรม

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งให้การปฏิบัติงานหรือคิดการใดๆ เป็นไปด้วยความสุจริต ถูกต้องโปร่งใส เปิดเผยและตรวจสอบได้ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินงานที่ยึดถือความซื่อสัตย์ และให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่หวั่นไหวต่อสิ่งล่อใจ จูงใจ อาศัยสินจ้าง เพื่อการกระทำที่ผิดต่อจรรยาบรรณ กฎระเบียบนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการไม่รับเงินสดหรือตราสารที่เปรียบเสมือนเงินสด หรือของมีค่า เช่น ทองคำ เพชร ฯลฯ เพื่อประโยชน์ ส่วนตน อีกทั้งในการให้หรือรับของขวัญของกำนัล หรือจัดสังสรรค์ ต้องไม่เกินกว่ามารยาททางสังคม หรือเป็นที่ยอมรับ ได้ทางธุรกิจ และต้องไม่เสนอสัญญา เรียกร้อง หรือรับสินบนใดๆ ไม่ว่าทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านทางบุคคลที่สาม เพื่อแลกกับการได้รับผลประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ปฏิบัติในด้านการให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดโดยดูแลให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อให้ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่

เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย และ/หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ อีกทั้งได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติแก่พนักงานให้ปฏิบัติตนกับผู้ร่วมงานและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องด้วยมารยาทอันงดงาม สุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี และเป็นแบบอย่างที่ดี รวมทั้งปฏิบัติกับทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ให้เกียรติและเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคลโดยปราศจากการคุกคามและแบ่งชนชั้น รวมถึงความแตกต่างระหว่างเชื้อชาติ วัฒนธรรม ศาสนา รวมถึงการให้ความเคารพในความเป็นส่วนตัว ข้อมูลส่วนบุคคล ความมีอิสระในการกระทำใดๆ ตามสิทธิอันชอบธรรมตามหน้าที่การงาน ตามกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นเอาใจใส่ในด้านการปฏิบัติต่อแรงงานหรือพนักงานด้วยความเป็นธรรมและให้ความสำคัญ ในด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีแก่พนักงานเสมอมา โดยปฏิบัติต่อพนักงานตามข้อบังคับของกฎหมายแรงงานและสวัสดิการสังคม รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานอย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ ได้เอาใจใส่ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ และรางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากกระทรวงแรงงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้ พนักงานทุกระดับมีโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งในด้านความรู้ความสามารถ สุขภาพจิต และจริยธรรม อย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับ ความเป็นธรรมต่อการพิจารณาแต่งตั้ง การโยกย้าย โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานเป็นเกณฑ์ อีกทั้งพนักงานมีสิทธิในการร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนดไว้



5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งนำเสนอสินค้าที่ดีมีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และมอบความคุ้มค่าให้ลูกค้าทุกคนด้วยบริการที่ดีที่สุด และให้บริการตามมาตรฐานการบริการอย่างเต็มที่ด้วยความเต็มใจและจริงใจโดยไม่หวังสิ่งตอบแทน รวมทั้งให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับลูกค้าอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยให้ข้อมูลสินค้าแก่ลูกค้าตามข้อเท็จจริง ไม่โฆษณาชวนเชื่อ เพื่อให้ลูกค้าเข้าใจและได้รับประโยชน์สูงสุด รวมถึงการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรักษาความลับของลูกค้าไว้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ลูกค้าร้องเรียน หรือสอบถามข้อมูลได้ตลอดเวลา เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในองค์กร โดยให้การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวมีอยู่ในทุกส่วนของกระบวนการทำงานของบริษัทฯ อาทิ การลดปริมาณการใช้กระดาษในสำนักงานโดยปรับเปลี่ยนเป็นการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ และ E-Commerce การส่งเสริมด้านการประหยัดพลังงานด้วยการติดตั้งและปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ประหยัดพลังงานไฟฟ้าภายในห้างฯ ควบคู่ไปกับการรณรงค์ในเรื่องลดการใช้พลังงาน รวมถึงการลดภาวะโลกร้อนโดยรณรงค์ให้ลดการใช้ถุงพลาสติกและเปลี่ยนมาใช้ถุงผ้า เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งหวังให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว ชุมชน และสังคมอย่างมีจิตสำนึกที่ดี รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี มีจิตอาสาในการเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรม อันเป็นประโยชน์และเปิดโอกาสให้พนักงานและลูกค้ามีส่วนร่วมในการทำโครงการด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์กับชุมชน รวมถึงการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมมาโดยตลอด อีกทั้งการดำเนินงานตามแผนงานของบริษัทฯ ในด้านการขยายสาขาไปยังพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ได้เป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด และทำให้มีการสร้างอาชีพและตำแหน่งงานใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่กระทำการหรือสนับสนุนการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย และอาจก่อให้เกิดผลเสียต่อชุมชนและสังคมเพื่อให้สามารถดำรงอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการคิดค้นและพัฒนาด้านนวัตกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงเผยแพร่ นวัตกรรมดังกล่าว เพื่อเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการจัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการ “โรบินสัน ทำดี” ภายใต้ชื่องาน “โรบินสันสานฝันให้น้อง : 88 ฝัน 88 โรงเรียน” ถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ซึ่งจัดทำอย่างต่อเนื่อง มาเป็นปีที่ 9 นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างสรรสังคมให้น่าอยู่ และปลูกจิตสำนึกของคนในสังคมให้ร่วมทำสิ่งที่ดีให้กับสังคม โดยได้เชิญชวนให้พนักงาน ลูกค้า รวมถึงคู่ค้า ได้รวมพลังกันในการสร้างประโยชน์คืนแก่สังคมและชุมชน ผ่านโครงการในรูปแบบใหม่ๆ ตามช่วงเทศกาลในแต่ละปี



กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการหรืออยู่ในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ แล้วยังมีโครงการที่เป็นประโยชน์อื่นๆ ดังนี้

การให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษา

โรบินสันสานฝันให้น้อง : 88 ฝัน 88 โรงเรียน



จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปี 2549 โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มโอกาสในการศึกษาให้กับเยาวชน ซึ่งจะกลายเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้าต่อไป รวมถึงเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา

"Robinson - I Love My School...
กระเป๋าใบใหม่ให้เพื่อนของหนู"



เพื่อนำไปแบ่งปันเป็น "กระเป๋าใบใหม่ให้เพื่อนของหนู" เพื่อนำไปแบ่งปันให้กับ น้องๆ ที่ขาดแคลนในถิ่นทุรกันดาร ในจังหวัดที่มีห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ตั้งอยู่ อีกทั้งช่วยปลูกฝังให้เยาวชนรุ่นใหมหันมาใส่ใจสิ่งแวดล้อมเรื่องการประหยัด อดออม และแบ่งปัน (Reuse & Recycle) และยังเป็นโอกาสให้เด็กได้ได้รับความภาคภูมิใจกัน ในสังคม แม้จะอยู่ในพื้นที่ห่างไกล และเป็นกำลังใจในการศึกษาต่อไป

การให้ความช่วยเหลือต่อชุมชนและสังคม

Robinson The Most Wonderful Lady Awards



งานประกาศเกียรติคุณให้แก่สตรีดีเด่นแห่งจังหวัดเชียงใหม่ ที่อุทิศตนแก่ สังคม การศึกษา สิ่งแวดล้อม พร้อมมอบสัญลักษณ์แห่งความดีงามรางวัลอันทรงคุณค่า "The Most Wonderful" ถือเป็นรางวัลแทนคำขอบคุณจากโรบินสัน ด้วยตระหนักถึงบทบาท ความรู้ ความสามารถของสตรีไทย ที่เสียสละความสุขสบายของตนเอง ทุ่มเทแรงกายแรงใจ แม้แต่กำลังทรัพย์ เพื่อให้การช่วยเหลือผู้ที่ยังขาดโอกาสว่า

Robinson : We Care We Share
มอบหัวใจดวงใหม่ให้น้องน้อย ปีที่ 3



ในช่วงเทศกาลวาเลนไทน์ ได้เชิญชวนให้ลูกค้าร่วมทำความดี โดยนำรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายใต้แคมเปญ "My Valentine" สมทบทุนมอบให้กับมูลนิธิเด็กโรคหัวใจ เพื่อนำไปผ่าตัดเปลี่ยนหัวใจให้กับเด็กด้อยโอกาสที่ป่วยเป็นโรคหัวใจพิการตั้งแต่กำเนิดทั่วประเทศ พร้อมตุ๊กตามีปีเพะ (Teddy House Exclusively @ Robinson) เป็นกำลังใจให้กับน้องที่ป่วยเป็นโรคหัวใจพิการตั้งแต่กำเนิดทั่วประเทศ



โรบินสันปันน้ำใจ ใส่ใจสังคม



บริษัทฯ ได้ขยายสาขาใหม่ถึง 4 สาขาในปี 2558 จึงถือโอกาสนี้ มอบเงินสมทบทุน เพื่อสาธารณกุศลและตอบแทนสังคม ไปพร้อมๆ กับพิธีการเปิดตัวอย่างเป็นทางการของแต่ละสาขาใหม่ สอดคล้องกับแนวทางของ บริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการเติบโตของกิจการ โดยได้มีการมอบเงินสมทบทุนให้กับภาคประชาสังคมใน 4 จังหวัด ได้แก่ ระยอง บุรีรัมย์ นนทบุรี และ ตาก

การบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย



ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2530 อันได้แก่ การสนับสนุนศูนย์บริการโลหิตสภาอากาศไทย โดยอำนวยความสะดวกทั้งในด้านการประชาสัมพันธ์และด้านสถานที่สำหรับรับบริจาคโลหิตรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานทั้งในส่วนกลางและตามสาขาต่างๆ ได้ร่วมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปีและให้การสนับสนุนภาคประชาสังคมในจังหวัดที่บริษัทฯ มีสาขาทั้งอยู่

การรักษาสิ่งแวดล้อม

โรบินสัน ทำดี เพื่อแม่ : ปลุกป่า 5 ปี 50,000 ต้น (ปีที่1)



เพื่อเฉลิมพระเกียรติถวายเป็นพระราชกุศลแด่ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสสมโภชมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม 2558 และสนองกระแสพระราชดำริส สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เรื่องการปลูกป่า ที่พระองค์ทรงห่วงใย และทรงเป็นองค์อุปถัมภ์งานด้านอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ โดยปีนี้ เริ่มต้นปลูกป่าจำนวน 25 ไร่ (10,000 ต้น) ณ บริเวณป่าสงวนแห่งชาติป่าแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ (บ้านสันชะยอม ตำบลห้วยเหล็ก อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่) โดยเชิญชวน ลูกค้าและพนักงานโรบินสัน เข้าร่วมกิจกรรมครั้งนี้ ด้วยการเติมเงินใน ROBINSON GIFT CARD ทุก 100.- เท่ากับการปลูกต้นไม้ 1 ต้น



Robinson NO PLASTIC BAG



Robinson : NO BAG NO BAHT



การปลูกจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม ลด-ละ-เลิก การใช้ถุงพลาสติกให้กับคนในสังคม ในเดือนมิถุนายนของทุกปี และอีกหนึ่งกิจกรรม ลดโลกร้อน คือ Robinson No Plastic Bag ร่วมสร้างวินัย ลดใช้ถุงพลาสติก สนองคำให้ลูกค้างดรับถุงพลาสติก ในทุกๆ วันที่ 15 และ 30 ของเดือน (เริ่ม 15 สิงหาคม 2558)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนโครงการที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือเซ็นทรัลอีกหลายโครงการ อาทิ :-

โครงการ Million Gifts Million Smiles เซ็นทรัลกรุ๊ป ร่วมกับ กองทัพบกส่งมอบของขวัญ อาทิ อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา เสื้อผ้า ขนม และของเล่น มอบให้แก่เด็กและเยาวชนในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในช่วงปีใหม่และวันเด็กแห่งชาติ

โครงการเซ็นทรัลรีเทล มินิมารารอน เดินวงการกุศล เพื่อนำรายได้จากการจัดงานสมทบทุนช่วยเหลือเหล่าทหาร และผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

โครงการ Women Cancer โดยช่วยระดมทุน ให้กับโครงการ “บ้านพักพิง” ของมูลนิธิศูนย์มะเร็งเต้านม เวลิมพระเกียรติ เพื่อใช้ในการก่อสร้างบ้านพักพิงและสถานดูแลผู้ป่วยมะเร็งระยะสุดท้าย และจัดซื้อ “รถโมบายเคลื่อนที่ตรวจมะเร็งสตรี” ของสถาบันมะเร็งแห่งชาติ

การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่ส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงนโยบายดังกล่าว และกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิด จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน ผ่านทาง email : cgghotline@robinson.co.th ซึ่งสามารถติดต่อร้องเรียนต่อคณะกรรมการได้โดยตรง โดยมีคณะกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว รวมถึงการจัดให้มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงานด้วย

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการของรับรองของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://robinson.listedcompany.com> ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี



การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงว่าเป็นกลไกที่ช่วยผลักดันให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยง และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยมีผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ส่วนด้านการบริหารความเสี่ยงคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และตอบสนองกับสภาพแวดล้อมสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับปี 2556 ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ โดยเป็นการประเมินระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม สรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีรายละเอียดการประเมินและผลการประเมิน ดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม (Code of Conduct) โดยมีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งจรรยาบรรณ

ธุรกิจ (Code of Conduct) และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและบทลงโทษของฝ่ายบริหารและพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

- คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมีการวางเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน ทั้งการกำหนดควมวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และการวางแผนงบประมาณ และแจ้งแต่ละฝ่ายทราบ เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้อง บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ บริษัทฯ ที่วางไว้
- บริษัทฯ มีโครงสร้างสายการรายงานที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจในการสั่งการและหน้าที่ความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พนักงานทราบถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตน เพื่อที่จะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมาย
- บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการจัดทำแผนงานในการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหาร / พนักงาน อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการใช้ระบบดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการทำงาน และวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานประจำปี

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และตอบสนองกับสภาพแวดล้อม สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง



ได้อย่างเหมาะสม โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายบริหารในสายงานต่างๆ พิจารณาปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปี แนวทางในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนงานบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับเป็นประจำทุกไตรมาส

- บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการ Fraud Risk เพื่อพิจารณาความเสี่ยงด้านการทุจริต และกำหนดมาตรการป้องกัน

มาตรการควบคุม (Control Activities)

- บริษัทฯ มีการทบทวนการควบคุมต่างๆ ที่มีอยู่ในแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง หรือความเสี่ยง อาทิเช่น การกำหนดขอบเขตอำนาจดำเนินการในงานต่างๆ ปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานแต่ละฝ่าย รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่สำคัญออกจากกันอย่างชัดเจน
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนากิจกรรมการควบคุมต่างๆ ด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นอกจากนี้มีการกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยของระบบงาน ทั้งในด้านการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล การนำข้อมูลไปใช้ การควบคุมเครือข่ายและการสื่อสารอย่างเพียงพอ

- บริษัทฯ มีนโยบายในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท โดยต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้ฝ่ายบริหารได้รับข้อมูลครบถ้วน โดยมีการกำหนดรูปแบบรายงานต่างๆ ไว้เป็นมาตรฐาน นอกจากนี้มีการจัดทำ และจัดส่งข้อมูลที่สำคัญต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน และมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ สะดวกต่อการตรวจสอบ
- บริษัทฯ กำหนดให้เลขาผู้บริหารบริษัท มีหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในการจัดประชุม หรือจัดทำข้อมูลเพิ่มเติม เมื่อคณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางในการแจ้งข้อมูลให้ผู้ลงทุนทราบ และมีศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางในการแจ้งเบาะแสการทุจริต



ระบบการติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมฝ่ายบริหารทุกเดือน เพื่อให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงาน และนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- มีการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) รวมทั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการปรับปรุงการควบคุมภายใน โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

นอกจากนี้ ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานร่วมกันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

หน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ทเมนท์สโตร จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2549 ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล ระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่องรวมทั้งมีการสื่อสารและประสานงานกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องผลการตรวจสอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ และร่วมกันกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งติดตามการดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง โดยประธานคณะกรรมการ

ตรวจสอบจะรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ซึ่งหากพบการทุจริตจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแต่งตั้งนายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์ ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอ มีความเป็นอิสระ และมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มากกว่า 8 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 4 ท่าน โดยมี นายสมชัย อภิวัฒนพร ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงิน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และมีนายวิทยา ชวนะนันท์ นายจรัส มงคลจันทร์ และนายโยธิน อนุวัธ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี 2558 การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งประชุม
1. นายสมชัย อภิวัฒนพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นายวิทยา ชวนะนันท์	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3. นายจรัส มงคลจันทร์	กรรมการตรวจสอบ	6/6
4. นายโยธิน อนุวัธ	กรรมการตรวจสอบ	6/6

การประชุมแต่ละครั้งได้มีการหารือร่วมกับ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายในตามวาระอันควร โดยได้แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระตามที่พึงจะเป็น และหนึ่งครั้งเป็นการประชุมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม และอีกหนึ่งครั้งเป็นการประชุมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม และทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญของผลการปฏิบัติงาน และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้ ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2558 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบร่วมกับ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยพิจารณาความครบถ้วนเชื่อถือได้ของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี ระบบควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี และระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของไทยและสากล โดยใช้วิธีการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) และหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และใช้โปรแกรมการตรวจสอบด้วยคอมพิวเตอร์มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปีจัดทำโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk - based Audit Plan) พิจารณาผลการตรวจสอบภายในและข้อเสนอแนะ รวมถึงการติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานดังกล่าวตามที่ผู้ตรวจสอบภายในนำเสนอเป็นประจำ



คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ส่วนการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัท มีไว้กับบุคคลภายนอก อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูล

เนื่องจากบริษัทมีบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท โดยพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งคณะกรรมการได้สอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในถึงความถูกต้อง ความโปร่งใสในการทำรายการ ความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการเปิดเผยรายงานในงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการ ที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยง แผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี และรับทราบรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยงใหม่ กำหนดมาตรการเพิ่มเติมในการจัดการความเสี่ยง และปรับปรุงแผนการปฏิบัติการให้เหมาะสมกับสถานการณ์

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมบริษัท ให้มีกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่ ปี 2557 ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน ASEAN CG SCORECARD นอกจากนี้ บริษัทได้รับการประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก” จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558

การพิจารณา คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2558 แล้วมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นที่น่าพึงพอใจ

ส่วนการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปี 2559 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากความเหมาะสมของค่าตอบแทนงานบริการสอบบัญชี รวมทั้งความพร้อมในการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี และ



การเสนอรายงานการสอบบัญชี โดยมีมติให้เสนอ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรายเดิมของบริษัทฯ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2559 โดยมีค่าบริการงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมเป็นเงิน 5,280,000 บาท (ห้าล้านสองแสนแปดหมื่นบาท) เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี 2558 ใน 6 ด้าน ได้แก่ บทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ หมวดองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และหมวดความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก มีการปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรัดกุม มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นายสมชัย อภิวัฒนพร

ประธานกรรมการตรวจสอบ

16 กุมภาพันธ์ 2559



รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด(มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์
ประธานกรรมการ

นายอลัน จอร์จ ทอมสัน
กรรมการผู้จัดการใหญ่



รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ อาจมีความเกี่ยวข้องกันโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมกรร่วมกัน ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงิน

ประจำปี 2558 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 ซึ่งสามารถสรุปรายการทางบัญชีของรายการ ระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังปรากฏในตารางแสดงรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกัน ดังนี้

ตารางแสดงรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ

รายการที่เป็นรายจ่ายของบริษัทฯ

ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์			มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
		บริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	ผู้ถือหุ้นและ/ หรือกรรมการ ร่วมกัน	ปี 2558	ปี 2557
รายจ่าย รายการซื้อสินค้า	บริษัท ซี อาร์ ซี สปอร์ต จำกัด บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด บริษัท เพาเวอร์บาย จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท เท็กซัสเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท เซ็นทรัลการ์เมนต์แฟคทอรี จำกัด บริษัท ซีเอ็มจี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท ไทยวิศวะ จำกัด	X X		X X X X X X X X	1,917	1,460
ค่าเช่า/ค่าบริการ	กลุ่มบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเซ็นทรัล			X X X	247	233
ค่าบริหารงาน	บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท อาร์ไอเอส จำกัด บริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ตเมนต์สตรี จำกัด บริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเซ็นทรัล		X	X X X X	140	153
ค่าใช้จ่าย ส่งเสริมการขาย	บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กลุ่มบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลออนไลน์ จำกัด บริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเซ็นทรัล		X	X X X X X	199	144



รายการที่เป็นรายได้ของบริษัทฯ

ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์			มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
		บริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	ผู้ถือหุ้นและ/ หรือกรรมการ ร่วมกัน	ปี 2558	ปี 2557
ค่าเช่า/ค่าบริการ	บริษัท เพาเวอร์บาย จำกัด บริษัท ซี อาร์ ซี สपोर्ट จำกัด บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด กลุ่มบริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด บริษัท บีทูเอส จำกัด บริษัท ออฟฟิศ คลับ (ไทย) จำกัด บริษัท เซ็นทรัลวิชั่น จำกัด บริษัท อาร์ไอเอส จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ซี จี โบรเกอร์ จำกัด กลุ่มบริษัท เซ็นทรัลเรสโตรองส์กรุ๊ป จำกัด (อานต์ แอนส์, พิชซ่าฮัท, มิสเตอร์โดนัท, เค.เอฟ.ซี.) บริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเซ็นทรัล	X X		X X X X X X X X X X X X X	765	640
ค่าตอบแทนการบริหารงาน	บริษัท เพาเวอร์บาย จำกัด บริษัท ซี อาร์ ซี สपोर्ट จำกัด บริษัท บีทูเอส จำกัด บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด กลุ่มบริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด บริษัท ออฟฟิศ คลับ (ไทย) จำกัด บริษัท อาร์ไอเอส จำกัด บริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเซ็นทรัล	X X		X X X X X X X X	34	22
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กลุ่มบริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัทอื่นๆ ในกลุ่มเซ็นทรัล		X	X X X X	68	34



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

1. รายการธุรกิจปกติ

- รายการซื้อสินค้า สินค้าที่บริษัทฯ จัดซื้อมาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นเป็นยี่ห้อที่ได้รับความนิยม และเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงผู้เดียว ทั้งนี้ นโยบายที่ใช้ในการจัดซื้อสินค้ากับบริษัทดังกล่าวเป็นนโยบายเดียวกับที่ใช้กับคู่ค้าทั่วไป โดยมีการเจรจาต่อรองราคาเพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นสูงสุด และต้องเป็นสินค้าที่กำลังวางจำหน่ายอยู่ในท้องตลาดหรือกำลังจะวางจำหน่ายและสามารถแข่งขันกับห้างสรรพสินค้าอื่นได้
- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ร้านค้าสินค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store) ที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง นับว่าเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารสินค้าเฉพาะอย่างเหล่านั้น มีชื่อเสียง เป็นที่นิยมของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ นอกจากนี้รูปแบบร้านมีการตกแต่งที่ทันสมัยซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนจะคิดในอัตราร้อยละของยอดขาย และอัตราคงที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดหาพื้นที่ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง สำหรับจัดตั้งเคาน์เตอร์บริการโอนเงินระหว่างประเทศ
- รายจ่ายค่าเช่าและค่าบริการ เป็นค่าบริการจ่ายและค่าเช่า จากการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า หรือที่ดิน จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขของรายการโดยอ้างอิงราคาตลาด และ/หรือ ต้นทุนของการได้มารวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

- รายได้ค่าตอบแทนการบริหารงาน เป็นการเรียกเก็บจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จากการบริหารงานห้างสรรพสินค้า การจัดซื้อ การตลาด และการใช้ชื่อ "โรบินสัน" ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาคิดเป็นร้อยละของยอดขายและ/หรือรายได้ รวมถึงการเรียกเก็บค่าบริการสำหรับการให้บริการห้องมั่นคงในการเก็บรักษาเงินสดจากรายรับระหว่างวันซึ่งเป็นบริการทั่วไปที่ธุรกิจห้างสรรพสินค้าเสนอให้กับผู้ค้าหรือผู้เช่า สำหรับอัตราเรียกเก็บ จากรายการดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากคู่ค้าทั่วไปที่มาใช้บริการ
- รายได้ส่งเสริมการขาย เป็นการเรียกเก็บค่าส่งเสริมการขายที่ได้ตกลงร่วมกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เป็นการเรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงไว้ตามต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง
- ค่าบริหารงานจ่าย เป็นค่าบริการรับและขนส่งสินค้า ค่าบริหารงานด้านบัญชีและการเงิน ทรัพยากรบุคคล งานกฎหมาย ภาษีอากร และการส่งเสริมการขาย ที่ดำเนินการโดยบริษัทที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ทำให้เกิดความประหยัดและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการซึ่งอัตราการเรียกเก็บเป็นไปตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญาคิดเป็นร้อยละของยอดขายและ/หรือ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงรวมค่าใช้จ่ายดำเนินการ

3. รายการรับ/ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

- เงินกู้ / เงินให้กู้ยืม นโยบายการกู้ยืมเงินปัจจุบันเป็นการกู้ และ/หรือ ให้กู้ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่านั้น โดยมีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย การกำหนดอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้หรือเงินฝากออมทรัพย์หรือเงินฝากประจำของสถาบันการเงินภายในประเทศบางแห่งบวกส่วนต่างเพิ่มอีกร้อยละ 0.0 ต่อปี ถึงร้อยละ 2.5 ต่อปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับต้นทุนของแต่ละบริษัท



มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดในเรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย ภายใต้งานกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติในหลักการสำหรับการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย ประเภทรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป ส่วนธุรกรรมอื่นๆ ที่ไม่เข้าข่ายเงื่อนไขการค้ำทั่วไปให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขั้นตอนการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมปกติ โดยผ่านการพิจารณาจากผู้มีอำนาจตามสายงานที่รับผิดชอบและเกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ซึ่งผู้รับผิดชอบและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องทำหน้าที่พิจารณาว่าการทำรายการมีความเหมาะสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย เป็นประจำทุกปีในกรณีที่มียรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ที่กำหนดไว้อย่างถูกต้อง รวมถึงการทบทวนขั้นตอน และระเบียบปฏิบัติให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารทุกฝ่ายไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำทุจริตออกจากกัน

นอกจากนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวจะต้องผ่านการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบว่าธุรกรรมดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขเดียวกับราคาตลาด มีความเหมาะสมและเป็นธรรม รวมทั้งต้องนำเสนอขออนุมัติการทำรายการต่อคณะกรรมการบริษัท หรือขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ซึ่งบางกรณีอาจต้องขอความเห็นจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อพิจารณาเพิ่มเติม โดยกรรมการผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นโปร่งใส มีความเหมาะสมผล และเป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความพยายามในการจำกัดระดับและขนาดของการทำรายการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย เป็นความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจทั่วไปตามปกติ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และบริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่จะก่อให้เกิดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงยังคงมีการทำรายการระหว่างกันต่อไปในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายให้ถูกต้อง โดยรอบการทำรายการต่างๆ จะยึดถือและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ในเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังคงยึดหลักการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจห้างสรรพสินค้า ภายใต้ชื่อ “โรบินสัน” ซึ่งปัจจุบันได้เปิดให้บริการอยู่ทั่วประเทศภายใต้การบริหารงานของบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 42 สาขา แบ่งเป็น กรุงเทพฯ 11 สาขา และต่างจังหวัด 31 สาขา อีกทั้งบริษัทฯ มีสาขาที่เปิดให้บริการในเวียดนามจำนวน 2 แห่ง

ข้อมูลทั่วไป

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

ชื่อบริษัท

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท

0107536000412

(เดิมเลขที่บมจ.115)

การประกอบธุรกิจ : ห้างสรรพสินค้า

ทุนจดทะเบียน

3,942,847.022.15 บาท

(หุ้นสามัญ 1,110,661,133 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว

3,942,847.022.15 บาท

(หุ้นสามัญ 1,110,661,133 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ : มูลค่าหุ้นละ 3.55 บาท

ที่ตั้ง

สำนักงานใหญ่ 9/9 ชั้น 14-17 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง

กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 0-2169-2500 โทรสาร 0-2169-2577

เว็บไซต์

www.robinson.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ญูมิโซย สอบบัญชี จำกัด

ลงลายมือชื่อโดยนายธนิต โอสภาเลิศ เลขทะเบียน 5155

ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนน สาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222



ที่ตั้งสาขา

สาขาพระราม 9

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

9/8-9 ห้อง G1,127 ,225 ,326 ,428 ,533 ชั้น G,1-5

ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-22.00 น.

สาขาสุโขวิท

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

259 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพฯ 10110

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-22.00 น.

สาขางานรัก

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

1522 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก

กรุงเทพฯ 10500

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.30-22.00 น.

สาขางานแค

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

615 ถนนเพชรเกษม แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ

กรุงเทพฯ 10160

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 11.00-21.30 น.

สาขาศรีนครินทร์

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

55/1 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน

เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250

เวลาเปิด - ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.30-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขารังสิต

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

94 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี

จังหวัดปทุมธานี 12130

เวลาเปิด - ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.30-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขารามอินทรา

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

591 ถนนรามอินทรา แขวงคันนายาว เขตคันนายาว

กรุงเทพฯ 10230

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขารัตนาธิเบศร์

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

562 ถนนรัตนธิเบศร์ ตำบลบางกระสอ

อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขางานนา

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

39 หมู่ที่ 6 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี

จังหวัดสมุทรปราการ 10540

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-22.00 น.

สาขาสุมทราการ

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

เลขที่ 789 หมู่ที่ 2 ตำบลท้ายบ้านใหม่

อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

เวลาเปิด - ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-22.00 น.



สาขาศรีราชา

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

90/1 ถนนสุขุมวิท ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา

จังหวัดชลบุรี 20110

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.30-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขาอุดรธานี

บริษัท ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

277/2 ถนนประจักษ์ศิลปาคม ตำบลหมากแข้ง

อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.30 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.30-22.00 น.

สาขาภูเก็ต

บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

36 ถนนติลลอุทิศ 1 ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมือง

จังหวัดภูเก็ต 83000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.30-22.00 น.

สาขาจิงซีลอน

บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

สาขาโรบินสัน โอเชียน จิงซีลอน 177 ถนนราชบุรีอุทิศ 200 ปี ตำบล

ป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 11.00-22.00 น.

สาขานครศรีธรรมราช

บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

89/201 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง อำเภอเมือง

จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.30-21.00 น.

สาขาหาดใหญ่

บริษัท ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

9 ถนนธรรมบุญวิถี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่

จังหวัดสงขลา 90110

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.30-21.00 น.

สาขาเชียงใหม่

บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

2 ถนนมหิดล ตำบลหายยา อำเภอเมืองเชียงใหม่

จังหวัดเชียงใหม่ 50100

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขาอุบลราชธานี

บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

221 ถนนชยางกูร ตำบลในเมือง

อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.30-21.00 น.

สาขาราชบุรี

บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

265 ถนนศรีสุริยวงศ์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองราชบุรี

จังหวัดราชบุรี 70000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.30-21.00 น.

สาขาจันทบุรี

บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่

22/107 หมู่ที่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี

จังหวัดจันทบุรี 22000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.



สาขาอยุธยา

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

126 หมู่ 3 ถนนสายเอเชีย ตำบลคลองสวนพูล
อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาชลบุรี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

55/90 หมู่ที่ 1 ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี
จังหวัดชลบุรี 20000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.30-21.30 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-22.00 น.

สาขางอนแท่น

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

99/2 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น
จังหวัดขอนแก่น 40000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.30-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขาตรัง

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

เลขที่ 138 ถนนพัทลุง ตำบลทับเที่ยง อำเภอเมืองตรัง
จังหวัดตรัง 92000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.30 น.

สาขาเชียงราย

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

เลขที่ 199/9 หมู่ที่ 13 ตำบลรอบเวียง อำเภอเมืองเชียงราย
จังหวัดเชียงราย 57000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาพิษณุโลก

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

9/98 หมู่ที่ 5 ตำบลพลายชุมพล อำเภอเมืองพิษณุโลก
จังหวัดพิษณุโลก 65000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขาสุพรรณบุรี

ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

449 หมู่ที่ 5 ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาสุราษฎร์ธานี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

88/1 หมู่ที่ 10 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.30 น.

สาขาลำปาง

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

319/1 ถนนไธเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก อำเภอเมือง
จังหวัดลำปาง 52100

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขากาญจนบุรี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

110 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี
จังหวัดกาญจนบุรี 71000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.



สาขาอุบลราชธานี 2

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

312 ตำบล แร่แม่ อำเภอมืองอุบลราชธานี

จังหวัด อุบลราชธานี 34000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 11.00-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.30-21.00 น.

สาขาสกลนคร

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

88/8 ถนนนิตโย ตำบลราษีไศล อำเภอเมืองสกลนคร

จังหวัดสกลนคร 47000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาสระบุรี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

99 หมู่ที่ 7 ตำบลลี้ช้าง อำเภอเมืองสระบุรี

จังหวัดสระบุรี 18000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาสุรินทร์

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

338 หมู่ที่ 16 ตำบลสลักได อำเภอเมืองสุรินทร์

จังหวัดสุรินทร์ 32000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาฉะเชิงเทรา

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

เลขที่ 910 ถนนฉะเชิงเทรา-บางปะกง ตำบลหน้าเมือง

อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาร้อยเอ็ด

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

เลขที่ 137 หมู่ที่ 3 ตำบลจตุรพักตรพิมาน

อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาปราจีนบุรี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

เลขที่ 72 หมู่ที่ 3 ตำบลบางบริบูรณ์

อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขามุกดาหาร

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

เลขที่ 99/11 ถนนขยางกูร v ตำบลมุกดาหาร

อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

สาขาระยอง

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

99/2 ถนนบางนา-ตราด ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง

จังหวัดระยอง 21000

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-ศุกร์ 10.30-21.00 น. เสาร์-อาทิตย์ 10.00-21.00 น.

สาขามุกดาหาร

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

125 หมู่ 6 ตำบลกระสัง อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.



สาขาศรีสมาน

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

99 หมู่ที่ 1 ถนนศรีสมาน ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด

จังหวัดนนทบุรี 11120

เวลาเปิด – ปิด

จันทร์-พฤหัสบดี 10.00-21.00 น. ศุกร์-อาทิตย์ 10.00-22.00 น.

สาขาแม่สอด

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด(มหาชน)

ที่อยู่

99/115 ถนนสายเอเชีย ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด

จังหวัดตาก 63110

เวลาเปิด – ปิด

เปิดบริการทุกวัน 10.00-21.00 น.

Hanoi

Robins Department Store Royal City

ที่อยู่

B1 Floor, Vincom Mega

Mall - Royal City, 72 Nguyen Trai Street,

Thanh Xuan District, Hanoi, Vietnam

Ho Chi Minh City

Robins Department Store Crescent Mall

ที่อยู่

101 Ton Dat Tien Street, Tan

Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam



บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ห้างสรรพสินค้า โรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ห้างสรรพสินค้า โรบินสัน จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(ธนิต โอสถาเลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,081,771,890	1,833,262,646	1,206,199,426	1,129,545,682
เงินลงทุนชั่วคราว	7	35,054,831	88,271,936	31,675,599	84,942,150
ลูกหนี้การค้า	5, 8	942,603,807	877,294,802	810,880,033	754,122,012
ลูกหนี้อื่น	9	201,635,953	133,560,498	118,093,411	78,082,241
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	11,726	-
สินค้าคงเหลือ	10	1,875,463,542	1,508,877,427	1,480,472,969	1,135,710,765
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		180,115,718	178,785,869	180,115,718	178,785,869
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,316,645,741	4,620,053,178	3,827,448,882	3,361,188,719
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,958,985,919	1,507,045,974	377,817,600	377,817,600
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,967,599,220	3,967,599,220
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	207,623,681	211,163,681	207,620,221	211,160,221
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	61,223,493	61,223,493
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	5,157,723,458	4,279,273,373	4,862,240,263	3,964,461,359
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	9,807,890,737	8,670,893,300	9,211,659,441	8,139,230,255
สิทธิการเช่า	5, 16	2,659,905,308	2,878,094,764	1,852,898,482	1,982,576,334
ค่าความนิยม		45,397,331	45,397,377	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี	17	157,939,952	217,372,953	120,194,968	173,622,143
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	747,251,474	672,938,305	698,610,418	618,517,806
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		20,742,717,860	18,482,179,727	21,359,864,106	19,496,208,431
รวมสินทรัพย์		26,059,363,601	23,102,232,905	25,187,312,988	22,857,397,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	2,000,000,000	2,574,497,618	2,000,000,000	2,520,000,000
เจ้าหนี้การค้า	5, 20	4,646,066,961	4,245,248,039	3,474,043,302	3,056,299,225
เจ้าหนี้อื่น	5, 21	3,068,612,913	2,798,463,251	2,692,838,256	2,515,086,355
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 19	-	-	5,061,050,396	4,607,215,685
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		149,659,029	138,569,155	75,847,602	62,905,884
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,864,338,903	9,756,778,063	13,303,779,556	12,761,507,149
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	14,257,549	10,021,859	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	1,581,556,837	79,008,186	1,500,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 19	-	-	-	113,300,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	99,031,158	162,102,975	80,660,026	131,365,099
รายได้ค่าเช่ารอรับรู้		38,924,482	43,669,984	23,940,591	24,941,592
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23	10,299,200	10,899,200	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,744,069,226	305,702,204	1,604,600,617	269,606,691
รวมหนี้สิน		11,608,408,129	10,062,480,267	14,908,380,173	13,031,113,840
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		3,942,847,022	3,942,847,022	3,942,847,022	3,942,847,022
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		3,942,847,022	3,942,847,022	3,942,847,022	3,942,847,022
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	25	125,376,534	125,376,534	125,376,534	125,376,534
ส่วนเกินทุนจากการซื้อส่วนได้เสียใน					
บริษัทร่วม	11	21,260,574	21,260,574	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	394,285,000	394,285,000	394,285,000	394,285,000
ยังไม่ได้จัดสรร		8,985,516,904	7,785,593,846	5,815,229,587	5,361,568,226
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	26	(6,032,355)	(3,396,614)	1,194,672	2,206,528
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		13,463,253,679	12,265,966,362	10,278,932,815	9,826,283,310
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	987,701,793	773,786,276	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,450,955,472	13,039,752,638	10,278,932,815	9,826,283,310
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		26,059,363,601	23,102,232,905	25,187,312,988	22,857,397,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	25,185,049,534	23,895,980,487	18,533,734,752	16,848,633,889
รายได้จากการลงทุน	5, 28	2,553,871,067	1,858,049,677	2,186,656,031	1,505,267,022
รายได้อื่น	5, 29	1,023,576,143	860,000,630	1,227,327,824	874,129,798
รวมรายได้		28,762,496,744	26,614,030,794	21,947,718,607	19,228,030,709
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	5	19,021,776,866	18,052,602,204	14,002,688,795	12,732,060,139
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 30	5,954,550,911	5,255,323,255	4,857,896,865	4,133,824,964
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 31	1,276,484,111	1,072,516,899	1,142,491,833	952,930,170
ต้นทุนทางการเงิน	5, 34	79,089,637	40,292,642	184,512,639	134,112,039
รวมค่าใช้จ่าย		26,331,901,525	24,420,735,000	20,187,590,132	17,952,927,312
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	451,381,900	404,112,113	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,881,977,119	2,597,407,907	1,760,128,475	1,275,103,397
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(533,973,703)	(448,371,808)	(344,954,037)	(250,395,539)
กำไรสำหรับปี		2,348,003,416	2,149,036,099	1,415,174,438	1,024,707,858
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไรจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ					
ผลประโยชน์พนักงาน		49,818,285	-	38,078,635	-
		49,818,285	-	38,078,635	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
หน่วยงานต่างประเทศ		(1,623,885)	(5,603,144)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า					
ยุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย		(1,011,856)	880,513	(1,011,856)	880,513
		(2,635,741)	(4,722,631)	(1,011,856)	880,513
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		47,182,544	(4,722,631)	37,066,779	880,513
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,395,185,960	2,144,313,468	1,452,241,217	1,025,588,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
(บาท)				
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,153,036,928	1,927,488,232	1,415,174,438	1,024,707,858
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	13 194,966,488	221,547,867	-	-
กำไรสำหรับปี	2,348,003,416	2,149,036,099	1,415,174,438	1,024,707,858
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,196,879,029	1,922,765,601	1,452,241,217	1,025,588,371
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	13 198,306,931	221,547,867	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,395,185,960	2,144,313,468	1,452,241,217	1,025,588,371
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36 1.94	1.74	1.27	0.92

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ส่วนเกินทุนจาก การซื้อส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วม		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นทุนซื้อคืน			ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนต่อขาย		องค์ประกอบอื่น ของ		รวม
	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (1771)	งบการเงิน	แปลงค่า งบการเงิน	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนต่อขาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	394,285,000	6,857,663,629	-	1,326,017	11,342,758,776	669,781,882	12,012,540,658			
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
37	-	(999,558,015)	-	-	(999,558,015)	(117,543,473)	(1,117,101,488)			
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(999,558,015)	-	-	(999,558,015)	(117,543,473)	(1,117,101,488)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	1,927,488,232	-	-	1,927,488,232	221,547,867	2,149,036,099			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(5,603,144)	880,513	(4,722,631)	-	(4,722,631)			
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	1,927,488,232	(5,603,144)	880,513	1,922,765,601	221,547,867	2,144,313,468			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	394,285,000	7,785,593,846	(5,603,144)	2,206,530	12,265,966,362	773,786,276	13,039,752,638			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม									
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น							
			ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	การซื้อส่วนได้เสีย	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า
	และชำระแล้ว	หุ้นที่ซื้อคืน	ในบริษัทรวม	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ชำระ	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน
						(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	3,942,847,022	125,376,534	21,260,574	394,285,000	7,785,593,846	(5,603,144)	2,206,530	(3,396,614)	12,265,966,362	773,786,276
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของ										
ผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	37	-	-	-	(999,591,712)	-	-	-	(999,591,712)	(124,391,533)
เงินทุนที่ได้รับจากส่วนได้เสียในบริษัทย่อย										
เพิ่มหุ้นสามัญในบริษัทย่อยทางอ้อม	12	-	-	-	-	-	-	-	-	140,000,119
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของ										
ผู้ถือหุ้น										
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	2,153,036,928	-	-	-	2,153,036,928	194,966,488
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	46,477,842	(1,623,885)	(1,011,856)	(2,635,741)	43,842,101	3,340,443
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	2,199,514,770	(1,623,885)	(1,011,856)	(2,635,741)	2,196,879,029	198,306,931
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,942,847,022	125,376,534	21,260,574	394,285,000	8,985,516,904	(7,227,029)	1,194,674	(6,032,355)	13,463,253,679	987,701,793

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กำไรสะสม	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิของ เงินลงทุนเพื่อขาย ของบริษัท	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นที่ซื้อคืน	ทุนสำรองตาม กฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	1,326,015	9,800,252,954
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,942,847,022	125,376,534	394,285,000	5,336,418,383	1,326,015
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557					
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(999,558,015)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(999,558,015)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	
กำไร	-	-	-	-	1,024,707,858
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	880,513
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,025,588,371
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,942,847,022	125,376,534	394,285,000	5,336,418,383	9,800,252,954

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นที่ซื้อคืน	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวมของ เงินลงทุนต่อขาย ของบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	3,942,847,022	125,376,534	394,285,000	5,361,568,226	2,206,528
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					9,826,283,310
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(999,591,712)	(999,591,712)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(999,591,712)	(999,591,712)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	1,415,174,438	1,415,174,438
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	38,078,635	(1,011,856)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,453,253,073	(1,011,856)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,942,847,022	125,376,534	394,285,000	5,815,229,587	1,194,672
					10,278,932,815

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	2,348,003,416	2,149,036,099	1,415,174,438	1,024,707,858
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	1,741,199,421	1,427,190,706	1,586,248,862	1,258,904,445
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	247,827,846	277,869,967	155,147,055	186,380,158
ดอกเบี้ยรับ	(19,203,618)	(24,022,746)	(19,521,631)	(24,510,233)
เงินปันผลรับ	(884,117)	(884,117)	(2,279,019)	(884,117)
ผลประโยชน์พนักงาน	15,446,619	17,498,881	12,756,851	14,861,386
ต้นทุนทางการเงิน	79,089,637	40,292,642	184,512,639	134,112,039
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,377,892	359,653	(183,146,870)	9,582,353
(กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	9,955,353	(18,919,626)	5,367,625	(13,107,624)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	3,540,000	(1,820,000)	3,540,000	(1,820,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	2,009,963	4,861,101	1,415,074	5,101,786
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(2,027,651)	(1,576,866)	(2,027,651)	(1,576,866)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(6,815,609)
รับรู้รายได้ค่าเช่า	(4,745,502)	(9,802,045)	(1,001,001)	(5,088,419)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(451,381,900)	(404,112,113)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	52,257	(6,103,775)	-	-
ภาษีเงินได้	533,973,703	448,371,808	344,954,037	250,395,539
	4,505,233,319	3,898,239,569	3,501,140,409	2,830,242,696
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน				
ลูกหนี้การค้า	(66,893,882)	(138,792,537)	(60,728,100)	(114,701,613)
สินค้าคงเหลือ	(376,138,039)	177,488,743	(350,129,829)	113,136,512
ลูกหนี้อื่น	(68,254,887)	(5,417,639)	(41,978,900)	3,720,031
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(91,876,531)	(162,112,454)	(95,302,065)	(153,216,295)
เจ้าหนี้การค้า	400,099,368	(162,068,015)	417,744,077	(31,884,692)
เจ้าหนี้อื่น	(160,066,012)	280,421,734	(250,177,450)	268,214,465
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(16,245,580)	(1,885,000)	(15,863,630)	(1,885,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	-	30,030,011	-	30,030,011
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(600,000)	(600,000)	-	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,125,257,756	3,915,304,412	3,104,704,512	2,943,656,115
จ่ายภาษีเงินได้	(472,106,512)	(439,109,388)	(287,851,278)	(237,587,940)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	<u>3,653,151,244</u>	<u>3,476,195,024</u>	<u>2,816,853,234</u>	<u>2,706,068,175</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	18,031,188	20,661,829	17,430,756	19,306,444
รับเงินปันผล	884,117	884,117	2,279,019	884,117
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,334,610,257)	(4,958,470,585)	(3,134,830,083)	(4,766,469,751)
ขายอาคารและอุปกรณ์	5,454,862	12,708,499	4,818,479	2,321,918
สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(11,260,000)	(217,025,751)	(10,260,000)	(216,025,751)
รับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	31,050,000	387,575,608	18,555,069
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(31,050,000)	(197,797,750)	(25,932,879)
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(103,029,383)	-	(103,029,383)
ขายเงินลงทุนชั่วคราว	54,084,944	236,204,708	54,084,944	236,204,708
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(163,050,000)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	9,814,909
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(13,125,110)	-	(13,125,110)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>(3,267,415,146)</u>	<u>(5,021,191,676)</u>	<u>(2,876,699,027)</u>	<u>(5,000,545,709)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(79,073,553)	(39,962,214)	(195,217,880)	(130,871,909)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(999,591,712)	(999,558,015)	(999,591,712)	(999,558,015)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	(124,391,533)	(117,543,473)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(574,497,618)	2,574,497,618	(520,000,000)	2,520,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,887,555,507	8,784,668,837
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,422,946,378)	(7,895,302,211)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน	1,500,000,000	79,008,186	1,500,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(113,300,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	140,000,119	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหา	(137,554,297)	1,496,442,102	136,499,537	2,278,936,702
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	248,181,801	(48,554,550)	76,653,744	(15,540,832)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,833,262,646	1,881,817,196	1,129,545,682	1,145,086,514
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ				
เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	327,443	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,081,771,890	1,833,262,646	1,206,199,426	1,129,545,682

รายการที่ไม่กระทบเงินสด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้จัดซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาทุนรวม 3,764.1 ล้านบาท (2557: 5,262.7 ล้านบาท) ซึ่งในจำนวนนี้กลุ่มบริษัทจัดซื้อเป็นเงินสดจำนวน 3,334.6 ล้านบาท (2557: 4,958.5 ล้านบาท) และคงค้างเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 429.5 ล้านบาท (2557: 304.2 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จัดซื้อ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาทุนรวม 3,562.7 ล้านบาท (2557: 5,061.1 ล้านบาท) ซึ่งในจำนวนนี้บริษัทจัดซื้อเป็นเงินสดจำนวน 3,134.8 ล้านบาท (2557: 4,766.5 ล้านบาท) และคงค้างเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 427.9 ล้านบาท (2557: 294.6 ล้านบาท)

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้อื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	สิทธิการเช่า
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
18	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	เจ้าหนี้อื่น
22	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
23	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
24	ทุนเรือนหุ้น
25	หุ้นทุนซื้อคืน
26	สำรอง
27	ส่วนงานดำเนินงาน
28	รายได้จากการลงทุน
29	รายได้อื่น

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
30	ค่าใช้จ่ายในการขาย
31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
34	ต้นทุนทางการเงิน
35	ภาษีเงินได้
36	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
37	เงินปันผล
38	เครื่องมือทางการเงิน
39	ภาระผูกพันที่มีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
41	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 9/9 ชั้น 14-17 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนมกราคม 2535

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 27.74) และ บริษัท ซีอาร์ จี บริการ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 26.07) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับห้างสรรพสินค้าภายใต้ชื่อ “โรบินสัน” นอกจากนี้บริษัทได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรธุรกิจบางกลุ่ม (บริษัทย่อยทางอ้อม) สำหรับพื้นที่นอกเขตกรุงเทพมหานคร โดยผ่านการถือหุ้นของบริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด รายละเอียดของบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

รายละเอียดของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ		
			31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	
บริษัทย่อยทางอ้อม					
บริษัท ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	76.00	76.00	
บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	49.99	49.99	
บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	49.99	49.99	
บริษัท ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	76.00	76.00	
บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	89.99	89.99	
บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	74.99	74.99	
บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	64.99	64.99	
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	ห้างสรรพสินค้า	ประเทศไทย	49.99	49.99	

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ยกเว้นการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุข้อ 3)

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 41

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ท)	ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	ข้อสมมติฐานในการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตสำหรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 7 เงินลงทุนอื่น
- หมายเหตุข้อ 38 เครื่องมือทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 กำหนดกรอบแนวคิดเดียวกันสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้วัดมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้คำนิยามของมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกันว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า อีกทั้งได้กำหนดการเปิดเผยข้อมูลโดยทดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมตามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ

ตามที่กำหนดไว้ในกฎปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 กลุ่มบริษัทใช้แนวทางการปฏิบัติใหม่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป และไม่ได้ให้ข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับการเปิดเผยข้อมูลใหม่

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3 เรื่องการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

บริษัทร่วม (ส่วนได้เสียในตราสารทุนทางบัญชีผู้ลงทุน)

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****การตัดรายการในงบการเงินรวม**

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ**รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถ้าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี และรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

ค่าเสื่อมราคามันติกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อหรือได้มาก่อนปี 2544 จำนวนค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ส่วนอุปกรณ์ที่ซื้อหรือได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 จำนวนค่าเสื่อมราคาโดยวิธีผลรวมจำนวนปี ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	20 และ 30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 และ 20 ปี
อุปกรณ์ระบบสารสนเทศ	3 - 5 ปี
อุปกรณ์ระบบงานอาคาร	5, 7, 10 และ 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 และ 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าด้วยบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 20 - 30 ปี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

เครื่องหมายการค้า	27 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
ค่าพัฒนาระบบรอตต์บัญญัติ	5 และ 10 ปี

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ท) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่นั่นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ณ) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับ รับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากหนี้การค้า) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ข) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุง ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

(ง) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1, 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เซ็นทรัล รีเทลคอร์ปอเรชัน จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 27.74 และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ซี อาร์ จี บริการ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 26.07 และมี กรรมการร่วมกันกับบริษัท

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ออฟฟิศ คลับ (ไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ซีอาร์ซี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บีทูเอส จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลการ์เมนท์แฟกทอรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ซีเทคสากล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อาร์ ไอ เอส จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พีบี โลจิสติก จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา รัตนนิเบศร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา เชียงใหม่ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ชลบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ขอนแก่น จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลเวิร์ล จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ไนน์สแควร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัล อินชัวร์نس เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไทยวัตตส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ทเมนท์สโตร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เซ็นทรัล ฟิเนล ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่ง การและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าราคาที่ได้มาของสินค้านั้นๆ
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินกู้หรือเงินฝากออมทรัพย์หรือเงินฝากประจำของสถาบันการเงินภายในประเทศบางแห่ง
	บวกส่วนต่างเพิ่มอีกไม่เกินร้อยละ 2.5 ต่อปีทั้งนี้ขึ้นอยู่กับต้นทุนของแต่ละบริษัท
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราร้อยละของยอดขายโดยคิดจากราคาตลาดเป็นเกณฑ์หรือจำนวนเงินคงที่
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการบริหารจัดการ	อัตราร้อยละของยอดขายหรือจำนวนเงินคงที่
ค่าใช้จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายจากการบริหารจัดการ	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	270,589	240,979
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	60	60
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	150,206	158,991
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	-	-	1,214	1,599
ดอกเบี้ยรับ	-	-	8,007	12,048
ค่าใช้จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	360	360
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	2,086	4,610
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	114,158	95,258

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
บริษัทรวม				
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	231,623	193,988	196,550	160,275
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	34,247	32,102	29,467	27,519
รายได้จากการบริหารจัดการ	17,514	11,384	15,844	9,758
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	96,807	84,515	96,107	83,795
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้า	6,640	1,201	6,338	1,086
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	533,871	446,102	437,447	352,697
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	141,964	134,060	110,836	101,378
รายได้จากการบริหารจัดการ	16,875	10,678	15,861	9,626
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	68,177	33,758	50,340	25,475
ค่าใช้จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ	247,041	232,832	190,451	167,359
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	73,865	76,530	39,383	41,812
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	200,059	144,291	150,674	106,664
ค่าใช้จ่ายจากการบริหารจัดการ	154,000	152,638	136,643	132,497

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ซีอาร์ อูธรานี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	8,942	6,357
บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	19,101	13,010

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ดูหนาการค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2558	2557	2558	2557
(พันบาท)			

บริษัทย่อย

บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช

(ประเทศไทย) จำกัด

- - 11,673 7,905

บริษัท ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด

- - 5,829 6,501

บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด

- - 11,183 7,820

บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด

- - 1,009 1,015

บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด

- - 4,652 3,303

บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด

- - 4,874 3,520

ROBINSON DEPARTMENT STORE

(VIETNAM) JOINT STOCK COMPANY

- - - 2,092

บริษัทร่วม

บริษัท เพาเวอร์ บาย จำกัด

12,451 10,624 10,508 9,082

บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด

32,669 21,732 29,505 18,884

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

29,210 25,501 20,265 18,570

บริษัท บีทูเอส จำกัด

10,479 9,987 8,649 8,142

บริษัท เซ็นทรัล ฟู๊ด รีเทล จำกัด

58,709 47,994 48,424 40,641

บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด

12,881 13,304 11,694 12,342

บริษัท ออฟฟิศคลับ (ไทย) จำกัด

25,437 27,659 25,437 27,659

บริษัท เซ็นทรัล เทคดิง จำกัด

35,775 35,627 28,134 25,462

อื่น ๆ

44,813 36,783 23,729 26,337

262,424 229,211 273,608 238,642

หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

- - - -

สุทธิ

262,424 229,211 273,608 238,642

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี

- - - -

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
บริษัทย่อย						
บริษัท โรบินสันนครินทร์ จำกัด	2.65	3.00	-	-	145,067	332,726
บริษัท โรบินสัน เอส.พี.วี. จำกัด	2.65	-	-	-	12	-
			-	-	145,079	332,726
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(145,067)	(332,726)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			-	-	12	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท โรบินสันนครินทร์ จำกัด	2.65	6.00	-	-	61,224	61,224
สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			-	-	145,079	332,726
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			-	-	61,224	61,224
			-	-	206,303	393,950
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(145,067)	(332,726)
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			-	-	61,236	61,224
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)สำหรับปี						
			-	-	(187,659)	11,967

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	332,726	321,745
เพิ่มขึ้น				
- เงินต้น	-	-	197,798	25,933
- ดอกเบี้ย	-	-	8,007	12,048
ลดลง				
- เงินต้น	-	-	(387,576)	(18,555)
- ดอกเบี้ย	-	-	(5,876)	(8,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	145,079	332,726
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น				
- เงินต้น	-	31,050	-	-
- ดอกเบี้ย	-	1,834	-	-
ลดลง				
- เงินต้น	-	(31,050)	-	-
- ดอกเบี้ย	-	(1,834)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2558	2557	2558	2557
(พันบาท)			

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	61,224	61,224
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	61,224	61,224

สิทธิการเช่า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2558	2557	2558	2557
(พันบาท)			

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1,416,335	1,495,619	1,230,620	1,291,168
-----------	-----------	-----------	-----------

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2558	2557	2558	2557
(พันบาท)			

บริษัทย่อย

บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,998	649
บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,185	537
บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,916	532
บริษัท ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,832	1,853
บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1,419	1,475
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	910	648
บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	975	671
บริษัท ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	489	605

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)		
บริษัทร่วม				
บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด	15,462	2,130	10,155	1,124
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เซ็นทรัลเทรดดิ้ง จำกัด	255,455	226,768	179,176	156,175
บริษัท เซ็นทรัลการ์เมนต์แฟลทอรี จำกัด	18,580	18,771	12,598	11,930
บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	3,171	4,739	3,171	4,739
อื่น ๆ	101,573	34,865	39,321	9,451
รวม	394,241	287,273	257,145	190,389

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
		(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		

เงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย

บริษัท โรบินสันรัชดา จำกัด	-	2.87	-	-	-	68,548
บริษัท โรบินสัน สุขุมวิท จำกัด	-	2.87	-	-	-	12,635
R-Trading (L) BHD.	-	-	-	-	885,471	884,045
บริษัท โรบินสัน เอส.พี.วี. จำกัด	-	2.87	-	-	-	2,433
บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	2.83	2.87	-	-	3,357,315	2,940,458
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	2.83	2.87	-	-	818,264	699,097

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน

-	-	5,061,050	4,607,216
---	---	-----------	-----------

เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทย่อย

บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด	-	2.00	-	-	-	113,300
-------------------------------	---	------	---	---	---	---------

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สรุปเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	5,061,050	4,607,216
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	113,300
รวมเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,061,050	4,720,516

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	4,607,216	3,714,819
เพิ่มขึ้น				
- เงินต้น	-	-	7,887,555	8,784,669
- ดอกเบี้ย	-	-	114,158	95,258
ลดลง				
- เงินต้น	-	-	(7,422,946)	(7,895,302)
- ดอกเบี้ย	-	-	(124,933)	(92,228)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	5,061,050	4,607,216
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	113,300	113,300
ลดลง	-	-	(113,300)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	113,300

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินที่ตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ซีอาร์ อุดรธานี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	14	208
บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	245	442
บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	18	-
บริษัท ซีอาร์ หาดใหญ่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	62	5
บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	20	115
บริษัท ซีอาร์ อุบลราชธานี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	174
บริษัท ซีอาร์ ราชบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	1	-
บริษัท ซีอาร์ จันทบุรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	131	105
บริษัทร่วม				
บริษัท เพาเวอร์ บาย จำกัด	13	129	13	120
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด	10,721	7,781	9,262	4,664
บริษัท ห้างเซ็นทรัลดีพาร์ทเมนท์สโตร์ จำกัด	36,914	33,336	33,457	33,115
บริษัท เซ็นทรัล ฟิเนล ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	6,099	3,578	5,566	3,477
บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	57,602	38,781	34,950	22,469
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ขอนแก่น จำกัด	57,707	4,916	57,707	4,916
บริษัท เซ็นทรัล พัฒนา ชลบุรี จำกัด	1,242	5,895	1,242	5,895
บริษัท อาร์ ไอ เอส จำกัด	32,835	30,206	27,645	26,818
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา รัตนธิเบศร์ จำกัด	2,045	2,965	2,045	2,965
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	8,087	3,801	8,087	3,801
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา เชียงใหม่ จำกัด	3,241	2,565	-	-
บริษัท เซ็นทรัลเวิร์ด จำกัด	4,608	5,759	2,463	2,424

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินที่ตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา ไนน์ สแควร์ จำกัด	26,060	7,406	26,060	7,406
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)	4,185	2,959	683	22
บริษัท เซ็นทรัล อินชัวร์รันส์ เซอร์วิสเชส จำกัด	171	1,646	124	1,585
บริษัท ไทยวัดตส์ จำกัด	-	2,164	-	2,164
บริษัท ซี อาร์ ซี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	146,610	136,350	146,610	136,350
อื่น ๆ	8,567	10,327	6,888	7,229
รวม	406,707	300,564	363,293	266,469
ภาระผูกพันที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ภายในหนึ่งปี	164,522	162,687	137,727	123,921
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	490,822	479,987	392,791	382,239
หลังจากห้าปี	1,637,336	1,404,831	1,524,192	1,273,485
รวม	2,292,680	2,047,505	2,054,710	1,779,645

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**สัญญาเช่าพื้นที่และบริการ**

บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่ขายและให้บริการจัดการหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง ในการนี้ กิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าและค่าบริการจัดการตามร้อยละของยอดขาย และ/หรือ ตามขนาดการใช้พื้นที่ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และสามารถต่ออายุใหม่เป็นคราว ๆ ไป โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สัญญาให้บริการการจัดการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการทางด้านบัญชี ภาษีอากร และการบริการทางการเงิน และด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ กลุ่มบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และสามารถต่ออายุใหม่เป็นคราวๆไป โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลา 30 วัน

สัญญาให้บริการระบบคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะให้บริการทางด้านระบบคอมพิวเตอร์แก่กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา สัญญามีอายุ 1 ปี และสามารถต่ออายุใหม่เป็นคราวๆไป

สัญญาให้บริการบริหารงานคลังสินค้า

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการบริหารคลังสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นเวลา 12 เดือน โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าบริการบริหารงานคลังสินค้าตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดสามารถบอกเลิกสัญญาได้ภายใน 90 วันก่อนสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญา มิฉะนั้นจะถือว่าสัญญาจะต่ออายุอัตโนมัติอีกครั้งละ 12 เดือน

สัญญาบริการบัตรสมาชิก

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการบัตรสมาชิก “เดอะ วัน การ์ด” กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะให้บริการแก่สมาชิกของกลุ่มบริษัท บริหารการตลาด การบริหารจัดการฐานข้อมูลของสมาชิกและจัดให้มีของรางวัลและประโยชน์อื่นๆ สำหรับการใช้คะแนนสะสม เดอะ วัน การ์ด แลก ในการนี้ กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

สัญญาเช่าและรับบริการ

กลุ่มบริษัทตกลงเช่าพื้นที่และรับบริการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในการนี้กลุ่มบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือน สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 และ 3 ปี และสามารถต่ออายุใหม่เป็นคราวๆไป โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 90 วัน

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	219,779	173,555	162,295	120,633
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	626,246	856,265	595,375	713,889
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,078,810	763,357	447,198	281,706
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	156,937	40,086	1,331	13,318
รวม	2,081,772	1,833,263	1,206,199	1,129,546

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	2,071,001	1,723,641	1,206,199	1,129,546
สกุลเงินดอง	10,771	109,622	-	-
รวม	2,081,772	1,833,263	1,206,199	1,129,546

7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	31,676	81,913	31,676	81,913
ตราสารหนี้อื่น	3,379	6,359	-	3,029
	35,055	88,272	31,676	84,942
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	207,623	211,163	207,620	211,160
	207,623	211,163	207,620	211,160
รวม	242,678	299,435	239,296	296,102

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	81,913	202,235	81,913	202,235
ขายระหว่างปี	(48,972)	(121,423)	(48,972)	(121,423)
รายการปรับปรุงจากการตีราคา	(1,265)	1,101	(1,265)	1,101
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>31,676</u>	<u>81,913</u>	<u>31,676</u>	<u>81,913</u>
ตราสารหนี้อื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,359	16,269	3,029	13,000
ซื้อระหว่างปี	-	103,029	-	103,029
ขายระหว่างปี	(3,086)	(113,000)	(3,086)	(113,000)
ดอกเบี้ยรับ	106	61	57	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,379</u>	<u>6,359</u>	<u>-</u>	<u>3,029</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาดซึ่งบันทึกตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	สัดส่วน		งบการเงินรวม					
			ราคาทุน		การต่อค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
	ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัท สยาม รีเทล								
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24.00	500,000	120,000	120,000	-	-	-	-
บริษัท สเคอร์รี่ทรี ฟลาซ่า จำกัด	24.00	125,000	30,000	30,000	-	30,000	-	-
บริษัท ชีตลอน บงแก จำกัด	0.0014	700,000	117,503	117,503	(117,500)	3	-	-
บริษัท รังสิต ฟลาซ่า จำกัด	6.56	538,890	52,500	52,500	-	52,500	884	884
บริษัท สามัคคีสาร (ดอกหญ้า) จำกัด	4.15	170,000	12,713	12,713	(12,713)	-	-	-
บริษัท เซ็นทรัลเฟสติวัล จำกัด	0.71	575,000	22,840	22,840	(17,720)	5,120	-	-
รวม			355,556	355,556	(147,933)	207,623	884	884

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ		
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
(ร้อยละ)								
บริษัท สยาม รีเทล								
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24.00	24.00	500,000	500,000	120,000	-	120,000	-
บริษัท สแควร์วิพส์ พลาซ่า จำกัด	24.00	24.00	125,000	125,000	30,000	-	30,000	-
บริษัท รังสิต พลาซ่า จำกัด	6.56	6.56	538,890	538,890	52,500	-	52,500	884
บริษัท สานักศิลา (ดอกหญ้า) จำกัด	4.15	4.15	170,000	170,000	12,713	(12,713)	-	-
บริษัท เซ็นทรัลเฟสติวัล จำกัด	0.71	0.71	575,000	575,000	22,840	(17,720)	5,120	-
รวม			<u>238,053</u>	<u>238,053</u>	<u>238,053</u>	<u>(30,433)</u>	<u>207,620</u>	<u>884</u>
							<u>211,160</u>	<u>884</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

8 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	262,424	229,211	273,608
กิจการอื่นๆ		700,843	666,937	555,399
		963,267	896,148	829,007
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(20,663)	(18,853)	(18,127)
สุทธิ		942,604	877,295	810,880
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปี (กลับรายการ)		1,810	321	3,970
				(2,420)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			(พันบาท)	
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		220,200	212,294	223,140
เกินกำหนดชำระ:				214,728
น้อยกว่า 1 เดือน		16,412	12,044	23,268
1 - 3 เดือน		22,795	2,707	23,842
3 - 12 เดือน		2,622	528	2,947
มากกว่า 12 เดือน		395	1,638	411
		262,424	229,211	273,608
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-
สุทธิ		262,424	229,211	273,608
				238,642

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการอื่นๆ				
		(พันบาท)		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	493,546	453,013	385,203	354,664
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 1 เดือน	135,863	160,612	107,808	129,635
1- 3 เดือน	43,164	32,833	37,379	29,574
3 - 12 เดือน	21,486	12,967	18,865	9,329
มากกว่า 12 เดือน	6,784	7,512	6,144	6,435
	700,843	666,937	555,399	529,637
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,663)	(18,853)	(18,127)	(14,157)
สุทธิ	680,180	648,084	537,272	515,480
รวม	942,604	877,295	810,880	754,122

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 30 วันถึง 60 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)		
สกุลเงินบาท	945,634	888,689	829,007	768,279
สกุลเงินดอง	17,633	7,459	-	-
รวม	963,267	896,148	829,007	768,279

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9 ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	21,525	13,277	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	99,848	49,675	65,370	36,847
เงินทดรองจ่าย	26,436	30,349	22,610	24,438
อื่นๆ	53,827	40,259	30,113	16,797
รวม	201,636	133,560	118,093	78,082

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	1,932,977	1,566,464	1,520,487	1,177,625
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย เสียหาย				
ค่าสมัช และเคลื่อนไหวกู้	(57,513)	(57,587)	(40,014)	(41,914)
สุทธิ	1,875,464	1,508,877	1,480,473	1,135,711

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,507,046	1,102,433	377,818	377,818
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	451,382	404,112	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	558	501	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,958,986	1,507,046	377,818	377,818

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็น			งบการเงินรวม		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย
	ประเทศที่ ตั้งธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้ง	เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม			(ร้อยละ)		(พันบาท)	
บริษัท เพาเวอร์บาย จำกัด	ค้าปลีก	ประเทศไทย	40.00	560,000	224,000	1,017,473
บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด	ค้าปลีก	ประเทศไทย	40.00	370,000	153,818	642,180
รวม					377,818	1,507,046

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็น			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ประเทศที่ ตั้งธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้ง	เจ้าของ	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2558	2557
บริษัทร่วม			(ร้อยละ)		(พันบาท)		
บริษัท เพาเวอร์บาย จำกัด	ค้าปลีก	ประเทศไทย	40.00	560,000	224,000	-	224,000
บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด	ค้าปลีก	ประเทศไทย	40.00	370,000	153,818	-	153,818
รวม				377,818	377,818	377,818	377,818

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เพาเวอร์ บาย จำกัด		บริษัท ซีอาร์ซี สปอร์ต จำกัด	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
รายได้	16,926,799	16,706,776	8,266,776	7,232,608
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	381,518	403,004	748,332	608,528
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	381,518	403,004	748,332	608,528
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	381,518	403,004	748,332	608,528
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,306,186	3,885,409	2,960,264	2,333,167
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,427,087	2,316,306	753,575	616,877
หนี้สินหมุนเวียน	(4,357,486)	(3,979,743)	(1,347,953)	(1,324,858)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,832,106)	(59,808)	(12,103)	(19,735)
สินทรัพย์สุทธิ	2,543,681	2,162,164	2,353,783	1,605,451
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	2,543,681	2,162,164	2,353,783	1,605,451
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์				
สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	864,866	703,664	642,180	398,769
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ				
กลุ่มบริษัท	152,607	161,202	299,333	243,411
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูก				
ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,017,473	864,866	941,513	642,180

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การค้ำประกันวงเงินกู้

ในเดือนธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัท พาวเวอร์บาย จำกัด กับธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชัน จำกัด โดยบริษัทมีภาระผูกพันในการค้ำประกันในสัดส่วนร้อยละ 40 ของวงเงินกู้จำนวน 3,795 ล้านบาทคิดเป็นมูลค่าค้ำประกัน 1,518 ล้านบาท ในวันที่ 7 มกราคม 2558 บริษัทได้ลงนามในภาระผูกพันร่วมค้ำประกันแล้ว

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,967,599	3,807,549
ซื้อเงินลงทุน	-	163,050
จำหน่าย	-	(3,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,967,599</u>	<u>3,967,599</u>

การซื้อเงินลงทุน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ROBINSON DEPARTMENT STORE (VIETNAM) JOINT STOCK COMPANY ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเวียดนาม ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 163 ล้านบาท

การจำหน่าย

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อาร์ดีพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทออกไปทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 9.81 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 6.82 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

วันที่ 24 ธันวาคม 2558 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมอนุมัติการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทยังคงเดิมที่อัตราร้อยละ 49.99 ของหุ้นที่ออกทั้งหมด

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุน ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน - สุทธิ	
	2558	2557 (ร้อยละ)	2558	2557		2558	2557
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีอาร์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.99	99.99	3,201,000	3,201,000	-	3,201,000	3,201,000
บริษัท ซีอาร์ ราษฎร์ (ประเทศไทย) จำกัด	50.00	50.00	645,600	322,800	-	322,800	322,800
บริษัท โรบินสันนครินทร์ จำกัด	99.86	99.86	105,000	104,850	-	104,850	104,850
บริษัท โรบินสันสุขุมวิท จำกัด	99.99	99.99	100,000	100,000	-	100,000	100,000
บริษัท โรบินสันรัชดา จำกัด	99.80	99.80	75,000	74,850	-	74,850	74,850
บริษัท โรบินสัน เอส.พี.วี. จำกัด	99.99	99.99	1,000	999	-	999	999
R-Trading (L) BHD.	99.92	99.92	50	50	-	50	50

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยและรายชื่อบริษัทที่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน					
31 ธันวาคม 2558					
	บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต ที่มีส่วนได้เสีย กับบริษัทย่อยอื่นที่ไม่ มีสาระสำคัญ (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	50.01	50.01	50.01		
สินทรัพย์หมุนเวียน	239,558		477,972		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	446,243		178,617		
หนี้สินหมุนเวียน	(217,735)		(329,447)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13,273)		(3,522)		
สินทรัพย์สุทธิ	454,793		323,620		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	227,442		161,842	597,780	987,702

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

31 ธันวาคม 2557				
	บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด
				รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	50.01	50.01	มีสาระสำคัญ (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน
สินทรัพย์หมุนเวียน	100,525	524,346		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	321,274	184,933		
หนี้สินหมุนเวียน	(298,724)	(338,728)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,447)	(6,503)		
สินทรัพย์สุทธิ	107,628	364,048		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	53,825	182,060	537,119	773,786

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	31 ธันวาคม 2557			
	บริษัท ซีอาร์ นครศรีธรรมราช (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีอาร์ ภูเก็ต (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีอาร์ภูเก็ต ที่มีส่วนน้อยที่ไม่ มีสาระสำคัญ	รวม
รายได้	753,656	1,740,997		
กำไร	77,658	167,367		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	77,658	167,367		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	38,837	83,700	99,024	221,548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	97,147	159,610		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(4,330)	3,092		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่าย ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี)	(76,069)	(176,115)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	16,748	(13,413)		

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)			
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		5,879,527	3,668,886	5,129,072	2,930,129
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,327,749	2,217,907	1,320,996	2,204,530
จำหน่าย		(36,469)	(7,266)	(36,480)	(5,587)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		7,170,807	5,879,527	6,413,588	5,129,072
ค่าเสื่อมราคาสะสม และ					
ขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		1,600,254	1,288,515	1,164,611	882,778
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		449,126	318,559	422,601	286,974
จำหน่าย		(36,296)	(6,820)	(35,864)	(5,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2,013,084	1,600,254	1,551,348	1,164,611
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม		4,279,273	2,380,371	3,964,461	2,047,351
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		5,157,723	4,279,273	4,862,240	3,964,461

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยพื้นที่ที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามและที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท มีจำนวนเงินประมาณ 19,886 ล้านบาท (2557: 16,635 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และ 18,069 ล้านบาท (2557: 15,252 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามวิธีวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด โดยใช้สมมติฐานหลักในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขยายตัว และกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ระบบ สารสนเทศ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
รวม							
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,696,363	744,246	4,621,906	3,376,892	1,343,743	4,941	12,170,386
เพิ่มขึ้น	671,106	30,798	373,430	288,695	147,452	63	5,262,674
โอน	-	-	2,378,881	76	38,163	-	(3,389,621)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อ							
การลงทุน	(531,167)	197	(1,190,335)	(496,602)	-	-	(2,217,907)
จำหน่าย	-	(235)	(18,786)	(7,344)	(8,371)	(509)	(53,967)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
และ 1 มกราคม 2558	1,836,302	775,006	6,165,096	4,130,355	1,520,987	4,495	15,161,186
เพิ่มขึ้น	854,518	-	325,774	296,972	150,728	101	3,764,112
โอน	(1,812)	-	1,649,269	1,903	23,842	-	(2,329,557)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อ							
การลงทุน	(293,138)	(149)	(704,836)	(329,626)	-	-	(1,327,749)
จำหน่าย	-	(9,371)	(54,384)	(70,972)	(61,075)	-	(210,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,395,870	765,486	7,380,919	4,683,084	1,634,482	4,596	17,386,991

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน

จากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	296	687,429	1,802,433	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง	งบการเงินรวม	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	32,446	433,383	และ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ระบบ งานอาคาร (พื้นบาท)	อุปกรณ์		5,418,504
จำหน่าย	-	(190)	(11,599)	ส่วนปรับปรุง	สารสนเทศ	สำนักงาน		1,108,632
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557								(36,843)
และ 1 มกราคม 2558	296	719,685	2,224,217					
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	20,980	497,161					6,490,293
จำหน่าย	-	(8,491)	(52,873)					1,292,073
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	296	732,174	2,668,505					(203,266)
								7,579,100

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,696,067	56,817	2,819,473				108	100,341	6,751,882
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557									
และ 1 มกราคม 2558	1,836,006	55,321	3,940,879				122	417,332	8,670,893
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,395,574	33,312	4,712,414				162	197,801	9,807,891

บริษัท พลังสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และ ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ระบบ สารสนเทศ	อุปกรณ์ระบบ งานอาคาร (พื้นบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
รายการ							รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,620,943	693,862	3,726,527	229,254	2,888,001	1,021,229	10,265,958
เพิ่มขึ้น	671,106	-	366,374	27,472	232,554	105,727	5,061,118
โอน	-	-	2,370,643	77	924,616	37,748	-
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อ							
การลงทุน	(531,695)	64	(1,187,716)	-	(485,183)	-	(2,204,530)
จำหน่าย	-	(235)	(8,072)	(4,507)	(9,256)	(4,761)	(26,831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,760,354	693,691	5,267,756	252,296	3,550,732	1,159,943	13,095,715
และ 1 มกราคม 2558							
เพิ่มขึ้น	852,706	-	313,475	25,618	283,941	146,476	3,562,689
โอน	-	-	1,634,892	1,900	646,986	22,242	-
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อ							
การลงทุน	(292,962)	(297)	(702,525)	-	(325,212)	-	(1,320,996)
จำหน่าย	-	(7,640)	(53,796)	(8,441)	(70,206)	(57,916)	(197,999)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,320,098	685,754	6,459,802	271,373	4,086,241	1,270,745	15,139,409

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 3,890 ล้านบาท (2557: 3,563 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 2,963 ล้านบาท (2557: 2,742 ล้านบาท)

อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีต้นทุนอาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ในรายงาน มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 198 ล้านบาท (2557: 422 ล้านบาท) และ 44 ล้านบาท (2557: 410 ล้านบาท) ตามลำดับ โดยต้นทุนส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างห้างสรรพสินค้าแห่งใหม่

16 สิทธิการเช่า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,416,335	1,495,619	1,230,620
กิจการอื่นๆ		1,328,891	1,482,866	707,599
		<u>2,745,226</u>	<u>2,978,485</u>	<u>1,938,219</u>
ค่าเผื่อการด้อยค่า		(85,321)	(100,390)	(85,321)
รวม		<u>2,659,905</u>	<u>2,878,095</u>	<u>1,852,898</u>

รายการเคลื่อนไหวของสิทธิการเช่าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,878,095	2,767,018	1,982,576	1,782,988
เพิ่มขึ้น	123,460	356,007	123,581	352,376
ลดลง	(7,968)	-	(121,289)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(333,682)	(244,930)	(131,970)	(152,788)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,659,905</u>	<u>2,878,095</u>	<u>1,852,898</u>	<u>1,982,576</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วงสิทธิการเช่าอาคารสำนักงานและพื้นที่ห้างสรรพสินค้าเพื่อใช้ในการประกอบกิจการห้างสรรพสินค้าโรบินสันเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 19 ปี ถึง 30 ปี โดยสัญญาจะสิ้นสุดนานที่สุดในเดือนเมษายน 2586 โดยกำหนดค่าตอบแทนสำหรับสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6,799 ล้านบาท และ 4,229 ล้านบาท ตามลำดับ

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
รวม	180,343	237,228	(36,661)	(29,877)
การหักกลบรายการของภาษี	(22,403)	(19,855)	22,403	19,855
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีสุทธิ	157,940	217,373	(14,258)	(10,022)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
รวม	140,625	190,491	(20,430)	(16,869)
การหักกลบรายการของภาษี	(20,430)	(16,869)	20,430	16,869
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	120,195	173,622	-	-

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2558	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2558
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
(ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	3,808	454	-	4,262
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	120,631	(37,532)	-	83,099
สินค้าคงเหลือ				
(ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	11,076	(941)	-	10,135
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
(ค่าเพื่อการด้อยค่า)	2,836	708	-	3,544
สิทธิการเช่า (ค่าเพื่อการด้อยค่า)	56,268	(6,329)	-	49,939
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32,796	(535)	(12,455)	19,806
อื่นๆ (เงินมัดจำ, เงินรับล่วงหน้า)	9,813	(255)	-	9,558
รวม	237,228	(44,430)	(12,455)	180,343
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
(การปรับมูลค่า)	(552)	-	253	(299)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(29,325)	(7,037)	-	(36,362)
รวม	(29,877)	(7,037)	253	(36,661)
สุทธิ	207,351	(51,467)	(12,202)	143,682

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
(ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	3,706	102	-	3,808
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	118,237	2,394	-	120,631
สินค้าคงเหลือ				
(ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	17,574	(6,498)	-	11,076
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
(ค่าเผื่อการด้อยค่า)	3,200	(364)	-	2,836
สิทธิการเช่า (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	63,277	(7,009)	-	56,268
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29,298	3,498	-	32,796
อื่นๆ (เงินมัดจำ, เงินรับล่วงหน้า)	10,548	(735)	-	9,813
รวม	245,840	(8,612)	-	237,228
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
(การปรับมูลค่า)	(332)	-	(220)	(552)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(21,170)	(8,155)	-	(29,325)
รวม	(21,502)	(8,155)	(220)	(29,877)
สุทธิ	224,338	(16,767)	(220)	207,351

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่ 1	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ณ วันที่ 31
มกราคม 2558	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		ธันวาคม 2558
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
(ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	2,858	882	-	3,740
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	120,631	(37,532)	-	83,099
สินค้าคงเหลือ				
(ค่าเพื่อการลดมูลค่า)	8,383	(380)	-	8,003
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
(ค่าเพื่อการด้อยค่า)	2,836	708	-	3,544
สิทธิการเช่า (ค่าเพื่อการด้อยค่า)	20,078	(3,014)	-	17,064
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,273	(621)	(9,520)	16,132
อื่นๆ (เงินมัดจำ, เงินรับล่วงหน้า)	9,432	(389)	-	9,043
รวม	190,491	(40,346)	(9,520)	140,625
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
(การปรับมูลค่า)	(16,317)	(3,814)	-	(20,131)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(552)	-	253	(299)
รวม	(16,869)	(3,814)	253	(20,430)
สุทธิ	173,622	(44,160)	(9,267)	120,195

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	3,315	(457)	-	2,858
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	118,238	2,393	-	120,631
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	12,830	(4,447)	-	8,383
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	3,200	(364)	-	2,836
สิทธิการเช่า (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	23,772	(3,694)	-	20,078
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23,678	2,595	-	26,273
อื่นๆ (เงินมัดจำ, เงินรับล่วงหน้า)	10,272	(840)	-	9,432
รวม	195,305	(4,814)	-	190,491
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย (การปรับมูลค่า)	(332)	-	(220)	(552)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(11,562)	(4,755)	-	(16,317)
รวม	(11,894)	(4,755)	(220)	(16,869)
สุทธิ	183,411	(9,569)	(220)	173,622

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	173,126	145,968	173,126	144,662
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	355,782	311,658	347,146	300,377
เงินมัดจำและค้ำประกัน	138,826	131,647	131,121	122,912
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้	23,099	23,863	-	-
ค่าพัฒนาระบบรอตัดบัญชี	9,318	14,488	8,846	13,656
เครื่องหมายการค้า	7,064	8,073	-	-
อื่นๆ	40,036	37,241	38,371	36,911
รวม	747,251	672,938	698,610	618,518

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
				(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		2,000,000	2,574,498	2,000,000	2,520,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	-	5,061,050	4,607,216
		<u>2,000,000</u>	<u>2,574,498</u>	<u>7,061,050</u>	<u>7,127,216</u>
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,581,557	79,008	1,500,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	-	-	113,300
		<u>1,581,557</u>	<u>79,008</u>	<u>1,500,000</u>	<u>113,300</u>
รวม		3,581,557	2,653,506	8,561,050	7,240,516

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,000,000	2,574,498	7,061,050	7,127,216
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	113,300
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	1,581,557	79,008	1,500,000	-
รวม	3,581,557	2,653,506	8,561,050	7,240,516

วงเงินกู้ยืมสำหรับบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาทจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ลงวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกส่วนเพิ่ม ทั้งนี้บริษัทจะต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยตามงวดที่กำหนดในสัญญาและชำระเงินต้นทั้งหมดภายใน 36 เดือนหลังจากเบิกใช้เงินครั้งแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 9,281 ล้านบาท และ 8,893 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 19,688 ล้านบาท และ 19,376 ล้านบาท ตามลำดับ)

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดประเภทสกุลเงินได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	3,500,000	2,520,000	8,561,050	7,240,516
สกุลเงินดอง	81,557	133,506	-	-
รวม	3,581,557	2,653,506	8,561,050	7,240,516

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

20 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	394,241	287,273	257,145
กิจการอื่นๆ		4,251,826	3,957,975	3,216,898
รวม		<u>4,646,067</u>	<u>4,245,248</u>	<u>3,474,043</u>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	4,618,059	4,217,136	3,474,043	3,056,299
สกุลเงินดอง	28,008	28,112	-	-
รวม	<u>4,646,067</u>	<u>4,245,248</u>	<u>3,474,043</u>	<u>3,056,299</u>

21 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		524,663	435,713	431,210
เจ้าหนี้อื่น		596,863	669,307	533,327
เงินทรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	406,707	300,564	363,293
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		1,016,538	964,680	913,859
เจ้าหนี้บัตรของขวัญ		101,939	68,527	93,707
อื่นๆ		421,903	359,672	357,442
รวม		<u>3,068,613</u>	<u>2,798,463</u>	<u>2,692,838</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	99,031	162,103	80,660	131,365
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	15,447	17,499	12,757	14,861
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลักการ				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(62,273)	-	(47,598)	-

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	162,103	146,489	131,365	118,389
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์จ่าย	(16,246)	(1,885)	(15,864)	(1,885)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจาก				
ภาระผูกพัน	15,447	17,499	12,757	14,861
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(62,273)	-	(47,598)	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>99,031</u>	<u>162,103</u>	<u>80,660</u>	<u>131,365</u>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
สมมติฐานประชากร	42,944	-	34,869	-
สมมติฐานทางการเงิน	(2,957)	-	(2,370)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	22,286	-	15,099	-
รวม	<u>62,273</u>	<u>-</u>	<u>47,598</u>	<u>-</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.1	4.1	3.1	4.1
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-8.0	5.0	4.0-8.0	5.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(9,221)	10,683	(7,558)	8,744
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	10,439	(9,204)	8,545	(7,546)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

23 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
			(พันบาท)	
สิทธิการเช่าค้างจ่าย	10,299	10,899	-	-

24 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2558		2557	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	3.55	1,110,661	3,942,847	1,110,661	3,942,847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	3.55	<u>1,110,661</u>	<u>3,942,847</u>	<u>1,110,661</u>	<u>3,942,847</u>
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	3.55	1,110,661	3,942,847	1,110,661	3,942,847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	3.55	<u>1,110,661</u>	<u>3,942,847</u>	<u>1,110,661</u>	<u>3,942,847</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 หุ้นทุนซื้อคืน

ในเดือนธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนหุ้นทุนซื้อคืน (“แผน”) โดยให้ซื้อหุ้นคืนได้ ไม่เกิน 111,066,113 หุ้นหรือ ไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่บริษัทออก แผนนี้มีวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวนเงินสูงสุดที่ได้รับอนุมัติสำหรับการซื้อหุ้นคืน คือ 100 ล้านบาท และราคาในการจ่ายซื้อหุ้นต้องไม่เกินร้อยละ 115 ของราคาปิด ถัวเฉลี่ยจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ในช่วงห้าวันซื้อขายก่อนที่จะมีการซื้อหุ้นแต่ละหุ้น บริษัทสามารถซื้อหุ้น ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงระหว่างวันที่ 26 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2558 หุ้นที่ซื้อคืนสามารถนำออกขายได้อีกครั้งหลังจากหกเดือน แต่ไม่เกิน สามปี นับจากวันที่ซื้อ

ส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืน

ส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืนคือส่วนเกินสะสมจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนสุทธิจากผลขาดทุนจากการขายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืน ส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

27 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจห้างสรรพสินค้า ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศ ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

28 รายได้จากการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

29 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	389,447	333,122	318,171	257,158
รายได้จากการโฆษณาประชาสัมพันธ์	248,146	235,482	230,459	216,999
หนี้สูญได้รับคืน	-	-	183,250	-
รายได้ค่าตอบแทนการบริหารงาน	27,249	27,050	181,930	178,564
เงินชดเชยความเสียหายจากการฟ้องร้อง	61,730	-	61,730	-
กำไรจากการขายหลักทรัพย์	2,028	8,392	2,028	8,392
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	6,227	-	1,820
อื่นๆ	294,976	249,728	249,760	211,197
รวม	1,023,576	860,001	1,227,328	874,130

30 ค่าใช้จ่ายในการขาย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
		(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	32	1,207,821	1,079,517	949,890	822,692
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย		579,710	531,947	462,440	402,105
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค		1,087,610	949,843	889,009	744,458
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,946,582	1,666,566	1,700,756	1,405,151
ค่าใช้จ่ายอาคาร		587,285	533,953	428,758	390,081
อื่นๆ		545,543	493,497	427,044	369,338
รวม		5,954,551	5,255,323	4,857,897	4,133,825

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	32	481,088	400,488	462,053
ค่าบริหารงานจ่าย		154,691	154,562	136,721
ค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือน		127,841	100,974	112,635
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		42,445	44,047	40,640
ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา		43,095	35,042	31,152
อื่นๆ		427,324	337,404	359,291
รวม		<u>1,276,484</u>	<u>1,072,517</u>	<u>1,142,492</u>

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	57,989	50,160	57,989	50,160
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,235	1,373	2,235	1,373
อื่น ๆ	36,583	32,982	35,883	32,262
	96,807	84,515	96,107	83,795
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	1,068,614	951,848	883,245	764,253
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13,652	12,180	12,125	10,610
อื่น ๆ	509,836	431,462	420,466	352,312
	1,592,102	1,395,490	1,315,836	1,127,175
รวม	1,688,909	1,480,005	1,411,943	1,210,970

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 และอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 และอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขาย				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	369,603	(191,942)	342,862	(122,265)
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าเสื่อมราคา	1,714,692	1,399,808	1,559,839	1,232,065
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	231,890	266,759	140,917	173,086
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,207,821	1,079,517	949,890	822,692
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเสื่อมราคา	26,507	27,383	26,410	26,839
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,938	16,663	14,230	13,295
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	481,088	400,488	462,053	388,278
ค่าบริหารงานจ่าย	154,691	154,562	136,721	132,685

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

34 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	114,158	95,258
กิจการอื่น		79,090	70,355	38,854
รวม		<u>79,090</u>	<u>184,513</u>	<u>134,112</u>

35 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน		482,595	301,240	241,354
ภาษีปีก่อนๆที่บันทึกสูงไป		(88)	(446)	(527)
		<u>482,507</u>	<u>300,794</u>	<u>240,827</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	17	51,467	44,160	9,569
รวมภาษีเงินได้		<u>533,974</u>	<u>344,954</u>	<u>250,396</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2558		2557			
	รายได้					
	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม						
สุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,265)	253	(1,012)	1,101	(220)	881
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	62,273	(12,455)	49,818	-	-	-
รวม	<u>61,008</u>	<u>(12,202)</u>	<u>48,806</u>	<u>1,101</u>	<u>(220)</u>	<u>881</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558		2557			
	รายได้					
	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม						
สุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,265)	253	(1,012)	1,101	(220)	881
กำไรจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	47,598	(9,520)	38,078	-	-	-
รวม	<u>46,333</u>	<u>(9,267)</u>	<u>37,066</u>	<u>1,101</u>	<u>(220)</u>	<u>881</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,881,977		2,597,408
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	576,396	20	519,482
ความแตกต่างในอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของส่วน				
แบ่งกำไรในเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(90,276)		(80,823)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,021)		(877)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		40,385		6,581
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(9,208)		(10,200)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		17,786		14,844
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกสูงไป		(88)		(635)
รวม	18.5	533,974	17.3	448,372

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,760,128		1,275,103
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	352,025	20	255,021
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(456)		(363)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,181		2,423
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(8,350)		(6,158)
ภาษีงวดก่อนๆที่บันทึกสูงไป		(446)		(527)
รวม	19.6	344,954	19.6	250,396

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้เวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

36 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท/ พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของ บริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>2,153,037</u>	<u>1,927,488</u>	<u>1,415,174</u>	<u>1,024,708</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน)	<u>1,110,661</u>	<u>1,110,661</u>	<u>1,110,661</u>	<u>1,110,661</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	<u>1.94</u>	<u>1.74</u>	<u>1.27</u>	<u>0.92</u>

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

37 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 999.6 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2558

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 999.6 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2557

38 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นในตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (หมายเหตุข้อ 19)

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม	
ปี 2558						
หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	2.65	145,079	-	-	145,079	
ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	2.65	-	-	61,224	61,224	
รวม		145,079	-	61,224	206,303	
ปี 2557						
หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	3.00	332,726	-	-	332,726	
ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	6.00	-	-	61,224	61,224	
รวม		332,726	-	61,224	393,950	

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน					
การเงิน	1.85	2,000,000	-	-	2,000,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	2.36-2.55	-	1,500,000	81,557	1,581,557
รวม		2,000,000	1,500,000	81,557	3,581,557
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน					
การเงิน	2.40-2.55	2,574,498	-	-	2,574,498
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	2.55	-	-	79,008	79,008
รวม		2,574,498	-	79,008	2,653,506

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.85	2,000,000	-	-	2,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	2.83-2.98	5,061,050	-	-	5,061,050
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	2.36-2.37	-	1,500,000	-	1,500,000
รวม		7,061,050	1,500,000	-	8,561,050
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2.40-2.55	2,520,000	-	-	2,520,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	2.87	4,607,216	-	-	4,607,216
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	2.00	-	113,300	-	113,300
รวม		7,127,216	113,300	-	7,240,516

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยในต่างประเทศ

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2558	2557
เวียดนามดอง		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,771	109,622
ลูกหนี้การค้า	8	17,633	7,459
หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย	19	(81,557)	(133,506)
เจ้าหนี้การค้า	20	(28,008)	(28,112)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(81,161)	(44,537)

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2558				
ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนอื่น-ตราสารทุนที่เป็น				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	31,676	-	31,676	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,581,557)	-	(1,581,557)	(1,581,557)

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2558				
ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนอื่น-ตราสารทุนที่เป็น				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	31,676	-	31,676	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,500,000)	-	(1,500,000)	(1,500,000)

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหน่วยลงทุนในกองทุนรวมโดยอ้างอิงราคาจากมูลค่าของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยกองทุนนั้นๆ

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	วิธีคิดลดกระแสเงินสด	อัตราคิดลด

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

39 ภาระผูกพันที่มีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)			
(ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับสิทธิการเช่า	14,000	15,000	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	100,616	584,318	15,062	582,450
รวม	114,616	599,318	15,062	582,450
(ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า				
ค่านินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	237,013	219,145	185,478	163,652
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	952,602	914,267	739,293	683,995
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	2,089,802	2,105,633	1,451,685	1,388,185
รวม	3,279,417	3,239,045	2,376,456	2,235,832

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าบริการและเช่าอาคารกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาในการเช่าจนถึงปี 2586

40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติประกาศจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 จำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,110.7 ล้านบาท

41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณ การทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ	2559

บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียใน กิจการอื่น	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ำขึ้นตาม รูปแบบกฎหมาย	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อ ถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะ คล้ายคลึงกัน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญา เช่าหรือไม่	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2559

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

