

modernform



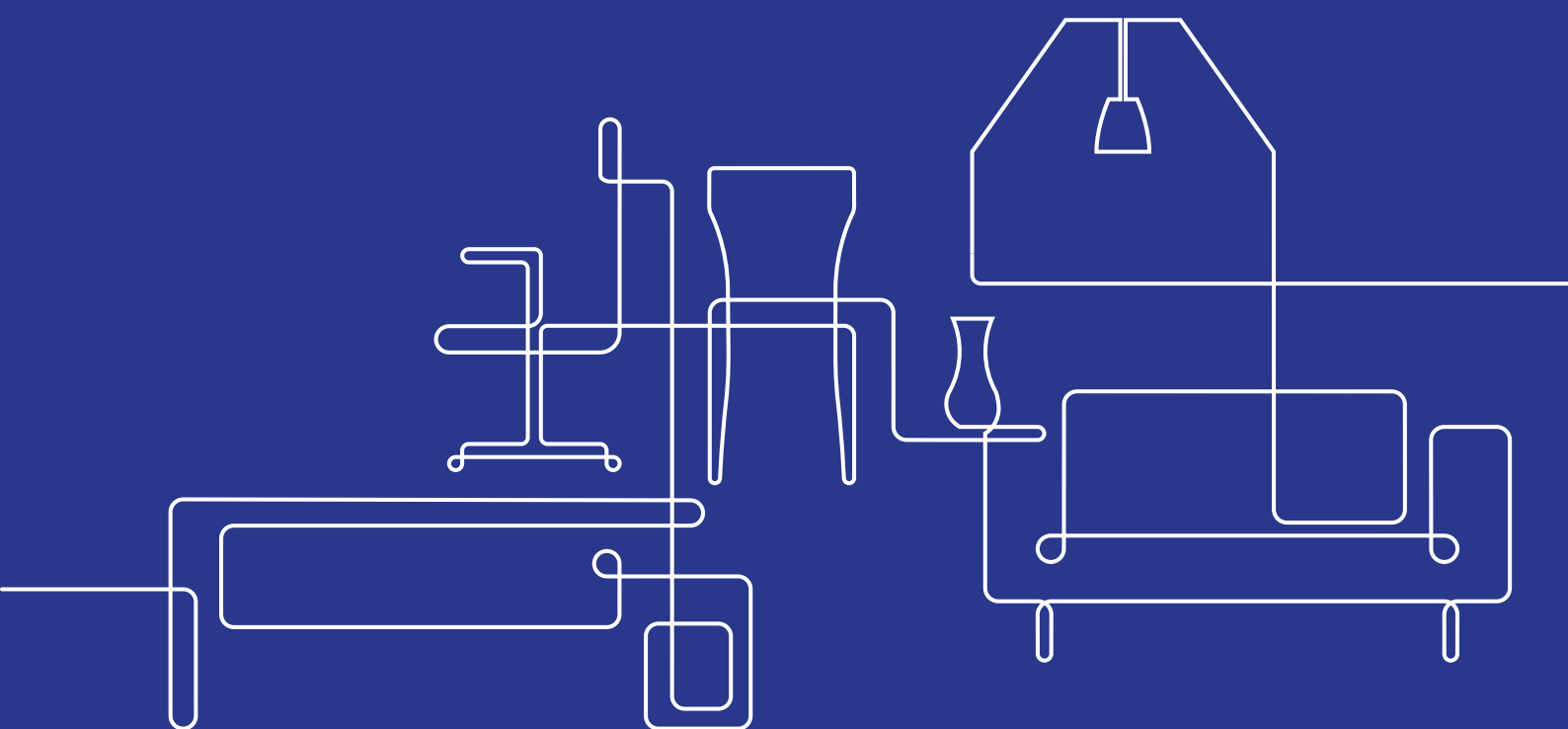
# Annual Report 2020

MODERNFORM GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

**รายงานประจำปี 2563**

บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





# Modernform Group

## Vision

ผู้นำในการนำเสนอนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า ทั้งยังใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างควบคู่กัน  
To be a leader in providing innovative solutions that enhance quality of life.

# Modernform Furniture

## Vision

แบรนด์เฟอร์นิเจอร์ไทยที่นักออกแบบ เจ้าของบ้าน และเจ้าของกิจการ ชื่นชอบมากที่สุด  
The most preferred Thai furniture brand for designers and owners alike

## Mission

Modernform จะนำเสนอสินค้าที่มีนวัตกรรม ในคุณภาพระดับสากลและราคาที่สมเหตุสมผล เราจะก้าวขึ้นสู่การเป็นแบรนด์ที่ทุกคนนึกถึงเป็นแบรนด์แรกอยู่เสมอ ด้วยกิจกรรมทางการตลาดที่โดดเด่น และการสร้างความสัมพันธ์กับทุกภาคส่วนให้แข็งแรง และยั่งยืน เราจะทำธุรกิจด้วยความเป็นทีมและพร้อมปรับตัวเพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด อีกทั้งยังใส่ใจและห่วงใยสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างควบคู่กัน

Modernform will offer innovative product at international quality and sensible price, while becoming the top of mind brand with winning marketing campaign and best-in-class relationship program. We will do business with flexibility and team spirit, while caring for the communities & environment.

## Our Core Values

- **Consumer-centric**

(ขับเคลื่อนด้วยความสำเร็จของลูกค้า)

เข้าใจความต้องการลูกค้าอย่างแท้จริง ด้วยการนำเสนอประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุม พร้อมตอบโจทย์ทุกการบริการด้วยความเชี่ยวชาญ

- **Creativity**

(คิดแก้ปัญหาด้วยมุมมองที่สร้างสรรค์)

คิดและทำงานด้วยความสร้างสรรค์ พร้อมนำเสนอสินค้าและบริการนวัตกรรมเหนือคู่แข่ง



## • Achievement

(มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ)

มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ พิชิตทุกภารกิจ  
อย่างไม่หยุดนิ่ง พร้อมก้าวข้ามผ่าน  
ทุกอุปสรรค เพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด

## • Teamwork

(เชื่อมั่นในพลังของทีม)

ร่วมกันทำงานเป็นทีม ยอมรับ  
ความคิดเห็นที่แตกต่าง เพื่อมุ่งสู่  
เป้าหมายที่เป็นหนึ่งเดียว

## • Sustainability

(ดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างจริงจัง)

ใส่ใจชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นส่วนหนึ่ง  
ในการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน







# สารบัญ

|     |                                                         |
|-----|---------------------------------------------------------|
| 006 | ความภาคภูมิใจ                                           |
| 008 | สรุปฐานะการเงินในรอบปี 2563                             |
| 009 | สารจากประธานกรรมการ                                     |
| 010 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                 |
| 013 | รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                 |
| 014 | รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี                    |
| 016 | นโยบายและภาพรวมของการประกอบธุรกิจ                       |
| 024 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                   |
| 028 | ปัจจัยความเสี่ยง                                        |
| 030 | ข้อมูลทั่วไปของบริษัท                                   |
| 034 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                           |
| 035 | นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย            |
| 036 | โครงสร้างการจัดการ                                      |
| 062 | การกำกับดูแลกิจการ                                      |
| 071 | รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม                             |
| 077 | การควบคุมภายใน                                          |
| 081 | รายการระหว่างกัน                                        |
| 085 | อัตราส่วนทางการเงิน                                     |
| 087 | คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ                       |
| 089 | รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ<br>ต่อรายงานทางการเงิน |
| 090 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                           |
| 093 | งบแสดงฐานะการเงิน                                       |

# ความภาคภูมิใจ

## โมเดิร์นฟอร์มกับ 8 รางวัล

ด้านการออกแบบและผลิตเฟอร์นิเจอร์ระดับโลกปี 2020



reddot award 2020  
winner



ปี 2563 ปีแห่งความภาคภูมิใจของบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์คุณภาพมากกว่า 40 ปี ด้วยการคว้า 8 รางวัลระดับโลก เพื่อตอกย้ำภาพลักษณ์ความเป็นผู้นำด้านเฟอร์นิเจอร์ โดยบริษัทไม่หยุดที่จะพัฒนาเรียนรู้ และสะสมประสบการณ์ ทั้งด้านการออกแบบและการผลิตเฟอร์นิเจอร์ พร้อมเดินทางก้าวสู่ไลฟ์สไตล์รูปแบบใหม่ๆ เพื่อส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้งาน และสร้างความสุขในการใช้ชีวิตให้กับผู้ใช้งาน

บริษัทได้รับรางวัลอันทรงเกียรติด้านการออกแบบระดับโลกทั้งหมด 8 รางวัล จากสถาบันนานาชาติ 5 สถาบัน สำหรับ 3 ผลิตภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รางวัลออกแบบยอดเยี่ยม **Red Dot Design Award 2020** จากประเทศเยอรมนี ในประเภท Red Dot Award: Design Concept (Ready to Launch / Office and Commercial Furniture) จากผลิตภัณฑ์โต๊ะทำงาน Chain ซึ่งเป็นหนึ่งในรางวัลการออกแบบระดับนานาชาติที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับมากที่สุดของโลก มุ่งเน้นพิจารณาแนวคิดในการออกแบบ ความคิดสร้างสรรค์และวิสัยทัศน์ เป็นรางวัลที่มอบให้กับผลงานการออกแบบที่มีคุณภาพยอดเยี่ยมระดับโลก เพื่อใช้เป็นเครื่องหมายในการสื่อสารความเป็นผู้นำด้านการออกแบบและนวัตกรรมและเพิ่มคุณค่าให้กับแบรนด์

รางวัล **European Product Design Awards** จากประเทศอังกฤษ ในประเภท Winner in Design for Society/Design for Society และประเภท Winner in Office Equipment/Furnishings/Modules จากโต๊ะทำงาน Chain และประเภท Winner in Design for Society/Design for Sustainability จากที่นั่งอเนกประสงค์ Motion โดยเป็นรางวัลการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มอบเพื่อเชิดชูความสามารถของผลิตภัณฑ์ และนักออกแบบอุตสาหกรรมนานาชาติที่มุ่งหวังพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนด้วยผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบผ่านกระบวนการคิดอย่างสร้างสรรค์ ใช้งานได้จริง มีนวัตกรรมและความริเริ่มใหม่ในด้านต่างๆ

รางวัลจาก **DNA Paris Design Awards 2020** ประเทศฝรั่งเศส ในประเภท Product Design: Furniture and Lighting จากเก้าอี้ More และประเภท Product Design: Furniture and Lighting จากที่นั่งอเนกประสงค์ Motion เป็นรางวัลเชิดชูเกียรติผลงานการออกแบบของสถาปนิกและนักออกแบบนานาชาติ ที่ช่วยยกระดับวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คน ผ่านทางผลงานการออกแบบที่ใช้งานได้จริงอย่างเหมาะสมงดงาม และมีนวัตกรรม

รางวัล **Design Excellence Award (DEmark) 2020** ประเภท Furniture (Industrial Process / Industrial Craft) รางวัลสินค้าไทยที่มีการออกแบบดี โดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์มอบให้กับผลงานที่มีการออกแบบดี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาด และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าไทย เปิดโอกาสให้นักออกแบบ และผู้ประกอบการไทย ได้แสดงผลงานสู่ตลาดโลก จากผลิตภัณฑ์เก้าอี้ More

รางวัล **The Sky Design Awards** ในประเภท Industrial Design รางวัลการออกแบบนานาชาติที่มอบให้กับผลงานการออกแบบหลากหลายแขนงที่ช่วยสร้างความเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีให้กับสังคม และยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับผู้คน (Social Impact) ไม่ว่าจะเป็นงานสถาปัตยกรรม งานออกแบบตกแต่งภายใน และผลงานออกแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เป็นต้น ทั้งยังเป็นรางวัลที่เปิดโอกาสให้นักออกแบบได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และสร้างความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมและเผยแพร่งานสู่ตลาดโลก



Chain



More



Motion

# สรุปฐานะการเงินในรอบปี 2563

|                                                                       | 2563          | 2562          | 2561          |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| รายได้รวม (บาท)                                                       | 2,986,903,156 | 3,177,536,577 | 3,389,972,573 |
| รายได้จากการขาย ค่าเช่า ค่าบริการ (**ไม่รวมค่าบริการอื่น)             |               |               |               |
| ค่าบริการออกแบบ และค่าก่อสร้าง (บาท)                                  | 2,923,464,996 | 3,101,499,911 | 3,298,832,955 |
| ต้นทุนขาย ค่าเช่า ค่าบริการ ค่าบริการออกแบบ และค่าก่อสร้าง (บาท)      | 2,045,487,987 | 2,094,163,327 | 2,305,766,098 |
| กำไรขั้นต้น (บาท)                                                     | 877,977,009   | 1,007,336,584 | 993,066,857   |
| กำไรก่อนส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (บาท) | 141,948,387   | 122,885,343   | 134,643,563   |
| กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (บาท)                                              | 141,614,343   | 125,713,859   | 137,155,719   |
| สินทรัพย์รวม (บาท)                                                    | 3,342,775,009 | 3,617,668,205 | 3,784,122,488 |
| หนี้สินรวม (บาท)                                                      | 1,015,832,729 | 1,286,525,096 | 1,393,862,503 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (บาท)         | 10,721,028    | 11,891,746    | 18,046,047    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)                                     | 2,316,221,252 | 2,319,263,363 | 2,372,213,938 |
| ความสามารถในการทำกำไร :                                               |               |               |               |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                                                  | 30.0          | 32.5          | 30.1          |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) ต่อยอดขาย ค่าเช่า ค่าบริการ (ไม่รวมค่าบริการอื่น)  |               |               |               |
| ค่าบริการออกแบบ และค่าก่อสร้าง)                                       | 4.8           | 4.1           | 4.2           |
| ผลตอบแทนจากการลงทุน :                                                 |               |               |               |
| อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%)                                         | 4.1           | 3.4           | 3.6           |
| อัตราผลตอบแทนของส่วนของผู้ถือหุ้น (%)                                 | 6.1           | 5.3           | 5.5           |
| สภาพคล่องและความมั่นคงของบริการ :                                     |               |               |               |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                             | 2.9           | 2.3           | 2.1           |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                           | 0.4           | 0.6           | 0.6           |
| ข้อมูลต่อหุ้น :                                                       |               |               |               |
| จำนวนหุ้นจดทะเบียน                                                    |               |               |               |
| (2561 หุ้นสามัญ 809,646,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)                  | 809,646,280   | 809,646,280   | 809,646,280   |
| จำนวนหุ้นชำระแล้ว                                                     | 750,000,000   | 750,000,000   | 750,000,000   |
| (2561 หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)                  |               |               |               |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้(บาท/หุ้น)                                         | 1             | 1             | 1             |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)                                         | 3.10          | 3.11          | 3.19          |
| กำไร(ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)                                         | 0.19          | 0.17          | 0.18          |
| เงินปันผล (บาท/หุ้น)                                                  | 0.20*         | 0.17          | 0.20          |

หมายเหตุ \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยที่บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วหุ้นละ 0.05 บาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายอีกหุ้นละ 0.15 บาท โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 22 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติต่อไป

\*\* การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ จะไม่นำรายได้ค่าบริการอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการ เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าตรวจสอบภายใน มาคำนวณ

# สารจากประธานกรรมการ

นับตั้งแต่ต้นปี 2563 ธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยทั่วไปต้องประสบกับปัญหาการระบาดของโรคโควิด-19 และยังมีผลต่อเนื่องมายังปี 2564 ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกถูกกระทบ และผู้ประกอบการต้องปรับการบริหารจัดการตลอดจนกลยุทธ์เพื่อรับมือกับภาวะวิกฤติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการโดยรวมปี 2563 บริษัทยังสามารถทำยอดขายและทำกำไรได้ต่อเนื่อง แม้ว่าอัตราการเติบโตจะถดถอยลงบ้าง บริษัทยังคงจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอปีละสองครั้งตามที่ปฏิบัติกันมา อีกทั้งบริษัทยังสามารถบริหารการเงินด้วยสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ตามแผนการปรับกลยุทธ์ที่ได้วางไว้เพื่อการเติบโตในระยะยาว

ปี 2563 บริษัทได้มีการพัฒนาด้านสินค้า ด้านการขาย การตลาด เพิ่มช่องทางใหม่ เพื่อรองรับกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยให้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศมากขึ้น และ

ในปี 2564 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารเพื่อให้รับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และมั่นใจว่าปี 2564 บริษัทยังสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีขึ้นได้ โดยยึดแนวทางการพัฒนาธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและเพิ่มความหลากหลาย โดยเพิ่มการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทไม่ได้ละเลยการให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ ชะนะเดียวกันภายในองค์กร บริษัทได้จัดกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีจิตอาสาร่วมแรงร่วมใจอุทิศต่อสังคม โดยเน้นทางด้านการศึกษา สุขภาพ และพละนาามัย

ในนามของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร กระผมขอขอบคุณผู้ร่วมงาน ลูกค้า ผู้ร่วมค้า ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา

(นายทักษะ บุญเกิด)  
ประธานกรรมการ

(นายกิตติพงษ์ เนื่องจำนงค์)  
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ที่กำหนดขึ้นตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายกิตติชัย ลัทธิสภานกุล และนายสุรัชย์ สนธิวิริทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบริหารองค์กร ด้านกฎหมาย และด้านบัญชี

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงินเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย เพื่อสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รับทราบรายงานผลการตรวจสอบและพิจารณาข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งรับทราบถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัทและความเห็นอื่นที่มีนัยสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในของบริษัท ส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนเพื่อให้บริษัทมีการกำกับกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสอบถามให้บริษัทมีหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับข้อกำหนด แนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

ผลการปฏิบัติงานและความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. สอบทานรายงานการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารสายงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาประเด็นสำคัญพร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐาน

บัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีความเพียงพอ และทันเวลาในการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญของงบการเงิน มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเหมาะสม มีการทบทวนและเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมกับบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้ผ่านการตรวจสอบ สอบทาน และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทที่เป็นอิสระ

## 2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ (Fair and at arm's length) รวมถึงการสอบถามรายการที่เข้าลักษณะรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นระหว่างปี ตลอดจนสอบถามการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้โดยคำนึงถึงความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

## 3. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางมาตรฐานสากล COSO-ERM โดยครอบคลุมทุกด้านทั้งการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมทั้งระบบการติดตาม และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและการถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา ตลอดจนดูแล

เงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทอยู่เสมอ และเน้นให้ทุกหน่วยงานสามารถตรวจสอบและประเมินจุดควบคุมของทุกระบบงานได้ด้วยตนเองอยู่เสมอ (Control Self Assessment) สร้างระบบป้องกันการทุจริตเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางมาตรฐานสากล COSO-ERM เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าโดยรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายละเอียดตามรายงานในหัวข้อการควบคุมภายในในรายงานประจำปีนี้

#### 4. คู่มือการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายทางการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการดำเนินงานของบริษัทว่าเป็นไปตามพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและรับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท

#### 5. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการทำงานของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับประเมินความเป็นอิสระและการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการสอบบัญชี มีการนำเสนอแผนล่วงหน้าและดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นอย่างมาก

คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป และพิจารณากำหนดค่าตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 2,080,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.0 โดยเป็นค่าสอบทานประจำ

ไตรมาส 3 ไตรมาสๆ ละ 570,000 บาท และค่าตรวจสอบบัญชีสิ้นปี 1,510,000 บาท นอกจากนี้บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทรวม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอีกรวม 7 บริษัท ได้แก่ บจก.โมเดอร์นฟอรัมทาวเวอร์, บจก.ระฟ้าแอสโซซิเอตส์, บมจ.โมเดอร์นฟอรัมเฮลท์แอนด์แคร์, บจก.ยูไอซีซี, บจก.อิตี โมเดอร์นฟอรัม, บจก.เวิร์คสเคป และบจก.บิลท์ดี ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

|                              |                                              |
|------------------------------|----------------------------------------------|
| นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล  | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>เลขทะเบียน 3516 หรือ |
| นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>เลขทะเบียน 4521 หรือ |
| นางสาวรสพร เดชอาคม           | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>เลขทะเบียน 5659 หรือ |
| นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต<br>เลขทะเบียน 5782      |

ทั้งนี้นอกเหนือจากการตรวจสอบงบการเงินประจำปีแล้ว บริษัทและบริษัทในเครือทั้ง 7 บริษัทมิได้ใช้บริการอื่นใดอีกและผู้สอบบัญชีทั้ง 4 คนไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทในเครือแต่อย่างใด อีกทั้งไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในบริษัทย่อย บริษัทรวมและบริษัทที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใดจึงไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

#### 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลรายงานตรวจสอบภายในรวมถึงขอบเขตการปฏิบัติงาน ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ตามความเหมาะสมความจำเป็นภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมระบบงานที่มีความสำคัญและมีความเสี่ยงสูง และพิจารณาผลการปฏิบัติงานจากรายงานของสายงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ให้คำแนะนำ และกำหนดให้ติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญโดยเร่งด่วน เพื่อให้ทันทั่วทั้งที่ เสริมสร้าง

ความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายในให้สามารถแสดงความคิดเห็นในการตรวจสอบภายในได้อย่างตรงไปตรงมาเที่ยงธรรม และมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาแก่ทุกหน่วยงาน นอกจากนี้ยังได้พิจารณาอัตรากำลังคนให้เหมาะสมและอนุมัติงบประมาณฝึกอบรมประจำปีของพนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาวิชาชีพของผู้ตรวจสอบภายในและพัฒนาคุณภาพด้านการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลแห่งวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Practice of Internal Auditing) และกำกับดูแลให้พนักงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติตามกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในฉบับที่ 3/2557 อย่างเคร่งครัด

## 7. เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีของบริษัท และสายงานตรวจสอบภายในยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมกับผู้บริหารสายตรวจสอบภายใน และผู้บริหารสายบัญชีและการเงินทุกไตรมาสโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อสอบถามการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีได้เสนอแนะให้แก้ไข โดยให้สายงานตรวจสอบภายในตรวจติดตามผลการปฏิบัติแก้ไขเป็นรายโครงการ และรายงานผลการตรวจติดตามอย่างสม่ำเสมอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมทั้งเสริมสร้างความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา รายงานผลการตรวจสอบตามข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และติดตามแก้ไขในประเด็นที่ได้เสนอแนะ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ดี

## 8. รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในวันเดียวกับที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณางบการเงินประจำไตรมาส รายการเกี่ยวโยง รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รายงานผลการประชุม และแสดงความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม ได้แก่ การควบคุมภายใน การบริหาร โดยได้เปิดเผยข้อมูลและแสดงรายการที่เป็นสาระสำคัญตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามกลไกและกระบวนการที่จะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสม กับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



(นายสุชาติ ธรรมापัททกุล)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหารและกรรมการอิสระรวม 5 คน ประกอบด้วย

1. นายทักษะ บุญโยคะ ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
2. นายโยธิน เนื่องจำนงค์ กรรมการ
3. นายสมศักดิ์ วาภิการ กรรมการ
4. นายศุภฤกษ์ มัลลิกะมาสย์ กรรมการ
5. นายกวีวุฒิ เนื่องจำนงค์ กรรมการ

โดยกรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และแต่งตั้งบุคคลที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนเสนอแนะนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึง 10 มกราคม 2563 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อมาเพื่อพิจารณา ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้พิจารณาถึงความเหมาะสม คุณสมบัติ การให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม การแสดงความคิดเห็นที่จำเป็นและประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท เห็นว่ากรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่พ.ร.บ.บริษัทมหาชนกำหนด และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการ

ดำเนินธุรกิจของบริษัท มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ปฏิบัติงานในฐานะกรรมการที่ผ่านมาเป็นอย่างดี มีประวัติการเข้าร่วมประชุมสม่ำเสมอ รวมถึงมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในที่ประชุม จึงได้เสนอแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน เป็นกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

2. พิจารณากำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ได้พิจารณาจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทโดยมีการเปรียบเทียบกับอัตราคำตอบแทนของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามรายงานผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. พิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งผู้อำนวยการสายขึ้นไป สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท สภาวะเศรษฐกิจ และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม



(นายทักษะ บุญโยคะ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นและส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในระดับปฏิบัติการ มีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม และเพื่อสร้างความแข็งแกร่งและความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่รับผิดชอบ และเสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหารบริษัท 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระหนึ่งท่านทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้ :-

|                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| 1. นายสุรัชย์ สนธิธิต       | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายกิตติชัย ลัทธิสภานกุล | กรรมการ          |
| 3. นายพัฒน อนุชาจิตต์       | กรรมการ          |
| 4. นางสาวรัก ไซติพงศ์       | กรรมการ          |
| 5. นางสาวณัฐชวีธร ศิริวัฒนา | กรรมการ          |
| 6. นางสาวจงจิต นานูญพัฒนา   | กรรมการ          |
| และนางสาวเพ็ญพรรณ เกษตรศิริ | เลขานุการ        |
|                             | คณะกรรมการ       |

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อได้พิจารณาประเด็นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด มีประเด็นสำคัญที่ได้หารือดังต่อไปนี้ :-

1. ทบทวนและปรับปรุงเอกสารที่เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Corporate Governance Code of Conduct) ให้สอดคล้องกับการจัดทำ วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และ ค่านิยม (Core Value) ที่บริษัท ได้จัดทำขึ้นใหม่ในต้นปี 2563

2. จัดทำแผนการนำนโยบายและหลักการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดี ไปปฏิบัติเพื่อให้สร้างมูลค่าสูงสุดให้กับองค์กร โดยถือปฏิบัติใน 8 ข้อหลักของการกำกับดูแลกิจการดังนี้ :-

2.1 หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

## แผนการปฏิบัติ :

นำเสนอเอกสาร Presentation ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในเรื่อง “การสร้างมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และ CG Code” ต่อคณะกรรมการบริษัท ในไตรมาส 1/2564

2.2 หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

## แผนการปฏิบัติ :

ปรับปรุงเอกสาร กฎบัตรและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (CG Code of Conduct and Manual) ให้รองรับการจัดทำวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และ ค่านิยม (Core Value) ที่บริษัทได้ทำขึ้นใหม่

2.3 หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board effectiveness)

แผนการปฏิบัติ : แผนจัดอบรม ผู้บริหาร / BU Head และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ในเรื่อง :-

- CG Presentation
- Business Value Creation training

- 2.4 หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

**แผนการปฏิบัติ :**

Ensure Effective CEO : ดำเนินการโดยผู้บริหารและคณะกรรมการสรรหา

People Management : แผนฝึกอบรมในเรื่อง

- New Vision / Mission Presentation/Awareness
- Core Value Training

- 2.5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nature Innovation and Responsible Business)

**แผนการปฏิบัติ :** แผนฝึกอบรมในเรื่อง

- Core Value training
- CSR Training & Employee Involvement

- 2.6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen effective Risk Management & Internal control)

**แผนการปฏิบัติ :** แผนฝึกอบรมในเรื่อง

- Risk Management Training
- ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง ในระดับองค์กรและระดับสายธุรกิจ (Review Company's Corporate & BU Risks)
- ให้การสนับสนุน สายงานตรวจสอบภายในในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในกิจกรรมที่มีความสุ่มเสี่ยง

- 2.7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

**แผนการปฏิบัติ :**

- ทำงานใกล้ชิดกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐาน IFRS Financial Reporting
- ให้การสนับสนุนผู้บริหารให้บริหารนโยบายทางการเงินอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ (Ensure Proper Financial Management Integrity)

- 2.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

**แผนการปฏิบัติ :** ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำสายงานประชาสัมพันธ์ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บุคคลองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย ให้ได้รับข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย และจะให้การสนับสนุนเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่า ความมั่นคง และการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ กลุ่ม อย่างยั่งยืน



(นายสุรัชย์ สอนิริติ)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# นโยบายและภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์บ้าน เฟอร์นิเจอร์ครัว และนำเข้าวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบเฟอร์นิเจอร์และตกแต่งบ้านและสำนักงาน โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาถึง 4 ทศวรรษ

จากปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ไม่ปกติ สภาพแวดล้อมในการแข่งขันที่สูงขึ้น พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทมีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการและระบบงานต่างๆ ให้ตอบรับกับปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ด้วยการสร้างรูปแบบในการทำธุรกิจใหม่ๆ เริ่มตั้งแต่ การทบทวนเรื่องวิสัยทัศน์ (Vision) ภารกิจ (Mission) และกลยุทธ์ต่างๆ ทั้งหมด หลังจากนั้นจึงดำเนินการพิจารณาปรับปรุงผังการบริหารงานใหม่ ดังนั้น ในปี 2563 บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ใหม่ (Vision) ที่ว่า “เราจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เป็นผู้ผู้นำในการนำเสนอนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า ทั้งยังใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อมไปอย่างครบถ้วน” (To be a leader in providing innovative solutions that enhance quality of life)

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์สำหรับธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ โดยมุ่งมั่นพัฒนาสู่การ “เป็นแบรนด์เฟอร์นิเจอร์ไทยที่นำออกแบบ เจ้าของบ้าน และเจ้าของกิจการ ชื่นชอบมากที่สุด” ด้วยการ “นำเสนอสินค้าที่มีนวัตกรรมในคุณภาพระดับสากล และราคาที่สมเหตุสมผล ก้าวขึ้นสู่การเป็นแบรนด์ที่ทุกคนนึกถึงเป็นแบรนด์แรกอยู่เสมอ ด้วยกิจกรรมการตลาดที่โดดเด่น สร้างความสัมพันธ์กับทุกภาคส่วนให้แข็งแกร่งและยั่งยืน ทำธุรกิจด้วยความเป็นทีม และพร้อมปรับตัวเพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด และใส่ใจและห่วงใยสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วน” ซึ่งเป็นพันธกิจใหม่ที่จะทำให้บริษัทไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ และที่สำคัญเพื่อให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนองค์กร บริษัทประกาศการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (Core Values) โดยมุ่งพัฒนาคุณลักษณะคนโมเดิร์นฟอร์ม ที่ประกอบด้วย

## • Consumer-centric (ใส่ใจ)

เข้าใจความต้องการที่แท้จริงของ “ลูกค้า” (หมายถึง ลูกค้าและผู้บริโภค) ด้วยการนำเสนอประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุม พร้อมตอบทุกการบริการด้วยความเชี่ยวชาญ

## • Creativity (สร้างสรรค์)

คิดและทำงานด้วยความสร้างสรรค์ พร้อมนำเสนอสินค้าและบริการนวัตกรรมเหนือคู่แข่ง

## • Achievement (มุ่งสู่เป้าหมาย)

มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ พิชิตทุกภาวะกิจอย่างไม่หยุดนิ่ง พร้อมก้าวข้ามผ่านอุปสรรคเพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด

## • Teamwork (ร่วมกัน)

ร่วมกันทำงานเป็นทีม ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายที่เป็นหนึ่งเดียว

## • Sustainability (ทำเพื่อส่วนรวม)

ร่วมขับเคลื่อนองค์กรให้แข็งแกร่งเติบโตอย่างมีจริยธรรม ส่งเสริมพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสร้างมูลค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้กลางปี 2563 บริษัทได้ประกาศกลยุทธ์ในการบริหารภาพลักษณ์องค์กรใหม่ (Rebranding) ซึ่งไม่ใช่แค่การปรับเปลี่ยนอัตลักษณ์องค์กรให้ดูทันสมัยเท่านั้น หากแต่เป็นการแสดงจุดยืนให้พร้อมตอบรับกับไลฟ์สไตล์ของคนยุคใหม่ ที่เปลี่ยนไปพร้อมๆ กับเทคโนโลยีที่มุ่งเน้นความสะดวกสบาย และปรับวิธีการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปจากเดิม ภายใต้แนวคิดที่ว่า เราพร้อมที่จะสร้างสรรค์ “เฟอร์นิเจอร์ที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ได้อย่างลงตัว” โดยบริษัทให้ความสำคัญกับ 4 ปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ การออกแบบสินค้าที่มีคุณภาพในระดับราคาที่สมเหตุสมผล พร้อมปรับเปลี่ยนรูปแบบสินค้าให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด นำเสนอสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายด้วยความเชี่ยวชาญที่แท้จริง รวมไปถึงสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และนำเสนอสินค้า ทั้งวัสดุ อุปกรณ์ และสวนประกอบ ที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้สินค้าเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทสามารถสร้างประโยชน์ที่เหนือกว่าให้แก่ลูกค้าอยู่เสมอ

สำหรับตลาดเป้าหมาย บริษัทยังคงมุ่งเน้นการขายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึง กลุ่มสถาบันการศึกษา กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มโรงแรม และงานราชการ โดยเน้นการขายสินค้าผ่านงานโครงการเป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 80 ในขณะเดียวกัน ยังมีการขายผ่านช่องทางค้าปลีกคิดเป็นร้อยละ 20 ซึ่งบริษัทยังให้ความสำคัญกับโชว์รูมขายเพื่อให้บริการแก่ผู้บริโภคที่ Walk in และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับแบรนด์ โดยมีโชว์รูม Modernform Furniture สาขาถนนศรีนครินทร์, คริสตัล ดีไซน์ เซ็นเตอร์ (CDC) ถนนเลียบทางด่วนเอกมัย-รามอินทรา, สาขาเพลินจิต และโชว์รูม Modernform Outlet ที่เจาะตลาดลูกค้าระดับกลางถึงล่างและกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม นอกจากนี้บริษัทยังมี Contract Sales Office ที่พัทธยา และระยอง เพื่อติดต่อและให้บริการด้านการขายแก่กลุ่มลูกค้าในจังหวัดและบริเวณใกล้เคียง และในปี 2563 บริษัทยังได้เริ่มขยายตลาดไปยังช่องทางการขายแบบ e-Commerce เพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็ว ตอบรับการกระแส New Normal และการทำงานที่บ้าน หรือ Work from Home ที่รับผลกระทบมาจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคต้องอยู่กับบ้านและหันมาสนใจการตกแต่งบ้านเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการซื้อ

สินค้าเฟอร์นิเจอร์ทั้งโต๊ะและเก้าอี้ทำงานสำหรับตกแต่งในบ้าน กลายเป็นที่นิยมสำหรับกลุ่มลูกค้าออนไลน์

นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการร่วมลงทุนในธุรกิจที่จะเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจหลักของบริษัท เช่น การลงทุนในกลุ่มธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม บริษัท ระฟ้าแอสโซซิเอตส์ จำกัด การลงทุนในธุรกิจเพื่อสุขภาพ บมจ.โมเดิร์นฟาร์มเฮลท์แอนด์แคร์ และโรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็งชีวมิติรา ที่จังหวัดอุบลราชธานี โรงพยาบาลเอกชนเฉพาะทางที่อยู่ภายใต้การดำเนินการของบริษัท ยูไอซีซี จำกัด ซึ่งก่อตั้งโดยความร่วมมือระหว่างบมจ.โมเดิร์นฟาร์มเฮลท์แอนด์แคร์ และคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการรักษาโรคมะเร็งในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การลงทุนในบริษัท อีโตคิ โมเดิร์นฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท อีโตคิ คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำนักงานเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่นภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน และการลงทุนในบริษัท อาร์คิเทคทูรา จำกัด เพื่อขยายตลาดธุรกิจเฟอร์นิเจอร์บ้านระดับพรีเมียม และขยายสู่ธุรกิจ digital ที่เป็นเทรนด์ในปัจจุบัน อาทิเช่นบริษัท แฮ็ดบอท จำกัด แพลตฟอร์มสำหรับสร้างแชทบอท และบริษัท ฟินสตรีท จำกัด แพลตฟอร์มที่ใช้เทคโนโลยีในการวางแผนทางการเงิน อีกทั้งได้ขยายตลาดธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ระดับกลางถึงล่างโดยได้จัดตั้งบริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด รวมถึงจัดตั้งบริษัท บิลท์ดี จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ประเภท Fit-in

ในปี 2563 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนโยบายสำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการมีการติดตามทุกไตรมาสเพื่อกำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่ได้วางไว้

### เป้าหมายระยะสั้น

ในปี 2563 บริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป (จำกัด) มหาชน ได้ประกาศวิสัยทัศน์ของบริษัท และวิสัยทัศน์ของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์แยกกันอย่างชัดเจน ในส่วนของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ใหม่ โดยมุ่งมั่นสู่การเป็น “แบรนด์เฟอร์นิเจอร์ไทยที่นักออกแบบ เจ้าของบ้าน และเจ้าของกิจการ ชื่นชอบมากที่สุด” รวมถึงกำหนดพันธกิจสำคัญที่ตอบโจทย์สู่ความสำเร็จของเป้าหมาย ซึ่งการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ในครั้งนี้ ทำให้เกิดการพัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินงานในรูปแบบที่มีความแตกต่างจากเดิม สามารถสรุปหลักๆ ได้ 5 ข้อ ดังนี้

1. การปรับโครงสร้างและวางกลยุทธ์ ที่ทำให้องค์กรและบุคลากรในองค์กรมีความยืดหยุ่นและคล่องตัว พร้อมตอบรับความผันผวนสูงที่ยากจะคาดเดา หรือเป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันมีความไม่แน่นอนสูง
2. การสร้างคุณค่าของแบรนด์ (Brand Value) ใหม่ให้เป็นที่จดจำของลูกค้ากลุ่มใหม่ แต่ยังคงรักษารฐานลูกค้าปัจจุบันไว้เป็นอย่างดี ด้วยการมุ่งเน้นแผนการสื่อสารทางการตลาดที่มี

ประสิทธิภาพ ร่วมกับการพัฒนาสินค้าที่ตรงตามความต้องการที่แท้จริงของผู้บริโภค ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เช่น สินค้าที่ได้รับรางวัลการออกแบบระดับโลก

3. การเพิ่มสัดส่วนยอดขายลูกค้ารายย่อยในโซ่อุปทานและการขายทางออนไลน์ จาก 25% เป็น 40% โดยการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาโมเดลธุรกิจจากออนไลน์สู่ออฟไลน์ หรือ O2O (Online to Offline) รวมถึงการเพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ ไม่ว่าจะเป็นการขายผ่านทาง Social Commerce, E-Commerce Platform และการจับมือกับพันธมิตรทางการค้าใหม่ๆ
4. การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพของการทำงานในองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) ในทุกๆ ส่วน เช่น การลดการใช้กระดาษลง 60% การเชื่อมต่อการทำงานของแต่ละหน่วยงานแบบไร้รอยต่อ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ตลอดจนการควบคุมต้นทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
5. การปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักร และระบบต่างๆ ในการผลิต การขนส่งและติดตั้ง ด้วยการเพิ่มงบการลงทุน 80-100 ล้านบาท

### เป้าหมายระยะยาว 3-5 ปี

สำหรับวิสัยทัศน์ บริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป (จำกัด) มหาชน คือ “ผู้นำในการนำเสนอนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า ทั้งยังใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อมไปอย่างควบคู่กัน” โดยเราได้ให้ความสำคัญในการลงทุนที่สร้างความยั่งยืนระยะยาวให้กับองค์กร โดยมุมมองการลงทุนต้องสอดคล้องกับเงื่อนไขดังนี้

1. สร้างความแข็งแกร่ง (Synergy) ต่อยอดให้กับธุรกิจในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็น เฟอร์นิเจอร์ วัสดุอุปกรณ์ตกแต่งภายในและภายนอกอาคาร สินค้าและบริการด้านเฮลท์แคร์ โรงพยาบาล เป็นต้น
2. ธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมแห่งอนาคต สำหรับการใช้ชีวิต การทำงาน การอยู่อาศัย ของคนยุคใหม่
3. ธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจในปัจจุบันที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน

### สรุปผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจในปี 2563 และแผนงานในอนาคต

#### การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2563

กลุ่มสินค้าเฟอร์นิเจอร์สำนักงานและที่อยู่อาศัย ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีของบริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์สำนักงานและที่อยู่อาศัย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในกลุ่ม SME, Start Up, กลุ่มธุรกิจที่ให้บริการ Co-Working Space ที่เติบโตอย่างรวดเร็ว รวมถึงองค์กรขนาดใหญ่ที่มีแนวโน้มปรับหรือเพิ่ม

พื้นที่ Recreation ให้กับพนักงาน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สวยงาม ทันสมัย และคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ให้กับผู้บริโภคทั่วไป โดยในปี 2563 นับเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจของบริษัท โดย 3 ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบและสร้างสรรค์โดยโมเดิร์นฟอร์ม ได้รับรางวัลระดับโลกด้านการออกแบบถึง 8 รางวัล จาก 5 สถาบันนานาชาติ ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์ของ Modernform  | รางวัลด้านการออกแบบ                                                                                    | สถาบัน                                        |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| โต๊ะทำงาน Chain          | 1. Red Dot Design Award 2020: Design Concept                                                           | The Red Dot ประเทศเยอรมัน                     |
|                          | 2. European Product Design Award: Winner in Design for Society/Design for Society                      | European Product Design Award™ ประเทศอังกฤษ   |
|                          | 3. European Product Design Award: Winner in Office Equipment/ Furnishings/Modules                      | European Product Design Award™ ประเทศอังกฤษ   |
| ที่นั่งเอนประสงค์ Motion | 4. DNA Paris Design Awards 2020                                                                        | DNA Paris ประเทศฝรั่งเศส                      |
|                          | 5. European Product Design Award: Winner in Design for Sustainability                                  | European Product Design Award™ ประเทศอังกฤษ   |
| เก้าอี้ More             | 6. DNA Paris Design Awards 2020                                                                        | DNA Paris ประเทศฝรั่งเศส                      |
|                          | 7. Demark Award (Design Excellence Award): Furniture (Industrial Process / Industrial Craft) ประเทศไทย | กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ |
|                          | 8. Industrial Design Award                                                                             | The Sky Design Awards                         |

- โต๊ะทำงาน CHAIN เป็นโต๊ะทำงานยุคใหม่ที่ออกแบบรองรับความหลากหลายพฤติกรรมในการทำงาน เพื่อสุขภาพที่ดี และสร้างปฏิสัมพันธ์ในบรรยากาศการทำงานที่สร้างสรรค์ ตอบรับเทรนด์การทำงานในยุคปัจจุบันที่ผู้คนหันมาให้ความสำคัญในเรื่องของสุขภาพ ด้วยหลักการง่ายๆ ที่เข้าใจพฤติกรรมของผู้ใช้ จึงเป็นที่มาของเฟอร์นิเจอร์โต๊ะทำงานแบบ Sit or Stand ที่กระตุ้นให้ผู้ใช้งานสามารถเคลื่อนไหวเปลี่ยนอิริยาบถทั้งการนั่ง เดิน และยืนทำงาน เพื่อสุขภาพและประสิทธิภาพในการทำงานที่ดียิ่งขึ้น รองรับทั้งการทำงานคนเดียวและยืดหยุ่นให้สามารถเชื่อมต่อสู่การทำงานหลายคน กลายเป็นสังคมการทำงานที่มีบรรยากาศสร้างสรรค์ สร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดี (Interaction) พร้อมสำหรับไอเดียใหม่ๆ ในการทำงานที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตแบบยุคใหม่
- ที่นั่งเอนประสงค์ Motion สไตล์มินิมอลดีไซน์ เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้ใช้งาน และรักษาสภาพ โดยเลือกใช้วัสดุที่ได้จากการนำพลาสติกเหลือใช้เข้าสู่กระบวนการหมุนเวียนนำกลับมาสร้างคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ใหม่ (Upcycling) รองรับทั้งการทำงานและพักผ่อน โดยอิงพฤติกรรมคนนั่งและหลักการยศาสตร์ (Ergonomics) สนับสนุนให้เกิดการเคลื่อนไหวของผู้นั่งขณะ

ใช้งาน และเอื้อกับอิริยาบถต่างๆ ขณะนั่ง โยกเอน ลูกนั่ง หรือการโน้มตัวมาด้านหน้าเพื่อใช้งานคู่กับโต๊ะ วัสดุมีคุณสมบัติเด่นด้านความแข็งแรง ทนทาน ทนแรงกระแทก น้ำหนักเบา และทนทานต่อสภาพแวดล้อมได้ดีกว่าพลาสติกทั่วไป และยังสามารถนำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ 100%

- เก้าอี้ More เก้าอี้ที่โดดเด่นด้วยดีไซน์และผลงานรูปแบบการใช้งานได้อย่างลงตัวในพื้นที่จำกัด พร้อมกับดีไซน์เพริยวงวน สดส่วนสบายตา น้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายสะดวก วางที่ไหนก็ประหยัดเนื้อที่ ทั้งยังมอบความสบายในการนั่งที่เหนือความคาดหมาย รองรับทั้งการทำงานและพักผ่อน มุ่งให้ความสำคัญในเรื่องการออกแบบอย่างยั่งยืน (Sustainable Design) ด้วยการเลือกใช้วัสดุอย่างพอเพียงที่พอดีเหมาะสมกับความสบายในการนั่ง

**กลุ่มสินค้า Architectural items** บริษัทได้ส่งผลิตภัณฑ์ประเภทประตูกันไฟเข้าทดสอบกับหน่วยปฏิบัติการวิจัยเพื่อความปลอดภัยจากอัคคีภัย/ศูนย์วิจัย ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Fire Safety Research Center, Faculty of Engineering, Chulalongkorn University) และได้รับใบรับรองสำหรับประตูกันไฟที่สามารถป้องกันไฟได้นาน 60 นาที (60

Minutes Fire Rated Single Leaf Door) โดยผลิตภัณฑ์นี้จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และอาคารสูงทั่วไปว่า มีประสิทธิภาพสูงด้านความปลอดภัย และออกแบบสวยงามแตกต่างจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในตลาด ซึ่งคาดว่าจะเป็ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับและสามารถทำยอดขายที่สูงสุดได้ในอนาคต

## การผลิต

ปี 2653 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่รุนแรง และผลกระทบจากการระบาดของเชื้อโควิด-19 ทำให้บริษัทต้องปรับแผนงานต่างๆ ตั้งแต่การปรับโครงสร้างของบุคลากรในการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งอบรมและพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานได้หลายหน้าที่ รวมทั้งนำระบบสารสนเทศด้านการผลิตและการวางแผนเข้ามาช่วยเสริมประสิทธิภาพ

ด้านการผลิต บริษัทมีแผนการลงทุนที่จะส่งเครื่องจักรและเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามา เพื่อพัฒนาการผลิตให้มีความแม่นยำ ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่เลือกใช้รูปแบบของเฟอร์นิเจอร์หลากหลาย แตกต่าง และมีรายละเอียดเพิ่มมากขึ้นในแต่ละโครงการ พร้อมกันนี้ ได้จัดตั้งสายการผลิตใหม่โดยจัดสรรให้มีสายผลิตสำหรับงานผลิตพิเศษ เพื่อไม่ให้กระทบสายการผลิตงานโครงการที่มีปริมาณงานจำนวนมาก

ด้านการพัฒนาระบบดิจิทัล บริษัทได้นำระบบสารสนเทศทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่เริ่มพัฒนาในปี 2562 มาใช้ในส่วนของการวางแผนการผลิต และการรายงานผลแบบทันที (Real Time) ซึ่งสร้างประสิทธิผลมากขึ้น ลดเวลา ลดความผิดพลาดในการผลิตให้น้อยลง

ด้านต้นทุน จากการปรับเปลี่ยนแผนงานการบริหารจัดการด้านการผลิตและการบริหารจัดการวัตถุดิบให้ชัดเจนขึ้น มีประสิทธิภาพ และใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่ามากที่สุด ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิต และลดการใช้วัสดุสิ้นเปลืองลงได้อย่างน่าพอใจ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

โดยภาพรวมการผลิต จากการปรับตัวและปรับเปลี่ยนแผนงานให้สอดคล้องตามสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ความร่วมมือกันในการทำงานเป็นทีม และการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ ทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น และลดต้นทุนการผลิตให้ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันที่สูงขึ้นในปี 2564

## การตลาด การขาย และการจัดจำหน่าย

### ตลาดเฟอร์นิเจอร์บ้านและที่อยู่อาศัย

จากสถานการณ์ชะลอตัวในภาคธุรกิจที่อยู่อาศัยตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV) ต่อเนื่องมาถึงปี 2563 และยังได้รับผลกระทบอย่างมากอีกครั้งจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้เกิดการ

ชะลอตัวมากที่สุดนับตั้งแต่วิกฤตต้มยำกุ้งในปี 2540 อย่างไรก็ตาม ในช่วงท้ายของปี 2563 ตลาดที่อยู่อาศัยเริ่มมีขาขึ้นหลังจากการพัฒนาวัคซีนที่มีความคืบหน้าอย่างมาก ประกอบกับตัวเลขเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 3 จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลด้านบวกต่อตลาดที่อยู่อาศัย

ถึงกระนั้นการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ส่งผลให้ทั้งปี 2563 มีจำนวนหน่วยเปิดตัวโครงการใหม่และยอดโอนที่อยู่อาศัยโดยรวมหดตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งตัวเลขของการขอจดทะเบียนเพิ่มเฉพาะบ้านจัดสรรลดลง 10.07% เมื่อเทียบกับปี 2562 สำหรับภาวะตลาดที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดดูเหมือนจะได้รับผลกระทบมากกว่า ซึ่งมีจำนวนยูนิตที่ขายได้ลดลงถึง 31% เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสัดส่วนการขายที่เกิดจากโครงการที่เปิดตัวใหม่ลดลงถึง 71.6% แต่ยังสามารถรักษาระดับยอดขายจากสต็อกยูนิตคงค้างเอาไว้ได้ ซึ่งมีอัตราการเติบโต 6.2% เมื่อเทียบกับปี 2562

ทั้งนี้ จากสถานการณ์ดังกล่าว ตลาดเฟอร์นิเจอร์สำหรับบ้านและที่อยู่อาศัยได้รับผลกระทบไปด้วยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ สำหรับยอดขายรายได้ของทางบริษัทในส่วนเฟอร์นิเจอร์สำหรับที่อยู่อาศัยโดยรวม มีอัตราลดลงราว 17% เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมียอดขายได้จากการขายที่เสร็จลุล่วงของโครงการ (Backlog) บางโครงการที่มีการเลื่อนกำหนดส่งออกไป และยอดการสั่งซื้อสำหรับรายย่อยและค้าปลีกที่ลดลง อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการล็อกดาวน์ เมื่อช่วงไตรมาส 2 ของปี 2563 จากสถานการณ์โควิด-19

สำหรับยอดขายใหม่ ทางบริษัทได้ขยายสัดส่วนการขายโครงการใหม่ไปยังกลุ่มผู้ประกอบการโรงแรมและเซอร์วิสอะพาร์ตเมนต์เพิ่มมากขึ้น ซึ่งโครงการสำคัญ ที่เพิ่มเติมเข้ามาในปี 2563 ได้แก่ โครงการ Ascott Embassy Sathorn และโครงการ Ascott Sukhumvit 59 เป็นต้น ทำให้สัดส่วนการขายโครงการสำหรับตลาดโรงแรมและเซอร์วิสอะพาร์ตเมนต์ของบริษัทเพิ่มขึ้นกว่า 150% เมื่อเทียบกับปี 2562 สำหรับสัดส่วนการขายเฟอร์นิเจอร์โครงการใหม่สำหรับโครงการที่อยู่อาศัย มีสัดส่วนลดลง 25% เมื่อเทียบกับปี 2562 แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถขายเฟอร์นิเจอร์สำหรับที่อยู่อาศัยในงานโครงการขนาดใหญ่ที่เปิดตัวใหม่ในปี 2563 เอาไว้ได้ ทำให้ภาพรวมของการขายโครงการใหม่มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับปี 2562 และยังมีงานโครงการขนาดใหญ่ที่มีการพัฒนาร่วมกันกับทางผู้ประกอบการ และคาดว่าจะสามารถเป็นยอดขายใหม่ให้กับทางบริษัทฯ ในปี 2564 ต่อเนื่องได้อีกหลายโครงการ

ด้านการพัฒนาสินค้าและนวัตกรรมใหม่ๆ ทางบริษัทได้มุ่งพัฒนาสินค้ากลุ่ม Hygienic และ IOT ที่ผนวกเข้ากับสินค้าเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท การใช้วัสดุที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงการพัฒนา Modular System Furniture เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของตลาดที่อยู่อาศัย Smart Living ทั้งลูกค้ารายย่อยและลูกค้าโครงการ

นอกจากนั้น บริษัทได้รีเฟรชแบรนด์ใหม่ ภายใต้คอนเซ็ปต์ใหม่ “Sensible Solution for Modern Lifestyle” เฟอร์นิเจอร์ที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ได้อย่างลงตัว และได้เปิดตัวโปรเจกต์ที่อยู่ในรูปแบบของการร่วมมือกันทางการตลาด (Collaboration Projects) โดยการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมเพื่อการใช้ชีวิตที่ตอบโจทย์คนยุคใหม่อย่างแท้จริง ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้ร่วมมือกับแบรนด์ PDM สร้างสรรค์ The Colly Collection: Enhance your modern lifestyle living เฟอร์นิเจอร์คอลเลกชันใหม่ที่น่าเอาความสนุกสนาน คล่องตัว กระฉับกระเฉงของคนรุ่นใหม่บวกกับฟังก์ชันการใช้งานที่เชื่อมโยงให้ทุกพื้นที่เข้าหากันด้วยแนวคิด Mix Work & Living ผสมผสานระหว่างการอยู่อาศัยและการทำงานได้อย่างลงตัว และบริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท เสียวมี่ จำกัด ภายใต้แบรนด์ Xiaomi เปิดตัวเฟอร์นิเจอร์ชุด “โมเดิร์นสเปซ ซีรีส์” (Modernspace Series) ซึ่งมีฟังก์ชันการใช้งานที่สามารถเชื่อมต่อกับเทคโนโลยีในการใช้ชีวิตได้หลากหลายประเภท ตอบโจทย์การอยู่อาศัยภายในบ้านได้ในทุกพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็น พื้นที่แห่งความสุขในห้องนั่งเล่น พื้นที่แห่งความอ่อยในห้องครัว พื้นที่ในการสร้างสรรค์อย่างห้องทำงาน และพื้นที่ในการพักผ่อนภายในห้องนอน ภายใต้แนวคิด “ผสานการใช้ชีวิตและเทคโนโลยีให้เป็นหนึ่ง” (Seamless Connection Life and Technology)

สำหรับทิศทางตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2564 ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ อาทิ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ กำลังซื้อ และสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ แรงกดดันจากจำนวนที่อยู่อาศัยสะสมรอขายที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูง ส่งผลทำให้ผู้ประกอบการยังระมัดระวังในการเปิดโครงการเพิ่มเติม ดังนั้นทิศทางการปรับตัวของตลาด จะเป็นอย่างค่อยเป็นค่อยไป เช่นเดียวกับกิจกรรมการซื้อขายที่อยู่อาศัยยังมีข้อจำกัดสูง ซึ่งส่งผลต่อตลาดเฟอร์นิเจอร์สำหรับที่อยู่อาศัยโดยตรง ทำให้ผู้ประกอบการยังคงต้องทำการตลาดอย่างหนักต่อเนื่อง

### ตลาดเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน

ปี 2563 พื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ไตรมาสที่ 3 อยู่ที่ประมาณ 9.38 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 ประมาณ 206,000 ตารางเมตร เพราะยังคงมีพื้นที่อาคารสำนักงานเปิดให้บริการใหม่ต่อเนื่องในช่วง 3 ไตรมาสที่ผ่านมา แม้ว่าบางอาคารสำนักงานจะเป็นอาคารที่เจ้าของอาคารสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เอง แต่มีผลต่อตลาดในภาพรวม เพราะบริษัทย่อยในเครือของเจ้าของอาคารจะย้ายออกจากอาคารสำนักงานที่เช่าอยู่มาหลายปีเพื่อมาอยู่ในอาคารเดียวกันทั้งหมด และมีผลต่ออาคารที่บริษัทเหล่านี้เคยเช่าอยู่อย่างแน่นอน

พื้นที่อาคารสำนักงานอีกประมาณ 2 ล้านตารางเมตรที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจะมีกำหนดแล้วเสร็จในช่วงระหว่างปี 2564 - 2566 ดังนั้น ตลาดอาคารสำนักงานจึงเป็นอีกตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่หลายฝ่ายเริ่มให้ความสนใจ ในขณะที่เดียวกันก็เป็นกังวลในอนาคต โดยเฉพาะเมื่อภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และยังไม่มีแนวโน้มชัดเจนว่าจะฟื้นตัวเมื่อใด รวมไปถึงการขายกิจการหรือการลงทุนต่างๆ ชะลอตัวทั้งหมด ความต้องการพื้นที่สำนักงานใหม่ๆ

ในปี 2563 และอีก 1 - 2 ปีข้างหน้าอาจจะไม่สูงมากนัก ซึ่งอาคารสำนักงานที่กำลังสร้างเหล่านี้อาจจะมีปัญหาในเรื่องผู้เช่าได้ในอนาคต

สำหรับภาพรวมการขายสินค้ากลุ่มเฟอร์นิเจอร์สำนักงานของบริษัท ความต้องการพื้นที่สำนักงานในช่วง 1 - 2 ไตรมาสที่ผ่านมา มีไม่มากนัก เพราะภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจโดยรวม ส่งผลให้หลายบริษัทมีความจำเป็นต้องหยุดงานหรือลดจำนวนพนักงานลงจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ด้วยผลกระทบของภาวะโรคระบาดโควิด-19 และส่งผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก บริษัทต่างชาติหลายบริษัทชะลอการขายธุรกิจ รวมทั้งชะลอแผนการขายพื้นที่สำนักงานในประเทศไทย อัตราการเช่าเฉลี่ยของพื้นที่อาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 92%

ภาพรวมการขายสินค้ากลุ่มเฟอร์นิเจอร์สำนักงานของบริษัท สำหรับลูกค้ารายย่อยหรือลูกค้าปลีก (Retail) มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเพียง 5% เนื่องจากได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว สถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 รวมทั้งคู่แข่งรายใหม่ที่น่าเข้าสินค้าจากประเทศจีนมาจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้มีการเปรียบเทียบราคาสินค้า และผู้บริโภคทดลองซื้อมาใช้เพิ่มขึ้น เมื่อธุรกิจมีทิศทางดังนี้ บริษัทจึงได้ปรับตัวเข้ามาขายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยมากยิ่งขึ้น ประกอบกับบริษัทมองเห็นถึงความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ที่ทำให้พนักงานโดยมากต้องทำงานแบบ Work From Home ทำให้ความต้องการสินค้ากลุ่มเก้าอี้สำนักงานคุณภาพดีมีสูงขึ้น โดยในปี 2563 บริษัทสามารถผลักดันยอดขายในช่องทางออนไลน์ให้เติบโตได้อย่างรวดเร็ว เป็น Rising Star ที่มาเติมยอดขายปลีกของบริษัทโดยบวกขึ้นถึง 100% เมื่อเทียบกับปี 2562

สำหรับงานขายโครงการ ยอดส่งสินค้ามีอัตราเติบโตขึ้น 20% เมื่อเทียบกับปี 2562 มีโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากภาครัฐที่เร่งผลักดันและจัดสรรงบประมาณออกมาตามนโยบายต่างๆ รวมไปถึงการขายหน่วยงานและเปลี่ยนแปลงภาพลักษณ์ ทำให้มีการส่งมอบงานในส่วนของการราชการเพิ่มขึ้น และยังคงมีโครงการที่เป็นงบประมาณผูกพันส่งผลกระทบต่อปี 2564 อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังเน้นขยายตลาดเฟอร์นิเจอร์ไปยังโรงพยาบาล สถานพักฟื้นผู้ป่วย (Wellness Centre) ธุรกิจดูแลผู้สูงอายุ (Senior Home Care) รวมถึงบ้านพักทั้งภาครัฐและเอกชนมากขึ้น โดยบริษัทสามารถให้บริการทั้งสินค้าและบริการได้ครอบคลุมในทุกส่วนของโครงการ โดยตั้งเป้าหมายว่า ในปีงบประมาณ (ภาครัฐ) 2563 - 2564 จะนำเสนอโครงการในกลุ่มนี้ให้เติบโตขึ้น 50% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา รวมทั้งขยายการให้บริการจากพื้นที่ส่วนกลางไปยังต่างจังหวัดมากขึ้น

บริษัทไม่เคยหยุดนิ่งในการพัฒนาสินค้าและบริการ โดยในปี 2563 บริษัทมีสินค้า 3 รูปแบบที่ผสมผสานทั้งนวัตกรรม ฟังก์ชัน และดีไซน์ ที่สร้างความสมบูรณ์ในการใช้งานเพื่อตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภครุ่นใหม่ออกมา และได้รับรางวัลในระดับโลกถึง 7 รางวัล นับเป็นความภาคภูมิใจที่ได้ส่งต่อสินค้าคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค

## บริการ (Logistics)

ในปี 2563 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการทำงาน โครงสร้างการทำงาน และการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ รวมถึงการตั้งเป้าหมายของทีมงานขนส่งอย่างชัดเจน เพื่อช่วยให้เกิดการประสานงานกับฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพในการติดตามงานในส่วนต่างๆ อย่างใกล้ชิด ดังนี้

- นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการรายงานผล ที่เรียกว่า Modernform Delivery Tracking (MDT) ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันรายงานและแสดงผลการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบออนไลน์ ที่เข้ามาช่วยในเรื่องของการวางแผน จัดการคิวงาน การติดตามงาน เพื่อแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นแบบทันที และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้ตามเป้าหมาย
- จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ เพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านติดตั้ง ให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการติดตั้งเฟอร์นิเจอร์ทั้งในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์บ้านและเฟอร์นิเจอร์สำนักงานในทีมเดียวกัน เพื่อให้เกิดความแม่นยำ ลดข้อผิดพลาด ลดเวลาในการติดตั้ง และประหยัดค่าใช้จ่าย
- พัฒนาคัลลเซ็นเตอร์ โดยนำเทคโนโลยีใหม่เข้ามาช่วยในการตรวจรับและจ่ายออกสินค้าอย่างแม่นยำและรวดเร็ว รวมทั้งช่วยในการจัดเก็บอย่างเป็นระเบียบง่ายต่อการตรวจนับและค้นหา

ในปี 2564 บริษัทยังมีแผนลงทุนในเทคโนโลยีต่อเนื่อง เพื่อเข้ามาช่วยบริหารจัดการโลจิสติกส์ เพิ่มความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็วในการทำงาน พร้อมทั้งสามารถสรุปผลรายงานแบบทันที เพื่อให้การวางแผนทั้งในด้านจัดส่ง ติดตั้ง และควบคุมจัดเก็บคัลลเซ็นเตอร์ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์และตกแต่งภายในสายงาน Home Decorative Products

วิกฤติการระบาดของเชื้อโควิด-19 ในปี 2563 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างคาดไม่ถึง ความไม่แน่นอนในอนาคตต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ส่งผลกระทบโดยตรงต่อเศรษฐกิจและภาคธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทจึงต้องปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงนี้ เพื่อนำพาธุรกิจให้ตอบรับกับความต้องการที่มีอยู่จำกัด โดยมุ่งเน้นสินค้านวัตกรรมและเพิ่มการตอบสนองในด้านการบริการที่รวดเร็ว

บริษัทให้ความสำคัญกับความสะอาดสบายของลูกค้า ดังนั้นในปีหน้าทิศทางการจัดจำหน่ายสินค้าจะเพิ่มเติมความครบวงจรของกลุ่มสินค้าหลัก ไม่ว่าจะเป็น กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ประกอบเฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ประกอบฮาร์ดแวร์และประตู วัสดุปิดผิวประเภทหินสังเคราะห์ (Hi-macs) ที่เน้นลวดลายใกล้เคียงธรรมชาติมากขึ้น วัสดุปูพื้นประเภทหินคอมโพสิตจากยุโรป (Verona Stone) และพรมแผ่น (Interface) รวมไปถึงกระเบื้องยางที่สามารถทำความสะอาดตัวเองได้ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่ผู้บริโภคคำนึงถึงเรื่องความสะอาดของพื้นที่ใช้งานเป็นหลัก และในธุรกิจที่ต้องการเพิ่มวัสดุที่เน้นความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน เช่น แผ่น Magnesium ที่สามารถนำมาผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ได้หลากหลายรูปแบบ เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้ผู้บริโภคเช่นกัน

## การพัฒนาระบบ IT

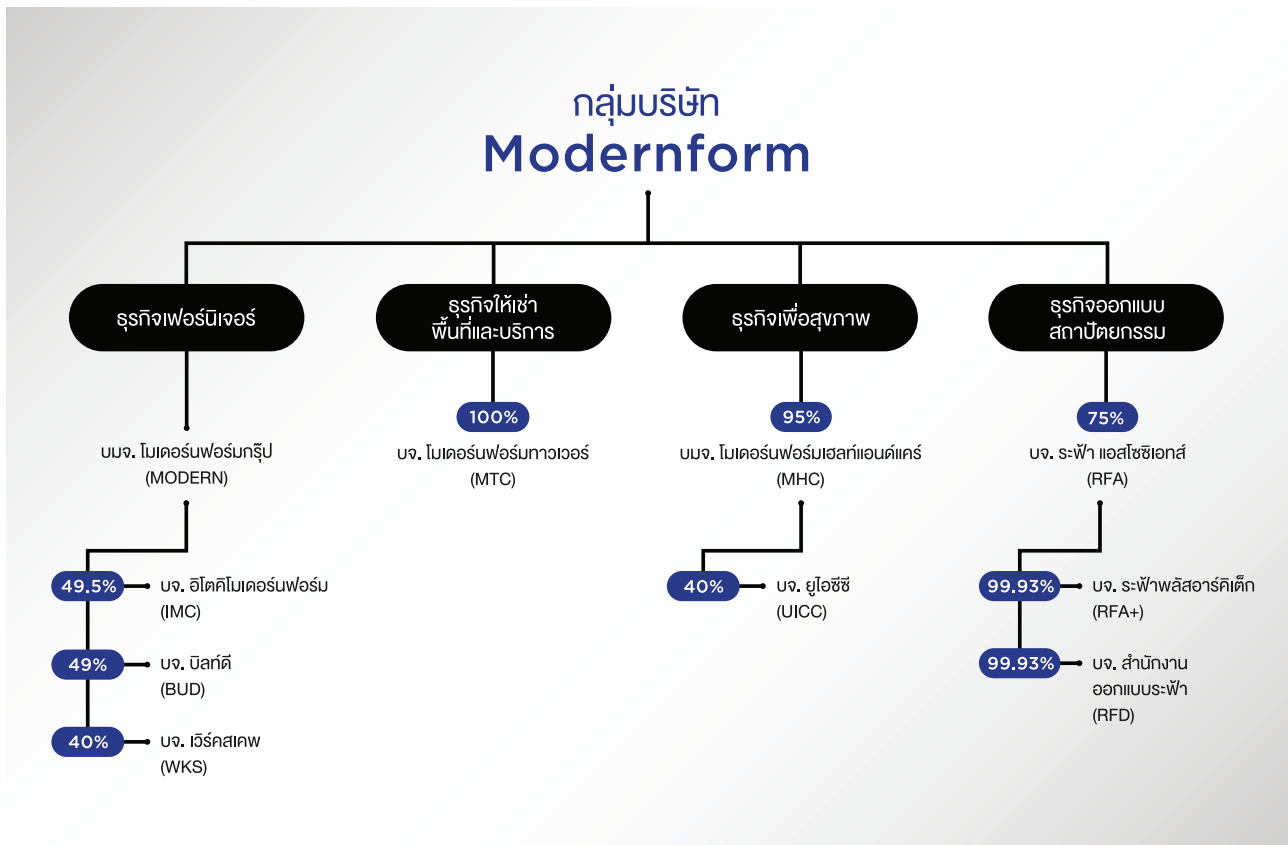
ปี 2563 บริษัทได้มีนโยบายและกำหนดแผนพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องจากปี 2562 และเพิ่มการพัฒนาระบบอื่นๆ ดังนี้

- **ระบบ Project Controller System** เป็นระบบที่พัฒนาสำหรับการตรวจสอบความก้าวหน้าของงานโครงการ ตั้งแต่เริ่มต้นวางแผน ดำเนินการ ตรวจสอบควบคุม และปิดโครงการ โดยมีเป้าหมายในการบริหารเวลา ต้นทุน ค่าใช้จ่าย และคุณภาพงาน
- **ระบบ Data Science** เป็นระบบการเตรียมข้อมูลต่างๆ ที่จะนำมาใช้ประโยชน์ โดยครอบคลุมตั้งแต่ ขั้นตอนการเก็บข้อมูล (Collect) การวิเคราะห์ข้อมูล (Analyze) ไปจนถึงขั้นตอนการนำข้อมูลมาช่วยตัดสินใจ (Decision) ในรูปแบบที่สรุปให้ง่ายต่อการเข้าใจและนำมาใช้
- **ระบบ Management Report on Cloud** เป็นระบบการจัดทำรายงานเพื่อการบริหารจัดการที่ถูกออกแบบและพัฒนาขึ้นเพื่อรวบรวม ประมวลผล จัดระบบ และจัดทำรายงานหรือเอกสารสำหรับช่วยในการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ซึ่งช่วยให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และแม่นยำยิ่งขึ้น
- **ระบบสารสนเทศด้านการผลิต** สำหรับสายการผลิต 1 ให้สามารถตรวจสอบสถานะการผลิตได้แบบทันที (Real Time)
- **ปรับปรุง ระบบงานบริการลูกค้า (Call Center)** ให้เป็นระบบดิจิทัล เพื่อรองรับแผนงานในปี 2563 และเชื่อมต่อกับระบบการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า หรือ CRM ของบริษัท

สำหรับปี 2564 บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องจากปี 2563 และเพิ่มการพัฒนาระบบอื่นๆ ดังนี้

- ตั้งเป้าหมายการเป็นสำนักงานไร้กระดาษ (Paperless Office) สู่ e-Document โดยปรับปรุงงานเอกสารในรูปแบบกระดาษที่ไม่จำเป็นอย่างน้อย 60% ให้เป็นเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อช่วยลดปัญหาการสิ้นเปลืองทรัพยากรกระดาษเกินความจำเป็น และประหยัดงบประมาณเกี่ยวกับอุปกรณ์สำนักงาน
- พัฒนาระบบที่สามารถตรวจสอบงานตั้งแต่การขายจนถึงการส่งของให้ลูกค้า และทำให้ง่ายต่อการใช้งานมากยิ่งขึ้น
- ส่งเสริมทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy) เพื่อเพิ่มทักษะในการนำเครื่องมือ อุปกรณ์ และเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาทิ คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสื่อออนไลน์ มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในการสื่อสาร การปฏิบัติงาน และการทำงานร่วมกัน หรือใช้เพื่อพัฒนาระบบการทำงาน หรือระบบงานในองค์กรให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการใช้ (Use) การเข้าใจ (Understand) การสร้าง (Create) และการเข้าถึง (Access)
- พัฒนาโปรแกรมระบบบริหารทีมขาย ช่วยให้หัวหน้าทีมขายบริหารงานได้ง่ายขึ้น มองเห็นภาพรวม และสามารถติดตามลูกค้าและปิดงานขายได้รวดเร็วขึ้น ซึ่งระบบสามารถใช้ได้กับทุกอุปกรณ์ เช่น โน้ตบุ๊ก โน้ตบุ๊ก โน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



**บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)** มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วมรวมอีก 6 บริษัทได้แก่

- บริษัท โมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด (MTC)** จัดตั้งขึ้นในปี 2532 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 699 อาคารโมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ ชั้น 24 โดยบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารสำนักงาน “โมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์” บนถนนศรีนครินทร์ เนื้อที่รวม 3-0-35 ไร่ เป็นอาคาร 28 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 26,000 ตร.ม. เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2538 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่ของบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเป็นศูนย์แสดงสินค้ารวมผลิตภัณฑ์ทุกประเภทครบวงจรในอาคารเดียวกันของบริษัท ส่วนพื้นที่ที่เหลือเพื่อเป็นอาคารสำนักงานให้เช่าแก่บุคคลภายนอก โดยธุรกิจยังคงอัตราการเช่าพื้นที่เท่ากับ 100% ของพื้นที่เช่าทั้งหมด
- บริษัท โมเดิร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) (MHC)** จัดตั้งขึ้นในปี 2548 เพื่อผลิตจำหน่าย นำเข้า ส่งออกต่างประเทศ บริการซ่อมแซม และให้เช่าซึ่งสินค้าเพื่อสุขภาพ

ตลอดจนอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ซึ่งสินค้าสุขภาพ เพื่อใช้ในโรงพยาบาล สถานพักฟื้นและที่อยู่อาศัย โดยบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท มีสำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 699 อาคารโมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561

- บริษัท ระฟ้า แอสโซซิเอตส์ จำกัด (RFA)** จัดตั้งขึ้นในปี 2549 ประกอบธุรกิจรับเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำด้านการออกแบบ รวมถึงควบคุมงานก่อสร้างต่างๆ และเข้าถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน (Holding Company) มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 15 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน ปัจจุบันบริษัทระฟ้าแอสโซซิเอตส์ จำกัด ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมรวม 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท สำนักงานออกแบบระฟ้า จำกัด และ บริษัท ระฟ้าพลัสอาร์คิเทค จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับงานสถาปัตยกรรมทั้งสิ้นสำนักงาน

ตั้งอยู่ที่เลขที่ 699 อาคารโมเดอร์นฟาร์มทาวเวอร์ ถนน ศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร โดยธุรกิจยังมีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากงานภาคเอกชน อีกทั้งยังเป็นธุรกิจที่ส่งเสริมให้บริษัทได้ใกล้ชิดกับสถาบันกษัตริย์และมณฑลนครมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจด้านอื่นของบริษัทเติบโตขึ้นด้วย

4. **บริษัท อิตาเลียนโมเดอร์นฟาร์ม จำกัด (IMC)** จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนเมษายน ปี 2558 เป็นการร่วมทุนกับบจ.อิตาเลียนคอร์ปอเรชัน ประเทศญี่ปุ่น ประกอบธุรกิจนำเข้า ส่งออก เครื่องเคหภัณฑ์ เครื่องเรือนเฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้สำนักงาน รวมทั้งอุปกรณ์และอะไหล่ สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 699 อาคารโมเดอร์นฟาร์มทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร โดยบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49.5 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 30 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

5. **บริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด (WKS)** จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2562 ประกอบธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ตกแต่งสำนักงานทุกประเภท โดยบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 60 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนบางกรวย-ไทรน้อย ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี

6. **บริษัท บิลท์ดี จำกัด (BUD)** จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2563 ประกอบธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ประเภท Fit-in พร้อมทั้งรับเหมาตกแต่งภายในอาคารสำนักงาน โรงแรม คอนโดมิเนียม และบ้านพักอาศัย โดยบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 4 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 33/2 หมู่ 7 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ทั้งนี้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมิได้มีการถือหุ้นระหว่างกันแต่อย่างใด

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจสำหรับปี 2561-2563 จากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอีก 3 บริษัท สามารถแยกเป็นกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่ม ดังนี้

| สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ                                                                                                    | ดำเนินการโดย                     | ถือหุ้นร้อยละ | ปี 2563 |     | ปี 2562 |     | ปี 2561 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
|                                                                                                                               |                                  |               | ล้านบาท | %   | ล้านบาท | %   | ล้านบาท | %   |
| ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์<br>- เฟอร์นิเจอร์สำนักงานและบ้าน<br>- วัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์<br>หิ้งสิ่งเครื่องใช้ พรมแผ่น<br>และพื่นไม้ | บมจ.โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป           | -             |         |     |         |     |         |     |
|                                                                                                                               |                                  |               | 2,133   | 71  | 2,186   | 69  | 2,346   | 69  |
|                                                                                                                               |                                  |               | 387     | 13  | 514     | 16  | 558     | 17  |
| ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ                                                                                                 | บจ.โมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์         | 100           | 89      | 3   | 88      | 3   | 83      | 2   |
|                                                                                                                               | บมจ.โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป*          | -             | 1       | 0   | 5       | 0   | 8       | 0   |
|                                                                                                                               | บมจ.โมเดิร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์* | 95            | 15      | 1   | 15      | 1   | -       | -   |
| ธุรกิจเพื่อสุขภาพ**                                                                                                           | บมจ.โมเดิร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์  | 95            | 269     | 9   | 258     | 8   | 270     | 8   |
| ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม                                                                                                       | บจ.ระฟ้าแอสโซซิเอตส์             | 75            | 30      | 1   | 43      | 1   | 41      | 1   |
| อื่นๆ ***                                                                                                                     | -                                | -             | 63      | 2   | 69      | 2   | 84      | 3   |
|                                                                                                                               | รวม                              |               | 2,987   | 100 | 3,178   | 100 | 3,390   | 100 |

หมายเหตุ \* รายได้ค่าบริการ บมจ.โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป และ บมจ.โมเดิร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ เป็นรายได้ค่าบริการอื่นที่เรียกเก็บตามสัญญา ประกอบด้วย ค่าบริการบำรุงรักษา ค่าที่ปรึกษา ค่าตรวจสอบภายใน เป็นต้น

\*\* ธุรกิจเพื่อสุขภาพ บมจ.โมเดิร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ มีรายได้จากการขายเฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพ และค่าบริการออกแบบและก่อสร้าง ห้องผ่าตัด และห้องแล็บในโรงพยาบาล

\*\*\* รายได้อื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย กำไรจากการขายเงินลงทุน เงินปันผลรับ รายได้ค่าบริการจัดส่ง กำไรจากการขายสินทรัพย์ ค่าขายเศษวัสดุ และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม เป็นต้น

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสินค้าและบริการแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

### 1. ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ครบวงจร แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า ได้แก่

- 1.1 เฟอร์นิเจอร์สำนักงาน ที่ได้รับการสร้างสรรค์และออกแบบทันสมัย เพื่อช่วยเพิ่มบรรยากาศและแรงบันดาลใจในการทำงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (Productivity) อย่างครบถ้วน เจาะตลาดกลุ่มออฟฟิศชั้นนำทั่วประเทศและปัจจุบัน บริษัทพัฒนามาผลิตภัณฑ์และบริการเป็น Workplace Solution Provider แบบครบวงจร ที่นอกจากจัดเตรียมเฟอร์นิเจอร์สำนักงานที่มีนวัตกรรมเต็มรูปแบบ ยังผสานด้วยเทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มความสะดวกสบายและเปลี่ยนวิถีการทำงาน ตอบโจทย์การใช้งานในยุคดิจิทัล นอกจากนี้ ยังขยายไปกลุ่มสินค้าครอบคลุมเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้งานแบบ Co-Working Space ที่เป็นวัฒนธรรมการทำงานของคนรุ่นใหม่ และเป็นตลาดที่เติบโตขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งเน้นที่ทำงานท่ามกลางบรรยากาศส่งเสริมการทำงาน

ร่วมกัน ในดีไซน์สวยงามทันสมัย ดูสบายตา มีพลังและมีบรรยากาศที่จะช่วยให้มีความคิดสร้างสรรค์และมีโซลูชัน

กลุ่มลูกค้าเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มสถาปนิก ผู้รับเหมาโครงการ ผู้ออกแบบตกแต่ง และเจ้าของโครงการ กลุ่มราชการและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มโรงพยาบาล และสถานศึกษา ซึ่งมีงบประมาณสูงในการจัดซื้อเฟอร์นิเจอร์ตกแต่ง อีกกลุ่มเป็นผู้ใช้สินค้าเองหรือ End-User หรือเจ้าของธุรกิจในระดับกลางถึงเล็ก (SMEs) ที่ต้องการสินค้ามีคุณภาพและบริการที่ดี แต่มียอดการสั่งซื้อจำนวนไม่มาก โดยส่วนใหญ่ซื้อสินค้าจากโชว์รูมของบริษัทโดยตรง

- 1.2 เฟอร์นิเจอร์บ้าน ที่เน้นทั้งความหรูหรา มีรสนิยม และความทันสมัย สำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงบน สินค้าในกลุ่มนี้โดดเด่นด้วยฟังก์ชันและดีไซน์ทันสมัย ครบครันด้วยการเพิ่มสินค้าประเภทของตกแต่งและวัสดุอินเทรนด์ที่เข้ากันอย่างลงตัว ช่วยเติมเต็มบรรยากาศภายในบ้าน ความสะดวกสบายและสร้างแรงบันดาลใจในการอยู่

อาศัยในสไตล์ที่หลากหลายออกแบบตามความชอบของตัวเอง (Personalized)

- 1.3 **เฟอร์นิเจอร์ชุดครัว** ที่มีดีไซน์เป็นเอกลักษณ์ เน้นการใช้นวัตกรรมใหม่ๆ ในการออกแบบให้มีความทันสมัยสวยงาม คู่ไปกับการใช้วัสดุที่มีคุณภาพ และให้ประโยชน์ใช้สอยเต็มที่ โดยสะท้อนความเป็นตัวตนของผู้ใช้ผ่านสินค้าในแบบที่สามารถเลือกผสมผสานส่วนประกอบต่างๆ ด้วยตัวเอง เพื่อให้ตอบโจทย์และตรงกับความต้องการ และรองรับไลฟ์สไตล์การใช้งานอย่างแท้จริง

กลุ่มลูกค้าของเฟอร์นิเจอร์บ้านและครัว นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ใช้สินค้าเอง (End-User) ได้แก่ เจ้าของที่พักอาศัย เช่น เจ้าของบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ หรือคอนโดมิเนียม ที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง ยังรวมถึงลูกค้ารายใหญ่อีกกลุ่มหนึ่ง ได้แก่ ดีไซน์เนอร์ สถาปนิก ผู้รับเหมาก่อสร้าง และเจ้าของโครงการบ้านจัดสรร หรือคอนโดมิเนียมใหญ่ๆ ที่เรียกว่า ดีเวลลอปเปอร์ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดหลายปีที่ผ่านมา โดยมียอดการสั่งซื้อสินค้าเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง

- 1.4 **วัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์** และวัสดุเพื่อการตกแต่งภายใน MODERNFORM HDP เป็นอีกหนึ่งสินค้าที่อยู่ในธุรกิจหลักที่สร้างความแตกต่างและความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า โดยแบ่งเป็น

- วัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์นำเข้าจากประเทศชั้นนำ เช่น เยอรมัน อิตาลี สเปน ออสเตรีย เดนมาร์ค อเมริกา จีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย เพื่อนำมาใช้ทั้งในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทเอง และสำหรับจัดจำหน่ายภายในประเทศให้ผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์รายอื่น รวมไปถึงลูกค้าปลีกย่อย ประกอบด้วย วัสดุอุปกรณ์และเฟอร์นิเจอร์ Fitting ทั้งหมดจับ บานพับ กุญแจ รางลิ้นชัก บานพับ บานเลื่อน วัสดุปิดผิว อ่างซิงค์ และอุปกรณ์ครัว
- วัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ที่เป็นแบรนด์ของบริษัท ภายใต้ชื่อว่า Home
- ประตูสำเร็จรูปพร้อมอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ของแบรนด์ ReadyDor
- สินค้าวัสดุปูพื้น เช่น พรมแผ่น และกระเบื้องยางของ Interface
- หินสังเคราะห์ ของ LG Hi-Macs
- หินอ่อนและหินควอตซ์คอมโพสิต ของ Verona Stone
- กระเบื้องยาง Luxury Vinyl Tile หรือ LVT จากแบรนด์ Floover

- พื้นไม้เนื้ออ่อน M Deck ที่มีจุดเด่นด้วยระบบการติดตั้งแบบ Click Lock ลิขสิทธิ์จากประเทศอิตาลี
- วัสดุที่ใช้ตกแต่งหน้าต่างและพื้นผิวของอาคาร โครงสร้างตึกนอกอาคาร และการตกแต่งภายในลิฟท์ เพื่อสัมผัสมุมมองใหม่ที่แตกต่าง
- วัสดุกันไฟ Magnesium Oxide Board ซึ่งสามารถนำมาปรับใช้ได้ทั้งฝ้า เพดาน ประตู ไปจนถึงผนังห้องต่างๆ

2. **ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ** ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท โมเดิร์นฟาร์มทาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจให้เช่าสำนักงาน โชว์รูม และคลังสินค้า บนพื้นที่ 3 ไร่ 35 ตารางวา มีพื้นที่ให้เช่ารวม 28,000 ตารางเมตร โดยแบ่งพื้นที่เป็นลานจอดรถ ศูนย์อาหาร พื้นที่สำนักงานให้เช่าของลูกค้าทั่วไป พื้นที่โชว์รูมและสำนักงานให้เช่าสำหรับบริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้เช่ารวมกว่า 10 บริษัท

3. **ธุรกิจเพื่อสุขภาพ** ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท โมเดิร์นฟาร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2548 เพื่อผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออก บริการซ่อมแซม และให้เช่าสินค้าเพื่อสุขภาพ ตลอดจนอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ สินค้าสุขภาพ เพื่อใช้ในโรงพยาบาล สถานพักฟื้น และที่อยู่อาศัยทั่วไป และได้จัดตั้งโรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็ง ชื่อ โรงพยาบาลมะเร็งชีวามิตรา ที่จังหวัดอุบลราชธานี ภายใต้การดำเนินการของบริษัท ยูไอซีซี จำกัด ซึ่งก่อตั้งโดยความร่วมมือระหว่างบริษัทและคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการรักษาโรคมะเร็งในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

4. **ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรมและก่อสร้าง** ภายใต้การบริหารงานของบริษัท ระฟ้า แอสโซซิเอทส์ จำกัด ประกอบธุรกิจรับเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำด้านการออกแบบสถาปัตยกรรม และภูมิสถาปัตยกรรม ควบคุมงานก่อสร้างต่างๆ รวมทั้งเข้าถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัด (Holding Company)

## ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2563 เปิดตัวมาด้วยความคาดหวังว่าจะกลับมาขยายตัว แต่ภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่แพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้เศรษฐกิจปรับลดและชะลอตัว รวมถึงตลาดอสังหาริมทรัพย์ ทำให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อลดลงและส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการซื้อเฟอร์นิเจอร์ อย่างไรก็ตาม จากวิกฤติที่เกิดขึ้น และมาตรการ Lockdown ของภาครัฐ ส่งผลให้ผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหันมาเลือกซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น เพื่อเว้นระยะห่างทางสังคม ทำให้ผู้ประกอบการเฟอร์นิเจอร์เร่งปรับตัวและหันมารุกทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ในขณะเดียวกัน ภาวะการแข่งขันใน

ตลาดมีมากขึ้น เกิดผู้นำเข้าและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหม่ ๆ เข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่อง ด้วยราคาที่ต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการเฟอร์นิเจอร์ในประเทศต้องนำเสนอเฟอร์นิเจอร์คุณภาพที่มีนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

ในช่วงไตรมาสแรก แนวโน้มตลาดเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้านในช่วงครึ่งปีแรกหดตัว โดยมีผลผลิตเฟอร์นิเจอร์ลดลง จากปัจจัยการหดตัวของเศรษฐกิจ การหดตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ และการประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ของภาครัฐ มีผลให้ห้างสรรพสินค้าต่างๆ รวมถึงร้านค้าเฟอร์นิเจอร์ที่ให้บริการในรูปแบบโมเดิร์นเทรดต้องหยุดให้บริการชั่วคราว เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ยอดขายเฟอร์นิเจอร์ลดลงจากช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงได้ยากขึ้นในรูปแบบเดิมๆ รวมทั้งประชาชนชะลอการใช้จ่าย และเลือกใช้สอยกับสินค้าจำเป็นต่อการดำรงชีวิตมากขึ้น ในขณะที่เดียวกัน รายได้จากการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ลดลง เนื่องจากไม่สามารถส่งออกไปยังบางประเทศที่รัฐบาลมีคำสั่งล็อกดาวน์เช่นกัน

แต่ผลจากมาตรการหยุดอยู่บ้านช่วยชาติ เว้นระยะห่างทางสังคม และวิถีการทำงานใหม่แบบ Work from Home ทำให้เกิดปรากฏการณ์ที่เปลี่ยนไปของพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาสนใจตกแต่งบ้านกันมากขึ้น และสนใจซื้อเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้าน รวมถึงเฟอร์นิเจอร์สำนักงานมากขึ้น โดยเฉพาะการสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ และโซเชียลมีเดีย แทนที่การเดินทางซื้อสินค้าที่หน้าร้าน ซึ่งเดิมที่ยังไม่มีการขายเฟอร์นิเจอร์ในช่องทางนี้มากนัก เนื่องจากเป็นสินค้ามีราคาและต้องผ่านประสบการณ์เลือกและสัมผัสโดยตรงหน้าร้านเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจผู้ประกอบการเฟอร์นิเจอร์ทั้งรายใหญ่และรายเล็กจึงหันมาทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ ด้วยการแข่งขันกันผ่านฟังก์ชันที่ตอบโจทย์ ตัวเลือกที่หลากหลาย และราคาคุ้มค่า ทำให้ยอดขายเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้าน อุปกรณ์เครื่องครัว และเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน ปรับตัวสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในยุค New Normal

ในส่วนของตลาดเฟอร์นิเจอร์สำนักงานสำหรับโครงการต่างๆ มีการชะลอตัวเช่นกันในไตรมาสแรก เนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์ทำให้หลายบริษัทต้องหยุดงานหรือลดจำนวนพนักงานลง และบริษัทต่างชาติหลายบริษัทชะลอการขยายธุรกิจและแผนขยายพื้นที่สำนักงานในประเทศไทย สำหรับปัจจัยเสี่ยงและการแข่งขันโดยรวมในตลาดค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ปี 2563 นั้น อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์โดยเฉพาะในกลุ่มตลาดกลาง-บน เป็นตลาดที่มีผู้ผลิตรายใหม่ ๆ เข้ามาอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีอัตราการแข่งขันสูง เช่น การแข่งขันด้านราคา และการผลิต ผู้ประกอบการจึงต้องเน้นพัฒนาสินค้านวัตกรรมใหม่ที่มีความโดดเด่นตรงตามความต้องการและไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตของกลุ่มลูกค้า จึงเกิดลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในทันสมัยและรวดเร็วมากขึ้น อีกทั้งยังมีการแข่งขันที่รุนแรงจากเฟอร์นิเจอร์ราคาถูกของจีน และเวียดนาม ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคาเนื่องจากมีค่าจ้างแรงงานต่ำกว่า และค่าวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นทำให้ไทยสูญเสียส่วนแบ่ง

ทางการตลาดระดับล่างอย่างต่อเนื่อง เพราะราคายังคงเป็นปัจจัยหลักที่ผู้บริโภคใช้ตัดสินใจเลือกซื้อเฟอร์นิเจอร์ แม้เฟอร์นิเจอร์ไทยมีคุณภาพและได้รับการยอมรับมากกว่าเฟอร์นิเจอร์จากจีนและเวียดนามก็ตาม ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างปิซิเนสโมเดลใหม่เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและการเติบโตเพิ่มขึ้น โดยได้มีการขยายฐานตลาดเพื่อเพิ่มพอร์ตในกลุ่มของเฟอร์นิเจอร์ที่อยู่อาศัยซึ่งจะรุกเจาะกลุ่มค้าปลีกมากยิ่งขึ้น ทำให้บริษัทมองเห็นโอกาสในการเปิดตลาดใหม่จากการขยายตัวของโครงการที่อยู่อาศัย โดยจะยังคงเน้นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในระดับกลาง-บน เนื่องจากตลาดล่างมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากและบริษัทไม่ได้มุ่งเน้นการแข่งขันทางด้านราคา

สำหรับการตลาดและการแข่งขันของบริษัท ด้านการขยายปลีกเฟอร์นิเจอร์ที่โซ่วรรุโมเดิร์นฟาร์มสาขานนทบุรีมีลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นจากการจัดรายการส่งเสริมการขายและมีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ อาทิ Website, Youtube, Facebook เป็นต้น โดยบริษัทได้ปรับแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อวางรากฐานธุรกิจให้มั่นคงในฐานะผู้นำด้านเฟอร์นิเจอร์ จึงได้พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น เข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ที่มีอายุน้อยลง โดยบริษัทจะเน้นโซเชียลมีเดียมากขึ้นเนื่องจากมีความรวดเร็วและหลากหลายกว่าสื่อสิ่งพิมพ์ รวมถึงการปรับปรุงและขยายพื้นที่โซ่วรรุสาขา คริสตัลดีไซน์ เซ็นเตอร์ หรือ CDC ซึ่งมีพื้นที่เกือบ 3,000 ตารางเมตรเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด

สำหรับงานขายโครงการเฟอร์นิเจอร์บ้านในปี 2563 บางโครงการมีกำหนดเลื่อนส่งออกไป บริษัทจึงได้ขยายสัดส่วนการขายไปยังโครงการใหม่ของผู้ประกอบการโรงแรมและเซอร์วิสอะพาร์ตเมนต์มากขึ้น และเน้นการขายเฟอร์นิเจอร์สำหรับที่อยู่อาศัยในงานโครงการขนาดใหญ่ที่เปิดตัวใหม่ในปี 2563

ส่วนงานขายเฟอร์นิเจอร์สำนักงานในปี 2563 บริษัทได้พัฒนาสินค้าเพื่อตอบโจทย์การใช้งานในยุคดิจิทัล ผลผสมผสานความเป็นที่ทำงานและที่บ้านได้อย่างลงตัว โดยเน้นการขายทางช่องทางออนไลน์เพื่อให้หาซื้อได้ง่าย และเข้าถึงผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น ตอบรับกับพฤติกรรม New Normal และ Work from Home ที่มีความต้องการเก้าอี้สำนักงานคุณภาพสูง เพื่อสุขภาพที่ดีในการทำงาน

### ลักษณะของลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่บริษัทขายปลีกผ่านโซ่วรรุ คิดเป็นร้อยละ 20 ของยอดขาย ส่วนอีกร้อยละ 80 เป็นกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ ซึ่งมียอดขายจากการขายผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการอาคารสำนักงาน คอนโดมีเนียมที่พักอาศัย โครงการบ้านเดี่ยวหรือทาวน์เฮ้าส์ โรงแรม โรงพยาบาล กลุ่มราชการ สถาบัน การศึกษา และรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยการนำเสนอผ่านกลุ่มดีไซเนอร์ สถาปนิก และมัณฑนากร หรือเจ้าของกิจการโดยตรง บริษัทจึงมีฐานลูกค้าที่กว้าง มีศักยภาพในการซื้อสินค้าต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทไม่มี

ความเสี่ยงกับกลุ่มลูกค้าใดลูกค้าหนึ่ง และยังสามารถทำยอดขายให้เติบโตได้อย่างสม่ำเสมอทุกปี

### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

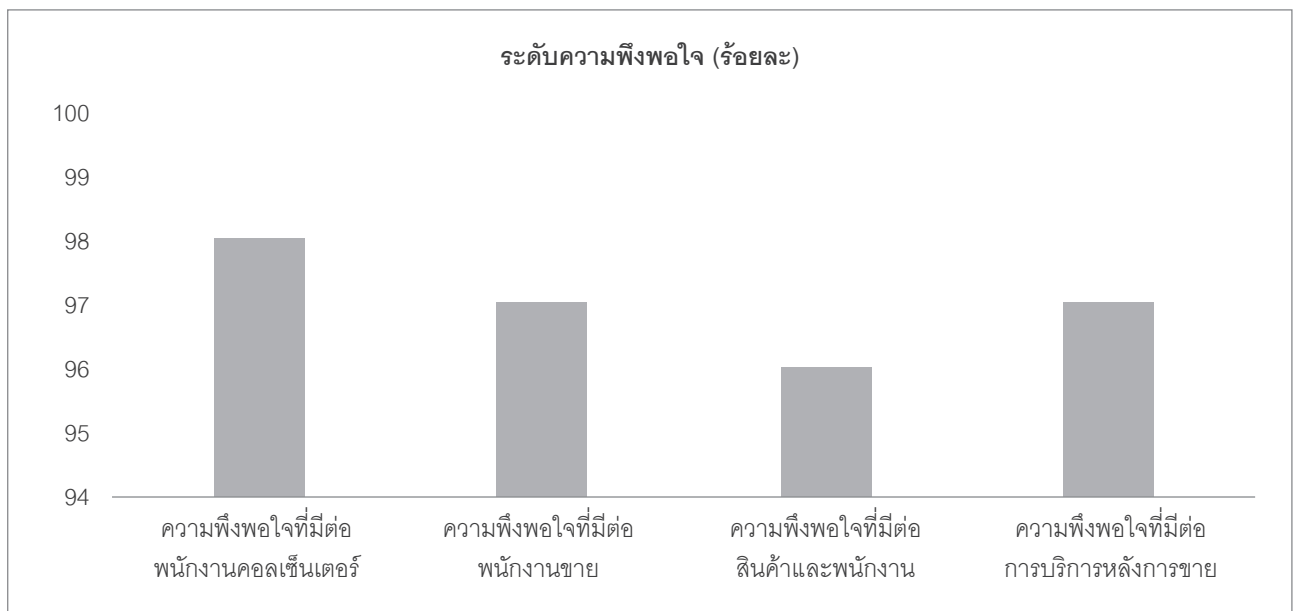
บริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตและจำหน่ายสินค้าและบริการที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกค้า โดยจัดทำ การสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (End Users) ทุกปี เพื่อนำผลการศึกษามาใช้ประกอบในการพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน และกระบวนการทำงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเกิดภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาของลูกค้าผู้มารับบริการ นอกจากนี้ ผลการศึกษาที่ได้ช่วยให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ และทราบถึง

ประเด็นที่เป็นจุดเด่น จุดด้อย และโอกาสในการปรับปรุงขององค์กรในมุมมองของผู้ใช้บริการ นอกจากนั้นยังสามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงการขายและบริการลูกค้าต่อไป

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ แบ่งออกเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. ความพึงพอใจที่มีต่อการให้บริการของพนักงานคอลเซ็นเตอร์
2. ความพึงพอใจที่มีต่อพนักงานขาย
3. ความพึงพอใจที่มีต่อสินค้าและพนักงานจัดส่ง-ติดตั้ง
4. ความพึงพอใจที่มีต่อการบริการหลังการขาย

ระดับความพึงพอใจที่ได้จากการสำรวจในปี 2563



# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการ ขอบเขต และแนวปฏิบัติ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบ และปฏิบัติตาม มาตรการการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจด้านต่างๆ โดยในปี 2563 บริษัทได้ประเมินและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในกรณีต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

## ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

จากวิกฤตโรคระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งยากต่อการคาดเดาว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวเมื่อใด ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากยุคดิจิทัล ดิสรัption ทำให้บริษัทต้องปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำงาน และวางรากฐานธุรกิจให้แข็งแกร่งจากการลงทุนในธุรกิจเพิ่มเติม ด้วยโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบัน ที่พึ่งพาธุรกิจหลากหลายด้าน ได้แก่ ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์บ้านและครัว ธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ หินสังเคราะห์ พรมแผ่นและ พื้นไม้ ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพและเครื่องมือทางการแพทย์ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงาน ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม รวมถึงรายได้จากบริษัทร่วมต่างๆ ทำให้ช่วยลดผลกระทบได้ดีมากกว่าการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง และบริษัทยังร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ๆ เป็นการช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายเครือข่ายธุรกิจและสร้างผลตอบแทนได้มากขึ้น

## ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ปัจจุบัน มีอัตราการแข่งขันสูง เช่น การแข่งขันด้านราคา การผลิต และต้นทุนแรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการจัดการสินค้าและบริการให้ดีกว่าเดิม โดยทำต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ แต่คงคุณภาพสินค้าที่ดี ดีไซน์ทันสมัย และนำเทคโนโลยีเข้ามาผสมผสานเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าด้วย

## ความเสี่ยงด้านการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายลงทุนขยายธุรกิจในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ จึงมีความเสี่ยงด้านการลงทุน หากผลประกอบการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่สามารถสร้างผลกำไรตามที่บริษัทคาดหวังได้ บริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้ด้วยการให้กรรมการของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่างๆ

เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตาม ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นอย่างดี

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีการบริหารการใช้จ่ายประมาณรายจ่ายอย่างระมัดระวัง และรอบคอบ บริหารสัดส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับต่ำ รักษาสภาพคล่องให้รองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจ โดยในปี 2563 บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีและมีกระแสเงินสดเพียงพอรองรับการเติบโตของบริษัท

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจำแนกได้สองประเภทคือ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีลูกหนี้และเจ้าหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยมีอายุไม่เกิน 6 เดือน อย่างไรก็ตามในการตัดสินใจบริหารความเสี่ยงด้วยสัญญาดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาถึงสถานการณ์และโอกาสเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดทั้งด้านความเสี่ยงและผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้

บริษัทได้มีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างรัดกุมเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีหนี้สูญ โดยพิจารณาความเหมาะสมของการให้สินเชื่อ ซึ่งหากเป็นลูกค้ารายย่อยบริษัทไม่มีนโยบายให้สินเชื่อและลูกค้าจะต้องชำระเงินเต็มจำนวนก่อนที่บริษัทจะส่งสินค้า แต่หากเป็นลูกค้าโครงการโดยส่วนใหญ่บริษัทจะเรียกเก็บเงินมัดจำก่อนการผลิตสินค้า นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดวิธีการพิจารณาการให้สินเชื่อและการขอหลักประกันสำหรับลูกค้ารายใหม่ โดยพิจารณาวิเคราะห์ข้อมูลตามงบการเงินของลูกค้าแต่ละราย สำหรับลูกค้าเดิมบริษัทได้มีการประสานงานและติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อลดความเสี่ยงและระยะเวลาในการจัดเก็บเงิน

## ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทได้กำหนดนโยบายให้ใช้วัตถุดิบคุณภาพสูงส่วนใหญ่มาจากภายในประเทศซึ่งราคามีความผันผวนตามภาวะตลาด อย่างไรก็ตามแม้ราคาวัสดุต่างๆ มีการปรับตัวในระดับสูงแต่มี

โรงงานผลิตหลายราย บริษัทจึงมีแนวทางรองรับความเสี่ยงโดยเปรียบเทียบราคาจาก supplier หลายรายก่อนการสั่งซื้อ และจากการที่บริษัทใช้วัตถุดิบในปริมาณค่อนข้างสูงบริษัทจึงมีอำนาจการต่อรองกับโรงงานผู้ผลิตเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด นอกจากนี้บริษัทยังพิจารณาร่วมลงทุนกับผู้ผลิตวัตถุดิบในบางกรณีที่วัตถุดิบดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญในผลิตภัณฑ์ของบริษัทบริษัทได้ติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ

ส่วนวัสดุอุปกรณ์ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เช่น วัสดุปิดผิวบานพับ มือจับ รางลิ้นชัก กุญแจ และอุปกรณ์อื่น ๆ ส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งราคาของวัสดุอุปกรณ์เหล่านี้ขึ้นลงตามราคาขายจากผู้ผลิตต่างประเทศและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แต่เนื่องจากบริษัทเป็นผู้นำเข้าวัสดุอุปกรณ์เอง ดังนั้นการสั่งซื้อจากต่างประเทศในปริมาณมากทำให้บริษัทมีอำนาจในการต่อรองสูงได้รับส่วนลดจากผู้ผลิตต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังทราบบการปรับราคาล่วงหน้าหลายเดือน เพียงพอต่อการเตรียมการปรับต้นทุนและราคาขายสินค้าของบริษัทได้ ขณะเดียวกันบริษัทก็ได้พิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นคราวๆ ด้วย

### ความเสี่ยงด้านระบบปฏิบัติการทาง IT

บริษัทได้มีแผน Disaster Recovery Plan พร้อมใช้งานหากมีกรณีฉุกเฉินใดๆ ที่ทำให้ระบบหลักไม่สามารถใช้งานได้ ระบบสำรองนี้สามารถใช้งานได้แทนในระยะเวลาอันสั้นและป้องกัน

ไม่ให้เกิดความเสียหายใดๆ ต่อการดำเนินธุรกิจโดยครอบคลุมทุกสำนักงานและหน่วยงานผลิตหลักของบริษัท

บริษัทได้ปรับปรุงนโยบายระบบสารสนเทศของบริษัทเพื่อให้มีเนื้อหาครบถ้วนครอบคลุมด้านความมั่นคงและความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและให้พนักงานปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงของระบบสารสนเทศ และให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทได้จัดทำประกันภัยต่างๆ ครอบคลุมทรัพย์สินหลักของบริษัทเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (business continuity plan) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น ฝ่ายผลิต ฝ่ายการเงิน ฝ่ายสารสนเทศ (IT) และฝ่ายอาคารและสถานที่ ได้รับมอบหมายให้เตรียมแผนสำหรับภาวะฉุกเฉินเพื่อพร้อมใช้ในกรณีมีเหตุ

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## สำนักงานใหญ่ และโรงงานผลิต

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | : บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ประเภทธุรกิจ        | : ผลิตและนำเข้าเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศและนำเข้าวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์และวัสดุเพื่อการตกแต่งภายใน                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| เลขทะเบียนบริษัท    | : 0107536000943                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ทุนจดทะเบียน        | : 809,646,280 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ทุนชำระแล้ว         | : 750,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| มูลค่าที่ตราไว้     | : หักลบ 1 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| สำหรับงวดปีการเงิน  | : สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 699 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| โทรศัพท์            | : 0-2094-9999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| โทรสาร              | : 0-2722-8382                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Website             | : www.modernform.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Email               | : co.secretary@modernform.co.th, ir@modernform.co.th และ enquiry@modernform.co.th                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| โรงงานผลิต          | : <b>สายการผลิต 1</b><br>33/2, 33/5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540<br>โทรศัพท์ 0-2337-0222 โทรสาร 0-2337-0839<br><b>สายการผลิต 2</b><br><b>โรงงาน A</b><br>5 ถนนบางขุนเทียน แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150<br>โทรศัพท์ 0-2416-9802 โทรสาร 0-2416-4683<br><b>โรงงาน B</b><br>622 ถนนบางขุนเทียน แขวงท่าข้าม เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150<br>โทรศัพท์ 0-2897-2201-4 โทรสาร 0-2897-3739 |

# สำนักงานและศูนย์แสดงและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โมเดิร์นฟอร์ม

modernform

## สำนักงานขายโครงการ

- กรุงเทพฯ อาคาร โมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ ถนนศรีนครินทร์
- พัทยา สำนักงานโมเดิร์นฟอร์ม อำเภอบางละมุง จ.ชลบุรี
- ระยอง สำนักงานโมเดิร์นฟอร์ม อำเภอนิคมพัฒนา จ.ระยอง

## โชว์รูมขายผลิตภัณฑ์โมเดิร์นฟอร์ม

- โมเดิร์นฟอร์ม เฟอรินเจอร์ สาขาถนนศรีนครินทร์
- โมเดิร์นฟอร์ม เฟอรินเจอร์ สาขาคริสตัล ดีไซน์ เซ็นเตอร์
- โมเดิร์นฟอร์ม โลฟส์ไต์ส สเตช เพลินจิต
- โมเดิร์นฟอร์ม เอ๊าท์เล็ท นวนคร

modernform  
HOME DECORATIVE

## โชว์รูมขายผลิตภัณฑ์โฮมเดคโคเรทีฟ โปรดักส์

โมเดิร์นฟอร์ม เฟอรินเจอร์ สาขาคริสตัล ดีไซน์ เซ็นเตอร์

# ผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท

## ภาคเหนือ : เชียงใหม่

หจก. เชียงใหม่โมเดิร์นฟอร์ม  
เลขที่ 107/1-8 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ป่าตัน  
อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300  
โทรศัพท์ (053) 212-222  
โทรสาร (053) 872-451  
Email : modernform@tananuwat.com

## กัมพูชา

Home Living  
No 160, Mao Tse Toung Blvd, Phnom Penh,  
Cambodia  
Tel : +855 092 43 42 64, +855 092 99 67 17  
E-mail : hcgroup@y7mail.com

## ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : ขอนแก่น

บริษัท ภูมิ โมเดิร์น เฟอร์นิเจอร์ จำกัด  
เลขที่ 1/69-72 ถ. มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ (043) 243-428-9  
โทรสาร (043) 243-430  
Email : modernform.pmo@gmail.com

## ภาคใต้ : สุราษฎร์ธานี

บริษัท ดีเอฟแอล จำกัด  
เลขที่ 95/130 หมู่ 1 ถนนเลียบเมือง ต.บางกุ้ง  
อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ (077) 272-555  
โทรสาร (077) 288-655  
Email : dfl.modernform@gmail.com

## : สงขลา

บจก.ทรีเคโฮมพลัส เทรดิง  
เลขที่ 29 ถ.กาญจนวนิชย์  
ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110  
Tel : (074) 892-224  
E-mail : sale.3khomeplus@gmail.com

## บุคคลที่อ้างอิงอื่นๆ

(ก) **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009 9000 โทรสาร 0-2009 9991

(ข) **ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**

ไม่มี

(ค) **ผู้สอบบัญชี**

|                             |                                  |
|-----------------------------|----------------------------------|
| นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3516 |
| นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4521 |
| นางสาวรสพร เดชอาคม          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 5659 |
| นางสาวสุนา พันธุ์พงษ์สานนท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 5782 |

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา คอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0790

(ง) **ที่ปรึกษากฎหมาย**

บริษัท สำนักกฎหมายสหการ จำกัด  
เลขที่ 16 ถนนเทศบาลนิมิตรเหนือ ซอย 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 0-2954-3090-4 โทรสาร 0-2953-8225

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 809,646,280 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 809,646,280 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 750,000,000 บาท

2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 6 ตุลาคม 2563

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้น  | สัดส่วน (%) ของทุนชำระแล้ว |
|----------------------------------------|------------|----------------------------|
| 1. นายทวีชัย จุฬางกูร                  | 50,293,200 | 6.71                       |
| 2. นางสุวิมลวรรณ วิวัฒนาเกษม           | 34,101,840 | 4.55                       |
| 3. นายกวีวุฒิ เนื่องจำนงค์             | 27,504,000 | 3.67                       |
| 4. นายโยธิน เนื่องจำนงค์               | 26,846,420 | 3.58                       |
| 5. นายทักษะ บุญโยคะ                    | 23,396,000 | 3.12                       |
| 6. นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง            | 22,600,070 | 3.01                       |
| 7. นายชัยยศ พาวร                       | 21,219,063 | 2.83                       |
| 8. บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) | 19,511,600 | 2.60                       |
| 9. นายองอาจ ดำรงสกุลวงศ์               | 15,068,700 | 2.01                       |
| 10. นางสาวสุธีรา บุญโยคะ               | 14,400,000 | 1.92                       |

ทั้งนี้ ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 (ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนที่บริษัทใช้ในการจัดทำแบบรายงานการกระจายหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) บริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) จำนวน 5,052 ราย คิดเป็นร้อยละ 70.70 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

# นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปีของงบการเงินรวม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการดำเนินงานในอนาคตเป็นสำคัญ

สำหรับบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของแต่ละปี ของแต่ละบริษัท ตลอดจนแผนการลงทุน สภาพคล่องของบริษัท และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท เป็นต้น

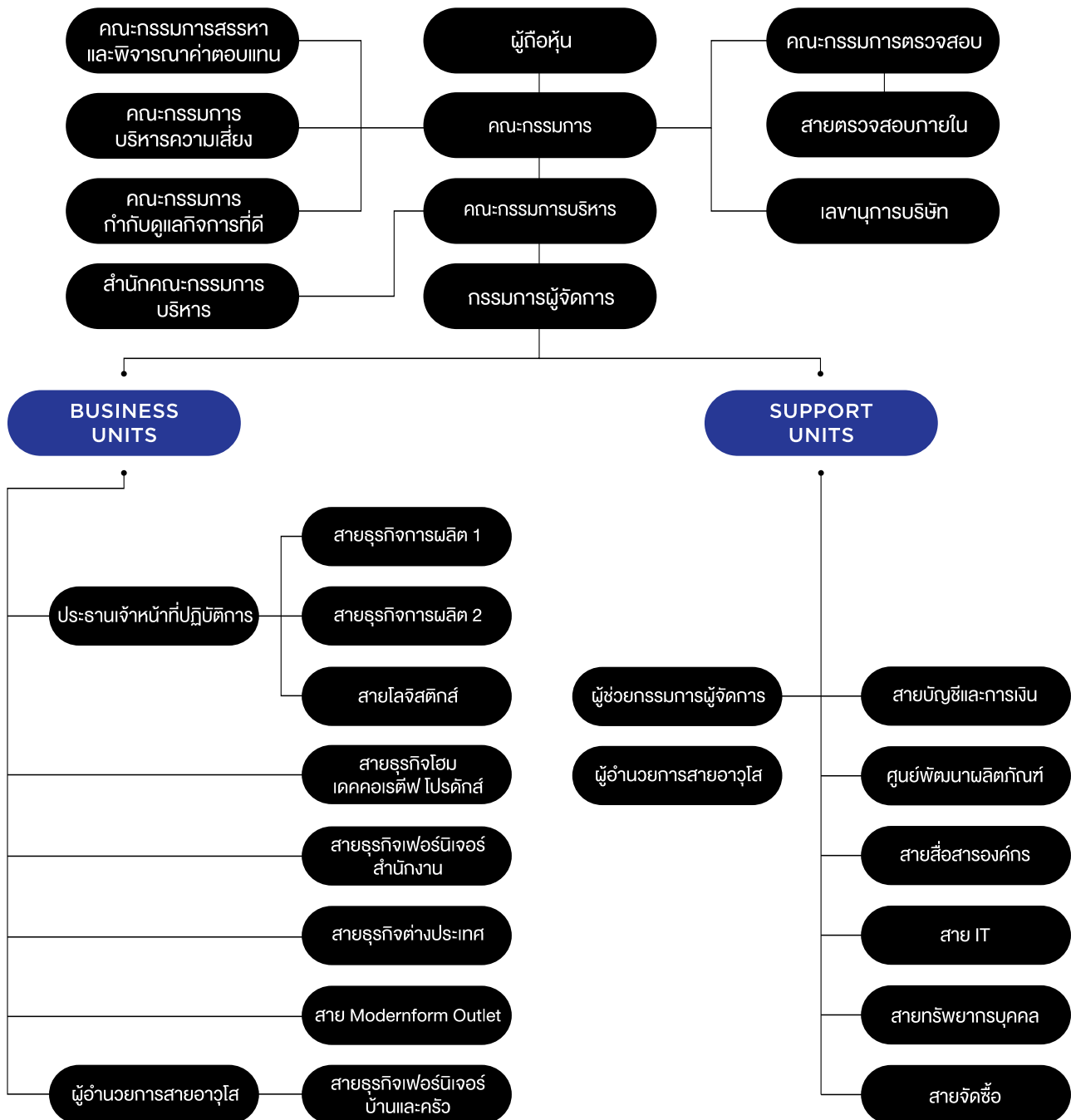
## สถิติการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

| ปี   | กำไรสุทธิ | เงินปันผลระหว่างกาล<br>หุ้นละ/บาท | เงินปันผลสิ้นปี<br>หุ้นละ/บาท | รวม<br>หุ้นละ/บาท | คิดเป็นร้อยละ<br>ของกำไรสุทธิ |
|------|-----------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| 2563 | 141.6     | 0.05                              | 0.15                          | 0.20              | 105.3                         |
| 2562 | 125.7     | 0.05                              | 0.12                          | 0.17              | 100.0                         |
| 2561 | 137.2     | 0.10                              | 0.10                          | 0.20              | 111.1                         |
| 2560 | 215.6     | 0.10                              | 0.20                          | 0.30              | 103.4                         |
| 2559 | 172.9     | 0.10                              | 0.15                          | 0.25              | 108.7                         |

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และโดยที่บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อเดือนตุลาคม 2563 แล้วในอัตราหุ้นละ 0.05 (ห้าสตางค์) จึงคงเหลือเงินปันผลจำนวน 0.15 บาท โดยจะจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2564 โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 22 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติต่อไป

# โครงสร้างการจัดการ

## ผังโครงสร้างการบริหารองค์กร ปี 2563



## โครงสร้างการจัดการ

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ, คุณสมบัติกรรมการ และกรรมการอิสระ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้อย่างชัดเจน ให้เหมาะสมกับภารกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ไมโครซอฟท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 กรรมการบริหารจำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 41.67 และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของกรรมการทั้งคณะ มีรายชื่อดังนี้

|                                   |                                        |
|-----------------------------------|----------------------------------------|
| 1. นายทักษะ บุญโคะ ***            | ประธานกรรมการ                          |
| 2. นายกิตติพัฒน์ เนื่องจำนงค์ *** | ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายเจริญ อุษณาจิตต์ ****       | กรรมการ                                |
| 4. นายโยธิน เนื่องจำนงค์ ***      | กรรมการ                                |
| 5. นายสมศักดิ์ วาริการ ***        | กรรมการ                                |
| 6. นายกวีวุฒิ เนื่องจำนงค์ ****   | กรรมการ                                |
| 7. นายกิตติ บุญโคะ ****           | กรรมการ                                |
| 8. นายพัฒนะ อุษณาจิตต์ ***        | กรรมการ                                |
| 9. นายศุภฤกษ์ มัลลิกะมาลย์ **     | กรรมการอิสระ                           |
| 10. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล *   | กรรมการอิสระ                           |
| 11. นายกิตติชัย ลัทธิสภานกุล *    | กรรมการอิสระ                           |
| 12. นายสุรชัย สนิธิริติ *         | กรรมการอิสระ                           |

โดยมีนางสาวเพ็ญพรรณ เกษตรศิริ เป็น เลขานุการบริษัท

- หมายเหตุ 1. นายกิตติพัฒน์ เนื่องจำนงค์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ แทนนายทักษะ บุญโคะ ที่ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563
2. นายภูเกียรติ โอฬารกิจ ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563
3. \* กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
\*\* กรรมการอิสระ  
\*\*\* กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร  
\*\*\*\* กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### คุณสมบัติกรรมการบริษัท

- กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนด ได้แก่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- กรรมการบริษัททุกคนต้องมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ
- มีภาวะผู้นำ มีความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบ

- สามารถใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และใช้ดุลยพินิจอย่างตรงไปตรงมาและเป็นอิสระ รวมถึงสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์
- กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท จดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น

### คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

นิยาม “**กรรมการอิสระ**” หมายถึง กรรมการภายนอกที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง มีคุณสมบัติดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระ
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ แก่บริษัท
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้กรรมการอิสระอาจได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกเกิน 9 ปีได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ความรู้ความสามารถ การให้ข้อคิดเห็นระหว่างดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระเป็นรายบุคคลอย่างสมเหตุสมผล

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (Authorized Director)** หมายถึงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท พร้อมประทับตราสำคัญบริษัท

**กรรมการบริหาร (Executive Director)** หมายถึงกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร หรือที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ

**กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors)** หมายถึงกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท โดยจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอาจเป็นไปตามสัดส่วนของเงินทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. กำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
2. ดูแลให้มั่นใจว่าการกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมบริษัทที่มีจริยธรรม

3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
4. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยกำหนดวาระการประชุมดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมโดยหรือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านร่วมเสนอวาระการประชุม รวมทั้งจัดให้มีการกำหนดการประชุมประจำปีล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีความพร้อมในการเข้าประชุมทุกครั้งไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี
5. ดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุมรวมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
6. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญในแต่ละวาระ ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซักถามในประเด็นต่างๆ และให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึง
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายกำหนดไว้

**บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท** แบ่งเป็นเรื่องที่คณะกรรมการต้องดำเนินการเองและเรื่องที่ต้องดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ดังนี้

#### เรื่องที่คณะกรรมการต้องดำเนินการเอง :-

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และของผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท
3. จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการ (Board Charter) ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของกรรมการทุกคน และการแบ่งบทบาทหน้าที่กับฝ่ายจัดการและทบทวนอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงและ

เลขานุการบริษัท เพื่อให้ดำเนินการกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ

5. รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ
6. ทำการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี

**เรื่องที่คณะกรรมการดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ :-**

7. พิจารณานุมัติแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการ บริหาร
8. กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทาง เศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
9. ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความเชื่อถือได้ถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
11. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
12. จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและติดตามอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีความพร้อมในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี เพื่อ

พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทหลังจากผู้สอบบัญชีของบริษัทได้สอบทานงบหรือตรวจสอบรับรองงบการเงินของบริษัทแล้ว และเปิดโอกาสให้บริษัทย่อยได้เข้ารายงานผลการดำเนินงาน แผนงาน และเป้าหมายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษอื่นๆ เพิ่มหากมีความจำเป็น โดยประธานกรรมการบริษัทจะออกหนังสือนัดประชุมและวาระการประชุมพร้อมด้วยสารสนเทศและข้อมูลที่มีความสำคัญเพียงพอเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วันก่อนประชุมแล้วแต่กรณี หรือในกรณีเร่งด่วนไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้ร่วมเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมและอภิปรายแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและเปิดเผยในที่ประชุม โดยมีเวลามากพอสำหรับการอภิปรายประเด็นสำคัญๆ โดยทั่วกัน และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงในวาระดังกล่าว ให้เลขานุการบริษัทจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนโดยบันทึกความคิดเห็นของกรรมการอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 7 วันหลังวันประชุม และจัดเก็บไว้ถูกต้องครบถ้วนที่สำนักงานใหญ่สำหรับให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้อนุมัติกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้าจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้และไม่รวมกรณีการประชุมในวาระพิเศษ โดยกรรมการได้เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ดังนี้

|                 |                           |
|-----------------|---------------------------|
| ครั้งที่ 1/2563 | วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 |
| ครั้งที่ 2/2563 | วันที่ 14 พฤษภาคม 2563    |
| ครั้งที่ 3/2563 | วันที่ 23 กรกฎาคม 2563    |
| ครั้งที่ 4/2563 | วันที่ 13 สิงหาคม 2563    |
| ครั้งที่ 5/2563 | วันที่ 17 กันยายน 2563    |
| ครั้งที่ 6/2563 | วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563  |

| ชื่อ - นามสกุล                | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ                                                         |
|-------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1. นายทักษะ บุญโศกะ           | 6/6                     | -                                                                |
| 2. นายกิตติพัฒน์ เนื่องจำนงค์ | 6/6                     | -                                                                |
| 3. นายเจริญ อุษณาจิตต์        | 6/6                     | -                                                                |
| 4. นายโยธิน เนื่องจำนงค์      | 6/6                     | -                                                                |
| 5. นายสมศักดิ์ วาริการ        | 6/6                     | -                                                                |
| 6. นายกวัญภูมิ เนื่องจำนงค์   | 6/6                     | -                                                                |
| 7. นายกิตติ บุญโศกะ           | 6/6                     | -                                                                |
| 8. นายพัฒน ุษณาจิตต์          | 6/6                     | -                                                                |
| 9. นายศุภฤกษ์ มัลลิกะมาลย์    | 6/6                     | -                                                                |
| 10. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล | 6/6                     | -                                                                |
| 11. นายกิตติชัย ลัทธิสถาณกุล  | 6/6                     | -                                                                |
| 12. นายสุรชัย สนิธิ์          | 6/6                     | -                                                                |
| 13. นายภูเกียรติ โอฬารกิจ     | 3/3                     | ยื่นหนังสือขอลาออกจากกรรมการบริษัท<br>มีผลวันที่ 13 สิงหาคม 2563 |

#### คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย

##### 1. คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

- |                               |                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. นายกิตติพัฒน์ เนื่องจำนงค์ | ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายทักษะ บุญโศกะ           | กรรมการบริหาร                           |
| 3. นายโยธิน เนื่องจำนงค์      | กรรมการบริหาร                           |
| 4. นายสมศักดิ์ วาริการ        | กรรมการบริหาร                           |
| 5. นายพัฒน ุษณาจิตต์          | กรรมการบริหาร                           |

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

- กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
- ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- แต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
- พิจารณาอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมผูกพันบริษัทเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยแต่ละรายการที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการตามที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
- พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท แต่ละรายการที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการตามที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
- พิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอนโยกย้ายข้ามสายงาน หรือการพ้นจากการเป็นพนักงานในระดับตั้งแต่ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายขึ้นไป กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินเดือนโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็น

ไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษา  
ระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการ  
กรรมการ และหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท  
หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ  
ประธานกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ  
หรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบ  
อำนาจจากประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน  
หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่  
เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผล  
ประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติ  
รายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

ประธานกรรมการบริหาร อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอน  
โดยที่ประชุมคณะกรรมการ

**กรรมการผู้จัดการ** คณะกรรมการบริษัทโดยการนำเสนอของ  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา  
อนุมัติแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้  
จัดการของบริษัทจดทะเบียนเพียงแห่งเดียว เพื่อให้มีเวลาเพียงพอ  
ในการบริหารดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม  
วัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้เพื่อสร้างมูลค่ากิจการสูงสุดให้แก่ผู้ถือ  
หุ้น โดยกรรมการผู้จัดการอาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท  
อื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ  
ของบริษัท และขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และประธาน  
กรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้ประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีรวมทั้งกำหนดค่า  
ตอบแทนของกรรมการผู้จัดการในเบื้องต้น แล้วนำเสนอต่อที่  
ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อ  
พิจารณาอนุมัติต่อไป

#### **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบกรรมการผู้จัดการ**

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่  
เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือ  
คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหารกำหนด
3. มีอำนาจดำเนินการจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง  
กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่า  
ตอบแทน โบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทนอกเหนือจาก  
ตำแหน่งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไปที่ต้องได้รับการ  
อนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการ  
จัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท  
รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของ  
บริษัทภายในงบประมาณและวงเงินที่คณะกรรมการ หรือคณะ

กรรมการบริหารให้อำนาจไว้ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่ได้จัด  
ทำไว้

5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติ  
งานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อ  
รักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในบริษัท
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคล  
ภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนิน  
งานของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ  
บริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร  
เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้กรรมการผู้จัดการจะไม่  
สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่มีความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผล  
ประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

#### **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. บริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แนวทาง  
นโยบาย แผนงาน และแผนงบประมาณ ของบริษัทตามที่คณะ  
กรรมการได้อนุมัติภายใต้ขอบเขตที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะ  
กรรมการบริษัท
2. กำหนดแนวทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ เพื่อปฏิบัติการกิจให้  
บรรลุเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ของบริษัท
3. จัดโครงสร้างและระเบียบการบริหารงานภายในเพื่อให้เกิด  
ประสิทธิภาพสูงสุด
4. ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะเพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่าง  
รวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
5. แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ๆ เสนอให้คณะกรรมการบริษัท  
พิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณากลับกรองการจัดซื้อ หรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญ  
ของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. แต่งตั้ง ปลดออก เลิกจ้าง ผู้บริหารระดับสูง
8. อนุมัติการจ่ายโบนัสและจำนวนเงินซึ่งใช้ปรับเงินเดือนพนักงาน  
ประจำปีภายในงบประมาณประจำปี
9. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ  
ของบริษัท
10. เห็นชอบกิจการใดๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นของคณะ  
กรรมการบริหาร ไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือ  
บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมี  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือ  
บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

## ผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารตามรายชื่อที่ปรากฏในแผนผังโครงสร้างการจัดการของบริษัท และตามคำนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

|                                     |                                         |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. นายกิตติพัฒน์ เนื่องจำนงค์       | ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายทักษะ บุญโชค                  | กรรมการบริหาร                           |
| 3. นายโยธิน เนื่องจำนงค์            | กรรมการบริหาร                           |
| 4. นายสมศักดิ์ วาริการ              | กรรมการบริหาร                           |
| 5. นายพัฒน อนุชาจิตต์               | กรรมการบริหาร                           |
| 6. นายกู้เกียรติ โอฬารกิจ           | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ             |
| 7. นางสาวณัฐชนัน ศรีวัฒนา           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                 |
| 8. นางสาวสว่างจิตต์ ผ่องพิพัฒน์พงษ์ | ผู้อำนวยการอาวุโส                       |
| 9. นายพุทธิวัฒน์ วิบูลเสถียร        | ผู้อำนวยการอาวุโส                       |

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ดูแลกำกับกิจการให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งกระบวนการ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระและผู้ทรงคุณวุฒิน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 5 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจาก

ตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบภายใน 3 เดือนเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

|                             |                                      |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายสุชาติ ธรรมพิทักษ์กุล | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายกิตติชัย ลัทธิสภานกุล | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายสุรัชย์ สนธิริติ      | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนางสาวเพ็ญพรรณ เกษตรศิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอยู่เสมอเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี
4. สอบทานและเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
5. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอและเชื่อถือได้ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ผู้สอบบัญชีต้องมีความเป็นอิสระและต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารในสายงานตรวจสอบภายใน โดยในปี 2563 ได้แต่งตั้งนางสาวจงจิต นานุกุญพัฒนา เป็นผู้จัดการสายตรวจสอบภายใน แทนนางสาวนงลักษณ์ สิริกุล ที่ได้ขอลาออกจากบริษัท

8. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และสายงานตรวจสอบภายใน
9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
10. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของสายงานตรวจสอบภายใน
11. พิจารณานุมัติงบประมาณและอัตรากำลังคนของสายงานตรวจสอบภายใน
12. กำกับดูแลให้สายงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบส่วนงานต่างๆ อย่างครอบคลุมในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเสนอแนวทางแก้ไขพร้อมข้อเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไข ตลอดจนติดตามให้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะภายในกำหนดเวลา

13. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการต่อไป
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
16. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมตามวาระปกติรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ |
|-----------------------------|-------------------------|----------|
| 1. นายสุชาติ ธรรมพิทักษ์กุล | 4/4                     | -        |
| 2. นายกิตติชัย ลัทธินิลกุล  | 4/4                     | -        |
| 3. นายสุรัช สนิธิ           | 4/4                     | -        |

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และเลขานุการ เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการสรรหากรรมการและพิจารณาคำตอบแทนให้กรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งผู้อำนวยการสายขึ้นไป เพื่อความโปร่งใสในการสรรหาและ พัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ตอบสนองต่อความจำเป็นของธุรกิจ สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นถึงตัวบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งว่ามีคุณสมบัติและศักยภาพเพื่อ

ดูแลผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนภายใน 3 เดือน และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้**

- |                            |                  |
|----------------------------|------------------|
| 1. นายทักษะ บุญโคตะ        | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายโยธิน เนื่องจางค์    | กรรมการ          |
| 3. นายสมศักดิ์ วาริการ     | กรรมการ          |
| 4. นายศุภฤกษ์ มัลลิกะมาลย์ | กรรมการ          |
| 5. นายกวีวุฒิ เนื่องจางค์  | กรรมการ          |

โดยมีนางสมรัก โชติพงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 1. การสรรหา

1.1 พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการโดยพิจารณาจำนวนของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท และเสนอแนวทางการปรับปรุง

1.2 พิจารณาสรรหารายชื่อผู้ที่สมควรเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ ตำแหน่งผู้อำนวยการสายขึ้นไป โดยพิจารณาคุณสมบัติให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทโดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix เพื่อกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการ กรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้คณะกรรมการพิจารณา

1.3 กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร ทั้งกรรมการเดิม กรรมการใหม่ หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ หลักเกณฑ์การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

1.4 จัดทำแผนพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อพัฒนาความรู้ บทบาทหน้าที่ และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ภาวะอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท กรณีกรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูงที่เข้ามาใหม่จัดให้มีการปฐมนิเทศและแจกเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

1.5 จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) โดยจัดทำและทบทวนแผนการพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อสืบทอดงานกรณีกรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

### 2. การกำหนดค่าตอบแทน

2.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งผู้อำนวยการสายขึ้นไปให้มีความเป็นธรรม เหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง

2.2 ทบทวนหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนเป็นประจำโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณารูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนประเภทต่างๆ เช่นค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) ค่าตอบแทนผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) ค่าพาหนะ เป็นต้น

2.3 กำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลประจักษ์การกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เสนอให้คณะ กรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

2.4 กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ ตำแหน่งผู้อำนวยการสายขึ้นไปตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประกอบ ด้วย และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

3. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามแบบประเมินผลที่กำหนดไว้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งคณะและรายบุคคลและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

6. ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง โดยมีกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเข้าร่วมประชุมทุกท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล             | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ |
|----------------------------|-------------------------|----------|
| 1. นายทักษะ บุญโชค         | 2/2                     | -        |
| 2. นายโยธิน เนื่องจางค์    | 2/2                     | -        |
| 3. นายสมศักดิ์ วาริการ     | 2/2                     | -        |
| 4. นายศุภฤกษ์ มัลลิกะมาลย์ | 2/2                     | -        |
| 5. นายกรวีรุฒิ เนื่องจางค์ | 2/2                     | -        |

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยพิจารณาจากวิสัยทัศน์ ทักษะ ประสบการณ์ ความหลากหลายในด้านความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท (Conflict of Interest) รวมทั้งการอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการจึงกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่งโดยไม่ซ้ำซ้อนแล้วให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อม โดยมีรายละเอียดและประวัติของบุคคลนั้นเพียงพอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (1 share : 1 vote) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี และในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ทั้งนี้สำหรับกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระอาจกำหนด

จำนวนกรรมการให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทด้วย ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความสามารถของผู้ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ อีกทั้งยังเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ เลขาธิการบริษัท และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ตามที่เห็นสมควร

## หลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการสายขึ้นไป ได้แก่ ผู้อำนวยการสาย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาจากบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตามข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในเบื้องต้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนในรูปของดัชนีวัดผลงาน (KPI) ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนงานแต่ละปี

ส่วนค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

## 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับองค์กรและระดับกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

|                               |                  |
|-------------------------------|------------------|
| 1. นายทักษะ บุญยโกตะ          | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายพัฒนา อุษณาจิตต์        | กรรมการ          |
| 3. นายกู้เกียรติ โอฬารกิจ     | กรรมการ          |
| 4. นายกิตติพัฒน์ เนื่องจำนงค์ | กรรมการ          |
| 5. นางสาวณัฐชนนธร ศิริวัฒนา   | กรรมการ          |

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณา กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
2. ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรและพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง
3. ประเมิน และอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามความเสี่ยงทางกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญ
5. ให้คำปรึกษา คำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
6. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนการดำเนินงาน หลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน
8. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
9. รายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

## 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาโดยตลอด ดังนั้น เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่ดีในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน ที่ปรึกษา หรือผู้บริหารรวมกันอย่างน้อย 5 คน โดยประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีพ้นวาระหรือมีเหตุที่กรรมการไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทจะต้องแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแทนให้ครบถ้วนอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วนตามองค์ประกอบ และให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ดังนี้

- |                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| 1. นายสุรัชย์ สนธิวัติ      | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายกิตติชัย ลัทธิโสภณกุล | กรรมการ          |
| 3. นายพัฒน อนุชาจิตต์       | กรรมการ          |
| 4. นางสมรภัฏ โชติพงศ์       | กรรมการ          |
| 5. นางสาวณัฐชรี ศรีวัฒนา    | กรรมการ          |
| 6. นางสาวจงจิต นานบุญพัฒนา  | กรรมการ          |

โดยมีนางสาวเพ็ญพรพรณ เกษตรศิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. นำเสนอนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (best practices) ของกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร
2. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบภายใต้หลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการ และการบริหารงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
3. เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
4. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ
5. จัดทำรายงานประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

โดยในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล              | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | หมายเหตุ                                                               |
|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายสุรชัย สนธิวิธิต      | 2/2                     | -                                                                      |
| 2. นายกิตติชัย ลัทธิโสภณกุล | 2/2                     | -                                                                      |
| 3. นายพัฒน อนุชาจิตต์       | 2/2                     | -                                                                      |
| 4. นางสมรัก โชติพงศ์        | 2/2                     | -                                                                      |
| 5. นางสาวณัฐชนน ศิริวัฒนา   | 2/2                     | -                                                                      |
| 6. นางสาวจงจิต นานุกุลพัฒนา | 1/1                     | แทนนางสาวนงลักษณ์ ลีระกุล<br>ที่ได้ลาออกเมื่อวันที่<br>31 กรกฎาคม 2563 |

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โมเดอร์นฟอรั่มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวเพ็ญพรรณ เกษตรศิริ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และได้พิจารณาแล้วว่ามีความเหมาะสม มีประสบการณ์การทำงานที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 93/2018 และหลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนสำหรับผู้เริ่มปฏิบัติงานเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 2/2552

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดูแลคณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
3. หน้าที่เกี่ยวกับการดูแลกิจการที่ดีโดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
4. การจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ จัดเตรียมวาระการประชุม จัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นให้ถูกต้อง ครบถ้วน ภายในกำหนดเวลา และมีการจัดเก็บเอกสารเพื่ออ้างอิงและตรวจสอบได้ ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม

5. จัดเก็บและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
6. ดูแลและเก็บรักษาทะเบียนต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ทะเบียนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทะเบียนกรรมการบริษัท และติดต่อกับนายทะเบียนของบริษัท
7. ดูแลและจัดเก็บเอกสารสำคัญ เช่น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและรายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และตราประทับของบริษัท
8. ติดต่อบริษัทจดทะเบียนกับผู้ถือหุ้นให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและประเด็นปัญหาในปีที่ผ่านมาเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานสูงสุดและเพื่อประกอบการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่อไป โดยแบบประเมินจะมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจำนวน 6 แบบ ดังนี้

1. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล และรายคณะ
2. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล และรายคณะ
3. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายคณะ
4. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีรายคณะ

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานมีดังนี้

1. เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการทุกคณะเพื่อให้คณะกรรมการประเมินผลงานประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทุกสิ้นปี
2. เมื่อกรรมการแต่ละคนประเมินผลเสร็จเรียบร้อยแล้วจะส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท
3. เลขานุการบริษัทรวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับทราบต่อไป

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละ ดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม มีคะแนนระหว่างร้อยละ 90-100
2. ระดับดีมาก มีคะแนนระหว่างร้อยละ 80-89
3. ระดับดี มีคะแนนระหว่างร้อยละ 70-79
4. ระดับพอใช้ มีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

### สรุปผลการประเมินในภาพรวม ดังนี้

1. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายคณะ ประจำปี 2563 ประกอบด้วย 6 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, การทำหน้าที่ของกรรมการ, ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยกรรมการส่วนใหญ่ได้ปฏิบัติตามครบถ้วนและมีการดำเนินการในเรื่องต่างๆ แล้ว ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96
2. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล ประจำปี 2563 ประกอบด้วย 3 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมของคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96
3. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบรายคณะประจำปี 2563 ประกอบด้วย 7 หมวด ได้แก่ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ, การฝึกอบรมและทรัพยากร, การประชุม, กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ, ความสัมพันธ์กับผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบ

บัญชีภายนอก ผู้บริหารและผู้ถือหุ้น, ความเสี่ยงทางธุรกิจและการควบคุมภายใน และ บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคต สรุปผลโดยรวมได้มีการปฏิบัติแล้วอยู่ในระดับดีเยี่ยมคิดเป็นร้อยละ 98

4. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคลประจำปี 2563 ประกอบด้วย 3 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมของคณะกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดีเยี่ยม เท่ากับร้อยละ 96
5. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายคณะประจำปี 2563 ประกอบด้วย 3 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย สรุปผลโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมคิดเป็นร้อยละ 95
6. ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีรายคณะ ประจำปี 2563 ประกอบด้วย 3 หมวด ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย สรุปผลโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมคิดเป็นร้อยละ 95

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร โดยใช้แบบประเมินผลงาน CEO ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการประเมินหัวข้อในการประเมินประกอบด้วยภาระงานเป้าหมาย, ความเป็นผู้นำ, การกำหนดกลยุทธ์, การปฏิบัติตามกลยุทธ์, การวางแผนและปฏิบัติทางการเงิน, ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ, ความสัมพันธ์กับภายนอก, การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร, การสืบทอดตำแหน่ง, ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว โดยผลการประเมินจะนำไปพิจารณาเพื่อกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการใหม่ทุกครั้ง เพื่อให้ทราบถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ได้แก่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้น และการรายงานของกรรมการและผู้มีส่วนได้เสียของตนเอง

- หนังสือบริคณห์สนธิ, ข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้กรรมการทราบวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมาย องค์ประกอบกรรมการ การเลือกตั้ง และการแต่งตั้งกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น
- ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- รายงานประชุมคณะกรรมการฉบับย้อนหลัง กำหนดการประชุม และวาระประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าประชุมได้ครบถ้วนและเตรียมตัวก่อนเข้าประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบถึงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัท มาตรการติดตามดูแล การปฏิบัติตามหลักการนั้นตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เพื่อช่วยนำพาให้บริษัทมีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง
- การดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการใหม่ปฏิบัติตามอย่างระมัดระวัง ถูกต้องตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
- นโยบายด้านความเสี่ยงและระบบการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและมาตรการป้องกันความเสี่ยง
- การควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน (Management Control) ด้านการปฏิบัติตามกฎ (Compliance Control) และด้านรายงานทางการเงิน (Financial Control) โดยมีสายงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว
- รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions) ระหว่างบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของ บริษัทจดทะเบียน เพื่อมิให้เป็นการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้กรรมการใหม่ปฏิบัติตามได้ถูกต้องตามกรอบที่กำหนดและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
- การแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบถึงระเบียบและวิธีปฏิบัติในการรับแจ้งเบาะแสดังที่บริษัทได้กำหนดไว้
- ข้อพิพาททางกฎหมาย เพื่อให้กรรมการใหม่ได้ทราบถึงจำนวนข้อพิพาทที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีแพ่ง/อาญา สถานะของบริษัทตามข้อพิพาทและมูลค่าแห่งคดี
- รายงานของหน่วยงานกำกับดูแลตามกฎหมาย ให้บริษัทปรับปรุง/แก้ไข/ปฏิบัติการใดๆ ตามคำสั่งของหน่วยงานกำกับ

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทไม่ได้มีการจัดปฐมนิเทศให้กับกรรมการ เนื่องจากไม่มีกรรมการเข้าใหม่

## การเข้าอบรมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ เป็นระยะ ในปี 2563 มิได้ส่งคณะกรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรใดๆ เนื่องจากความไม่สะดวกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

## แผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน จึงได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยสรรหาบุคคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และทัศนคติที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร มีผลการปฏิบัติงานที่ดีเลิศ โดยพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้มีศักยภาพในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ อาทิเช่น ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผู้ที่มีความเหมาะสมและนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป เพื่อให้งานในความรับผิดชอบตำแหน่งดังกล่าวมีความต่อเนื่อง

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน จึงได้กำหนดนโยบายการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร มีรายละเอียดดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท ห้ามใช้ข้อมูลหรืออำนาจหน้าที่จากการปฏิบัติงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ซื้อขาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนเพื่อความโปร่งใส
- ให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตาม ม.59 และกำหนดบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทันที หรือในวันรุ่งขึ้นจากวันที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบรับรองงบประจำปีหรือสอบทานงบไตรมาสแล้วเสร็จ เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ภายในวันเดียวกันกับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแล้วเสร็จ และส่งงบการเงินให้ตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกัน หรืออย่างช้าในวันรุ่งขึ้น

ทั้งนี้บริษัทได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบและปฏิบัติโดยเคร่งครัด

### คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

|                                           | บมจ.โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป<br>จำนวนเงิน (บาท)<br>ณ 31 ธันวาคม 2563 | บริษัทย่อย<br>จำนวนเงิน (บาท)<br>ณ 31 ธันวาคม 2563 |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท                  | 3,721,600                                                      | 420,000                                            |
| คำพาหนะคณะกรรมการตรวจสอบ                  | 828,000                                                        | -                                                  |
| คำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 240,000                                                        | -                                                  |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                        | <b>4,789,600</b>                                               | <b>420,000</b>                                     |

หมายเหตุ คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทได้คำนวณจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 13 คน จนถึงวันที่ 12 สิงหาคม 2563 เนื่องจาก นายภูเกียรติ โอฬารกิจได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 หลังจากนั้นคำนวณคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทจากจำนวน 12 คน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ได้มีเบี้ยประชุมรายครั้ง หรือบำนาญกรรมการรายปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ อีกแต่อย่างใด

### คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร 4 ราย แรกนับจากกรรมการผู้จัดการและทุกตำแหน่งเทียบเท่ารายชื่อ 4 นิยามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนทจ.23/2551 รวมทั้งสิ้น 9 ราย โดยบริษัทมีการจ่ายคำตอบแทน ดังนี้

**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน :** ได้แก่เงินเดือน โบนัส และคำพาหนะ จำนวน 42,745,790 บาท และคำตอบแทนอื่นได้แก่เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1,381,430 บาท

**คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน :** ไม่มี

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- คณะกรรมการบริษัท** ได้รับคำตอบแทนเป็นรายได้ไตรมาสจำนวน 12 ท่าน ท่านละ 72,000 บาท ประธานกรรมการจำนวน 94,000 บาท
- คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้รับคำพาหนะเป็นรายเดือนจำนวน 2 ท่าน ท่านละ 22,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบจำนวน 25,000 บาท
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** ได้รับคำตอบแทนเป็นรายได้ไตรมาสจำนวน 2 ท่าน ท่านละ 30,000 บาท

**คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน :** ไม่มี

### บุคลากร

- จำนวนพนักงานของบริษัท** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีพนักงานรวมจำนวนทั้งสิ้น 1,614 คน แบ่งตามประเภทและระดับพนักงาน ณ ปี 2563 และปี 2562 ได้ดังนี้

| จำนวนพนักงาน                 | ปี 2563      | ปี 2562      |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>จำนวนพนักงานทั้งหมด</b>   | <b>1,614</b> | <b>1,919</b> |
| พนักงานรายเดือน              | 1,322        | 1,529        |
| พนักงานรายวัน                | 292          | 390          |
| <b>จำแนกตามระดับพนักงาน</b>  |              |              |
| ผู้บริหารระดับสูง            | 25           | 25           |
| ผู้จัดการสาย / ผู้จัดการฝ่าย | 188          | 200          |
| หัวหน้าแผนก / หัวหน้าหน่วย   | 371          | 426          |
| พนักงาน                      | 1,030        | 1,268        |

## 2. ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงานประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 475,940,160 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                              | ปี 2563            | ปี 2562            |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| เงินเดือน                    | 441,598,957        | 531,645,603        |
| โบนัส                        | 19,441,017         | 40,399,380         |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 14,900,186         | 18,034,776         |
| <b>รวม</b>                   | <b>475,940,160</b> | <b>590,079,659</b> |

**นโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงาน**  
บริษัทมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนโดยกำหนดให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี อีกทั้งพิจารณารวมกับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี (KPIs) ของพนักงานแต่ละบุคคลและของสายงาน เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และบริษัทยังมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่ปี 2536 เพื่อเป็นการดูแลผลตอบแทนให้กับพนักงานในระยะยาว

## 3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท ตระหนักถึงคุณค่าของบุคลากรซึ่งนับเป็นกำลังสำคัญหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจรที่เน้นการสรรหาบุคลากรที่สามารถเรียนรู้และปรับตัวได้ดี มีคุณลักษณะสอดคล้องกับงานและค่านิยมองค์กรที่บริษัทต้องการ มีการบริหารผลงานและค่าตอบแทนที่เป็นธรรม สนับสนุนและส่งเสริมพนักงานที่มีศักยภาพให้สามารถสร้างผลงานควบคู่ไปกับการทำงานเป็นทีม การพัฒนาบุคลากรมุ่งยกระดับทักษะ ความสามารถ และศักยภาพของบุคลากรเพื่อ ความยั่งยืนขององค์กรโดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร (Core Values) และเป้าหมายทางธุรกิจ อีกทั้งให้ความสำคัญกับความสามารถและทักษะการทำงานในปัจจุบันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มทักษะที่สอดคล้องกับธุรกิจในอนาคต

ในปี 2563 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงในหลายๆ ด้าน อาทิ เช่น เปลี่ยนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร (Core Values) ใหม่เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานและธุรกิจที่จะเปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ต้องรักษาระยะห่าง จึงต้องมีการปรับวิธีการทำงานอันเนื่องมาจากสถานการณ์ดังกล่าวหลายเรื่องได้แก่ การทำงานแบบ Work from Home การปรับเวลาทำงานแบบยืดหยุ่นเวลา การประชุมทางไกล ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้วยเช่นกัน อาทิเช่น การสัมภาษณ์งานทางไกล การอบรมผ่านระบบทางไกล

## ด้านสรรหา

ได้มีการสรรหาพนักงานและผู้บริหาร โดยเน้นกลุ่มคนรุ่นใหม่ เพื่อทดแทนพนักงานที่เกษียณและเพื่อรองรับธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในเชิงเทคโนโลยีและธุรกิจ Online ที่เติบโตขึ้น โดยใช้การสรรหาในรูปแบบใหม่ๆ จากกลุ่มคนที่หลากหลายที่อาจจะไม่เคยผ่านงานธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ มีคณะกรรมการการสัมภาษณ์และกลั่นกรอง ทำให้มีคนใหม่ๆ ที่มีประสบการณ์ที่หลากหลายมาช่วยสร้างผลงานใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น

## ด้านบริหารผลงาน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัท ได้ปรับปรุงรูปแบบการบริหารผลงานให้หลากหลายขึ้น นอกจากใช้ KPI หรือ Key Performance Indicator การประเมินพฤติกรรมการทำงานที่ต้องสอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (Core Values) แล้ว ยังได้นำ OKR มาทดลองใช้สำหรับระดับบริหารและนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานร่วมกับอีกมิติหนึ่ง อีกทั้งยังปรับระยะเวลาในการประเมินให้ถี่ขึ้นเพื่อให้ทีมงานได้พัฒนาผลงานของทีมได้รวดเร็วขึ้น

ได้จัดระบบการเสนอชื่อเพื่อเข้าสู่กระบวนการปรับตำแหน่งอย่างเป็นรูปธรรมขึ้น โดยใช้การประเมินผลงานและพฤติกรรมการทำงานที่อยู่ในระดับดีขึ้นไปย้อนหลัง 2 ปี โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าสู่กระบวนการปรับตำแหน่งจะได้รับการประเมินในมุมมองด้านการบริหารงานและความเป็นผู้นำด้วยเครื่องมือ 360 องศา การมอบหมายงานใหม่ๆ และการจัดทำแผนการพัฒนาร่างตนเอง Individual Development Plan ( IDP ) โดยผ่านการพิจารณาแต่งตั้งในรูปแบบคณะกรรมการ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งในทุกระดับมีความเหมาะสมทั้งในด้านการบริหารและความเป็นผู้นำ

## ด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้มีแนวทางการพัฒนาพนักงาน โดยเน้นด้านการทำงานแบบองค์รวมที่มุ่งประสิทธิภาพ ลดต้นทุนและการมีส่วนร่วมส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (Core Values) โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด - 19 มีผลกระทบต่อการจัดอบรมสัมมนาในรูปแบบการจัดประชุมหรือแบบชั้นเรียน (Classroom) ทำให้การพัฒนาพนักงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยในปี 2563 มีการจัดการอบรมสัมมนาในรูปแบบ In House Training , On The Job Training , Online Training และส่งพนักงานไปเข้าอบรมภายนอก Public Training ทั้งสิ้น 30 หลักสูตร จำนวนพนักงานทั้งสิ้น 757 คน คิดเป็นสัดส่วนตามระดับตำแหน่งดังนี้

|                      |                                                              |
|----------------------|--------------------------------------------------------------|
| ระดับผู้จัดการขึ้นไป | คิดเป็น ร้อยละ 14 ของพนักงานกลุ่มนี้ และคิดเป็น 9 ชั่วโมง/คน |
| ระดับหัวหน้างาน      | คิดเป็น ร้อยละ 29 ของพนักงานกลุ่มนี้ และคิดเป็น 6 ชั่วโมง/คน |
| ระดับพนักงาน         | คิดเป็น ร้อยละ 57 ของพนักงานกลุ่มนี้ และคิดเป็น 6 ชั่วโมง/คน |

โดยมีหัวข้อการอบรม สัมมนา ในรูปแบบต่างๆ ได้แก่

#### ระดับผู้จัดการขึ้นไป

- TP Disclosure Form Workshop
- การบริหารความเสี่ยง (ขั้น Advance)
- การสอบทานระบบควบคุมภายในโดยใช้กรอบควบคุมภายในที่เป็นสากล
- IA's New Value Proposal During and after the crisis
- สัญญาเช่า แนวปฏิบัติการบันทึกบัญชี
- 4 ทักษะเพื่อความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (The 4 Disciplines of Execution)
- ปฏิบัติการสู่การสร้างผลสัมฤทธิ์อย่างยั่งยืน

#### ระดับหัวหน้างาน

- Operational Audit and Compliance Audit for Value adding
- เทคนิคการตรวจสอบรายการทางบัญชี-การเงิน เพื่อป้องกันและจัดการทุจริตในองค์กร
- การตรวจสอบและป้องกันการทุจริต งานจัดซื้อ จัดจ้าง
- ประเด็นทุจริตที่องค์กรต้องรู้เท่าทันและประเมินความเสี่ยงทางทุจริต
- ข้อกำหนด และการประยุกต์ใช้ ISO14001:2015
- กฎหมายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- Professional HR Transformation
- 4 ทักษะเพื่อความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ( The 4 Disciplines of Execution )
- ความรู้เรื่องวัสดุ อุปกรณ์และเทคโนโลยีใหม่ที่ใช้ในการผลิต
- หลักการและต้นทุนเพื่อการบริหาร
- ปัญหาการตรวจสอบสูตรการผลิต การจัดทำรายงานการผลิต และส่วนสูญเสียที่สรรพากรยอมรับ
- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ ระบบการขายและลูกค้า
- ปฏิบัติการสู่การสร้างผลสัมฤทธิ์อย่างยั่งยืน

#### ระดับพนักงาน

- เจาะปัญหาและแนวปฏิบัติบัญชีทรัพย์สินและการหักค่าเสื่อม ค่าเสื่อม ตามมาตรฐานการบัญชี
- Fundamentals for new Auditors
- เทคนิคการพัฒนา Risk Universe และ Audit Universe ตามกระบวนการงานทางธุรกิจสำหรับภาคการผลิต
- วัสดุศาสตร์เพื่อพัฒนางานการออกแบบ
- การใช้โปรแกรม Sketchup เบื้องต้น
- การใช้รถ Fork Lift
- ความรู้เบื้องต้น การสอบเทียบเครื่องมือวัด
- การอบรมการติดตั้งไฟ LED
- การพัฒนา Skill กลุ่ม PDF ให้ได้มาตรฐาน modernform Standard

- ความรู้ความเข้าใจในระบบการผลิต
- 4 ทักษะเพื่อความสำเร็จในการปฏิบัติงาน (The 4 Disciplines of Execution)
- ความรู้เครื่องมือไฟฟ้าและวิธีบำรุงรักษา
- การเตรียมความพร้อมสู่วัยสูงอายุ
- การบำรุงรักษาเครื่องอัดอากาศ เบื้องต้น

นอกจากการพัฒนาในด้านการอบรมสัมมนาแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและการจัดส่งติดตั้งซึ่งถือเป็นการพัฒนาองค์กรอีกรูปแบบหนึ่ง โดยมีเป้าหมายเพื่อปลูกฝังทัศนคติของพนักงานเรื่องประสิทธิภาพ คุณภาพ ต้นทุน และความตรงเวลาในการส่งมอบ โดยนำกระบวนการ 4DX (4 Discipline of Exclusion) ซึ่งเป็นแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ เน้นการทำงานเป็นทีม มีความรับผิดชอบร่วมกันต่อทีมและทำอย่างต่อเนื่องเป็นวงจรจนพัฒนาให้เกิดเป็นอุปนิสัยที่ใส่ใจและรับผิดชอบในเรื่องเหล่านี้ไปสู่ตัวบุคคล ในปี 2563 กลุ่ม 4DX มีการปฏิบัติการทั้งสิ้น 38 เรื่อง และดำเนินการต่อเนื่องในปีต่อไป โดยคาดหวังว่าพนักงานทุกคนจะมีทัศนคติและพฤติกรรมที่ให้ความสำคัญต่อประสิทธิภาพ คุณภาพ การบริการอันเป็นปัจจัยหนึ่งขององค์กรยั่งยืน

#### ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานและการเสริมสร้างสุขภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงาน โดยปี 2563 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ตรวจวัดระดับความดังของเสียง แสง ที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและควบคุมให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน จัดอุปกรณ์ลดระดับเสียง แสงให้เหมาะสมและอบรมให้ความรู้ในการใช้งานที่เกี่ยวข้องและควบคุมให้ปฏิบัติให้ถูกต้อง
- ตรวจสอบสภาพการได้ยินให้แก่พนักงานกลุ่มเสี่ยงและดำเนินการป้องกัน
- ตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นในบรรยากาศและเพิ่มมาตรการควบคุม ดูแลให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลขณะปฏิบัติงานอย่างเข้มงวด
- ตรวจสอบอาคาร /สถานที่ในการทำงาน
- ช่อมอพยพ หนีไฟ ประจำปี ทั้งที่โรงงานและสำนักงานใหญ่
- อบรมความรู้ด้านอัคคีภัยและวิธีระงับเหตุเพลิงไหม้ให้พนักงานใหม่
- ตรวจสอบเครื่องจักรให้มีสภาพที่ปลอดภัยต่อการใช้งาน
- อบรมกฎหมายความปลอดภัยให้หัวหน้างาน

## รายละเอียดกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

นายกักกะ บุญโก๊ะ (อายุ 70 ปี)  
ประธานกรรมการ

เดือนปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2523

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท New Technology Venture วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 32/2003 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 23,396,000 หุ้น (3.12%)
- คู่สมรส 12,176,000 หุ้น (1.62%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่น้องกิตติ บุญโก๊ะ

### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ : บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท ยูไอซีซี จำกัด
- ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท สำนักงานออกแบบระบบไฟฟ้า จำกัด
- ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท ระฟ้าแอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท ระฟ้าพลัสอาร์คิटेค จำกัด
- ปี 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ : บริษัท โมเดอร์นฟอรัมเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท โมเดอร์นฟอรัมทาวเวอร์ จำกัด
- ปี 2558 - ปี 2563 กรรมการบริหาร : บริษัท อิตีดี โมเดอร์นฟอรัม จำกัด

นายกิตติพัฒน์ เนื่องจำนงค์ (อายุ 42 ปี)  
ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

เดือนปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมซิง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ธรรมมาภิบาลสำหรับผู้บริหาร ทางการแพทย์รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร EDP รุ่นที่ 9 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตยรุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 139/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ รุ่นที่ 7 ของสถาบันวิทยาการการค้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 4,675,200 หุ้น (0.62%)
- คู่สมรส 2,000 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรนายโยธิน เนื่องจำนงค์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท อาร์คิเทคทูรา จำกัด
- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท บิลทีดี จำกัด
- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท เวอร์คสเคพ จำกัด
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ : บริษัท ปีลิ่งค์ มีเดีย จำกัด
- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท ยูไอซีซี จำกัด
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท ไมโครซอฟท์ฟอร์เมสแอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน)

นายเจริญ อุษณาจิตต์ (อายุ 69 ปี)

กรรมการ

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2523

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยคอนเนตทิคัต สหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตร RCP รุ่น 1/2000 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 32/2003 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร DCP Re รุ่น 2/2006 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 4,542,000 หุ้น (0.60%)
- คู่สมรส 7,592,660 หุ้น (1.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

พี่นายพัฒนะ อุษณาจิตต์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2532 - ปี 2560 กรรมการ : บริษัท ไมโครซอฟท์ทาวเวอร์ จำกัด

นายโยธิน เนื่องจำนงค์ (อายุ 70 ปี)  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

เดือนปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2523

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 35/2003 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 7
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 2
- หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 26,846,420 หุ้น (3.58%)
- คู่สมรส 6,042,000 หุ้น (0.81%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดานายกิติพัฒน์ เนื่องจำนงค์ และพี่นายกวีวุฒิ  
เนื่องจำนงค์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท ยูไอซีที จำกัด
- ปี 2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : บริษัท โมเดอร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท โมเดอร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด
- ปี 2556 - ปี 2561 กรรมการ : Thailand Philharmonic Orchestra

นายสมศักดิ์ วาธิการ (อายุ 70 ปี)  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2523

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเมมฟิส, สหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 45/2004 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ : บริษัท โมเดอร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด

นายกวีวุฒิ เนื่องจำนงค์ (อายุ 66 ปี)  
กรรมการ

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 17/2004 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 27,504,000 หุ้น (3.67%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องนายโยธิน เนื่องจำนงค์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2529 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท เค.บี.เอส.อิมพอร์ตส์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด
- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท โอเชียนฟีด จำกัด

นายกิตติ บุษยโกะ (อายุ 63 ปี)  
กรรมการ

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 138/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 357,000 หุ้น (0.05%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องนายทักษะ บุษยโกะ

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2558 - ปี 2560 รองกรรมการผู้จัดการ : บริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

ไม่มี

นายพัฒน อนุภาจิตร (อายุ 61 ปี)  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนเมษายน 2544

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การตลาด, มหาวิทยาลัยเนวาดา, สหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 35/2003 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร FND รุ่น 4/2003 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 811,750 หุ้น (0.11%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องนายเจริญ อนุภาจิตร

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร : บริษัท อิโตคิ โมเดอร์นฟาร์ม จำกัด

นายศุภฤกษ์ มีลิกะมาลย์ (อายุ 69 ปี)  
กรรมการอิสระ

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนพฤศจิกายน 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สถาปัตยกรรมศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 7/2005 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 29/2004 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร QFR รุ่น 5/2007 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท ศุภฤกษ์แพลนนิ่งแอนด์ดีไซน์ จำกัด
- ปี 2551 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ : คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2526 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ : บริษัท สำนักงานโฟร์เอส จำกัด

นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล (อายุ 71 ปี)

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนพฤศจิกายน 2542

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์, มหาวิทยาลัยฮาร์เวิร์ด, สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DCP 60/2005, DAP รุ่น 27/2004 และ Effective Audit Committee และ RCC รุ่น 11/2010 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ : บริษัท ที.ซี.ยู.เนี่ยน โกล บอล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ : บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ : บริษัท ยูนิมิตร เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท บ้านसार จำกัด
- ปี 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท ออนนิค จำกัด
- ปี 2513 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท สมนึกสุธีแอนด์แอสโซซิเอตส์จำกัด

นายกิตติชัย ลักธิโสภณกุล (อายุ 71 ปี)

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนพฤษภาคม 2555

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 97/2012 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 15,000 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

ไม่มี

**นายสุรัชย์ สนธิธิต (อายุ 69 ปี)**  
**กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ**

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนกรกฎาคม 2557

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 10/2004 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร ACP รุ่น 37/2011 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)**

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2558 - ปี 2563 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการบริษัท : บริษัท สยามเทคนิคคอนกรีต จำกัด
- ปี 2558 - ปี 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ : บริษัท จีเอ็มกรุ๊ป มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน)

**นายภูเกียรติ โอฬารกิจ (อายุ 59 ปี)**  
**ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ**

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

เดือนกรกฎาคม 2561

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- อาชีวศึกษา โรงเรียนเซนต์จอห์นอาชีวะ
- อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 167/2019 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)**

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 4,000 หุ้น (0.00%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

ไม่มี

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา**

ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2562 - ปี 2563 กรรมการบริหาร : บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปี 2561 รองกรรมการผู้จัดการ : บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ : บริษัท บิลทีดี จำกัด

**นางสาวณัฐชนัน ศรีวัฒนา (อายุ 55 ปี)**  
**ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายบัญชีและการเงิน**

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ(การบัญชี)มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร DCP รุ่น 109/2008 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร CFO Certification Program Class 19/2015 ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา** ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น** ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น**

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวอร์คสเคพ จำกัด
- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีโตคิ โมเดิร์นฟาร์ม จำกัด

**นายพุทธิวัฒน์ วิบูลเสถียร (อายุ 58 ปี)**  
**ผู้อำนวยการอาวุโส**

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ ศิลปอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ลาดกระบัง
- Super Brand Manager สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย(รุ่น 16) 2545
- Executive Micro MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2548

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

**ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา** ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น** ไม่มี

**การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น** ไม่มี

นางสาวสว่างจิตต์ ผ่องพิพัฒน์พงศ์ (อายุ 53 ปี)  
ผู้อำนวยการอาวุโส

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การตลาด, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 6 ตุลาคม 2563)

- ตนเอง 0 หุ้น (0.00%)
- คู่สมรส 0 หุ้น (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/องค์กรอื่น

ไม่มี

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2545 เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทยึดถือปฏิบัติ โดยยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจ มีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ น่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในระยะยาว เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและมีผลประโยชน์ที่ดี มีความมั่นคงทั้งทางการเงินและการลงทุน มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยที่เปลี่ยนแปลง และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอยู่เสมอเพื่อให้ทันสมัยสอดคล้องกับแนวปฏิบัติซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสอดคล้องกับพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยปัจจุบันได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับที่ 5 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG CODE 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และได้แนวนโยบายดังกล่าวแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th) เพื่อเพิ่มช่องทางให้ผู้บริหาร พนักงาน ได้ทราบถึงแนวปฏิบัติ และนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE มาปรับใช้ ซึ่งในภาพรวมเป็นสิ่งที่คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติแล้วเป็นส่วนใหญ่ จะมีเพียงบางหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถนำมาปรับใช้ได้และได้ชี้แจงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

## หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

### หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท (Board Charter) เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรในการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการจะกำหนดเป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร โครงสร้างของคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ การสรรหา การพิจารณาคำตอบแทน การสร้างค่านิยม วัฒนธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณธุรกิจขององค์กร จรรยา

บรรณของพนักงาน และจะร่วมดำเนินการกับฝ่ายจัดการในเรื่องกลยุทธ์ แผนงาน การบริหารความเสี่ยง การจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณ นโยบายการบริหารงานบุคคล การติดตามและประเมินผลและดูแลรายงานผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย

ทั้งนี้คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ธรรมภิบาล เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เอื้อประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมและกฎหมายต่างๆ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส

โดยในปี 2563 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการจำนวน 6 ครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส หลังผู้สอบบัญชีของบริษัทได้สอบทานงบไตรมาสและตรวจสอบงบสิ้นปี เพื่อพิจารณาผลประกอบการทางการเงินรวมทั้งการประชุมเพื่อพิจารณามติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น แผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืน การอนุมัติรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

## จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นเครื่องมือเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วยจรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อภาครัฐ การปฏิบัติต่อพนักงาน การปฏิบัติต่อลูกค้า การปฏิบัติต่อคู่ค้า การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนจรรยาบรรณของพนักงาน และการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจัดทำเป็นคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและปิดประกาศของบริษัท การประชุมเพื่อชี้แจงการแจกเป็นเอกสารให้ทุกหน่วยงาน การจัดเป็นหัวข้อหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทพร้อมทั้งเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th)

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยการสร้างคุณค่าให้กับบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคมโดยรวม และทุกหน่วยงานภายในองค์กรให้ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และกำหนดกลยุทธ์ในระยะสั้น ระยะกลาง

และระยะยาว เพื่อกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ทั้งธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ของบริษัท และธุรกิจของบริษัทย่อยให้เติบโตอย่างยั่งยืน และขยายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่นๆ ตามสภาพแวดล้อมและ Life Style ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) แก่ธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดค่านิยม (Core Values) ของบริษัทเพื่อเป็นบรรทัดฐานและแนวปฏิบัติของพนักงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้ให้ความรู้และความเข้าใจกับพนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มทำงานและในวันปฐมฤกษ์ ตลอดจนกระตุ้นพนักงานให้แสดงพฤติกรรมที่ตรงกับ Value ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ในระยะสั้น และระยะยาวของบริษัทสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายรวมของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของกิจการทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน และอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานไปยังทุกสายงาน และมีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

#### โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ คุณสมบัติ สัดส่วนกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นผู้บริหารในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อถ่วงดุลอำนาจกัน และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ และระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการบริษัทจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์การทำงานหลากหลาย มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

บริษัทมีคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และเพื่อติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาส 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการทั้งปีเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยพร้อมเพรียง โดยในปี 2563 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้นรวม 6 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 100 รายละเอียดปรากฏในหัวข้อการประชุมคณะกรรมการ

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของกรรมการรวมกันไม่เกินจำนวน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเพียงพอกับการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

### การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ รวมถึงค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ยกเว้นค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลสอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลประกอบการของบริษัท และเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อมุ่งใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาวงศ์รุดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว (รายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลหน่วยงานและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งเพื่อให้มีการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินกิจการ แลกเปลี่ยนเทคโนโลยี ประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบบประเมินจะมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลประเมินที่ได้ไปใช้ในการทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา หรืออุปสรรคต่างๆ ในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานสูงสุดและเป็นการประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนต่อไป

ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจำนวน 6 แบบ ดังนี้

1. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลและรายคณะ
2. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคลและรายคณะ
3. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายคณะ
4. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีรายคณะ

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานมีดังนี้

1. เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการทุกคณะเพื่อให้คณะกรรมการประเมินผลงานประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทุกสิ้นปี
2. เมื่อกรรมการแต่ละคนประเมินผลเสร็จเรียบร้อยแล้วจะส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท
3. เลขานุการบริษัทรวบรวม สรุปผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับทราบต่อไป

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละ ดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม มีคะแนนระหว่างร้อยละ 90-100
2. ระดับดีมาก มีคะแนนระหว่างร้อยละ 80-89
3. ระดับดี มีคะแนนระหว่างร้อยละ 70-79
4. ระดับพอใช้ มีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

สำหรับผลการประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยสรรหาผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร ผลการปฏิบัติงานที่มีศักยภาพ โดยเน้นจากบุคลากรภายในองค์กรก่อน และจัดให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะ และคุณลักษณะที่จำเป็นแก่ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อป้องกันมิให้การปฏิบัติงานมีช่องว่างและส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานของบริษัท

สำหรับการบริหารบุคลากร บริษัทได้มีการจัดทำกลยุทธ์ด้านการบริหารบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การทำธุรกิจของบริษัทให้ชัดเจนยิ่งขึ้น มีกระบวนการสร้างแรงจูงใจที่เหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน การเติบโต การยกย่องยอมรับ การแสดงความคิดเห็น และการมีส่วนร่วมในโครงการที่สำคัญๆ มีการนำเครื่องมือในการบริหารผลงาน

ที่ชัดเจนและเป็นธรรมมาใช้อย่างเป็นรูปธรรม เน้นให้เกิดการสร้างสรรคผลงานทางธุรกิจโดยใช้ทรัพยากรบุคคลอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ พนักงานมีความสุขในการทำงาน และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังมีโครงการพัฒนาพนักงานที่ครอบคลุมพนักงานทุกระดับและทุกลักษณะงานตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งในกระบวนการ (CSR in Process) ซึ่งเป็นเรื่องในกระบวนการทำงานโดยตรงและการผสมผสานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมนอกกระบวนการ (CSR after Process) ไม่ละเมิดสิทธิและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

**ด้านวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจ** บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดตั้งศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มุ่งเน้นนวัตกรรมใหม่ๆ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาโดยผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ละเมิดผู้ประกอบการรายอื่น ขณะเดียวกันบริษัทได้ดำเนินการจดสิทธิบัตรทรัพย์สินทางปัญญาในทุกกลุ่มเพอร์เนเจอร์เพื่อป้องกันมิให้ผู้อื่นละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทด้วยเช่นกัน อีกทั้งได้มีการกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ เพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน จึงได้จัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติสำหรับการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยปรับปรุงล่าสุดเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561

**ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจที่สุจริตเป็นธรรม และต่อต้านการทุจริตประพฤติดีชอบทุกรูปแบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในองค์กร จึงได้จัดทำนโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้นเพื่อเป็นการดูแลและรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สำหรับผู้ร้องเรียนภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่งไปในทางทุจริต ประพฤติมิชอบของบุคลากรในองค์กรทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมทั้งมีขั้นตอนพิจารณาสอบสวนตรวจสอบที่กำหนดกระบวนการไว้อย่างชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส มีการกำหนดการปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง มีสายงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบดูแลขั้นตอนการดำเนินการและติดตามผล พร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท นโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท [www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th) โดยในปี 2563 บริษัทยังไม่มีเหตุการณ์ละเมิดจรรยาบรรณ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

1. โทรศัพท์ call center : 0-2094-9999
2. email : เลขานุการบริษัท  
co.secretary@modernform.co.th
3. โทรสาร : 0-2722-8382
4. ส่งไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 699 ถนนศรีนครินทร์  
แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง  
กรุงเทพมหานคร 10250

**ด้านการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย** คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรม และจะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนโดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคของผู้ถือหุ้น
- พนักงาน : บริษัทได้จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และมีนโยบายได้รับผลตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือนและโบนัสที่เหมาะสมตามผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัท จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน มีการอบรมพัฒนาความรู้ มีแผนพัฒนาบุคลากร แผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้พนักงานมีศักยภาพพร้อมเพื่อการเติบโตต่อไป
- ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างครบถ้วน ถูกต้อง
- คู่ค้า : บริษัทดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าบนพื้นฐานของความเสมอภาค เป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมายใดๆ คำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด บริษัทถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างคุณค่าให้แก่มาตรฐานของสินค้าและบริการ
- เจ้าหนี้ : บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

- คู่แข่งทางการค้า : บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณ และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งหรือกล่าวหาโดยปราศจากมูลความจริง
- ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม : บริษัทตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งต้องรับผิดชอบต่อสังคม และสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนที่อยู่รอบบริษัท คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมและพลังงาน รวมไปถึงการคัดเลือกรัดในการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและวิธีการประหยัดพลังงาน
- ด้านการจัดสรรและจัดการทรัพยากร คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการจัดสรรและจัดการทรัพยากรที่อาจมีผลกระทบต่อทั้งการขยายธุรกิจไปยังตลาดใหม่ ๆ หรือการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยคำนึงถึงการรองรับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง การแข่งขันที่รุนแรงและการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยมอบนโยบายผ่านการบริหารงานแต่ละสายธุรกิจและกำกับดูแลเพื่อให้ฝ่ายจัดการบริหารการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบผลกระทบและการพัฒนาการใช้ทรัพยากรให้สอดคล้องและคุ้มค่า ให้ความสำคัญกับการจัดสรรเงินในการลงทุนเพื่อการพัฒนาที่มุ่งการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ตอบสนองทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ตามภาวะการตลาดเฟอ์นเจอร์ที่เปลี่ยนแปลง ศึกษาวัสดุอุปกรณ์นวัตกรรมใหม่ๆ เป็นต้น เพื่อกำหนดกลยุทธ์การตลาด การออกแบบผลิตภัณฑ์และการบริการที่ตรงกับกลุ่มเป้าหมายอย่างชัดเจน

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในบริษัทให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักอย่างมีประสิทธิภาพและดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีความรู้ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินซึ่งผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท สอบทานให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอในการปกป้องรักษาและ

- ดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทโดยครอบคลุมตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อย โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพพร้อมทั้งกำหนดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อการควบคุมภายในในรายงานประจำปีนี้)
2. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจ ทั้งในเรื่องการระบุเหตุการณ์เสี่ยง และการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร การประเมินความเสี่ยงและการตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการ มาตรการ และแนวปฏิบัติให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน และสื่อสารให้ทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงหรือควบคุมความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจด้านต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงจากการแข่งขัน ความเสี่ยงกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบและความเสี่ยงด้านระบบการปฏิบัติการทาง IT
3. การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยห้ามผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขายหรือรับโอนหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท 30 วันก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณะ และกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามระเบียบ นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทันทีในวันที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้สอบทานงบไตรมาส/ตรวจสอบงบประจำปีแล้วเสร็จ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในวันเดียวกันและส่งงบการเงินให้ตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันหรืออย่างช้าช้าวันถัดไปเพื่อความโปร่งใส และได้กำหนดมาตรการและบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท/บริษัทย่อย โดยคณะกรรมการต้องจัดทำรายงานส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

5. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการทำธุรกิจที่สุจริตเป็นธรรม ต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบโดยได้ร่วมลงนามการแสดงความเจตนาเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตปี 2559

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทได้รับทราบ โดยแสดงไว้ในหัวข้อต่างๆ ในแบบแสดงรายงานประจำปี, แบบรายงาน 56-1 และเว็บไซต์ของบริษัท [www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th) เช่น รายชื่อคณะกรรมการบริษัท, โครงสร้างผู้ถือหุ้น, รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก, นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี, งบการเงิน, โครงสร้างการบริหาร, งบแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นต้น

### รายงานของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในคุณภาพของงบการเงินโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานคุณภาพของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยรายงานทางการเงินของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้ผ่านการตรวจสอบ สอบทานและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทที่เป็นอิสระ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน โดยกำหนดคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดสายบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งมีการติดตาม วางแผน และควบคุมสภาพคล่องทางการเงินให้มีความเหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของบริษัท รวมทั้งจัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) พร้อมตัวเลขสนับสนุนทั้งในด้านผลการดำเนินงาน นโยบาย และแนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยจัดทำรายงานการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และทันเหตุการณ์

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ด้วยความโปร่งใส เช่น ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและความโปร่งใสโดยละเอียด ภายใต้มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เข้าเงื่อนไข

รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหาร ให้เป็นไปตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลในการป้องกันผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ และกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองตามมาตรา 59 ไปยังคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามระเบียบ

#### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารในปี 2563

| ลำดับ | รายชื่อ                                                                 | ตำแหน่ง                                 | จำนวนหุ้น<br>ณ วันที่<br>8 ตุลาคม<br>2562 | จำนวนหุ้น<br>ณ วันที่<br>6 ตุลาคม<br>2563 | จำนวนหุ้นที่<br>เปลี่ยนแปลง<br>(เพิ่มขึ้น/ลดลง)<br>ปี 2563 | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1     | นายทักษะ บุญโกะ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | ประธานกรรมการ                           | 19,846,000<br>12,176,000                  | 23,396,000<br>12,176,000                  | +3,550,000<br>-                                            | 4.74%                             |
| 2     | นายกิตติพงศ์ เนื่องจำนงค์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ       | ประธานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการ | 4,500,000<br>-                            | 4,675,200<br>2,000                        | +175,200<br>+2,000                                         | 0.62%                             |
| 3     | นายโยธิน เนื่องจำนงค์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | กรรมการบริหาร                           | 25,962,820<br>6,042,000                   | 26,846,420<br>6,042,000                   | +883,600<br>-                                              | 4.38%                             |
| 4     | นายสมศักดิ์ วาริการ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ             | กรรมการบริหาร                           | -<br>-                                    | -<br>-                                    | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 5     | นายพัฒนะ อุษณาจิตต์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ             | กรรมการบริหาร                           | 811,750<br>-                              | 811,750<br>-                              | -<br>-                                                     | 0.11%                             |
| 6     | นายเจริญ อุษณาจิตต์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ             | กรรมการ                                 | 4,542,000<br>7,592,660                    | 4,542,000<br>7,592,660                    | -<br>-                                                     | 1.62%                             |
| 7     | นายทวีวุฒิ เนื่องจำนงค์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ         | กรรมการ                                 | 27,504,000<br>-                           | 27,504,000<br>-                           | -<br>-                                                     | 3.67%                             |
| 8     | นายกิตติ บุญโกะ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | กรรมการ                                 | 369,360<br>-                              | 369,360<br>-                              | -<br>-                                                     | 0.05%                             |
| 9     | นายศุภฤกษ์ มัลลิกะมาลย์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ         | กรรมการอิสระ                            | -<br>-                                    | -<br>-                                    | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 10    | นายสุชาติ ธรรมาภิทักษ์กุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ       | กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ   | -<br>-                                    | -<br>-                                    | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 11    | นายกิตติชัย ลัทธินิพนกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ          | 15,000<br>-                               | 15,000<br>-                               | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 12    | นายสุรัชย์ สอนิธิ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ               | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ          | -<br>-                                    | -<br>-                                    | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 13    | นายภูเกียรติ โอฬารกิจ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ         | -<br>4,000                                | -<br>4,000                                | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 14    | นางสาวณัฐชนน ศรีวัฒนา<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                 | -<br>-                                    | -<br>-                                    | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 15    | นายพุทธิวัฒน์ วิบูลเสถียร<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ       | ผู้อำนวยการอาวุโส                       | -<br>-                                    | -<br>-                                    | -<br>-                                                     | 0.00%                             |
| 16    | นางสาววรางจิตต์ ผ่องพิพัฒน์พงศ์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ผู้อำนวยการอาวุโส                       | 10,000<br>-                               | 0<br>-                                    | (10,000)<br>-                                              | 0.00%                             |

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เอื้อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท จัดให้มีข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญที่เพียงพอและเป็นปัจจุบัน และมีนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. แต่งตั้งให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น โดยในปี 2563 ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามได้ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2562 ถึง 10 มกราคม 2563 และได้เผยแพร่บน Website ของบริษัทเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562
3. กำหนดให้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมผ่าน Website ของบริษัท [www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th) ล่วงหน้าน้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน โดยในปี 2563 บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมในวันที่ 1 เมษายน 2563 เป็นการล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดจัดขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2563
4. กำหนดให้ส่งข้อมูลและเอกสารที่จำเป็นประกอบวาระการประชุมซึ่งมีข้อเท็จจริง เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในหนังสือนัดประชุม โดยสัปดาห์การประชุม ดังนี้
  - **วาระเพื่อทราบ :** กำหนดให้แจ้งเรื่องที่คณะกรรมการได้ดำเนินการไปได้โดยไม่ต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - **วาระเพื่อพิจารณา :** กำหนดเรื่องขึ้นต่ำและเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งส่วนที่บังคับตามกฎหมาย ส่วนที่กำหนดตามข้อบังคับของบริษัทและส่วนที่คณะกรรมการเห็นสมควร เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเพิ่มเติม รวมทั้งผลกระทบต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทั้งด้านบวกและด้านลบและความเห็นของคณะกรรมการในวาระนั้น
  - **วาระการจ่ายเงินปันผล :** กำหนดให้ต้องมีข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่จ่ายจริงเทียบกับนโยบาย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมาและเหตุผลกรณีงดจ่ายเงินปันผล

- **วาระการแต่งตั้งกรรมการ :** กำหนดให้ต้องมีข้อมูล ดังนี้
    - หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา
    - ประเภทของกรรมการที่เสนอ
    - ข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน การถือหุ้นในบริษัท จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
    - ผลการปฏิบัติงานในระหว่างการเป็นกรรมการคราวก่อน เช่น ประวัติการเข้าประชุม การมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ให้บริษัท
    - การดำรงตำแหน่งในธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ
    - กรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระกำหนดให้ต้องมีข้อมูลเกี่ยวกับนิยามกรรมการอิสระของบริษัท การไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - กำหนดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
  - **วาระการพิจารณาคำตอบแทน :** ประกอบด้วยข้อมูลนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และรูปแบบคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นใดที่ได้รับในฐานะกรรมการและข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทน เช่น ข้อมูลคำตอบแทนเปรียบเทียบกับ 3 ปี เป็นต้น
  - **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** ประกอบด้วยข้อมูล ชื่อ และสำนักงานสอบบัญชี วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีเปรียบเทียบกับ 3 ปี ประสบการณ์ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความสัมพันธ์กับบริษัท เช่น การถือหุ้น การทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษา จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท เหตุผลในการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีกรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีใหม่ และการเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้
5. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเลือกสถานที่ประชุมที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมโดยสะดวก คือห้องประชุมอาคารโมเดิร์นฟอรมทาวน์เวอร์ เลขที่ 699 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีรถประจำทางผ่านและไม่ห่างจากสถานีแอร์พอร์ตลิงค์สถานีหัวหมาก จึงไม่เป็นการอุปสรรคแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม
  6. เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาเริ่มประชุมประมาณ 1 ชั่วโมง
  7. กำหนดให้นำเทคโนโลยี เช่นโปรแกรมการประชุมผู้ถือหุ้นระบบ Barcode มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

8. กำหนดให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะ เข้าร่วมประชุมแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม โดย ระบุรายละเอียดของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือมอบฉันทะ
9. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองต้องแสดงหลักฐานเอกสารที่จำเป็น เช่น หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด บัตรประจำตัวประชาชน หนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฯลฯ เพื่อการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมรายละเอียดการมอบฉันทะที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะแบบ ก หรือแบบ ข ที่บริษัท จัดส่งให้พร้อมหนังสือนัดประชุม
10. กำหนดให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
11. กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับ/ตรวจสอบคะแนนเสียงและเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
12. กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม และให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รายงานจำนวนคน จำนวนเสียงทั้งหมดของผู้เข้าร่วมประชุมก่อนเริ่มประชุม และแจ้งวิธีการที่ใช้นับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนนเสียงตามลำดับวาระที่กำหนด และการลงมติแยกในแต่ละรายการในกรณีที่มีวาระใดมีหลายรายการ
13. กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียวาระใดงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
14. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสม และจดบันทึกข้อซักถาม ข้อเสนอแนะที่สำคัญจากผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน
15. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียงผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น หรืออย่างช้าไม่เกิน 9 โมงเช้าของวันทำการถัดไป
16. กำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน ทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม/ไม่เข้าประชุม คิดเป็นสัดส่วนเท่าใด คำถาม คำตอบ ข้อคิดเห็น ชื่อนามสกุลของผู้ถามตอบ ตลอดจนผลการนับคะแนนทั้งคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระให้ถูกต้องครบถ้วน และจัดส่งมติที่ประชุม และรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามระเบียบ รวมทั้งให้เผยแพร่ใน Website ของบริษัทเพื่อสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้
17. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เห็นว่าการประชุมหรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถูกต้องหรือไม่เป็นไปตามกฎหมายสามารถใช้สิทธิคัดค้านเพื่อเพิกถอนมติได้ภายใน 30 วันนับแต่วันประชุม

#### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

สำหรับปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในและจากต่างประเทศ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

1. การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) จำนวน 4 ครั้ง มีสื่อมวลชนเข้าร่วมประมาณ 20 รายต่อครั้ง
2. การเข้าร่วมกิจกรรมถ่ายทอดสด “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 ครั้ง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเห็นว่าหลักการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทในการพัฒนาองค์กร โดยได้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG CODE) ในแต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของบริษัท แต่มีบางหัวข้อที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามนี้

| หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดี                                                                                                                                              | คำชี้แจง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. บริษัทควรกำหนดและเปิดเผยถึงกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน                                                                                  | คณะกรรมการได้รับทราบและจะมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2. บริษัทควรจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้ เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและเปิดเผยรายละเอียดการจัดในแต่ละปีไว้เป็นที่ทราบ | คณะกรรมการได้รับทราบและมีความเห็นว่าควรจัดให้มีการอบรมนโยบายดังกล่าวให้แก่พนักงานทุกคนในองค์กรได้รับทราบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3. คณะกรรมการควรระบวระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น                          | คณะกรรมการได้รับทราบและมีความเห็นว่าเมื่อกรรมการหรือกรรมการอิสระครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี แต่เมื่อพ้นระยะเวลาเสนอชื่อไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามายังบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้นำเสนอชื่อกรรมการหรือกรรมการอิสระที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง เนื่องจากกรรมการหรือกรรมการอิสระเป็นผู้มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถ และเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมาโดยตลอด |
| 4. บริษัทควรกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด  | คณะกรรมการบริษัทได้เห็นถึงความสำคัญโดยจะกำหนดนโยบายดังกล่าวในหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5. คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ขององค์กร                                                                                            | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทำการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด โดยใช้แบบประเมินผลงาน CEO ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการประเมิน และได้เปิดเผยไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6. ประธานกรรมการบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ                                                                                                                            | คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและมีความเห็นว่าประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมายาวนาน จึงมีคุณสมบัติและความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีแม้จะไม่ใช่เป็นกรรมการอิสระ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%)                                                                              | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 3 ท่าน ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะคอยกำกับให้มีประสิทธิภาพเสมอ                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

# รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการที่จะเป็นองค์กรที่ยั่งยืนได้นั้น นอกจากการได้รับความไว้วางใจในด้านคุณภาพและบริการแล้ว บริษัทจะต้องได้รับความเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปลูกฝังพนักงานทุกคน ให้มีจิตสำนึกที่ดี ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งการใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมรอบตัว บริษัท จึงให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม รับผิดชอบต่อความก้าวหน้าและการเติบโตอย่างยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-in-process) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR-after-process) โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจเป็นไปอย่างรวดเร็วทั้งด้านเทคโนโลยี สภาพเศรษฐกิจ สังคม และภาวะการแข่งขันด้านการบริการ ทำให้ความคาดหวังของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีความซับซ้อนขึ้น บริษัทจึงต้องปรับตัวให้ทันเพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปและต้องการการปรับเปลี่ยนที่รวดเร็ว จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมเสนอความคิดเห็น เสนอความต้องการให้ข้อมูลและเสนอแนะเรื่องต่างๆ ที่มีผลต่อทั้งธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในรูปแบบต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงหรือดำเนินการให้รวดเร็วเพื่อปกป้องไม่ให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทได้โดยสามารถส่งความคิดเห็นถึงกรรมการโดยตรง ผ่าน email: co.secretary@modernform.co.th หรือเสนอผ่าน Call Center 0-2094-9999 หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ir@modernform.co.th และ enquiry@modernform.co.th ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการรวบรวมทุกประเด็นความคิดเห็นทั้งด้านคุณภาพสินค้า การบริการ การจัดส่งติดตั้งสินค้า ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนอื่นๆ นอกจากนั้นบริษัทยังจัดให้มีหน่วยงานในการสอบถามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าโดยตรงหลังการติดตั้งสินค้า เข้าพบคู่ค้าเพื่อนำข้อมูลใหม่ๆ มา ปรับปรุงคุณภาพและการดำเนินการของบริษัท ในส่วนของพนักงาน ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทุกระดับเพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาองค์กรในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง

การจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้จัดทำขึ้นเฉพาะบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ตามหลักการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีเนื้อหาดังนี้

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความถูกต้อง ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อกฎหมายบนพื้นฐานของความสุจริต เป็นธรรม ยึดหลักคุณธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลสิทธิ

และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิและประโยชน์ดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีและได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมเท่าเทียมด้วยกันทุกฝ่าย โดยจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นตั้งแต่ปี 2545 และจัดทำนโยบายจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ประกาศให้พนักงานรับทราบ และติดตามให้พนักงานทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการทำงานให้เกิดความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานและมีประสิทธิภาพผ่านผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และกำหนดให้เป็นหนึ่งในข้อบังคับการทำงานในหมวดที่ 5 ข้อที่ 4.1 พนักงานต้องประพฤติและปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงานตามที่ได้ประกาศไว้ และข้อ 5.5 พนักงานต้องไม่อาศัยอำนาจหน้าที่ หรือโอกาสในการทำงานกับบริษัทเพื่อแสวงหาประโยชน์ใดๆ อันขัดต่อจรรยาบรรณวิชาชีพของตน ตลอดจนระเบียบประเพณีในการทำงานและกฎหมาย

บริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่ปฏิบัติหรือดำเนินการที่สุ่มเสี่ยงต่อกฎหมาย หรือละเมิดต่อทรัพย์สินทางปัญญาหรืออาจนำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท บริษัทยึดมั่นการปฏิบัติทางการค้าที่สุจริตตามกรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณ โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกันด้วย ตระหนักเสมอว่าคู่ค้ามีความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้แก่มาตรฐานของสินค้าและบริการของบริษัท โดยมีการจัดทำระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนทำงานใกล้ชิดกับคู่ค้าเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมืออย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการพัฒนาธุรกิจ สร้างนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และสร้าง ตลาดใหม่ๆ ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาและถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงานที่ต้องไม่ละเมิดผู้ประกอบการรายอื่นทั้งในและต่างประเทศ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้พนักงานรับทราบทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ครอบคลุมทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ เครื่องหมายการค้า ทั้งในส่วนของบริษัทคู่ค้า หรือจากบุคคลภายนอกที่บริษัทได้ร่วมทำธุรกิจ รวมถึงโปรแกรมด้านซอฟต์แวร์และระบบสารสนเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย และทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย
2. คุ้มครองและรักษาสิทธิทางปัญญาของบริษัททั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น

3. เก็บรักษาเอกสารสำคัญ ความลับทางการค้า และข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของบริษัทคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างปลอดภัย มีวิธีการเข้าถึงข้อมูลที่รัดกุมและเฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น
4. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำคัดแปลง หรือนำไปเพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยไม่ได้รับอนุญาต
5. รายงานผู้บังคับบัญชาเมื่อพบการกระทำผิดอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจจะนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือเกิดกรณีพิพาทได้
6. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และรูปภาพที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจากเครื่องมือสื่อสารส่วนบุคคลผ่านโปรแกรมการสื่อสาร (Application Network) สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) และเครือข่ายสังคม (Social Network) ต่างๆ เพื่อป้องกันผลกระทบต่องานของตนเอง และสังคม โดยกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทในหมวดที่ 5 ข้อ 8 เรื่อง การใช้สื่อสังคมออนไลน์เพื่อป้องกันผลกระทบต่องานพนักงาน องค์กร และสังคม

## 2. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจที่สุจริตโปร่งใส พร้อมสนับสนุนธุรกิจคู่ค้าที่สุจริตและร่วมต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้ร่วมลงนามใน “การแสดงความเจตนาเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตปี 2559” และได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้น โดยประกาศใช้เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 เพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วมในกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนต่างๆ ทั้งจากบุคลากรในองค์กร บุคคลภายนอก และจากผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ เพื่อปรับปรุงการบริหารงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวบนเว็บไซต์บริษัท [www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th) โดยกำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนพร้อมทั้งนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน โดยได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังการทุจริต ดังนี้

ไปรษณีย์: ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ชั้น 25  
699 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ  
เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

โทรสาร : 0-2722-8382

Email : [co.secretary@modernform.co.th](mailto:co.secretary@modernform.co.th)

ในระดับกิจกรรมภายในบริษัทมีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการภายในบริษัทตามหลักการปฏิบัติงานหรือระบบควบคุมภายในหรือตามมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระตรงไปตรงมา และหากตรวจพบข้อบกพร่อง เช่น การทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริตการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติอื่นใดอันอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นและสถานะภาพของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยทันทีเพื่อพิจารณาสั่ง แก้ไข และให้ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่อง หรือเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

ในระดับพนักงานได้มีการกำหนดเป็นข้อปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตในข้อบังคับในหมวดที่ 5 ระเบียบวินัยและบทลงโทษทางวินัย หัวข้อ 4 เรื่อง “ความประพฤติ” และ หัวข้อ 5 เรื่อง “ความ ซื่อสัตย์สุจริต” ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานซึ่งครอบคลุมถึงการเคารพกฎหมาย การไม่เรียกรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการแสวงหาประโยชน์อันมิชอบ และมีการกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน โดยมีสายงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้กำกับดูแล

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ และยึดหลักการด้านสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพ และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) รวมถึงการป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ธุรกิจ (Joint Ventures) คู่ค้าทางธุรกิจ (คู่ค้า ผู้รับเหมา และลูกค้า) และชุมชนท้องถิ่น

ในทางปฏิบัติบริษัทได้กำหนดนโยบายการจ้างบุคคลเข้าทำงานในตำแหน่งต่างๆ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เป็นหลัก อีกทั้งเคารพเสรีภาพในเรื่อง เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีดวง เผ่าพันธุ์ สถานภาพทางสังคม สุขภาพ การ ศึกษา สิทธิในการทำงาน ชนชั้นทางสังคม วิถีทางเพศ ไม่ใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการคุกคามทางเพศ เป็นต้น เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝน และเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง โดยในปี 2563 บริษัทมีการจ้างแรงงานคนพิการคิดเป็นร้อยละ 0.50 ของพนักงานทั้งหมด และบริษัทยังไม่เคยได้รับการร้องเรียนในด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักว่าทรัพยากรบุคคลเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมายอย่างยั่งยืน จึงเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ตั้งแต่การคัดเลือกที่มุ่งให้โอกาสตามความสามารถและใช้แบบประเมินเชิงพฤติกรรมเพื่อให้การคัดเลือกมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานมากขึ้น อีกทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงานทั้งระดับผู้บริหารและพนักงานทุกสายวิชาชีพ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการจัดการทรัพยากรบุคคลทั้งในด้านความเป็นธรรม ด้านค่าจ้าง ผลตอบแทน การจัดสวัสดิการต่างๆ การให้ความคุ้มครองสุขภาพความปลอดภัย และการดูแลสุขภาพการทำงาน ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก รวมทั้งพัฒนาความรู้ความชำนาญเพื่อให้พนักงานได้รับความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดี เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทหมวดที่ 6 เรื่องการร้องทุกข์

**ด้านค่าจ้างและผลตอบแทน** บริษัทกำหนดนโยบายการจ้างงานและเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงสร้างความเป็นธรรมในสายอาชีพและมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศภาวะ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง อายุ มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน รวมถึงมีการกำหนดค่าตอบแทนและการพิจารณาความดีความชอบจากผลงานและพฤติกรรมภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

**ด้านสวัสดิการและพนักงานสัมพันธ์** บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทโดยคำนึงถึงความเป็นอยู่ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และเพิ่มเติมจากที่กฎหมายกำหนดเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีสำหรับพนักงาน ได้แก่ การตรวจสุขภาพประจำปี จัดโปรแกรมให้เหมาะสมกับอายุ การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงาน รวมถึงเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือการแต่งงาน, บุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม และพนักงานถึงแก่กรรม อีกทั้งยังจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมและเป็นทางเลือกในการเสนอสวัสดิการที่แตกต่างกันเป็นรายบุคคลนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานที่ได้รับอยู่แล้วและส่งเสริมให้พนักงานได้ออกกำลังกาย เล่นกีฬาและทำกิจกรรมที่ชอบร่วมกัน อันนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีของพนักงานทุกกลุ่มวัยเป็นประจำทุกปี

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยจ่ายเงินสมทบให้แก่พนักงานตามอายุงานจำนวนร้อยละ 5 ของเงินเดือน พนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราเริ่มต้นร้อยละ 5 สูงสุดร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงาน ซึ่งพนักงานสามารถเลือก

อัตราเงินที่ต้องการออมและเลือกการลงทุนได้ตามความต้องการเป็นรายบุคคล

**ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน** บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยมีเจตนาารมณ์ที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้มีความปลอดภัยในทุกขั้นตอน พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่มีกระบวนการผลิตที่ปลอดภัยเป้าหมายคือต้องไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยเป็นแนวทางการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับทุกระดับไว้ดังนี้

- บริษัทจะให้ความรู้ ชี้แนะ นำ จัดอบรมด้านความปลอดภัยแก่พนักงาน และประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านความปลอดภัยให้พนักงานรับทราบ
- บริษัทถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของทุกคนทุกระดับที่ต้องร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในองค์กร
- บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสม เพื่อรักษาไว้ซึ่งสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- บริษัทกำหนดเป็นนโยบายโดยจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในทุกโครงการ
- ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคนให้เป็นไปตามกฎระเบียบความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
- บริษัทจะสนับสนุนการส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมความปลอดภัยของทุฝ่าย
- บริษัทจะจัดให้มีการติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทจะถือเอาผลงานและความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามกฎ ระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน มาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน

จากการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในปี 2563 พบว่าอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมของพนักงานเท่ากับ 19 ราย มีการหยุดงาน 18 รายและไม่หยุดงาน 1 ราย

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญกับประโยชน์และความพึงพอใจที่ผู้บริโภคจะได้รับมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เน้นความหลากหลายของสินค้าและบริการในราคาที่สมเหตุสมผล รักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการตามที่ลูกค้าต้องการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสเป็นธรรม และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง มีการรับประกันสินค้า และบริการภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จัดทำประกันภัยความเสียหายต่อบุคคลภายนอกอื่นเนื่องจากสินค้าของบริษัท (Product Liability) อีกทั้งบริษัทได้ตั้งฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้โดยตรง พร้อมทั้งทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงให้ลูกค้ามีความพึงพอใจมากที่สุดและตอบสนองลูกค้าอย่างรวดเร็ว โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- บริษัทจะสร้างสรรคัลผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค
- บริษัทมีระบบบริหารงาน ISO 9001 เพื่อเป็นการประกันคุณภาพทำให้ผู้บริโภคเชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้
- ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์บริษัทได้จัดสร้างห้องทดสอบผลิตภัณฑ์และจัดหาผู้เชี่ยวชาญมาดำเนินการตามหลักวิชาการด้านคุณภาพ เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานเทียบเท่าหรือสูงกว่าระดับสากล ทั้งสินค้าที่บริษัทผลิตเองและสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและนับเป็นผู้บุกเบิกในการสร้างมาตรฐานคุณภาพของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ของไทยในการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบถ้วนตามความเป็นจริงเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้บริโภค และเผยแพร่ผ่านช่องทางที่หลากหลายซึ่งผู้บริโภคเข้าถึงได้ง่าย
- ไม่บิดเบือนข้อมูลหรือทำให้เกิดความคลุมเครือเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ ไม่โฆษณาเกินจริง หรือละเว้นอันอาจทำให้เกิดความเข้าใจผิดได้
- จัดเก็บข้อมูลผู้บริโภคอย่างปลอดภัย โดยต้องได้รับความยินยอมจากผู้บริโภค และต้องดำเนินการด้วยวิธีที่ยุติธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย โดยแจ้งวัตถุประสงค์ของการเก็บข้อมูลส่วนตัวและการนำไปใช้ให้ผู้บริโภคทราบก่อนที่จะดำเนินการ และไม่ส่งต่อข้อมูลของผู้บริโภคให้กับผู้อื่น นอกจากจะได้รับความยินยอมจากผู้บริโภคก่อน รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้บริโภคในการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และการใช้ข้อมูลของตนภายใต้กรอบของกฎหมาย และเมื่อพบความผิดพลาดหรือความไม่ชอบธรรมในการจัดเก็บ และการใช้ข้อมูลจะต้องมีการแก้ไขให้ถูกต้อง
- ให้ความช่วยเหลือ และตอบข้อซักถามของผู้บริโภค เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการใช้บริการ

- จัดการข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็นต่างๆ ของผู้บริโภค เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการ

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมย่อมมีผลต่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และพร้อมให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่ส่งเสริมในด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และพลังงานอย่างเคร่งครัด และหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทจะป้องกันและควบคุม มลพิษจากการปฏิบัติงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. บริษัทจะส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการทำงาน และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. บริษัทจะสื่อสารนโยบายให้กับบุคลากรทุกระดับรับทราบ และเปิดเผยต่อหน่วยงานภายนอกที่มีความสนใจ และจะถือเป็นหน้าที่ของทุกคนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทจะอำนวยความสะดวกในเรื่องงบประมาณ กำลังคน และเวลาอย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคลากรทุกระดับนำนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จตามความมุ่งหมาย
5. บริษัทจะปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

มีแนวปฏิบัติการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ได้แก่ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มีต้นทุนที่เหมาะสมและมีบริการที่ดี ด้านการผลิตได้เน้นตั้งแต่กระบวนการออกแบบ ซึ่งเป็นต้นทางของผลิตภัณฑ์ ด้วยการออกแบบให้ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เลือกสรรทรัพยากรที่เหมาะสม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และประหยัดพลังงาน เช่น เลือกใช้ไม้ที่เป็นเกรดฟอร์แมลดีไฮด์ต่ำ หรือเลือกใช้ไม้เชิงวิศวกรรมที่ลดการใช้สารฟอร์มัลดีไฮด์ในกระบวนการ รวมทั้งลดการใช้วัตถุดิบที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ไม้เชิงวิศวกรรมทดแทนการใช้ไม้จริงลดขั้นตอนการผลิตเพื่อประหยัดด้านพลังงาน มีการจัดการเศษวัสดุอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ขยะ ของเสียลดลง ลดพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้า ลดการใช้พลังงานจากการขนส่งโดยใช้ระบบโลจิสติกส์มาใช้ในการบริหาร มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตรวจวัดปล่อยอากาศตามมาตรฐาน และตรวจวัดค่าน้ำตามมาตรฐาน กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้หรือกากอุตสาหกรรมและของเสีย กำจัดมลพิษจากการผลิตเพื่อไม่กระทบต่อสังคมส่วนรวม

ด้านสำนักงาน บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยนำทรัพยากรไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ อาทิเช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดระบบทำความเย็น และปิดไฟในช่วงพักกลางวัน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการพลังงานตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากเป็นโรงงานควบคุมขนาดกลาง ซึ่งต้องส่งรายงานด้านการจัดการพลังงานประจำปีให้กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์กร เช่น การกำหนดผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน การกำหนดให้มีคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน เพื่อผลักดันให้วัตถุประสงค์การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายที่องค์กรตั้งไว้ รวมถึงมีการกำหนดนโยบายจากผู้บริหาร เพื่อสื่อสารลงไปสู่พนักงานให้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ

การรับรองระบบ ISO 14000 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมตั้งแต่กิจกรรมการออกแบบการผลิต การส่งมอบ และการบริการ มุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนา ปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

แนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

กำหนดวิธีการคำนวณปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจก ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท โดยแบ่งกิจกรรมที่มีการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานขององค์กรไว้ 3 ประเภท ได้แก่ ประเภทที่ 1 การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรงของบริษัท ประเภทที่ 2 การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน และประเภทที่ 3 การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ

บริษัทมีการจัดการคุณภาพของบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1. การจัดทีมงานเพื่อจัดทำและพัฒนาบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท
2. พัฒนาแผนการจัดการบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีคุณภาพ
3. ตรวจสอบคุณภาพการคำนวณปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกของบริษัท
4. การระบุ และทบทวนความมีสาระสำคัญของบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร
5. การทวนสอบบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจกที่จัดทำขึ้น โดยทีมผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกบริษัท
6. การทบทวนข้อผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อนำสู่แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง
7. มีการเก็บบันทึกข้อมูลบัญชีรายการก๊าซเรือนกระจก และขั้นตอนวิธีการดำเนินงานสำหรับใช้เป็นข้อมูลสำหรับการประเมินในระยะถัดไปของบริษัท หรือเพื่อการเผยแพร่สู่สาธารณะต่อไป

มีการกำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต ความมีสาระสำคัญ และหลักเกณฑ์ของการทวนสอบทวนเนื้อหา และตรวจสอบผลการประเมินในรายงานผลการคำนวณปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกของบริษัท โดยตัวเลขภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2563 รวมคาร์บอนไดออกไซด์ลดลง 33.92%

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักดีว่า “สังคม” เป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมผลักดันให้กิจการของบริษัทคงอยู่และเติบโตอย่างมั่นคง อีกทั้งยังเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อประเทศ ชุมชน และ สังคม โดยเริ่มจากสังคมเล็กๆ ในองค์กรคือพนักงานซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่เสริมศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันไปสู่สังคมระดับชุมชน และระดับประเทศ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวมให้กับพนักงานบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง
2. ไม่ดำเนินธุรกิจในลักษณะที่มีผลกระทบทำให้สังคมเสื่อมลง อีกทั้งไม่ละเมิดสิทธิส่วนบุคคลของคนที่อยู่ร่วมกันในสังคม
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมโดยรวม
4. ร่วมมือและให้การสนับสนุนกับหน่วยงานท้องถิ่นในการพัฒนาชุมชน
5. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
6. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคมโดยรอบ

โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการ “ปันฝันปันรัก” ซึ่งเป็นโครงการทำความดีของโมเดิร์นฟาร์ม ที่เป็นกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี เพื่อสู่เป้าหมายสูงสุดคือการพัฒนาที่ยั่งยืน

**ปันฝันปันรัก มอบครูพันธุ์และเฟอร์นิเจอร์ให้กับโรงเรียน** บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษาของเยาวชน จึงได้มอบเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ที่เอื้อต่อการเรียน เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการเรียนรู้ให้กับเยาวชนไทยมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทได้มอบโต๊ะอาหารและซ่อมแซมโต๊ะอาหาร โดยใช้วัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์และสภาพดี ให้แก่โรงเรียนราชดำริ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร มูลค่า 51,264 บาท เป็นการให้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ช่วยลดปริมาณขยะด้วยอีกทางหนึ่ง

**ปันฝันปันรัก สู้สังคม จัดทำและมอบหน้ากาก Face Shield** แก่โรงพยาบาลและหน่วยงานราชการ จากสถานการณ์ที่มีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย มีบุคลากรหลายฝ่ายต้องทำงานอย่างหนักเพื่อต่อสู้กับวิกฤตโควิด-19 โดยเฉพาะบุคลากรทางการแพทย์ และหน่วยงานราชการที่

เกี่ยวข้อง ซึ่งต้องดูแลและรักษาผู้ป่วยที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงมีความต้องการอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการป้องกันและลดความเสี่ยงจากการสัมผัสโรค บริษัทได้เชิญชวนพนักงานที่มีจิตอาสาสามารถร่วมแรงร่วมใจจัดทำหน้ากาก Face Shield จำนวน 2,000 ชิ้น ส่งมอบให้แก่ โรงพยาบาล และหน่วยงานราชการ ได้แก่ โรงพยาบาลสิรินธร โรงพยาบาลตากสิน เขตสวนหลวง และสถานitäรวจภูธรบางพลี รวมถึงมอบให้กับพนักงานบริษัทที่ต้องพบปะกับบุคคลภายนอก ในเดือนเมษายน

**7R Green Lifestyle** รณรงค์ให้ความรู้กับพนักงานให้ทราบและทำความเข้าใจกับหลักการ 7R ประกอบด้วย Reduce ลดใช้, Reuse ใช้ซ้ำ, Refill การเติม, Return การคืน, Repair การซ่อมแซม, Replace การแทนที่ และ Recycle รีไซเคิล เพื่อเลือกวิธีที่เหมาะสม และสะดวกกับตัวเองนำมาปรับใช้ เป็นอีกหนึ่งกำลังสำคัญที่ช่วยลดลดปริมาณขยะในชีวิตประจำวันที่เพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง

**ปันฝันปันรัก ปันกัน** ต่อเนื่องจาก “หลัก 7R” บริษัทร่วมกับ “ร้านปันกัน” โดย มูลนิธิยุวพัฒน์ จัดกิจกรรม “ปันฝันปันรัก ปันกัน” เชิญชวนพนักงานรวบรวมสิ่งของเครื่องใช้สภาพดีแต่ไม่ได้ใช้ประโยชน์แล้ว นำมาบริจาค เพื่อมอบให้ร้านปันกันนำไปจำหน่ายเป็นสินค้าแบ่งปันในร้าน ในเดือนมิถุนายน - สิงหาคม 2563 เป็นเวลา 3 เดือน ได้ของบริจาคจำนวน 3,814 ชิ้น จำหน่ายที่ร้านปันกันได้จำนวนเงิน 236,005 บาท โดยเงินจากการจำหน่ายสินค้าทั้งหมด มอบเป็นทุนการศึกษาแก่เด็กที่ขาดโอกาสในมูลนิธิยุวพัฒน์ อันเป็นการสร้างประโยชน์ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นแก่สังคม ด้วยการระดมทุนแก่สาธารณประโยชน์อย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นประโยชน์กับสิ่งแวดล้อมจากการนำสิ่งของหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่อีกด้วย

**ปันฝันปันรัก Blood Donation บริจาคโลหิตให้แก่ สภากาชาดไทย** บริษัทได้ร่วมกับ ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิต ในโครงการ “ปันฝันปันรัก Blood Donation” ที่สำนักงานใหญ่ สายการผลิต 1 และสายการผลิต 2 ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทย สนับสนุนการจัดหาโลหิตให้เพียงพอต่อการใช้รักษาพยาบาลผู้ป่วยและเพิ่มปริมาณโลหิตสำรองในคลัง บริษัทรณรงค์ให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง จะทำให้ผู้บริจาคมีร่างกายแข็งแรง เม็ดเลือดแดงและไขกระดูกทำงานได้ดี อีกทั้งเป็นการช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์ ถือเป็นการให้โอกาสตัวเองได้ทำความดีที่ง่าย มีโอกาสได้ช่วยเหลือผู้อื่น ช่วยให้ผู้ป่วยได้รับโอกาสในการรักษาและกลับมามีชีวิตที่ดีขึ้น สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้จัดหาโลหิตให้กับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ จากการจัดกิจกรรมออกหน่วยรับบริจาคโลหิตด้วยรถบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ เป็นจำนวน 334,400 ซีซี บริษัทยังคงเดินหน้ารณรงค์และจัดหาปริมาณโลหิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบให้กับศูนย์

บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการนำไปช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ต่อไป

**โครงการ “Modernform Together Run วิ่งด้วยกัน แบ่งปันด้วยใจ”** ซึ่งจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นโครงการที่ชวนพนักงานทุกคนมาร่วมกันออกกำลังกายด้วยการ “เดินและวิ่ง” ในเวลาและสถานที่ที่พนักงานสะดวกสะสมระยะทางแบบ Virtual Run ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 พฤศจิกายน 2563 นอกจาก พนักงานจะมีสุขภาพที่ดีจากการออกกำลังกายแล้ว ยังทำให้เกิดความภาคภูมิใจ ได้มิตรภาพที่ดีระหว่างเพื่อนพนักงานที่ชวนกันไปวิ่ง ออกกำลังกาย เป็นกิจกรรมที่ทำให้เกิดความร่วมมือร่วมใจ ของพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน ตลอดระยะเวลา 2 เดือน มีพนักงานมาร่วมวิ่งในโครงการทั้งหมด 986 คน ได้ระยะทางรวม 179,824 กิโลเมตร รวมถึงจำหน่ายเสื้อปันทุน และบริษัทได้นำเงินจากการจัดกิจกรรมมอบให้กองทุนการศึกษา “ลูกรักเรียน” จำนวน 70,490 บาท ซึ่งเป็นกองทุนเพื่อสนับสนุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานเอง

**กิจกรรม “Run for the Blind พาน้องผู้พิการทางสายตาเดินวิ่งเพื่อสุขภาพ”** จัดขึ้นวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ในช่วงเวลาของกิจกรรม “Modernform Together Run วิ่งด้วยกัน แบ่งปันด้วยใจ” โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมเป็นนักวิ่งนำทางจิตอาสา (Guide Runner) ให้กับนักเรียนจากโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ ในระยะทาง 5 กิโลเมตร พร้อมมอบเงินสนับสนุนทางการศึกษา 20,000 บาท ให้กับตัวแทนครูและนักเรียนจากโรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ ภายใต้การดำเนินงานของมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อสานฝันให้น้องผู้พิการทางสายตาได้มีโอกาสออกกำลังกายด้วยการเดินวิ่ง นอกจากจะสร้างเสริมสุขภาพที่ดีให้กับน้องผู้พิการทางสายตาแล้ว ยังทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนทัศนคติที่มีต่อผู้พิการได้เห็นศักยภาพของผู้พิการทางสายตาที่ก้าวข้ามข้อจำกัดทางร่างกายได้เรียนรู้การอยู่ร่วมกัน โดยเติมเต็มกันและกัน เปลี่ยนความแตกต่างให้เป็นพลังในการเสริมสร้างความเข้มแข็ง และเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของสังคมอย่างเท่าเทียม

# การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ โดยมีสายงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในในระบบปฏิบัติการต่างๆ ของทั้งองค์กร เพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทไม่มีข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน เป้าหมายและวัตถุประสงค์หลักขององค์กร สำหรับปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้สรุปความเห็นของระบบการควบคุมภายในของบริษัทว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ และไม่มีข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความเชื่อถือได้ โดยมีแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน (COSO) ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control environment)

- 1.1 บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลโดยกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารให้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ควบคุม และบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 1.2 คณะกรรมการกำหนดโครงสร้างการบริหารงาน ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรไว้อย่างชัดเจนตามความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน เพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองต่อนโยบายและกลยุทธ์ที่บริษัทกำหนด รวมทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผ่านการจัดโครงสร้างการบริหารงานในรูปแบบของสายธุรกิจ 8 สายงาน และสายงานสนับสนุน 6 สายงาน รวมถึงการจัดกระบวนการงานตามการบริหารจัดการในหน้าที่รับผิดชอบที่ต่อเนื่องสนับสนุนกัน เพื่อให้เกิดการประสานงานสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางของกลยุทธ์ที่บริษัทกำหนด เช่น การบริหารจัดการงาน Project Management ตั้งแต่ต้นกระบวนการจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับคู่ค้าและลูกค้า ในกระบวนการขาย การควบคุมงานโครงการ การประสานไปยังกระบวนการผลิต การประสานงานติดตั้ง จนถึง

กระบวนการส่งมอบสินค้าและการให้บริการลูกค้า โดยมีสายงานสนับสนุนด้านกฎหมาย และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ IT สนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งกระบวนการ

- 1.3 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแล การจัดทำนโยบายจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติรวมถึงคู่มือต่างๆ สำหรับเป็นเครื่องมือในกำกับดูแลให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และได้ตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของความซื่อสัตย์สุจริต โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) รวมทั้งกำกับดูแลให้ยึดถือนำไปปฏิบัติโดยทั่วกัน บริษัทกำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในระดับองค์กร และให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตโดยคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียและพนักงานมีส่วนร่วม โดยเปิดช่องทางให้ส่งข้อเสนอแนะถึงกรรมการเพื่อรับฟังความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารหรือพนักงาน ความไม่ถูกต้องโปร่งใสของรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายในบกพร่องผ่านทาง email : co.secretary@modernform.co.th ของบริษัทโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส โดยคณะกรรมการจะได้ตรวจสอบข้อมูลและดำเนินการทันที พร้อมทั้งเปิดเผยผลการดำเนินงานหากเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้บริษัทยังได้ร่วมลงนามในการแสดงเจตนารมณ์ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งเป็นระดับที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยสายงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นกับคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานได้อย่างตรงไปตรงมา และหากตรวจพบข้อบกพร่อง เช่น การทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริต การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือการกระทำที่ผิดปกติอื่นซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยพลัน

เพื่อพิจารณาสิ่งแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร และให้ฝ่ายจัดการต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่อง หรือเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง

ในระดับพนักงานได้มีการกำหนดเป็นข้อปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตในหนังสือข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของพนักงานในหมวดที่ 5 ระเบียบวินัยและบทลงโทษทางวินัย หัวข้อ 4 เรื่อง “ความประพฤติ” และหัวข้อ 5 เรื่อง “ความซื่อสัตย์สุจริต” ซึ่งครอบคลุมถึงการเคารพกฎหมาย การไม่เรียกรับเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบ และมีการกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน โดยมีสายงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้กำกับดูแล

- 1.4 คณะกรรมการบริษัทเสริมสร้างบรรยากาศในองค์กรให้เห็นถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน มาตรฐานการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีภายในองค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อให้ทุกสายงานในองค์กรตระหนักและยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยสายงานตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานและทบทวนแนวทางปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ
- 1.5 บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคคลากร การพัฒนาบุคลากร รวมถึงให้ความสำคัญในการรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรได้อย่างมั่นคง มีความก้าวหน้าในสายงาน มีกระบวนการปฏิบัติงานที่ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร สนับสนุนให้มีการอบรมพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถให้กับพนักงาน มีระบบการประเมินผลงานการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการกับพนักงานอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลสนับสนุนให้เกิดความภักดีต่อองค์กรและเกิดกระบวนการทำงานที่ตอบสนองกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่บริษัทกำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่างๆ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกำหนดให้มีรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสอบทานและทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่าง

สม่ำเสมอ โดยตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงที่ผันผวนอย่างรวดเร็วและซับซ้อนขึ้นของประเด็นปัญหาต่างๆ ทั้งด้านสภาพแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี รวมถึงภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบันที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร โดยมีแนวทางการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 2.1 บริษัทส่งเสริมให้แต่ละสายงานมีความเข้าใจและรับรู้เกี่ยวกับการระบุและการประเมินความเสี่ยงทั้งในระดับปฏิบัติการ ระดับองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อจัดการกับความเสี่ยงตามลำดับความสำคัญ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ทางธุรกิจทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยเฉพาะในการรายงานทางการเงินบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปอย่างเคร่งครัด ถูกต้อง ครบถ้วน และสะท้อนถึงกิจกรรมขององค์กร รวมถึงบริหารจัดการให้ตอบสนองต่อปัจจัยที่มีผลกระทบได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอบทานและทบทวนกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเป็นระบบและชัดเจนในทุกระดับขององค์กรเชื่อมโยงกัน ตั้งแต่ระดับองค์กร สายงาน กลุ่มธุรกิจ รวมทั้งบริษัทย่อย เพื่อให้แน่ใจได้ว่าองค์กรได้รับตัวให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่สามารถกระทบต่อกลยุทธ์และระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control activities)

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงพอระบบการควบคุมภายในและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติตามกระบวนการต่างๆ ให้มีการควบคุมภายในที่ดีและเกิดประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive) เพื่อให้ควบคุมก่อนเกิดข้อผิดพลาด และการควบคุมหลังการตรวจติดตาม (Detective) การควบคุมแบบแก้ไข (Corrective Control) รวมถึงการควบคุมโดยการกำกับและกระตุ้นให้เกิดการควบคุม (Directive) เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยงานปฏิบัติงาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานตรวจสอบภายในทั้ง 3 ระดับ แยกตามหลัก “Three Lines of Defense” เพื่อสนับสนุนให้เกิดการควบคุมภายในขององค์กรตามแนวทางของ COSO ดังนี้

- 3.1 กำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติของแต่ละสายงานเพื่อใช้ในการกำหนดวงเงินอนุมัติตามลำดับขั้นการบริหาร (Delegation of Authority) และตามขอบเขตของงานที่ได้รับมอบหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานสำหรับสายงานที่เกี่ยวข้อง

ตรวจสอบและควบคุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจในธุรกรรมและกิจกรรมต่างๆ ได้รับการพิจารณาอนุมัติ โดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามลำดับชั้นอย่างถูกต้องเหมาะสม เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

- 3.2 กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในหลักกติกาดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) ซึ่งหากการทำธุรกรรมนั้นเป็นรายการเกี่ยวโยงก็จะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ โดยไม่มีผู้ส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเข้าร่วมประชุมหรือลงมติด้วยและต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ตลอดจนติดตามสอบทานให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันกับบริษัท
- 3.3 กำหนดการแบ่งแยกหน้าที่ตามหลักการควบคุมภายในที่ดี โดยได้จัดโครงสร้างและกระบวนการปฏิบัติงานแบ่งแยกตามหน้าที่รับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยแบ่งแยกระหว่างผู้ปฏิบัติในแต่ละหน้าที่ที่รับผิดชอบให้สามารถตรวจสอบและสอบกลับรายการในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ด้านการรับเงิน ด้านการบันทึกรายการ และการตรวจสอบกระขมยอดข้อมูลหรือการจัดทำทะเบียนคุมแยกออกจากกัน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและสอบย้อนรายการได้อย่างรัดกุม เป็นต้น
- 3.4 จัดทำหลักเกณฑ์ ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน ในกระบวนการหลักที่สำคัญอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยกำหนดขั้นตอนและรายละเอียดของงานที่ชัดเจนเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานและการประสานงานระหว่างพนักงานที่เกี่ยวข้องกันแต่ละสายงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากการควบคุมภายในที่เพียงพอ
- 3.5 บริษัทส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานสร้างระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานภายในสายงานและการประสานงานในกระบวนการต่างๆ มีการควบคุมที่รัดกุมและบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอ โดยสายงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างอิสระ และมีบทบาทในการให้คำปรึกษาด้านการกำกับดูแล

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเสนอแนวทางการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ ในกระบวนการหลักของธุรกิจ ผ่านการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการให้คำปรึกษานอกเหนือจากการปฏิบัติงานตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อการควบคุมความเสี่ยงขององค์กร

- 3.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรและกำกับดูแลกิจกรรมขององค์กรให้เป็นไปตามกฎระเบียบและการควบคุมภายในที่ดี

#### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and communication)

- 4.1 บริษัทให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยพัฒนาระบบปฏิบัติการและระบบฐานข้อมูลให้ทันสมัยพร้อมสำหรับการดำเนินการในบริษัท โดยตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network) และการนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมสำหรับการเสนอรายงานเพื่อการตัดสินใจและการบริหารงานในองค์กรอย่างถูกต้อง ทันเวลา
- 4.2 บริษัทกำหนดให้มีการเสนอข้อมูลรายงานที่สำคัญอย่างเพียงพอ โดยกำหนดไว้ในข้อกำหนดทั้งในส่วนของการประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยข้อมูล พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร (Communicates internally) ด้วยข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึง และการสื่อสารกับภายนอกองค์กร (Communicates externally) อย่างเพียงพอครบถ้วนตามข้อกำหนด ผ่านระบบสารสนเทศและระบบปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้มีช่องทางการสื่อสาร เช่น มีหน่วยงาน Investor Relations และศูนย์รับเรื่องร้องเรียน (Call center) เป็นต้น
- 4.3 บริษัทได้กำหนดการควบคุมโครงสร้างและความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาและการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดความปลอดภัยขั้นสูงสุด มีการตรวจสอบกำกับดูแลนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมทั่วไปและควบคุมการเข้าถึงข้อมูลในระบบ โดยจำกัดสิทธิเฉพาะบุคคลผู้ที่ได้รับอนุญาต และจัดทำแผน Disaster Recovery Plan เพื่อให้มีการควบคุมและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศมีความพร้อมใช้งานและมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- 4.4 จัดให้มีการเก็บหลักฐานโดยบันทึกข้อมูลจราจรคอมพิวเตอร์ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการ

กระทำคามผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 มาตรา 26 ไว้อย่างรัดกุม จัดเก็บข้อมูลสำคัญของบริษัทไว้ในระบบสารสนเทศอย่างปลอดภัย โดยได้จัดเก็บ Log file การเข้าใช้งานในระบบสารสนเทศ และ Internet access log เพื่อการสอบกลับข้อมูลได้อย่างครบถ้วนเพียงพอ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของการนำเข้า/ส่งออกข้อมูลให้ปลอดภัยเป็นไปตามข้อกำหนดตามกฎหมาย โดยมีระบบการป้องกันการเข้าถึงระบบและข้อมูล รวมถึงเครือข่ายของบริษัทไว้อย่างเพียงพอ

## 5. กิจกรรมการติดตามและประเมินผล (Monitoring activities)

- 5.1 คณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกระดับกับแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทกำหนดไว้
- 5.2 สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานระบบการควบคุมภายใน รายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบอันมีสาระสำคัญในประเด็นข้อบกพร่องและความเสี่ยงในการบริหารจัดการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างสม่ำเสมอผ่านการประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยอิสระ รวมถึงสามารถรายงานเหตุการณ์ ข้อสงสัยหรือการกระทำที่ผิดปกติที่อาจส่งผลกระทบต่อความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือต่อระบบการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายใน หรือกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญโดยทันที

- 5.3 สายงานตรวจสอบภายในได้ตรวจติดตามผลการตรวจสอบที่ได้มีแนวทางการปรับปรุงแก้ไขในประเด็นจากการประเมินการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาได้ลุล่วงภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสม โดยมีการรายงานผลกับผู้บริหารแต่ละสายงานเพื่อให้สั่งการและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ทั้งนี้การตรวจสอบและตรวจติดตามได้กำหนดไว้ตามแผนงานตรวจสอบที่เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการกำหนดติดตามเพื่อให้เกิดการประเมินและสอบทานการควบคุมดำเนินการอย่างต่อเนื่อง (Ongoing Evaluation) การติดตามที่แยกออกมาเป็นครั้งคราว (Separate Evaluation) ตามกรอบเวลาที่กำหนดเพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลทันที พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามโดยตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

# รายการระหว่างกัน

## นโยบายการกำรายการระหว่าง

การทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจปกติ และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทจะยึดแนวปฏิบัติ เช่นเดียวกับการทำรายการกับลูกค้าทั่วไป ซึ่งได้ทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) มีเงื่อนไขการค้าที่ไม่แตกต่างไปจากธุรกิจทั่วไป และต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างถูกต้อง โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่พิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจจะรับทราบการเกิดขึ้นของรายการต้องมีหน้าที่แจ้งข้อมูลต่อหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานก่อนเข้าทำรายการ

## มาตรการและขั้นตอนการกำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดขั้นตอนการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวไว้ อย่างชัดเจน เพื่อพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบตลอดจนพิจารณาเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และหากรายการใดที่กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องในการทำรายการกับบริษัท ห้ามกรรมการหรือพนักงาน มีส่วนร่วมในการตัดสินใจหรืออนุมัติรายการดังกล่าว และให้ใช้ราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกด้วย

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกบัญชีในปี 2563 เห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนแล้ว ส่วน

รายการธุรกิจปกติเป็นการซื้อขายสินค้าที่มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดที่ยุติธรรม และเหมาะสม เช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมลงทุน บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนการทำรายการแล้ว

สำหรับรายการการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยบริษัทให้เงินกู้และค้ำประกันเงินกู้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินกู้ MLR + ร้อยละ 0.5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์ให้กับลูกค้าชั้นดี และบริษัทค้ำประกันเงินกู้บริษัทย่อยในวงเงินตามอัตราส่วนการถือหุ้น ทำให้บริษัทย่อยสามารถกู้เงินได้ในอัตราและเงื่อนไขที่เป็นไปตามราคาตลาด หรือดีกว่าเมื่อเทียบกับกรณีไม่มีการค้ำประกันเงินกู้ หรือกรณีบริษัทย่อยบริษัทร่วมกู้ยืมเงินโดยตรงจากสถาบันการเงินอื่นๆ

ปี 2563 บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไม่มี กิจการอื่นหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้ามาควบคุมหรือมีอิทธิพลต่อบริษัทแต่อย่างใด โดยไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันมีเพียงรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทในเครือ โดยเป็นรายการธุรกิจที่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและหลักเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน ซึ่งได้ทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถเข้าใจดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนได้โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. **รายการธุรกิจปกติ** บริษัทมีรายการธุรกิจปกติซึ่งเป็นรายการซื้อและขายสินค้าระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญาที่ร่วมกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้
- กรณีที่ 1** หากเป็นสินค้าที่ส่งผลิตเป็นรุ่นหรือแบบพิเศษ ไม่ใช่สินค้ามาตรฐานของบริษัทที่มีจำหน่ายทั่วไป การกำหนดราคาขายจะคิดจากต้นทุนสินค้าที่ผลิตบวกกำไรมาตรฐาน 20%
- กรณีที่ 2** หากเป็นการส่งซื้อสินค้าปกติ โดยสินค้าที่ส่งซื้อเป็นกลุ่มหรือแบบที่บริษัทมีจำหน่ายอยู่แล้ว การกำหนดราคาขายจะคิดตามราคาขายส่งสินค้าที่ขายให้กับตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยให้ส่วนลด 30% จากราคาขายปลีกมาตรฐานของบริษัท

| บุคคลนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                     | ลักษณะรายการ                                               | มูลค่า (ล้านบาท)           |                            | ความจำเป็นและสมเหตุผลผล                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |                                                                                                                                                                                  |                                                            | 31 ธ.ค. 63                 | 31 ธ.ค. 62                 |                                                                                                                                                                                          |
| MHC                            | MODERN ถือหุ้นใน MHC ร้อยละ 95 ของทุนชำระแล้ว โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายทักษะ นุชโยโคะ นายโยธิน เนื่องจันงค์ และนายกิตติพัฒน์ เนื่องจันงค์                                        | ขายสินค้า                                                  | 0.6                        | 1.2                        | MODERN และ MHC มีการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันประเภทเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม โดย MODERN มีนโยบายตัดเงินตามที่เราได้ใช้งาน |
| IHL                            | MODERN ถือหุ้นใน IHL ร้อยละ 4.76 ของทุนชำระแล้ว โดยมี น.ส.สุติมา นุชโยโคะ ซึ่งเป็นน้องสาวของนายทักษะ นุชโยโคะ เป็นกรรมการบริหาร IHL และถือหุ้นใน IHL ร้อยละ 20.65 ของทุนชำระแล้ว | ซื้อสินค้า<br>เจ้าหนี้การค้า<br>ขายสินค้า                  | 11.5<br>1.6<br>0.1         | 12.7<br>4.2<br>0.2         | MODERN มีการซื้อสินค้าจาก IHL เป็นสินค้าประเภทหนึ่งพ็อกย้อมสำหรับเฟอร์นิเจอร์ ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาลดที่ซื้อขายกับลูกค้ารายใหญ่หรือลูกค้าประจำของบริษัท       |
| IMC                            | MODERN ถือหุ้นใน IMC ร้อยละ 49.50 ของทุนชำระแล้ว โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายทักษะ นุชโยโคะ และนายพัฒนะ อุษณากิจดัต                                                                 | ซื้อสินค้า<br>เจ้าหนี้การค้า<br>ขายสินค้า<br>ลูกหนี้การค้า | 11.7<br>0.7<br>13.5<br>0.3 | 16.0<br>6.7<br>11.6<br>0.1 | MODERN มีการซื้อสินค้าจาก IMC เป็นสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสมและเป็นราคาลดที่ซื้อขายกับลูกค้ารายใหญ่ หรือลูกค้าประจำของบริษัท                         |
| WKS                            | MODERN ถือหุ้นใน WKS ร้อยละ40 ของทุนชำระแล้ว โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายกิตติพัฒน์ เนื่องจันงค์                                                                                    | ขายสินค้า<br>ซื้อสินค้า<br>เจ้าหนี้การค้า<br>ลูกหนี้การค้า | 0.3<br>40.0<br>1.7<br>-    | 0.8<br>13.4<br>12.6<br>0.4 | MODERN และ WKS มีการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันประเภทเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม โดย MODERN มีนโยบายตัดเงินตามที่เราได้ใช้งาน |
| BUD                            | MODERN ถือหุ้นใน BUD ร้อยละ49 ของทุนชำระแล้ว โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายกิตติพัฒน์ เนื่องจันงค์                                                                                    | ขายสินค้า<br>ลูกหนี้การค้า                                 | 1.0<br>1.0                 | -<br>-                     | MODERN และ BUD มีการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันประเภทเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม โดย MODERN มีนโยบายตัดเงินตามที่เราได้ใช้งาน |

## 2. รายการเช่า/บริการ หรือให้เช่า/ให้บริการ อสังหาริมทรัพย์

| บุคคลนิติบุคคล<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                 | ลักษณะรายการ                                                                                                                                   | มูลค่า (ล้านบาท)           |                          | ความจำเป็นและสมเหตุผลผล                                                                                                                    |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                | 31 ธ.ค. 63                 | 31 ธ.ค. 62               |                                                                                                                                            |
| MTC                                | MODERN ถือหุ้นใน MTC ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายทักษะ บุญโคทะ นายโยธิน เนื่องจันทน์ และนายสมศักดิ์ วาภิการ                                                                           | ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการจ่าย เงินมัดจำจ่าย (ค่าเช่าและค่าบริการ) เจ้าหนี้อื่นๆ (ค่าโทรศัพท์/ไฟฟ้า/ระบบปรับอากาศ) ค่าบริการรับ (งานตรวจสอบภายใน) | 69.5<br>17.2<br>1.1<br>0.1 | 70.2<br>17.2<br>0.9<br>- | MODERN เช่าพื้นที่ภายในอาคารของ MTC ซึ่งเป็นอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่เหมาะสม และเป็นอัตราใกล้เคียงกับที่ MTC ใช้ติดกับลูกค้าภายนอกทั่วไป |
| RFA                                | MODERN ถือหุ้นใน RFA ร้อยละ 75 ของทุนชำระแล้ว โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายทักษะ บุญโคทะ โดยมี น.ส.สุธีรา บุญโคทะ ซึ่งเป็นบุตรของนายทักษะ บุญโคทะ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจและถือหุ้นใน RFA ร้อยละ 1 ของทุนจดทะเบียน | ค่าบริการรับ                                                                                                                                   | 0.2                        | 0.3                      | ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินบัญชีและโปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                                                          |
| MHC                                | MODERN ถือหุ้นใน MHC ร้อยละ 95 ของทุนชำระแล้ว โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายทักษะ บุญโคทะ นายโยธิน เนื่องจันทน์ และนายกิตติพัฒน์ เนื่องจันทน์                                                                     | ค่าบริการรับ                                                                                                                                   | 1.6                        | 2.8                      | ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินบัญชี ทรัพยากรบุคคล และโปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                                           |
| IMC                                | MODERN ถือหุ้นใน IMC ร้อยละ 49.50 ของทุนชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกันคือนายทักษะ บุญโคทะ และนายพัฒนะ อุษณาสิต                                                                                                    | ค่าบริการรับ                                                                                                                                   | -                          | 4.5                      | ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินบัญชี ด้านการขาย ด้านการออกแบบและโปรแกรมคอมพิวเตอร์                                                                 |

3. รายการได้มา จำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สิน (หุ้น)

| บุคคลนิติบุคคล<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์                                                                                      | ลักษณะรายการ                        | มูลค่า (ล้านบาท) |            | ความจำเป็นและสมเหตุผลผล                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                                                                                   |                                     | 31 ธ.ค. 63       | 31 ธ.ค. 62 |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| WKS                                | MODERN ถือหุ้นใน WKS ร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้ว<br>โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายกิตติพัฒน์ นี้องจ้านงค์ | ลงทุนเพิ่มในบริษัท เวิร์คสเคป จำกัด | 28               | 24         | เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติ<br>อนุมัติให้ลงทุนเพิ่ม จำนวน 4 ล้านบาท ในบริษัท เวิร์คสเคป จำกัด<br>ในสัดส่วนเดิม ในอัตราร้อยละ 40 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่า<br>หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 28 ล้านบาท          |
| BUD                                | MODERN ถือหุ้นใน BUD ร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว<br>โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายกิตติพัฒน์ นี้องจ้านงค์ | ลงทุนในบริษัท บิลทีดี จำกัด         | 1.96             | -          | เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติ<br>อนุมัติให้ลงทุนใน บริษัท บิลทีดี จำกัด ในอัตราร้อยละ 49 ของทุน<br>จดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 4 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ<br>40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 1.96 ล้านบาท |

|          |        |   |                                 |                                                                                     |
|----------|--------|---|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| หมายเหตุ | MODERN | = | บมจ.โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป          | ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์                                                          |
|          | MTC    | = | บจ.โมเดอร์นฟาร์มทากเวอร์        | อาคารสำนักงานให้เช่า                                                                |
|          | RFA    | = | บจ.ระฟ้าแอสโทเทิลส์             | บริการออกแบบตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และเช่าถือหุ้นในหุ้นส่วนจำกัดและบริษัทจำกัด |
|          | MHC    | = | บมจ.โมเดอร์นฟาร์มเฮลท์แอนด์แคร์ | ผลิต นำเข้า จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และสินค้าเพื่อสุขภาพ                                 |
|          | IHL    | = | บมจ.อินเดอร์เฮย์ต์              | ผลิตและจำหน่ายหนึ่ง                                                                 |
|          | IMC    | = | บจ.อิดิเคโมเดอร์นฟาร์ม          | นำเข้า ตกแต่งและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์                                                 |
|          | WKS    | = | บจ.เวิร์คสเคป                   | ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์                                                          |
|          | BUD    | = | บจ.บิลทีดี                      | ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์                                                          |
|          |        |   |                                 |                                                                                     |

## อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

|                                               |        | 2563  | 2562  | 2561  |
|-----------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                     |        |       |       |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                            | (เท่า) | 3.5   | 2.6   | 2.4   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                    | (เท่า) | 1.8   | 1.1   | 1.0   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                 | (เท่า) | 0.4   | 0.4   | 0.02  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า               | (เท่า) | 5.9   | 4.8   | 5.3   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                        | (วัน)  | 61    | 74    | 68    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ               | (เท่า) | 2.2   | 2.1   | 2.3   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                       | (วัน)  | 165   | 174   | 159   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                    | (เท่า) | 9.2   | 7.6   | 8.5   |
| ระยะเวลาชำระหนี้                              | (วัน)  | 39    | 48    | 42    |
| Cash Cycle                                    | (วัน)  | 187   | 200   | 185   |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>     |        |       |       |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น                              | (%)    | 28.8  | 31.9  | 30.0  |
| อัตรากำไรสุทธิ                                | (%)    | 8.3   | 5.9   | 3.1   |
| อัตราผลตอบแทนต่อรายได้รวม                     | (%)    | 7.7   | 5.6   | 3.0   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                       | (%)    | 9.7   | 7.5   | 4.0   |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |        |       |       |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                     | (%)    | 6.8   | 5.1   | 2.8   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                 | (%)    | 71.3  | 53.4  | 35.5  |
| อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์                   | (เท่า) | 0.9   | 0.9   | 0.9   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |        |       |       |       |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น          | (เท่า) | 0.4   | 0.5   | 0.5   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย               | (เท่า) | 204.0 | 158.5 | 39.8  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                         | (%)    | 71.4  | 81.0  | 166.7 |

หมายเหตุ : การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ จะไม่นำรายได้ค่าบริการอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการ เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าตรวจสอบ ภายใน มาคำนวณ มาคำนวณ

## อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)

|                                               |        | 2563  | 2562  | 2561  |
|-----------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                     |        |       |       |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                            | (เท่า) | 2.9   | 2.3   | 2.1   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                    | (เท่า) | 1.4   | 1.0   | 1.0   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                 | (เท่า) | 0.4   | 0.5   | 0.01  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า               | (เท่า) | 5.3   | 4.2   | 4.5   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                        | (วัน)  | 68    | 86    | 81    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ               | (เท่า) | 1.8   | 1.7   | 1.9   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                       | (วัน)  | 199   | 212   | 193   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                    | (เท่า) | 9.1   | 7.0   | 7.3   |
| ระยะเวลาชำระหนี้                              | (วัน)  | 40    | 52    | 49    |
| Cash Cycle                                    | (วัน)  | 227   | 246   | 225   |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>     |        |       |       |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น                              | (%)    | 30.0  | 32.5  | 30.1  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                      | (%)    | 4.2   | 4.2   | 3.9   |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                   | (%)    | 281.3 | 402.8 | 7.4   |
| อัตรากำไรสุทธิ                                | (%)    | 4.8   | 4.1   | 4.2   |
| อัตราผลตอบแทนต่อรายได้รวม                     | (%)    | 4.7   | 4.0   | 4.0   |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น                    | (%)    | 6.1   | 5.3   | 5.5   |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |        |       |       |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                     | (%)    | 4.1   | 3.4   | 3.6   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                 | (%)    | 31.2  | 27.3  | 27.5  |
| อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์                     | (เท่า) | 0.9   | 0.9   | 0.9   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |        |       |       |       |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น          | (เท่า) | 0.4   | 0.6   | 0.6   |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย               | (เท่า) | 75.4  | 68.3  | 11.4  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน             | (เท่า) | 2.5   | 2.4   | 0.03  |
| อัตรากำไรเงินปันผล                            | (%)    | 105.3 | 100.0 | 111.1 |

หมายเหตุ : การคำนวณอัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ จะไม่นำรายได้ค่าบริการอื่น ซึ่งรวมอยู่ในรายได้ค่าบริการ เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าตรวจสอบภายใน มาคำนวณ

# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## สำหรับผลการดำเนินงานงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### ภาพรวมธุรกิจ

#### แนวโน้มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ยังคงชะลอตัว

วิกฤตการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจอย่างมาก ผู้ประกอบการต้องชะลอหรือหยุดการลงทุน เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคที่ลดลง และความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ผู้บริโภคมีภาระหนี้จากการใช้จ่ายเงินมากขึ้น โดยใช้จ่ายกับสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็นก่อน และสืบเนื่องจากมาตรการ Lockdown ของภาครัฐ หรือการ Work from Home ส่งผลต่อพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำวันของประชาชน ได้หันไปเลือกซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น ทำให้ธุรกิจต่างๆ ต้องเร่งปรับตัวให้สอดคล้องกับวิถี New Normal

### ภาพรวมบริษัท

#### รูปลักษณ์สินค้าใหม่ และความร่วมมือทางการตลาดกับแบรนด์ชั้นนำ

จากวิกฤตโรคระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งยากต่อการคาดเดาว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวเมื่อใด ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากยุคดิจิทัล ดิสรัption ทำให้บริษัทต้องปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำงาน และวางรากฐานธุรกิจให้แข็งแกร่งจากการลงทุนในธุรกิจเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบได้มากกว่าการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

ผลดำเนินการของบริษัทในปัจจุบัน เฟอร์นิเจอร์บ้าน สำนักงาน และงานโครงการ ยังมีปริมาณขายอยู่ในระดับที่ดี แต่ด้วยกลไกการตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ทำให้กระทบต่อราคาขาย ทั้งนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการจัดการสินค้าและบริการให้ดีกว่าเดิม โดยทำต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ แต่คงคุณภาพสินค้าที่ดี ดีไซน์

### ข้อสรุปของกลุ่มธุรกิจ

ทันสมัย และนำเทคโนโลยีเข้ามาผสมผสานเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าด้วย เช่น การร่วมมือกับแบรนด์เสียวหมี่ (Xiaomi) ออกแบบเฟอร์นิเจอร์ภายใต้แนวคิด “ผืนการใช้ชีวิตและเทคโนโลยีให้เป็นหนึ่ง” (Seamless Connection Life and Technology)

นอกจากนี้ ในปี 2563 นี้ บริษัทยังได้รับรางวัลระดับโลกครั้งเดียว 7 รางวัล โดยเฉพาะอย่างยิ่งรางวัล Red Dot Award ซึ่งการันตีความสามารถด้านการออกแบบ และช่วยเสริมคุณค่าของสินค้ายิ่งขึ้นอีกด้วย

### ภาพรวมผลประกอบการปี 2563

รายได้ 2,923.5 ล้านบาท ลดลง 5.7% อัตรากำไรขั้นต้น 30.0% ลดลง 2.5%

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขาย ค่าเช่า ค่าบริการ (ไม่รวมค่าบริการอื่น เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าตรวจสอบภายใน) ค่าบริการออกแบบ และค่าก่อสร้าง เท่ากับ 2,923.5 ล้านบาท ลดลง 5.7% หรือ เท่ากับ 178.0 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปี 2562 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น 30.0% ลดลง 2.5% จากงวดเดียวกันของปี 2562

#### กำไรสุทธิ เท่ากับ 141.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.6%

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 141.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.6% จากงวดเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง

ในปี 2563 บริษัท มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เท่ากับ 81.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51.3% จากงวดเดียวกันของปี 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

| กลุ่มธุรกิจ                                                  | 2563    | 2562    | เพิ่ม(ลด) | ร้อยละ |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------|--------|
| ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์สำนักงานและบ้าน                            | 2,133.4 | 2,186.5 | (53.1)    | (2.4)  |
| ธุรกิจวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ หินสังเคราะห์ พรมแผ่น และพื้น | 386.7   | 514.3   | (127.6)   | (24.8) |
| ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ (ไม่รวมรายได้ค่าบริการอื่น)    | 89.5    | 88.0    | 1.5       | 1.7    |
| ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพและเครื่องมือแพทย์              | 283.9   | 270.0   | 13.9      | 5.1    |
| ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม                                      | 30.0    | 42.7    | (12.7)    | (29.7) |
| รวม                                                          | 2,923.5 | 3,101.5 | (178.0)   | (5.7)  |

รายได้รวมตามกลุ่มธุรกิจ 2,923.5 ล้านบาท ลดลง 5.7%

### ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน และบ้าน

ยอดขาย 2,133.4 ล้านบาท ลดลง 2.4%

ในปี 2563 ยอดขายธุรกิจเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน และบ้าน เท่ากับ 2,133.4 ล้านบาท ลดลง 2.4% จากงวดเดียวกันของปี 2562 เนื่องจาก มีการชะลอการส่งมอบงาน ให้ลูกค้างานโครงการ

### ธุรกิจวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ หินสังเคราะห์ พรมแผ่น และ พื้นไม้

ยอดขาย 386.7 ล้านบาท ลดลง 24.8%

ในปี 2563 ยอดขายธุรกิจวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์ หินสังเคราะห์พรมแผ่นและพื้นเท่ากับ 386.7 ล้านบาท ลดลง 24.8% จากงวดเดียวกันของปี 2562

### ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ

รายได้ 89.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.7%

ในปี 2563 ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ มีรายได้ค่าเช่า และ ค่าบริการ (ไม่รวมค่าบริการอื่น) เท่ากับ 89.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.7% จากงวดเดียวกันของปี 2562

### ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพ และเครื่องมือทางการแพทย์

รายได้ 283.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.1%

ในปี 2563 ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพและเครื่องมือทางการแพทย์ มีรายได้จากการขายสินค้า ค่าบริการออกแบบ และ ค่าก่อสร้าง เท่ากับ 283.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.1% จากงวดเดียวกันของปี 2562

### ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม

รายได้ 30.0 ล้านบาท ลดลง 29.7%

ในปี 2563 ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรม มีรายได้จากการให้บริการออกแบบ 30.0 ล้านบาท ลดลง 29.7% จากงวดเดียวกันของปี 2562

### ฐานะการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 677.3 ล้านบาท

ณ สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 677.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 218.1 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,326.9 ล้านบาท ลดลง 4.2 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562

ภาระหนี้สินสถาบันการเงิน เท่ากับ 193.6 ล้านบาท

ในด้านภาระหนี้สินบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินกับสถาบันการเงิน เท่ากับ 193.6 ล้านบาท ลดลง 0.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีภาระหนี้สิน เท่ากับ 193.9 ล้านบาท บริษัทฯยังคง มีการบริหารสภาพคล่องที่ดี และมีกำไรสะสมต่อเนื่อง

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|                                             | 2563 | 2562 |
|---------------------------------------------|------|------|
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                          | 4.8  | 4.1  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%) | 6.1  | 5.3  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) (%)      | 4.1  | 3.4  |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.4  | 0.6  |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                   | 2.9  | 2.3  |

อัตรากำไรสุทธิ 4.8% เพิ่มขึ้น 0.7%

ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิ 4.8% เพิ่มขึ้น 0.7% ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นด้วย สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง 0.2 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น 0.6 เท่า เนื่องจาก บริษัทฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสูงขึ้น

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยจัดทำรายงานการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสมอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และทันเหตุการณ์

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้ง 3 ท่านทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน

ประจำปีไตรมาสและประจำปี รวมทั้งดูแลให้คำแนะนำในการสอบทานระบบควบคุมภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสารสนเทศในรายงานทางการเงินมีการจัดทำภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม มีความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทั้งนี้งบการเงินสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 ได้ผ่านการตรวจสอบ รับรอง และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

(นายทักษะ บุญเกียรติ)  
ประธานกรรมการ

(นายกิติพงศ์ เนื่องจำนงค์)  
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการ

แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมาก ราย ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ประกอบกับแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่รุนแรงขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบโดยให้ความสำคัญในการตรวจสอบว่ารายได้จากการขายได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทดังนี้

- ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับสินค้าคงเหลือตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของสินค้า สำหรับสินค้าที่ล้าสมัย ซึ่งขึ้นอยู่กับภาวะวิเคราะห้วงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในจำนวนที่ไม่เพียงพอ และทำให้กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือในจำนวนที่สูงเกินไป

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ท้าความเข้าใจ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ แบบเฉพาะเจาะจงในบางกรณี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบ จำนวนเงินสุทธิจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

 พันธุ์พงษ์ฐานนท์

สุมนา พันธุ์พงษ์ฐานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5872

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                            | งบการเงินรวม                   |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                                |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                     | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2563 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2563 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
| <b>สินทรัพย์</b>                    |                                |                                |                                |                                |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>           |                                |                                |                                |                                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 8                              | 677,334,257                    | 459,272,695                    | 595,544,254                    |
| เงินลงทุนชั่วคราว                   | 9                              | -                              | 30,288,240                     | -                              |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา            | 10                             | 95,845,038                     | 122,984,604                    | 70,022,834                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | 7, 11                          | 387,620,669                    | 579,903,243                    | 298,484,334                    |
| สินค้าคงเหลือ                       | 12                             | 992,190,523                    | 1,243,884,215                  | 766,295,566                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | 13                             | 29,135,970                     | -                              | 29,135,970                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น              |                                | 44,483,365                     | 33,688,099                     | 32,883,671                     |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>        |                                | <b>2,226,609,822</b>           | <b>2,470,021,096</b>           | <b>1,792,366,629</b>           |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>        |                                |                                |                                |                                |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 7, 13                          | 218,515,438                    | -                              | 224,572,822                    |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย       | 14                             | -                              | 128,991,666                    | -                              |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม               | 7, 15                          | 38,299,322                     | 31,837,524                     | 37,359,615                     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 16                             | -                              | -                              | 403,849,004                    |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า               | 17                             | 39,100,457                     | 44,837,621                     | -                              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                | 18                             | -                              | 85,675,040                     | -                              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน        | 19                             | 134,603,289                    | 148,577,633                    | 4,662,764                      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 20                             | 563,742,167                    | 634,949,219                    | 333,240,773                    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                | 26                             | 57,500,577                     | -                              | 164,615,368                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                 | 21                             | 14,643,380                     | 15,886,167                     | 14,470,036                     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | 33                             | 40,577,565                     | 46,252,838                     | 31,093,977                     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น           | 7, 22                          | 9,182,992                      | 10,639,401                     | 8,348,467                      |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>     |                                | <b>1,116,165,187</b>           | <b>1,147,647,109</b>           | <b>1,222,212,826</b>           |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                 |                                | <b>3,342,775,009</b>           | <b>3,617,668,205</b>           | <b>3,014,579,455</b>           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                                                          |       | งบการเงินรวม                   |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                                |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                                                          |       | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2563 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2563 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2562 |
| หมายเหตุ                                                                 |       |                                |                                |                                |                                |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                              |       |                                |                                |                                |                                |
| หนี้สินหมุนเวียน                                                         |       |                                |                                |                                |                                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                   | 23    | 193,561,467                    | 193,866,783                    | -                              | 535,463                        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                            | 7, 24 | 253,617,078                    | 357,289,758                    | 195,815,099                    | 311,081,918                    |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 25    | 1,233,324                      | -                              | 1,233,324                      | -                              |
| ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                           |       | 26,004,519                     | 23,361,917                     | -                              | -                              |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา                                                   | 10    | 254,136,437                    | 427,761,255                    | 253,770,283                    | 426,917,591                    |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                    | 26    | 16,139,562                     | -                              | 38,000,952                     | -                              |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                      |       | 12,869,194                     | 36,681,823                     | 5,594,225                      | 29,470,449                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                     |       | 20,675,483                     | 21,750,122                     | 13,216,687                     | 14,984,506                     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                                      |       | 778,237,064                    | 1,060,711,658                  | 507,630,570                    | 782,989,927                    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                                      |       |                                |                                |                                |                                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | 25    | 1,850,014                      | -                              | 1,850,014                      | -                              |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | 26    | 42,411,619                     | -                              | 132,861,580                    | -                              |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                         | 27    | 193,334,032                    | 225,813,438                    | 174,814,636                    | 206,087,722                    |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                                   |       | 237,595,665                    | 225,813,438                    | 309,526,230                    | 206,087,722                    |
| รวมหนี้สิน                                                               |       | 1,015,832,729                  | 1,286,525,096                  | 817,156,800                    | 989,077,649                    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                                        |       |                                |                                |                                |                                |
| ทุนเรือนหุ้น                                                             |       |                                |                                |                                |                                |
| ทุนจดทะเบียน                                                             |       |                                |                                |                                |                                |
| หุ้นสามัญ 809,646,280 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท                            |       | 809,646,280                    | 809,646,280                    | 809,646,280                    | 809,646,280                    |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                                     |       |                                |                                |                                |                                |
| หุ้นสามัญ 750,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท                            |       | 750,000,000                    | 750,000,000                    | 750,000,000                    | 750,000,000                    |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                                  |       | 733,566,600                    | 733,566,600                    | 733,566,600                    | 733,566,600                    |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน                                           |       | 145,956,164                    | 145,956,164                    | 145,956,164                    | 145,956,164                    |
| ส่วนเกินทุนอื่น                                                          | 28    | 8,026,634                      | 8,026,634                      | 16,675,836                     | 16,675,836                     |
| กำไรสะสม                                                                 |       |                                |                                |                                |                                |
| จัดสรรแล้ว                                                               |       |                                |                                |                                |                                |
| สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ                                                 | 29    | 90,000,000                     | 90,000,000                     | 90,000,000                     | 90,000,000                     |
| สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย                                              | 29    | 26,530,000                     | 26,074,000                     | -                              | -                              |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                                          |       | 643,699,513                    | 647,690,296                    | 539,668,282                    | 476,083,888                    |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                       |       | (81,557,659)                   | (82,050,331)                   | (78,444,227)                   | (83,488,955)                   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                              |       | 2,316,221,252                  | 2,319,263,363                  | 2,197,422,655                  | 2,128,793,533                  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                  |       | 10,721,028                     | 11,879,746                     | -                              | -                              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                                     |       | 2,326,942,280                  | 2,331,143,109                  | 2,197,422,655                  | 2,128,793,533                  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                           |       | 3,342,775,009                  | 3,617,668,205                  | 3,014,579,455                  | 3,117,871,182                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                    | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                             | 2563         | 2562                 | 2563                 | 2562                 |
| <b>รายได้</b>                                               |              |                      |                      |                      |
| รายได้จากการขาย                                             | 7, 30        | 2,701,599,976        | 2,876,209,052        | 2,520,668,944        |
| รายได้อื่น                                                  |              |                      |                      |                      |
| รายได้ค่าเช่า                                               |              | 39,670,637           | 37,837,265           | 807,000              |
| รายได้ค่าบริการออกแบบและค่าก่อสร้าง                         | 30           | 117,585,921          | 125,140,711          | -                    |
| รายได้ค่าบริการ                                             | 7, 30        | 65,435,557           | 69,889,831           | 2,563,608            |
| รายได้เงินปันผล                                             | 7            | 25,538,603           | 15,200,263           | 178,844,560          |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน                                  |              | -                    | 1,181,138            | -                    |
| อื่นๆ                                                       | 7            | 37,072,462           | 52,078,317           | 24,315,040           |
|                                                             |              | 285,303,180          | 301,327,525          | 206,530,208          |
| <b>รวมรายได้</b>                                            |              | <b>2,986,903,156</b> | <b>3,177,536,577</b> | <b>2,727,199,152</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                           |              |                      |                      |                      |
| ต้นทุนขาย                                                   | 7            | 1,927,715,789        | 1,963,160,362        | 1,794,526,164        |
| ต้นทุนค่าเช่าและบริการอื่น                                  |              | 33,380,256           | 35,510,306           | 189,958              |
| ต้นทุนค่าบริการออกแบบและก่อสร้าง                            |              | 84,391,941           | 95,492,659           | -                    |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                             | 7            | 423,280,877          | 486,902,729          | 484,479,302          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 7            | 310,263,867          | 368,947,630          | 202,248,987          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                              |              | 20,495,265           | 22,069,067           | 17,677,201           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                        |              | <b>2,799,527,995</b> | <b>2,972,082,753</b> | <b>2,499,121,612</b> |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              |              | <b>187,375,161</b>   | <b>205,453,824</b>   | <b>228,077,540</b>   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                        | 15           | 501,998              | 341,735              | -                    |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                      | 17           | (5,737,163)          | (12,159,851)         | -                    |
| รายได้ทางการเงิน                                            |              | 4,369,474            | 3,715,313            | 4,608,758            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                            | 31           | (12,870,198)         | (12,839,702)         | (14,084,376)         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                        |              | <b>173,639,272</b>   | <b>184,511,319</b>   | <b>218,601,922</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 33           | (31,690,885)         | (61,625,976)         | (8,851,871)          |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                         |              | <b>141,948,387</b>   | <b>122,885,343</b>   | <b>209,750,051</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>                              |              |                      |                      |                      |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                          |              | 141,614,343          | 125,713,859          | 209,750,051          |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ |              | 334,044              | (2,828,516)          | -                    |
|                                                             |              | 141,948,387          | 122,885,343          | -                    |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                          | <b>34</b>    |                      |                      |                      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                      |              |                      |                      |                      |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                      |              | 0.19                 | 0.17                 | 0.28                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                                                                   | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                                                            | 2563          | 2562         | 2563                 | 2562         |
| กำไรสำหรับปี                                                                                               | 141,948,387   | 122,885,343  | 209,750,051          | 160,156,291  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                                                                                   |               |              |                      |              |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                       |               |              |                      |              |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                                         |               |              |                      |              |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                                      | -             | (84,031,981) | -                    | (84,968,364) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                    |               |              |                      |              |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |               |              |                      |              |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                                      | (1,024,681)   | -            | 5,044,728            | -            |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                                              |               |              |                      |              |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                                                      | 27 21,890,643 | 9,534,015    | 20,849,031           | 9,987,158    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                            | 20,865,962    | (74,497,966) | 25,893,759           | (74,981,206) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                             | 162,814,349   | 48,387,377   | 235,643,810          | 85,175,085   |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                                                           |               |              |                      |              |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                                         | 163,973,067   | 51,215,893   | 235,643,810          | 85,175,085   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                             | (1,158,718)   | (2,828,516)  |                      |              |
|                                                                                                            | 162,814,349   | 48,387,377   |                      |              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม                  |                         |                        |                                    |             |              |            |                 |               |                                       |                   |                   |
|----------|-------------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------------------|-------------|--------------|------------|-----------------|---------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
|          | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท    |                         |                        | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |             |              |            |                 |               |                                       |                   |                   |
|          |                               |                         |                        | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |             |              |            |                 |               |                                       |                   |                   |
|          |                               |                         |                        | ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)                 |             |              | กำไรขาดทุน |                 |               | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                   |                   |
|          | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นอื่น | กำไรสะสม                           | จัดสรรแล้ว  | สำรอง        | ตามกฎหมาย  | ยังไม่ได้จัดสรร | ยังไม่ได้ชำระ | เงินปันผลจ่าย                         | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| 37       | 750,000,000                   | 879,522,764             | 8,026,634              | 116,074,000                        | 624,942,702 | 1,981,650    | -          | 1,981,650       | 2,380,547,750 | 18,046,047                            | 2,398,593,797     | 122,885,343       |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | 125,713,859 | -            | -          | -               | 125,713,859   | (2,828,516)                           | (74,497,966)      | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | 9,534,015   | (84,031,981) | -          | (84,031,981)    | (84,031,981)  | 51,215,893                            | (2,828,516)       | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | 135,247,874 | (84,031,981) | -          | (84,031,981)    | (84,031,981)  | 51,215,893                            | (2,828,516)       | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
| 37       | 750,000,000                   | 879,522,764             | 8,026,634              | 116,074,000                        | 647,690,296 | (82,050,331) | -          | (82,050,331)    | 2,319,263,363 | 11,879,746                            | 2,331,143,109     | (112,500,280)     |
|          | 750,000,000                   | 879,522,764             | 8,026,634              | 116,074,000                        | 647,690,296 | (82,050,331) | -          | (82,050,331)    | 2,319,263,363 | 11,879,746                            | 2,331,143,109     | (112,500,280)     |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
| 4        | 750,000,000                   | 879,522,764             | 8,026,634              | 116,074,000                        | 608,175,358 | (82,050,331) | -          | (82,050,331)    | 2,279,748,425 | 11,879,746                            | 2,291,628,171     | 141,948,387       |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | 141,614,343 | -            | -          | -               | 141,614,343   | 334,044                               | 141,948,387       | 20,865,962        |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | 21,866,052  | -            | -          | -               | 21,866,052    | (1,492,762)                           | (1,492,762)       | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | 163,480,395 | -            | -          | -               | 163,480,395   | (1,158,718)                           | (1,158,718)       | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | (456,000)   | -            | -          | -               | (456,000)     | -                                     | -                 | -                 |
| 29       | 750,000,000                   | 879,522,764             | 8,026,634              | 116,530,000                        | 643,699,513 | -            | -          | (81,557,659)    | 2,316,221,252 | 10,721,028                            | 2,326,942,280     | (127,500,240)     |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
| 37       | 750,000,000                   | 879,522,764             | 8,026,634              | 116,530,000                        | 643,699,513 | -            | -          | (81,557,659)    | 2,316,221,252 | 10,721,028                            | 2,326,942,280     | (127,500,240)     |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |
|          | -                             | -                       | -                      | -                                  | -           | -            | -          | -               | -             | -                                     | -                 | -                 |

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
จ่ายคืนเงินลงทุนให้กับผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย  
เงินปันผลจ่าย  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี  
เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ถือปฏิบัติ  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง  
กำไรสำหรับปี  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
สำรองตามกฎหมาย  
เงินปันผลจ่าย  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กำไรขาดทุน                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ทุนจากการวัด                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| จากการวัดมูลค่า                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| มูลค่าเงินลงทุน                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ในหลักทรัพย์                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กำไรขาดทุน                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| อื่นของ                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| รวมส่วนของ                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ผู้ถือหุ้น                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                                                     | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                     | 2563               | 2562               | 2563                 | 2562               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               |                    |                    |                      |                    |
| กำไรก่อนภาษี                                                        | 173,639,272        | 184,511,319        | 218,601,922          | 201,892,100        |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                  |                    |                    |                      |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน:                                                |                    |                    |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                       | 107,863,433        | 104,968,490        | 99,601,914           | 72,208,946         |
| ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน                          | 2,713,640          | 1,282,158          | 2,713,966            | 1,275,044          |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                               | -                  | 6,128,463          | -                    | 274,596            |
| โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน                       | (19,123,378)       | -                  | (16,858,549)         | -                  |
| หนี้สูญรับคืน                                                       | -                  | (13,468,042)       | -                    | (12,514,225)       |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ              | 17,584,618         | 34,094,250         | 19,746,413           | 32,022,875         |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ            | -                  | 1,024,500          | -                    | -                  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน         | 759,367            | -                  | 1,945,846            | -                  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | (501,998)          | (341,735)          | -                    | -                  |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                              | 5,737,163          | 12,159,851         | -                    | -                  |
| การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในการร่วมค้า                                 | -                  | 1,150,445          | -                    | -                  |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 2,654,753          | (923,100)          | 2,657,546            | (823,856)          |
| ขาดทุนจากการตีราคาเงินลงทุนชั่วคราว                                 | -                  | 31,437,936         | -                    | 31,437,936         |
| ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงิน                   | 1,152,270          | -                  | 1,152,270            | -                  |
| ผลต่างจากการลดค่าเช่า                                               | 305,555            | -                  | 377,034              | -                  |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                      | -                  | (1,181,138)        | -                    | -                  |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                               | 53,964,162         | 71,761,369         | 51,338,297           | 66,025,216         |
| รายได้เงินปันผลรับ                                                  | (25,538,603)       | (15,200,263)       | (178,844,560)        | (102,148,445)      |
| รายได้ทางการเงิน                                                    | (4,369,474)        | (3,715,313)        | (4,608,758)          | (2,965,004)        |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                    | 12,870,198         | 12,839,702         | 14,084,376           | 5,773,573          |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 329,710,978        | 426,528,892        | 211,907,717          | 292,458,756        |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                 |                    |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                         | 185,376,761        | 210,402,166        | 211,487,645          | 98,097,210         |
| สินค้าคงเหลือ                                                       | 234,109,074        | (30,225,444)       | 221,191,170          | (44,076,714)       |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา                                            | 16,915,338         | (8,498,749)        | 9,017,199            | (8,991,569)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                              | (12,441,911)       | 8,756,094          | (11,196,870)         | 7,102,193          |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                 | 448,785            | -                  | 1,257,201            | -                  |
| สินทรัพย์อื่น                                                       | (5,829,795)        | 1,194,576          | (5,818,195)          | 1,112,835          |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                    |                    |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                       | (102,543,025)      | (43,860,205)       | (115,819,534)        | 12,690,552         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                | (177,066,950)      | 33,807,950         | (177,429,794)        | 33,002,424         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                    | (59,080,264)       | (10,324,795)       | (56,550,095)         | (10,324,795)       |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                           | 409,598,991        | 587,780,485        | 288,046,444          | 381,070,892        |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                        | (5,430,949)        | (8,606,996)        | (1,412,336)          | (2,403,552)        |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                     | (55,507,932)       | (60,168,753)       | (33,192,911)         | (38,480,268)       |
| รับคืนภาษีเงินได้                                                   | -                  | 2,260,532          | -                    | -                  |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               | <b>348,660,110</b> | <b>521,265,268</b> | <b>253,441,197</b>   | <b>340,187,072</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                                                             | งบการเงินรวม                   |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                                                             | 2563                           | 2562                           | 2563                           | 2562                           |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>                                 |                                |                                |                                |                                |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว                                             | -                              | (6,774,624)                    | -                              | (6,774,624)                    |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                 | -                              | (6,154,183)                    | -                              | -                              |
| เงินสดจ่ายค่าหุ้นในบริษัทร่วม                                               | (5,959,800)                    | (24,000,000)                   | (5,959,800)                    | (24,000,000)                   |
| เงินสดจ่ายค่าหุ้นในการร่วมค้า                                               | -                              | (20,000,000)                   | -                              | -                              |
| เงินสดจ่ายคืนเงินลงทุนให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย | -                              | (3,337,785)                    | -                              | -                              |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                          | -                              | (44,000,000)                   | -                              | (44,000,000)                   |
| เงินสดรับคืนจากการลดทุนในเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน    | 101,589                        | -                              | -                              | -                              |
| เงินสดรับคืนจากการลดทุนในเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                      | -                              | 107,650                        | -                              | -                              |
| เงินสดรับคืนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                      | -                              | 8,705,522                      | -                              | -                              |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 5,563,553                      | -                              | 4,870,000                      | -                              |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน              | 19,975,050                     | -                              | 19,975,050                     | -                              |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนชั่วคราว            | -                              | 15,200,263                     | -                              | 14,148,725                     |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                        | -                              | -                              | 153,999,510                    | 87,999,720                     |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน        | (13,904,540)                   | (12,839,995)                   | (11,877,918)                   | (10,834,464)                   |
| เงินสดจ่ายซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์                                          | (1,287,441)                    | (5,462,910)                    | (1,225,441)                    | (5,322,860)                    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                | 1,050,014                      | 1,189,338                      | 1,047,210                      | 1,085,604                      |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                 | 3,856,598                      | 3,715,313                      | 3,201,742                      | 2,965,004                      |
| <strong>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</strong>                      | <strong>9,395,023</strong>     | <strong>(93,651,411)</strong>  | <strong>164,030,353</strong>   | <strong>15,267,105</strong>    |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>                             |                                |                                |                                |                                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง                  | (305,316)                      | (152,836,570)                  | (535,463)                      | (87,494,970)                   |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                               | 3,700,000                      | -                              | 3,700,000                      | -                              |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                                    | (616,662)                      | -                              | (616,662)                      | -                              |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า                                        | (15,271,353)                   | -                              | (42,657,254)                   | -                              |
| เงินปันผลจ่าย                                                               | (127,500,240)                  | (112,500,280)                  | (127,499,750)                  | (112,500,000)                  |
| <strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>                         | <strong>(139,993,571)</strong> | <strong>(265,336,850)</strong> | <strong>(167,609,129)</strong> | <strong>(199,994,970)</strong> |
| <strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</strong>               | <strong>218,061,562</strong>   | <strong>162,277,007</strong>   | <strong>249,862,421</strong>   | <strong>155,459,207</strong>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                                        | 459,272,695                    | 296,995,688                    | 345,681,833                    | 190,222,626                    |
| <strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (หมายเหตุ 8)</strong>         | <strong>677,334,257</strong>   | <strong>459,272,695</strong>   | <strong>595,544,254</strong>   | <strong>345,681,833</strong>   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท โมเดอร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                        | 2563         | 2562         | 2563                 | 2562         |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                               |              |              |                      |              |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย                                        |              |              |                      |              |
| เจ้าหนี้การค้าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)                            | 330,204      | (544,909)    | 552,715              | (673,508)    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น                                           | 6,406,719    | -            | 941,054              | -            |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน            |              |              |                      |              |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                  | -            | (84,031,981) | -                    | (84,968,364) |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน |              |              |                      |              |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น              |              |              |                      |              |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                                  | (1,024,681)  | -            | 5,044,728            | -            |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโครงการผลประโยชน์                 |              |              |                      |              |
| หลังออกจากงานของพนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้                          | 21,890,643   | 9,534,015    | 20,849,031           | 9,987,158    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากส่วนลดสัญญาเช่า                             | (2,584,405)  | -            | (2,934,463)          | -            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ตกแต่งบ้านและสำนักงาน โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 699 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯมีสาขาในกรุงเทพฯและต่างจังหวัดรวม 11 สาขา

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โมเดอร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |                |
|------------|--------------|---------------------|--------------------------|----------------|
|            |              |                     | 2563<br>ร้อยละ           | 2562<br>ร้อยละ |

#### ถือหุ้นโดยบริษัทฯ

|                                                  |                                           |     |     |     |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----|-----|-----|
| บริษัท โมเดอร์นฟอร์มหาวเวอร์ จำกัด               | อาคารสำนักงานให้เช่า                      | ไทย | 100 | 100 |
| บริษัท โมเดอร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) | จำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพและบริการก่อสร้าง | ไทย | 95  | 95  |
| บริษัท ระฟ้า แอสซิซิเอส จำกัด                    | บริการออกแบบตกแต่งภายในและภูมิสถาปัตยกรรม | ไทย | 75  | 75  |

#### ถือหุ้นโดยบริษัท ระฟ้า แอสซิซิเอส จำกัด

|                                  |                              |     |    |    |
|----------------------------------|------------------------------|-----|----|----|
| บริษัท ระฟ้าฟลัสอาร์คิटेค จำกัด  | ออกแบบสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม | ไทย | 75 | 75 |
| บริษัท สำนักงานออกแบบระฟ้า จำกัด | ออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม        | ไทย | 75 | 75 |

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- ด) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทฯ วัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์รวมถึงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

|                                                              | งบการเงินรวม                                                    |           |                                              |                  |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|------------------|
|                                                              | ผลกระทบจาก                                                      |           |                                              |                  |
|                                                              | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>กลุ่มเครื่องมือ<br>ทางการเงิน |           | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>ฉบับที่ 16 |                  |
|                                                              | 31 ธันวาคม<br>2562                                              |           |                                              | 1 มกราคม<br>2563 |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                                     |                                                                 |           |                                              |                  |
| <b>สินทรัพย์</b>                                             |                                                                 |           |                                              |                  |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                    |                                                                 |           |                                              |                  |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                            | 30,288                                                          | (30,288)  | -                                            | -                |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                  | 579,903                                                         | (116,320) | -                                            | 463,583          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                             | -                                                               | 30,288    | -                                            | 30,288           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                       | 33,688                                                          | 76,805    | (616)                                        | 109,877          |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                 |                                                                 |           |                                              |                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                          | -                                                               | 221,952   | -                                            | 221,952          |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                | 128,991                                                         | (128,991) | -                                            | -                |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                         | 85,675                                                          | (85,675)  | -                                            | -                |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                       | 634,949                                                         | -         | (1,105)                                      | 633,844          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                         | -                                                               | -         | 67,527                                       | 67,527           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                    |                                                                 |           |                                              |                  |
| - เงินมัดจำ                                                  | 7,286                                                           | (7,286)   | -                                            | -                |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                           |                                                                 |           |                                              |                  |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                      |                                                                 |           |                                              |                  |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | -                                                               | -         | 12,155                                       | 12,155           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                         | 21,750                                                          | -         | (786)                                        | 20,964           |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                   |                                                                 |           |                                              |                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -                                                               | -         | 54,437                                       | 54,437           |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                     |                                                                 |           |                                              |                  |
| กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร                                   | 647,690                                                         | (39,515)  | -                                            | 608,175          |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                            |           |                                              |         |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|---------|
|                                                               | ผลกระทบจาก                                                      |           |                                              |         |
|                                                               | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>กลุ่มเครื่องมือ<br>ทางการเงิน |           | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>ฉบับที่ 16 |         |
|                                                               | 31 ธันวาคม<br>2562                                              |           | 1 มกราคม<br>2563                             |         |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                                      |                                                                 |           |                                              |         |
| <b>สินทรัพย์</b>                                              |                                                                 |           |                                              |         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                     |                                                                 |           |                                              |         |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                             | 30,288                                                          | (30,288)  | -                                            | -       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                   | 519,143                                                         | (110,272) | -                                            | 408,871 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                              | -                                                               | 30,288    | -                                            | 30,288  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                        | 23,839                                                          | 70,757    | (616)                                        | 93,980  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                  |                                                                 |           |                                              |         |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                           | -                                                               | 221,453   | -                                            | 221,453 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                 | 111,676                                                         | (111,676) | -                                            | -       |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                          | 85,675                                                          | (85,675)  | -                                            | -       |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                          | -                                                               | -         | 205,595                                      | 205,595 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                     |                                                                 |           |                                              |         |
| - เงินมัดจำ                                                   | 24,102                                                          | (24,102)  | -                                            | -       |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |                                                                 |           |                                              |         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |                                                                 |           |                                              |         |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | -                                                               | -         | 34,640                                       | 34,640  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |                                                                 |           |                                              |         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -                                                               | -         | 170,339                                      | 170,339 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                      |                                                                 |           |                                              |         |
| กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร                                    | 476,084                                                         | (39,515)  | -                                            | 436,569 |

## 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                           | งบการเงินรวม | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|
| การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน                      | (39,515)     | (39,515)                 |
| ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ | (39,515)     | (39,515)                 |

- ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม     |                                                                 |                                  |                                           |                   |
|---------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
|                                                   | มูลค่าตามหลัก    | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                            |                                  |                                           |                   |
|                                                   | การบัญชีเดิม     | การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัดจำหน่าย |
|                                                   |                  |                                                                 |                                  |                                           | รวม               |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b> |                  |                                                                 |                                  |                                           |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 459,273          | -                                                               | -                                | 459,273                                   | 459,273           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                  | 30,288           | 30,288                                                          | -                                | -                                         | 30,288            |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - เงินประกันผลงาน        | 91,152           | -                                                               | -                                | 91,152                                    | 91,152            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                       | 503,098          | -                                                               | -                                | 463,583                                   | 463,583           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น               | 221,952          | 102,990                                                         | 111,676                          | 7,286                                     | 221,952           |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     | <b>1,305,763</b> | <b>133,278</b>                                                  | <b>111,676</b>                   | <b>1,021,294</b>                          | <b>1,266,248</b>  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                                                 |                                  |                                           |                   |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
|                                                   | มูลค่าตามหลัก        | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                            |                                  |                                           |                   |
|                                                   | การบัญชีเดิม         | การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัดจำหน่าย |
|                                                   |                      |                                                                 |                                  |                                           | รวม               |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b> |                      |                                                                 |                                  |                                           |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 345,682              | -                                                               | -                                | 345,682                                   | 345,682           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                  | 30,288               | 30,288                                                          | -                                | -                                         | 30,288            |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - เงินประกันผลงาน        | 90,451               | -                                                               | -                                | 90,451                                    | 90,451            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                       | 448,386              | -                                                               | -                                | 408,871                                   | 408,871           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น               | 221,453              | 85,675                                                          | 111,676                          | 24,102                                    | 221,453           |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     | <b>1,136,260</b>     | <b>115,963</b>                                                  | <b>111,676</b>                   | <b>869,106</b>                            | <b>1,096,745</b>  |

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออกอยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                 | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                       | 196,074      | 180,665              |
| บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกซื้อ                                          | 47,924       | 148,376              |
| หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ                                                             | (168,391)    | (92,249)             |
| หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี                                                                     | (9,801)      | (31,813)             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | 65,806       | 204,979              |
| หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                | 786          | -                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                                      | 66,592       | 204,979              |
| ประกอบด้วย                                                                                      |              |                      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน                                                                    | 12,155       | 34,640               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน                                                                 | 54,437       | 170,339              |
|                                                                                                 | 66,592       | 204,979              |
| อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)                              | 5.802        | 5.775                |

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---------------------------|--------------|----------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 66,422       | 205,595              |
| ยานพาหนะ                  | 1,105        | -                    |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้   | 67,527       | 205,595              |

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าจะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

#### รายได้ค่าบริการออกแบบและก่อสร้าง

รายได้ค่าบริการออกแบบและก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการของบริษัทย่อย

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

## รายได้ดอกเบี้ย

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

รายได้ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและค่าใช้จ่าย

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.4 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

#### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### 5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

สินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 5.6 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

## 5.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

- ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

## 5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 15 และ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                           | อายุการให้ประโยชน์ |    |
|---------------------------|--------------------|----|
| สิ่งปรับปรุงที่ดิน        | 5 - 20             | ปี |
| อาคาร                     | 20                 | ปี |
| สิ่งปรับปรุงอาคาร         | 5 - 20             | ปี |
| สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า | 5                  | ปี |
| เครื่องจักร               | 5 - 11             | ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์   | 5 - 10             | ปี |
| ยานพาหนะ                  | 5 - 10             | ปี |
| อุปกรณ์อื่น               | 3 - 20             | ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีกรคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                           |   |    |
|---------------------------|---|----|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 6 | ปี |
| ยานพาหนะ                  | 5 | ปี |

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|                      |        |    |
|----------------------|--------|----|
| อายุการให้ประโยชน์   |        |    |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | 5 - 10 | ปี |

#### 5.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัท ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม การร่วมค้าและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ บริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 5.13 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ แต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และ หนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมี ข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตาม บัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่า จากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 5.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่ กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่ กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัท ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ ประเมินการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and loss) สำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือ เมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 5.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ ปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และ กลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.18 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้รายการเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงด้วยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในการกำไรหรือขาดทุน

## 5.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น

## 5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 6.1 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### 6.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### 6.3 ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการโดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าและระยะเวลาในการเก็บสินค้า

### 6.4 ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

### 6.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 6.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## 6.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 6.8 ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อกิจการ                                       | ลักษณะความสัมพันธ์                                                    |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| บริษัท โมเดอร์นฟาร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) | บริษัทย่อย                                                            |
| บริษัท โมเดอร์นฟาร์มทาวเวอร์ จำกัด               | บริษัทย่อย                                                            |
| บริษัท ระฟ้า แอสโซซิเอทส์ จำกัด                  | บริษัทย่อย                                                            |
| บริษัท ระฟ้าฟาร์มสโตร์ จำกัด                     | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                     |
| บริษัท สำนักงานออกแบบระฟ้า จำกัด                 | บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                     |
| บริษัท อีโตคิ โมเดอร์นฟาร์ม จำกัด                | บริษัทร่วม                                                            |
| บริษัท เวิร์คสเคป จำกัด                          | บริษัทร่วม                                                            |
| บริษัท บิลด์ดี จำกัด                             | บริษัทร่วม                                                            |
| บริษัท ยูไอซีซี จำกัด                            | การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)                                     |
| บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน)                | มีผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นบุคคลผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัทฯ |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                            | กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร         |

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                         | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา                                                                                                     |
|-----------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |                                                                                                                        |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>        |              |      |                      |      |                                                                                                                        |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)             |              |      |                      |      |                                                                                                                        |
| ขายสินค้า                               | -            | -    | 0.6                  | 1.2  | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด                                                                                               |
| ค่าบริการรับ                            | -            | -    | 2.1                  | 3.3  | ราคาตามสัญญา                                                                                                           |
| ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการที่เกี่ยวข้องกัน | -            | -    | 69.5                 | 70.2 | ตารางเมตรละประมาณ 325 ถึง 500 บาทต่อเดือน<br>สำหรับใช้รวมและตารางเมตรละประมาณ 380 บาท<br>ต่อเดือนสำหรับห้องชุดสำนักงาน |
| เงินปันผลรับ                            | -            | -    | 154.0                | 88.0 | ตามที่ประกาศจ่าย                                                                                                       |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>        |              |      |                      |      |                                                                                                                        |
| ขายสินค้า                               | 15.0         | 17.4 | 14.8                 | 12.4 | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด                                                                                               |
| ซื้อสินค้า                              | 51.6         | 29.4 | 51.6                 | 29.4 | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด                                                                                               |
| ค่าบริการรับ                            | 0.5          | 5.5  | 0.5                  | 4.5  | ราคาตามสัญญา                                                                                                           |
| ค่าเช่ารับและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง     | 2.1          | 1.6  | 0.5                  | -    | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด                                                                                               |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม               | 6.0          | 24.0 | 6.0                  | 24.0 | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                                                                                     |
| <b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>        |              |      |                      |      |                                                                                                                        |
| ขายสินค้า                               | 0.3          | 3.2  | -                    | -    | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด                                                                                               |
| ค่าบริการรับ                            | 0.3          | 2.1  | -                    | -    | ราคาตามสัญญา                                                                                                           |
| ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า               | -            | 20.0 | -                    | -    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                                                                                     |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                              | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา       |
|----------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|--------------------------|
|                                              | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |                          |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |      |                      |      |                          |
| ขายสินค้า                                    | -            | 0.2  | -                    | 0.2  | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
| ซื้อสินค้า                                   | 11.5         | 12.7 | 11.5                 | 12.7 | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด |
| เงินปันผลรับ                                 | 2.8          | 12.5 | 2.8                  | 12.5 | ตามที่ประกาศจ่าย         |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                      | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                      | 2563         | 2562          | 2563                 | 2562          |
| <b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 11)</b>                                   |              |               |                      |               |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท อีโตชิ โมเตอร์นฟอร์ม จำกัด                                    | 288          | 119           | 288                  | 119           |
| บริษัท เวิร์คสเคป จำกัด                                              | -            | 425           | -                    | 425           |
| บริษัท บิลท์ดี จำกัด                                                 | 1,020        | -             | 1,020                | -             |
| <b>การร่วมค้า</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท ยูไอซีซี จำกัด                                                | 22           | 218           | -                    | -             |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                        |              |               |                      |               |
| บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)                                    | -            | 39            | -                    | 39            |
| <b>รวม</b>                                                           | <b>1,330</b> | <b>801</b>    | <b>1,308</b>         | <b>583</b>    |
| <b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 11)</b>                                     |              |               |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท โมเตอร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน)                     | -            | -             | 10                   | 6             |
| บริษัท โมเตอร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด                                   | -            | -             | 10                   | 6             |
| บริษัท ระฟ้าพลัสอาร์คิเทค จำกัด                                      | -            | -             | 1                    | -             |
| บริษัท สำนักงานออกแบบระฟ้า จำกัด                                     | -            | -             | 1                    | -             |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท อีโตชิ โมเตอร์นฟอร์ม จำกัด                                    | 19           | 19            | -                    | 1             |
| บริษัท เวิร์คสเคป จำกัด                                              | 5            | 7             | 5                    | 7             |
| บริษัท บิลท์ดี จำกัด                                                 | 13           | -             | 13                   | -             |
| <b>การร่วมค้า</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท ยูไอซีซี จำกัด                                                | 1            | 4             | 1                    | 4             |
| <b>รวม</b>                                                           | <b>38</b>    | <b>30</b>     | <b>41</b>            | <b>24</b>     |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ (หมายเหตุ 22)</b>           |              |               |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท โมเตอร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด                                   | -            | -             | -                    | 17,170        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ (หมายเหตุ 13)</b> |              |               |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท โมเตอร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด                                   | -            | -             | 15,977               | -             |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 24)</b>                   |              |               |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท โมเตอร์นฟอร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน)                     | -            | -             | -                    | 3             |
| บริษัท โมเตอร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด                                   | -            | -             | 1,145                | 867           |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                                    |              |               |                      |               |
| บริษัท อีโตชิ โมเตอร์นฟอร์ม จำกัด                                    | 737          | 6,745         | 737                  | 6,745         |
| บริษัท เวิร์คสเคป จำกัด                                              | 1,724        | 12,592        | 1,724                | 12,592        |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                        |              |               |                      |               |
| บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)                                    | 1,597        | 4,193         | 1,597                | 4,193         |
| <b>รวม</b>                                                           | <b>4,058</b> | <b>23,530</b> | <b>5,203</b>         | <b>24,400</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                   | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| <b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>       |              |      |                      |      |
| บริษัทร่วม                        |              |      |                      |      |
| บริษัท อีโตคิ โมเตอร์สฟอร์ม จำกัด | 447          | 447  | -                    | -    |

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                         | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 66           | 70   | 50                   | 52   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 4            | 7    | 3                    | 4    |
| รวม                     | 70           | 77   | 53                   | 56   |

**8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: พันบาท)

|               | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|               | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เงินสด        | 617          | 643     | 551                  | 574     |
| เงินฝากธนาคาร | 676,717      | 458,630 | 594,993              | 345,108 |
| รวม           | 677,334      | 459,273 | 595,544              | 345,682 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.22 ถึง 1.25 ต่อปี)

**9. เงินลงทุนชั่วคราว**

(หน่วย: พันบาท)

|                                        | 31 ธันวาคม 2562 |                      |
|----------------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                        | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>              |                 |                      |
| ราคาทุน                                | 63,591          | 63,591               |
| ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน         | (33,303)        | (33,303)             |
| รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม | 30,288          | 30,288               |

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา  
ยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                             | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                                             | 2563         | 2562      | 2563                 | 2562      |
| <b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>                                                             |              |           |                      |           |
| รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                                                                 | 27,950       | 35,942    | -                    | -         |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>(2562: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า) | (2,923)      | (4,109)   | -                    | -         |
| รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ                                                      | 25,027       | 31,833    | -                    | -         |
| เงินประกันผลงาน                                                                             | 82,228       | 91,152    | 81,433               | 90,451    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น<br>(2562: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า) | (11,410)     | -         | (11,410)             | -         |
| รวมเงินประกันผลงาน - สุทธิ                                                                  | 70,818       | 91,152    | 70,023               | 90,451    |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ                                                         | 95,845       | 122,985   | 70,023               | 90,451    |
| <b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>                                                               |              |           |                      |           |
| เงินมัดจำรับจากลูกค้า                                                                       | (254,136)    | (427,761) | (253,770)            | (426,918) |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา                                                                   | (254,136)    | (427,761) | (253,770)            | (426,918) |

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                  | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                                                                  | 2563         | 2562     | 2563                 | 2562     |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                    |              |          |                      |          |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                                           |              |          |                      |          |
| ยังไม่ได้กำหนดชำระและค้างชำระ                                                    |              |          |                      |          |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                                                  | 1,330        | 801      | 1,308                | 583      |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                        | 1,330        | 801      | 1,308                | 583      |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>                                 |              |          |                      |          |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                                           |              |          |                      |          |
| ยังไม่ได้กำหนดชำระและค้างชำระ                                                    |              |          |                      |          |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                                                  | 311,541      | 421,050  | 231,539              | 379,342  |
| ค้างชำระ                                                                         |              |          |                      |          |
| 3 - 6 เดือน                                                                      | 60,680       | 23,690   | 59,308               | 23,209   |
| 6 - 12 เดือน                                                                     | 16,739       | 7,440    | 14,385               | 7,139    |
| มากกว่า 12 เดือน                                                                 | 65,989       | 112,071  | 51,386               | 88,616   |
| รวม                                                                              | 454,949      | 564,251  | 356,618              | 498,306  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) | (75,423)     | (68,516) | (60,847)             | (51,676) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                             | 379,526      | 495,735  | 295,771              | 446,630  |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                                               |              |          |                      |          |
| เงินจ่ายล่วงหน้า                                                                 | 748          | 77,592   | 748                  | 71,544   |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                           | 19           | 18       | 9                    | 1        |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                                        | 2,624        | 2,673    | 44                   | 51       |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                             | 19           | 12       | 32                   | 23       |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน                                          | 3,355        | 3,072    | 572                  | 311      |
| รวม                                                                              | 6,765        | 83,367   | 1,405                | 71,930   |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                                           | 387,621      | 579,903  | 298,484              | 519,143  |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--------------------------------------------|--------------|----------------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                     | 108,031      | 91,191               |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (15,309)     | (18,639)             |
| ตัดจำหน่าย                                 | (7,617)      | (6,036)              |
| จำนวนที่ได้รับคืน                          | (9,682)      | (5,669)              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                   | 75,423       | 60,847               |

## 12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                  | งบการเงินรวม               |           |                        |           |                       |           |
|------------------|----------------------------|-----------|------------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                  | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น |           |                        |           |                       |           |
|                  | ราคาทุน                    |           | มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |           | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |           |
|                  | 2563                       | 2562      | 2563                   | 2562      | 2563                  | 2562      |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 900,002                    | 1,106,970 | (166,397)              | (155,499) | 733,605               | 951,471   |
| งานระหว่างทำ     | 57,264                     | 68,706    | (5,028)                | (4,942)   | 52,236                | 63,764    |
| วัตถุดิบ         | 178,988                    | 184,261   | (62,135)               | (55,534)  | 116,853               | 128,727   |
| สินค้าไขว้รวม    | 61,402                     | 62,307    | -                      | -         | 61,402                | 62,307    |
| สินค้าระหว่างทาง | 23,997                     | 32,720    | -                      | -         | 23,997                | 32,720    |
| วัสดุอื่นๆ       | 4,098                      | 4,895     | -                      | -         | 4,098                 | 4,895     |
| รวม              | 1,225,751                  | 1,459,859 | (233,560)              | (215,975) | 992,191               | 1,243,884 |

(หน่วย: พันบาท)

|                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |           |                        |           |                       |           |
|------------------|----------------------------|-----------|------------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                  | รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น |           |                        |           |                       |           |
|                  | ราคาทุน                    |           | มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |           | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |           |
|                  | 2563                       | 2562      | 2563                   | 2562      | 2563                  | 2562      |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 674,673                    | 850,304   | (145,689)              | (132,630) | 528,984               | 717,674   |
| งานระหว่างทำ     | 48,260                     | 68,436    | (5,028)                | (4,942)   | 43,232                | 63,494    |
| วัตถุดิบ         | 178,988                    | 184,261   | (62,135)               | (55,534)  | 116,853               | 128,727   |
| สินค้าไขว้รวม    | 57,679                     | 60,412    | -                      | -         | 57,679                | 60,412    |
| สินค้าระหว่างทาง | 15,450                     | 32,031    | -                      | -         | 15,450                | 32,031    |
| วัสดุอื่นๆ       | 4,098                      | 4,895     | -                      | -         | 4,098                 | 4,895     |
| รวม              | 979,148                    | 1,200,339 | (212,852)              | (193,106) | 766,296               | 1,007,233 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 18 ล้านบาท (2562: 34 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท 2562: 32 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

### 13. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                         | 31 ธันวาคม 2563                    |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|
|                                                                                         | มูลค่ายุติธรรม / ราคาทุนตัดจำหน่าย |                      |
|                                                                                         | งบการเงินรวม                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>                                                 |                                    |                      |
| มูลค่ายุติธรรม                                                                          |                                    |                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                     |                                    |                      |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                                  | 29,136                             | 29,136               |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                  | 29,136                             | 29,136               |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>                                              | <b>29,136</b>                      | <b>29,136</b>        |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>                                              |                                    |                      |
| มูลค่ายุติธรรม                                                                          |                                    |                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                     |                                    |                      |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                              | 83,600                             | 83,600               |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                  | 83,600                             | 83,600               |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |                                    |                      |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                                  | 116,721                            | 116,721              |
| เงินลงทุนในหน่วยลงทุน                                                                   | 10,844                             | -                    |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ | 127,565                            | 116,721              |
| ราคาทุนตัดจำหน่าย                                                                       |                                    |                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเงินมัดจำ                           | 7,350                              | 24,252               |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                                 | 7,350                              | 24,252               |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>                                   | <b>218,515</b>                     | <b>224,573</b>       |

สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มกิจการมีความตั้งใจจะถือระยะยาว และเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| กลุ่มธุรกิจที่ลงทุน                                                                   | 31 ธันวาคม 2563 |              |                      |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                                       | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                                                       | มูลค่ายุติธรรม  | เงินปันผล    | มูลค่ายุติธรรม       | เงินปันผล    |
| <b>เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน</b>                                         |                 |              |                      |              |
| เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร                                                        | 39,196          | 2,870        | 39,196               | 2,870        |
| สินค้าอุตสาหกรรม                                                                      | 70,800          | 2,000        | 70,800               | 2,000        |
| สินค้าอุปโภคบริโภค                                                                    | 6,725           | -            | 6,725                | -            |
| รวม เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                            | 116,721         | 4,870        | 116,721              | 4,870        |
| <b>เงินลงทุนในหน่วยลงทุน</b>                                                          |                 |              |                      |              |
| บริการ                                                                                | 1,080           | 36           | -                    | -            |
| อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง                                                            | 5,035           | 194          | -                    | -            |
| พลังงานและสาธารณูปโภค                                                                 | 595             | 42           | -                    | -            |
| อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง                                                            | 4,134           | 421          | -                    | -            |
| รวม เงินลงทุนในหน่วยลงทุน                                                             | 10,844          | 693          | -                    | -            |
| <b>รวม สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> | <b>127,565</b>  | <b>5,563</b> | <b>116,721</b>       | <b>4,870</b> |

#### 14. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

|                                                | 31 ธันวาคม 2562 |                      |
|------------------------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                                | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| หุ้นของบริษัทจดทะเบียน - ราคาทุน               | 209,124         | 193,638              |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | (80,132)        | (81,962)             |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ       | 128,992         | 111,676              |

#### 15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

##### 15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

| บริษัท                                 | ลักษณะธุรกิจ                     | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | งบการเงินรวม     |                |                |                |                                      |                |
|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
|                                        |                                  |                         | สัดส่วนเงินลงทุน |                | ราคาทุน        |                | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |                |
|                                        |                                  |                         | 2563<br>ร้อยละ   | 2562<br>ร้อยละ | 2563<br>พันบาท | 2562<br>พันบาท | 2563<br>พันบาท                       | 2562<br>พันบาท |
| บริษัท อีโตชิ โมเดอร์น<br>ฟอรั่ม จำกัด | ตกแต่งและจำหน่าย<br>เฟอร์นิเจอร์ | ไทย                     | 49.5             | 49.5           | 14,850         | 14,850         | 7,236                                | 7,653          |
| บริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด                | ผลิตและจำหน่าย<br>เฟอร์นิเจอร์   | ไทย                     | 40.0             | 40.0           | 28,000         | 24,000         | 29,539                               | 24,185         |
| บริษัท บิลท์ดี จำกัด                   | ผลิตและจำหน่าย<br>เฟอร์นิเจอร์   | ไทย                     | 49.0             | -              | 1,960          | -              | 1,524                                | -              |
| รวม                                    |                                  |                         |                  |                | 44,810         | 38,850         | 38,299                               | 31,838         |

| บริษัท                                 | ลักษณะธุรกิจ                     | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |                |                                    |                |                                        |                |
|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------|----------------|----------------------------------------|----------------|
|                                        |                                  |                         | สัดส่วนเงินลงทุน     |                | ราคาทุน        |                | ค่าเผื่อการด้อยค่า<br>ของเงินลงทุน |                | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีราคาทุน-สุทธิ |                |
|                                        |                                  |                         | 2563<br>ร้อยละ       | 2562<br>ร้อยละ | 2563<br>พันบาท | 2562<br>พันบาท | 2563<br>พันบาท                     | 2562<br>พันบาท | 2563<br>พันบาท                         | 2562<br>พันบาท |
| บริษัท อีโตชิ โมเดอร์น<br>ฟอรั่ม จำกัด | ตกแต่งและจำหน่าย<br>เฟอร์นิเจอร์ | ไทย                     | 49.5                 | 49.5           | 14,850         | 14,850         | (7,450)                            | (7,450)        | 7,400                                  | 7,400          |
| บริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด                | ผลิตและจำหน่าย<br>เฟอร์นิเจอร์   | ไทย                     | 40.0                 | 40.0           | 28,000         | 24,000         | -                                  | -              | 28,000                                 | 24,000         |
| บริษัท บิลท์ดี จำกัด                   | ผลิตและจำหน่าย<br>เฟอร์นิเจอร์   | ไทย                     | 49.0                 | -              | 1,960          | -              | -                                  | -              | 1,960                                  | -              |
| รวม                                    |                                  |                         |                      |                | 44,810         | 38,850         | (7,450)                            | (7,450)        | 37,360                                 | 31,400         |

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มจำนวน 4 ล้านบาท ในบริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด ในสัดส่วนเดิม ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 28 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท บิลท์ดี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ทั้งนี้ ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทฯ ลงทุนในอัตราร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้วและบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในปี 2563 รวมจำนวน 1.96 ล้านบาท

## 15.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท                            | งบการเงินรวม                                 |      |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|------|
|                                   | ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |      |
|                                   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม             |      |
|                                   | 2563                                         | 2562 |
| บริษัท อีโตชิ โมเดอร์นฟาร์ม จำกัด | (417)                                        | 157  |
| บริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด           | 1,355                                        | 185  |
| บริษัท บิลท์ดี จำกัด              | (436)                                        | -    |
| รวม                               | 502                                          | 342  |

## 15.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมโดยสรุปมีดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                       | บริษัท อีโตชิ โมเดอร์นฟาร์ม จำกัด |      | บริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด |      | บริษัท บิลท์ดี จำกัด |      |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|-------------------------|------|----------------------|------|
|                                                       | 2563                              | 2562 | 2563                    | 2562 | 2563                 | 2562 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                    | 35                                | 48   | 67                      | 112  | 9                    | -    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                 | 1                                 | 2    | 50                      | 26   | 4                    | -    |
| หนี้สินหมุนเวียน                                      | (17)                              | (30) | (38)                    | (75) | (7)                  | -    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                   | (9)                               | (3)  | (3)                     | (2)  | (2)                  | -    |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                     | 15                                | 17   | 76                      | 61   | 4                    | -    |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                             | 49.5                              | 49.5 | 40.0                    | 40.0 | 49.0                 | -    |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของ<br>กิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 7                                 | 8    | 30                      | 24   | 2                    | -    |
| มูลค่าตามบัญชีของ<br>ส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม | 7                                 | 8    | 30                      | 24   | 2                    | -    |

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|               | บริษัท อีโตชิ โมเดอร์นฟาร์ม จำกัด     |                                       | บริษัท เวิร์คสเคพ จำกัด               |                                                                             | บริษัท บิลท์ดี จำกัด                                                   |
|---------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|               |                                       |                                       |                                       |                                                                             |                                                                        |
|               |                                       |                                       |                                       |                                                                             |                                                                        |
|               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
|               | 2563                                  | 2562                                  | 2563                                  | 2562                                                                        | 2563                                                                   |
| รายได้        | 82                                    | 127                                   | 170                                   | 161                                                                         | 7                                                                      |
| กำไร (ขาดทุน) | (1)                                   | 3                                     | 2                                     | 4                                                                           | (1)                                                                    |

## 16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

| บริษัท                                           | ทุนเรียกชำระแล้ว |         | สัดส่วนเงินลงทุน |        | ราคาทุน |         | เงินปันผลรับ |        |
|--------------------------------------------------|------------------|---------|------------------|--------|---------|---------|--------------|--------|
|                                                  | 2563             | 2562    | 2563             | 2562   | 2563    | 2562    | 2563         | 2562   |
|                                                  | ล้านบาท          | ล้านบาท | ร้อยละ           | ร้อยละ | พันบาท  | พันบาท  | พันบาท       | พันบาท |
| บริษัท โมเดอร์นฟาร์มทาวเวอร์ จำกัด               | 220              | 220     | 100              | 100    | 219,899 | 219,899 | 154,000      | 88,000 |
| บริษัท โมเดอร์นฟาร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) | 150              | 150     | 95               | 95     | 175,400 | 175,400 | -            | -      |
| บริษัท ระฟ้า แอสซิซิเอส จำกัด                    | 15               | 15      | 75               | 75     | 8,550   | 8,550   | -            | -      |
| รวม                                              |                  |         |                  |        | 403,849 | 403,849 | 154,000      | 88,000 |

### 16.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

| บริษัท                                           | สัดส่วนที่ถือโดย<br>ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                  | ส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุมใน<br>บริษัทย่อยสะสม |                   | กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง<br>ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี<br>อำนาจควบคุมใน<br>บริษัทย่อยในระหว่างปี |                   | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน<br>บริษัทย่อยในระหว่างปี |                   |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                  | 2563<br>(ร้อยละ)                                       | 2562<br>(ร้อยละ) | 2563<br>(ล้านบาท)                                      | 2562<br>(ล้านบาท) | 2563<br>(ล้านบาท)                                                                            | 2562<br>(ล้านบาท) | 2563<br>(ล้านบาท)                                                                                     | 2562<br>(ล้านบาท) |
| บริษัท โมเดอร์นฟาร์มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) | 5                                                      | 5                | 7.9                                                    | 7.1               | 0.8                                                                                          | (0.2)             | -                                                                                                     | -                 |
| บริษัท ระฟ้า แอสซิซิเอส จำกัด                    | 25                                                     | 25               | 2.8                                                    | 4.8               | (0.5)                                                                                        | (2.6)             | (1.5)                                                                                                 | -                 |

### 16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัด รายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | บริษัท โมเดอร์นฟาร์ม<br>เฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) |      | บริษัท ระฟ้า แอสซิซิเอส จำกัด |      |
|-----------------------|------------------------------------------------------|------|-------------------------------|------|
|                       | 2563                                                 | 2562 | 2563                          | 2562 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 349                                                  | 309  | 23                            | 36   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 51                                                   | 59   | 16                            | 23   |
| หนี้สินหมุนเวียน      | 242                                                  | 215  | 17                            | 29   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | 5                                                    | 3    | 11                            | 11   |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                     |      |                               |      |
|-------------------------|------------------------------------------------------|------|-------------------------------|------|
|                         | บริษัท โมเดอร์นฟาร์ม<br>เฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน) |      | บริษัท ระฟ้า แอสซิซิเอส จำกัด |      |
|                         | 2563                                                 | 2562 | 2563                          | 2562 |
| รายได้                  | 285                                                  | 275  | 30                            | 43   |
| กำไร (ขาดทุน)           | 3                                                    | (4)  | (2)                           | (8)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                                    | -    | (6)                           | -    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 3                                                    | (4)  | (8)                           | (8)  |

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                     | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                                  |      |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|------|----------------------------------|------|
|                                                     | บริษัท โมเดอร์นฟอर्म             |      | บริษัท ไร่ฟ้า แอสโซซิเอทส์ จำกัด |      |
|                                                     | เฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน)     |      |                                  |      |
|                                                     | 2563                             | 2562 | 2563                             | 2562 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                      | 10                               | 81   | 3                                | (5)  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                          | -                                | (23) | 1                                | 4    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                      | (1)                              | (66) | (1)                              | -    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ | 9                                | (8)  | 3                                | (1)  |

## 17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบุคคลควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท                | ลักษณะธุรกิจ          | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | งบการเงินรวม     |                |                |                |                                  |                |
|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------|----------------|
|                       |                       |                     | สัดส่วนเงินลงทุน |                | ราคาทุน        |                | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย |                |
|                       |                       |                     | 2563<br>ร้อยละ   | 2562<br>ร้อยละ | 2563<br>พันบาท | 2562<br>พันบาท | 2563<br>พันบาท                   | 2562<br>พันบาท |
| บริษัท ยูไอซีซี จำกัด | ธุรกิจเกี่ยวกับสุขภาพ | ไทย                 | 40.0             | 40.0           | 60,000         | 60,000         | 39,101                           | 44,838         |
| รวม                   |                       |                     |                  |                | 60,000         | 60,000         | 39,101                           | 44,838         |

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในการร่วมค้ามูลค่าสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 39 ล้านบาท ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อของเงินลงทุนในการร่วมค้า ที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (2562: 44 ล้านบาท)

### 17.2 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า            | งบการเงินรวม                           |        |
|-----------------------|----------------------------------------|--------|
|                       | ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า |        |
|                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม       |        |
|                       | 2563                                   | 2562   |
| บริษัท ยูไอซีซี จำกัด | 5,737                                  | 12,160 |
| รวม                   | 5,737                                  | 12,160 |

### 17.3 การตัดรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและการร่วมค้ามีการตัดรายการระหว่างกันในส่วนของการขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า            | งบการเงินรวม                     |       |
|-----------------------|----------------------------------|-------|
|                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|                       | 2563                             | 2562  |
| บริษัท ยูไอซีซี จำกัด | -                                | 1,150 |
| รวม                   | -                                | 1,150 |

## 17.4 ข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนในการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมโดยสรุปมีดังนี้  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | บริษัท ยูไอซีซี จำกัด |       |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-------|
|                                                   | 2563                  | 2562  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                | 12                    | 4     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             | 367                   | 388   |
| หนี้สินหมุนเวียน                                  | (41)                  | (47)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                               | (240)                 | (230) |
| สินทรัพย์ - สุทธิ                                 | 98                    | 115   |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                         | 40.0                  | 40.0  |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 39                    | 46    |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า | 39                    | 46    |

### สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|        | บริษัท ยูไอซีซี จำกัด                    |                                          |
|--------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2563 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2562 |
| รายได้ | 78                                       | 20                                       |
| ขาดทุน | (15)                                     | (30)                                     |

## 18. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

| บริษัท                    | ลักษณะธุรกิจ                                                              | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | 31 ธันวาคม 2562                                                |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                           |                                                                           |                         | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>ราคาทุน<br>(พันบาท) |
| บริษัท เอ็ดบอท จำกัด      | ประกอบกิจการค้าและผลิตซอฟต์แวร์หุ่นยนต์                                   | ไทย                     | 700                                                            |
| บริษัท ฟินสตรีท จำกัด     | ประกอบกิจการฝึกอบรมนำเสนอข้อมูล โฆษณา ผลิตภัณฑ์ทางการเงิน<br>การประกันภัย | ไทย                     | 1,375                                                          |
| บริษัท อารคิเทคทูรา จำกัด | ร้านขายปลีกเฟอร์นิเจอร์ชนิดใช้ในครัวเรือน                                 | ไทย                     | 83,600                                                         |
| รวม                       |                                                                           |                         | 85,675                                                         |

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม                        |                                                      |              |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |       |
|---------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|--------------|-------|
|                           | ที่ดินและ<br>สิ่งปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร<br>สำนักงานและ<br>สิ่งปรับปรุง<br>อาคารให้เช่า | อาคารห้องชุด | รวม       | ที่ดิน               | อาคารห้องชุด | รวม   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563: |                                     |                                                      |              |           |                      |              |       |
| ราคาทุน                   | 52,226                              | 506,335                                              | -            | 558,561   | 1,084                | -            | 1,084 |
| ข้อเพิ่มระหว่างปี         | -                                   | -                                                    | 4,100        | 4,100     | -                    | 4,100        | 4,100 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม    | (3,174)                             | (424,363)                                            | (112)        | (427,649) | -                    | (112)        | (112) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (409)                               | -                                                    | -            | (409)     | (409)                | -            | (409) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | 48,643                              | 81,972                                               | 3,988        | 134,603   | 675                  | 3,988        | 4,663 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: |                                     |                                                      |              |           |                      |              |       |
| ราคาทุน                   | 52,226                              | 506,335                                              | -            | 558,561   | 1,084                | -            | 1,084 |
| หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม    | (2,979)                             | (407,004)                                            | -            | (409,983) | -                    | -            | -     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | 49,247                              | 99,331                                               | -            | 148,578   | 1,084                | -            | 1,084 |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                             | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-----------------------------|--------------|----------|----------------------|-------|
|                             | 2563         | 2562     | 2563                 | 2562  |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี         | 148,578      | 166,112  | 1,084                | 1,084 |
| ข้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน | 4,100        | -        | 4,100                | -     |
| ค่าเสื่อมราคา               | (17,666)     | (17,534) | (112)                | -     |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า          | (409)        | -        | (409)                | -     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี        | 134,603      | 148,578  | 4,663                | 1,084 |

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจ้างสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รวมจำนวน 134 ล้านบาท และ 147 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีทุนจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รวมทั้งสิ้นจำนวน 16 ล้านบาท และ 12 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งนั้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญาให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 3 ปี จำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เข้าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินรวม |         |
|------------------------------|--------------|---------|
|                              | 2563         | 2562    |
| ภายใน 1 ปี                   | 74,051       | 75,593  |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี | 23,429       | 127,866 |
| รวม                          | 97,480       | 203,459 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                    | งบการเงินรวม |         |
|----------------------------------------------------|--------------|---------|
|                                                    | 2563         | 2562    |
| ที่ดิน และอาคารสำนักงานและสิ่งปรับปรุงอาคารให้เช่า | 736,875      | 536,681 |
| อาคารห้องชุด                                       | 4,353        | -       |

(หน่วย: พันบาท)

|                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|----------------|----------------------|------|
|                | 2563                 | 2562 |
| ที่ดินรอการขาย | 675                  | 675  |
| อาคารห้องชุด   | 4,353                | -    |

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารสำนักงานและสิ่งปรับปรุงอาคารให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินรอการขายและอาคารห้องชุดประเมินโดยผู้บริหารโดยอ้างอิงจากราคาประเมินของกรมธนารักษ์

## 20. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                                                                                                  |                                      |         |                                                           |                           |          |                        |       |         |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|----------|------------------------|-------|---------|-----------|
|                                                                                                               | ที่ดิน และ<br>สิ่งปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร   | สิ่งปรับปรุง<br>อาคาร และ<br>สิ่งปรับปรุง<br>สิทธิการเช่า | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | อื่นๆ | รวม     |           |
| ราคาทุน                                                                                                       |                                      |         |                                                           |                           |          |                        |       |         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                                                                        | 295,206                              | 658,508 | 341,260                                                   | 392,455                   | 185,280  | 89,157                 | 160   | 99,798  | 2,061,824 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                     | -                                    | -       | 642                                                       | 2,102                     | 5,228    | 726                    | 9     | 3,588   | 12,295    |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                                              | -                                    | -       | 904                                                       | 12                        | (215)    | -                      | (160) | (541)   | -         |
| จำหน่าย                                                                                                       | -                                    | -       | (1,931)                                                   | (11,734)                  | (1,666)  | (3,182)                | -     | (1,667) | (20,180)  |
| ตัดจำหน่าย                                                                                                    | -                                    | -       | (3,208)                                                   | (1,549)                   | (855)    | -                      | -     | (1,438) | (7,050)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                                      | 295,206                              | 658,508 | 337,667                                                   | 381,286                   | 187,772  | 86,701                 | 9     | 99,740  | 2,046,889 |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการเช่าจาก<br>การนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน<br>ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | -                                    | -       | -                                                         | -                         | -        | (1,451)                | -     | -       | (1,451)   |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                     | -                                    | -       | 2,576                                                     | 366                       | 5,031    | -                      | 263   | 1,898   | 10,134    |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                                              | -                                    | -       | 364                                                       | -                         | -        | -                      | (272) | (92)    | -         |
| จำหน่าย                                                                                                       | -                                    | -       | (73)                                                      | (6,541)                   | (789)    | (388)                  | -     | -       | (7,791)   |
| ตัดจำหน่าย                                                                                                    | -                                    | -       | (1,603)                                                   | (3,784)                   | (1,688)  | -                      | -     | -       | (7,075)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                      | 295,206                              | 658,508 | 338,931                                                   | 371,327                   | 190,326  | 84,862                 | -     | 101,546 | 2,040,706 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                             |                                      |         |                                                           |                           |          |                        |       |         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                                                                        | 31,669                               | 461,281 | 245,291                                                   | 286,206                   | 159,625  | 84,195                 | -     | 84,021  | 1,352,288 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                         | 3,845                                | 18,663  | 23,068                                                    | 21,921                    | 10,894   | 2,490                  | -     | 4,453   | 85,334    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนเข้า (โอนออก)                                                                    | -                                    | -       | -                                                         | -                         | (215)    | -                      | -     | 215     | -         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                             | -                                    | -       | (1,809)                                                   | (11,734)                  | (1,572)  | (3,182)                | -     | (1,617) | (19,914)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                                          | -                                    | -       | (2,641)                                                   | (962)                     | (831)    | -                      | -     | (1,334) | (5,768)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                                      | 35,514                               | 479,944 | 263,909                                                   | 295,431                   | 167,901  | 83,503                 | -     | 85,738  | 1,411,940 |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการเช่าจาก<br>การนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน<br>ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | -                                    | -       | -                                                         | -                         | -        | (346)                  | -     | -       | (346)     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                         | 3,843                                | 18,714  | 20,301                                                    | 17,162                    | 8,768    | 974                    | -     | 4,054   | 73,816    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                             | -                                    | -       | (48)                                                      | (2,979)                   | (669)    | (389)                  | -     | -       | (4,085)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                                          | -                                    | -       | (1,181)                                                   | (1,529)                   | (1,651)  | -                      | -     | -       | (4,361)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                      | 39,357                               | 498,658 | 282,981                                                   | 308,085                   | 174,349  | 83,742                 | -     | 89,792  | 1,476,964 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                                           |                                      |         |                                                           |                           |          |                        |       |         |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                                      | 259,692                              | 178,564 | 73,758                                                    | 85,855                    | 19,871   | 3,198                  | 9     | 14,002  | 634,949   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                      | 255,849                              | 159,850 | 55,950                                                    | 63,242                    | 15,977   | 1,120                  | -     | 11,754  | 563,742   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                         |                                      |         |                                                           |                           |          |                        |       |         |           |
| 2562 (จำนวน 44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)               |                                      |         |                                                           |                           |          |                        |       |         | 85,334    |
| 2563 (จำนวน 37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)               |                                      |         |                                                           |                           |          |                        |       |         | 73,816    |

|                                                                                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ                 |         |                              |             |                             |          |                        |         |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------|------------------------------|-------------|-----------------------------|----------|------------------------|---------|-----------|
|                                                                                                 | ที่ดิน และ<br>สิ่งปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร   | สิ่งปรับปรุง                 | เครื่องจักร | เครื่องตกแต่ง<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | อื่นๆ   | รวม       |
|                                                                                                 |                                      |         | อาคาร และ                    |             |                             |          |                        |         |           |
|                                                                                                 |                                      |         | สิ่งปรับปรุง<br>สิทธิการเช่า |             |                             |          |                        |         |           |
| ราคาทุน                                                                                         |                                      |         |                              |             |                             |          |                        |         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                                                          | 146,785                              | 305,771 | 310,051                      | 392,455     | 167,660                     | 86,326   | 160                    | 98,666  | 1,507,874 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                       | -                                    | -       | 642                          | 2,102       | 3,982                       | -        | 9                      | 3,427   | 10,162    |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                                | -                                    | -       | 904                          | 12          | (215)                       | -        | (160)                  | (541)   | -         |
| จำหน่าย                                                                                         | -                                    | -       | (1,931)                      | (11,734)    | (1,658)                     | (2,593)  | -                      | (1,667) | (19,583)  |
| ตัดจำหน่าย                                                                                      | -                                    | -       | (3,208)                      | (1,549)     | (840)                       | -        | -                      | (1,438) | (7,035)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                        | 146,785                              | 305,771 | 306,458                      | 381,286     | 168,929                     | 83,733   | 9                      | 98,447  | 1,491,418 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                       | -                                    | -       | 2,506                        | 366         | 4,063                       | -        | 263                    | 1,131   | 8,329     |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                                | -                                    | -       | 364                          | -           | -                           | -        | (272)                  | (92)    | -         |
| จำหน่าย                                                                                         | -                                    | -       | (72)                         | (6,541)     | (553)                       | (388)    | -                      | -       | (7,554)   |
| ตัดจำหน่าย                                                                                      | -                                    | -       | (1,603)                      | (3,784)     | (299)                       | -        | -                      | -       | (5,686)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                        | 146,785                              | 305,771 | 307,653                      | 371,327     | 172,140                     | 83,345   | -                      | 99,486  | 1,486,507 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                               |                                      |         |                              |             |                             |          |                        |         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                                                          | 29,733                               | 201,711 | 228,135                      | 286,206     | 145,565                     | 82,422   | -                      | 83,202  | 1,056,974 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                           | 3,702                                | 6,930   | 21,833                       | 21,921      | 9,329                       | 2,124    | -                      | 4,320   | 70,159    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอนเข้า (โอนออก)                                                      | -                                    | -       | -                            | -           | (215)                       | -        | -                      | 215     | -         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                               | -                                    | -       | (1,809)                      | (11,734)    | (1,568)                     | (2,593)  | -                      | (1,617) | (19,321)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                            | -                                    | -       | (2,641)                      | (962)       | (823)                       | -        | -                      | (1,334) | (5,760)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                        | 33,435                               | 208,641 | 245,518                      | 295,431     | 152,288                     | 81,953   | -                      | 84,786  | 1,102,052 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                           | 3,712                                | 6,949   | 18,262                       | 17,162      | 7,365                       | 792      | -                      | 3,794   | 58,036    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                               | -                                    | -       | (49)                         | (2,979)     | (434)                       | (388)    | -                      | -       | (3,850)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                            | -                                    | -       | (1,180)                      | (1,530)     | (262)                       | -        | -                      | -       | (2,972)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                        | 37,147                               | 215,590 | 262,551                      | 308,084     | 158,957                     | 82,357   | -                      | 88,580  | 1,153,266 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                             |                                      |         |                              |             |                             |          |                        |         |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                        | 113,350                              | 97,130  | 60,940                       | 85,855      | 16,641                      | 1,780    | 9                      | 13,661  | 389,366   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                        | 109,638                              | 90,181  | 45,102                       | 63,243      | 13,183                      | 988      | -                      | 10,906  | 333,241   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                           |                                      |         |                              |             |                             |          |                        |         |           |
| 2562 (จำนวน 44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                                      |         |                              |             |                             |          |                        |         |           |
| 2563 (จำนวน 37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                                      |         |                              |             |                             |          |                        |         |           |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 911 ล้านบาท (2562: 852 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 869 ล้านบาท 2562: 816 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 16 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันหนี้สินของบริษัทฯ ที่มีต่อธนาคาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 92 ล้านบาท และ 104 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีทุนจำนอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รวมทั้งสิ้นจำนวน 7 ล้านบาท ไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยแห่งนั้น

## 21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                        | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                        | 2563         | 2562     | 2563                 | 2562     |
| ราคาทุน                | 49,819       | 48,532   | 48,752               | 47,527   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (35,176)     | (32,646) | (34,282)             | (31,815) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี    | 14,643       | 15,886   | 14,470               | 15,712   |

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                           | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี  | 15,886       | 12,524  | 15,712               | 12,439  |
| ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน       | 1,287        | 5,462   | 1,225                | 5,323   |
| ค่าตัดจำหน่าย             | (2,530)      | (2,100) | (2,467)              | (2,050) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี | 14,643       | 15,886  | 14,470               | 15,712  |

## 22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                       | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                       | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562   |
| สินทรัพย์อื่นๆ                        | 4,240        | 42     | 4,240                | 42     |
| เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | -            | -      | -                    | 17,170 |
| เงินมัดจำ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 1,496        | 10,463 | 661                  | 9,286  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์      | 3,447        | 134    | 3,447                | 134    |
| รวม                                   | 9,183        | 10,639 | 8,348                | 26,632 |

## 23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |             | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------|--------------|---------|----------------------|------|
|                                   | 2563                        | 2562        | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร           | -                           | MOR         | -            | 535     | -                    | 535  |
| สินเชื่อเพื่อธุรกรรมระหว่างประเทศ | 1.80 - 1.95                 | 2.12 - 2.48 | 14,561       | 63,832  | -                    | -    |
| ตัวสัญญาใช้เงิน                   | 1.70 - 2.05                 | 2.25 - 2.80 | 179,000      | 129,500 | -                    | -    |
| รวม                               |                             |             | 193,561      | 193,867 | -                    | 535  |

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมบางส่วนของบริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 และ 20

## 24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                   | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 4,058        | 23,530  | 4,058                | 23,530  |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน        | 157,501      | 239,257 | 134,201              | 228,872 |
| เจ้าหนี้อื่นๆ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | -            | -       | -                    | 3       |
| เจ้าหนี้อื่นๆ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน         | 54,000       | 57,034  | 45,337               | 48,679  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | -            | -       | 1,145                | 867     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน    | 17,869       | 16,114  | 11,074               | 9,131   |
| เงินมัดจำรับจากลูกค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 20,189       | 21,355  | -                    | -       |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | 253,617      | 357,290 | 195,815              | 311,082 |

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                                             | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-------------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                                             | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                           | 3,083        | -    | 3,083                | -    |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        | (1,233)      | -    | (1,233)              | -    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,850        | -    | 1,850                | -    |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                     | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | -            | -                    |
| บวก: กู้เพิ่ม                       | 3,700        | 3,700                |
| หัก: จ่ายชำระ                       | (617)        | (617)                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 3,083        | 3,083                |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR - 1

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทตามทีกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

## 26. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่าอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2 - 3 ปี สัญญาเช่ายานพาหนะมีอายุสัญญาเช่า 4 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม              |          |          |
|--------------------------|---------------------------|----------|----------|
|                          | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | ยานพาหนะ | รวม      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 66,422                    | 1,105    | 67,527   |
| เพิ่มขึ้น                | 6,407                     | -        | 6,407    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (13,594)                  | (255)    | (13,849) |
| ส่วนลดจากสัญญาเช่า       | (2,584)                   | -        | (2,584)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 56,651                    | 850      | 57,501   |

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |          |          |
|--------------------------|-------------------------------|----------|----------|
|                          | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุงอาคาร | ยานพาหนะ | รวม      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 205,595                       | -        | 205,595  |
| เพิ่มขึ้น                | 941                           | -        | 941      |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (38,986)                      | -        | (38,986) |
| ส่วนลดจากสัญญาเช่า       | (2,935)                       | -        | (2,935)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 164,615                       | -        | 164,615  |

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                                                    | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                         | 65,007       | -    | 191,675              | -    |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                       | (6,455)      | -    | (20,812)             | -    |
| รวม                                                                | 58,552       | -    | 170,863              | -    |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                               | (16,140)     | -    | (38,001)             | -    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 42,412       | -    | 132,862              | -    |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

|                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                      |
|--------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
|                                      | งบการเงินรวม                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 13,849                                | 38,986               |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า   | 3,103                                 | 10,157               |

## ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทที่มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 15 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 43 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท)

## 27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                       | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562           |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>          | 225,813        | 179,021        | 206,088              | 165,598        |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:                        |                |                |                      |                |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                | 20,449         | 20,800         | 18,674               | 19,086         |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                        | 2,286          | 4,156          | 1,873                | 3,771          |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                    | -              | 46,805         | -                    | 43,168         |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:               |                |                |                      |                |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย         | (27,363)       | (14,645)       | (26,061)             | (15,211)       |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | (10,440)       | (17,751)       | (10,234)             | (17,751)       |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน        | 11,087         | 8,961          | 10,885               | 8,395          |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์                | (28,010)       | (5,855)        | (26,712)             | (5,855)        |
| กลับรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน            | (19,825)       | -              | (19,825)             | -              |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                          | (8,026)        | (10,324)       | (5,934)              | (10,324)       |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>         | <b>193,334</b> | <b>225,813</b> | <b>174,815</b>       | <b>206,088</b> |

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 14.4 ล้านบาท) (2562: จำนวน 8.0 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 7.16 ถึง 11.94 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9.33 ปี) (2562: 7.16 ถึง 15.63 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.88 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

|                                                     | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                     | 2563<br>(ร้อยละต่อปี) | 2562<br>(ร้อยละต่อปี) | 2563<br>(ร้อยละต่อปี) | 2562<br>(ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด                                          | 0.9 - 2.4             | 2.1 - 2.9             | 1.2                   | 2.1                   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต                        | 2.0 - 5.0             | 3.2 - 5.0             | 3.0                   | 3.2                   |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ) | 0 - 55                | 0 - 54                | 0 - 55                | 0 - 54                |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |           |                      |           |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                   | งบการเงินรวม             |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                   | เพิ่มขึ้น 0.5%           | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5%       | ลดลง 0.5% |
| อัตราคิดลด                        | (7.8)                    | 8.3       | (7.2)                | 7.7       |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 8.4                      | (7.9)     | 7.6                  | (7.1)     |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (8.2)                    | 5.2       | (7.6)                | 5.0       |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |           |                      |           |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                   | งบการเงินรวม             |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                   | เพิ่มขึ้น 0.5%           | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5%       | ลดลง 0.5% |
| อัตราคิดลด                        | (8.4)                    | 8.9       | (7.7)                | 8.3       |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 9.1                      | (8.6)     | 8.2                  | (7.8)     |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (8.8)                    | 5.6       | (8.1)                | 5.4       |

## 28. ส่วนเกินทุนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                                                                                                                                                 | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                                                                                                                                                                                                 | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัท เอ็ม เอ ฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้รับชำระเงินเพิ่มทุนจากการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป | 4            | 4    | -                    | -    |
| ผลกำไรจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                                                                                                          | 6            | 6    | 21                   | 21   |
| ผลกระทบของภาษีเงินได้                                                                                                                                                                                           | (2)          | (2)  | (4)                  | (4)  |
| รวม                                                                                                                                                                                                             | 8            | 8    | 17                   | 17   |

## 29. สำรองตามกฎหมายบริษัท

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### 30.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                         | 2563         | 2562      | 2563                 | 2562      |
| <b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>        |              |           |                      |           |
| ขายเฟอร์นิเจอร์                         | 2,314,932    | 2,374,118 | 2,133,650            | 2,189,038 |
| ขายวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์และวัสดุอื่น | 386,668      | 502,091   | 387,019              | 514,385   |
| บริการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง   | 117,586      | 125,141   | -                    | -         |
| รายได้ค่าบริการ                         | 65,436       | 69,890    | 2,564                | 8,156     |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า         | 2,884,622    | 3,071,240 | 2,523,233            | 2,711,579 |
| <b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>      |              |           |                      |           |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง          | 2,713,075    | 2,893,392 | 2,523,233            | 2,711,579 |
| รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง           | 171,547      | 177,848   | -                    | -         |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า         | 2,884,622    | 3,071,240 | 2,523,233            | 2,711,579 |

### 30.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของเงินมัดจำรับจากลูกค้าจำนวน 435 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 372 ล้านบาท)

### 30.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,477 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1,400 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในปี 2567

## 31. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                          | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|                                          | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม          | 5,431        | 8,588  | 1,412                | 2,404 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 3,103        | 19     | 10,157               | -     |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่น                 | 4,336        | 4,233  | 2,515                | 3,370 |
| รวม                                      | 12,870       | 12,840 | 14,084               | 5,774 |

## 32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                  | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน    | 730,436      | 869,223 | 661,318              | 790,454 |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป                              | 831,814      | 928,380 | 741,467              | 824,853 |
| ค่าเสื่อมราคา                                    | 105,333      | 102,867 | 97,135               | 70,159  |
| ค่าตัดจำหน่าย                                    | 2,530        | 2,101   | 2,467                | 2,050   |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน                 | 268          | 20,947  | 78                   | 49,843  |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                  | 408,428      | 549,912 | 408,428              | 549,706 |
| การเปลี่ยนแปลงลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (217,411)    | 31,942  | (195,807)            | 43,332  |
| ค่าขนส่งและติดตั้ง                               | 70,690       | 84,435  | 68,342               | 82,679  |

## 33. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                        | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                        | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                            |               |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                           | 31,189        | 62,990        | 9,317                | 42,396        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน  | -             | (11)          | -                    | (26)          |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                       |               |               |                      |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ |               |               |                      |               |
| การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                         | 502           | (1,353)       | (465)                | (634)         |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>  | <b>31,691</b> | <b>61,626</b> | <b>8,852</b>         | <b>41,736</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                                                                | 2563         | 2562  | 2563                 | 2562  |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร                                   |              |       |                      |       |
| จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                      | 5,473        | 5,111 | 5,212                | 5,224 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน           |              |       |                      |       |
| ในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                                           | -            | 1,423 | -                    | 1,158 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน |              |       |                      |       |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                  | (300)        | -     | -                    | -     |
|                                                                                | 5,173        | 6,534 | 5,212                | 6,382 |

รายการกระทบบยอดกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                                               | 2563         | 2562     | 2563                 | 2562     |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                          | 173,639      | 184,511  | 218,602              | 201,892  |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                                     | 20%          | 15 - 20% | 20%                  | 20%      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี              | 34,728       | 36,889   | 43,720               | 40,378   |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน         | -            | (11)     | -                    | (26)     |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี   | 185          | 23,573   | 185                  | 23,573   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                         |              |          |                      |          |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                            | 5,920        | 4,379    | 3,753                | 3,267    |
| เงินปันผลรับ                                                  | (4,994)      | (2,841)  | (35,769)             | (20,430) |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                           | (4,676)      | (4,401)  | (4,499)              | (4,331)  |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน                                    | 1,147        | 2,364    | -                    | -        |
| กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน | (1,330)      | 2,203    | -                    | -        |
| อื่นๆ                                                         | 711          | (529)    | 1,462                | (695)    |
| รวม                                                           | (3,222)      | 1,175    | (35,053)             | (22,189) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน                | 31,691       | 61,626   | 8,852                | 41,736   |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                            | งบแสดงฐานะการเงิน |               |                      |               |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                            | งบการเงินรวม      |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                                                            | 2563              | 2562          | 2563                 | 2562          |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                   |                   |               |                      |               |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อน้ำหนักสัญญา) | 9,997             | 10,520        | 8,916                | 8,916         |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ                                      | 18,687            | 19,120        | 14,546               | 14,546        |
| ค่าเสื่อมราคา                                                              | 165               | -             | -                    | -             |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                           | 18,017            | 23,468        | 14,313               | 19,525        |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้                                               | -                 | 459           | -                    | -             |
| ค่าเผื่อการรับประกันสินค้า                                                 | 484               | 223           | -                    | -             |
| <b>รวม</b>                                                                 | <b>47,350</b>     | <b>53,790</b> | <b>37,775</b>        | <b>42,987</b> |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                     |                   |               |                      |               |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า                                | 984               | 1,449         | 984                  | 1,449         |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน                      | 5,788             | 6,088         | 5,697                | 5,697         |
| <b>รวม</b>                                                                 | <b>6,772</b>      | <b>7,537</b>  | <b>6,681</b>         | <b>7,146</b>  |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>                           | <b>40,578</b>     | <b>46,253</b> | <b>31,094</b>        | <b>35,841</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3.0 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.0 ล้านบาท) (2562: 64.1 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: 61.9 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททยอยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2.0 ล้านบาท ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

#### 34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้ (1) ส่วนงานธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ (2) ส่วนงานธุรกิจวัสดุอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์และวัสดุอื่น (3) ส่วนงานธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงานและ (4) ส่วนงานธุรกิจบริการและธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรมและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                          |                                       |           |                                      |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|-----------|--------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                                      | ธุรกิจวัสดุอุปกรณ์                    |                          | ธุรกิจออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง |           | รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน |              | งบการเงินรวม |
|                                                                                                      | ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์                    | เฟอร์นิเจอร์และวัสดุอื่น | ธุรกิจให้เช่าและบริการ                |           | รวมส่วนงานที่รายงาน                  |              |              |
| รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก                                                                       | 2,315                                 | 387                      | 180                                   | 118       | 3,000                                | (76)         | 2,924        |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                                                                                 | (1)                                   | -                        | (75)                                  | -         | (76)                                 | 76           | -            |
| เงินปันผลรับ                                                                                         | 179                                   | -                        | -                                     | 1         | 180                                  | (154)        | 26           |
| รายได้อื่น                                                                                           | 20                                    | 5                        | 8                                     | 7         | 40                                   | (3)          | 37           |
| รายได้ทางการเงิน                                                                                     | 3                                     | -                        | 1                                     | -         | 4                                    | -            | 4            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                                     | (18)                                  | (1)                      | -                                     | -         | (19)                                 | 6            | (13)         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                                        | (98)                                  | (4)                      | (31)                                  | -         | (133)                                | 25           | (108)        |
| ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                                             | 17                                    | 15                       | -                                     | -         | 32                                   | -            | 32           |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ                                                                | (5)                                   | (12)                     | -                                     | -         | (17)                                 | -            | (17)         |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                            | (3)                                   | -                        | -                                     | -         | (3)                                  | -            | (3)          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย                                        | 1                                     | -                        | -                                     | -         | 1                                    | -            | 1            |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าที่บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย                                      | (6)                                   | -                        | -                                     | -         | (6)                                  | -            | (6)          |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                                        | 180                                   | 11                       | 115                                   | 20        | 326                                  | (152)        | 174          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                                                | (11)                                  | -                        | (20)                                  | (1)       | (32)                                 | -            | (32)         |
| <b>กำไรของส่วนงาน</b>                                                                                | <b>169</b>                            | <b>11</b>                | <b>95</b>                             | <b>19</b> | <b>294</b>                           | <b>(152)</b> | <b>142</b>   |
| <b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>                                                                        |                                       |                          |                                       |           |                                      |              |              |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย                                                     | 38                                    | -                        | -                                     | -         | 38                                   | -            | 38           |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย                                                     | 39                                    | -                        | -                                     | -         | 39                                   | -            | 39           |
| การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 110                                   | 3                        | (31)                                  | (1)       | 81                                   | (107)        | (26)         |

|                                                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                              |                             |                    |                                                  |      |              |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|------|--------------|
|                                                       | ธุรกิจวัสดุ<br>อุปกรณ์                |                              | ธุรกิจออกแบบ<br>สถาปัตยกรรม |                    | รายการ<br>ปรับปรุงและ<br>ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน |      |              |
|                                                       | ธุรกิจ<br>เฟอร์นิเจอร์                | เฟอร์นิเจอร์<br>และวัสดุอื่น | ธุรกิจให้เช่า<br>และบริการ  | และการ<br>ก่อสร้าง | รวมส่วนงาน<br>ที่รายงาน                          |      | งบการเงินรวม |
| รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก                        | 2,389                                 | 514                          | 161                         | 125                | 3,189                                            | (80) | 3,109        |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                                  | (7)                                   | -                            | (73)                        | -                  | (80)                                             | 80   | -            |
| เงินปันผลรับ                                          | 102                                   | -                            | -                           | 1                  | 103                                              | (88) | 15           |
| รายได้อื่น                                            | 28                                    | 5                            | 4                           | 1                  | 38                                               | (1)  | 37           |
| รายได้ทางการเงิน                                      | 3                                     | -                            | 1                           | -                  | 4                                                | -    | 4            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                      | (12)                                  | (1)                          | -                           | -                  | (13)                                             | -    | (13)         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                         | (70)                                  | (3)                          | (32)                        | -                  | (105)                                            | 1    | (104)        |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                | (1)                                   | (1)                          | -                           | (5)                | (7)                                              | -    | (7)          |
| หนี้สูญรับคืน                                         | 13                                    | -                            | -                           | 1                  | 14                                               | -    | 14           |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ                 | (7)                                   | (27)                         | -                           | -                  | (34)                                             | -    | (34)         |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์               | 1                                     | -                            | -                           | -                  | 1                                                | -    | 1            |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน                            | -                                     | -                            | -                           | 1                  | 1                                                | -    | 1            |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าที่บันทึกเงินลงทุน         |                                       |                              |                             |                    |                                                  |      |              |
| ตามวิธีส่วนได้เสีย                                    | (12)                                  | -                            | -                           | -                  | (12)                                             | -    | (12)         |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                         | 172                                   | 5                            | 94                          | -                  | 271                                              | (86) | 185          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                 | (42)                                  | -                            | (19)                        | (1)                | (62)                                             | -    | (62)         |
| กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน                              | 130                                   | 5                            | 75                          | (1)                | 209                                              | (86) | 123          |
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน                                |                                       |                              |                             |                    |                                                  |      |              |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย      | 32                                    | -                            | -                           | -                  | 32                                               | -    | 32           |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย      | 45                                    | -                            | -                           | -                  | 45                                               | -    | 45           |
| การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวม       |                                       |                              |                             |                    |                                                  |      |              |
| เครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | (57)                                  | (2)                          | (31)                        | 7                  | (83)                                             | -    | (83)         |

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานและกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 3 - 15 และ 5 ของเงินเดือน ตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท (2562: 20 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท 2562: 18 ล้านบาท)

### 37. เงินปันผล

| เงินปันผล                  | อนุมัติโดย                                             | เงินปันผลจ่าย<br>(พันบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาทต่อหุ้น) |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2562      | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563     | 90,000                    | 0.12                                 |
| เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 | 37,500                    | 0.05                                 |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563  |                                                        | 127,500                   |                                      |
| เงินปันผลประจำปี 2561      | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562     | 75,000                    | 0.10                                 |
| เงินปันผลระหว่างกาลปี 2562 | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 | 37,500                    | 0.05                                 |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562  |                                                        | 112,500                   |                                      |

### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 3.7 ล้านบาท (2562: 0.2 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตและส่วนปรับปรุงอาคาร

#### 38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้ามาเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ามาเพื่อจำหน่ายซึ่งได้ ทำสัญญาแล้ว จำนวนเงิน 18 ล้านบาท (2562: 44 ล้านบาท)

#### 38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าและบริการที่ นอกเหนือจากส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                              | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|------------------------------|--------------|----------------------|
| ภายใน 1 ปี                   | 54           | 48                   |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 5            | 3                    |
| รวม                          | 59           | 51                   |

#### 38.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ เป็นจำนวน 314 ล้านบาท และ 465 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 304 ล้านบาท และ 455 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆจำนวน 10 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 38.5 วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้คิดเป็นจำนวนประมาณ 1,220 ล้านบาท (2562: 1,188 ล้านบาท)

### 39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                  | งบการเงินรวม             |         |         |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|-----|
|                                                                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |         |         |     |
|                                                                                  | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                                   |                          |         |         |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                                |                          |         |         |     |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                                               |                          |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                           | 29                       | -       | -       | 29  |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                            | -                        | -       | 84      | 84  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                          |         |         |     |
| หลักทรัพย์หมุนเวียน                                                              | 128                      | -       | -       | 128 |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                                     |                          |         |         |     |
| ตราสารอนุพันธ์                                                                   |                          |         |         |     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                            | -                        | 0.1     | -       | 0.1 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                                         |                          |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                     | -                        | 5       | 736     | 741 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                | งบการเงินรวม             |         |         |     |
|------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|-----|
|                                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |         |         |     |
|                                                | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |         |         |     |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า                  | 30                       | -       | -       | 30  |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  | 129                      | -       | -       | 129 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                          |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | -                        | -       | 537     | 537 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|-----|
|                                                                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |         |         |     |
|                                                                                  | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                                   |                          |         |         |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                                |                          |         |         |     |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                                               |                          |         |         |     |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                           | 29                       | -       | -       | 29  |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                            | -                        | -       | 84      | 84  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                          |         |         |     |
| หลักทรัพย์หมุนเวียน                                                              | 116                      | -       | -       | 116 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                                         |                          |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                     | -                        | 5       | -       | 5   |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |     |
|------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|-----|
|                                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |         |         |     |
|                                                | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |         |         |     |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า                  | 30                       | -       | -       | 30  |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  | 112                      | -       | -       | 112 |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                          |         |         |     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | -                        | 0.7     | -       | 0.7 |

#### 40. เครื่องมือทางการเงิน

##### 40.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                             | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                                                                             | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                                                       |              |      |                      |      |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง |              |      |                      |      |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                       | 0.1          | -    | -                    | -    |

บริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 3 เดือนถึง 6 เดือน

##### 40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

###### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

###### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าหลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่า 5 ปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

## เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

| สกุลเงิน             | สินทรัพย์ทางการเงิน<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       | หนี้สินทางการเงิน<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         |
|----------------------|--------------------------------------------|-------|------------------------------------------|-------|----------------------------------------------|---------|
|                      | 2563                                       | 2562  | 2563                                     | 2562  | 2563                                         | 2562    |
|                      | (พัน)                                      | (พัน) | (พัน)                                    | (พัน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)               |         |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา   | 3                                          | 146   | 1,064                                    | 1,038 | 30.0371                                      | 30.1540 |
| ยูโร                 | -                                          | -     | 419                                      | 1,936 | 36.8764                                      | 33.7311 |
| โคโรนาเดนมาร์ก       | -                                          | -     | 67                                       | 121   | 4.9584                                       | 4.5165  |
| ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ | -                                          | -     | 43                                       | 23    | 34.0287                                      | 30.9530 |
| เหรียญฮ่องกง         | -                                          | -     | -                                        | 31    | -                                            | 3.8732  |
| โคโรนาสวีเดน         | -                                          | -     | 7                                        | -     | 3.6681                                       | -       |

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ไม่เกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม             |        |                       |               |     |               |
|--------------------------|--------|-----------------------|---------------|-----|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |        |                       |               |     |               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่       |        | อัตราดอกเบี้ย         | ไม่มี         |     | อัตราดอกเบี้ย |
| ภายใน 1 ปี               | 1-5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย | รวม | ถัวเฉลี่ย     |
| (ร้อยละต่อปี)            |        |                       |               |     |               |

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

|                                            |   |   |         |         |           |             |
|--------------------------------------------|---|---|---------|---------|-----------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | - | - | 676,717 | 617     | 677,334   | 0.05 - 0.50 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - เงินประกันผลงาน | - | - | -       | 70,818  | 70,818    | -           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                | - | - | -       | 387,621 | 387,621   | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                    | - | - | -       | 247,651 | 247,651   | -           |
|                                            | - | - | 676,717 | 706,707 | 1,383,424 |             |

**หนี้สินทางการเงิน**

|                                                        |         |        |       |         |         |             |
|--------------------------------------------------------|---------|--------|-------|---------|---------|-------------|
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 193,561 | -      | -     | -       | 193,561 | 1.70 - 2.05 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | -       | -      | -     | 253,617 | 253,617 | -           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                      | -       | -      | 3,083 | -       | 3,083   | MLR - 1     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                    | 16,140  | 42,412 | -     | -       | 58,552  | 5.38 - 9.75 |
|                                                        | 209,701 | 42,412 | 3,083 | 253,617 | 508,813 |             |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                     |                           |               |     |               | อัตราดอกเบี้ย<br>ถัวเฉลี่ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------|---------------------------|---------------|-----|---------------|---------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562         |                           |               |     |               |                                             |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ย             | ไม่มี         |     | อัตราดอกเบี้ย |                                             |
|                                  | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด | อัตราดอกเบี้ย | รวม |               |                                             |

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

|                                            |   |         |         |  |           |             |
|--------------------------------------------|---|---------|---------|--|-----------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | - | 451,595 | 7,678   |  | 459,273   | 0.13 - 1.25 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า              | - | -       | 30,288  |  | 30,288    | -           |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย              | - | -       | 128,992 |  | 128,992   | -           |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                       | - | -       | 85,675  |  | 85,675    | -           |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - เงินประกันผลงาน | - | -       | 91,152  |  | 91,152    | -           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                | - | -       | 579,903 |  | 579,903   | -           |
|                                            | - | 451,595 | 923,688 |  | 1,375,283 |             |

**หนี้สินทางการเงิน**

|                                                        |         |     |         |  |         |                       |
|--------------------------------------------------------|---------|-----|---------|--|---------|-----------------------|
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 193,332 | 535 | -       |  | 193,867 | 2.12 - 2.80<br>และMOR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | -       | -   | 357,290 |  | 357,290 | -                     |
|                                                        | 193,332 | 535 | 357,290 |  | 551,157 |                       |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |        |               |               |     |               |
|--------------------------|--------|---------------|---------------|-----|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |        |               |               |     |               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่       |        | อัตราดอกเบี้ย |               |     | อัตราดอกเบี้ย |
| ภายใน 1 ปี               | 1-5 ปี | ปรับขึ้นลง    | ไม่มี         |     | ดอกเบี้ย      |
|                          |        | ตามราคาตลาด   | อัตราดอกเบี้ย | รวม | ถัวเฉลี่ย     |
| (ร้อยละต่อปี)            |        |               |               |     |               |

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

|                                            |   |   |         |         |           |             |
|--------------------------------------------|---|---|---------|---------|-----------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | - | - | 594,993 | 551     | 595,544   | 0.05 - 0.50 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - เงินประกันผลงาน | - | - | -       | 70,023  | 70,023    | -           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                | - | - | -       | 298,484 | 298,484   | -           |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                    | - | - | -       | 253,709 | 253,709   | -           |
|                                            | - | - | 594,993 | 622,767 | 1,217,760 |             |

**หนี้สินทางการเงิน**

|                                   |        |         |       |         |         |             |
|-----------------------------------|--------|---------|-------|---------|---------|-------------|
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น     | -      | -       | -     | 195,815 | 195,815 | -           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | -      | -       | 3,083 | -       | 3,083   | MLR - 1     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า               | 38,001 | 132,862 | -     | -       | 170,863 | 5.38 - 5.78 |
|                                   | 38,001 | 152,862 | 3,083 | 195,815 | 369,761 |             |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                           |                        |     |                                                 |
|----------------------------------|---------------------------|------------------------|-----|-------------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562         |                           |                        |     |                                                 |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ย             | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ถัวเฉลี่ย<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                  | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด |                        |     |                                                 |

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

|                                            |   |         |         |           |             |
|--------------------------------------------|---|---------|---------|-----------|-------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | - | 339,518 | 6,164   | 345,682   | 0.22 - 1.25 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า              | - | -       | 30,288  | 30,288    | -           |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย              | - | -       | 111,676 | 111,676   | -           |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                       | - | -       | 85,675  | 85,675    | -           |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - เงินประกันผลงาน | - | -       | 90,451  | 90,451    | -           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                | - | -       | 519,143 | 519,143   | -           |
|                                            | - | 339,518 | 843,397 | 1,182,915 |             |

**หนี้สินทางการเงิน**

|                                                        |   |     |         |         |     |
|--------------------------------------------------------|---|-----|---------|---------|-----|
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 535 | -       | 535     | MOR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | - | -   | 311,082 | 311,082 | -   |
|                                                        | - | 535 | 311,082 | 311,617 |     |

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีนโยบายว่าหนี้สินดังกล่าวส่วนที่จะครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนข้างหน้าต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 75 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 83 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 100) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 22 2562: ร้อยละ 100) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงิน ที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญา ที่ยังไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                        | งบการเงินรวม |              |          |              |     |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|--------------|-----|
|                                                        | เมื่อทวงถาม  | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>                   |              |              |          |              |     |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -            | 194          | -        | -            | 194 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | -            | 254          | -        | -            | 254 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                    | -            | 19           | 46       | -            | 65  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                      | -            | 1            | 2        | -            | 3   |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์                       | -            | 468          | 48       | -            | 516 |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                  |              |              |          |              |     |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ                   | -            | 13           | -        | -            | 13  |
| รวมตราสารอนุพันธ์                                      | -            | 13           | -        | -            | 13  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |          |              |     |
|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------|--------------|-----|
|                                      | เมื่อทวงถาม          | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b> |                      |              |          |              |     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น        | -                    | 196          | -        | -            | 196 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                  | -                    | 47           | 145      | -            | 192 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                    | -                    | 1            | 2        | -            | 3   |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์     | -                    | 244          | 147      | -            | 391 |

#### 40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดง ในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.44:1 (2562: 0.55:1) เฉพาะบริษัทฯ 0.37:1 (2562: 0.46:1)

#### 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล ผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลบางส่วนแล้ว ในเดือนตุลาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว

#### 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

# **Sensible solution for modern lifestyle**

[www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th)



# modernform

## **Modernform Showroom**

Srinakarindr | CDC | Ploenchit | Pattaya | Rayong

## **Modernform Dealer**

Chiangmai | Khonkaen | Suratthani | Songkhla | Cambodia

## **Modernform Group Public Company Limited**

Head Office: 699 Srinakarindr Rd., Phatthanakan, Suanluang, Bangkok, Thailand 10250

Call center: 0-2094-9999

E-mail: [enquiry@modernform.co.th](mailto:enquiry@modernform.co.th)

Website: [www.modernform.co.th](http://www.modernform.co.th)

Facebook: modernform furniture

